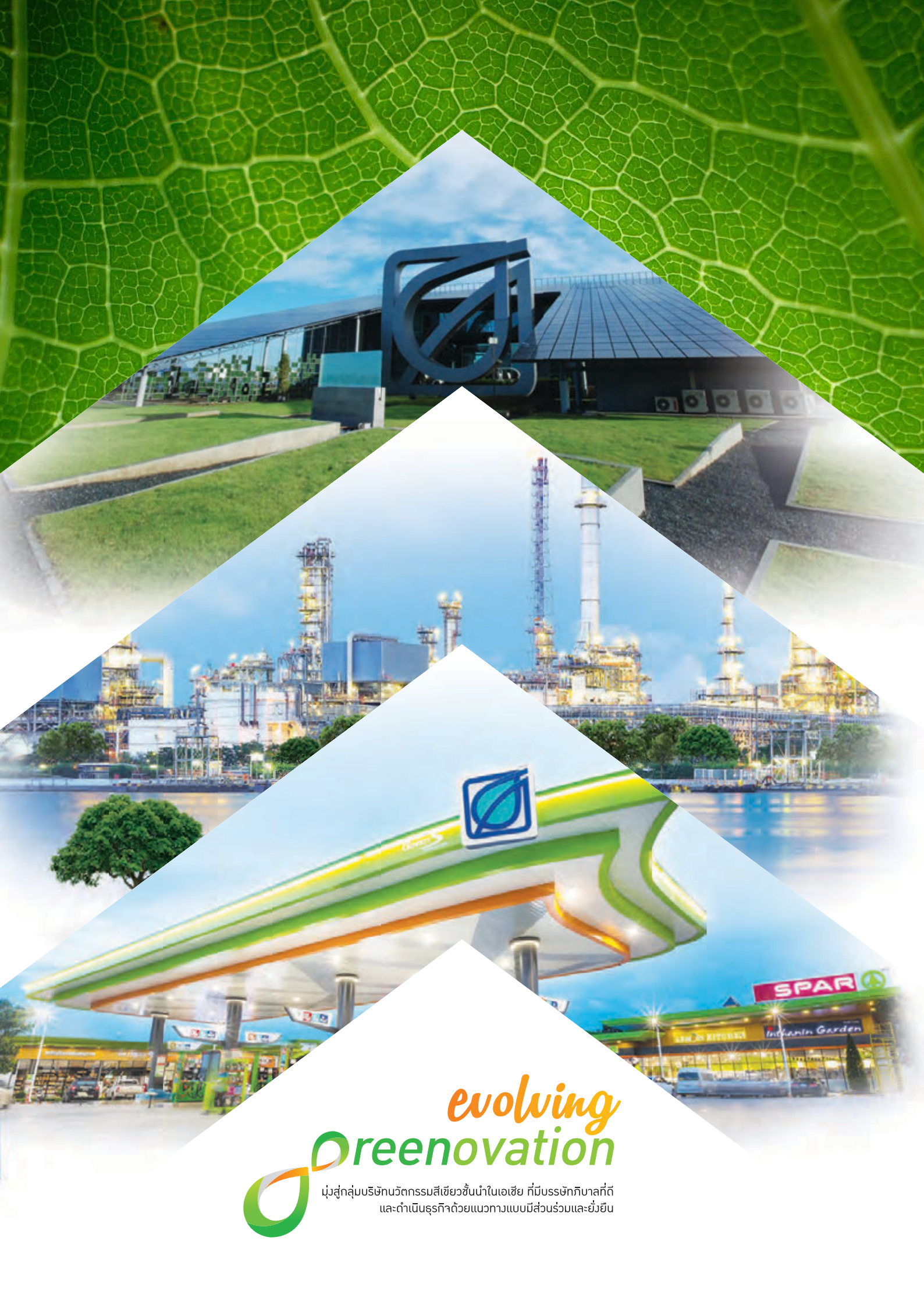




# รายงานประจำปี 2559

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)





*evolving*  
**Greenovation**

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี  
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

## สารบัญ

- 002   สารประธานกรรมการ
- 004   ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- 005   นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 005   • วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
- 007   • โครงสร้างการถือหุ้น
- 012   • การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ปี 2559
- 014   • รางวัลแห่งปี
- 017   ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 017   • โครงสร้างรายได้
- 018   • ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- 023   • การตลาดและการแข่งขัน
- 032   โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 035   โครงสร้างการจัดการ
- 036   • คณะกรรมการ
- 050   • ผู้บริหาร
- 073   การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 082   • รายงานคณะกรรมการบริษัทกับบาล
- 084   • รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- 085   • รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 088   • รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 089   • รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 090   บางจากและความยั่งยืน
- 091   การควบคุมภายใน
- 094   การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 097   รายการระหว่างกัน
- 111   ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 111   • คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 136   • รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 137   • รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 141   • งบการเงิน
- 152   • หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 285   ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 285   • ข้อมูลบริษัท
- 290   • ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

วิสัยทัศน์ :  
Vision



มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดี  
และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

พันธกิจ :  
Mission

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า  
พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ  
ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศ  
การทำงานที่มีความสุข

ค่านิยมหลัก :  
Core Values

*i*

Innovation

ร่วมสร้างสรรค์  
สิ่งใหม่

*AM*

Agility & Mobility

พร้อมใจ  
เปลี่ยนแปลง

*B*

Beyond  
Expectation

แสวงหา  
ความเป็นเลิศ

*C*

Continuous  
Development

ก่อเกิด  
การพัฒนา

*P*

Pursuit of  
Sustainability

นำพา  
สู่ความยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร : พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

วัฒนธรรมพนักงาน : เป็นคนดี มีความรู้ เป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น



## กว่า 32 ปี

ที่มาจาก  
พัฒนานวัตกรรมธุรกิจ  
อย่างยั่งยืน  
ไปกับสิ่งแวดล้อม  
และสังคม

# สารประธานกรรมการ



## สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียว

ที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน



## เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจ

และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



## ส่งเสริมการพัฒนาสังคม

อย่างยั่งยืน

การดำเนินงานของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ภายใต้ยุทธศาสตร์ “ประเทศไทย 4.0” เน้นนำนวัตกรรมมาต่อยอดธุรกิจเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแข็งแกร่งให้องค์กร ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่ยึดถือเป็นวัฒนธรรมองค์กรสืบทอดมายาวนานกว่า 32 ปี

ในปี 2559 ได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจตามเป้าหมายในอนาคต ดังนี้

**“มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน”**

อีกทั้ง บริษัท บางจากฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการวิจัยพัฒนา โดยยกระดับการวิจัยที่มีอยู่เดิมให้เป็นศูนย์นวัตกรรม Bangchak Initiative Innovation Center : BIIC เพื่อนำผลวิจัย ทั้งจากภายในและสถาบันต่างๆ มาต่อยอดและขยายสู่ธุรกิจใหม่ๆ เช่น โครงการผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio Product) และโครงการการบริหารการใช้พลังงานผ่าน Energy Storage เป็นต้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2559 บริษัท บางจากฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 144,705 ล้านบาท มี EBITDA รวม 11,363 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ บริษัทใหญ่ 4,773 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.47 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 15

ธุรกิจโรงกลั่น สามารถดำเนินการกลั่นได้ในระดับค่อนข้างคงที่ในระดับสูงกว่า 110,000 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากมีการวางแผนการผลิตและการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์การกลั่นที่ดี มีค่าการกลั่นพื้นฐานอยู่ที่ 5.99 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล และจากราคาน้ำมันดิบที่ฟื้นตัวขึ้นในช่วงปลายปีทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain 590 ล้านบาท มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 112 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ด้านธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวม 5,789 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม มีค่าการตลาดรวมอยู่ที่ 0.79 บาทต่อลิตร ในเดือนพฤศจิกายน ได้เปิดตัวสถานีบริการน้ำมันรูปแบบใหม่ “Bangchak Greenovative Experience” รองรับไลฟ์สไตล์

ยุคใหม่ของคนไทยที่ใช้ชีวิตไปพร้อมกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และเปิดตัว SPAR ซูเปอร์มาร์เก็ตแบรนด์ชั้นนำรูปแบบใหม่จากประเทศเนเธอร์แลนด์ ภายใต้แนวคิด SPAR ‘FRESH & EASY FOOD MARKET’ ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง อาทิ มีอาหารสดจำหน่าย พร้อมส่งเสริมผลิตภัณฑ์จากชุมชน โดยนำมาพัฒนาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ SPAR

ส่วนธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท บางจากฯ ได้นำบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนกันยายน และขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ไปยังประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งขยายธุรกิจไบโอฟูเอลและไบโอเอทานอลอย่างต่อเนื่อง ในช่วงปลายปี บริษัท บางจากฯ ลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ Lithium Americas Corp. อีก 50 ล้านหุ้นเพื่อเป็นเงินลงทุนในการพัฒนาเหมืองลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินา

ตลอดระยะเวลากว่า 32 ปี บริษัท บางจากฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ผ่านโครงการที่ดำเนินงานโดยบริษัท บางจากฯ แต่ปัจจุบันบริษัท บางจากฯ ได้ถ่ายทอดและขยายวัฒนธรรมไปยังบริษัทในเครือ รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ตั้งแต่คู่ค้า ลูกค้า ชักพลาเยอร์ ร่วมกันแสดงความรับผิดชอบต่อในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม เช่น โครงการ Green Partnership ให้ผู้ประกอบการปั้มน้ำมันบางจากริเริ่มกิจกรรมหรือโครงการดูแลสิ่งแวดล้อม ทำประโยชน์ให้กับชุมชนในพื้นที่ที่ประกอบธุรกิจ และดูแลพนักงานให้มีความสุข

นอกจากนี้ได้มีการจัดตั้งบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด เพื่อเป็นกิจการวิสาหกิจเพื่อสังคมอย่างเต็มรูปแบบ สนับสนุนให้เกษตรกรในจังหวัดเชียงรายปลูกข้าวและทำเกษตรอินทรีย์ สร้างมูลค่าเพิ่มทางการเกษตรเพื่อยกระดับชีวิตและความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้ดีขึ้น

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย ส่งเสริมคุณค่าสร้างความสุขและมูลค่าต่อเศรษฐกิจโดยรวมทำให้บริษัท บางจากฯ ได้รับรางวัลดีเยี่ยมและดีเด่นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมระดับประเทศและระดับนานาชาติเป็นจำนวนมาก รวมทั้งรางวัลด้านบรรษัทภิบาลและรางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า นักลงทุน หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน ฯลฯ ที่มีส่วนช่วยให้บริษัท บางจากฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

(นายพิชัย ชุณหวชิร)

ประธานกรรมการ

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

| งบการเงินรวม                                                             | 2559    | 2558    | 2557    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>                                            |         |         |         |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                                           | 144,705 | 151,140 | 183,016 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                                                    | 11,896  | 11,454  | 4,543   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้                           | 11,363  | 11,081  | 5,162   |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)                                  |         |         |         |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ                                   | 107     | (407)   | 499     |
| และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า                                               |         |         |         |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขาย                          | 276     | 22      | 758     |
| เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                                |         |         |         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>1/</sup>                                        | 4,773   | 4,151   | 696     |
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>                                    |         |         |         |
| สินทรัพย์รวม                                                             | 101,783 | 81,942  | 76,966  |
| หนี้สินรวม                                                               | 57,874  | 45,959  | 43,000  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                                        | 43,909  | 35,983  | 33,966  |
| ทุนเรือนหุ้น                                                             |         |         |         |
| • ทุนจดทะเบียน                                                           | 1,377   | 1,377   | 1,532   |
| • ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                                         | 1,377   | 1,377   | 1,377   |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>                                      |         |         |         |
| อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ                       | 7.85    | 7.33    | 2.82    |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ                      | 3.27    | 2.71    | 0.41    |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์                                            | 7.51    | 8.04    | 2.29    |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>2/</sup>      | 0.86    | 0.94    | 0.92    |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>2/</sup> | 0.38    | 0.59    | 0.67    |
| <b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)</b>                                |         |         |         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น                                               | 3.47    | 3.01    | 0.51    |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น                                                    | 28.72   | 25.77   | 24.19   |

## หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ที่เป็นของบริษัทใหญ่<sup>2/</sup> ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจและค่านิยมใหม่ขององค์กร ตามกระบวนการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### วิสัยทัศน์

##### Evolving Greenovation

มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

#### พันธกิจ

สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวล้ำและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าพร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัทฯ บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในปณิธานของการเป็นบริษัทพลังงานไทย ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม มุ่งสร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่า ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ยกย่องความเป็นเลิศในการบริหารจัดการสู่ระดับมาตรฐานโลก พร้อมน้อมนำ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่การได้มาซึ่งกำไรจะไม่เป็นการแสวงหากำไรจนเกินควร สร้างความเติบโตและยั่งยืนในอนาคตด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนคำนึงถึงการให้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า บริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์องค์กร “กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย” ตลอดจนเป้าหมายทางธุรกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ในปี 2563 โดยมีสาระสำคัญดังนี้



#### เป้าหมายทางธุรกิจ

- **กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน** ยกย่องมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของโรงกลั่น เพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพการกลั่นให้สูงสุด ตลอดจนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจการค้าน้ำมัน
- **กลุ่มธุรกิจตลาด** รักษาส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 2 อย่างต่อเนื่อง พัฒนารูปแบบของสถานีบริการแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นสอดคล้องในแต่ละพื้นที่ พร้อมนำเสนอธุรกิจด้านอาหารและร้านสะดวกซื้อรูปแบบใหม่เพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าและก้าวสู่ The Most Admired Brand
- **ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว** มีแผนลงทุนขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่าน บมจ. บีซีพีจี เป็น 1,000 เมกะวัตต์

- **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ อาทิ ไบโอดีเซลและเอทานอลอย่างต่อเนื่อง พร้อมตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีด้านชีวภาพเพื่อให้เกิดเป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
- **องค์กรและการจัดการ** เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและการบริหารจัดการองค์กรโดยมีเป้าหมายพัฒนาองค์กรให้เป็นนายจ้างดีเด่น สร้างความเป็นเลิศทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างกระบวนการทางความคิดใหม่ๆ เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรม
- **เปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้** ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักเปิดเผย โปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลและตามกฎเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



#### เป้าหมายทางสิ่งแวดล้อมและสังคม

- **มุ่งสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Low Carbon Company)** กำหนดเป้าหมายเป็นบริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุด โดยการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากรของโรงงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมขยายการลงทุนผลิตพลังงานทดแทน/พลังงานหมุนเวียนต่างๆ ที่มีส่วนช่วยทดแทนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- **พัฒนาธุรกิจร่วมกับสิ่งแวดล้อมและสังคม**  
สร้างความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการดำเนินธุรกิจที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปพร้อมๆ กับการเติบโตของธุรกิจ ทั้งการดำเนินกิจกรรม CSR After-Process และสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจสิ่งแวดล้อมและสังคมผ่านกระบวนการ CSR / CSV In-Process นอกจากนี้บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายต่อยอดจาก CSR / CSV เป็นการดำเนินวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise (SE) เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ พร้อมส่งเสริมให้คนในชุมชนร่วมกันรักษาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่ตนอาศัย



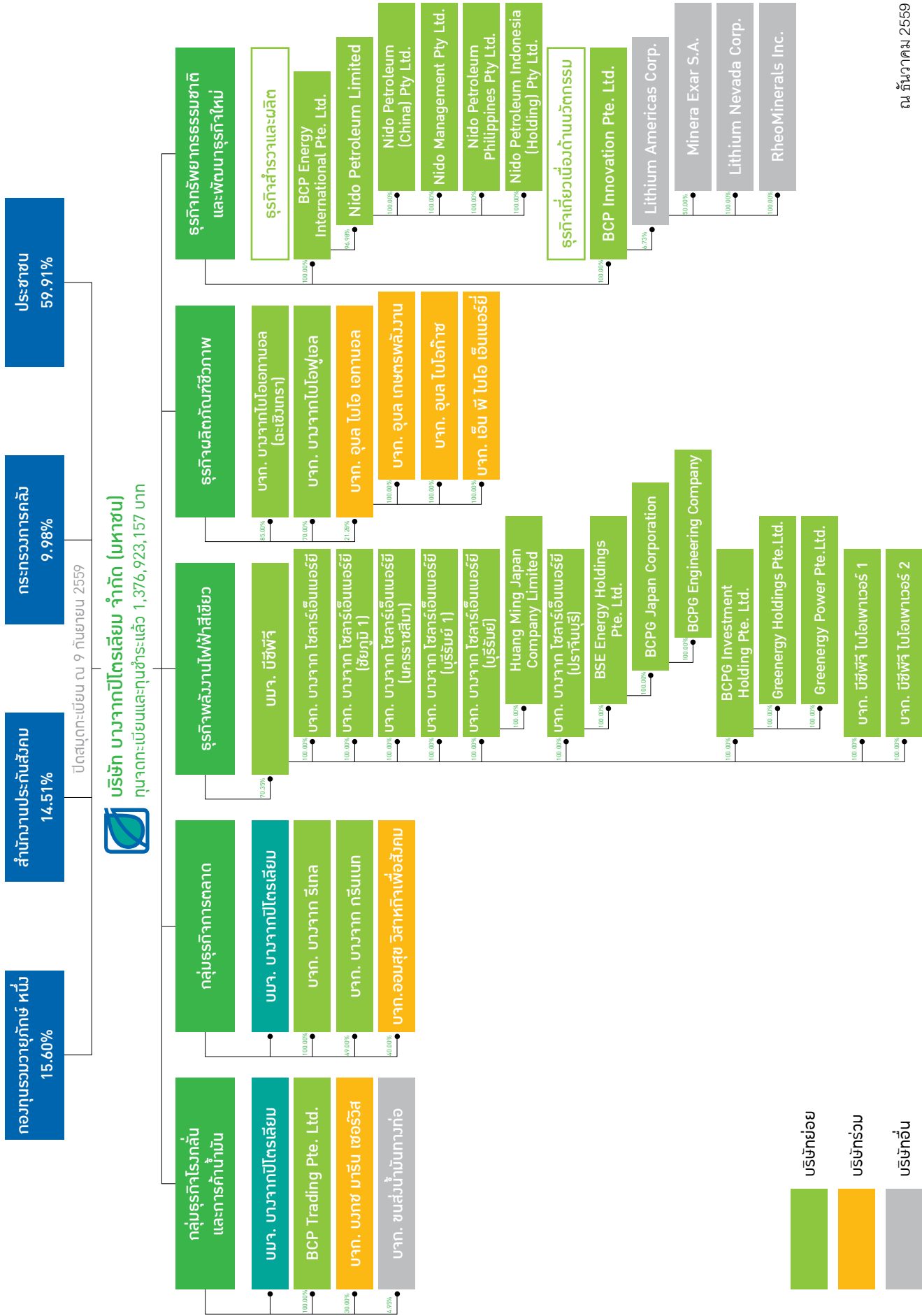
#### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานเรียกว่า 3S Strategy เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้



ด้วยธุรกิจของ บริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้พลังงานสูง บริษัทฯ จึงตั้งเป้าหมายสู่บริษัทที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้น้อยที่สุดเพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

# โครงสร้างการถือหุ้น



### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery มีกำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตรถยนต์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมัน บางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตแทนการใช้น้ำมันเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R

#### บริษัท BCP Trading Pte. Ltd.

บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตรถยนต์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

#### บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit)

#### บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 3,660 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.95 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการบริการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้พื้นดิน ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเป็นชนิดที่สามารถส่งน้ำมันได้หลายชนิด (Multi Product Pipeline) โดยมีจุดเริ่มต้นของท่อที่โรงกลั่นน้ำมันบางจาก เดินท่อเลียบแนวพื้นที่ทางรถไฟไปยังคลังน้ำมันบริเวณชองนนทรี ต่อไปยังคลังน้ำมันที่สนามบินดอนเมือง และไปสิ้นสุดที่คลังน้ำมันที่อำเภอบางปะอินของบริษัทฯ และ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด โดยได้มีการเชื่อมต่อแนวท่อบริเวณมักกะสันกับระบบท่อของบริษัท เจพีวันแอสเซ็ท จำกัด เพื่อจัดส่งน้ำมันอากาศยานให้กับสนามบินสุวรรณภูมิ

### กลุ่มธุรกิจการตลาด

กลุ่มธุรกิจการตลาด จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับผู้บริโภค ผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,075 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 460 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559) พร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ก่อสร้าง และเกษตรกรรม

#### บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสถานีบริการน้ำมัน รวมถึงดำเนินการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านไบจาก และร้านเลมอนกรีน

#### บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 มีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม รองรับการแข่งขันตัวอย่างต่อเนื่องในด้านธุรกิจค้าปลีกผ่านแบรนด์ซูเปอร์มาร์เก็ต “SPAR” ร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” และธุรกิจเสริมอื่นๆ

### บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ Sunny Bangchak และลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวโดยการจัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด หรือ BCPG เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียว โดยการขายสินทรัพย์โรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เฟสหนึ่ง และโอนขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานสีเขียวทั้งหมดให้กับ บีซีพีจี

### บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บีซีพีจี หรือ BCPG) มีทุนจดทะเบียน 10,000 ล้านบาท จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2559 บีซีพีจีได้เข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นและได้รับคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตร รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 324 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง รวมประมาณ 418 เมกะวัตต์) โดยปัจจุบันได้นำ บีซีพีจี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) แล้ว ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของหุ้นที่ชำระแล้วของ บีซีพีจี และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.35

### บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE) มีทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ซึ่งมี บีซีพีจี ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เฟสสองกำลังการผลิต 32 เมกะวัตต์ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ และอำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตแห่งละ 16 เมกะวัตต์ และโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์เฟสสาม กำลังการผลิต 48 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย 5 บริษัทซึ่งมี บีซีพีจี ถือหุ้น 100% ประกอบด้วย บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด ที่อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิต 16 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ และ บริษัท บางจากโซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด ตำบลห้วยทะเล อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ มีกำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์

### BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.

บริษัท BCPG Investment Holdings Pte. Ltd. มีทุนจดทะเบียน 40,000 สิงคโปร์ดอลลาร์ ซึ่งมี บีซีพีจี ถือหุ้น 100% จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวมสูงสุดประมาณ 194 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 236 เมกะวัตต์) แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 20 เมกะวัตต์ และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนาอีกกว่า 174 เมกะวัตต์ ซึ่งนอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บีซีพีจี ยังมีแผนที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสะอาดรูปแบบต่างๆ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เป็นต้น

### บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 2 จำกัด

บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 1 จำกัด และ บริษัท บีซีพีจี ไบโอฟาวเวอร์ 2 จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและชีวภาพ โดยมีทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### ธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพ

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรคาร์บอนเพื่อจัดจำหน่าย โดยธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพประกอบด้วย

#### บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF) มีทุนจดทะเบียน 281.5 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวันในบริเวณพื้นที่เดียวกันติดกับคลังน้ำมันบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้างโรงงานต้นแบบทดลองผลิต ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงจากกรดไขมันปาล์ม เพื่อเพิ่มมูลค่าแก่ผลิตภัณฑ์ที่ได้ระหว่างกระบวนการผลิตไบโอดีเซล พร้อมทั้งเริ่มโครงการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

#### บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล 99.5% มีกำลังผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน โดยใช้มันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เอทานอลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมการขยายกำลังการผลิตเป็น 200,000 ลิตรต่อวัน

#### บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มีทุนจดทะเบียน 2,740 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแป้งมันสำปะหลัง มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน โดยสามารถใช้มันสำปะหลังสด มันเส้น และกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 นอกจากนี้ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด ยังมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการแปรรูปมันสำปะหลังเป็นแป้ง ขนาดกำลังการผลิต 700 ตันแป้งต่อวัน และมีโรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตแป้งและเอทานอล

### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาศักยภาพ

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ปี 2558 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte.Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา ลิเทียมเป็นธาตุที่มีแนวโน้มความต้องการใช้งานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ

#### BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) มีทุนจดทะเบียน 111.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPE ได้เข้าลงทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 96.98

#### BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI) มีทุนจดทะเบียน 5.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการและการลงทุนธุรกิจเกี่ยวกับด้านนวัตกรรมในต่างประเทศ ปัจจุบัน BCPI ลงทุนในบริษัท Lithium Americas Corp. คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นสามัญร้อยละ 6.7 (ณ ธันวาคม 2559)

#### Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นการลงทุนในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่ดำเนินการผลิตแล้ว ได้แก่ Galoc, Nido, Matinloc ในประเทศฟิลิปปินส์ มีปริมาณการผลิตปัจจุบันรวมประมาณ 4,500 บาร์เรลต่อวัน รวมถึงยังได้ถือสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและการสำรวจ คือ West Linapacan ในประเทศฟิลิปปินส์ และสิทธิในแหล่งปิโตรเลียมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา คือ SC6B, SC14D, SC54A, SC54B, SC58 และ SC63 ในประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึง Gurita ในประเทศอินโดนีเซีย

#### Lithium Americas Corp.

Lithium Americas Corp. (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 6.7) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองแร่ลิเทียมเพื่อผลิตเป็นลิเทียมคาร์บอเนตและลิเทียมไฮดรอกไซด์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่กำลังเติบโตอย่างมาก ประกอบด้วยรถยนต์ไฮบริด รถยนต์ไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดพกพาต่างๆ

LAC ในปัจจุบันเกิดจากการควบรวมกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตรอนโต ประเทศแคนาดา 2 บริษัท คือ Lithium Americas Corp. กับ Western Lithium USA Corporation (WLC) ในปี 2558 กลายเป็นบริษัท Western Lithium USA Corporation และภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น Lithium Americas Corp. (LAC) ในปี 2559 ปัจจุบัน LAC อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการเหมืองแร่ลิเทียม 2 แห่ง คือ ที่ประเทศอาร์เจนตินาและประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งโครงการเหมืองแร่ลิเทียมที่ประเทศอาร์เจนตินาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Minera Exar S.A. คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปี 2562 มีกำลังการผลิตลิเทียมคาร์บอเนต 25,000 ตันต่อปี และโครงการเหมืองแร่ลิเทียมที่ประเทศสหรัฐอเมริกาอยู่ระหว่างการพัฒนาโดยบริษัท Lithium Nevada Corp. นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือชื่อบริษัท RheoMinerals Inc. (เดิมชื่อ Hectatone Inc.) ดำเนินการผลิต Organoclay สำหรับงานอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้กำลังการผลิตสูงสุดที่ 10,000 ตันต่อปี

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญปี 2559

### • กุมภาพันธ์

- บริษัท บีซีพีจี จำกัด เข้าซื้อกิจการบริษัท SunEdison Japan และ Huang Ming Japan
  - บริษัท บีซีพีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มูลค่า 9,626 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 198 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 164 เมกะวัตต์) จากกลุ่ม SunEdison แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 13 เมกะวัตต์และโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 185 เมกะวัตต์
  - ในช่วงปลายไตรมาสที่ 1 บีซีพีจี ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ Huang Ming Japan Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทในญี่ปุ่น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 Huang Ming Japan ได้ลงนามซื้อใบอนุญาตและที่ดินที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาประมาณ 30 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 36 เมกะวัตต์)



- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ประกอบกิจการอาหารและเครื่องดื่ม อาทิ ร้านกาแฟอินทนิล ร้านเลมอนคิทเชน ตลอดจนดำเนินการกิจการร้านค้าห้างสรรพสินค้าซูเปอร์มาร์เก็ตทั้งขนาดใหญ่ไปจนถึงขนาดเล็ก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการพัฒนาธุรกิจที่ไม่ใช่น้ำมัน (Non-oil) โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### • เมษายน

- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด บริษัทฯ ปรับเปลี่ยนการลงทุนจากการถือหุ้นสามัญเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท สีม่าอินเตอร์โปรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่โดยเปลี่ยนชื่อจากบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด เป็นบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 โดยเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในวันที่ 3 ตุลาคม 2559

### • พฤษภาคม

- จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบธุรกิจค้าสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่าย
- ประกาศใช้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ ฝ่ายบริหารได้ร่วมกันจัดทำวิสัยทัศน์องค์กร พันธกิจ และค่านิยมใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และคณะกรรมการร่วมแสดงความเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนพิจารณาอนุมัติใช้



- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท พรินมา มารีน จำกัด

ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือสำหรับกักเก็บน้ำมัน (Floating Storage Unit) สำหรับรองรับการขยายกำลังการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ

#### • มิถุนายน

- โรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 520,000 ลิตรต่อวัน ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ ทำให้กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้ง 2 โครงการ 810,000 ลิตรต่อวัน

#### • สิงหาคม

- เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ทั้งหมด ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบฉีดตรง หรือ Direct Injection Gasoline Engine (DIG) โดยเฉพาะและมีคุณสมบัติช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์



#### • กันยายน

- บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด 590 ล้านหุ้น ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (BCP) บุคคลทั่วไป นักลงทุนสถาบันและผู้มีอุปการคุณ มูลค่าระดมทุนรวม 5,900 ล้านบาท



#### • จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตรข้าว และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูปทำการตลาดจัดจำหน่ายและวิจัยพัฒนา

#### • พฤศจิกายน

- เปิดตัวสพาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่ในสถานีสบริการน้ำมันของบริษัทฯ

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดตัวสพาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่แห่งแรกในสถานีสบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง อาทิ มีอาหารสดจำหน่าย พร้อมส่งเสริมผลิตภัณฑ์จากชุมชน โดยพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนภายใต้แบรนด์ SPAR

บริษัท สพาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งรายใหญ่ของประเทศ เนเธอร์แลนด์ ได้มอบสิทธิมาสเตอร์ไลเซนส์ การขยายสาขาในประเทศไทย พม่า ลาว และกัมพูชา ให้แก่ BCR ทั้งนี้มีแผนขยายสาขาเฉลี่ยปีละ 50 - 80 แห่งทั้งในและนอกสถานีสบริการ



#### • ธันวาคม

- เพิ่มทุนในบริษัท Nido Petroleum Limited

บริษัทฯ เพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited มูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์

## รางวัลแห่งปี

- รางวัล SET Sustainability Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

ประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) เพื่อประกาศเกียรติคุณบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น ในงาน SET Sustainability Awards 2016 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- 1 ใน 10 บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้คะแนนสูงสุดด้านความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ

จากการสำรวจการเปิดเผยข้อมูลองค์กรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ทางธุรกิจจัดโดยเครือข่ายความรับผิดชอบต่อสังคมอาเซียนของภาคเอกชน (ASEAN CSR Network) และมหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์



- รางวัลจากงาน 6<sup>th</sup> Asian Excellence Recognition Awards 2016

จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia (ฮ่องกง) ดังนี้

- รางวัล Best Investor Relations ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่ดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ
- รางวัล Asia's Best CFO (Investor Relations) และ รางวัล Best Environmental Responsibility ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากผลคะแนนและความคิดเห็นจากผู้อ่านนิตยสาร นักลงทุน นักวิเคราะห์ ฯลฯ



- รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้าน ได้แก่ ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset (ฮ่องกง)

- รางวัล Asia Pacific Entrepreneurship Award ด้าน Outstanding Category สำหรับผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่น และสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย



- รางวัล Asia Responsible Entrepreneurship Award 2016 ด้าน Health Promotion จากการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพอนามัยของครอบครัวเพื่อนบ้านที่อาศัยรอบโรงกลั่นน้ำมันบางจาก จัดโดย Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระ ที่ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการในภูมิภาคเอเชีย



- 1 ใน 55 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: TSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เนื่องจากการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนสำหรับผู้ลงทุนที่เน้นลงทุนในหุ้นคุณภาพและคาดหวังผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) เป็นปีที่ 3 เนื่องจากการเป็นองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรอย่างบูรณาการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และเปี่ยมด้วยคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานระดับโลก จัดโดยสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ



- ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากการรับรองครั้งแรกในปี 2556 (Recertification) ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ มีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในฐานะเลขานุการโครงการ
- รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น (CG Award 2016) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาล ในส่วนการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต จัดโดยหอการค้าไทย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



- **ประกาศเกียรติคุณรยยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2559** ในฐานะองค์กรที่ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักจรรยาบรรณให้เกิดการยอมรับ เชื่อถือ ศรัทธาแก่สังคม และภาคธุรกิจไทยรวมถึงภาคธุรกิจในด้านต่างประเทศอย่างกว้างขวาง จัดโดยหอการค้าไทย
- **รางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2016) ระดับดีเยี่ยม** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในฐานะองค์กรที่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานคุณภาพตามมาตรฐาน GRI มีความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม จัดโดย CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์
- **ประกาศนียบัตร ESG100** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนควบคู่กับข้อมูลผลประกอบการทางการเงินจัดโดยสถาบันไทยพัฒน์
- **รางวัล Thailand ICT Excellence Award 2016** ประเภทโครงการบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management Project) ในฐานะองค์กรที่มีความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ICT เพื่อการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เป็นแบบอย่างแก่องค์กรอื่น จัดโดยศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (Software Park Thailand) และวิทยาลัยนวัตกรรมมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **ประกาศเกียรติคุณองค์กรส่งเสริมอารยสถาปัตย์แห่งปี 2559** ในฐานะองค์กรที่ส่งเสริมสนับสนุน ทำคุณประโยชน์ทางด้านอารยสถาปัตย์ เพื่อให้ผู้พิการ ผู้สูงอายุและคนทั้งมวล ร่วมรณรงค์ส่งเสริมสังคมที่ดี จัดโดยมูลนิธิอารยสถาปัตย์เพื่อคนทั้งมวล
- **ผลการประเมินจากผลสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทยักษ์ใหญ่ ประจำปี 2559** มีคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น** อยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" เป็นปีที่ 8 ในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting - AGM) ประจำปี 2559 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- **ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Industry Level 5 : Green Network)** ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อรับรองว่าบริษัท มีการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียวผ่านห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งสร้างและสานสัมพันธ์กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนและผู้บริโภค จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- **รางวัล Call Center ดีเด่น** ประเภท The Best Contact Center Agent เพื่อรับรองคุณภาพการบริการที่โดดเด่นและสร้างความประทับใจให้แก่ผู้ใช้บริการ จัดโดยสมาคมการค้าธุรกิจศูนย์บริการทางโทรศัพท์ไทย

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

ในปี 2559 รายได้จากการขายและการให้บริการตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนรวม 144,705 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริษัท บางจากฯ จำนวน 137,064 ล้านบาท และรายได้จากบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49) จำนวน 29,286 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) จำนวน 6,830 ล้านบาท บริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70) และบริษัทย่อย จำนวน 3,084 ล้านบาท และ Nido Petroleum Limited (บริษัทย่อยทางอ้อม มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 96.98) จำนวน 1,503 ล้านบาท บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 31 ล้านบาท บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85) จำนวน 263 ล้านบาท และ BCP Trading Pte. Ltd. (บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100) จำนวน 876 ล้านบาท ในรายได้ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างกันจำนวน 34,232 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทฯ ให้แก่บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด โดยโครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2557-2559 จำแนกได้ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์/<br>บริการ   | ดำเนินการโดย          | ปี 2559             |        | ปี 2558             |        | ปี 2557             |        |
|------------------------|-----------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                        |                       | รายได้<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ | รายได้<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ | รายได้<br>(ล้านบาท) | ร้อยละ |
| น้ำมัน <sup>1/</sup>   | บริษัทฯ และบริษัทย่อย | 147,257             | 96.8   | 147,797             | 97.3   | 177,265             | 95.6   |
| ผลิตไฟฟ้า              | บริษัทฯ และบริษัทย่อย | 3,084               | 2.1    | 3,010               | 2.0    | 2,692               | 1.4    |
| สินค้าอุปโภค<br>บริโภค | บริษัทย่อย            | 364                 | 0.3    | 333                 | 0.2    | 361                 | 0.2    |
| อื่นๆ <sup>2/</sup>    | บริษัทฯ และบริษัทย่อย | 1,195               | 0.8    | 733                 | 0.5    | 5,157               | 2.8    |
| รวม                    |                       | 145,900             | 100.0  | 151,873             | 100    | 185,475             | 100    |

#### หมายเหตุ

<sup>1/</sup> รายได้จากการขายน้ำมันในประเทศปี 2559 2558 และ 2557 มีสัดส่วนร้อยละ 91.5 89.1 และ 90.3 ตามลำดับ

<sup>2/</sup> รายได้อื่นๆ (ไม่รวมในรายได้จากการขายและบริการ) ได้แก่ รายได้จากการลงทุน กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้าและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กติการายการค้าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รายได้จากการส่งเสริมการขาย ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่าสถานบริการ ค่าเช่าอุปกรณ์ ฯลฯ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเคียงคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบทั้งจากแหล่งต่างประเทศและภายในประเทศ เข้ากลั่นเป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐาน กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวันและจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันบางจากกว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจการค้าน้ำมัน ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน



### กลุ่มธุรกิจการตลาด



### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว



### ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาธุรกิจใหม่



### กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบ Complex Refinery ที่ทันสมัย กำลังการผลิตสูงสุด 120,000 บาร์เรลต่อวัน สามารถผลิตน้ำมันกลุ่มเบนซินและดีเซลซึ่งเป็นน้ำมันที่มีมูลค่าสูงได้เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลจากโรงกลั่นน้ำมันบางจากเป็นน้ำมันที่ได้คุณภาพตามข้อกำหนดมาตรฐานยูโร 4 ของภาครัฐ อีกทั้งบริษัทฯ เป็นรายแรกในเอเชียที่ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มาตรฐานยูโร 5 ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีค่าซัลเฟอร์ต่ำกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน หรือลดลงถึง 5 เท่าเมื่อเทียบกับมาตรฐานยูโร 4 อีกด้วย บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานในกระบวนการผลิต ด้วยการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration Power Plant) รวมถึงใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทดแทนการใช้ถ่านหินเตา พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกลั่นน้ำมันในโครงการ 3E และ YES-R ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับการผลิตและการปฏิบัติการด้านการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดดังนี้



- ติดตั้งและเริ่มใช้งานระบบควบคุมอัตโนมัติ (Advanced Process Control, APC) ที่หน่วยกลั่นที่ 2 และ 4 ส่งผลให้ระบบการผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้นและใช้พลังงานลดลง
- จัดเตรียมความพร้อมด้านกระบวนการผลิต ถังน้ำมัน ท่อรับจ่ายน้ำมัน รวมถึงเรือรับส่งน้ำมัน ให้สามารถดำเนินการกลั่นได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง เป็นผลให้ในปี 2559 มีกำลังกลั่นเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 101 พันบาร์เรลต่อวัน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 96 พันบาร์เรลต่อวัน แม้ว่าในปีนี้มีเหตุหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน ซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เร็วกว่าแผนที่กำหนดไว้ อีกทั้งสามารถรักษากำลังกลั่นอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง
- มีการวางแผนจัดหาและสั่งซื้อน้ำมันดิบเพื่อให้ได้ GRM อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดำเนินการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Roll Month) เพื่อลดต้นทุนการซื้อน้ำมันดิบ ส่งผลให้มูลค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 5.99 เหรียญ สหรัฐ.ต่อบาร์เรล
- บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยในการดำเนินงานช่วงหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ จึงได้เพิ่มมาตรการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยนำวิธีการทำความสะอาดอุปกรณ์แบบใหม่ (Chemical Decontamination) มาใช้งานครอบคลุมทุกพื้นที่ในโรงกลั่น เพื่อให้การปฏิบัติงานง่ายขึ้น สะอาดและปลอดภัยต่อคนทำงานมากขึ้น นอกจากนี้ยังได้เพิ่มมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมและความตระหนักด้านความปลอดภัยในพนักงานทุกระดับ โดยนำระบบ Process Safety Management (PSM) มาใช้ในการจัดการด้านความปลอดภัยสำหรับงานซ่อมบำรุงใหญ่

## กลุ่มธุรกิจการตลาด

ปี 2559 ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากกระบวนการผลิตกว่าร้อยละ 76 จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านเครือข่ายสถานีบริการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ทั่วประเทศรวม 1,075 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการมาตรฐานจำนวน 460 แห่ง และสถานีบริการชุมชนจำนวน 615 แห่ง (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559) ซึ่งปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับที่สอง รวมถึงการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้ภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง สายการบิน เรือขนส่ง ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม และภาคเกษตรกรรม สำหรับสถานีบริการน้ำมันบางจาก มุ่งเน้นจำหน่ายน้ำมันที่เป็นพลังงานทดแทนเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสมรรถนะสูง ทั้งผลิตภัณฑ์กลุ่มแก๊สโซฮอล์ และน้ำมันดีเซล ในปีนี้บริษัทฯ พัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก “Green S Revolution” ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ อาทิ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ E20 และ แก๊สโซฮอล์ E85 ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบฉีดตรง หรือ Direct Injection Gasoline Engine (DIG) โดยเฉพาะ มีคุณสมบัติเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้ เพิ่มพลังให้กับเครื่องยนต์ลดมลภาวะจากการเผาไหม้ และช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้สถานีบริการของบริษัทฯ ยังพร้อมอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ด้วยธุรกิจเสริมต่างๆ ในสถานีบริการเพื่อดึงดูดผู้มาใช้บริการในสถานีบริการน้ำมันบางจากให้เพิ่มขึ้น อาทิ ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟและอาหารจานด่วนปิ้งสด และศูนย์บำรุงรักษาเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ

ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในร้านไปจากร้านเลมอนกรีน ร้านสะดวกซื้อบิ๊กซีมินิ ในสถานีบริการที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ใกล้แหล่งชุมชนกว่า 166 แห่ง ตลอดจนร้าน “สปาร์ (SPAR)” ซูเปอร์มาร์เก็ตจากประเทศเนเธอร์แลนด์ กว่า 6 แห่ง ที่เปิดตัวแห่งแรกในสถานีบริการน้ำมันของบริษัทฯ ถนนราชพฤกษ์ ในเดือนพฤศจิกายน ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market และมีธุรกิจร้านกาแฟอินทนิล “Inthanin” จำนวนกว่า 402 แห่ง ร้านกาแฟพรีเมียม “Inthanin Garden” จำนวนกว่า 46 แห่ง รวมถึงร้านอาหารจานด่วนปิ้งสด “Lemon Kitchen” ซึ่งตั้งอยู่ทั้งภายในบริเวณสถานีบริการบางจาก สถาบันการศึกษาชั้นนำและขยายไปสู่ทำเลการค้าสำคัญต่างๆ นอกจากนี้มีศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ เปลี่ยนถ่ายน้ำมันหล่อลื่นและล้างรถ ในกลุ่มธุรกิจ Green Series ซึ่งประกอบด้วย “Green Serve” “Green Wash” และ “Green Tyre”

ปีนี้บริษัทฯ พัฒนาสถานีบริการภายใต้รูปแบบ “Greenovative Experience” เพื่อรองรับวิถีชีวิตคนไทยยุคใหม่ ด้วยกระบวนการ 4R คือ Renewable Recycle Reuse และ Reduce อาทิ การติดตั้ง Solar Roof Top เพื่อผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ สถานี EV Charger สำหรับรถยนต์ระบบไฟฟ้า เครื่องเก็บขวดพลาสติกอัตโนมัติเพื่อรีไซเคิลเป็นเส้นใยโพลีเอสเตอร์ ระบบการนำน้ำฝนและน้ำใช้แล้วมาใช้รดน้ำต้นไม้ ร้านกาแฟเพื่อสุขภาพที่ใช้แก้วกาแฟย่อยสลายได้ และใช้เมล็ดกาแฟอโรแกนิกที่ปลูกด้วยวิธีการรักษาป่าและไม่ใช้สารเคมี การใช้วัสดุอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน และการเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่มรื่น เป็นต้น

นอกจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นและผลิตภัณฑ์พิเศษ อาทิ น้ำมันเกียร์ น้ำมันเบรก จาระบีและอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ “BCP Lubricants” ซึ่งมีทั้งการจำหน่ายให้แก่ตลาดภายในประเทศ ผ่านเครือข่ายสถานีบริการบางจาก ร้านค้า โรงงานอุตสาหกรรม ตลาด OEM (Original Equipment Manufacturer) และส่งออกจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ



### ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

จากความตระหนักถึงความสำคัญของพลังงานทดแทนซึ่งเป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ช่วยลดการขาดดุลการค้าจากการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้ส่งเสริมสนับสนุนการนำเอทานอลและไบโอดีเซลมาผสมกับน้ำมันเบนซินและดีเซล เป็นผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ 91 และ 95 รวมทั้งแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 และน้ำมันไฮโดรเจน เพื่อจัดจำหน่าย

ปีนี้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ใหม่เป็น “Evolving Greenovation” เพื่อมุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำ จึงตั้งเป้าหมายวิจัยพัฒนาต่อยอดพลังงานทดแทน ไปสู่นวัตกรรมสีเขียว ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนเดิมจึงมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเป็น “ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ” ซึ่งประกอบด้วย

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ประกอบธุรกิจผลิตไบโอดีเซลโดยใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้นเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน หลังจากหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง แล้วเสร็จในปีนี้
- **บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85 ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอล เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปีนี้มีกำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาเอทานอลให้กับบริษัทฯ และรองรับแผนการขยายการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในอนาคต
- **บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด** บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 ตั้งอยู่ที่อำเภอนาเยีย จังหวัดอุบลราชธานี ประกอบธุรกิจผลิตเอทานอลและแบ่งปันสำปะหลัง มีกำลังผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน

### ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียว

หลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวโดยการจัดตั้ง **บริษัท บีซีพีจี จำกัด** หรือ **BCPG** เพื่อประกอบธุรกิจและลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานสีเขียวในปี 2558 โดยโอนขายหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานสีเขียวประกอบด้วย บริษัท บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสีเขียวจำนวน 5 บริษัทให้กับ บีซีพีจี



ปี 2559 บีซีพีจี ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้วของ บีซีพีจี ภายหลังการ IPO เพื่อใช้ลงทุนโครงการพลังงานสีเขียวใหม่เพิ่มขึ้น ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ปัจจุบัน ในประเทศไทยบีซีพีจีดำเนินธุรกิจการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ภายใต้โครงการ **Sunny Bangchak** กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งหมด 170 เมกะวัตต์ รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สหกรณ์ในจังหวัดอ่างทองและพระนครศรีอยุธยา กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งหมด 12 เมกะวัตต์ เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในปี 2559 แล้วรวมทั้งหมด 7 เมกะวัตต์ และจะเริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2560 อีก 5 เมกะวัตต์

ปีซีพีจียังมุ่งขยายธุรกิจพลังงานสีเขียวในต่างประเทศ ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท SunEdison Japan มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 4 แห่ง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 13 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา กำลังการผลิตติดตั้งรวม 185 เมกะวัตต์ (ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2559) ซึ่งภายหลังได้ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโครงการ Nikaho กำลังการผลิตติดตั้ง 13 เมกะวัตต์แล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม พร้อมเข้าซื้อโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท Huang Ming Japan Company Limited ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา ณ สิ้นปี 2559 ปีซีพีจีมีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งหมด 26 เมกะวัตต์

### ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารูปแบบใหม่

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และทรัพยากรธรรมชาติในต่างประเทศ โดยปัจจุบันถือหุ้นสามัญในบริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศออสเตรเลีย ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มุ่งเน้นลงทุนในแหล่งแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนใน BCPE เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ BCPE ใน Nido เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81.25 เป็นร้อยละ 96.98

แนวโน้มความต้องการใช้งานลิเทียมที่จะเติบโตต่อเนื่อง จากการใช้งานแบตเตอรี่ในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก เพื่อส่งเสริมเสถียรภาพในระบบสายส่งและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการใช้งานแบตเตอรี่ในรถยนต์ไฟฟ้าที่จะเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จึงจัดตั้งบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ขึ้นในประเทศสิงคโปร์เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมในต่างประเทศ โดยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Western Lithium USA Corporation ซึ่งภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น Lithium Americas Corporation บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แคนาดา ประกอบธุรกิจเหมืองลิเทียมในประเทศอาร์เจนตินาและสหรัฐอเมริกา

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Bangchak Initiative and Innovation Center (BIIC) เพื่อวิจัยและพัฒนาจัดการเทคโนโลยีและเครือข่าย พร้อมทั้งบ่มเพาะธุรกิจ Start-up เพื่อผลักดันบริษัทฯ สู่วิสัยทัศน์องค์กรที่วางไว้ “Evolving Greenovation” มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีบรรษัทภิบาลที่ดีและดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

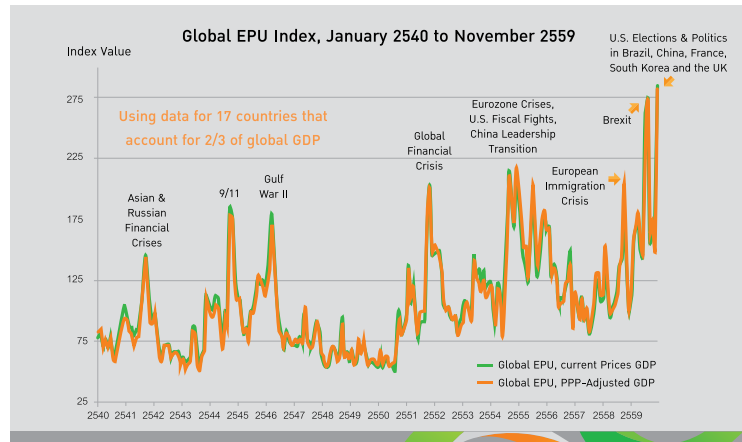


## การตลาดและการแข่งขัน

### สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2559

ปัญหาความไม่แน่นอนของการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจแสดงโดยดัชนี Economic Policy Uncertainty ระบุว่าในปี 2559 - 2560 มีความไม่แน่นอนทางนโยบายเศรษฐกิจมากที่สุดในรอบ 10 ปี แสดงถึงกระแสของความไม่แน่นอนของนโยบายทางเศรษฐกิจในหลายประเทศโดยเฉพาะในทวีปยุโรปที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจมวลรวมของโลกและการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่อ่อนแรงลงของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกในปี 2559 ขยายตัวน้อยกว่าที่คาดการณ์

### ภาพแสดงดัชนี Economic Policy Uncertainty



Notes: Global EPU calculated as the GDP-weighted average of monthly EPU index values for US, Canada, Brazil, Chile, UK, Germany, Italy, Spain, France, Netherlands, Russia, India, China, South Korea, Japan, Ireland, and Australia, using GDP data from the IMF's World Economic Outlook Database. National EPU index values are from www.PolicyUncertainty.com and Baker, Bloom and Davis (2016). Each national EPU Index is renormalized to a mean of 100 from 1997 to 2015 before calculating the Global EPU Index.

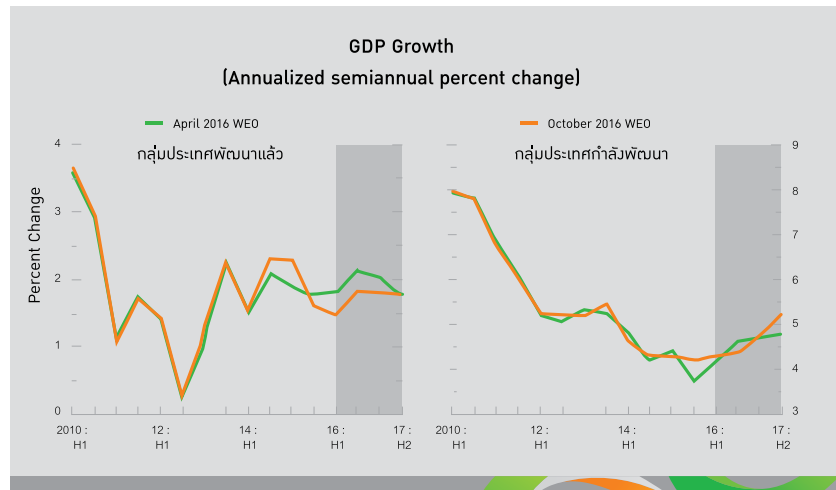
ที่มา : [www.policyuncertainty.com](http://www.policyuncertainty.com)

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Funds) หรือ IMF ออกรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลก (มกราคม 2560) ว่าภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2559 จะลดการขยายตัวจากปีก่อนมาอยู่ที่อัตราร้อยละ 3.1 ก่อนที่จะขยายตัวดีขึ้นในปี 2560 ด้วยอัตราร้อยละ 3.4 โดยให้เหตุผลไว้ 3 ประการว่า หนึ่ง สถานการณ์ทางการเมืองของสหราชอาณาจักร (อังกฤษ) ที่ลงประชามติขอแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปส่งผลต่อภาวะการเงินของยุโรปโดยเฉพาะประเทศอังกฤษเป็นอย่างมาก ประการที่สอง คือ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่อ่อนแอของสหรัฐอเมริกาและประการที่สาม คือ การขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มตลาดใหม่และตลาดกำลังพัฒนาที่ขยายตัวช้าลงโดยสาเหตุหลักมาจากการปรับฐานเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ให้ความสำคัญกับภาคอุปโภคบริโภคในประเทศ แทนการเน้นการนำเข้ามาผลิตเพื่อส่งออก ซึ่งส่งผลให้ความต้องการสินค้าและวัตถุดิบจากนานาประเทศของจีนลดลง ด้วยเหตุนี้ธนาคารกลางในหลายประเทศยังคงนโยบายอัตราดอกเบี้ยต่ำเพื่อเป็นปัจจัยการกระตุ้นเศรษฐกิจมวลรวมให้ดีขึ้น

IMF มองว่าเศรษฐกิจปี 2559 ต่อเนื่องถึงปี 2560 จะมีความซับซ้อนเนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางนโยบายเศรษฐกิจในหลายประเทศโดยเฉพาะจากประเทศที่พัฒนาแล้ว (Advance Economy) โดยประเด็นหลักนั้นมาจากการผลการลงประชามติออกจากสหภาพยุโรปของประเทศไทย (Brexit) ส่งผลให้กลุ่มนักลงทุนในตลาดการเงินยังไม่เชื่อมั่นในนโยบายเศรษฐกิจของอังกฤษ แต่ขัดขวางทางการค้าระหว่างอังกฤษ กับ สหภาพยุโรปนั้นก็ยังไม่มีความชัดเจนและต้องใช้เวลาอีกหลายปี รวมทั้งนโยบายการบริหารทางเศรษฐกิจของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา นายโดนัลด์ ทรัมป์ ยังไม่มีความชัดเจน จึงคาดว่าภาวะเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วจะชะลอตัวลงจากปี 2559 โดยคาดการณ์ว่าจะมีการเจริญเติบโตอยู่ที่อัตราร้อยละ 1.6

อย่างไรก็ตามปัจจัยลบที่จะส่งผลต่อเศรษฐกิจโลกอย่างมีนัยสำคัญที่แน่นอนในปี 2559 - 2560 คือ การปรับฐานเศรษฐกิจของประเทศจีน จากประเทศที่เน้นส่งเสริมการนำเข้าเพื่อผลิตและส่งออก มาเป็นประเทศที่เน้นการอุปโภคบริโภคภายในประเทศ กลุ่มธนาคารโลกได้จัดทำบทความเรื่อง “China’s Slowdown and Rebalancing Potential Growth and Poverty Impacts on Sub-Saharan Africa” ซึ่งได้กล่าวว่าการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของประเทศจีนในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมาเป็นการเจริญเติบโตที่ไม่ยั่งยืนอีกทั้งในขณะนี้ยังพบอีกว่าการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน เป็นสาเหตุให้ประเทศจีนได้ออกนโยบายปรับฐานเศรษฐกิจ ซึ่งนโยบายดังกล่าวส่งผลให้ประเทศจีนลดการนำเข้าสินค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออย่างมากกับประเทศแถบทวีปแอฟริกาได้ซาวา ซึ่งเป็นประเทศที่ส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค วัตถุดิบและน้ำมัน ซึ่งทำให้กลุ่มประเทศดังกล่าว เจอกับสถานการณ์การชะลอตัวทางเศรษฐกิจเป็นอย่างมากจนอาจขยายตัวไปถึงสถานการณ์เศรษฐกิจถดถอยได้ในที่สุด

เศรษฐกิจโลกในปี 2560 ยังมีปัจจัยหนุนมาจากกลุ่มตลาดใหม่และกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาโดยที่มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเฉลี่ยอยู่ที่ระหว่างร้อยละ 4.2 และ 4.6 อันเกิดมาจากนโยบายการเงินอัตราดอกเบี้ยต่ำ และปัจจัยสำคัญอีกประการที่จะเป็นตัวหนุนเศรษฐกิจปี 2560 คือการฟื้นตัวของประเทศสหรัฐอเมริกา หลังจากที่จะชะลอตัวในปี 2559 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายเศรษฐกิจของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา นายโดนัลด์ ทรัมป์



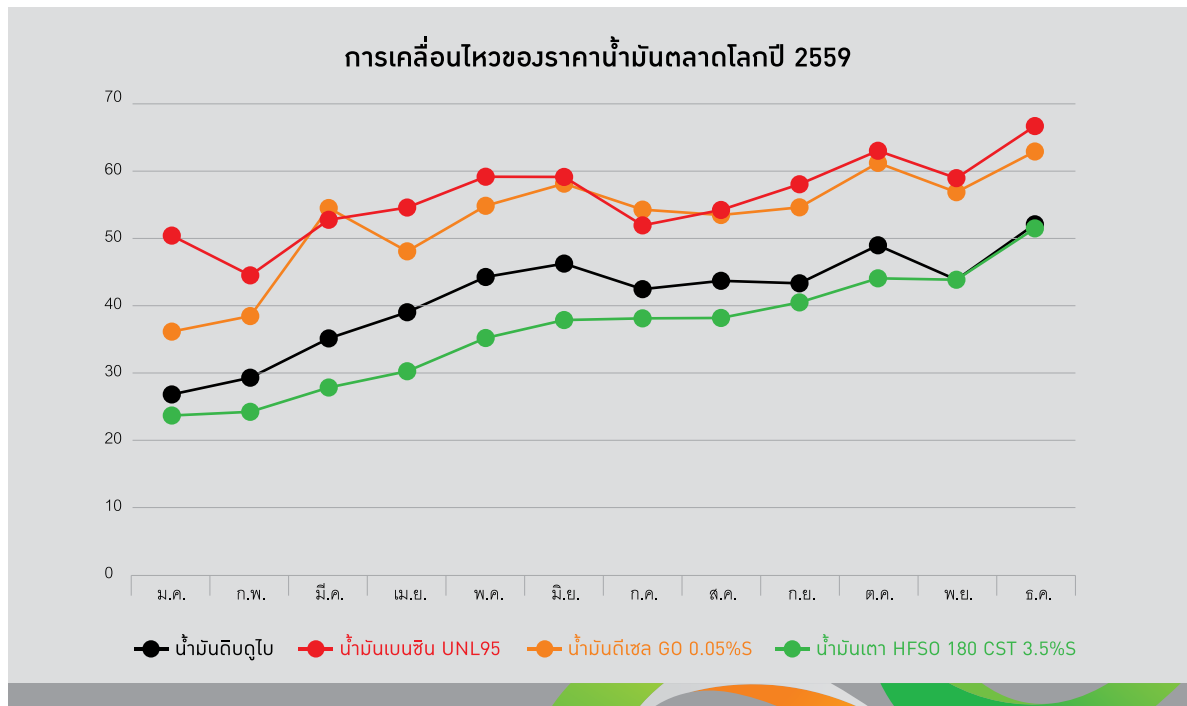
ที่มา : World Economic Outlook october 2016



### ภาวะตลาดน้ำมันดิบปี 2559

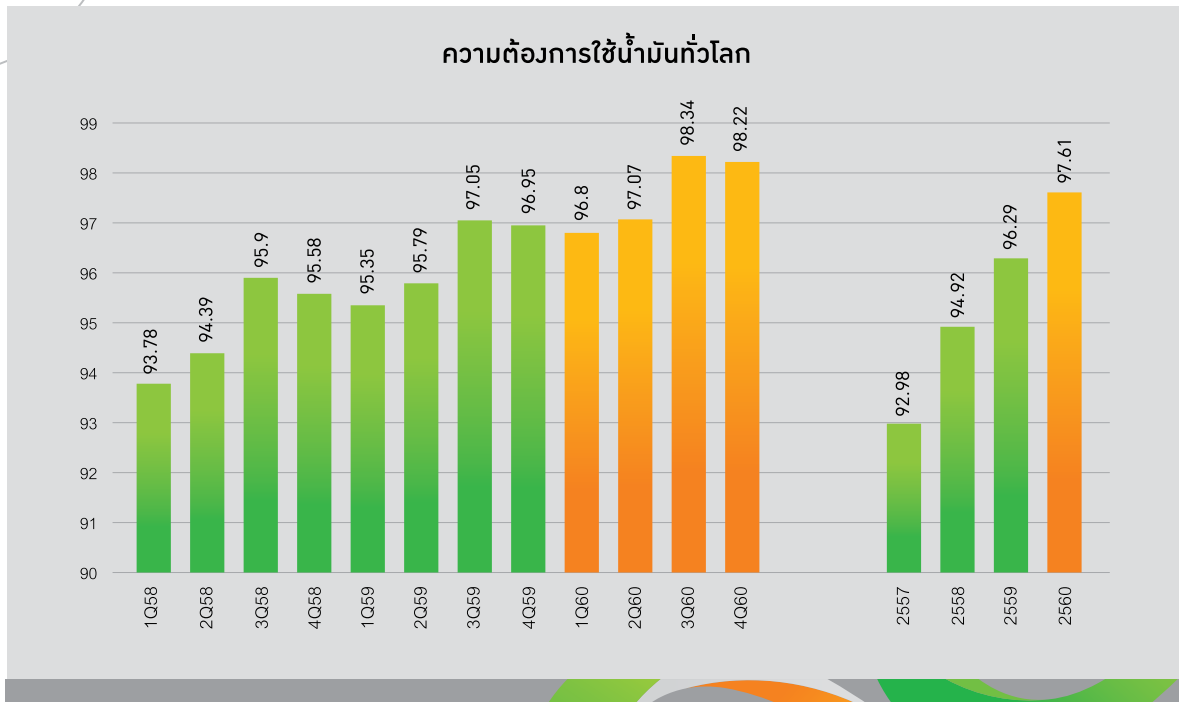
ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปี 2559 ปรับลดลง 9.41 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2558 มาอยู่ที่ระดับ 41.43 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยได้รับแรงกดดันจากในช่วงต้นปีมีความกังวลด้านอุปสงค์ของจีนที่ลดลงจากเศรษฐกิจชะลอตัว อีกทั้งตลาดน้ำมันยังคงเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาด หลังในเดือนมกราคม 2559 สหรัฐฯ และยุโรปได้ยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรอิหร่านทำให้มีอุปทานน้ำมันดิบจากอิหร่านเข้าสู่ตลาดมากขึ้น รวมถึงกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2559 เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาด อีกทั้งการที่ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นต่อเนื่องรับผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ที่จะดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ และการปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) ในเดือนธันวาคม 2559 ตลอดจนแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในปี 2560 ส่งผลกดดันต่อราคาน้ำมันดิบ

หน่วย : เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล



หน่วย : เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

| ผลิตภัณฑ์          | ปี 2558 | ปี 2559 |        |        | YoY    |
|--------------------|---------|---------|--------|--------|--------|
|                    | เฉลี่ย  | สูงสุด  | ต่ำสุด | เฉลี่ย | %      |
| น้ำมันดิบดูไบ      | 50.84   | 54.20   | 22.80  | 41.43  | -18.50 |
| น้ำมันเบนซิน UNL95 | 69.17   | 70.70   | 39.31  | 56.26  | -18.67 |
| น้ำมันดีเซล GO     | 64.47   | 65.94   | 30.29  | 52.24  | -18.98 |
| น้ำมันเตา HSFO     | 45.81   | 53.39   | 20.90  | 36.46  | -20.41 |

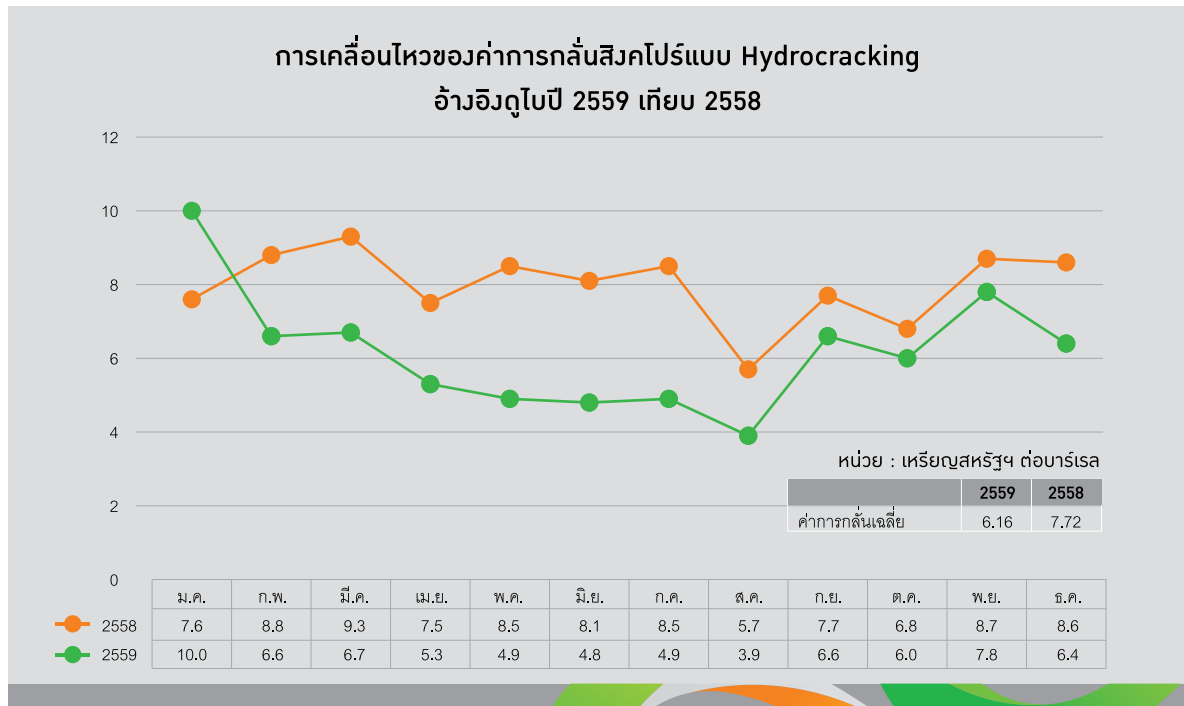


ที่มา : สำนักงานพลังงานสากล (IEA: International Energy Agency)

สำนักงานพลังงานสากลคาดว่าอุปสงค์น้ำมันดิบทั่วโลกจะขยายตัว 1.32 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2560 เทียบกับการขยายตัว 1.37 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2559 และ 1.94 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2558 โดยคาดว่าราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นทำให้อุปสงค์จะขยายตัวในอัตราชะลอตัวลงเล็กน้อย คาดว่าอุปสงค์น้ำมันของยุโรปจะกลับมาหดตัว แต่จะถูกชดเชยด้วยการขยายตัวของอุปสงค์น้ำมันในตะวันออกกลางที่เพิ่มขึ้น

อุปทานคาดว่าจะตึงตัวมากขึ้น หลังจากการประชุมกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันทั้งโอเปกและนอกโอเปก ในช่วงปลายปี 2559 เห็นพ้องกันที่จะปรับลดการผลิตน้ำมันเป็นครั้งแรก หลังจากปล่อยให้อัตราการผลิตน้ำมันอยู่ในระดับต่ำมาเป็นเวลากว่า 2 ปี โดยตกลงที่จะลดการผลิตน้ำมันรวมกันกว่า 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวันในช่วงครึ่งแรกของปี 2560 เพื่อให้ตลาดน้ำมันเข้าสู่สมดุลเร็วขึ้น ทำให้คาดว่าตลาดน้ำมันจะกลับมาตึงตัวอีกครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นในปี 2560 แต่คาดว่าจะการปรับเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบจะเป็นไปอย่างจำกัด เนื่องจากประเมินว่าประเทศผู้ผลิตน้ำมันอื่นๆ ที่ไม่ได้รวมมือในข้อตกลงลดการผลิตจะกลับมาลงทุนเพื่อขยายการผลิตน้ำมันมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะผู้ผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐอเมริกา บางแหล่งผลิตเริ่มคุ้มทุนที่ราคาน้ำมันดิบในช่วง 50 - 60 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สามารถการกลับมาดำเนินการผลิตได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งตลาดอาจเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงด้านอุปสงค์จากภาวะเศรษฐกิจในเอเชียโดยเฉพาะจีน จากนโยบายของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาคนใหม่ ขณะที่การเลือกตั้งในเนเธอร์แลนด์และฝรั่งเศสที่จะเกิดขึ้นในปี 2560 อาจสร้างความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ของยูโรโซน การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐฯจะทำให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นและส่งผลเชิงลบต่อสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมัน ทำให้คาดว่าในปี 2560 ราคาน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้นในช่วงจำกัดและเคลื่อนไหวในกรอบ 50-60 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

หน่วย : เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล



ที่มา : Reuters

ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์โดยเฉลี่ยปี 2559 อยู่ที่ 6.16 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากปี 2558 ซึ่งอยู่ที่ 7.72 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล จากการที่ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินเทียบน้ำมันดิบดูไบ (ULG95-DB) และส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลเทียบน้ำมันดิบดูไบ (GO-DB) ปรับลดลง โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินเทียบน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงจากปี 2558 หลังจากโรงกลั่นเพิ่มการใช้กำลังการกลั่น อีกทั้งปรับเปลี่ยนการผลิตโดยเน้นการผลิตน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่ยังขยายตัวได้ดีจากราคาน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ขณะที่อินโดนีเซีย ซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันเบนซินรายใหญ่ของภูมิภาค ลดการนำเข้าน้ำมันเบนซินหลังจากเปิดดำเนินการหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินใหม่ ขณะที่ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลเทียบน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงหลังจากอุปสงค์น้ำมันดีเซลของจีนหดตัวลง จากภาคการผลิตที่ชะลอตัว อีกทั้งรัฐบาลพยายามลดกำลังการผลิตส่วนเกินในภาคอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้การใช้น้ำมันดีเซลชะลอตัว ขณะที่ในปี 2559 รัฐบาลจีนให้โควตานำเข้าน้ำมันดิบ และโควตาส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปให้กับโรงกลั่นเอกชนเป็นครั้งแรก ทำให้จีนส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปออกสู่ตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น เป็นปัจจัยกดดันค่าการกลั่นในภูมิภาคเอเชีย

หน่วย : เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

| ส่วนต่างราคา | ปี 2558 |        | ปี 2559 |        | YoY    |
|--------------|---------|--------|---------|--------|--------|
|              | เฉลี่ย  | สูงสุด | ต่ำสุด  | เฉลี่ย |        |
| UNL95 - DB   | 18.32   | 25.64  | 8.07    | 14.83  | -19.11 |
| GO - DB      | 13.63   | 14.78  | 6.61    | 10.80  | -20.78 |
| HSFO - DB    | -5.02   | 1.05   | -9.89   | -4.97  | 1.13   |

คาดว่าในปี 2560 ค่าการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 จากการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ของหลายประเทศในเอเชีย โดยเฉพาะในจีน หลังชะลอโครงการมาเปิดดำเนินการในปี 2560 ขณะที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มเติบโตชะลอตัวลงหลังแรงหนุนจากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำเริ่มลดลง และแนวโน้มเศรษฐกิจในเอเชียที่อาจได้รับผลกระทบจากนโยบายการค้าของสหรัฐฯ หลังเปลี่ยนแปลงผู้นำ

## สถาบันการคลังเศรษฐกิจไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 3.2 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยได้รับผลจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณและรายจ่ายประจำของรัฐ มาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวและกระตุ้นการใช้จ่ายภาคครัวเรือนและมาตรการเร่งรัดการลงทุนของภาคเอกชนตาม พ.ร.ฎ. ฉบับที่ 604 เพื่อสิทธิประโยชน์ทางภาษี มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ที่กระตุ้นให้เกิดการเร่งก่อสร้างในช่วงไตรมาสแรกของปี และมาตรการลดหย่อนภาษีรายได้ในไตรมาสสุดท้าย อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจไทยโดยพื้นฐานยังคงมีปัจจัยลบที่สำคัญ คือ การลงทุนภาคเอกชนที่ยังคงชะงักจากภาคการส่งออกสินค้าที่ยังหดตัวเนื่องจากเศรษฐกิจคู่ค้า เช่น สหรัฐอเมริกา และยุโรปขยายตัวต่ำกว่าที่คาด และผลกระทบของการชะลอการนำเข้าของประเทศจีนตามนโยบายปรับฐานเศรษฐกิจ รายได้ครัวเรือนของไทยยังคงถูกกดดันจากสภาวะตลาดแรงงานที่ชะลอตัว ส่งผลกดดันการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชน

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2559 ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าทั้งปีจะอยู่ที่ร้อยละ 0.2 หรือปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ติดลบร้อยละ 0.9 ตามราคาน้ำมันและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นและการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2560 คาดว่าจะมีแนวโน้มทรงตัวจากปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเติบโตอยู่ในช่วงร้อยละ 3.2 มีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ ปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การเติบโตของกำลังซื้อภาคครัวเรือน ซึ่งเป็นผลมาจากภาระหนี้ของโครงการรถคันแรกที่เริ่มทยอยหมดไป การปรับโครงสร้างภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและแนวโน้มการปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ในส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการขยายการลงทุนในภาคบริการและได้รับอานิสงส์จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่จะมีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนภาคการส่งออกคาดว่าจะฟื้นตัวได้เล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีปัจจัยบวกในบางประเทศและการขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคไปยังกลุ่มเพื่อนบ้านซึ่งมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชัดเจน

### สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อ

หน่วย : ร้อยละ

|                            | 2558* | 2559      | 2560      |
|----------------------------|-------|-----------|-----------|
| อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ | 2.8   | 3.2 (3.2) | 3.2 (3.2) |
| อัตราเงินเฟ้อทั่วไป        | -0.9  | 0.2 (0.3) | 1.5 (2.0) |
| อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน       | 1.1   | 0.7 (0.8) | 0.8 (1.0) |

\* ข้อมูลจริง

( ) รายงานนโยบายการเงิน กันยายน 2559

ที่มา : <http://www.bot.or.th>

สำหรับอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2560 คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 1.5 โดยปรับเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่มีทิศทางเพิ่มสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนในปี 2560 โดยเฉลี่ยคาดว่าจะอยู่ที่ 35.50 บาทต่อดอลลาร์ สหรัฐ.

อย่างไรก็ตาม ในการประมาณการเศรษฐกิจไทยยังคงต้องคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง อาทิ การฟื้นตัวของภาคการส่งออกไทยซึ่งยังคงเป็นไปอย่างจำกัด เนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่เป็นไปอย่างช้าๆ ทำให้ภาคการผลิตยังคงชะลอตัว ทำให้การเติบโตของเศรษฐกิจไทยยังคงต้องอาศัยปัจจัยในประเทศเป็นหลัก

## สถานะการแข่งขันอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศไทย

ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้นจาก 111 ล้านลิตรต่อวันมาอยู่ที่ 115 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.15 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจ การบริการ และการใช้จ่ายของภาครัฐที่ต่อเนื่องจากปี 2558 แม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศไทยยังคงเติบโตไม่สูงมาก เนื่องจากภาคการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวได้ แต่ด้วยราคาขายปลีกของน้ำมันสำเร็จรูปที่ยังอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจากปี 2558 ทำให้ความต้องการใช้ของกลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลยังคงสูงขึ้นโดยเพิ่มร้อยละ 9.85 และ ร้อยละ 2.73 เมื่อเทียบกับปี 2558 ตามลำดับ โดยอัตราการขยายตัวส่วนใหญ่มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์แก๊สโซฮอล์ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 10.56 ทำให้สัดส่วนการใช้งานน้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95.4 ของปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินทั้งหมด

จากนโยบายการปรับโครงสร้างราคาน้ำมันในปี 2558 ส่งผลให้ราคากลุ่มน้ำมันเบนซินและดีเซลคงตัวอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งสวนทางกับราคาของ LPG และ NGV ที่ยังอยู่ในระดับสูงเป็นอีกปัจจัยสนับสนุนให้ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลโตขึ้น ส่วนด้านความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานนั้นปรับตัวลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 6.7 อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง

### ตารางแสดงความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ

| ประเภทผลิตภัณฑ์ | ปริมาณความต้องการ (ล้านลิตรต่อวัน) |               |                 |
|-----------------|------------------------------------|---------------|-----------------|
|                 | ปี 2559                            | ปี 2558       | อัตราการขยายตัว |
| เบนซินปกติ      | 1.34                               | 1.37          | -2.19%          |
| แก๊สโซฮอล์      | 27.65                              | 25.01         | +10.56%         |
| กลุ่มเบนซิน     | 28.99                              | 26.39         | +9.85%          |
| น้ำมันอากาศยาน  | 17.93                              | 19.22         | -6.71%          |
| กลุ่มดีเซล      | 61.71                              | 60.07         | +2.73%          |
| น้ำมันเตา       | 6.15                               | 5.60          | +9.82%          |
| <b>รวม</b>      | <b>114.78</b>                      | <b>111.28</b> | <b>+3.15%</b>   |

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

คาดว่าในปี 2560 ความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยจะทรงตัวจากปี 2559 เนื่องจากเศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น แต่จะมีแรงกดดันจากราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากกลุ่มประเทศค้าน้ำมันได้มีนโยบายลดปริมาณการผลิตในปัจจุบัน

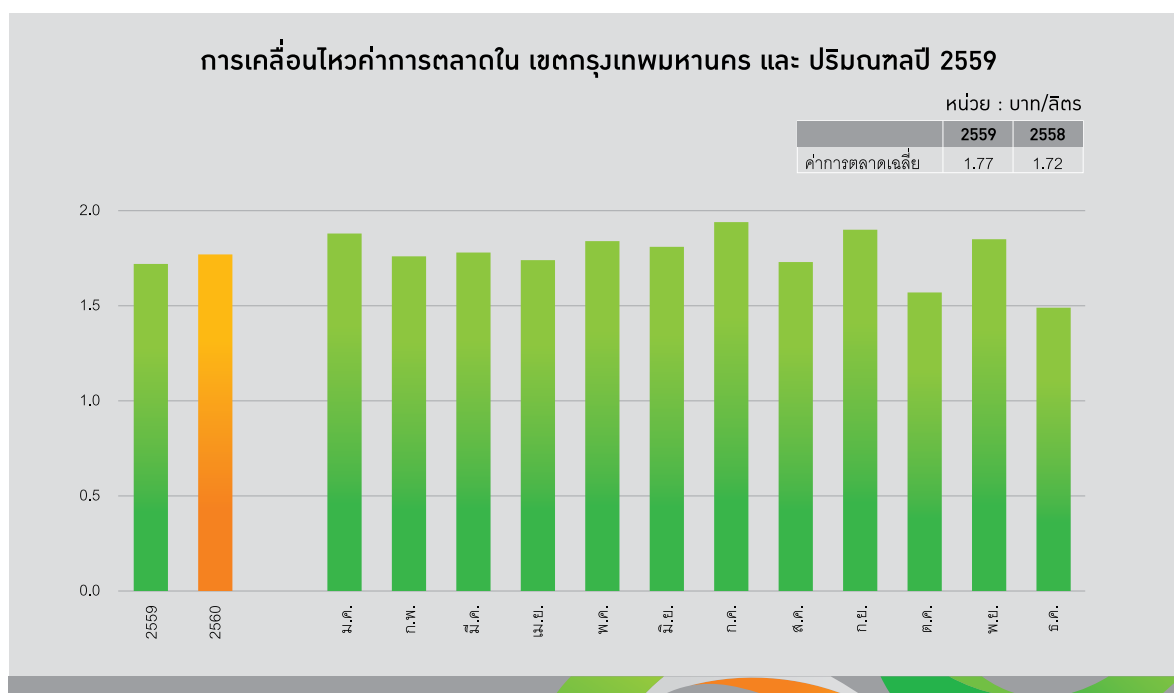
ทางด้านอุปทานน้ำมันในประเทศ จากกำลังกลั่นของโรงกลั่นในประเทศจำนวน 6 แห่งซึ่งประกอบด้วย โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่นไออาร์พีซี โรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล โรงกลั่นเอสโซ่ โรงกลั่นสตาร์และโรงกลั่นบางจาก ในปี 2559 มีปริมาณการกลั่นเฉลี่ยอยู่ระดับ 1,088 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2558 ที่ 45 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ -3.89 สาเหตุที่ปริมาณการกลั่นเฉลี่ยลดลงเนื่องจากในปี 2559 นั้นมาจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนซ่อมบำรุงประจำปี (Turnaround Maintenance) ของโรงกลั่นบางจาก และโรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล รวมถึงกรณีเหตุการณ์โรงงานโอเลฟินส์ หน่วยที่ 3 หยุดฉุกเฉินของโรงกลั่นพีทีที โกลบอล เคมิคอล

### ตารางแสดงปริมาณการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

| โรงกลั่น              | ปริมาณการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน) |              |                 |
|-----------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------|
|                       | ปี 2559                           | ปี 2558      | อัตราการขยายตัว |
| ไทยออยล์              | 337                               | 313          | 7.67%           |
| ไออาร์พีซี            | 185                               | 189          | -2.12%          |
| เอสโซ่                | 135                               | 142          | -4.93 %         |
| สตาร์ ปิโตรเลียม      | 173                               | 182          | -4.95%          |
| พีทีที โกลบอล เคมิคอล | 157                               | 193          | -18.65%         |
| บางจาก                | 101                               | 113          | -10.62%         |
| <b>รวม</b>            | <b>1,088</b>                      | <b>1,132</b> | <b>-3.89%</b>   |

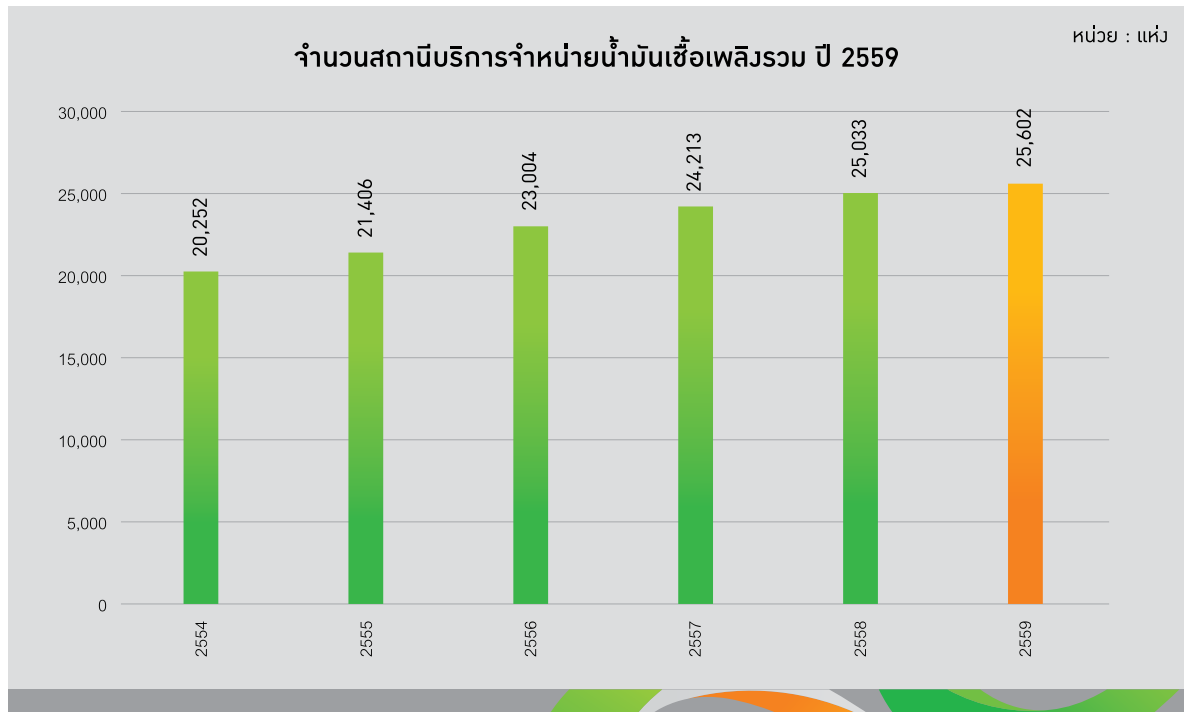
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน, บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

แม้ว่าราคาน้ำมันในตลาดโลกจะยังคงผันผวนอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องจากปี 2558 ผู้ค้าน้ำมันได้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันให้เหมาะสมกับต้นทุนราคาเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ทำให้ค่าการตลาดรวมในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (ยังไม่หักส่วนของผู้ประกอบการสถานีบริการ Dealer Margin และการชดเชยค่าขนส่ง) ปี 2559 อยู่ที่ระดับเฉลี่ย 1.77 บาทต่อลิตร สูงกว่าปี 2558 ที่ 0.05 บาท/ลิตร



ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งประเทศเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายภาครัฐที่ให้ลดปริมาณสำรองน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับผู้ประกอบการและค่าการตลาดที่อยู่ในระดับดีตลอดทั้งปี เป็นปัจจัยดึงดูดให้ในปี 2559 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 569 แห่ง รวมเป็น 25,602 แห่งทั่วประเทศ ในส่วนของสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 ในปี 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 257 แห่งและ 160 แห่ง ตามลำดับ ทำให้มีจำนวนสถานีบริการจำหน่ายแก๊สโซฮอล์ E20 และแก๊สโซฮอล์ E85 รวม 3,236 แห่ง และ 939 แห่งตามลำดับ โดยมีปัจจัยมาจากการขยายตัวของจำนวนรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในสัดส่วนสูง เช่น E20 ออกสู่ตลาดมากขึ้น



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน

การแข่งขันของบริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านราคาและบริการ มีการผสมผสานธุรกิจ Non-oil เพื่อเพิ่มผลประโยชน์ และปรับปรุงรูปแบบรวมทั้งภาพลักษณ์ของสถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแผนที่จะขยายสถานีบริการจำหน่ายพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP) ของรัฐบาล และรองรับปริมาณรถยนต์ใหม่ที่ผลิตสู่ตลาดมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทผู้ค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยหลายรายมีนโยบายขยายธุรกิจสถานีบริการสู่ประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asian Economic Community : AEC) ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและปริมาณการใช้น้ำมันสูง

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,376,923,157 บาท

โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,376,923,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ผู้ถือหุ้น

| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก<br>(ณ 9 กันยายน 2559) | จำนวนหุ้น            | % ของจำนวน<br>หุ้นทั้งหมด |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| 1. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง                       | 214,866,400          | 15.60                     |
| 2. สำนักงานประกันสังคม                            | 199,854,297          | 14.51                     |
| 3. กระทรวงการคลัง                                 | 137,442,767          | 9.98                      |
| 4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                   | 87,506,245           | 6.36                      |
| 5. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล             | 38,826,600           | 2.82                      |
| 6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED               | 38,077,883           | 2.77                      |
| 7. AIA Company Limited-DI-LIFE                    | 33,510,069           | 2.43                      |
| 8. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY            | 23,394,698           | 1.70                      |
| 9. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)        | 21,016,800           | 1.53                      |
| 10. กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30   | 20,587,200           | 1.50                      |
| <b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก</b>             | <b>815,082,959</b>   | <b>59.20</b>              |
| <b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>                        | <b>1,376,923,157</b> | <b>100.00</b>             |

ผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>(ณ 9 กันยายน 2559) | จำนวนหุ้น         | % ของจำนวน<br>หุ้นทั้งหมด |
|-----------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| 1. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 5    | 16,664,700        | 1.21                      |
| 2. BNY MELLON NOMINEES LIMITED          | 11,115,501        | 0.81                      |
| 3. THE BANK OF NEW YORK MELLON          | 9,020,600         | 0.66                      |
| 4. RBC INVESTOR SERVICES BANK S.A.      | 7,211,900         | 0.52                      |
| <b>รวม</b>                              | <b>44,012,701</b> | <b>3.20</b>               |

ที่มา: <http://www.set.or.th/set/companyholder.do?symbol=BCP-R>

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### • บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

| ปี                             | 2554 | 2555 | 2556 | 2557 | 2558 | 2559<br>(ครึ่งปีแรก) |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|----------------------|
| กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)         | 4.24 | 3.10 | 3.38 | 0.52 | 3.01 | 1.79                 |
| เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)    | 1.65 | 1.25 | 1.35 | 1.00 | 2.00 | 0.80                 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) | 39   | 40   | 40   | 192  | 66   | 45                   |

### • บริษัทย่อย (เฉพาะที่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล)

#### • บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิแต่ละหุ้นมีสิทธิจะได้รับเงินปันผลประจำปี ในอัตราซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถั่วเหลืองรายวัน สำหรับเงินฝากประจำระยะเวลาหนึ่งปีที่ประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ประกาศจ่ายเงินปันผลนั้น บวกอีกร้อยละ 3 ของอัตราดังกล่าว ซึ่งจะจ่ายตามสัดส่วนของเงินค่าหุ้นแต่ละหุ้นที่ชำระแล้ว ในเวลาที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลดังกล่าว โดยให้จ่ายตามกำหนดเวลาที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นกำหนด ถ้าในรอบปีบัญชีใดกำไรของ บริษัทฯ ที่ได้รับมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเต็มจำนวนตามที่กล่าวข้างต้น ก็ให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรทั้งหมดเช่นว่านั้นให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเท่านั้น และจะไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสามัญ ส่วนของเงินปันผลสำหรับหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้จ่ายจะยกไปหรือสะสมไว้รวมกับปีถัดไป สำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ หากในรอบบัญชีมีกำไรเพียงพอหลังหักเงินปันผลของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ ก็ให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญเป็นครั้งๆ ไป

- **บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะต้องผ่านมติของที่ประชุมใหญ่ และจะกระทำเมื่อบริษัทได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนและคณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสม ห้ามมิให้มีการแบ่งเงินปันผล

- **บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว โดยมีมติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัทฯ และแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในแต่ละปี ตามความจำเป็น ความเหมาะสม และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นสมควร

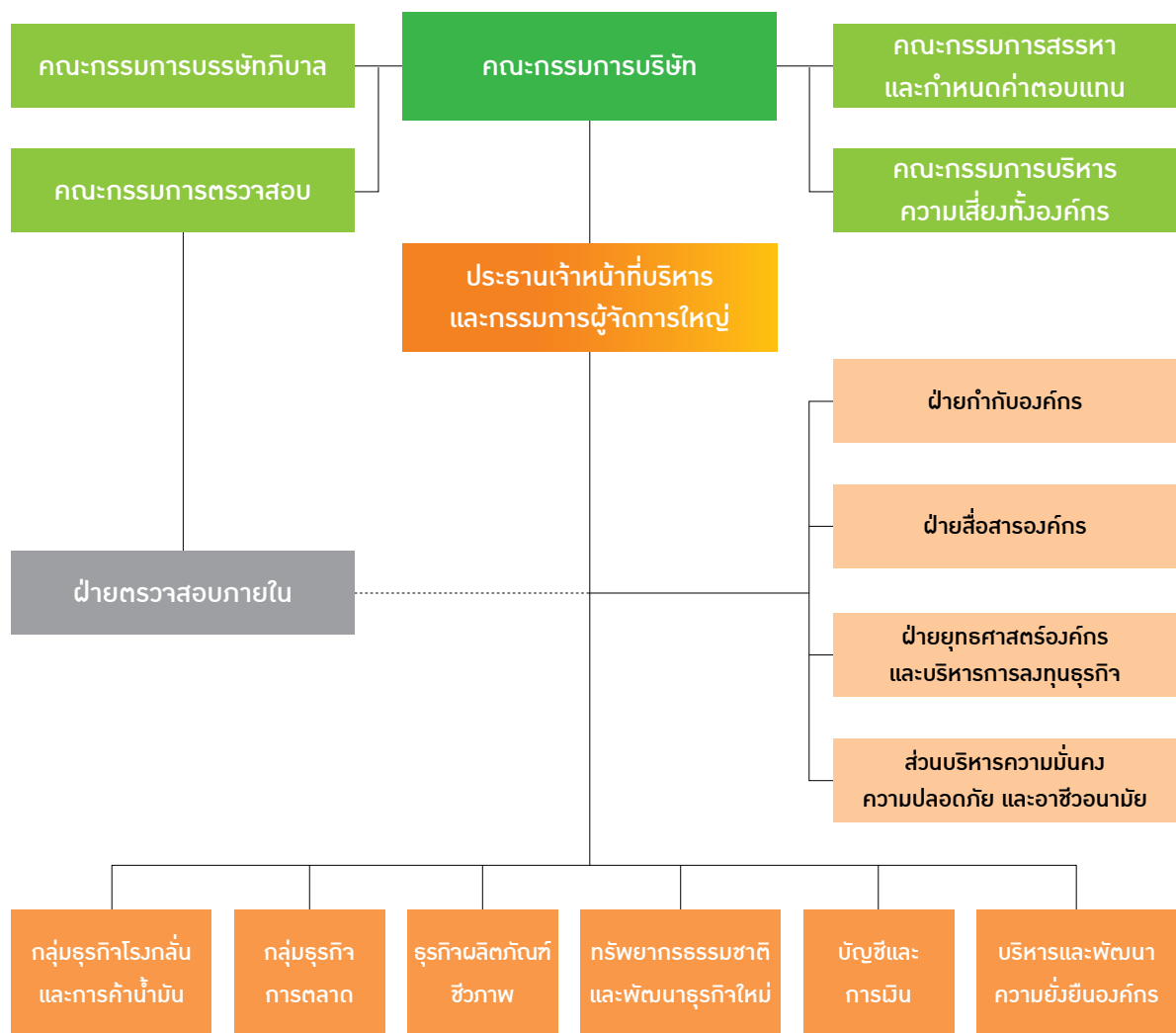
- **บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และอีก 5 บริษัทตามพื้นที่โครงการ**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด หลังจากหักข้อผูกพันของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละปี และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่กรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ตามความจำเป็นและเหมาะสม



## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน



ณ ธันวาคม 2559

### หมายเหตุ :

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

# 1. คณะกรรมการบริษัท จำนวน 15 คน (ณ 31 ธันวาคม 2559) ดังนี้

| รายชื่อ                           | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                    | วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ            |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1. นายพิชัย ชุณหวิธร              | • ประธานกรรมการ                                                                                                                                                                            | 24 เมษายน 2555                             |
| 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช        | • รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)<br>• ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                                                                              | 24 เมษายน 2546                             |
| 3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์         | • รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)<br>• ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล<br>• กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                                | 8 เมษายน 2553                              |
| 4. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์          | • กรรมการอิสระ<br>• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                                                                             | 30 ตุลาคม 2555                             |
| 5. พล.ต.ท.ชัยวัฒน์ โชติมา         | • กรรมการอิสระ<br>• กรรมการตรวจสอบ<br>• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                                                                                      | 9 เมษายน 2557                              |
| 6. พล.ท.อภิรัชต์ คงสมพงษ์         | • กรรมการอิสระ<br>• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                                                                                                          | 26 กันยายน 2557                            |
| 7. พล.ร.อ.สุชีพ หวังไมตรี         | • กรรมการอิสระ<br>• กรรมการบรรษัทภิบาล                                                                                                                                                     | 26 พฤษภาคม 2558                            |
| 8. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์           | • กรรมการอิสระ<br>• กรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                         | 23 พฤศจิกายน 2558                          |
| 9. พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา | • กรรมการอิสระ<br>• กรรมการบรรษัทภิบาล                                                                                                                                                     | 5 เมษายน 2559<br>แทน ดร. วิกรม คุ่มไพโรจน์ |
| 10. นางปรีศนา ประหารข้าศึก        | • กรรมการอิสระ<br>• กรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                         | 5 เมษายน 2559<br>แทน ผศ.ดร. อนุสรณ์ ธรรมใจ |
| 11. นายประสงค์ พูนธเนศ            | • กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)<br>• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร                                                                                                           | 24 เมษายน 2555                             |
| 12. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ         | • กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร                                                                                                                    | 8 เมษายน 2558                              |
| 13. ม.ล.ปิ่นทริก สมิติ            | • กรรมการ (ผู้แทนสำนักงานประกันสังคม)<br>• กรรมการบรรษัทภิบาล                                                                                                                              | 27 ตุลาคม 2558                             |
| 14. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ    | • กรรมการ<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร                                                                                                                                           | 5 เมษายน 2559<br>แทนนางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล   |
| 15. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช      | • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>• กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล<br>• กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร<br>• เลขานุการคณะกรรมการบริษัท | 30 ตุลาคม 2555                             |

## กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559

| รายชื่อ                 | ตำแหน่ง                                                                                             | วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ                                                               |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>     | 25 เมษายน 2545<br>(ครบวาระ 5 เมษายน 2559)                                                     |
| 2. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>              | 10 เมษายน 2556<br>(ครบวาระ 5 เมษายน 2559)                                                     |
| 3. ดร.วิกรม คุ่มไฟโรจน์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล</li> </ul> | 10 เมษายน 2556<br>(วันที่เริ่มเป็นกรรมการอิสระ<br>22 พฤษภาคม 2558)<br>(ครบวาระ 5 เมษายน 2559) |

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายพิชัย ชุณหวชิร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารักษ์ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ หนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายชัยอนันต์ สมุทวณิช หรือ นายสุรินทร์ จิรวินิชย์ หรือ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ หรือ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา หรือ พลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์ หรือ นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ หรือ พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี หรือ นางปรีศนา ประหารข้าศึก รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)
- กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 15 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน
- กรรมการอิสระจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 9 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

## กรรมการอิสระ

เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ตั้งมั่นบนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หมวดที่ 3) ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกิน 0.5% (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1%) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระ

## การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง

- ในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
  3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    - ตาย
    - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
    - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
    - ศาลมีคำสั่งให้ออก
  4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### นโยบายการสรรหากรรมการ

“การสรรหากรรมการนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น”

### วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการมายังเลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งได้รวมระยะเวลาไม่เกิน 9 ปี (วาระละ 3 ปี) เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ กล่าวคือ

“ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการที่เหมาะสม ไม่ควรเกิน 3 วาระติดต่อกัน (นับตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป) เว้นแต่กรรมการคนใดมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น คณะกรรมการจะพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และชี้แจงเหตุผลพร้อมผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น”

### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders)
2. เป็นผู้บังคับการในการบริหารกิจการโดยกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่
3. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน (Operational Plan) รวมถึงประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
4. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลประโยชน์การที่ดี สร้างคุณค่าระยะยาว (Creating Value with Long-Term Perspective) การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Ethical and Responsible Business) และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Good Corporate Citizen) รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ (Resilience)
5. ดูแลให้กรรมการทุกคนและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) รวมถึงตัดสินใจและทำการโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
6. กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
7. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ และพนักงาน รวมถึงทบทวนและประเมินผลเป็นประจำทุกปี
8. เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
9. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
10. จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีกรติดตามอย่างสม่ำเสมอ
11. จัดให้มีระบบการสรรหาผู้บริหารอย่างเหมาะสม โปร่งใสและเป็นธรรม โดยผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปต้องได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการบริษัท
12. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน และเทียบเคียงกับที่ปฏิบัติกัน ในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผลงาน (Key Performance Indicators: KPI) โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้นคือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น
13. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุม คณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์

14. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
15. ประเมินและทบทวนผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงต่อไป
16. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน และต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีหลักฐาน เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
17. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน
18. กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 2 บริษัท ทั้งนี้ ไม่กระทบการดำรงตำแหน่งในปัจจุบันของกรรมการ (ณ วันที่แก้ไขนโยบายฯ 19 ส.ค. 59)

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหรือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ การให้ความสนใจกับทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

#### คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

- วิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้นและระยะยาว
- แผนงานและงบประมาณประจำปี
- การลงทุน ดำเนินโครงการต่างๆ ทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- การปรับโครงสร้างการบริหาร
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- การแต่งตั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
- การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- การแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และตามความจำเป็นโดยมีกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ช่วงเริ่มต้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการหรือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบเพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว
- การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งควรมีกรรมการเข้าร่วมในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละปี (กรณีมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ไม่ควรน้อยกว่า 9 ครั้ง)

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง วาระพิเศษ 5 ครั้ง และการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กรทุก 5 ปี (ปี 2558 - 2563) ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ

### การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการบรรยายและเยี่ยมชมกิจการ รวมถึงจัดทำคู่มือกรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการทุกท่าน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ ซึ่งในปี 2559 มีกรรมการเข้าอบรมสัมมนาต่างๆ ดังนี้

- สัมมนา “Vision and Mega-Trend” ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การบรรยาย “แนวโน้มการเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า” ให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- การศึกษาฐานธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ ณ ประเทศนิวซีแลนด์ ของคณะกรรมการบริษัท
- หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Advanced Audit Committee Program (AACP23/2016) ได้แก่ ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์
  - Role of the chairman Program (RCP38/2016) ได้แก่ ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์
  - Boards that Make a Difference (BMD1/2016) ได้แก่ ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ
  - Director Certification Program (DCP221/2016) ได้แก่ พล.ร.อ.สุชีพ หวังไมตรี
  - Director Certification Program (DCP229/2016) ได้แก่ ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 คน และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน จัดโดย IOD รายละเอียดประวัติการอบรมปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

### คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รายละเอียดกฎบัตรคณะอนุกรรมการปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (AC: Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินหรือตรวจสอบอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### รายชื่อ

|                              |                                                                      |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 1. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์     | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน              |
| 2. พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา | กรรมการ กรรมการอิสระ                                                 |
| 3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์      | กรรมการ กรรมการอิสระ                                                 |
| 4. นางปริศนา ประหารข้าศึก    | กรรมการ กรรมการอิสระ มีความรู้ด้านบัญชีการเงินและจบการศึกษาด้านบัญชี |
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  | เลขานุการ                                                            |
| ฝ่ายตรวจสอบภายใน             |                                                                      |

### ตำแหน่ง

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และสอบทานประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการในเรื่องข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ
6. มีอำนาจในการตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบและสอบสวน โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอค่าตอบแทน และเสนอถอดถอนบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบด้านการเงิน
10. ให้ความเห็นชอบ อนุมัติ แผนงานตรวจสอบ บประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
11. พิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของ หัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายใน (The Chief Audit Executive) รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีสิทธิเลิกสัญญาจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกได้ หากผู้สอบบัญชีภายนอกไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC: Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งต้องมีกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ

| รายชื่อ                    |              | ตำแหน่ง                                                                                                                    |
|----------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช | สมุทวณิช     | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ<br>(ลาออกจากการเป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560)                                  |
| 2. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์   | วงศ์วรเศรษฐ์ | กรรมการ กรรมการอิสระ                                                                                                       |
| 3. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา | โชติมา       | กรรมการ กรรมการอิสระ                                                                                                       |
| 4. พล.ท. อภิวัชร์ คงสมพงษ์ | คงสมพงษ์     | กรรมการ กรรมการอิสระ                                                                                                       |
| 5. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์  | จิรวินิชย์   | กรรมการและเลขานุการ กรรมการอิสระ<br>(ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560) |

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- ปฏิบัติตามหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร (ERMC: Enterprise-wide Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และบุคคลภายนอกสามารถเข้าร่วมเป็นกรรมการได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด

## รายชื่อ

1. นายประสงค์ พูนธเนศ
2. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ
3. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
4. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช

## ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร  
กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร  
กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร  
กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 4. คณะกรรมการอำนวยการ (CGC: Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความเข้าใจในหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากลต่างๆ และประธานคณะกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ

## รายชื่อ

1. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์
2. พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา
3. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี
4. ม.ล.ปยุตตริก สมิติ
5. นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช

## ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
กรรมการ กรรมการอิสระ  
กรรมการ กรรมการอิสระ  
กรรมการ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร  
กรรมการและเลขานุการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

| รายชื่อ |                                              | จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |        |       |               |     |      |     | หมายเหตุ                |
|---------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|-------|---------------|-----|------|-----|-------------------------|
|         |                                              | คณะกรรมการบริษัท                                       |        |       | คณะอนุกรรมการ |     |      |     |                         |
|         |                                              | ประชุม                                                 | สัมมนา | รวม   | AC            | NRC | ERMC | CGC |                         |
| 1.      | นายพิชัย ชุณหวิธิร <sup>1/</sup>             | 17/17                                                  | 2/2    | 19/19 | -             | -   | -    | -   |                         |
| 2.      | ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช                      | 5/17                                                   | 1/2    | 6/19  | -             | 0/4 | -    | -   |                         |
| 3.      | นายสุรินทร์ จิรวินิช <sup>2/</sup>           | 17/17                                                  | 2/2    | 19/19 | -             | 4/4 | 2/2  | 3/3 |                         |
| 4.      | นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ <sup>3/</sup>           | 17/17                                                  | 2/2    | 19/19 | 12/12         | 4/4 | -    | -   |                         |
| 5.      | พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา <sup>4/</sup>        | 17/17                                                  | 2/2    | 19/19 | 7/9           | 4/4 | -    | -   |                         |
| 6.      | พล.ท. อภิรัชต์ คงสมพงษ์                      | 14/17                                                  | 2/2    | 16/19 | -             | 4/4 | -    | -   |                         |
| 7.      | พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี                      | 17/17                                                  | 1/2    | 18/19 | -             | -   | -    | 3/3 |                         |
| 8.      | นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ <sup>5/</sup>           | 14/17                                                  | 1/2    | 15/19 | 7/9           | -   | 2/2  | -   |                         |
| 9.      | นายประสงค์ พูนธเนศ <sup>6/</sup>             | 15/17                                                  | 1/2    | 16/19 | -             | -   | 5/6  | -   |                         |
| 10      | นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ                        | 17/17                                                  | 2/2    | 19/19 | -             | -   | 6/6  | -   |                         |
| 11.     | ม.ล.ปณิตกริก สมิติ                           | 16/17                                                  | 1/2    | 17/19 | -             | -   | -    | 2/3 |                         |
| 12.     | นางปริศนา ประหารข้าศึก <sup>4/</sup>         | 10/13                                                  | 1/2    | 11/15 | 7/9           | -   | -    | 3/3 | รับตำแหน่ง<br>5 เม.ย.59 |
| 13.     | พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา <sup>7/</sup> | 12/13                                                  | 1/2    | 13/15 | -             | -   | -    |     |                         |
| 14.     | ดร.ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ <sup>8/</sup>    | 11/13                                                  | 2/2    | 13/15 | -             | -   | 4/4  |     |                         |
| 15.     | นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช                      | 17/17                                                  | 2/2    | 19/19 | -             | -   | 6/6  | 2/3 |                         |

## กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2559

|                         |     |   |     |     |   |   |   |                      |  |
|-------------------------|-----|---|-----|-----|---|---|---|----------------------|--|
| 1. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ | 4/4 | - | 4/4 | 3/3 | - | - | - | ครบวาระ<br>5 เม.ย.59 |  |
| 2. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล | 4/4 | - | 4/4 | 3/3 | - | - | - |                      |  |
| 3. ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์ | 4/4 | - | 4/4 | -   | - | - | - |                      |  |

หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ<sup>2/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ CGC และพ้นจากการเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559<sup>3/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ AC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559<sup>4/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559<sup>5/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ AC และพ้นจากการเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559<sup>6/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559<sup>7/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ CGC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559<sup>8/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ERMC เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2559

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 = ควรปรับปรุงสรุปผลการประเมิน ดังนี้

#### 1. กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรมและการพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.09 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- แบบใช้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3-4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.44 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2. คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ นโยบายของคณะกรรมการ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.19 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3. คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.80 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 91.10 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.30 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.58 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

### คำตอบแทนกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรมและมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

การกำหนดคำตอบแทนกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

**ค่าตอบแทนกรรมการ** ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 มีดังนี้

**1) ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม**

| คณะกรรมการ                                                                                   | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน) | เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง/คน) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|
| คณะกรรมการบริษัท                                                                             | 30,000                     | 30,000                                                 |
| คณะกรรมการชุดย่อย                                                                            |                            |                                                        |
| 1. คณะกรรมการตรวจสอบ                                                                         | 10,000                     | 15,000                                                 |
| 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                                          | -                          | 15,000                                                 |
| 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร                                                      | -                          | 15,000                                                 |
| 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล                                                                     | -                          | 15,000                                                 |
| 5. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต | -                          | 15,000                                                 |

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

**2) โบนัส**

ร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

**ค่าใช้จ่ายอื่นของกรรมการ**

**1) ค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นตามจริงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน**

- รถเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับประธานกรรมการ
- บัตรเครดิตเพื่อใช้ในกิจการของบริษัทฯ ตามจริง สำหรับประธานกรรมการ โดยมีวงเงิน 500,000 บาท/เดือน
- บัตรเติมน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริงสำหรับกรรมการทุกท่าน แต่ไม่เกิน 400 ลิตร/คน/เดือน

**2) อื่นๆ**

- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การประกันความรับผิดของกรรมการวงเงิน 250 ล้านบาท

## คำตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปี 2559

| รายชื่อ                                          |  | คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท) |                |                |                |                |                      |                      |
|--------------------------------------------------|--|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|----------------------|
|                                                  |  | BOARD                        | AC             | NRC            | ERMC           | CGC            | โบนัส                | รวมสุทธิ             |
| 1. นายพิชัย ชุณหวชิร                             |  | 1,162,500                    | -              | -              | -              | -              | 2,575,596.06         | 3,738,096.06         |
| 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช                       |  | 607,500                      | -              | -              | -              | -              | 2,318,036.45         | 2,925,536.45         |
| 3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์                        |  | 1,046,250                    | -              | 60,000         | 37,500         | 56,250         | 2,249,589.11         | 3,449,589.11         |
| 4. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์                         |  | 930,000                      | 353,750        | 60,000         | -              | -              | 2,060,476.85         | 3,404,226.85         |
| 5. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา                       |  | 930,000                      | 185,000        | 60,000         | -              | -              | 2,060,476.85         | 3,235,476.85         |
| 6. พล.ท. อภิรักษ์ต์ คงสมพงษ์                     |  | 810,000                      | -              | 60,000         | -              | -              | 2,060,476.85         | 2,930,476.85         |
| 7. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี                       |  | 870,000                      | -              | -              | -              | 45,000         | 1,236,286.11         | 2,151,286.11         |
| 8. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ะ                         |  | 780,000                      | 185,000        | -              | 30,000         | -              | 214,515.40           | 1,209,515.40         |
| 9. นายประสงค์ พูนธเนศ                            |  | 840,000                      | -              | -              | 90,000         | -              | 2,060,476.85         | 2,990,476.85         |
| 10. นายวิศิษฐ์ วงศ์วรมาลา                        |  | 930,000                      | -              | -              | 90,000         | -              | 1,507,252.93         | 2,527,252.93         |
| 11. ม.ล.ปิ่นทริก สมิติ <sup>1/</sup>             |  | 840,000                      | -              | -              | -              | 30,000         | 366,934.23           | 1,236,934.23         |
| 12. นางปรีศนา ประหารศักดิ์ <sup>2/</sup>         |  | 630,000                      | 185,000        | -              | -              | -              | -                    | 815,000.00           |
| 13. พล.อ. วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา <sup>2/</sup> |  | 660,000                      | -              | -              | -              | 45,000         | -                    | 705,000.00           |
| 14. ดร.ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ <sup>2/</sup>     |  | 660,000                      | -              | -              | 60,000         | -              | -                    | 720,000.00           |
| 15. นายชัยวัฒน์ โค้ววาริราช                      |  | 930,000                      | -              | -              | 90,000         | 30,000         | 2,060,476.85         | 3,110,476.85         |
| <b>รวม</b>                                       |  | <b>12,626,250</b>            | <b>908,750</b> | <b>240,000</b> | <b>397,500</b> | <b>206,250</b> | <b>20,770,594.54</b> | <b>35,149,344.54</b> |

## กรรมการที่ครบวาระระหว่างปี 2559

|                                       |  |                |                |          |          |          |                     |                     |
|---------------------------------------|--|----------------|----------------|----------|----------|----------|---------------------|---------------------|
| 1. ผศ.ดร.อนุสรณ์ ธรรมใจ <sup>3/</sup> |  | 240,000        | 106,250        | -        | -        | -        | 2,060,476.85        | 2,406,726.85        |
| 2. นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล <sup>3/</sup> |  | 240,000        | 85,000         | -        | -        | -        | 2,060,476.85        | 2,385,476.85        |
| 3. ดร.วิกรม คุ่มไพโรจน์ <sup>3/</sup> |  | 240,000        | -              | -        | -        | -        | 2,060,476.85        | 2,300,476.85        |
| <b>รวม</b>                            |  | <b>720,000</b> | <b>191,250</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>6,181,430.55</b> | <b>7,092,680.55</b> |

หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> ม.ล.ปิ่นทริก สมิติ ได้โอนเงินคำตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม<sup>2/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2559<sup>3/</sup> ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2559

### โบนัสกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2558 (สำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ซึ่งจ่ายในปี 2559)

| รายชื่อ                       | โบนัส (บาท)         | หมายเหตุ                         |
|-------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| นายไกรฤทธิ นิลคูหา            | 553,223.92          | ครบวาระ เมื่อวันที่ 8 เม.ย. 2558 |
| นายสรากร กุลธรรม              | 795,965.02          | ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2558   |
| นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร        | 795,965.02          | ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2558   |
| นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์         | 513,707.92          | ลาออก เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2558   |
| นายนคร ศิลปอาชา <sup>1/</sup> | 587,094.77          | ลาออก เมื่อวันที่ 13 ต.ค. 2558   |
| <b>รวม</b>                    | <b>3,245,956.65</b> |                                  |

หมายเหตุ:

<sup>1/</sup>นายนคร ศิลปอาชา ได้โอนเงินค่าตอบแทนที่เป็นโบนัสให้แก่เงินกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประกันสังคม

### สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2558 และ ปี 2559

| ค่าตอบแทน              | ปี 2558  |                   | ปี 2559  |                   |
|------------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|
|                        | จำนวนราย | จำนวนเงิน (บาท)   | จำนวนราย | จำนวนเงิน (บาท)   |
| รายเดือนและเบี้ยประชุม | 15       | 15,735,000        | 15       | 15,290,000        |
| โบนัส                  | 15       | 3,018,871         | 15       | 30,197,982        |
| <b>รวม</b>             |          | <b>18,753,871</b> |          | <b>45,487,982</b> |

หมายเหตุ:

โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2558 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ให้จ่ายร้อยละ 0.75 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาทต่อกรรมการ 1 ท่าน และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง โดยประธานกรรมการบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัส สูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

### ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ในรอบปี 2559

| บริษัท | รายชื่อ                 | ค่าตอบแทนรวมที่ได้รับในปี 2559 (บาท)    |             |       |                                                   |           |
|--------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------|-------|---------------------------------------------------|-----------|
|        |                         | ค่าตอบแทนรายเดือน                       | เบี้ยประชุม | โบนัส | ค่าตอบแทนคณะกรรมการ                               | รวมสุทธิ  |
| BCPG   | นายพิชัย ชุณหวชิร       | 381,250                                 | 356,250     | -     | -                                                 | 737,500   |
|        | นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช | 101,250                                 | 101,250     | -     | 93,750<br>(คณะกรรมการบริหาร<br>และจัดการการลงทุน) | 296,250   |
| NIDO   | นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช | 81,382.98 ดอลลาร์<br>ออสเตรเลีย (รายปี) | -           | -     | -                                                 | 2,115,957 |

หมายเหตุ:

- BCPG หมายถึง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- NIDO หมายถึง Nido Petroleum Limited
- อัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์ออสเตรเลียเทียบเท่าเงินบาทโดยประมาณ 26 บาท
- นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจาก BCPG ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ภายหลังจากที่ BCPG เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนฯ ที่ได้รับค่าตอบแทนในบริษัทที่มีผู้ร่วมทุน

## 2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเดือนละครั้ง ปัจจุบันมีผู้บริหารจำนวน 14 คน (ผู้บริหารลำดับที่ 1-9 เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.) ณ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                                                                                                    |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่                                                             |
| 2. นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ      | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส<br>กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน |
| 3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร                                                    |
| 4. นายบัณฑิต สะเพียรชัย      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่                                                                                    |
| 5. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน                                                                    |
| 6. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวัดมน    | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด                                      |
| 7. นายสมชัย เตชะวณิช         | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารัฐกิจใหม่                                                 |
| 8. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ                                                              |
| 9. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู*     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น                                                                     |
| 10. นายพิเชษฐ์ เอ็มวัฒนา     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน                                         |
| 11. นายพิชิต วงศ์จิรวาณิชชัย | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน                                                               |
| 12. นายธนชาติ มกานนท์        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ                                                |
| 13. นายโชคชัย อัครวงษ์สุทธิ  | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน                                               |
| 14. นายวิบูลย์ วงสกุล        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด                                          |

\*หมายเหตุ นายเฉลิมชัย อุดมเรณู ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559

### แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ ว่าหากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม บุคคลภายนอกหรือบุคคลภายในสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งนี้ได้ ซึ่งวัตถุประสงค์ของการกำหนดเช่นนี้ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่งๆ ทั้งนี้บุคคลที่เหมาะสมจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้วางแผนทางการพัฒนาเพิ่มเติม โดยให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม ทั้งนี้พนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ หากมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

## ขั้นตอน

1. กำหนดตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของแต่ละตำแหน่งงาน
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงาน
4. มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. มอบหมายคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร ทำหน้าที่ดูแลการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย
6. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่าย รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
7. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ
8. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

## การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงและบุคคลอื่นตามแนวทางที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร รวมถึงสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายชัยวัฒน์ โค้ววิสาวัช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความรอบรู้การลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศและมีความรู้ทางการเงินเป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของบริษัท

## การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPI) ซึ่งรวมถึงผลดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาผู้บริหาร และผลการดำเนินงานโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น แนวทางการบริหารจัดการธุรกิจด้านธุรกิจโรงกลั่น ธุรกิจการตลาด ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาองค์กร พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบันทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาสและการแข่งขันทางธุรกิจ นโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในฐานะผู้บริหารสูงสุด นอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท

### คำตอบแทนผู้บริหาร

- 1) ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนระยะสั้นคือ คำตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงคำตอบแทนระยะยาวซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในตลาดอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Indicators: KPI)
- 2) ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนจะได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ในส่วนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ โดยเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนผู้บริหารซึ่งรวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คำตอบแทนผู้บริหารตามคำนิยาม ก.ล.ต. (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่)

| คำตอบแทน                     | ปี 2558 |                      | ปี 2559 |                      |
|------------------------------|---------|----------------------|---------|----------------------|
|                              | จำนวนคน | จำนวนเงิน (บาท)      | จำนวนคน | จำนวนเงิน (บาท)      |
| เงินเดือน                    | 8       | 44,541,334.00        | 9       | 48,969,437.00        |
| โบนัสและเงินบำเหน็จ          | 8       | 28,540,391.00        | 9       | 39,037,293.00        |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 8       | 3,807,850.00         | 9       | 4,214,016.00         |
| <b>รวม</b>                   |         | <b>76,889,575.00</b> |         | <b>92,220,746.00</b> |

### 3. กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามหลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทร่วมทุน โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ดังนี้

| รายชื่อ                     | บริษัทย่อย |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              |      |      |      | บริษัทร่วม |     |     |     |     |                   | บริษัท<br>ร่วมทุน |     |
|-----------------------------|------------|-----|-----|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------------------|------|-----------------------------|-----|--------------|------|------|------|------------|-----|-----|-----|-----|-------------------|-------------------|-----|
|                             | BGN        | BBF | BSE | BSE-<br>PRI | BSE-<br>CPM1 | BSE-<br>BRM | BSE-<br>BRM1 | BSE-<br>NMA | BSE<br>Energy<br>Holdings | BCPG | BCPG<br>Bio<br>power<br>1,2 | BCR | BBE<br>(CCO) | BCPE | BCPI | BCPT | Nido       | UBE | UBG | UAE | NPE | Bongkot<br>Marine | Aom<br>Suk        | FPT |
| 1. นายพิชัย ชุณหวชิร        |            |     |     |             |              |             |              |             |                           | ●    |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 2. นายชัยวัฒน์ โควาวิสารวัช |            |     |     |             |              |             |              |             |                           | ○    |                             | ●   |              |      |      |      | /          |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 3. นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ     |            |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              |      |      | /    |            |     |     |     |     | /                 | /                 | /   |
| 4. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร   | /          |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 5. นายบัณฑิต สะเพียรชัย     |            | /   | ●   | ●           | ●            | ●           | ●            | ●           |                           | ★    |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 6. นายสุรชัย โฆษิตเสวีวงศ์  |            | /   |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     | /            | /    | /    | /    |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 7. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ | /          | ●   |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             | /   | /            |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 8. นายสมชัย เตชะวณิช        |            |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              | /    | /    |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 9. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์  |            | ★   |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     | ★            |      |      |      |            | ○   | ○   | ○   | ○   |                   |                   |     |
| 10. นายพิเชษฐ์ เอมวัฒนา     |            |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              |      |      | /    |            |     |     |     |     | /                 |                   |     |
| 11. นายโชคชัย อัครวังสถฤษฎ์ | /          |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 12. นายวิบูลย์ วงสกุล       |            |     |     |             |              |             |              |             |                           |      | ★                           |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 13. นายวัชรพงศ์ ไสสุก       |            |     |     |             |              |             |              |             |                           |      | /                           |     |              |      | /    |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 14. นางสาวเรวดี พรพัฒน์กุล  |            |     | /   | /           | /            | /           | /            | /           | /                         |      |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 15. นางสาวนารี เจียมวัฒนสุข | ★          |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 16. นายยงยุทธ เศรษฐ์เขาวลิต |            |     | ★   | ★           | ★            | ★           | ★            | ★           |                           |      |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   |                   |     |
| 17. นางสาวศศมน ศุพุทธมงคล   |            |     |     |             |              |             |              |             |                           |      |                             |     |              |      |      |      |            |     |     |     |     |                   | /                 |     |

● = ประธานกรรมการ ○ = รองประธานกรรมการ ★ = กรรมการผู้จัดการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ

#### บริษัทย่อย

บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด (BGN)

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (BBF)

บริษัท บางจาก ไอลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSE)

บริษัท บางจาก ไอลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด (BSE-PRI)

บริษัท บางจาก ไอลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด (BSE-CPM1)

บริษัท บางจาก ไอลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด (BSE-BRM)

บริษัท บางจาก ไอลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด (BSE-BRM1)

บริษัท บางจาก ไอลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด (BSE-NMA)

BSE Energy Holdings Pte. Ltd. (BSE Energy Holdings)

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG)

บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด (BCPG Bio Power 1)

บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด (BCPG Bio Power 1)

BCPG Investment Holding Pte. Ltd. (BCPG Investment Holding)

บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (BCR)

บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBE-CCO)

BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE)

BCP Innovation Pte. Ltd. (BCPI)

BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)

Nido Petroleum Limited (NIDO)

#### บริษัทร่วม

บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (UBE)

บริษัท อุบล ไบโอก๊าซ จำกัด (UBG)

บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด (UAE)

บริษัท เอ็นพี ไบโอ เอทานอล จำกัด (NPE)

บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด (Bongkot Marine)

บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (AomSuk)

#### บริษัทร่วมทุน

บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (FPT)

#### 4. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/16 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2552 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวกคดี จรรยาเพศ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร (เปลี่ยนเป็น “ฝ่ายกฎหมายและกำกับองค์กร” ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 60) เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยมี ประวัติดังนี้

##### นางสาวกคดี จรรยาเพศ

- อายุ 55 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
  - ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรวิชาภาษาอังกฤษเฉพาะอาชีพ (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (EDP) ประจำปี 2555 กระทรวงการคลัง
  - Company Secretary Program (CSP34/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP142/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG2/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4/2556 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
 

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกำกับองค์กร และเลขานุการบริษัท

2554-2558 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

2552-2554 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

2550-2552 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักกฎหมาย

อื่นๆ

2549-2551 : ผู้เชี่ยวชาญประจำตัวสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ และอนุกรรมการการพลังงาน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 12,000 หุ้น หรือ 0.000872% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

##### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสีย
2. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ให้คำแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
4. ประสานงานระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ รวมถึงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น
5. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. หน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 5. บุคลากร

บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 1,196 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

| พนักงาน                                                                                                                                                                                       | จำนวน (คน) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายกำกับองค์กร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและบริหารการลงทุนธุรกิจ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ส่วนบริหารความมั่นคงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย) | 79         |
| กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน                                                                                                                                                            | 551        |
| กลุ่มธุรกิจการตลาด                                                                                                                                                                            | 343        |
| ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ                                                                                                                                                                         | 17         |
| ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาศักยภาพ                                                                                                                                                               | 22         |
| บัญชีและการเงิน                                                                                                                                                                               | 70         |
| บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร                                                                                                                                                               | 114        |

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี เนื่องจากจำนวนพนักงานในปี 2559 คือ 1,196 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากจำนวนพนักงานในปี 2557 คือ 1,052 คน

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนการที่โรงกลั่น เงินวิทยการปฏิบัติงาน พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท บางจากฯ (มหาชน)” โดยเลือกสะสมเป็นอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 ของเงินเดือน และบริษัทฯ สมทบให้อัตราเดียวกันเข้าเป็นเงินกองทุน ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือน ค่าทำงานกะ ทำงานกลางคืน ทำงานล่วงเวลา ทำงานต่างจังหวัด ค่าตอบแทนการที่โรงกลั่น เงินวิทยการปฏิบัติงาน เงินรางวัลพิเศษ และสวัสดิการอื่นเป็นเงินรวม 1,628.57 ล้านบาท ซึ่งสัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กับค่าตอบแทนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 5.36

### การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และทิศทางขององค์กร รวมทั้งสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อรองรับการเติบโตของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบการพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล ตลอดจนกำหนดแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมบริษัท การสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพทัดเทียมองค์กรอื่นในธุรกิจเดียวกัน และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2559 มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 44.92 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรเทคนิคการควบคุมคุณภาพน้ำทิ้ง (Wastewater Treatment Techniques) และกฎหมายสิ่งแวดล้อมกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนาความยั่งยืนหัวข้อการดูแลพนักงานและมลพิษทางน้ำ)

## คณะกรรมการ



นายพิชัย ชุณหวิธ

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 13
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP49/2006)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP143/2011)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 5)
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2544 - 2556 : กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2555 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- 2552 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 : กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2541 - 2554 : กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - นายกสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2546)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- อายุ 72 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาเอก The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาโท The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาตรี The Victoria University of Wellington, New Zealand
- Certificate in Social Planning, United Nations Asian Institute
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนบริหารศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยเอเดจวูด
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ และศิษย์เก่าดีเด่น The University of Wisconsin (Madison)
- ปริญญาบัตรกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Director Accredited Program (DAP82/2010)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee (RCC11/2010)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2557 - 2558 : สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - : ประธานคณะกรรมการการศึกษาและการกีฬา
  - : ประธานกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
  - : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการศึกษาด้านการศึกษามหาวิทยาลัยมหิดล
- 2548 - 2552 : นายกราชบัณฑิตยสถาน
  - : ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  - : ประธานบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
  - : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  - : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
  - : กรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
  - : กรรมการบริหารสภาวิจัยแห่งชาติ
  - : กรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานสถาบันนโยบายศึกษา
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายสุรินทร์ จีระวิทย์

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการผู้มีอำนาจ  
ลงนาม (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2553)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล



นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- อายุ 69 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
  - ปริญญาตรี การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
  - หลักสูตรสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 44 กรมตำรวจ
  - หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 29 กระทรวงมหาดไทย
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21
    - สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
    - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
  - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
    - สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - Director Certification Program (DCP136/2010)
    - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - How to Develop a Risk Management Plan (HRP1/2012)
    - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE17/2013)
    - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013)
    - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5
    - สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - หลักสูตรการบริหารการศึกษาศาสนาสงฆ์ของสังฆมณฑล
    - ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2549 - เกษียณอายุ : เลขานุการสำนักงานประกันสังคม (นักบริหาร 10)
  - 2548 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน สำนักปลัดกระทรวง
    - แรงงาน (นักบริหาร 10)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
  - ที่ปรึกษาประธาน สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
  - กรรมการสภาและอุปนายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ
  - และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - Master of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - Bachelor of Business Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP48/2005)
    - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2546 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
    - บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
  - 2553 - 2554 : ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ
    - ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
  - 2552 - 2554 : กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลนครบุรี จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ซีเอ็มจี จำกัด (มหาชน)
    - ประธานกรรมการ บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
  - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท เอเชียกัมมันต์ จำกัด
    - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีเอ็มจี จำกัด
    - กรรมการ บริษัท นิวคอป จำกัด
    - กรรมการ บริษัท บรรทัดทอง พัฒนา จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม  
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ
  - และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ ไซติมา**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 9 เมษายน 2557)



**พลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 กันยายน 2557)

- อายุ 64 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 3/2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 19/2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ
- การประชุมอบรมดูงานการป้องกันปราบปรามข่าวกรองด้านยาเสพติด การฟอกเงินในหลายประเทศ ณ สหรัฐอเมริกา, อังกฤษ, แคนาดา, เยอรมนี, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น, ฮองกง ฯลฯ
- Director Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD26/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2554 : ผู้บัญชาการตำรวจปราบปรามยาเสพติด
- 2553 : จเรตำรวจ (สบ 8)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - เลขาธิการสมาคมมวยสากลแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

- อายุ 56 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), Southeastern University, USA
- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ปี 2528
- หลักสูตร รร.สธ.ทหาร รุ่นที่ 47 ปี 2549
- หลักสูตรหลักประจำ รร.สธ.ท. ชุดที่ 73 ปี 2538
- หลักสูตรศิษย์การบินทหารบก รุ่นที่ 25 ปี 2534
- หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ, FT.Benning, USA ปี 2532
- หลักสูตรภาษาอเมริกัน Lackland, USAF BASE, USA ปี 2531
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2559 - ปัจจุบัน : แม่ทัพภาคที่ 1
- 2558 : แม่ทัพน้อยที่ 1
- 2557 : รองแม่ทัพภาคที่ 1
- 2556 : ผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- 2555 : ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 15
- 2554 : รองผู้บัญชาการ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - แม่ทัพภาคที่ 1
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



พลเรือเอก สุชีพ หวังโมทรี

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 26 พฤษภาคม 2558)

- อายุ 60 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่น 17)
  - โรงเรียนนายเรือ (หัวหน้านักเรียนนายเรือ)
  - โรงเรียนนายทหารชั้นต้น พรรคนาวิน
  - โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ
  - วิทยาลัยการทัพเรือ
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - หลักสูตรสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ขั้นพื้นฐานและหลักสูตรครุฑทหาร ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตรผู้บังคับกองพันทหารปืนใหญ่สนาม และหลักสูตรค้นหาเป้าหมาย ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - Director Certification Program (DCP221/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2559 - ปัจจุบัน : ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
  - 2558 : รองเสนาธิการทหารเรือ
  - 2557 : ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1
  - 2556 : ผู้บัญชาการกองเรือตรวจอ่าว กองเรือยุทธการ
  - 2554 : หัวหน้าฝ่ายศึกษา โรงเรียนนายเรือ
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
    - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
    - กรรมการ บริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 23 พฤศจิกายน 2558)

- อายุ 53 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Master of Business Administration M.B.A., University of New Haven สหรัฐอเมริกา
  - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP186/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) ปี 2553 สำนักงาน ก.พ.
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 56/2550 สำนักงาน ก.พ.
  - Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2555 : ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - 2552 : รองผู้อำนวยการ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - คณะกรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
  - คณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
  - คณะกรรมการ บจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
  - คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
  - การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
    - คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
    - สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**นางปริศนา ประหารข้าศึก**

กรรมการอิสระ และกรรมการผู้อำนวยการนาม

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)



**พลเอก วิชญ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา**

กรรมการอิสระ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 62 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Tarleton State University, USA
- พาดิษศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก
- Certificate of Insurance, College of Insurance, London
- Sasin Senior Executive Program (SEP13) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate of Completion CFO Certification Program ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania
- Director Certification Program (DCP119/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท. รุ่นที่ 14) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville, USA
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 1
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
- 2558 - 2559 : ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด
- 2557 - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท สยาม โฮเทล เพาเวอร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
  - กรรมการและประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - กรรมการในคณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน (ชุดที่ 10)
  - กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

- อายุ 66 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
- โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 11
- โรงเรียน วชิราวุธวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
- 2557 - ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2553 - ปัจจุบัน : เลขาธิการกิตติมศักดิ์ราชตฤณมัยสมาคมฯ
  - กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ปารอยต่อ 5 จังหวัด
- 2558 : คณะกรรมการปิโตรเลียม
- 2553 : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - ตุลาการศาลทหารสูงสุด
  - ราชองครักษ์เวรพิเศษ
  - ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพบก
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
  - เลขาธิการกิตติมศักดิ์ราชตฤณมัยสมาคมฯ
  - กรรมการมูลนิธิอนุรักษ์ปารอยต่อ 5 จังหวัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

**นายประสค์ พงษ์นนต์**

กรรมการ (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2555)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- ปรินซ์ิปัลบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการการบริหารองค์กร) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Director Certification Program (DCP76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยมหาดไทย สถาบันดำรงราชานุภาพ
- หลักสูตรบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 18 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2557 - ปัจจุบัน : อธิบดีกรมสรรพากร
- 2554 : ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 : อธิบดีกรมศุลกากร
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - อธิบดีกรมสรรพากร
  - กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ**

กรรมการ และกรรมการผู้ชำนาญการ

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 8 เมษายน 2558)

- อายุ 68 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP14/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP44/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR1/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Implementation of Small and Medium Industrial Promotion Programs ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตร Project Implementation and Supervision ประเทศมาเลเซีย
- หลักสูตร Workshop on Implementation Finance ประเทศฟิลิปปินส์
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
- 2551 - 2559 : กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบสำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2557 - 2558 : ประธานกรรมการตรวจสอบโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
- 2550 - 2558 : กรรมการตรวจสอบบริษัท ดี.ที.ซี.อินเตอร์สตีส์ จำกัด (มหาชน)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ บริษัท ไอรา พาคอริง จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ สำนักงานจัดการทรัพย์สินและกีฬา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 10,000 หุ้น หรือ 0.000726% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**ม.ล.ปุนทริก สมิติ****กสรมการ** (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2558)

- อายุ 59 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 53) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมกับเอกชน รุ่นที่ 23 (ปอ. รุ่นที่ 23) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 50 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารพัฒนาฝีมือแรงงาน รุ่นที่ 3
- หลักสูตร Strategic Leadership for GMS Cooperation ประเทศจีน
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ILO/SKILLS AP/Japan Regional Workshop and Study on Workplace Training ประเทศญี่ปุ่น
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
- 2558 - ปัจจุบัน : ปลัดกระทรวงแรงงาน
- 2557 : อธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- 2556 : รองปลัดกระทรวงแรงงาน
- : ผู้ตรวจราชการกระทรวงแรงงาน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ปลัดกระทรวงแรงงาน
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

**ดร.ประเสริฐ สืบสุขประเสริฐ****กสรมการ** (วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 5 เมษายน 2559)

- อายุ 51 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาเอก Energy Management and Policy, University of Pennsylvania
- ปริญญาโท Energy Engineering, George Washington University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
- 2557 - ปัจจุบัน : รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- 2556 : ผู้อำนวยการสำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ สำนักความร่วมมือระหว่างประเทศ กระทรวงพลังงาน
- 2552 : ผู้อำนวยการกองแผนงานกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



### นายชัยวัฒน์ โค้ววิสารัช

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

- อายุ 50 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
  - Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)
  - 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บงจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปิตอล จำกัด
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ประธานกรรมการ บริษัท บงจาก รีเทล จำกัด
    - กรรมการ Nido Petroleum Limited
    - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
    - กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
    - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
    - อุปนายก สมาคมศิษย์เก่าสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
    - กรรมการ มูลนิธิประชาธิปไตยธุรกิจเพื่อสังคม
- ส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : 630,000 หุ้น หรือ 0.045754% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## ผู้บริหาร



## นายชัยวัฒน์ ไคววิสารัช

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 30 ตุลาคม 2555 และวันที่เริ่มเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 มกราคม 2558)

(ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนารุรกิจใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560)

- อายุ 50 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Investment Banking, Kellogg Business School, Northwestern University
- Director Certification Program (DCP168/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG4/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (NDC) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- **ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**
- 2558 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 : ที่ปรึกษา บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - รองประธานกรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - กรรมการ Nido Petroleum Limited
  - กรรมการ บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ และอนุกรรมการจัดการลงทุน กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
  - กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าสวนกุหลาบ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - อุปนายก สมาคมศิษย์เก่าสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - กรรมการ มูลนิธิประชาชนเพื่อธุรกิจเพื่อสังคม
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 630,000 หุ้น หรือ 0.045754% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



## นายวัฒนา ไอภานก้อมตะ

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อ่าวไทย กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน

(เกษียณอายุงานเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560)

- อายุ 60 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาเอก สาขาวิชาผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาเคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA รุ่น 21 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Process Engineer ของ JCCP ประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงสถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.6)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- DCP Refresher Course (RE DCP1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP1/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND7/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร การบริหารความขัดแย้งภายใต้ความแตกต่างทางความคิด และวัฒนธรรม รุ่นที่ 2 คลังสมอง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเพื่อสังคม
- วุฒิปดรรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (สวปอ.ม.ส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Executive Leadership Program (ELP 5 – NIDA-Wharton, School of University of Pennsylvania, USA)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-24) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ASEP 6 – Sasin-Kellogg, School of Management of Northwestern University, USA)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร วิทยาการตลาดทุน (วตท.18) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อ่าวไทย กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อ่าวไทย กลุ่มธุรกิจโรงกลั่น
- 2549 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2547 : ที่ปรึกษาอ่าวไทยและรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 2544 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



### นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

- 2543 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2537 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายจัดจำหน่ายและบริการ
- กรรมการ ธนาคารออมสิน (2557 - 2558)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปี 2554
- คณะกรรมการติดตามและขยายผลการดำเนินโครงการลดความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ หอการค้าไทย
- Member of Board of Trustee, ASEAN CSR Network (Singapore)
- ที่ปรึกษาในคณะที่ปรึกษาด้านวิชาการ สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภาคธุรกิจเอกชน
- มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - รองประธาน ในคณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมเคมี ประจำปี 2557-2559 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
  - กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (TBCSD)
  - กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารโครงการจลลภาเขียว สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
  - กรรมการ ในคณะกรรมการรับรองการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับอาคาร สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI)
  - ประธานคณะกรรมการ CSR CLUB สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2552-2559)
  - คณะกรรมการการรับรองการใช้หรือผลิตพลังงานหมุนเวียน องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
  - อนุกรรมการในคณะกรรมการธุรกิจเพื่อสังคมมูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ สถาบันส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทางปิโตรเลียม
  - ประธานฝ่ายกิจการเพื่อสังคมคณะกรรมการบริหาร วทท.18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - คณะกรรมการ ฝ่ายหารายได้ หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 (สวปอ. มส.3) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  - กรรมการ ในคณะกรรมการเครือข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDNB)
  - ประธานฝ่าย CSR และวิชาการ ในคณะกรรมการภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 4 หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประธานโครงการยุวภูมิพลังเพื่อแผ่นดิน รุ่นที่ 1 หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
  - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 3,146 หุ้น หรือ 0.000228% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

- อายุ 57 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
  - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.5) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2554)
  - สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program รุ่นที่ 6
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Marketing จาก Japan Cooperation Center Petroleum : JCCP ประเทศญี่ปุ่น
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP111/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE13/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร The Leadership GRID
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร
  - 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและเทคนิคในโลยีสารสนเทศ
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคนิคในโลยีสารสนเทศ
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2554 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2550 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายตลาดค้าปลีก
  - 2547 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายตลาดค้าปลีก
  - 2544 : ผู้อำนวยการธุรกิจขายปลีก
  - 2541 : ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจภาคกลาง
  - 2537 : ผู้จัดการธุรกิจภาคเหนือและภาคกลาง
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 44,096 หุ้น หรือ 0.003203% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**นายบัณฑิต สะเพียรชัย**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

- อายุ 52 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - Director Accredited Program (DAP28/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP53/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE1/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Management in Globalizing Era (Ex-PSM 5) รุ่นที่ 5 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
  - ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.2555)
  - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 20 (วตท.20)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2558-ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2555 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
  - 2551 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
- **อื่นๆ**
  - 2547 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและกลยุทธ์ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - 2540 : ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท แอร์ลิตวิด (ประเทศไทย) จำกัด
  - 2537 : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ปตท. ปีโตรเคมีคอล จำกัด
  - 2531 : ผู้จัดการส่วนการพาณิชย์ บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีซีพี จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 31,895 หุ้น หรือ 0.002316% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



นายสุรชัย ไชยจิตเสริวงค์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

- อายุ 54 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาโท การเงิน Steton School of Economics and Business Administration Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP49/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP16/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี
- The Training Program on Structured Notes, Thailand Securities Institute
- Frontiers in Infrastructure Finance Distance Learning Course, The World Bank Institute
- Energy Training Program, AON
- Executive Development Program (EDP) สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (วปอ.2556)
- CEDI BABSON Entrepreneurial Leadership Program, Babson College Wellesley, Massachusetts, USA.
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
- 2556 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชี และการเงิน
- 2555 : รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน
- 2552 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบัญชีและการเงิน

- อื่นๆ
- 2555 - 2557 : กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 : กรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2550 - 2552 : รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- 2547 - 2550 : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินโคสต์ อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2547 : ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการเงิน ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- กรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
- กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



**นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์**

**ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจการตลาด**

(ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน  
โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560)

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 (ปรม. 13/2557) สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014)
- ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- TLCA Leadership Development Program (LDPO/2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP154/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP6/2010) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
- 2559 : ประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน และทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูลเอล จำกัด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโส (ทำหน้าที่ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากไบโอฟูลเอล จำกัด)
- 2550 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส ตลาดอุตสาหกรรมและน้ำมันหล่อลื่น
- 2549 : ผู้อำนวยการธุรกิจ
- 2547 : ผู้อำนวยการพัฒนารูจการตลาดค้าปลีก
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนวิศวกรรมการตลาด
- 2541 : ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการตลาด
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บางจากไบโอฟูลเอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 53,332 หุ้น (ตนเอง 44,332 หุ้น และ คู่สมรส 9,000 หุ้น) หรือ 0.003873% (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



**นายสมชัย เทชะวนิช**

**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่**

**กรัฟฟายการธรรมชาติและพัฒนามาตรฐานใหม่**

(ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การตลาดและรองกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจการตลาด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560)

- อายุ 54 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Director Certification Program (DCP157/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวป.ม.ส.6) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร "นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน" (วอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy -SFE รุ่นที่ 28/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
- 2559 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนามาตรฐานใหม่
- 2557 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
- 2556 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานด้านพัฒนาธุรกิจและยุทธศาสตร์องค์กร
- 2554 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด  
ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสายตลาดค้าปลีก และรักษาการผู้อำนวยการสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด
- 2553 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจการตลาด  
สายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2551 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายตลาดค้าปลีกสายงานด้านธุรกิจการตลาด
- 2549 : ผู้อำนวยการพัฒนารูจการตลาดค้าปลีก
- 2546 : ผู้อำนวยการธุรกิจบริษัทร่วม
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการดูแลรับผิดชอบส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนธุรกิจภาคนครหลวง
- 2539 : ผู้จัดการธุรกิจภาคนครหลวง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ BCP Energy International Pte. Ltd.
  - กรรมการ BCP Innovation Pte. Ltd.
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 28,522 หุ้น หรือ 0.002071% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี



นายเกียรติชาย โมตรึงษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เคมีวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP150/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (TLCA EDP) รุ่น 10 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Executive Development Program (EDP) มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Oil Price Risk Management, Morgan Stanley USA
- The Manager Grid โดย AIM
- Fire & Business Interruption โดย Chartered Insurance Institute (CII)
- นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 4 กระทรวงพลังงาน
- Executive Development Program Coaching for Result มหาวิทยาลัยมหิดล
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Management Development Program 2013 รุ่น 18 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program LSP รุ่นที่ 3 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1 โดย Thailand Securities Institute (TSI)
- หลักสูตร Advanced Management Programme รุ่นที่ 105 โดย INSEAD ที่เมือง Fontainebleau ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 7 โดยสมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- **ประสบการณ์การทำงาน**
- บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
- 2558 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- 2557 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
- 2553 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2552 : ที่ปรึกษาอาวุโส
- 2551 : ที่ปรึกษา
- 2550 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2549 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
- 2547 : ผู้อำนวยการวางแผน สายวางแผนและจัดหา
- 2545 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักแผนกิจการ
- 2544 : ผู้จัดการอาวุโสแผนและประเมินผลสายงานด้านตลาด
- 2540 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนจัดหาน้ำมัน

- อื่นๆ
- PRISM Market Outlook Group Leader กลุ่ม ปตท.
- ผู้อำนวยการบริหารหลักสูตร BCP Business Supply chain Economic, PTT PRISM Oil Price Risk Management
- วิทยากรพิเศษ ด้านธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการจัดหาสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- วิทยากรพิเศษ นักบริหารระดับสูง / กลาง / ต้น กระบวนการพลังงานด้านระบบราคาน้ำมัน
- วิทยากรพิเศษ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ด้าน Process Economics
- อดีตรองประธานและกรรมการกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท อูบลเกษตรพลังงาน จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท อูบล ไปโอแก๊ส จำกัด
  - รองประธานกรรมการ บริษัท เอ็นพี ไปโอ เอนเนอร์ยี จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอฟูลล์ จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (อะเซีย) จำกัด
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 11 หุ้น หรือ 0.000001% โดยไม่มี การถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นายเฉลิมชัย อุดมธเน

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น

- อายุ 55 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP6/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP170/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.14) สถาบันพระปกเกล้า
  - Leadership Succession Program (LSP 6), สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (สพร.)
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2559 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจโรงกลั่น
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิต
  - 2555 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโรงกลั่น สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2548 : ผู้อำนวยการโครงการพิเศษ
  - 2546 : ผู้จัดการอาวุโสโครงการผลิต
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนเทคนิคโรงกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนบริการซ่อมบำรุง
  - 2540 : ผู้จัดการส่วนบริการซ่อมบำรุง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
  - **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 1,865 หุ้น หรือ 0.000135 % โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)
  - **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
  - **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นายพิเชษฐ์ เอมวัฒน์

### ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

(ลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560)

- อายุ 50 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Director Certification Program (DCP174/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2558 - 2559 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
  - 2557 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2552 : ผู้อำนวยการ สายวางแผนและจัดหา สายงานด้านธุรกิจโรงกลั่น
  - 2551 : รักษาการผู้อำนวยการอาวุโส สายวางแผนและจัดหา
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2549 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการจัดหาน้ำมันและการค้าส่ง
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ BCP Trading Pte. Ltd.
    - กรรมการ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด
  - **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** : 80 หุ้น หรือ 0.000006 % (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
  - **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
  - **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นายพิชิต วงศ์จุริราวัฒน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- อายุ 56 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3766
  - Director Accreditation Program (DAP89/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Audit Committee Program (ACP39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP5/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Executive Development Program รุ่นที่ 12 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Director Certification Program (DCP198/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Leadership Succession Program (LSP รุ่นที่ 7) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 2554 : ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
  - 2548 : ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  - 2535 : ผู้ช่วยของกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทยนตรกิจ
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : 11,071 หุ้น หรือ 0.000804% (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นายธนิต มกรานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

- อายุ 57 ปี
- **คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม**
  - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี THE UNIVERSITY OF SOUTHWESTERN LOUISIANA
  - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่น 5 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหารประจำปี 2556 รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2557 รุ่นที่ 28 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- **ประสบการณ์การทำงาน**
  - 2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพลังงานและผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโรงงานและโครงการ
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจปิโตรเคมี สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโสธุรกิจปิโตรเคมี สายงานด้านธุรกิจพลังงานทดแทน
  - 2556 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคนิคโรงงาน สายงานด้านธุรกิจโรงงาน
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิศวกรรมโรงงาน สายงานด้านธุรกิจโรงงาน
  - 2554 : ผู้อำนวยการสายวิศวกรรมโรงงาน สายงานด้านธุรกิจโรงงาน
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายเทคนิคโรงงาน สายงานด้านธุรกิจโรงงาน
  - 2547 : ผู้อำนวยการปฏิบัติการ สายงานด้านธุรกิจโรงงาน
  - 2544 : ผู้จัดการอาวุโสส่วนการกลั่น
  - 2543 : ผู้จัดการอาวุโส (เทคนิคและสิ่งแวดล้อม)
  - 2540 : ผู้จัดการอาวุโส (ปฏิบัติการ)
- **การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน**
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - ไม่มี -
- **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ** : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** : ไม่มี
- **ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า** : ไม่มี

## นายโชคชัย อัสวรัญญ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน

- อายุ 48 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Company Secretary Program (CSP14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Effective Minute Taking (EMT2/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Corporate Governance and Social Responsibility (CSR1/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Director Certification Program (DCP108/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Current Issue Seminar (R-CIS1/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE3/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - TCLA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 6 กระทรวงพลังงาน
  - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร ประจำปี 2554 กระทรวงการคลัง
  - Senior Executive Program (SEP-26) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการตลาดและคลังน้ำมัน
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสำรวจและผลิตสายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2557 : ผู้อำนวยการอาวุโส สายสำรวจและผลิต สายงานด้านยุทธศาสตร์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ
  - 2555 : ผู้อำนวยการอาวุโสสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2552 : ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ สายงานด้านพัฒนาธุรกิจองค์กร
  - 2550 : ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
  - 2548 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
  - 2547 : ผู้จัดการอาวุโสสำนักยุทธศาสตร์ธุรกิจและบริหารความเสี่ยงองค์กร
  - 2546 : ผู้จัดการส่วนแผนธุรกิจตลาด
  - 2545 : ผู้จัดการส่วนแผนและวิเคราะห์กิจการ
  - 2543 : ผู้จัดการส่วนแผนจัดหาน้ำมัน
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## นายวิบูลย์ วงสกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด

- อายุ 49 ปี
- คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จาก University of Wisconsin-Whitewater, USA
  - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Leadership Development Program, Harvard Business School
  - Strategic Marketing in Action Program, IMD Business School, Switzerland
  - Senior Executive Program (SEP), Sasin Business School
  - Enterprise Leadership Program, Insead University
- ประสบการณ์การทำงาน
  - 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจค้าปลีกและสนับสนุนการตลาด
  - 2558 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด
  - 2556 : Vice President, Retail Business Department, PTT Public Company Limited
  - 2550 : Deputy Managing Director, Marketing & Retail Business Support Department, PTT Retail Management Co., Ltd.
  - 2549 : Assistant Director, Big-C Supercenter Public Co., Ltd.
  - 2533 : Regional Manager – Asia Pacific Non-Oil Alliances, ExxonMobil Fuels Marketing Business
  - : C-Store Manager, Retail Marketing and Investment Retail Strategist, Network Planning, Capital/Opex and Feasibility, ESSO Thailand
  - : International Marketing, Motorola Inc., Chicago USA
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ในปัจจุบัน
  - บริษัทจดทะเบียนอื่น
    - ไม่มี -
  - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
    - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ : ไม่มี (ณ วันที่ 9 กันยายน 2559)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน

- ด้านนโยบาย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2546 และทบทวนประจำปี ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงนโยบายฯ เป็นครั้งที่ 13
- ด้านการอบรมและประชาสัมพันธ์
  - จัดให้พนักงานทุกคนดำเนินการตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันประจำปี โดยพนักงานต้องทำแบบทดสอบจนกว่าจะผ่านเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประเมินผลและสร้างความรู้ความเข้าใจ ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share) (26 ต.ค.-11 พ.ย. 59)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมคณะกรรมการใหม่ (12 เม.ย. 59)
  - บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ (5 ก.ค.59)
  - จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี (ปีที่ 12) ในหัวข้อ “สืบสานความดีตามรอยพ่อ” โดยคุณบรรยง พงษ์พานิช ได้มาบรรยายในหัวข้อ “สู้กับคอร์รัปชัน - เรื่องพ่อเจ๋งที่ต้องเริ่มจริงจังเสียที” รวมถึงผู้บริหารและพนักงานร่วมกล่าวปฏิญาณตนต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง (11 พ.ย. 59)
  - จัดงานสัมมนาคุณค่า ประจำปี 2559 โดยให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตให้กับคู่ค้า เพื่อสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (27 เม.ย. 59 และ 20 ต.ค. 59)
  - ออกหนังสือแจ้งผู้มีส่วนได้เสียเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 (8 พ.ย. 59)
- ด้านการประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันคือ UN Global Compact (UNGC) ของสหประชาชาติ และในปี 2556 เป็น 1 ใน 22 บริษัทแรกที่ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุหลังจากรับรองครั้งแรก

## 2. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รายละเอียดคณะอนุกรรมการปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 9 คน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. จำนวน 9 คน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนด

คำตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รายละเอียดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนรายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

#### 5. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

#### 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

##### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ หรือนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์) ในรอบปีที่ผ่านมา
- ไม่มี -
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด (บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
- จำนวนเงิน 2,007,940 บาท

##### 2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555” ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนนำไปปฏิบัติ ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 ด้านดังนี้

### 1) ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมและข้อมูลต่างๆ ก่อนการประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งเกินกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ประกอบกับเอกสารการประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559
- อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ จะติดต่อสอบถามเกี่ยวกับประเด็นตามวาระการประชุม และรวบรวมหนังสือมอบฉันทะล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - ดำรงที่จอดรถไว้อย่างเพียงพอ และจัดรถรับส่งผู้ถือหุ้น ณ สถานีรถไฟฟ้ามหานครที่เอสเอ็มเอชซิตี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดินทางมาด้วยตนเอง
  - ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็ว
  - ใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ในการลงทะเบียนและการนับคะแนน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส
  - จัดเตรียมอาหารแถมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมา โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
  - จัดทำสติกเกอร์สัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุม โดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจเอกสารใหม่
- ก่อนการประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ รวมถึงขอตัวแทนผู้ถือหุ้นร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง
- ระหว่างการประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม
  - เผยแพร่มติที่ประชุมและผลคะแนนแต่ละวาระผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่วงเย็นของวันประชุม
  - เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นซึ่งแสดงความเห็นในที่ประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้เชิญนายวิเชษฐ์ เอื้อวิโรจน์กุล ที่ปรึกษากฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท รวมถึงกระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง และวิธีการลงคะแนนสอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท/ประธานที่ประชุมแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนและตรวจสอบผลลงมติและการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน ทั้งนี้ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

## 2) ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 7 นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วันและจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าวไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 3) ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

ทั้งนี้ ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญด้วยกัน ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ รวมทั้งเพื่อนบ้านที่ตั้งอยู่รอบบริษัทฯ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีนโยบายและการปฏิบัติดังนี้ (รายละเอียดปรากฏในรายงานการพัฒนารูจกร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม)

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้า บริษัทฯ จึงสนับสนุนการพัฒนานักวิชาการให้มีความรู้ความสามารถสูง โดยพนักงานจะมีแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) ประจำปี นอกจากนี้บริษัทฯ มีการดูแลพนักงานโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำ Salary Survey ร่วมกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนอัตราผลตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถแข่งขันได้กับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่งพนักงานทุกคนจะมีตัวชี้วัด (KPI) อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการในระดับที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดไว้ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล รถบริการรับส่ง กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ รวมทั้งสโมสรพนักงานซึ่งประกอบด้วยชมรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน

### ลูกค้าและประชาชน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า พร้อมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

ที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### คู่ค้า

- บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายคัดเลือกและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดให้มีระเบียบบริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดหาพัสดุ และการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า รวมถึงประสานประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายอย่างยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “คู่มือติดต่อประกอบธุรกิจ” และ “แนวนโยบายตัวแทนสถานีบริการน้ำมันบางจาก” เพื่ออำนวยความสะดวกแก่คู่ค้าในการติดต่อประกอบธุรกิจกับบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้ประกอบการ/ตัวแทนของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- การคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ จะเชิญให้คู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับคู่ค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าจากราคาและเทคนิคต่อไป

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### คู่แข่ง

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดให้มีช่องทางติดต่อผ่านเว็บไซต์และนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

### เพื่อนบ้านรอบโรงกลั่น สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม อาทิ ISO14000 เป็นต้น และถือว่าระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและให้ความรู้ฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน ภายใต้วัฒนธรรม “พัฒนานวัตกรรมธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม”

รวมทั้ง บริษัทฯ ยังได้จัดทำจุลสาร “ครอบครัวใบไม้” และสาร “รอบรู้บางจาก” สำหรับแจกให้แก่เพื่อนบ้านรอบๆ โรงกลั่นทุก 2 เดือนเพื่อให้ผู้อาศัยโดยรอบได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้รับสาระ เกร็ดความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น วิธีการประหยัดพลังงานและการดูแลความปลอดภัยในชีวิตประจำวัน และการดูแลสุขภาพ รวมถึงการร่วมช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งของบริษัทฯ ในการสื่อสารและดูแลเพื่อนบ้าน โดยรอบโรงกลั่น

### การใช้ทรัพยากร

การใช้ทรัพยากร ได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ประกาศนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาในปี 2558 เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกัน และไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน บริษัทฯ ในเครือ ตลอดจนผู้รับเหมาที่ทำงานในนามของบริษัทฯ อันจะต้องปฏิบัติตามนโยบายฯ

### ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือ พฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึง รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนดำเนินการตามระเบียบ และแจ้งผลกลับไปยังผู้ร้องเรียน โดยมีช่องทางดังนี้

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ico@bangchak.co.th

จดหมายธรรมดา ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 210 ถนนสุขุมวิท 64 บางจาก พระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0-2335-4566

ทั้งนี้ ในปี 2559 มีทั้งหมด 3 รายเกี่ยวกับการให้ทุนการศึกษาและการชำระเงินตามสัญญา แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริตทั้ง 3 ราย

### ช่องทางติดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริษัท โทรศัพท์ 0 2335 4638

โทรสาร 0 2335 8000

E-mail: bcpsecretary@bangchak.co.th

เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0 2335 4050

โทรสาร 0 2335 8000

E-mail: pakawadee@bangchak.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0 2335 4583

โทรสาร 0 2335 8000

E-mail: ir@bangchak.co.th

#### 4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลท. ครบทุกข้อ

- แถลงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัท รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส
- เผยแพร่ข้อมูลและเอกสารสำคัญของบริษัท ซึ่งรวมถึงหนังสือบริคณห์สนธิ หนังสือรับรอง และข้อบังคับของบริษัท นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
- มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลอื่นที่ต้องการข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ฐานะของบริษัท และธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท
- เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัท อย่างสม่ำเสมอผ่านทางช่องทางตลท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

#### 5) ด้านความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียดปรากฏใน “โครงสร้างการจัดการ”) ซึ่งมีการปฏิบัติดังนี้

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและสิงหาคม
- จัดให้มีการศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานความร้อนใต้พิภพ ณ ประเทศนิวซีแลนด์
- จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบบรายบุคคล (โดยตนเองและแบบไขว้โดยกลุ่ม) แบบทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่กิจการ และความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ นั้น ได้มีการเห็นชอบในการกำหนดตัวชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมายตั้งแต่ต้นปี และมีการติดตามผลเป็นระยะ
- ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีส่วนกํากับการปฏิบัติงาน (Compliance Division) ภายใต้ฝ่ายกํากับองค์กร เพื่อรับผิดชอบด้าน Compliance ติดตามดูแลให้ทุกส่วนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน อาทิ จัดทำ Legal Control Self Assessment ของทุกส่วนงานในบริษัทฯ การกำกับดูแลการต่ออายุใบอนุญาตโดยมีระบบแจ้งเตือนการต่อใบอนุญาตของบริษัทฯ ไปยังผู้บังคับบัญชาและพนักงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งร่วมกับสำนักกฎหมายให้ความรู้กฎหมายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Outlook เสี่ยงตามสาย การอบรมกฎหมายประจำปี เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ส่วนประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ จะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

| ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ                                                                                                                                                                         | เหตุผล                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5-12 คน</li> </ul>                                                                                                         | บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมาบริหารงาน ซึ่งบริษัทฯ เห็นความจำเป็นและประโยชน์ที่จะได้รับหากมีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการเพิ่มเติม โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ</li> </ul>                                                                                                                    | คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นายพิชัย ชุณหวชิร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญธุรกิจของบริษัท มีความสามารถในการเป็นผู้นำและควบคุมการประชุมให้เป็นไปอย่างราบรื่น รวมถึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมและแสดงศักยภาพอย่างเต็มที่          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี</li> </ul>                                                                                            | บริษัทฯ จำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการทุกคนไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2551) โดยมีข้อยกเว้น เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัท ต้องการบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ซึ่งหากพิจารณาความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแล้วก็มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่กรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย</li> </ul> | คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติการใช้ข้อมูลภายในโดยต้องเก็บรักษาข้อมูลภายในที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงการงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน              |

## 8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ห้ามพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทฯ ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัทฯ การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบรายงานดังต่อไปนี้ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- แบบแจ้งการปฏิบัติตามนโยบาย CG และข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์**  
 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ที่ห้ามมิให้พนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบแจ้งผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) เพื่อให้พนักงานยืนยันการรับทราบนโยบายฯ รวมถึงกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และนำฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยผ่านผู้บังคับบัญชาส่วนงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

- **แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย อันเป็นการติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

- **แบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงจัดทำแบบฟอร์มรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มรายงานให้สำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และส่งมาให้สำนักตรวจสอบภายในทราบ

## 9. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดฯ กำหนด จึงได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง :** บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของการจัด Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call, การเข้าร่วม Conference ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการออกบูธในงาน SET in the City ซึ่งจัดโดยตลาดฯ หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย
- **ทางอ้อม :** บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อตลาดฯ รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออนไลน์ที่ใช้ในการประชุม ตลอดจน E-Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งจะมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## รายงานคณะกรรมการบริษัท

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตามที่ คณะกรรมการบริษัท บางจากฯ (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท โดยมีนายสุรินทร์ จิรวินิชย์ เป็นประธานกรรมการ พลเอก วิษณุ เทพหัสดิน ณ อยุธยา พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ม.ล. ปุณทริก สมิติ และนายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช เป็นกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ให้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1. ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 32 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน
- จัดให้มีจุดลงทะเบียนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม เพื่อความรวดเร็วในการลงทะเบียน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559

#### 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2559
- เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 6 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน

#### 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- ติดตามรายงานการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทางช่องทางฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2559 มีทั้งหมด 3 ราย เกี่ยวกับการให้ทุนการศึกษาและการชำระเงินตามสัญญา แต่หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงโดยหน่วยงานที่ดูแลแล้วไม่พบสิ่งบ่งชี้ทุจริตทั้ง 3 ราย

#### 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- แดงผลประกอบการ ข้อมูลบริษัท รวมถึงแนวโน้มในอนาคตแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศเป็นประจำทุกไตรมาส

#### 5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- ประชุมสัมมนายุทธศาสตร์ประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาบททวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร
- จัดให้มีการประชุมระหว่างกันของกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคมและกันยายน และการประชุมระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในเดือนเมษายนและสิงหาคม

#### 6. ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ครั้งที่ 13) เกี่ยวกับการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการจะดำรงตำแหน่ง เป็นไม่เกิน 2 แห่งเฉพาะในบริษัทจดทะเบียนอื่น เพิ่มบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ เพิ่มจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงแก้ไขปรับปรุงรูปแบบเนื้อหาของทุกหมวดให้มีความกระชับและครบถ้วนมากขึ้น
- ให้พนักงานทุกคนเรียนรู้ ตอบรับและทำแบบทดสอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลออนไลน์ (e-HR) และระบบจัดการความรู้ออนไลน์ (We Share)

#### 7. ด้านการมีส่วนร่วมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่สาธารณะ

- กรรมการและผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดนโยบายและประสบการณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในโอกาสต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐ และเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษา เข้าเยี่ยมชมกิจการ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

## 8. ด้านกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมเทศกาลกรมการใหม่
- บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมเทศกาลพนักงานใหม่
- จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2559 ในหัวข้อ “สืบสานความดีตามรอยพ่อ” โดยคุณบรรยง พงษ์พานิช ได้มาบรรยายในหัวข้อ “สู้กับคอร์รัปชัน - เรื่องเพื่อเจ้าที่ต้องเริ่มจริงจังเสียที” รวมถึงผู้บริหารและพนักงานร่วมกล่าวปฏิญาณตนต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

## 9. ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- ออกหนังสือแจ้งผู้มีส่วนได้เสียเรื่องนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาลและในโอกาสอื่นใด เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
- จัดงานสัมมนาผู้ค้า ประจำปี 2559 เพื่อประกาศ “จรรยาบรรณผู้ค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน” (Supplier Code of Conduct) ให้ผู้ค้านำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รวมถึงเข้าเป็นแนวร่วมและสมาชิกที่ได้รับการรับรองของ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

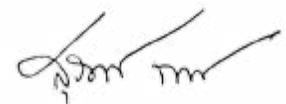
ผลจากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปีนี้บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### รางวัลระดับภูมิภาค อาทิ

- รางวัล Asia Pacific Entrepreneurship Award ด้าน Outstanding Category ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีความมุ่งมั่นและสามารถสร้างความเติบโตทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จัดโดย Enterprise Asia
- รางวัล Platinum Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในงาน The Asset Corporate Awards 2016 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทที่มีความโดดเด่นทุกด้านได้แก่ผลการดำเนินงานทางการเงิน การบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนักลงทุนสัมพันธ์ จัดโดยนิตยสาร The Asset

### รางวัลระดับประเทศ อาทิ

- การต่ออายุใบประกาศรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC - Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) หลังจากการรับรองครั้งแรกในปี 2556
- ประกาศนียบัตร ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยบริษัทฯ เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ได้รับคัดเลือกอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 เป็นหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนควบคู่กับข้อมูลผลประกอบการทางการเงิน จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์
- ได้รับ 2 รางวัลจากงานรางวัลจรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2559 (Thai Chamber of Commerce Best Awards 2016) “สานต่อที่พ่อทำ คุณธรรมนำธุรกิจยั่งยืน” จัดโดยความร่วมมือของหอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สำนักงาน ป.ป.ช. และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ดังนี้
  - รางวัลบรรษัทภิบาลดีเด่น ประจำปี 2559 (CG Award 2016) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในฐานะองค์กรที่มีแนวทางการประกอบธุรกิจการค้าด้วยหลักบรรษัทภิบาลในด้านการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และการรักษาความสุจริต
  - รางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่นหอการค้าไทย ประจำปี 2559 ในฐานะองค์กรที่ดำเนินธุรกิจโดยใช้หลักจรรยาบรรณ ให้เกิดการยอมรับ เชื่อถือ ศรัทธาแก่สังคม และภาคธุรกิจไทย รวมถึงภาคธุรกิจในต่างประเทศอย่างกว้างขวาง



(นายสุรินทร์ จิรวีสิทธิ์)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

16 ธันวาคม 2559

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

ปี 2559 คณะกรรมการฯ ได้ประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติ ได้ดังนี้

- **กำกับดูแล พิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักบริษัท** ครอบคลุมความเสี่ยงทางกลยุทธ์การปฏิบัติการการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งในภาพรวมสามารถดำเนินงานได้บรรลุผลตามเป้าหมาย ทั้งนี้ปี 2559 คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์จากสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยนำผลการศึกษาด้าน Global Risk ของ World Economic Forum 2016 มาใช้ในการวิเคราะห์หาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมเฝ้าระวังความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร อีกทั้งคณะกรรมการฯ ได้ให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในเครือเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและมีการควบคุมความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายร่วมกัน
- **ให้ข้อเสนอแนะต่อการลงทุนของบริษัท** คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตในประเด็นการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนทั้งในธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าธุรกิจนั้นมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด
- **สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)** คณะกรรมการฯ ติดตามงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์กระบวนการบุคลากรและทรัพยากรให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301: 2012 และขยายขอบข่ายของ BCM สู่บริษัทในเครือ โดยได้สื่อสารให้บริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความสำคัญ และร่วมเรียนรู้ถึงเหตุการณ์การฝึกซ้อมแผน BCM เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ จะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือกลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว มีความมั่นคงและยั่งยืน
- **สนับสนุนการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร** คณะกรรมการฯ ให้เพิ่มกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2558)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม โดยจากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



(นายประสวก์ พุฒนาศ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

14 ธันวาคม 2559

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมี นายอนุสรณ์ ธรรมใจ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ และ นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล เป็นกรรมการ ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 มีมติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยมีนายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางปริศนา ประหารข้าศึก พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และ นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ เป็นกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร 8 ครั้ง (ทั้งนี้ในกรณีที่ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้อยู่ในที่ประชุม) โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

| รายชื่อกรรมการตรวจสอบ     | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งทั้งหมด |
|---------------------------|-----------------------------------------|
| นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ      | 12 / 12                                 |
| นางปริศนา ประหารข้าศึก    | 7 / 9                                   |
| พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา | 7 / 9                                   |
| นายกฤษฎา จินะวิจารณ์      | 7 / 9                                   |
| นายอนุสรณ์ ธรรมใจ         | 3 / 3                                   |
| นางอรุณภรณ์ ลิ้มสกุล      | 3 / 3                                   |

นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีก 2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีประเด็นและสาระสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทันท่วงที การปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานในเรื่อง Key Audit Matters ในรายงานผู้สอบบัญชี และแบบประเมินตนเองเพื่อต่ออายุโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC - Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และ นักกฎหมายของบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าของคดีที่มีนัยสำคัญที่บริษัท ถูกฟ้องร้องในศาล ซึ่งผลของคดีจะมีผลกระทบต่อภาระอย่างสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท

## 2. สอบทานให้บริษัทฯ

- มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส มีประสิทธิภาพ โดยการติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปด้วยความเป็นอิสระและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการทำธุรกรรมเกี่ยวกับการซื้อขาย และเครื่องมือทางการเงินของบริษัท บีซีพีที จำกัด (BCPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- มีการยืนยันถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
- มีการตระหนักถึงความจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดความสูญเสีย ด้านการสูญหายของน้ำมันในกระบวนการทำงาน เช่น ได้เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของศูนย์จ่ายน้ำมัน คลังสมุทรสาคร

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงการส่งเสริมความรู้เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดสัมมนาให้ความรู้เรื่องการควบคุมภายในแก่พนักงานกลุ่มธุรกิจการตลาด

นอกจากนี้ ยังได้ให้การสนับสนุนฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมในโครงการรับรองมาตรฐานงานบริการด้าน IT (ISO 20000 - IT Service Management Systems), โครงการตรวจประเมินระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301 - Business Continuity Management, โครงการจัดทำ Audit Program Script บนระบบ ACL เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ กฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเน้นย้ำว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติให้ดีกว่ามาตรฐานที่กำหนด
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วถึง
5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และดำเนินการตรวจสอบ ตามแนวความเสี่ยงที่มี และในปี 2559 มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการกำกับดูแลบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่บริษัทฯ กำหนด โดยเสนอแนะให้
  - จัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางบัญชีการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งเพิ่มบทบาทหน่วยงานบัญชีการเงินของบริษัทฯ ให้มีส่วนร่วมในการดูแลบริษัทย่อย
  - จัดทำ IT Master Plan ให้ครอบคลุมถึงเรื่อง การส่งต่อข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย รวมถึงการ Share การให้บริการทรัพยากรในส่วน Back Office
  - จัดตั้งคณะทำงานในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัทย่อย ในเรื่องการบริหารงานบุคคล การเงิน ระบบสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยงในการลงทุน กิจกรรม CSR รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ให้สอดคล้องกับที่บริษัทฯ ปฏิบัติ

6. ผลักดันและกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโรงงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมรอบข้าง
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของบริษัทฯ ว่า การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาและสอบทานนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุม บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
9. สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2559 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

9 กุมภาพันธ์ 2560

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2558 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช เป็นประธานกรรมการ นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์ พลตำรวจโท ชัยวัฒน์ โชติมา และพลโท อภิรัชต์ คงสมพงษ์ เป็นกรรมการ และนายสุรินทร์ จิรวินิชกุล เป็นกรรมการและเลขานุการโดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นอิสระอย่างแท้จริง

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

การสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และจะใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ซึ่งในปีนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีมติเห็นชอบให้เพิ่ม “ด้านนวัตกรรม” ไว้ในตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน เป็นกรรมการอิสระ 9 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 5 คน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ข้อมูลประวัติปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดข้อมูลค่าตอบแทนปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์)

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

14 ธันวาคม 2559

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารบริษัท และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกเดือน โดยสรุปการถือหลักทรัพย์ “BCP” ของคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล                                 |  | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 58 | จำนวนที่ถือ<br>ณ 31 ธ.ค. 59 | เพิ่ม (ลด) |
|------------------------------------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|------------|
| <b>กรรมการบริษัท</b>                           |  |                             |                             |            |
| 1. นายพิชัย ชุนหวชิร                           |  | 600,000                     | -                           | -          |
| 2. ศ.ดร.ชัยอนันต์ สมุทวณิช                     |  | -                           | -                           | -          |
| 3. นายสุรินทร์ จิรวินิชย์                      |  | -                           | -                           | -          |
| 4. นายสุเทพ วงศ์วรเศรษฐ์                       |  | -                           | -                           | -          |
| 5. พล.ต.ท. ชัยวัฒน์ โชติมา                     |  | -                           | -                           | -          |
| 6. พล.ท. อภิรักษ์ คองสมพงษ์                    |  | -                           | -                           | -          |
| 7. พล.ร.อ. สุชีพ หวังไมตรี                     |  | -                           | -                           | -          |
| 8. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์                        |  | -                           | -                           | -          |
| 9. พล.อ.วิชัย เทพหัสดิน ณ อยุธยา <sup>1/</sup> |  | N/A                         | -                           | -          |
| 10. นางปรีศนา ประหารข้าศึก <sup>1/</sup>       |  | N/A                         | -                           | -          |
| 11. นายประสงค์ พูนธเนศ                         |  | -                           | -                           | -          |
| 12. นายวิศิษฐ์ วงศ์รวมลาภ                      |  | 10,000                      | 10,000                      | -          |
| 13. ม.ล.ปิ่นทริก สมิติ                         |  | -                           | -                           | -          |
| 14. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ <sup>1/</sup> |  | N/A                         | -                           | -          |
| 15. นายชัยวัฒน์ โคควาวิสารัช                   |  | 490,000                     | 630,000                     | 140,000    |
| <b>ผู้บริหาร</b>                               |  |                             |                             |            |
| 1. นายวัฒนา โอภาณนทอมตะ                        |  | 3,146                       | 3,146                       | -          |
| 2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร                      |  | 44,096                      | 44,096                      | -          |
| 3. นายบัณฑิต สะเพียรชัย                        |  | 31,895                      | 31,895                      | -          |
| 4. นายสุรัชย์ โหมะตเสวีวงศ์                    |  | -                           | -                           | -          |
| 5. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินวัฒน์                   |  | 45,332                      | 53,332                      | 8,000      |
| - นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินวัฒน์                    |  | 44,332                      | 44,332                      | -          |
| - นางศิริวรรณ ชัยจิรวินวัฒน์ (คู่สมรส)         |  | 1,000                       | 9,000                       | 8,000      |
| 6. นายสมชัย เตชะวณิช                           |  | 28,522                      | 28,522                      | -          |
| 7. นายเกียรติชาย ไมตรีวงษ์                     |  | 5,011                       | 11                          | (5,000)    |
| 8. นายเฉลิมชัย อุดมเรณู <sup>2/</sup>          |  | N/A                         | 1,865                       | -          |

**หมายเหตุ :** คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ยกเว้นผู้บริหารลำดับที่ 5) ไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม

<sup>1/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559

<sup>2/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2559

## บางจากและความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการโดยสร้างมูลค่าทางธุรกิจ คุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม มีระบบ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม และเพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการยกระดับองค์กรสู่การเป็นกลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียว ในกลางปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์องค์กร (Vision) พันธกิจ (Mission) จาก Greenery Excellence เป็น Evolving Greenovation พร้อมทั้งปรับค่านิยม (Core Values) เป็น I AM BCP เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตขององค์กรในอนาคต

**วิสัยทัศน์ Vision** :  มุ่งสู่กลุ่มบริษัทนวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย ที่มีประสิทธิภาพที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน

**พันธกิจ Mission** : สร้างสรรค์นวัตกรรมสีเขียวที่ก้าวหน้าและเข้าถึงได้ทุกคน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า พร้อมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้รับการไว้วางใจและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการพัฒนาของสังคมอย่างยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางแบบมีส่วนร่วมและยั่งยืน ขยายการเติบโตทั้งในและต่างประเทศ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้สู่ความเป็นเลิศ บนบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข

**ค่านิยมหลัก Core Values**

|                            |                               |                           |                               |                                  |
|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| <i>i</i>                   | <i>AM</i>                     | <i>B</i>                  | <i>C</i>                      | <i>P</i>                         |
| <b>Innovation</b>          | <b>Agility &amp; Mobility</b> | <b>Beyond Expectation</b> | <b>Continuous Development</b> | <b>Pursuit of Sustainability</b> |
| ร่วมสร้างสรรค์<br>สิ่งใหม่ | พร้อมใจ<br>เปลี่ยนแปลง        | แสวงหา<br>ความเป็นเลิศ    | ก่อเกิด<br>การพัฒนา           | นำพา<br>สู่ความยั่งยืน           |

ไม่เพียงแต่การดำเนินงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กร บริษัทฯ ยังนำเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (Sustainability Development Goal) แนวปฏิบัติสากลด้านความยั่งยืนและการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอื่นๆ เช่น เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award; TQA) มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact; UNGC) เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอีกด้วย ทั้งนี้ ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งจัดทำตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท บจก.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยสรุปการประเมินระบบควบคุมภายใน ได้ดังนี้

### สภาพแวดล้อมของการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีฝ่ายกำกับองค์กรเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจน และวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เน้นย้ำให้พนักงานเข้าใจประเด็นเรื่องความเสี่ยงของการทุจริต (Fraud Risk) และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกำหนดให้พนักงานให้ข้อมูลความขัดแย้งผลประโยชน์ของพนักงานผ่านระบบ e-HR เพื่อความสะดวก และความทันสมัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่องทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CG Day ประจำปี 2559 ในหัวข้อ “สืบสานความดีตามรอยพ่อ” โดยมีการให้ความรู้จากวิทยากรในหัวข้อ “สู้กับคอร์รัปชัน - เรื่องเพื่อเจ้าที่ต้องเริ่มจริงจังเสียที” รวมถึงผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันกล่าวปฏิญาณตนต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น ยังคงเน้นย้ำนโยบายดการรับของขวัญ เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม และในปีนี้บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุใบประกาศรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC - Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) รวมทั้งได้จัดงานสัมมนาคุ้ค่า ประจำปี 2559 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3) เพื่อให้ความรู้และสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทฯ เป็น “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต”

บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียช่วยสอดส่องดูแล

## การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise-wide Risk Management Committee – ERM) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 31000 ครอบคลุมความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร ได้แก่ ระดับการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กร สายงาน ส่วนงาน กระบวนการทำงาน และการลงทุนในธุรกิจใหม่ ฯลฯ เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนว่าธุรกิจนั้นจะบรรลุผลและสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน อีกทั้งในปีนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการวิเคราะห์แนวโน้มในอนาคตและนำผลการศึกษาด้าน Global Risk ของ World Economic Forum 2016 มาใช้ในการวิเคราะห์หาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมเฝ้าระวังความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมถึงเพิ่มโอกาสในการสร้างนวัตกรรม (Innovation) ขององค์กร

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คณะกรรมการพัฒนาองค์กร และคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Taskforce) จึงได้พัฒนาระบบเตรียมความพร้อม และทบทวนแผนในการรับมือกับความเสียหายและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในภาวะฉุกเฉิน ไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแห่งแรกในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO 22301 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องจากผู้ให้ใบรับรองมาตรฐาน

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการทบทวนและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับใหม่เพื่อความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันยังมีการถ่วงดุลและตรวจสอบอำนาจจากหน่วยงานและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยเฉพาะ เช่น ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เป็นต้น มีการจัดทำเอกสาร หลักฐานที่เอื้ออำนวยให้มีการแบ่งส่วนและบุคคลผู้รับผิดชอบหากมีข้อผิดพลาดเกิดขึ้น มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้สูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีการติดตามธุรกรรมที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ระยะยาว โดยให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ มีมาตรการป้องกันไม่ให้นำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มีการกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทบทวนกระบวนการทำงาน และประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment - CSA) ในทุกกระบวนการทำงานทั้งในระดับสายงาน ส่วนงานและระดับกระบวนการทำงานทั้งบริษัทฯ ทุกปี โดยในปีนี้ได้กำหนดให้หน่วยงานเพิ่มกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2558) มีการจัดให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ มีการตรวจประเมินและได้รับการต่ออายุใบรับรองตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (TIS 18001) และมาตรฐานระบบการจัดการด้านพลังงาน (ISO 50001) และจัดให้มีการแบ่งปันประสบการณ์และแนวคิดสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen) เพื่อส่งเสริมให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียอีกทางหนึ่งด้วย อีกทั้งบริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเหมาะสมในกรณีนี้ที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฯลฯ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เช่น ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมดังกล่าวตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการบัญชี

นอกจากนี้ยังมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของบริษัทในเครือ และมีการสอบทานระบบงานของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย อีกทั้ง ยังส่งเสริมให้บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) ด้วย

### สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลให้พร้อมใช้งาน มีความปลอดภัยภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศและเครือข่าย โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 ในด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และได้รับมาตรฐานในขอบเขตห้องควบคุมระบบควบคุมกระบวนการกลั่นน้ำมัน (Digital Control System : DCS) รวมถึงได้รับมาตรฐานด้านการจัดการงานบริการ ISO/IEC 20000-1: 2011 มีการใช้ระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 ซึ่งทันสมัยและทัดเทียมสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร ในเชิงวิเคราะห์และการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการใช้ระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยในโรงกลั่น (Security and Safety Management) และระบบการบริหารจัดการควบคุมงบประมาณ (e-Budget) ซึ่งช่วยให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานที่ดีขึ้น นอกจากนี้ในปีนี้นักบริหารฯ ได้มีการจัดทำแผน IT Digital Roadmap ซึ่งรองรับระยะเวลา 5 ปี ( 2017-2021) ทั้งนี้ในแผน IT Roadmap นี้ จะรวมโครงการ IT ทั้งองค์กร ทั้งในส่วนที่เป็น Marketing IT Refinery IT และครอบคลุมถึงบริษัทในเครือ มีการจัดทำโครงสร้าง IT Operating Model เพื่อให้การบริหารงาน IT สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ และโครงการต่างๆ รองรับตรงตามความต้องการทางธุรกิจขององค์กร อีกทั้งได้มีการปรับปรุงระบบงานต่างๆ เช่น ระบบ Loyalty Card ระบบ CRM (Sale & Marketing) รวมทั้งการพัฒนาต่อยอดในระบบบัญชี SAP Enterprise Resource Planning (ERP) SAP ECC 6.0 รวมถึงระบบ Infrastructure การทำ Penetration Test (การเจาะระบบเพื่อตรวจหาช่องโหว่)

ทั้งนี้ ในการพัฒนางานโครงการต่างๆ นั้นจะยึดกรอบ COBIT Framework ภายใต้นโยบายการรักษาความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรฐานการใช้ระบบสารสนเทศ และยึดหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

### การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานได้เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ หากพบว่ามียุทธศาสตร์สิ่งแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน จะได้มีการปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับผลการประเมินเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย มีหน่วยตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ทั่วทั้งองค์กร ภายใต้การประยุกต์กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และ ISO 31000 และได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยแบ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงออกเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจและสายงาน และระดับส่วนงาน รวมถึงได้ถ่ายทอดการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมไปยังบริษัทในเครือเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งบริษัทฯ และทุกกระบวนการทำงาน พร้อมรองรับต่อความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

### ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ สำหรับการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ได้พิจารณาด้าน Megatrend และข้อมูลจาก The Global Risks Report 2016 11<sup>th</sup> Edition จาก World Economic Forum มาร่วมวิเคราะห์ผลกระทบและแนวโน้มทิศทางในอนาคต เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และหาโอกาสทางธุรกิจ พบว่าความเสี่ยงที่มีแนวโน้มสูงขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร ยังคงเป็นความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน (Energy Price Shock) และพบว่าความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) วิกฤตน้ำ (Water Crisis) ความรุนแรงของสภาวะอากาศ (Extreme Weather Event) และ การสูญเสียระบบนิเวศวิทยา (Biodiversity Loss and Ecosystem Collapse) มีแนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของปัจจัยดังกล่าว พร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้ ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมที่มีความผันผวนสูงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

#### • การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะสั้น

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันเป็นประจำวันที่มีการเปลี่ยนแปลงซื้อขายในตลาดโลกและนำเสนอรายงานสถานการณ์ราคาให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ รวมถึงเสนอทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเมื่อเห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน (Price Risk Management Committee - PRMC) เพื่อบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เกิดจากความผันผวนของราคาน้ำมันและค่าเงินบาทอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความผันผวนในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์น้อยที่สุด

#### • การบริหารความเสี่ยงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกในระยะยาว

เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจน้ำมันปิโตรเลียมที่มีความผันผวนตามราคาน้ำมันในตลาดโลก บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและธุรกิจด้านนวัตกรรม เพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สร้างรายได้อย่างสม่ำเสมอประกอบด้วย

- **ธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานสีเขียว (Green Power)** โดยได้จัดตั้ง บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ขยายการลงทุนและดูแลธุรกิจการผลิตไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียนอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ** ขยายโรงงานผลิตไบโอดีเซลเป็น 810,000 ลิตรต่อวัน ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งรวมที่เพิ่มขึ้น หลังจากหน่วยผลิตไบโอดีเซลหน่วยที่สอง ขนาดกำลังผลิต 520,000 ลิตรต่อวันแล้วเสร็จ สามารถผลิตและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนกรกฎาคม 2559 และได้จัดตั้ง บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน จึงทำให้ปัจจุบัน บริษัท มีกำลังผลิตเอทานอลรวมเป็น 550,000 ลิตรต่อวัน
- **ธุรกิจนวัตกรรม** ลงทุนในหุ้นเหมืองแร่ลิเทียม ของบริษัท Lithium Americas Corp. จำนวนร้อยละ 6.7 เพื่อรองรับการเติบโตด้านพลังงานทดแทนที่ใช้แบตเตอรี่ในอนาคต

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นหลัก ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนต่างๆ ที่พบเห็น มาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและจัดทำแผนรองรับเพิ่มเติม อีกทั้งพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานให้สูงขึ้นผ่านการดำเนินโครงการในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มเสถียรภาพในกระบวนการผลิต ด้วยการพัฒนาบริหารจัดการระบบไฟฟ้า (Power Management System : PMS) แล้วเสร็จในปี 2559 และก่อสร้างหน่วยผลิตพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ มีแผนแล้วเสร็จในปี 2560 จะส่งผลให้โรงกลั่นมีเสถียรภาพด้านกระแสไฟฟ้ามากขึ้น ลดโอกาสในการหยุดกลั่นฉุกเฉิน
- บริหารความเสี่ยงในการทำงานผ่านระบบ Safety Integrity Level (SIL), Reliability Centered Maintenance (RCM) และ Risk-Based Inspection (RBI) อย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งอุปกรณ์และกระบวนการ เพื่อวางแผนซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ได้ล่วงหน้าอย่างถูกต้อง ลดการเกิดอุบัติเหตุ
- พัฒนาระบบความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 มีการทำประเมินเพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน (Hazard And Operability Studied : HAZOP) และวางระบบการบริหารความปลอดภัยในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกลั่น (Process Safety Management System: PSM)
- ป้องกันน้ำมันรั่วไหลในแม่น้ำ โดยกำหนดมาตรฐานเรือที่ใช้ขนส่งน้ำมันให้เป็นเรือที่มีเปลือกสองชั้น (Double Hull) ทั้งเรือขนส่งน้ำมันดิบและเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูป
- พัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีด้านความปลอดภัย สำหรับอุปกรณ์ ระบบ และเครื่องมือต่างๆ ของท่าเรืออย่างต่อเนื่องโดยให้สอดคล้องตามมาตรฐานของสถาบัน Oil Company International Marine Forum (OCIMF) อาทิ การปรับปรุงระบบดับเพลิงที่ท่าเรือให้ทันสมัยยิ่งขึ้น และมีแผนพัฒนาระบบการเทียบจอดเรือให้เป็นแบบ Quick Release Hook รวมถึงติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพิ่มเติม เป็นต้น
- ดำเนินโครงการก่อสร้างหอเผาระบบปิด (Enclosed Ground Flare) เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน จากการระบายก๊าซออกทางหอเผาทั้ง คาดว่าแล้วเสร็จภายในปี 2561
- แสดงผลคุณภาพอากาศออนไลน์ไปยังจอแสดงผลอัตโนมัติเพิ่มอีก 2 แห่ง คือ มูลนิธิสายใจไทย ถนนสรรพาวุธ และที่บริเวณหน้าโรงกลั่นบางจากฯ ฝั่งประตูที่ 2 ถนนรางรถไฟสายเก่า เพื่อขยายพื้นที่ในการรับข้อมูลด้านคุณภาพอากาศ สร้างความมั่นใจให้ชุมชนและสังคมในวงกว้าง รวมถึงจอแสดงผลคุณภาพอากาศ จำนวน 6 แห่ง
- จัดกิจกรรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับชุมชนรอบโรงกลั่น ทั้งโรงเรียน วัด คอนโดมิเนียม ด้วยการอบรมความรู้เรื่องการอพยพ และดับเพลิง รวมถึงติดตั้งระบบสื่อสารและเตือนภัยในชุมชนอย่างทั่วถึง การเชิญตัวแทนจากชุมชนร่วมสังเกตการณ์ในการซ่อมแผนฉุกเฉิน
- บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศของโลก (Climate Changed) ซึ่งอาจกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ได้แก่

- ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ โดยมีคณะทำงานบริหารจัดการน้ำโรงกลั่น (Refinery Water Management Taskforce) เพื่อค้นหาแนวทางในการบริหารจัดการน้ำอย่างคุ้มค่าเพื่อรักษาเสถียรภาพในกระบวนการผลิต มีมาตรการที่ลดการใช้น้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ และรีไซเคิลด้วยเทคโนโลยีรีเวอร์สออสโมซิส
- ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ได้สร้างเขื่อนหรือคันดินรอบโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และติดตามสถานการณ์น้ำในเขื่อนล่งหน่า พร้อมเตรียมแผนป้องกันรองรับ
- บริษัท สนับสนุนให้จัดแผนบริหารความเสี่ยงป้องกันการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่โปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาล และสอดคล้องกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐตาม พ.ร.บ. ประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2558)

### 📌 ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

นอกจากการพิจารณาถึงความเสี่ยงของทิศทางกลยุทธ์องค์กร และผลตอบแทนของธุรกิจใหม่แล้ว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุนในธุรกิจใหม่นับเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ ต้องมีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงและให้ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ก่อนนำเสนอพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกระบวนการวิเคราะห์โครงการให้ชัดเจนอย่างเป็นระบบแยกตามแต่ละช่วงเวลาในการดำเนินโครงการโดยไม่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน และคำนึงถึงความเสี่ยงของประเทศที่เข้าลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าโครงการลงทุนจะเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### 📌 การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22302: 2012 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ ชั้น 10 อาคาร A ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โรงกลั่นน้ำมันบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอินตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ มีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤตให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือ ตอบสนองต่อเหตุการณ์วิกฤตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้รวบรวมข้อมูล Global Risk และประเมินความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านต่างๆ พบว่าความเสี่ยงการก่อวินาศกรรมมีความถี่ในการเกิดเป็นภัยคุกคามสูงขึ้น ดังนั้น ในปี 2559 จึงจัดให้มีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) รับมือเกิดวิกฤตเหตุวินาศกรรมที่โรงกลั่นที่ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน และนำผลที่ได้รับจากการซักซ้อมไปปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงาน จัดหาทรัพยากรเพิ่มเติมเพื่อให้กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กรมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังขยายขอบข่ายสู่บริษัทในเครือ โดยได้สื่อสารให้บริษัทในเครือได้ตระหนักถึงความสำคัญ และร่วมเรียนรู้สังเกตการณ์การฝึกซ้อมแผนเพื่อให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพและมั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ จะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหรือกลับมาดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว มีความมั่นคงและยั่งยืนเช่นเดียวกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทบทวน พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถตอบรับกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งหวังลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะเกิดผลสำเร็จได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวขององค์กรอย่างยั่งยืน

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นดังนี้

| บริษัท   | ความสัมพันธ์                                            | รายการที่เกี่ยวข้องกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ม.ค. - เม.ย. 58*<br>(ล้านบาท)                                                                           | ม.ค. - ธ.ค. 59*<br>(ล้านบาท)                                      |
|----------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| บมจ.ปตท. | เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่<br>จนถึงวันที่<br>30 เมษายน<br>2558* | <ul style="list-style-type: none"> <li>มูลค่าจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ ปตท.</li> <li>รายได้อื่น</li> <li>เป็นลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li> <li>มูลค่าการซื้อน้ำมันจาก ปตท.</li> <li>เป็นเจ้าหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวด</li> <li>เป็นเจ้าหนี้อื่น</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน</li> <li>ค่าบริการคลังน้ำมันศรีราชา ปตท.</li> <li>ค่าก๊าซธรรมชาติ ไอน้ำ และไฟฟ้า</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย</li> <li>ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า</li> </ul> | 4,965.28<br><br>44.55<br>-<br>26,167.28<br>-<br>-<br>-<br>-<br>102.88<br>1,006.33<br>18.45<br>0.86<br>- | -<br><br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-<br>- |

- \* บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 ส่งผลให้
- การแสดงรายการสำหรับปี 2559 ไม่แสดงรายการ เนื่องจาก ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน
  - การแสดงรายการสำหรับปี 2558
  - รายการรายได้ และค่าใช้จ่าย แสดงรายการ สำหรับวันที่ 1 มกราคม - 30 เมษายน 2558
  - รายการสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่แสดงรายการ เนื่องจาก ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

 **รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการที่ควบคู่ร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2558 และปี 2559 ที่ผ่านมามีดังนี้**

1. รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่บริษัทฯ ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคู่ร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                 | ปี 2558   | ปี 2559   | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559     |                                  |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                     | ล้านบาท   | ล้านบาท   | การถือหุ้น                                                | การบริหาร                        |
| <b>บริษัทย่อย</b>                   |           |           |                                                           |                                  |
| บจก.บางจากกรีนเนท                   | 27,495.08 | 28,114.99 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                            | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| BCP Trading Pte. Ltd.               | -         | 304.45    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                           | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) | -         | 2.09      | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85                            | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| <b>บริษัทร่วม</b>                   |           |           |                                                           |                                  |
| บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล               | 14.18     | 13.94     | - บมจ. บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28                        | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.อุบลเกษตรพลังงาน                | 24.57     | 6.87      | - มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                                                                         | ม.ค.-เม.ย.<br>2558* | ม.ค.-ธ.ค.<br>2559* | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                             | ล้านบาท             | ล้านบาท            | การถือหุ้น                                            | การบริหาร |
| <b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</b> |                     |                    |                                                       |           |
| บจก.ปตท.ค้าสากล                                                                             | 434.27              | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บจก.ปตท.สน.สยาม                                                                             | 1.66                | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บมจ.ไออาร์พีซี จำกัด                                                                        | 715.76              | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |

2. รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นรายการที่บริษัทฯ ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                | ปี 2558  | ปี 2559  | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                  |
|------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                    | ล้านบาท  | ล้านบาท  | การถือหุ้น                                            | การบริหาร                        |
| <b>บริษัทย่อย</b>                  |          |          |                                                       |                                  |
| บจก.บางจากกรีนเนท                  | 1.01     | 0.41     | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                        | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล                | 4,352.62 | 4,982.10 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70                        | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| BCP Trading Pte. Ltd.              | -        | 575.13   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                       | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) | -        | 263.13   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85                        | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| <b>บริษัทร่วม</b>                  |          |          |                                                       |                                  |
| บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล              | 1,300.68 | 1,373.74 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28                     | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.ขนส่งน้ำมันทางท่อ              | 390.16   | 430.55   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95                      | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                                                                        | ม.ค.-เม.ย.<br>2558* | ม.ค.-ธ.ค.<br>2559* | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                            | ล้านบาท             | ล้านบาท            | การถือหุ้น                                            | การบริหาร |
| <b>กลุ่มบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</b> |                     |                    |                                                       |           |
| บมจ.ไออาร์พีซี จำกัด                                                                       | 721.75              | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บจก.ปตท.ค้าสากล                                                                            | 0.06                | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล                                                                  | 152.15              | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บมจ.ไทยออยล์                                                                               | 878.45              | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บมจ.ไทยลูบเบส                                                                              | 54.48               | -                  | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.             | -         |
| บจก.น้ำมันไออาร์พีซี                                                                       | 27.35               | -                  | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ.ปตท.             | -         |

## 3. รายการรายได้จากการลงทุน และรายได้จากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                              | ปี 2558  | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                              |                                      |
|--------------------------------------------------|----------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                  | ล้านบาท  | ล้านบาท | การถือหุ้น                                                                                         | การบริหาร                            |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                |          |         |                                                                                                    |                                      |
| บจก.บางจากกรีนเนท                                | 34.21    | 11.41   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                                                                     | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล                              | 202.68   | 128.43  | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70                                                                     | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์<br>เอ็นเนอร์ยี                 | 1,413.39 | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ.<br>พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์<br>เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)    | 185.21   | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ.<br>พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์<br>เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)      | 95.06    | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ.<br>พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์<br>เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)     | 91.41    | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ.<br>พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์<br>เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)    | 90.81    | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ.<br>พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก โซลาร์<br>เอ็นเนอร์ยี<br>(นครราชสีมา) | 92.13    | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบมจ.<br>พีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| Nido Petroleum Limited                           | 188.33   | 226.82  | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP<br>Energy International Pte. Ltd.<br>บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| BCP Innovation Pte, Ltd.                         | 1.65     | 0.95    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                                                                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บมจ.พีซีพีจี                                     | 197.39   | 929.58  | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                                                              | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอเอทานอล<br>(ฉะเชิงเทรา)            | -        | 0.16    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 85                                                                 | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                |          |         |                                                                                                    |                                      |
| บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล                            | 0.02     | -       | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 21.28                                                              | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>                |          |         |                                                                                                    |                                      |
| บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ                           | 7.74     | 8.45    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 4.95                                                               | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                                                                                                   | ม.ค.-เม.ย.<br>2558* | ม.ค.-ธ.ค.<br>2559* | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                       | ล้านบาท             | ล้านบาท            | การถือหุ้น                                            | การบริหาร |
| กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด<br>(มหาชน) เป็นกิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง<br>วันที่ 30 เมษายน 2558<br>บจก. ปตท. สผ. สยาม | 0.09                | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |

4. รายการดอกเบี้ยจ่ายที่บริษัทฯ จ่ายให้กับบริษัทย่อยสำหรับเงินค้ำประกันตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                    | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                      |
|----------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                        | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                            | การบริหาร                            |
| <b>บริษัทย่อย</b><br>บจก.บางจากกรีนเนท | 0.39    | 0.32    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                        | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |

5. รายการค่าใช้จ่ายอื่นที่บริษัทฯ จ่ายให้บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                    | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                              |                                      |
|----------------------------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                        | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                                                                         | การบริหาร                            |
| <b>บริษัทย่อย</b><br>บจก.บางจากกรีนเนท | 16.46   | 26.66   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                                                                     | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจาก ไชลาร์<br>เอ็นเนอร์ยี่      | 4.07    | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน<br>บมจ. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                   | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บมจ. บีซีพีจี                          | -       | 0.38    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                                                              | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากรีเทล                        | -       | 12.25   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                                                                    | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| Nido Petroleum Limited                 | -       | 4.16    | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP<br>Energy International Pte. Ltd.<br>บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                                                                         | ม.ค.-เม.ย.<br>2558* | ม.ค.-ธ.ค.<br>2559* | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                             | ล้านบาท             | ล้านบาท            | การถือหุ้น                                            | การบริหาร |
| <b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</b> |                     |                    |                                                       |           |
| บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส                                         | 1.28                | -                  | - เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่าน บมจ. ปตท.            | -         |
| บจก. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์                                                                 | 7.21                | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บจก. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์                                                                | 0.03                | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์                                                           | 1.79                | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |
| บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล                                                                  | 0.03                | -                  | - มี บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้น                          | -         |

6. รายการลูกหนี้ เงินจ่ายล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 รายการลูกหนี้การค้า

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                | ปี 2558 | ปี 2559  | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559     |                                  |
|------------------------------------|---------|----------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                    | ล้านบาท | ล้านบาท  | การถือหุ้น                                                | การบริหาร                        |
| <b>บริษัทย่อย</b>                  |         |          |                                                           |                                  |
| บจก.บางจากกรีนเนท                  | 842.97  | 1,094.76 | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                            | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล                | 0.99    | 2.49     | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70                            | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากรีเทล                    | -       | 5.08     | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                           | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) | -       | 0.68     | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85                            | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| <b>บริษัทร่วม</b>                  |         |          |                                                           |                                  |
| บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล              | 1.57    | 1.08     | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 21.28                         | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.อุบลเกษตรพลังงาน               | 0.02    | 0.92     | - มี บจก.อุบล ไบโอ เอทานอล (บริษัทร่วม) ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| <b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |         |          |                                                           |                                  |
| บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ             | 0.33    | 0.33     | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95                          | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |

## 7. รายการลูกหนี้ และเงินให้กู้ยืม แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 7.1 เงินให้กู้ยืม

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                    | ปี 2558            | ปี 2559  | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                        |                                                                      |
|----------------------------------------|--------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                        | ล้านบาท            | ล้านบาท  | การถือหุ้น                                                                                   | การบริหาร                                                            |
| <b>บริษัทย่อย</b>                      |                    |          |                                                                                              |                                                                      |
| Nido Petroleum Limited                 | 3,168.44           | 2,788.52 | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ                                     |
| BCP Innovation Pte. Ltd. บมจ. บีซีพีจี | 179.62<br>6,228.00 | -        | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100<br>- บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35                         | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ<br>- มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>      |                    |          |                                                                                              |                                                                      |
| บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ                 | 20.73              | 17.32    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95                                                             | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ                                     |

## 7.2 ลูกหนี้อื่น

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                        |                                  |
|------------------------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                    | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                                                                   | การบริหาร                        |
| <b>บริษัทย่อย</b>                  |         |         |                                                                                              |                                  |
| บจก.บางจาก โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี      | 0.39    | 0.39    | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน บมจ. บีซีพีจี บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35                    | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| Nido Petroleum Limited             | 87.12   | -       | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| BCP Innovation Pte. Ltd.           | 1.65    | -       | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                                                              | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บมจ.บีซีพีจี                       | 38.07   | 213.88  | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35                                                            | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) | -       | 0.03    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85                                                               | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |

## 8. รายการเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 8.1 รายการเจ้าหนี้การค้า

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                   | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                      |
|---------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                       | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                            | การบริหาร                            |
| <b>บริษัทย่อย</b>                     |         |         |                                                       |                                      |
| บจก.บางจากกรีนเนท                     | 2.89    | 2.41    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                        | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอฟูเอล                   | 241.50  | 243.12  | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70                        | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| BCP Trading Pte. Ltd.                 | -       | 306.71  | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                       | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากไบโอเอทานอล<br>(ฉะเชิงเทรา) | -       | 84.69   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 85                        | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| <b>บริษัทร่วม</b>                     |         |         |                                                       |                                      |
| บจก. อูบล ไบโ อีทานอล                 | 113.29  | 128.06  | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 21.28                 | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |

## 8.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง               | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                      |
|-----------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                   | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                            | การบริหาร                            |
| <b>บริษัทย่อย</b>                 |         |         |                                                       |                                      |
| บจก.บางจากกรีนเนท                 | 0.36    | 0.56    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                        | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บมจ.บีซีพีจี                      | -       | 0.03    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้น<br>ร้อยละ 70.35                 | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| บจก.บางจากรีเทล                   | -       | 17.32   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100                       | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> |         |         |                                                       |                                      |
| บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ            | 30.08   | 41.02   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95                      | - มีตัวแทนของบริษัท<br>ไปเป็นกรรมการ |

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                         | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                                        |                                  |
|---------------------------------------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                             | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                                                                   | การบริหาร                        |
| <b>บริษัทย่อย</b><br>Nido Petroleum Limited | -       | 176.74  | - เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่าน BCP Energy International Pte. Ltd. บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายการที่บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้ำประกันจากบริษัทย่อยตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการ

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                    | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                  |
|----------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                        | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                            | การบริหาร                        |
| <b>บริษัทย่อย</b><br>บจก.บางจากกรีนเนท | 29.40   | 29.72   | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 49                        | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| บมจ.พีซีพีจี                           | 0.23    | 6.00    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35                     | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |

สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นรายได้รับล่วงหน้าค่าเช่าที่ดินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง                                         | ปี 2558 | ปี 2559 | ความสัมพันธ์สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                  |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                             | ล้านบาท | ล้านบาท | การถือหุ้น                                            | การบริหาร                        |
| <b>บริษัทย่อย</b><br>บมจ.พีซีพีจี                           | 5.45    | -       | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.35                     | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b><br>บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ | 3.45    | 2.97    | - บมจ.บางจากฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.95                      | - มีตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ |

### 1. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. (เป็นผู้ออกหุ้นใหญ่ จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

การสั่งซื้อน้ำมันดิบระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. ซึ่งเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Feedstock Supply Agreement ที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัท ส่วนการขายน้ำมันสำเร็จรูป ทาง บมจ. ปตท. จะแจ้งความต้องการล่วงหน้าให้บริษัททราบก่อน 6 เดือน แต่ทุกเดือนจะมีการประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันความต้องการอีกครั้งหนึ่ง ราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

บริษัททำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2552 โดยราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาใช้บริการคลังปิโตรเลียมและคลังก๊าซกับ บมจ. ปตท. ที่ศรีราชา เพื่อใช้บริการรับ เก็บรักษา และจ่ายน้ำมัน เป็นระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 โดยอัตราค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาจ้างบริหารสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) กับ บมจ. ปตท. โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการใช้ที่ดินและการบริหารสถานีบริการ ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

บริษัททำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับ บมจ. ปตท. เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดย บมจ. ปตท. ได้ลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิตไอน้ำขนาด 90 ตันต่อชั่วโมง และไฟฟ้าขนาด 19.7 เมกกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายสาธารณูปการที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2553 โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

### 2. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากกรีนแบก

บริษัท บางจากกรีนแบก จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกิจการสถานีบริการน้ำมันบางจากและบริหารกิจการการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ ในร้านค้าเลมอนกรีนและร้านไบจาก การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 3. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอฟูเอล

บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 4. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ “Sunny Bangchak” เฟสแรก ขนาด 38 เมกกะวัตต์ ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

### 5. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ที่อำเภอพนมทวนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 6. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 7. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 8. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 9. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา)

บจก. บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านทาง บมจ. บีซีพีจี จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ที่อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 10. รายการระหว่างกันกับ BCP Energy International Pte. Ltd.

BCP Energy International Pte, Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานปิโตรเคมีและทรัพยากรธรรมชาติของบริษัทในต่างประเทศ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

#### 11. รายการระหว่างกันกับ BCP Innovation Pte. Ltd.

BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

#### 12. รายการระหว่างกันกับ BCP Trading Pte. Ltd.

BCP Trading Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ การทำธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน การจัดจ้างเรือขนส่ง การจัดหาสถานที่เก็บน้ำมันและการจัดจำหน่ายรายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและราคาตลาด

#### 13. รายการระหว่างกันกับ Nido Petroleum Limited

Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศออสเตรเลีย จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และราคาตลาด

#### 14. รายการระหว่างกันกับ บมจ. บีซีพีจี

บจก. บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการการผลิตและการส่งไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 15. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจาก รีเทล

บจก. บางจาก รีเทล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบกิจการแฟรนไชส์ รวมถึงการได้รับหรือให้ใช้ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ ค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 16. รายการระหว่างกันกับ บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา)

บจก. บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 17. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล

บจก. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ประกอบกิจการผลิตเอทานอลโดยใช้มันสำปะหลังสดและมันเส้นเป็นวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งและส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นหลัก รายการซื้อและค่าบริการระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ตามราคาตลาด และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้ระบุในสัญญาการดำเนินงาน

#### 18. รายการระหว่างกันกับ บจก. อุบลเกษตรพลวัฒน์

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. อุบลเกษตรพลวัฒน์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บจก. อุบลไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทนั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 19. รายการระหว่างกันกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัททำสัญญาใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ บจก. ขนส่งน้ำมันทางท่อ เพื่อขนส่งน้ำมันของบริษัทจากคลังน้ำมัน บางจาก ไปที่คลังน้ำมันของบริษัทที่บางปะอิน เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้าของบริษัทในแถบภาคกลาง ภาคเหนือและภาคอีสาน เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 20. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยออยล์ (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยออยล์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 21. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไทยลูบเบส (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไทยลูบเบส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 22. รายการระหว่างกันกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

(เป็นการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น กับ บมจ. ปตท. เคมิคอล)

(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

#### 23. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บมจ. ไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**24. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส****(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**25. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท. คำสากร (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท. คำสากร ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**26. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที โอซีที โซลูชั่น****(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าเช่าสิทธิ์ซอฟต์แวร์ไมโครซอฟต์ระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที โอซีที โซลูชั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**27. รายการระหว่างกันกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการอื่นระหว่างบริษัทกับ บจก. ปตท.สผ.สยาม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**28. รายการระหว่างกันกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์****(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

เงินมัดจำ และ ค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน ระหว่างบริษัทกับ บจก. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**29. รายการระหว่างกันกับ บจก. PTT International Trading DMCC****(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการขายระหว่างบริษัทกับ บจก. PTT International Trading DMCC ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**30. รายการระหว่างกันกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**31. รายการระหว่างกันกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง****(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

รายการซื้อขายระหว่างบริษัทกับ บจก. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการถือหุ้นโดย บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

**32. รายการระหว่างกันกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส****(เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)**

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

### 33. รายการระหว่างกันกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าบริการระหว่างบริษัทกับ บจก. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

### 34. รายการระหว่างกันกับ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึง วันที่ 30 เมษายน 2558)

ค่าใช้จ่ายอื่นระหว่างบริษัทกับ บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องผ่าน บมจ. ปตท. นั้น เป็นไปตามการค้าปกติและราคาตลาด

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น โดยอยู่ในการพิจารณาอนุมัติของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับมอบอำนาจอนุมัติตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทยังคงมีการซื้อขายน้ำมันหรือการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ กับ บริษัทที่เกี่ยวข้องต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่การกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า อย่างไรก็ตามการร่วมมือในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนหากรายการใดกระทำกับผู้ที่มีส่วนได้เสียกับผู้บริหาร ผู้บริหารท่านนั้นจะไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ กรณีการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### บทสรุปผู้บริหาร

#### สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับปี 2559 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและการให้บริการ 144,705 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 4,729 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ 4,773 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 3.47 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15%

#### ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

|                                                   | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 | YoY   | QoQ   | 2558    | 2559    | YoY  |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------|-------|---------|---------|------|
| รายได้รวม                                         | 35,136  | 36,686  | 40,481  | 15%   | 10%   | 151,140 | 144,705 | -4%  |
| Total EBITDA                                      | 1,401   | 2,798   | 3,287   | 135%  | 17%   | 11,081  | 11,363  | 3%   |
| EBITDA ธุรกิจโรงกลั่น <sup>1/</sup>               | 130     | 1,503   | 2,367   | N/A   | 57%   | 5,097   | 5,756   | 13%  |
| EBITDA ธุรกิจตลาด <sup>2/</sup>                   | 549     | 607     | (3)     | -101% | -101% | 2,497   | 2,527   | 1%   |
| EBITDA ธุรกิจผลิตไฟฟ้า <sup>3/</sup>              | 865     | 612     | 795     | -8%   | 30%   | 3,005   | 2,559   | -15% |
| EBITDA ธุรกิจไบโอฟูเอล <sup>4/</sup>              | 113     | (65)    | 131     | 16%   | 303%  | 355     | 326     | -8%  |
| EBITDA ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม <sup>5/</sup> | (26)    | 171     | 71      | 371%  | -59%  | 472     | 323     | -32% |
| EBITDA อื่นๆ <sup>6/</sup>                        | (56)    | (31)    | (73)    | -29%  | -137% | (171)   | (129)   | -25% |
| กำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่            | (112)   | 1,178   | 1,131   | N/A   | -4%   | 4,151   | 4,773   | 15%  |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                                 | (0.08)  | 0.86    | 0.82    |       |       | 3.01    | 3.47    | 15%  |

#### หมายเหตุ:

<sup>1/</sup>หมายถึง ธุรกิจโรงกลั่นของบริษัท บางจากฯ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. และบริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด

<sup>2/</sup>หมายถึง ธุรกิจการตลาดของบริษัท บางจากฯ บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด

<sup>3/</sup>หมายถึง ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

<sup>4/</sup>หมายถึง บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด และ บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

<sup>5/</sup>หมายถึง บริษัท Nido Petroleum Limited

<sup>6/</sup>หมายถึง บริษัท BCP Energy International Pte. Ltd., BCP Innovation Pte. Ltd. และอื่นๆ

ในปี 2559 โรงกลั่นบางจากฯ มีอัตราการผลิตเฉลี่ยลดลงตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปีในไตรมาสหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึง วันที่ 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน แต่อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้น 5% จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะในส่วนของตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) จากการที่บริษัทฯ ได้มีการสำรองผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไว้เพื่อจำหน่ายในช่วงระหว่างการหยุดซ่อมบำรุงตามนโยบายด้านการตลาดที่เน้นการขายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก ให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น จากราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปที่ลดลง ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน และธุรกิจการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี เป็นปัจจัยสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศให้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าการตลาดในปี 2559 ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย

อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงกว่า 19% YoY (ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ ปี 2558: 50.84 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปี 2559: 41.43 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) โดยในช่วงต้นปีได้รับแรงกดดันจากความกังวลด้านอุปสงค์ที่ลดลงของจีน และจากภาวะอุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด รวมถึงการผลิตของกลุ่มโอเปกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีราคาน้ำมันดิบเริ่มฟื้นตัว โดยมีปัจจัยหนุนมาจากการส่งสัญญาณของอุปทานที่จะลดลงในปี 2560 หลังกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปก ได้ร่วมมือกันในการปรับลดกำลังการผลิต ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่น มี Inventory Gain จำนวน 590 ล้านบาท ขณะที่บริษัทย่อย ในปีนี้มี Inventory Loss จำนวน 98 ล้านบาท ทำให้ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี Inventory Gain รวม 488 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 107 ล้านบาท มีการรับรู้ผลกำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 39 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 237 ล้านบาท จากปัจจัยด้านค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ การลงทุนในธุรกิจอื่นของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการปกติเพิ่มขึ้น จากกิจกรรมการเข้าซื้อกิจการและการจัดตั้งบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานในบางธุรกิจปรับตัวลดลง แต่ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงปรับตัวดีขึ้นจากปี 2558 ซึ่งจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ มี EBITDA รวม 11,363 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3% YoY

### ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละธุรกิจสรุปได้ดังนี้

ธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตอยู่ที่ 101.39 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงตามแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี และหลังจากการหยุดซ่อมบำรุง โรงกลั่นสามารถใช้อัตราการผลิตในระดับที่สูงได้อย่างต่อเนื่อง สูงกว่าเป้าหมายที่ 96 พันบาร์เรลต่อวัน สำหรับค่าการกลั่นพื้นฐานอยู่ที่ 5.99 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า จากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทเบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) ที่ปรับกว้างขึ้น และส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปหลักที่ได้จากการผลิตของบริษัทฯ ที่ปรับลดลง 21% YoY แต่อย่างไรก็ตามในปี 2559 ธุรกิจโรงกลั่นสามารถเพิ่มค่าการกลั่นขึ้นจากการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่น และผลประโยชน์จากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Co-gen) ทำให้ช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่เป็นเชื้อเพลิงได้ และจากราคาน้ำมันดิบที่ฟื้นตัวขึ้นในช่วงปลายปีทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory Gain 590 ล้านบาท มีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 112 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมี EBITDA เพิ่มขึ้น 13% YoY

ธุรกิจการตลาดมีปริมาณการจำหน่ายรวม 5,789 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 7% YoY จากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากราคาขายปลีกน้ำมันที่ปรับลดลงกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น และภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวและขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2559 บริษัทฯ ยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด ด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2559 อยู่ที่ 15.1% และยังคงเน้นนโยบายการขายผ่านสถานีบริการน้ำมันเป็นหลัก โดยมีแผนการขยายและปรับปรุงสถานีบริการอย่างต่อเนื่อง สำหรับค่าการตลาดรวมในปีนี้อยู่ที่ 0.79 บาทต่อลิตร เพิ่มขึ้น 3% จากปีก่อนหน้า ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการผลักดันยอดขาย และการขยายธุรกิจ มีการเปิดบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อดูแลในส่วนของบริษัท Non-oil ส่งผลให้ ธุรกิจการตลาดมี EBITDA เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปัจจุบันอยู่ภายใต้บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในปี 2559 มีรายได้เพิ่มขึ้น 2% YoY จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว 19.50 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง และจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์สำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ได้เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 7 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตามธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทยมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟาลดลง 8.93 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (-3% YoY) จากค่าความเข้มแสงของทั้ง 3 โครงการที่ปรับลดลง รวมทั้งราคาขายไฟฟ้าพื้นฐานเฉลี่ยที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากนี้ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ค่าใช้จ่ายสำหรับการเตรียมการโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา และค่าใช้จ่ายในการออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้ธุรกิจผลิตไฟฟ้า มี EBITDA ลดลง 15% YoY

ธุรกิจไบโอฟูเอล มีรายได้ 7,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31% YoY จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด และโรงงานผลิตเอทานอล ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด โดยธุรกิจไบโอดีเซลมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับผลผลิตจากโรงงานแห่งที่ 2 แต่อย่างไรก็ตามในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลได้รับผลกระทบจากนโยบายภาครัฐที่ปรับลดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลตั้งแต่เดือนกรกฎาคมเป็นต้นมา โดยปรับลดลงจาก 7% เป็น 5% และเป็น 3% ก่อนที่จะปรับเพิ่มกลับเป็น 5% ในเดือนพฤศจิกายน ทำให้โรงงานผลิตไบโอดีเซลไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้ตามแผน โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 406 พันลิตรต่อวัน และจากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ผันผวนทำให้มี Inventory Loss 143 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 7 ล้านบาท) ทำให้ EBITDA ของธุรกิจไบโอดีเซลลดลง 23% YoY แต่มีการรับรู้ EBITDA ในส่วนของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจไบโอฟูเอลมี EBITDA 326 ล้านบาท ลดลง 8% YoY

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขาย 1,503 ล้านบาท จากปริมาณการจำหน่ายรวม 995,880 บาร์เรล รายได้ลดลงจากราคาขายเฉลี่ยต่อ cargo ในปีนี้อยู่ในระดับต่ำกว่าปีที่แล้ว ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และจากปริมาณการจำหน่ายที่น้อยลงตามทิศทางเดียวกับปริมาณการผลิตที่ลดลงตาม Natural-Dedline Production Curve อย่างไรก็ตาม บริษัท Nido ยังคงดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited เป็นมูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์ ส่งผลให้ BCPE มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Nido Petroleum Limited เพิ่มขึ้นจาก 81.25% เป็น 96.98%

หน่วย: ล้านบาท

|                                                                  | Q4/2558       | Q3/2559      | Q4/2559      | YoY         | QoQ        | 2558          | 2559          | YoY        |
|------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|------------|---------------|---------------|------------|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                                   | 35,136        | 36,686       | 40,481       | 15%         | 10%        | 151,140       | 144,705       | -4%        |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                                         | (33,097)      | (33,774)     | (36,721)     | 11%         | 9%         | (139,686)     | (132,809)     | -5%        |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                               | <b>2,039</b>  | <b>2,912</b> | <b>3,759</b> | <b>84%</b>  | <b>29%</b> | <b>11,454</b> | <b>11,896</b> | <b>4%</b>  |
| รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น                                   | 99            | 113          | 404          | 309%        | 258%       | 543           | 754           | 39%        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                                   | (1,672)       | (1,473)      | (2,071)      | 24%         | 41%        | (5,175)       | (6,189)       | 20%        |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า | (312)         | 11           | (66)         | 79%         | -703%      | (407)         | 107           | 126%       |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า           | 24            | 13           | (32)         | -230%       | -341%      | (155)         | 39            | 125%       |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                                 | 92            | 156          | (253)        | -375%       | -263%      | 178           | 237           | 33%        |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์       | (70)          | 3            | 31           | 145%        | 802%       | (65)          | 37            | 157%       |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                   | 4             | (1)          | 16           | 318%        | N/A        | 12            | 21            | 69%        |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>                    | <b>203</b>    | <b>1,734</b> | <b>1,788</b> | <b>778%</b> | <b>3%</b>  | <b>6,385</b>  | <b>6,902</b>  | <b>8%</b>  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                 | (412)         | (369)        | (415)        | 1%          | 13%        | (1,615)       | (1,484)       | -8%        |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                       | <b>(208)</b>  | <b>1,365</b> | <b>1,372</b> | <b>759%</b> | <b>1%</b>  | <b>4,770</b>  | <b>5,418</b>  | <b>14%</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                            | 17            | (233)        | (164)        | N/A         | -30%       | (673)         | (689)         | 2%         |
| <b>กำไรสำหรับงวด</b>                                             | <b>(191)</b>  | <b>1,132</b> | <b>1,209</b> | <b>733%</b> | <b>7%</b>  | <b>4,097</b>  | <b>4,729</b>  | <b>15%</b> |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                         | (112)         | 1,178        | 1,131        | N/A         | -4%        | 4,151         | 4,773         | 15%        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     | (79)          | (47)         | 77           | 198%        | 266%       | (53)          | (44)          | 18%        |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>                       | <b>(0.09)</b> | <b>0.86</b>  | <b>0.82</b>  | <b>N/A</b>  | <b>-4%</b> | <b>3.01</b>   | <b>3.47</b>   | <b>15%</b> |

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิรวมในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 4,773 ล้านบาท เทียบกับ ปี 2558 เพิ่มขึ้น 623 ล้านบาท (15% YoY) โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

1. รายได้จากการขายและให้บริการ 144,705 ล้านบาท ลดลง 4% YoY โดยหลักมาจากราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเฉลี่ยทั้งปีปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปรวมเพิ่มขึ้น 5% YoY โดยเพิ่มขึ้นในทุกช่องทาง การจัดจำหน่ายหลักของบริษัท
2. กำไรขั้นต้น 11,896 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% YoY โดยมีค่าการกลั่นพื้นฐานเฉลี่ยอยู่ที่ 5.99 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 3.06 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2558 และกำไรขั้นต้นต่อหน่วยของธุรกิจปิโตรเคมีลดลงจากต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี Inventory Gain รวม 488 ล้านบาท ขณะที่ใน ปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี Inventory Loss รวม 4,434 ล้านบาท
3. รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น 754 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 221 ล้านบาท (+39%) YoY ใน Q4/2559 รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ 227 ล้านบาท จากการซื้อธุรกิจโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) จากกลุ่ม SunEdison
4. ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร 6,189 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20% YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 555 ล้านบาท และบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ที่เพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท โดยหลักเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร เนื่องจากมีจำนวนพนักงานที่เพิ่มมากขึ้น และค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาต่างๆ ในส่วนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 385 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการผลักดันยอดขาย และขยายธุรกิจ รวมถึงค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายประจำปีที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม
5. กำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 107 ล้านบาท มาจากกำไรจากการเข้าทำสัญญาขายน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า ในขณะที่ปี 2558 มีผลขาดทุน 407 ล้านบาท
6. กำไรจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 125% YoY จากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่ปี 2558 ที่มีผลขาดทุน 155 ล้านบาท
7. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 237 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33% YoY จากการที่ค่าเงินบาทในปี 2559 แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทำให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม จากค่าเงินเยนที่อ่อนค่าลง ทำให้ธุรกิจในประเทศญี่ปุ่นมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 86 ล้านบาท
8. รับรู้การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 37 ล้านบาท เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่จะได้รับคืนจากโครงการสำรวจและขุดเจาะน้ำมันในต่างประเทศ จากการปรับเพิ่มขึ้นของประมาณการปริมาณทรัพยากรปิโตรเลียม ในขณะที่ในปี 2558 มีขาดทุน 65 ล้านบาท
9. ต้นทุนทางการเงิน 1,484 ล้านบาท ลดลง 4% YoY จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินบางส่วนก่อนกำหนด
10. ในปี 2559 บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย LAC (Lithium Americas Corp.) 235 ล้านบาท ซึ่งกำไรดังกล่าวจะอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละบริษัท ดังนี้  
**งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

หน่วย: ล้านบาท

| ปี 2559                                     | รายได้จากการขาย<br>และการให้บริการ | กำไรสุทธิ |
|---------------------------------------------|------------------------------------|-----------|
| บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)       | 137,064                            | 4,502     |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด                  | 29,286                             | 82        |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด                | 6,830                              | 117       |
| กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)          | 3,084                              | 1,541     |
| บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด                   | 31                                 | (89)      |
| บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด | 263                                | 22        |
| Nido Petroleum Limited                      | 1,503                              | (568)     |
| Other <sup>1/</sup>                         | 876                                | 35        |

#### หมายเหตุ:

<sup>1/</sup>หมายถึง BCP Energy International Pte. Ltd., BCP Innovation Pte. Ltd., BCP Trading Pte. Ltd., บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด และ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

#### เหตุการณ์สำคัญในปี 2559

- มกราคม 2559** บมจ.บีซีพีจี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มี การลงนามในสัญญา เพื่อเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ในวงเงินไม่เกิน 9,626 ล้านบาท (ประมาณ 2,915 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 164 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 198 เมกะวัตต์)
- กุมภาพันธ์ 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการจัดตั้งบริษัทย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้
  - BCPG Investment Holdings Pte., Ltd. และ BSE Energy Holdings Private Pte., Ltd. ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการลงทุนในธุรกิจของบริษัทฯ ในต่างประเทศ
  - บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นที่ประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ของโอเคบรีโกล ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจค้าส่ง ธุรกิจขนส่ง ธุรกิจโรงเรียนและธุรกิจคลังสินค้า
- กุมภาพันธ์ 2559** บริษัทฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี (Annual Turnaround) จำนวนทั้งสิ้น 45 วัน (วันที่ 8 กุมภาพันธ์ - 23 มีนาคม 2559)
- เมษายน 2559** บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท Huang Ming Japan Company Limited เพื่อเข้าลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 30 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 36 เมกะวัตต์)
- เมษายน 2559** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีมติอนุมัติจัดสรรเงินกำไรจากกำไรสะสม เพื่อจ่ายเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีหลังของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท
- เมษายน 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงความคืบหน้าของการลงทุนในบริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด โดยปรับเปลี่ยนการลงทุนจากการซื้อหุ้นสามัญ เป็นการร่วมลงทุนกับ บริษัท สี่มาอินเตอร์ โปรดักส์ จำกัด และจัดตั้งบริษัทใหม่ โดยเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท บีซีพี ไบโอเอทานอล จำกัด เป็น บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 85%
- พฤษภาคม 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 100%

- **พฤษภาคม 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาและบริหารจัดการเรือ Floating Storage Unit โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 30% และบริษัท พรีเม่า มารีน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน 70%
- **กรกฎาคม 2559** บริษัทฯ บงจากไบโอฟูเอล จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซลจากโรงงานผลิตแห่งที่ 2 กำลังการผลิต 450,000 ลิตรต่อวัน
- **สิงหาคม 2559** บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์บางจาก Green S Revolution ในกลุ่มแก๊สโซฮอล์ทั้งหมด ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อเครื่องยนต์เบนซินรุ่นใหม่ระบบหัวฉีด หรือ Direct Injection Gasoline (DIG) และมีคุณสมบัติช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์
- **สิงหาคม 2559** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท
- **กันยายน 2559** บริษัทฯ บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 590 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยราคาเสนอขาย 10 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 5 บาทต่อหุ้น) ผลจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) อยู่ที่ 70.35%
- **กันยายน 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการจัดตั้งบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจซื้อสินค้าเกษตร ข้าว และพืชอินทรีย์อื่นๆ เพื่อแปรรูป ทำการตลาด จัดจำหน่าย และวิจัยพัฒนา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 40% และมูลนิธิพุทธเศรษฐศาสตร์ ถือหุ้นในสัดส่วน 60%
- **ตุลาคม 2559** บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเพิ่มทุนในบริษัท BCP Energy International Pte., Ltd. (BCPE) เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum จำกัด เป็นมูลค่า 25.94 ล้านเหรียญออสเตรเลีย สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความเป็นไปได้ที่จะมีปริมาณน้ำมันดิบในปริมาณที่สามารถพัฒนาสู่การผลิตได้ต่อไป ทั้งนี้ ภายหลังกระบวนการเพิ่มทุนของ Nido แล้วเสร็จ BCPE มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Nido เพิ่มขึ้นจากเดิม 81.25% เป็น 96.98%
- **พฤศจิกายน 2559** บริษัทฯ บงจาก รีเทล จำกัด (BCR) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เปิดตัวสพาร์ (SPAR) ซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่แห่งแรกในสถานีบริการน้ำมันบางจาก ถนนราชพฤกษ์ ภายใต้แนวคิด SPAR Fresh & Easy Food Market ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง อาทิ มีอาหารสดจำหน่าย พร้อมส่งเสริมผลิตภัณฑ์จากชุมชน โดยพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนภายใต้แบรนด์ SPAR

## สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจ

### 1. ธุรกิจโรงกลั่น

#### ราคาน้ำมันดิบอ้างอิง

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

|                   | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 |        |        | YoY  | QoQ | 2558   | 2559   | YoY  |
|-------------------|---------|---------|---------|--------|--------|------|-----|--------|--------|------|
|                   | เฉลี่ย  | เฉลี่ย  | สูงสุด  | ต่ำสุด | เฉลี่ย | %    | %   | เฉลี่ย | เฉลี่ย | %    |
| Dubai (DB)        | 40.68   | 43.19   | 54.20   | 41.90  | 48.25  | 19%  | 12% | 50.84  | 41.43  | -19% |
| Dated Brent (DTD) | 43.76   | 45.86   | 55.41   | 41.91  | 49.33  | 13%  | 8%  | 52.39  | 43.73  | -17% |
| DTD/DB            | 3.09    | 2.67    | 4.98    | -0.91  | 1.08   | -65% | 60% | 1.55   | 2.30   | 49%  |

### สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบอ่าว

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2559 ปรับลดลง 9.41 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยปี 2558 โดยในช่วงต้นปีได้รับแรงกดดันจากความกังวลด้านอุปสงค์ของจีนที่ลดลงจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อีกทั้งตลาดน้ำมันยังคงเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาด หลังจากเดือนมกราคม 2559 สหรัฐฯ และยุโรปได้ยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรอิหร่านทำให้มีอุปทานน้ำมันดิบจากอิหร่านเข้าสู่ตลาดมากขึ้น รวมถึงการผลิตของกลุ่มโอเปกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2559 เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดก่อนที่จะบรรลุข้อตกลงลดการผลิตได้ในช่วงปลายปี อีกทั้งการที่ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นต่อเนื่องรับผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ที่จะดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ และการปรับขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) ในเดือนธันวาคม 2559 อีกทั้งแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยในปี 2560 ส่งผลกดดันราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยใน Q4/2559 อยู่ที่ระดับ 48.25 เหรียญสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้น 5.06 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับราคาเฉลี่ยใน Q3/2559 โดยมีปัจจัยหนุนจากการส่งสัญญาณของอุปทานที่จะลดลงในปี 2017 หลังกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกได้ร่วมมือกันในการปรับลดกำลังการผลิตในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งเป็นการบรรลุข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันเป็นครั้งแรกในรอบ 8 ปี โดยจะปรับลดกำลังการผลิตราว 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากกำลังการผลิตในเดือนตุลาคมที่ระดับ 33.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน เป็น 32.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน อีกทั้งด้านประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกจำนวน 12 ประเทศ นำโดย รัสเซีย โอมาน และเม็กซิโก ซึ่งไม่รวมประเทศสหรัฐอเมริกา ได้บรรลุข้อตกลงปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันเช่นกันในเดือนธันวาคม โดยจะปรับลดกำลังการผลิตราว 0.56 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทำให้ข้อตกลงลดกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ระดับ 1.76 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะเริ่มมีผลในเดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไปเป็นระยะเวลา 6 เดือน นอกจากนี้ช่วงกลางเดือนธันวาคม ข้อตกลงการปรับลดกำลังการผลิตก็มีแนวโน้มชัดเจนมากยิ่งขึ้นจากการที่บริษัทน้ำมันแห่งชาติของกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปก อาทิ ซาอุดีอาระเบีย คูเวต สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และรัสเซียได้แจ้งลูกค้าในเอเชียถึงการปรับลดปริมาณส่งออกน้ำมันดิบ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายปรับลดกำลังการผลิต ทั้งนี้ตลาดคาดการณ์ในกลุ่มประเทศผู้ผลิตรายอื่นๆ ก็จะปรับลดปริมาณส่งออกน้ำมันเช่นกัน โดยจะเริ่มปรับลดการส่งออกน้ำมันในเดือนมกราคม 2560 เป็นต้นไป

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้แรงกดดันสำคัญจากที่กลุ่มโอเปกรายงานกำลังการผลิตน้ำมันในเดือนพฤศจิกายน สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 33.87 ล้านบาร์เรลต่อวัน อีกทั้งในเดือนธันวาคม 2559 ธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) มีมติปรับขึ้นดอกเบี้ยระยะสั้น ส่งผลให้สกุลเงินดอลลาร์พุ่งแตะระดับสูงสุดในรอบ 14 ปี ส่งผลกดดันต่อราคาน้ำมันดิบ และราคาน้ำมันดิบยังได้รับแรงกดดันจากการกลับมาดำเนินการทอส่งน้ำมันในลิเบียจากแหล่งน้ำมันซาราราและเอลฟีลในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา ทำให้การผลิตและการส่งออกของลิเบียปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้อัตราการผลิตน้ำมันจากชั้นหิน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ยังคงเพิ่มขึ้นจากจำนวนแท่นขุดเจาะน้ำมันที่อยู่ระหว่างดำเนินการของสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับจากที่ลดลงไปสู่ระดับต่ำสุดที่ 316 แท่นในเดือนพฤษภาคม มาอยู่ที่ระดับสูงกว่า 529 แท่นในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของปี 2559 อีกด้วย

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนท์กับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้น 0.75 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับส่วนต่างราคาปี 2558 เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา (Light crude) จากสหรัฐฯ ปรับลดลงในช่วงต้นปี อีกทั้งการส่งออกน้ำมันดิบชนิดเบาของไนจีเรียปรับลดลงจากเหตุโจมตีของกลุ่มกบฏ รวมถึงอุปสงค์ของจีนที่ลดลงจากเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้ส่วนต่างโดยเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดีใน Q4/2559 ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดทต์เบรนท์กับน้ำมันดิบดูไบ (DTD/DB) เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1.08 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 1.59 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันจากลิเบียกลับมาดำเนินการทอส่งน้ำมันและอัตราการผลิตน้ำมันจากชั้นหิน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา ขณะที่ราคาน้ำมันดิบประเภทหนักได้รับแรงหนุนเนื่องจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกมีมติปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 เป็นระยะเวลา 6 เดือน

## ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ่าวไทย

หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

|          | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 |        |        | YoY  | QoQ | 2558   | 2559   | YoY  |
|----------|---------|---------|---------|--------|--------|------|-----|--------|--------|------|
|          | เฉลี่ย  | เฉลี่ย  | สูงสุด  | ต่ำสุด | เฉลี่ย | %    | %   | เฉลี่ย | เฉลี่ย | %    |
| UNL95/DB | 18.72   | 11.59   | 17.86   | 11.98  | 14.59  | -22% | 26% | 18.33  | 14.83  | -19% |
| IK/DB    | 14.04   | 11.11   | 13.78   | 10.82  | 12.27  | -13% | 10% | 13.85  | 11.56  | -17% |
| GO/DB    | 13.71   | 10.93   | 14.78   | 9.48   | 12.04  | -12% | 10% | 13.63  | 10.80  | -21% |
| FO/DB    | -6.56   | -4.27   | 1.05    | -5.92  | -1.63  | 75%  | 62% | -5.03  | -4.97  | -1%  |

## สถานการณ์ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ่าวไทย (Crack Spread)

- ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ในปี 2559 ปรับลดลง 3.50 เหรียญต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยได้รับปัจจัยกดดันจากการปรับลดการนำเข้าน้ำมันเบนซินของอินโดนีเซียผู้นำเข้ารายใหญ่ที่สุดในภูมิภาค หลังจากมีการเปิดหน่วย Residue Fluid Catalytic Cracking (RFCC) ใหม่ใน Q4/2558 อีกทั้งอุปสงค์ในอินเดียนั้นก็ปรับลดลงในเดือนกันยายนจากช่วงฤดูมรสุม ส่งผลให้ภาคการขนส่งชะลอตัวลง รวมถึงปัจจัยกดดันจากการปรับเพิ่มราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินในเกาหลีเป็นครั้งแรกในเดือนกันยายนที่ผ่านมา ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันเบนซินในเกาหลีลดลงอีกด้วย นอกจากนี้ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินยังได้รับแรงกดดันจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นในจีน หลังมีการให้โควตาการส่งออกสูงขึ้นกว่าช่วงเดียวกันของปี 2558 อีกทั้งยังมีการอนุญาตให้โควตาแก๊วโรงกลั่นเอกชนของจีนส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปได้เป็นครั้งแรกอีกด้วย

ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ใน Q4/2559 เคลื่อนไหวเฉลี่ยที่ 14.59 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 11.59 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ใน Q3/2559 ส่วนต่างน้ำมันเบนซิน-ดูไบได้รับปัจจัยหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในจีน จากยอดขายรถยนต์ที่ปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากจีนออกมาตรการลดหย่อนภาษีรถยนต์ 50% สำหรับเครื่องยนต์ขนาดไม่เกิน 1.6 ลิตร ซึ่งมีผลถึงสิ้นปี 2559 นอกจากนี้อุปสงค์ในอินเดียนั้นก็เพิ่มขึ้นจากรัฐบาลประกาศยกเลิกการใช้น้ำมัน 500 และ 1,000 รูปี ในเดือนพฤศจิกายน แต่สามารถผ่อนผันให้รถยนต์ดังกล่าวใช้ชำระหนี้ได้ในสถานบริการน้ำมันจนถึงกลางเดือนธันวาคม รวมทั้งอุปสงค์การใช้้ำมันเบนซินในทวีปแอฟริกาหลังเข้าสู่ช่วงฤดูร้อน ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินยังได้ปัจจัยหนุนจากอุปทานที่ลดลงในช่วงเดือนตุลาคม จากการปิดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นในหลายๆ ประเทศ ซึ่งเป็นอัตราสูงสุดของปี ส่งผลให้ในเดือนตุลาคมปริมาณสำรองน้ำมันเบนซินที่สิงคโปร์ปรับลดลงสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 1 ปี อีกทั้งในเดือนพฤศจิกายนโรงกลั่นขนาดใหญ่ในอินเดียนั้นเกิดไฟไหม้ขณะปิดซ่อมบำรุงทำให้กลับมาดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด รวมถึงท่อขนส่งน้ำมันโคโลเนียลหมายเลขหนึ่งของสหรัฐฯ ขนาด 1.37 ล้านบาร์เรลต่อวัน เกิดการระเบิดและรั่วซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยหนุนราคาน้ำมันเบนซินให้สูงขึ้น

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ในปี 2559 ปรับลดลง 2.29 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2558 ทั้งนี้เพราะฤดูหนาวในปีนี้อ่อนกว่าปีก่อนหน้า ทำให้อุปสงค์น้ำมันสำหรับทำความอบอุ่นลดลง นอกจากนี้อุปสงค์น้ำมันสำหรับทำความอบอุ่นในอินเดียนั้นก็ลดลงราว 10.6% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการที่อินเดียเริ่มมาใช้แก๊สแอลพีจีในการทำความอบอุ่นแทนน้ำมันเคโรซีนมากขึ้น

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2559 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 12.27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเทียบกับเฉลี่ย 11.11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลใน Q3/2559 ส่วนต่างได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์การใช้้ำมันสำหรับทำความอบอุ่นในฤดูหนาวที่เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อน

- ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ในปี 2559 ปรับลดลง 2.83 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2558 เนื่องจากอุปสงค์โดยรวมอ่อนแอลง จากต้นปีที่สภาพอากาศในหลายภูมิภาคอบอุ่นกว่าปกติในช่วงฤดูหนาว ทำให้อุปสงค์การใช้ Heating Oil ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา รวมทั้งอุปสงค์น้ำมันดีเซลของจีนปรับลดลงจากการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรม รวมถึงจีนประสบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมส่งผลให้รัฐบาลตรึงอัตราการผลิตของอุตสาหกรรมถ่านหิน อุปสงค์น้ำมันดีเซลของจีนจึงลดลงราว 6.0% เมื่อเทียบกับปี 2558 นอกจากนี้อุปทานน้ำมันดีเซลที่ตลาดยังส่งผลกดดันต่อส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลอีกด้วย

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2559 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย 12.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย 10.93 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลใน Q3/2559 โดยส่วนต่างได้รับปัจจัยหนุนจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในจีน หลังรัฐบาลอนุญาตให้มีการผลิตไฟฟ้าจากอุตสาหกรรมถ่านหินมากขึ้นในช่วงฤดูหนาว รวมถึงจีนออกกฎหมายห้ามรถบรรทุก บรรทุกน้ำหนักเกิน ส่งผลให้ภาคการขนส่งต้องใช้บริการรถบรรทุกมากขึ้น อีกทั้งอุปสงค์ในอินเดียฟื้นตัวหลังผ่านพ้นช่วงมรสุมในเดือนกันยายน รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจของอินเดียที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) จาก 16% สู่ 25% ภายในปี 2568 ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันดีเซลปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับแรงหนุนจากภาวะอุปทานที่ลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นซาอุดิอาระเบียและอินเดียใน Q4/2559

- ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้น 0.06 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปี 2558 จากอุปสงค์โดยรวมของ Bunker สำหรับเรือเดินสมุทรเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งยังได้แรงหนุนจากอุปสงค์ของเกาหลีใต้และญี่ปุ่นสำหรับใช้ผลิตไฟฟ้าในช่วงปลายปี อีกทั้งการขนส่งน้ำมันเตาจากยุโรปมาเอเชียที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะรัสเซียที่มีการปรับเพิ่มภาษีส่งออกน้ำมันเตาในปี 2560

เมื่อเปรียบเทียบส่วนต่างใน Q4/2559 ที่เคลื่อนไหวเฉลี่ย -1.63 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับเฉลี่ย -4.27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลใน Q3/2559 ส่วนต่างปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากอุปสงค์การใช้น้ำมันเตาเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้น จากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในญี่ปุ่นมีการปิดซ่อมบำรุง รวมถึงในเดือนกันยายนมีการเกิดแผ่นดินไหวที่เกาหลีใต้ส่งผลให้ต้องดำเนินการปิดโรงไฟฟ้านิวเคลียร์จำนวน 5 โรง เป็นการชั่วคราวเพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์ อีกทั้งเกาหลีใต้มีการปิดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้านิวเคลียร์อีก 4 โรงในช่วงเดือนตุลาคม นอกจากนี้อุปสงค์น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นในปากีสถานหลังปริมาณน้ำในเขื่อนต่ำกว่าระดับปกติ ทำให้ต้องนำเข้าน้ำมันเตาเพื่อนำมาใช้ผลิตไฟฟ้ามากขึ้น และอุปสงค์น้ำมันเตาเพื่อใช้สำหรับเรือเดินสมุทรปรับเพิ่มขึ้นในช่วงปลายไตรมาส 4 จากการขนส่งที่เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปี อีกทั้งอุปทานจากยุโรปในการส่งออกน้ำมันเตาเกรดพร้อมใช้ที่ลดลง เนื่องจากน้ำมันเกรดดังกล่าวต้องใช้ระยะเวลาในการผสม รวมทั้งการส่งออกน้ำมันเตาจากรัสเซียลดลงจากรัฐบาลรัสเซียเพิ่มภาษีการส่งออกน้ำมันเตาในปี 2560 ทำให้โรงกลั่นต่างๆ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่มีมูลค่าสูง

## ผลการดำเนินงานธุรกิจโรงกลั่น

|                                       | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 | YoY   | QoQ   | 2558    | 2559   | YoY  |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|-------|-------|---------|--------|------|
| อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันบาร์เรลต่อวัน) | 114.37  | 115.59  | 113.82  | 0%    | -2%   | 112.94  | 101.39 | -10% |
| อัตรากำลังการผลิต                     | 95%     | 96%     | 95%     | 0%    | -1%   | 94%     | 84%    | -10% |
| อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (THB/USD)       | 36.00   | 35.01   | 35.57   | -1%   | 2%    | 34.40   | 35.47  | 3%   |
| (หน่วย: ล้านบาท)                      |         |         |         |       |       |         |        |      |
| ค่าการกลั่นพื้นฐาน                    | 3,023   | 2,092   | 2,416   | -20%  | 15%   | 12,838  | 7,887  | -39% |
| GRM Hedging                           | (339)   | 11      | (74)    | -78%  | -774% | (472)   | 112    | 124% |
| Inventory Gain/ (Loss) <sup>1/</sup>  | (1,631) | 120     | 907     | -156% | 658%  | (4,354) | 590    | 114% |
| ค่าการกลั่นรวม                        | 1,053   | 2,223   | 3,250   | 209%  | 46%   | 8,012   | 8,588  | 7%   |
| EBITDA                                | 130     | 1,503   | 2,367   | N/A   | 57%   | 5,097   | 5,756  | 13%  |

หมายเหตุ:

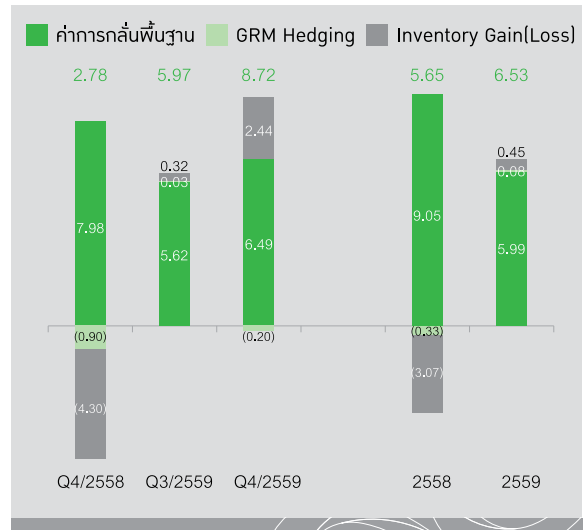
<sup>1/</sup> ตัวเลข Inventory Gain / (Loss) ที่แสดงในตารางรวมการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM

### กราฟแสดงค่าการกลั่นพื้นฐาน (Market GRM) และค่าการกลั่น



### กราฟแสดงค่าการกลั่นรวม

หน่วย: เหยียนสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล



### ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมของบริษัทฯ

หน่วย: ล้านลิตร

| ธุรกิจการตลาด              | Q4/2558      | Q3/2559      | Q4/2559      | YoY        | QoQ        | 2558         | 2559         | YoY       |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|-----------|
| ค้าปลีก                    | 851          | 879          | 921          | 8%         | 5%         | 3,285        | 3,609        | 10%       |
| อุตสาหกรรม                 | 538          | 503          | 570          | 6%         | 13%        | 2,124        | 2,180        | 3%        |
| <b>รวม</b>                 | <b>1,390</b> | <b>1,382</b> | <b>1,492</b> | <b>7%</b>  | <b>8%</b>  | <b>5,410</b> | <b>5,789</b> | <b>7%</b> |
| <b>ธุรกิจค้าส่ง</b>        |              |              |              |            |            |              |              |           |
| บริษัทน้ำมันมาตรา 7        | 154          | 260          | 258          | 68%        | -1%        | 653          | 807          | 24%       |
| ส่งออก                     | 278          | 259          | 247          | -11%       | -5%        | 1,084        | 934          | -14%      |
| <b>รวม</b>                 | <b>432</b>   | <b>519</b>   | <b>505</b>   | <b>17%</b> | <b>-3%</b> | <b>1,738</b> | <b>1,741</b> | <b>0%</b> |
| <b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b> | <b>1,822</b> | <b>1,902</b> | <b>1,997</b> | <b>10%</b> | <b>5%</b>  | <b>7,148</b> | <b>7,530</b> | <b>5%</b> |

#### หมายเหตุ:

ปริมาณการจำหน่ายไม่รวมการแลกเปลี่ยนน้ำมันกับบริษัทน้ำมันมาตรา 7 และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจโรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 101.39 พันบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2558 ที่มีอัตราการผลิตเฉลี่ย 112.94 พันบาร์เรลต่อวัน เนื่องมาจากในปีนี้จะมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 23 มีนาคม รวมจำนวน 45 วัน อย่างไรก็ตามหลังจากการหยุดซ่อมโรงกลั่นประจำปี โรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตในระดับค่อนข้างคงที่สูงกว่า 110 KBD ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการวางแผนการผลิตและการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์การกลั่น รวมถึงผลของการดำเนินโครงการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพโรงกลั่น (YES-R) ที่ทำให้สามารถคงอัตราการผลิตไว้ในระดับสูงได้

ค่าการกลั่นพื้นฐานลดลง 4,952 ล้านบาท (-39%) เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดปอร์ตกับน้ำมันดิบดูไบในปี 2559 ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่เฉลี่ย 2.30 \$/BBL เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่เฉลี่ย 1.55 \$/BBL เนื่องจากอุปทานน้ำมันดิบประเภทเบา (Light crude) ลดลงในช่วงต้นปี นอกจากนี้ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปหลักที่ได้จากการผลิตของบริษัทฯ ปรับตัวลดลงจากอุปสงค์โดยรวมในตลาดโลกที่ลดลง ประกอบกับอุปทานน้ำมันดีเซลที่ล้นตลาดยังส่งผลกดดันต่อส่วนต่างราคาอีกด้วย ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับตัวลดลงจากการลดการนำเข้าน้ำมันเบนซินของอินโดนีเซียซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันรายใหญ่ที่สุดในภูมิภาค และอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากจีน อีกทั้งส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท (เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ปรับตัวลดลงจากอุปสงค์น้ำมันสำหรับทำความอบอุ่นใน

ฤดูหนาวลดลง แม้ว่าส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ปรับดีขึ้นเล็กน้อยจากอุปสงค์โดยรวมที่เพิ่มสูงขึ้น จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวลดลง แต่อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงกลั่นสามารถเพิ่มค่าการกลั่นขึ้นจากการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงกลั่น และผลประโยชน์จากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Co-gen) ทำให้ช่วยลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่เป็นเชื้อเพลิงได้

จากการที่ราคาน้ำมันดิบเริ่มฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2559 ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory gain จำนวน 590 ล้านบาท (รวมการกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ LCM จำนวน 105 ล้านบาท) และมีกำไรจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 112 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 8,588 ล้านบาท (+7%) และมี EBITDA จำนวน 5,756 ล้านบาท (+13%) จากปีก่อนหน้า

ใน Q4/2559 โรงกลั่นมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 113.82 พันบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ 95% บริษัทฯ มีค่าการกลั่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 324 ล้านบาท (+15%) จากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากต้นทุนน้ำมันดิบที่ปรับลดลง จากส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดต์เบรนท์กับน้ำมันดิบดูไบใน Q4/2559 ปรับแคบลงมาอยู่ที่เฉลี่ย 1.08 \$/BBL ลดลงจาก Q3/2559 ที่เฉลี่ย 2.67 \$/BBL จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นในลิเบีย และอัตราการผลิตน้ำมันจากชั้นหิน (Shale oil) ในสหรัฐฯ ที่ปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบอ้างอิงส่วนใหญ่ปรับเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน-ดูไบ (UNL95/DB) ปรับเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในจีน อินเดีย และทวีปแอฟริกา รวมทั้งอุปทานที่ลดลงจากการเข้าสู่ช่วงปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นในหลายๆ ประเทศ ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล-ดูไบ (GO/DB) และส่วนต่างราคาน้ำมันเจ็ท(เคโรซีน)-ดูไบ (IK/DB) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์การใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตา-ดูไบ (FO/DB) ปรับตัวดีขึ้นด้วย จากอุปสงค์การใช้้ำมันเตาเพื่อการผลิตไฟฟ้าในญี่ปุ่น เกาหลี และปากีสถานที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งการส่งออกน้ำมันเตาของรัสเซียที่ลดลง จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ค่าการกลั่นพื้นฐานปรับตัวดีขึ้น ธุรกิจโรงกลั่นมีค่าการกลั่นรวม 3,250 ล้านบาท (+46% QoQ) และจากการที่ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นในไตรมาส ทำให้ธุรกิจโรงกลั่นมี Inventory gain 907 ล้านบาท แต่มีการรับรู้ขนาดทุนจากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า 74 ล้านบาท ส่งผลให้ใน Q4/2559 มี EBITDA 2,367 ล้านบาท (+57%) จากไตรมาสก่อนหน้า

## 2. ธุรกิจการตลาด

### ผลการดำเนินงานธุรกิจการตลาด

หน่วย: ล้านลิตร

| ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร)                                             | Q4/2558      | Q3/2559      | Q4/2559      | YoY       | QoQ       | 2558         | 2559         | YoY       |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------|--------------|--------------|-----------|
| ค้าปลีก                                                                 | 851          | 879          | 921          | 8%        | 5%        | 3,285        | 3,609        | 10%       |
| อุตสาหกรรม                                                              | 538          | 503          | 570          | 6%        | 13%       | 2,124        | 2,180        | 3%        |
| <b>รวม</b>                                                              | <b>1,390</b> | <b>1,382</b> | <b>1,492</b> | <b>7%</b> | <b>8%</b> | <b>5,410</b> | <b>5,789</b> | <b>7%</b> |
| ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายจำแนกตามผลิตภัณฑ์เฉพาะธุรกิจการตลาด (ล้านลิตร) |              |              |              |           |           |              |              |           |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว                                                      | 30           | 12           | 14           | -53%      | 19%       | 78           | 73           | -7%       |
| แก๊สโซลีน                                                               | 6            | 11           | 11           | 87%       | 5%        | 37           | 42           | 13%       |
| แก๊สโซฮอล์                                                              | 398          | 423          | 416          | 4%        | -2%       | 1,513        | 1,650        | 9%        |
| น้ำมันเครื่องบิน                                                        | 181          | 187          | 225          | 24%       | 20%       | 678          | 822          | 21%       |
| น้ำมันดีเซล                                                             | 727          | 694          | 771          | 6%        | 11%       | 2,914        | 2,992        | 3%        |
| น้ำมันเตา และอื่นๆ                                                      | 48           | 56           | 55           | 14%       | -2%       | 190          | 211          | 11%       |
| <b>รวม</b>                                                              | <b>1,390</b> | <b>1,382</b> | <b>1,492</b> | <b>7%</b> | <b>8%</b> | <b>5,410</b> | <b>5,789</b> | <b>7%</b> |
| ค่าการตลาดรวม (บาท/ลิตร)                                                | 0.90         | 0.80         | 0.56         | -38%      | -31%      | 0.76         | 0.79         | 3%        |
| EBITDA (ล้านบาท)                                                        | 549          | 607          | (3)          | -101%     | -101%     | 2,497        | 2,527        | 1%        |

#### หมายเหตุ:

ค่าการตลาด เฉพาะส่วนของบริษัท บางจากฯ

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจการตลาด มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวม 5,789 ล้านลิตร เพิ่มขึ้น 379 ล้านลิตร (+7%) จากปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากราคาขายปลีกน้ำมันที่ปรับลดลงกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภคให้เพิ่มขึ้น และยังได้อานิสงส์จากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวและขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งปี

ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนสถานีบริการน้ำมัน 1,075 สาขา โดยมีการเปิดสถานีบริการใหม่จำนวน 55 สาขา และทำการปิดสถานีบริการที่มียอดขายต่ำกว่าเป้าหมาย สถานีบริการน้ำมันที่เปิดใหม่ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการขนาดใหญ่ เน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และมีธุรกิจเสริมอื่นๆ เช่น ร้านกาแฟมินิมอล มินิมาร์ท พันธมิตรร้านค้าแบรนด์ชั้นนำต่าง ฯลฯ เพื่อตอบโจทยความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการน้ำมันที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น เพื่อผลักดันยอดขายต่อสถานีบริการให้เพิ่มขึ้น และเมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2559 ได้มีการเปิดตัวสถานีบริการน้ำมันรูปแบบใหม่ “Bangchak Greenovative Experience” รองรับไลฟ์สไตล์ยุคใหม่ของคนไทยที่ใช้ชีวิตไปพร้อมกับการรักษาสິงแวดล้อม และเปิดตัว SPAR ซูเปอร์มาร์เก็ตจากเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งรายใหญ่ระดับโลก นานาชาติ โดยให้สิทธิ์กับบางจากฯ ผู้เดียวในประเทศไทย ภายใต้แนวคิด SPAR ‘FRESH & EASY FOOD MARKET’ ที่ให้บริการลูกค้าด้วยจุดเด่นที่แตกต่าง คือ ความเป็นเลิศด้านอาหารสด ใส่ใจคุณภาพและบริการ และมีมุมจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากชุมชนตามนโยบายของบางจากฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกเพิ่มขึ้น

ด้านตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) มีปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเพิ่มขึ้น 324 ล้านลิตร (+10%) จากความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่เพิ่มขึ้นหลังจากราคาขายปลีกผลิตภัณฑ์น้ำมันทุกชนิดเฉลี่ยปรับลดลง โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 ที่เพิ่มขึ้นถึง 31% เนื่องจากราคาขายปลีกปรับลดลงอย่างมากจากปีก่อน ซึ่งกระตุ้นการบริโภคให้เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ยังสามารถรักษาสัดส่วนแบ่งการตลาดด้านปริมาณการจำหน่ายน้ำมันผ่านสถานีบริการในอันดับที่ 2 ได้อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนแบ่งการตลาดสะสมปี 2559 อยู่ที่ 15.1%

ด้านปริมาณการจำหน่ายของตลาดอุตสาหกรรมปรับเพิ่มขึ้น 56 ล้านลิตร (+3%) จากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นจากปีก่อน โดยธุรกิจการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาคการขนส่งและคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้น รวมถึงความสามารถในการผลักดันยอดขายให้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ผลจากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงทำให้โรงงานอุตสาหกรรมบางส่วนเริ่มกลับมาใช้น้ำมันเชื้อเพลิงแทนพลังงานทดแทนอื่นๆ และในระหว่างปีโรงกลั่นในประเทศบางแห่งมีการหยุดกลั่นชั่วคราว ทำให้บริษัทฯ สามารถเร่งปริมาณการจำหน่ายในช่วงเวลาดังกล่าวได้

ค่าการตลาดรวมในปี 2559 อยู่ที่ 0.79 บาทต่อลิตร ปรับเพิ่มขึ้น 3% จากการที่ราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยปี 2559 ปรับลดลง ส่งผลต่อราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ ขณะที่ราคาขายปลีกน้ำมันปรับลงช้ากว่าทำให้ค่าการตลาดของผลิตภัณฑ์น้ำมันปรับเพิ่มขึ้นในบางช่วงระยะ แต่ค่าการตลาดในช่วงปลายปีปรับตัวลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ในปี 2559 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการผลักดันยอดขาย และจากการขยายธุรกิจโดยเปิดบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เพื่อดูแลในส่วนของธุรกิจ Non-oil ส่งผลให้ธุรกิจการตลาดมี EBITDA 2,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

สำหรับ Q4/2559 ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันรวมปรับเพิ่มขึ้น 110 ล้านลิตร (+8%) จากไตรมาสก่อนหน้า โดยปริมาณการจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นทั้งในตลาดค้าปลีกและตลาดอุตสาหกรรมเนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลเดินทางท่องเที่ยวและช่วงวันหยุดยาวสิ้นปีซึ่งกระตุ้นความต้องการใช้น้ำมันของผู้บริโภค

ด้านตลาดค้าปลีก (สถานีบริการน้ำมัน) มีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 42 ล้านลิตร (+5%) จากผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลที่ปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแก๊สโซฮอล์มีการปรับลดลงเล็กน้อย เนื่องจากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นทางภาคใต้ของประเทศตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน ทำให้สถานีบริการในบางพื้นที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม

ด้านตลาดอุตสาหกรรมมีปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 67 ล้านลิตร (+13%) จากผลิตภัณฑ์น้ำมันเจ็ทและผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซล จากปัจจัยด้านฤดูกาลการท่องเที่ยวในช่วงปลายปี ประกอบกับเป็นช่วงฤดูการหีบอ้อยของลูกค้ากลุ่มโรงงานน้ำตาล ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น

ค่าการตลาดรวมใน Q4/2559 อยู่ที่ 0.56 บาทต่อลิตร (-31%) จากค่าการตลาดค่าปลีกปรับลดลง เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันในช่วงเดือนตุลาคมไม่สามารถปรับเพิ่มราคาได้ ประกอบกับนโยบายการตรึงราคาน้ำมันช่วงเดือนธันวาคมเพื่อช่วยเหลือผู้บริโภคในการท่องเที่ยวช่วงสิ้นปี ขณะที่ราคาต้นทุนผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มสูงขึ้น และค่าการตลาดอุตสาหกรรมปรับลดลง จากภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นเนื่องจากปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในตลาดมีมากกว่าความต้องการ อีกทั้งในไตรมาสนี้ธุรกิจการตลาดมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มสูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการตลาดรวมถึงค่าซ่อมบำรุงสถานีบริการประจำปี ซึ่งมีการเร่งใช้งบประมาณในช่วงปลายปี ส่งผลให้มี EBITDA ติดลบ 3 ล้านบาท

### 3. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า

หน่วย: ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง

|                                                                               | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 | YoY | QoQ  | 2558   | 2559   | YoY  |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----|------|--------|--------|------|
| <b>รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)</b>                               | 766     | 785     | 757     | -1% | -4%  | 3,024  | 3,084  | 2%   |
| <b>ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า</b>                                                  |         |         |         |     |      |        |        |      |
| ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศไทย (กำลังการผลิตจำหน่าย 125 MW)    | 66.40   | 61.01   | 63.02   | -5% | 3%   | 263.32 | 254.40 | -3%  |
| ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ - ประเทศญี่ปุ่น (กำลังการผลิตจำหน่าย 20 MW) | N/A     | 8.07    | 4.90    | N/A | -39% | N/A    | 19.50  | N/A  |
| <b>รวมปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า</b>                                               | 66.40   | 69.07   | 67.93   | 2%  | -2%  | 263.32 | 273.90 | 4%   |
| <b>EBITDA</b>                                                                 | 865     | 612     | 795     | -8% | 30%  | 3,005  | 2,559  | -15% |

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้เพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท (+2%) โดยสาเหตุหลักเนื่องจากในปีนี้มี การรับรู้รายได้จากการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งในปัจจุบัน มีโครงการที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 20 เมกะวัตต์

ในปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 125 เมกะวัตต์) มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 8.93 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (-3% YoY) โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าความเข้มแสงของโครงการทั้ง 3 ระยะที่ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณฝนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปีก่อนหน้ามีสภาวะฝนแล้ง จากปรากฏการณ์เอลนีโญ และจากราคาขายไฟฟ้าพื้นฐานเฉลี่ยที่ปรับลดลง (ราคาขายไฟฟ้าพื้นฐานดังกล่าว ไม่นับรวมรายได้เพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder)) ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2559 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งพื้นดินสำหรับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่กลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้สนับสนุนโครงการได้เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 7 เมกะวัตต์ (จากทั้งหมด 3 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 12 เมกะวัตต์) โดยโครงการโซลาร์สหกรณ์ซึ่งตั้งอยู่ที่ อ. บางปะอิน จ. อโยธยา ประสบปัญหา น้ำท่วมเข้าบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง แต่ไม่เกิดความเสียหายอื่นใด ทำให้เกิดความล่าช้าในการก่อสร้าง และคาดว่าจะเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในครึ่งปีแรกของปี 2560 สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการที่เปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว 19.50 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ทั้งนี้ในปี 2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ค่าใช้จ่ายสำหรับการเตรียมการโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา และค่าใช้จ่ายในการออกเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ส่งผลให้ธุรกิจผลิตไฟฟ้า มี EBITDA 2,559 ล้านบาท ลดลง (-15%) YoY

สำหรับ Q4/2559 ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีรายได้ลดลง 28 ล้านบาท (-4%) สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศไทย (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 125 เมกะวัตต์) มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 2.01 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (+3%) โดยหลักมาจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 2 และ 3 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 5% แม้ความเข้มแสงจะลดลงในช่วงฤดูหนาวซึ่งมีปริมาณแสงน้อยที่สุดของปี แต่อุณหภูมิที่เย็นลง ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าดีขึ้น ประกอบกับมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติมจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโซลาร์สหกรณ์ จำนวน 2 โครงการ ในเดือนธันวาคม ทั้งนี้ โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ระยะที่ 1 มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 3% จากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยในพื้นที่ตั้งโครงการดังกล่าวที่ลดลงมากกว่าโครงการอื่นๆ สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง 3.17 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (-39%) เป็นผลมาจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยของทุกโครงการที่ลดลง โดยเฉพาะโครงการ Nikaho (กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 8.8 เมกะวัตต์) จากสภาพอากาศในช่วงฤดูหนาวในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีปริมาณแสงน้อยและมีหิมะตก

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารใน Q4/2559 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับบุคลากรที่เพิ่มขึ้นตามปกติในช่วงปลายปี และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 219 ล้านบาท จากค่าเงินเยนที่อ่อนค่าลงอย่างรวดเร็วในระหว่างไตรมาส ทั้งนี้ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ จากการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ในไตรมาสนี้ มี EBITDA 795 ล้านบาท (-8%) YoY และ (+30%) QoQ

#### 4. ธุรกิจไบโอฟูเอล

สำหรับปี 2559 ธุรกิจไบโอฟูเอล มี EBITDA 326 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 262 ล้านบาท EBITDA ของบริษัท บางจาก ไบโอ เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 42 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด 21 ล้านบาท

สำหรับ Q4/2559 มี EBITDA 131 ล้านบาท แบ่งเป็น EBITDA ของบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด 70 ล้านบาท EBITDA ของบริษัท บางจาก ไบโอ เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 46 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด 16 ล้านบาท

#### ผลการดำเนินงานของธุรกิจไบโอดีเซล โดยบริษัท บวจากปีโอเลียม จำกัด

|                                                                 | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 | YoY  | QoQ  | 2558  | 2559  | YoY  |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------|------|-------|-------|------|
| รายได้จากการขาย (ล้านบาท)                                       | 1,423   | 1,553   | 1,189   | -16% | -23% | 5,414 | 6,830 | 26%  |
| อัตรากำลังการผลิต (%)                                           | 102%    | 56%     | 49%     | -52% | -12% | 101%  | 80%   | -21% |
| อัตรากาผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)                               | 367     | 452     | 398     | 9%   | -12% | 365   | 406   | 11%  |
| ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 (ล้านลิตร)                       | 57      | 44      | 39      | -31% | -11% | 199   | 215   | 8%   |
| EBITDA (ล้านบาท)                                                | 109     | (60)    | 70      | -36% | 215% | 342   | 262   | -23% |
| <b>ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)</b> |         |         |         |      |      |       |       |      |
| ผลิตภัณฑ์ B100 (บาทต่อลิตร)                                     | 28.26   | 37.62   | 33.58   | 19%  | -11% | 30.93 | 35.11 | 14%  |
| น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) (บาทต่อกิโลกรัม)                           | 24.97   | 33.96   | 30.13   | 21%  | -11% | 27.27 | 31.95 | 17%  |

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 1,416 ล้านบาท (+26%) จากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่เพิ่มขึ้น 16 ล้านลิตร (+8%) เนื่องมาจากการขยายฐานลูกค้าของธุรกิจไบโอดีเซล เพื่อรองรับการผลิตของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 (ซึ่งมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 450 พันลิตรต่อวัน ทำให้มีกำลังการผลิตสูงสุด 810 พันลิตรต่อวัน) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2559 รายได้ที่เพิ่มขึ้นอีกส่วนหนึ่งมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับสูงขึ้น ตามราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลกระทบจากภัยแล้งในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ผลผลิตปาล์มน้ำมันในปีนี้ออกสู่ตลาดน้อยกว่าปีก่อน โดยสถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี ทำให้ภาครัฐปรับลดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม เป็นต้นมา ทำให้โรงงานผลิตไบโอดีเซลไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้ตามแผน โดยมีอัตรากำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 80% หรือมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 406 พันลิตรต่อวัน

ในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีกำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยหลักเนื่องจากในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Loss 143 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 7 ล้านบาท) เป็นผลมาจากการที่ภาครัฐปรับลดสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบและราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงดังกล่าว ขณะที่ในปี 2558 มี Inventory Loss 19 ล้านบาท นอกจากนี้ ธุรกิจไบโอดีเซลยังมีรายได้จากการปรับงานล่าช้าและงานเคลมของโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 อีก 17 ล้านบาท จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมี EBITDA 262 ล้านบาท (-23%) YoY

สำหรับ Q4/2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมีรายได้จากการขายลดลง 364 ล้านบาท (-23%) จาก Q3/2559 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ B100 ที่ลดลง 5 ล้านลิตร (-11%) เนื่องมาจากการที่ภาครัฐปรับเปลี่ยนสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ B100 ในไตรมาสนี้ปรับลดลง (สัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซล: 25 กรกฎาคม ปรับลดจาก 7% เป็น 5%, 25 สิงหาคม ปรับลดจาก 5% เป็น 3% และ 25 พฤศจิกายน เป็นต้นมา ปรับขึ้นเป็น 5%) รายได้ที่ลดลงอีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ B100 ที่ปรับลดลง 11% จากไตรมาสก่อน ตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันปาล์มดิบ

ทั้งนี้ใน Q4/2559 ธุรกิจไบโอดีเซลมี Inventory Loss 28 ล้านบาท (รวมกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 54 ล้านบาท) ขณะที่ใน Q3/2559 มี Inventory Loss 153 ล้านบาท (รวมรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (LCM) 61 ล้านบาท) ทำให้ใน Q4/2559 มี EBITDA 70 ล้านบาท (-36%) YoY และ (+215%) QoQ

#### ผลการดำเนินงานของธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล โดยบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

|                                                                 | Q3/2559 | Q4/2559 | 2559  |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|
| รายได้จากการขาย (ล้านบาท)                                       | 0       | 263     | 263   |
| อัตรากำลังการผลิต (%)                                           | N/A     | 83%     | 83%   |
| อัตราการผลิตเฉลี่ย (พันลิตรต่อวัน)                              | N/A     | 125     | 125   |
| ปริมาณการจำหน่ายเอทานอล (ล้านลิตร)                              | N/A     | 11      | 11    |
| EBITDA (ล้านบาท)                                                | (3)     | 46      | 42    |
| <b>ราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ (ข้อมูลอ้างอิง: กรมธุรกิจพลังงาน)</b> |         |         |       |
| เอทานอล (บาทต่อลิตร)                                            | 23.14   | 23.11   | 23.12 |

สำหรับธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 โรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิต 150 พันลิตรต่อวัน ของบริษัท บางจาก ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ และเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล ในเดือนตุลาคม 2559 โดยมีอัตราการผลิตเฉลี่ยใน Q4/2559 ในปริมาณ 125 พันลิตรต่อวัน คิดเป็น 83% ของกำลังการผลิตติดตั้ง ส่งผลให้ธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอลในปี 2559 มี EBITDA 42 ล้านบาท

## 5. ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### ผลการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

|                                                                       | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 | YoY  | QoQ  | 2558      | 2559    | YoY  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------|------|-----------|---------|------|
| กำลังการผลิต <sup>1/</sup><br>(บาร์เรลต่อวัน<br>เฉพาะสัดส่วนของ NIDO) | 3,189   | 2,838   | 2,631   | -17% | -7%  | 3,172     | 2,860   | -10% |
| ปริมาณการจำหน่าย<br>(บาร์เรล<br>เฉพาะสัดส่วนของ NIDO)                 | 411,008 | 196,474 | 203,903 | -50% | 4%   | 1,285,969 | 995,885 | -23% |
| รายได้จากการขาย (ล้านบาท)                                             | 620     | 644     | 327     | -47% | -49% | 2,344     | 1,503   | -36% |
| EBITDA (ล้านบาท)                                                      | (26)    | 171     | 71      | 226% | -59% | 472       | 323     | -32% |

#### หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> เฉพาะกำลังการผลิตในแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc เท่านั้น

ผลการดำเนินงานปี 2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขาย 1,503 ล้านบาท ลดลง 841 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยต่อ Cargo ในปีนี้อยู่ในระดับต่ำกว่าปีที่แล้ว ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ลดลงถึง 19% YoY (ราคาน้ำมันดิบดูไบ ปี 2559 และ 2558 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 41.43 และ 50.84 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ) อีกส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการจำหน่ายในปีนี้น้อยลง จากปริมาณการผลิตที่ปรับลดลงตาม Natural-Dcline Production Curve โดยแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มีกำลังการผลิตทั้งปีรวม 1,873,150 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 1,046,707 บาร์เรล) และแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Nido & Matinloc มีกำลังการผลิตทั้งปีรวม 126,365 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 32,632 บาร์เรล) สำหรับปริมาณการจำหน่ายรวมทั้งปี (เฉพาะสัดส่วนของ Nido) เท่ากับ 995,885 บาร์เรล

ใน Q4/2559 เมื่อเทียบกับ Q3/2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีรายได้จากการขายลดลง 317 ล้านบาท โดยในไตรมาสมีรายได้จากการขายน้ำมันจำนวน 1 Cargo ได้แก่ Cargo เดือนพฤศจิกายน 2559 ขณะที่ไตรมาสก่อน รับรู้รายได้จากการขายน้ำมันจำนวน 2 Cargo รวมถึงราคาขายเฉลี่ยต่อ Cargo อยู่ในระดับต่ำกว่าไตรมาสก่อนเล็กน้อย เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยมีการปรับตัวลดลงในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งเป็นเดือนที่มีการจำหน่าย

ในไตรมาสนี้ แหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc มี Uptime 99.95% และมีอัตราการผลิตเฉลี่ย 4,709 บาร์เรลต่อวัน (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 2,631 บาร์เรลต่อวัน) โดยมีรายละเอียดการขายน้ำมันดิบในไตรมาส ตามการเปิดเผยของบริษัท Nido Petroleum Limited (NIDO) ในตลาดหลักทรัพย์ออสเตรเลีย (ASX) ดังนี้

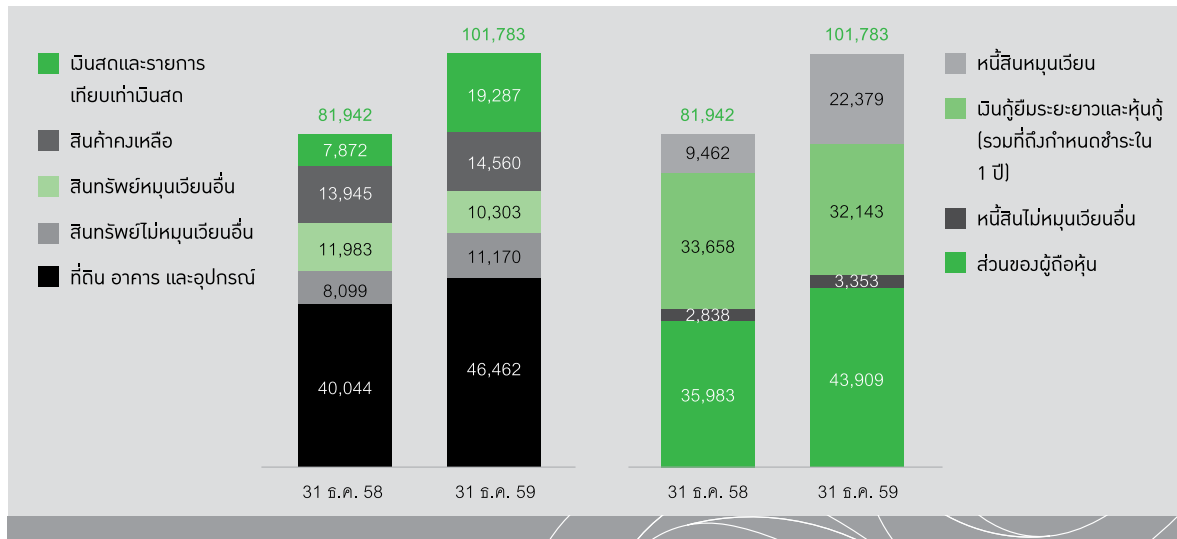
- น้ำมันดิบจากแหล่ง Galoc ในเดือนพฤศจิกายน จำนวน 1 Cargo ปริมาณ 347,977 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 194,448 บาร์เรล) ด้วยราคา FOB 44.62 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล
- น้ำมันดิบจากแหล่ง Nido & Matinloc จำนวน 35,875 บาร์เรล (คิดเป็นสัดส่วนของ Nido เท่ากับ 9,455 บาร์เรล)

นอกจากนี้จากการที่บริษัท Nido มุ่งเน้นการดำเนินการมาตรการลดค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพื่อรับมือกับสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่อยู่ในระดับต่ำ โดยในปี 2559 สามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลงได้ 26% YoY จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2559 ธุรกิจสำรวจและผลิตมี EBITDA 323 ล้านบาท (-32%) YoY และ Q4/2559 มี EBITDA 71 ล้านบาท (+226%) YoY และ (-59%) QoQ

ทั้งนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย BCP Energy International Pte. Ltd. (BCPE) เพื่อให้ BCPE เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท Nido Petroleum Limited เป็นมูลค่า 25.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับการเจาะหลุมประเมินบริเวณพื้นที่ Mid-Galoc ของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Galoc ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความเป็นไปได้ที่จะมีปริมาณน้ำมันดิบในปริมาณที่สามารถพัฒนาสู่การผลิตได้ต่อไป ส่งผลให้ BCPE มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Nido Petroleum Limited เพิ่มขึ้น จาก 81.25% เป็น 96.98%

## งบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 101,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 19,841 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2558 โดยรายการสินทรัพย์หลักที่เปลี่ยนแปลง มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 11,415 ล้านบาท โปรดดูรายการวิเคราะห์งบกระแสเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง 2,800 ล้านบาท จากการถอนเงินฝากประจำระยะสั้นกับสถาบันการเงินของบริษัทฯ ลดลง 3,500 ล้านบาท และของบริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น 700 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เพิ่มขึ้น 788 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจากรายการขายรวมและราคาต่อหน่วยในเดือนธันวาคมเพิ่มขึ้น ในขณะที่ลูกหนี้การค้าของ Nido Petroleum Ltd. ลดลง
- ลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 449 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายล่วงหน้าของบริษัทฯ และของบริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่เพิ่มขึ้นจากเงินทดรองจ่ายสำหรับการเตรียมการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- มูลค่าสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 615 ล้านบาท โดยมูลค่าสินค้าคงเหลือประเภทผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นในช่วงปลายปี ถึงแม้ปริมาณที่เก็บสำรองลดลงเล็กน้อย นอกจากนี้ บริษัทฯ บางจากไปโอเพอเลต จำกัด และ Nido Petroleum Ltd. มีปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเช่นกัน
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 5,494 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มทุนในบริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 3,300 ล้านบาท BCP Innovation Pte. Ltd. 181 ล้านบาท บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด 800 ล้านบาท บริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 425 ล้านบาท บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. 35 ล้านบาท และ BCP Energy International Pte. Ltd. 702 ล้านบาท และกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนใน Nido Petroleum Ltd. 51 ล้านบาท แต่มีการตัดรายการระหว่างกันในการเงินรวม ทำให้แสดงยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นศูนย์
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้นจากการลงทุนใน บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และบริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น-สุทธิ 6,418 ล้านบาท รายการหลักมาจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานของบริษัทฯ และของบริษัท บางจากไปโอเพอเลต จำกัด 3,780 ล้านบาท อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน 1,415 ล้านบาท ส่วนของ บริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้า 1,530 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้าง 3,053 ล้านบาท ส่วนของ บริษัทฯ บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 855 ล้านบาท และอื่นๆ 143 ล้านบาท โดยมีค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 4,491 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 2,234 ล้านบาท โดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนใน SAP License และเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น และจากสิทธิการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าที่ญี่ปุ่น ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 872 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเช่าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และเงินลงทุนระยะยาวอื่นของ BCP Innovation Pte. Ltd. (ที่ลงทุนในหุ้น LAC) รวมถึงค่า Maintenance Fee ของโรงไฟฟ้าที่ญี่ปุ่น ที่เปิดดำเนินการแล้วของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 57,875 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,916 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจาก

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม 7,444 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 3,772 ล้านบาท จากมูลค่าการค้าซื้อน้ำมันดิบในเดือนธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2558 และมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น
- เจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 338 ล้านบาท โดยหลักมาจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ที่เพิ่มขึ้น 176 ล้านบาท เงินปันผลค้างจ่ายบุคคลนอก 90 ล้านบาท และลดลงจากหนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง 160 ล้านบาท ส่วนอื่นที่เพิ่มขึ้นมาจากเจ้าหนี้อื่นของบริษัทย่อย
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 656 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่า Contingent Liability ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ลดลง 1,516 ล้านบาท จากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดของบริษัทฯ แต่มีการเบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทย่อย
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 516 ล้านบาท โดยหลักมาจากการสำรองเงินบำนาญสงเคราะห์ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 198 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 320 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท จำนวน 39,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,062 ล้านบาท โดยมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 28.72 บาท มีรายการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- กำไรสะสมเพิ่มขึ้น 2,225 ล้านบาท จากกำไรสุทธิสำหรับปี 4,773 ล้านบาท แต่มีการจ่ายเงินปันผล 2,478 ล้านบาท และขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย 70 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 1,594 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ Nido Petroleum Ltd.
- กำไรจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 242 ล้านบาท จากกำไรจากการแปลงค่างบการเงินหน่วยงานในต่างประเทศ 7 ล้านบาท และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขายกำไร 235 ล้านบาท

### งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สำหรับ ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,288 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 8,154 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 6,391 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 11,525 ล้านบาท โดยมีเงินสดยกมา ณ 1 มกราคม 2559 จำนวน 7,872 ล้านบาท และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด -110 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีเงินสดอยู่จำนวน 19,287 ล้านบาท โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

## ตารางแสดงรายละเอียดการได้มา (ใช้ไป) ของเงินสดในแต่ละกิจกรรม

### งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด                                               | 31 ธ.ค. 58   | 31 ธ.ค. 59    |
|-------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน                 | 12,032       | 13,288        |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน                     | (11,342)     | (8,154)       |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน                 | (892)        | 6,391         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>(202)</b> | <b>11,525</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม            | 7,954        | 7,872         |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด | 120          | (110)         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน</b>   | <b>7,872</b> | <b>19,287</b> |

### โดยรายละเอียดในแต่ละกิจกรรมเป็นดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 13,288 ล้านบาท โดย
  - มีกำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด จำนวน 11,286 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิ 4,729 ล้านบาท บวกค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 4,384 ล้านบาท บวกต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 2,173 ล้านบาท
  - เงินสดในสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 1,767 ล้านบาท ได้แก่ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 515 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 797 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 189 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น 266 ล้านบาท
  - เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 4,185 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 3,775 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท และมีหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 323 ล้านบาท
  - จ่ายชำระภาษีเงินได้เป็นเงินสด 416 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 8,154 ล้านบาท โดย
  - ใช้เงินสดสำหรับการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร 9,250 ล้านบาท มาจากการลงทุนในเครื่องจักรอุปกรณ์โรงงาน อุปกรณ์การจำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงานของบริษัทฯ 4,791 ล้านบาท เครื่องจักร อุปกรณ์และโรงงานไบโอดีเซล 404 ล้านบาท งานระหว่างก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ของกลุ่มบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 3,053 ล้านบาท ของบริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 855 ล้านบาท และของบริษัท บางจากรีเทล จำกัด 272 ล้านบาท
  - เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น 168 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 2,799 ล้านบาท
  - จ่ายเงินสดซื้อหุ้นในบริษัทย่อย 963 ล้านบาท จากการเข้าซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ในประเทศญี่ปุ่น ของกลุ่ม SunEdison และจ่ายชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้า 44 ล้านบาท
  - จ่ายค่าสิทธิการเช่าที่ดินในสถานบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น 451 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 492 ล้านบาท
  - ได้เงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น 203 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APMC)
  - ได้เงินสดจากดอกเบี้ยรับ 209 ล้านบาท และจากเงินปันผลรับ 3 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 6,391 ล้านบาท โดย

- ได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 7,362 ล้านบาท เป็นของบริษัทฯ 7,190 ล้านบาท บริษัท บางจาก ไปโอฟูเอล จำกัด 120 ล้านบาท บริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 7 ล้านบาท และบริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด 45 ล้านบาท
- ได้รับเงินสดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย 9,611 ล้านบาท (บริษัท บางจากไปโอฟูเอล จำกัด 617 ล้านบาท บริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 8,569 ล้านบาท และบริษัท บางจากไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด 425 ล้านบาท
- ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ของบริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 5,711 ล้านบาท
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 12,032 ล้านบาท เป็นของบริษัทฯ 11,230 ล้านบาท บริษัท พีซีพีจี จำกัด (มหาชน) 802 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล 2,753 ล้านบาท และจ่ายต้นทุนทางการเงิน 1,641 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (จบการนับรวม)

#### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (%)

|                                                      | Q4/2558 | Q3/2559 | Q4/2559 | 2558  | 2559  |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------|-------|
| อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ   | 3.99%   | 7.63%   | 8.12%   | 7.33% | 7.85% |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ | -0.54%  | 3.08%   | 2.99%   | 2.71% | 3.27% |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup>      | 12.07%  | 9.52%   | 12.73%  |       |       |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์                        | 8.04%   | 5.99%   | 7.51%   |       |       |

#### หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> กำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะส่วนของบริษัท

#### อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)

|                                                            | 31 ธ.ค. 58 | 30 ก.ย. 59 | 31 ธ.ค. 59 |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>                           |            |            |            |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                         | 3.22       | 2.80       | 1.69       |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                                 | 1.89       | 1.94       | 1.13       |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>           |            |            |            |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น      | 0.94       | 0.91       | 0.86       |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.59       | 0.45       | 0.38       |
|                                                            | Q4/2558    | Q3/2559    | Q4/2559    |
| DSCR                                                       | 3.73       | 1.56       | 1.76       |

### การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

- อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) =  $\text{EBITDA} / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายและการให้บริการ (%) =  $\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ} / \text{รายได้จากการขายและการให้บริการ}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) =  $\text{กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่} / \text{รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)}$
- อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) =  $\text{กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้} / \text{รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)}$
- อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) =  $\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) =  $(\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} - \text{สินค้าคงเหลือ}) / \text{หนี้สินหมุนเวียน}$
- DSCR (เท่า) =  $\text{EBITDA} / (\text{ชำระคืนเงินกู้ระยะยาว} + \text{ต้นทุนทางการเงิน})$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น =  $\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) =  $(\text{หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย} - \text{เงินสดและรายการเทียบเงินสด} \text{ต่อ} - \text{เงินลงทุนชั่วคราว}) / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}$

#### หมายเหตุ:

- 1/ รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสปัจจุบัน) / 2
- 2/ รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย) คำนวณโดยใช้สูตรดังนี้
  - รายปี คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดงวดปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดงวดปัจจุบัน) / 2
  - รายไตรมาส คำนวณโดย (ยอดสิ้นสุดไตรมาสปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสปัจจุบัน) / 2
- 3/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 4/ การคำนวณอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ข้อมูลพิเศษคือ กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)
- 5/ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณโดย (เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน + เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) + หนี้กู้ + หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (รวมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี))

### การบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environment Management Accounting: EMA)

บริษัทฯ ได้จัดทำบัญชีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเผยแพร่ผ่านรายงานการพัฒนารูปร่วมไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ตั้งแต่ปี 2548 โดยมุ่งหวังให้เกิดการนำไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ภายในองค์กรต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทฯ การจัดทำบัญชีด้านสิ่งแวดล้อมนี้ จะช่วยให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเกิดประโยชน์ใช้ในเชิงการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านทรัพยากร ควบคู่กับการบริหารการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมครอบคลุมหน่วยงาน โรงกลั่น ศูนย์จ่ายน้ำมันบวจาก และบางปะอิน

### ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อม (Environment Management Accounting : EMA)

หน่วย: ล้านบาท

|                                                                                                                                                                                         | 2558          | 2559          | △               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Product Outputs)</b><br>ได้แก่ น้ำมันดิบ สารเคมี ส่วนผสมต่างๆ ในการผลิต และพลังงานที่ใช้ในการผลิต                          | 93,032        | 73,360        | (19,672)        |
| <b>ค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ (Material Costs of Non-Product Outputs) :</b><br>ได้แก่ น้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพ น้ำทิ้ง สารเคมีที่ใช้เกินจำเป็น และส่วนผสมอื่นที่เกินจำเป็น  | 42            | 77            | 35              |
| <b>ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ (Waste and Emission Control Costs) :</b><br>ได้แก่ ค่าใช้จ่ายบำบัดหรือกำจัดของเสีย รวมถึง ค่าบำรุงรักษา และค่าเสื่อมของอุปกรณ์ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ | 398           | 315           | (83)            |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม (Prevention and Other Environmental Management Costs) :</b> ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการติดตาม ป้องกัน ด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ                                | 12            | 25            | 13              |
| <b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>                                                                                                                                                                    | <b>93,484</b> | <b>73,777</b> | <b>(19,707)</b> |
| <b>ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ (Benefit from by-product and waste recycling) :</b> ได้แก่ รายได้ของการใช้ประโยชน์จากของเสีย (เครื่องหมายลบหมายถึงรายได้)           | (17)          | (16)          | 2               |

ค่าใช้จ่ายสิ่งแวดล้อมรวมปี 2559 ลดลงจากปี 2558 ประมาณ 19,707 ล้านบาท (-21%) ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ลดลง 19,672 ล้านบาท จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงจากปีก่อนถึง 19% และกำลังการผลิตเฉลี่ยที่ลดลงจาก 112.94 พันบาร์เรล/วัน ในปี 2558 เป็น 101.39 พันบาร์เรล/วันในปี 2559 จากการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นประจำปี สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายวัตถุดิบที่ไม่ติดไปกับผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันที่ไม่ได้คุณภาพที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายเพื่ออุปกรณ์ควบคุมมลพิษ ลดลง 83 ล้านบาท (-21%) ส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ควบคุมมลพิษที่ลดลง 109 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ประโยชน์ของผลผลิตพลอยได้และการนำของเสียมาใช้ใหม่ ลดลง 2 ล้านบาท (-10%) เนื่องจากกำมะถันเหลวและกลีเซอริน ลดลง 3.3 ล้านบาท ในขณะที่เศษเหล็กและอลูมิเนียมที่เหลือใช้และสามารถจำหน่ายได้ เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท

### มุมมองของผู้บริหารต่อแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2560

#### สถานการณ์เศรษฐกิจ

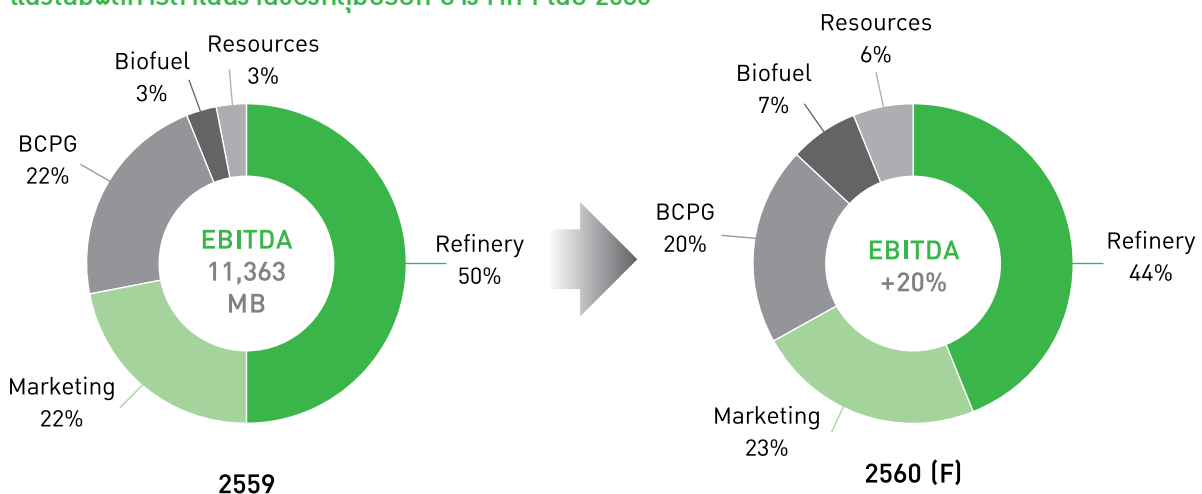
สถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2560 มีแนวโน้มการขยายตัวที่ดีขึ้น แต่อยู่ในสภาวะผันผวน จากการคาดการณ์ของ IMF โดยให้เหตุผลไว้ 3 ประการ ประการที่หนึ่ง สถานการณ์ทางการเมืองของสหราชอาณาจักร (อังกฤษ) ที่ลงประชามติขอแยกตัวออกจากสหภาพยุโรปส่งผลต่อภาวะการเงินของยุโรปโดยเฉพาะประเทศอังกฤษเป็นอย่างมาก ประการที่สอง คือ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาหลังจากที่ชะลอตัวในปี 2559 และประการที่สาม คือ การขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มตลาดใหม่และตลาดกำลังพัฒนาที่ขยายตัวขึ้นโดยสาเหตุหลักมาจากการปรับฐานเศรษฐกิจของประเทศจีน ที่ให้ความสำคัญกับภาคอุปโภคบริโภคในประเทศแทนการเน้นการนำเข้ามาผลิตเพื่อส่งออก ด้วยเหตุนี้ธนาคารกลางในหลายประเทศยังคงนโยบายอัตราดอกเบี้ยต่ำเพื่อเป็นปัจจัยการกระตุ้นเศรษฐกิจมวลรวมให้ดีขึ้น

สำหรับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าจะขยายดีขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลัก คือ ปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ การเติบโตของกำลังซื้อภาคครัวเรือน ซึ่งเป็นผลมาจากภาระหนี้ของโครงการรถคันแรกที่เริ่มทยอยหมดไป การปรับโครงสร้างภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและแนวโน้มการปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ในส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการขยายการลงทุนในภาคบริการและได้รับอานิสงส์จากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่จะมีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนภาคการส่งออกคาดว่าจะฟื้นตัวได้เล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีปัจจัยบวกในบางประเทศและการขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคไปยังกลุ่มเพื่อนบ้านซึ่งมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ชัดเจน

### สถานการณ์ราคาน้ำมัน

จากการตกลงปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (โอเปก) และประเทศผู้ผลิตน้ำมันนอกกลุ่มโอเปก ทำให้ราคาน้ำมันปรับตัวขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 50-55 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งส่งผลให้ผู้ผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดาน (Shale oil) ในสหรัฐอเมริกาที่มีจำนวนแท่นขุดเจาะเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามคาดว่าราคาน้ำมันจะมีเสถียรภาพมากขึ้นในระดับ 50-60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากถ้าราคาสูงเกินไปจะทำให้ผู้ผลิตรายอื่นขยายการผลิตมากขึ้น อีกทั้งตลาดอาจเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงด้านอุปสงค์จากภาวะเศรษฐกิจในเอเชียโดยเฉพาะจีน และความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ของยูโรโซน การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐฯ ซึ่งจะทำให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แข็งค่าขึ้นและส่งผลกระทบต่อสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมัน บริษัท บางจากฯ คาดว่าในปี 2560 ราคาน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้นในช่วงจำกัด โดยมองว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 50 - 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบเดปต์เบรนท์กับดูไบ (DTD/DB) คาดว่าจะปรับลดลง อยู่ที่เฉลี่ย 0.80 - 1.80 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากแนวโน้มการกลับมาผลิตน้ำมันจากชั้นหินดินดานในสหรัฐฯ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นน้ำมันดิบชนิดเบา (light grade) เพิ่มขึ้น ขณะที่ข้อตกลงการปรับลดการผลิตของโอเปกช่วยลดการผลิตน้ำมันชนิดหนัก (heavy grade) ในส่วนของค่าการกลั่น คาดว่าค่าการกลั่นน้ำมันดิบดูไบของโรงกลั่นประเภท Hydrocracking ที่สิงคโปร์มีแนวโน้มปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 จากการเปิดดำเนินการโรงกลั่นใหม่ในหลายประเทศในเอเชีย ขณะที่อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูปมีแนวโน้มชะลอตัวลงหลังแรงหนุนจากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำเริ่มลดลง และแนวโน้มเศรษฐกิจในเอเชียที่อาจได้รับผลกระทบจากนโยบายการค้าของสหรัฐฯ หลังเปลี่ยนแปลงผู้นำ

### แนวโน้มผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บางจากฯ ในปี 2560

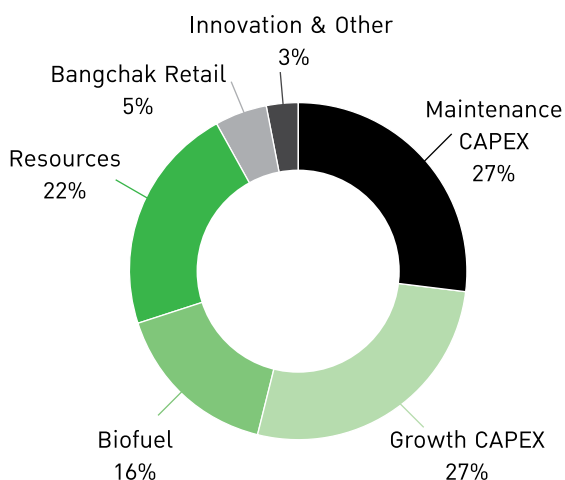


ในปี 2560 ผู้บริหารคาดการณ์ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2559 โดยคาดว่า EBITDA ในปี 2560 จะเติบโตประมาณ 20% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากในปีนี้คาดการณ์ว่าในหลายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จะมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นมีการใช้อัตราการผลิตเพิ่มขึ้นจากแผนการผลิตที่จะกลับมาผลิตเต็มกำลังการผลิตหลังไม่มีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีของโรงกลั่น และธุรกิจไบโอดีเซล และธุรกิจเชื้อเพลิงเอทานอล จะมีการใช้อัตราการผลิตเพิ่มขึ้น รวมถึงด้านธุรกิจการตลาดมีการวางแผนดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดที่เข้มข้นขึ้นทั้งด้านเครือข่ายสถานีบริการ ธุรกิจ non-oil เพื่อผลักดันปริมาณการจำหน่ายให้เพิ่มขึ้นเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง รวมถึงราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นไปอยู่ในระดับสูงกว่า 50 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลจะช่วยให้อัตราการขยายตัวของธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญในแต่ละธุรกิจดังนี้

| ธุรกิจ                 | ประมาณการสำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ธุรกิจโรงกลั่น         | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีแผนการใช้จ่ายกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้น ประมาณการอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 111 KBD (93%)</li> <li>ประมาณการค่าการกลั่นอยู่ในระดับ 6 - 7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล</li> <li>ดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มค่าการกลั่น</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ธุรกิจการตลาด          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประมาณการปริมาณการจำหน่ายอยู่ที่ 530 ล้านลิตรต่อเดือน โดยคาดว่าจะสัดส่วนการจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีกจะเพิ่มจาก 62% เป็น 65%</li> <li>ประมาณการค่าการตลาดอยู่ที่ 75 - 80 สตางค์ต่อลิตร</li> <li>มีแผนขยายสถานีบริการน้ำมันเพิ่มขึ้นประมาณ 100 แห่ง โดยขยายในพื้นที่ถนนสายหลัก และหัวเมืองใหญ่ โดยเน้นภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และมีธุรกิจเสริมอื่นๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพของสถานีบริการที่มีอยู่เดิมให้ดีขึ้น</li> <li>มีแผนขยายสาขาร้านกาแฟอินทนิลเพิ่มขึ้น 120 สาขา และเปิด SPAR ซูเปอร์มาร์เก็ต เพิ่มขึ้นอีก 55 สาขา เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกมากขึ้น</li> </ul> |
| ธุรกิจไบโอฟูเอล        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจไบโอดีเซล ประมาณการปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้น 20% โดยคาดการณ์ว่าภาครัฐยังคงสัดส่วนการผสมผลิตภัณฑ์ B100 ในน้ำมันดีเซลที่ระดับ 5% มีแผนการใช้จ่ายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ประมาณการอัตราการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 710,000 ลิตร/วัน</li> <li>ธุรกิจเอทานอลเปิดดำเนินการเต็มปี มีแผนการใช้อัตราการผลิตเฉลี่ย 130,000 ลิตรต่อวัน</li> <li>พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการปรับโครงสร้างเพื่อรองรับนโยบายด้านอุตสาหกรรมชีวภาพ (Biotech) ในไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาล</li> </ul>                                                                                                                                                                   |
| ธุรกิจทรัพยากรธรรมชาติ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจ E&amp;P คาดว่าผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยมีแผนการผลิตในแหล่งน้ำมัน Galoc 2,000 บาร์เรลต่อวัน พร้อมหาโอกาสการลงทุนใหม่ๆ</li> <li>Nido ยังคงดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายทั้งค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าใช้จ่ายการบริหารอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ Lithium Americas Corp. อีกจำนวน 50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.85 เหรียญแคนาดา รวมมูลค่า 42.5 ล้านดอลลาร์แคนาดา คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน เพื่อเป็นเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการเหมืองลิเทียม ของ Minera Exar S.A. (Cauchari Olaroz Project) ที่ประเทศอาร์เจนตินา คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2562</li> </ul>            |

### แผนดำเนินงานด้านรายจ่ายการลงทุน (Capital Expenditure) ในปี 2560

บริษัท และบริษัทย่อย ประมาณการรายจ่ายลงทุนในปี 2560 รวมทั้งสิ้น 18,500 ล้านบาท (ไม่รวมในส่วนของบริษัท พีซีพี จำกัด (มหาชน)) โดยมีรายละเอียดดังนี้



| หน่วย: ล้านบาท     | ประมาณการรายจ่ายลงทุน |
|--------------------|-----------------------|
| Maintenance CAPEX  | 5,000                 |
| Growth CAPEX       | 5,000                 |
| Biofuel            | 3,000                 |
| Resources          | 4,000                 |
| Bangchak Retail    | 1,000                 |
| Innovation & Other | 500                   |
| Total              | 18,500                |

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพิชัย ชุณหวิธ)  
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ ไคววิธ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การซื้อธุรกิจ

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก) และ 4

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น โดยกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมีการใช้การประมาณการและข้อสมมติที่สำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติม ทั้งนี้การประมาณการสำหรับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติมนั้นเป็นการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารและมีความไม่แน่นอน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ ข้าพเจ้าได้ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี พิจารณาความเหมาะสมของการประเมินมูลค่ายุติธรรมและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของการประมาณการสำหรับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่ประมาณการโดยผู้บริหาร นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังพิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ</p> |

## การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ 14

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ภาพรวมของตลาดน้ำมันยังคงอยู่ในระดับที่ทำนายเนื่องจากอุปทานของน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับ การเติบโตในอุปสงค์ที่ลดลงโดยระดับราคาน้ำมันในอนาคตยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ ในการประเมินมูลค่าจากการใช้นั้นใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ข้อสมมติและการประมาณการซึ่งใช้วิจารณญาณโดยผู้บริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้แก่การทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการของผู้บริหารโดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาความเหมาะสมของอัตราคิดลด ข้าพเจ้าได้ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวที่จัดทำโดยผู้บริหารสำหรับข้อสมมติที่สำคัญ นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</p> |

## มูลค่าของสินค้าคงเหลือ

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ 10

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                              | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>สินค้าคงเหลือนั้นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า เนื่องจากความผันผวนอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันอาจส่งผลให้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับอาจจะต่ำกว่าราคาทุน</p> | <p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคืน ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบราคาขายของสินค้าสำเร็จรูปแต่ละชนิดกับราคาอ้างอิงในตลาด นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้าคงเหลือ</p> |

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่า

ความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบ ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ณ ๓๓

(ณัฐพงศ์ ถนอมจิตตานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8829

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ 2560

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| สินทรัพย์                                                                            | หมายเหตุ | งบการเงินรวม           |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                      |          | 31 ธันวาคม             | 31 ธันวาคม            | 31 ธันวาคม            | 31 ธันวาคม            |
|                                                                                      |          | 2559                   | 2558                  | 2559                  | 2558                  |
| (บาท)                                                                                |          |                        |                       |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                                            |          |                        |                       |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                       | 6        | 19,286,650,258         | 7,871,868,029         | 8,872,401,610         | 5,468,589,618         |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                                                    | 7        | 1,719,320,377          | 4,518,563,720         | 1,000,000,000         | 4,500,000,000         |
| ลูกหนี้การค้า                                                                        | 5,8      | 6,021,982,449          | 5,234,363,216         | 6,474,986,368         | 5,311,536,208         |
| ลูกหนี้อื่น                                                                          | 5,9      | 1,190,737,850          | 742,471,470           | 745,835,401           | 505,703,600           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                       | 5        | -                      | -                     | -                     | 389,616,500           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน -<br>ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5        | -                      | -                     | -                     | 302,800,000           |
| สินค้าคงเหลือ                                                                        | 10       | 14,560,471,060         | 13,944,669,465        | 13,458,131,958        | 13,247,975,779        |
| เงินสดเชเชงกองทุนน้ำมันค้ำรับ                                                        |          | 894,078,150            | 825,115,582           | 894,078,150           | 825,115,582           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                               |          | 477,256,635            | 489,417,534           | 153,151,581           | 438,646,215           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย                                               | 7        | -                      | 173,236,050           | -                     | 173,236,050           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                                         |          | <b>44,150,496,779</b>  | <b>33,799,705,066</b> | <b>31,598,585,068</b> | <b>31,163,219,552</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                                         |          |                        |                       |                       |                       |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                                                | 5,11     | -                      | -                     | 11,638,763,688        | 6,144,718,811         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                                   | 5,12     | 839,622,815            | 774,329,976           | 807,549,520           | 763,229,520           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                        | 5        | -                      | -                     | 2,788,518,160         | 8,883,635,060         |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                                 | 7        | 739,467,997            | 328,398,837           | 310,276,940           | 136,357,385           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                         | 13       | 359,602,729            | 459,340,000           | 359,602,729           | 459,340,000           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                               | 14       | 46,461,888,655         | 40,043,905,957        | 26,913,328,283        | 24,990,584,721        |
| สิทธิการเช่า                                                                         | 15       | 1,939,042,196          | 1,643,500,554         | 1,939,042,196         | 1,643,500,554         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                  | 16       | 5,012,615,898          | 2,778,845,972         | 330,026,698           | 204,870,296           |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม                                                             | 17       | 546,509,432            | 559,603,859           | 510,065,205           | 550,203,092           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                            | 5,18     | 1,733,613,488          | 1,554,686,417         | 1,153,478,979         | 863,924,906           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                                      |          | <b>57,632,363,210</b>  | <b>48,142,611,572</b> | <b>46,750,652,398</b> | <b>44,640,364,345</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                                  |          | <b>101,782,859,989</b> | <b>81,942,316,638</b> | <b>78,349,237,466</b> | <b>75,803,583,897</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น        | หมายเหตุ | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|------------------------------------|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                    |          | 31 ธันวาคม            |                       | 31 ธันวาคม            |                       |
|                                    |          | 2559                  | 2558                  | 2559                  | 2558                  |
|                                    |          | (บาท)                 |                       |                       |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>            |          |                       |                       |                       |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 19       | 7,444,017,507         | -                     | 7,189,248,722         | -                     |
| เจ้าหนี้การค้า                     | 5,20     | 8,766,153,610         | 4,994,448,174         | 8,290,994,795         | 4,475,029,203         |
| เจ้าหนี้อื่น                       | 5,21     | 3,092,612,227         | 2,754,650,682         | 1,720,024,218         | 1,875,305,879         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  |          |                       |                       |                       |                       |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 19       | 1,697,384,523         | 1,026,315,586         | 300,153,846           | 880,840,541           |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19       | 2,000,000,000         | -                     | 2,000,000,000         | -                     |
| ภาษีสรรพสามิตและเงินนำส่งกองทุน    |          |                       |                       |                       |                       |
| น้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย           |          | 1,069,026,480         | 777,803,136           | 1,069,026,480         | 777,803,136           |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย       |          | 492,705,145           | 77,873,228            | 475,130,095           | 54,785,693            |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น           | 4        | 502,155,651           | -                     | -                     | -                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น               | 5        | 1,011,954,349         | 857,598,429           | 919,149,821           | 826,216,458           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>         |          | <b>26,076,009,492</b> | <b>10,488,689,235</b> | <b>21,963,727,977</b> | <b>8,889,980,910</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>         |          |                       |                       |                       |                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 19       | 14,457,827,965        | 16,647,688,123        | 3,401,230,769         | 14,051,226,841        |
| หุ้นกู้                            | 19       | 13,987,569,976        | 15,984,205,787        | 13,987,569,976        | 15,984,205,787        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | 17       | 600,686,417           | 280,470,359           | -                     | -                     |
| หนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาว      |          | 38,068,420            | 43,373,684            | 38,068,420            | 43,373,684            |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน        | 22       | 1,769,716,139         | 1,571,345,064         | 1,709,201,552         | 1,513,980,322         |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุน       |          |                       |                       |                       |                       |
| ในการรื้อถอน                       |          | 869,591,180           | 847,873,770           | -                     | -                     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น            | 5        | 74,855,730            | 95,245,649            | 37,031,893            | 60,074,579            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>      |          | <b>31,798,315,827</b> | <b>35,470,202,436</b> | <b>19,173,102,610</b> | <b>31,652,861,213</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                  |          | <b>57,874,325,319</b> | <b>45,958,891,671</b> | <b>41,136,830,587</b> | <b>40,542,842,123</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม           |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|-----------------------------------------------|----------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                               |          | 31 ธันวาคม             |                       | 31 ธันวาคม            |                       |
|                                               |          | 2559                   | 2558                  | 2559                  | 2558                  |
|                                               |          | (บาท)                  |                       |                       |                       |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      |          |                        |                       |                       |                       |
| ทุนเรือนหุ้น                                  | 23       |                        |                       |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน                                  |          | 1,376,923,157          | 1,376,923,157         | 1,376,923,157         | 1,376,923,157         |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                |          | 1,376,923,157          | 1,376,923,157         | 1,376,923,157         | 1,376,923,157         |
| <b>ส่วนเกินทุน</b>                            |          |                        |                       |                       |                       |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                       | 24       | 11,157,460,051         | 11,157,460,051        | 11,157,460,051        | 11,157,460,051        |
| ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียน               |          |                        |                       |                       |                       |
| และทุนชำระแล้ว                                | 24       | 189,617,759            | 189,617,759           | 189,617,759           | 189,617,759           |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น |          |                        |                       |                       |                       |
| ในบริษัทย่อย                                  | 24       | 1,612,670,404          | 18,621,225            | -                     | -                     |
| <b>กำไรสะสม</b>                               |          |                        |                       |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว                                    |          |                        |                       |                       |                       |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                             | 24       | 153,164,346            | 153,164,346           | 153,164,346           | 153,164,346           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                               |          | 24,931,575,363         | 22,706,157,789        | 24,335,241,566        | 22,383,576,461        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น            |          | 121,325,051            | (120,962,723)         | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของบริษัท</b>                       |          | <b>39,542,736,131</b>  | <b>35,480,981,604</b> | <b>37,212,406,879</b> | <b>35,260,741,774</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | 11       | 4,365,798,539          | 502,443,363           | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |          | <b>43,908,534,670</b>  | <b>35,983,424,967</b> | <b>37,212,406,879</b> | <b>35,260,741,774</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>         |          | <b>101,782,859,989</b> | <b>81,942,316,638</b> | <b>78,349,237,466</b> | <b>75,803,583,897</b> |



(นายพิชัย ชูณหวาจิร)  
ประธานกรรมการ



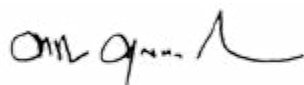
(นายชัยวัฒน์ โค้ววาทราช)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ                                                             | งบการเงินรวม                     |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                      |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |
|                                                                      | 2559                             | 2558                  | 2559                             | 2558                 |
|                                                                      | (บาท)                            |                       |                                  |                      |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                                       | 5,25,34                          | 144,705,285,799       | 151,140,356,979                  | 137,064,282,581      |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                                             | 5                                | (132,809,348,889)     | (139,686,216,222)                | (128,552,154,583)    |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                                   |                                  | <b>11,895,936,910</b> | <b>11,454,140,757</b>            | <b>8,512,127,998</b> |
| รายได้จากการลงทุน                                                    | 5,26                             | 190,539,682           | 248,495,773                      | 1,346,487,355        |
| รายได้อื่น                                                           | 5,27                             | 336,578,056           | 294,386,903                      | 307,493,794          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                                   | 5,28                             | (3,785,916,892)       | (3,215,083,173)                  | (2,717,840,484)      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                | 5,29                             | (2,402,834,948)       | (1,960,320,790)                  | (1,481,398,326)      |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ<br>และผลิตภัณฑ์น้ำมันล่วงหน้า |                                  | 107,345,883           | (406,596,647)                    | 111,862,612          |
| กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อขายเงินตรา<br>ต่างประเทศล่วงหน้า           |                                  | 39,383,009            | (155,416,710)                    | 39,383,009           |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                               |                                  | 236,778,252           | 177,589,625                      | 311,723,858          |
| กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน (ขาดทุน) จากการ<br>ซื้อค่าของสินทรัพย์    | 14                               | 36,801,552            | (64,877,240)                     | 49,077,265           |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม<br>และการร่วมค้า                | 12                               | 20,972,839            | 12,402,069                       | -                    |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                                             | 4                                | 226,592,414           | -                                | -                    |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>                        |                                  | <b>6,902,176,757</b>  | <b>6,384,720,567</b>             | <b>6,478,917,081</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                     | 32                               | (1,483,796,026)       | (1,614,563,861)                  | (1,208,326,628)      |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                           |                                  | <b>5,418,380,731</b>  | <b>4,770,156,706</b>             | <b>5,270,590,453</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                | 33                               | (688,972,397)         | (672,775,197)                    | (768,290,528)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                                  |                                  | <b>4,729,408,334</b>  | <b>4,097,381,509</b>             | <b>4,502,299,925</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>                                       |                                  |                       |                                  |                      |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                             |                                  | 4,773,384,169         | 4,150,763,667                    | 4,502,299,925        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         |                                  | (43,975,835)          | (53,382,158)                     | -                    |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                                  |                                  | <b>4,729,408,334</b>  | <b>4,097,381,509</b>             | <b>4,502,299,925</b> |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                                   |                                  |                       |                                  |                      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                               | 35                               | 3.47                  | 3.01                             | 3.27                 |



(นายพิชัย ชุมหาชิริ)  
ประธานกรรมการ



(นายชัยวัฒน์ โคवासารักษ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ                                           | งบการเงินรวม                     |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                      |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|                                                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |
|                                                    | 2559                             | 2558                 | 2559                             | 2558                 |
|                                                    | (บาท)                            |                      |                                  |                      |
| กำไรสำหรับปี                                       | <u>4,729,408,334</u>             | <u>4,097,381,509</u> | <u>4,502,299,925</u>             | <u>5,126,185,287</u> |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                        |                                  |                      |                                  |                      |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป         |                                  |                      |                                  |                      |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุน                                |                                  |                      |                                  |                      |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย    |                                  |                      |                                  |                      |
| สำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี     | (70,168,351)                     | (184,597,800)        | (72,216,497)                     | (187,823,494)        |
|                                                    | <u>(70,168,351)</u>              | <u>(184,597,800)</u> | <u>(72,216,497)</u>              | <u>(187,823,494)</u> |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป           |                                  |                      |                                  |                      |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                       |                                  |                      |                                  |                      |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน      |                                  |                      |                                  |                      |
| ต่างประเทศ                                         | 17,310,716                       | 99,021,611           | -                                | -                    |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ             |                                  |                      |                                  |                      |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                                  | 234,920,598                      | 14,592,245           | -                                | -                    |
|                                                    | <u>252,231,314</u>               | <u>113,613,856</u>   | <u>-</u>                         | <u>-</u>             |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | <u>182,062,963</u>               | <u>(70,983,944)</u>  | <u>(72,216,497)</u>              | <u>(187,823,494)</u> |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     | <u>4,911,471,297</u>             | <u>4,026,397,565</u> | <u>4,430,083,428</u>             | <u>4,938,361,793</u> |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม               |                                  |                      |                                  |                      |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                           | 4,945,586,505                    | 4,099,028,960        | 4,430,083,428                    | 4,938,361,793        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม       | (34,115,208)                     | (72,631,395)         | -                                | -                    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                     | <u>4,911,471,297</u>             | <u>4,026,397,565</u> | <u>4,430,083,428</u>             | <u>4,938,361,793</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
บริษัท บวจากปีไตรมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558<br>ของลงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                                                  | งบการเงินรวม                  |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-------------|-------------------|-------------|-----------------|------------------------------------|--------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                                             | ส่วนเกิน                      |                 | ส่วนเกินทุน |                   | กำไรสะสม    |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |              |                 |                         |
|                                                                                                                             | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | มูลค่าหุ้นสามัญ | จากการลดทุน | จากการเปลี่ยนแปลง | จากรายการ   | จากรายการ       | จากการเปลี่ยนแปลง                  | จากกำไรสุทธิ | จากกำไรสุทธิ    | รวมของส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ                                                                                                                    |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
| รายการที่ผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น<br>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น    | 1,376,923,157                 | 11,157,460,051  | 189,617,759 | 18,621,225        | 153,164,346 | 20,666,883,964  | (253,758,024)                      | -            | (253,758,024)   | 33,308,912,478          |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 | 657,058,218             |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 | 33,965,970,696          |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
| รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น<br>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | -                             | -               | -           | -                 | -           | 501,606         | -                                  | -            | -               | 501,606                 |
|                                                                                                                             | -                             | -               | -           | -                 | -           | (1,927,461,440) | -                                  | -            | (1,927,461,440) | (2,009,444,900)         |
|                                                                                                                             | -                             | -               | -           | -                 | -           | (1,926,959,834) | -                                  | -            | (1,926,959,834) | (2,008,943,294)         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
| รวมรายการที่ผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น<br>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                               | -                             | -               | -           | -                 | -           | (1,926,959,834) | -                                  | -            | (1,926,959,834) | (2,008,943,294)         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี                                                                                          | -                             | -               | -           | -                 | -           | 4,150,763,667   | -                                  | -            | 4,150,763,667   | 4,097,381,509           |
|                                                                                                                             | -                             | -               | -           | -                 | -           | (184,530,008)   | 118,203,056                        | 14,592,245   | (51,734,707)    | (70,983,944)            |
|                                                                                                                             | -                             | -               | -           | -                 | -           | 3,966,233,659   | 118,203,056                        | 14,592,245   | 4,099,028,960   | 4,026,397,565           |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
|                                                                                                                             |                               |                 |             |                   |             |                 |                                    |              |                 |                         |
| ของลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                                                         | 1,376,923,157                 | 11,157,460,051  | 189,617,759 | 18,621,225        | 153,164,346 | 22,706,157,789  | (135,554,968)                      | 14,592,245   | 35,480,981,604  | 35,983,424,967          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท บวรากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                             |                                  |                 |                                       |                 |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------|---------------------------------------|-----------------|
| หมายเหตุ             | ส่วนเกินทุนจากการ                 |                             | กำไรสะสม                         |                 | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัท |                 |
|                      | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ลดทุนจดทะเบียน<br>และทุนชำระแล้ว | จัดสรรแล้ว      |                                       |                 |
|                      |                                   |                             | สำรองตามกฎหมาย                   | ยังไม่ได้จัดสรร |                                       |                 |
|                      | (บาท)                             |                             |                                  |                 |                                       |                 |
|                      |                                   |                             |                                  |                 |                                       |                 |
|                      | 1,376,923,157                     | 11,157,460,051              | 189,617,759                      | 153,164,346     | 19,372,676,108                        | 32,249,841,421  |
|                      | -                                 | -                           | -                                | -               | (1,927,461,440)                       | (1,927,461,440) |
|                      | -                                 | -                           | -                                | -               | (1,927,461,440)                       | (1,927,461,440) |
|                      | -                                 | -                           | -                                | -               | 5,126,185,287                         | 5,126,185,287   |
|                      | -                                 | -                           | -                                | -               | (187,823,494)                         | (187,823,494)   |
|                      | -                                 | -                           | -                                | -               | 4,938,361,793                         | 4,938,361,793   |
|                      | 1,376,923,157                     | 11,157,460,051              | 189,617,759                      | 153,164,346     | 22,383,576,461                        | 35,260,741,774  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บวจากปีไตรมาส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผล ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------|---------------------------------------|
| หมายเหตุ             | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม                         |            |                                       |
|                      |                                   |                             | ส่วนเกินทุนจากการ                |            | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัท |
|                      |                                   |                             | ลดทุนจดทะเบียน<br>และทุนชำระแล้ว | จัดสรรแล้ว |                                       |
|                      |                                   |                             | (บาท)                            |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |
|                      |                                   |                             |                                  |            |                                       |

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                                   | งบการเงินรวม                     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|
|                                                   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |
|                                                   | 2559                             | 2558            | 2559                             | 2558            |
|                                                   | (บาท)                            |                 |                                  |                 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                    |                                  |                 |                                  |                 |
| กำไรสำหรับปี                                      | 4,729,408,334                    | 4,097,381,509   | 4,502,299,925                    | 5,126,185,287   |
| รายการปรับปรุง                                    |                                  |                 |                                  |                 |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | 4,461,315,330                    | 4,465,625,941   | 2,985,385,356                    | 3,186,401,021   |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | 273,062,194                      | 242,840,119     | 241,696,109                      | 240,356,112     |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ      | (2,093,327)                      | (265,525)       | (1,686,752)                      | 547,028         |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง     | 90,197,777                       | 270,237,527     | 46,512,908                       | 430,395,860     |
| กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ        | (98,220,697)                     | (881,650,321)   | (104,946,031)                    | (887,298,737)   |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนและขาดทุนจาก         |                                  |                 |                                  |                 |
| การด้อยค่าของสินทรัพย์                            | (36,801,552)                     | 64,877,240      | (49,077,265)                     | (128,802,744)   |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดบัญชี             |                                  |                 |                                  |                 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            | (8,022,464)                      | 74,964,514      | (8,504,377)                      | 75,061,787      |
| รายได้จากการลงทุน                                 | (190,539,682)                    | (248,495,773)   | (1,346,487,355)                  | (2,616,783,493) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น                    | (29,466,450)                     | -               | (29,466,450)                     | -               |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย            |                                  |                 |                                  |                 |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | -                                | -               | -                                | (173,645,000)   |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                          | (226,592,414)                    | -               | -                                | -               |
| สำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                     | 144,830,349                      | 144,533,333     | 126,582,137                      | 138,566,343     |
| รายได้ตัดบัญชีรับรู้                              | (5,291,890)                      | (1,531,570)     | (5,291,890)                      | (1,531,570)     |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  | 32,395,610                       | 22,908,705      | 32,395,610                       | 22,908,705      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า |                                  |                 |                                  |                 |
| (สุทธิจากภาษีเงินได้)                             | (20,972,839)                     | (12,402,069)    | -                                | -               |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | 1,483,796,026                    | 1,614,563,861   | 1,208,326,628                    | 1,463,223,916   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                             | 688,972,397                      | 672,775,197     | 768,290,528                      | 735,727,507     |
|                                                   | 11,285,976,702                   | 10,526,362,688  | 8,366,029,081                    | 7,611,312,022   |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน      |                                  |                 |                                  |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                     | (797,156,673)                    | 807,464,878     | (1,155,834,771)                  | 999,153,391     |
| ลูกหนี้อื่น                                       | (188,574,430)                    | 652,340,347     | (90,316,331)                     | 519,568,549     |
| สินค้าคงเหลือ                                     | (515,394,543)                    | 1,287,325,856   | (103,464,769)                    | 997,220,531     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 107,382,974                      | 1,412,243,054   | 260,190,470                      | 1,373,151,507   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                         | (372,916,284)                    | (64,048,491)    | (345,781,302)                    | (64,359,991)    |
| เจ้าหนี้การค้า                                    | 3,775,098,036                    | (1,007,121,583) | 3,819,431,817                    | (1,144,521,302) |
| เจ้าหนี้อื่น                                      | 87,073,428                       | (402,594,442)   | (145,066,349)                    | (411,686,231)   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                              | 353,724,888                      | (416,380,375)   | 407,013,407                      | (112,958,202)   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                       | (30,820,589)                     | (29,061,584)    | (21,631,528)                     | (28,338,664)    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                           | (232,241)                        | (56,351,711)    | (26,531,405)                     | (66,811,257)    |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน               | 13,704,161,268                   | 12,710,178,637  | 10,964,038,320                   | 9,671,730,353   |
| จ่ายภาษีเงินได้                                   | (416,418,362)                    | (677,222,726)   | (341,531,082)                    | (530,269,535)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน               | 13,287,742,906                   | 12,032,955,911  | 10,622,507,238                   | 9,141,460,818   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                                             | งบการเงินรวม                     |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                        |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------------|
|                                                             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                        |
|                                                             | 2559                             | 2558                    | 2559                             | 2558                   |
|                                                             | (บาท)                            |                         |                                  |                        |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                           |                                  |                         |                                  |                        |
| รับดอกเบี้ย                                                 | 208,870,513                      | 211,751,409             | 438,572,304                      | 292,525,857            |
| เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง                          | 2,799,243,344                    | (3,895,872,961)         | 3,500,000,000                    | (4,500,000,000)        |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง                       | (168,467,365)                    | (164,788,726)           | (168,467,365)                    | 12,518,274             |
| เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย                     | -                                | -                       | (5,264,320,450)                  | (3,761,201,842)        |
| เงินสดจ่ายจากการชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้า                  | (44,320,000)                     | -                       | (44,320,000)                     | -                      |
| เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย                    | (962,736,249)                    | (2,407,131,997)         | -                                | -                      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | -                                | -                       | -                                | 4,085,103,300          |
| เงินสดรับคืนจากการคืนทุนของบริษัทย่อย                       | -                                | -                       | -                                | 2,300,000,000          |
| เงินปันผลรับ                                                | 3,229,001                        | 1,989,194               | 654,256,649                      | 2,253,116,298          |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น                         | 202,702,500                      | -                       | 202,702,500                      | -                      |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | (9,369,842,540)                  | (4,644,673,923)         | (4,852,250,678)                  | (3,457,736,154)        |
| ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                   | 119,768,394                      | 53,322,851              | 118,316,297                      | 52,571,775             |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | -                                | -                       | (2,120,000,000)                  | (6,667,122,000)        |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | -                                | -                       | 8,675,200,000                    | 648,234,000            |
| สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น                                       | (451,289,296)                    | (390,100,277)           | (451,289,296)                    | (390,100,277)          |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | (491,623,542)                    | (107,259,638)           | (184,775,649)                    | (54,488,813)           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>           | <b>(8,154,465,240)</b>           | <b>(11,342,764,068)</b> | <b>503,624,312</b>               | <b>(9,186,579,582)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       |                                  |                         |                                  |                        |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน                                        | (1,641,398,827)                  | (1,615,148,027)         | (1,202,594,210)                  | (1,439,062,873)        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                 | 7,361,836,346                    | -                       | 7,189,248,722                    | -                      |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย                    | 75,000,150                       | -                       | -                                | -                      |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                   | -                                | 2,996,100,000           | -                                | 2,996,100,000          |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                               | 9,610,567,418                    | 1,122,011,539           | -                                | -                      |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                    | (12,032,224,433)                 | (1,356,122,669)         | (11,230,555,747)                 | (825,494,128)          |
| จ่ายเงินปันผล                                               | (2,753,528,225)                  | (2,039,444,891)         | (2,478,418,323)                  | (1,927,461,440)        |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย                     | -                                | -                       | -                                | -                      |
| โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง                                | 5,770,904,051                    | -                       | -                                | -                      |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>       | <b>6,391,156,480</b>             | <b>(892,604,048)</b>    | <b>(7,722,319,558)</b>           | <b>(1,195,918,441)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>11,524,434,146</b>            | <b>(202,412,205)</b>    | <b>3,403,811,992</b>             | <b>(1,241,037,205)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม            | 7,871,868,029                    | 7,954,246,322           | 5,468,589,618                    | 6,709,626,823          |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ               | -                                | -                       | -                                | -                      |
| คงเหลือสิ้นปี                                               | (109,651,917)                    | 120,033,912             | -                                | -                      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>   | <b>19,286,650,258</b>            | <b>7,871,868,029</b>    | <b>8,872,401,610</b>             | <b>5,468,589,618</b>   |

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2559 BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการแปลงเงินกู้ยืมที่มีกับบริษัทเป็นหุ้นทั้งจำนวน จำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ (คิดเป็นประมาณ 179.26 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | สารบัญ                             | หมายเหตุ | สารบัญ                                          |
|----------|------------------------------------|----------|-------------------------------------------------|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป                       | 28       | ค่าใช้จ่ายในการขาย                              |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน             | 29       | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                           |
| 3        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ             | 30       | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                  |
| 4        | การซื้อธุรกิจ                      | 31       | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ                             |
| 5        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 32       | ต้นทุนทางการเงิน                                |
| 6        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 33       | ภาษีเงินได้                                     |
| 7        | เงินลงทุน                          | 34       | สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน             |
| 8        | ลูกหนี้การค้า                      | 35       | กำไรต่อหุ้น                                     |
| 9        | ลูกหนี้อื่น                        | 36       | เงินปันผล                                       |
| 10       | สินค้าคงเหลือ                      | 37       | เครื่องมือทางการเงิน                            |
| 11       | เงินลงทุนในบริษัทย่อย              | 38       | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 12       | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 39       | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| 13       | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | 40       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน               |
| 14       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 41       | มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้       |
| 15       | สิทธิการเช่า                       |          |                                                 |
| 16       | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                |          |                                                 |
| 17       | ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี           |          |                                                 |
| 18       | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น          |          |                                                 |
| 19       | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย           |          |                                                 |
| 20       | เจ้าหนี้การค้า                     |          |                                                 |
| 21       | เจ้าหนี้อื่น                       |          |                                                 |
| 22       | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน        |          |                                                 |
| 23       | ทุนเรือนหุ้น                       |          |                                                 |
| 24       | ส่วนเกินทุนและสำรอง                |          |                                                 |
| 25       | ส่วนงานดำเนินงาน                   |          |                                                 |
| 26       | รายได้จากการลงทุน                  |          |                                                 |
| 27       | รายได้อื่น                         |          |                                                 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

โรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 210 หมู่ 1 ซอยสุขุมวิท 64 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2536

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัทแก่กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่งและสำนักงานประกันสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง และ สำนักงานประกันสังคม ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 15.60 และ 14.31 ของทุนที่ออกและชำระแล้วตามลำดับ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริหาร โรงกลั่นน้ำมันและจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปผ่านสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยจำหน่ายให้ผู้ใช้ในภาคขนส่ง สายการบิน เรือเดินสมุทร ภาคก่อสร้าง ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร และการจำหน่ายผ่านผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ รายเล็ก และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

| ชื่อกิจการ                                                          | ลักษณะธุรกิจ                                                                                   | ประเทศที่<br>กิจการจัดตั้ง      | บริษัทถือหุ้นร้อยละ |        |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|--------|
|                                                                     |                                                                                                |                                 | 2559                | 2558   |
| บริษัทย่อยทางตรง                                                    |                                                                                                |                                 |                     |        |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด                                          | บริหารสถานีบริการน้ำมัน<br>บางจากและจำหน่ายสินค้า<br>อุปโภคบริโภคอื่น ๆ                        | ประเทศไทย                       | 49.00               | 49.00  |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล<br>จำกัด                                     | ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ<br>การผลิตและจำหน่าย<br>ไบโอดีเซล                                    | ประเทศไทย                       | 70.00               | 70.00  |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)<br>(เดิมชื่อ บริษัท บีซีพีจี จำกัด)   | ลงทุนและดำเนินธุรกิจ<br>พลังงานหมุนเวียน                                                       | ประเทศไทย                       | 70.35               | 100.00 |
| บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด                                           | ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ<br>ร้านอาหารและจำหน่าย<br>สินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ                   | ประเทศไทย                       | 100.00              | -      |
| บริษัท บางจากไบโอเอทานอล<br>(ฉะเชิงเทรา) จำกัด                      | ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ<br>การผลิตและจำหน่าย<br>เอทานอล                                      | ประเทศไทย                       | 85.00               | -      |
| BCP Energy International Pte.<br>Ltd.                               | ลงทุนและดำเนินธุรกิจ<br>กิจการต่างประเทศ                                                       | สิงคโปร์                        | 100.00              | 100.00 |
| BCP Innovation Pte. Ltd.                                            | ลงทุนและดำเนินธุรกิจ<br>กิจการต่างประเทศ                                                       | สิงคโปร์                        | 100.00              | 100.00 |
| BCP Trading Pte. Ltd.                                               | ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ<br>การค้าสินค้าโภคภัณฑ์<br>ประเภทปิโตรเลียมและ<br>ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง | สิงคโปร์                        | 100.00              | -      |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                                                   |                                                                                                |                                 |                     |        |
| บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท<br>บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)<br>(ดูหมายเหตุ 5) | ลงทุนและดำเนินธุรกิจ<br>พลังงานหมุนเวียน                                                       | ประเทศไทย/<br>สิงคโปร์/ ญี่ปุ่น | 100.00              | 100.00 |
| กลุ่ม Nido Petroleum Limited                                        | ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการ<br>สำรวจและผลิตปิโตรเลียม                                             | ออสเตรเลีย                      | 96.98               | 81.41  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 2 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงานการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 41

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

#### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

การซื้อธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

การทดสอบการด้อยค่า ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์  
ประกันภัย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

### ลำดับการวัดมูลค่ายุติธรรม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินกลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม แสดงในหมายเหตุข้อ 37

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บานจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็น การเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้น ที่กลุ่มบริษัทมีส่วน ควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้น แต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิ ในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับ แต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ในห้วงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะมีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับ หรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยงนั้น

สัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป / ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป

ผลต่างระหว่างราคางวดที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

### (ณ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่าง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### (ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

### (ก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการขอมบารุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                          |         |    |
|------------------------------------------|---------|----|
| อาคาร                                    | 20 – 30 | ปี |
| เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น และคลังน้ำมัน | 2 – 30  | ปี |
| อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า                         | 5 – 25  | ปี |
| อุปกรณ์จำหน่ายและอุปกรณ์สำนักงาน         | 5 – 20  | ปี |
| ยานพาหนะ                                 | 5       | ปี |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เมื่อสามารถพิสูจน์ถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินการทางเทคนิคและเชิงพาณิชย์สำหรับโครงการที่ยังไม่ได้ผลิต โครงการดังกล่าวจะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต ต้นทุนสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมประกอบด้วยต้นทุนในอคิดที่เกิดขึ้นระหว่างการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาช่วงก่อนการผลิต และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น ในการพัฒนาแหล่งน้ำมันระหว่างการผลิต รวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าสูญเสียคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของประมาณการปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ

### (ก) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิตามสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งการใช้ที่ดิน ทอยยัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสิทธิดังกล่าวตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

|                                           |            |
|-------------------------------------------|------------|
| สิทธิการใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป | 3 - 8 ปี   |
| สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff       | 20 ปี      |
| สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า       | 20 - 25 ปี |

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร

สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนใช้วิธีราคาทุนและสะสมตามโครงการสำรวจที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนจนกว่าจะมีความชัดเจนในโครงการสำรวจดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายสะสมสำหรับโครงการที่ยกเลิกจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ในงวดที่ตัดสินใจยกเลิกโครงการสำรวจดังกล่าว

เมื่อโครงการสำรวจเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าของโครงการจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

### (๗) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนด ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ณ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ด) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ โครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท รับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิสำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นๆ และไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ค) ทุนเรือนหุ้น

#### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญ รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

### (ก) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

### รายได้ค่าขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้ รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าสำหรับกิจการในประเทศไทยจะได้รับส่วนเพิ่ม ("ADDER") นับจากวันเริ่มต้นขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากนั้น รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าจะได้รับในอัตรปกติ

### รายได้ค่าสิทธิดำเนินการ

บริษัทรับรู้รายได้ค่าสิทธิดำเนินการตามระยะเวลาการให้ใช้สิทธิซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา

### โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นแต้มสะสม (คะแนน) ลูกค้าสามารถนำคะแนนเป็นส่วนลดค่าสินค้าหรือแลกรางวัลจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องป็นส่วนระหว่างคะแนนและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น การป็นส่วนไปยังคะแนนใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ลูกค้าใช้สิทธิแลก ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดหรือมูลค่ารางวัลปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช่สิทธิ โดยรับรู้เป็นรายได้รอรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหาของรางวัลนั้น จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนของคะแนนที่ลูกค้าได้ใช้สิทธิในการแลกเป็นส่วนลดค่าสินค้า ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของคะแนนที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ นอกจากนี้รายได้รอรับรู้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่นำคะแนนมาใช้สิทธิอีกต่อไป

### การลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ธ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ระบุในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (น) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัททำเนืองถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโทรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

### (ผ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 4 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 15 และ 18 กุมภาพันธ์ 2559 BSE Energy Holding Private Limited และ BCPG Investment Holding Private Limited (บริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) ได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นทั้งหมดของกลุ่ม SunEdison ในวงเงินไม่เกิน 9,626 ล้านเยน (ประมาณ 2,915 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวม 198 เมกะวัตต์ (โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว 13 เมกะวัตต์ / โครงการระหว่างก่อสร้าง 27 เมกะวัตต์ / โครงการระหว่างการพัฒนา 158 เมกะวัตต์) โดยการซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของ SunEdison Japan Corporation, SunEdison Japan Debt Financing Pte. Ltd. และ SunEdison TK Investor 1 Pte. Ltd. จาก SunEdison International LLC และ SunEdison Energy Holding (Singapore) Pte. Ltd. ตามสัญญาซื้อขายหุ้น (โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อน) ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 ทั้งนี้ได้มีการชำระแล้วตามเงื่อนไขสัญญา เป็นจำนวน 4,256 ล้านเยน (ประมาณ 1,275.33 ล้านบาท) สำหรับส่วนที่เหลือจะชำระตามเงื่อนไขความสำเร็จสำหรับโครงการระหว่างพัฒนา ทั้งนี้ไม่เกิน 18 เดือน นอกจากนี้ ภายใต้อนุญาตสัญญาซื้อขายหุ้น กลุ่มบริษัทและกลุ่ม SunEdison ตกลงที่จะทำการปรับปรุงราคาซื้อขายธุรกิจระหว่างข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยผู้บริหารกลุ่ม SunEdison และข้อมูลทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น จากผลการตรวจสอบเบื้องต้น มีรายการปรับปรุงเป็นจำนวนเงิน 70.61 ล้านเยน (ประมาณ 21.15 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทอยู่ในฐานะผู้ได้รับคืนมูลค่าจากการปรับปรุง อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาเห็นชอบจากทางกลุ่ม SunEdison ในระหว่างปีนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้รวมจำนวน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

904 ล้านบาท (ประมาณ 294.32 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 509 ล้านบาท (ประมาณ 165.61 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จะมีรายได้รวมจำนวน 294.32 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนเงิน 165.61 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมโดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการลงทุน พัฒนา และบริหารโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดในแถบเอเชีย

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ได้ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ในมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า (measurement period) ซึ่งต้องไม่เกินหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ โดยข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ ณ วันที่ซื้อกิจการ ทั้งนี้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

|                               | มูลค่าที่รับรู้<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------|------------------------------|
| เงินสด                        | 1,275.33                     |
| สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย | 488.46                       |
| รวม                           | <u>1,763.79</u>              |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยในกลุ่มเป็นจำนวนเงิน 4,256 ล้านบาท (ประมาณ 1,275.33 ล้านบาท) เพื่อจ่ายซื้อกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่กลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวมีกับกลุ่ม SunEdison จำนวน 3,358 ล้านบาท (ประมาณ 1,006.13 ล้านบาท) ภายใต้เงื่อนไขการซื้อธุรกิจ

### สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ภายใต้เงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้นกลุ่มบริษัทมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติมตามเงื่อนไขความสำเร็จสำหรับโครงการระหว่างการพัฒนา โดยมีระยะเวลากำหนดจ่ายภายในเดือนกรกฎาคม 2560 และมีมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 2,527 ล้านบาท (ประมาณ 757 ล้านบาท) ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับรู้หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,630 ล้านบาท (ประมาณ 488 ล้านบาท) สำหรับโครงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถพัฒนาได้สำเร็จตามเงื่อนไขในสัญญา นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีข้อตกลงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติมในกรณีที่ค่าความเข้มของแสงสูงกว่าอัตราที่กำหนดไว้สำหรับ 5 โครงการ โดยมีมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 2,454 ล้านบาท (ประมาณ 769 ล้านบาท) โดยการวัดค่าความเข้มของแสงมีระยะเวลา 1 ปี ฝ่ายบริหารได้มีการประเมินค่าความเข้มของแสงโดยใช้รายงานประเมินของผู้ประเมินอิสระที่จัดทำก่อนการซื้อธุรกิจและสรุปว่าค่าความเข้มของแสงไม่น่าที่จะถึงอัตราที่กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าตอบแทนเพิ่มเติม นอกจากนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทางกลุ่ม SunEdison ยังไม่มีการตอบรับที่จะแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระร่วมกันในการทำการประเมินค่าความความเข้มแสงใหม่ซึ่งอาจจะทำให้การวัดค่าความเข้มของแสงที่มีกำหนดระยะเวลา 1 ปีนั้นไม่เข้าเงื่อนไขที่กำหนดในเงื่อนไขสัญญาซื้อขายหุ้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินเพิ่มเติมสำหรับสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากเรื่องดังกล่าว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

|                                                                                                 | มูลค่าตามบัญชี  | รายการปรับปรุง<br>(ล้านบาท) | มูลค่ายุติธรรม  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                                  | 354.28          | -                           | 354.28          |
| ลูกหนี้การค้า                                                                                   | 23.93           | -                           | 23.93           |
| ลูกหนี้อื่น                                                                                     | 408.23          | -                           | 408.23          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                          | 107.33          | -                           | 107.33          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                                          | 1,410.35        | -                           | 1,410.35        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                             | 109.22          | 1,680.43                    | 1,789.65        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                                       | 54.57           | -                           | 54.57           |
| เจ้าหนี้อื่น                                                                                    | (457.64)        | -                           | (457.64)        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                                              | (80.33)         | -                           | (80.33)         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกลุ่ม SunEdison ที่ถึง<br>กำหนดชำระในปี**                                   | (776.85)        | -                           | (776.85)        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึง<br>กำหนดชำระในปี                                        | (47.76)         | -                           | (47.76)         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                            | (5.23)          | -                           | (5.23)          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกลุ่ม SunEdison**                                                           | (144.50)        | -                           | (144.50)        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                                               | (1,167.22)      | -                           | (1,167.22)      |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                                                         | (35.45)         | -                           | (35.45)         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                                 | (6.10)          | (442.86)                    | (448.96)        |
| <b>รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>                                                    | <b>(253.17)</b> | <b>1,237.57</b>             | <b>984.40</b>   |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                              | (0.15)          |                             | (0.15)          |
| <b>สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา</b>                                                         | <b>(253.32)</b> |                             | <b>984.25</b>   |
| ชำระคืนเงินกู้ยืม**และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่มีกับ<br>กลุ่ม SunEdison ภายใต้งบการเงินซื้อ<br>ธุรกิจ | 1,006.13        |                             | 1,006.13        |
| <b>สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ</b>                                              | <b>752.81</b>   |                             | <b>1,990.38</b> |
| กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ                                                                        |                 |                             | (226.59)        |
| <b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>                                                                      |                 |                             | <b>1,763.79</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยผู้ประเมินราคาอิสระนั้นใช้วิธีรายได้ (Income approach) ภายใต้วิธีกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นปัจจุบันโดยมีระยะเวลาในการดำเนินงานทั้งหมด 20 ปีภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ประมาณการรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลด

การซื้อธุรกิจได้รวมถึงการเข้าซื้อกิจการ Godo Kaisha Natosi (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 19 Godo Kaisha) ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการที่ Suimei มีข้อพิพาททางกฎหมายกับบุคคลภายนอก (“โจทก์”) โดยโจทก์ได้ยื่นฟ้อง Godo Kaisha Natosi และผู้เริ่มต้นพัฒนาโครงการที่ Suimei อีกจำนวน 3 ราย (รวมเรียกว่า “จำเลย”) ต่อ Tokyo District Court ซึ่งโจทก์กล่าวอ้างว่าตนเองเป็นผู้มีกรรมสิทธิ์เหนือโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่าความเสียหายจากการฟ้องร้องครั้งนี้ประมาณ 2.2 พันล้านเยน และมีเบี้ยปรับจากการชำระเงินล่าช้าในอัตราร้อยละ 6.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2558 โดยจำเลยมีความรับผิดชอบร่วมกันและแทนกัน (Jointly and Severally) ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 โจทก์และ Godo Kaisha Natosi ในฐานะจำเลยร่วม สามารถตกลงระงับข้อพิพาททางกฎหมายระหว่างกันได้ โดยผู้พิพากษาได้รับคำยืนยันจากโจทก์ในการถอนฟ้องคดีจาก Godo Kaisha Natosi และคดีความถือเป็นที่สุด

*การยื่นขอความคุ้มครองเพื่อการฟื้นฟูกิจการภายใต้กฎหมายในหัวข้อที่ 11 ของกฎหมายสหรัฐอเมริกาของกลุ่ม SunEdison*

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 กลุ่ม SunEdison ได้ยื่นขอความคุ้มครองเพื่อการฟื้นฟูกิจการภายใต้กฎหมายในหัวข้อที่ 11 ของกฎหมายสหรัฐอเมริกาต่อศาลล้มละลายสหรัฐ โดยปัจจุบันศาลอนุญาตให้กลุ่ม SunEdison ปรับโครงสร้างเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ กลุ่มบริษัทคาดว่าเหตุการณ์ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่นจากกลุ่ม SunEdison ซึ่งกลุ่มบริษัทและกลุ่ม SunEdison ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 และต่อมาได้บรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนและได้มีการชำระราคาและโอนหุ้นเสร็จสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 15 และ 18 กุมภาพันธ์ 2559 โดยเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาซื้อขายดังกล่าวยังคงมีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและยังคงมีผลบังคับใช้ต่อไปภายหลังจากการยื่นขอความคุ้มครองเพื่อการฟื้นฟูกิจการภายใต้กฎหมายในหัวข้อที่ 11 ของกฎหมายสหรัฐอเมริกาต่อศาลล้มละลายสหรัฐ

### ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อประมาณ 107.91 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทในงวดที่เกิดรายการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| ชื่อกิจการ                                                        | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง                                          | ไทย                          | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท                              |
| สำนักงานประกันสังคม                                               | ไทย                          | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท                              |
| บริษัท อุดล ไบโอ เอทานอล จำกัด                                    | ไทย                          | เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 21.28                                       |
| บริษัท อุดลเกษตรพลังงาน จำกัด                                     | ไทย                          | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ                           |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด                                    | ไทย                          | บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการ                            |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด                                        | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ    |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด                                      | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ    |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)<br>(เดิมชื่อ บริษัท บีซีพีจี จำกัด) | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70.35 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ |
| บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด                                         | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ   |
| บริษัท บางจากไบโอเอทานอล<br>(ละโว้) จำกัด                         | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 85 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ    |
| BCP Energy International Pte. Ltd.                                | สิงคโปร์                     | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ   |
| BCP Innovation Pte. Ltd.                                          | สิงคโปร์                     | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| ชื่อกิจการ                                                    | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BCP Trading Pte. Ltd.                                         | สิงคโปร์                     | เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ                         |
| บริษัท บวจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด                          | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย          |
| บริษัท บวจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด             | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย          |
| บริษัท บวจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ1) จำกัด               | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย          |
| บริษัท บวจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด              | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย          |
| บริษัท บวจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด             | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย          |
| บริษัท บวจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด             | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย          |
| บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 1 จำกัด                          | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |
| บริษัท บีซีพีจี ไบโอเพาเวอร์ 2 จำกัด                          | ไทย                          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |
| BCPG Investment Holdings Pte. Ltd.                            | สิงคโปร์                     | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย          |
| BSE Energy Holdings Pte. Ltd.                                 | สิงคโปร์                     | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |
| BCPG Japan Corporation (เดิมชื่อ SunEdison Japan Corporation) | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บานจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| ชื่อกิจการ                                                                       | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Greenergy Holdings Pte. Ltd. (เดิมชื่อ SunEdison Japan Debt Financing Pte. Ltd.) | สิงคโปร์                     | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |
| Greenergy Power Pte. Ltd. (เดิมชื่อ SunEdison TK Investor 1 Pte. Ltd.)           | สิงคโปร์                     | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |
| Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha                                             | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51                                            |
| Nakatsugawa PV Godo Kaisha                                                       | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาที่เคซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท                              |
| Godo Kaisha Inti (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 4 Godo Kaisha)                    | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Takamori PV Godo Kaisha                                                          | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาที่เคซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท                              |
| Nojiri PV Godo Kaisha                                                            | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาที่เคซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท                              |
| Godo Kaisha Aten (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 7 Godo Kaisha)                    | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Nikaho PV Godo Kaisha                                                            | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Gotenba 2 PV Godo Kaisha                                                         | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Godo Kaisha Horus (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 10 Godo Kaisha)                  | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Yabuki PV Godo Kaisha                                                            | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Komagane PV Godo Kaisha                                                          | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Godo Kaisha Helios (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 13 Godo Kaisha)                 | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| ชื่อกิจการ                                                          | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                         |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Godo Kaisha Lugh (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 14 Godo Kaisha)      | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Phoenix (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 15 Godo Kaisha)   | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Gotenba 1 PV Godo Kaisha                                            | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Komagane Land Lease Godo Kaisha                                     | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Nagi PV Godo Kaisha                                                 | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Natosi (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 19 Godo Kaisha)    | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Amaterasu (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 20 Godo Kaisha) | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Mithra (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 21 Godo Kaisha)    | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Sol (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 22 Godo Kaisha)       | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Saule (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 23 Godo Kaisha)     | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Shamash (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 24 Godo Kaisha)   | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Pusan (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 25 Godo Kaisha)     | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| Godo Kaisha Apolo (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 26 Godo Kaisha)     | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| ชื่อกิจการ                                                         | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Godo Kaisha Surya (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 27 Godo Kaisha)    | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Nagi Land Lease Godo Kaisha                                        | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Godo Kaisha Rangi (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 29 Godo Kaisha)    | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Godo Kaisha Dazbog (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 30 Godo Kaisha)   | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Godo Kaisha Narang (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 31 Godo Kaisha)   | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Godo Kaisha Malina (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 32 Godo Kaisha)   | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| Godo Kaisha Legba (เดิมชื่อ SunEdison Japan SPC 33 Godo Kaisha)    | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| J2 Investor Godo Kaisha                                            | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| J1 Investor Godo Kaisha                                            | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100                                           |
| BCPG Engineering Company (เดิมชื่อ SunEdison Construction Company) | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |
| Godo Kaisha Tarumi Takatoge                                        | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ผูกพันโดยสัญญาที่เล็งซึ่งทำโดยบริษัทย่อยของบริษัท                            |
| Huang Ming Japan Company Limited                                   | ญี่ปุ่น                      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมีผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นกรรมการ |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| ชื่อกิจการ                                                      | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| กลุ่ม Nido Petroleum Limited                                    | ออสเตรเลีย                   | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.98 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ                                                                                                          |
| บริษัท บงกช มารีน เซอร์วิส จำกัด                                | ไทย                          | เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 30 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ                                                                                                        |
| บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด                          | ไทย                          | เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 และมีผู้บริหารของบริษัทที่เป็นกรรมการ                                                                                                        |
| ผู้บริหารสำคัญ                                                  | ไทย                          | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน<br>สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า<br>ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่ม<br>บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |
| <b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</b>                           |                              | <b>ลักษณะความสัมพันธ์จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558</b>                                                                                                                                            |
| บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                       | ไทย                          | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท                                                                                                                                              |
| บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด                           | ไทย                          | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด                                       | สิงคโปร์                     | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)                                 | ไทย                          | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                   | ไทย                          | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด                             | ไทย                          | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด<br>(มหาชน)                   | ไทย                          | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง จำกัด                          | ไทย                          | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด                      | ไทย                          | มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น                                                                                                                                                     |
| บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอน<br>เมนทอล เซอร์วิส จำกัด | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>ของบริษัท                                                                                                                          |
| บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)                                  | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>ของบริษัท                                                                                                                          |
| บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด                                  | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>ของบริษัท                                                                                                                          |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| ชื่อกิจการ                                  | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                                    |
|---------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ต่อ)</b> |                              |                                                                       |
| บริษัท ปตท. สผ. สยาม จำกัด                  | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>ของบริษัท |
| บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด        | ไทย                          | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>ของบริษัท |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ                       | นโยบายการกำหนดราคา                             |
|------------------------------|------------------------------------------------|
| ขายสินค้า                    | ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา                        |
| การให้บริการ                 | ราคาตามสัญญา                                   |
| ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ        | ราคาตลาด / ราคาตามสัญญา                        |
| รับบริการ                    | ราคาตามสัญญา                                   |
| ค่าความช่วยเหลือการบริหารงาน | ราคาตามสัญญา                                   |
| ค่าลิขสิทธิ์                 | ราคาตามสัญญา                                   |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม           | อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาด |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 โดยรายการที่สำคัญกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2558 เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2558 สรุปได้ดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม      | 2559          | 2558          | 2559                 | 2558          |
|                                       | (ล้านบาท)     |               |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                     |               |               |                      |               |
| ขายสินค้า                             | -             | -             | 28,421.53            | 27,495.08     |
| ซื้อสินค้า                            | -             | -             | 5,820.77             | 4,353.63      |
| รายได้อื่น                            | -             | -             | 109.05               | 204.18        |
| เงินปันผลรับ                          | -             | -             | 861.03               | 2,181.13      |
| ดอกเบี้ยรับ                           | -             | -             | 327.27               | 206.96        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                          | -             | -             | 0.32                 | 0.39          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                        | -             | -             | 43.45                | 20.53         |
| <b>บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม</b> |               |               |                      |               |
| ขายสินค้า                             | 20.81         | 38.75         | 20.81                | 38.75         |
| ซื้อสินค้า                            | 1,373.74      | 1,300.68      | 1,373.74             | 1,300.68      |
| รายได้อื่น                            | -             | 0.02          | -                    | 0.02          |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>                 |               |               |                      |               |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ               |               |               |                      |               |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                    | 218.87        | 163.63        | 130.40               | 137.65        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ            |               |               |                      |               |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                 | 8.59          | 11.78         | 7.31                 | 11.78         |
| <b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>     | <b>227.46</b> | <b>175.41</b> | <b>137.71</b>        | <b>149.43</b> |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>     |               |               |                      |               |
| รายได้อื่น                            | 5.22          | 5.75          | 5.22                 | 5.75          |
| ค่าขนส่งน้ำมันทางท่อ                  | 430.55        | 390.16        | 430.55               | 390.16        |
| เงินปันผลรับ                          | 3.23          | 1.99          | 3.23                 | 1.99          |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                       | 2559         | 2558      | 2559                 | 2558      |
|                                       | (ล้านบาท)    |           |                      |           |
| <b>กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</b> |              |           |                      |           |
| ขายสินค้า                             | -            | 6,123.20  | -                    | 6,116.97  |
| ซื้อวัตถุดิบ                          | -            | 29,036.31 | -                    | 29,007.85 |
| รายได้อื่น                            | -            | 44.64     | -                    | 44.64     |
| ค่าบริการ                             | -            | 102.88    | -                    | 102.88    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                        | -            | 11.20     | -                    | 11.20     |
| ดอกเบี้ยจ่าย                          | -            | 18.45     | -                    | 18.45     |

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่ได้แสดง ยอดคงเหลือกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เนื่องจากสิ้นสุดการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2558) มีดังนี้

|                                             | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------------------------------|--------------|------|----------------------|--------|
|                                             | 2559         | 2558 | 2559                 | 2558   |
|                                             | (ล้านบาท)    |      |                      |        |
| <b>ดูหน้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>   |              |      |                      |        |
| <b>บริษัทย่อย</b>                           |              |      |                      |        |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด                  | -            | -    | 1,094.76             | 842.97 |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด                | -            | -    | 2.49                 | 0.99   |
| บริษัท บางจากรีเทล จำกัด                    | -            | -    | 5.08                 | -      |
| บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ละเชิงเทรา) จำกัด | -            | -    | 0.68                 | -      |
| <b>บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทางอ้อม</b>       |              |      |                      |        |
| บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด               | 1.08         | 1.57 | 1.08                 | 1.57   |
| บริษัท อุบลเกษตรพลังงาน จำกัด               | 0.92         | 0.02 | 0.92                 | 0.02   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                                   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|---------------|
|                                                   | 2559         | 2558        | 2559                 | 2558          |
|                                                   | (ล้านบาท)    |             |                      |               |
| <b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)</b> |              |             |                      |               |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>                 |              |             |                      |               |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด                    | 0.33         | 0.33        | 0.33                 | 0.33          |
|                                                   | 2.33         | 1.92        | 1,105.34             | 845.88        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                        | -            | -           | -                    | -             |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>2.33</b>  | <b>1.92</b> | <b>1,105.34</b>      | <b>845.88</b> |
| <br>หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี              | <br>-        | <br>-       | <br>-                | <br>-         |
| <br><b>ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>     |              |             |                      |               |
| <b>เงินปันผลค้างรับ</b>                           |              |             |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                 |              |             |                      |               |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)                     | -            | -           | 210.00               | -             |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                |              |             |                      |               |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                 |              |             |                      |               |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)                     | -            | -           | 3.88                 | 38.07         |
| บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด             | -            | -           | 0.39                 | 0.39          |
| บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ระยอง) จำกัด            | -            | -           | 0.03                 | -             |
| Nido Petroleum Limited                            | -            | -           | -                    | 87.12         |
| BCP Innovation Pte. Ltd.                          | -            | -           | -                    | 1.65          |
| <b>รวม</b>                                        | <b>-</b>     | <b>-</b>    | <b>214.30</b>        | <b>127.23</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | อัตราดอกเบี้ย |          | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------------------|---------------|----------|--------------|------|----------------------|-----------------|
|                                           | 2559          | 2558     | 2559         | 2558 | 2559                 | 2558            |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                     | (ร้อยละต่อปี) |          | (ล้านบาท)    |      |                      |                 |
| บริษัทย่อย                                |               |          |              |      |                      |                 |
| BCP Innovation Pte. Ltd.                  | 2.00          | 2.00     | -            | -    | -                    | 179.62          |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)             | 2.5-4.22      | 2.5-4.22 | -            | -    | -                    | 210.00          |
|                                           |               |          | -            | -    | -                    | <b>389.62</b>   |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>               |               |          |              |      |                      |                 |
| บริษัทย่อย                                |               |          |              |      |                      |                 |
| Nido Petroleum Limited                    | 6.48-8.87     | 6.36     | -            | -    | 2,788.52             | 3,168.44        |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)             | 2.5-4.22      | 2.5-4.22 | -            | -    | -                    | 6,018.00        |
| รวม                                       |               |          | -            | -    | 2,788.52             | 9,186.44        |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       |               |          | -            | -    | -                    | (302.80)        |
| รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |               |          | -            | -    | <b>2,788.52</b>      | <b>8,883.64</b> |

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|                           | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------|--------------|------|----------------------|---------------|
|                           | 2559         | 2558 | 2559                 | 2558          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น     | (ล้านบาท)    |      |                      |               |
| บริษัทย่อย                |              |      |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม         | -            | -    | 389.62               | -             |
| เพิ่มขึ้น                 | -            | -    | 620.00               | 380.99        |
| ลดลง                      | -            | -    | (1,000.98)           | -             |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน | -            | -    | (8.64)               | 8.63          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม       | -            | -    | -                    | <b>389.62</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                     | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------------|--------------|----------|----------------------|-----------------|
|                                     | 2559         | 2558     | 2559                 | 2558            |
|                                     | (ล้านบาท)    |          |                      |                 |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>         |              |          |                      |                 |
| <b>บริษัทย่อย</b>                   |              |          |                      |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                   | -            | -        | 9,186.44             | -               |
| เพิ่มขึ้น                           | -            | -        | 1,500.00             | 9,552.14        |
| ลดลง                                | -            | -        | (7,845.20)           | (648.23)        |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน           | -            | -        | (52.72)              | 282.53          |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -            | -        | -                    | (302.80)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>          | <b>-</b>     | <b>-</b> | <b>2,788.52</b>      | <b>8,883.64</b> |

### เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                             |               |               |               |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>บริษัทย่อย</b>                           |               |               |               |               |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด                  | -             | -             | 2.41          | 2.89          |
| บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด                | -             | -             | 243.12        | 241.50        |
| บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด | -             | -             | 84.69         | -             |
| BCP Trading Pte. Ltd.                       | -             | -             | 306.71        | -             |
| <b>บริษัทร่วม</b>                           |               |               |               |               |
| บริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด               | 128.06        | 113.29        | 128.06        | 113.29        |
| <b>รวม</b>                                  | <b>128.06</b> | <b>113.29</b> | <b>764.99</b> | <b>357.68</b> |

|                                            | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                            | 2559         | 2558         | 2559                 | 2558         |
|                                            | (ล้านบาท)    |              |                      |              |
| <b>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |              |                      |              |
| <b>บริษัทย่อย</b>                          |              |              |                      |              |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด                 | -            | -            | 0.56                 | 0.36         |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)              | -            | -            | 0.03                 | -            |
| บริษัท บางจากรีเทล จำกัด                   | -            | -            | 17.32                | -            |
| <b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>      |              |              |                      |              |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด             | 41.02        | 30.08        | 41.02                | 30.08        |
| <b>รวม</b>                                 | <b>41.02</b> | <b>30.08</b> | <b>58.93</b>         | <b>30.44</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                                     | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|----------|
|                                                     | 2559         | 2558   | 2559                 | 2558     |
|                                                     |              |        | (ล้านบาท)            |          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)                 | -            | -      | 11,638.76            | 6,144.72 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า<br>(หมายเหตุ 12) | 839.62       | 774.33 | 807.55               | 763.23   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น<br>บริษัทย่อยทางอ้อม      |              |        |                      |          |
| Nido Petroleum Limited                              | -            | -      | 176.74               | -        |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันอื่น                      |              |        |                      |          |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด                      | 17.32        | 20.73  | 17.32                | 20.73    |
| รวม                                                 | 17.32        | 20.73  | 194.06               | 20.73    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                |              |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                                          |              |        |                      |          |
| บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด                          | -            | -      | 29.72                | 29.40    |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)                       | -            | -      | 6.00                 | 0.23     |
| รวม                                                 | -            | -      | 35.72                | 29.63    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             |              |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                                          |              |        |                      |          |
| บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)                       | -            | -      | -                    | 5.45     |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                          |              |        |                      |          |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด                      | 2.97         | 3.45   | 2.97                 | 3.45     |
| รวม                                                 | 2.97         | 3.45   | 2.97                 | 8.90     |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงผ่านท่อไปยังท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน โดยสัญญาไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน

#### สัญญาซื้อขายไบโอดีเซล

ในปี 2551 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันที่โรงงานของบริษัทย่อยดังกล่าวเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

ในปี 2557 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งที่ 2 โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอดีเซลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

#### สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอเอทานอล

ในปี 2559 บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอเอทานอลกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตไบโอเอทานอล โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันไบโอเอทานอลในปริมาณที่เฉลี่ยทั้งปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตไบโอเอทานอลสูงสุด โดยราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บานจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน รวมทั้งสิทธิดำเนินการธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องภายในเขตสถานีบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้เพื่อประโยชน์แห่งสิทธิดำเนินการสถานีบริการน้ำมัน บริษัทย่อยจะต้องซื้อน้ำมันจากบริษัทในราคาที่กำหนดในสัญญา ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกการเรียกเก็บค่าสิทธิดำเนินการในสัญญาดังกล่าว และตกลงซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันในราคาบวกส่วนเพิ่มกับบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่กำหนดในบันทึกข้อตกลง

### สัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้า

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการร้านค้าภายในสถานีบริการน้ำมันบางจากหลายแห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงชำระค่าสิทธิดำเนินการให้แก่บริษัทในราคาที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขข้อผูกพันในสัญญา ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกการเรียกเก็บค่าสิทธิดำเนินการในสัญญาดังกล่าว

### สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยหลายแห่งเพื่อบริหารงานทั่วไป โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรเข้าไปบริหารจัดการงานให้เป็นไปตามระบบ โดยการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าจ้างบริหารเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

### สัญญาเช่าที่ดิน

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 22 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพิ่มกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 30 พฤศจิกายน 2580 รวมระยะเวลา 21 ปี 2 เดือน อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาเช่าพื้นที่อาคารและห้องควบคุม

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ห้องควบคุม และห้องวางระบบไฟฟ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการโซลาร์ฟาร์ม บางปะอิน 38 MW กับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึง 30 พฤศจิกายน 2561 รวมระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของธุรกิจอินทนิล

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินทนิล (ประกอบด้วย อาคารและสิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์และทรัพย์สินทางปัญญา) กับบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 100.91 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

### สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันแก่บริษัท Nido Petroleum Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 บริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างเงินกู้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีการปรับอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระเงินใหม่

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 3,028 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกๆ 6 เดือนจำนวน 20 งวดโดยงวดแรกเริ่มชำระในเดือน มีนาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวและจัดทำสัญญาเงินให้กู้ยืมใหม่ต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิม โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิม ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 บริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวก่อนกำหนดทั้งจำนวน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 3,100 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้เป็นจำนวน 2,990 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิมและขยายระยะเวลากำหนดชำระคืนเป็นเดือนพฤษภาคม 2560 โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินกู้เดิม ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 บริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวก่อนกำหนดทั้งจำนวน

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 830 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ส่วนแรกจำนวน 210 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิมและขยายระยะเวลากำหนดชำระคืนเป็นเดือนธันวาคม 2559 โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินกู้เดิม ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 บริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทก่อนกำหนดทั้งจำนวน ต่อมาในเดือนเมษายน 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ส่วนที่สองจำนวน 620 ล้านบาทและในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 บริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมจำนวน 620 ล้านบาทก่อนกำหนดทั้งจำนวน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ส่วนแรกจำนวน 1,500 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 บริษัทได้รับชำระเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาทก่อนกำหนดทั้งจำนวน

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีหลักประกันกับบริษัท BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นวงเงินให้กู้ยืมจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขตามข้อกำหนดในสัญญา ต่อมาในเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมต่อเนื่องจากสัญญาเงินให้กู้ยืมเดิมและขยายระยะเวลากำหนดชำระคืนเป็นเดือนกุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับสัญญาเงินกู้เดิม ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 บริษัทได้ทำการแปลงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทั้งจำนวน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะซื้อน้ำมันดิบในปริมาณและราคาตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดชำระในเดือน มกราคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวคงเหลือจำนวน 80,000 บาร์เรล

### สัญญาค้ำประกัน

บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาให้การค้ำประกันกับ BCPG Engineering Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ตามเงื่อนไขสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ BCPG Engineering Company มีกับ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha ในกรณีที่ BCPG Engineering Company ทำให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ในโรงไฟฟ้าของ Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha และไม่สามารถชดเชยค่าเสียหายดังกล่าวได้ สัญญาค้ำประกันดังกล่าวมีวงเงินค้ำประกันรายปี ปีละ 28.02 ล้านบาท และมีภาระการค้ำประกันผูกพันตลอดอายุสัญญาการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 280.20 ล้านบาท ทั้งนี้เงื่อนไขในสัญญาค้ำประกันระหว่าง Tarumizu Solar Solutions Godo Kaisha กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นกำหนดให้บริษัทใหญ่มีหน้าที่ค้ำประกันค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                    | งบการเงินรวม     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                    | 2559             | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                    | (ล้านบาท)        |                 |                      |                 |
| เงินสดในมือ                        | 110.18           | 101.52          | 0.62                 | 0.62            |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน     | 8,313.07         | 828.64          | 293.99               | 72.42           |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์       | 8,576.50         | 6,726.23        | 6,577.79             | 5,395.55        |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง | 2,286.90         | 215.48          | 2,000.00             | -               |
| <b>รวม</b>                         | <b>19,286.65</b> | <b>7,871.87</b> | <b>8,872.40</b>      | <b>5,468.59</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวมจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------|------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                            | 2559             | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                            | (ล้านบาท)        |                 |                      |                 |
| สกุลเงินบาท                | 16,376.70        | 6,929.15        | 8,245.02             | 5,370.49        |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 2,058.16         | 698.94          | 627.38               | 98.10           |
| สกุลเงินตราต่างประเทศอื่น  | 851.79           | 243.78          | -                    | -               |
| <b>รวม</b>                 | <b>19,286.65</b> | <b>7,871.87</b> | <b>8,872.40</b>      | <b>5,468.59</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยทางอ้อมมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 734.47 ล้านบาท (2558 : 131.62 ล้านบาท) จากการทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการขออนุญาตสถาบันการเงินในการเบิกใช้เงินฝากที่มีข้อจำกัด

## 7 เงินลงทุน

|                                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                            | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                            | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| <b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>                   |                 |                 |                      |                 |
| เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน            | 1,719.32        | 4,518.56        | 1,000.00             | 4,500.00        |
|                                            | <b>1,719.32</b> | <b>4,518.56</b> | <b>1,000.00</b>      | <b>4,500.00</b> |
| <b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>                |                 |                 |                      |                 |
| ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย         |                 |                 |                      |                 |
| Lithium Americas Corp.                     |                 |                 |                      |                 |
| (เดิมชื่อ Western Lithium USA Corporation) | 429.19          | 192.04          | -                    | -               |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด    |                 |                 |                      |                 |
| บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด             | 234.03          | 65.57           | 234.03               | 65.57           |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                    | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                    | 2559         | 2558     | 2559                 | 2558     |
|                                    | (ล้านบาท)    |          |                      |          |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)         |              |          |                      |          |
| กองทุนเปิด คอร์ เฟล็กซ์เบิ้ล ฟินด์ |              |          |                      |          |
| (CORE)                             | 112.46       | 112.46   | 112.46               | 112.46   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า             | (39.24)      | (44.71)  | (39.24)              | (44.71)  |
| รวมเงินลงทุนในตราสารทุน - สุทธิ    | 736.44       | 325.36   | 307.25               | 133.32   |
| ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด   |              |          |                      |          |
| พันธบัตรรัฐบาล                     | 3.00         | 3.00     | 3.00                 | 3.00     |
| บวก ส่วนเพิ่มมูลค่าเงินลงทุน       | 0.03         | 0.04     | 0.03                 | 0.04     |
| รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะ      |              |          |                      |          |
| ถือจนครบกำหนด – สุทธิ              | 3.03         | 3.04     | 3.03                 | 3.04     |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น            | 739.47       | 328.40   | 310.28               | 136.36   |
| รวม                                | 2,458.79     | 4,846.96 | 1,310.28             | 4,636.36 |

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

|                                | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------------------|--------------|--------|----------------------|------|
|                                | 2559         | 2558   | 2559                 | 2558 |
|                                | (ล้านบาท)    |        |                      |      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น           |              |        |                      |      |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย             |              |        |                      |      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม              | 192.04       | -      | -                    | -    |
| ซื้อระหว่างปี                  | -            | 177.31 | -                    | -    |
| รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า | 234.92       | 14.59  | -                    | -    |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน      | 2.23         | 0.14   | -                    | -    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม            | 429.19       | 192.04 | -                    | -    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวมจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายใน Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์แคนาดา

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท เอส กรุ๊ป เออีซี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อจำหน่ายหุ้นในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 1.93 ล้านหุ้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 10.66 ของทุนชำระแล้วคิดเป็นมูลค่ารวม 202.70 ล้านบาท โดยรายการซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนระยะยาวอื่นในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

## 8 ลูกหนี้การค้า

| หมายเหตุ                                      | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------------------------------------|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                               | 2559         | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                               | (ล้านบาท)    |                 |                      |                 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | 5            | 2.33            | 1.92                 | 1,105.34        |
| กิจการอื่นๆ                                   |              | 6,039.71        | 5,254.31             | 5,389.68        |
| รวม                                           |              | <b>6,042.04</b> | <b>5,256.23</b>      | <b>6,495.02</b> |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                     |              | (20.06)         | (21.87)              | (20.03)         |
| สุทธิ                                         |              | <b>6,021.98</b> | <b>5,234.36</b>      | <b>6,474.99</b> |
| (กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี |              | (1.23)          | (1.36)               | (1.69)          |
|                                               |              |                 |                      | 0.55            |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ห้ำของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

|                               | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                               | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                               | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                 |                 |                      |                 |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | 2.33            | 1.92            | 1,105.34             | 845.88          |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | -               | -               | -                    | -               |
| <b>สุทธิ</b>                  | <b>2.33</b>     | <b>1.92</b>     | <b>1,105.34</b>      | <b>845.88</b>   |
| <b>กิจการอื่นๆ</b>            |                 |                 |                      |                 |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | 5,902.57        | 5,163.78        | 5,258.35             | 4,402.35        |
| เกินกำหนดชำระ :               |                 |                 |                      |                 |
| น้อยกว่า 3 เดือน              | 115.81          | 66.89           | 110.01               | 61.65           |
| 3 - 6 เดือน                   | 0.64            | 0.58            | 0.64                 | 0.50            |
| 6 - 12 เดือน                  | 0.89            | 0.50            | 0.89                 | 0.47            |
| มากกว่า 12 เดือน              | 19.80           | 22.56           | 19.79                | 22.56           |
|                               | <b>6,039.71</b> | <b>5,254.31</b> | <b>5,389.68</b>      | <b>4,487.53</b> |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | (20.06)         | (21.87)         | (20.03)              | (21.87)         |
| <b>สุทธิ</b>                  | <b>6,019.65</b> | <b>5,232.44</b> | <b>5,369.65</b>      | <b>4,465.66</b> |
| <b>รวม</b>                    | <b>6,021.98</b> | <b>5,234.36</b> | <b>6,474.99</b>      | <b>5,311.54</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 วันถึง 90 วัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                            | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                            | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| สกุลเงินบาท                | 4,706.45        | 4,136.36        | 5,486.54             | 4,413.09        |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1,299.46        | 1,098.00        | 988.45               | 898.45          |
| สกุลเงินเยน                | 16.07           | -               | -                    | -               |
| <b>รวม</b>                 | <b>6,021.98</b> | <b>5,234.36</b> | <b>6,474.99</b>      | <b>5,311.54</b> |

## 9 ลูกหนี้อื่น

|                                 |          | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------------------|----------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                 | หมายเหตุ | 2559         | 2558   | 2559                 | 2558   |
|                                 |          |              |        | (ล้านบาท)            |        |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 5        | -            | -      | 214.30               | 127.23 |
| กิจการอื่น                      |          |              |        |                      |        |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคา       |          |              |        |                      |        |
| ซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า           |          | 9.79         | 7.70   | 9.79                 | 7.70   |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า              |          | 428.93       | 314.84 | 386.44               | 237.70 |
| เงินทดรองจ่ายสำหรับการเตรียมการ |          |              |        |                      |        |
| โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน      |          |              |        |                      |        |
| แสงอาทิตย์                      |          | 352.48       | -      | -                    | -      |
| ลูกหนี้อื่น                     |          | 399.54       | 419.93 | 135.31               | 133.07 |
| รวม                             |          | 1,190.74     | 742.47 | 745.84               | 505.70 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 10 สินค้ำคงเหลือ

|                                        | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                         |
|----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                        | 2559                    | 2558                    | 2559                    | 2558                    |
|                                        | (ล้านบาท)               |                         |                         |                         |
| น้ำมันดิบ                              | 8,455.71                | 5,565.79                | 8,133.28                | 5,331.14                |
| น้ำมันสำเร็จรูป                        | 5,117.59                | 7,656.83                | 4,599.02                | 7,351.95                |
| วัตถุดิบอื่น                           | 9.14                    | -                       | -                       | -                       |
| พัสดุคงเหลือ                           | 919.20                  | 878.18                  | 830.39                  | 776.14                  |
| สินค้าอุปโภค-บริโภค                    | 45.99                   | 18.03                   | -                       | -                       |
| สินค้ากึ่งสำเร็จรูป                    | 124.94                  | 49.56                   | -                       | -                       |
|                                        | <u>14,672.57</u>        | <u>14,168.39</u>        | <u>13,562.69</u>        | <u>13,459.23</u>        |
| หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย | (104.85)                | (106.70)                | (104.56)                | (106.30)                |
| ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ       | (7.25)                  | (117.02)                | -                       | (104.95)                |
| <b>สุทธิ</b>                           | <b><u>14,560.47</u></b> | <b><u>13,944.67</u></b> | <b><u>13,458.13</u></b> | <b><u>13,247.98</u></b> |

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของบริษัทได้รวมสำรองน้ำมันตามกฎหมายไว้แล้วจำนวน 395.98 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 4,877.02 ล้านบาท และจำนวน 377.45 ล้านลิตร คิดเป็นมูลค่า 3,988.14 ล้านบาท ตามลำดับ

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 69,794.23 ล้านบาท (2558: 87,779.69 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------|----------------------|-----------------|
|                                    | 2559                 | 2558            |
|                                    | (ล้านบาท)            |                 |
| <b>บริษัทย่อย</b>                  |                      |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                  | 6,144.72             | 8,459.50        |
| ซื้อเงินลงทุน                      | 5,443.58             | 3,761.20        |
| จำหน่ายเงินลงทุน                   | -                    | (3,911.46)      |
| รับคืนเงินลงทุน                    | -                    | (2,300.00)      |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า      | 50.46                | 135.48          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม - สุทธิ</b> | <b>11,638.76</b>     | <b>6,144.72</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ                       |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |          |          |            |          |                             |          |              |          |        |        |
|----------------------------------------------|------|----------------------|--------|----------|----------|------------|----------|-----------------------------|----------|--------------|----------|--------|--------|
|                                              |      | หุ้นชำระแล้ว         |        | ราคาหุ้น |          | การด้อยค่า |          | ราคาหุ้น-สุทธิจากการด้อยค่า |          | เงินปันผลรับ |          |        |        |
| 2559                                         | 2558 | 2559                 | 2558   | 2559     | 2558     | 2559       | 2558     | 2559                        | 2558     | 2559         | 2558     |        |        |
| (ร้อยละ)                                     |      | (ล้านบาท)            |        |          |          |            |          |                             |          |              |          |        |        |
| บริษัทย่อยทางตรง                             |      |                      |        |          |          |            |          |                             |          |              |          |        |        |
| บริษัท บวงจากกรีนเนท จำกัด                   |      | 49.00                | 49.00  | 1.00     | 1.00     | 0.49       | 0.49     | -                           | -        | 0.49         | 0.49     | -      | 30.38  |
| บริษัท บวงจากไบโอฟูเอล จำกัด                 |      | 70.00                | 70.00  | 281.50   | 281.50   | 197.05     | 197.05   | -                           | -        | 197.05       | 197.05   | 105.03 | 191.24 |
| บริษัท บีทีพี จำกัด (มหาชน)                  |      | 70.35                | 100.00 | 9,950.00 | 3,700.00 | 7,000.00   | 3,700.00 | -                           | -        | 7,000.00     | 3,700.00 | 756.00 | -      |
| บริษัท บวงจาก รีเทล จำกัด                    |      | 100.00               | -      | 800.00   | -        | 800.00     | -        | -                           | -        | 800.00       | -        | -      | -      |
| บริษัท บวงจาก ไบโอเอทานอล (ยะเจิงเทรา) จำกัด |      | 85.00                | -      | 500.00   | -        | 425.00     | -        | -                           | -        | 425.00       | -        | -      | -      |
| BCP Energy International Pte. Ltd.           |      | 100.00               | 100.00 | 3,635.95 | 2,933.57 | 3,635.95   | 2,933.57 | (639.42)                    | (689.88) | 2,996.53     | 2,243.69 | -      | -      |
| BCP Innovation Pte. Ltd.                     |      | 100.00               | 100.00 | 184.54   | 3.49     | 184.54     | 3.49     | -                           | -        | 184.54       | 3.49     | -      | -      |
| BCP Trading Pte. Ltd.                        |      | 100.00               | -      | 35.15    | -        | 35.15      | -        | -                           | -        | 35.15        | -        | -      | -      |
| รวม                                          |      |                      |        |          |          | 12,278.18  | 6,834.60 | (639.42)                    | (689.88) | 11,638.76    | 6,144.72 | 861.03 | 221.62 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### บริษัทย่อยทางตรงจนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2558

- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปรจิ่นบุรี) จำกัด
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ) จำกัด
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์1) จำกัด
- บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด

รวม

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### เงินปันผลรับ

2559 2558

(ล้านบาท)

|        |          |
|--------|----------|
| -      | 1,409.99 |
| -      | 183.51   |
| -      | 94.21    |
| -      | 90.56    |
| -      | 89.96    |
| -      | 91.28    |
| -      | 1,959.51 |
| 861.03 | 2,181.13 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท BCP Energy International Pte Ltd. บริษัท BCP Innovation Pte. Ltd และบริษัท BCP Trading Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

### การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100ทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท (แบ่งเป็น 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงินรวม 75 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม ร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท (จำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 225 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ต่อมาในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บางจาก รีเทล จำกัด เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท (จำนวน 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 800 ล้านบาท (จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนของหุ้นที่ออกใหม่ มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 BCP Innovation Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำการแปลงหนี้เป็นทุนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 179.26 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นอีกจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 1.79 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บางจาก ไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 85 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (แบ่งเป็น 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท จำนวนเงินรวม 0.85 ล้านบาท ต่อมาในการประชุมใหญ่สามัญครั้งแรกของบริษัท บางจาก ไปโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท (จำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 500 ล้านบาท (จำนวน 5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 85 ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 424.15 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้จัดตั้ง BCP Trading Pte. Ltd. เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งเป็น 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทปิโตรเลียมและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1 หุ้น และรับชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้น BCP Trading Pte. Ltd. จำนวนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท BCP Energy International Pte. Ltd เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 91.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (จำนวน 91.31 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เป็น 111.41 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (จำนวน 111.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เพื่อใช้ในการลงทุนในพื้นที่สำรวจ Mid – Galoc ของ NIDO Petroleum Limited ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนเป็นจำนวนเงิน 20.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 702.30 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท NIDO Petroleum Limited เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2559 ผู้ถือหุ้นมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 151.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (จำนวน 43.76 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 3.46 เหรียญสหรัฐอเมริกา) เป็น 170.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (จำนวน 448.21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.38 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้น เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 การเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81.41 เป็นร้อยละ 96.98 โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 45.93 ล้านบาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 3,700 ล้านบาท (จำนวน 740 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 10,000 ล้านบาท (จำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) โดยบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 660 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท จำนวนเงินรวม 3,300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรกของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 590 ล้านหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยราคาเสนอขาย 10 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 5 บาทต่อหุ้น)

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียมีดังต่อไปนี้

|                                                                     | งบการเงินรวม<br>(ล้านบาท) |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| สิ่งตอบแทนที่ได้รับ                                                 | 5,900.00                  |
| หัก ต้นทุนในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) | (129.10)                  |
| <b>สุทธิ</b>                                                        | <b>5,770.90</b>           |
| การปรับลดส่วนได้เสียให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม            | (4,222.78)                |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>                   | <b>1,548.12</b>           |

ผลจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกดังกล่าว ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทใน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 100.00 เป็นร้อยละ 70.35

### การค้ำประกันของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีค่าเผื่อการค้ำประกันของเงินลงทุนใน BCP Energy International Pte Ltd. จำนวน 639.42 ล้านบาท (2558: 689.88 ล้านบาท) เนื่องจากเงินลงทุนของ BCP Energy International Pte. Ltd. ใน NIDO Petroleum Limited มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

|                                  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2559          | 2558          | 2559                 | 2558          |
|                                  | (ล้านบาท)     |               |                      |               |
| <b>บริษัทร่วม</b>                |               |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                | 774.33        | 761.93        | 763.23               | 763.23        |
| ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน    |               |               |                      |               |
| ในบริษัทร่วม                     | 21.26         | 12.40         | -                    | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | <u>795.59</u> | <u>774.33</u> | <u>763.23</u>        | <u>763.23</u> |
| <b>การร่วมค้า</b>                |               |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                | -             | -             | -                    | -             |
| เพิ่มขึ้น                        | 44.32         | -             | 44.32                | -             |
| ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน  |               |               |                      |               |
| ในการร่วมค้า                     | (0.29)        | -             | -                    | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | <u>44.03</u>  | <u>-</u>      | <u>44.32</u>         | <u>-</u>      |
| <b>รวม</b>                       |               |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                | 774.33        | 761.93        | 763.23               | 763.23        |
| เพิ่มขึ้น                        | 44.32         | -             | 44.32                | -             |
| ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน    |               |               |                      |               |
| ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า        | 20.97         | 12.40         | -                    | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | <u>839.62</u> | <u>774.33</u> | <u>807.55</u>        | <u>763.23</u> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

|                        |       | งบการเงินรวม |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
|------------------------|-------|--------------|----------|---------|--------|--------------------------|--------|------------|------|-------------------|--------|--------------|------|
| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |       | หุ้นชำระแล้ว |          | ราคาทุน |        | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย |        | การด้อยค่า |      | ส่วนได้เสีย-สุทธิ |        | เงินปันผลรับ |      |
| 2559                   | 2558  | 2559         | 2558     | 2559    | 2558   | 2559                     | 2558   | 2559       | 2558 | 2559              | 2558   | 2559         | 2558 |
| (ร้อยละ)               |       | (ล้านบาท)    |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| บริษัทร่วม             |       |              |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| บริษัท อุบลไปโอ        |       |              |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| เอทานอล จำกัด          | 21.28 | 2,740.00     | 2,740.00 | 763.23  | 763.23 | 795.59                   | 774.33 | -          | -    | 795.59            | 774.33 | -            | -    |
|                        |       |              |          | 763.23  | 763.23 | 795.59                   | 774.33 | -          | -    | 795.59            | 774.33 | -            | -    |
| การร่วมค้า             |       |              |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| บริษัท บงกช            |       |              |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| มารีน เซอร์วิส         |       |              |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| จำกัด                  | 30.00 | -            | 144.40   | 43.32   | -      | 43.06                    | -      | -          | -    | 43.06             | -      | -            | -    |
| บริษัท ออมสุข          |       |              |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| วิสาหกิจเพื่อ          |       |              |          |         |        |                          |        |            |      |                   |        |              |      |
| สังคม จำกัด            | 40.00 | -            | 2.50     | 1.00    | -      | 0.97                     | -      | -          | -    | 0.97              | -      | -            | -    |
|                        |       |              |          | 44.32   | -      | 44.03                    | -      | -          | -    | 44.03             | -      | -            | -    |
| รวม                    |       |              |          | 807.55  | 763.23 | 839.62                   | 774.33 | -          | -    | 839.62            | 774.33 | -            | -    |

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                        |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
|------------------------|--|----------------------|----------|----------|--------|-----------|------|----------------|--------|--------------|------|
|                        |  | หุ้นชำระแล้ว         |          | ราคาหุ้น |        | การต่อค้า |      | ราคาหุ้น-สุทธิ |        | เงินปันผลรับ |      |
|                        |  | 2559                 | 2558     | 2559     | 2558   | 2559      | 2558 | 2559           | 2558   | 2559         | 2558 |
| สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |  | 2559                 | 2558     |          |        |           |      |                |        |              |      |
| (ร้อยละ)               |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| บริษัท รวม             |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| บริษัท อุดม ไป โอ      |  | 21.28                | 2,740.00 | 2,740.00 | 763.23 | -         | -    | 763.23         | 763.23 | -            | -    |
| เอทานอล จำกัด          |  | 30.00                | -        | 144.40   | 43.32  | -         | -    | 43.32          | -      | -            | -    |
| การร่วมค้า             |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| บริษัท บงกช            |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| มารีน เซอร์วิส         |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| จำกัด                  |  | 40.00                | -        | 2.50     | 1.00   | -         | -    | 1.00           | -      | -            | -    |
| บริษัท ออมสุข          |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| วิสาหกิจเพื่อ          |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| สังคม จำกัด            |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |
| รวม                    |  |                      |          |          |        |           |      |                |        |              |      |

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณะ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

|                                              | บริษัท อูบล ไปโอ<br>เอทานอล จำกัด<br>(ล้านบาท) |                 |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------|
|                                              | 2559                                           | 2558            |
| รายได้                                       | 3,550.38                                       | 3,663.42        |
| กำไรสำหรับปี                                 | 99.94                                          | 58.28           |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                      | -                                              | -               |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                | <b>99.94</b>                                   | <b>58.28</b>    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | -                                              | -               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน       | 99.94                                          | 58.28           |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                           | 1,209.67                                       | 1,205.96        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                        | 5,783.53                                       | 5,726.91        |
| หนี้สินหมุนเวียน                             | (2,477.00)                                     | (2,434.40)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                          | (1,585.88)                                     | (1,668.08)      |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                        | <b>2,930.32</b>                                | <b>2,830.39</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าทางบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

|                                                               | บริษัท อูบล ปิโอบี<br>เอทานอล จำกัด |               |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
|                                                               | 2559                                | 2558          |
|                                                               | (ล้านบาท)                           |               |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | -                                   | -             |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน                        | 2,930.32                            | 2,830.39      |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน       |                                     |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                             | 774.33                              | 761.93        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท               | 21.26                               | 12.40         |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>795.59</u>                       | <u>774.33</u> |

### การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

|                                                           | การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ<br>(ล้านบาท) |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                     |                                          |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ | 44.32                                    |
| ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน                                  |                                          |
| - ขาดทุนสำหรับปี                                          | (0.29)                                   |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                     | -                                        |
| - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                              | <u>(0.29)</u>                            |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|                                            | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                            | 2559          | 2558          | 2559                 | 2558          |
|                                            | (ล้านบาท)     |               |                      |               |
| <b>ราคาทุน</b>                             |               |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                          | 459.34        | 459.34        | 459.34               | 459.34        |
| โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | (99.74)       | -             | (99.74)              | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | <u>359.60</u> | <u>459.34</u> | <u>359.60</u>        | <u>459.34</u> |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b> |               |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                          | -             | -             | -                    | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | <u>-</u>      | <u>-</u>      | <u>-</u>             | <u>-</u>      |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                 |               |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                          | <u>459.34</u> | <u>459.34</u> | <u>459.34</u>        | <u>459.34</u> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                        | <u>359.60</u> | <u>459.34</u> | <u>359.60</u>        | <u>459.34</u> |

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วน จำนวน 99.74 ล้านบาท ไปเป็นที่ดิน เนื่องจากบริษัทได้เริ่มพัฒนาที่ดินดังกล่าวบางส่วนเพื่อใช้ในการก่อสร้างสถานบริการน้ำมัน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาดโดยมีราคาประเมินจำนวน 793.21 ล้านบาท (2558: 1,013.21 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### ก) กลุ่มบริษัท

|                                     | ที่ดิน          | อาคาร           | เครื่องจักร<br>อุปกรณ์หอกลั่น<br>และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์<br>ผลิตไฟฟ้า | สินทรัพย์เพื่อการ<br>สำรวจและผลิต<br>ปิโตรเลียม | งบการเงินรวม                       |                 |               |              | สินทรัพย์<br>อื่นๆ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม        |  |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|---------------|--------------|--------------------|------------------------|------------|--|
|                                     |                 |                 |                                                |                      |                                                 | อุปกรณ์<br>และอุปกรณ์<br>(ส่วนมาก) | เพดาน<br>แคดลิส | ยานพาหนะ      |              |                    |                        |            |  |
| <b>รายการ</b>                       |                 |                 |                                                |                      |                                                 |                                    |                 |               |              |                    |                        |            |  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558              | 1,399.56        | 2,036.80        | 39,305.58                                      | 9,702.60             | 4,077.28                                        | 4,861.57                           | 239.26          | 235.43        | -            | -                  | 1,015.50               | 62,873.58  |  |
| ได้มาจากการซื้อธุรกิจ               | -               | -               | -                                              | -                    | 3,715.64                                        | -                                  | -               | -             | -            | -                  | -                      | 3,715.64   |  |
| เพิ่มขึ้น                           | -               | 239.34          | 1,324.86                                       | 2,999.95             | 173.42                                          | 40.43                              | -               | 1.84          | -            | -                  | 3,609.94               | 8,389.78   |  |
| โอน                                 | 20.00           | 31.54           | 554.21                                         | (12.09)              | (15.46)                                         | 539.10                             | -               | 62.84         | 27.78        | (1,159.27)         | -                      | 48.65      |  |
| จำหน่าย                             | (8.77)          | (38.00)         | (1,614.77)                                     | (3,510.21)           | -                                               | (211.15)                           | -               | (11.27)       | -            | -                  | -                      | (5,394.17) |  |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน           | -               | 6.92            | -                                              | -                    | 590.49                                          | -                                  | -               | -             | -            | -                  | -                      | 597.41     |  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ</b> |                 |                 |                                                |                      |                                                 |                                    |                 |               |              |                    |                        |            |  |
| <b>1 มกราคม 2559</b>                | <b>1,410.79</b> | <b>2,276.60</b> | <b>39,569.88</b>                               | <b>9,180.25</b>      | <b>8,541.37</b>                                 | <b>5,229.95</b>                    | <b>239.26</b>   | <b>288.84</b> | <b>27.78</b> | <b>3,466.17</b>    | <b>70,230.89</b>       |            |  |
| ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)  | 61.57           | 42.04           | -                                              | 1,001.07             | -                                               | 11.70                              | -               | 1.22          | -            | 292.75             | 1,410.35               |            |  |
| เพิ่มขึ้น                           | 405.46          | 190.95          | 576.82                                         | 5.77                 | -                                               | 34.68                              | -               | 20.19         | -            | 8,471.72           | 9,705.59               |            |  |
| โอน                                 | 398.24          | 526.79          | 3,413.18                                       | 1,420.00             | (24.30)                                         | 1,296.87                           | -               | 45.59         | -            | (7,074.05)         | 2.32                   |            |  |
| จำหน่าย                             | -               | (21.07)         | (1,351.29)                                     | -                    | -                                               | (315.47)                           | -               | (22.19)       | -            | -                  | (1,710.02)             |            |  |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน           | (15.80)         | (0.58)          | -                                              | (31.37)              | (61.42)                                         | 0.50                               | -               | 0.04          | -            | (60.71)            | (169.34)               |            |  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>     | <b>2,260.26</b> | <b>3,014.73</b> | <b>42,208.59</b>                               | <b>11,575.72</b>     | <b>8,455.65</b>                                 | <b>6,258.23</b>                    | <b>239.26</b>   | <b>333.69</b> | <b>27.78</b> | <b>5,095.88</b>    | <b>79,469.79</b>       |            |  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ค่าเสื่อมราคาและ

#### ขาดทุนจากการซื้อขาย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

ได้รับจากการซื้อธุรกิจ

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี

(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน

จากการซื้อขาย

โอน

จำหน่าย

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ

1 มกราคม 2559

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี

(ขาดทุน) กลับรายการขาดทุน

จากการซื้อขาย

โอน

จำหน่าย

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ที่ดิน  | อาคาร    | เครื่องจักร<br>อุปกรณ์หอกัด<br>และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์<br>ผลิตไฟฟ้า | สินทรัพย์เพื่อ<br>การสำรวจและ<br>ผลิตปิโตรเลียม | งบการเงินรวม                                          |                    |                    |                        |             |
|---------|----------|----------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|-------------|
|         |          |                                              |                      |                                                 | อุปกรณ์จำหน่าย<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน<br>(ส่วนมาก) | แพคเกจ<br>แคตตาลิส | สินทรัพย์<br>อื่นๆ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม         |
| (15.81) | (660.54) | (16,694.88)                                  | (693.65)             | (3,000.56)                                      | (3,497.30)                                            | -                  | (174.72)           | -                      | (24,737.46) |
| -       | -        | -                                            | -                    | (1,602.73)                                      | -                                                     | -                  | -                  | -                      | (1,602.73)  |
| -       | (96.65)  | (2,720.10)                                   | (400.10)             | (875.19)                                        | (342.34)                                              | -                  | (29.94)            | -                      | (4,465.63)  |
| 1.73    | -        | 0.02                                         | -                    | (58.20)                                         | 4.33                                                  | -                  | -                  | -                      | (52.12)     |
| -       | -        | -                                            | 3.07                 | -                                               | (83.68)                                               | -                  | -                  | -                      | (80.61)     |
| -       | 18.09    | 320.77                                       | 518.12               | -                                               | 163.66                                                | -                  | 11.00              | -                      | 1,031.64    |
| -       | (6.45)   | -                                            | -                    | (273.62)                                        | -                                                     | -                  | -                  | -                      | (280.07)    |
| (14.08) | (745.55) | (19,094.19)                                  | (572.56)             | (5,810.30)                                      | (3,755.33)                                            | -                  | (193.66)           | -                      | (30,186.98) |
| -       | (125.27) | (2,661.39)                                   | (483.93)             | (757.04)                                        | (400.02)                                              | -                  | (32.36)            | -                      | (4,461.32)  |
| 1.90    | -        | (0.19)                                       | -                    | 38.19                                           | 1.30                                                  | -                  | -                  | -                      | 41.20       |
| -       | (0.96)   | -                                            | -                    | -                                               | 0.96                                                  | -                  | -                  | -                      | -           |
| -       | 20.21    | 1,284.64                                     | -                    | -                                               | 235.49                                                | -                  | 22.19              | -                      | 1,562.53    |
| -       | 0.64     | -                                            | 3.77                 | 32.19                                           | 0.06                                                  | -                  | 0.01               | -                      | 36.67       |
| (12.18) | (850.93) | (20,471.13)                                  | (1,052.72)           | (6,496.96)                                      | (3,917.54)                                            | -                  | (203.82)           | -                      | (33,007.90) |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บจก.พีทีเอสเอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ

1 มกราคม 2559

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

| ที่ดิน          | อาคาร           | เครื่องจักร<br>อุปกรณ์หอกลั่น<br>และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์<br>ผลิตไฟฟ้า | สินทรัพย์เพื่อ<br>การสำรวจและ<br>ผลิตปิโตรเลียม | งบการเงินรวม                                       |                    |               |  |              | สินทรัพย์<br>อื่นๆ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม              |
|-----------------|-----------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|---------------|--|--------------|--------------------|------------------------|------------------|
|                 |                 |                                                |                      |                                                 | อุปกรณ์จ่าย<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน<br>(ส่วนมาก) | แพดดิ้ง<br>แคดาสีส | ยานพาหนะ      |  |              |                    |                        |                  |
| 1,383.75        | 1,376.26        | 21,518.02                                      | 9,008.95             | 1,076.72                                        | 1,364.27                                           | 239.26             | 60.71         |  | -            | 1,015.50           |                        | 37,043.44        |
| -               | -               | 1,092.68                                       | -                    | -                                               | -                                                  | -                  | -             |  | -            | -                  |                        | 1,092.68         |
| <b>1,383.75</b> | <b>1,376.26</b> | <b>22,610.70</b>                               | <b>9,008.95</b>      | <b>1,076.72</b>                                 | <b>1,364.27</b>                                    | <b>239.26</b>      | <b>60.71</b>  |  | <b>-</b>     | <b>1,015.50</b>    |                        | <b>38,136.12</b> |
| 1,396.71        | 1,531.05        | 20,475.69                                      | 8,607.69             | 2,731.07                                        | 1,474.62                                           | 239.26             | 95.18         |  | 26.47        | 3,466.17           |                        | 40,043.91        |
| -               | -               | -                                              | -                    | -                                               | -                                                  | -                  | -             |  | -            | -                  |                        | -                |
| <b>1,396.71</b> | <b>1,531.05</b> | <b>20,475.69</b>                               | <b>8,607.69</b>      | <b>2,731.07</b>                                 | <b>1,474.62</b>                                    | <b>239.26</b>      | <b>95.18</b>  |  | <b>26.47</b> | <b>3,466.17</b>    |                        | <b>40,043.91</b> |
| 2,248.08        | 2,163.80        | 21,737.46                                      | 10,523.00            | 1,958.69                                        | 2,340.69                                           | 239.26             | 129.87        |  | 25.16        | 5,095.88           |                        | 46,461.89        |
| -               | -               | -                                              | -                    | -                                               | -                                                  | -                  | -             |  | -            | -                  |                        | -                |
| <b>2,248.08</b> | <b>2,163.80</b> | <b>21,737.46</b>                               | <b>10,523.00</b>     | <b>1,958.69</b>                                 | <b>2,340.69</b>                                    | <b>239.26</b>      | <b>129.87</b> |  | <b>25.16</b> | <b>5,095.88</b>    |                        | <b>46,461.89</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินเพื่อใช้ในการผลิตเอทานอล ซึ่งประกอบด้วยที่ดิน โรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จากบริษัทแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 829.91 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาจ้างที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรกับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินเหล่านั้น มูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 16,156.97 ล้านบาท (2558 : 5,005.08 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 122.64 ล้านบาท (2558: 47.96 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 3.85-5.59 (2558: ร้อยละ 4.64-4.83) (ดูหมายเหตุ 32)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 6,180.05 ล้านบาท (2558: 6,039.55 ล้านบาท)

### **การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน NIDO Petroleum Limited**

ภาพรวมของตลาดน้ำมันยังคงอยู่ในระดับที่ท้าทายเนื่องจากอุปทานของน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับการเติบโตในอุปสงค์ที่ลดลงโดยระดับราคาน้ำมันในอนาคตยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน ปริมาณน้ำมันสำรอง อัตราการผลิต อัตราคิดลด และรายจ่ายฝ่ายทุน โดยข้อสมมติที่สำคัญดังกล่าวจัดทำโดยผู้บริหาร โดยประมาณการราคาน้ำมันอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรม ปริมาณน้ำมันสำรองและอัตราการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่อิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserve) และปริมาณน้ำมันสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserve) จากผู้ประเมินอิสระ (Gaffney, Cline & Associates) รวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก อัตราคิดลดเป็นอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนที่ร้อยละ 7.98 (2558: ร้อยละ 7.79) โดยรายจ่ายฝ่ายทุนใช้ประมาณการของผู้บริหาร โครงการและแผนธุรกิจระยะยาว

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทรับรู้การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าและผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2558 และ 2557 ดังต่อไปนี้

|                                         | งบการเงินรวม   |              |                 |
|-----------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|
|                                         | 2559           | 2558         | 2557            |
|                                         |                | (ล้านบาท)    |                 |
| <b>(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า</b> |                |              |                 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  | (38.19)        | 58.20        | 883.98          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                     | -              | -            | 269.95          |
| <b>รวม</b>                              | <b>(38.19)</b> | <b>58.20</b> | <b>1,153.93</b> |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานที่สำคัญได้ใช้หลักการคำนวณ โดยเป็นการเปลี่ยนตัวแปรดังกล่าวเพื่อทำการทดสอบเท่านั้น โดยการประมาณการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานสำหรับราคาน้ำมันในอนาคตเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 7.64 จะส่งผลให้กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ยังคงเหลืออยู่ทั้งหมด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ข) บริษัท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| รายการ                          | ที่ดิน          | อาคาร         | เครื่องจักร<br>อุปกรณ์หอกลิ้น<br>และคลังน้ำมัน | อุปกรณ์<br>ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์จำหน่าย<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน | แพลดินันท์<br>แคตตาลิสต์ | ยานพาหนะ      | สินทรัพย์<br>อื่นๆ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม              |
|---------------------------------|-----------------|---------------|------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|--------------------------|---------------|--------------------|------------------------|------------------|
|                                 |                 |               |                                                |                      |                                          |                          |               |                    |                        |                  |
| <b>ราคาทุน</b>                  |                 |               |                                                |                      |                                          |                          |               |                    |                        |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558          | 985.34          | 759.21        | 38,629.16                                      | 3,522.28             | 4,678.48                                 | 239.27                   | 206.27        | -                  | 990.76                 | 50,010.77        |
| เพิ่มขึ้น                       | -               | -             | 1,322.95                                       | -                    | -                                        | -                        | -             | -                  | 2,188.23               | 3,511.18         |
| โอน                             | 20.00           | 9.89          | 544.20                                         | (12.09)              | 539.10                                   | -                        | 62.84         | 27.78              | (1,127.58)             | 64.14            |
| จำหน่าย                         | (8.77)          | (37.75)       | (1,613.13)                                     | (3,510.19)           | (206.02)                                 | -                        | (9.13)        | -                  | -                      | (5,384.99)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b> |                 |               |                                                |                      |                                          |                          |               |                    |                        |                  |
| และ 1 มกราคม 2559               | 996.57          | 731.35        | 38,883.18                                      | -                    | 5,011.56                                 | 239.27                   | 259.98        | 27.78              | 2,051.41               | 48,201.10        |
| เพิ่มขึ้น                       | -               | -             | 27.15                                          | -                    | -                                        | -                        | -             | -                  | 5,042.06               | 5,069.21         |
| โอน                             | 335.89          | 24.50         | 2,085.48                                       | -                    | 1,288.90                                 | -                        | 45.59         | -                  | (3,758.10)             | 22.26            |
| จำหน่าย                         | -               | (15.40)       | (1,349.39)                                     | -                    | (390.40)                                 | -                        | (20.79)       | -                  | -                      | (1,775.98)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> | <b>1,332.46</b> | <b>740.45</b> | <b>39,646.42</b>                               | <b>-</b>             | <b>5,910.06</b>                          | <b>239.27</b>            | <b>284.78</b> | <b>27.78</b>       | <b>3,335.37</b>        | <b>51,516.59</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท บจกปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าเสื่อมราคาและ

ขาดทุนจากการด้อยค่า

|                              |         |          |             |          |            |   |          |   |        |             |
|------------------------------|---------|----------|-------------|----------|------------|---|----------|---|--------|-------------|
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558       | (15.81) | (490.03) | (16,499.08) | (387.72) | (3,423.72) | - | (156.36) | - | -      | (20,972.72) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี        | -       | (37.31)  | (2,675.37)  | (133.46) | (312.62)   | - | (26.33)  | - | (1.31) | (3,186.40)  |
| กลับรายการขาดทุนจาก          |         |          |             |          |            |   |          |   |        |             |
| การด้อยค่า                   | 1.73    | -        | 0.02        | -        | 4.34       | - | -        | - | -      | 6.09        |
| โอน                          | -       | -        | -           | 3.06     | (83.68)    | - | -        | - | -      | (80.62)     |
| จำหน่าย                      | -       | 18.01    | 319.60      | 518.12   | 158.53     | - | 8.87     | - | -      | 1,023.13    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558     |         |          |             |          |            |   |          |   |        |             |
| และ 1 มกราคม 2559            | (14.08) | (509.33) | (18,854.83) | -        | (3,657.15) | - | (173.82) | - | (1.31) | (23,210.52) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี        | -       | (35.94)  | (2,565.42)  | -        | (355.42)   | - | (27.30)  | - | (1.31) | (2,985.39)  |
| (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุนจาก |         |          |             |          |            |   |          |   |        |             |
| การด้อยค่า                   | 1.90    | -        | (0.19)      | -        | 1.30       | - | -        | - | -      | 3.01        |
| โอน                          | -       | (0.96)   | -           | -        | 0.96       | - | -        | - | -      | -           |
| จำหน่าย                      | -       | 15.29    | 1,283.34    | -        | 270.39     | - | 20.62    | - | -      | 1,589.64    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559     | (12.18) | (530.94) | (20,137.10) | -        | (3,739.92) | - | (180.50) | - | (2.62) | (24,603.26) |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ

1 มกราคม 2559

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ที่ดิน          | อาคาร         | เครื่องจักร<br>อุปกรณ์ทอกลัน<br>และกลิ้งน้ำมัน | อุปกรณ์<br>ผลิตไฟฟ้า | อุปกรณ์จำหน่าย<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน<br>(ล้านบาท) |                    |               | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>อื่นๆ | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม              |
|-----------------|---------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|---------------|----------|--------------------|------------------------|------------------|
|                 |               |                                                |                      | อุปกรณ์จำหน่าย<br>และอุปกรณ์<br>สำนักงาน              | แพคเกจ<br>แคตตาลิส | ยานพาหนะ      |          |                    |                        |                  |
| 969.53          | 269.18        | 21,037.40                                      | 3,134.56             | 1,254.76                                              | 239.27             | 49.91         | -        | -                  | 990.76                 | 27,945.37        |
| -               | -             | 1,092.68                                       | -                    | -                                                     | -                  | -             | -        | -                  | -                      | 1,092.68         |
| <b>969.53</b>   | <b>269.18</b> | <b>22,130.08</b>                               | <b>3,134.56</b>      | <b>1,254.76</b>                                       | <b>239.27</b>      | <b>49.91</b>  | <b>-</b> | <b>-</b>           | <b>990.76</b>          | <b>29,038.05</b> |
| 982.49          | 222.02        | 20,028.35                                      | -                    | 1,354.41                                              | 239.27             | 86.16         | -        | -                  | 2,051.41               | 24,990.58        |
| -               | -             | -                                              | -                    | -                                                     | -                  | -             | -        | -                  | -                      | -                |
| <b>982.49</b>   | <b>222.02</b> | <b>20,028.35</b>                               | <b>-</b>             | <b>1,354.41</b>                                       | <b>239.27</b>      | <b>86.16</b>  | <b>-</b> | <b>26.47</b>       | <b>2,051.41</b>        | <b>24,990.58</b> |
| 1,320.28        | 209.51        | 19,509.32                                      | -                    | 2,170.14                                              | 239.27             | 104.28        | -        | 25.16              | 3,335.37               | 26,913.33        |
| -               | -             | -                                              | -                    | -                                                     | -                  | -             | -        | -                  | -                      | -                |
| <b>1,320.28</b> | <b>209.51</b> | <b>19,509.32</b>                               | <b>-</b>             | <b>2,170.14</b>                                       | <b>239.27</b>      | <b>104.28</b> | <b>-</b> | <b>25.16</b>       | <b>3,335.37</b>        | <b>26,913.33</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อโรงผลิตไอน้ำและกระแสไฟฟ้ากับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินรวม 1,291.79 ล้านบาท และได้ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบริษัทดังกล่าวโดย บริษัทได้บันทึกกลับรายการสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เคยรับรู้จากการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 74.52 ล้านบาท (2558: 27.47 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ ร้อยละ 4.34-5.59 (2558: ร้อยละ 4.64- 4.83) (ดูหมายเหตุ 32)

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 6,128.40 ล้านบาท (2558: 5,989.05 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 15 สิทธิการเช่า

|                                            | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>ราคาทุน</b>                             |                                                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                     | 2,714.69                                             |
| เพิ่มขึ้น                                  | 383.60                                               |
| จำหน่าย                                    | (6.50)                                               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559 | <b>3,091.79</b>                                      |
| เพิ่มขึ้น                                  | 412.43                                               |
| จำหน่าย                                    | (58.36)                                              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                   | <b>3,445.86</b>                                      |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า</b> |                                                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                     | (1,318.94)                                           |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                      | (130.12)                                             |
| จำหน่าย                                    | 0.86                                                 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่า                        | (0.09)                                               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559 | <b>(1,448.29)</b>                                    |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                      | (116.68)                                             |
| จำหน่าย                                    | 47.15                                                |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า              | 11.00                                                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                   | <b>(1,506.82)</b>                                    |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                 |                                                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                     | 1,395.75                                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559 | 1,643.50                                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                   | 1,939.04                                             |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 กรมธนารักษ์ ได้อนุญาตให้บริษัทผ่อนชำระค่าธรรมเนียมจำนวนเงิน 551.63 ล้านบาท ในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุซึ่งเป็นที่ตั้งโรงกลั่นของบริษัท ตามหนังสือขอขยายระยะเวลาเช่าซึ่งสัญญาเช่าเดิมจะครบกำหนดใน วันที่ 1 เมษายน 2558 ออกไปอีก 18 ปี เป็นสัญญาเช่าใหม่ซึ่งจะครบกำหนดสัญญาเช่าใน วันที่ 31 มีนาคม 2576 บริษัทจึงได้ขยายระยะเวลาการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าเดิมออกไปเป็นสิ้นสุด 31 มีนาคม 2576 ตามระยะสัญญาใหม่ โดยผ่อนชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นรายปีดังนี้

| ระยะเวลา     | (ล้านบาท) |
|--------------|-----------|
| ปี 2550-2552 | 137.90    |
| ปี 2553-2555 | 183.88    |
| ปี 2556-2558 | 229.85    |
| รวม          | 551.63    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทไม่มียอดหนี้สินจากสิทธิการเช่าระยะยาวดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากบิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

16 สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน

|                                                        | งบการเงินรวม                                       |                                                            |                                                          |                                            |                                             |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                        | มูลค่าการใช้และ<br>ต้นทุนพัฒนา<br>โปรแกรมสำเร็จรูป | ค่าใช้จ่ายในการ<br>สำรวจและ<br>ประเมินค่า<br>แหล่งทรัพยากร | สิทธิในการ<br>เชื่อมโยงระบบ<br>จำหน่ายไฟฟ้า<br>(ล้านบาท) | สัญญาซื้อขาย<br>ไฟฟ้าแบบ Feed-in<br>Tariff | สิ้นทรัพย์ไม่มี<br>ตัวตนระหว่าง<br>การพัฒนา |
| ราคาทุน                                                |                                                    |                                                            |                                                          |                                            | รวม                                         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558                                 | 454.71                                             | 2,065.40                                                   | 20.60                                                    | -                                          | 2,540.71                                    |
| ได้มาจากการซื้อธุรกิจ<br>เพิ่มขึ้น                     | -                                                  | 855.75                                                     | -                                                        | -                                          | 855.75                                      |
| จำหน่าย                                                | 36.72                                              | 51.68                                                      | 17.82                                                    | -                                          | 106.22                                      |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน                              | (0.20)                                             | (11.50)                                                    | (20.60)                                                  | -                                          | (32.30)                                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ<br>1 มกราคม 2559          | -                                                  | 346.08                                                     | -                                                        | -                                          | 346.08                                      |
| ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 4)<br>เพิ่มขึ้น<br>โอน | 491.23                                             | 3,307.41                                                   | 17.82                                                    | -                                          | 3,816.46                                    |
| จำหน่าย                                                | -                                                  | -                                                          | 84.11                                                    | 1,680.43                                   | 1,789.65                                    |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน                              | 263.34                                             | 54.81                                                      | 11.41                                                    | -                                          | 483.83                                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                               | -                                                  | -                                                          | 11.41                                                    | -                                          | 31.71                                       |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน                              | (0.28)                                             | -                                                          | (4.14)                                                   | -                                          | (4.42)                                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                               | -                                                  | (22.80)                                                    | 1.36                                                     | 47.11                                      | 17.11                                       |
|                                                        | 754.29                                             | 3,339.42                                                   | 121.97                                                   | 1,727.54                                   | 6,134.34                                    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### คำตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

คำตัดจำหน่ายสำหรับปี

จำนวน

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ

1 มกราคม 2559

คำตัดจำหน่ายสำหรับปี

จำนวน

ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### งบการเงินรวม

|                              | ค่าใช้จ่ายในการ<br>สำรวจและ<br>ประเมินค่า<br>แหล่งทรัพยากร | ลิขสิทธิ์การใช้และ<br>ต้นทุนพัฒนา<br>โปรแกรมสำเร็จรูป | ค่าใช้จ่ายในการ<br>สำรวจและ<br>ประเมินค่า<br>แหล่งทรัพยากร | สิทธิในการ<br>เชื่อมโยงระบบ<br>จำหน่ายไฟฟ้า<br>(ล้านบาท) | สัญญาซื้อขาย<br>ไฟฟ้าแบบ Feed-in<br>Tariff | สินทรัพย์ไม่มี<br>ตัวตนระหว่าง<br>การพัฒนา | รวม        |
|------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|------------|
| คำตัดจำหน่าย                 |                                                            |                                                       |                                                            |                                                          |                                            |                                            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558       | (232.12)                                                   | (232.12)                                              | (658.76)                                                   | (2.02)                                                   | -                                          | -                                          | (892.90)   |
| คำตัดจำหน่ายสำหรับปี         | (49.25)                                                    | (49.25)                                               | -                                                          | (0.82)                                                   | -                                          | -                                          | (50.07)    |
| จำนวน                        | 0.20                                                       | 0.20                                                  | -                                                          | 2.78                                                     | -                                          | -                                          | 2.98       |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน    | -                                                          | -                                                     | (97.62)                                                    | -                                                        | -                                          | -                                          | (97.62)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ |                                                            |                                                       |                                                            |                                                          |                                            |                                            |            |
| 1 มกราคม 2559                | (281.17)                                                   | (281.17)                                              | (756.38)                                                   | (0.06)                                                   | -                                          | -                                          | (1,037.61) |
| คำตัดจำหน่ายสำหรับปี         | (64.16)                                                    | (64.16)                                               | -                                                          | (4.48)                                                   | (22.47)                                    | -                                          | (91.11)    |
| จำนวน                        | 0.20                                                       | 0.20                                                  | -                                                          | 0.09                                                     | -                                          | -                                          | 0.29       |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน    | -                                                          | -                                                     | 5.32                                                       | 0.19                                                     | 1.20                                       | -                                          | 6.71       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559     | (345.13)                                                   | (345.13)                                              | (751.06)                                                   | (4.26)                                                   | (21.27)                                    | -                                          | (1,121.72) |



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                  |                                                      |                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|
|                                     | ลิขสิทธิ์การใช้และ<br>ต้นทุนพัฒนา<br>โปรแกรมสำเร็จรูป | สิทธิในการเชื่อมโยง<br>ระบบจำหน่ายไฟฟ้า<br>(ล้านบาท) | รวม             |
| <b>ราคาทุน</b>                      |                                                       |                                                      |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558              | 441.73                                                | 20.60                                                | 462.33          |
| เพิ่มขึ้น                           | 36.67                                                 | -                                                    | 36.67           |
| จำหน่าย                             | (0.20)                                                | (20.60)                                              | (20.80)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ</b> |                                                       |                                                      |                 |
| <b>1 มกราคม 2559</b>                | <b>478.20</b>                                         | <b>-</b>                                             | <b>478.20</b>   |
| เพิ่มขึ้น                           | 184.89                                                | -                                                    | 184.89          |
| จำหน่าย                             | (0.28)                                                | -                                                    | (0.28)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>     | <b>662.81</b>                                         | <b>-</b>                                             | <b>662.81</b>   |
| <b>ค่าตัดจำหน่าย</b>                |                                                       |                                                      |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558              | (226.69)                                              | (2.03)                                               | (228.72)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี               | (46.83)                                               | (0.75)                                               | (47.58)         |
| จำหน่าย                             | 0.19                                                  | 2.78                                                 | 2.97            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ</b> |                                                       |                                                      |                 |
| <b>1 มกราคม 2559</b>                | <b>(273.33)</b>                                       | <b>-</b>                                             | <b>(273.33)</b> |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี               | (59.66)                                               | -                                                    | (59.66)         |
| จำหน่าย                             | 0.21                                                  | -                                                    | 0.21            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>     | <b>(332.78)</b>                                       | <b>-</b>                                             | <b>(332.78)</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>          |                                                       |                                                      |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2558              | 215.04                                                | 18.57                                                | 233.61          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ</b> |                                                       |                                                      |                 |
| <b>1 มกราคม 2559</b>                | <b>204.87</b>                                         | <b>-</b>                                             | <b>204.87</b>   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>     | <b>330.03</b>                                         | <b>-</b>                                             | <b>330.03</b>   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                                   | งบการเงินรวม         |               |                 |                 |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                   | สินทรัพย์            |               | หนี้สิน         |                 |
|                                                   | 2559                 | 2558          | 2559            | 2558            |
|                                                   | (ล้านบาท)            |               |                 |                 |
| รวม                                               | 860.22               | 835.33        | (914.40)        | (556.20)        |
| การหักลบกลบกันของภาษี                             | (313.71)             | (275.73)      | 313.71          | 275.73          |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | <u>546.51</u>        | <u>559.60</u> | <u>(600.69)</u> | <u>(280.47)</u> |
|                                                   |                      |               |                 |                 |
|                                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                 |                 |
|                                                   | สินทรัพย์            |               | หนี้สิน         |                 |
|                                                   | 2559                 | 2558          | 2559            | 2558            |
|                                                   | (ล้านบาท)            |               |                 |                 |
| รวม                                               | 628.45               | 611.52        | (118.38)        | (61.32)         |
| การหักลบกลบกันของภาษี                             | (118.38)             | (61.32)       | 118.38          | 61.32           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ            | <u>510.07</u>        | <u>550.20</u> | <u>-</u>        | <u>-</u>        |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท บวรากปโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในสินทรัพย์ได้จากการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

|                                 | ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2559 | งบการเงินรวม                        |                             |                              |                              | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2559 |
|---------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
|                                 |                           | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้       |                             | ได้มาจาก<br>การซื้อขายธุรกิจ | ผลต่างจากอัตรา<br>แลกเปลี่ยน |                             |
|                                 |                           | กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 33) | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |                              |                              |                             |
|                                 |                           | (ล้านบาท)                           |                             |                              |                              |                             |
| สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี |                           |                                     |                             |                              |                              |                             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 185.43                    | (14.47)                             | -                           | -                            | -                            | 170.96                      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | 257.44                    | 22.82                               | -                           | -                            | (1.12)                       | 279.14                      |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน      | 306.60                    | 22.78                               | 17.54                       | -                            | -                            | 346.92                      |
| ยอดขาดทุนยกไป                   | 36.69                     | (6.80)                              | -                           | -                            | (0.68)                       | 29.21                       |
| สินค้าคงเหลือ                   | 20.99                     | (20.99)                             | -                           | -                            | -                            | -                           |
| อื่นๆ                           | 28.18                     | 5.81                                | -                           | -                            | -                            | 33.99                       |
| รวม                             | 835.33                    | 9.15                                | 17.54                       | -                            | (1.80)                       | 860.22                      |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินรวม

|                                          | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้       |                             |                                           |                              | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2559 |
|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
|                                          | กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 33) | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จสิ้น | ได้มาจาก<br>การซื้อธุรกิจ<br>(หมายเหตุ 4) | ผลต่างจากอัตรา<br>แลกเปลี่ยน |                             |
| <b>ณ วันที่ 1<br/>มกราคม 2559</b>        |                                     |                             |                                           |                              |                             |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          |                                     |                             |                                           |                              |                             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | (438.18)                            | -                           | -                                         | 4.82                         | (351.10)                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                      | -                                   | -                           | (442.86)                                  | (12.67)                      | (450.89)                    |
| สิทธิการเช่า                             | (1.20)                              | -                           | -                                         | -                            | (1.13)                      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน | (102.86)                            | -                           | (6.10)                                    | 0.34                         | (94.58)                     |
| อื่นๆ                                    | (13.96)                             | -                           | -                                         | 0.06                         | (16.70)                     |
| <b>รวม</b>                               | <b>(556.20)</b>                     | <b>-</b>                    | <b>(448.96)</b>                           | <b>(7.45)</b>                | <b>(914.40)</b>             |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>279.13</b>                       | <b>17.54</b>                | <b>(448.96)</b>                           | <b>(9.25)</b>                | <b>(54.18)</b>              |

(ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                    | งบการเงินรวม                        |                             |                              |                              |       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2558 |
|------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|-------|-----------------------------|
|                                    | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้       |                             | ได้มาจาก<br>การซื้อขายธุรกิจ | ผลต่างจากอัตรา<br>แลกเปลี่ยน |       |                             |
|                                    | กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 33) | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |                              |                              |       |                             |
|                                    | (ล้านบาท)                           |                             |                              |                              |       |                             |
| สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี |                                     |                             |                              |                              |       |                             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์    | 215.55                              | (30.12)                     | -                            | -                            | -     | 185.43                      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 223.05                              | 17.62                       | -                            | 3.10                         | 13.67 | 257.44                      |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน        | 237.45                              | 22.99                       | 46.16                        | -                            | -     | 306.60                      |
| ยอดขาดทุนยกไป                      | 460.18                              | (426.30)                    | -                            | -                            | 2.81  | 36.69                       |
| สินค้าคงเหลือ                      | -                                   | 20.99                       | -                            | -                            | -     | 20.99                       |
| อื่นๆ                              | 39.40                               | (11.28)                     | -                            | -                            | 0.06  | 28.18                       |
| รวม                                | 1,175.63                            | (406.10)                    | 46.16                        | 3.10                         | 16.54 | 835.33                      |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินรวม

|                                          | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ |                         |                       |          | ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |
|------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|----------|--------------------------|--------------------------|
|                                          | กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 33)  | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ได้มาจากการซื้อธุรกิจ |          |                          |                          |
| (ล้านบาท)                                |                               |                         |                       |          |                          |                          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          |                               |                         |                       |          |                          |                          |
| สินค้านำคงเหลือ                          | (131.77)                      | 131.77                  | -                     | -        | -                        | -                        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | (403.06)                      | 273.93                  | -                     | (266.84) | (42.21)                  | (438.18)                 |
| สิทธิการเช่า                             | (1.27)                        | 0.07                    | -                     | -        | -                        | (1.20)                   |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน | (82.00)                       | (13.04)                 | -                     | -        | (7.82)                   | (102.86)                 |
| หนี้สินทางการเงิน                        | (0.77)                        | 0.79                    | -                     | -        | (0.02)                   | -                        |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย        | (48.66)                       | 48.66                   | -                     | -        | -                        | -                        |
| อื่นๆ                                    | -                             | (13.26)                 | -                     | -        | (0.70)                   | (13.96)                  |
| รวม                                      | (667.53)                      | 428.92                  | -                     | (266.84) | (50.75)                  | (556.20)                 |
| สุทธิ                                    | 508.10                        | 22.82                   | 46.16                 | (263.74) | (34.21)                  | 279.13                   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                                                                                                                              | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้               |                             |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                              | กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 33)         | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2559             |
| (ล้านบาท)                                                                                                                                                                    |                                             |                             |                                         |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี<br>ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์<br>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์<br>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน<br>ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ<br>อื่นๆ | 185.43<br>74.21<br>302.79<br>20.99<br>28.10 | -<br>-<br>18.05<br>-<br>-   | 170.96<br>81.73<br>341.83<br>-<br>33.93 |
| รวม                                                                                                                                                                          | 611.52                                      | 18.05                       | 628.45                                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สิทธิการเช่า

รวม

สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2559 | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้       |                             | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2559 |
|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                           | กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 33) | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |                             |
|                           | (ล้านบาท)                           |                             |                             |
|                           | (60.12)                             | -                           | (117.25)                    |
|                           | (1.20)                              | -                           | (1.13)                      |
|                           | (61.32)                             | -                           | (118.38)                    |
|                           | 550.20                              | 18.05                       | 510.07                      |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บจก.ปทีเอสเอ็ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2558 | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้       |                             | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2558 |
|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                           | กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 33) | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |                             |
| (ล้านบาท)                 |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |
|                           |                                     |                             |                             |

### สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์  
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้าคงเหลือ  
ยอดขาดทุนยกไป  
อื่นๆ  
รวม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                   |          |         |
|-----------------------------------|----------|---------|
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   |          |         |
| สินค้าคงเหลือ                     | (131.77) | -       |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | (162.91) | (60.12) |
| สิทธิการเช่า                      | (1.27)   | (1.20)  |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย | (48.66)  | -       |
| รวม                               | (344.61) | (61.32) |
| สุทธิ                             | 653.92   | 550.20  |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                                                                      |                             |
|--|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|  | ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2558 | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้<br>กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 33) | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2558 |
|  |                           | (ล้านบาท)                                                            |                             |
|  |                           | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น                                          |                             |
|  |                           | 131.77                                                               | -                           |
|  |                           | 102.79                                                               | -                           |
|  |                           | 0.07                                                                 | -                           |
|  |                           | 48.66                                                                | -                           |
|  |                           | 283.29                                                               | (61.32)                     |
|  |                           | (150.67)                                                             | 46.95                       |
|  |                           |                                                                      | 550.20                      |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

|                             | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                             | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558          |
|                             | (ล้านบาท)       |                 |                      |               |
| เงินฝากประจำเพื่อสวัสดิการ  | 513.19          | 511.88          | 513.19               | 511.88        |
| เงินลงทุนในสถานบริการน้ำมัน | 180.57          | 160.14          | 180.57               | 160.14        |
| เงินค้ำประกัน               | 640.09          | 538.29          | 225.70               | 124.60        |
| อื่นๆ                       | 399.76          | 344.38          | 234.02               | 67.30         |
| <b>รวม</b>                  | <b>1,733.61</b> | <b>1,554.69</b> | <b>1,153.48</b>      | <b>863.92</b> |

### 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|                                    | งบการเงินรวม     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                                    | 2559             | 2558            | 2559                 | 2558          |
|                                    | (ล้านบาท)        |                 |                      |               |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>            |                  |                 |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |                  |                 |                      |               |
| ส่วนที่มีหลักประกัน                | 89.77            | -               | -                    | -             |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน             | 7,354.25         | -               | 7,189.25             | -             |
|                                    | <b>7,444.02</b>  | <b>-</b>        | <b>7,189.25</b>      | <b>-</b>      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  |                  |                 |                      |               |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    |                  |                 |                      |               |
| ส่วนที่มีหลักประกัน                | 1,397.23         | 145.48          | -                    | -             |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน             | 300.15           | 880.84          | 300.15               | 880.84        |
|                                    | <b>1,697.38</b>  | <b>1,026.32</b> | <b>300.15</b>        | <b>880.84</b> |
| <b>หุ้นกู้</b>                     |                  |                 |                      |               |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน             | 2,000.00         | -               | 2,000.00             | -             |
|                                    | <b>2,000.00</b>  | <b>-</b>        | <b>2,000.00</b>      | <b>-</b>      |
| <b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>         | <b>11,141.40</b> | <b>1,026.32</b> | <b>9,489.40</b>      | <b>880.84</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                   | 2559             | 2558             | 2559                 | 2558             |
|                                   | (ล้านบาท)        |                  |                      |                  |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>        |                  |                  |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน |                  |                  |                      |                  |
| ส่วนที่มีหลักประกัน               | 11,056.60        | 2,596.46         | -                    | -                |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน            | 3,401.23         | 14,051.23        | 3,401.23             | 14,051.23        |
|                                   | <u>14,457.83</u> | <u>16,647.69</u> | <u>3,401.23</u>      | <u>14,051.23</u> |
| <b>หุ้นกู้</b>                    |                  |                  |                      |                  |
| ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน            | 13,987.57        | 15,984.21        | 13,987.57            | 15,984.21        |
|                                   | <u>13,987.57</u> | <u>15,984.21</u> | <u>13,987.57</u>     | <u>15,984.21</u> |
| <b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>     | <u>28,445.40</u> | <u>32,631.90</u> | <u>17,388.80</u>     | <u>30,035.44</u> |
| <b>รวม</b>                        | <u>39,586.80</u> | <u>33,658.22</u> | <u>26,878.20</u>     | <u>30,916.28</u> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

|                                           |             | วงเงิน<br>สกุลเงิน<br>(ล้านบาท) | ดอกเบี้ย<br>อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี                            | ระยะเวลาชำระคืน                                                          |
|-------------------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b> |             |                                 |                                                             |                                                                          |
| บริษัท                                    | เหรียญสหรัฐ | 200                             | LIBOR บวก อัตราส่วน<br>เพิ่ม                                | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 29 ธันวาคม<br>2560                       |
| บริษัทย่อย                                | บาท         | 120                             | อัตราดอกเบี้ยคงที่                                          | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 27 มกราคม<br>2560                        |
| บริษัทย่อย                                | บาท         | 45                              | อัตราดอกเบี้ยคงที่                                          | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันที่ 17 มกราคม<br>2560                        |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>  |             |                                 |                                                             |                                                                          |
| บริษัท                                    | บาท         | 4,200                           | อัตราดอกเบี้ยคงที่                                          | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 26 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2556  |
| บริษัท                                    | บาท         | 3,500                           | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม                         | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 23 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2554 |
| บริษัทย่อย                                | บาท         | 2,049                           | อัตราดอกเบี้ยคงที่<br>ระยะเวลา 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม | ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 24 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนมกราคม 2560 |
| บริษัทย่อย                                | บาท         | 400                             | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม                         | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 13 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2560 |
| บริษัทย่อย                                | บาท         | 170                             | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม                         | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 11 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2561 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                                | สกุลเงิน    | วงเงิน<br>(ล้านบาท) | ดอกเบี้ย<br>อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี      | ระยะเวลาชำระคืน                                                             |
|------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ต่อ)</b> |             |                     |                                       |                                                                             |
| บริษัทย่อย                                     | บาท         | 450                 | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม   | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 15 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559    |
| บริษัทย่อย                                     | บาท         | 270                 | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม   | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 15 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559    |
| บริษัทย่อย                                     | บาท         | 750                 | FDR 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม      | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 27 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559    |
| บริษัทย่อย                                     | บาท         | 1,050               | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม   | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560    |
| บริษัทย่อย                                     | บาท         | 630                 | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม   | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560    |
| บริษัทย่อย                                     | บาท         | 1,750               | FDR 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม      | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 29 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560    |
| บริษัทย่อย                                     | เยนญี่ปุ่น  | 4,200               | JPYTIBOR 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 27 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559    |
| บริษัทย่อย                                     | เยนญี่ปุ่น  | 570                 | JPYTIBOR 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 15 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2559    |
| บริษัทย่อย                                     | เยนญี่ปุ่น  | 9,800               | JPYTIBOR 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 29 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560    |
| บริษัทย่อย                                     | เยนญี่ปุ่น  | 1,330               | JPYTIBOR 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 17 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนธันวาคม 2560    |
| บริษัทย่อย                                     | บาท         | 1,508               | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราส่วนเพิ่ม   | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 20-34 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556 |
| บริษัทย่อย                                     | เหรียญสหรัฐ | 12                  | อัตราดอกเบี้ยคงที่                    | ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน จำนวน 34 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนสิงหาคม 2556    |
| บริษัทย่อย<br>ทางอ้อม                          | เยนญี่ปุ่น  | 1,366               | อัตราดอกเบี้ยคงที่                    | ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559     |
| บริษัทย่อย<br>ทางอ้อม                          | เยนญี่ปุ่น  | 1,000               | อัตราดอกเบี้ยคงที่                    | ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559     |
| บริษัทย่อย<br>ทางอ้อม                          | เยนญี่ปุ่น  | 900                 | อัตราดอกเบี้ยคงที่                    | ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559     |
| บริษัทย่อย<br>ทางอ้อม                          | เยนญี่ปุ่น  | 700                 | อัตราดอกเบี้ยคงที่                    | ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 68 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2559     |
| บริษัทย่อย<br>ทางอ้อม                          | เยนญี่ปุ่น  | 4,176               | อัตราดอกเบี้ยคงที่                    | ชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส จำนวน 34 งวด<br>โดยปีแรกชำระในเดือนกันยายน 2560     |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.กปโกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน และการโอนสิทธิสัญญาต่าง ๆ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดินและระบบสาธารณูปโภค และเครื่องจักร

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนในการชำระหนี้ และอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 9,918 ล้านบาท และ 9,695 ล้านบาท ตามลำดับ (2558: 11,925 ล้านบาท และ 11,665 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทได้ทำสัญญาให้ความสนับสนุนทางการเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงินในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามตารางการจ่ายชำระหนี้คืนในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท และในกรณีที่บริษัทย่อยไม่สามารถจัดหาประกันภัยสำหรับอุทกภัยได้ หากเกิดความเสียหายบริษัทจะต้องเข้ามารับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมให้โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยกลับคืนสู่สภาพเดิม

### หุ้นกู้

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

|                                           | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                           | 2559             | 2558             | 2559                 | 2558             |
|                                           | (ล้านบาท)        |                  |                      |                  |
| หุ้นกู้                                   | 16,000.00        | 16,000.00        | 16,000.00            | 16,000.00        |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจำหน่าย | (12.43)          | (15.79)          | (12.43)              | (15.79)          |
|                                           | <u>15,987.57</u> | <u>15,984.21</u> | <u>15,987.57</u>     | <u>15,984.21</u> |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 2,000.00         | -                | 2,000.00             | -                |
| รวม                                       | <u>13,987.57</u> | <u>15,984.21</u> | <u>13,987.57</u>     | <u>15,984.21</u> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

| มูลค่า<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละ (ต่อปี) | อายุหุ้นกู้ (ปี) | วันครบกำหนดไถ่ถอน<br>หุ้นกู้ |
|---------------------|---------------------------------|------------------|------------------------------|
| 2,000               | 4.72                            | 12 ปี            | 3 มีนาคม 2570                |
| 1,000               | 5.05                            | 15 ปี            | 3 มีนาคม 2573                |

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

| มูลค่า<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละ (ต่อปี) | อายุหุ้นกู้ (ปี) | วันครบกำหนดไถ่<br>ถอนหุ้นกู้ |
|---------------------|---------------------------------|------------------|------------------------------|
| 2,000               | 3.73                            | 3 ปี             | 11 เมษายน 2560               |
| 2,000               | 4.35                            | 5 ปี             | 11 เมษายน 2562               |
| 2,500               | 4.81                            | 7 ปี             | 11 เมษายน 2564               |
| 3,500               | 5.18                            | 10 ปี            | 11 เมษายน 2567               |

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 30 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้แต่ละชุด โดยมีรายละเอียดดังนี้

| มูลค่า<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละ (ต่อปี) | อายุหุ้นกู้ (ปี) | วันครบกำหนดไถ่<br>ถอนหุ้นกู้ |
|---------------------|---------------------------------|------------------|------------------------------|
| 2,000               | 4.92                            | 7                | 30 เมษายน 2562               |
| 1,000               | 5.35                            | 10               | 30 เมษายน 2565               |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภายใต้ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นที่ บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                       | 2559             | 2558             | 2559                 | 2558             |
|                                       | (ล้านบาท)        |                  |                      |                  |
| ครบกำหนดภายในหนึ่งปี                  | 11,141.40        | 1,026.32         | 9,489.40             | 880.84           |
| ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 12,849.54        | 19,330.51        | 7,696.21             | 17,705.94        |
| ครบกำหนดหลังจากห้าปี                  | 15,595.86        | 13,301.39        | 9,692.59             | 12,329.50        |
| <b>รวม</b>                            | <b>39,586.80</b> | <b>33,658.22</b> | <b>26,878.20</b>     | <b>30,916.28</b> |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

|                        | งบการเงินรวม     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|------------------------|------------------|-----------------|----------------------|----------|
|                        | 2559             | 2558            | 2559                 | 2558     |
|                        | (ล้านบาท)        |                 |                      |          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 16,156.97        | 5,005.08        | -                    | -        |
| <b>รวม</b>             | <b>16,156.97</b> | <b>5,005.08</b> | <b>-</b>             | <b>-</b> |

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                            | 2559             | 2558             | 2559                 | 2558             |
|                            | (ล้านบาท)        |                  |                      |                  |
| สกุลเงินบาท                | 28,133.51        | 26,457.58        | 19,688.95            | 23,715.64        |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 7,189.25         | 7,200.64         | 7,189.25             | 7,200.64         |
| สกุลเงินเยน                | 4,264.04         | -                | -                    | -                |
| <b>รวม</b>                 | <b>39,586.80</b> | <b>33,658.22</b> | <b>26,878.20</b>     | <b>30,916.28</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 20 เจ้าหนี้การค้า

| หมายเหตุ               | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                        | 2559         | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                        | (ล้านบาท)    |                 |                      |                 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5            | 128.06          | 113.29               | 764.99          |
| กิจการอื่นๆ            |              | 8,638.09        | 4,881.16             | 7,526.00        |
| รวม                    |              | <u>8,766.15</u> | <u>4,994.45</u>      | <u>8,290.99</u> |
|                        |              |                 | <u>4,475.03</u>      |                 |

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                            | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                            | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| สกุลเงินบาท                | 7,675.61        | 4,685.84        | 7,984.28             | 4,475.03        |
| สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 1,075.61        | 271.09          | 306.71               | -               |
| สกุลเงินอื่น               | 14.93           | 37.52           | -                    | -               |
| รวม                        | <u>8,766.15</u> | <u>4,994.45</u> | <u>8,290.99</u>      | <u>4,475.03</u> |

### 21 เจ้าหนี้อื่น

| หมายเหตุ                        | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                 | 2559         | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                 | (ล้านบาท)    |                 |                      |                 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 5            | <u>41.02</u>    | <u>30.08</u>         | <u>58.93</u>    |
| กิจการอื่น                      |              |                 |                      |                 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย              | 1,135.07     | 973.60          | 809.42               | 903.08          |
| หนี้สินจากสัญญาประกันความเสี่ยง | 74.75        | 235.69          | 74.75                | 235.69          |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง             | 342.12       | -               | -                    | -               |
| เจ้าหนี้อื่น                    | 1,499.65     | 1,515.28        | 776.92               | 706.10          |
| รวม                             |              | <u>3,092.61</u> | <u>1,720.02</u>      | <u>1,875.31</u> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

|                                            | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                            | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                            | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                   |                 |                 |                      |                 |
| <b>ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ</b> |                 |                 |                      |                 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                    | 1,726.84        | 1,530.55        | 1,674.22             | 1,484.46        |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                      | 42.88           | 40.80           | 34.98                | 29.52           |
| <b>รวม</b>                                 | <b>1,769.72</b> | <b>1,571.35</b> | <b>1,709.20</b>      | <b>1,513.98</b> |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>    |                 |                 |                      |                 |
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>                        |                 |                 |                      |                 |
| <b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>              |                 |                 |                      |                 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                    | 138.62          | 140.20          | 122.53               | 134.74          |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                      | 6.21            | 4.33            | 4.05                 | 3.83            |
| <b>รวม</b>                                 | <b>144.83</b>   | <b>144.53</b>   | <b>126.58</b>        | <b>138.57</b>   |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>     |                 |                 |                      |                 |
| <b>ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก</b>           |                 |                 |                      |                 |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี    | 87.71           | 230.75          | 90.27                | 234.78          |
| <b>ขาดทุนสะสมจากการประมาณตามหลัก</b>       |                 |                 |                      |                 |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้               | 370.40          | 282.69          | 376.99               | 286.72          |

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

|                                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                     | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                     | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ    |                 |                 |                      |                 |
| วันที่ 1 มกราคม                     | 1,571.35        | 1,188.51        | 1,513.98             | 1,168.97        |
| รับรู้ในกำไรขาดทุน                  |                 |                 |                      |                 |
| ได้มาจากการซื้อธุรกิจ               | 5.68            | 8.24            | -                    | -               |
| ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ            | (30.82)         | (29.06)         | (21.63)              | (28.34)         |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย    | 144.83          | 144.53          | 126.58               | 138.57          |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น     |                 |                 |                      |                 |
| ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ |                 |                 |                      |                 |
| ประกันภัย                           | 87.71           | 230.75          | 90.27                | 234.78          |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตรา     |                 |                 |                      |                 |
| แลกเปลี่ยน                          | (9.03)          | 28.38           | -                    | -               |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ    |                 |                 |                      |                 |
| วันที่ 31 ธันวาคม                   | <u>1,769.72</u> | <u>1,571.35</u> | <u>1,709.20</u>      | <u>1,513.98</u> |

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

|                          | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                          | 2559         | 2558          | 2559                 | 2558          |
|                          | (ล้านบาท)    |               |                      |               |
| สมมติฐานประชากร          | 3.34         | (52.80)       | 4.47                 | (52.08)       |
| สมมติฐานทางการเงิน       | 226.36       | 247.23        | 226.14               | 246.67        |
| การปรับปรุงจากประสบการณ์ | (141.99)     | 36.32         | (140.34)             | 40.19         |
| รวม                      | <u>87.71</u> | <u>230.75</u> | <u>90.27</u>         | <u>234.78</u> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

|                                 | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------|--------------|---------|----------------------|------|
|                                 | 2559         | 2558    | 2559                 | 2558 |
|                                 | (ร้อยละ)     |         |                      |      |
| อัตราคิดลด                      | 2.26-5.4     | 2.3-4.8 | 3.1                  | 3.4  |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 3-6          | 3-6     | 6                    | 6    |
| อัตราการออกจากงาน               | 0-63         | 0-64    | 0-8                  | 0-7  |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 16 - 32 ปี (2558: 16 - 32 ปี)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

|                                         | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                         | (ล้านบาท)    |          |                      |          |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์          |              |          |                      |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                | เพิ่มขึ้น    | ลดลง     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง     |
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)        | (187.10)     | 219.25   | (182.10)             | 213.65   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต         |              |          |                      |          |
| (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                   | 209.07       | (187.51) | 200.15               | (174.74) |
| อัตราการออกจากงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (75.40)      | 65.73    | (73.56)              | 64.59    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                         | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                         | (ล้านบาท)    |          |                      |          |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์          |              |          |                      |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558                | เพิ่มขึ้น    | ลดลง     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง     |
| อัตรากิลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)         | (199.69)     | 236.94   | (166.76)             | 196.32   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต         |              |          |                      |          |
| (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                   | 164.60       | (147.60) | 185.08               | (160.95) |
| อัตราการออกจากงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | (65.48)      | 57.54    | (64.19)              | 56.78    |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

### 23 ทุนเรือนหุ้น

|                       | มูลค่าหุ้น | 2559                   |                        | 2558                   |                        |
|-----------------------|------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                       | ต่อหุ้น    | จำนวนหุ้น              | จำนวนเงิน              | จำนวนหุ้น              | จำนวนเงิน              |
|                       | (บาท)      |                        | (ล้านหุ้น / ล้านบาท)   |                        |                        |
| ทุนจดทะเบียน          |            |                        |                        |                        |                        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม     |            |                        |                        |                        |                        |
| หุ้นสามัญ             | 1          | <u>1,376.92</u>        | <u>1,376.92</u>        | <u>1,376.92</u>        | <u>1,376.92</u>        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |            |                        |                        |                        |                        |
| หุ้นสามัญ             | 1          | <u><u>1,376.92</u></u> | <u><u>1,376.92</u></u> | <u><u>1,376.92</u></u> | <u><u>1,376.92</u></u> |
| หุ้นที่ออกและชำระแล้ว |            |                        |                        |                        |                        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม     |            |                        |                        |                        |                        |
| หุ้นสามัญ             | 1          | <u>1,376.92</u>        | <u>1,376.92</u>        | <u>1,376.92</u>        | <u>1,376.92</u>        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |            |                        |                        |                        |                        |
| หุ้นสามัญ             | 1          | <u><u>1,376.92</u></u> | <u><u>1,376.92</u></u> | <u><u>1,376.92</u></u> | <u><u>1,376.92</u></u> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 24 ส่วนเกินทุนและสำรอง

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### ส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

วันที่ 6 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากทุนจดทะเบียน 1,032,761,220 บาท เป็น 843,143,461 บาท และทุนชำระแล้วจาก 753,040,940 บาท เป็น 563,423,181 บาท โดยลดหุ้นจำนวน 189,617,759 หุ้น ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ ทั้งนี้เพื่อให้จำนวนหุ้นของบริษัท ที่บริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ถืออยู่ สอดคล้องกับจำนวน “ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหุ้นสามัญของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)” ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ซึ่งบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด ได้ยินยอมให้บริษัทลดทุนโดยการลดหุ้นจำนวนดังกล่าว โดยไม่รับเงินคืนทุน บริษัทได้โอนผลจากการลดทุนดังกล่าวไปยังบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

#### ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

#### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 25 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 โรงกลั่น

ส่วนงาน 2 การตลาด

ส่วนงาน 3 ผลิตไฟฟ้า

ส่วนงาน 4 ไบโอฟูเอล

ส่วนงาน 5 สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ส่วนงาน 6 อื่นๆ

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้ กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (EBITDA ตามกลุ่มบริษัท) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ตามกลุ่มบริษัท ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจกรรมอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

|                                             | 2559       |            |           |           |                                             |          |                                  |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|---------------------------------------------|----------|----------------------------------|------------|
|                                             | โรงกลั่น   | การตลาด    | ผลิตไฟฟ้า | ไบโอฟูเอล | สำรวจ<br>และผลิต<br>ปิโตรเลียม<br>(ล้านบาท) | อื่นๆ    | รายการตัด<br>บัญชี<br>ระหว่างกัน | รวม        |
| รายได้จากลูกค้า                             |            |            |           |           |                                             |          |                                  |            |
| ภายนอก                                      | 27,581.72  | 110,688.41 | 3,083.91  | 1,847.88  | 1,503.37                                    | -        | -                                | 144,705.29 |
| รายได้ระหว่าง<br>ส่วนงาน                    | 102,795.33 | 2.57       | -         | 5,245.23  | -                                           | -        | (108,043.13)                     | -          |
| รายได้รวม                                   | 130,377.05 | 110,690.98 | 3,083.91  | 7,093.11  | 1,503.37                                    | -        | (108,043.13)                     | 144,705.29 |
| EBITDAตาม                                   |            |            |           |           |                                             |          |                                  |            |
| กลุ่มบริษัท                                 | 5,756.23   | 2,527.47   | 2,559.45  | 326.01    | 322.58                                      | (128.76) | -                                | 11,362.98  |
| ค่าเสื่อมราคาและ<br>ค่าตัดจำหน่าย           |            |            |           |           |                                             |          |                                  | (4,734.38) |
| กำไรจากอัตรา<br>แลกเปลี่ยน                  |            |            |           |           |                                             |          |                                  | 236.78     |
| กลับรายการค่าเพื่อผล<br>ขาดทุนจากการซื้อขาย |            |            |           |           |                                             |          |                                  |            |
| ค่าของสินทรัพย์                             |            |            |           |           |                                             |          |                                  | 36.80      |
| ต้นทุนทางการเงิน                            |            |            |           |           |                                             |          |                                  | (1,483.80) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                       |            |            |           |           |                                             |          |                                  | (688.97)   |
| กำไรสำหรับปี                                |            |            |           |           |                                             |          |                                  | 4,729.41   |
| ดอกเบี้ยรับ                                 | 48.86      | 110.88     | 27.76     | 0.59      | 0.21                                        | -        | -                                | 188.30     |
| ต้นทุนทาง                                   |            |            |           |           |                                             |          |                                  |            |
| การเงิน                                     | 929.12     | 133.98     | 370.42    | 42.52     | 238.11                                      | 0.64     | (230.99)                         | 1,483.80   |
| ค่าเสื่อมราคาและ<br>ค่าตัดจำหน่าย           | 2,597.89   | 640.33     | 603.52    | 123.15    | 761.19                                      | 8.30     | -                                | 4,734.38   |
| สินทรัพย์ส่วนงาน                            | 52,887.93  | 11,228.52  | 25,485.05 | 4,831.66  | 6,832.41                                    | 517.29   | -                                | 101,782.86 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                       |            |            |           |           |                                             |          |                                  |            |
| และการร่วมค้า                               | 43.06      | -          | -         | 795.59    | -                                           | 0.97     | -                                | 839.62     |
| รายจ่ายฝ่ายทุน                              | 4,089.42   | 1,705.35   | 3,231.24  | 1,271.87  | 39.60                                       | 0.25     | -                                | 10,337.73  |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                                 | 2558       |            |           |           |                                             |          | รายการตัด           |            |
|---------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|---------------------------------------------|----------|---------------------|------------|
|                                 | โรงกลั่น   | การตลาด    | ผลิตไฟฟ้า | ไบโอฟูเอล | สำรวจ<br>และผลิต<br>ปิโตรเลียม<br>(ล้านบาท) | อื่นๆ    | บัญชี<br>ระหว่างกัน | รวม        |
| รายได้จากลูกค้า                 |            |            |           |           |                                             |          |                     |            |
| ภายนอก                          | 30,456.94  | 114,267.72 | 3,010.04  | 1,061.38  | 2,344.28                                    | -        | -                   | 151,140.36 |
| รายได้ระหว่าง                   |            |            |           |           |                                             |          |                     |            |
| ส่วนงาน                         | 106,847.88 | 0.34       | -         | 4,352.62  | -                                           | -        | (111,200.84)        | -          |
| รายได้รวม                       | 137,304.82 | 114,268.06 | 3,010.04  | 5,414.00  | 2,344.28                                    | -        | (111,200.84)        | 151,140.36 |
| EBITDAตาม                       |            |            |           |           |                                             |          |                     |            |
| กลุ่มบริษัท                     | 5,096.57   | 2,497.31   | 3,005.10  | 354.61    | 471.72                                      | (170.64) | (173.43)            | 11,081.24  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   |            |            |           |           |                                             |          |                     | (4,708.47) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน          |            |            |           |           |                                             |          |                     | 177.59     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ |            |            |           |           |                                             |          |                     | (64.88)    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                  |            |            |           |           |                                             |          |                     | (100.76)   |
| ต้นทุนทางการเงิน                |            |            |           |           |                                             |          |                     | (1,614.56) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้           |            |            |           |           |                                             |          |                     | (672.78)   |
| กำไรสำหรับปี                    |            |            |           |           |                                             |          |                     | 4,097.38   |
| ดอกเบี้ยรับ                     | 195.74     | 242.95     | 13.60     | 0.82      | 0.34                                        | 0.13     | (207.07)            | 246.51     |
| ต้นทุนทาง                       |            |            |           |           |                                             |          |                     |            |
| การเงิน                         | 1,154.65   | 173.07     | 202.36    | 10.12     | 277.34                                      | 1.93     | (204.91)            | 1,614.56   |
| ค่าเสื่อมราคาและ                |            |            |           |           |                                             |          |                     |            |
| ค่าตัดจำหน่าย                   | 2,697.02   | 557.63     | 504.64    | 60.63     | 878.49                                      | 10.06    | -                   | 4,708.47   |
| สินทรัพย์ส่วนงาน                | 43,908.68  | 12,720.48  | 15,424.83 | 2,599.83  | 4,839.05                                    | 2,449.45 | -                   | 81,942.32  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม           | -          | -          | -         | 774.33    | -                                           | -        | -                   | 774.33     |
| รายจ่ายฝ่ายทุน                  | 2,385.49   | 1,568.24   | 3,304.40  | 1,137.21  | 128.11                                      | -        | -                   | 8,523.45   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้จากการขายและบริการแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมตราสารอนุพันธ์และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) แยกแสดงตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

|            | รายได้            |                   |
|------------|-------------------|-------------------|
|            | 2559              | 2558              |
|            | (ล้านบาท)         |                   |
| ไทย        | 133,846.26        | 135,251.08        |
| มาเลเซีย   | 3,948.73          | 7,687.80          |
| ญี่ปุ่น    | 253.31            | -                 |
| เกาหลี     | 1,379.63          | 1,485.06          |
| ฟิลิปปินส์ | 35.06             | 45.29             |
| สิงคโปร์   | 2,953.66          | 2,179.13          |
| อื่นๆ      | 2,288.64          | 4,492.00          |
| <b>รวม</b> | <b>144,705.29</b> | <b>151,140.36</b> |

|             | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |                  |
|-------------|-----------------------|------------------|
|             | 2559                  | 2558             |
|             | (ล้านบาท)             |                  |
| ไทย         | 48,413.68             | 42,514.94        |
| ญี่ปุ่น     | 6,065.40              | -                |
| ฟิลิปปินส์  | 2,486.66              | 4,956.84         |
| สิงคโปร์    | 0.23                  | -                |
| อินโดนีเซีย | 113.81                | 102.72           |
| ออสเตรเลีย  | 6.07                  | 8.51             |
| <b>รวม</b>  | <b>57,085.85</b>      | <b>47,583.01</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 14,103 ล้านบาท (2558: 14,481 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

### 26 รายได้จากการลงทุน

|                        |          | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------|----------|---------------|---------------|----------------------|-----------------|
|                        | หมายเหตุ | 2559          | 2558          | 2559                 | 2558            |
|                        |          | (ล้านบาท)     |               |                      |                 |
| เงินปันผลรับ           |          |               |               |                      |                 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5        | 3.23          | 1.99          | 864.26               | 2,183.12        |
|                        |          | <u>3.23</u>   | <u>1.99</u>   | <u>864.26</u>        | <u>2,183.12</u> |
| รายได้จากการลงทุนอื่น  |          | 187.31        | 246.51        | 482.23               | 433.66          |
| รวม                    |          | <u>190.54</u> | <u>248.50</u> | <u>1,346.49</u>      | <u>2,616.78</u> |

### 27 รายได้อื่น

|                                            | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                            | 2559         | 2558   | 2559                 | 2558   |
|                                            | (ล้านบาท)    |        |                      |        |
| ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินและบริหารสถานีนีบริกร |              |        |                      |        |
| NGV                                        | 66.78        | 88.87  | 59.79                | 82.13  |
| รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย          | -            | 75.64  | -                    | 75.64  |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน                 | 29.47        | -      | 29.47                | 173.65 |
| รายได้จากการบริหารงานแก่บริษัทย่อย         | -            | -      | 69.47                | 32.63  |
| อื่นๆ                                      | 240.33       | 129.88 | 148.76               | 80.09  |
| รวม                                        | 336.58       | 294.39 | 307.49               | 444.14 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

|                                 | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                 | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                 | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร      | 1,015.37        | 964.38          | 466.92               | 434.72          |
| ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์ | 437.45          | 312.54          | 341.40               | 216.00          |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย      | 572.84          | 509.99          | 562.32               | 501.14          |
| ค่าขนส่ง                        | 248.96          | 256.86          | 248.59               | 256.86          |
| ค่าเช่า                         | 195.23          | 160.82          | 189.60               | 160.82          |
| อื่นๆ                           | 1,316.07        | 1,010.49        | 909.01               | 763.43          |
| <b>รวม</b>                      | <b>3,785.92</b> | <b>3,215.08</b> | <b>2,717.84</b>      | <b>2,332.97</b> |

### 29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

|                                 | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                 | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                 | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร      | 1,150.91        | 809.93          | 636.69               | 568.83          |
| ค่าใช้จ่ายการโฆษณาประชาสัมพันธ์ | 159.92          | 169.17          | 131.29               | 165.18          |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย      | 195.53          | 128.25          | 138.69               | 116.30          |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา | 480.45          | 268.55          | 177.40               | 193.85          |
| อื่นๆ                           | 416.02          | 584.42          | 397.33               | 472.65          |
| <b>รวม</b>                      | <b>2,402.83</b> | <b>1,960.32</b> | <b>1,481.40</b>      | <b>1,516.81</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| หมายเหตุ                     | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                              | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                              | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| <b>ผู้บริหาร</b>             |                 |                 |                      |                 |
| เงินเดือนและค่าแรง           | 170.33          | 108.83          | 94.46                | 85.69           |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 5.08            | 7.55            | 4.21                 | 6.02            |
| เงินบำเหน็จ                  | 8.59            | 11.78           | 7.31                 | 11.78           |
| อื่นๆ                        | 43.46           | 47.25           | 31.73                | 45.94           |
| 5                            | <b>227.46</b>   | <b>175.41</b>   | <b>137.71</b>        | <b>149.43</b>   |
| <b>พนักงานอื่น</b>           |                 |                 |                      |                 |
| เงินเดือนและค่าแรง           | 1,800.04        | 1,483.69        | 934.97               | 800.80          |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 97.59           | 81.43           | 76.15                | 66.09           |
| เงินบำเหน็จ                  | 144.19          | 132.75          | 119.28               | 126.79          |
| อื่นๆ                        | 634.54          | 546.32          | 452.68               | 436.17          |
|                              | <b>2,676.36</b> | <b>2,244.19</b> | <b>1,583.08</b>      | <b>1,429.85</b> |
| <b>รวม</b>                   | <b>2,903.82</b> | <b>2,419.60</b> | <b>1,720.79</b>      | <b>1,579.28</b> |

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

|                                          | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                          | 2559         | 2558      | 2559                 | 2558      |
|                                          | (ล้านบาท)    |           |                      |           |
| <b>รวมอยู่ในต้นทุนขายและการให้บริการ</b> |              |           |                      |           |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ       |              |           |                      |           |
| งานระหว่างทำ                             | (2,463.86)   | 2,014.02  | (2,752.93)           | 2,068.28  |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป          | 68,706.38    | 86,647.01 | 69,794.23            | 87,799.69 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีและกองทุนน้ำมัน            | 26,520.22    | 26,099.92 | 26,520.22            | 26,099.92 |
| ค่าเสื่อมราคา                            | 3,906.44     | 4,006.57  | 2,495.21             | 2,760.71  |
| กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่า           |              |           |                      |           |
| สินค้าคงเหลือ                            | (109.77)     | (881.65)  | (104.95)             | (887.30)  |
| <b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย</b>       |              |           |                      |           |
| ค่าเสื่อมราคา                            | 408.88       | 354.35    | 398.36               | 345.53    |
| <b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>    |              |           |                      |           |
| ค่าเสื่อมราคา                            | 146.00       | 104.71    | 91.82                | 80.16     |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 32 ต้นทุนทางการเงิน

| หมายเหตุ                                                                                       | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                                                | 2559            | 2558            | 2559                 | 2558            |
|                                                                                                | (ล้านบาท)       |                 |                      |                 |
| <b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>                                                                            |                 |                 |                      |                 |
| สถาบันการเงิน                                                                                  | 727.58          | 824.42          | 435.23               | 697.27          |
| หุ้นกู้                                                                                        | 762.03          | 735.73          | 762.03               | 735.73          |
| <b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>                                                                         | <b>1,489.61</b> | <b>1,560.15</b> | <b>1,197.26</b>      | <b>1,433.00</b> |
| ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ                                                              |                 |                 |                      |                 |
| ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม                                                                  | 105.42          | 35.39           | 82.13                | 30.90           |
| ต้นทุนทางการเงินอื่น                                                                           | 11.41           | 66.99           | 3.46                 | 26.79           |
| หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง | 14              | (122.64)        | (74.52)              | (27.47)         |
| <b>สุทธิ</b>                                                                                   | <b>1,483.80</b> | <b>1,614.57</b> | <b>1,208.33</b>      | <b>1,463.22</b> |

### 33 ภาษีเงินได้

| หมายเหตุ                           | งบการเงินรวม    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------|-----------------|----------------|----------------------|---------------|
|                                    | 2559            | 2558           | 2559                 | 2558          |
|                                    | (ล้านบาท)       |                |                      |               |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>         |                 |                |                      |               |
| สำหรับปีปัจจุบัน                   | 872.34          | 695.59         | 786.12               | 585.06        |
| ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป) | (76.01)         | 0.01           | (76.01)              | -             |
|                                    | <b>796.33</b>   | <b>695.60</b>  | <b>710.11</b>        | <b>585.06</b> |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>    |                 |                |                      |               |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว    | 17              | (107.36)       | 58.18                | 150.67        |
|                                    | <b>(107.36)</b> | <b>(22.82)</b> | <b>58.18</b>         | <b>150.67</b> |
| <b>รวม</b>                         | <b>688.97</b>   | <b>672.78</b>  | <b>768.29</b>        | <b>735.73</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|                                               | งบการเงินรวม          |                        |                       |                        |
|-----------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                               | 2559                  |                        | 2558                  |                        |
|                                               | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | อัตราภาษี<br>(ล้านบาท) | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | อัตราภาษี<br>(ล้านบาท) |
| กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้                     |                       | 5,418.38               |                       | 4,770.16               |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย         | 20.00                 | 1,083.68               | 20.00                 | 954.03                 |
| ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ       |                       |                        |                       |                        |
| กิจการในต่างประเทศ                            |                       | (40.62)                |                       | (23.73)                |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิ  |                       |                        |                       |                        |
| หักได้เพิ่มขึ้น                               |                       | (524.90)               |                       | (373.06)               |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง    |                       | 182.86                 |                       | 169.13                 |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ |                       |                        |                       |                        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                      |                       | 103.05                 |                       | 13.64                  |
| ภาษีปีก่อนที่บันทึกค่าไป (สูงไป)              |                       | (76.01)                |                       | 0.01                   |
| อื่นๆ                                         |                       | (39.09)                |                       | (67.24)                |
| รวม                                           | 12.72                 | 688.97                 | 14.10                 | 672.78                 |

### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|                                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                        |                       |                        |
|----------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                              | 2559                  |                        | 2558                  |                        |
|                                              | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | อัตราภาษี<br>(ล้านบาท) | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | อัตราภาษี<br>(ล้านบาท) |
| กำไรขาดทุนก่อนภาษีเงินได้                    |                       | 5,270.59               |                       | 5,861.91               |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ประเทศไทย        | 20.00                 | 1,054.12               | 20.00                 | 1,172.38               |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิ |                       |                        |                       |                        |
| หักได้เพิ่มขึ้น                              |                       | (200.18)               |                       | (495.09)               |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง   |                       | (9.64)                 |                       | 58.44                  |
| ภาษีปีก่อนที่บันทึกสูงไป                     |                       | (76.01)                |                       | -                      |
| รวม                                          | 14.58                 | 768.29                 | 12.55                 | 735.73                 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

### 34 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตไบโอดีเซล เอทานอล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### การผลิตไบโอดีเซล และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

#### การผลิตเอทานอล

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

|                     | งบการเงินรวม |              |             |           |              |             |
|---------------------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
|                     | 2559         |              |             | 2558      |              |             |
|                     | กิจการที่    | กิจการที่    | รวม         | กิจการที่ | กิจการที่    | รวม         |
|                     | ได้รับการ    | ไม่ได้รับการ |             | ได้รับการ | ไม่ได้รับการ |             |
|                     | ส่งเสริม     | ส่งเสริม     |             | ส่งเสริม  | ส่งเสริม     |             |
|                     | (ล้านบาท)    |              |             |           |              |             |
| ขายต่างประเทศ       | 31.99        | 12,314.64    | 12,346.63   | 43.80     | 16,481.16    | 16,524.96   |
| ขายในประเทศ         | 7,678.94     | 158,912.92   | 166,591.86  | 6,672.84  | 159,798.67   | 166,471.51  |
| ตัดรายการระหว่างกัน | -            | -            | (34,233.20) | -         | -            | (31,856.11) |
| รวมรายได้           | 7,710.93     | 171,227.56   | 144,705.29  | 6,716.64  | 176,279.83   | 151,140.36  |

|               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |            |           |              |            |
|---------------|----------------------|-----------------|------------|-----------|--------------|------------|
|               | 2559                 |                 |            | 2558      |              |            |
|               | กิจการที่            | กิจการที่ไม่ได้ |            | กิจการที่ | กิจการที่    |            |
|               | ได้รับการ            | รับการ          |            | ได้รับการ | ไม่ได้รับการ |            |
|               | ส่งเสริม             | ส่งเสริม        | รวม        | ส่งเสริม  | ส่งเสริม     | รวม        |
|               | (ล้านบาท)            |                 |            |           |              |            |
| ขายต่างประเทศ | -                    | 10,249.33       | 10,249.33  | -         | 14,136.89    | 14,136.89  |
| ขายในประเทศ   | -                    | 126,814.95      | 126,814.95 | 734.08    | 129,475.19   | 130,209.27 |
| รวมรายได้     | -                    | 137,064.28      | 137,064.28 | 734.08    | 143,612.08   | 144,346.16 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.จากปโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 35 กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

|                                                        | งบการเงินรวม        |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--------------------------------------------------------|---------------------|----------|----------------------|----------|
|                                                        | 2559                | 2558     | 2559                 | 2558     |
|                                                        | (ล้านบาท/ ล้านหุ้น) |          |                      |          |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท<br>(ขั้นพื้นฐาน) | 4,773.38            | 4,150.76 | 4,502.30             | 5,126.19 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว                        | 1,376.92            | 1,376.92 | 1,376.92             | 1,376.92 |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)                        | 3.47                | 3.01     | 3.27                 | 3.72     |

### 36 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,101.52 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,753.62 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,376.69 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นเงินจำนวน 1,376.90 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,376.69 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,376.91 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นเงินจำนวน 826.14 ล้านบาทไปแล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการงวดหกเดือนหลังของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นเงินจำนวน 550.77 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

|                            |                             | งบการเงินรวม |           |              |           |
|----------------------------|-----------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                            |                             | หลังจาก 1 ปี |           |              |           |
|                            | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง | ภายใน 1 ปี   | 5 ปี      | หลังจาก 5 ปี | รวม       |
|                            | (ร้อยละต่อปี)               |              | (ล้านบาท) |              |           |
| ปี 2559                    |                             |              |           |              |           |
| หมุนเวียน                  |                             |              |           |              |           |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 0.3 – 4.2                   | 9,141.40     | -         | -            | 9,141.40  |
| หุ้นกู้                    | 3.7                         | 2,000.00     | -         | -            | 2,000.00  |
| ไม่หมุนเวียน               |                             |              |           |              |           |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 0.3 – 4.2                   | -            | 6,353.92  | 8,103.91     | 14,457.83 |
| หุ้นกู้                    | 3.7-5.3                     | -            | 6,495.62  | 7,491.95     | 13,987.57 |
| รวม                        |                             | 11,141.40    | 12,849.54 | 15,595.86    | 39,586.80 |

บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                            | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                 |                  |
|----------------------------|----------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                            |                                              | ภายใน 1 ปี           | หลังจาก 1 ปี     |                 | รวม              |
|                            |                                              |                      | แต่ภายใน<br>5 ปี | หลังจาก 5 ปี    |                  |
| <b>ปี 2559</b>             |                                              |                      |                  |                 |                  |
| <b>หมุนเวียน</b>           |                                              |                      |                  |                 |                  |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1.8 - 4.2                                    | 7,489.40             | -                | -               | 7,489.40         |
| หุ้นกู้                    | 3.7                                          | 2,000.00             | -                | -               | 2,000.00         |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>        |                                              |                      |                  |                 |                  |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 1.7 - 4.2                                    | -                    | 1,200.62         | 2,200.61        | 3,401.23         |
| หุ้นกู้                    | 4.3 - 5.3                                    | -                    | 6,495.59         | 7,491.98        | 13,987.57        |
| <b>รวม</b>                 |                                              | <b>9,489.40</b>      | <b>7,696.21</b>  | <b>9,692.59</b> | <b>26,878.20</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                            | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | ภายใน 1 ปี    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |                  |
|----------------------------|----------------------------------------------|---------------|----------------------|------------------|------------------|
|                            |                                              |               | หลังจาก 1 ปี         |                  | รวม              |
|                            |                                              |               | แต่ภายใน<br>5 ปี     | หลังจาก 5 ปี     |                  |
|                            |                                              |               | (ล้านบาท)            |                  |                  |
| <b>ปี 2558</b>             |                                              |               |                      |                  |                  |
| <b>หมุนเวียน</b>           |                                              |               |                      |                  |                  |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3.3 – 4.2                                    | 880.84        | -                    | -                | 880.84           |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>        |                                              |               |                      |                  |                  |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 2.2 – 4.2                                    | -             | 11,710.46            | 2,340.77         | 14,051.23        |
| หุ้นกู้                    | 3.7 – 5.3                                    | -             | 5,995.48             | 9,988.73         | 15,984.21        |
| <b>รวม</b>                 |                                              | <b>880.84</b> | <b>17,705.94</b>     | <b>12,329.50</b> | <b>30,916.28</b> |

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในปีถัดไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บาวจากปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                                | 2559         | 2558              | 2559                 | 2558              |
| <b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและอื่นๆ</b>          |              |                   | <b>(ล้านบาท)</b>     |                   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 6            | 2,909.95          | 942.72               | 627.38            |
| ลูกหนี้การค้า                                  | 8            | 1,315.53          | 1,098.00             | 988.45            |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า |              | 9.79              | 33.71                | 9.79              |
| เจ้าหนี้การค้า                                 | 20           | (1,090.54)        | (308.61)             | (306.71)          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           |              | (112.59)          | (9.62)               | (100.24)          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                             | 19           | (7,189.25)        | -                    | (7,189.25)        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                              | 19           | (4,264.04)        | (7,200.63)           | -                 |
| <b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>        |              |                   |                      |                   |
| <b>ความเสี่ยง</b>                              |              | <b>(8,421.15)</b> | <b>(5,444.43)</b>    | <b>(5,970.58)</b> |
| <b>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศสุทธิ</b>      |              | <b>(535.76)</b>   | <b>(1,109.05)</b>    | <b>(535.76)</b>   |

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหากมีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีทุกรายการ ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                            | งบการเงินรวม   |              |           |                      |           |         |           |
|----------------------------|----------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|---------|-----------|
|                            | มูลค่าตามบัญชี |              |           | มูลค่ายุติธรรม       |           |         |           |
|                            | หมุนเวียน      | ไม่หมุนเวียน | รวม       | ระดับ 1<br>(ล้านบาท) | ระดับ 2   | ระดับ 3 | รวม       |
| 31 ธันวาคม 2559            |                |              |           |                      |           |         |           |
| สินทรัพย์ทางการเงิน        |                |              |           |                      |           |         |           |
| ตราสารทุนที่เป็น           |                |              |           |                      |           |         |           |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย         | -              | 429.19       | 429.19    | 429.19               | -         | -       | 429.19    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุล        |                |              |           |                      |           |         |           |
| เงินและอัตรา               |                |              |           |                      |           |         |           |
| ดอกเบี้ย                   | -              | -            | -         | -                    | 43.04     | -       | 43.04     |
| สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ      |                |              |           |                      |           |         |           |
| และผลิตภัณฑ์น้ำ            |                |              |           |                      |           |         |           |
| มันล่วงหน้า                | -              | -            | -         | -                    | 35.56     | -       | 35.56     |
| หนี้สินทางการเงิน          |                |              |           |                      |           |         |           |
| หุ้นกู้                    | 2,000.00       | 13,987.57    | 15,987.57 | -                    | 17,117.54 | -       | 17,117.54 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วนที่ |                |              |           |                      |           |         |           |
| มีดอกเบี้ยคงที่)           | 300.15         | 2,401.23     | 2,701.38  | -                    | 2,762.67  | -       | 2,762.67  |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา        |                |              |           |                      |           |         |           |
| ต่างประเทศล่วงหน้า         | 65.59          | -            | 65.59     | -                    | 57.64     | -       | 57.64     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุล        |                |              |           |                      |           |         |           |
| เงินและอัตรา               |                |              |           |                      |           |         |           |
| ดอกเบี้ย                   | -              | -            | -         | -                    | 219.54    | -       | 219.54    |
| สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ      |                |              |           |                      |           |         |           |
| และผลิตภัณฑ์น้ำ            |                |              |           |                      |           |         |           |
| มันล่วงหน้า                | -              | -            | -         | -                    | 290.42    | -       | 290.42    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                            | มูลค่าตามบัญชี |              |           | มูลค่ายุติธรรม       |           |         |           |
|----------------------------|----------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|---------|-----------|
|                            | หมุนเวียน      | ไม่หมุนเวียน | รวม       | ระดับ 1<br>(ล้านบาท) | ระดับ 2   | ระดับ 3 | รวม       |
| <b>31 ธันวาคม 2559</b>     |                |              |           |                      |           |         |           |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> |                |              |           |                      |           |         |           |
| สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ      |                |              |           |                      |           |         |           |
| และผลิตภัณฑ์น้ำ            |                |              |           |                      |           |         |           |
| มันต์ว่งหน้า               | -              | -            | -         | -                    | 35.56     | -       | 35.56     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |                |              |           |                      |           |         |           |
| หุ้นกู้                    | 2,000.00       | 13,987.57    | 15,987.57 | -                    | 17,117.54 | -       | 17,117.54 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วน    |                |              |           |                      |           |         |           |
| ที่มีดอกเบี้ยคงที่)        | 300.15         | 2,401.23     | 2,701.38  | -                    | 2,762.67  | -       | 2,762.67  |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา        |                |              |           |                      |           |         |           |
| ต่างประเทศล่วงหน้า         | 65.59          | -            | 65.59     | -                    | 57.64     | -       | 57.64     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุล        |                |              |           |                      |           |         |           |
| เงินและอัตรา               |                |              |           |                      |           |         |           |
| ดอกเบี้ย                   | -              | -            | -         | -                    | 42.59     | -       | 42.59     |
| สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ      |                |              |           |                      |           |         |           |
| และผลิตภัณฑ์น้ำ            |                |              |           |                      |           |         |           |
| มันต์ว่งหน้า               | -              | -            | -         | -                    | 290.42    | -       | 290.42    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                            | งบการเงินรวม   |              |           |                      |           |         |           |
|----------------------------|----------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|---------|-----------|
|                            | มูลค่าตามบัญชี |              |           | มูลค่ายุติธรรม       |           |         |           |
|                            | หมุนเวียน      | ไม่หมุนเวียน | รวม       | ระดับ 1<br>(ล้านบาท) | ระดับ 2   | ระดับ 3 | รวม       |
| <b>31 ธันวาคม 2558</b>     |                |              |           |                      |           |         |           |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> |                |              |           |                      |           |         |           |
| ตราสารทุนที่เป็น           |                |              |           |                      |           |         |           |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย         | -              | 192.04       | 192.04    | 192.04               | -         | -       | 192.04    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุล        |                |              |           |                      |           |         |           |
| เงินและอัตรา               |                |              |           |                      |           |         |           |
| ดอกเบี้ย                   | -              | -            | -         | -                    | 40.12     | -       | 40.12     |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |                |              |           |                      |           |         |           |
| หุ้นกู้                    | -              | 15,984.21    | 15,984.21 | -                    | 17,296.84 | -       | 17,296.84 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว (ส่วน    |                |              |           |                      |           |         |           |
| ที่มีดอกเบี้ยคงที่)        | 300.15         | 2,701.38     | 3,001.53  | -                    | 3,059.57  | -       | 3,059.57  |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา        |                |              |           |                      |           |         |           |
| ต่างประเทศล่วงหน้า         | 100.20         | -            | 100.20    | -                    | 93.52     | -       | 93.52     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุล        |                |              |           |                      |           |         |           |
| เงินและอัตรา               |                |              |           |                      |           |         |           |
| ดอกเบี้ย                   | -              | -            | -         | -                    | 82.94     | -       | 82.94     |
| สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบ      |                |              |           |                      |           |         |           |
| และผลิตภัณฑ์น้ำ            |                |              |           |                      |           |         |           |
| มันล่วงหน้า                | -              | -            | -         | -                    | 249.32    | -       | 249.32    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |           |                |           |         |           |
|----------------------------|----------------------|--------------|-----------|----------------|-----------|---------|-----------|
|                            | มูลค่าตามบัญชี       |              |           | มูลค่าชุดิธรรม |           |         |           |
|                            | หมุนเวียน            | ไม่หมุนเวียน | รวม       | ระดับ 1        | ระดับ 2   | ระดับ 3 | รวม       |
|                            | (ล้านบาท)            |              |           |                |           |         |           |
| <b>31 ธันวาคม 2558</b>     |                      |              |           |                |           |         |           |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> |                      |              |           |                |           |         |           |
| สัญญาซื้อขาย               |                      |              |           |                |           |         |           |
| น้ำมันดิบ                  |                      |              |           |                |           |         |           |
| และผลิตภัณฑ์               |                      |              |           |                |           |         |           |
| น้ำมันล่องหน้า             | -                    | -            | -         | -              | 443.55    | -       | 443.55    |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |                      |              |           |                |           |         |           |
| หุ้นกู้                    | -                    | 15,984.21    | 15,984.21 | -              | 17,296.84 | -       | 17,296.84 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว          |                      |              |           |                |           |         |           |
| (ส่วนที่มีดอกเบี้ย         |                      |              |           |                |           |         |           |
| คงที่)                     | 300.15               | 2,701.38     | 3,001.53  | -              | 3,059.57  | -       | 3,059.57  |
| สัญญาซื้อขายเงินตรา        |                      |              |           |                |           |         |           |
| ต่างประเทศ                 |                      |              |           |                |           |         |           |
| ล่องหน้า                   | 100.20               | -            | 100.20    | -              | 93.52     | -       | 93.52     |
| สัญญาแลกเปลี่ยน            |                      |              |           |                |           |         |           |
| สกุลเงินและอัตรา           |                      |              |           |                |           |         |           |
| ดอกเบี้ย                   | -                    | -            | -         | -              | 82.94     | -       | 82.94     |
| สัญญาซื้อขาย               |                      |              |           |                |           |         |           |
| น้ำมันดิบ                  |                      |              |           |                |           |         |           |
| และผลิตภัณฑ์               |                      |              |           |                |           |         |           |
| น้ำมันล่องหน้า             | -                    | -            | -         | -              | 692.87    | -       | 692.87    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

### 38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

|                                            | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                            | 2559         | 2558     | 2559                 | 2558     |
|                                            | (ล้านบาท)    |          |                      |          |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน                   |              |          |                      |          |
| สัญญาก่อสร้างโครงการ                       | 1,828.16     | 882.00   | 47.07                | 18.84    |
| รวม                                        | 1,828.16     | 882.00   | 47.07                | 18.84    |
| จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น |              |          |                      |          |
| ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้   |              |          |                      |          |
| ภายในหนึ่งปี                               | 2,112.34     | 2,148.92 | 504.43               | 523.29   |
| หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี              | 2,230.84     | 4,140.92 | 1,907.30             | 2,176.96 |
| หลังจากห้าปี                               | 2,780.40     | 2,051.57 | 2,736.04             | 2,051.57 |
| รวม                                        | 7,123.58     | 8,341.41 | 5,147.77             | 4,751.82 |
| ภาระผูกพันอื่นๆ                            |              |          |                      |          |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร                  | 660.21       | 1,018.25 | 623.52               | 1,016.55 |
| รวม                                        | 660.21       | 1,018.25 | 623.52               | 1,016.55 |

บริษัทมีสัญญาประกันราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าสำหรับเดือนมกราคม 2560 ถึง เดือนธันวาคม 2561 กับบริษัทคู่สัญญาในต่างประเทศจำนวน 12.56 ล้านบาร์เรล

บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนธันวาคม 2561 จำนวนรวม 28.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 950.93 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจนถึงเดือนมิถุนายน 2560 จำนวนรวม 11.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 415.17 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นแบบคงที่ตามข้อกำหนดในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

| จำนวนเงิน (ล้านบาท) | วันครบกำหนดสัญญา |
|---------------------|------------------|
| 1,000               | 30 ธันวาคม 2561  |

### 39 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม (จำเลยที่ 5) ร่วมกับกระทรวงการคลัง (จำเลยที่ 1) ในคดีละเมิด กรณีขับไล่โจทก์ออกจากที่ดินราชพัสดุบริเวณท่าเรือโรงกลั่นน้ำมันบางจาก ซึ่งบริษัทเช่าจากกระทรวงการคลัง โดยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 1,055 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์ และโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ซึ่งขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรในการประเมินภาษีเงินได้ประจำปี 2549 เพิ่มเติมเกี่ยวกับการได้ใช้สิทธิประโยชน์ลดหย่อนในการคำนวณภาษีเงินได้ประจำปี 2549 ตามประกาศอธิบดีกรมสรรพากรเกี่ยวกับภาษีเงินได้ (ฉบับที่ 156) เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายเพื่อการลงทุน หรือการต่อเติม เปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน แต่ไม่ใช่เป็นการซ่อมแซมให้คงสภาพเดิม ตามมาตรา 65 ตรี (5) แห่งประมวลรัษฎากร และการเปลี่ยนแปลงราคาทุนของสินค้าคงเหลือตามที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพากรจากวิธีเข้าก่อนออกก่อนมาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กรมสรรพากรได้ตรวจสอบและแจ้งให้บริษัทชำระภาษีเงินได้เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท โดยทางบริษัทได้นำส่งเงินดังกล่าวพร้อมยื่นอุทธรณ์ต่อกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554 กรมสรรพากรมีหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยไม่คืนเงินภาษีอากร บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลางโดยศาลดังกล่าวได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดี ต่อมากรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลางต่อศาลฎีกา ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่ง (จำเลยที่ 2) ในข้อหาผิดสัญญา แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 45.64 ล้านบาท และต่อมาโจทก์ได้ฟ้องบริษัทเพิ่มเติมอีก 1 คดีในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายจากการระงับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยโจทก์ได้เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนทุนทรัพย์ 688.28 ล้านบาท ซึ่งขณะนี้ทั้ง 2 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ทั้งนี้บริษัทยืนยันว่าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขถูกต้องแล้ว

### 40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเรื่องจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.8 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.8 บาท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 1.0 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2560

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้ BCP Innovation Pte. Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัท) เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท Lithium Americas Corp. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศแคนาดา และดำเนินโครงการเหมืองลิเทียมโดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะเข้าซื้อหุ้นจำนวน 50 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 0.85 ดอลลาร์แคนาดา รวมมูลค่าการลงทุนทั้งหมด 42.50 ล้านดอลลาร์แคนาดา

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 บริษัทในกลุ่ม NIDO Petroleum Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาขุดเจาะหลุมปิโตรเลียม กับบริษัท Golden Close Maritime Corp. Ltd เพื่อร่วมขุดเจาะหลุมปิโตรเลียมแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในเงื่อนไขการเข้าซื้อกิจการ (Term Sheet) กับบริษัท CAIF III Pte.Ltd. เพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท CapAsia ASEAN Wind Holding Cooperatief U.A. ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัท PetroWind Energy Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการในประเทศฟิลิปปินส์ และประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการแล้วขนาด 36 เมกะวัตต์ และมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 14 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมือง Nabas ประเทศฟิลิปปินส์ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนในสัญญาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.กบิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้ และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                 | เรื่อง                                                       |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)  | การนำเสนองบการเงิน                                           |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)  | สินค้าคงเหลือ                                                |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)  | งบกระแสเงินสด                                                |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | ภาษีเงินได้                                                  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                       |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | สัญญาเช่า                                                    |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | รายได้                                                       |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                         |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) | ต้นทุนการกู้ยืม                                              |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน     |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                         |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                           |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) | กำไรต่อหุ้น                                                  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) | งบการเงินระหว่างกาล                                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                       |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บวจากปีโทรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                                    | เรื่อง                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)                    | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)                    | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)                    | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)                   | การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา                                               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)                   | การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน                                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)                   | การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน                                 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)          | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)          | การรวมธุรกิจ                                                                               |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)          | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                             |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)          | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)          | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                           |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)         | งบการเงินรวม                                                                               |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)         | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                           |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)         | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                       |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)           | สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                               |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)           | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                         |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บมจ.กบิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                                     | เรื่อง                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                               |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | เงินที่นำส่งรัฐ                                                                |
| ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559                           | แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน |

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบริษัท

บริษัท บงจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
ทะเบียนเลขที่ 0107536000269

ก่อตั้งบริษัทและเริ่มประกอบกิจการ  
8 พฤศจิกายน 2527 และ 1 เมษายน 2528

ธุรกิจ  
ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาด 120,000 บาร์เรลต่อวัน และธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกค้าส่ง

ลูกค้า

- ประชาชนทั่วไป โดยผ่านสถานีบริการน้ำมันบางจาก และสถานีบริการน้ำมันของผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
- ภาคอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ
- ภาคขนส่งและบริการ อาทิ สายการบิน เรือเดินสมุทร โรงแรม รถขนส่ง งานก่อสร้าง
- ภาคเกษตรกรรม ผ่านปั๊มชุมชนบางจาก
- ตลาดส่งออกต่างประเทศ

ติดต่อบริษัท

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
โทรศัพท์ 0 2335 4566  
Email: ico@bangchak.co.th
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์  
โทรศัพท์ 0 2335 4583  
โทรสาร 0 2335 8000  
Email: ir@bangchak.co.th
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการบริษัท  
โทรศัพท์ 0 2335 4000, 4584  
โทรสาร 0 2335 8000  
Email: bcpsecretary@bangchak.co.th
- เว็บไซต์บริษัท  
www.bangchak.co.th



 **ที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์จ่ายน้ำมัน****1. สำนักงานใหญ่ \***

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 0 2140 8999  
โทรสาร 0 2140 8900  
Email: info@bangchak.co.th

\* บริษัท ดำเนินการย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่ไปยัง

เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 8888 โทรสาร 0 2335 8000 ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

**2. โรงกลั่นบางจากและศูนย์จ่ายน้ำมันบางจาก**

210 ซอยสุขุมวิท 64 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ 0 2335 4999

**3. สำนักงานธุรกิจภาคกลางและศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน**

99 หมู่ 9 ตำบลบางกระสัน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0 3535 0289, 0 3535 0292  
โทรสาร สำนักงานธุรกิจภาคกลาง 0 3535 0290  
โทรสาร ศูนย์จ่ายน้ำมันบางปะอิน 0 3527 6920

**4. สำนักงานธุรกิจภาคเหนือ**

87/9 อาคารศิริยวัน ชั้น 3 ถนนทุ่งโฮเต็ล ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ 0 5330 0484  
โทรสาร 0 5330 0485

**5. สำนักงานธุรกิจภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

499 หมู่ 12 ถนนมิตรภาพ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 0 4326 1751-52, 0 4326 1789, 791  
โทรสาร 0 4326 1790

**6. สำนักงานธุรกิจภาคใต้**

อาคารพี.ซี.ทาวเวอร์ ชั้น 4 ห้อง 402  
91/1 หมู่ 1 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 0 7722 4790-2  
โทรสาร 0 7722 4793

**7. ศูนย์จ่ายน้ำมันสมุทรสาคร**

100/149 หมู่ 1 ถนนธนบุรี ปากท่อ ตำบลท่าจีน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 0 3482 0519-520

**8. ศูนย์จ่ายน้ำมันศรีราชา**

115/14 หมู่ 10 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ 0 3849 3179

โทรสาร 0 3849 3129

**9. ศูนย์จ่ายน้ำมันระยอง**

1 ถนนสามปี ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์ 0 3860 9389

โทรสาร 0 3860 9413

**10. ศูนย์จ่ายน้ำมันสุราษฎร์ธานี**

104/1 หมู่ 2 ถนนสุราษฎร์ ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ 0 7727 5056-8

**11. ศูนย์จ่ายน้ำมันสงขลา**

13/1 หมู่ 6 ตำบลสิงหน้อย อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90280

โทรศัพท์ 0 7433 2782

โทรสาร 0 7433 2783

**12. ศูนย์จ่ายน้ำมันหล่อลื่นสุขสวัสดิ์**

196 หมู่ 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลปากคลองบางปลากด อำเภอพระสมุทรเจดีย์

จังหวัดสมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ 0 2815 6997-8

 **บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)****บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 0 2619 0778

โทรสาร 0 2619 0779

Email: info@bcpogggroup.com

Website: www.bcpogggroup.com

**บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด**

223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา

กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2367 2699

โทรสาร 0 2745 7945

**บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด**

223/94 อาคารคันทรีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 18 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา

กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0 2335 4995

โทรสาร 0 2361 2252

**บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด**

28 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 03527 6500

โทรสาร 0 3527 6549

เว็บไซต์ [www.bangchakbiofuel.co.th](http://www.bangchakbiofuel.co.th)

**บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด**

96/10 11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอนมสารตาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120

โทรศัพท์ 0 3809 0670-2

โทรสาร 0 3809 0673

**บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 (3442 เดิม) ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 0 3527 6000

โทรสาร 0 3527 6014

อีเมล [info-sunny@bangchak.co.th](mailto:info-sunny@bangchak.co.th)

เว็บไซต์ [www.bangchak.co.th/sunny-bangchak](http://www.bangchak.co.th/sunny-bangchak)

**บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ปราจีนบุรี) จำกัด**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 0 3527 6000

โทรสาร 0 3527 6014

**บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (ชัยภูมิ 1) จำกัด**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 0 3527 6000

โทรสาร 0 3527 6014

**บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุรีรัมย์) จำกัด**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน  
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 03527 6000

โทรสาร 0 3527 6014

**บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (บุริรัมย์ 1) จำกัด**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 0 3527 6000

โทรสาร 0 3527 6014

**บริษัท บางจาก โซลาร์เอ็นเนอร์ยี (นครราชสีมา) จำกัด**

99/1 หมู่ที่ 9 ถนนทางหลวงหมายเลข 3048 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทรศัพท์ 0 3527 6000

โทรสาร 0 3527 6014

**BCP Energy International Pte. Ltd.**

8 Marina Boulevard # 05 02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

**BCP Innovation Pte. Ltd.**

8 Marina Boulevard # 05 02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

**BCP Trading Pte. Ltd.**

8 Marina Boulevard # 05 02, Marina Bay Financial Centre, Singapore 018981

**Nido Petroleum Limited**

Aquila Centre, Level 3, 1 Preston Street, COMO WA 6152, Australia

Tel. +61 8 9474 0000

Fax. +61 8 9474 0099

E mail: reception@nido.com.au

Website: www.nido.com.au

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายกะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000

โทรสาร 0 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0 2677 2000

โทรสาร 0 2677 2222

### นายกะเบียนหุ้นกู้

#### ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### และตัวแทนชำระเงิน

333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0 2230 1478

เว็บไซต์ [www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com)

#### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0 2296 5689

เว็บไซต์ [www.krungsri.com](http://www.krungsri.com)

### ที่ปรึกษากฎหมาย

#### บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

ชั้น 25 990 อาคารอับดุลราฮิม ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0 2636 2000

โทรสาร 0 2636 2111

#### บริษัท แอลเอส ฮอไรซัน จำกัด

93/1 อาคารจีพีเอฟ วิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0 2627 3443

โทรสาร 0 2627 3250

#### บริษัท คลิฟฟอร์ด ชานซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

130-132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 21 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0 2401 8800

โทรสาร : 0 2401 8801

#### บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายเชนด์เลอร์และกองเอก จำกัด

20 อาคาร บุปผเจติ ชั้น 7-9 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 2266 6485

โทรสาร : 0 2266 6483

### อื่นๆ

- การให้บริการผู้ถือหุ้น
- การแจ้งใบหุ้นสูญหาย
- การแก้ไขข้อมูลผู้ถือหุ้น

#### ติดต่อ

ส่วนบริการผู้ลงทุน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000

โทรสาร 0 2009 9991



ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จาก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) และ [www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)

รวมถึงรายงานการพัฒนาคำมยั่งยืนที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท





บริษัท บงจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงบงจาก  
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ : 0 2335 8888 โทรสาร : 0 2335 8000  
[www.bangchak.co.th](http://www.bangchak.co.th)