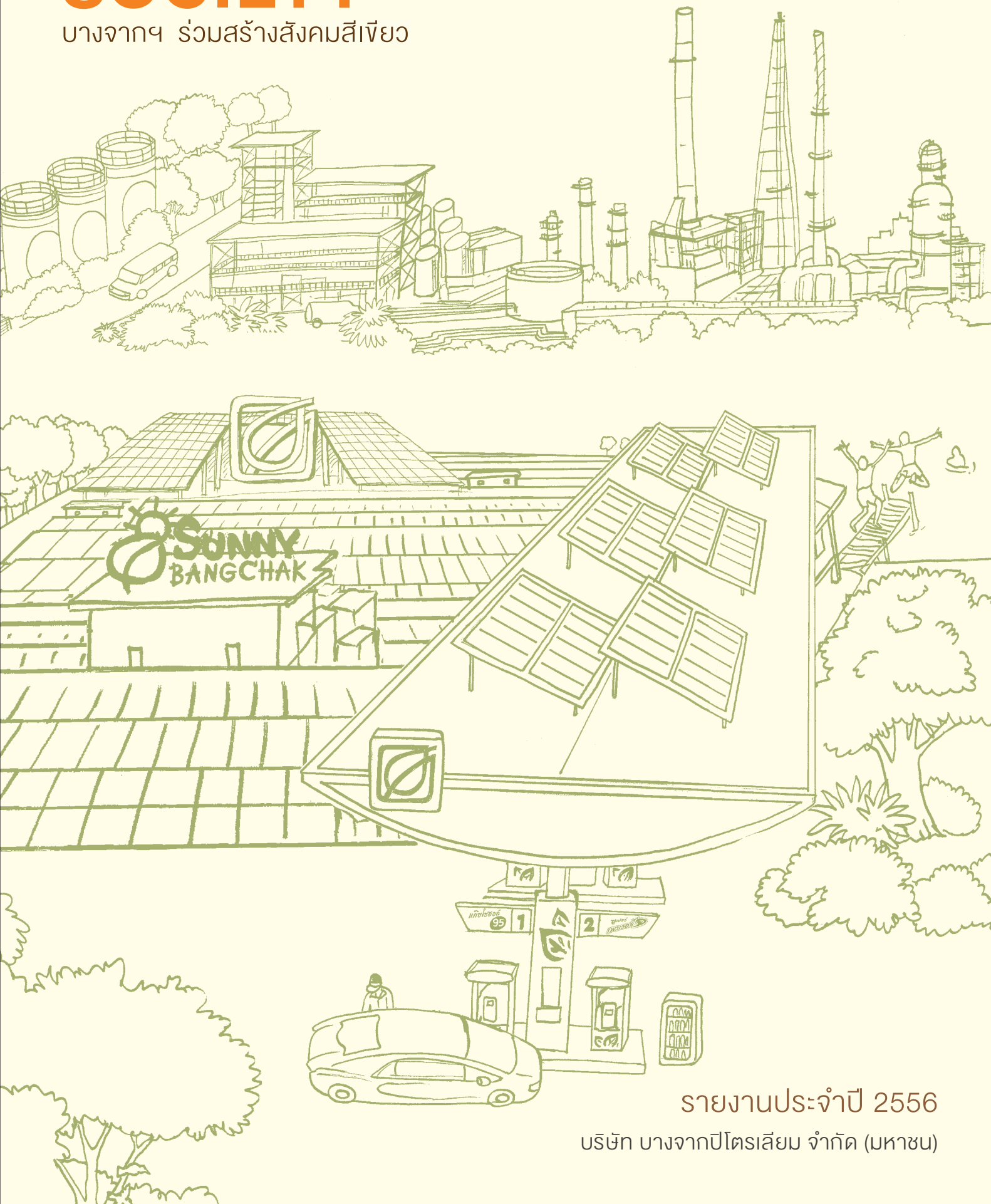


GREEN SOCIETY

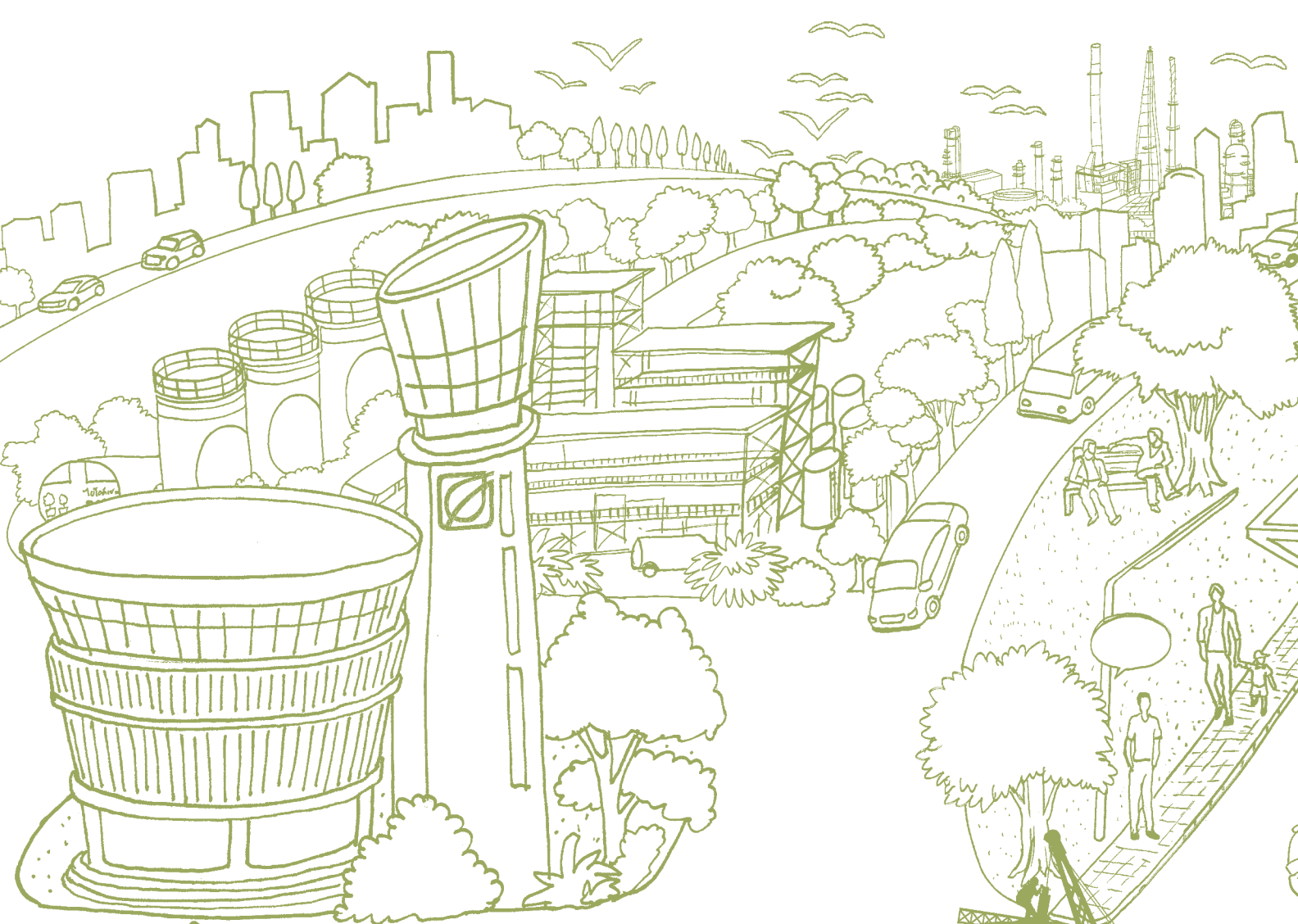
บางจากฯ ร่วมสร้างสังคมสีเขียว



รายงานประจำปี 2556

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

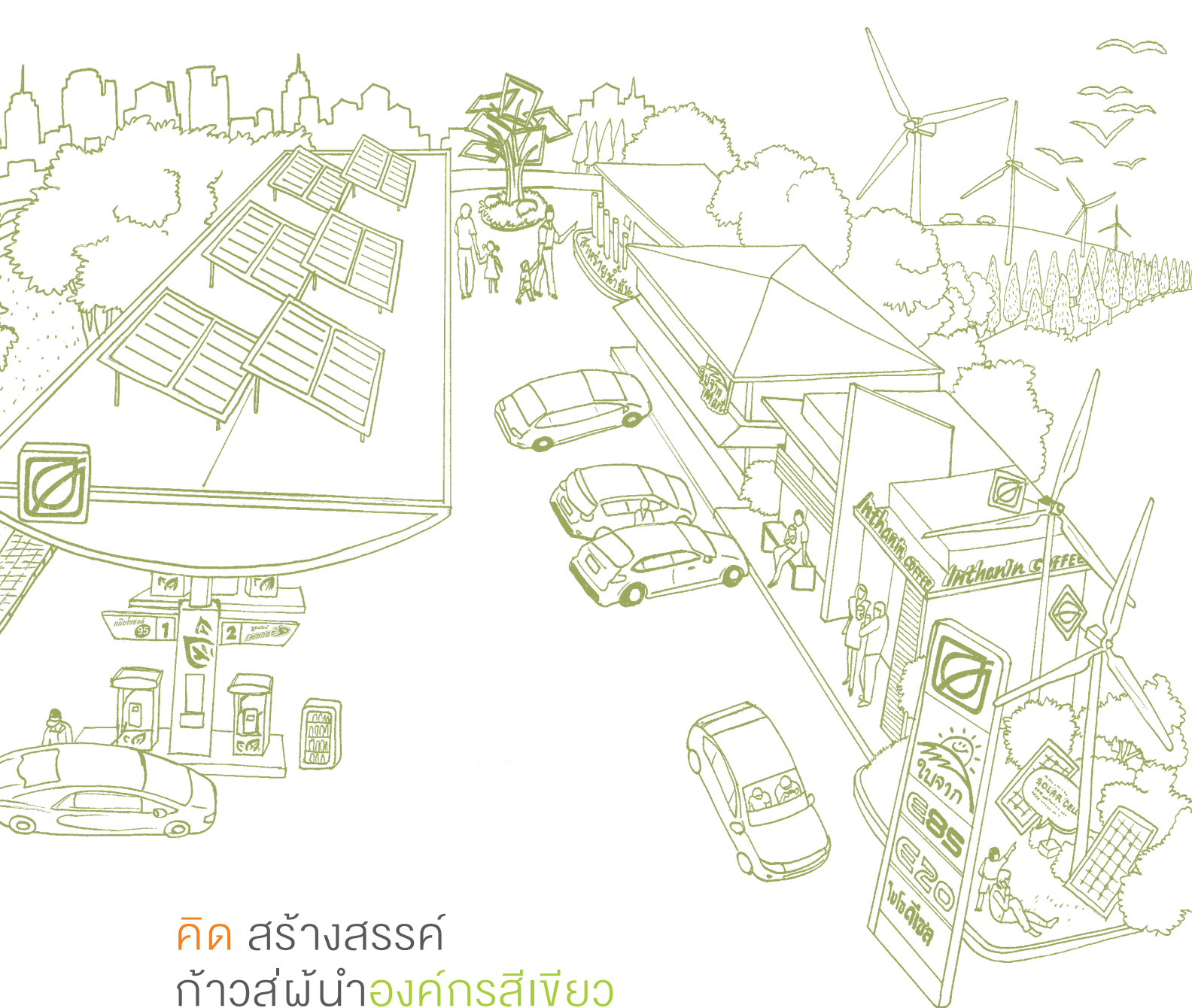




GREEN SOCIETY

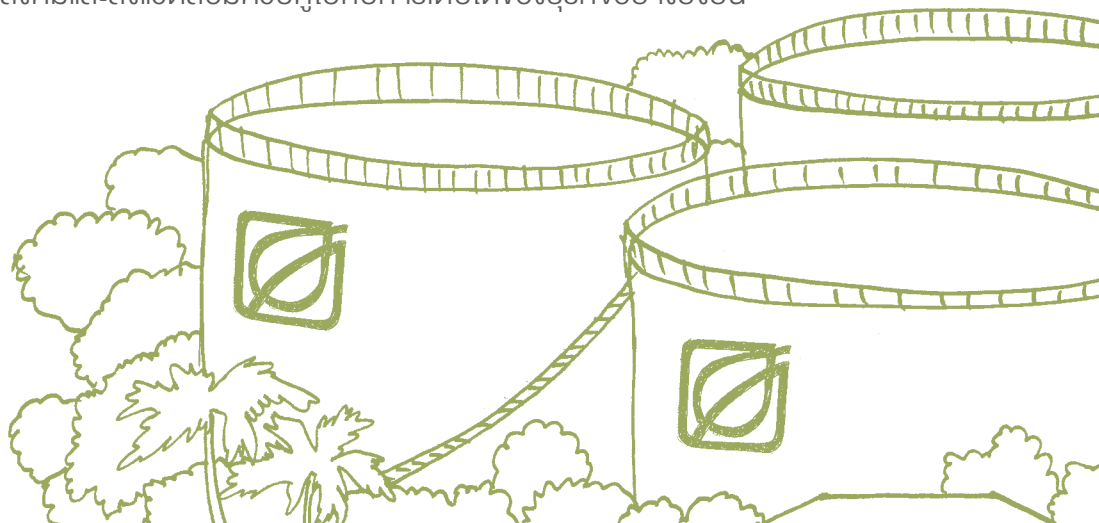
บางจากฯ ร่วมสร้างสังคมสีเขียว





คิด สร้างสรรค์ ก้าวสู่ผู้นำองค์กรสีเขียว

จากเจตนารมณ์และการดำเนินงานของบางจากฯ ที่จะร่วมสร้างสังคมสีเขียว (Green Society) ด้วยวัฒนธรรมองค์กร “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” วัฒนธรรมพนักงาน “เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น” ภายใต้วิสัยทัศน์ **“Greenergy Excellence”** พัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน กระบวนการผลิต พลังงานทดแทน การประหยัดพลังงานในองค์กร ผลิตและจำหน่ายพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ฯลฯ ที่สร้างสมดุลระหว่างมูลค่า และคุณค่า ของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน



สารบัญ

5

วิสัยทัศน์ ค่านิยม พันธกิจ
วัฒนธรรมองค์กร
วัฒนธรรมพนักงาน

6

สารจาก
ประธานกรรมการ

8

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

9

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

14

ความก้าวหน้าของกิจการ
ปี 2556

21

รางวัลแห่งปี

23

สถานการณ์ทางธุรกิจ
และภาวะการแข่งขันในอนาคต

30

ทิศทาง
การพัฒนากิจการ

33

โครงสร้างเงินทุน

35

โครงสร้างการจัดการ

58

คณะกรรมการบริษัท

78

ผู้บริหารบริษัท

102

รายงานการถือหลักทรัพย์สิน
ของกรรมการ ผู้บริหาร

103

รายงานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

104

รายงานคณะกรรมการ
บรรษัทภิบาล

107

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

117

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

118

การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

120

การควบคุมภายในของบริษัท

122

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

124

รายการระหว่างกัน

138

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ

157

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

158

รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

159

งบการเงิน

171

หมายเหตุ
ประกอบงบการเงิน

236

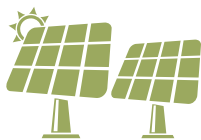
ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

237

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

241

ความสำเร็จที่ได้รับ



วิสัยทัศน์

“Greenenergy Excellence”

มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ค่านิยม

- | | | |
|----------|---------------------------|-----------------------|
| B | - Beyond Expectation | มุ่งความเป็นเลิศ |
| C | - Continuing Development | สร้างสรรค์ไม่หยุดนิ่ง |
| P | - Pursuing Sustainability | คำนึงถึงความยั่งยืน |



พันธกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย

- **ต่อผู้ถือหุ้น/ลูกค้า/ลูกค้า/เจ้าหนี้**
ดำเนินธุรกิจที่สร้างผลตอบแทนเติบโตต่อเนื่องและเป็นธรรม
- **ต่อสังคม/ชุมชน/สิ่งแวดล้อม**
มีวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- **ต่อพนักงาน**
พัฒนาบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ



วัฒนธรรมองค์กร

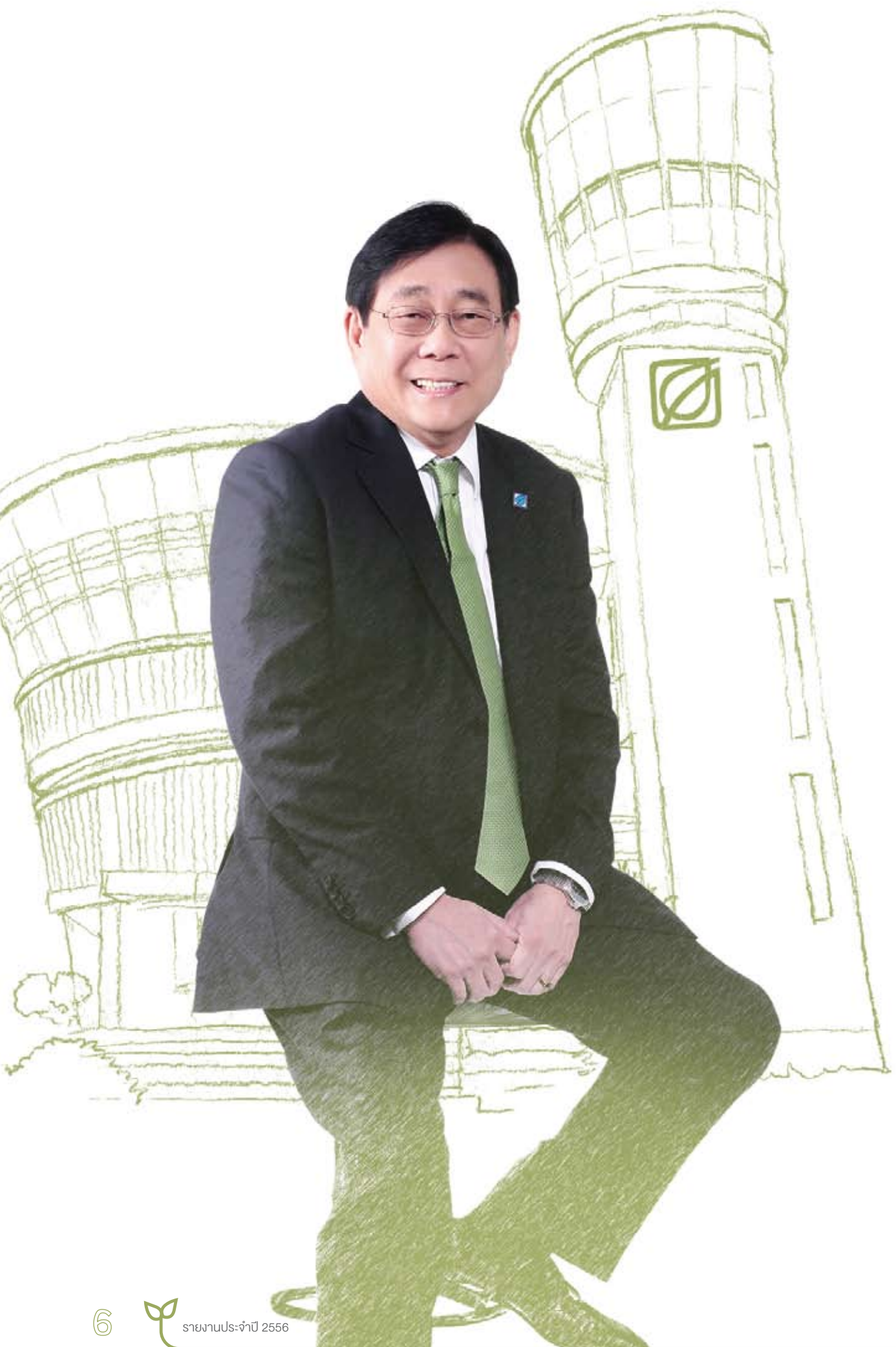
พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม



วัฒนธรรมพนักงาน

เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น





สารจาก ประธานกรรมการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2527 เพื่อเป็นบริษัทของคนไทยที่มั่นคง ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมสอดคล้องกับประโยชน์ส่วนรวมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย จวบจนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยังคงยึดมั่นหลักการดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ เห็นได้จากการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมของธุรกิจและพนักงาน

ในด้านการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยเป็นสำคัญ เคียงคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยโรงกลั่นน้ำมันแบบ Complex Refinery ของบริษัทฯ มีการลงทุนโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงานและสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) ซึ่งช่วยเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานพร้อมทั้งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นโรงงานผลิตไบโอดีเซล โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” โครงการเอทานอล ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน” พร้อมทั้งกำหนดเป็นแผนการลงทุนระยะยาว รวมถึงแผนรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ไม่ว่าจะเป็นการขยายฐานลูกค้าและร่วมลงทุนเพื่อเปิดตลาดในประเทศเพื่อนบ้านทั้งในด้าน

สถานีบริการน้ำมันและตลาดน้ำมันหล่อลื่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมไปกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีคุณภาพความสามารถยิ่งขึ้น อันเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อเติบโตสู่การเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำระดับอาเซียน

ในด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย บริษัทฯ มีนโยบายสร้างสังคมสีเขียว (Green Society) โดยการสร้างโมเดลภายในองค์กรตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม (Green Process) และการจำหน่ายพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product) รวมถึงขยายเครือข่ายไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อีกทั้งในปีบริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” เพื่อบริษัทฯ และบริษัทพอยน์นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR in Process) อย่างต่อเนื่อง อันเป็นการตอกย้ำการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

ด้วยความร่วมแรงร่วมใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงความเชื่อถือและความสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า ประชาชน นักลงทุน ส่งผลให้บริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) สามารถดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ควบคู่ไปการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า เพื่อเติบโตเป็นบริษัทพลังงานของคนไทยเคียงคู่กับสังคมไทยอย่างมั่นคงต่อไป



(นายพิชัย ชุณหวชิร)
ประธานกรรมการ



ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)

| | | | |
|--|---------|---------|---------|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 186,514 | 165,246 | 158,610 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น | 9,041 | 7,163 | 10,626 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) | 9,348 | 7,770 | 8,902 |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ น้ำมันล่วงหน้า | 804 | 869 | (759) |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า | (791) | 1,092 | (531) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ^{1/} | 4,653 | 4,273 | 5,610 |

งบดุล (ล้านบาท)

| | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|
| สินทรัพย์รวม | 72,389 | 70,853 | 61,597 |
| หนี้สินรวม | 37,408 | 38,530 | 31,717 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 34,981 | 32,323 | 29,879 |
| ทุนเรือนหุ้น | | | |
| - ทุนจดทะเบียน | 1,532 | 1,532 | 1,532 |
| - ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | 1,377 | 1,377 | 1,377 |

อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)

| | | | |
|---|------|------|-------|
| อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ | 5.01 | 4.70 | 5.61 |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ | 2.54 | 2.60 | 3.55 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ^{2/} | 9.39 | 8.99 | 11.72 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{3/} | 0.60 | 0.59 | 0.63 |

ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)

| | | | |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น | 3.38 | 3.10 | 4.24 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | 25.22 | 23.34 | 21.59 |

หมายเหตุ : ข้อมูลจากงบการเงินรวม

- 1/ กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
- 2/ ทางบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ในรายงานประจำปี 2555 โดยคำนวณตามสูตรอัตราส่วนทางการเงินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
- 3/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่



ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยประกอบธุรกิจปิโตรเลียมตั้งแต่การหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศ ในตะวันออกกลาง ตะวันออกไกล และจากแหล่งน้ำมันดิบภายในประเทศ เข้ามากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน ด้วยกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดจากธรรมชาติ และธุรกิจผลิตพลังงานชีวภาพ ทั้งนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจปัจจุบัน พร้อมขยายการลงทุนธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มพูนมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ โดยน้ำมันเบนซิน น้ำมันแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 เป็นรายแรกในเอเชีย ที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย นอกจากนี้ โรงกลั่นได้เพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้กับกระบวนการผลิตด้วยการรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) ที่ลงทุนโดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้ถ่านหิน

Refinery Business

Nameplate
120,000 bbl/day
capacity



Marketing Business



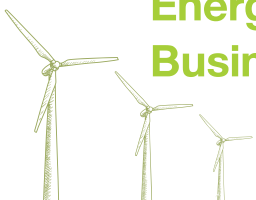
Green & Clean Energy Business



Clean Energy Business



Green Energy Business

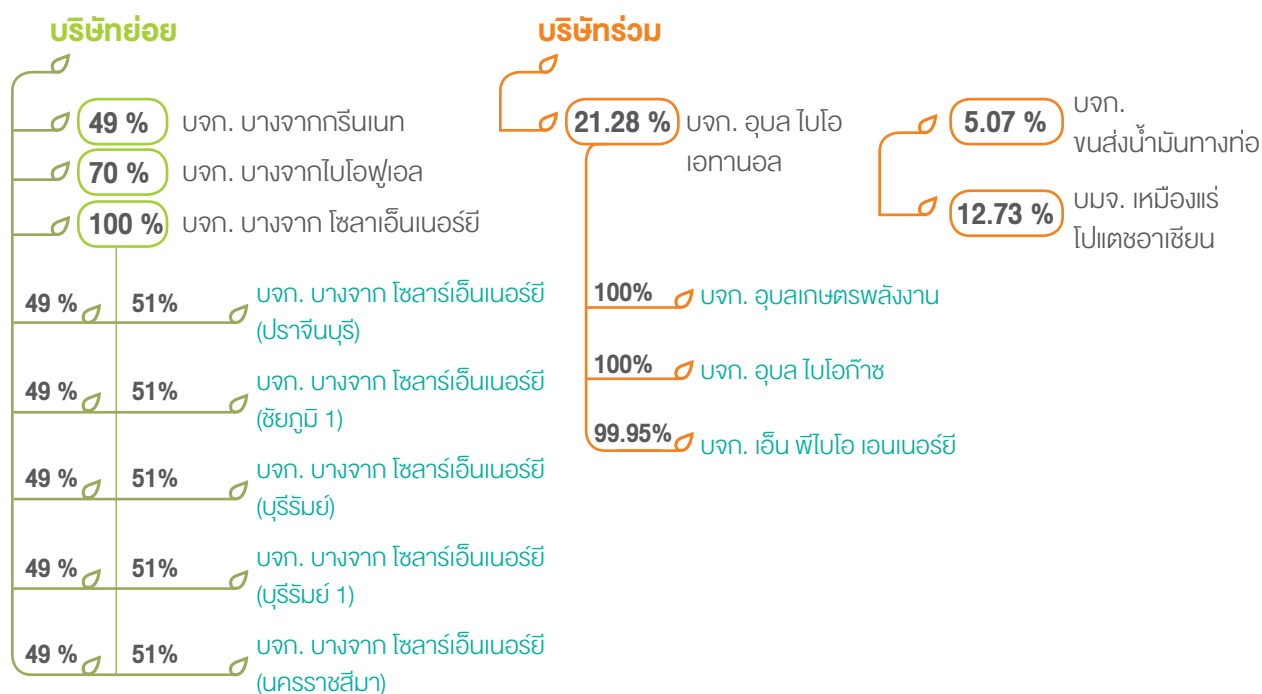
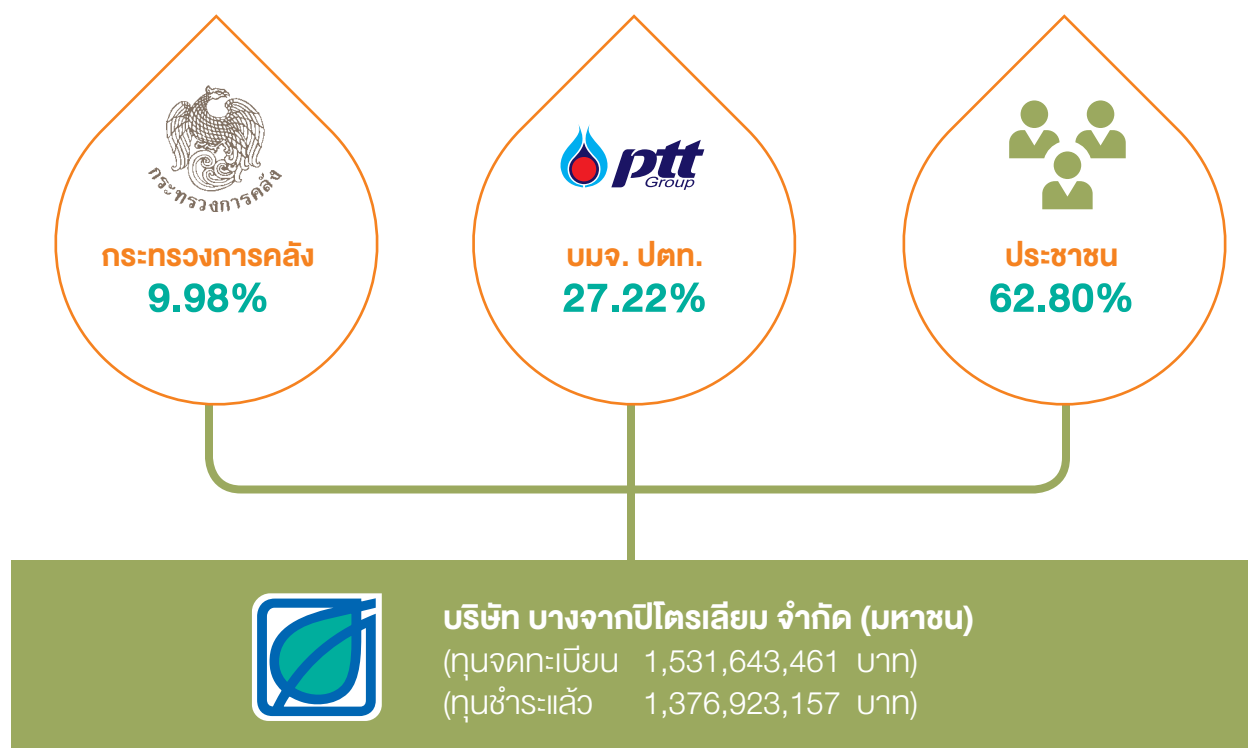


ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้นอกจากจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นๆ ผ่านท่อ (บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด) ทางเรือ ทางรถยนต์ และส่งออกจำหน่ายต่างประเทศแล้ว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปกว่าร้อยละ 80 จะจำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรง ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 457 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 617 แห่ง (ณ สิ้นธันวาคม 2556) และการจำหน่ายให้กลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมัน ที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 แก๊สโซฮอล์ E85 และน้ำมันซูเปอร์เฟาวเวอร์ดี ที่ใช้ไบโอดีเซลเป็นส่วนผสม พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านใบจาก ร้านเลมอนกรีน และร่วมมือกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เปิดร้านสะดวกซื้อ “บิ๊กซีมินิ” ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชน เพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้า และมีศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Auto Service” “Green Serve” “Green Wash” “Green Wash the Premium” “Green Wash Auto Care” และ “Green Tire” รวมถึงมีธุรกิจร้านกาแฟ “Inthanin” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำทั่วประเทศ และขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ยังมีสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 17 แห่งที่รับเชื้อเพลิงก๊าซ NGV มาจำหน่ายเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้แก่ผู้บริโภค โดยนอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและน้ำมันหล่อลื่นพิเศษ (น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก และจาระบี) ภายใต้แบรนด์ “บางจาก” เช่นกัน ซึ่งนอกจากจะมีการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้าโรงงานอุตสาหกรรม และตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) แล้ว ยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” อีกด้วย

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันซูเปอร์เฟาวเวอร์ดี เพื่อจัดจำหน่าย และเพื่อให้มั่นใจว่าการสนับสนุนนี้จะไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ในบริเวณพื้นที่ติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเป็นศูนย์ผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก และเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่ภาคกลาง บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกสวนส้มร้างเป็นสวนปาล์มน้ำมัน เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรหันมาปลูกปาล์มน้ำมัน ซึ่งให้ผลตอบแทนต่อไร่สูงกว่าการปลูกพืชชนิดอื่นโดยเฉพาะพื้นที่ที่เป็นดินเปรี้ยว ในเบื้องต้นได้เช่าที่ดินในจังหวัดนครนายกจำนวน 1,200 ไร่ในการปลูกปาล์มน้ำมัน และได้เปิดโครงการ “ศูนย์ศึกษาและพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมันในพื้นที่ทุ่งรังสิต” เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เรื่องการปลูกปาล์มน้ำมันสำหรับเกษตรกรที่สนใจ สำหรับด้านเอทานอล บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายสู่ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย มีกำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์



แผนภูมิการถือหุ้น บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่เข้าไปลงทุน



บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน และร้านค้าปลีกสินค้า รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านใบจาก และร้านเลมอนกรีน เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกของบริษัทฯ

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและผลิตไบโอดีเซลซึ่งใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก มีกำลังการผลิต 360,000 ลิตรต่อวัน และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลักด้วยการออกแบบและก่อสร้างระบบจัดการน้ำเสียจนได้คุณภาพน้ำที่ผ่านมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้ก่อสร้างบึงประดิษฐ์ โดยอาศัยธรรมชาติในการบำบัดน้ำเสียซ้ำอีก แล้วนำน้ำเสียที่ผ่านกระบวนการทั้งหมดนี้ กลับมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการใช้น้ำอย่างมีคุณค่าและไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยสามารถผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เมษายน 2555 รวมถึงส่งเสริมให้บางปะอินเป็นศูนย์การเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวด้านพลังงานทดแทนครบวงจรแห่งแรกของประเทศ และจัดตั้งบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีบริษัท ถือหุ้น 100% เพื่อดำเนินบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสองกำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตจำหน่ายแห่งละ 16 เมกะวัตต์ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556 และ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการก่อสร้าง บนพื้นที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ อำเภอนอก จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าจะก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ ได้ภายในต้นไตรมาส 3 ปี 2557

บริษัท อุบล ไบโอดีเซล จำกัด

บริษัท อุบล ไบโอดีเซล จำกัด (UBE) ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอล มีขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน หรือประมาณ 132 ล้านลิตรต่อปี โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัท อุบล ไบโอดีเซล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากไบโอแก๊สที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้ง

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณช่องนนทรี ต่อยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ



บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) (APMC) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการสำรวจและผลิตแร่โปแตช บริเวณอำเภอ บำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ก่อนที่จะนำมาผลิตและจำหน่ายเป็นปุ๋ยโปแตสเซียมคลอไรด์ โดยเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนที่ต้องการนำทรัพยากรธรรมชาติของแต่ละประเทศมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศในกลุ่มสมาชิก

โครงสร้างรายได้

ในปี 2556 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 186,514 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัทบางจากฯ จำนวน 183,287 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 30,354 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 4,401 ล้านบาท และ บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 689 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 32,217 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัดโดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2554-2556 จำแนกได้ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์/บริการ | ดำเนินการโดย | ปี 2556 | | ปี 2555 | | ปี 2554 | |
|----------------------|-----------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
| | | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละ | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละ | รายได้ (ล้านบาท) | ร้อยละ |
| น้ำมัน ^{1/} | บริษัทฯ และบริษัทย่อย | 185,936 | 97.8 | 164,482 | 97.8 | 157,915 | 98.5 |
| สินค้าอุปโภคบริโภค | บริษัทย่อย | 578 | 0.3 | 764 | 0.5 | 695 | 0.4 |
| อื่นๆ ^{2/} | บริษัทฯ และบริษัทย่อย | 2,899 | 1.5 | 2,916 | 1.7 | 1,724 | 1.1 |
| รวม | | 189,413 | 100.0 | 168,162 | 100.0 | 160,334 | 100.0 |

หมายเหตุ

1/ รายได้จากการขายน้ำมันเฉพาะในประเทศปี 2556 2555 และ 2554 มีสัดส่วนร้อยละ 86.7 91.5 และ 86.9 ตามลำดับ

2/ รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การปรับปรุงผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานีบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

ความก้าวหน้าของกิจการ ปี 2556

ปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 185,514 ล้านบาท มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) 9,348 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินสุทธิ 1,064 ล้านบาท ยอดสุทธิของกลับริขายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 24 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอื่นๆ จำนวน 132 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 2,777 ล้านบาท มีภาษีเงินได้ 932 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 4,731 ล้านบาท (เป็นกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทจำนวน 4,653 ล้านบาท และกำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 78 ล้านบาท)



ธุรกิจการกลั่น

โรงกลั่นของบริษัทฯ เป็นแบบ Complex Refinery โดยมีเทคโนโลยีไฮโดรแครกกิง (Hydro Cracking) ที่ทันสมัย ดำเนินงานโดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย และความมั่นคงมีเสถียรภาพในการกลั่น สร้างความเชื่อมั่นของธุรกิจโรงกลั่น เพื่อให้สามารถเพิ่มปริมาณการกลั่นและบริหารจัดการค่าการกลั่นให้มีรายได้เป็นไปตามเป้าหมาย เคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับมาตรฐานในระดับโลก เพื่อทบทวนด้านระบบและอุปกรณ์ความปลอดภัยของธุรกิจโรงกลั่นด้วยเทคนิค HAZOP (Hazard and Operability Study) ได้แล้วเสร็จทุกหน่วยการกลั่น และมีแผนทบทวนอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้เหนือกว่ามาตรฐานของโรงกลั่นทั่วไป และในปีนี้ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยการติดตั้งหน่วยบำบัดมลพิษทางอากาศของหน่วยผลิตกำมะถัน (Tail Gas Treating Unit) ได้แล้วเสร็จตามที่รัฐบาลกำหนด ทำให้ประสิทธิภาพในการระบายก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ออกจากหน่วยผลิตกำมะถันจากปัจจุบันลดลงได้อีกถึงร้อยละ 90

ปี 2556 มีปริมาณการกลั่นน้ำมันดิบสุทธิเฉลี่ยรวมทั้งสิ้น 99.3 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ที่กลั่นอยู่ระดับ 73.7 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงประจำปี (Plant Turnaround) เป็นระยะเวลาประมาณ 30 วัน และหยุดดำเนินการหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 กำลังผลิต 80 พันบาร์เรลต่อวัน เพื่อตรวจสอบและซ่อมบำรุงเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือน สำหรับค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 5.76 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากการทำธุรกรรมป้องกันการความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน และไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน) ลดลงจากปีก่อน ที่อยู่ที่ 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปลดต่ำลงกว่าที่คาดการณ์ ในขณะที่โรงกลั่นในภูมิภาคได้เพิ่มปริมาณการผลิตขึ้น และความไม่สงบในประเทศผู้ส่งออกน้ำมันเป็นปัจจัยให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวน รวมถึงส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปปรับตัวลดลงจากปีที่ผ่านมาซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อค่าการกลั่นที่ลดลง จากปัจจัยทางเศรษฐกิจหลายด้านที่มีต่ออุปสงค์และอุปทานของธุรกิจการกลั่นน้ำมันทั่วโลก ซึ่งจะกระทบต่อผลดำเนินงานของธุรกิจการกลั่นที่มีความผันผวน ดังนั้นเพื่อให้ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย เคียงคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการในเรื่องหลักๆ ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อดำเนินการบริหารความเสี่ยงค่าการกลั่นด้วยการใช้เครื่องมือต่างๆ ทางการเงินในการซื้อขายราคาน้ำมันในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (Hedging) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนของค่าการกลั่นด้วยการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า
- จัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ๆ ที่ให้ค่าการกลั่นที่ดี สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันต่ำและส่งออกเพื่อได้รับผลตอบแทนที่มีความคุ้มค่ากว่าการผลิตน้ำมันเตาเพื่อจำหน่ายในประเทศ
- บริหารจัดการการดำเนินการให้ระดับปริมาณน้ำมันคงคลังอยู่ระดับที่เหมาะสมโดยไม่กระทบต่อการดำเนินงานของโรงกลั่น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน



- พัฒนาประสิทธิภาพการกลั่นอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการศึกษาค้นคว้าโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม (Efficiency, Energy, and Environment : 3E Project) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์โดยติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Catalytic Reforming Unit) ทดแทนหน่วยเดิมที่ล้าสมัยด้วย เทคโนโลยี Continuous Catalyst Regeneration (CCR) ที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุง รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม
- เพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงของโรงกลั่นน้ำมัน (Plant Reliability Improvement : PRI) ป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดกลั่น โดยแบ่งแผนดำเนินงานออกเป็น 4 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านการบริหารงาน (Management) ด้านกระบวนการทำงาน (Work Process) ด้านการปฏิบัติงาน (Procedure) และด้านอุปกรณ์ (Equipment) พร้อมจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล (World Class) เพื่อยกระดับระบบการซ่อมบำรุง (Reliability Centered Maintenance : RCM) และระบบตรวจสอบ (Risk-based Inspection : RBI)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน (Safety Health Environment and Energy: SHEE) ปีนี้ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนเพื่อมุ่งสู่ การพัฒนาที่ยั่งยืน (CSR-DIW level 5) เพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 5 ต่อเนื่อง จากรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ซึ่งเป็นวัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry 4) อีกทั้งได้นำระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) มาใช้ในการบริหารด้านพลังงานทั้งระบบ

ในด้านการพัฒนาสังคมนั้น บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมอย่างจริงจังผ่านกิจกรรมต่างๆร่วมกับชุมชนรอบโรงกลั่นและคลังน้ำมันในพื้นที่ต่างๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจและเป็นมิตรต่อกัน ในฐานะ “เพื่อนบ้าน” ที่ดูแลและพึ่งพาอาศัยกันด้วยดีมาอย่างต่อเนื่อง และในปีนี้นี้บริษัทฯ ยังรักษาการดำเนินงานที่มีส่วนร่วมจากพนักงาน และริเริ่มโครงการใหม่ๆ ระหว่างบริษัทฯ และชุมชน จากปัญหาสาธารณะ ความจำเป็น และการพัฒนาศักยภาพของชุมชน เช่น การส่งเสริมให้เกิดชุมชนสุขภาพดีเพื่อเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านสุขภาพและวิถีการดูแลสุขภาพให้ดี การนำร่องโครงการที่แก้ไขปัญหาพฤติกรรมเสี่ยงของเยาวชนระยะยาวโดยมุ่งหวังให้เยาวชนสามารถปรับพฤติกรรมของตนมาอยู่ในวิถีทางอันดีและเหมาะสมได้ อีกทั้งยังริเริ่มงานอนุรักษ์เพื่อความหลากหลายทางชีวภาพด้วยแนวร่วมภาคประชาชนเพื่อรักษาพื้นที่อาศัยของนิงห้อยใน 6 ตำบลของพื้นที่เกาะพะงัน อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดอบรมแผนฉุกเฉิน จัดอบรมให้ความรู้ด้านสารเคมี แก่ชุมชน โรงเรียน คอนโดรอบโรงกลั่นฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยแก่ชุมชน โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารในภาวะฉุกเฉินจากโรงกลั่นไปยังชุมชนให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับสภาพการอยู่อาศัยของแต่ละชุมชน ด้วยความชัดเจนและมุ่งมั่นในแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งทั้งแนวคิดและการปฏิบัติที่จะเป็นองค์กรในการนำและขับเคลื่อนพันธมิตร/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสู่การสร้างสังคมสีเขียว (Green Society) โดยยกบทบาทสู่การพัฒนาผู้ประกอบการที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ให้มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมและการพัฒนาสังคม จนบริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคม : บริษัทที่เลี้ยง (CSR-DIW Advance Award Level 5 - 2013 และ CSR-DIW Supply Chain Award 2013) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งจะพัฒนาผู้ประกอบการที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ไปสู่การเป็นพันธมิตรคู่ค้า (Business Partner) ที่ดีในอนาคต



ธุรกิจการตลาด

ธุรกิจตลาดมียอดขายรวมผ่านตลาดบางจากทุกช่องทางสูงขึ้นกว่าปีที่แล้วถึงร้อยละ 10 จากเฉลี่ย 78.5 พันบาร์เรลต่อวันมาเป็น 86.2 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2556 หรือเท่ากับ 417 ล้านลิตรต่อเดือน ด้วยการมุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านพลังงานทดแทน ส่งผลให้ปี 2556 บริษัทฯ ยังครองส่วนแบ่งการตลาดพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E85 สูงเป็นอันดับ 1 สำหรับส่วนแบ่งน้ำมันกลุ่มเบนซินรวมทุกประเภทผ่านสถานีบริการสูงเป็นอันดับที่ 2 ขณะที่ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันในทุกระดับผ่านสถานีบริการสูงเป็นอันดับที่ 3 โดยสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเบนซิน แก๊สโซฮอล์ และดีเซลที่มีคุณภาพตามมาตรฐานยูโร 4 ได้ตามข้อกำหนดบังคับใช้ของรัฐบาล และในเดือนมีนาคม 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 เป็นรายแรกของเอเชีย ที่มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 จึงช่วยลดมลภาวะจากการเผาไหม้ได้มากขึ้น สำหรับธุรกิจตลาดอุตสาหกรรมมียอดขายที่สูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 จากการขยายช่องทางการจำหน่ายไปยังภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรมและการค้าส่ง อย่างไรก็ตามด้วยอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศที่ยังสูงกว่าความต้องการใช้ในประเทศ ทำให้ธุรกิจการตลาดมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการหลักๆ หลายด้านเพื่อเพิ่มปริมาณจำหน่ายและรักษาสถานลูกค้า ดังนี้

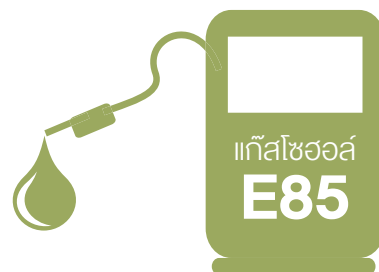
- เพิ่มปริมาณการจำหน่ายโดยขยายจำนวนสถานีบริการน้ำมันบางจากที่มีธุรกิจเสริมเต็มรูปแบบบนทำเลที่มีศักยภาพ และขยายสถานีบริการน้ำมันสำหรับรถขนส่งขนาดใหญ่ จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ สาขาซูเปอร์โศก พาวเวอร์ชลบุรี และสาขาสยามบิณสุราษฎร์ธานี ซึ่งจะมีแผนขยายเพิ่มเติมไปยังเส้นทางหลักอื่นต่อไป ในปี 2556 ยอดจำหน่ายผ่านสถานีบริการ เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10 จากเฉลี่ย 223 ล้านลิตรต่อเดือน เป็น 246 ล้านลิตรต่อเดือน และจากความมุ่งมั่นพัฒนาภาพลักษณ์ของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้สถานีบริการน้ำมันบางจากได้รับรางวัลปัมคุณภาพ พลอดภัยน่าใช้บริการจากกรมธุรกิจพลังงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จำนวน 178 แห่ง รวมถึงรางวัล Trusted Brands Gold Awards ประเภทสถานีบริการน้ำมัน เป็นปีที่ 3 โดยนิตยสารวีดีโอเดย์สไจต์ จากการสำรวจแบรนด์สินค้าและบริการที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค มีความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการเสนอสินค้าใหม่ๆ สูตลาด
- ส่งเสริมและขยายการจำหน่ายพลังงานทดแทนแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 ธุรกิจตลาดขยายสถานีบริการน้ำมันที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 เพิ่มขึ้น 97 แห่ง และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นอีก 51 แห่ง ทำให้มีสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ทั่วทุกภาคของประเทศรวมทั้งหมด 678 แห่ง และ 102 แห่งตามลำดับ
- เพิ่มและรักษาสถานลูกค้าด้วยโครงการ CRM (Customer Relationship Management) ด้วยบัตรดีเซลคลับ (Diesel Club) และรักษาสถานลูกค้าพลังงานทดแทนผ่านบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ (Gasohol Club) อย่างต่อเนื่อง

จำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85

ณ สิ้นปี 2556



สถานีบริการ **678** แห่ง
สถานีบริการเพิ่มขึ้น **+ 97** แห่ง



สถานีบริการ **102** แห่ง
สถานีบริการเพิ่มขึ้น **+ 51** แห่ง





- คงเน้นการปรับปรุงคุณภาพบริการ และภาพลักษณ์ของสถานีบริการให้มีความสะอาด ทันสมัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยสถานีบริการของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากการสำรวจ Brand of Choice ในรอบปี 2556 ที่ดำเนินการสำรวจโดยบริษัทวิจัยภายนอก เป็นอันดับ 2 ของธุรกิจสถานีบริการในประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- ส่งเสริมและปรับปรุงภาพลักษณ์ธุรกิจเสริมในสถานีบริการน้ำมันเพื่อเพิ่มรายได้ และครอบคลุมการบริการที่ครบครันตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ อาทิ การจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านสะดวกซื้อ “บิกซีมินิ” ร้านไปจาก ร้านเลมอนกรีน ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ ได้ลงนามขยายความร่วมมือทาง ธุรกิจระยะยาว แบบ Exclusive Partner กับบริษัท บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมพัฒนาขยายร้านมินิบิกซีในสถานีบริการน้ำมันบางจากทั่วประเทศจำนวน 500 สาขา โดยปี 2556 สามารถขยายและเปิดร้านสะดวกซื้อ “บิกซีมินิ” เพิ่มขึ้นอีก 55 แห่งเป็นจำนวน 62 แห่ง บริษัทฯ ยังมุ่งขยายร้านกาแฟอินทนิลและคัสดรอาหารว่าง เบเกอรี่ และเครื่องดื่มที่หลากหลายให้บริการลูกค้าให้ครอบคลุมทุกสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกลุ่มสถานศึกษาทั่วประเทศ อาคารสำนักงาน ห้างสรรพสินค้า เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น พร้อมทั้งให้บริการดูแลรถยนต์ Green Series เพื่ออำนวยความสะดวก สร้างทางเลือกสำหรับลูกค้าที่มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจาก
- ในส่วนของตลาดน้ำมันหล่อลื่น บริษัทฯ ได้เน้นการขยายตลาดไปยังภาคอุตสาหกรรมและตลาดประเทศเพื่อนบ้านอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น เน้นการออกแบบด้านการใช้งานและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ซึ่งยอดขายจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น (ไม่รวมการส่งออกน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน) ปี 2556 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 21 หรืออยู่ที่ 3.5 ล้านลิตรต่อเดือน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจการตลาดอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือสังคมมาโดยตลอด อาทิ การร่วมมือกับสหกรณ์การเกษตรในการนำผลิตภัณฑ์จากเกษตรกรมาเป็นสินค้าส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการสร้างงานและกระจายรายได้ไปยังท้องถิ่น สนับสนุนให้เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง นอกจากนี้โครงการบัตรบางจากบัตรแก๊สโซลล์คลับยังเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีข้อมูลลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทุกครั้งที่ได้เติมน้ำมัน และสมาชิกผู้ถือบัตรบางจากบัตรแก๊สโซลล์คลับและบัตรบางจากดีเซลคลับ ได้ร่วมบริจาคคะแนนสะสมจากการเติมน้ำมันผ่านบัตรเป็นเงินถึง 2,575,928 บาท ให้แก่องค์กรการกุศลเพื่อสาธารณะประโยชน์ เป็นต้น



ธุรกิจพลังงานทดแทน

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและกระจายความเสี่ยงของรายได้บริษัทฯ ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและราคาน้ำมันที่ผันผวน ด้วยหลักการการขับเคลื่อนธุรกิจที่มุ่งเน้นการผลิตและการตลาดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อสร้างความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน ดังนี้



ธุรกิจผลิตไบโอดีเซล บริษัทฯ ได้ลงทุนโรงงานผลิตไบโอดีเซลบนพื้นที่บริษัทฯ ที่อำเภอบางปะอิน ภายใต้ชื่อบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ตั้งแต่ปี 2552 เป็นการสนับสนุนนโยบายส่งเสริมพลังงานทดแทนของภาครัฐ สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกร หลังจากปี 2555 บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต (De-bottleneck) แล้วเสร็จสามารถเพิ่มกำลังผลิตจาก 300,000 ลิตรต่อวัน เป็น 360,000 ลิตรต่อวันแล้วนั้น จึงทำให้ปีนี้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยประมาณ 343,000 ลิตรต่อวัน คิดเป็นอัตราการใช้กำลังผลิต (Utilization Rate) ร้อยละ 95 ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลของบริษัทฯ ในปัจจุบัน และยังสามารถจำหน่ายให้กับคู่ค้าภายนอก สร้างรายได้ให้กับกิจการได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ยังได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อสร้างหน่วยผลิตไบโอดีเซล B100 หน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน ด้วยวงเงินลงทุน 1,400 ล้านบาท โดยอยู่ระหว่างคัดเลือกผู้รับเหมา คาดว่า จะก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2558



ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 118 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยได้รับส่วนเพิ่มราคาไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท/หน่วย และจัดตั้งบริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เพื่อบริหารและดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โดยดำเนินการเฟสแรกกำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ครบในวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 และยังได้เปิดเป็นศูนย์การเรียนรู้พลังงานทดแทน เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถเยี่ยมชมและเรียนรู้ผ่านนิทรรศการและกิจกรรมมากมาย อาทิ พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม คลื่น สาหร่ายน้ำมัน พร้อมรับชมภาพยนตร์ 4 มิติ “Greenenergy the Adventure” เป็นต้น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสที่ 2 กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตจำหน่ายแห่งละ 16 เมกะวัตต์ สามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556 และ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสาม กำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างบนพื้นที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ อำเภوبرาจิณบุรี จังหวัดบุรีรัมย์ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ภายในต้นไตรมาส 3 ปี 2557



ธุรกิจผลิตเอทานอล ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 583,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 21.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด มีกำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน สามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้ ซึ่งสามารถจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่ มกราคม 2556 โดยได้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลให้แก่ บริษัทฯ และคู่ค้าน้ำมันรายใหญ่ โดยปี 2556 มีอัตราการใช้กำลังผลิตเฉลี่ย (Utilization Rate) ร้อยละ 62



การพัฒนาศักยภาพองค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award, TQA เพื่อพัฒนา ศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ยิ่งขึ้น การปรับโครงสร้างการทำงานให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องและรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต การเพิ่มประสิทธิภาพ ของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับ ทุกสถานการณ์ ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน เพื่อมุ่งสู่การ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และได้ส่งเสริมโครงการนวัตกรรมสำหรับ พนักงานทุกระดับ โดยในปีบริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Quality Class, TQC เป็นครั้งที่สอง

การพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและความสามารถมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายในการโยนย้ายงาน การหมุนเวียน งานภายในองค์กร (Job rotation) มากยิ่งขึ้นเพื่อเสริมทักษะความรู้ในมุมกว้างให้พร้อมรองรับการเติบโตตามศักยภาพ และ ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถรองรับการทำธุรกิจปัจจุบัน และพร้อมตอบสนองแผนธุรกิจในอนาคตตามวิสัยทัศน์ และเป้าหมายองค์กร โดยใช้ระบบ Competency Base Management ในการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านช่องทาง ที่หลากหลาย เช่น พัฒนาข้อมูลในระบบ Knowledge Management (KM) การทำกิจกรรมผ่านกลุ่มพนักงานและคณะทำงาน ข้ามสายงาน เช่น โครงการ Cascade project for innovation กลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice, COP) BCP Blog Award ฯลฯ เพื่อส่งเสริมการแบ่งปันความรู้ ประสบการณ์ระหว่างพนักงานในการผลักดันให้องค์กรก้าวไปสู่การเป็นองค์กร นวัตกรรม อีกทั้งได้เข้าร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำระบบ Knowledge Management Portal เพื่อแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ทักษะความรู้ในด้านเทคนิคปฏิบัติการ ความรู้ด้านการเงิน และกรณีศึกษาต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบริหาร จัดการบุคลากรให้มีความพึงพอใจและผูกพันต่อองค์กรผ่านกิจกรรมพนักงาน ระบบการประเมินผลงานตามผลการปฏิบัติงาน ที่มีประสิทธิภาพและยุติธรรม โดยมีผลสำรวจความผูกพันองค์กร (Employee Engagement) ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำและ คะแนนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับระบบธรรมาภิบาล และการทำตนให้เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น ตามวัฒนธรรมของพนักงาน

การปรับโครงสร้างการทำงานให้ตอบสนองกลยุทธ์องค์กร และส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรม

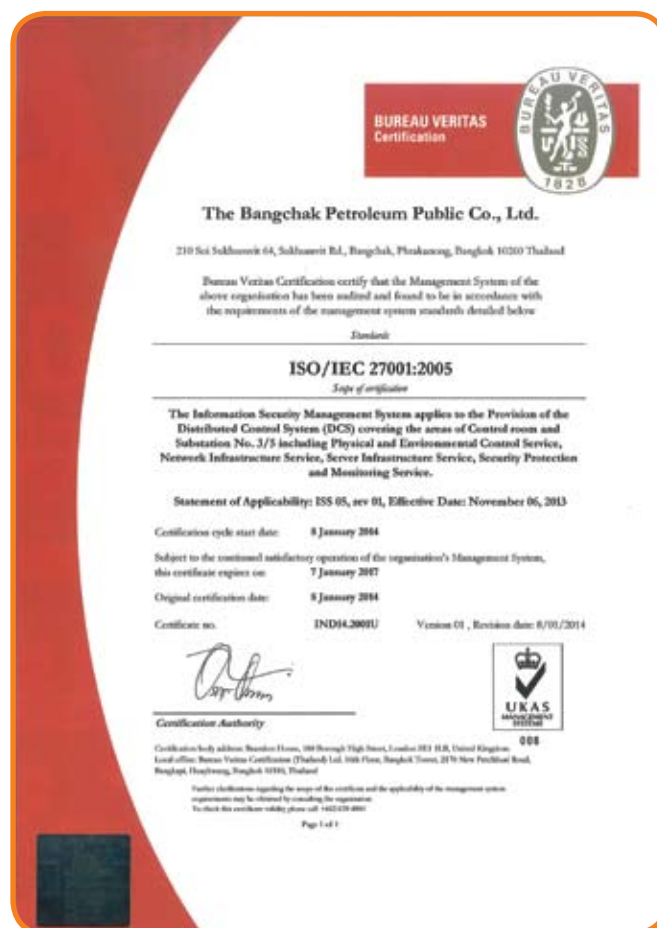
บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานเพื่อให้ตอบสนองต่อกลยุทธ์องค์กร โดยกำหนดสายงานด้านพัฒนาธุรกิจ และยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อจัดทำแผนและยุทธศาสตร์องค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกัน ซึ่งตอบโจทย์ การเติบโตและการสร้างความยั่งยืนให้องค์กร อีกทั้งยัง เพิ่มส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจสถานบริการชุมชน ส่วน พัฒนาธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และได้ให้ความสำคัญ กับการปรับปรุงงานและนวัตกรรม โดยเพิ่มส่วนพัฒนาระบบงานและนวัตกรรมองค์กร เพื่อผลักดันให้เกิดผลด้านนวัตกรรม อย่างเป็นรูปธรรมในองค์กรต่อไป

การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานให้พร้อมรับทุกสถานการณ์

นอกจากการมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM: Enterprise Risk Management ในการประเมินความเสี่ยงและหามาตรการป้องกัน รวมถึงลดระดับความเสี่ยงสำหรับแผนงานทุกระดับที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแล้ว บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดจากปัจจัยเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัท โดยนำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) มาตรฐาน ISO 22301:2012 มาพัฒนาใช้ ทำให้กระบวนการทำงานที่สำคัญ (Critical Work Processes) ของบริษัทไม่หยุดชะงัก สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการทบทวนกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรให้มีความคล่องตัวอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตามแนวทาง Lean Concept

ปรับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยสะดวกใช้งาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีที่นำมาซึ่งความสะดวก ปลอดภัยและมีประสิทธิผลในกระบวนการทำงาน บริษัทฯ จึงได้พัฒนาระบบต่างๆ ให้ทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานระบบบัญชี SAP ERP เป็น Version 6.0 และพัฒนาการเชื่อมต่อเข้ามาทำงานได้จากทุกสถานที่ได้ตลอดเวลา สามารถใช้งานข้อมูลสารสนเทศอย่างปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 27001 for Network and Data Center และบริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศเพิ่มเติมในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Distributed Control System : DCS) อีกด้วย



รางวัลแห่งปี



- **รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น** เป็นรางวัลที่มอบให้กับคณะกรรมการที่สามารถปฏิบัติงานที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี ในงานมอบประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี 2556 “Board of the Year Awards 2013” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย

- **รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor)** ในงาน SET Awards 2013 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน

- รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม



พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

- **ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต** บริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทที่ผ่านการรับรองจากสมาชิกทั้งหมด 249 บริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในฐานะเลขานุการ ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 4 ประจำปี 2556



- **รางวัลการบริหารสู่การเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC ประจำปี 2556)** โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานระดับโลก

- **รางวัลผลงาน Corporate Governance Asia Recognition Awards 2013 - THE BEST OF ASIA** จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ

- รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2013 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้นำองค์กรที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ

- รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2013 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค



- **รางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2013** เป็นปีที่ 3 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่บริหารจัดการธุรกิจโดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ผลดำเนินงานทางการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset

- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2556** มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็มซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”** ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- **รางวัล Best Investor Relations** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากงาน 3rd Asian Excellence Recognition Awards 2013 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- **รางวัล CSRI Recognition 2013 ประเภททั่วไป** เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นพัฒนางานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และลงมือปฏิบัติจริงจนเกิดความสำเร็จ จัดโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)
- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2013)** ระดับดีเยี่ยม ในฐานะองค์กรที่เปิดเผยมูลและนโยบายในการจัดทำรายงานมีส่วนร่วมดูแลและรับผิดชอบต่อสังคมและ CSR-in-Process ในการดำเนินธุรกิจ จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- **รางวัล CSR-DIW Advance Award ระดับ 5 (ระดับสูงสุด) รางวัล CSR-DIW Continuous Award และรางวัล CSR-DIW Supply Chain Award** ในฐานะโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างเครือข่ายทำกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนเพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- **รางวัล Trusted Brands Gold Awards 2013** ประเภทสถานีบริการน้ำมัน เป็นปีที่ 3 จากผลสำรวจแบรนด์สินค้าและบริการที่ผู้บริโภคให้ความเชื่อมั่นมากที่สุด 6 ประเด็นหลัก คือ ความเชื่อมั่นหรือความน่าเชื่อถือ คุณภาพ คุณค่า ความเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภค มีความรับผิดชอบต่อสังคม ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการเสนอสินค้าใหม่ๆ สู่ตลาด จัดโดยนิตยสาร ไรต์เดอส์ ไจเจสท์
- **รางวัล Distinction Winner ประเภท Website – Branding และรางวัล Distinction Winner ประเภท Websites – Corporate Communication** จาก Communicator Awards 2013 เป็นการมอบรางวัลให้กับ องค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ ทางด้านการตลาดและการสื่อสาร จัดโดย International Academy of The Visual Arts
- **รางวัล ICT Excellence Award** หมวด Care Process Improvement Project สำหรับระบบจัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Management System) ในงาน “Thailand ICT Excellence Award 2013” ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- **เกียรติบัตรรับรองการชดเชยคาร์บอนประเภทองค์กร** บริษัทฯ ได้รับเป็นองค์กรแรกของประเทศไทยจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- **มาตรฐาน ISPS CODE** สำหรับท่าเรือของบริษัทฯ ซึ่งเป็นท่าเรือขนถ่ายน้ำมันในแม่น้ำเจ้าพระยาแรกของประเทศไทยที่ได้รับหนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อการรักษาความปลอดภัย (Statement of Compliance of a Port Facility) ภายใต้บทบัญญัติว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล คส. 1974 (The International Code for the Security of Ships and Port Facilities: ISPS CODE) จากกรมเจ้าท่า
- **รางวัลสัมฤทธิ์ผลภาพ ปลอดภัย นำให้บริการ ปีที่ 4** โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 178 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 68 แห่ง เหรียญเงิน 64 แห่ง และเหรียญทองแดง 46 แห่ง เพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ จัดโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

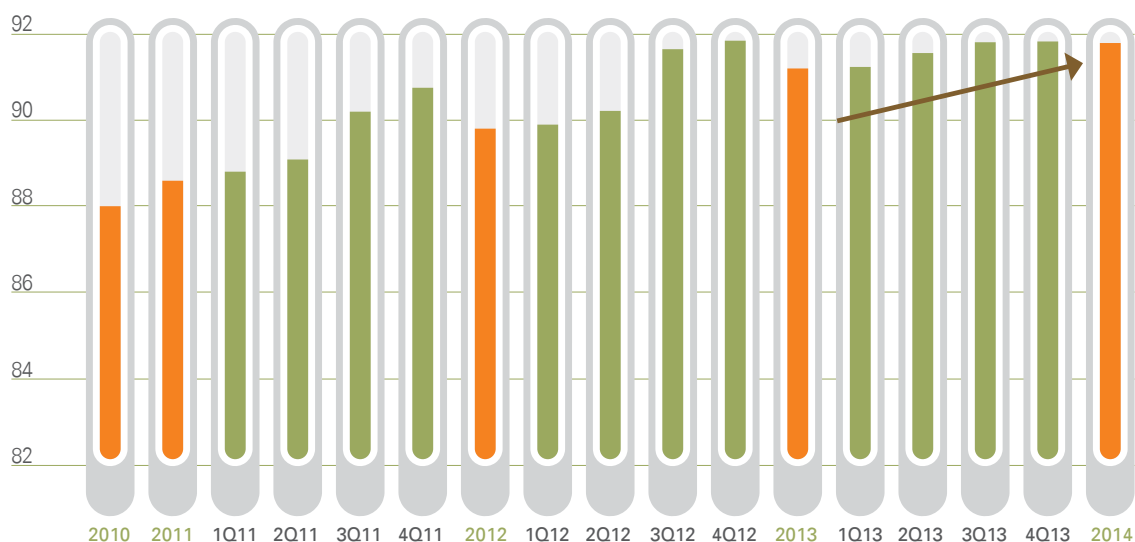


สถานการณ์ทางธุรกิจ และภาวะการแข่งขันในอนาคต

จากข้อมูลของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund) ในปี 2556 เศรษฐกิจโลกยังคงชะลอตัวโดยสามารถขยายตัวขึ้นประมาณร้อยละ 3.0 ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้เมื่อต้นปี แม้ว่าประเทศสหรัฐอเมริกาสามารถผ่านข้อตกลงด้านภาษีและการปรับลดงบประมาณรายจ่ายของภาครัฐเพื่อหลีกเลี่ยงภาวะหน้าผาทางการคลัง (Fiscal Cliff) ปัญหาว่างงานซึ่งมีผลให้หน่วยงานราชการบางแห่งต้องหยุดงานลงชั่วคราว (US Government Shutdown) และความไม่แน่นอนของการใช้มาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing :QE) โดยเมื่อสิ้นปีธนาคารกลางของสหรัฐฯ (FED) ประกาศลดขนาดการซื้อพันธบัตรระยะเวลายาวกลางถึงระยะยาวหรือ QE ลง ด้วยเห็นว่าตัวเลขบ่งชี้ทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ อาทิ อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ อัตราการจ้างงาน การซื้ออสังหาริมทรัพย์ ตัวเลขภาคการผลิตได้ปรับตัวดีขึ้นแสดงถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ เศรษฐกิจประเทศกลุ่มยุโรปปี 2556 นักวิเคราะห์เชื่อว่าเป็นปีสุดท้ายของภาวะถดถอย (Recession) หลังจากรัฐบาลพยายามใช้มาตรการต่างๆ เข้าแก้ไขวิกฤตปัญหาหนี้สาธารณะ ขณะที่ประเทศจีนซึ่งเป็นผู้นำหลักสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในช่วงหลังได้ประสบกับปัญหาการเพิ่มขึ้นของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ส่งผลให้รัฐบาลต้องปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจลดอัตราการขยายตัวของประเทศลง ดังนั้นจากการชะลอตัวของกลุ่มประเทศเขตเศรษฐกิจใหญ่ของโลกเป็นผลให้ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเพียง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันจากระดับเฉลี่ย 90.0 ล้านบาร์เรลต่อวันมาอยู่ที่ระดับ 91.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 ซึ่งเพิ่มขึ้นไม่มากนักจากระดับความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิง จากปี 2554 และ 2555 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1

ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก

ล้านบาร์เรลต่อวัน

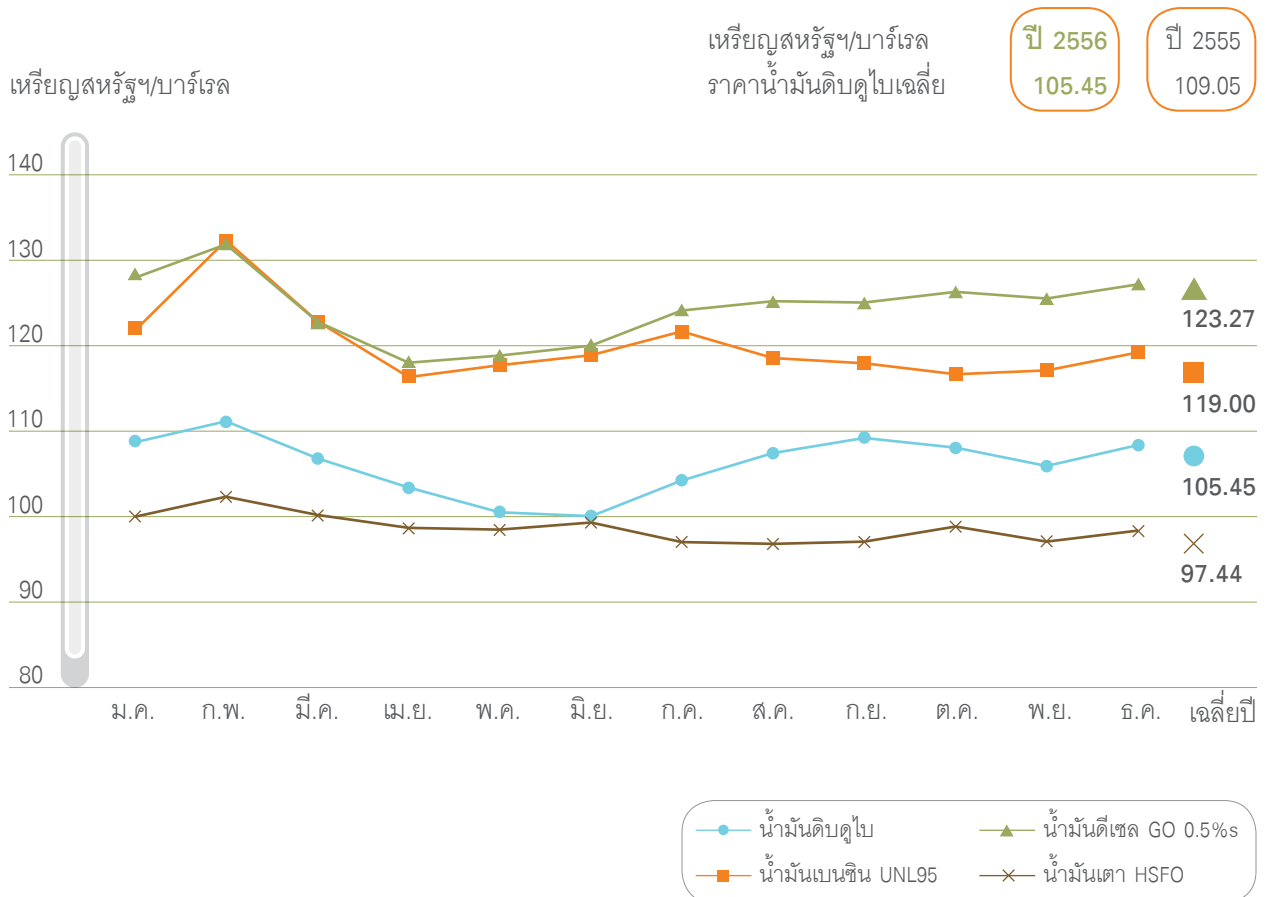


ที่มา : International Energy Agency, January 21, 2014 Release



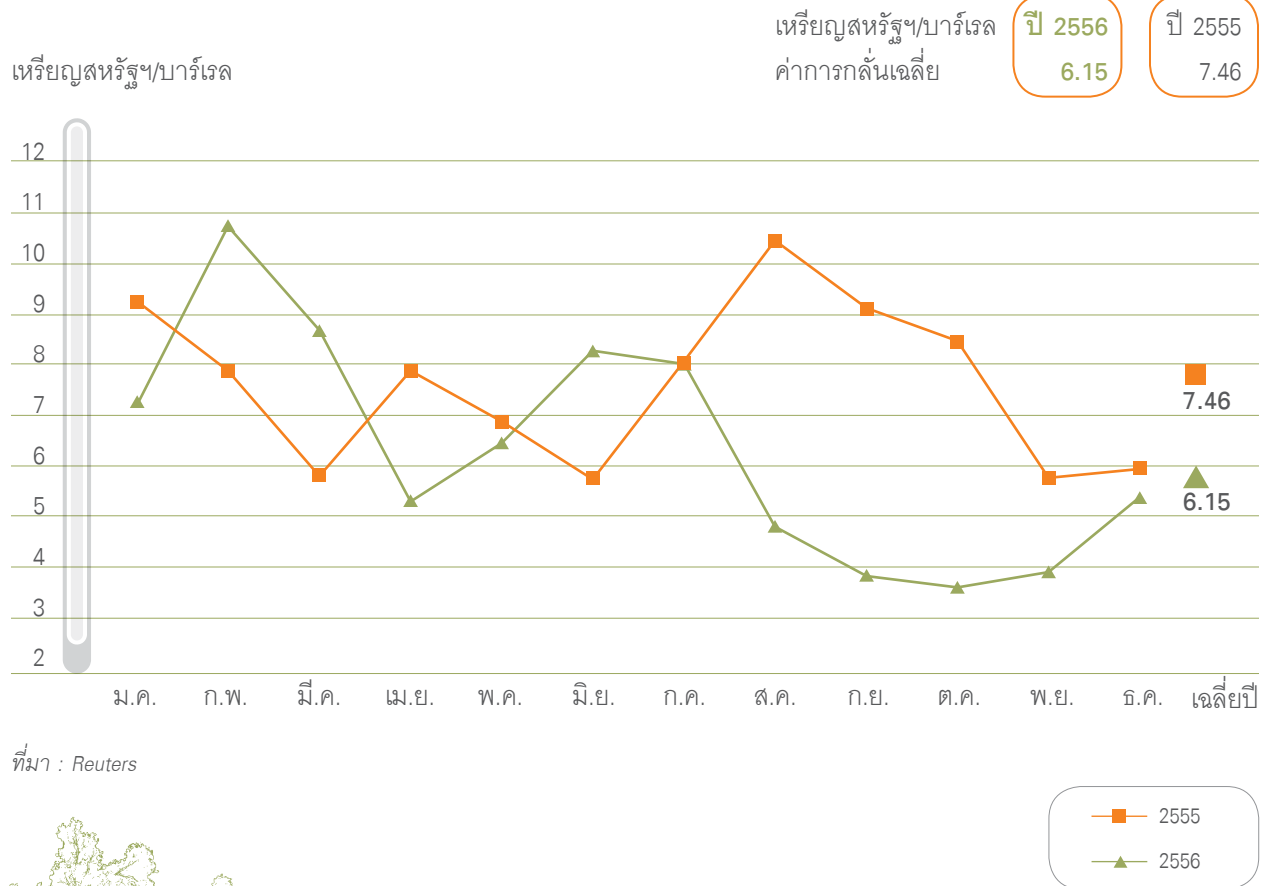
ขณะที่ International Energy Agency ได้คาดการณ์ว่าในปี 2557 ความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น อยู่ที่ 92.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นใกล้เคียงเดิมที่ร้อยละ 1.4 สอดคล้องกับเศรษฐกิจโลกที่ทยอยฟื้นตัวขึ้น โดยยังมีความเสี่ยงของผลกระทบจากการลดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (QE) อาจทำให้สภาพคล่องของเศรษฐกิจโลกลดลง ขณะที่ International Monetary Fund (ณ มกราคม 2557) ประมาณการอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจโลกในปี 2557 ยังขยายตัวเพิ่มขึ้น อยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.7

การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันตลาดโลก ปี 2556



สำหรับสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกปี 2556 ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 105.45 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่เฉลี่ยอยู่ที่ 109.05 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือคิดเป็นร้อยละ 3.3 เนื่องจากราคาน้ำมันได้รับแรงกดดันจากปริมาณสำรองน้ำมันดิบของสหรัฐที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในไตรมาส 1 ราคาน้ำมันได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากเหตุการณ์ความไม่สงบในแอลจีเรียและเยเมน รวมถึงความตึงเครียดเรื่องโครงการนิวเคลียร์ของอิหร่าน ที่ไม่สามารถตกลงกับประเทศมหาอำนาจได้ และราคาน้ำมันได้ปรับลดลงเมื่อสิ้นสุดฤดูหนาว ไตรมาส 2 อุปสงค์น้ำมันดิบลดลงจากโรงงานหลายแห่งหยุดซ่อมบำรุงประจำปีโดยเฉพาะในเอเชีย รวมถึงแรงกดดันจากความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวในกลุ่มประเทศยุโรป และการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศจีน ในไตรมาส 3 ราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกจากอุปทานที่ลดลงจากการหยุดซ่อมบำรุงของแหล่งผลิตน้ำมันดิบทะเลเหนือ และความกังวลต่อสถานการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลางจากเหตุประท้วงในอียิปต์ และการตอบโต้ของประเทศมหาอำนาจต่อซีเรียในเรื่องอาวุธเคมี อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันได้รับแรงกดดันจากความกังวลต่อปัญหาเพดานหนี้ของสหรัฐอเมริกา และปัญหาร่างนโยบายงบประมาณที่ก่อให้เกิดภาวะหยุดงานชั่วคราวของหน่วยงานราชการ สำหรับไตรมาส 4 ราคาน้ำมันดิบดูไบได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นตามฤดูกาล และตัวเลขทางเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศกลุ่มยุโรปปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามนักลงทุนยังคงกังวลต่อความเสี่ยงทางเศรษฐกิจโลกที่จะเกิดขึ้นในปี 2557 ประกอบกับความต้องการใช้เชื้อเพลิงทั่วโลกเพิ่มขึ้นไม่มากนัก และอุปทานการผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale Oil) ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ทิศทางราคาน้ำมันปี 2557 มีแนวโน้มลดลงอยู่ในระดับ 100 - 105 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

การเคลื่อนไหวของค่าการกลั่นอ้างอิงดูไบ (สิงคโปร์) แบบ Hydrocracking (DB-HC) ปี 2556 เทียบปี 2555



ขณะที่ส่วนต่างระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงทุกผลิตภัณฑ์ จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังชะลอตัว และปัจจัยกดดันในภูมิภาคจากภาวะเงินไหลออก ส่งผลให้ค่าเงินสกุลท้องถิ่นอ่อนตัวลง เช่น อินโดนีเซีย มาเลเซีย และอินเดีย ทำให้ราคาคืนค่านำเข้าปรับตัวเพิ่มขึ้นกดดันอุปสงค์การใช้น้ำมันกลุ่มดีเซลอีกทั้งยังมีผลจากการเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซล B100 ในน้ำมันดีเซลของประเทศอินโดนีเซีย การลดเงินอุดหนุนราคาน้ำมันดีเซล ในอินเดีย การลดลงของอุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อการเดินเรือ และการผลิตไฟฟ้าของญี่ปุ่น และโรงกลั่นน้ำมันเอกชนในจีน (Teapot refinery) ประกอบกับอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นน้ำมันแห่งใหม่ และการเพิ่มปริมาณการผลิต ทำให้ค่าการกลั่นปรับตัวลดลง โดยพบว่าในปี 2556 ค่าการกลั่นอ้างอิงน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Cracking ที่สิงคโปร์เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 6.15 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งปรับตัวลดลงจากปี 2555 ที่อยู่ที่ประมาณ 7.46 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยคาดว่าค่าการกลั่นในปี 2557 ยังทรงตัวและมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจของโลกและความต้องการน้ำมันทั่วโลก และอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปในภูมิภาคเอเชียที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นแห่งใหม่

การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยชะลอตัวลงตลอดปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 2.9 โดยได้รับผลกระทบจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่ซบเซาลง ความกังวลต่อภาวะค่าครองชีพ การเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือน ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศจีนได้ชะลอตัวลงกว่าคาดการณ์ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวได้ การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาทในปีนี้มีแนวโน้มผันผวนโดยในช่วง 4 เดือนแรกของปีค่าเงินบาทมีทิศทางแข็งค่าขึ้นจากกระแสเงินทุนจากนักลงทุนต่างประเทศไหลเข้าสู่ตลาดพันธบัตรและตลาดทุนของไทย ก่อนที่จะปรับตัวอ่อนค่าลงหลังธนาคารสหรัฐฯ ให้สัญญาลดมาตรการผ่อนคลายนโยบายการเงิน (QE) และสถานการณ์ตึงเครียดของการเมืองในประเทศช่วงปลายปี ประกอบกับธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง ทำให้ให้นักลงทุนต่างชาติถอนการลงทุนในตลาดพันธบัตรและตลาดทุน ส่งผลให้ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ระดับ 30.86 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้สถาบันการเงินหลายแห่งคาดการณ์ว่าค่าเงินบาทจะมีแนวโน้มอ่อนค่าลงในปี 2557 รวมถึงอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจมีทิศทางชะลอตัวลง โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (ณ 17 กุมภาพันธ์ 2557) คาดว่าอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะชะลออยู่ที่ร้อยละ 3.0-4.0 จากปัจจัยความเสี่ยงตามปัจจัยทางเศรษฐกิจทั้งภายในและต่างประเทศ ปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองที่อาจยืดเยื้อ มีผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท ปี 2556 เทียบปี 2555

บาท/เหรียญสหรัฐ

บาท/เหรียญสหรัฐ

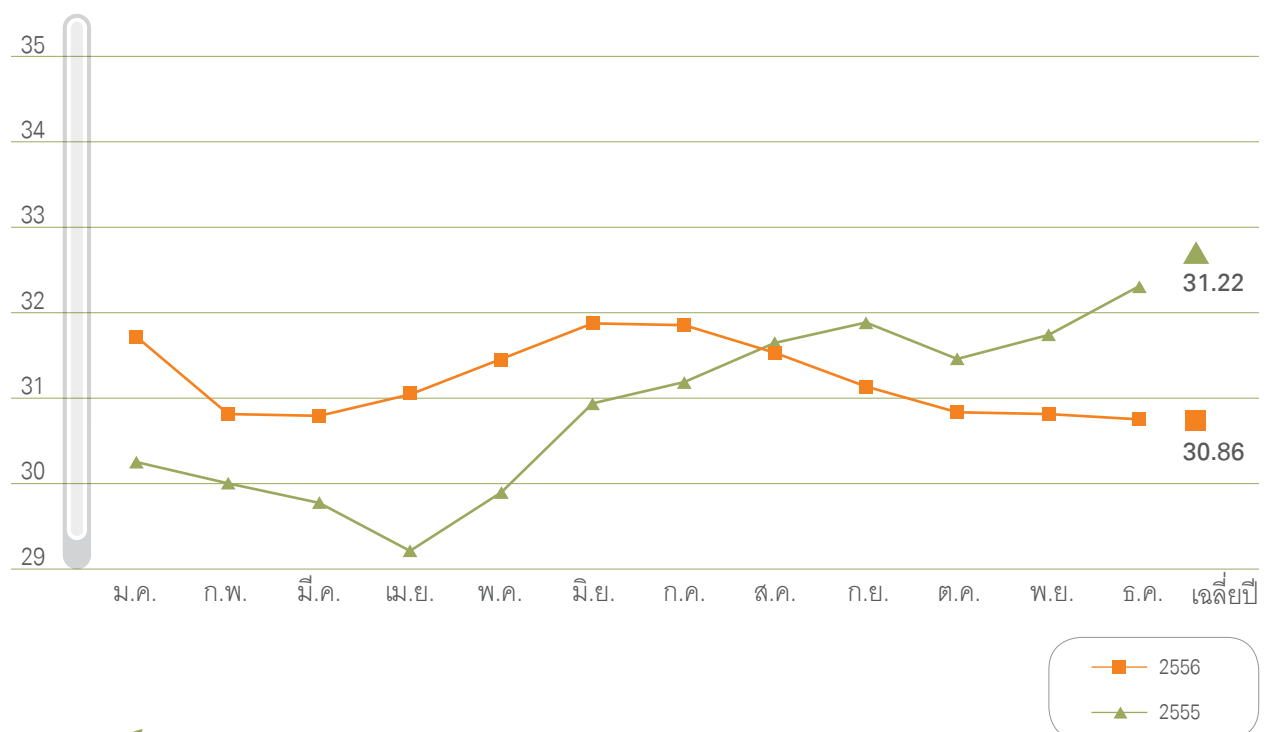
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย

ปี 2556

30.86

ปี 2555

31.22





ธุรกิจน้ำมันในประเทศ

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศในปี 2556 ได้ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.1 มาอยู่ที่ 871.8 พันบาร์เรลต่อวัน หรือ 138.6 ล้านลิตรต่อวัน ความต้องการใช้น้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์ และดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านมาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก ทำให้มีจำนวนรถยนต์นั่งขนาดเล็กและรถกระบะเพิ่มจำนวนขึ้น รวมถึงคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 68.0 ขณะที่น้ำมันเบนซินปกติลดลงร้อยละ 76.4 รวมถึงปัจจุบันประชาชนหันมาใช้รถยนต์ส่วนตัวในการเดินทางระยะไกลเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีความต้องการใช้น้ำมันชะลอตัวลงจากเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ ส่งผลให้สถาบันบริการหลายแห่งในเขตกรุงเทพมหานครต้องหยุดดำเนินงานชั่วคราว

ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

| ประเภทผลิตภัณฑ์ | ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน) | | |
|-------------------------------|------------------------------------|--------------|-----------------|
| | ปี 2556 | ปี 2555 | อัตราการขยายตัว |
| เบนซินปกติ | 2.1 | 8.9 | -76.4% |
| แก๊สโซฮอล์ | 20.5 | 12.2 | +68.0% |
| กลุ่มเบนซิน | 22.6 | 21.1 | +7.1% |
| น้ำมันอากาศยาน | 15.2 | 13.9 | +9.4% |
| กลุ่มดีเซล | 57.2 | 56.2 | +1.8% |
| น้ำมันเตา | 5.9 | 6.5 | -9.2% |
| LPG | 37.7 | 36.8 | +2.4% |
| รวม | 138.6 | 134.5 | +3.1% |
| พันบาร์เรลต่อวัน (KBD) | 871.8 | 845.9 | +3.1% |

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

คาดว่าในปี 2557 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตในอัตราลดลงตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศ โดยปีนี้ภาคครัวเรือนที่ปรับเพิ่มขึ้นกระทบต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน และจากเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศทำให้นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของภาครัฐต้องล่าช้าออกไป ทั้งนี้ภูมิภาคอาเซียนยังได้รับความสนใจเข้ามาลงทุนจากต่างประเทศ จากการเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ที่จะมีขึ้นปลายปี 2558 สำหรับทิศทางของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ยังปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปริมาณรถยนต์รุ่นใหม่ที่เพิ่มมากขึ้น และสอดคล้องกับนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องของภาครัฐ

ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 7 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์ โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นระยอง เพียวริไฟเออร์ ในปี 2556 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,058.9 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 8.2 สำหรับปริมาณการกลั่นในปี 2557 คาดว่าจะปรับลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งมีแผนหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ (Turnaround Maintenance) ทั้งนี้ธุรกิจอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมได้หารือร่วมกันในการสลับแผนซ่อมบำรุงใหญ่ และเตรียมสำรองน้ำมันเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการบริโภคในประเทศ

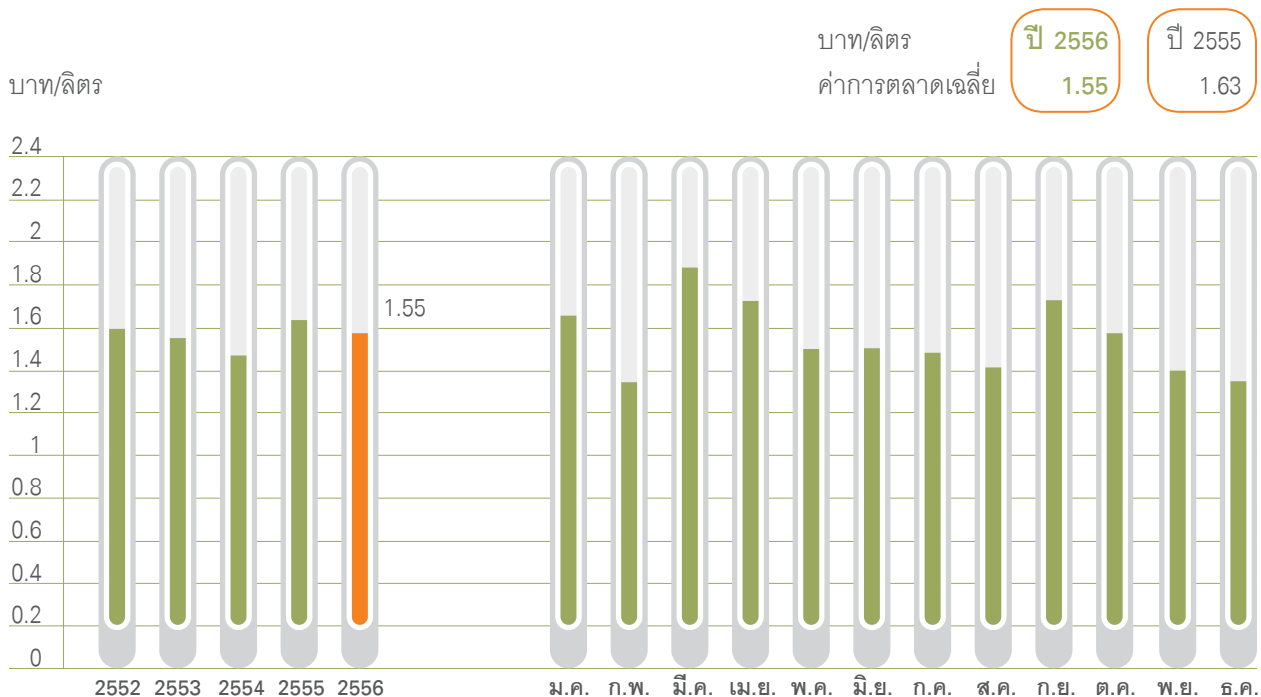
ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

| โรงกลั่น | ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน) | | |
|-----------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------|
| | ปี 2556 | ปี 2555 | อัตราการขยายตัว |
| ไทยออยล์ | 280.2 | 271.2 | +3.3% |
| ไออาร์พีซี | 188.0 | 174.9 | +7.5% |
| เอสโซ่ | 141.9 | 142.3 | -0.3% |
| สตาร์ | 179.4 | 165.4 | +8.5% |
| พีทีที โกลบอล เคมิคอล | 167.7 | 147.4 | +13.8% |
| บางจาก | 101.7 | 76.7 | +32.6% |
| ระยองเพียวริฟายเออร์ | - | 1.2 | N/A |
| รวม | 1,058.9 | 979.1 | +8.2% |
| กำลังกลั่นรวม | 1,232 | 1,104 | |

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกมีการปรับตัวผันผวน ผู้ค้าน้ำมันได้ปรับราคาขายปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับต้นทุนราคาที่เปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2556 อยู่ในระดับประมาณ 1.55 บาทต่อลิตร ซึ่งเป็นระดับค่าการตลาดที่ค่อนข้างต่ำ

การเคลื่อนไหวค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานครฯ และปริมณฑลปี 2556

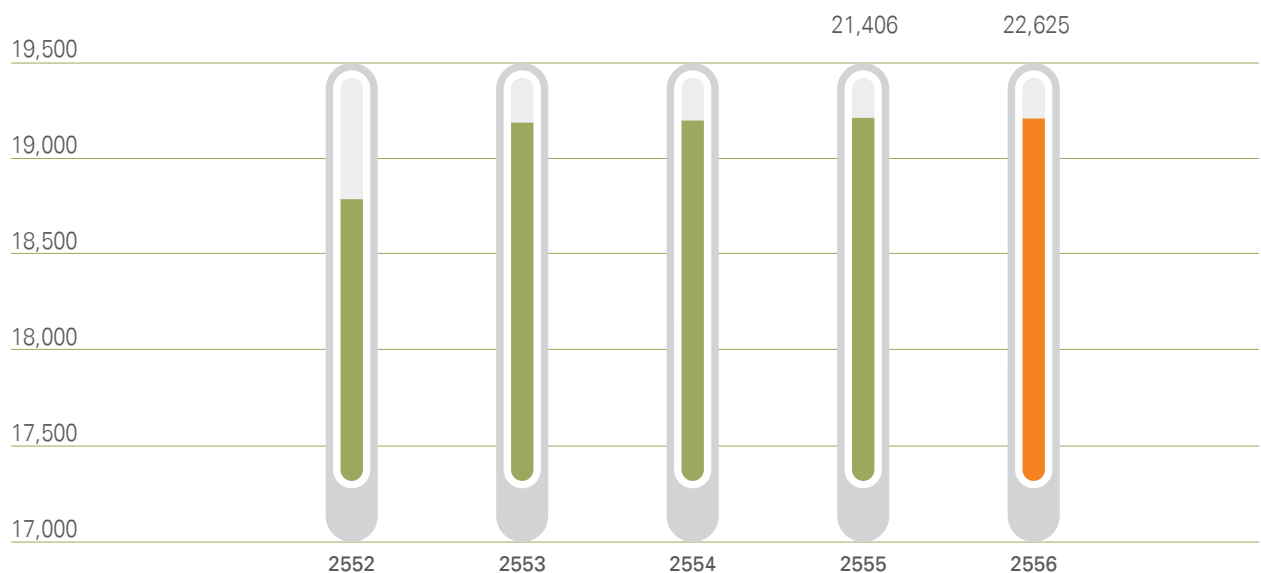


หมายเหตุ : ค่าการตลาดยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ
ที่มา : สำนักนโยบายและแผนพลังงาน

จากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมถึงการแข่งขันทางตลาดสถานีบริการที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ผ่านตลาดสถานีบริการรวมทั่วประเทศในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ประมาณร้อยละ 4.6 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,522 ล้านลิตรต่อเดือน ในขณะที่ตลาดขายส่ง (Jobber) ก็มียอดขายเพิ่มขึ้นจากความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ในด้านจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศนั้น ในช่วงปี 2556 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2556) มีจำนวนเพิ่มขึ้นถึง 1,219 แห่ง เป็น 22,625 แห่ง โดยหากพิจารณาเฉพาะสถานีบริการของผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 จะพบว่า การเพิ่มขึ้นของสถานีบริการนี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 513 แห่ง และจากการที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการให้พลังงานทดแทนโดยมีแผนยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ในวันที่ 1 มกราคม 2556 สนับสนุนให้มีการขยายตัวของสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 เพิ่มมากยิ่งขึ้น พบว่า ณ 30 กันยายน 2556 มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 อีก 525 แห่ง และ 128 แห่งตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 เพิ่มขึ้นเป็น 1,835 แห่ง และ 196 แห่งตามลำดับ โดยผู้ค้าน้ำมันในประเทศมีแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่มีผลผลิตตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านเพื่อตอบรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community : AEC) ที่จะมีขึ้นปลายปี 2558

จำนวนสถานีบริการจำหน่ายเชื้อเพลิงรวมทุกประเภท ปี 2556

จำนวนแห่ง



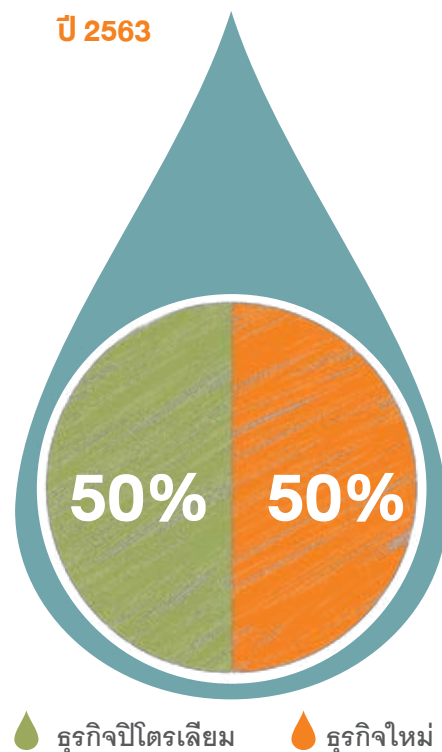
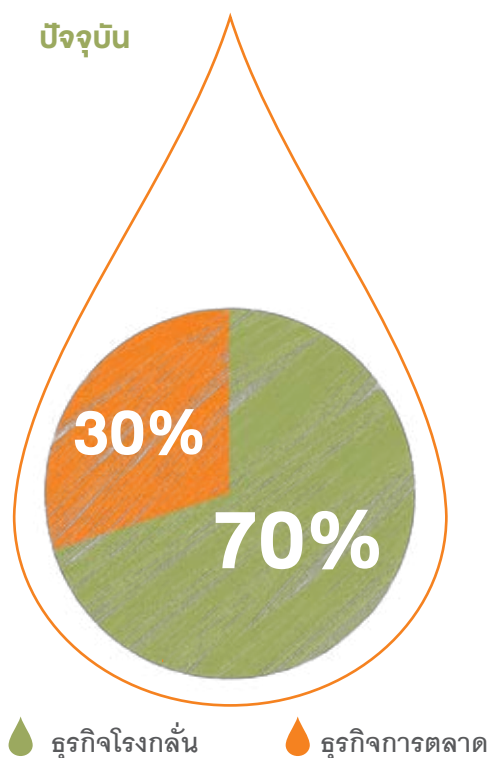
ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

ส่วนด้านตลาดน้ำมันหล่อลื่นผ่านผู้ค้ามาตรา 7 นั้น มียอดการจำหน่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 มาอยู่ที่ระดับประมาณ 31.3 ล้านลิตรต่อเดือน โดยตลาดหล่อลื่นของภาคยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ใช้รายใหญ่ที่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 60 และมีทิศทางสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ รวมถึงความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นภาคการผลิตในปีนี้ปรับเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศเช่นกัน โดยแนวโน้มตลาดน้ำมันหล่อลื่นยังคงขยายตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจในประเทศ และนโยบายจากภาครัฐเป็นหลัก

ทิศทาง การพัฒนากิจการ

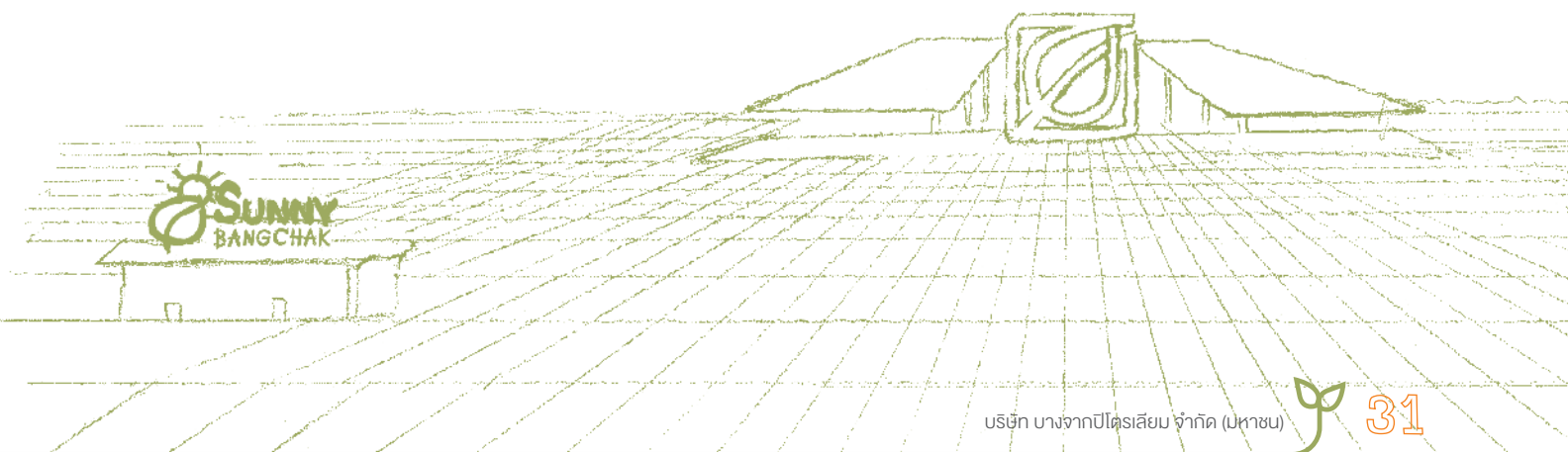
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2527 โดยได้ยึดหลักวัฒนธรรมองค์กร “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม” มาตลอดระยะเวลา 29 ปี บริษัทฯ จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจให้มีความสมดุลระหว่างมูลค่าทางธุรกิจและคุณค่าทางสิ่งแวดล้อมและสังคมต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำทั้งหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักธรรมาภิบาล และหลักการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการสร้างมูลค่าทางธุรกิจนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่จะมีการเติบโตสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืนเคียงคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยการปรับโครงสร้างรายได้ขององค์กรจากการดำเนินธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมจากเดิมที่มีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจการกลั่นสูงถึงร้อยละ 70 และจากธุรกิจการตลาดร้อยละ 30 ซึ่งด้วยธรรมชาติของธุรกิจการกลั่นที่มีความผันผวนสูง ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและค่าการกลั่นที่ผันผวนขึ้นกับสภาพเศรษฐกิจโลกและภูมิภาค ซึ่งอาจจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายให้โครงสร้างรายได้ขององค์กรมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมที่ระดับร้อยละ 50 และธุรกิจใหม่ซึ่งนับรวมถึงธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ อีกร้อยละ 50 ณ ปี 2563 ซึ่งธุรกิจใหม่นี้จะมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ ที่มีรายได้คงที่และมีความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกต่ำ เช่น ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มที่รวมไปถึงการปลูกปาล์ม และธุรกิจการผลิตเอทานอลจากพืชพลังงาน เป็นต้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าของกิจการอย่างมั่นคงและเป็นการกระจายความเสี่ยงรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคตได้เป็นอย่างดีอีกด้วย



บริษัท มีเป้าหมายในการลงทุนพัฒนาธุรกิจปัจจุบัน โดยจะลงทุนโครงการส่งเสริมประสิทธิภาพ พลังงาน และ สิ่งแวดล้อม (3E Project) ซึ่งมีแผนพัฒนาหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินคุณภาพสูง (Catalytic Reforming Unit) ทดแทนหน่วยเดิม ด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานที่ดีขึ้น และยืดรอบระยะเวลาการซ่อมบำรุงได้ รวมถึงสร้างโรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนร่วม (Cogeneration Power Plant) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงาน และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมุ่งยกระดับความปลอดภัยและการดูแลสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ยังเข้าร่วมโปรแกรมประเมินผลปฏิบัติการเทียบกับโรงกลั่น อื่นๆ (Benchmarking) เพื่อนำผลมาพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพให้ทัดเทียมกับโรงกลั่น Complex Refinery อื่นๆ ในระดับสากล นอกจากนี้มีแผนการลงทุนขยายปริมาณจำหน่ายผ่านธุรกิจการตลาดให้สูงถึงระดับ 100 พันบาร์เรลต่อวันและปรับปรุงเครือข่ายธุรกิจการตลาดให้มีความทันสมัยและครอบคลุมพื้นที่ทำเลที่มีศักยภาพได้มากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับกับปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เพิ่มขึ้น สำหรับธุรกิจใหม่ บริษัทยังมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสง อาทิตย์ให้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ที่กำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ และขยายการลงทุนสู่ธุรกิจพลังงาน เชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ธุรกิจผลิตเอทานอล ขยายธุรกิจผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม เพื่อรองรับการใช้พลังงานทดแทนที่จะ เพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงขยายการลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

พร้อมๆ กับการมุ่งเน้นการพัฒนาภายในองค์กร ด้วยเป้าหมายการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีความโปร่งใส รวมถึงแข่งขันได้ในระดับสากล บริษัทฯ จึงได้นำหลักการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัล คุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) เป็นกรอบการพัฒนาระบบและกระบวนการทำงาน เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีการบริหาร จัดการเป็นเลิศ โดยเน้นการวางแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่มีรูปแบบชัดเจน มีการนำไปปฏิบัติอย่างถ่วงถึง สามารถประเมินผล ปรับปรุง แนวทางและมีการประสานงานสอดคล้องในทิศทางเดียวกันไปสู่เป้าหมายองค์กร ประเด็นสำคัญๆ ที่มีการกำหนดให้ ประเมินประกอบด้วยการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การมุ่งเน้นลูกค้า การวัดวิเคราะห์และการจัดการความรู้การมุ่งเน้น บุคลากร การมุ่งเน้นการปฏิบัติ และผลลัพธ์



จากแนวคิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า บริษัทฯ จึงได้บรรจุตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กร ทำให้บริษัทฯ จะสามารถถ่ายทอดเป้าหมายเกี่ยวกับด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสู่การปฏิบัติการในส่วนและสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง แผนการปฏิบัติการต่างๆ จะต้องมีความเชื่อมโยงหรือไม่ขัดต่อเป้าหมายตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว โดยทิศทางการบริหารจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจะยึดกลยุทธ์หลักในการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนดังนี้

1. เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้ดำเนินการโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎหมายที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือแม้กระทั่งการเปิดเผยข้อมูลคุณภาพอากาศและน้ำทั้งบริเวณรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจากฯ ซึ่งนับว่าเป็นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเชิงรุก (Proactive) โดยได้มีการติดตั้งป้ายบอกคุณภาพอากาศและน้ำทั้งดังกล่าวหน้าโรงกลั่น และบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่น เพื่อแสดงข้อมูลอย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา

2. พัฒนารูปแบบทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นว่าการดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่ได้ควบรวมหรือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจนั้น จะไม่สามารถสร้างผลลัพธ์ของกิจกรรมนั้นได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มุ่งพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ ซึ่งจะสามารถสร้างผลลัพธ์ที่ดีและต่อเนื่องไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจนั่นเอง สำหรับรูปแบบทางธุรกิจที่บริษัทฯ ได้พัฒนาจนประสบความสำเร็จและยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้นได้แก่รูปแบบธุรกิจการร่วมดำเนินธุรกิจปั๊มน้ำมันร่วมกับสหกรณ์การเกษตร ซึ่งนับว่าเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ และยังเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคมของกลุ่มสหกรณ์ด้วย ทั้งนี้รวมถึงการรับซื้อสินค้าเกษตรที่ผลิตโดยชุมชนต่างๆ มาเป็นสินค้าส่งเสริมการขายของบริษัทฯ อีกทั้งในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ พัฒนาศูนย์การเรียนรู้เพื่อวิสาหกิจปลูกพืชปาล์มน้ำมันในพื้นที่สวนส้มรังสิต ซึ่งช่วยเพิ่มองค์ความรู้ให้กับเกษตรกรในพื้นที่เพื่อนำไปประยุกต์ใช้และเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกร เป็นการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาและส่งเสริมพลังงานทดแทนดังที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในการส่งเสริมทั้งแก๊สโซฮอล์และไบโอดีเซล ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะพี่น้องเกษตรกรที่จะมีรายได้ที่ดีขึ้นจากราคาพืชผลการเกษตรที่สูงขึ้น

3. มุ่งสู่บริษัทที่มีการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ (Low Carbon Company)

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันนั้น จะต้องมีการใช้พลังงานค่อนข้างสูงและต้องปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการกลั่นและแปรรูปน้ำมันดิบให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจการกลั่นของบริษัทฯ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยภายในปี 2558 บริษัทฯ จะสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่าร้อยละ 50 (จาก Business as usual) ซึ่งเกิดจากความพยายามที่จะพัฒนาธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ มีกำลังการผลิตจำหน่าย 118 เมกะวัตต์ โรงงานผลิตไบโอดีเซลจากปาล์มน้ำมัน โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง การผลิตน้ำมันดีเซลจากสาหร่าย รวมไปถึงการปรับปรุงด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้เชื้อเพลิงสะอาดของธุรกิจการกลั่นด้วยเช่นกัน

ด้วยเป้าหมายและการบริหารจัดการที่สมดุลทั้งการสร้างมูลค่าและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ประกอบกับพนักงานบางจากที่ยึดมั่นต่อวัฒนธรรมพนักงานและค่านิยมนั้น จะสามารถทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายการสร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าได้อย่างต่อเนื่องก้าวขึ้นสู่องค์กรที่มีความเติบโตอย่างยั่งยืน

โครงสร้าง เงินทุน

หุ้นสามัญ

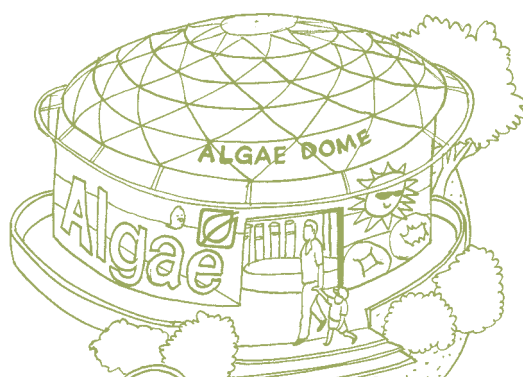
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,531,643,461 บาท ทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศและต่างประเทศที่อยู่ในรูปเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวน 15,834.54 ล้านบาท และมีหุ้นกู้ในประเทศชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทย่อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ทั้งสิ้นจำนวน 3,000 ล้านบาท รายละเอียดของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ผู้ถือหุ้น

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556) | จำนวนหุ้น | สัดส่วน การถือหุ้น (%) |
|---|----------------------|---------------------------|
| 1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | 374,748,571 | 27.22 |
| 2. กระทรวงการคลัง | 137,442,767 | 9.98 |
| 3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 80,443,164 | 5.84 |
| 4. AIA Company Limited-DI-LIFE | 36,272,969 | 2.63 |
| 5. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED | 31,695,986 | 2.30 |
| 6. กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล | 27,842,500 | 2.02 |
| 7. SOMERS (U.K.) LIMITED | 27,267,300 | 1.98 |
| 8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) | 25,628,826 | 1.86 |
| 9. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD | 17,675,833 | 1.28 |
| 10. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 17,171,200 | 1.25 |
| รวมผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก | 776,189,116 | 56.37 |
| รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด | 1,376,923,157 | 100.00 |



• ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556) | จำนวนหุ้น | สัดส่วน การถือหุ้น (%) |
|---|-------------------|---------------------------|
| 1. CHASE NOMINEES LIMITED | 20,580,000 | 25.58 |
| 2. SOMERS (U.K.) LIMITED | 14,318,000 | 17.80 |
| 3. THE BANK OF NEW YORK MELLON | 10,173,800 | 12.65 |
| 4. BNY MELLON NOMINEES LIMITED | 9,829,300 | 12.22 |
| 5. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A. | 7,632,900 | 9.49 |
| รวมผู้ถือหุ้นใหญ่ | 62,534,000 | 77.74 |
| รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด | 80,443,164 | 100.00 |

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1. และ 4. มีชื่อเป็นนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่งบริษัทฯ ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิถึงงบการเงินรวม หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจกระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

• บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

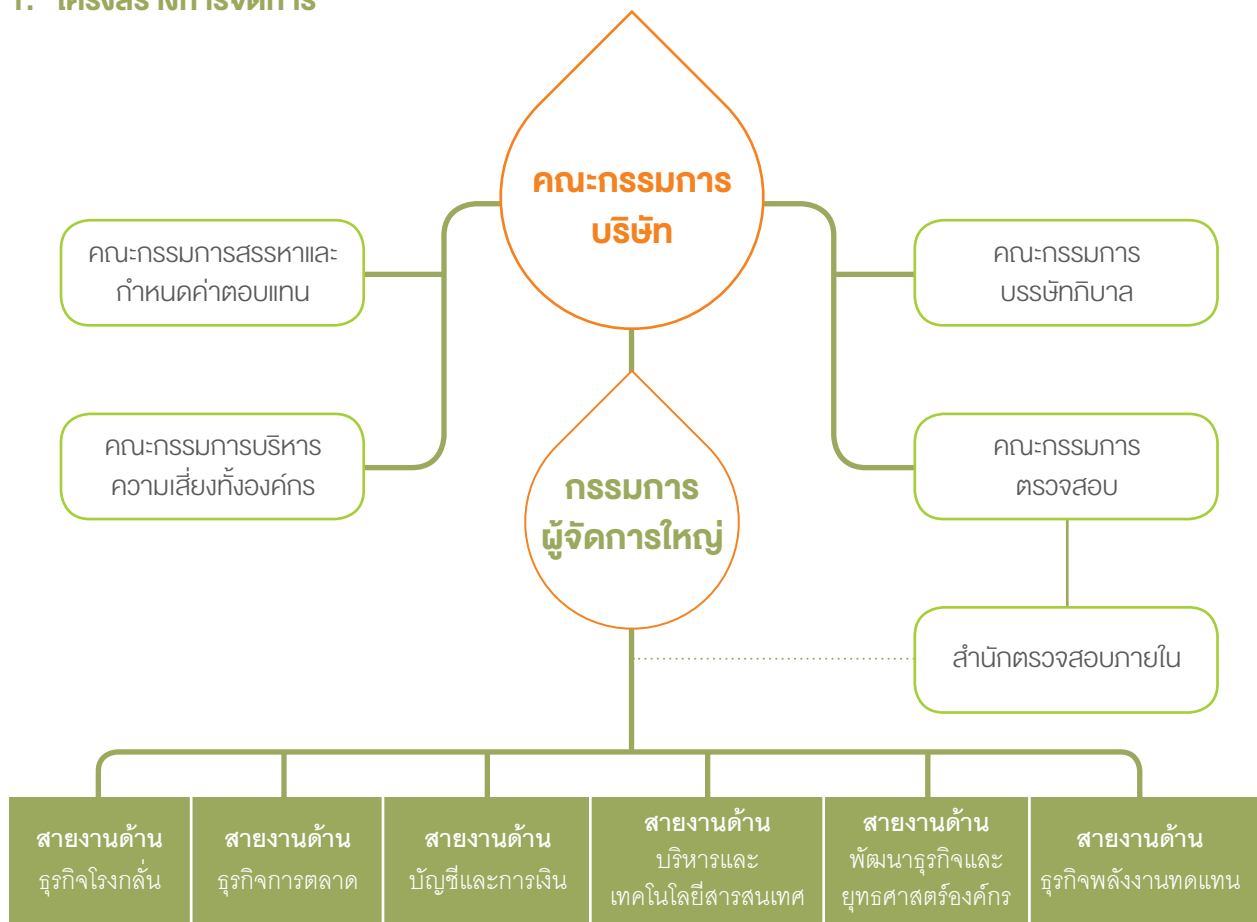
ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยรายวัน สำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของบริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นนั้นให้แก่ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบปีบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

• บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

โครงสร้าง การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ : คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการทำงาน

2. คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ระบุว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ทั้งนี้ ในการดำเนินการนั้น กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมอบหมายให้ผู้บริหารบริษัทฯ ปฏิบัติงานแทนตามอำนาจอนุมัติ เช่น กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่มีอำนาจจัดสรรและสั่งจ่ายงบประมาณประจำปี การจ่ายเงินเพื่อกิจการของบริษัทฯ ตามสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตลอดจนมีอำนาจหน้าที่บริหารงานบุคคลจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นต้น

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 14 คน ดังนี้

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|--------------------|--------------|--|
| 1. นายพิชัย | ชุนหวทวิช | ประธานกรรมการ |
| 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ | สมุทวณิช | รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) |
| 3. ดร.อนุสรณ์ | ธรรมใจ | กรรมการอิสระ |
| 4. นายสุรินทร์ | จิรวิศิษฐ์ | กรรมการอิสระ |
| 5. พลเอก ดาว์พงษ์ | รัตนสุวรรณ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายสุเทพ | วงศ์วรเศรษฐ | กรรมการอิสระ |
| 7. นางอรุณภรณ์ | ลิ้มสกุล | กรรมการอิสระ |
| 8. นายไกรฤทธิ์ | นิลคูหา | กรรมการ |
| 9. นายประสงค์ | พูนธเนศ | กรรมการ |
| 10. นายสรากร | กุลธรรม | กรรมการ |
| 11. นายชัยวัฒน์ | โควาศิลาวัณ | กรรมการ |
| 12. นายวิกรม | คุ้มไพโรจน์ | กรรมการ |
| 13. นายสุพัฒน์พงษ์ | พันธ์มีเชาว์ | กรรมการ |
| 14. นายวิเชียร | อุษณาโชติ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท |

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายพิชัย ชุนหวทวิช ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวิเชียร อุษณาโชติและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนั้นลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา หรือ นายสรากร กุลธรรม หรือ นายสุรินทร์ จิรวิศิษฐ์ หรือ พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ หรือ นายชัยวัฒน์ โควาศิลาวัณ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ประธานกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีใช้บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการชุดย่อยที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยยึดหลักแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัทฯ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้ง สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

| | | |
|-------------------|--------------|--------------------------|
| 1. นายไกรฤทธิ | นิลคุหา | ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง |
| 2. นายประสงค์ | พูนธเนศ | ผู้แทนจาก กระทรวงการคลัง |
| 3. นายสรการ | กุลธรรม | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |
| 4. นายสุพัฒน์พงษ์ | พันธ์มีเชาว์ | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |
| 5. นายชัยวัฒน์ | โคววิสารัช | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |
| 6. นายวิกรม | คุ้มไพโรจน์ | ผู้แทนจาก บมจ. ปตท. |

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัท ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนวาระที่กรรมการจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ดังนี้

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

โดยที่กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 3 วาระติดต่อกัน เป็นผลให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัท ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศความรู้เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to shareholders)
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท (Direct) และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize economic value and shareholders' wealth)
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดเวลาและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
6. ดำเนินการให้บริษัท มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ
8. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
9. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและความเท่าเทียม
10. กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่น มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
11. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
12. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัท อันได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัท ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
13. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Corporate Conduct) จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
14. จัดซื้อขายหลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
15. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือในบริษัทและบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดย มีชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
16. เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
 17. คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี
 18. คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
 19. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ อาทิ แผนงาน และงบประมาณประจำปี นโยบายการจ่ายเงินปันผล การปรับโครงสร้างการบริหาร เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี 2556 โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องเพื่อนำเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุม ซึ่งกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ในทุกวันอังคารสุดท้ายของเดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุมและสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้จากผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยแจ้งต่อสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการมีบทบาทในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นอย่างราบรื่น สนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ รวมถึงจัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดีสามารถสืบค้นได้ง่าย แต่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดทิศทางธุรกิจองค์กรระยะยาว และแผนธุรกิจองค์กร ปี 2557 – 2563 รวมถึงการจัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas Production) โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ | | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) | | | | หมายเหตุ |
|---------|-----------------------------|--|-----------|--------|-------|------------------------|
| | | วาระปกติ | วาระพิเศษ | สัมมนา | รวม | |
| 1. | นายพิชัย ชุณหวิชัย | 12/12 | 1/1 | 3/3 | 16/16 | รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56 |
| 2. | ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช | 12/12 | 1/1 | 3/3 | 16/16 | |
| 3. | ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ | 12/12 | 1/1 | 3/3 | 16/16 | |
| 4. | นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล | 12/12 | 1/1 | 3/3 | 16/16 | |
| 5. | พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ | 9/12 | 1/1 | 3/3 | 13/16 | |
| 6. | นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ | 12/12 | 1/1 | 3/3 | 16/16 | |
| 7. | นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล | 9/9 | 1/1 | 3/3 | 13/13 | |
| 8. | นายไกรฤทธิ์ นิลคุหา | 12/12 | 1/1 | 3/3 | 16/16 | |
| 9. | นายประสงค์ พูนธเนศ | 12/12 | 1/1 | 2/3 | 15/16 | |
| 10. | นายสรากร กุลธรรม | 11/12 | 1/1 | 3/3 | 15/16 | |
| 11. | นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารักษ์ | 11/12 | 1/1 | 3/3 | 15/16 | รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56 |
| 12. | นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ | 9/9 | 1/1 | 3/3 | 13/13 | |
| 13. | นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีชาวี | 2/2 | - | - | 2/2 | รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 56 |
| 14. | นายวิเชียร อุษณาโชติ | 12/12 | 1/1 | 3/3 | 16/16 | ครบวาระ 10 เม.ย. 56 |
| 15. | นายอิสสระ ไชติบุรการ | 3/3 | - | - | 3/3 | |
| 16. | นายสุพล ทับทิมจรรยา | 3/3 | - | - | 3/3 | ครบวาระ 10 เม.ย. 56 |
| 17. | นายณัฐชาติ จารุจินดา | 9/10 | 0/1 | 3/3 | 12/14 | ลาออก 30 ต.ค. 56 |

นอกจากนี้ ตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 และครั้งที่ 9/2556 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 และกรรมการอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 และครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2556 ในช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย เพื่ออภิปรายปัญหาทั่วไปเกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัท ยังได้มีการประเมินผลการสนับสนุนงานของสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำผลสรุปและความเห็นมาปรับปรุงและกำหนดแนวทางการพัฒนาการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริษัท ยังคงให้มีการประเมินใน 3 รูปแบบ ทั้งในรูปแบบของการประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) รายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมินกรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ และการประเมินรายคณะ ซึ่งอ้างอิงจากแบบประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงให้มีการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เช่นเดียวกับปีที่ผ่าน เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ใช้เป็นกรอบในการพิจารณาทบทวน การปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตลอดจน นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

โดยสามารถสรุปผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้ดังนี้

- การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) มีเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 3 หัวข้อ ได้แก่ ความรับผิดชอบตาม บทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.90 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) มีเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินทั้งหมด 2 หัวข้อ ได้แก่ ความรับผิดชอบ ตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ โดยกลุ่มกรรมการ 3 - 4 ท่าน ประเมิน กรรมการ 1 ท่าน (3 - 4 : 1) ซึ่งชื่อของกรรมการที่ทำการประเมินนั้น จะไม่แจ้งให้กรรมการที่ถูกประเมินทราบ โดยสรุปผลการประเมิน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.65 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
ทั้งนี้ ผลประเมินได้นำส่งให้กรรมการแต่ละคนเพื่อทราบและเป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อไป
- การประเมินรายคณะ มีเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน 5 หัวข้อ ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและ คุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนา ตนเองของกรรมการ โดยสรุปผลการประเมินภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมี คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.33 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นรายคณะปี 2556 ซึ่งเป็นการประเมินในด้านความรับผิดชอบ ตามหน้าที่และในด้านการประชุม โดยผลสรุปของทุกคณะ มีดังนี้
 - คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.67 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.17 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.92 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
 - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ผลการประเมินเป็นรายคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.0 อยู่ใน เกณฑ์ดีเยี่ยม

การประชุมคณะกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัทฯ ให้กรรมการ ใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

- กรอบในการดำเนินกิจการ (กฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ระเบียบ)
- ข้อมูลการดำเนินงานและกิจการ
- โครงการสำคัญ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนารูปร่าง
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ คลังน้ำมันสถานีบริการน้ำมันในจุดต่างๆ และธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งได้จัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในรูปแบบไฟล์ (pdf) เพื่อเป็นคู่มือ/คำแนะนำเกี่ยวกับตัวบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อต่างๆ ได้แก่

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และเป้าหมายของบริษัทฯ
- การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
- ประวัติโดยสังเขปของกรรมการและผู้บริหาร
- คุณสมบัติและค่าตอบแทนของกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
- โครงสร้างการบริหารงาน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทฯ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

การฝึกอบรมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพและมีจรรยาบรรณ ซึ่งในปี 2556 นี้ มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช
2. หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายสุนันท์ จิรวิศิษฎ์ และนายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช
3. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ และนายวิกรม คุ่มไพโรจน์
4. หลักสูตร Business Concepts: Introduction to Petroleum and Petrochemical Businesses ของสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ และนางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล

ปัจจุบัน มีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ (DAP และ DCP) รวมจำนวน 6 และ 11 ท่านตามลำดับ จากกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสมัครสมาชิก IOD ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ และในทุกครั้งที่บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งการอบรมหรือเอกสารประกอบการอบรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการเพื่อศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

| รายชื่อ | | Director Accreditation Program | Director Certification Program | หมายเหตุ |
|--------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| 1. นายพิชัย | สุณหวชิร | ปี 2549 | ปี 2554 | รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56 |
| 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ | สมุทวณิช | ปี 2553 | - | |
| 3. ดร.อนุสรณ์ | ธรรมใจ | ปี 2547 | ปี 2546 | |
| 4. นายสุรินทร์ | จิรวิศิษฐ์ | - | ปี 2553 | |
| 5. พลเอก ดาว์พงษ์ | รัตนสุวรรณ | ปี 2554 | - | |
| 6. นายสุเทพ | วงศ์วรเศรษฐ์ | ปี 2548 | - | |
| 7. นางอรุณภรณ์ | ลิ้มสกุล | - | ปี 2555 | |
| 8. นายไกรฤทธิ์ | นิลคุหา | - | - | |
| 9. นายประสงค์ | พูนธเนศ | - | ปี 2549 | |
| 10. นายสรากร | กุลธรรม | - | - | |
| 11. นายชัยวัฒน์ | โค้ววิสารัช | - | ปี 2556 | รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56 |
| 12. นายวิกรม | คุ้มไพโรจน์ | ปี 2550 | - | |
| 13. นายสุพัฒน์พงษ์ | พันธ์มีเสาร์ | - | ปี 2553 | รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 56 |
| 14. นายวิเชียร | อุษณาโชติ | - | ปี 2549 | ครบวาระ 10 เม.ย. 56 |
| 15. นายอิสสระ | โชติบุรการ | - | ปี 2553 | |
| 16. นายสุพล | ทับทิมจรรยา | - | ปี 2548 | ครบวาระ 10 เม.ย. 56 |
| 17. นายณัฐชาติ | จารุจินดา | - | ปี 2553 | ลาออก 30 ต.ค. 56 |

3. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีทั้งหมด 4 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee-AUDIT)

คณะกรรมการตรวจสอบปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีการเงินหรือตรวจสอบ จำนวน 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

| รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|--------------------------|---|
| 1. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน |
| 2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ | กรรมการ กรรมการอิสระ |
| 3. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล | กรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน |

* ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษานอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง ถูกต้องและเพียงพอ
 2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
 3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
 6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
 7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้านการเงิน
 10. ให้ความเห็นชอบ กฎบัตร แผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
 11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
 12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
 13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เดือนละ 10,000 บาทต่อคน และเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลท. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้ อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้อง กับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความ มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

“การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาด ใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุ เป้าหมายและทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ที่กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการที่เป็นทางการและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาบททวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความ จำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหา ให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skill Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติมโดยให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขานุการคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะ กรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง โดยในปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ซึ่งมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคลโดยมีรายชื่อกรรมการดังนี้

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|-------------------|--------------|---|
| 1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ | สมุทรนิช | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ |
| 2. นายสุรินทร์ | จิรวิศิษฐ์ | กรรมการ กรรมการอิสระ |
| 3. นายสุเทพ | วงศ์วรเศรษฐ์ | กรรมการ กรรมการอิสระ |
| 4. นายชัยวัฒน์ | โคววิสารัช | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 5. นายสุพัฒน์พงษ์ | พันธ์มีเชาว์ | กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
7. ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprisewide Risk Management Committee-ERMC)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรมีหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกรอบหลักเกณฑ์คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|----------------|------------|---|
| 1. นายไกรฤทธิ | นิลคุหา | ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายสุรินทร์ | จิรวิศิษฐ์ | กรรมการ กรรมการอิสระ |
| 3. นายประสงค์ | พูนธเนศ | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 4. นายชัยวัฒน์ | โคววิสารัช | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 5. นายวิเชียร | อุษณาโชติ | กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (Corporate Governance Committee-CGC)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ทุกส่วนขององค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาปรับปรุงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ทั้งนี้ กำหนดให้มีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติตามมาตรฐานสากลต่างๆ ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|-------------------|-------------|---|
| 1. พลเอก ดาริพงษ์ | รัตนสุวรรณ | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ |
| 2. นายสรการ | กุลธรรม | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นายวิกรม | คุ้มไพโรจน์ | กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 4. นายวิเชียร | อุษณาโชติ | กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทน

กำหนดค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลจะได้รับเพิ่มขึ้นอีก ร้อยละ 25

การประชุมคณะอนุกรรมการ

| รายชื่อ | | คณะอนุกรรมการ | | | | หมายเหตุ |
|--------------------|----------------------------|---------------|-----|------|-----|------------------------|
| | | AUDIT | NRC | ERMC | CGC | |
| 1. นายพิชัย | ทูลหวอชिर ^{1/} | - | - | - | - | รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56 |
| 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ | สมุทวณิช | - | 4/4 | - | - | |
| 3. ดร.อนุสรณ์ | ธรรมใจ | 12/12 | - | - | - | |
| 4. นายสุรินทร์ | จิรวิศิษฐ์ | - | 4/4 | 9/9 | - | |
| 5. พลเอก ดาว์พงษ์ | รัตนสุวรรณ | - | - | - | 5/5 | |
| 6. นายสุเทพ | วงศ์วรเศรษฐ ^{2/} | 11/12 | 3/3 | - | - | |
| 7. นางอรุณภรณ์ | ลิ้มสกุล ^{3/} | 8/8 | - | - | - | |
| 8. นายไกรฤทธิ์ | นิลคุหา | - | - | 9/9 | - | |
| 9. นายประสงค์ | พูนเณศ | - | - | 8/9 | - | |
| 10. นายสรากร | กุลธรรม | - | - | - | 5/5 | |
| 11. นายชัยวัฒน์ | โคววิสารักษ์ | - | 4/4 | 9/9 | - | รับตำแหน่ง 10 เม.ย. 56 |
| 12. นายวิกรม | คุ้มไพโรจน์ ^{4/} | - | - | - | 4/4 | |
| 13. นายสุพัฒน์พงษ์ | พันธ์มีเสาร์ ^{5/} | - | 1/1 | - | - | รับตำแหน่ง 30 ต.ค. 56 |
| 14. นายวิเชียร | อุษณาโชติ ^{6/} | - | - | 9/9 | 5/5 | |
| 15. นายอิสสระ | โชติบุรการ | 3/3 | - | - | - | ครบวาระ 10 เม.ย. 56 |
| 16. นายสุพล | ทับทิมจัญญ | - | - | - | 1/1 | ครบวาระ 10 เม.ย. 56 |
| 17. นายณัฐชาติ | จารุจินดา | - | 3/3 | 4/6 | - | ลาออก 30 ต.ค. 56 |

หมายเหตุ: 1/ ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

2/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556

3/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AUDIT เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556

4/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556

5/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ NRC เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2556

6/ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC และ ERMC เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2556

4. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกคดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยนางสาวกคดี จรรยาเพศ มีประวัติโดยสังเขปดังนี้

นางสาวกคดี จรรยาเพศ

ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
- Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสิทธิภาพการทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2552 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 2550 - 2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย
- 2547 - 2550 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
- 2545 - 2547 : ผู้จัดการส่วนคดี
- 2545 - 2545 : ผู้จัดการสำนักกฎหมาย
- อื่นๆ
- 2549 - 2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังต่อไปนี้

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
- ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

5. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัท มีจำนวน 9 คน ดังนี้

| รายชื่อ | | ตำแหน่ง |
|------------------|---------------|--|
| 1. นายวิเชียร | อุษณาโชติ | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายวัฒนา | โอภาณท้อมตะ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น |
| 3. นายยอดพจน์ | วงศ์รักมิตร | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 4. นายบัณฑิต | สระเพียรชัย | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน |
| 5. นายสุรัชย์ | โมฆิตเสวีวงศ์ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน |
| 6. นายพงษ์ชัย | ชัยจิรวัดณ์ | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด |
| 7. นายเกียรติชาย | ไมตรีวงษ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 8. นายสมชัย | เดชะวณิช | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจ และยุทธศาสตร์องค์กร |
| 9. นายเฉลิมชัย | อุดมเรณู | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น |

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สำคัญต่อที่ประชุม คณะกรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เป็นแนวทางปฏิบัติ
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและสำนักตรวจสอบภายใน รับทราบและได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้ประกอบกิจการนั้นๆ ได้
6. การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อน
7. ผู้บริหารระดับสูงอันหมายถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสายที่สอง และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องดัดข้อขาย หลักทรัพย์ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน และจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ที่ถือในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

- มีหน้าที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและการบริหารงานประจำวันด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรอบรู้ และเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือเทียบเท่า เพื่อให้เข้าใจบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการ อันนำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร

ข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัทเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ และเพื่อจัดเตรียมบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดงาน ทั้งนี้ บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนดังนี้

- กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
- มอบหมายกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
- มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

การแต่งตั้งผู้บริหาร

ตามระเบียบบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนซึ่งเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรณีมีการเปลี่ยนแปลง กรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน

| รายชื่อ | | บริษัทย่อย | | | | | | | บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน | | | | | | |
|---------|---------------------------|------------|-----|-----|-------------|-------------|-------------|--------------|----------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| | | BGN | BBF | BSE | BSE- PRI | BSE- CPM | BSE- BRM | BSE- BRM1 | BSE- NMA | UBE | UBG | UAE | NPE | FPT | APMC |
| 1. | นายวิเชียร อุษณาโชติ | | X | | | | | | | / | | | | | |
| 2. | นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ | | / | | | | | | | | | | | | |
| 3. | นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร | / | | | | | | | | | | | | | |
| 4. | นายบัณฑิต สะเพียรชัย | | // | X | X | X | X | X | X | / | / | / | / | | |
| 5. | นายสุรัชย์ โฆษิตเสวีวงศ์ | / | / | / | | | | | | | | | | | |
| 6. | นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินวัฒน์ | / | | | | | | | | | | | | | |
| 7. | นายเกียรติชายไมตรีวงษ์ | | | / | | | | | | | | | | | |
| 8. | นายสมชัย เตชะวณิช | | | / | | | | | | | | | | | / |
| 9. | นายโชคชัย อัครวังสฤกษ์ | | | | / | / | / | / | / | | | | | | |
| 10. | นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล | | | // | // | // | // | // | // | | | | | | |
| 11. | นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข | // | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ:

| | | |
|-------------------|-------------|---|
| X = ประธานกรรมการ | / = กรรมการ | // = กรรมการผู้จัดการ |
| บริษัทย่อย | หมายถึง | บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท |
| บริษัทร่วม | หมายถึง | บริษัทที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดหรือมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท |
| BGN | หมายถึง | บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด |
| BBF | หมายถึง | บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด |
| BSE | หมายถึง | บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด |
| BSE-PRI | หมายถึง | บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE) |
| BSE-CPM1 | หมายถึง | บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE) |
| BSE-BRM | หมายถึง | บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE) |
| BSE-BRM1 | หมายถึง | บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE) |
| BSE-NMA | หมายถึง | บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (บริษัทย่อยของ BSE) |
| UBE | หมายถึง | บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด |
| UBG | หมายถึง | บริษัท อุบล ไบโอแก๊ส จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE) |
| UAE | หมายถึง | บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE) |
| NPE | หมายถึง | บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (บริษัทย่อยของ UBE) |
| FPT | หมายถึง | บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด |
| APMC | หมายถึง | บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) |

การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีหน้าที่ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ซึ่งในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะวัดผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมาในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) โดยจะเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้าง ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจในด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจตลาด ธุรกิจใหม่และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องรายงานผลปฏิบัติงานประจำปี ในรูปของดัชนีวัดผล (KPI) ให้กับ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับทราบด้วย

6. ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดฯ. ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงได้เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนจากรายงานผลสำรวจอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็น เบี้ยประชุมและโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ก็ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2556 แยกเป็นดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

คณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 10,000 บาท/คน
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าตอบแทนรายเดือน -ไม่มี-
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 15,000 บาท/คน (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

3. สำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นนั้น กำหนดให้อยู่ในดุลยพินิจของ คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่า กรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการใน อัตราร้อยละ 12.5

2. ค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการ

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 25,000,000 บาท/ปี สำหรับ กรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการใน อัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ในปี 2556 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อ | | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท) | | | | | | |
|---------|--|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
| | | BOARD | AUDIT | NRC | ERMC | CGC | โบนัส | รวมสุทธิ |
| 1. | นายพิชัย ชุนทวชิร | 1,050,000 | - | - | - | - | 1,475,904 | 2,525,904 |
| 2. | ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช | 978,750 | - | 75,000 | - | - | 1,984,338 | 3,038,088 |
| 3. | ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ | 870,000 | 375,000 | - | - | - | 1,763,855 | 3,008,855 |
| 4. | นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ | 870,000 | - | 60,000 | 120,000 | - | 1,763,855 | 2,813,855 |
| 5. | พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ | 780,000 | - | - | - | 93,750 | 1,763,855 | 2,637,605 |
| 6. | นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ | 870,000 | 285,000 | 45,000 | - | - | 303,615 | 1,503,615 |
| 7. | นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล ^{1/} | 660,000 | 200,000 | - | - | - | - | 860,000 |
| 8. | นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา | 870,000 | - | - | 150,000 | - | 1,944,578 | 2,964,578 |
| 9. | นายประสงค์ พูนธเนศ | 840,000 | - | - | 105,000 | - | 1,214,458 | 2,159,458 |
| 10. | นายสรากร กุลธรรม | 810,000 | - | - | - | 75,000 | 1,763,855 | 2,648,855 |
| 11. | นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารักษ์ | 840,000 | - | 60,000 | 120,000 | - | 303,615 | 1,323,615 |
| 12. | นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ ^{1/} | 690,000 | - | - | - | 60,000 | - | 750,000 |
| 13. | นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์ ^{2/} | 120,000 | - | 15,000 | - | - | - | 135,000 |
| 14. | นายวิเชียร อุษณาโชติ ^{3/} | 870,000 | - | - | 120,000 | 75,000 | - | 1,065,000 |
| รวม | | 11,118,750 | 860,000 | 255,000 | 615,000 | 303,750 | 14,281,928 | 27,434,428 |

อเนกกรรมการอิสระ (ลำดับที่ 2-7) ของบริษัทฯ ไม่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน จึงไม่มีค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

หมายเหตุ: 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556
2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556
3/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2556

| รายชื่อ | | ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท) | | | | | | |
|---------|------------------------------------|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|-----------|-----------|
| | | BOARD | AUDIT | NRC | ERMC | CGC | โบนัส | รวมสุทธิ |
| 1. | นายอิสสระ โชติบุรกร ^{1/} | 210,000 | 85,000 | - | - | - | 1,763,855 | 2,058,855 |
| 2. | นายสุพล ทับทิมเจริญ ^{1/} | 210,000 | - | - | - | 15,000 | 1,214,458 | 1,439,458 |
| 3. | นายณัฐชาติ จารุจินดา ^{2/} | 660,000 | - | 45,000 | 60,000 | - | 1,763,855 | 2,528,855 |
| รวม | | 1,080,000 | 85,000 | 45,000 | 60,000 | 15,000 | 4,742,168 | 6,027,168 |

หมายเหตุ: 1/ ครบวาระ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556
2/ ลาออก เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2555 (รับโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ซึ่งจ่ายในปี 2556)

| รายชื่อ | คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท) | | | | | | |
|---|------------------------------|-------|-----|------|-----|------------------|------------------|
| | BOARD | AUDIT | NRC | ERMC | CGC | โบนัส | รวมสุทธิ |
| 1. นางสาวสุภา ปิยะจิตติ ^{1/} | - | - | - | - | - | 453,012 | 453,012 |
| 2. นายปิณฑิพัทธ์ เทพปฏิมากรณ์ ^{1/} | - | - | - | - | - | 453,012 | 453,012 |
| 3. นายธนา พุฒรังษี ^{2/} | - | - | - | - | - | 544,578 | 544,578 |
| 4. นายชุมพล จิตยารักษ์ ^{3/} | - | - | - | - | - | 1,354,217 | 1,354,217 |
| 5. นายวิรัตน์ เอี่ยมเอื้อยุทธ ^{4/} | - | - | - | - | - | 1,407,229 | 1,407,229 |
| 6. ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ^{5/} | - | - | - | - | - | 1,763,856 | 1,763,856 |
| รวม | - | - | - | - | - | 5,975,904 | 5,975,904 |

หมายเหตุ: 1/ ลาออก เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2555

2/ ลาออก เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2555

3/ ลาออก เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555

4/ ลาออก เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555

5/ ครบวาระตามสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2555

สรุปเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการปี 2555 และ ปี 2556

| คำตอบแทน | ปี 2555 | | ปี 2556 | |
|-----------------|----------|-------------------|----------|-------------------|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวนราย | จำนวนเงิน (บาท) |
| เงินเบี้ยประชุม | 14 | 12,698,750 | 14 | 14,437,500 |
| โบนัส | 14 | 20,000,000 | 14 | 25,000,000 |
| รวม | | 32,698,750 | | 39,437,500 |

หมายเหตุ: โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2555 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 ซึ่งจ่ายในปี 2556

7. คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารทุกปีในรูปแบบของดัชนีวัดผล (Key Performance Index: KPI) โดยจะเปรียบเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายในสัญญาจ้างและ/หรือแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับอัตราค่าตอบแทนที่ได้รับตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้นจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปีเช่นเดียวกันโดยกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ตามรายละเอียดข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวนรวมทั้งสิ้น 9 คน ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรอบปี 2556 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 80,726,786 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

| ค่าตอบแทน | ปี 2555 | | ปี 2556 | |
|------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| | จำนวนราย | จำนวนเงินบาท | จำนวนราย | จำนวนเงินบาท |
| เงินเดือน | 10 | 54,789,579 | 9 | 51,041,079 |
| โบนัสและเงินบำเหน็จ | 10 | 28,516,255 | 9 | 25,332,389 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 10 | 4,669,716 | 9 | 4,353,318 |

8. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,029 คน ประกอบด้วย

- พนักงานสายกรรมการผู้จัดการใหญ่ และสำนักตรวจสอบภายใน จำนวน 30 คน
- พนักงานส่วนสนับสนุน (สายงานด้านบัญชีและการเงิน สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ) จำนวน 176 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น จำนวน 492 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจการตลาด จำนวน 288 คน
- พนักงานสายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร จำนวน 28 คน
- พนักงานสายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 15 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

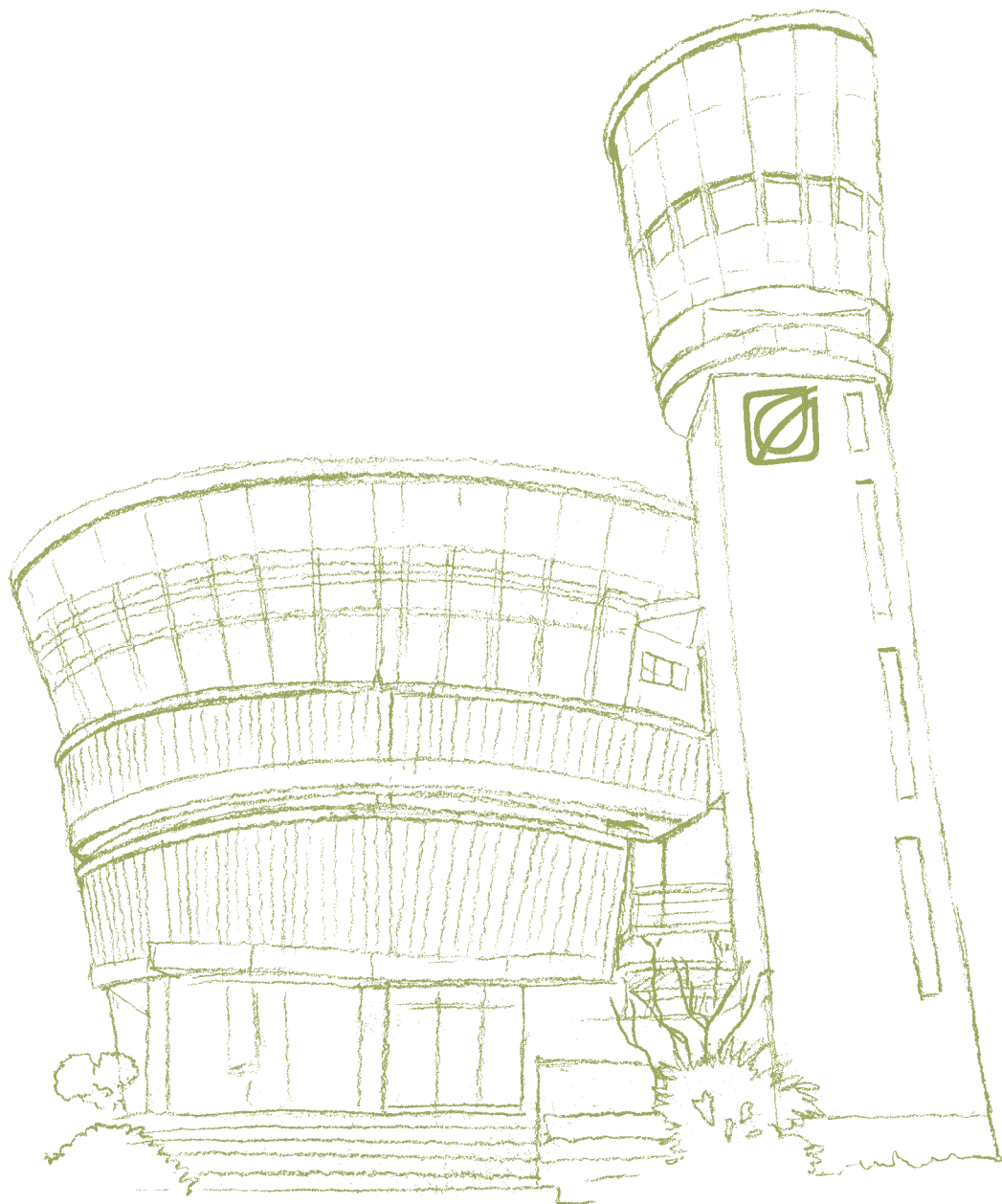
พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ปี 2556 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนที่โรงกลั่น เงินวินัยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,292 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2556 คือ 1,029 คน ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2554 คือ 1,031 คน

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้น ในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนารุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)



คณะกรรมการบริษัท

ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช
รองประธานกรรมการ
(กรรมการอิสระ)

นายพิชัย ชุณหทวัช
ประธานกรรมการ

ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
กรรมการอิสระ

นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท

นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ
กรรมการอิสระ

พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ
กรรมการอิสระ

นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล
กรรมการอิสระ



นายไกรฤกษ์ นิลคุหา
กรรมการ

นายประสงค์ พูนธเนศ
กรรมการ



คณะกรรมการบริษัท

นายสรากร กุลธรรม
กรรมการ

นายชัยวัฒน์ โควาริสาร
กรรมการ



นายวิกรม คุ้มโพธิ์
กรรมการ

นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์
กรรมการ

นายวิเชียร อุษณาโชติ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท

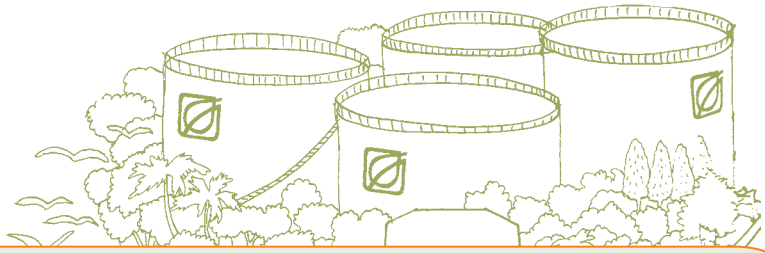


นายพิชัย ชุณหวิชัย

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2549)
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2554)
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
 - 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
: กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
 - 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2550 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - 2548 - 2552 : กรรมการ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
 - 2543 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
 - 2539 - 2552 : กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 - 2546 - 2551 : กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 - 2544 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
 - ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
 - นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
 - กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
 - นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.014525% (200,000 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี





ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2546)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
 - Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
 - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอเดจวูด
 - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
 - ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - คุรุภัณฑ์บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 - : ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
 - : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
 - : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
 - 2548 - 2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
 - : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 - : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
 - : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กนร.)
 - : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
 - : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
 - 2546 : อุปนายกราชบัณฑิตยสถาน
 - 2541 - 2543 : ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ
 - 2539 - มิ.ย.2550 : ผู้บังคับการตำรวจภูธรวิทยาลัย
 - 2524 : ราชบัณฑิต สำนักวรรณศาสตร์และการเมือง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี



ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2545)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

• อายุ 47 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ การเงินและการพัฒนา Fordham University New York, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Southeastern University
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Fordham University, New York, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รัฐวิสาหกิจ (PDI) รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strategy and Policy Development (SPD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statement for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How New Foreign Bribery Laws Affect Companies in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program (5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• ประสบการณ์การทำงาน

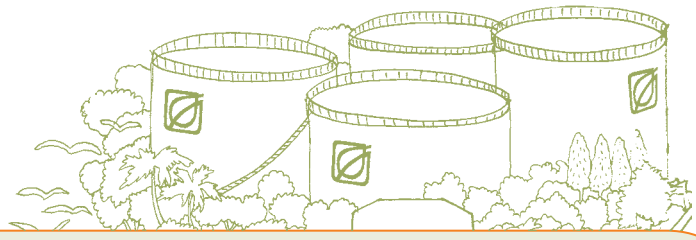
- 2551 - 2554 : กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อสมท
- 2551 - 2554 : กรรมการบริหารกองทุนโทรคมนาคมเพื่อกิจการสาธารณะ USO
- 2551 - 2553 : กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- 2548 - 2550 : กรรมการศูนย์พัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม (ศูนย์คุณธรรม) สำนักงานกฤษฎามนตรี
- 2548 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด
- 2545 - 2549 : กรรมการบริษัท Family Know How จำกัด (บริษัทในเครือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
- 2545 - 2549 : กรรมการและประธานควบคุมภายใน บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 2545 - 2548 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักวิจัยและด้านการจัดการกองทุน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 : Vice President ด้าน Country Regulatory, Research and Public Affairs ธนาคารซีทีแบงก์

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บริษัท ช.ทวี ดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
 - กรรมการ บริษัท สื่อเสรีเพื่อการปฏิรูป จำกัด
 - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ และคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
 - กรรมการสถาบันปรีดี พนมยงค์
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 - กรรมการ อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์ สภาวิจัยแห่งชาติ
 - ประธานอนุกรรมการ สภาการศึกษาเฉพาะกิจด้านการจัดการศึกษาเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน
 - กรรมการ - สำนักงานกองทุนตั้งตัวได้ สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

• ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี



นายสุรินทร์ จิรวชิษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

- อายุ 66 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
 - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
 - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - How to Develop a Risk Management Plan (DRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม
 - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวงแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2547 : อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (นักบริหาร 10)
 - 2543 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
 - 2538 : รองอธิบดีกรมการจัดหางาน
 - 2536 : ผู้ช่วยปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี



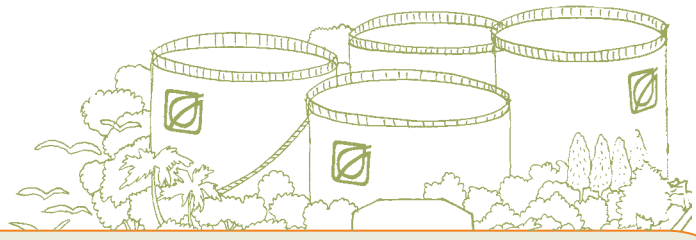
พลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2554)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2518
 - หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ Infantry Major Course (Infantry School of New Zealand Army) ปี 2525
 - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 63 ปี 2528
 - หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 42 ปี 2540
 - ปริญญาโทรัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปี 2543
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ปี 2549
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 10
 - Director Accredited Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2554 - 2556 : รองผู้บัญชาการทหารบก
 - 2553 : กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
: กรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (องค์การมหาชน)
 - 2553 : เสนาธิการทหารบก
: เลขาธิการกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
 - 2552 : รองเสนาธิการทหารบก
 - 2551 : ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายยุทธการ
 - 2550 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
 - 2549 : ผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี





นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

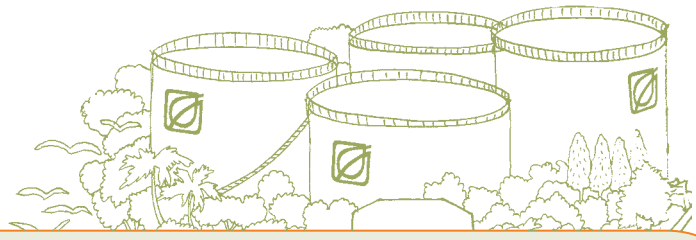
- อายุ 65 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - Master of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, USA
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 48/2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
 - 2551 - 2553 : ที่ปรึกษา Committee on National Debt Solution
 - 2550 - 2553 : ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แปซิฟิก แอสเซทส์ จำกัด (มหาชน)
 - 2549 - 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท บลิส-เทล จำกัด (มหาชน)
 - 2544 - 2550 : รองประธานกรรมการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสจีอี แคปปิตอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมัน จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี



นางอรุณกรณ์ ลิ้มสกุล

กรรมการอิสระ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)

- อายุ 46 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวัสดุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP 161/2555) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Strategic Customer Management, Hong Kong
 - Customer Experience Management, London
 - Customer Relationship Management in Mobile Industry, London
 - Customer Relation in Mobile Industry, Spain
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2553-2554 : ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบริหารงาน CRM และบริหารช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์
 - 2543-2553 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานการตลาด บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
 - กรรมการคณะกรรมการบริหาร นโยบาย 1 คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต ต่อ 1 นักเรียน
 - กรรมการ School of Management, Asian Institute of Technology (AIT)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี



นายไกรฤกษ์ นิลคุหา

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 19 กุมภาพันธ์ 2553)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 62 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท M.Sc. (Petroleum Engineering), New Mexico Institute of Mining and Technology, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
 - Audit Committee Continuing and Development Program (ACP 24/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8)
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2553 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
 - 2552 - 2555 : อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
 - 2551 - 2552 : รองปลัดกระทรวงพลังงาน
 - 2548 - 2551 : อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2548 - 2550 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 - 2541 - 2548 : รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
 - 2541 - 2548 : อนุกรรมการในคณะกรรมการปิโตรเลียม
 - 2541 - 2548 : เลขาธิการคณะกรรมการปิโตรเลียม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม
 - กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
 - กรรมการ บริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

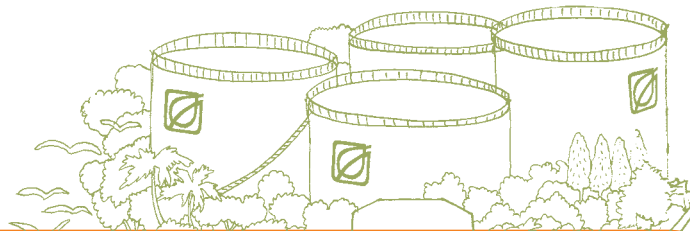


นายประสงค์ พูนธเนศ

กสรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
 - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - 2553 - 2554 : อธิบดีกรมศุลกากร
 - 2552 - 2553 : ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
 - 2551 - 2552 : รองอธิบดีกรมสรรพากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
 - ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - รองประธานกรรมการ คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี





นายสรกร กุลธรรม

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท M.S. (Science), Civil Engineering, University of Missouri, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Finance for Non-Finance Executive
 - PTT Group EVP Leadership Development Program รุ่นที่ 1
 - IMD - BPSE
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2553 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2553 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2552 - 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2550 - 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2547 - 2550 : ผู้จัดการฝ่าย บมจ.ปตท. ปฏิบัติงานในบริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
 - 2544 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายการค้าน้ำมันสำเร็จรูป บมจ.ปตท.
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี



นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
 - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2550 - ปัจจุบัน : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด
 - 2545 - 2549 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทิร์น อะราวด์ จำกัด
 - 2539 - 2545 : กรรมการ บริษัท SG Securities (Singapore) PTE.LTD.
 - 2543 - 2544 : กรรมการ ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
 - 2536 - 2539 : วณิชธนกร บริษัท หลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด
 - 2530 - 2536 : วิศวกร บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด
 - ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด
 - อนุกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
 - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี





นายวิกรม คู่บโไฟโรจน์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 10 เมษายน 2556)

- อายุ 67 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก Ph.D., History of International Relations, Michigan State University, USA
 - ปริญญาโท M.A., History, Michigan State University, USA
 - ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต Honorary Doctorate Degree in Humanities from Schiller International University, London
 - Director Accreditation Program (DAP 63/2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (วตท.14)
 - Anti-Corruption for Executive Program (7/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2550 - 2552 : ประธานกรรมการ บริษัท ดราฟคอน วัน จำกัด (มหาชน)
 - 2550 - 2551 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2546 - 2549 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร และเอกอัครราชทูต ณ กรุงดับลิน สาธารณรัฐไอร์แลนด์ จนเกษียณอายุราชการ
 - 2548 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
 - 2545 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงโรม สาธารณรัฐอิตาลี
 - 2543 - 2544 : รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
 - 2540 - 2542 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงเวลลิงตัน ประเทศนิวซีแลนด์
 - 2539 : เอกอัครราชทูต ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
 - 2534 - 2538 : เอกอัครราชทูต ณ ประเทศสิงคโปร์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 - ประธานกรรมการ บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการและกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีกรีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
 - ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ หอการค้าอังกฤษ
 - กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี



นายสุพัฒน์พงษ์ พันธมีเชาว์

กสสการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2556)

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Advance Management Program, INSEAD University, France
 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.50) และ (ปรอ.20)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 131/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร The Role of Chairman (RCP 30/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Oxford Energy Seminar 2013, United Kingdom
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2554 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2552 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนารูจิก บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - 2549 - 2551 กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
 - 2538 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ไม่มี -
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
 - กรรมการ, Sakari Resources Limited
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี





นายวิเชียร อุษณาโชติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2556)

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 (วตท.17)
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2548 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2546 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
 - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
 - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
 - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตรายการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด
 - ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.0000055% (77 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร : ไม่มี

ผู้บริหารบริษัท

นายวิเชียร อุษณาโชติ
กรรมการผู้จัดการใหญ่





นายวัฒนา โอภาณนท้อมตะ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารบริษัท

นายบัณฑิต สะเพียรชัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่





นายสุรัชย์ โชษิตะสรังค์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารบริษัท

นายเกียรติชาย โมตริ่งษ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่





นายสมชัย เตชะวณิช
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเฉลิมชัย อุดมเรณู
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารบริษัท

ดร.กิตติ นีวาทวงศ์
ผู้อำนวยการอาวุโส

นายพิชิต วงศ์จุริราวานิชย์
ผู้อำนวยการอาวุโส



นายธนชาติ มกรานนท์
ผู้อำนวยการอาวุโส

นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา
ผู้อำนวยการอาวุโส

นายโชคชัย อัครรังสฤษฎ์
ผู้อำนวยการอาวุโส

ผู้บริหารบริษัท



นายวิเชียร อุษณาโชติ กรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 58 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University, USA
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.7) สถาบันพระปกเกล้า
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-23) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 2 (สวปอ.มส.2) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 (วตท.17)
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2548 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2546 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2545 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผนและจัดหา
 - 2544 : ที่ปรึกษาอาวุโส
 - 2543 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจการตลาด
 - 2536 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายผลิตรายการตลาด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด
 - ประธานฝ่ายกิจกรรม สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.0000055% (77 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)





นายวัฒนา โอภาณก้อมตะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศญี่ปุ่น
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปร.ม.6)
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - DCP Refresher Course (RE DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 36 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Finance for Non-Finance Director (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิดและวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมองวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
 - วุฒิปัตริหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 - NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 - Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2549 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2547 - 2548 : ที่ปรึกษาอาวุโสและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2544 - 2547 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 2543 - 2544 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2537 - 2543 : ผู้อำนวยการอาวุโสดำเนินการและบริหาร
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูลเจล จำกัด
 - กรรมการในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2554-2556 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
 - กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
 - กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการฉลากเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
 - กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
 - ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network
 - ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
 - คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
 - คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
 - คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ ประจำปี 2554-2556 หอการค้าไทย
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 0.000228% (3,146 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)



นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- **อายุ 54 ปี**

- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- ปริญญาตรี เกียรตินิยมอันดับ 2 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. 2554 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 111 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Anti-Corruption for Executive Program (6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร The Leadership GRID

- **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
- 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
- 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
- 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
- 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง

- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 0.003203 % (44,096 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)





นายบัณฑิต สะเพียรชัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน

• อายุ 49 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Director Accredited Program 28/2004 (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program 53/2005 (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปอ.2555

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2555 - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2551 - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
อื่นๆ
- 2547 - 2551 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท บัณฑิตเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2547 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิควิต (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปิโตรเคมีคอล จำกัด
- 2531 - 2537 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)1 จำกัด
 - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
 - รองประธานกรรมการ บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด
 - รองประธานกรรมการ บริษัท ไบโอดีท จำกัด
 - รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.002317 % (31,895 หุ้น) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)



นายสุรัชย์ โขนิศเสริญค์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

• อายุ 51 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท การเงิน Stetson School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2556 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

อื่น ๆ

- ม.ค. - พ.ย.2555 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2548 - 2550 : ที่ปรึกษาทางธุรกิจ การเงินและการลงทุน สำนักงานกฎหมาย ไลบร้า (ประเทศไทย)
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสต์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ ธนาคารออมสิน
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)





นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด

- **อายุ 53 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT), Thailand
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Senior Executive Program (SEP-25) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2556 - ปัจจุบัน : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
 - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด)
 - 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
 - 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
 - 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
 - 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.003205% (44,332 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)**



นายเกียรติชัย โมศรีวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

• อายุ 54 ปี

• คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Oil Price Risk Management, Morgan Stanley (U.S.A.)
- The Manager Grid โดย AIM
- Fire & Business Interruption โดย Chartered Insurance Institute (CII)
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
- Anti-Corruption for Executive Program (6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Management Development Program 2013 รุ่น 18 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

• ประสบการณ์การทำงาน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2553 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

อื่นๆ

- PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหา สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษนักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น กระทรวงพลังงาน ด้านระบบราคาน้ำมัน
- วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
- อธิการประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

• การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

• สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.000001% (11 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)





นายสมชัย เตชะวณิช

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
 - Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2556 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
 - 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาดทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
 - 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีก สายงานด้านธุรกิจการตลาด
 - 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจตลาดค้าปลีก
 - 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
 - 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
 - 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจาก โฮลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.002071% (28,522 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)



นายเฉลิมชัย อุดมธนู

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 52 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Anti-Corruption for Executive Program (6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2555 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
 - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคการกลั่น
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
 - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.000499% (6,865 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)





ดร.กิตติ นิเวตวงศ์

ผู้อำนวยการอาวุโสพัฒนาประสิทธิภาพโรงกลั่น

- อายุ 59 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต NORTHWESTERN UNIVERSITY
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ MISSISSIPPI STATE UNIVERSITY
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสพัฒนาประสิทธิภาพโรงกลั่น
 - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2548 : ผู้อำนวยการเทคนิค สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (วิศวกรรม)
 - 2542 : ผู้จัดการส่วนเทคนิคและสิ่งแวดล้อม
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.002630% (36,213 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)



นายพิชิต วงศ์จุริราวานิชย์

ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
 - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Anti-Corruption for Executive Program (5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Executive Development Program รุ่นที่12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2554 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
 - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
 - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 0.001145% (15,771 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)





นายธนิต มกรานนท์

ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 54 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
 - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
 - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)



นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา

ผู้อำนวยการอาวุโสสายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 46 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2555 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2552 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
 - 2551 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
 - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - เลขานุการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม
 - คณะกรรมการบริหาร บริษัท อูบล ไบโอดี เอทานอล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.000006% (80 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)





นายโชคชัย อัสวรงค์สุขภัก

ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร

- **อายุ 46 ปี**
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
 - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
 - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- **ประสบการณ์การทำงาน**
 - 2555 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
 - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
 - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
 - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
 - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - กรรมการ บริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 0.000022% (300 หุ้น) (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)





นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล

ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - 2550 : ผู้อำนวยการสายบัญชีและภาษี สายงานด้านบัญชีและภาษี
 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการบัญชีและภาษี
 - 2545 : ผู้จัดการส่วนบัญชี
 - 2543 : ผู้จัดการแผนกบัญชีรายได้
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)




นางสาวนารี เจริมวัฒนสุข

ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประสบการณ์การทำงาน
 - 2556 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - 2555 - 2556 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - 2544 - 2554 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบริษัทร่วม ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
 - 2543 - 2544 : ผู้จัดการส่วนระบบ
 - 2540 - 2542 : ผู้จัดการโครงการระบบบัญชี
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ไม่มี -
 - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
 - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 12 กันยายน 2556)



รายงานการถือหลักทรัพย์สิน ของกรรมการ ผู้บริหาร

 บริษัทฯ ได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัททราบถึงประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน ตั้งแต่ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน การถือหลักทรัพย์ “BCP” ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล | | จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 55 | จำนวนที่ถือ ณ 31 ธ.ค. 56 | เพิ่ม (ลด) |
|--|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------|
| กรรมการบริษัท | | | | |
| 1. นายพิชัย ชุณหวิชัย | ชุนหวชิร | - | 200,000 | 200,000 |
| 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช | สมุทวณิช | - | - | - |
| 3. ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ | ธรรมใจ | - | - | - |
| 4. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ | จิรวินิชย์ | - | - | - |
| 5. พลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ | รัตนสุวรรณ | - | - | - |
| 6. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล ^{1/} | ลิ้มสกุล ^{1/} | - | - | - |
| 7. นายไกรฤทธิ์ นิลคูหา | นิลคูหา | - | - | - |
| 8. นายสรากร กุลธรรม | กุลธรรม | - | - | - |
| 9. นายประสงค์ พูนธเนศ | พูนธเนศ | - | - | - |
| 10. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ | วงศ์วรเศรษฐ์ | - | - | - |
| 11. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารวัช | โค้ววิสารวัช | - | - | - |
| 12. นายวิกรม คุ่มไพโรจน์ ^{1/} | คุ่มไพโรจน์ ^{1/} | - | - | - |
| 13. นายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีไชย ^{2/} | พันธุ์มีไชย ^{2/} | - | - | - |
| 14. นายวิเชียร อุษณาโชติ | อุษณาโชติ | 77 | 77 | - |
| ผู้บริหาร | | | | |
| 1. นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ | โอภาณนทอมตะ | 3,146 | 3,146 | - |
| 2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร | วงศ์รักมิตร | 44,096 | 44,096 | - |
| 3. นายบัณฑิต สะเพียรชัย | สะเพียรชัย | 31,895 | 31,895 | - |
| 4. นายสุรัชย์ โหมะจิตเสวีวงศ์ | โหมะจิตเสวีวงศ์ | - | - | - |

หมายเหตุ : 1/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556
2/ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายสุรินทร์ จิรวินิชกุล นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และนายชัยวัฒน์ โคววิสารัช เป็นกรรมการ และนายสุพัฒน์พงษ์ พันธุ์มีเชาว์ เป็นกรรมการและเลขานุการแทนนายณัฐชาติ จารุจินดา ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คนจาก 5 คน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งและประธานคณะกรรมการสรรหา เป็นกรรมการอิสระตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา

ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้ อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังจะคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามเป้าหมายขององค์กรที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น รวมถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็น เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์นโยบาย และกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 7 ท่าน และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลประวัติของแต่ละท่านปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ให้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจขนาดใกล้เคียงกัน เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการหรือผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแต่ละท่านปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ยังปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมมากขึ้น ด้วยการเพิ่มระยะเวลาให้เสนอล่วงหน้าจาก 3 เดือนเป็น 4 เดือน และแก้ไขคุณสมบัติผู้ถือหุ้นโดยลดระยะเวลาการถือหุ้นจากไม่น้อยกว่า 1 ปี เป็นไม่น้อยกว่า 6 เดือน

(ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
20 ธันวาคม 2556

รายงานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยมีพลเอก ดาว์พงษ์ รัตนสุวรรณ เป็นประธานกรรมการ นายสรากร กุลธรรม นายสุพล ทับทิมจัญญ และนายวิเชียร อุษณาโชติ เป็นกรรมการ ซึ่งในระหว่างปี นายสุพล ทับทิมจัญญ ได้พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทตามวาระ เป็นผลให้การเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลสิ้นสุด ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิกรม คุ่มไพโรจน์ เป็นกรรมการบรรษัทภิบาลเพิ่มเติม

ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 42 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เพิ่มจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2556

2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม 2556
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการมากขึ้น โดยแก้ไขคุณสมบัติระยะเวลาการถือหุ้นจากไม่น้อยกว่า 1 ปีเป็นไม่น้อยกว่า 6 เดือน
- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (ไม่รวมกรรมการอิสระที่ครบวาระ) เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2556 มีทั้งหมด 18 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต

4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัท รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ณ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- เผยแพร่หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและสิงหาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas Production) ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากิจการที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ

6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 10) โดยเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติรายหมวดและเพิ่มเติมหมวดที่ 2 การต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วย 3 หลัก คือ ความเป็นกลางทางการเมืองและการช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System) เพื่อยืนยันการรับทราบนโยบายฯ โดยทั่วกันทั้งองค์กรและประเมินความเข้าใจของพนักงาน
- จัดอบรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานของบริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก ไชลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด)

7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

- เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานสัมมนารับฟังคำชี้แจงเกี่ยวกับกระบวนการการเข้ารับรองฐานะสมชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานสัมมนา “มีอะไรใหม่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 (ฉบับล่าสุด)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานสัมมนา “การเสริมสร้างบรรษัทภิบาลในรัฐวิสาหกิจ กรณีข้อเสนอแนะด้านมาตรการป้องกันการทุจริตเกี่ยวกับการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง” จัดโดยสำนักงาน ป.ป.ช.
- เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” แก่นักศึกษาชั้นปริญญาโทหลักสูตรการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานเสวนา SEC for CEO Forum ครั้งที่ 3 “ธนาคารโลกประกาศผลการประเมินบรรษัทภิบาลตลาดทุนไทย” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรม DJSI Coaching Workshop จัดโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI)
- เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานสัมมนาโครงการองค์กรต้นแบบส่งเสริมธรรมาภิบาลในสังคมไทย เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และนำเสนอความคืบหน้าจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล ณ มหาวิทยาลัยมหิดล
- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมการเสวนาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในงาน CG DAY จัดโดยโรงงานยาสูบ
- เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานสัมมนา “การสื่อสารและขั้นตอนการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียน” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์
- เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมงานสัมมนา “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ณ โรงแรมเรเนซองส์ กรุงเทพฯ
- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมรณรงค์แสดงพลังต่อต้านคอร์รัปชัน ในงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2556 : ACT NOW ร่วมกันสู้ กอบกู้อนาคต จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) และเครือข่ายภาคี ณ สยามพารากอน
- เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้บรรยาย “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ให้แก่บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมาศึกษาดูงาน ณ โรงกลั่นบางจาก
- เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้บรรยาย “CG Coach Ethic Codes” ให้แก่บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ที่เข้าร่วมโครงการสำรวจและพัฒนาบริษัทจดทะเบียนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2556 จัดโดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมสัมมนา Chairman Forum 2013 “บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้บรรยาย “ธรรมาภิบาลในองค์กรบางจาก” แก่ผู้บริหารสถานศึกษา (สพฐ.) รุ่นที่ 1 จัดโดยสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

- เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้ร่วมงานสัมมนา CG Forum 4/2556 “The Updated COSO’s 2013 Integrated Internal Control: what the Board and Managements should do” ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมแสดงพลังและเจตนารมณ์ต่อต้านคอร์รัปชัน ในงาน “เดิน วิ่ง ปั่น ด้านโกง” ณ ท้องสนามหลวง จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

8. ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- จัดอบรมเรื่องการทำกับดักการทุจริตในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2556 ในหัวข้อ “บางจาก...รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชัน ACT NOW” โดยมีการจัดนิทรรศการ การพูดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันกับพลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ ประธานคณะกรรมการบริษัท และการแสดงของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 “การต่อต้านคอร์รัปชัน” ณ โรงกลั่นบางจาก

ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Asian Corporate Director Recognition Award และรางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award ในงาน “Corporate Governance Asia Recognition Awards 2013 - THE BEST OF ASIA” จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia ณ โรงแรม Marriott ประเทศฟิลิปปินส์
- เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ รับมอบประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 4 ประจำปี 2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในฐานะเลขานุการโครงการ ณ โรงแรมดุสิตธานี
- เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในด้าน Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ในงาน SET Awards 2013 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร ณ โรงแรมครุยรัชรา คิงเพาเวอร์
- เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Gold Award ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการดำเนินงานทางการเงิน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ ในงาน The Asset Corporate Awards 2013 จัดโดย นิตยสาร The Asset ณ โรงแรม JW Marriott ฮองกง
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2556 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2556 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

พลเอก



(ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

20 ธันวาคม 2556



การกำกับดูแล กิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2556 บริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555

ตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการสำหรับให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติในในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงนำหลักการดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้าน ดังนี้

1.1 ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- จัดการประชุมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 ณ ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมเพิ่มขึ้น และอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และสถานีรถไฟฟ้าหมอชิต สว.จตุจักร โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก
- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 42 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดในกรณีที่ข้อสงสัยเพิ่มเติม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เป็นการล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - สำรองที่จอดรถไว้เพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และ สถานีรถไฟฟ้าหมอชิต สว.จตุจักร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
 - เพิ่มจุดลงทะเบียน และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
 - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการลงทะเบียน และการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
 - จัดเตรียมอาหารแถมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

- จัดทำสต็อกเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่กล่าวชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของตลาด และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิสิทธิ์ เอื้อวิโรจน์กุล ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ รวมถึงตัวแทนจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คนร่วมเป็นคนกลางเข้ามาทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ในเรื่องต่อไปนี้

1. กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
2. องค์ประชุม
3. ผู้ที่มิส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
4. วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง
5. ดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และตรวจสอบผลของมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

จากการพัฒนาปรับปรุงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีนี้นับว่าบริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็มซึ่งอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2556 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

1.2 ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบน เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 5 คน (ไม่รวมกรรมการที่ครบวาระ) เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9
- กำหนดหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในการดื้อซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังประกาศอย่างน้อย 3 วัน รวมถึงการรายงานการถือหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 และ 5
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน



1.3 ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการเคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน คณะกรรมการมั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- 2) คณะกรรมการคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ได้รับและการทำประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารสอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- 3) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา สำนักตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0-2335-4566”

ทั้งนี้บริษัทได้ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางสำนักตรวจสอบภายใน โดยในปี 2556 มีจำนวน 18 ราย แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริต

ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนารูปร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนานักวิชาการให้มีความรู้ความสามารถสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สวัสดิการรถบริการรับส่ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กิจกรรมต่างๆ รวมถึงสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานยังรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่ค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการจัดซื้อและจัดจ้าง พร้อมทั้งการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ระบุไว้เป็นระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและยุติธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสมโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ชุมชนรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งมีการดำเนินการภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับแจกให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อยู่อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลชุมชนโดยรอบโรงกลั่น

1.4 ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 8 ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่หนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัทฯ นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ณ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา



- มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัทฯ และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

1.5 ด้านความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและสิงหาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas Production) ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากิจการที่เน้นธุรกิจพลังงานสะอาดและธุรกิจพลังงานอื่นๆ
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท 3 รูปแบบคือ การประเมินรายบุคคล (โดยตนเอง) การประเมินรายบุคคล (แบบไขว้โดยกลุ่ม) และการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย
- มีส่วนร่วมในการกำหนดตัวชี้วัด การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicator: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 อันเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บนหลักพื้นฐาน 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 3 ได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบายฯ (ครั้งที่ 10) โดยเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติรายหมวดและเพิ่มเติมหมวดที่ 2 การต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วย 3 หลัก คือ ความเป็นกลางทางการเมืองและการช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ



- จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายฯ ประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management System) เพื่อยืนยันการรับทราบนโยบายฯ โดยทั่วกันทั้งองค์กรและประเมินความเข้าใจของพนักงาน
- จัดอบรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานของบริษัทย่อย (บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด, บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด)

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักว่าการมีนโยบายฯ ที่ดีโดยปราศจากการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลดีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงเน้นการสร้างบรรยากาศการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผ่านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง ดังนี้

- จัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2556 ในหัวข้อ “บางจาก...รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชัน ACT NOW” โดยมีการจัดนิทรรศการ การพูดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันกับพลเอก ดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และการแสดงของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 “การต่อต้านคอร์รัปชัน” ณ โรงกลั่นบางจาก

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ โดยได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ (รายละเอียดปรากฏในรายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล)

3. การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันใน 2 วาระด้วยกัน ดังนี้

- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมภาคเอกชนต่อต้านคอร์รัปชันใน “การประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติด และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ได้รับการตอบรับเป็นภาคี UN Global Compact (UNGC) จากสหประชาชาติ โดยประกอบด้วยหลัก 10 ประการครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านทุจริต เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของธุรกิจด้วยความสมัครใจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการที่แสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันสรุปได้ดังนี้

- เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2556 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2556 โดยอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 2 การต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ เป็น 1 ใน 22 บริษัทที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต จากสมาชิกทั้งหมด 249 บริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยรับมอบประกาศนียบัตรจาก นายปานเทพ กล้านณรงค์ราญ ประธานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 4 ประจำปี 2556 ณ โรงแรมดุสิตธานี



4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 9 ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัท หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- **แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัท จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำเสนอสำนักงานตรวจสอบภายในโดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท

- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัท จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลท. กำหนด บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และสำเนาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของตลท.
2. ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน อีกทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

นอกจากนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นประจำทุกเดือน และจัดต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
- ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ได้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายวินิจ ศิลามงคล หรือนายไวยุจน์ จินตามณีพิทักษ์ หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ) ในรอบปีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,422,856 บาท (บมจ. บางจากปีโตรเลียม 1,858,946 บาท, บจก. บางจากกรีนเนท 696,730 บาท, บจก. บางจากไบโอฟูเอล 240,300 บาท และ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี 626,880 บาท)

6.2 ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -



7. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและกำกับดูแลคุณภาพของกระบวนการรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน การนำเสนอผลการดำเนินงาน การจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาสและรายปี ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงสารสนเทศต่างๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของตลท. ต่อผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่าเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- ทางตรง : บริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่าเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, E-Newsletter, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลท. หรือการเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน (Company Visit) กับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีศักยภาพในการลงทุน ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน ลูกจ้างบริษัทหลักทรัพย์ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสมาชิกสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และเยี่ยมชมการดำเนินกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องยังสามารถทำการนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานกิจการ และเข้าเยี่ยมชมกิจการนอกเหนือจากโครงการ Company Visit ได้อีกด้วย นอกจากนี้สำหรับผู้ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมนักวิเคราะห์ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูล ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรูปแบบของวิดีโอออนไลน์นำเสนอไว้บริการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นกับกลุ่มผู้ลงทุนในปี 2556

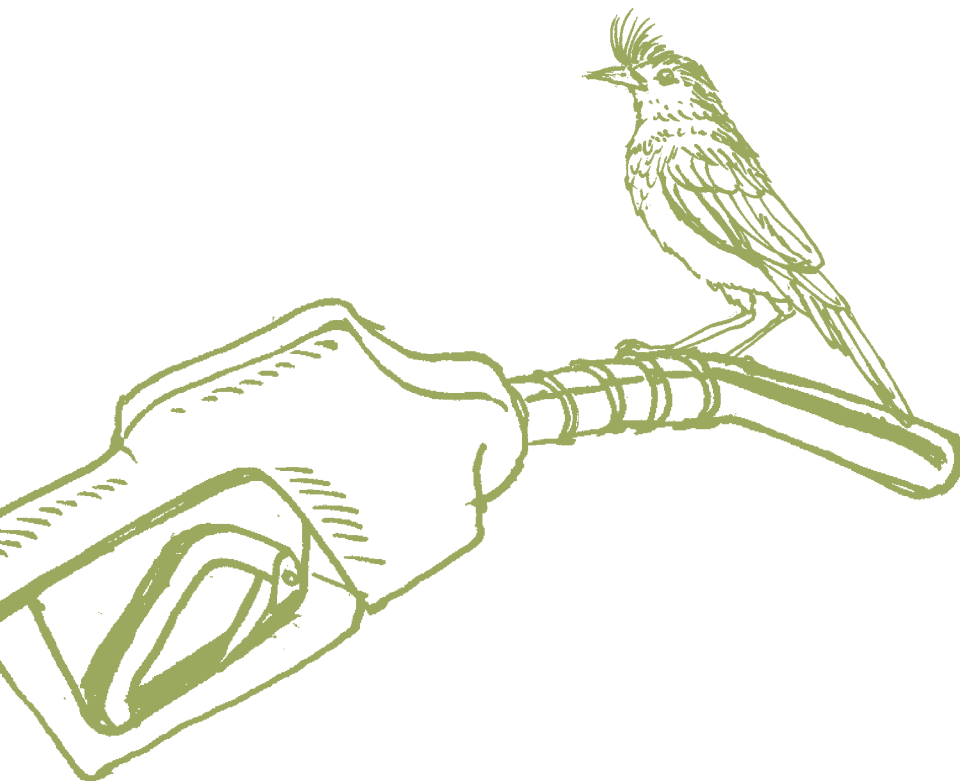
| ประเภทกิจกรรม | จำนวน (ครั้ง) |
|---|----------------------|
| Roadshow ต่างประเทศ | 5 |
| Roadshow ในประเทศ | 4 |
| Analyst Meeting | 4 |
| Opportunity Day (จัดโดยตลท.) | 4 |
| เข้าพบสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้บริหารบริษัท (Company Visit) | 24 |
| Conference Call | 1 |
| ตอบคำถามทาง E-mail/โทรศัพท์ | ประมาณ 3-4 ครั้ง/วัน |
| E-news Letter | 4 |
| เยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit) | 3 |
| กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย | 3 |

- ทางอ้อม : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาด. ทั้งข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลในอดีต โดยผู้สนใจสามารถอ่านและ/หรือ Download ข้อมูลได้จากทางเว็บไซต์ www.bangchak.co.th ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ นางสาวศุภมล เอี่ยมอ่อน โทร. 0-2335-4580, 83 หรือเว็บไซต์ www.bangchak.co.th หรือ e-mail address: ir@bangchak.co.th

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความสำเร็จของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่มวลชนและสาธารณชน อย่างต่อเนื่องทั้งทาง e-mail ข่าวแจก/ภาพข่าว การแถลงข่าว รวมถึงการนำสื่อมวลชนพบปะผู้บริหาร โดยสรุปกิจกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2556 ได้ดังนี้

| ประเภทกิจกรรม | จำนวน (ครั้ง) |
|--------------------------------------|---------------|
| งานแถลงข่าว/งานพิธี ที่เชิญสื่อมวลชน | 13 |
| แจ้งข่าวทาง SMS | 54 |
| ข่าวแจก (Press Release) | 30 |
| ภาพข่าว | 56 |



รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในปี 2556 ได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน รวม 9 ครั้งและประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

- **กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ** ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ซึ่งในภาพรวมสามารถดำเนินการบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวกับความปลอดภัย เช่น ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของน้ำมันจากการขนส่งน้ำมันทางเรือและรถไฟ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) โดยคาดว่าจะปรับปรุงแล้วเสร็จทั้งหมดในปี 2557 รวมถึงเพิ่มเติมอุปกรณ์ป้องกันและกำจัดคราบน้ำมัน ชักซ้อมแผนจัดการรองรับการเกิดอุบัติเหตุรั่วไหลร่วมกับสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน และร่วมชักซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาภัยการเกิดอุบัติเหตุระหว่างขนส่งของขบวนรถไฟบรรทุกน้ำมันดิบซึ่งจัดโดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงร่วมกับการรถไฟแห่งประเทศไทยในการปรับปรุงรางรถไฟในส่วนที่ขนส่งมายังพื้นที่โรงกลั่น อีกทั้ง ได้จัดจ้างผู้เชี่ยวชาญซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเพื่อปรับปรุง ทบทวนการปฏิบัติการ พัฒนาและยกระดับการตรวจสอบมาตรฐานด้านความปลอดภัย สร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้บริษัทในเครือมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมาย
- **กำกับดูแลการลงทุนในธุรกิจใหม่** คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในประเด็นความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 3 โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล โครงการลงทุนในธุรกิจเหมืองแร่ โครงการลงทุนใหม่อื่นๆ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมส่งผลให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
- **การให้ข้อเสนอแนะและการสนับสนุนการดำเนินการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ตามมาตรฐาน ISO 22301 อย่างเป็นระบบ** บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมด้านกระบวนการ บุคลากร และทรัพยากร เพื่อให้ธุรกิจดำเนินกิจการได้ในภาวะวิกฤตไม่หยุดชะงักหรือสร้างความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการฯ ได้ติดตามและจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่าง ISO 22301: 2012 สม่าเสมอ บริษัทฯ มีการทบทวนแผนบริหารภาวะวิกฤตจำนวน 9 แผน และจัดให้มีการชักซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีพนักงานไม่สามารถมาทำงานได้เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง ทั้งนี้ ในปี 2556 ได้เกิดเหตุการณ์ทางการเมืองและการชุมนุมประท้วงบ่อยครั้ง ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและเส้นทางคมนาคมสายหลัก บริษัทฯ ได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีสำนักงานใช้งานไม่ได้ และกรณีเส้นทางขนส่งหรือรถขนส่งมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง
- **ติดตามดูแลความก้าวหน้างานกิจกรรมทางสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง** คณะกรรมการฯ มุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่น ใส่ใจดูแลและสร้างความสัมพันธ์อันดีในรูปแบบครบวงจรเดียวกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องรอบโรงกลั่น คลังน้ำมันและโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาและปลูกฝังเยาวชนให้ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและรู้จักพลังงานทดแทน ดังวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”
- **การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน** โดยได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการแจ้งข้อมูลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) สำหรับพนักงานเพื่อช่วยในการเฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กร

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินงานโดยมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดีมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย



(นายโกรกกี นัลอุทา)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

20 ธันวาคม 2556

การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) และ ISO 31000 เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบรรลุเป้าหมายและมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคน ทุกหน่วยงาน ต้องยึดถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบ ในการปฏิบัติงานจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สามารถสรุปปัจจัยเสี่ยงหลักๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ได้ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์และการเงิน

บริษัทฯ มุ่งสร้างสรรค์ธุรกิจพลังงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเป็นผู้นำด้าน พลังงานทดแทน จึงมีการกำหนดกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถเชิงแข่งขัน การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อก้าวสู่พลังงาน สะอาดด้วยโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตเอทานอล ฯลฯ รวมถึงนำเทคโนโลยี อันทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการกลั่นเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์พลังงานสะอาด ไม่ว่าจะเป็นแก๊สโซฮอล์ 91 95 E20 E85 และน้ำมันดีเซล ชูเปอร์เพาเวอร์ดี

ภายใต้ความผันผวนของราคาน้ำมัน ค่าเงินบาทและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ความไม่แน่นอนของปริมาณการผลิต และปริมาณความต้องการใช้พลังงานในโลกและประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ รวมถึงการเลือกลงทุนใน ธุรกิจใหม่ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการประชุมสัมมนาผู้บริหารเพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการ เปลี่ยนแปลง การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโครงการลงทุนใหม่ทุกระยะของโครงการ การจัดทำแผนจัดการความ เสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา รวมทั้งได้จัดเตรียมแผนอัตรา กำลังและแผนพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูง มีการติดตามผลการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นประจำทุกสัปดาห์และทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถดำเนินงานและ บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งเพื่อให้ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มราคาหุ้นสามัญ 50 ตัว (SET 50) ที่มีมูลค่า ราคาตลาด (Market Capitalization) สูง การซื้อขายที่มีสภาพคล่องสูงอย่างสม่ำเสมอและมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อย ผ่านเกณฑ์ ที่กำหนดการปรับรายการหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในการเป็นบริษัทใน SET 50 และจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงรองรับ เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ยังได้วัดให้มีการตรวจประเมินจาก หน่วยงานภายนอก (Third Party) อาทิเช่น บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของตราสารการเงิน ของบริษัทอีกด้วย



ความเสี่ยงในการปฏิบัติการ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงานและสังคมเป็นอย่างสูง เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อชุมชนรอบข้างได้ โดยมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายในจากการดำเนินการ และเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกหรือเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ เช่น การก่อการร้าย รวมถึงภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อมและการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีเสมอ โดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจการภายใต้กฎหมาย มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. OHSAS 18001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 14001 อย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ที่อยู่อาศัยรอบโรงกลั่น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งศูนย์ข้อมูลคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงกลั่นขึ้น พร้อมระบบแจ้งข่าวสารและเตือนภัยบริเวณชุมชนรอบโรงกลั่นอย่างทั่วถึง ตลอดจนการติดตามทบทวน และซ่อมแผนบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan) แผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ISO 22301:2012 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤตการณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการซักซ้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีพนักงานไม่สามารถมาทำงานได้ เนื่องจากเกิดโรคระบาดรุนแรง และจากกรณีเกิดเหตุการณ์ทางการเมืองและการชุมนุมประท้วงบ่อยครั้ง ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงานและเส้นทางคมนาคมสายหลัก บริษัทฯ จึงได้นำแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีสำนักงานใช้งานไม่ได้ และกรณีเส้นทางขนส่งหรือรถขนส่งใช้งานไม่ได้มาดำเนินการ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจและส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่างๆ ที่พบเห็นมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพิ่มเติมต่อไป

ความเสี่ยงจากข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ภาพลักษณ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด สะท้อนได้จากผู้นำองค์กรที่เป็นแบบปฏิบัติที่ดีในด้านความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงรางวัลที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับทางกฎหมายต่างๆ รวมถึงการที่บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการลงทุนในโครงการธุรกิจใหม่ ซึ่งบางโครงการอาจต้องได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และการยอมรับจากชุมชนนั้น ข้อจำกัดและความล่าช้าจากกระบวนการดังกล่าวอาจเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อการดำเนินการและต้นทุนของบริษัทฯ ได้



การควบคุม ภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมและโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวังอย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยปรับปรุงระบบการให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานให้ดำเนินการผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และทันสมัยของข้อมูลมากขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดงาน CG Day ประจำปี 2556 ในหัวข้อ “บางจาก....รวมพลังต่อต้านคอร์รัปชัน ACT NOW” เพื่อกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกให้เกิดเป็นวัฒนธรรม CG อย่างยั่งยืน และนำแนวปฏิบัติดังกล่าว มาปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในหมวดที่ 2 “การต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เข้มแข็ง บริษัทฯยังได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตว่า มีนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเป็น 1 ใน 22 บริษัทที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากสมาชิกทั้งหมด 249 บริษัท

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee - ERM) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการลงทุนในธุรกิจใหม่ เช่น โครงการขยายกำลังการผลิต บริษัทบางจากไบโอฟิวเอล จำกัด โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ โครงการร่วมทุนในบริษัทผลิตเอทานอล และโครงการด้านพลังงานทดแทนอื่นๆ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะทำงานเพื่อয়กร่างการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผน ในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยในปีนี้บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี โดยในปีนี้ได้เพิ่มเติมความรู้ตามแนวทาง Lean Process เพื่อส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียอีกทางหนึ่งด้วย รวมถึงมีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัทฯ จากไปโอฟุเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัทบางจากกรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย รวมถึงบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปีนี้ได้รับมาตรฐานเพิ่มเติมในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) นอกจากนั้นยังได้ทำการพัฒนาระบบ IT ให้ทันสมัยและทัดเทียมสากล โดยได้ปรับปรุงระบบบัญชี SAP เดิมเป็นระบบ SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 เพื่อให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

5. การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน ได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามีความล่าช้าหรือมีปัจจัยแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และนายอิสสระ ไชยติบุรการ เป็นกรรมการ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 นายอิสสระ ไชยติบุรการ ได้ออกตามวาระ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบแทน

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

| รายชื่อกรรมการตรวจสอบ | | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ทั้งหมด |
|-----------------------|-------------|--|
| นายอนุสรณ์ | ธรรมใจ | 12 / 12 |
| นายอิสสระ | ไชยติบุรการ | 3 / 3 |
| นายสุเทพ | วงศ์วรเศรษฐ | 11 / 12 |
| นางอรุณภรณ์ | ลิ้มสกุล | 8 / 8 |

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอทันต่อเวลา การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและนักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่อสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ
 - มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ
 - มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
 - มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสียด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน

โดยในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้การสนับสนุนการตรวจสอบร่วม (Joint Audit) ระหว่างสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ กับบมจ.ปตท. ในเรื่องการบริหารระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้มุมมอง และประสบการณ์ในงานตรวจสอบร่วมกัน นอกจากนี้ ยังได้เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการปฏิบัติงานจ่ายน้ำมันผ่านระบบ Terminal Management System ของศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน



3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2556 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทัน่วงที
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่มี โดยได้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชน และสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล
10. สนับสนุนให้ส่งระบบจัดการงานตรวจสอบภายใน (Audit Management System) ของบริษัท เข้าประกวดในโครงการ Thailand ICT Excellence Awards โดยบริษัทได้รับรางวัลประเภท Core Process Improvement Project
11. ทำการประเมินผลการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในขององค์กรผ่านบริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส (Tris) จำกัด เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินด้านการตรวจสอบภายในประจำปี 2555 บริษัทมีคะแนนอยู่ในลำดับที่ 1 จากทั้งหมด 49 แห่ง
12. พิจารณา และสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของโครงการประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2556 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายอนุสรณ์ ธรรมใจ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

10 มกราคม 2557

รายการ ระหว่างกัน

1.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

| บริษัท | ความสัมพันธ์ | รายการที่เกี่ยวข้องกัน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ล้านบาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท) |
|----------|----------------|--|--|--|
| บมจ.ปตท. | ผู้ถือหุ้นใหญ่ | <ul style="list-style-type: none"> มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท. รายได้อื่น เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท. เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด เป็นเจ้าหนี้อื่น ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท. ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอน้ำ และไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายอื่น ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า | <p>15,147.86</p> <p>128.10</p> <p>1,433.00</p> <p>103,238.01</p> <p>12,034.19</p> <p>707.13</p> <p>291.64</p> <p>2,581.68</p> <p>29.24</p> <p>314.62</p> | <p>17,584.34</p> <p>134.33</p> <p>1,595.40</p> <p>123,813.37</p> <p>9,770.27</p> <p>763.59</p> <p>294.34</p> <p>3,236.40</p> <p>4.68</p> <p>403.19</p> |



1.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2555 และปี 2556 ที่ผ่านมามีดังนี้

1.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--|--------------------|--------------------|--|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| <u>บริษัทย่อย</u> | | | | |
| บจก.บางจากกรีนเนท | 24,817.32 | 29,171.63 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล | 83.56 | 65.25 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| <u>บริษัทร่วม</u> | | | | |
| บจก.อุบลเกษตรพลังงาน | 8.87 | 1.25 | - มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| <u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| บจก.ปตท.ค้าสากล | 1.40 | 108.86 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.ไทยออยล์ | 2.09 | 493.48 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บจก.PTT International Trading DMCC | 120.71 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.ไออาร์พีซี | 499.94 | 965.30 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง | - | 227.08 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--|--------------------|--------------------|---|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| <u>บริษัทย่อย</u> | | | | |
| บจก.บางจากกรีนเนท | 1.68 | 1.66 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล | 3,067.17 | 2,982.26 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| <u>บริษัทร่วม</u> | | | | |
| บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล | - | 707.22 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| <u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| บมจ.ไออาร์พีซี | 4,036.54 | 1,846.02 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล | 40.70 | 1,379.42 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.ไทยออยล์ | 16,921.76 | 7,290.66 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.ไทยลูปเบส | 121.10 | 867.87 | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท. | - |
| บจก.น้ำมันไออาร์พีซี | 9.00 | 12.52 | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท. | - |
| บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 182.99 | 216.01 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07 | - |
| บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง | 3.15 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บจก.ปตท.ค้าสากล | 175.15 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.2.3 รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้จากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--|--------------------|--------------------|---|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| <u>บริษัทย่อย</u> | | | | |
| บจก.บางจากกรีนเนท | 14.22 | 42.63 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล | 7.30 | 28.78 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี | 1.95 | 12.77 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) | - | 0.57 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) | - | 0.57 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) | - | 0.57 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) | - | 0.57 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) | - | 0.57 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| <u>บริษัทร่วม</u> | | | | |
| บจก.อุบล ไปโอ เอทานอล | 1.62 | 0.93 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 | - มีตัวแทนของ บริษัทไป เป็นกรรมการ |
| <u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> | | | | |
| บจก.ปตท. สผ. สยาม | 0.09 | 0.09 | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท. | - |
| บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 8.83 | 5.26 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07 | - |
| บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง | 4.93 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล | 6.61 | 22.50 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---|-----------|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บจก.PTT International Trading | 0.01 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| DMCC | | | | |
| บมจ.ไทยออยล์ | - | 29.28 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.2.4 รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|---------------------|--------------------|--------------------|---|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บจก.บางจากกรีนเนท | 0.75 | 0.60 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |

1.2.5 รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|---|--------------------|--------------------|---|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บจก.บางจากกรีนเนท | 17.09 | 12.96 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี | 3.94 | 4.37 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บจก.เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส | 1.16 | 1.80 | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท. | - |
| บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ | 21.33 | 22.57 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ | 16.75 | 17.05 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.ไทยออยล์ | 1.16 | 0.05 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|---|-----------|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บจก.ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส | 0.38 | - | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท. | - |
| บมจ.ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม | 0.06 | 0.01 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล | 0.03 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บจก.สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง | 0.22 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บจก.พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ | - | 1.64 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.2.6 รายการลูกหนี้ เงินย่ำล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.6.1 รายการลูกหนี้การค้า

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บจก.บางจากกรีนเนท | 907.75 | 1,044.93 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล | 8.01 | 7.63 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บริษัทร่วม | | | | |
| บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล | - | 0.82 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.อุบลเกษตรพลังงาน | - | 0.08 | - มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---|-----------|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 2.03 | 0.33 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07 | - |
| บมจ.ไออาร์พีซี | - | 53.54 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล | - | 8.73 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.2.7 รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.7.1 เงินให้กู้ยืม

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---|-----------|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 3.41 | 29.82 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07 | - |

1.2.7.2 ลูกหนี้อื่น

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--|--------------------|--------------------|---|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี | 1.25 | 0.59 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) | - | 0.20 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) | - | 0.20 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) | - | 0.20 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) | - | 0.20 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) | - | 0.20 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บริษัทร่วม | | | | |
| บจก.อุบล ไปโอ เอทานอล | 0.27 | - | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |

1.2.8 รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บจก.บางจากกรีนเนท | 2.16 | 3.91 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล | 93.25 | 228.76 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี | 2.14 | 0.45 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บมจ.ไทยออยล์ | 491.61 | 310.34 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.ไทยลูปเบส | 3.04 | 60.14 | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท. | - |
| บมจ.ไออาร์พีซี | - | 130.82 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล | - | 57.77 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.2.8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|---|-----------|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 21.02 | 21.44 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07 | - |
| บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ | 0.06 | 0.12 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |
| บจก.พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ | 0.01 | - | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ จ่ายเงินค้ำประกันการเช่าใช้พื้นที่สำนักงาน ตามสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--|--------------------|--------------------|---|-----------|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| <u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ | 4.75 | 4.75 | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น | - |

1.4 หนี้สินหมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรี่ยกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--|--------------------|--------------------|---|--|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| <u>บริษัทย่อย</u> บจก.บางจากกรีนเนท | 27.97 | 28.56 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 | - มีตัวแทนของ บริษัทไปเป็น กรรมการ |

1.5 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ปี 2555 ล้านบาท | ปี 2556 ล้านบาท | ความสัมพันธ์สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | |
|--|--------------------|--------------------|---|-----------|
| | | | การถือหุ้น | การบริหาร |
| <u>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</u> บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 4.87 | 4.40 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 5.07 | - |



1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ.ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ.ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบมจ.ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ.ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ.ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ.ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ.ปตท.ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนเนท

บจก. บางจากกรีนเนท จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านใบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บจก. บางจากไบโอฟูเอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอพนมทอนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

10. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไปโอ เอทานอล

บจก. อุบล ไปโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

11. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลังงาน ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบล ไปโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทร่วม เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

12. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมัน บางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด



13. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

14. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูปเบส

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูปเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

15. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(เป็นการรวบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท.เคมิคอล)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

16. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

17. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

18. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.ค้าสากล

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.ค้าสากล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

19. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไม่โครซอฟท์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

20. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

21. รายการระหว่างกันกับ บจก.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

22. รายการระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

23. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

24. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีฟاینิง

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีฟاینิง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

25. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

26. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

27. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทบกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช่สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม





คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2556 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 4,731 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 429 ล้านบาท (+10%) จากปี 2555 ที่มีกำไรสุทธิ 4,303 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 4,653 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.38 บาท

กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากรายได้จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้น 13% โดยในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ 186,514 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีรายได้ 165,246 ล้านบาท โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันที่ 99.34 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันที่ 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ ค่าชดเชยจากประกันภัยกรณีอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นที่ 3 ในปี 2555 และค่าชดเชยประกันภัยค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมจากอุทกภัย ปี 2554 รวม 1,589 ล้านบาท

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 7,002 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 20% จากปี 2555 ที่มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวม 5,827 ล้านลิตร โดยมีปริมาณการจำหน่ายในส่วนของการตลาดเพิ่มขึ้น 10% และธุรกิจค้าส่งเพิ่มขึ้น 59%

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น จากการดำเนินการผลิตจำหน่ายเต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ และการทยอยเปิดดำเนินการของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ โดยในปี 2556 มีรายได้รวม 1,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,085 ล้านบาท (+287%) จากปี 2555

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี EBITDA 9,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,578 ล้านบาท (+20%) จากปี 2555 ที่มี EBITDA 7,770 ล้านบาท โดยจำแนก EBITDA ตามธุรกิจดังนี้

- ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจไบโอฟูเอล มี EBITDA 6,568 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,004 ล้านบาท จากปี 2555 (+18%) ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น 35% มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 20% โดยค่าการกลั่นพื้นฐานของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันอยู่ที่ 5.76 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2555 ที่มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทั้งนี้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับลดลงเนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spreads) สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ปรับลดลง อีกทั้งโรงกลั่นมีปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาเพิ่มสูงขึ้น จากการหยุดการผลิตชั่วคราวของหน่วยกลั่น Hydrocracking

บริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) 1,189 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ปี 2555 บริษัทฯ ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 711 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.84 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) และมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 800 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

(ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 686 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.81 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) ทั้งนี้บริษัทฯ ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 923 ล้านบาท (ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 746 ล้านบาท)

ในส่วนของบริษัทไบโอฟูเอล มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.34 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.31 ล้านลิตรต่อวัน



- ธุรกิจการตลาด มี EBITDA 1,383 ล้านบาท ลดลง 400 ล้านบาทจากปี 2555 (-22%) ปริมาณการจำหน่ายรวมผ่านธุรกิจการตลาดของบริษัทฯ เท่ากับ 5,005 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 436 ล้านลิตร (+10%) ซึ่งอัตราการเติบโตของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมอยู่ในระดับ 10% ใกล้เคียงกัน แต่ค่าการตลาดรวมในปี 2556 ปรับลดลง 19% เป็น 0.53 บาทต่อลิตร (โดยค่าการตลาดของตลาดค้าปลีกปรับลดลง 16% และตลาดอุตสาหกรรมลดลง 33%) สาเหตุหลักมาจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) รวมทั้งการขายน้ำมันดีเซลในส่วนของตลาดอุตสาหกรรมมีการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันรายอื่นหันมาเน้นการขายน้ำมันดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ มี EBITDA 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 974 ล้านบาท จากปี 2555 (+231%) จากการดำเนินการผลิตเต็มปีของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสแรก กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์ และการเริ่มเปิดดำเนินการของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดอยุธยา (เริ่มดำเนินการในวันที่ 6 มีนาคม 2556 และวันที่ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ)

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 4,731 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิเฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 4,653 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.38 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีกำไรสุทธิเฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 4,273 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้น 3.10 บาท

ตารางแสดงผลการดำเนินงานรวม ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

| | | | | | | (หน่วย : ล้านบาท) | | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|----------|------------|
| | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 48,064 | 43,952 | 9% | 46,062 | 4% | 186,514 | 165,246 | 13% |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | -45,620 | -41,906 | 9% | -43,471 | 5% | -177,472 | -158,083 | 12% |
| กำไรขั้นต้น | 2,444 | 2,045 | 19% | 2,591 | -6% | 9,041 | 7,163 | 26% |
| EBITDA | 1,810 | 2,037 | -11% | 2,564 | -29% | 9,348 | 7,770 | 20% |
| ธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจไบโอฟูเอล ^{1/} | 1,276 | 1,59 | -20% | 1,838 | -31% | 6,568 | 5,564 | 18% |
| ธุรกิจการตลาด ^{2/} | 120 | 278 | -57% | 354 | -66% | 1,383 | 1,783 | -22% |
| ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ^{3/} | 415 | 166 | 150% | 372 | 12% | 1,396 | 422 | 231% |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่าย | (712) | (710) | 0% | (705) | 1% | (2,777) | (2,454) | 13% |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน | (111) | 43 | N/A | 95 | N/A | 132 | 346 | -62% |
| ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อ | | | | | | | | |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน | 54 | 239 | -78% | (3) | N/A | 24 | 295 | -92% |
| ต้นทุนทางการเงิน | (255) | (274) | -7% | (299) | -15% | (1,064) | (940) | 13% |
| ภาษีเงินได้ | (68) | (190) | -64% | (278) | -76% | (932) | (715) | 30% |
| ส่วนของกำไร(ขาดทุน) ที่เป็นของ | | | | | | | | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 29 | (1) | N/A | 14 | 107% | 78 | 30 | 160% |
| กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ | 718 | 1,146 | -37% | 1,374 | -48% | 4,731 | 4,303 | 10% |
| ส่วนของกำไร/(ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | 688 | 1,147 | -40% | 1,359 | -49% | 4,653 | 4,273 | 9% |
| กำไร/(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | 0.50 | 0.83 | -40% | 0.99 | -49% | 3.38 | 3.10 | 9% |

1/ หมายถึงธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทบางจากฯ บริษัทบางจากไบโอฟูเอล จำกัด และการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัทอุบลไบโอเอทานอล ทั้งนี้ได้รวมกำไร(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและกำไร(ขาดทุน)จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

2/ หมายถึงธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

3/ หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัท บางจากฯ, บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัดและบริษัทย่อย

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

| ธุรกิจการตลาด (หน่วย: ล้านลิตร) | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------|-------|------------|
| ค้าปลีก | 754 | 706 | 7% | 725 | 4% | 2,935 | 2,679 | 10% |
| อุตสาหกรรม | 542 | 490 | 11% | 492 | 10% | 2,070 | 1,890 | 10% |
| รวม | 1,295 | 1,196 | 8% | 1,216 | 7% | 5,005 | 4,569 | 10% |
| ธุรกิจค้าส่ง (หน่วย: ล้านลิตร) | | | | | | | | |
| ปตท. | 171 | 161 | 6% | 160 | 7% | 638 | 540 | 18% |
| ส่งออก | 206 | 164 | 25% | 298 | -31% | 1,039 | 518 | 101% |
| อื่นๆ | 115 | 74 | 56% | 59 | 95% | 319 | 201 | 59% |
| รวม | 492 | 399 | 23% | 517 | -5% | 1,996 | 1,259 | 59% |
| ปริมาณการจำหน่ายรวม | 1,787 | 1,595 | 12% | 1,733 | 3% | 7,002 | 5,827 | 20% |

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ใน Q4/2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 48,064 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,112 ล้านบาท (+9%) เมื่อเทียบกับ Q4/2555 จากปริมาณการผลิตของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นและรายได้จากธุรกิจของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

- ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 101.17 พันบาร์เรลต่อวันเมื่อเทียบกับ Q4/2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 84.64 พันบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้น 20% เนื่องจากใน Q4/2555 มีการหยุดซ่อมอุปกรณ์จากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ทำให้มีกำลังการผลิตต่ำ
- ธุรกิจตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 8% จากการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายในตลาดอุตสาหกรรม 11% และตลาดค้าปลีก 7%
- ธุรกิจไบโอฟูเอลมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.35 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้น 6% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 13%
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 284% จาก Q4/2555 จากการเปิดดำเนินการของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี EBITDA 1,810 ล้านบาท ลดลง 11% จาก Q4/2555 จากการปรับลดลงของค่าการกลั่นพื้นฐานใน Q4/2556 ตามการปรับลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q4/2555 มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 119 ล้านบาท และจากการที่ค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลง 26% สาเหตุจากบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลจากมันสำปะหลัง ทำให้มีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) รวมทั้งมีการแข่งขันสูงในผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลจากการที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นหันมาเน้นการขายน้ำมันดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 718 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 688 ล้านบาท ลดลง 459 ล้านบาท (-40%) จาก Q4/2555 ที่มีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 1,147 ล้านบาท โดยมีกำไรต่อหุ้น 0.50 บาท เทียบกับ Q4/2555 มีกำไรต่อหุ้น 0.83 บาท



ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) เทียบกับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

บริษัท และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการ เพิ่มขึ้น 2,002 ล้านบาท (+4%) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า จากปริมาณการผลิตเฉลี่ยต่อวันของโรงกลั่นที่เพิ่มขึ้น รวมถึงปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันที่เพิ่มขึ้นและรายได้จากธุรกิจของบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้น

- ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 1% จาก Q3/2556 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 100.61 พันบาร์เรลต่อวัน
- ธุรกิจตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่ม 7% จาก Q3/2556 จากการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายในตลาดอุตสาหกรรม 10% และตลาดค้าปลีก 4%
- ธุรกิจไปโอฟูเอลมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 6% จาก Q3/2556 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.33 ล้านลิตรต่อวัน และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 10%
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 8% จาก Q3/2556

บริษัท และบริษัทย่อย มี EBITDA ลดลง 29% จาก Q3/2556 โดยค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 4% เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ดีขึ้น และมีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) เพิ่มขึ้น 54% แต่มีกำไรจากสต็อกน้ำมันลดลง 33% และมีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2556 มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 51 ล้านบาท

ค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลงจากการที่ราคาน้ำมันปรับตัวผันผวน ทำให้มีผลต่อการรักษาระดับราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์

บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 718 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 688 ล้านบาท ลดลง 671 ล้านบาท (-49%) จาก Q3/2556

สำหรับความก้าวหน้าโครงการของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

| โครงการ | รายละเอียดโครงการ | ความก้าวหน้า |
|--|---|---|
| 1. โครงการธุรกิจโรงกลั่น 1.1 โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำมัน (Tail Gas Treating Unit) | ช่วยลดปริมาณสารซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกจากหน่วยก่ะถัน โครงการนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 37 ล้านเหรียญสหรัฐฯ | โครงการแล้วเสร็จ เริ่มเดินเครื่องตั้งแต่ปลายปี 2556 |
| 2. โครงการธุรกิจการตลาด 2.1 โครงการส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ | ส่งเสริมและขยายการใช้แก๊สโซฮอล์ โดยขยายสถานีบริการ E20 และ E85 เพิ่มขึ้น รวมถึงส่งเสริมการขายผ่านบัตรแก๊สโซฮอล์คลับ | ปี 2556 บริษัทฯ มียอดขาย E20 เฉลี่ย 26.05 ล้านลิตรต่อเดือน และมียอดขาย E85 เฉลี่ย 7.70 ล้านลิตรต่อเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการขยายจำนวนสถานีบริการ E20 เป็น 678 สาขา และสถานีบริการ E85 เป็น 102 สาขา |
| 2.2 ร้านค้าปลีกบิ๊กซีมินิในสถานีบริการน้ำมันบางจาก | เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบิ๊กซี โดยบิ๊กซีเป็นผู้ลงทุนในร้านค้าปลีกขนาดเล็ก (BigC Mini) ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ในรูปแบบ Revenue Sharing จากรายได้ของร้านค้า BigC Mini และเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่แก่สถานีบริการบางจาก | ปี 2556 ได้เปิดบริการร้านค้าปลีก BigC Mini ในสถานีบริการน้ำมันบางจากจำนวน 62 สาขา และมีแผนจะขยายสาขาเป็น 150 สาขา ในปี 2557 |

| โครงการ | รายละเอียดโครงการ | ความก้าวหน้า |
|--|--|--|
| 3. โครงการธุรกิจพลังงานทดแทน 3.1 โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เฟสสาม | <p>ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 48 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โครงการมีที่ตั้ง 5 แห่ง โดยมีผู้รับเหมาออกแบบก่อสร้างโครงการ 2 ราย ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Consortium : CHINA TRIUMPH INTERNATIONAL ENGINEERING COMPANY LIMITED and SOLARTRON PUBLIC COMPANY LIMITED ดำเนินการออกแบบก่อสร้างโครงการที่ตั้งที่ <ul style="list-style-type: none"> อ. ประโคนชัย, อ. หนองกี่ จ. บุรีรัมย์, อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี รวมทั้งสิ้น 32 เมกะวัตต์ 2. Consortium : GUNKUL ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED and TRINA SOLAR ENERGY DEVELOPMENT PTE LIMITED ดำเนินการออกแบบก่อสร้างโครงการที่ตั้งที่ <ul style="list-style-type: none"> อ. บำเหน็จณรงค์ จ. ชัยภูมิ และ อ. ด่านขุนทด จ. นครราชสีมา รวมทั้งสิ้น 16 เมกะวัตต์ | <p>ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งแต่ต้นเดือนตุลาคม 2556 คาดว่าจะทยอยแล้วเสร็จดังนี้</p> <p>โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่ :</p> <ul style="list-style-type: none"> • อ. ประโคนชัย จ. บุรีรัมย์ ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนเมษายน 2557 • อ. หนองกี่ จ. บุรีรัมย์ ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนเมษายน 2557 • อ. ด่านขุนทด จ. นครราชสีมา ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนเมษายน 2557 • ต. หัวทะเล อ. บำเหน็จณรงค์ จ. ชัยภูมิ ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 8 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือนมิถุนายน 2557 • อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี ที่มีกำลังการผลิตจำหน่าย 16 เมกะวัตต์ คาดเสร็จในเดือน สิงหาคม 2557 |

สำหรับการดำเนินการด้านการเงิน ในช่วงปี 2556 โดยสรุปมีดังนี้

| | รายละเอียด | สถานะปัจจุบัน |
|--|--|---|
| 1. การจัดอันดับเครดิตองค์กร | บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด มาตั้งแต่ปี 2551 จนมาถึงปัจจุบัน | ในปี 2556 บริษัทฯ ถูกจัดอันดับเครดิตองค์กรอยู่ในระดับ A- โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิตคงที่หรือ Stable ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2556 |
| 2. การกู้ยืมเงินระยะยาว | | |
| 2.1 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างเงินกู้ระยะยาว โดยเดือนกรกฎาคม 2556 มีการขายคืนชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ก่อนกำหนดจำนวน 5,500 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสกุลเงินบาท 6,501 ล้านบาท (ที่ อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นปี 2556) ระยะเวลา 5 ปี เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต | บริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ในเดือนธันวาคม 2556 |
| 2.2 บริษัท บางจากโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี่ ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 1,885 ล้านบาท ระยะเวลากู้เงิน 10 ปี และ 18 ปี เพื่อใช้เป็นค่าก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง | บจก. บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี่ ได้เบิกเงินกู้เรียบร้อยแล้ว |
| 3. การจ่ายปันผล | บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม) | ในไตรมาส 1 ปี 2556 บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีหลังของปี 2555 โดยประกาศจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ในไตรมาส 3 ปี 2556 บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปี 2556 โดยประกาศจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท |

2. สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจหลัก

2.1 สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง

ราคาน้ำมันดิบดูไบไตรมาสที่ 4 ปี 2556 โดยเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้น 0.51 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยไตรมาสที่ 3 ในด้านปัจจัยบวกที่ส่งผลต่อราคาน้ำมันเกิดจากแรงหนุนจากปัญหาความไม่สงบในลิเบีย ส่งผลให้การส่งออกน้ำมันดิบของลิเบียลดลงสู่ระดับ 90,000 บาร์เรลต่อวัน ในเดือนตุลาคม 2556 จากระดับปกติที่ผลิตได้ 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ยังมีปัญหาความไม่สงบของประเทศอิรัก ซีเรีย อิรัก ซูดานใต้ แอฟริกาเหนือ และเยเมน ยังคงเป็นปัจจัยหนุนต่อราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตามเหตุการณ์ความไม่สงบเหล่านี้ได้คลี่คลายลงในช่วงปลายไตรมาส ด้านตัวเลขเศรษฐกิจที่หนุนราคาน้ำมันดิบคือดัชนีภาคการผลิตสหรัฐเดือนกันยายน 2556 ขยายตัวเร็วที่สุดในรอบเกือบสองปีครึ่ง อีกทั้งกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์จีดีพีสหรัฐอเมริกานในไตรมาสที่ 3 เติบโตขึ้น 4.1% ต่อปี ซึ่งถือเป็นอัตราสูงสุดในรอบ 2 ปี โดยเทียบกับตัวเลขการคาดการณ์ครั้งก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 3.6% และเทียบจากไตรมาสที่ 2 เติบโต 2.5% ทั้งนี้จากตัวเลขเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาก็กลับมาแข็งแกร่งเพียงพอ ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐอเมริการับลดมาตรการผ่อนคลายเชิงปริมาณ (คิวอี) จากระดับ 8.5 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ สู่ระดับ 7.5 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ

ส่วนปัจจัยกดดันจากการที่สหรัฐอเมริกาปิดหน่วยงานราชการ 16 วันในเดือนตุลาคม 2556 หลังจากที่ไม่สามารถผ่านร่างงบประมาณประจำปีและความกังวลเรื่องเพดานหนี้ได้ ส่งผลให้ประชากรประมาณ 1 ล้านคนไม่ได้รับค่าจ้างการทำงาน และมีผลต่ออุปสงค์น้ำมันในสหรัฐอเมริกาปรับลดลงซึ่งกระทบไปถึงระบบเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกโดยรวมในช่วงต้นไตรมาส นอกจากนี้การบรรลุข้อตกลงขึ้นกลางระหว่างอิหร่านกับประเทศมหาอำนาจ 6 ชาติ เรื่องโครงการนิวเคลียร์ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ส่งผลให้อิหร่านได้รับการยกเว้นการคว่ำบาตรบางส่วน รวมถึงการประกันภัยทางการเดินเรือ เป็นระยะเวลา 6 เดือน ทั้งนี้มาตรการคว่ำบาตรด้านปริมาณการส่งออกน้ำมันดิบยังคงดำเนินต่อไป โดยมาตรการคว่ำบาตรทำให้อิหร่านส่งออกน้ำมันดิบลดลงราว 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน อีกทั้งในช่วงไตรมาสที่ 4 นั้นภาพรวมปริมาณสำรองน้ำมันดิบสหรัฐอเมริกาปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงกลั่นหลายแห่งแถบอ่าวเม็กซิโกยังไม่กลับมาจากฤดูกาลซ่อมบำรุงและอุปสงค์ของยุโรปในช่วงฤดูหนาวที่อ่อนแอกว่าคาด ปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบยังมาจากธนาคารกลางยุโรป (อีซีบี) ประกาศลดอัตราดอกเบี้ยต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ โดยลดลงสู่ 0.25% จากระดับ 0.5% เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจยุโรปให้ดีขึ้นในอนาคต

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2556 ปรับลดลง 3.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาช่วงปี 2555 โดยราคาน้ำมันดิบได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นเพราะการผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกที่เพิ่มขึ้นเกือบ 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตน้ำมันที่เพิ่มขึ้นจากอเมริกาเหนือและแคนาดา นอกจากนี้แนวโน้มการผลิตน้ำมันดิบและการส่งออกของอิรักยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่การเติบโตของอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกมีอัตราที่ต่ำกว่าอุปทาน อีกทั้งภาพรวมเศรษฐกิจโลกเติบโตลดลง เมื่อเทียบกับปี 2555 โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและประเทศในตลาดเกิดใหม่

การวิเคราะห์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread)

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 9.18 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 12.63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากจีน ได้หวั่น อินเดีย และซาอุดีอาระเบีย ส่งน้ำมันเบนซินมายังสิงคโปร์เพิ่มมากขึ้นในช่วงต้นไตรมาส 4 โดยมีรายงานว่า Sinopec และ PetroChina ได้โควต้าส่งออกน้ำมันเบนซินเพิ่มมากขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 เทียบกับไตรมาสที่ 3 อีกทั้งโรงกลั่น CPC และ Formosa ในไต้หวันกลับมาดำเนินการอีกครั้งหลังจากหยุดซ่อมบำรุง ส่งผลให้ไต้หวันส่งออกเบนซินแบบสัญญาเทอมเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ตลาดยังได้รับแรงกดดันจากการขนส่งน้ำมันเบนซินจากยุโรปเข้ามาเอเชียเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เพราะอุปสงค์ของประเทศแถบตะวันตกปรับลดลงหลังสิ้นสุดฤดูท่องเที่ยวและกำลังเข้าสู่ฤดูหนาว

อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากอินโดนีเซีย จากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่น Balongan กำลังการผลิต 125,000 บาร์เรลต่อวัน ระหว่างเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน 2556 นอกจากนี้ยังเป็นผลจากเกาหลีได้มีการปรับลดกำลังการผลิตเนื่องจากค่าการกลั่นที่ต่ำทำให้มีการส่งออกเบนซินมายังสิงคโปร์ลดลง

ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ในรอบปี 2556 ปรับลดลง 0.82 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะอุปทานจากจีนที่เพิ่มขึ้นมากกว่าคาดการณ์ ขณะที่อุปสงค์ที่ลดลงมากของทางฝั่งยุโรปและสหรัฐอเมริกาในช่วงฤดูหนาว อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยหนุนอยู่บ้างจากการหยุดฉุกเฉินของโรงกลั่น Formosa ไต้หวัน, Reliance อินเดีย, Idemitsu Kosan ญี่ปุ่น ส่งผลให้โรงกลั่นเหล่านี้ลดกำลังการผลิตเบนซินลงและส่งออกลดลง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)กับราคาน้ำมันดิบดูไบ (IK/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 17.31 เหรียญสหรัฐ เทียบกับเฉลี่ย 16.97 เหรียญสหรัฐในไตรมาสก่อนหน้า ช่วงปลายไตรมาส 4 ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน) กับราคาน้ำมันดิบดูไบ (IK/DB) ได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในเอเชียเหนือโดยเฉพาะญี่ปุ่นและจีนในช่วงฤดูหนาว อย่างไรก็ตามยังมีแรงกดดันอยู่จากการขายน้ำมันเจ็ทจากไต้หวันออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับช่วงไตรมาสก่อนหน้า

ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)กับราคาน้ำมันดิบดูไบ (IK/DB) ในรอบปี 2556 ปรับลดลง 0.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นมากในตลาดจากไต้หวันเกาหลีใต้, อินเดีย และญี่ปุ่นในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2556 อีกทั้งการขนส่งน้ำมันเจ็ทจากเอเชียไปยังทวีปยุโรปลดลงเพราะเศรษฐกิจอ่อนแอ ด้านอุปสงค์การใช้้ำมันเจ็ทในภาคการคมนาคมและการท่องเที่ยวก็ปรับลดลงเช่นกันเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (GO/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย 17.70 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 17.39 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์จากซาอุดีอาระเบียปรับเพิ่มขึ้นในช่วงต้นไตรมาสซึ่งเป็นช่วงพิธีฮัจญ์ และอุปสงค์หลายประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาว โดยเฉพาะจากอินโดนีเซีย เพราะโรงกลั่นในประเทศหยุดซ่อมบำรุง นอกจากนี้ปัจจัยหนุนส่วนตัวยังมาจากอุปทานจากการผลิตน้ำมันดีเซลที่ลดลงของญี่ปุ่นเพราะหันไปผลิตเคโรซีนเพิ่มขึ้นแทน รวมถึงการส่งออกดีเซลจากอินเดียลดลงในช่วงปลายไตรมาส เพราะต้องการสำรองไว้สำหรับรองรับอุปสงค์ภายในประเทศและสำหรับการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในเดือนมกราคม 2557 ทั้งนี้ตลาดยังมีความกังวลด้านอุปทานขาดแคลนในจีนหลังเกิดเหตุการณ์ท่อส่งน้ำมันระเบิดที่เมือง Qingdao ถึงแม้ว่าจีนจะได้รับโควตาการส่งออกน้ำมันเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4 ก็ตาม รวมถึงตลาดยังมีความกังวลอุปทานที่ลดลงจากอัตราการผลิตของ Formosa ไต้หวันที่ลดลงหลังจากเหตุหยุดฉุกเฉินจากปัญหาด้านเทคนิค อย่างไรก็ตามส่วนต่างได้รับแรงกดดันจากการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโรงกลั่นใหม่คือ SATORP ซาอุดีอาระเบียกำลังผลิต 400,000 บาร์เรลต่อวัน หลังจากเปิดดำเนินการบางส่วนตั้งแต่เดือนกันยายนที่ผ่านมา

ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (GO/DB) ในรอบปี 2556 ปรับเพิ่มขึ้น 0.72 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มขึ้นช่วงฤดูหนาว เพราะอุณหภูมิสหรัฐอเมริกาวางไตรมาสที่ 4 ปี 2556 ลดต่ำลง อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยกดดันจากค่าเงินในประเทศเอเชียอ่อนค่า โดยเฉพาะรูเปียห์ และรูปี รวมถึงการลดเงินอุดหนุนราคาน้ำมันดีเซลของรัฐบาลในหลายประเทศ ส่งผลให้อุปสงค์ชะลอตัวลงบ้าง

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) สำหรับไตรมาส 4 ปี 2556 เคลื่อนไหวเฉลี่ย -10.40 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบกับเฉลี่ย -10.57 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากปริมาณสำรองที่ล้นค้ำไว้ปรับลดลงติดต่อกันหลายสัปดาห์ในเดือนตุลาคม 2556 อีกทั้งมีการขนส่งน้ำมันเตาจากตะวันออกกลางมายังเอเชียปรับลดลงในไตรมาสที่ 4 เพราะโรงกลั่นในยุโรปและสหรัฐอเมริกาอยู่ในระหว่างซ่อมบำรุงและค่าขนส่งที่ปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ตลาดยังได้แรงหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าญี่ปุ่นและเกาหลีในฤดูหนาว อุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อการเดินเรือในช่วงสิ้นปีก็ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ด้านอุปทานน้ำมันเตาจากอินเดียลดลงเพราะการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นภายในประเทศ อย่างไรก็ตามส่วนต่างน้ำมันเตายังมีปัจจัยกดดันอยู่บ้างหลังจากโรงกลั่นใหม่ SATORP ซาอุดีอาระเบียส่งออกน้ำมันเตามายังสิงคโปร์เพิ่มขึ้น หลังเปิดดำเนินการบางส่วนไปเมื่อกันยายนที่ผ่านมา อีกทั้งในช่วงปลายไตรมาสมีแนวโน้มอุปทานเพิ่มขึ้นเพราะอัตราการผลิตที่เพิ่มขึ้นในฤดูหนาว โดยโรงกลั่นในรัสเซียและยุโรปเตรียมกลับมาจากการหยุดซ่อมบำรุง

ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ในรอบปี 2556 ปรับลดลง 4.68 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับรอบปี 2555 เป็นเพราะการขนส่งน้ำมันเตาเข้ามาเอเชียจำนวนมาก ขณะที่อุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อการผลิตไฟฟ้าของญี่ปุ่น อุปสงค์น้ำมันเตาจากโรงกลั่นเอกชนของจีน และอุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อการเดินเรือในปีนี้จะชะลอตัวลง เทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ปรับลดลง อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ได้รับปัจจัยหนุนอยู่บ้างจากยอดขายน้ำมันเตาที่สิงคโปร์ปรับเพิ่มขึ้นและระดับสูงสุดของปีในเดือนพฤศจิกายน 2556

ตารางแสดงราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงเปรียบเทียบเป็นดังนี้

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

| | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | | 2556 สูงสุด | 2556 ต่ำสุด | เฉลี่ย | 2555 สูงสุด | 2555 ต่ำสุด | เฉลี่ย | YoY (%) |
|----------|------------|------------|---------|------------|------------|--|----------------|----------------|--------|----------------|----------------|--------|------------|
| DB | 106.81 | 107.53 | -0.67% | 106.20 | 0.57% | | 113.65 | 96.74 | 105.45 | 124.20 | 89.10 | 109.05 | -3.30% |
| UNL95/DB | 9.18 | 13.40 | -31.47% | 12.63 | -27.32% | | 24.88 | 5.63 | 13.55 | 23.39 | 6.52 | 14.37 | -5.71% |
| IK/DB | 17.31 | 19.26 | -10.13% | 16.97 | 2.00% | | 23.96 | 13.2 | 17.40 | 23.24 | 12.12 | 17.75 | -1.97% |
| GO/DB | 17.70 | 17.51 | 1.09% | 17.39 | 1.78% | | 22.43 | 13.77 | 17.82 | 22.41 | 12.58 | 17.10 | 4.21% |
| FO/DB | -10.40 | -8.93 | -16.45% | -10.57 | 1.61% | | -0.75 | -14.85 | -8.01 | 5.47 | -13.42 | -3.33 | -140.54% |

หมายเหตุ: ในปี 2555 GO/DB เป็นราคาของ Gasoil 0.50% sulfur และในปี 2556 เป็นราคาของ Gasoil 0.05% sulfur

2.2 ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่นและธุรกิจไบโอฟูเอล

ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจไบโอฟูเอล ในปี 2556 มี EBITDA 6,568 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,004 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 18% YoY) จากปีก่อนหน้าที่มี EBITDA 5,564 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บจก. อุบลไบโอเอทานอล) 34 ล้านบาท

2.2.1 ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงกลั่น

| ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|---------------------------------------|------------|------------|---------|------------|------------|-------|-------|---------|
| อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน) | 101.17 | 84.64 | 20% | 100.61 | 1% | 99.34 | 73.71 | 35% |
| อัตราค่าลังการผลิต | 84% | 71% | 20% | 84% | 1% | 83% | 61% | 35% |
| อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD) | 31.87 | 30.82 | 3% | 31.61 | 1% | 30.86 | 31.22 | -1% |

หน่วย: ล้านบาท

| | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|---|------------|------------|---------|------------|------------|-------|-------|---------|
| ค่าการกลั่นพื้นฐาน | 1,429 | 2,558 | -44% | 1,380 | 4% | 6,441 | 7,026 | -8% |
| GRM Hedging | 353 | 288 | 23% | 230 | 54% | 800 | 686 | 17% |
| กำไร/(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) | 622 | -643 | N/A | 926 | -33% | 1,189 | -711 | N/A |
| ค่าการกลั่นรวม | 2,404 | 2,203 | 9% | 2,535 | -5% | 8,429 | 7,002 | 20% |
| EBITDA | 1,154 | 1,582 | -27% | 1,776 | -35% | 6,217 | 5,403 | 15% |

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

| | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|---|------------|------------|---------|------------|------------|------|-------|---------|
| ค่าการกลั่นพื้นฐาน ^{1/} | 4.82 | 10.66 | -55% | 4.72 | 2% | 5.76 | 8.34 | -31% |
| GRM Hedging | 1.19 | 1.20 | -1% | 0.78 | 53% | 0.71 | 0.81 | -12% |
| กำไร/(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) | 2.10 | -2.68 | N/A | 3.17 | -34% | 1.06 | -0.84 | N/A |
| ค่าการกลั่นรวม | 8.10 | 9.18 | -12% | 8.67 | -7% | 7.53 | 8.31 | -9% |

หมายเหตุ: 1/การคำนวณร้อยละการเปลี่ยนแปลง ในสกุลเหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จะต่างจากสกุลเงินบาท เนื่องจากไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ใน Q4/2556 ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 101.17 พันบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้น 20% เมื่อเทียบกับ Q4/2555 โดยใน Q4/2555 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันต่ำ เนื่องจากการหยุดซ่อมอุปกรณ์จากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3

ใน Q4/2556 มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 4.82 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 55% จาก Q4/2555 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับลดลงของส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ที่มีการปรับลดลง 4.22 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปัจจัยด้านอุปสงค์ในเอเชียที่ชะลอตัว จากการลดการอุดหนุนราคาน้ำมันและค่าเงินอ่อนค่าในประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซียและอินเดีย และส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) ที่ปรับลดลง 1.47 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปัจจัยด้านการชะลอตัวของอุปสงค์ในเอเชียและการขนส่งน้ำมันเตาเข้ามาในตลาดเอเชียที่มากขึ้น รวมถึง premium ของน้ำมันดิบที่บริษัทฯ จัดหาปรับสูงขึ้น

บริษัทฯ มีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) 353 ล้านบาท (+23%) และมีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 622 ล้านบาท แต่จากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงมากใน Q4/2556 ทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q4/2555 มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 119 ล้านบาท

ทั้งนี้ใน Q4/2556 ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA 1,154 ล้านบาท ลดลง 27% จาก Q4/2555

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

ใน Q4/2556 ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 1% จาก Q3/2556 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 100.61 พันบาร์เรลต่อวัน และค่าการกลั่นพื้นฐานปรับดีขึ้น 2% เนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีการปรับเพิ่มขึ้นจาก Q3/2556 ยกเว้นส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) ที่มีการปรับลดลงค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตามส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงเริ่มปรับดีขึ้นในช่วงปลายไตรมาส 4

ทั้งนี้ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมี EBITDA ลดลง 35% จาก Q3/2556 โดยมีกำไรจากการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า (GRM Hedging) เพิ่มขึ้น 54% แต่มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 622 ล้านบาท ลดลง 33% จากไตรมาสก่อนหน้าที่มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 926 ล้านบาท และจากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 418 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2556 มีขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 51 ล้านบาท

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2556 กับ ปี 2555

สำหรับปี 2556 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 99.34 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องจากในปี 2555 โรงกลั่นมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีและหยุดจากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3

บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 6,441 ล้านบาท ลดลง 8% จากปี 2555 ที่มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 7,026 ล้านบาท โดยปี 2556 มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 5.76 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 31% จากปี 2555 ที่มีค่าการกลั่นพื้นฐาน 8.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สาเหตุที่ค่าการกลั่นพื้นฐานในปี 2556 ปรับลดลงเนื่องจากส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิง (Crack Spread) ในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ปรับลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) และส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินกับราคาน้ำมันดิบดูไบ (UNL95/DB) จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ในภูมิภาค โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเตากับราคาน้ำมันดิบดูไบ (FO/DB) มีการปรับลดลงค่อนข้างมากจากเฉลี่ย -3.33 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2555 มาอยู่ที่ระดับเฉลี่ย -8.01 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2556 อีกทั้งบริษัทฯ มีปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันเตาที่เพิ่มสูงขึ้น จากการหยุดการผลิตชั่วคราวของหน่วยกลั่น Hydrocracking

บริษัทฯ มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน (รวม Inventory Hedging) 1,189 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ปี 2555 บริษัทฯ ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 711 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.84 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) และมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 800 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.71 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล (ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า GRM Hedging 686 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.81 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) ทั้งนี้จากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงมากในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 ทำให้บริษัทฯ ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 923 ล้านบาท (ปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 746 ล้านบาท) นอกจากนี้ยังมีการรับรู้รายได้ค่าชดเชยจากประกันภัยกรณีอุบัติเหตุที่หน่วยกลิ่นที่ 3 ในปี 2555 และรายได้ค่าชดเชยประกันภัยค่าใช้จ่ายในการป้องกันน้ำท่วมจากอุทกภัยปี 2554 รวม 1,518 ล้านบาท

ในปี 2556 ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม (Total GRM) 8,429 ล้านบาท (7.53 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) และมี EBITDA 6,217 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15% เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มี EBITDA 5,403 ล้านบาท

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการคำนวณตัวเลขกำไรจากสต็อกน้ำมันโดยการไม่นำกำไร(ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามาคำนวณ จึงทำให้ตัวเลขที่ปรากฏในตารางด้านบนกับตัวเลขในรายงานประจำปี 2555 ต่างกัน

2.2.2 ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอฟูเอล โดยบจก.บางจากไบโอฟูเอล

| ธุรกิจไบโอฟูเอล | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|--------|--------|------------|
| อัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวัน (ล้านลิตรต่อวัน) | 0.35 | 0.33 | 6% | 0.33 | 6% | 0.34 | 0.31 | 10% |
| อัตราค่าลังการผลิต* | 98% | 93% | 5% | 93% | 5% | 95% | 87% | 9% |
| ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร) | 42.42 | 37.69 | 13% | 38.48 | 10% | 166.30 | 142.28 | 17% |

* หมายเหตุ: ในปี 2555 ธุรกิจไบโอฟูเอล มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 0.30 ล้านลิตรต่อวัน และในปี 2556 มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 0.36 ล้านลิตรต่อวัน ทั้งนี้อัตราการใช้กำลังการผลิตตามตาราง จำนวนเทียบกับกำลังการผลิต 0.36 ล้านลิตรต่อวัน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ใน Q4/2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมีรายได้จากการขาย 1,263 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 311 ล้านบาท (+33%) จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.35 ล้านลิตรต่อวัน (+6%) และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เท่ากับ 42.42 ล้านลิตร (+13%) อัตราค่าไร่ขั้นต้นเฉลี่ยเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ Q4/2555 และมีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 66 ล้านบาท ในขณะที่ Q4/2555 มีผลขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ 52 ล้านบาท ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 119 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

ธุรกิจไบโอฟูเอลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 243 ล้านบาท (+24%) จากไตรมาสก่อนหน้า โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยต่อวันเพิ่มขึ้น 6% และมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้น 3.93 ล้านลิตร (เพิ่มขึ้น 10%) อัตราค่าไร่ขั้นต้นเฉลี่ยเพิ่มขึ้น จากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับเพิ่มขึ้น และมีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 66 ล้านบาท ในขณะที่ Q3/2556 มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 34 ล้านบาท ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 119 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51 ล้านบาท จากไตรมาสก่อนหน้า

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2556 กับ ปี 2555

สำหรับปี 2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมีรายได้จากการขาย 4,401 ล้านบาท ลดลง 42 ล้านบาท จากปี 2555 ซึ่งลดลงในส่วนของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ B100 อันเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ในปี 2556 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ย B100 ในปี 2555 แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายจะเพิ่มขึ้น โดยปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ในปี 2556 เท่ากับ 166.30 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 17% จากปีก่อนหน้า

มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 0.34 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งเพิ่มสูงขึ้น 10% จากปีก่อนหน้าที่มีอัตราการผลิต 0.31 ล้านลิตรต่อวัน โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2556 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากกำไรขั้นต้นเฉลี่ยต่อลิตรของผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ลดลงและจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2556 มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 160 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2555 มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ 16 ล้านบาท ทำให้ในปี 2556 ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 345 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 161 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า

2.3 ผลการดำเนินงานของธุรกิจการตลาด

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายเฉพาะธุรกิจการตลาด

| ธุรกิจการตลาด | Q4 | Q4 | YoY | Q3 | QoQ | หน่วย: ล้านลิตร | | |
|---------------|----------|----------|-----|----------|-----|-----------------|----------|---------|
| | 2556 | 2555 | (%) | 2556 | (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
| ค้าปลีก | 753.73 | 705.95 | 7% | 724.61 | 4% | 2,935.02 | 2,678.83 | 10% |
| อุตสาหกรรม | 541.67 | 490.11 | 11% | 491.64 | 10% | 2,070.09 | 1,889.83 | 10% |
| รวม | 1,295.39 | 1,196.06 | 8% | 1,216.25 | 7% | 5,005.11 | 4,568.67 | 10% |

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด

| | Q4 | Q4 | YoY | Q3 | QoQ | หน่วย: ล้านลิตร | | |
|--------------------|--------|--------|------|--------|--------|-----------------|----------|---------|
| | 2556 | 2555 | (%) | 2556 | (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
| น้ำมันดีเซล | 711.71 | 656.29 | 8% | 617.64 | 15% | 2,701.49 | 2,435.95 | 11% |
| แก๊สโซลีน | 345.07 | 312.98 | 10% | 341.40 | 1% | 1,309.27 | 1,146.62 | 14% |
| UNL 91 | 13.92 | 82.81 | -83% | 12.35 | 13% | 33.19 | 341.89 | -90% |
| Gasohol 91 | 130.43 | 110.21 | 18% | 131.81 | -1% | 524.62 | 408.31 | 28% |
| Gasohol 95 | 87.93 | 54.52 | 61% | 87.97 | -0.04% | 346.39 | 197.57 | 75% |
| Gasohol E20 | 81.41 | 54.87 | 48% | 82.76 | -2% | 312.65 | 173.17 | 81% |
| Gasohol E85 | 31.37 | 10.57 | 197% | 26.51 | 18% | 92.42 | 25.68 | 260% |
| น้ำมันเครื่องบิน | 164.10 | 161.27 | 2% | 178.69 | -8% | 694.77 | 707.93 | -2% |
| น้ำมันเตา | 42.46 | 54.29 | -22% | 50.42 | -16% | 189.31 | 227.42 | -17% |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว | 14.09 | 2.09 | 575% | 15.46 | -9% | 46.69 | 14.11 | 231% |
| น้ำมันเครื่อง | 17.48 | 8.74 | 100% | 12.36 | 41% | 62.04 | 34.07 | 82% |
| อื่นๆ | 0.48 | 0.40 | 20% | 0.28 | 71% | 1.53 | 2.57 | -40% |

ตารางแสดงค่าการตลาดของธุรกิจการตลาด

| | Q4 | Q4 | YoY | Q3 | QoQ | หน่วย: บาทต่อลิตร | | |
|-------------------------|------|------|------|------|-----|-------------------|------|---------|
| | 2556 | 2555 | (%) | 2556 | (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
| ค่าการตลาดของค้าปลีก | 0.71 | 0.91 | -22% | 0.76 | -7% | 0.73 | 0.87 | -16% |
| ค่าการตลาดของอุตสาหกรรม | 0.19 | 0.30 | -37% | 0.20 | -6% | 0.23 | 0.34 | -33% |
| ค่าการตลาดรวม | 0.49 | 0.66 | -26% | 0.53 | -8% | 0.53 | 0.65 | -19% |

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 4 ปี 2555 (Q4/2555)

ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวมใน Q4/2556 เพิ่มขึ้น 8% จากการขยายตัวของปริมาณการจำหน่ายในตลาดอุตสาหกรรม 11% และตลาดค้าปลีก 7% ซึ่งเกิดจากความสามารถในการเพิ่มยอดการจำหน่ายรองรับปริมาณการผลิตของโรงงานที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ส่งผลให้มีผลิตภัณฑ์ออกจำหน่ายผ่านทั้ง 2 ช่องทางเพิ่มขึ้น

โดยในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายผ่านธุรกิจตลาดที่เพิ่มขึ้นได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ดีเซลและ กลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซลีน ซึ่งเป็นผลจากโครงการรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์แก๊สโซลีน E85 เพิ่มขึ้น 197% จากการขยายสถานีบริการที่ให้บริการ E85 เพิ่มขึ้น และจากราคาแก๊สโซลีน E85 ที่ถูกกว่าผลิตภัณฑ์อื่น อีกทั้งรถยนต์ที่สามารถใช้แก๊สโซลีน E85 มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น

ด้านค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลง 26% โดยในส่วนของค่าการตลาดค้าปลีกมีการปรับลดลง 22% จากการที่บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลจากมันสำปะหลัง ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) และค่าการตลาดของอุตสาหกรรมลดลง 37% จากการที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่น หันมาเน้นการขายน้ำมันดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 120 ล้านบาท ลดลง 57% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ปี 2556 (Q4/2556) กับ ไตรมาส 3 ปี 2556 (Q3/2556)

ธุรกิจการตลาดปริมาณการจำหน่ายรวมเพิ่มขึ้น 7% จากปัจจัยทางด้านฤดูกาล ทำให้มีความต้องการในการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าการตลาดรวมมีการปรับลดลงจากการที่ราคาน้ำมันปรับตัวผันผวน ทำให้มีผลต่อการรักษาระดับราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ทำให้ใน Q4/2556 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 120 ล้านบาท ลดลง 66% จากไตรมาสก่อนหน้า

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2556 กับ ปี 2555

สำหรับปี 2556 ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายเท่ากับ 5,005.11 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 10% ซึ่งอัตราการเติบโตของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมมีอัตราใกล้เคียงกันที่ 10% จากความสามารถในการเพิ่มยอดการจำหน่ายรองรับปริมาณการผลิตของโรงงานที่เพิ่มขึ้น และจากการที่บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการขยายเครือข่ายสถานีบริการและปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง ในปี 2556 ปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ดีเซลและกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซลีน โดยผลิตภัณฑ์ดีเซลเพิ่มขึ้น 11% และกลุ่มแก๊สโซลีนเพิ่มขึ้น 14% โดยที่กลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซลีน E85 มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 59% จากปี 2555 หนึ่งผลิตภัณฑ์เบนซิน 91 มีปริมาณการจำหน่ายลดลงจากนโยบายภาครัฐที่ประกาศยกเลิกการจำหน่ายเบนซิน 91 ภายในเดือนมกราคม 2556

ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทฯ มีการขยายสถานีบริการน้ำมันสำหรับผลิตภัณฑ์ E20 และ E85 เพิ่มขึ้น โดยจำนวนสถานีบริการน้ำมัน E20 มีจำนวน 678 สาขา เพิ่มขึ้น 97 สาขา และจำนวนสถานีบริการน้ำมัน E85 มีจำนวน 102 สาขา เพิ่มขึ้น 51 สาขา

ค่าการตลาดรวมในปี 2556 อยู่ที่ 0.53 บาทต่อลิตร ลดลง 19% จากปี 2555 โดยค่าการตลาดค้าปลีกปรับลดลง 16% จากการที่ทางบริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการรับซื้อเอทานอลจากมันสำปะหลัง ซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าเอทานอลที่ผลิตจากโมลาส (กากน้ำตาล) ประกอบกับการที่ราคาน้ำมันปรับตัวผันผวน ทำให้มีผลต่อการรักษาระดับราคาขายปลีกให้สอดคล้องกับราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ สำหรับค่าการตลาดอุตสาหกรรมปรับลดลง 33% จากการที่บริษัทผู้ค้าน้ำมันอื่นหันมาเน้นการขายผลิตภัณฑ์ดีเซลในประเทศมากกว่าการส่งออก ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาดีเซลในตลาดอุตสาหกรรม ด้วยปัจจัยดังกล่าวทำให้ในปี 2556 ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 1,383 ล้านบาท ลดลง 22% จากปีก่อนหน้า



2.4 ผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง

| | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|-------|-------|------------|
| ปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง) | 17.32 | 15.98 | 8% | 15.72 | 10% | 66.88 | 32.97 | 103% |
| ความเข้มแสงเฉลี่ย (กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร) | 4.72 | 4.54 | 4% | 4.85 | -3% | 5.07 | 5.03 | 1% |

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง

| | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|-------|------|------------|
| ปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง) | 19.57 | - | - | 18.36 | 7% | 59.83 | - | - |
| ความเข้มแสงเฉลี่ย (กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร) | 4.92 | - | - | 4.94 | -0.47% | 5.26 | - | - |

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์รวมเฟสหนึ่งและเฟสสอง

| | Q4 2556 | Q4 2555 | YoY (%) | Q3 2556 | QoQ (%) | 2556 | 2555 | YoY (%) |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|--------|-------|------------|
| ปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง) | 36.88 | 15.98 | 131% | 34.08 | 8% | 126.71 | 32.97 | 284% |

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง (กำลังการผลิตจำนวน 38 เมกะวัตต์) เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าบางส่วนในช่วงเดือนเมษายน 2555 และผลิตไฟฟ้าได้เต็มกำลังการผลิตในเดือนกรกฎาคม 2555 โดยในปี 2556 มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า 66.88 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+103%) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ที่มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า 32.97 ล้านหน่วย เนื่องจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้เต็มปี 2556 และจากความเข้มแสงเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นจาก 5.03 กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร มาอยู่ที่ระดับ 5.07 กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง (กำลังการผลิตจำนวน 32 เมกะวัตต์) เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ทั้ง 2 โครงการ ที่อำเภอ บำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดอยุธยา ในวันที่ 6 มีนาคม 2556 และวันที่ 5 เมษายน 2556 ตามลำดับ โดยในปี 2556 มีปริมาณผลิตพลังงานไฟฟ้า 59.83 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง และมีความเข้มแสงเฉลี่ยทั้งปีที่ 5.26 กิโลวัตต์ต่อตารางเมตร

ในปี 2556 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง และเฟสสอง มีรายได้รวม 1,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 287% จากปี 2555 ที่อยู่ที่ 378 ล้านบาท และมี EBITDA รวม 1,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 231% จากปี 2555 ที่อยู่ที่ 423 ล้านบาท (หมายเหตุ: การเปรียบเทียบรายได้เป็นการเปรียบเทียบรายได้จากการขายและบริการ ไม่รวมรายได้อื่นอาทิเช่น รายได้ค่าสินไหมทดแทน ซึ่งในปี 2555 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง มีรายได้ค่าสินไหมทดแทนจากประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก 73 ล้านบาท)

3. การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงิน | 31 ธ.ค. 2556 | | 31 ธ.ค. 2555 | | Δ |
|---|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 36,568 | 51% | 37,107 | 52% | -539 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 757 | 1% | 723 | 1% | +34 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 31,771 | 44% | 29,919 | 42% | +1,851 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 3,294 | 5% | 3,104 | 4% | +190 |
| รวมสินทรัพย์ | 72,389 | 100% | 70,853 | 100% | +1,536 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 15,282 | 21% | 18,218 | 26% | -2,935 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) | 20,830 | 29% | 19,022 | 27% | +1,807 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,297 | 2% | 1,290 | 2% | +7 |
| รวมหนี้สิน | 37,408 | 52% | 38,530 | 54% | -1,122 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 34,731 | 48% | 32,143 | 45% | +2,588 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 250 | 0.35% | 180 | 0.25% | +70 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 34,981 | 48% | 32,323 | 46% | +2,658 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 72,389 | 100% | 70,853 | 100% | +1,536 |

สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 72,389 บาท เพิ่มขึ้น 1,536 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2555 ที่มีสินทรัพย์รวม 70,853 ล้านบาท โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสด 6,527 ล้านบาท ลดลง 1,478 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 โปรดดูรายการวิเคราะห์จากงบกระแสเงินสดในข้อ 4
- เงินลงทุนชั่วคราว 731 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 718 ล้านบาท จากการนำฝากเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงิน
- ลูกหนี้การค้า 8,660 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 923 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 อันเป็นผลจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นทั้งลูกหนี้จากการขายในประเทศและการขายต่างประเทศ
- ลูกหนี้อื่น 694 ล้านบาท ลดลง 464 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 โดยเกิดจากการลดลงของลูกหนี้ค่าสินค้าใหม่ทดแทน ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า และ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า
- สินค้าคงเหลือ 17,092 ล้านบาท ลดลง 2,083 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของปริมาณการเก็บสำรองน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือของบริษัทฯ
- เงินชดเชยกองทุนน้ำมันค้างรับ 1,664 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 842 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 ส่วนใหญ่เป็นการขอคืนในส่วนของผลิตภัณฑ์ GSH E85, GSH E20 และ LPG
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 1,199 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,003 ล้านบาท จากสิ้นปี 2555 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มของบริษัทฯ เนื่องจากปริมาณการส่งซื้อน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์อื่นเพิ่มขึ้น
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 31,771 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,851 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง กำลังการผลิตจำหน่าย 32 เมกะวัตต์ และเครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้นของโครงการ Tail Gas Treating Unit โดยมีค่าเสื่อมราคาประจำปี 2,613 ล้านบาท



หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 37,408 ล้านบาท ลดลง 1,122 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2555 โดยรายการหนี้สินหลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้า 11,534 ล้านบาท ลดลง 2,166 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากปริมาณการจัดซื้อน้ำมันดิบของบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในเดือนธันวาคม ปี 2556 ลดลงเมื่อเทียบกับปริมาณการจัดซื้อน้ำมันดิบในเดือนธันวาคมปี 2555 และประกอบด้วย ณ สิ้นปี 2555 มียอดเจ้าหนี้ค้างจ่ายสูง เนื่องจากติดวันหยุดทำการสิ้นปี
- เจ้าหนี้อื่น 2,362 ล้านบาท ลดลง 428 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ผู้รับเหมา
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) 20,830 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,807 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการเบิกเงินกู้ระยะยาวสกุลเหรียญสหรัฐ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ คิดเป็นสกุลเงินบาท 6,501 ล้านบาท และมีการเบิกเงินกู้ระยะยาวของบริษัท บางจากไฮดราร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด 1,788 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 6,434 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดของบริษัทฯ จำนวน 5,500 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 34,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,658 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2556 จำนวน 4,731 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล 2,074 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 25.22 บาท

4. วิเคราะห์งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,451 ล้านบาท ใช้เงินสดในกิจกรรมลงทุน 5,507 ล้านบาท และใช้เงินสดในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,422 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 1,478 ล้านบาท มีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2556 จำนวน 8,006 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2556 มีเงินสดปลายงวด 6,527 ล้านบาท

ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

| หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|----------------|--------------|
| งบกระแสเงินสด | 31 ธ.ค. 2556 | 31 ธ.ค. 2555 |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน | 5,451 | 11,633 |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน | (5,507) | (5,285) |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน | (1,422) | (2,364) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (1,478) | 3,985 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | 8,006 | 4,021 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 6,527 | 8,006 |

โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 5,451 ล้านบาท โดย
 - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 9,828 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ 4,731 ล้านบาท บวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสด 3,101 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 1,996 ล้านบาท
 - เงินสดใช้ไปในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น 110 ล้านบาท ส่วนใหญ่ ได้แก่ สินค้าคงเหลือลดลง 2,080 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 883 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นลดลง 533 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 1,840 ล้านบาท
 - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานลดลง 3,010 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าลดลง 2,222 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 488 ล้านบาท และมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นลดลง 299 ล้านบาท
 - จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสด 1,257 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้เงินสดไปในกิจกรรมลงทุน 5,507 ล้านบาท โดย
 - ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร-อุปกรณ์ 4,546 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง และเครื่องจักรอุปกรณ์ หอกลั่นของโครงการ TGTU
 - เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 718 ล้านบาท มาจากรายการเงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน
 - จ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์อื่นๆ 328 ล้านบาท
 - ได้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ 85 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้เงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,422 ล้านบาท โดย
 - ได้เงินสดจากเงินกู้ยืมระยะยาว 8,185 ล้านบาท ซึ่งเป็นการกู้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐของบริษัทฯ จำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสกุลเงินบาท 6,397 ล้านบาท และเป็นการกู้เงินของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสสอง 1,788 ล้านบาท
 - จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 6,434 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างเงินกู้ โดยมีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด 5,500 ล้านบาท
 - จ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,099 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 2,074 ล้านบาท

5. อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินบริษัทฯ และบริษัทย่อย)

| | Q4 2556 | Q4 2555 | Δ | Q3 2556 | Δ | 2556 | 2555 | Δ |
|---|------------|------------|--------|------------|--------|--------|--------|--------|
| อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%) | | | | | | | | |
| อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ | 3.77% | 4.67% | -0.90% | 5.57% | -1.80% | 5.01% | 4.70% | 0.31% |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ | 1.49% | 2.61% | -1.11% | 2.98% | -1.49% | 2.54% | 2.60% | -0.07% |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น1/ | 13.92% | 13.81% | 0.11% | 15.72% | -1.80% | 13.92% | 13.81% | 0.11% |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ | 9.39% | 8.99% | 0.40% | 10.68% | -1.29% | 9.39% | 8.99% | 0.40% |

| | 31 ธ.ค. 2556 | 31 ธ.ค. 2555 | Δ |
|--|--------------|--------------|-------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | 2.24 | 1.93 | 0.31 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | 1.19 | 0.93 | 0.26 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า) | | | |
| DSCR | 4.68 2/ | 5.07 | -0.39 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น1/ | 0.60 | 0.59 | 0.01 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น1/ | 0.39 | 0.34 | 0.05 |

1/ เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

2/ ดัชนี DSCR สำหรับปี 2556 เป็นการคำนวณโดยใช้การจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดตามสัญญาเท่านั้น ไม่นับรวมการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนด (Prepayment) จำนวน 5,500 ล้านบาท

หมายเหตุ: ทางบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์, และ DSCR จากที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2555

- สำหรับการคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ทางบริษัทฯ คำนวณตามสูตรอัตราส่วนทางการเงินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ในการคำนวณอัตราส่วน DSCR บริษัทฯ ได้เปลี่ยนการใช้ Adjusted EBITDA มาเป็น EBITDA (หมายเหตุ: Adjusted EBITDA คือ EBITDA ที่ไม่รวมผลกระทบจากกำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน)
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เป็นตัวเลขปี (Annualized)



การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ(%) = $\text{EBITDA} / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ(%) = $\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ} / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) = $\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} / \text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) = $\text{กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน}$
และภาษีเงินได้/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) = $\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) = $(\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} - \text{สินค้าคงเหลือ}) / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- DSCR (เท่า) = $\text{EBITDA} / (\text{ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว} + \text{ต้นทุนทางการเงิน})$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = $(\text{เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน} + \text{เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี} + \text{เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน} + \text{หุ้นกู้}) / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท}$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) = $(\text{เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน} + \text{เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี} + \text{เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน} + \text{หุ้นกู้} - \text{เงินสดและรายการเทียบเท่า} - \text{เงินลงทุนชั่วคราว}) / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท}$

หมายเหตุ:

- รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - o รายปี คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน}) / 2$
 - o รายไตรมาส คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน}) / 2$
- รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
 - o รายปี คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดงวดปีปัจจุบัน}) / 2$
 - o รายไตรมาส คำนวณโดย $(\text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า} + \text{ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน}) / 2$
- การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้เงิน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

6. การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting: EMA)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนายั่งยืนตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก และบางปะอิน

หน่วย : ล้านบาท

| | 2556 | 2555 | Δ% |
|--|----------------|----------------|------------|
| ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs): ได้แก่น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต | 140,053 | 106,068 | 32% |
| ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs): ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น | 118 | 269 | -56% |
| ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs): ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ | 184 | 211 | -13% |
| ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs): ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ | 11 | 6 | 82% |
| ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling): ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้) | (16) | (24) | 35% |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 140,351 | 106,531 | 32% |

ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2556 โดยรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ประมาณ 33,811 ล้านบาท หรือ 32% ส่วนใหญ่ 99% เป็นค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ซึ่งเพิ่มขึ้น 33,985 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 32%) จากการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 73.71 พันบาร์เรลต่อวัน ในปี 2555 เป็น 99.34 พันบาร์เรลต่อวันในปี 2556 เนื่องจากในปี 2555 โรงกลั่นมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีและหยุดการผลิตจากอุบัติเหตุที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 ขณะที่ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์และค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษโดยรวมลดลง 56% และ 13% ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบที่ไม่ได้คุณภาพลดลง 151 ล้านบาท จากการใช้กำลังการผลิตค่อนข้างสม่ำเสมอ ในปี 2556 ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น 82% หรือ 5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จัดทำแนวรั้วต้นไม้รอบโรงกลั่น ส่วนประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ลดลง 8 ล้านบาท หรือ 35% จากเศษเหล็ก อลูมิเนียม เหลือใช้ลดลง



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2556 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2556 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพิชัย ชุณหวิธ)
ประธานกรรมการ



(นายวิชัย อุนหาชิต)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทนาย จินตณัฐพิทักษ์

(ไฉโรจน์ จินตณัฐพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มซี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2557



งบการเงิน



งบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| (บาท) | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6 | 6,527,404,199 | 8,005,505,386 | 5,011,640,994 | 6,641,250,681 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 7 | 731,446,552 | 13,121,700 | - | - |
| ลูกหนี้การค้า | 5,8 | 8,660,283,945 | 7,737,324,758 | 9,441,627,236 | 8,566,754,104 |
| ลูกหนี้อื่น | 5,9 | 694,211,627 | 1,158,401,828 | 664,758,881 | 1,132,809,524 |
| สินค้าคงเหลือ | 10 | 17,092,312,602 | 19,175,125,311 | 16,457,888,721 | 18,613,988,720 |
| เงินสดเชยกองทุนน้ำมันค้ำรับ | | 1,663,887,223 | 822,328,168 | 1,663,887,223 | 822,328,168 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 1,198,715,710 | 195,617,849 | 1,088,705,935 | 148,292,282 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 36,568,261,858 | 37,107,425,000 | 34,328,508,990 | 35,925,423,479 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 5,11 | - | - | 3,433,573,450 | 1,735,039,500 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 5,12 | 756,779,006 | 722,888,134 | 763,229,520 | 763,229,520 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 7 | 263,701,557 | 294,507,985 | 263,701,557 | 294,507,985 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 13 | 459,340,000 | 459,340,000 | 459,340,000 | 459,340,000 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 14 | 31,770,655,760 | 29,919,393,981 | 26,896,740,455 | 27,715,586,008 |
| สิทธิการเช่า | 15 | 1,171,654,605 | 1,048,650,001 | 1,171,654,605 | 1,048,650,001 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 16 | 220,169,948 | 147,101,686 | 216,254,372 | 146,302,092 |
| เงินลงทุนในสถานีบริการน้ำมัน | 17 | 156,839,033 | 174,511,783 | 156,839,033 | 174,511,783 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 18 | 336,383,821 | 187,104,709 | 333,322,221 | 184,672,335 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 5,19 | 685,555,308 | 792,519,605 | 681,753,527 | 754,370,875 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 35,821,079,038 | 33,746,017,884 | 34,376,408,740 | 33,276,210,099 |
| รวมสินทรัพย์ | | 72,389,340,896 | 70,853,442,884 | 68,704,917,730 | 69,201,633,578 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน


| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (บาท) | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 5,21 | 11,533,941,679 | 13,699,792,610 | 11,436,631,668 | 13,442,468,437 |
| เจ้าหนี้อื่น | 5,22 | 2,362,203,976 | 2,790,497,402 | 1,982,963,257 | 2,317,086,632 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 20 | 1,042,503,146 | 1,009,848,642 | 776,659,058 | 890,153,846 |
| ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย | | 459,751,099 | 597,418,373 | 459,751,099 | 597,418,373 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 361,248,814 | 532,705,763 | 356,392,242 | 532,705,763 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 5 | 565,102,648 | 597,272,747 | 579,298,225 | 613,844,369 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 16,324,751,362 | 19,227,535,537 | 15,591,695,549 | 18,393,677,420 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 20 | 16,791,333,351 | 15,018,083,230 | 15,057,872,310 | 14,681,846,154 |
| หุ้นกู้ | 20 | 2,995,713,933 | 2,995,013,486 | 2,995,713,933 | 2,995,013,486 |
| หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว | | 106,162,898 | 192,799,481 | 106,162,898 | 192,799,481 |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 23 | 1,102,419,998 | 993,782,384 | 1,088,200,418 | 982,809,812 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 5 | 87,973,214 | 103,018,201 | 45,974,846 | 42,721,002 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 21,083,603,394 | 19,302,696,782 | 19,293,924,405 | 18,895,189,935 |
| รวมหนี้สิน | | 37,408,354,756 | 38,530,232,319 | 34,885,619,954 | 37,288,867,355 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (บาท) | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 24 | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | 1,531,643,461 | 1,531,643,461 | 1,531,643,461 | 1,531,643,461 |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | | 1,376,923,157 | 1,376,923,157 | 1,376,923,157 | 1,376,923,157 |
| ส่วนเกินทุน | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 25 | 11,157,460,051 | 11,157,460,051 | 11,157,460,051 | 11,157,460,051 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทไปลงทุน | | 18,621,225 | 18,621,225 | - | - |
| ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน | | | | | |
| และทุนชำระแล้ว | 25 | 189,617,759 | 189,617,759 | 189,617,759 | 189,617,759 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 25 | 153,164,346 | 153,164,346 | 153,164,346 | 153,164,346 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 21,834,944,009 | 19,247,068,817 | 20,942,132,463 | 19,035,600,910 |
| รวมส่วนของบริษัท | | 34,730,730,547 | 32,142,855,355 | 33,819,297,776 | 31,912,766,223 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 250,255,593 | 180,355,210 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 34,980,986,140 | 32,323,210,565 | 33,819,297,776 | 31,912,766,223 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 72,389,340,896 | 70,853,442,884 | 68,704,917,730 | 69,201,633,578 |



(นายพิชัย ชุณหวิธ)

ประธานกรรมการ



(นายวิเชียร อุบนาโชติ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (บาท) | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 5,26 | 186,513,750,116 | 165,245,933,373 | 183,286,494,555 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 5 | (177,472,310,728) | (158,082,946,567) | (175,868,100,890) |
| กำไรขั้นต้น | | 9,041,439,388 | 7,162,986,806 | 6,303,623,916 |
| รายได้จากการลงทุน | 5,27 | 90,013,712 | 89,881,632 | 123,186,910 |
| รายได้อื่น | 5,28 | 1,815,539,597 | 570,964,840 | 1,780,883,047 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 5,29 | (3,039,986,111) | (2,696,829,166) | (2,304,960,068) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 5,30 | (1,250,435,504) | (1,402,673,202) | (1,178,356,984) |
| กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า | | 803,796,124 | 868,746,427 | 803,796,124 |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า | | (923,118,314) | 745,786,967 | (923,118,314) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 132,024,772 | 346,182,303 | 132,024,772 |
| ยอดสุทธิของกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าทรัพย์สิน | 13,14 | 24,255,302 | 294,666,289 | 24,255,302 |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม | 12 | 33,890,872 | (22,591,271) | - |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | | 6,727,419,838 | 5,957,121,625 | 5,876,104,454 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 33 | (1,063,783,573) | (939,957,168) | (989,222,358) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 5,663,636,265 | 5,017,164,457 | 4,886,882,096 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 34 | (932,336,854) | (714,581,274) | (915,300,878) |
| กำไรสำหรับปี | | 4,731,299,411 | 4,302,583,183 | 3,971,581,218 |
| ส่วนของกำไรที่เป็นของ | | | | |
| ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | | 4,652,924,857 | 4,272,560,562 | 3,971,581,218 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 78,374,554 | 30,022,621 | - |
| กำไรสำหรับปี | | 4,731,299,411 | 4,302,583,183 | 3,971,581,218 |
| กำไรต่อหุ้น | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 36 | 3.38 | 3.10 | 2.88 |



(นายพิชัย ชุณหวิธ)

ประธานกรรมการ



(นายวิเชียร อุษณาโชติ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (บาท) | | | |
| กำไรสำหรับปี | 4,731,299,411 | 4,302,583,183 | 3,971,581,218 | 4,199,893,592 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 4,731,299,411 | 4,302,583,183 | 3,971,581,218 | 4,199,893,592 |
| ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ | | | | |
| ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | 4,652,924,857 | 4,272,560,562 | 3,971,581,218 | 4,199,893,592 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 78,374,554 | 30,022,621 | - | - |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 4,731,299,411 | 4,302,583,183 | 3,971,581,218 | 4,199,893,592 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | | | | | |
|--|--------------------|---------------------------------|---|-------------|-----------------|-------------------------------|----------------------|
| | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | | กำไรสะสม | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | ส่วนเกิน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย | ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกิน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อย | ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 11,157,460.051 | 18,621,225 | 189,617,759 | 153,164,346 | 16,833,294.392 | 29,729,080,930 | 29,879,440,549 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | - | - | - | - | (1,858,786,137) | (1,858,786,137) | (1,858,786,137) |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรหรือขาดทุน | - | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 11,157,460.051 | 18,621,225 | 189,617,759 | 153,164,346 | 19,247,068,817 | 32,142,855,355 | 32,323,210,565 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินรวม | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | ส่วนเกินทุน | กำไรสะสม | | ส่วนของ | | | |
|--------------|-----------------------------------|--|---|-------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|
| | ส่วนเกิน | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ของบริษัทย่อย ที่บริษัทไม่ลงทุน | จากการลดทุน จดทะเบียนและ ทุนสำรองแล้ว | จัดสรรแล้ว | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท | ส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจ ควบคุม | | | |
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว | มูลค่าหุ้นสามัญ ที่บริษัทไม่ลงทุน | | | ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น | | | |
| หมายเหตุ | | | | (บาท) | | | | | |
| | 1,376,923,157 | 11,157,460,051 | 18,621,225 | 189,617,759 | 153,164,346 | 19,247,068,817 | 32,142,855,355 | 180,355,210 | 32,323,210,565 |
| | - | - | - | - | - | (2,065,049,665) | (2,065,049,665) | (8,474,171) | (2,073,523,836) |
| | - | - | - | - | - | (2,065,049,665) | (2,065,049,665) | (8,474,171) | (2,073,523,836) |
| | - | - | - | - | - | 4,652,924,857 | 4,652,924,857 | 78,374,554 | “ 4,731,299,411 |
| | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | - | - | - | - | - | 4,652,924,857 | 4,652,924,857 | 78,374,554 | 4,731,299,411 |
| | 1,376,923,157 | 11,157,460,051 | 18,621,225 | 189,617,759 | 153,164,346 | 21,834,944,009 | 34,730,730,547 | 250,255,593 | 34,980,986,140 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน

ให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน

ให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หมายเหตุประกอบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|--|-----------------|---------------------------------------|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนจากการ ลดทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว | | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท |
| | | | จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| (บาท) | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 1,376,923,157 | 11,157,460,051 | 189,617,759 | 16,694,493,455 | 29,571,658,768 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | - | - | - | (1,858,786,137) | (1,858,786,137) |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | - | - | - | 4,199,893,592 | 4,199,893,592 |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | 4,199,893,592 | 4,199,893,592 |
| กำไรหรือขาดทุน | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน | - | - | - | - | - |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 1,376,923,157 | 11,157,460,051 | 189,617,759 | 19,035,600,910 | 31,912,766,223 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ก้ำไธละสม

| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนจากการ ลดทุนจดทะเบียน และชำระเงินชำระแล้ว | | จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|--|-------------|---|---------------------------------------|
| | (บาท) | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 1,376,923,157 | 11,157,460,051 | 189,617,759 | 153,164,346 | 19,035,600,910 | 31,912,766,223 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 | - | - | - | - | (2,065,049,665) | (2,065,049,665) |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | (2,065,049,665) | 2,065,049,665) |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | - | - | - | - | 3,971,581,218 | 3,971,581,218 |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | 3,971,581,218 | 3,971,581,218 |
| กำไรหรือขาดทุน | - | - | - | - | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | - |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 1,376,923,157 | 11,157,460,051 | 189,617,759 | 153,164,346 | 20,942,132,463 | 33,819,297,776 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (บาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรสำหรับปี | 4,731,299,411 | 4,302,583,183 | 3,971,581,218 | 4,199,893,592 |
| รายการปรับปรุง | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 2,612,684,416 | 2,287,175,656 | 2,430,743,688 | 2,228,120,374 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 164,299,201 | 165,396,727 | 163,468,508 | 165,190,471 |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (32,630,122) | 466,016 | (33,105,370) | (153,863) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 362,157,994 | 44,978,007 | 362,157,994 | 44,978,007 |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน | (24,255,302) | (294,666,289) | (24,255,302) | (294,666,289) |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 5,641,619 | 59,129,902 | 1,496,136 | 58,052,348 |
| รายได้จากการลงทุน | (90,013,712) | (89,881,632) | (123,186,910) | (71,808,918) |
| สำรองผลประโยชน์พนักงาน | 138,136,401 | 166,430,496 | 133,789,532 | 163,671,537 |
| รายได้ตัดบัญชีรับรู้ | (1,176,249) | (1,185,106) | (1,176,249) | (1,185,106) |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้) | (33,890,872) | 22,591,271 | - | - |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1,063,783,573 | 939,957,168 | 989,222,358 | 910,476,585 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 932,336,854 | 714,581,274 | 915,300,878 | 706,111,137 |
| | 9,828,373,212 | 8,317,556,673 | 8,786,036,481 | 8,108,679,875 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | (882,916,488) | 335,439,989 | (834,284,732) | 99,273,112 |
| ลูกหนี้อื่น | 532,952,221 | (797,597,557) | 536,812,662 | (754,240,369) |
| สินค้าคงเหลือ | 2,079,890,873 | (2,518,497,523) | 2,151,909,674 | (2,470,488,328) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (1,844,967,196) | 1,162,556,475 | (1,784,702,634) | 1,162,797,748 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 4,972,364 | (196,578,868) | 2,843,698 | (156,215,546) |
| เจ้าหนี้การค้า | (2,222,403,460) | 4,948,733,392 | (2,062,535,666) | 4,830,381,695 |
| เจ้าหนี้อื่น | (488,444,609) | 1,169,851,744 | (494,395,276) | 803,135,659 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (169,477,969) | (318,523,949) | (171,567,855) | (344,227,130) |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | (29,498,786) | (12,598,441) | (28,398,926) | (11,830,751) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (100,292,721) | 13,329,828 | (82,902,491) | (23,579,091) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 6,708,187,441 | 12,103,671,763 | 6,018,814,935 | 11,243,686,874 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (1,257,172,850) | (470,379,906) | (1,240,213,848) | (457,283,486) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 5,451,014,591 | 11,633,291,857 | 4,778,601,087 | 10,786,403,388 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (บาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| รับดอกเบี้ย | 85,247,400 | 84,592,248 | 73,718,128 | 66,635,888 |
| เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น | (718,324,852) | - | - | - |
| เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น | - | (2,817,803) | - | (2,817,803) |
| เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย | - | - | (1,698,533,950) | (1,387,500,000) |
| รับเงินปันผล | - | - | 51,064,950 | - |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (4,570,148,701) | (5,125,700,620) | (1,589,499,621) | (3,761,899,418) |
| ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 23,886,531 | 28,580,146 | 23,869,274 | 28,580,146 |
| สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น | (217,964,552) | (205,371,345) | (217,964,552) | (205,371,345) |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (109,733,677) | (63,917,585) | (105,787,002) | (63,379,345) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (5,507,037,851) | (5,284,634,959) | (3,463,132,773) | (5,325,751,877) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน | (1,098,825,343) | (945,997,576) | (1,038,501,884) | (917,066,424) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง | - | (2,000,000,000) | - | (2,000,000,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว | 8,184,766,400 | 37,636,575 | 6,396,880,000 | - |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | (6,434,495,148) | (591,234,514) | (6,238,406,452) | (450,000,000) |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ | - | 2,994,546,521 | - | 2,994,546,521 |
| จ่ายเงินปันผล | (2,073,523,836) | (1,858,813,167) | (2,065,049,665) | (1,858,786,137) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (1,422,077,927) | (2,363,862,161) | (2,945,078,001) | (2,231,306,040) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (1,478,101,187) | 3,984,794,737 | (1,629,609,687) | 3,229,345,471 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | 8,005,505,386 | 4,020,710,649 | 6,641,250,681 | 3,411,905,210 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 6,527,404,199 | 8,005,505,386 | 5,011,640,994 | 6,641,250,681 |

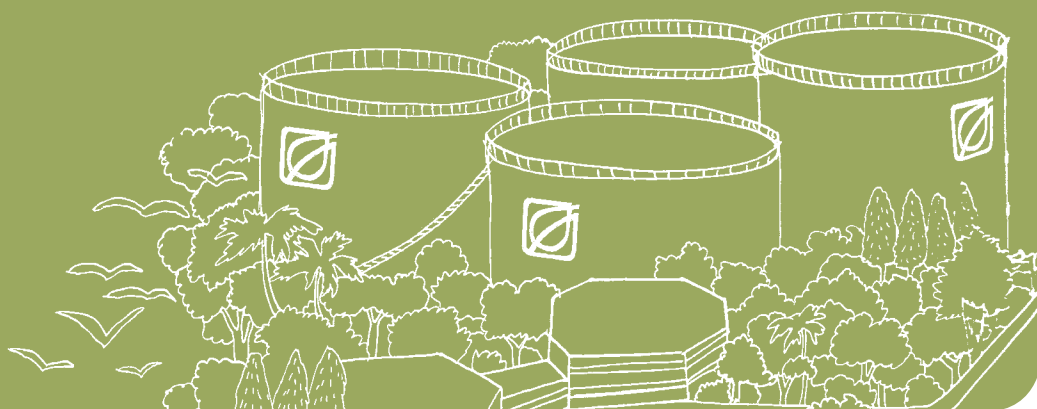
หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุ ประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | สารบัญ | หมายเหตุ | สารบัญ |
|----------|---------------------------------|----------|---|
| 1 | ข้อมูลทั่วไป | 22 | เจ้าหนี้อื่น |
| 2 | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน | 23 | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน |
| 3 | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | 24 | ทุนเรือนหุ้น |
| 4 | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ | 25 | ส่วนเกินทุนและสำรอง |
| 5 | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 26 | ส่วนงานดำเนินงาน |
| 6 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 27 | รายได้จากการลงทุน |
| 7 | เงินลงทุน | 28 | รายได้อื่น |
| 8 | ลูกหนี้การค้า | 29 | ค่าใช้จ่ายในการขาย |
| 9 | ลูกหนี้อื่น | 30 | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร |
| 10 | สินค้าคงเหลือ | 31 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน |
| 11 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 32 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ |
| 12 | เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 33 | ต้นทุนทางการเงิน |
| 13 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 34 | ภาษีเงินได้ |
| 14 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 35 | สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน |
| 15 | สิทธิการเช่า | 36 | กำไรต่อหุ้น |
| 16 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 37 | เงินปันผล |
| 17 | เงินลงทุนในสถาบันบริการน้ำมัน | 38 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 18 | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 39 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 19 | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 40 | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| 20 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | 41 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| 21 | เจ้าหนี้การค้า | 42 | มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ |



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียน ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

โรงผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ : 99/1 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นร้อยละ 27.22 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหารโรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป รวมทั้งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

| ชื่อกิจการ | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง | บริษัทถือหุ้นร้อยละ | |
|--|--|----------------------------|---------------------|--------|
| | | | 2556 | 2555 |
| บริษัทย่อยทางตรง | | | | |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด | บริหารสถานีบริการน้ำมันบางจาก และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ | ประเทศไทย | 49.00 | 49.00 |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด | ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการ การผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล | ประเทศไทย | 70.00 | 70.00 |
| บริษัท บางจากโซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ | ประเทศไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม | | | | |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี่ (ปราจีนบุรี) จำกัด | ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ | ประเทศไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี่ (ชัยภูมิ) จำกัด | ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ | ประเทศไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี่ (บุรีรัมย์) จำกัด | ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ | ประเทศไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี่ (บุรีรัมย์) จำกัด | ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ | ประเทศไทย | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี่ (นครราชสีมา) จำกัด | ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ | ประเทศไทย | 100.00 | 100.00 |



2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง |
|--|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 | ภาษีเงินได้ |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 | ส่วนงานดำเนินงาน |

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติก่อนหน้านี้แล้ว

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 34

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

การตีมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การวัดมูลค่าภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ และประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังนี้

- การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ค) ดังนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชี ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ข) การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ซึ่งมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศ คือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ กำไรสะสมของกลุ่มบริษัท

ค) การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 นำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน จึงมีการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงาน ทั้งนี้ข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงานดังกล่าว ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลส่วนงานตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 14 เรื่อง การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินของกลุ่มบริษัท



4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุนโดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุน นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีอำนาจในการควบคุมร่วม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรืออำนาจในการควบคุมร่วมนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ถูกลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด



(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียโอกาสการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าถัดถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วน of เงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติรวม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์



ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของ ส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | |
|---|------------|
| อาคาร | 20 - 30 ปี |
| เครื่องจักร อุปกรณ์หกล้าน และคลังน้ำมัน | 2 - 30 ปี |
| อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า | 5 - 25 ปี |
| อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 - 20 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทอยอดตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุน จากการด้อยค่า

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่ สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคต จากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่าย สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป 5 - 8 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) หักหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฑ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน



(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน**โครงการสมทบเงิน**

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดให้มีโครงการเงินบำเหน็จพนักงานตามข้อกำหนดของบริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นและรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้น หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจาก ผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับส่วนเพิ่ม (“ADDER”) นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตราปกติ

รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล



ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี๋ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ก) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากหนี้การค้า)

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการรับค่าเช่า

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มี การกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ



ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|--|----------------------------|---|
| บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | ไทย | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด | ไทย | บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท ปตท.ค้าปลีก จำกัด | สิงคโปร์ | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| PTT International Trading DMCC | ดูไบ | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | ไทย | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น |
| บริษัท อุบลไปโอ เอทานอล จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.28 |
| บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท |
| บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) | ไทย | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท |
| บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท |
| บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท |
| บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ |
| บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด | ไทย | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท |
| ผู้บริหารสำคัญ | ไทย | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ | นโยบายการกำหนดราคา |
|---------------------------|--|
| ขายสินค้า | ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา |
| การให้บริการ | ราคาตามสัญญา |
| ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ | ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา |
| รับบริการ | ราคาตามสัญญา |
| ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค | ราคาตามสัญญา |
| ค่าลิขสิทธิ์ | ราคาตามสัญญา |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม | อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาด |

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | | | | |
| ขายสินค้า | 17,719.70 | 15,473.17 | 17,584.34 | 15,147.86 |
| ซื้อวัตถุดิบ | 127,093.55 | 105,821.23 | 127,049.77 | 105,819.69 |
| รายได้อื่น | 134.33 | 128.10 | 134.33 | 128.10 |
| ค่าบริการ | 294.34 | 291.64 | 294.34 | 291.64 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 4.75 | 29.30 | 4.68 | 29.24 |
| บริษัทย่อย | | | | |
| ขายสินค้า | - | - | 29,236.88 | 24,900.88 |
| ซื้อสินค้า | - | - | 2,983.92 | 3,068.85 |
| รายได้อื่น | - | - | 30.24 | 23.47 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 51.07 | - |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 5.72 | - |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 0.60 | 0.75 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 17.33 | 21.03 |
| บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม | | | | |
| ขายสินค้า | 1.25 | 8.87 | 1.25 | 8.87 |
| ซื้อสินค้า | 707.22 | - | 707.22 | - |
| รายได้อื่น | 0.93 | 1.62 | 0.93 | 1.62 |
| ผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 121.25 | 114.31 | 120.96 | 114.19 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 5.26 | 6.49 | 5.26 | 6.49 |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | 126.51 | 120.80 | 126.22 | 120.68 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ขายสินค้า | 1,794.72 | 624.14 | 1,794.72 | 624.14 |
| ซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ | 11,396.49 | 21,307.40 | 11,396.49 | 21,307.40 |
| รายได้อื่น | 57.13 | 17.62 | 57.13 | 17.62 |
| เงินปันผลรับ | - | 2.85 | - | 2.85 |
| ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ | 216.01 | 182.99 | 216.01 | 182.99 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 43.12 | 41.09 | 43.12 | 41.09 |



ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | | | | |
| บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) | 1,611.53 | 1,453.38 | 1,595.40 | 1,433.00 |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด | - | - | 1,044.93 | 907.75 |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด | - | - | 7.63 | 8.01 |
| บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม | | | | |
| บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด | 0.82 | - | 0.82 | - |
| บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด | 0.08 | - | 0.08 | - |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | 53.54 | - | 53.54 | - |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | 8.73 | - | 8.73 | - |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด | 0.33 | 2.03 | 0.33 | 2.03 |
| | 1,675.03 | 1,455.41 | 2,711.46 | 2,350.79 |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ | - | - | - | - |
| สุทธิ | 1,675.03 | 1,455.41 | 2,711.46 | 2,350.79 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี | - | - | - | - |
| ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | | | | |
| บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) | 9 403.19 | 314.62 | 403.19 | 314.62 |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด | - | - | 0.59 | 1.25 |
| บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด | - | - | 0.20 | - |
| บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด | - | - | 0.20 | - |
| บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด | - | - | 0.20 | - |
| บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด | - | - | 0.20 | - |
| บริษัท บางจาก ไทลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด | - | - | 0.20 | - |
| บริษัทร่วม | | | | |
| บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด | - | 0.27 | - | 0.27 |
| รวม | 403.19 | 314.89 | 404.78 | 316.14 |

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | | | | |
| บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) | 9,780.66 | 12,035.84 | 9,770.27 | 12,034.19 |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด | - | - | 3.91 | 2.16 |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด | - | - | 228.76 | 93.25 |
| บริษัท บางจาก ไสลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด | - | - | 0.45 | 2.14 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) | 310.34 | 491.61 | 310.34 | 491.61 |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | 57.77 | - | 57.77 | - |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | 130.82 | - | 130.82 | - |
| บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) | 60.14 | 3.04 | 60.14 | 3.04 |
| รวม | 10,339.73 | 12,530.49 | 10,562.46 | 12,626.39 |
| เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | | | | |
| บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) | 763.59 | 707.13 | 763.59 | 707.13 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด | 21.44 | 21.02 | 21.44 | 21.02 |
| บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด | 0.12 | 0.06 | 0.12 | 0.06 |
| บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด | - | 0.01 | - | 0.01 |
| รวม | 785.15 | 728.22 | 785.15 | 728.22 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด | - | - | 0.49 | 0.49 |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด | - | - | 197.05 | 197.05 |
| บริษัท บางจาก ไสลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด | - | - | 2,637.50 | 1,537.50 |
| บริษัท บางจาก ไสลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด | - | - | 193.55 | - |
| บริษัท บางจาก ไสลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด | - | - | 106.57 | - |
| บริษัท บางจาก ไสลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด | - | - | 110.86 | - |
| บริษัท บางจาก ไสลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด | - | - | 94.08 | - |
| บริษัท บางจาก ไสลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด | - | - | 93.47 | - |
| รวม | - | - | 3,433.57 | 1,735.04 |



| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | | (ล้านบาท) | | |
| บริษัท อุบลไปโอ เอทานอล จำกัด | 756.78 | 722.89 | 763.23 | 763.23 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด | 29.82 | 33.23 | 29.82 | 33.23 |
| หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ | - | (29.82) | - | (29.82) |
| | 29.82 | 3.41 | 29.82 | 3.41 |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด | 4.75 | 4.75 | 4.75 | 4.75 |
| รวม | 34.57 | 8.16 | 34.57 | 8.16 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด | - | - | 28.56 | 27.97 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | | | |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด | 4.40 | 4.87 | 4.40 | 4.87 |

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัทได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT) โดยจ่ายเงินค่าขนส่งน้ำมันล่วงหน้า (Tariff Prepayment) ตามบันทึกข้อตกลงเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2539 ต่อมาบริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ตกลงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2542 โดยมีหนี้ค่าขนส่งจ่ายล่วงหน้าก่อนปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 245.80 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2542 ได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน (หุ้นบุริมสิทธิ) จำนวน 48.75 ล้านบาท คงเหลือหนี้จำนวน 197.05 ล้านบาท จะชำระคืนตามกระแสเงินสดของ FPT ส่วนดอกเบี้ยค่าขนส่งและค่าธรรมเนียมรักษาวงเงิน (ผลต่างของอัตราดอกเบี้ย MLR-2%) จะชำระคืนเป็นรายเดือน ปรากฏว่า FPT สามารถชำระหนี้ได้บางส่วน แต่ยังประสบปัญหาการเงินไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่ตกลง จึงได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมการปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยกำหนดให้หนี้เงินต้น คงเหลือจำนวน 187.29 ล้านบาท แบ่งชำระทุกๆ เดือน รวม 153 งวด เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 เมษายน 2545 ส่วนดอกเบี้ยคิดในอัตรา MLR และผ่อนปรนการชำระดอกเบี้ยโดยให้ชำระเพียงอัตราขั้นต่ำร้อยละ 1 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2545 ผลต่างดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นให้ตั้งพักไว้ เพื่อรอการปลดหนี้ เมื่อ FPT ปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนเป็นเวลา 3 ปี ติดต่อกัน

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บริษัทร่วมกับเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของ FPT ซึ่งบริษัทและเจ้าหนี้รายอื่นของ FPT ยินยอมยกหนี้ดอกเบี้ยตั้งพักและปรับปรุงตารางการชำระหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยไม่มีการแปลงหนี้ใหม่

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT โดยลดจำนวนหุ้นสามัญและทุนจดทะเบียน รวมถึงการแปลงหนี้เป็นทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน FPT ของบริษัทลดลงจาก 11.40 % (คิดจากจำนวนหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 1,817,547 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 181,754,700 บาท) เป็น 5.07 % (คิดจากจำนวนหุ้นสามัญหลังปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,413,148 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 7,065,740 บาท) บริษัทได้มีการปรับปรุงรายการเงินลงทุนเดิมและกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนเดิมให้แสดงมูลค่าเงินลงทุนตามสัดส่วนของเงินลงทุนใหม่

นอกจากนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ FPT กำหนดให้มีการปรับลดมูลค่าเงินให้กู้ยืมแก่ FPT จาก 99.35 ล้านบาท เป็น 37.86 ล้านบาท โดยบริษัทจะได้รับการผ่อนชำระเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 10 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR หักส่วนลด ทั้งนี้ในระหว่างวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจาก FPT แล้วเป็นจำนวนเงิน 4.63 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้เงินให้กู้ยืมเหลือเท่ากับจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับในปีถัดไป โดยจะมีการพิจารณาทบทวนทุกปี

ในระหว่างปี 2556 FPT ได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จ ศาลล้มละลายกลางจึงมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ FPT เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2556 บริษัทจึงได้พิจารณากลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนเป็นเงิน 29.82 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะสามารถเก็บเงินได้ทั้งจำนวน

สัญญาสำคัญที่เกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

สัญญาจัดหาวัตถุดิบ

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตให้โรงกลั่นบางจาก ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 จนถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ Product Quality Improvement (PQI) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ในปี 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเพื่อเป็นการรองรับผลิตภัณฑ์น้ำมันใส่ที่จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นจากโครงการ PQI โดยหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันขึ้นต่อจากโรงกลั่นบางจากคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของปริมาณผลิต (ไม่รวมน้ำมันเครื่องบินและน้ำมันเตา) สัญญามีผลถึงวันที่ครบ 12 ปีหลังจากโครงการ PQI เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหาลับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทดังกล่าวจะส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับบริษัทในปริมาณที่บริษัทแจ้งยืนยันในแต่ละเดือนด้วยราคาตามสัญญา โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซล

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ บริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซ

ในปี 2551 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม รวมระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้ส่งมอบก๊าซและบริษัทได้รับมอบก๊าซ โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอื่นเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา

สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้า ขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมระยะเวลา 15 ปี อัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รวมระยะเวลา 3 ปี และสามารถขยายสัญญาต่อไปอีกเป็นคราวๆ คราวละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

สัญญาจัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

บริษัทได้ทำสัญญาให้จัดตั้งและจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสิทธิเข้าใช้ประโยชน์ในที่ดิน และ/หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา สัญญาจัดตั้งสถานีบริการมีระยะเวลาดังแต่ 8 ถึง 23 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในระหว่างปี 2559 ถึงปี 2574 และสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้สัญญาการบริหารสถานีบริการจะมีการทบทวนเป็นรายปี

สัญญาจ้างบริหารการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในการบริหารและดำเนินการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังแสงอาทิตย์ และควบคุมดูแลศูนย์เรียนรู้พลังงานสะอาด โดยตกลงชำระค่าจ้างเป็นรายเดือน โดยสัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2555 ถึง 31 กรกฎาคม 2560 รวมระยะเวลา 5 ปี อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยเพื่อบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการบริหารปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| เงินสดในมือ | 42.91 | 44.04 | 1.90 | 1.58 |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน | 1,212.60 | 955.51 | 746.89 | 659.97 |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ | 4,920.66 | 6,805.96 | 4,262.85 | 5,979.70 |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง | 351.23 | 200.00 | - | - |
| รวม | 6,527.40 | 8,005.51 | 5,011.64 | 6,641.25 |

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| สกุลเงินบาท | 4,045.46 | 7,764.92 | 2,529.70 | 6,400.66 |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 2,480.86 | 239.88 | 2,480.86 | 239.88 |
| สกุลเงินตราต่างประเทศอื่น | 1.08 | 0.71 | 1.08 | 0.71 |
| รวม | 6,527.40 | 8,005.51 | 5,011.64 | 6,641.25 |



7. เงินลงทุน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| เงินลงทุนชั่วคราว | | | | |
| เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน | 731.45 | 13.12 | - | - |
| | 731.45 | 13.12 | - | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | | | | |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | | | | |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด | 7.07 | 7.07 | 7.07 | 7.07 |
| บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) | 173.24 | 173.24 | 173.24 | 173.24 |
| กองทุนเปิดเอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ (MFC) | 125.91 | 126.22 | 125.91 | 126.22 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (45.54) | (15.07) | (45.54) | (15.07) |
| รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ | 260.68 | 291.46 | 260.68 | 291.46 |
| ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด | | | | |
| พันธบัตรรัฐบาล | 3.00 | 3.00 | 3.00 | 3.00 |
| บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน | 0.02 | 0.05 | 0.02 | 0.05 |
| รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - สุทธิ | 3.02 | 3.05 | 3.02 | 3.05 |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 263.70 | 294.51 | 263.70 | 294.51 |
| รวม | 995.15 | 307.63 | 263.70 | 294.51 |

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

เงินลงทุนทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

8. ลูกหนี้การค้า

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,675.03 | 1,455.41 | 2,711.46 | 2,350.79 |
| กิจการอื่นๆ | 7,018.51 | 6,329.15 | 6,763.37 | 6,263.09 |
| รวม | 8,693.54 | 7,784.56 | 9,474.83 | 8,613.88 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (33.26) | (47.24) | (33.20) | (47.13) |
| สุทธิ | 8,660.28 | 7,737.32 | 9,441.63 | 8,566.75 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี | (3.76) | (0.28) | (3.29) | 0.10 |

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 1,675.03 | 1,455.41 | 2,711.46 | 2,350.79 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | - | - | - | - |
| สุทธิ | 1,675.03 | 1,455.41 | 2,711.46 | 2,350.79 |
| กิจการอื่นๆ | | | | |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 6,829.75 | 6,197.12 | 6,577.74 | 6,132.44 |
| เกินกำหนดชำระ : | | | | |
| น้อยกว่า 3 เดือน | 151.34 | 78.64 | 148.27 | 77.41 |
| 3 - 6 เดือน | 1.94 | 6.42 | 1.92 | 6.37 |
| 6 - 12 เดือน | 2.23 | 0.09 | 2.23 | 0.06 |
| มากกว่า 12 เดือน | 33.25 | 46.88 | 33.21 | 46.81 |
| | 7,018.51 | 6,329.15 | 6,763.37 | 6,263.09 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (33.26) | (47.24) | (33.20) | (47.13) |
| สุทธิ | 6,985.25 | 6,281.91 | 6,730.17 | 6,215.96 |
| รวม | 8,660.28 | 7,737.32 | 9,441.63 | 8,566.75 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 1 วันถึง 90 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| สกุลเงินบาท | 6,494.30 | 5,911.22 | 7,275.65 | 6,740.65 |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 2,165.98 | 1,826.10 | 2,165.98 | 1,826.10 |
| รวม | 8,660.28 | 7,737.32 | 9,441.63 | 8,566.75 |



9. ลูกหนี้อื่น

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 403.19 | 314.89 | 404.78 | 316.14 |
| กิจการอื่น | | | | |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคา | | | | |
| ซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า | 58.63 | 227.59 | 58.63 | 227.59 |
| ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน | - | 310.00 | - | 310.00 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 182.19 | 247.60 | 172.66 | 239.50 |
| ลูกหนี้อื่น | 50.20 | 58.32 | 28.69 | 39.58 |
| รวม | 694.21 | 1,158.40 | 664.76 | 1,132.81 |

10. สินค้าคงเหลือ

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | | | |
| น้ำมันดิบ | 10,274.64 | 11,453.82 | 10,101.11 | 11,342.50 |
| น้ำมันสำเร็จรูป | 6,238.43 | 7,167.68 | 5,815.79 | 6,775.86 |
| พัสดุคงเหลือ | 652.73 | 602.59 | 644.47 | 594.92 |
| สินค้าอุปโภค-บริโภค | 30.74 | 51.19 | - | - |
| | 17,196.54 | 19,275.28 | 16,561.37 | 18,713.28 |
| หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย | (104.23) | (100.15) | (103.48) | (99.29) |
| สุทธิ | 17,092.31 | 19,175.13 | 16,457.89 | 18,613.99 |

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 581.70 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 13,370.67 ล้านบาท และจำนวน 462.16 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 10,049.48 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 127,503.53 ล้านบาท (2555: 97,508.48 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------|----------------------|----------|
| | 2556 | 2555 |
| | | |
| บริษัทย่อย | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 1,735.04 | 347.54 |
| ซื้อเงินลงทุน | 1,698.53 | 1,387.50 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 3,433.57 | 1,735.04 |

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|-------------|--|----------|--|------------|--|---------------|--|--------------|--|
| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | | | ทุนชำระแล้ว | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน-สุทธิ | | เงินปันผลรับ | |
| 2556 | | | | 2555 | | 2556 | | 2555 | | 2556 | | 2555 | |
| (ร้อยละ) | | | | | | | | (ล้านบาท) | | | | | |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด | | | | 49.00 | | 1.00 | | 0.49 | | - | | 0.49 | |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด | | | | 70.00 | | 281.50 | | 197.05 | | - | | 197.05 | |
| บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด | | | | 100.00 | | 2,637.50 | | 1,537.50 | | - | | 2,637.50 | |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด | | | | 49.00 | | 364.40 | | 60.00 | | 193.55 | | - | |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด | | | | 49.00 | | 202.20 | | 30.00 | | 106.57 | | - | |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด | | | | 49.00 | | 200.75 | | 50.00 | | 110.86 | | - | |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด | | | | 49.00 | | 191.49 | | 0.25 | | 94.08 | | - | |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด | | | | 49.00 | | 190.24 | | 0.25 | | 93.47 | | - | |
| รวม | | | | | | 3,433.57 | | 1,735.04 | | - | | 3,433.57 | |
| | | | | | | | | | | | | 1,735.04 | |
| | | | | | | | | | | | | 51.07 | |
| | | | | | | | | | | | | | |



บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโฮลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 150 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,000 ล้านบาท (แบ่งเป็น 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนมกราคม 2556

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโฮลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 2,000 ล้านบาท (แบ่งเป็น 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,150 ล้านบาท (แบ่งเป็น 21.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นพร้อมทั้งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนมิถุนายน 2556

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโฮลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 2,150 ล้านบาท (แบ่งเป็น 21.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 4,100 ล้านบาท (แบ่งเป็น 41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 487.50 ล้านบาท

การซื้อเงินลงทุนและการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 มีมติเห็นชอบให้เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 ของบริษัทย่อยทางอ้อมจากบริษัท บางจาก โฮลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และในระหว่างปี บริษัทย่อยทางอ้อมได้มีการเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้น ดังต่อไปนี้

| บริษัท | ซื้อเงินลงทุน | เพิ่มทุน (ล้านบาท) | รวม |
|--|---------------|-----------------------|--------|
| บริษัท บางจาก โฮลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด | 29.40 | 164.15 | 193.55 |
| บริษัท บางจาก โฮลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด | 14.70 | 91.87 | 106.57 |
| บริษัท บางจาก โฮลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด | 24.50 | 86.36 | 110.86 |
| บริษัท บางจาก โฮลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)1 จำกัด | 0.12 | 93.96 | 94.08 |
| บริษัท บางจาก โฮลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด | 0.12 | 93.35 | 93.47 |

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโฮลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 60 ล้านบาท (แบ่งเป็น 0.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 1,400 ล้านบาท (แบ่งเป็น 14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 164.15 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโฮลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 30 ล้านบาท (แบ่งเป็น 0.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 780 ล้านบาท (แบ่งเป็น 7.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 91.87 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 50 ล้านบาท (แบ่งเป็น 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 755 ล้านบาท (แบ่งเป็น 7.55 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 86.36 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1 ล้านบาท (แบ่งเป็น 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 765 ล้านบาท (แบ่งเป็น 7.65 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 93.96 ล้านบาท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1 ล้านบาท (แบ่งเป็น 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 760 ล้านบาท (แบ่งเป็น 7.60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 93.35 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| บริษัทร่วม | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 722.89 | 745.48 | 763.23 | 763.23 |
| ซื้อเงินลงทุน | - | - | - | - |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน | | | | |
| ตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | 33.89 | (22.59) | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 756.78 | 722.89 | 763.23 | 763.23 |



เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|--|------------------------|-------|-------------|----------|----------|--------|--------------------------|--------|--------------|
| | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | ทุนชำระแล้ว | | ราคาหุ้น | | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผลรับ |
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | |
| บริษัทร่วม บริษัท อูบลไปโอ เอทานอล จำกัด | (ร้อยละ) | | | | | | (ล้านบาท) | | |
| | 21.28 | 21.28 | 2,740.00 | 2,740.00 | 763.23 | 763.23 | 756.78 | 722.89 | - |
| | | | | | 763.23 | 763.23 | 756.78 | 722.89 | - |
| รวม | | | | | | | | | |

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | ทุนชำระแล้ว | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน-สุทธิ | | เงินปันผลรับ | |
|--------------------------------|------------------------|-------|-------------|----------|---------|--------|------------|------|---------------|--------|--------------|------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| บริษัทรวม | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท อูบด ไปโอ เอทานอล จำกัด | 21.28 | 21.28 | 2,740.00 | 2,740.00 | 763.23 | 763.23 | - | - | 763.23 | 763.23 | - | - |
| รวม | | | | | 763.23 | 763.23 | - | - | 763.23 | 763.23 | - | - |

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมูลค่าการณตน

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|----------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ราคาทุน | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 459.34 | 459.34 | 459.34 | 459.34 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 459.34 | 459.34 | 459.34 | 459.34 |
| ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | - | (171.28) | - | (171.28) |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | - | 171.28 | - | 171.28 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | - | - | - | - |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 459.34 | 288.06 | 459.34 | 288.06 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 459.34 | 459.34 | 459.34 | 459.34 |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 598.72 ล้านบาท (2555: 598.72 ล้านบาท)

14. กัดับ อาคารและอุปกรณ์

ก) กลุ่มบริษัท

งบการเงินรวม

| | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร อุปกรณ์หมอกัด และคังน้ำมัน | อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์ จำหน่ย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ด้าบบาท) | แพดดินัน แคดตาสีส | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|--|----------------------|--|----------------------|---------------|------------------------|------------------|
| ราคาทุน | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 996.92 | 809.95 | 32,295.13 | 743.71 | 4,072.58 | 242.80 | 181.60 | 2,769.04 | 42,111.73 |
| เพิ่มขึ้น | 106.19 | 1.07 | 53.54 | - | 4.19 | - | 4.13 | 5,159.87 | 5,328.99 |
| โอน | 132.15 | 136.72 | 2,219.35 | 2,777.18 | 258.77 | (3.54) | 26.60 | (5,643.83) | (96.60) |
| จำหน่ย | - | (2.85) | (523.21) | - | (61.22) | - | - | - | (587.28) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2556 | 1,235.26 | 944.89 | 34,044.81 | 3,520.89 | 4,274.32 | 239.26 | 212.33 | 2,285.08 | 46,756.84 |
| เพิ่มขึ้น | 81.95 | 0.73 | 104.81 | - | 24.16 | - | 5.26 | 4,307.51 | 4,524.42 |
| โอน | 96.56 | 396.52 | 1,351.22 | 2,814.34 | 316.24 | - | 27.48 | (5,026.24) | (23.88) |
| จำหน่ย | (14.27) | (1.35) | (19.63) | - | (167.05) | - | (1.49) | - | (203.79) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 1,399.50 | 1,340.79 | 35,481.21 | 6,335.23 | 4,447.67 | 239.26 | 243.58 | 1,566.35 | 51,053.59 |

งบการเงินรวม

| | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร อุปกรณ์หม้อกลั่น และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท) | แพคเกจ แคตตาลิสต์ | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|---|----------------|-----------------|--|----------------------|---|----------------------|-----------------|------------------------|--------------------|
| ค่าเสื่อมราคาและ ขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | (14.06) | (422.55) | (11,653.78) | (110.17) | (2,836.33) | - | (115.58) | - | (15,152.47) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน จากการด้อยค่า | - | (37.38) | (1,859.71) | (83.73) | (283.10) | - | (23.24) | - | (2,287.16) |
| จำหน่าย | - | - | (0.65) | 97.77 | 6.65 | - | - | - | 103.77 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | - | 1.36 | 440.13 | - | 56.92 | - | - | - | 498.41 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | (14.06) | (458.57) | (13,074.01) | (96.13) | (3,055.86) | - | (138.82) | - | (16,837.45) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | - | (58.84) | (1,985.59) | (236.13) | (304.03) | - | (28.09) | - | (2,612.68) |
| จำหน่าย | - | - | (0.65) | - | (2.01) | - | - | - | (2.66) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | (14.06) | (516.33) | (15,048.35) | (332.26) | (3,206.50) | - | (165.43) | - | (19,282.93) |

งบการเงินรวม

| มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร อุปกรณ์หม้อต้ม และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์ และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท) | แพดดิน แคดดาเลีย | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|--|----------|--------|--|----------------------|--|---------------------|----------|------------------------|-----------|
| | | | | | | | | | |
| | 982.86 | 387.40 | 20,641.35 | 633.54 | 1,236.25 | 242.80 | 66.02 | 2,769.04 | 26,959.26 |
| | 1,221.20 | 486.32 | 20,970.80 | 3,424.76 | 1,218.46 | 239.26 | 73.51 | 2,285.08 | 29,919.39 |
| | 1,385.44 | 824.46 | 20,432.86 | 6,002.97 | 1,241.17 | 239.26 | 78.15 | 1,566.35 | 31,770.66 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 4,063.60 ล้านบาท (2555: 792.90 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 53.13 ล้านบาท (2555: 104.50 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ยอด 4.43 - 6.63 (2555 : ร้อยละ 4.22-5.60) (ดูหมายเหตุ 33)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3,302.09 ล้านบาท (2555: 2,767.31 ล้านบาท)

ข) บริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร อุปกรณ์รถยนต์ และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์ และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท) | แพคเกจ แคตตาลิสต์ | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|---|----------------------|--|----------------------|---------------|------------------------|------------------|
| ราคาทุน | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 868.27 | 591.22 | 31,696.45 | 743.71 | 4,032.14 | 242.81 | 166.03 | 2,740.40 | 41,081.03 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | 52.94 | - | - | - | - | 3,907.05 | 3,959.99 |
| โอน | 132.15 | 105.51 | 2,164.04 | 2,777.18 | 258.74 | (3.54) | 26.60 | (5,554.47) | (93.79) |
| จำหน่าย | - | (2.76) | (521.88) | - | (56.19) | - | - | - | (580.83) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2556 | 1,000.42 | 693.97 | 33,391.55 | 3,520.89 | 4,234.69 | 239.27 | 192.63 | 1,092.98 | 44,366.40 |
| เพิ่มขึ้น | - | - | 103.79 | - | - | - | - | 1,560.25 | 1,664.04 |
| โอน | - | 30.30 | 1,346.04 | 0.67 | 233.60 | - | 27.48 | (1,657.77) | (19.68) |
| จำหน่าย | (14.27) | (0.95) | (14.57) | - | (166.72) | - | (1.49) | - | (198.00) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 986.15 | 723.32 | 34,826.81 | 3,521.56 | 4,301.57 | 239.27 | 218.62 | 995.46 | 45,812.76 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร และอุปกรณ์ และค่าน้ำมัน ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์ และอุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท) | แพดดิ้ง แคดดาเลียส | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|-------------------------------------|----------------|-----------------|--|--|-----------------------|-----------------|------------------------|--------------------|
| | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและ | | | | | | | | |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | (14.06) | (399.49) | (11,580.60) | (110.17) | - | (108.45) | - | (15,019.41) |
| ค่าเสื่อมราคาส่งหรับปี | - | (24.96) | (1,820.45) | (88.73) | - | (19.90) | - | (2,228.23) |
| (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน | - | - | (0.65) | 97.77 | - | - | - | 103.77 |
| จากการด้อยค่า | - | 1.35 | 439.79 | - | - | - | - | 493.06 |
| จำนวน | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2556 | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาส่งหรับปี | (14.06) | (423.10) | (12,961.91) | (96.13) | - | (128.35) | - | (16,650.81) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | - | (32.10) | (1,943.98) | (145.75) | - | (24.32) | - | (2,430.74) |
| จำนวน | - | - | (0.65) | - | - | - | - | (2.66) |
| จำนวน | - | 0.95 | 10.68 | - | - | 1.48 | - | 168.19 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | (14.06) | (454.25) | (14,895.86) | (241.88) | - | (151.19) | - | (18,916.02) |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| มูลค่าสุทธิตามบัญชี | ที่ดิน | อาคาร | เครื่องจักร อุปกรณ์หม้อต้ม และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์ ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์ จำหน่าย และอุปกรณ์ สำนักงาน | แพคเกจ แค็ตตาลิสต์ | ยานพาหนะ | งานระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
|---|--------|--------|--|----------------------|--|-----------------------|----------|------------------------|-----------|
| | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 854.21 | 191.73 | 20,115.85 | 633.54 | 1,225.50 | 242.81 | 57.58 | 2,740.40 | 26,061.62 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | 986.36 | 270.87 | 20,429.64 | 3,424.76 | 1,207.43 | 239.27 | 64.28 | 1,092.98 | 27,715.59 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 972.09 | 269.07 | 19,930.95 | 3,279.68 | 1,142.79 | 239.27 | 67.43 | 995.46 | 26,896.74 |

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 51.30 ล้านบาท (2555: 104.15 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้และ (2555 : ร้อยละ 4.22 - 5.60) (ดูหมายเหตุ 33)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทที่ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 3,275.86 ล้านบาท (2555: 2,746.70 ล้านบาท)

15. สิทธิการเช่า

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|
| | (ล้านบาท) |
| ราคาทุน | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 2,242.05 |
| เพิ่มขึ้น | 217.06 |
| โอน | (10.52) |
| จำหน่าย | (3.00) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | 2,445.59 |
| เพิ่มขึ้น | 224.32 |
| โอน | (6.36) |
| จำหน่าย | (2.60) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 2,660.95 |
| ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | (1,304.67) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (96.42) |
| จำหน่าย | 2.45 |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า | 1.70 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | (1,396.94) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (94.85) |
| จำหน่าย | 2.60 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า | (0.11) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | (1,489.30) |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 937.38 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | 1,048.65 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 1,171.65 |

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยาระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าในวันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

| ระยะเวลา | รวมล้านบาท |
|--------------|------------|
| ปี 2550-2552 | 137.90 |
| ปี 2553-2555 | 183.88 |
| ปี 2556-2558 | 229.85 |
| รวม | 551.63 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว มียอดคงเหลือจำนวน 153.23 ล้านบาท (2555: 229.85 ล้านบาท)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| | ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนา โปรแกรมสำเร็จรูป | |
|---|---|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| | (ล้านบาท) | |
| ราคาทุน | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 250.08 | 246.76 |
| เพิ่มขึ้น | 64.10 | 63.48 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | 314.18 | 310.24 |
| เพิ่มขึ้น | 109.66 | 105.79 |
| จำหน่าย | (12.54) | (12.54) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 411.30 | 403.49 |
| ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | (148.94) | (146.21) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (18.14) | (17.73) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | (167.08) | (163.94) |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | (35.72) | (34.97) |
| จำหน่าย | 11.67 | 11.67 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | (191.13) | (187.24) |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 101.14 | 100.55 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556 | 147.10 | 146.30 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | 220.17 | 216.25 |

17. เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน

เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน เป็นการลงทุนเพื่อขยายสถานีสบริการน้ำมันของบริษัท ในรูปแบบต่างๆ เช่น บริษัทลงทุนและให้สิทธิบุคคลอื่นบริหาร หรือการร่วมทุน หรือผู้ประกอบการลงทุนเองโดยบริษัทให้การสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมัน คงเหลือ 156.84 ล้านบาท (2555: 174.51 ล้านบาท) บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในสถานีสบริการน้ำมันด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 26.59 ล้านบาท (2555: 45.00 ล้านบาท)

18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---------------|---------------|---------|----------|
| | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | |
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| รวม | 408.89 | 376.91 | (72.51) | (189.80) |
| การหักลบกลบกันของภาษี | (72.51) | (189.80) | 72.51 | 189.80 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | 336.38 | 187.11 | - | - |

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|----------------------|---------------|---------|----------|
| | สินทรัพย์ | | หนี้สิน | |
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| รวม | 405.83 | 374.47 | (72.51) | (189.80) |
| การหักลบกลบกันของภาษี | (72.51) | (189.80) | 72.51 | 189.80 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | 333.32 | 184.67 | - | - |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | |
|--|---------------------------|--|-----------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไร ขาดทุน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 |
| | | (หมายเหตุ 34) (ล้านบาท) | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 198.76 | 21.72 | 220.48 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 71.83 | 17.82 | 89.65 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และอื่นๆ | 106.32 | (7.56) | 98.76 |
| รวม | 376.91 | 31.98 | 408.89 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (126.39) | 55.22 | (71.17) |
| สิทธิการเช่า | (1.41) | 0.07 | (1.34) |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย | (62.00) | 62.00 | - |
| รวม | (189.80) | 117.29 | (72.51) |
| สุทธิ | 187.11 | 149.27 | 336.38 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไร ขาดทุน (หมายเหตุ 34) (ล้านบาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 |
|--|---------------------------|--|-----------------------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 196.56 | 21.08 | 217.64 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 71.83 | 17.80 | 89.63 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และอื่นๆ | 106.08 | (7.52) | 98.56 |
| รวม | 374.47 | 31.36 | 405.83 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (126.39) | 55.22 | (71.17) |
| สิทธิการเช่า | (1.41) | 0.07 | (1.34) |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย | (62.00) | 62.00 | - |
| รวม | (189.80) | 117.29 | (72.51) |
| สุทธิ | 184.67 | 148.65 | 333.32 |

งบการเงินรวม

| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไร ขาดทุน (หมายเหตุ 34) (ล้านบาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |
|--|---------------------------|--|-----------------------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 168.99 | 29.77 | 198.76 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | 71.83 | 71.83 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และอื่นๆ | 10.08 | 96.24 | 106.32 |
| รวม | 179.07 | 197.84 | 376.91 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (6.87) | (119.52) | (126.39) |
| สิทธิการเช่า | - | (1.41) | (1.41) |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย | - | (62.00) | (62.00) |
| รวม | (6.87) | (182.93) | (189.80) |
| สุทธิ | 172.20 | 14.91 | 187.11 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|---------------------------|--|-----------------------------|
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ ในงบกำไร ขาดทุน (หมายเหตุ 34) (ล้านบาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 168.99 | 27.57 | 196.56 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | 71.83 | 71.83 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และอื่นๆ | 10.08 | 96.00 | 106.08 |
| รวม | 179.07 | 195.40 | 374.47 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (6.87) | (119.52) | (126.39) |
| สิทธิการเช่า | - | (1.41) | (1.41) |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย | - | (62.00) | (62.00) |
| รวม | (6.87) | (182.93) | (189.80) |
| สุทธิ | 172.20 | 12.47 | 184.67 |

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ | 417.95 | 415.21 | 417.95 | 415.21 |
| รายจ่ายในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาว | | | | |
| รอตัดบัญชี | 74.68 | 187.56 | 72.32 | 150.99 |
| อื่นๆ | 192.93 | 189.75 | 191.48 | 188.17 |
| รวม | 685.56 | 792.52 | 681.75 | 754.37 |

20. หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ส่วนที่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | |
| ส่วนที่มีหลักประกัน | 265.84 | 119.70 | - | - |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | 776.66 | 890.15 | 776.66 | 890.15 |
| รวมส่วนที่หมุนเวียน | 1,042.50 | 1,009.85 | 776.66 | 890.15 |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | |
| ส่วนที่มีหลักประกัน | 1,733.46 | 336.23 | - | - |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | 15,057.88 | 14,681.85 | 15,057.88 | 14,681.85 |
| | 16,791.34 | 15,018.08 | 15,057.88 | 14,681.85 |
| หุ้นกู้ | | | | |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | 2,995.71 | 2,995.01 | 2,995.71 | 2,995.01 |
| | 2,995.71 | 2,995.01 | 2,995.71 | 2,995.01 |
| รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน | 19,787.05 | 18,013.09 | 18,053.59 | 17,676.86 |
| รวม | 20,829.55 | 19,022.94 | 18,830.25 | 18,567.01 |

กลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

| สกุลเงิน | วงเงิน (ล้านบาท) | ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี | ระยะเวลาชำระคืน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|---------------------|----------------------------------|--|--------------|----------|----------------------|----------|
| | | | | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| (ล้านบาท) | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | | | |
| บริษัท | บาท | 9,000 | THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม | 2,581.75 | 8,380.00 | 2,581.75 | 8,380.00 |
| บริษัท | เหรียญสหรัฐฯ | 200 | LIBOR + อัตราส่วนเพิ่ม | 6,500.94 | - | 6,500.94 | - |
| บริษัท | บาท | 4,200 | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | 3,601.85 | 3,902.00 | 3,601.85 | 3,902.00 |
| บริษัท | บาท | 3,500 | THBFIX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม | 3,150.00 | 3,290.00 | 3,150.00 | 3,290.00 |
| บริษัทย่อย | บาท | 710 | อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ประจำนิติบุคคลประเภท 6 เดือนบวกอัตรา ส่วนเพิ่ม | 336.24 | 455.93 | - | - |

| บริษัทย่อย | สกุลเงิน | วงเงิน (ล้านบาท) | ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี | ระยะเวลาชำระคืน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|-------------|---------------------|------------------------------------|---|--------------|-------------------|----------------------|-----------|
| | | | | | 2556 | 2555 (ล้านบาท) | 2556 | 2555 |
| บริษัทย่อย | บาท | 1,508 | THBFX 6 เดือนบวก อัตราส่วนเพิ่ม | ชำระคืนเงินต้นทุกๆ งวดหกเดือน จำนวน 20-34 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556 | 1,350.99 | - | - | - |
| บริษัทย่อย | เหรียญสหรัฐ | 12 | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | ชำระคืนเงินต้นทุกๆ งวดหกเดือน จำนวน 34 งวด โดยงวดแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556 | 312.07 | - | - | - |
| รวม | | | | | 17,833.84 | 16,027.93 | 15,834.54 | 15,572.00 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | (1,042.50) | (1,009.85) | (776.66) | (890.15) |
| สุทธิ | | | | | 16,791.34 | 15,018.08 | 15,057.88 | 14,681.85 |

ในปี 2554 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินรวม 4 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 9,000 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก THBFX หักเดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนก่อนกำหนดแก่สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 5,500 ล้านบาท

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 13,475 ล้านบาท และ 13,255 ล้านบาท ตามลำดับ (2555: 15,406 ล้านบาท และ 13,255 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้ทำสัญญาให้ความสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงินในกรณี que บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามตารางการจ่ายชำระหนี้คืนในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท และในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาประกันภัยสำหรับอุทกภัยได้ หากเกิดความเสียหายบริษัทจะต้องเข้ามารับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมให้โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยกลับคืนสู่สภาพเดิม

หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้อายุ 7 ปี เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.92 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 เมษายน 2562 และ หุ้นกู้อายุ 10 ปี เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.35 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 เมษายน 2565 โดยหุ้นกู้ทั้งหมดจำนวน 3,000 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคม

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ครบกำหนดภายในหนึ่งปี | 1,042.50 | 1,009.85 | 776.66 | 890.15 |
| ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 11,094.39 | 5,776.85 | 10,297.78 | 5,440.62 |
| ครบกำหนดหลังจากห้าปี | 8,692.66 | 12,236.24 | 7,755.81 | 12,236.24 |
| รวม | 20,829.55 | 19,022.94 | 18,830.25 | 18,567.01 |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|-----------------|---------------|----------------------|----------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 4,063.60 | 792.90 | - | - |
| รวม | 4,063.60 | 792.90 | - | - |

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| สกุลเงินบาท | 14,328.61 | 19,022.94 | 12,329.31 | 18,567.01 |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 6,500.94 | - | 6,500.94 | - |
| รวม | 20,829.55 | 19,022.94 | 18,830.25 | 18,567.01 |

21. เจ้าหนี้การค้า

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5 | 10,339.73 | 12,530.49 | 10,562.46 | 12,626.39 |
| กิจการอื่นๆ | 1,194.21 | 1,169.30 | 874.17 | 816.08 |
| รวม | 11,533.94 | 13,699.79 | 11,436.63 | 13,442.47 |

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| สกุลเงินบาท | 11,533.94 | 13,589.18 | 11,436.63 | 13,331.86 |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | - | 110.61 | - | 110.61 |
| รวม | 11,533.94 | 13,699.79 | 11,436.63 | 13,442.47 |

22. เจ้าหนี้อื่น

| หมายเหตุ | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|--------------|-----------|----------------------|--------|
| | | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการอื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง เจ้าหนี้อื่น รวม | 5 | | (ล้านบาท) | | |
| | | 785.15 | 728.22 | 785.15 | 728.22 |
| | | | | | |
| | | 713.39 | 919.83 | 590.46 | 842.92 |
| | | 139.13 | 20.85 | 139.13 | 20.85 |
| | | 724.53 | 1,121.60 | 468.22 | 725.10 |
| 2,362.20 | 2,790.50 | 1,982.96 | 2,317.09 | | |
| | | | | | |

23. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|--------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | | |
| ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ | | | | |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,059.40 | 954.85 | 1,047.32 | 945.95 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 43.02 | 38.93 | 40.88 | 36.86 |
| รวม | 1,102.42 | 993.78 | 1,088.20 | 982.81 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| งบกำไรขาดทุน | | | | |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 132.40 | 140.08 | 128.13 | 138.30 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 5.74 | 26.35 | 5.66 | 25.37 |
| รวม | 138.14 | 166.43 | 133.79 | 163.67 |

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ | | | | |
| วันที่ 1 มกราคม | 993.78 | 839.95 | 982.81 | 830.97 |
| ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ | (29.50) | (12.60) | (28.40) | (11.83) |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย | 138.14 | 104.25 | 133.79 | 101.49 |
| ขาดทุนจากการเพิ่มขนาดโครงการ | - | 10.23 | - | 10.23 |
| ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ | | | | |
| ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุน | - | 51.95 | - | 51.95 |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ | | | | |
| วันที่ 31 ธันวาคม | 1,102.42 | 993.78 | 1,088.20 | 982.81 |



ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 31)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 98.51 | 62.40 | 94.50 | 60.06 |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 39.63 | 41.85 | 39.29 | 41.43 |
| ขาดทุนจากการเพิ่มขนาดโครงการ | - | 10.23 | - | 10.23 |
| ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ | | | | |
| ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุน | - | 51.95 | - | 51.95 |
| รวม | 138.14 | 166.43 | 133.79 | 163.67 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ต้นทุนขาย | 30.87 | 38.93 | 30.70 | 38.93 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 43.01 | 57.35 | 39.14 | 55.47 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 64.26 | 70.15 | 63.95 | 69.27 |
| รวม | 138.14 | 166.43 | 133.79 | 163.67 |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--------------|--------------|----------------------|-------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ร้อยละ) | | |
| อัตราคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 4 | 4 | 4 | 4 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 4-10 | 4-10 | 4-10 | 4-10 |
| อายุเกษียณ | 55 และ 60 ปี | 55 และ 60 ปี | 60 ปี | 60 ปี |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ อัตราดอกเบี้ยคิดลดใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

24. กู้ยืมเงิน

| | มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น | 2556 | | 2555 | |
|------------------------------|-----------------------|-----------|---------------------|-----------|-----------|
| | | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน |
| | (บาท) | | (ล้านบาท / ล้านบาท) | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | | | | |
| หุ้นสามัญ | 1 | 1,531.64 | 1,531.64 | 1,531.64 | 1,531.64 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| หุ้นสามัญ | 1 | 1,531.64 | 1,531.64 | 1,531.64 | 1,531.64 |
| หุ้นที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | | | | |
| หุ้นสามัญ | 1 | 1,376.92 | 1,376.92 | 1,376.92 | 1,376.92 |
| ออกหุ้นใหม่ | 1 | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| หุ้นสามัญ | 1 | 1,376.92 | 1,376.92 | 1,376.92 | 1,376.92 |

25. ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 โรงกลั่น
- ส่วนงาน 2 การตลาด
- ส่วนงาน 3 ผลิตไฟฟ้า

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (EBITDA ตามกลุ่มบริษัท) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ตามกลุ่มบริษัท ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

2556

| | โรงกลั่น | การตลาด | ผลิตไฟฟ้า (ล้านบาท) | รายการตัด บัญชี ระหว่างกัน | รวม |
|--|------------|------------|------------------------|----------------------------------|-----------------|
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 45,913.55 | 139,137.41 | 1,462.79 | - | 186,513.75 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 132,263.20 | - | - | (132,263.20) | - |
| รายได้รวม | 178,176.75 | 139,137.41 | 1,462.79 | (132,263.20) | 186,513.75 |
| EBITDA ตามกลุ่มบริษัท | 6,568.00 | 1,383.46 | 1,396.35 | - | 9,347.81 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | | | | (2,776.67) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | | | | 132.02 |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าสินทรัพย์ | | | | | 24.26 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | (1,063.78) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (932.34) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | 4,731.30 |
| ดอกเบี้ยรับ | 31.33 | 49.54 | 9.14 | - | 90.01 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 737.54 | 111.84 | 214.40 | - | 1,063.78 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 2,038.89 | 453.13 | 284.65 | - | 2,776.67 |
| สินทรัพย์ส่วนงาน | 51,612.57 | 10,574.33 | 10,202.45 | - | 72,389.34 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 756.78 | - | - | - | 756.78 |
| รายจ่ายฝ่ายทุน | 1,048.28 | 913.01 | 2,810.55 | - | 4,771.84 |

2555

| | โรงกลั่น | การตลาด | ผลิตไฟฟ้า (ล้านบาท) | รายการตัด บัญชี ระหว่างกัน | รวม |
|-------------------------------|------------|------------|------------------------|----------------------------------|-----------------|
| รายได้จากลูกค้าภายนอก | 33,037.71 | 131,830.03 | 378.19 | - | 165,245.93 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน | 125,249.24 | - | - | (125,249.24) | - |
| รายได้รวม | 158,286.95 | 131,830.03 | 378.19 | (125,249.24) | 165,245.93 |
| EBITDA ตามกลุ่มบริษัท | 5,564.36 | 1,783.50 | 422.07 | - | 7,769.93 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | | | | (2,453.66) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | | | | 346.18 |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน | | | | | |
| จากการด้อยค่าสินทรัพย์ | | | | | 294.67 |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | (939.96) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (714.58) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | 4,302.58 |
| ดอกเบี้ยรับ | 60.63 | 24.33 | 2.07 | - | 87.03 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 723.27 | 110.58 | 106.11 | - | 939.96 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 1,901.83 | 455.51 | 96.32 | - | 2,453.66 |
| สินทรัพย์ส่วนงาน | 54,392.75 | 9,622.44 | 6,838.25 | - | 70,853.44 |
| เงินลงทุนในบริษัทรวม | 722.89 | - | - | - | 722.89 |
| รายการจ่ายฝ่ายทุน | 2,424.51 | 740.39 | 2,236.50 | - | 5,401.40 |

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้นไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 17,854.03 ล้านบาท (2555: 17,662.86 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

27. รายได้จากการลงทุน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| เงินปันผลรับ | | (ล้านบาท) | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5 | 2.85 | 51.07 | 2.85 |
| | - | 2.85 | 51.07 | 2.85 |
| รายได้จากการลงทุนอื่น | 90.01 | 87.03 | 72.12 | 68.96 |
| รวม | 90.01 | 89.88 | 123.19 | 71.81 |

28. รายได้อื่น

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานบริการ | | (ล้านบาท) | | |
| NGV | 88.36 | 81.26 | 84.12 | 81.26 |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย | 1,588.77 | 383.40 | 1,574.33 | 383.40 |
| อื่นๆ | 138.41 | 106.30 | 122.43 | 121.86 |
| รวม | 1,815.54 | 570.96 | 1,780.88 | 586.52 |

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 ภายในโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ถนนสุขุมวิท 64 เกิดเหตุติดไฟในหน่วยกลั่นน้ำมันที่ 3 ผลจากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทรับรู้มูลค่าความเสียหายของสินทรัพย์ตามมูลค่าตามบัญชี จำนวน 12.40 ล้านบาท หน่วยกลั่นน้ำมันดังกล่าวได้กลับมาเริ่มดำเนินงานอีกครั้งในเดือนตุลาคม 2555 ทั้งนี้บริษัทประกันภัยได้ตกลงชดเชยค่าความเสียหายเบื้องต้นเป็นจำนวนเงิน 310 ล้านบาทในปี 2555 และบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในปี 2555

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 การประเมินผลกระทบของความเสียหายกับบริษัทประกันภัยได้แล้วเสร็จ โดยความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์ดังกล่าวได้รับชดเชยจากบริษัทประกันภัยทั้งหมดเป็นจำนวนเงินรวม 1,791.85 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกเงินชดเชยส่วนที่เหลือจำนวน 1,481.85 ล้านบาทเป็นรายได้อื่นในปี 2556

29. ค่าใช้จ่ายในการขาย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร | 682.53 | 634.81 | 292.55 | 296.03 |
| ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์ | 253.70 | 183.07 | 150.48 | 100.94 |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย | 428.67 | 439.35 | 420.04 | 434.97 |
| ค่าขนส่ง | 809.46 | 676.33 | 809.46 | 676.33 |
| อื่นๆ | 865.63 | 763.27 | 632.43 | 542.87 |
| รวม | 3,039.99 | 2,696.83 | 2,304.96 | 2,051.14 |

30. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร | 696.12 | 735.50 | 656.70 | 690.33 |
| ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์ | 116.23 | 197.68 | 115.90 | 197.04 |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย | 89.80 | 61.75 | 84.64 | 58.29 |
| อื่นๆ | 348.29 | 407.74 | 321.12 | 403.90 |
| รวม | 1,250.44 | 1,402.67 | 1,178.36 | 1,349.56 |

31. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ผู้บริหาร | | | | |
| เงินเดือนและค่าแรง | 90.77 | 87.61 | 90.48 | 87.49 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 4.35 | 4.67 | 4.35 | 4.67 |
| เงินบำเหน็จ | 5.26 | 6.49 | 5.26 | 6.49 |
| อื่นๆ | 26.13 | 22.03 | 26.13 | 22.03 |
| 5 | 126.51 | 120.80 | 126.22 | 120.68 |
| พนักงานอื่น | | | | |
| เงินเดือนและค่าแรง | 1,097.71 | 1,017.25 | 715.36 | 676.55 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 61.90 | 58.23 | 58.39 | 54.81 |
| เงินบำเหน็จ | 132.88 | 159.94 | 128.53 | 157.18 |
| อื่นๆ | 371.46 | 347.77 | 308.83 | 300.82 |
| | 1,663.95 | 1,583.19 | 1,211.11 | 1,189.36 |
| รวม | 1,790.46 | 1,703.99 | 1,337.33 | 1,310.04 |

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| รวมอยู่ในต้นทุนขาย | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (961.36) | 1,100.11 | (960.07) | 1,062.75 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 127,379.92 | 97,659.66 | 127,503.53 | 97,508.48 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน | 12,955.35 | 9,045.74 | 12,955.35 | 9,045.74 |
| ค่าเสื่อมราคา | 2,230.15 | 1,929.32 | 2,061.17 | 1,877.89 |
| รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 322.49 | 311.09 | 313.89 | 306.75 |
| รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 60.04 | 46.76 | 55.68 | 43.48 |

33. ต้นทุนทางการเงิน

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน | 864.37 | 923.68 | 794.41 | 894.91 |
| ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ | 151.90 | 102.38 | 151.90 | 102.38 |
| ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการเงินกู้ยืม | 94.41 | 18.40 | 88.13 | 17.34 |
| อื่นๆ | 6.23 | - | 6.08 | - |
| | 1,116.91 | 1,044.46 | 1,040.52 | 1,014.63 |
| ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของมูลค่างานระหว่างก่อสร้าง | (53.13) | (104.50) | (51.30) | (104.15) |
| สุทธิ | 1,063.78 | 939.96 | 989.22 | 910.48 |

34. ภาษีเงินได้

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน | | | | |
| สำหรับปีปัจจุบัน | 1,048.60 | 1,000.90 | 1,030.94 | 989.99 |
| ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป) | 33.01 | (271.41) | 33.01 | (271.41) |
| | 1,081.61 | 729.49 | 1,063.95 | 718.58 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | 18 | (149.27) | (148.65) | (12.47) |
| | (149.27) | (14.91) | (148.65) | (12.47) |
| รวม | 932.34 | 714.58 | 915.30 | 706.11 |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

| | 2556 | | 2555 | |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 5,663.64 | | 5,017.16 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20.00 | 1,132.73 | 23.00 | 1,153.95 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (4.29) | (242.77) | (2.56) | (128.09) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง | 0.17 | 9.37 | (0.79) | (39.87) |
| ภาษีงวดก่อนที่บันทึกต่ำไป (สูงไป) | 0.58 | 33.01 | (5.41) | (271.41) |
| รวม | 16.46 | 932.34 | 14.24 | 714.58 |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | 2556 | | 2555 | |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (ล้านบาท) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | | 4,886.88 | | 4,906.00 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20.00 | 977.38 | 23.00 | 1,128.38 |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น | (2.03) | (99.01) | (2.14) | (105.17) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง | 0.08 | 3.92 | (0.93) | (45.69) |
| ภาษีงวดก่อนที่บันทึกต่ำไป (สูงไป) | 0.68 | 33.01 | (5.53) | (271.41) |
| รวม | 18.73 | 915.30 | 14.40 | 706.11 |

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

35. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การผลิตผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนในการแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม มีกำหนดเวลาแปดปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม

การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

| | กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม | 2556 กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม | กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม | 2555 กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม |
|---------------------|------------------------------------|---|-------------------|------------------------------------|---|-------------------|
| | | | (ล้านบาท) | | | |
| ขายต่างประเทศ | 80.04 | 24,701.34 | 24,781.38 | 66.20 | 13,961.60 | 14,027.80 |
| ขายในประเทศ | 4,707.34 | 189,242.24 | 193,949.58 | 3,865.54 | 175,328.72 | 179,194.26 |
| ตัดรายการระหว่างกัน | | | (32,217.21) | | | (27,976.13) |
| รวมรายได้ | | | 186,513.75 | | | 165,245.93 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม | 2556 กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม | กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม | 2555 กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม | รวม |
|------------------|------------------------------------|---|-------------------|------------------------------------|---|-------------------|
| | | | (ล้านบาท) | | | |
| ขายต่างประเทศ | - | 24,701.34 | 24,701.34 | - | 13,961.60 | 13,961.60 |
| ขายในประเทศ | 778.34 | 157,806.81 | 158,585.15 | 378.19 | 148,283.04 | 148,661.23 |
| รวมรายได้ | 778.34 | 182,508.15 | 183,286.49 | 378.19 | 162,244.64 | 162,622.83 |

36. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------------------|----------------------|-------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท/ ล้านหุ้น) | | |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) | 4,652.92 | 4,272.56 | 3,971.58 | 4,199.89 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว | 1,376.92 | 1,376.92 | 1,376.92 | 1,376.92 |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท) | 3.38 | 3.10 | 2.88 | 3.05 |

37. เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลครั้งสุดท้าย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2556 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 826.06 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 1.25 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,720.90 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดเดือนแรกของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นเงินจำนวน 481.91 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดเดือนหลังของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท เป็นเงินจำนวน 1,238.99 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายปันผลครั้งสุดท้าย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 481.91 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.65 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,271.85 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดเดือนแรกของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นเงินจำนวน 894.97 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดเดือนหลังของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,376.88 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555

38. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสียหายและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

| งบการเงินรวม | | | | | |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง | ภายใน 1 ปี | หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | รวม |
| | (ร้อยละต่อปี) | | | (ล้านบาท) | |
| ปี 2556 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3.9 - 5.2 | 1,042.50 | - | - | 1,042.50 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 2.4 - 5.2 | - | 11,094.39 | 5,696.95 | 16,791.34 |
| หุ้นกู้ | 4.9 - 5.3 | - | - | 2,995.71 | 2,995.71 |
| รวม | | 1,042.50 | 11,094.39 | 8,692.66 | 20,829.55 |
| ปี 2555 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 4.2 - 5.1 | 1,009.85 | - | - | 1,009.85 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 4.2 - 5.1 | - | 5,776.85 | 9,241.23 | 15,018.08 |
| หุ้นกู้ | 4.9 - 5.3 | - | - | 2,995.01 | 2,995.01 |
| รวม | | 1,009.85 | 5,776.85 | 12,236.24 | 19,022.94 |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| | อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง | ภายใน 1 ปี | หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | รวม |
|----------------------------|-----------------------------|---------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| | (ร้อยละต่อปี) | | (ล้านบาท) | | |
| ปี 2556 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3.9 - 4.4 | 776.66 | - | - | 776.66 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 2.4 - 4.4 | - | 10,297.78 | 4,760.10 | 15,057.88 |
| หุ้นกู้ | 4.9 - 5.3 | - | - | 2,995.71 | 2,995.71 |
| รวม | | 776.66 | 10,297.78 | 7,755.81 | 18,830.25 |
| ปี 2555 | | | | | |
| หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 4.2 - 4.5 | 890.15 | - | - | 890.15 |
| ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 4.2 - 4.5 | - | 5,440.62 | 9,241.23 | 14,681.85 |
| หุ้นกู้ | 4.9 - 5.3 | - | - | 2,995.01 | 2,995.01 |
| รวม | | 890.15 | 5,440.62 | 12,236.24 | 18,567.01 |

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและอื่น ๆ | | | (ล้านบาท) | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 6 | 2,481.94 | 240.59 | 2,481.94 |
| ลูกหนี้การค้า | 8 | 2,165.98 | 1,826.10 | 2,165.98 |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า | | 58.63 | 227.59 | 58.63 |
| เจ้าหนี้การค้า | 21 | - | (110.61) | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | (25.06) | (49.40) | (25.06) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 20 | (6,500.94) | - | (6,500.94) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | | (1,819.45) | 2,134.27 | (1,819.45) |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสุทธิ | | 7.47 | 111.69 | 7.47 |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | | (1,811.98) | 2,134.27 | (1,811.98) |

นอกจากนั้น บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิเป็นจำนวนเงิน 6,703.29 ล้านบาท เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายการขายและต้นทุนขายสินค้าซึ่งมีราคาอ้างอิงเป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านี้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่สัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ พร้อมทั้งมูลค่าตามบัญชีตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | มูลค่า ยุติธรรม | มูลค่า ตามบัญชี | มูลค่า ยุติธรรม | มูลค่า ตามบัญชี |
| หุ้นกู้ | | (ล้านบาท) | | |
| 31 ธันวาคม 2556 | 3,035.94 | 2,995.71 | 3,035.94 | 2,995.71 |
| 31 ธันวาคม 2555 | 3,083.65 | 2,995.01 | 3,083.65 | 2,995.01 |

39. การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 |
| | | (ล้านบาท) | | |
| การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | | | | |
| สัญญาก่อสร้างโครงการ | 3,645.59 | 2,448.23 | 243.30 | 322.20 |
| รวม | 3,645.59 | 2,448.23 | 243.30 | 322.20 |
| การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ | | | | |
| ภายในหนึ่งปี | 487.12 | 463.29 | 487.12 | 463.29 |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 1,908.85 | 1,822.49 | 1,908.85 | 1,822.49 |
| หลังจากห้าปี | 2,440.18 | 2,537.49 | 2,440.18 | 2,537.49 |
| รวม | 4,836.15 | 4,823.27 | 4,836.15 | 4,823.27 |
| การผูกพันอื่นๆ | | | | |
| หนังสือค่าประกันจากธนาคาร | 633.29 | 2,193.47 | 628.29 | 2,191.65 |
| รวม | 633.29 | 2,193.47 | 628.29 | 2,191.65 |

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2557 ถึง เดือนธันวาคม 2558 กับบริษัท คู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 8.1 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน มกราคม 2557 จำนวน 59.56 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 1,959.91 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือน ธันวาคม 2557 จำนวน 266.13 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 8,655.74 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

| จำนวนเงิน (ล้านบาท) | วันครบกำหนดสัญญา |
|---------------------|------------------|
| 1,000 | 30 มิถุนายน 2557 |
| 1,500 | 30 มิถุนายน 2558 |
| 7,000 | 30 ธันวาคม 2558 |
| 1,500 | 30 มิถุนายน 2559 |
| 1,000 | 30 ธันวาคม 2561 |

40. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ราชพัสดุ บริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้าคงเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยไม่คืนเงินภาษีอากร บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลางโดยศาลดังกล่าวได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดี ต่อมากรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลางต่อศาลฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 1.35 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 เมษายน 2557

42. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ถือปฏิบัติกับการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง | ปีที่มีผลบังคับใช้ |
|--|---|--------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) | การนำเสนองบการเงิน | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) | งบกระแสเงินสด | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) | ภาษีเงินได้ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) | สัญญาเช่า | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) | รายได้ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) | ผลประโยชน์ของพนักงาน | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 2557 |

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง | ปีที่มีผลบังคับใช้ |
|--|---|--------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) | งบการเงินระหว่างกาล | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) | การด้อยค่าของสินทรัพย์ | 2557 |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2557 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) | การรวมธุรกิจ | 2557 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) | ส่วนงานดำเนินงาน | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 | สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน | 2557 |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 | การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า | 2557 |

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่อการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) - การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
TFRIC 4 กำหนดให้ประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมายแต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดย TFRIC 4 ให้แนวทางในการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ซึ่งหากเป็นสัญญาเช่าก็ต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า หากข้อตกลงดังกล่าวเป็นมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กรณีนี้ TFRIC 4 กำหนดให้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติกับองค์ประกอบที่เป็นข้อตกลงที่เป็นสัญญาเช่าในการจัดประเภทและการบันทึกบัญชี

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติ TFRIC 4 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ขณะนี้ผู้บริหารอยู่ในระหว่างพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (TFRIC 13) - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

TFRIC 13 ให้แนวทางในการบันทึกบัญชีสำหรับกิจการที่มีภาระผูกพันภายใต้โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าที่กิจการจะต้องจัดหาสินค้าหรือบริการฟรีหรือให้ส่วนลดในสินค้าหรือบริการ (รางวัล) ในอนาคต TFRIC 13 กำหนดให้กิจการรับรู้คะแนนสะสมแยกเป็นส่วนประกอบที่ระบุได้แยกต่างหากจากรายการขายที่กิจการให้คะแนนสะสม (รายการขายเริ่มแรก) มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกต้องบันทึบส่วนระหว่างคะแนนสะสมและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น รายได้และต้นทุนของคะแนนจะรับรู้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติ TFRIC 13 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ผู้บริหารประมาณผลกระทบเบื้องต้นต่อการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ดังนี้ สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลง 56 ล้านบาท

ข้อมูลของ บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2888
โทรสาร 0-2654-5427

ผู้สอบบัญชี

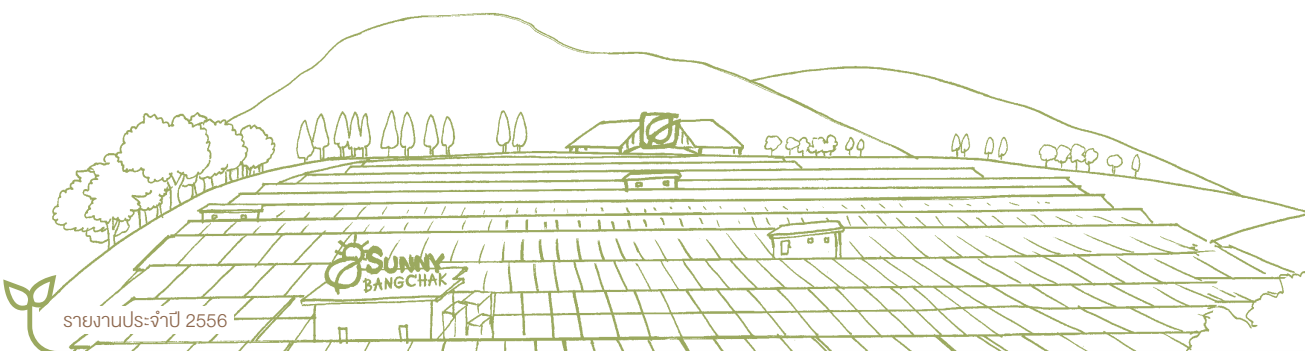
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2677-2000
โทรสาร 0-2677-2222

อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2888
โทรสาร 0-2654-5427



ข้อมูลทั่วไป ของบริษัท

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่

0107536000269

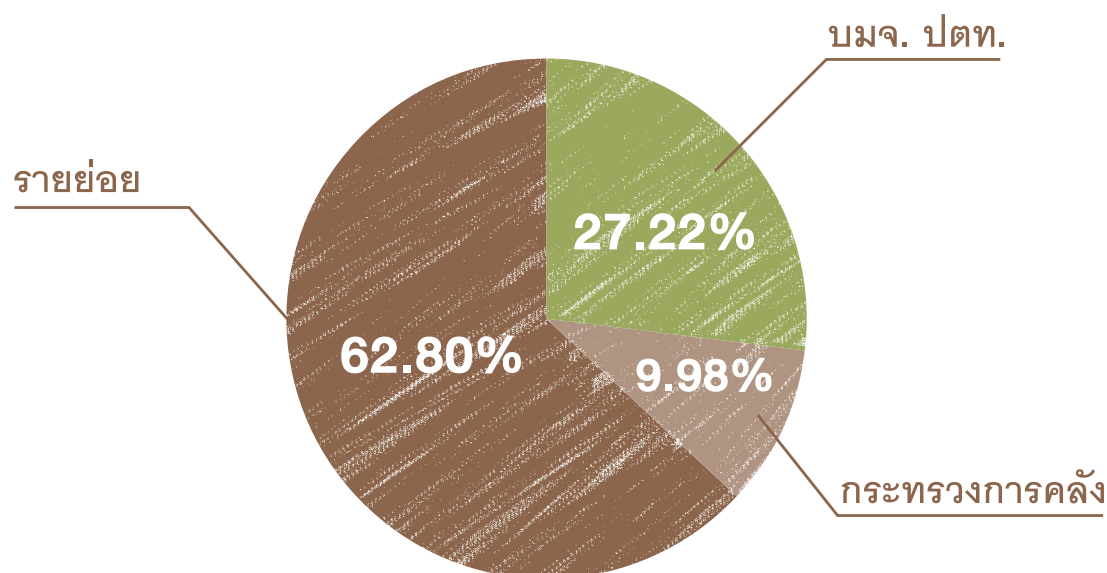
ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ

8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ทุนจดทะเบียน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

- 1,531,643,461 บาท แบ่งออกเป็น 1,531,643,461 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

ผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)



ธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกค้าส่ง และธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ กำลังการผลิตจำหน่าย 38 เมกะวัตต์

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ เช่น สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม โดยผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

เว็บไซต์

<http://www.bangchak.co.th>

ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จำหน่ายน้ำมัน

1. สำนักงานใหญ่

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 0-2140-8999
โทรสาร 0-2140-8900

2. โรงกลั่นบางจากและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางจาก

210 ถนนสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-4999, 0-2331-0047
โทรสาร 0-2335-4009

3. สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์ 0-3535-0260, 0-3527-6999
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0-3535-0290
โทรสาร ศูนย์จำหน่ายน้ำมันบางปะอิน 0-3527-6920

4. สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ

87/9 อาคารยี่วัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 0-5330-0484
โทรสาร 0-5330-0485

5. สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

499 หมู่ 3 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ 0-4326-1789-92, 0-4326-1751-3

โทรสาร 0-4326-1750

6. สำนักงานธุรกิจภาคใต้

อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402

91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนาภิเษย์ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0-7722-4790-2

โทรสาร 0-7722-4793

7. ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสมุทรสาคร

100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี-ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ 0-3482-1004

โทรสาร -

8. ศูนย์จำหน่ายน้ำมันศรีราชา

115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0-3849-3179

โทรสาร 0-3849-3129

9. ศูนย์จำหน่ายน้ำมันระยอง

1 ถนนสามปี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์ 0-3860-9389

โทรสาร 0-3860-9413

10. ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี

104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0-7727-5056-8

โทรสาร 0-7728-2943

11. ศูนย์จำหน่ายน้ำมันสงขลา

13/1 หมู่ 6 ตำบลสิงหนคร อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280

โทรศัพท์ 0-7433-2782

โทรสาร 0-7433-2783

12. ศูนย์จำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นสุวสดี

196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ 0-2815-6997-8

โทรสาร 0-2815-6996

บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น19 ถ.สรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0-2367-2699

โทรสาร 0-2745-7945

บริษัท บางจากไบโอฟuel จำกัด (BBF)

28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม)

ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 035-276500

โทรสาร 035-276549

<http://www.bangchakbiofuel.co.th>

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม)

ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 035-276-000

โทรสาร 035-276-014

อีเมล info-sunny@bangchak.co.th

<http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak>



ความสำเร็จ ที่ได้รับ

ปี 2555

- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2012 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในด้าน
 - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
- พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- รางวัลจากงาน Recognition Awards 2012 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
 - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้อำนวยการที่สร้างความเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
 - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
 - รางวัล Outstanding Entrepreneur Award เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้อำนวยการที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ในงาน ASIA PACIFIC ENTREPRENEURSHIP AWARDS 2012 THAILAND” ซึ่งจัดโดย Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย
 - รางวัล Gold Award ของ The Asset Corporate Awards 2012 โดยพิจารณาจากการดำเนินงานในด้านการบริหาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม การเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
 - รางวัล Best Investor Relations จากงาน 2nd Asian Excellence Recognition Awards 2012 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่โดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
 - รางวัล IP Champion 2012 เป็นรางวัลที่มอบให้กับผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จในการสร้างสรรค์และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความโดดเด่นในเชิงธุรกิจ ซึ่งจัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
 - ICT Excellence Awards หมวดโครงการประยุกต์ใช้ซอฟต์แวร์ไทย เป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำหรับโครงการระบบฐานข้อมูลสำนักกฎหมาย (e-Legal System) ในงาน “Thailand ICT Excellence Awards 2011” ซึ่งจัดโดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
 - ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลที่ 1 สถานีบริการर्मรีน จากโครงการกรุงเทพสะอาดर्मรีน และรางวัลที่ 1 ห้องน้ำสะอาดในกรุงเทพฯ ตามมาตรฐานกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขาวิภาวดีรังสิต (ปั้ม Green Station แห่งแรกของไทย) เพื่อส่งเสริมและยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมของอาคารและสถานที่สาธารณะ จัดโดยกรุงเทพมหานคร
- ใบรับรองมาตรฐาน ISO / IEC 27001: 2005 ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ จากบริษัท BUREAU VERITAS (ประเทศไทย) จำกัด
- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2554

- รางวัลประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-Hall of Fame ประจำปี 2553/54 เป็นรางวัลที่มอบให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกันในงานประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2553/54 (Board of the Year Awards 2010/11)” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาหการค้าแห่งประเทศไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ในงาน SET Awards 2011 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลในด้าน
 - รายงานบรรษัทภิบาล (Top Corporate Governance Report) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
 - ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
 พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่นในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย
- รางวัลจากงาน Recognition Awards 2011 “THE BEST OF ASIA” ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia โดยบริษัทฯ ได้รับ
 - รางวัล Asian Corporate Director Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร. อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะผู้น้องที่สร้างเติบโตทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงความพยายามในการยกระดับการค้ากับดูแลกิจการที่ดีภายในประเทศ
 - รางวัล Corporate Governance Asia Recognition Award 2011 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในระดับภูมิภาค
- รางวัล ASEAN Honorary Fellow Award ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ในฐานะบุคคลที่ทำประโยชน์สนับสนุน และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่วงการวิศวกรรมมาโดยตลอด ในงาน Conference of ASEAN Federation of Engineering Organization ครั้งที่ 29 (CAFEO 29) ณ ประเทศบรูไน
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2554 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลชมเชยจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส

- ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อรับรองว่าบริษัท มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- รางวัลมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ (Sunny Bangchak) ด้านการดำเนินงานโครงการเข้าข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนและรักษาสิ่งแวดล้อม สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาสังคม วัฒนธรรม และแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- รางวัลและประกาศเกียรติบัตร CSR-DIW Continuous Award ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสุขอย่างยั่งยืน จัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ใบรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สำหรับการใช้งานและดูแลบำรุงรักษาอาคารซึ่งมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือปล่อยในปริมาณต่ำ จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- ใบรับรองการจัดประชุมสีเขียว สำหรับการจัดประชุม สัมมนา ผูกอบรม จัดเลี้ยงสังสรรค์ที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสมดุลทางธรรมชาติและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จัดโดยคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- รางวัล Best Oil and Gas Innovation in Refining Technology Award 2011 จากการสำรวจความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักรุกิ นักรูวิเคราะห์ และผู้นำองค์กร จัดโดยนิตยสาร World Finance
- รางวัล ปิ่คุณภาพ ปลอดภัย นำให้บริการ จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกย่องระดับคุณภาพของสถานประกอบการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัท ได้รับรางวัลรวม 128 แห่ง แบ่งเป็นรางวัลเหรียญทอง 53 แห่ง เหรียญเงิน 42 แห่ง และเหรียญทองแดง 33 แห่ง
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2554 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัท ที่ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ ในการตัดสินใจซื้อสินค้าและบริการ
- รางวัลสุดยอดจรรยาบรรณการตลาด ประจำปี 2554 (อันดับ 2) สำหรับแนวคิดการตลาดที่โดดเด่นมากกว่าบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในประเทศไทย ในการใช้กลยุทธ์การตลาดสีเขียว (Green Marketing) หรือการตลาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องหลายสิบปี จัดโดยสถานีวิทยุ อสมท FM 100.5 News Network

ปี 2553

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ประจำปี 2553 โดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งจัดขึ้นเพื่อประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมระดับมาตรฐานโลก
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) จากงาน SET Awards 2010 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร โดยบริษัท ได้รับรางวัลในด้าน
 - Top Corporate Governance Report ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - Corporate Social Responsibilities ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัลชนะเลิศการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ สำหรับการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการบริหารงานสมัยใหม่ ในงานประกาศผลการตัดสินการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ครั้งที่ 2 จัดโดยมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน กปร. กระทรวงมหาดไทย สำนักงานประมาณ กองทัพบกไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

- รางวัล Award of Excellence ด้าน Community Development Program of the Year ในงาน Platts Global Energy Awards 2010 ซึ่งมอบรางวัลให้แก่องค์กรที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- รางวัล Titanium Award ด้าน Corporate Governance ของ The Asset Corporate Awards 2010 โดยให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านการกำกับดูแลกิจการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ ซึ่งจัดโดยนิตยสาร The Asset
- ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2553 โดยมีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- โล่รางวัลจากโครงการมอบรางวัลองค์กรโปร่งใส ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีกิจกรรมส่งเสริมบรรษัทภิบาล คุณธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 10 องค์กรที่เข้ารอบสุดท้ายของภาคเอกชน ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- รางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะหน่วยงานที่ทำคุณประโยชน์สาขาสังแวดล้อม เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลกประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม + สมควรเป็นตัวอย่าง” ซึ่งได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2553 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัล “มีคุณภาพ ปลอดภัย นำไปใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลรวม 75 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 16 แห่ง เหรียญเงิน 31 แห่ง และเหรียญทองแดง 28 แห่ง
- เกียรติบัตรน้ำประปาดีได้ จากการประปานครหลวง ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพน้ำประปาที่ผ่านมาตรฐานเกณฑ์แนะนำขององค์การอนามัยโลก ปี 2006
- รางวัล Trusted Brands ประจำปี 2553 จากการโหวตของผู้อ่านนิตยสาร Reader's Digest ให้เป็นแบรนด์สุดยอด (ระดับทอง) ของประเทศไทย ในหมวดสถานีบริการน้ำมัน

ปี 2552

- รางวัลชนะเลิศ ASEAN Business Awards 2008 ในสาขารับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ Corporate Social Responsibility สำหรับธุรกิจขนาดใหญ่ในกลุ่มประเทศอาเซียน ภายใต้การดำเนินการของ The ASEAN Business Advisory Council ร่วมกับ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย
- รางวัลจากโครงการประกาศเกียรติคุณ “คณะกรรมการแห่งปี 2551/52” (Board of the Year Awards 2008/09) จำนวน 3 รางวัลประกอบด้วย
 - รางวัลคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับคะแนนเฉลี่ยรวมสูงสุด 5 อันดับแรก
 - รางวัลคณะกรรมการตรวจสอบแห่งปี ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณดีเลิศ และมีคะแนนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสูงสุด 5 อันดับแรก
 - รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง (Hall of Fame) ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปีดีเลิศ 3 ครั้งติดต่อกัน
 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2009 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- เป็นบริษัทที่มีคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับคะแนน 100 คะแนนเต็ม ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting- AGM) ประจำปี 2552 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับ สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ ในโครงการ “การพัฒนาพนักงานจิตอาสา สู่การพัฒนาองค์กรและสังคมอย่างยั่งยืน” จัดโดยศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ และสถาบันคีนันแห่งเอเชีย
- รางวัล “ปริมณภาพ ปลอดภัย นำใช้บริการ” จากกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งจัดขึ้นเพื่อยกย่องระดับคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกรวม 67 แห่ง แบ่งเป็น รางวัลเหรียญทอง 5 ดาว จำนวน 17 แห่ง เหรียญเงิน 4 ดาว จำนวน 38 แห่ง และเหรียญทองแดง 3 ดาว จำนวน 12 แห่ง
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักแม่ น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้นโยบาย โรงงานต้องเป็นมิตรกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใย คุณภาพน้ำของแม่น้ำ โดยประสานความร่วมมือระหว่างประชาชน โรงเรียน ชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคเอกชนและกระทรวงอุตสาหกรรม พันธุ์และอนุรักษ์ ลุ่มแม่น้ำ 4 สายหลัก คือ เจ้าพระยา ท่าจีน แม่กลอง และบางปะกง โดยบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- รางวัล “สถานประกอบการกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 23 ปี 2552 ซึ่งจัดโดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน
- การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025: 2005 และข้อกำหนด กฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น (สาขาผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์กาแฟดีเด่น) สำหรับร้านกาแฟ “Inthanin” ในงานไทยแลนด์ อาเซียน คอฟฟี่ แอนด์ ที 2009 ครั้งที่ 6 จัดโดยสมาคมกาแฟและชาไทย, สมาคมผลิตภัณฑ์ชุมชนไทย, กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ปี 2551

- รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น (Top Corporate Governance Report Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้าน CSR (Corporate Social Responsibilities Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 2 ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Excellence Awards) ในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กรในการดำเนินกิจกรรมสำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ในงาน SET Awards 2008 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลและประกาศเกียรติบัตรรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW) ในฐานะองค์กรที่มีผลการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านเกณฑ์การปฏิบัติตามประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากโครงการส่งเสริมการแสดงความรับผิดชอบต่อโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW) ซึ่งจัดโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการ “รักแม่ รักแม่ น้ำ” ในฐานะองค์กรที่ร่วมอนุรักษ์และตระหนักถึงความสำคัญของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งจัดขึ้นเพื่อสนองพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ที่ทรงห่วงใยถึงการขาดแหล่งน้ำซึ่งเป็นแหล่งทำกินของคนในประเทศ และยังเป็นการรณรงค์ให้โรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนในพื้นที่บริเวณริมแม่น้ำ ประสานความร่วมมือในการลดมลพิษ ฟื้นฟูสภาพแวดล้อม รวมถึงติดตามและเฝ้าระวังให้แม่น้ำมีคุณภาพตามมาตรฐาน โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรที่ร่วมรณรงค์เรื่องสิ่งแวดล้อม ในงานวันสิ่งแวดล้อมโลก ประจำปี 2551 ในฐานะเป็นองค์กรที่มีผลงานในการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดีและผลักดันให้ประชาชนทั่วไปตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไป ซึ่งจัดโดยสำนักสิ่งแวดล้อมและกรุงเทพมหานคร
- รางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ” ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 22 ปี 2551 ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับรองระบบมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 ซึ่งเป็นมาตรฐานทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ของระบบจัดการคุณภาพสากลในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นรายแรกในประเทศไทยจาก บริษัท ยูโนเด็ค รีจิสตร้า ออฟ ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (URS)
- ได้รับตราสัญลักษณ์ “ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ดีของกรมโรงงานอุตสาหกรรม (Good Lab Practice/Department of Industrial Work: GLP/DIW) และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ที่ได้พัฒนา ห้องปฏิบัติการสู่ระบบ ISO/IEC 17025” จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัล CNBC's Corporate Social Responsibility Award 2008 ในงานประกาศรางวัล CNBC's Asia Business Leader Award (ABLA) ซึ่งจัดโดยสำนักข่าว CNBC (Consumer News and Business Channel) สำนักข่าวในเครือ NBC Universal ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความโดดเด่นในด้าน CSR

ปี 2550

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2549/50 (Board of the Year for Exemplary Practices) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- รางวัลรองชนะเลิศจากการประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านธุรกิจขนาดใหญ่) จากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.)
- ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 17025 ขอบเขตการทดสอบผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 6 ประจำปี 2550

ปี 2549

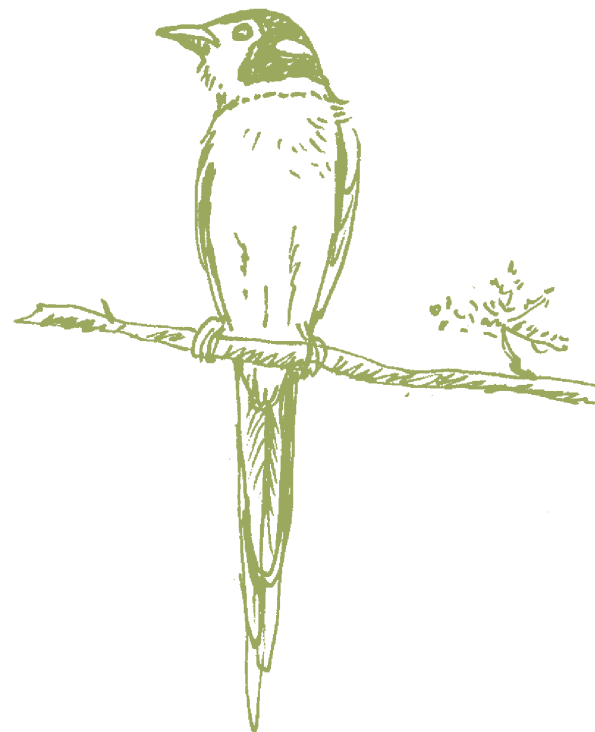
- เป็น 1 ใน 9 บริษัทที่มีคะแนนรวมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ จากการสำรวจบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ใบประกาศเกียรติคุณ Distinction in Maintaining Excellent Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน SET Awards 2006
- รางวัล Best Corporate Social Responsibilities (CSR) Awards จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2006
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม (Commitment to Social and/or Environment Issues) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลประกาศนียบัตร องค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการประหยัดพลังงาน (Commitment to Energy Saving) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในงาน “Thailand Corporate Excellence Awards” ครั้งที่ 5 ประจำปี 2549
- รางวัลสุดยอดสิ่งแวดล้อมของถนนสายหลัก ประจำปี 2549 ในสองเส้นทาง ได้แก่ ถนนพหลโยธิน และถนนพระรามที่ 2 จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขตามโครงการ “พัฒนาสิ่งแวดล้อมไทย” ในงาน “World Toilet Expo and Forum 2006”

ปี 2548

- รางวัลเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี-ดีเลิศ ประจำปี 2547-2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ปี 2548
- รางวัล Best Corporate Governance Report จากวารสารการเงินธนาคาร และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards 2005
- ได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทกลุ่ม Top Quartile Company ประจำปี 2548 จากการประเมินตามโครงการ Corporate Governance of Thai Listed Companies 2005 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

ปี 2533-2547

- รางวัล Most Creative Issue จากศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย ในงาน Best Bond Awards 2004
- รางวัลเหรียญพุกขมครา ประเภทมีรื่นพรรณพุกษาอาคารใหญ่ ระดับหน้าบ้านน้อมอง ระหว่างปี 2545-2547 จัดโดยสำนักงานเขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
- ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานเลขที่ มอก.-18001-2542 และ OHSAS 18001-1999 (Occupational Health and Safety Management System) ในทุกระบวนการดำเนินงาน ปี 2547
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ปี 2546
- มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นสำหรับงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ จัดหา จำหน่าย และการบริการคาร์แคร์ ปี 2545
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อมปี 2544
- มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001) จากสถาบันไอเอสโอ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทย ปี 2543
- สถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดฯ (EIA Monitoring AWARD) จากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ปี 2541
- รางวัลดีเด่นคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2541
- มาตรฐาน ISO 14001-Petroleum Refining ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตทุกระบบ ปี 2540 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องในปี 2546
- สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการผลกระทบสิ่งแวดล้อม และติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ปี 2538
- สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย ปี 2538
- อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารความปลอดภัย ปี 2537
- บริษัทพิทักษ์สิ่งแวดล้อมดีเด่น ปี 2534
- บริษัทประหยัดพลังงานดีเด่น ปี 2533





ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ซึ่งแสดงไว้ใน www.sec.or.th และ

รายงานการพัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

ซึ่งแสดงไว้ใน www.bangchak.co.th



บางจาก

ผู้นำพลังงานทดแทน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10

เลขที่ 555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 66 2140 8999 โทรสาร 66 2140 8900

www.bangchak.co.th