WORLD CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED





บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
4 หมู่ 11 ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา
จังหวัดปทุมธานี 12150
โทร 0-2563-4056 www.worldcorp.co.th

สารบัญ

	หน้า
สารจากประธาน	2
คณะกรรมการบริษัท	4
การประกอบธุรกิจ	10
1.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	11
2.ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
3.ปัจจัยความเสี่ยง	22
4.ข้อพิพาททางกฎหมาย	23
5.ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	23
การจัดการและการกำกับดูแล	24
6.ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	25
7.โครงสร้างการจัดการ	27
8.การกำกับดูแลกิจการ	32
9.ความผิดชอบต่อสังคม	34
10.การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	36
11.รายการระหว่างกัน	37
การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	40
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	40
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	42
12. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	43
13.การวิเคราะห์งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน	46
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	52



สารจากประธาน

สารจากประธาน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจด้านธุรกิจด้านการศึกษา ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจอื่นๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและพัฒนาสังคมให้มีความเจริญรอบด้าน และขยายฐานธุรกิจการลงทุนให้เติบโตอย่างมั่นคง ขยายเครือข่ายไปในระดับสากลเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของประเทศและกลุ่มประชาคมอาเซียน ที่มีความโดดเด่น และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว

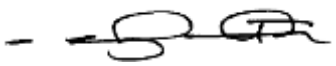
บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างความแข็งแกร่งและผลกำไรในระยะยาว โดยมีภารกิจ คือ

- เพื่อการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาให้คนในสังคมมีมาตรฐานชีวิตที่ดีขึ้น
- เพื่อขยายฐานการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่และตอบสนองความต้องการที่แตกต่าง
- เพื่อส่งเสริมสุขภาพที่ดีของประชาชน
- เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนของพลังงาน และขยายฐานธุรกิจพลังงานทดแทน
- เพื่อการดูแลชุมชนที่เราให้บริการ อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- เพื่อเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น

ในรอบปีบัญชี 2560 บริษัทฯ จะดำเนินนโยบายธุรกิจโดยเน้นที่การปรับปรุง และพัฒนาธุรกิจและบริการต่างๆของบริษัทฯให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพดียิ่งขึ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจที่มากขึ้น และช่วยให้การบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็จะยังคงเดินหน้าในการมีส่วนร่วมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจทางการศึกษา เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานและด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) การกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ยึดมั่นในการเป็นผู้นำที่ดี รวมถึงการมีวินัยในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จในการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างมั่นคงและสม่ำเสมอตลอดไป

สุดท้ายนี้ ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความมั่นใจและมุ่งมั่นว่าการกำหนดเป้าหมาย นโยบาย การปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจจะเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน เสริมสร้างความแข็งแกร่งมั่นคงให้แก่บริษัทฯ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และองค์กรต่าง ๆ ที่ได้ให้การสนับสนุน และไว้วางใจในการบริหารงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

พร้อมกันนี้ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้มีส่วนร่วม และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนและพัฒนาบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงตลอดไป



รองศาสตราจารย์ ดร. จิรศักดิ์ จิยะจันทน์
ประธานกรรมการ

ประวัติคณะกรรมการ



รองศาสตราจารย์ ดร. จิรศักดิ์ จิยะจันทน์			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท		
อายุ	46 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก Leadership and Human Behavior United States International University , U.S.A.		
	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Oklahoma City University , U.S.A.		
	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ University of Manila, Philipines		
การอบรม	DCP รุ่น 177/2556 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556		
ประสบการณ์การทำงาน	2549-ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รองศาสตราจารย์ ดร. จิรพล จิยะจันทน์			
ตำแหน่ง	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน		
อายุ	41 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก สาขาการเงิน The University of Memphis, U.S.A.		
	ปริญญาโท สาขาการเงิน และสาขาเศรษฐศาสตร์ Radford University , U.S.A.		
	ปริญญาตรี สาขาการเงิน Concord College, USA		
การอบรม	DCP รุ่น 176/2556 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556		
ประสบการณ์การทำงาน	2548-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	Singapore Management University
	2549-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ ภาควิชาบริหารธุรกิจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2554-ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





ดร. แสงศรี จิยะจันทน์			
ตำแหน่ง	กรรมการ		
อายุ	72 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก Public Administration , Ateneo De Davoa University , Philipines		
	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		
	ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
การอบรม	DCP รุ่น 105/2556 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556		
ประสบการณ์การทำงาน	2550-ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กุสุมา ผลาพรม			
ตำแหน่ง	กรรมการ		
อายุ	48 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก Information Systems The University of Sarasota , U.S.A.		
	ปริญญาโท สาขา Finance Oklahoma City University , U.S.A.		
	ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์		
การอบรม	DCP รุ่น 105/2556 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556		
ประสบการณ์การทำงาน	2544-ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภัทรวรรณ ประสานพานิช			
ตำแหน่ง	กรรมการ		
อายุ	41 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก สาขาการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ The University of Memphis , U.S.A.		
	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Virginia Commonwealth University , U.S.A		
	ปริญญาตรี สถิติประยุกต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
การอบรม	DAP รุ่น 96/2555 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555		
ประสบการณ์การทำงาน	2548-2551	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	University of Hong Kong
	2551-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เอกพร รักความสุข			
ตำแหน่ง	กรรมการ		
อายุ	55 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
	ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
การอบรม	DAP รุ่น 77/2552 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2552		
ประสบการณ์การทำงาน	ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ			
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ		
อายุ	70 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท การบัญชี Virginia Polytechnic and State University , U.S.A.		
	ปริญญาตรี การบัญชี Virginia Polytechnic and State University , U.S.A.		
การอบรม	DCP รุ่น 96/2550 AACP รุ่น 30/2553		
ประสบการณ์การทำงาน	2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)
	2557-2558	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
	2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เจเอเอสแอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



ดร. ประภากร สมิติ			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ		
อายุ	68 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ		
	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		
	ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ Parsons College , U.S.A.		
การอบรม	DAP รุ่น 105/2556 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556		
ประสบการณ์การทำงาน	2547-2551	ผู้ว่าราชการจังหวัด	จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดชัยนาท
	2556-ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



พันเอกหญิง พันธ์ทิพย์ คติภักดีธรรม			
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ		
อายุ	58 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		
	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
การอบรม	DAP รุ่น 105/2556 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556		
ประสบการณ์การทำงาน	2530-ปัจจุบัน	ข้าราชการประจำ	กองบัญชาการกองทัพไทย
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันอุดมศึกษาเอกชน	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การประกอบธุรกิจ

1.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 นโยบายและทิศทางองค์กร

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตและผลกำไรในระยะยาว ผ่านกระบวนการทำงานที่มีคุณภาพและสร้างความคล่องตัวให้แก่บริษัท ด้วย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น ผู้นำด้านการลงทุนในธุรกิจการศึกษา ซึ่งเป็นธุรกิจที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และไม่หยุดยั้งที่จะแสวงหาโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าและพัฒนาธุรกิจให้เติบโต ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

พันธกิจ (Mission)

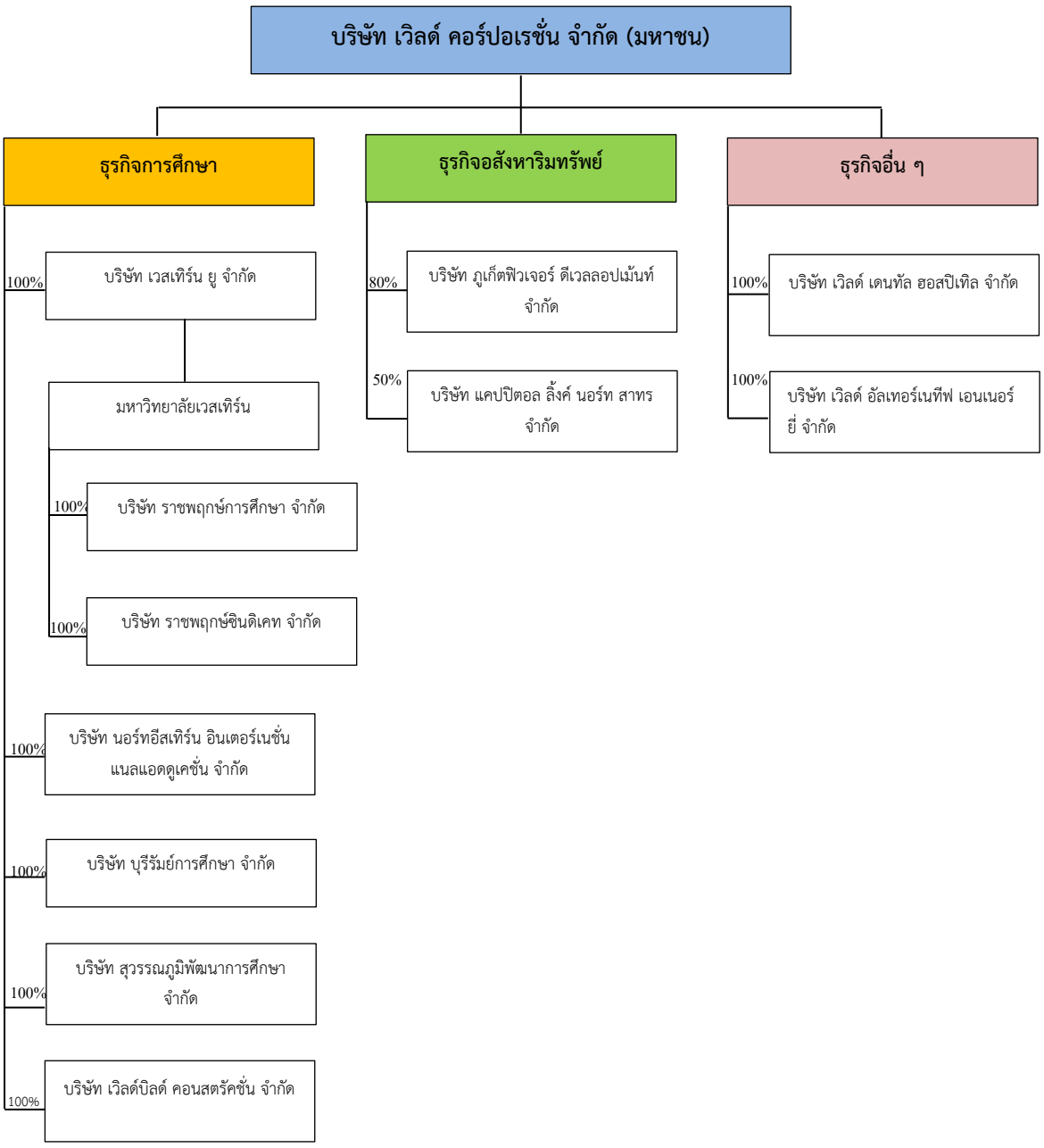
เราเป็นผู้นำทางธุรกิจการศึกษา มุ่งมั่นสร้างธุรกิจและสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการผลิตทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ ให้บริการด้วยมาตรฐานที่เป็นเลิศ ตอบสนองความต้องการที่แตกต่าง ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ควบคู่ไปกับส่งเสริมการพัฒนาสังคม ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มมูลค่าเพื่อผู้ถือหุ้น และดำเนินกิจการด้วยคุณธรรมจริยธรรม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ

ปี	เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ
2531	ก่อตั้งบริษัทในนาม “บริษัท พันธุ์สุกรไทย - เดนมาร์ค จำกัด”
2537	แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2548	บริษัทฯ ประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2548
2549	วันที่ 27 มิถุนายน 2549 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูฯ
2553	วันที่ 15 มิถุนายน 2553 ที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฯ ให้ชำระหนี้โดยวิธีโอนทรัพย์หลักประกันชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ กลุ่ม 1 (ธนาคารกรุงเทพ) แบ่งเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของฟาร์มลาดตะเคียน อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี จำนวน 16 แปลง และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูฯ ฉบับแก้ไข เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2553
2556	วันที่ 27 มีนาคม 2556 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการมีสาระสำคัญดังนี้ 1) ให้ชำระหนี้เจ้าหนี้ทุกรายในคราวเดียว ตามมูลค่าปัจจุบันของหนี้สิน 2) เพิ่มทุนจดทะเบียน 3,546 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 354,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จัดสรรให้บุคคลในวงจำกัดจำนวน 330,000,000 หุ้น และ

ปี	เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ
	รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 24,600,000 หุ้น 3) โอนขายทรัพย์สินที่สำคัญทั้งหมด ให้แก่ บริษัท ไทย-เดนมาร์ค ฟาร์มมิ่ง จำกัด 4) เปลี่ยนรอบบัญชีให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจใหม่ จากเดิม “เริ่มต้นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี” เป็น “เริ่มต้นวันที่ 1 มิถุนายน และสิ้นสุดในวันที่ 31 พฤษภาคม ของปีถัดไป 5) เข้าลงทุนซื้อหุ้น บริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กาญจนบุรีการศึกษา จำกัด) จำนวน 3,300,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1,000 บาท ด้วยวิธีแลกหุ้นในสัดส่วน 1 ต่อ 100 กับหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 330,000,000 หุ้น วันที่ 23 พฤษภาคม 2556 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูฯ ฉบับแก้ไข วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการต่าง ๆ เป็นผลสำเร็จตามที่กำหนดในแผน วันที่ 18 กรกฎาคม 2556 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10.00 บาท เป็น 0.10 บาท
2557	บริษัทฯ และบริษัทแกน เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังนี้ 1. บริษัท สุวรรณภูมิ พัฒนาการศึกษา จำกัด 2. บริษัท บุรีรัมย์การศึกษา จำกัด 3. บริษัท ราชพฤกษ์การศึกษา จำกัด 4. บริษัท ราชพฤกษ์ซินดิเคท จำกัด 5. บริษัท นอร์ทอีสเทิร์นอินเตอร์เนชั่นแนล แอดดูเคชั่น จำกัด 6. บริษัท เวิลด์ เดนทัล ฮอสปิเทิล จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สกลนครการศึกษา จำกัด) จัดตั้งบริษัท เวิลด์ บิลด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และบริษัท เวิลด์ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ แอสเซท เมเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ เปลี่ยนชื่อบริษัทแกน จากบริษัท กาญจนบุรีการศึกษา จำกัด เป็น บริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด เพื่อจัดกลุ่มโครงสร้างธุรกิจ โดยเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตจัดตั้งมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
2558	ซื้อหุ้นร้อยละ 50 ของ บริษัท แคปปิตอล ลิ้งค์ นอร์ท สาทร จำกัด และซื้อหุ้นร้อยละ 80 ของ บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559	บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็น 0.50 บาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้ จำแนกรายธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

ที่มาของรายได้		ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
				จำนวนเงิน	สัดส่วน	จำนวนเงิน	สัดส่วน	จำนวนเงิน	สัดส่วน	จำนวนเงิน	สัดส่วน
ธุรกิจการศึกษา	รายได้จากการเรียนการสอน	บจก.เวสเทิร์น ยู	100 %	791.23	64.54%	727.16	95.85%	589.06	93.51%	525.72	96.73%
	ให้เช่าสินทรัพย์*	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น	100 %	10.70	0.87%	11.75	1.55%	8.96	1.42%	10.03	1.85%
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		บจก.ภูเก็ตฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์	80 %	370.42	30.21%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้อื่น**				53.65	4.38%	19.72	2.60%	31.93	5.07%	7.73	1.42%
รายได้รวม				1,226.00	100.00%	758.63	100.00%	629.94	100.00%	543.47	100.00%

* รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ คือ รายได้จากค่าหอพักนิสิตที่มหาวิทยาลัยได้รับ ถือเป็นส่วนหนึ่งธุรกิจการศึกษา แต่ในทางบัญชีถือเป็นรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์

** รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการปลดหนี้ตามสัญญาประนีประนอม, กำไรจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และรายได้จากการวิจัย เป็นต้น

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการต่างๆ (Holding Company) มีบริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด เป็นบริษัทแกนดำเนินธุรกิจการศึกษาโดยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตจัดตั้งมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ลักษณะผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท มีดังนี้

2.2.1 ธุรกิจการศึกษา

บริษัทแกนประกอบธุรกิจสถาบันอุดมศึกษาประเภทมหาวิทยาลัยเอกชน โดยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตจัดตั้งมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น มีบริษัทย่อยที่กำลังดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ได้แก่ บริษัท นอร์ทอีสเทิร์น อินเตอร์เนชั่นแนลแอดดูเคชั่น จำกัด และมีบริษัทย่อยที่เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในตัวที่ดินและอาคารที่ใช้ประกอบการเรียนการสอนและหอพักของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ได้แก่ บริษัท ราชพฤกษ์การศึกษา จำกัด บริษัท สุวรรณภูมิพัฒนาการศึกษา จำกัด บริษัท บุรีรัมย์การศึกษา จำกัด บริษัท ราชพฤกษ์ซินดิเคท จำกัด และบริษัท เวิลด์บิลด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ให้บริการด้านการศึกษาในระดับอุดมศึกษาประเภทมหาวิทยาลัยเอกชนเปิดสอนในระดับปริญญาเอก ปริญญาโท และปริญญาตรี ซึ่งทุกหลักสูตรได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) และจากสภาวิชาชีพต่าง ๆ มหาวิทยาลัยฯ มีการเรียนการสอนทั้งแบบภาคปกติ และการเรียนทางไกลผ่านระบบเครือข่าย โดยใช้ระบบการศึกษาแบบทวิภาค (Semester)

บริการด้านการศึกษาในระดับอุดมศึกษา

1. **หลักสูตรปริญญาตรี**

ได้พัฒนาหลักสูตรและระบบการศึกษาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้นิสิตได้รับการศึกษาที่ดีที่สุดโดยในแต่ละหลักสูตรปริญญาตรีของมหาวิทยาลัยประกอบไปด้วยบุคลากรและคณาจารย์ที่มีคุณภาพมีประสบการณ์

มีสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย และเนื้อหาวิชาที่ครอบคลุมรอบด้านอีกทั้งนิสิตมีโอกาสได้ฝึกปฏิบัติงานจริงและสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมได้ โดยมีหลักสูตรการเรียนการสอน ดังต่อไปนี้

หลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิต
หลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต
หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์
หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (กาญจนบุรี)
หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (วัชรพล)
หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต (บุรีรัมย์)
หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรบัณฑิต สาขาสาธารณสุขชุมชน
หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา
หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
หลักสูตรบัญชีบัณฑิต
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการ
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด
หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมบริการ
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต
หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต

2. **หลักสูตรปริญญาโท**

บัณฑิตวิทยาลัยเป็นคณะที่เปิดสอนในหลักสูตรปริญญาโท ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ อีกทั้งในแต่ละหลักสูตรมีคณาจารย์ที่มีชื่อเสียง และมีความรู้ความสามารถสูง มีเทคโนโลยีสื่อการเรียนการสอนต่าง ๆ ที่ทันสมัย และมีโครงการ งานวิจัยต่าง ๆ ให้นิสิตได้ศึกษาและค้นคว้าวิจัยเพิ่มเติมอย่างครบครัน ปัจจุบันมหาวิทยาลัยฯ เปิดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาโท ดังต่อไปนี้

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา
หลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารงานสาธารณสุข
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
หลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิต
หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารงานวิศวกรรม

3. **หลักสูตรปริญญาเอก**

บัณฑิตวิทยาลัยเป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาเอกเช่นเดียวกัน โดยมีการเรียนการสอนเป็นแบบภาคปกติทุกหลักสูตร ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความทันสมัยอย่าง

ต่อเนื่อง ในหลักสูตรแต่ละสาขาวิชาสอนโดยคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์มีความรู้ความเชี่ยวชาญสูง การสอนเน้นทักษะกระบวนการคิดวิเคราะห์ที่นำไปใช้ได้จริง อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอนที่ครบครัน มีความพร้อมในด้านข้อมูลที่จะใช้ในการค้นคว้า และมีคู่มือด้านงานวิจัยต่าง ๆ ที่ทันสมัย รวมไปถึงมีเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยต่าง ๆ ด้วย ซึ่งนิสิตจะใช้เวลาในการศึกษาตลอดหลักสูตร 6 ภาคการศึกษาปกติ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยฯ เปิดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาเอก รวมทั้งสิ้น 5 สาขาวิชา ดังต่อไปนี้

หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์
หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา
หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหารงานสาธารณสุข
หลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต
หลักสูตรนิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต

รายได้ค่าธรรมเนียม

นอกเหนือจากรายได้ค่าเล่าเรียนแล้ว มหาวิทยาลัยฯ มีความจำเป็นต้องจัดหารายได้เพื่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและการจัดกิจกรรรมส่งเสริมการเรียนการสอนให้กับนิสิต รายได้หลักมาจากการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาต่าง ๆ ประกอบด้วย ค่าสมัครและค่าขึ้นทะเบียนนิสิตใหม่ ค่าธรรมเนียมการเทียบโอน ค่าขึ้นทะเบียนนิสิตจบ ค่าตรวจเล่มและค่าสอบ และค่าธรรมเนียมอื่น อาทิเช่น ค่าปฐมนิเทศ ค่าย้ายคณะหรือสาขาวิชา ค่าฝึกปฏิบัติเสริมสมรรถนะในการประกอบวิชาชีพ ค่าสมาชิกวารสาร ค่าสอบซ่อมหรือสอบเสริม ค่าปรับ ค่าปัจฉิมนิเทศ ค่าประกาศนียบัตรหรือวุฒิบัตร ค่าปริญญาบัตร หนังสือรับรอง เป็นต้น

<u>การตลาด ภาวะการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม</u>

-ลักษณะการตลาด

การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เป็นการให้บริการการเรียนการสอนแก่บุคคลทั่วไปที่ต้องการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ซึ่งนอกจากจะต้องมีความพร้อมในเรื่องของหลักสูตรวิชา อาจารย์ผู้สอน หนังสือตำราเรียน อุปกรณ์ประกอบการสอนหรือการปฏิบัติการทดลอง และสถานที่เรียน เป็นต้น มหาวิทยาลัยจะต้องสร้างความเชื่อมั่นในหลักสูตรวิชาและคุณภาพการศึกษาให้เป็นที่ยอมรับแก่หน่วยงานที่กำกับดูแล และสภาวิชาชีพต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมหาวิทยาลัยฯ ได้เตรียมความพร้อมในทุก ๆ ด้านที่เป็นที่ยอมรับของสภามหาวิทยาลัย สภาวิชาชีพต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และ สกอ. เป็นอย่างดี การเปิดการเรียนการสอนในแต่ละหลักสูตรวิชาจะต้องมีความพร้อมในเรื่องเนื้อหาวิชา จำนวนอาจารย์ที่มีคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ จำนวนและประเภทหนังสือที่เกี่ยวข้องในแต่ละสาขาวิชา และอุปกรณ์การเรียนและการทดลองที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

<u>สาขาวิชาตรงกับความต้องการของตลาด</u>

การไม่ผลิตนิสิตเกินความต้องการของตลาด แต่จะมุ่งความสำคัญไปยังคณะที่ยังมีจำนวนไม่เพียงพอกับความต้องการของประเทศ อย่างเช่น สายวิทยาศาสตร์สุขภาพที่มีความขาดแคลนบุคลากรในหลายสาขาวิชาเป็นอย่างมาก

ค่าบริการ

การไม่แข่งขันด้วยการลดค่าศึกษาเล่าเรียน แต่จะมุ่งเน้นที่ความเข้มข้นในหลักสูตรการเรียนการสอนที่จะมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

คุณภาพของอาจารย์

การควบคุมคุณภาพคณาจารย์โดยการคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาวิชาชีพสูง

สิ่งอำนวยความสะดวก

ความพร้อมของสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยฯ และสื่อการเรียนรู้ที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ

-ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของมหาวิทยาลัยฯ คือผู้ที่สำเร็จการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าจากสถาบันการศึกษาที่กระทรวงศึกษาธิการให้การรับรองฐานะ และเป็นผู้ที่มีอายุ ไม่ต่ำกว่า 17 ปีบริบูรณ์ในปีการศึกษาที่เข้าศึกษา โดยมีสภาพร่างกายและจิตปกติ ไม่มีโรคติดต่อ ร้ายแรงหรือโรคที่เป็นอุปสรรคต่อการศึกษาในแต่ละวิชาชีพ และไม่มีความประพฤติเสื่อมเสีย ไม่เคย ถูกศาลพิพากษาถึงขั้นจำคุกหรืออยู่ในระหว่างคดีอาญา

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยฯ มีระบบการศึกษาทางไกลผ่านเครือข่ายในหลักสูตรวิชาทางด้านสังคมศาสตร์และบริหารธุรกิจ ดังนั้นจึงสามารถให้บริการแก่ผู้ที่สนใจศึกษาในระดับอุดมศึกษาได้เกือบทั่วทั้งประเทศ

-นโยบายการกำหนดราคา

มหาวิทยาลัยฯ กำหนดค่าเล่าเรียนแต่ละหลักสูตรวิชาในระดับที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับของผู้ที่สนใจเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยฯ โดยกำหนดค่าลงทะเบียนในลักษณะเหมาจ่ายตลอดหลักสูตร และแบ่งชำระเป็นรายปีการศึกษาเท่า ๆ กัน ผู้สมัครเรียนสามารถชำระเป็นรายปี หรือแบ่งชำระเป็นรายภาคการศึกษาก็ได้ ทั้งนี้ ค่าเล่าเรียนจะไม่ขึ้นอยู่กับจำนวนหน่วยกิตที่นิสิตลงทะเบียนไว้ในแต่ละภาคการศึกษา ดังนั้นนิสิตจึงทราบค่าใช้จ่ายที่แน่นอนของแต่ละภาคการศึกษา และสามารถวางแผนทางการเงินได้ล่วงหน้า ในกรณีที่นิสิตชำระค่าเล่าเรียนตลอดหลักสูตรครบถ้วนแล้ว แต่ยังศึกษาไม่ครบตามจำนวนหน่วยกิตที่กำหนดไว้ นิสิตสามารถลงทะเบียนเรียนได้โดยไม่ต้องชำระค่าเล่าเรียนวิชาที่เหลือเพิ่มเติมอีก

นอกจากนี้ทางมหาวิทยาลัยฯ ได้จัดให้มีทุนการศึกษาสำหรับนิสิต เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย โดยนิสิตผู้ขอรับทุนการศึกษาจะต้องมีคุณสมบัติตามที่มหาวิทยาลัยฯ กำหนด หรือนิสิต สามารถกู้ยืมเงินผ่านกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐบาลที่มีกระทรวงการคลัง และกระทรวงศึกษาธิการ เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมี บมจ.ธนาคารกรุงไทย ทำหน้าที่บริหารจัดการเงินให้กู้ยืม ซึ่งกำหนดให้ผู้รับทุนต้องชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยอัตราต่ำเมื่อจบการศึกษาแล้ว หรือกู้ยืมผ่านกองทุนเงินกู้ยืมเพื่อการศึกษาที่ผูกกับรายได้ในอนาคต (กรอ.)

แนวโน้มของอุตสาหกรรม

การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2558 ที่ได้ก่อให้เกิดโอกาสและความท้าทายในหลากหลายมิติสำหรับสถาบันอุดมศึกษา ทั้งบทบาทในฐานะภาคส่วนที่ผลิตบัณฑิตเพื่อป้อนสู่ตลาด ในขณะเดียวกันก็มีความจำเป็นต้องเสริมสร้างขีด ความสามารถในการแข่งขันขององค์กรภายใต้สภาวะการแข่งขันของตลาดธุรกิจให้บริการด้านการศึกษาที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งมหาวิทยาลัยภาครัฐและเอกชนจึงเริ่มปรับตัวรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนโดยมุ่งวิสัยทัศน์ ผลิตแรงงานป้อนสู่ตลาดอาเซียน และเปิดการเรียนการสอนในหลักสูตรนานาชาติในแต่ละสาขามากขึ้น

มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นเป็นสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งหนึ่งที่ได้รับการยอมรับในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของตลาดแรงงาน โดยเฉพาะสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สุขภาพ ซึ่งแม้ว่าจะต้องใช้งบลงทุนสูง แต่คณะผู้บริหารก็จัดสรรงบประมาณอย่างเหมาะสม ทุกคณะนอกจากมีหนังสือตำราและอุปกรณ์การเรียนการสอนตามมาตรฐานที่กำหนดแล้ว มหาวิทยาลัยฯ ยังจัดให้มีหนังสือและเอกสารไว้สำหรับค้นคว้าจำนวนมาก มีสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย คณาจารย์ผู้สอนก็เป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมีประสบการณ์ สามารถถ่ายทอดความรู้และให้คำแนะนำแก่นิสิตได้เป็นอย่างดี

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทแกน และมหาวิทยาลัยฯ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมหาวิทยาลัยฯ ให้ความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกับชุมชน มหาวิทยาลัยฯ สนับสนุนให้คณาจารย์ นิสิต และบุคลากรของมหาวิทยาลัยฯ ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั้งภายใน มหาวิทยาลัยฯ และพื้นที่ใกล้เคียง

2.2.1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประกอบด้วยบริษัท เวิลด์บิลด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัท แคปปิตอล ลิ้งค์ นอร์ท สาทร จำกัด และบริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ปัจจุบันมี 1 โครงการ ได้แก่ โครงการ ดิเอ็มเมอร์รัล เทอร์เรซ คอนโด ป่าตอง คาดว่าจะสร้างเสร็จและขายหมดภายในปี 2560

บริษัท แคปปิตอล ลิ้งค์ นอร์ท สาทร จำกัด

มีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการศึกษาโครงการและวางแผนดำเนินงาน

บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์

ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ โครงการ ดิเอ็มเมอร์รัล เทอร์เรซ คอนโด ป่าตอง มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นที่พักอาศัยตากอากาศของชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีจำนวน 2 เฟส

การตลาด ภาวะการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

โครงการดิเอ็มเมอร์รัล เทอร์เรซ คอนโด ป่าตอง ตั้งอยู่ ณ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นทำเลที่นักท่องเที่ยวจากทั่วทุกมุมโลกต่างเดินทางมาเยี่ยมชม และนับเป็นสถานที่พักตากอากาศที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย โครงการที่ก่อตั้งขึ้นจึงสามารถตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการซื้อสถานที่พักตากอากาศที่มีทั้งธรรมชาติ ความ

สะดวกสบาย และเดินทางได้ง่าย ซึ่งโครงการได้มีการอำนวยความสะดวกในการติดต่อซื้อขาย ให้กับลูกค้าชาวต่างชาติซึ่งมีจำนวนมากอีกด้วย

ราคา มีความเหมาะสมกับคุณภาพ การบริการ และการส่งเสริมการขายต่างๆ

การรับประกัน มีการกำหนดระยะเวลารับประกัน ซึ่งหากมีความเสียหายใดๆเกิดขึ้นในช่วงเวลาที่รับประกัน ทางโครงการจะรับผิดชอบ ซ่อมแซมความเสียหายให้โดยไม่คิดค่าบริการ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ กลุ่มคนวัยทำงาน เช่น ผู้บริหารระดับสูง เจ้าของกิจการ ข้าราชการ เจ้าหน้าที่รัฐวิสาหกิจและพนักงานบริษัทเอกชน และชาวต่างชาติที่ต้องการเข้ามาทำธุรกิจหรือพักผ่อนในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียนอายุของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ ผู้ที่มีอายุตั้งแต่ 30 ปีขึ้นไปรายได้ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ มากกว่า 50,000 บาทต่อเดือนขึ้นไป

นโยบายการกำหนดราคา บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาตามปัจจัยภายในและภายนอก ปัจจัยภายในได้แก่ ต้นทุนที่เกิดจากวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นระยะ ปัจจัยภายนอกได้แก่ ปริมาณความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย สภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและการเมือง และตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่ต้องการให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ เกิดความรู้สึกคุ้มค่ากับราคาที่ลูกค้าได้จ่ายไปนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการช่วยประสานงานด้านสินเชื่อระหว่างลูกค้าและสถาบันการเงินที่ให้บริการด้านสินเชื่อเพื่อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ลูกค้าได้รับข้อเสนอที่คุ้มค่า มีความ สะดวกสบายตลอดการทำรายการ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย ผ่านสำนักงานขายของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ ณ โครงการนั้นๆ รวมทั้งการออกบูธในงานแสดงสินค้าตามความเหมาะสมและโอกาส

แนวโน้มของอุตสาหกรรม

สังคมการทำธุรกิจในประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัว ในปัจจุบันและอนาคต คนรุ่นใหม่หันมาประกอบธุรกิจกันมาก เนื่องจากมีสินค้าและบริการประเภทใหม่ๆเกิดขึ้น รวมทั้งมีสถาบันการเงินที่ให้บริการสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการทั้งรายใหญ่และรายย่อย จึงเป็นการเอื้อให้การสร้างธุรกิจใหม่เป็นเรื่องที่ง่ายขึ้น นอกจากนี้แนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียยังมีอัตราที่สูงมากขึ้น ทำให้นักลงทุนชาวต่างชาติหันมาลงทุน และสร้างกิจการ ในประเทศแถบเอเชีย ประเทศไทย ก็เป็นตัวเลือกที่โดดเด่นสำหรับการตั้งที่ทำการสาขาไม่ว่าจะเป็นการตั้งสาขาใหญ่หรือสาขาย่อย นับเป็นการเพิ่มโอกาสของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ทั้งประเภทที่อยู่อาศัย และอาคารสำนักงาน ที่จะสร้างสินค้าเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าให้ครบทุกด้าน

สถานการณ์ทางการเมืองของประเทศไทยในอนาคตมีแนวโน้มเสถียรภาพมากขึ้น คาดว่าแผนการปฏิรูปประเทศจะช่วยให้มีความชัดเจนมากขึ้นในแง่ของนโยบายและทิศทางทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจะช่วยให้อุตสาหกรรมธุรกิจต่างๆและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้น แผน กระตุ้นเศรษฐกิจ การใช้จ่าย

และการลงทุนจากภาครัฐฯ ในโครงการสาธารณูปโภคต่างๆจะช่วย ส่งผลดี ต่อการขยายความต้องการในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม มีการสร้างสวนสาธารณะ ปลูกต้นไม้ ทั่วทั้งโครงการ และปรับปรุงทัศนียภาพโดยรอบให้สวยงาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้บุคลากรของโครงการ ทำกิจกรรม ร่วมกับชุมชน รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อนำมาปรับปรุงบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นไป

2.2.3 ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท เวิลด์ เดนทัล ฮอสปิเทิล จำกัด

ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ ทันตกรรม ทันตแพทย์ในระดับมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการขาดแคลนของสถานทันตกรรม โดยพื้นที่บางส่วนให้มหาวิทยาลัยฯ เช่าเป็นห้องเรียนที่ทำให้นิสิตสามารถปฏิบัติงานได้จริงเพื่อช่วยพัฒนาทักษะและความชำนาญให้เกิดบุคลากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของประเทศและประชาคมอาเซียน

ณ ปัจจุบัน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างศูนย์ทันตกรรมและคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2559

การตลาด ภาวะการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

ลักษณะการตลาด

บริษัทฯ เปิดให้บริการศูนย์ทันตกรรมและทันตแพทย์ที่มีมาตรฐานระดับสากล มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยและมีเทคโนโลยีทางทันตกรรมที่ช่วยส่งเสริมคุณภาพการรักษาให้ดียิ่งขึ้น มีผู้บริการได้แก่ ทันตแพทย์ และนิสิตทันตแพทย์ซึ่งทำการรักษาควบคู่กับอาจารย์แพทย์ที่มีประสบการณ์มายาวนาน มีความเชี่ยวชาญ สามารถให้คำปรึกษาได้ตลอดการรักษา โดยให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่มีความหลากหลาย รองรับการเปิดประชาคมอาเซียน นอกจากนี้ศูนย์บริการฯ ยังมุ่งเน้นผลิตบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถทางทันตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อช่วยพัฒนาวงการแพทย์ให้มีความเจริญก้าวหน้า ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

คุณภาพ ศูนย์บริการฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของบริการ โดยมีเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ก้าวหน้า มีการดูแลรักษาความสะอาดทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ สถานที่ และความสะอาดของบุคลากร เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ลูกค้าที่มาใช้บริการมีความเสี่ยงจากเชื้อโรค โดยผู้ให้บริการมีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ที่ทำให้การรักษาประสบผลสำเร็จด้วยดี

การบริการ ผู้ให้บริการแบ่งออกเป็นเจ้าหน้าที่ผู้ให้คำปรึกษา ที่จะให้คำปรึกษาตั้งแต่ก่อนเข้ารับการรักษา ขณะรับการรักษา และติดตามหลังการรักษาเพื่อประเมินผลการรักษาและความพึงพอใจในบริการและการรักษา และทันตแพทย์ผู้มีความรู้ มีความชำนาญ โดยมีการรักษาอย่างรัดกุม แก้ปัญหาตรงจุด ควบคู่กับการติดตามผลของผู้เข้ารับการรักษา

ราคา ราคามีความเหมาะสมกับต้นทุนของเวชภัณฑ์ที่ใช้รักษาในแต่ละอาการและค่าวิชาชีพของผู้ให้การรักษา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินกิจการของศูนย์บริการทันตกรรม และทันตแพทย์ ไม่มีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม โดยศูนย์บริการฯ ให้ความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกับชุมชน ให้บริการกับคนในชุมชนในราคาที่ย่อมเยา สนับสนุนให้บุคลากรของศูนย์บริการฯ ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั้งภายใน ศูนย์บริการฯ และพื้นที่ใกล้เคียง

บริษัท เวิลด์ อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี่ จำกัด

มีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทน ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการวางแผนดำเนินงาน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนการตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ นักลงทุนควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงในหัวข้อนี้ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่ปรากฏในเอกสารนี้ ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวมิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนั้นปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ มิได้ระบุไว้ในขณะนี้ หรือที่บริษัทฯ เห็นว่าเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ไม่เป็นสาระสำคัญในปัจจุบันก็อาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “ประมาณ” “งบประมาณในการดำเนินการ” “คาดว่า” เป็นต้น หรือ โครงการในอนาคต การคาดการณ์เกี่ยวกับผล ประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายของรัฐและอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต อันเป็นความเห็นของบริษัทฯ ในปัจจุบันนั้น มิได้เป็นการรับรองผลประกอบการหรือเหตุการณ์ในอนาคตและผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยฯ ได้ดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยได้ตรวจสอบและรายงานการดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากกรณีที่ครอบครัวจิยะจันทน์ สามารถควบคุมมติพิเศษ

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือกลุ่มครอบครัวจิยะจันทน์ ร่วมถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน32,649,880,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.19 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มีอยู่มากกว่าสามในสี่นี้ จะทำให้ครอบครัวจิยะจันทน์ มีอำนาจในการควบคุมมติพิเศษในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ซึ่งการถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวเช่นนี้จะทำให้บริษัทไม่สามารถตัดสินใจดำเนินการใดๆ โดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

อย่างไรก็ตาม เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (WORLD-W) ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจใหม่ ใช้สิทธิทั้งหมด สัดส่วนการถือหุ้นของครอบครัวจิยะจันทน์จะลดลงเหลือร้อยละ 87.95 อีกทั้ง บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน เข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้เกิดถ่วงดุลของการบริหารจัดการได้ในระดับหนึ่ง

3.2 ความเสี่ยงที่ผู้ถือหุ้นจะไม่ได้รับเงินปันผล

บริษัทฯ นโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 จากกำไรสุทธิของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ (จากงบการเงินรวม) ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินสภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดีอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นหรือ คดีที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ คงมีแต่เฉพาะคดีข้อพิพาทของมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

<u>คดีระหว่าง มหาวิทยาลัยฯ กับ อดีตลูกจ้างของมหาวิทยาลัยฯ และพวก</u>

คู่กรณีฟ้องร้องและเรียกค่าเสียหายจากมหาวิทยาลัยฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง 2 ท่าน จากการทำให้เสียชื่อเสียงจำนวนทุนทรัพย์ 100 ล้านบาท เนื่องจากมหาวิทยาลัยฯ ได้ฟ้องร้องคู่กรณีโดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 21.32 ล้านบาท ในข้อหายักยอกและปลอมแปลงเอกสาร ศาลชั้นต้นพิพากษาให้มหาวิทยาลัยฯ ชนะคดี ศาลอุทธรณ์พิพากษายืน ปัจจุบันคู่ความอยู่ในขั้นตอนการยื่นฎีกา

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียน	0107537000301
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลงทุนในกิจการอื่น (Holding) มีบริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด เป็นบริษัทแกน
ที่ตั้ง	เลขที่ 4 หมู่ 11 ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
ทุนจดทะเบียน	3,712,500,000.00 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	3,467,174,157.50 บาท
Home Page	www.worldcorp.co.th
โทรศัพท์	66 (0) 2 563 4056
โทรสาร	66 (0) 2 563 4057

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
	เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
	โทรศัพท์ 66 (0) 2 009 9000 โทรสาร 66 (0) 2 009 9991
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอสจำกัด
	179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 สาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
	โทรศัพท์ 66 (0) 2 344 1000 โทรสาร 66 (0) 2 286 5050

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

6. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

6.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 3,712.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7,425,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 3,467.17 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,934,348,315 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และจัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (“WORLD-W”) จำนวน 490,651,685 หุ้น

6.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2559 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1. ครอบครัวจิยะจันทน์	6,529,976,000	94.17%
2. รองศาสตราจารย์ ดร.พรเพ็ญ เพชรสุขศิริ	70,000,000	1.01%
3. ครอบครัวจันทรานุกูล	39,712,660	0.57%
4. ครอบครัวพาณิชย์กุล	38,982,000	0.56%
5. น.ส.เจตต์ชัญญา บุญเฉลียว	31,250,000	0.45%
6. นายกฤษฎา ตันเปาว์	25,987,000	0.37%
7. นายเกรียงไกร ศิระวณิชการ	23,400,000	0.34%
8. นายธีรยุทธ สถิรพัฒน์ไพศาล	10,000,000	0.14%
9. นายวิน มนต์อภิวันท์	8,250,000	0.12%
10. นายสืบพงศ์ สุขสม	8,250,000	0.12%
ผู้ถือหุ้นอื่น	148,540,655	2.15%
รวม	6,934,348,315	100.00%

6.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 จากกำไรสุทธิของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ (จากงบการเงินรวม) ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

7. โครงสร้างการจัดการ

7.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทแกน และมหาวิทยาลัยฯ ประกอบด้วยกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทแกน	มหาวิทยาลัย (สภามหาวิทยาลัย)
1. รศ.ดร.จิรศักดิ์ จิยะจันทน์*,**	ประธาน	ประธาน	อธิการบดี (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
2. ดร.แสงศรี จิยะจันทน์*,**	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
3. รศ.ดร. จิรพล จิยะจันทน์*,**	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
4. ผศ.ดร.กุสุมา ผลาพรม *	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
5. ผศ.ดร.ภัทรวรรณ ประสานพานิช	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
6. ดร.เอกพร รักความสุข	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
7. ดร.ประภากร สมิติ	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ	นายกสภา (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
8. พอ.หญิงพันธ์ทิพย์ คติภักดีธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
9. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระ	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
10. รศ.พรชัย เทพปัญญา	-	-	อุปนายกสภา (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
11. ศ. (เกียรติคุณ) ทพ.วินัย ศิริจิตร	-	-	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
12. รศ.ดร.พรเพ็ญ เพชรสุขศิริ	-	-	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
13. รศ.ดร.ศศิวิมล มีอำพล	-	-	กรรมการ (สกอ.เสนอชื่อ)
14. รศ.อัจฉรา เปรื่องเวทย์	-	-	กรรมการ (สกอ.เสนอชื่อ)
15. รศ.จรินทร์ เทศวานิช	-	-	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
16. ดร.จุรีวรรณ มณีแสง	-	-	กรรมการ (ผู้รับใบอนุญาตเสนอชื่อ)
17. นายประดิษฐ์ ระสิตานนท์	-	-	กรรมการ (สกอ.เสนอชื่อ)

* กรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 4 ลงนามแทนบริษัทฯ

** กรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ลงนามแทนบริษัทแกน

คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดการประชุมทุก 3 เดือน และมีการประชุมครั้งพิเศษตามความจำเป็น ปีบัญชี 2559 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม		
	บริษัทฯ	บริษัทแกน	มหาวิทยาลัย (สภามหาวิทยาลัย)
1. รศ.ดร.จิรศักดิ์ จิยะจันทน์	8/8	7/7	6/6
2. ดร.แสงศรี จิยะจันทน์	8/8	7/7	6/6
3. รศ.ดร. จิรพล จิยะจันทน์	8/8	7/7	6/6
4. ผศ.ดร.กุสุมา ผลาพรม	8/8	7/7	6/6
5. ผศ.ดร.ภัทรวรรณ ประสานพานิช	8/8	7/7	1/1 (เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559)
6. ดร.เอกพร รักความสุข	8/8	7/7	6/6
7. ดร.ประภากร สมิติ	8/8	7/7	6/6
8. พอ.หญิงพันธ์ทิพย์ คติภักดีธรรม	8/8	7/7	6/6
9. นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	6/8	7/7	4/6
10. รศ.พรชัย เทพปัญญา	-	-	5/6
11. ศ. (เกียรติคุณ) ทพ.วินัย ศิริจิตร	-	-	6/6
12. รศ.ดร.พรเพ็ญ เพชรสุขศิริ	-	-	6/6
13. รศ.อัจฉรา เปรื่องเวทย์	-	-	3/6
14. รศ.จรินทร์ เทศวานิช	-	-	5/6
15. ดร.จุรีวรรณ มณีแสง	-	-	6/6
16. นายประดิษฐ์ ระสิตานนท์	-	-	6/6

การคัดเลือกคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย

ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ.2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2550 มาตรา 28 กำหนดไว้ดังนี้

นายกสภา

จำนวน 1 คน ผู้รับใบอนุญาตเป็นผู้เสนอชื่อ รัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้ง

อธิการบดี

จำนวน 1 คน นายกสภา และกรรมการสภาเป็นผู้แต่งตั้ง

กรรมการสภา

ผู้รับใบอนุญาตเป็นผู้เสนอชื่อจำนวน 7-14 คน โดยมีคณาจารย์ประจำอย่างน้อย 1 คน รัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้ง ปัจจุบันมหาวิทยาลัยฯ มีจำนวน 12 คน

รัฐมนตรีคัดเลือกจากบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่คณะกรรมการการอุดมศึกษาเห็นชอบ จำนวน 3 คน

อุปนายกสภา

จำนวน 1 คน กรรมการสภาเป็นผู้คัดเลือกและแต่งตั้ง

7.2 ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรศักดิ์ จิยะจันทน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรพล จิยะจันทน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
3. นางสาวศศิธร เกตุเผือก	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นางสาวศิริลักษณ์ แก้วเมืองกลาง	ผู้ช่วยผู้อำนายการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัทแกน มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรศักดิ์ จิยะจันทน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรพล จิยะจันทน์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
3. นางสาวศศิธร เกตุเผือก	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นางสาวศิริลักษณ์ แก้วเมืองกลาง	ผู้ช่วยผู้อำนายการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทแกน มีผู้บริหารทั้งสิ้นจำนวน 4 คนดังตารางข้างต้น โดยไม่มีผู้บริหารท่านอื่นเพิ่มเติม

มหาวิทยาลัย มีผู้บริหารจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

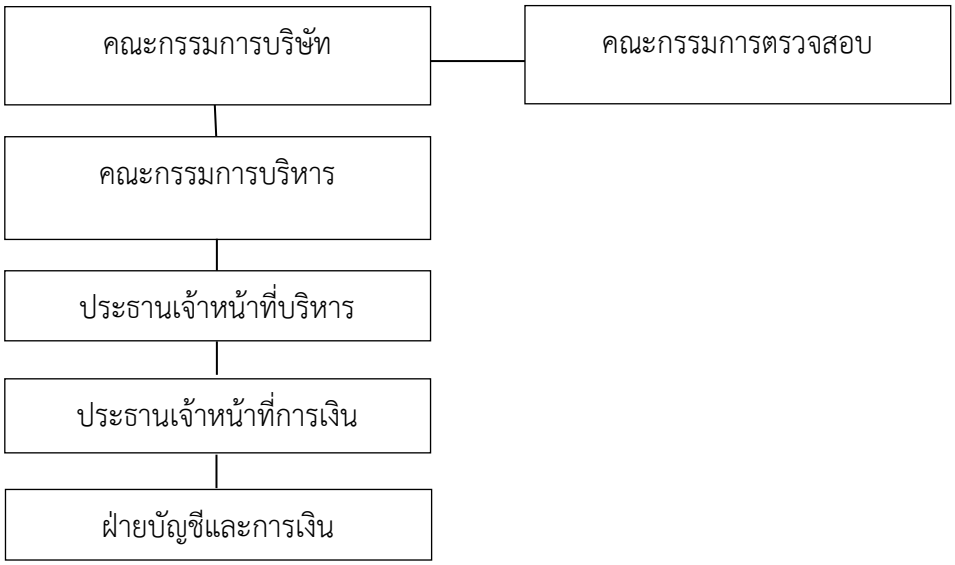
ชื่อ		ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรศักดิ	จิยะจันทน์	อธิการบดี
2. ดร.แสงศรี	จิยะจันทน์	ที่ปรึกษาอธิการบดี
3. รองศาสตราจารย์ ดร.จิรพล	จิยะจันทน์	รองอธิการบดี
4. ดร.จุรีวรรณ	มณีแสง	รองอธิการบดี
5. นายดิษสุวรรณ	สามพี่น้อง	รองอธิการบดี
6. ดร.กฤษฎา	ตันเปาว์	รองอธิการบดี
7. นายเดวิด	สมัญญาภรณ์	รองอธิการบดี
8. รองศาสตราจารย์ ดร.กัญญามน	อินหว่าง	ผู้ช่วยอธิการบดี
9. นางศรีสุมาลัย	นิ่มขุนทด	ผู้ช่วยอธิการบดี
10.นางจุฬาภรณ์	ม่วงดิษฐ์	ผู้ช่วยอธิการบดี
11.นางสาวดาวรุ่งรตา	วงษ์ไกร	ผู้ช่วยอธิการบดี
12.นางสาวนุจรินทร์	ลภัณฑกุล	ผู้ช่วยอธิการบดี

ขั้นตอนการการสรรหา อนุมัติ และแต่งตั้งผู้บริหารของมหาวิทยาลัย

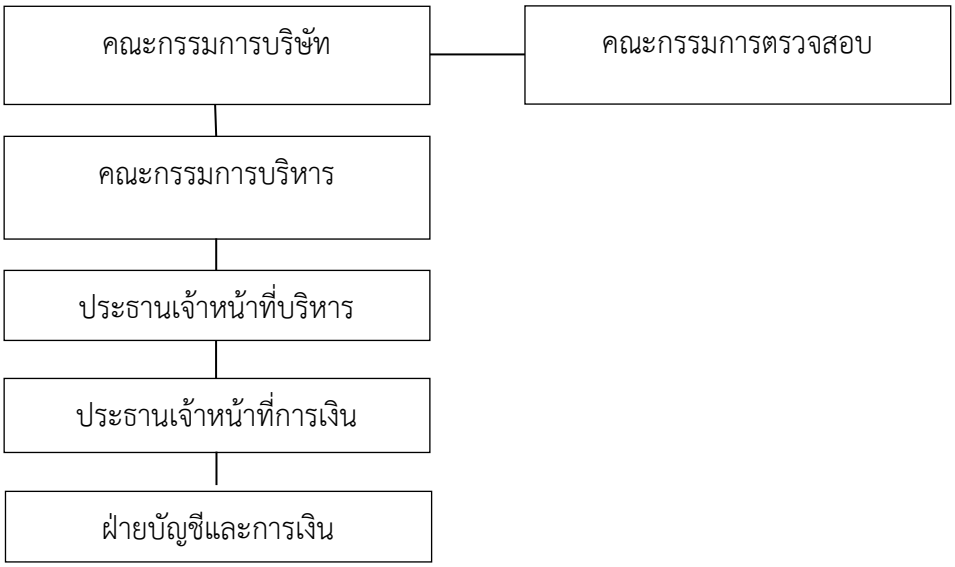
มหาวิทยาลัยมีการคัดเลือกผู้บริหารตามความเหมาะสมด้านคุณวุฒิและประสบการณ์ โดยพิจารณาจากประวัติส่วนตัวและการสัมภาษณ์ ตำแหน่งอธิการบดีสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้อนุมัติและแต่งตั้ง ตำแหน่งที่ปรึกษาอธิการบดี รองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติและแต่งตั้ง

โดยแผนภาพโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เป็นดังนี้

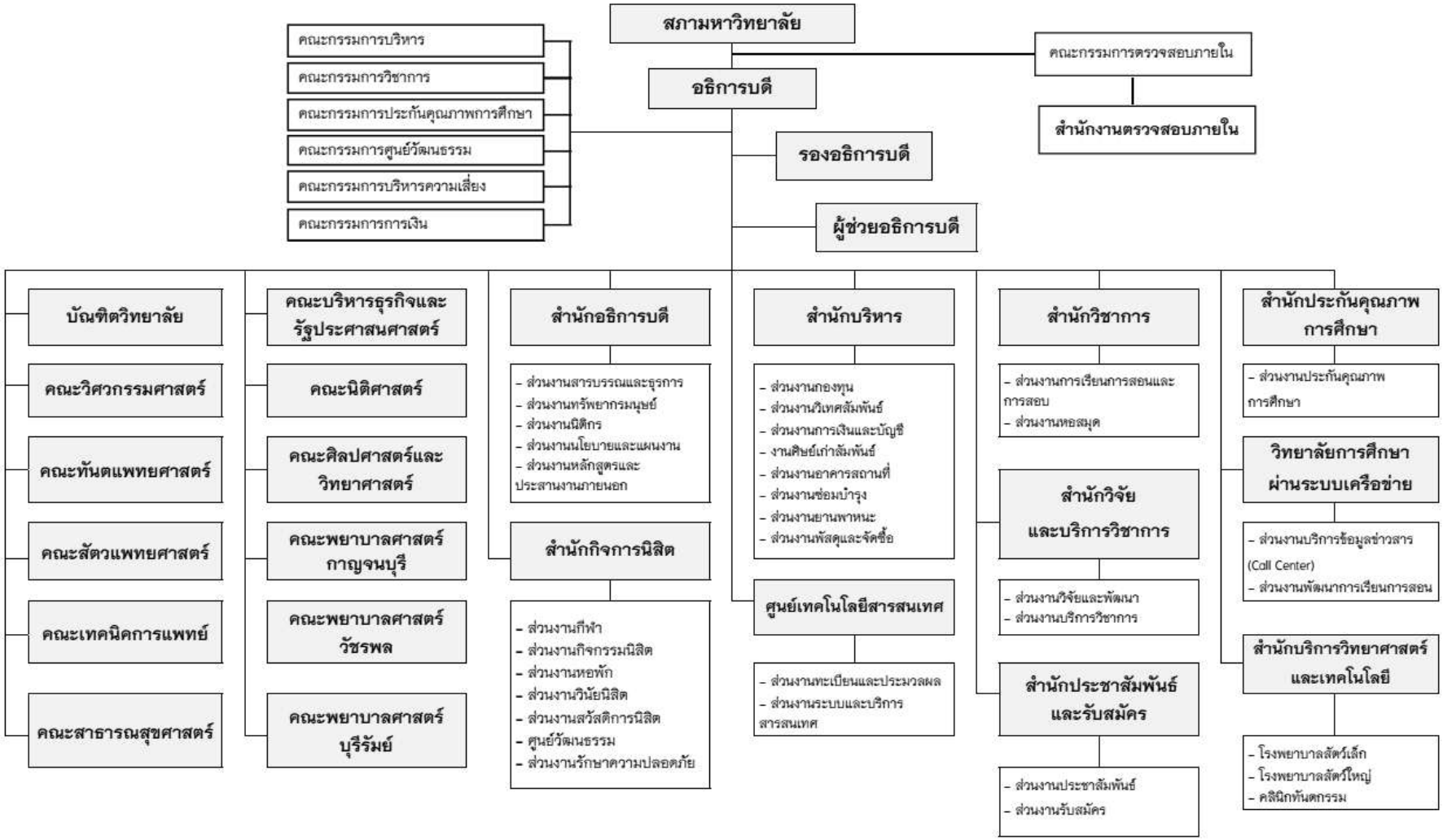
1) บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



2) บริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด



ค. โครงสร้างมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น



7.3 เลขานุการบริษัท

รองศาสตราจารย์ ดร. จิรพล จิยะจันทน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการเรื่องการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งหนังสือนัดประชุม รายงานการประชุม และติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
3. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    (1) ทะเบียนกรรมการ
    (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
    (4) รายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
4. จัดทำรายงานประจำปีของบริษัท
5. ดำเนินการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8. การกำกับดูแลกิจการ

8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย โดยยึดหลักดำเนินกิจการด้วยคุณธรรม จริยธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ คำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักดีว่า รากฐานธุรกิจที่มั่นคงคือการที่บริษัทฯ ต้องเติบโตไปพร้อมๆ กับการสร้างประโยชน์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และชุมชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2555 ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเนื้อหาแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

8.2 การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมแล้วนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งในที่ประชุม ผู้ถือหุ้น โดยตามหลักเกณฑ์ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นหนึ่งราย มีคะแนนเสียงเท่ากับ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละราย จะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 3. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการบริษัทก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ ใช้เสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ตัดสิน หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่กรณีการเป็นกรรมการในตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ โดยที่ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้หากผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในกรณีที่จะมีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทใหม่ คณะกรรมการจะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระและมีวาระคงเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมติต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังนี้

1. ไม่ได้มีการถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และต้องไม่เป็นลูกจ้างพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการอิสระว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือจากการออกตามวาระและมีวาระคงเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยมติต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทนสำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

8.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2560

- **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)**

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ค่าสอบบัญชี	
		ปี 2560	ปี 2559
1	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,840,000	1,840,000
2	บริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด	450,000	450,000
3	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น	1,640,000	1,640,000
4	บริษัท ราชพฤกษ์การศึกษา จำกัด	320,000	320,000
5	บริษัท ราชพฤกษ์ชินดิเคท จำกัด	320,000	320,000
6	บริษัท นอร์ทอีสเทิร์นอินเตอร์เนชั่นแนลแอดดูเคชั่น จำกัด	180,000	180,000
7	บริษัท บุรีรัมย์การศึกษา จำกัด	320,000	320,000
8	บริษัท เวิลด์บิลด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	450,000	450,000
9	บริษัท แคปปิตอล ลิ้งค์ นอร์ท สาทร จำกัด*	60,000	60,000
10	บริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	600,000	600,000
11	บริษัท เวิลด์ เดนทัล ฮอสปิเทิล จำกัด	270,000	270,000
12	บริษัท สุวรรณภูมิ พัฒนาการศึกษา จำกัด	320,000	320,000
13	บริษัท เวิลด์ อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี่ จำกัด	80,000	80,000
14	บริษัท เวสเทิร์น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100,000	100,000
15	มูลนิธิกาญจนบุรีการศึกษา	10,000	10,000
		6,960,000	6,960,000

หมายเหตุ : * เป็นค่าสอบทานงบการเงินบริษัทร่วม เพื่อจัดทำงบการเงินรวม มิใช่ค่าสอบบัญชี

9.ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความ รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน และเพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันในเรื่อง ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

ด้านสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกหนึ่งหัวใจหลักของความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อสร้างชุมชนและสังคมให้มีความเติบโตและเข้มแข็งขึ้นประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทฯ จึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นในเรื่องเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตรงกับความต้องการของตลาดทั้งในสาขาด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการสร้างคุณภาพชีวิตทางการศึกษา ในการพัฒนาด้านการเรียนรู้และนำความรู้ไปพัฒนาสังคมและประเทศชาติ

รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพื่อการให้ความช่วยเหลือแก่สังคมด้านการบริการทางวิชาการและวิชาชีพ อย่างต่อเนื่องโดยกำหนดนโยบายดังนี้

1. การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม
2. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม ทั้งในด้านการพัฒนาองค์ความรู้ให้กับบุคลากรและนิสิต เพื่อนำองค์ความรู้ไปพัฒนาต่อชุมชนและสังคมทั้งในด้านสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. การเคารพในสิทธิมนุษยชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าผู้ที่เกี่ยวข้องส่วนต่างๆ ของบริษัทฯ จะมีเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา และวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน บริษัทฯ จะบริหารจัดการด้วยความเป็นธรรมและส่งเสริมให้ เกิดการพัฒนาร่วมกันอย่างยั่งยืน
4. การส่งเสริมให้บุคลากรในบริษัทฯ มีจิตอาสา และรับผิดชอบต่อสังคมโดยไม่หวังสิ่งตอบแทน
5. การส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม ภายใต้กรอบแนวทาง ดังต่อไปนี้
    - เป็นกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
    - เป็นกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และเห็นผลอย่างชัดเจน
    - เป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในระยะยาวอย่างแท้จริง
    - เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาการด้านการศึกษาและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องให้การสนับสนุนพัฒนาเยาวชนและส่งเสริมการเรียนรู้ เพื่อนำองค์ความรู้ไปพัฒนาสังคมและประเทศชาติ

<u>ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน</u>

บริษัทฯ ได้ดำเนินตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และตระหนักเป็นอย่างดีว่า ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดแนวนโยบายการดำเนินงานด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1.1 การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 บุคลากรทุกระดับยึดถือจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงการลดภาวะโลกร้อน ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

1.3 การจัดการสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอำนวยความสะดวกแก่พนักงานและลูกค้า

<u>ด้านพนักงาน</u>

เราตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพัฒนาศักยภาพ ผลตอบแทน และโอกาสในการก้าวหน้าของพนักงาน โดยสนับสนุนการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติ และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายงานและมีอนาคตในการทำงาน

<u>ด้านผู้ถือหุ้นและนักลงทุน</u>

บริษัทสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างโปร่งใส โดยการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างโปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและมีความเท่าเทียมกัน

<u>การกำกับดูแลกิจการและข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม</u>

บริษัทส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรมซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล มีความโปร่งใส การดูแลและควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน การรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยรวมถึงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

10. การควบคุมภายในการบริหารจัดการความเสี่ยง

10.1 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ซึ่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมครบถ้วน ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน และมีมติเห็นชอบตามแบบประเมินฯ ดังกล่าว ซึ่งจากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอให้การทำรายการดังกล่าว (ตามข้อ 3.3 ถึง 3.7 ของแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน) นั้น บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอให้การทำรายการดังกล่าว มีความโปร่งใสและเป็นธรรม สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นของระบบควบคุมภายในคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2555 ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการเหล่านี้ได้ศึกษาและมีความเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดีเสียก่อน โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะมีการประชุมอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและสอบทานงบการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญต่อการลงทุนของนักลงทุนทั่วไป

10.2 การดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 และการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอค คอนซัลต์ เซอร์วิส จำกัด (“ACC”) ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทแกน และมหาวิทยาลัยฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 ซึ่งบริษัท แอค คอนซัลต์ เซอร์วิส จำกัด (“ACC”) ได้มอบหมายให้นางสาวศราวดี พูลเทียน ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทแกน และมหาวิทยาลัยฯ

10.3 สรุปผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ

สำหรับงวดไตรมาส 4/2559 (1 มีนาคม 2559 – 31 พฤษภาคม 2559)

บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้ตรวจสอบภายใน ได้สรุปผลดังนี้

จากการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานตามคู่มือปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในที่มหาวิทยาลัย ฯ กำหนดของระบบเงินสดย่อย ระบบเงินทดรองจ่าย ระบบรายได้ ลูกหนี้และการรับชำระ ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบเจ้าหนี้ ระบบการจ่ายชำระ ระบบสินทรัพย์ถาวร ระบบเงินกู้ยืมและการจ่ายชำระ ระบบเงินเดือนและค่าแรง ระบบการปิดบัญชี และระบบเงินให้กู้ยืมและรับชำระ รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขประเด็นคงค้างงวดก่อน

11. รายการระหว่างกัน

11.1รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยรายการเหล่านี้มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาตลาดทั่วไปหรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ (รายละเอียดตาม ข้อ 11 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2559) และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล โดยมีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการระหว่างกันดังกล่าวที่เกิดขึ้นในรอบปี 2557-2559 มีดังนี้

ข้อมูลทั่วไปของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อ	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด	ผู้ได้รับใบอนุญาตในการจัดตั้งมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น	บริษัทใหญ่ทางบัญชี
บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	บริษัทย่อยทางบัญชี
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น	สถาบันการศึกษา	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สุวรรณภูมิ พัฒนาการศึกษา จำกัด	สถาบันการศึกษา	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ราชพฤกษ์การศึกษา จำกัด	สถาบันการศึกษา	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท บุรีรัมย์การศึกษา จำกัด	กิจการหอพัก บ้านเช่าและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ราชพฤกษ์ซินดิเคท จำกัด	กิจการหอพัก บ้านเช่า และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน

ชื่อ	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เวสเทิร์น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	การลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวิลด์ เดนทัล ฮอสปิเทิล จำกัด	สถาบันการศึกษาในระดับก่อนอนุบาล ระดับอนุบาล ระดับประถมศึกษาและระดับมัธยมศึกษา	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นอร์ทอีสเทิร์นอินเตอร์เนชั่นแนลแอดดูเคชั่น จำกัด	สถาบันการศึกษา	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวิลด์บิลด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และรับเหมาก่อสร้าง	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวิลด์ อัลเทอร์เนทีฟ เอนเนอร์ยี่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เวิลด์ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ แอสเซท เมเนจเม้นท์ จำกัด)	พลังงานทดแทน	บริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน
บริษัท แคปปิตอล ลิ้งค์ นอร์ท สาทร จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	บริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน
นางแสงศรี จิยะจันทน์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ

ก) รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
ดอกเบี้ยรับ (ให้กู้)	-	361,457	1,168,562	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย (กู้มา)	13,817,712	14,464,526	17,150,144	567,986	-	10,662

ดอกเบี้ยรับ

ผู้ให้กู้	ความสัมพันธ์	ผู้กู้	ความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน			ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
					2559	2558	2557	
บริษัท เวสเทิร์น กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	นางแสงศรี จิยะจันทน์	กรรมการ	2%	-	153,750	1,168,562	รายการมีความเหมาะสมจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยเหมาะสม
บริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด	บริษัทแกน	นางแสงศรี จิยะจันทน์	กรรมการ	3%	-	207,707		รายการมีความเหมาะสมจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยเหมาะสม
รวม					-	361,457	1,168,562	

ดอกเบี้ยจ่าย

ผู้ให้กู้	ความสัมพันธ์	ผู้กู้	ความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน			ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
					2559	2558	2557	
นางแสงศรี จิยะจันทน์	กรรมการ	บริษัท นอร์ทอีสเทิร์น อินเตอร์เนชั่นแนล แอดดูเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	7.25	190,492.95	169,886.00	145,725.00	รายการมีความเหมาะสมจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยเหมาะสม
นางแสงศรี จิยะจันทน์	กรรมการ	บริษัท บุรีรัมย์การศึกษา จำกัด	บริษัทย่อย	7.25	2,623,863.31	2,239,604.00	2,601,555.00	รายการมีความเหมาะสมจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยเหมาะสม

ผู้ให้กู้	ความสัมพันธ์	ผู้กู้	ความสัมพันธ์	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน			ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
					2559	2558	2557	
นางแสงศรี จิยะจันทน์	กรรมการ	บริษัท ราชพฤกษ์การศึกษา จำกัด	บริษัทย่อย	7.25	851,647.85	1,599,016.00	2,140,089.00	รายการมีความเหมาะสมจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยเหมาะสม
นางแสงศรี จิยะจันทน์	กรรมการ	บริษัท สุวรรณภูมิ พัฒนาการศึกษา จำกัด	บริษัทย่อย	7.25	9,583,721.35	10,456,020.00	12,252,113.00	รายการมีความเหมาะสมจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยเหมาะสม
นางแสงศรี จิยะจันทน์	กรรมการ	บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ	3.00	567,986.29	-	10,662.00	รายการมีความเหมาะสมจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอัตราดอกเบี้ยเหมาะสม
					13,817,711.75	14,464,526.00	17,150,144.00	

ข) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการและอื่น ๆ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: บาท

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
สินทรัพย์			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	7,687,500	20,483,910
ดอกเบี้ยค้างรับ (ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)	17,698	1,679,766	1,822,897
ลูกหนี้ค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากการเพิ่มทุนด้วยอาคารระหว่างก่อสร้าง (ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)	-	22,350,000	-
เงินปันผลรอเรียกคืน	-	8,790,000	8,790,000
หนี้สิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	101,328	229,679,986
เงินกู้ยืมระยะยาว	197,711,064	243,116,288	-
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (เจ้าหนี้อื่น)	12,800,000	295,000,000	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (เจ้าหนี้อื่น)	65,651,008	51,833,296	37,368,770

นโยบายการคิดราคา

1.การให้บริการระหว่างกันใช้ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

2.การกู้ยืมเงินระหว่างกันใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน

11.2 มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติไม่ว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ และบริษัทแกนมีแนวทางปฏิบัติการอนุมัติรายการดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทแกนเป็นสำคัญ สำหรับรายการระหว่างกันอื่น ๆ บริษัทฯ และบริษัทแกนกำหนดให้ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบจากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

11.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทแกน หรือมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าร่วมประชุมในรอบปีบัญชี 2559 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการ
นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/7
ดร.ประภากร สมิติ	กรรมการตรวจสอบ	7/7
พ.อ.หญิง พันธ์ทิพย์ คติภักดีธรรม	กรรมการตรวจสอบ	7/7

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท เวิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ นายสุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ ดร.ประภากร สมิติ และพันเอกหญิงพันธ์ทิพย์ คติภักดีธรรม กรรมการทั้งหมดมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด และคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกท่าน จำนวน 6 ครั้ง และกรรมการ 1 ท่าน ไม่สามารถเข้าประชุมได้ แต่ยังคงครบองค์ประชุมตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรโดยครบถ้วนดังนี้

- สอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร โดยมีการซักถามให้คำแนะนำ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการของบริษัทในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างความถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกและของผู้สอบบัญชีภายนอก ประกอบกับพิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี
- สอบทาน และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกตรวจสอบ Management Control เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และการอนุมัติรายการและอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับนโยบายและอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาอนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในและพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอกรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก
- สอบทานว่าบริษัทมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่ามีการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีให้บริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนว่าจะต้องมีลักษณะงานและค่าบริการที่ไม่เป็นสาระสำคัญจนอาจทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระ และไม่เป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี
- ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการปฏิบัติงาน
- พิจารณาและให้ความเห็นในการเข้าซื้อหุ้นบริษัท หรือร่วมทุนกับบริษัทอื่น

สำหรับการคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี ของบริษัทที่ชื่อเสียงและประสบการณ์ การทำงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม ซึ่งจากผลการพิจารณาดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นาย สุคนธ์ กาญจนหัตถกิจ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

12. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86.06	3.51	227.98	10.64	204.29	12.48
เงินลงทุนชั่วคราว	75.60	3.08	50.00	2.33		-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	147.87	6.02	199.82	9.33	192.87	11.78
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	84.57	3.44	91.71	4.28	22.68	1.39
สินค้าคงเหลือ	385.28	15.69	14.80	0.69	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**779.38**	**31.75**	**584.31**	**27.27**	**419.84**	**25.65**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	7.00	0.29	7.46	0.35	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,663.79	67.77	1,544.29	72.08	1,212.50	74.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.89	0.20	6.34	0.30	4.41	0.27
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**1,675.68**	68.25	**1,558.09**	72.73	**1,216.91**	74.35
รวมสินทรัพย์	**2,455.06**	100.00	**2,142.40**	100.00	**1,636.75**	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้อื่น	297.19	12.11	501.03	23.39	174.97	10.69
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	133.50	5.44	67.99	3.17	31.08	1.90
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	0.10	0.00	229.68	14.03
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6.91	0.28	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**437.60**	17.82	**569.12**	26.56	**435.73**	26.62
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	612.21	24.94	603.21	28.16	367.14	22.43
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2.61	0.11	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5.34	0.22	3.93	0.18	3.94	0.24
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.01	0.04	0.74	0.03	0.62	0.04
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**621.17**	25.30	**607.88**	28.37	**371.70**	22.71
รวมหนี้สิน	**1,058.77**	43.13	**1,177.00**	54.94	**807.43**	49.33
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**1,356.08**	55.24	**958.28**	44.73	**1,046.88**	63.96
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40.22	1.64	7.12	0.33	(217.56)	(13.29)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**1,396.30**	56.87	**965.40**	45.06	**829.32**	50.67
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,455.06**	100.00	**2,142.40**	100.00	**1,636.75**	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
	ตรวจสอบ		ตรวจสอบ		ตรวจสอบ/ปรับปรุงใหม่	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการเรียนการสอน	791.24	64.54	727.17	95.85	589.05	93.51
รายได้จากการขาย - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	370.42	30.21	-	-	-	-
รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์	10.70	0.87	11.75	1.55	8.96	1.42
อื่น ๆ	53.65	4.38	19.72	2.60	31.93	5.07
รวมรายได้	**1,226.00**	100.00	**758.64**	100.00	**629.94**	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการการเรียนการสอน	234.94	19.16	243.19	32.06	212.89	33.80
ต้นทุนขาย - ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	271.76	22.17	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	196.90	16.06	148.77	19.61	124.73	19.80
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	45.50	3.71	7.06	0.93	52.48	19.80
สิ่งตอบแทนที่โอนให้จากการรวมธุรกิจ	2.70	0.22	-	-	47.14	8.33
ต้นทุนทางการเงิน	38.11	3.11	36.83	4.85	44.34	7.48
รวมค่าใช้จ่าย	**789.91**	64.43	**435.86**	57.45	**481.58**	7.04
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(0.46)	(0.04)	(0.04)	(0.01)	481.58	76.45
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**435.63**	35.53	**322.74**	42.54	**148.36**	23.55
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(12.65)	(1.03)	-	-	(2.62)	(0.42)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	**422.98**	34.50	**322.74**	42.54	**145.74**	23.14
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	397.58		318.38		222.78	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25.40		4.34		(77.05)	
	422.98		**322.72**		**145.73**	
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0573		0.0459		0.0143	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) (ราคาต่อหุ้น 0.50 บาท)	6,934,204,753		6,933,522,241		6,934,204,753	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ/ ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	435.63	322.73	148.36
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี	132.20	92.14	197.71
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ	(461.81)	(55.45)	28.36
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**106.02**	**359.42**	**374.43**
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	**(229.39)**	**(369.65)**	**(147.09)**
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(18.55)**	**33.92**	**(89.97)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(141.93)	23.69	137.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยอดคงเหลือต้นปี	227.98	204.29	66.92
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดยอดคงเหลือปลายปี	**86.05**	**227.98**	**204.29**

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

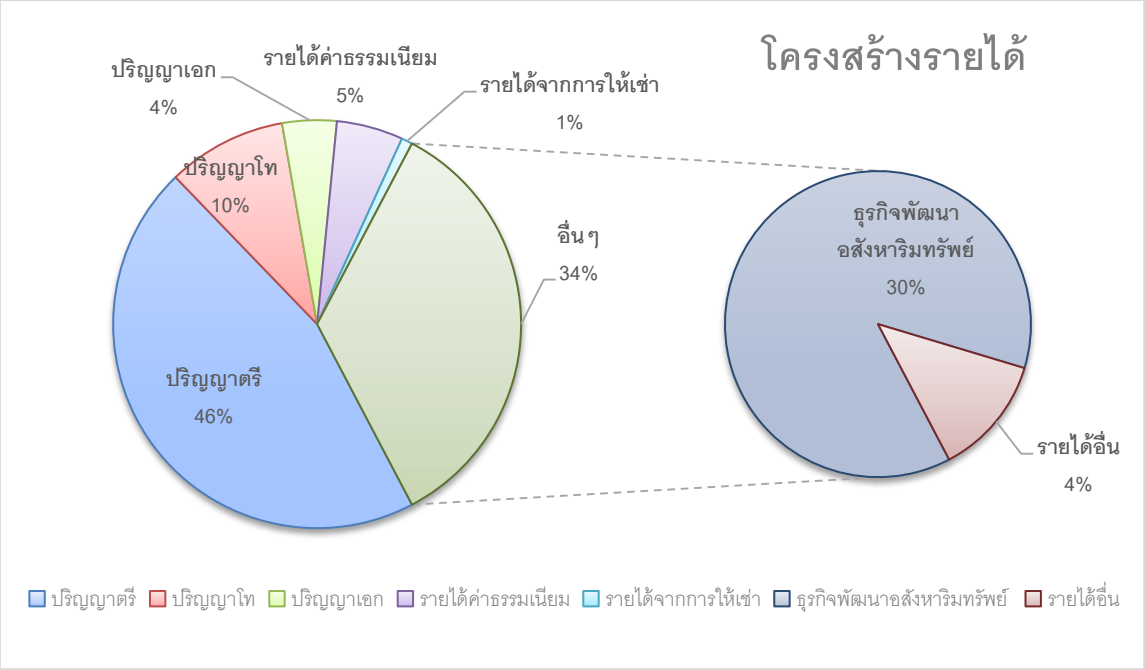
อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.78	1.03	0.96
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.53	0.70	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.27	0.81	1.72
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	7.29	3.92	5.95
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	50	93	61
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น				
ธุรกิจการศึกษา	(%)	70.31	66.56	63.86
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	(%)	26.63	-	-
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	32.43	41.97	35.37
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	34.36	31.76	42.56
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	20.61	19.03	23.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	29.70	27.38	35.20
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.53	0.4	0.37
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.78	1.23	0.77
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.91	12.12	9.50

13. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. การวิเคราะห์งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีรายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อย ผลตอบแทนที่ได้จึงอยู่ในรูปเงินปันผล รายได้ของบริษัทฯ จึงถูกตัดออกทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ดังนั้นรายได้ที่ปรากฏในงบการเงินรวม จึงเกิดจากรายได้ที่มาจากการดำเนินธุรกิจ 2 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจการศึกษา ซึ่งมีอัตราการเติบโตของรายได้อยู่ระหว่างร้อยละ 10-20 และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้รวม มีจำนวน 1,226.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 467.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.61 เนื่องจากมีรายได้จากการขายจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่ป่าตอง จ.ภูเก็ต เริ่มมีรายได้ในปีนี้เป็นปีแรก รับรู้รายได้จากการโอนกรรมสิทธิ์เป็นจำนวน 370.42 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนรายได้เท่ากับ 30.21 ของรายได้รวม แต่ยังน้อยกว่าเมื่อเทียบกับรายได้ค่าลงทะเบียนที่มีสัดส่วนเท่ากับ 59.26 ของรายได้รวม ซึ่งรายได้ทางการเรียนการสอนเพิ่มขึ้นในกลุ่มคณะวิทยาศาสตร์สุขภาพ และรายได้รวมในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 128.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.43

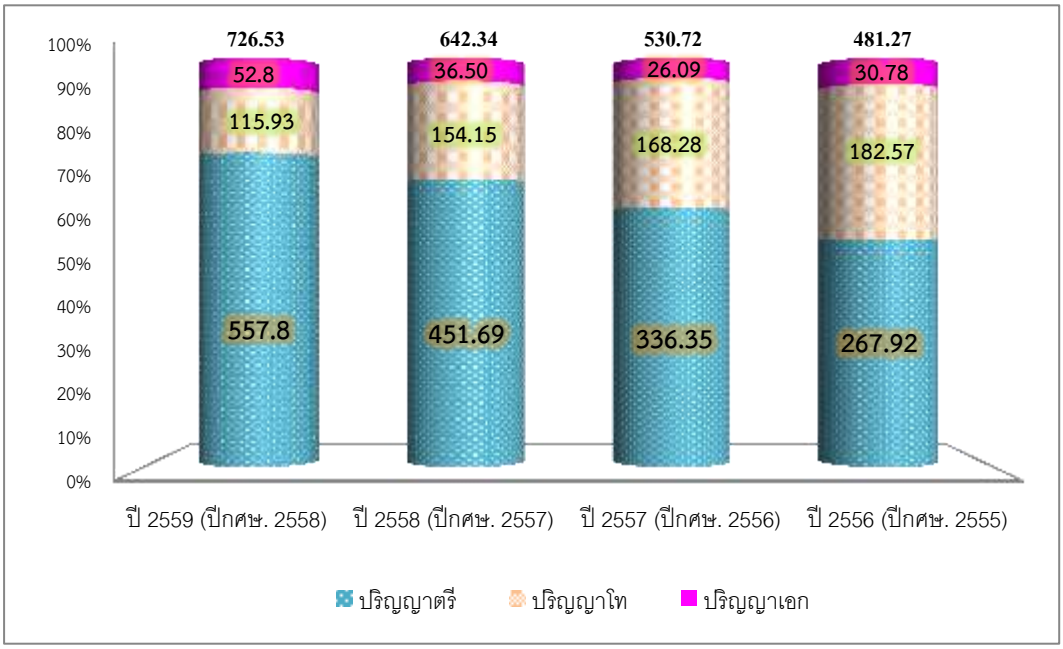


โครงสร้างรายได้ในปี 2559 ประกอบด้วย ส่วนแรกเป็นรายได้จากธุรกิจการศึกษา แบ่งเป็น หลักสูตรปริญญาตรี หลักสูตรปริญญาโท หลักสูตรปริญญาเอก รายได้ค่าธรรมเนียม รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ ส่วนที่สองเป็นรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และส่วนสุดท้ายเป็นรายได้อื่น

1) รายได้จากธุรกิจการศึกษา ประกอบด้วย รายได้ค่าลงทะเบียนเรียน รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา และรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ ในปี 2559 มีจำนวน 801.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.41 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 63.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.53 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าลงทะเบียนเรียน ในกลุ่มคณะวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยปัจจัยหลักที่ช่วยผลักดันการเติบโตในแต่ละปี คือ การขยายตัวในการเปิดรับนิสิตหลักสูตรคณะทันตแพทยศาสตร์และพยาบาลศาสตร์ ซึ่งในปัจจุบันสถาบันการศึกษาที่ให้การศึกษาด้านทันตแพทย์มีจำนวนไม่เพียงพอกับความต้องการของผู้ที่ต้องการศึกษาด้านนี้ประกอบกับอัตราการสำเร็จการศึกษาของทันตแพทย์ยังมีจำนวนน้อย ในปี 2559 มีรายได้จากคณะทันตแพทยศาสตร์เพิ่มขึ้นจำนวน 104.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.15 ทั้งนี้เนื่องจากมีการปรับอัตราค่าเรียนของคณะทันตแพทยศาสตร์ จากปีการศึกษา 2556 (งวดปีบัญชี 2557) และปีการศึกษา 2557 (งวดปี

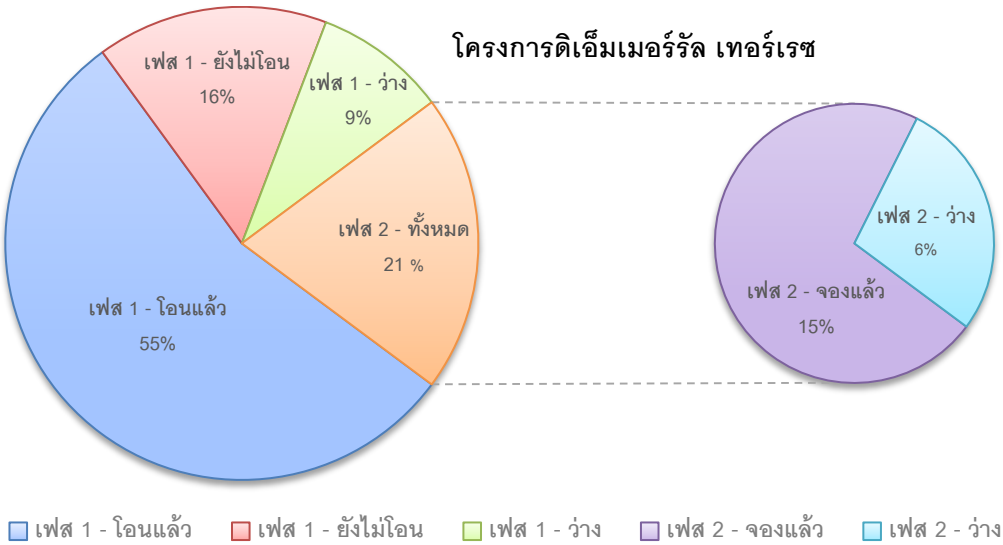
บัญชี 2558) มีค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตร (เหมาจ่าย) เป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท และในปีการศึกษา 2558 (งวดปีบัญชี 2559) มีค่าใช้จ่ายตลอดหลักสูตร (เหมาจ่าย) เป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านบาท ประกอบกับ จำนวนนิสิตคณะทันตแพทย์ ปีการศึกษา 2558 เพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา 2557 จากนิสิตใหม่ที่รับเข้ามา

โดยสามารถแบ่งรายได้ค่าลงทะเบียนเรียน ออกเป็น 3 กลุ่มตามระดับการศึกษา คือระดับปริญญาตรี ระดับปริญญาโท และระดับปริญญาเอก โดยมีรายละเอียด ดังนี้



จากแผนภาพ จะเห็นได้ชัดเจนว่า รายได้ค่าลงทะเบียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกปี และในระดับปริญญาตรี มีสัดส่วนรายได้อยู่ระหว่างร้อยละ 50 – 70 เมื่อเทียบกับระดับอื่น

2) รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มาจาก ขายห้องชุด ในปี 2559 มีรายได้จากการขายห้องชุดโครงการดิเอ็มเมอร์รัล เทอร์เรซ ป่าตอง จังหวัดภูเก็ต จำนวน 370.42 ล้านบาท หลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ภูเก็ตฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 80 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2558 โดยมีโครงการคอนโดมิเนียม จำนวน 2 เฟส เฟสที่ 1 ก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยพร้อมโอน ส่วนในเฟสที่ 2 อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดการขายห้องชุด ดังนี้



จากภาพเป็นข้อมูลการขายห้องชุดโครงการดิเอ็มเมอร์รัล เทอร์เรซ ป่าตอง จังหวัดภูเก็ต ของทั้ง 2 เฟส ที่มีจำนวนห้องชุดทั้งหมด รวม 177 ห้องชุด แบ่งเป็นเฟส 1 จำนวน 141 ห้องชุด และเฟส 2 จำนวน 36 ห้องชุด ซึ่งในปี 2559 เฟส 1 มีการโอนกรรมสิทธิ์คิดเป็น 55% จากจำนวนห้องชุดทั้ง 2 เฟส

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

1) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากธุรกิจการศึกษา

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน เช่น เงินเดือนและค่าจ้างอาจารย์ประจำและอาจารย์พิเศษ ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาอาคารเรียนและครุภัณฑ์อุปกรณ์การศึกษา ค่าเช่าอาคารและสถานที่ เป็นต้น ในส่วนของค่าเช่าอาคารและสถานที่เป็นรายการระหว่างกัน จึงถูกตัดออกทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ

2) ต้นทุนจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้นทุนที่เกิดจากการขายห้องชุดโครงการดิเอ็มเมอร์รัล เทอร์เรซ ป่าตอง จังหวัดภูเก็ต เฟส 1 ในปี 2559 รับรู้ต้นทุนจากการขายห้องจำนวน 96 ห้อง จำนวนเงิน 271.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.37 ของรายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และเจ้าหน้าที่ส่วนบริหาร ค่าประชาสัมพันธ์ในธุรกิจการศึกษา ทุนการศึกษา-อบรมพัฒนาอาจารย์และเจ้าหน้าที่ ค่าเสื่อมราคาของครุภัณฑ์และอุปกรณ์สำนักงาน ค่านายหน้าในการเป็นตัวแทนหาลูกค้าเพื่อมาซื้อห้องชุด ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะที่เกิดจากการโอนกรรมสิทธิ์ และค่าที่ปรึกษาโครงการห้องชุดคอนโดมิเนียม ป่าตอง จ.ภูเก็ต เป็นต้น ในปี 2559 มีจำนวน 196.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 48.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.35 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 24.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.27 โดยมีสาเหตุหลักจากการแข่งขันในด้านการประชาสัมพันธ์ธุรกิจการศึกษา และการเพิ่มขึ้นของการจ้างงานและอัตราค่าตอบแทน เนื่องจากต้องการผู้ร่วมงานที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ทำงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่เกิดขึ้นในปีนี้เป็นปีแรก เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค และค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน

4) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2559 มีจำนวน 45.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 38.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 544.48 เนื่องจากบริษัทย่อยได้ตัดหนี้สูญจากการที่ลูกหนี้(นิสิตพ้นสภาพ) ไม่สามารถติดต่อได้ จึงต้องตั้งเพิ่มตามนโยบายที่อ้างอิงกับอัตราการพ้นสภาพของลูกหนี้(นิสิต) ในอดีต และในปี 2558 ลดลงจากปี 2557 จำนวน 45.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.55 เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนประมาณการในการตั้งประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในส่วนของอัตราของนิสิตพ้นสภาพที่มีจำนวนลดลง และใช้อายุลูกหนี้ที่เกินกำหนด 1 ปีขึ้นไปมาประกอบการคำนวณในการตั้งประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

5) สิ่งตอบแทนที่โอนให้จากการรวมธุรกิจ ในปี 2559 มีจำนวน 2.70 ล้านบาท เกิดจากบริษัทได้ดำเนินการพิจารณาประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ซื้อเข้ามาเมื่อไตรมาส 1 เมื่อทำการคำนวณหามูลค่าราคาซื้อเทียบกับประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินจากการซื้อหุ้น ณ วันที่ซื้อ พบว่ามูลค่าราคาซื้อมากกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 2.70 ล้านบาท จึงตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ส่วนในปี 2558 ลดลง 47.14 ล้านบาททั้งจำนวน เนื่องจากในปีก่อนบริษัทได้ดำเนินการรวมกิจการ โดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นจากบริษัท เวสเทิร์น ยู จำกัด ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีอำนาจควบคุมบริษัท จึงถือเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งจากการทำรายการดังกล่าว เป็นผลให้มีค่าใช้จ่ายในการรวมธุรกิจเกิดขึ้นในปีที่เกิดรายการเพียงปีเดียว

6) ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินเพื่อมาใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นภาระหนี้ที่ติดมาจากบริษัทย่อย ที่ได้ซื้อธุรกิจเข้ามา ในปี 2559 มีจำนวน 38.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.48 เนื่องจากบริษัทย่อยกู้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อนำเงินมาใช้ในการก่อสร้าง และใช้หมุนเวียนในบริษัท และในปี 2558 มีจำนวน 36.83 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 7.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.93 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยปรับลดลง

7) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี2559 มีจำนวน 12.65 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จากการที่บริษัทใหญ่บันทึกมูลค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ตามมูลค่ายุติธรรม ทำให้มีส่วนต่างระหว่างการรับรู้ต้นทุนทางภาษีกับทางบัญชี ส่วนในปี 2558 ไม่มีภาษีเงินได้ เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ได้รับยกเว้นภาษี แต่ในปี 2557 มีจำนวน 3 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ มีกำไรจากการขายทรัพย์สินธุรกิจฟาร์มสุกรเดิม ซึ่งต้องเสียภาษีจากเงินจำนวนนี้

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,455.06 ล้านบาท เทียบกับงวดสิ้นปี 2558 ที่มีจำนวน 2,142.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 312.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.59 ส่วนใหญ่เกิดจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 86.06 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 141.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.25 ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนซื้อหุ้นในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เมื่อตอนต้นปี การลงทุนในทรัพย์สินถาวร และปรับปรุงอาคาร รวมถึงการจ่ายชำระคืนค่าหุ้น และเงินกู้ยืมกรรมการ เป็นต้น

- สินค้าคงเหลือ จำนวน 385.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 370.48 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อตอนต้นไตรมาส 1/59 เป็นห้องชุดของโครงการเฟส 1 ที่ก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยบางส่วนรอขาย และบางส่วนรอโอนกรรมสิทธิ์ และเฟส 2 ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยบันทึกด้วยราคายุติธรรม รวมถึงโครงการของบริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างก่อสร้างอาคารที่พัก สำหรับนิสิตและกลุ่มคนทำงาน และดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือน กรกฎาคม 2559 พร้อมรองรับนิสิตใหม่ที่ต้องอยู่หอพักสำหรับการเข้าศึกษาในวิทยาเขตวัชรพล

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,663.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 119.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.74 จากการที่บริษัทได้ลงทุนทั้งการก่อสร้าง ปรับปรุง อาคารต่างๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ในธุรกิจอันเกี่ยวเนื่องกับการศึกษา ไม่ว่าจะเป็นอาคารเรียน อาคารหอพัก เป็นต้น รวมถึงอาคารสำหรับธุรกิจทางด้านทันตกรรมที่อยู่ระหว่างการปรับปรุง ต่อเติม ให้เหมาะกับการใช้งานในอนาคตอีกด้วย

เมื่อเปรียบเทียบสินทรัพย์รวมปี 2559 กับปี 2558 พบว่าสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 312.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.59 และเมื่อเทียบปี 2558 กับ ปี 2557 พบว่าสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 505.65 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในทรัพย์สินถาวร เมื่อครั้งที่มีการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

หนี้สิน

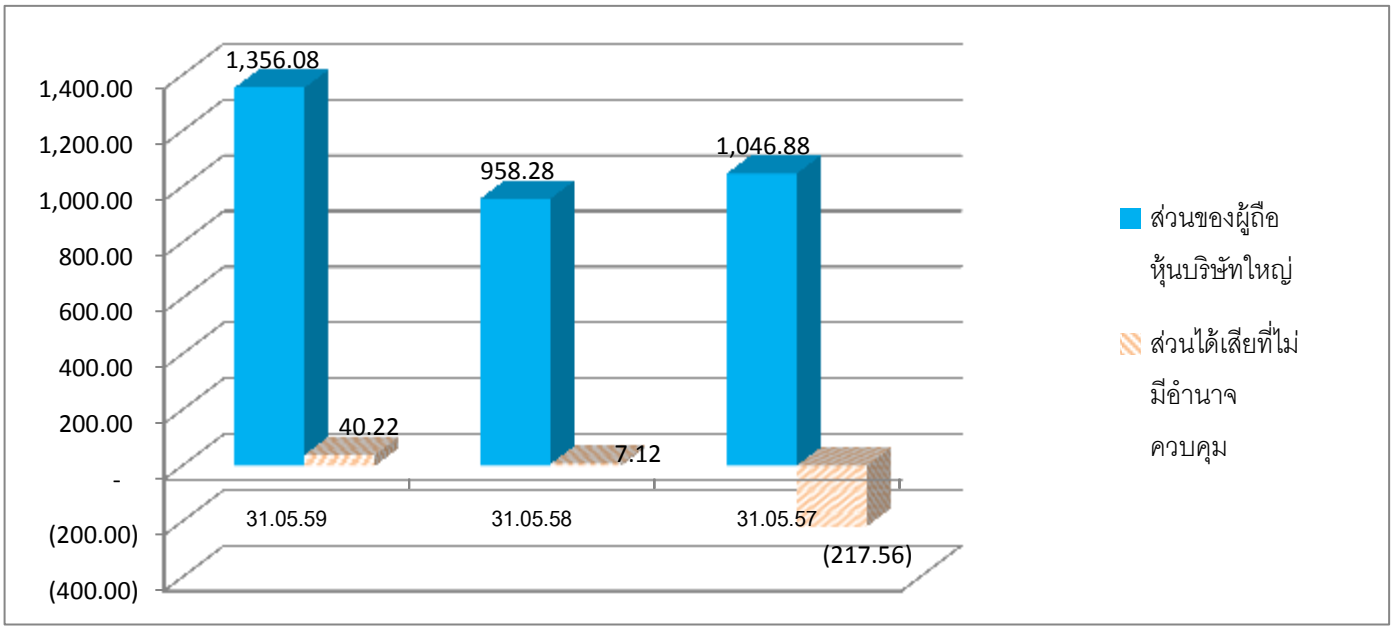
ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี มีหนี้สินรวม จำนวน 1,058.76 ล้านบาท เทียบกับปี 2558 ที่มีจำนวน 1,177 ล้านบาท ลดลงจำนวน 118.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.05 เกิดจากการจ่ายชำระค่าหุ้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญ เมื่อตอนปี 2557 ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จากการที่บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร

เมื่อเปรียบเทียบหนี้สินรวมปี 2558 กับ ปี 2557 พบว่าหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 369.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทค้างชำระค่าหุ้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,356.07 ล้านบาท เทียบกับงวดสิ้นปี 2558 ที่มีจำนวน 958.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน397.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.51 ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการศึกษา นอกจากจะมีการสำรองตามกฎหมายแล้วจะมีการกันเงินสำรองเพื่อเป็นกองทุนมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ในปีนี้บริษัทได้สำรองกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เข้าในกองทุนมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น จำนวน 205.34 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 3.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.49 ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถาบันการศึกษาเอกชนนำเงินรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำปี ในกองทุนทั่วไป โอนไปชดเชยกองทุนอื่นใดที่มียอดติดลบก่อน แล้วจึงจัดสรรเงินส่วนที่เหลือไปให้กองทุนประเภทต่าง ๆ รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และจัดสรรผลประโยชน์ให้ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละ 30 โดยให้มียอดคงเหลืออยู่เป็นทุนดำเนินงานของกองทุนทั่วไปไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

เมื่อเปรียบเทียบส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2558 กับ ปี 2557 พบว่าส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 136.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.41 เกิดจากบริษัทได้กำไรจากการดำเนินงาน



งบกระแสเงินสด

ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้มาจำนวน 106.02 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 253.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.5 และในปี 2558 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้มาจำนวน 359.41 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 15.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.01 ในปี 2557 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ได้มาจำนวน 374.43 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการการรับชำระค่าลงทะเบียนจากนิสิต ประกอบกับในปี 2557 บริษัทจำหน่ายสินค้าคงเหลือที่เป็นของธุรกิจเดิม

ในส่วนของเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน ในปี2559 ใช้ไปจำนวน 229.39 ล้านบาท จากการลงทุนในทรัพย์สินถาวร และจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย และในปี 2558 ใช้ไปจำนวน 369.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 222.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 151.33 เนื่องจากมีการลงทุนซื้อหุ้นจำนวน 6 บริษัท และในปี 2557 ใช้ไปจำนวน 147.09 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ซึ่งเป็นช่วงของการลงทุนในทรัพย์สินถาวร เนื่องจากมีโครงการขยาย ต่อเติม และปรับปรุงอาคารเรียน ประกอบกับการก่อสร้างอาคารเรียนคณะทันตแพทย์เพิ่มด้วย

ในส่วนเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2559 ใช้ไปจำนวน 18.56 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้สถาบันการเงิน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และในปี 2558 ได้มาจำนวน 33.92 ล้านบาท เนื่องจากมีรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการก่อสร้างและใช้ดำเนินงานในบริษัทย่อย ส่วนปี 2557 ใช้ไปจำนวน 89.97 ล้านบาท เนื่องจาก มีการรับเงินกู้ยืมระยะสั้น เข้ามาชดเชยกับการจ่ายคืนเงินกู้และการจ่ายปันผล

อัตราส่วนทางการเงิน

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ในปี 2559 และปี 2558 มีจำนวน 1.78 เท่า และ 1.03 เท่า ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2557 และปี 2556 ซึ่งมีจำนวน 0.96 เท่า และ 0.79 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงสภาพคล่องปีนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2557 หลังจากที่ได้ลดลงจากปี 2556 เนื่องจากช่วงปี 2555 – 2556 มีการกำหนดนโยบายการรับชำระหนี้จากนิสิต และการติดตามหนี้ ทำให้เงินทุนไหลเวียน เกิดความคล่องตัวมากขึ้น จนมาถึงปี 2559 เริ่มคงที่ โดยพยายามรักษาระดับสัดส่วนเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ที่ประมาณ 1 เท่า

2. อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้และระยะเวลาการเก็บหนี้

อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้ ในปี 2559 และปี 2558 มีจำนวน 7.29 เท่า และ 3.92 เท่า ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีจำนวน 5.95 เท่า แสดงถึงบริษัทมีความสามารถในการบริหารลูกหนี้ และเปลี่ยนลูกหนี้เป็นเงินสดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อพิจารณาถึงระยะเวลาการเก็บหนี้ ในปี 2559 ใช้เวลา 50 วัน ในปี 2558 ใช้เวลา 93 วัน เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่

ใช้ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้จำนวน 61 วัน ซึ่งใช้เวลาน้อยลงอย่างต่อเนื่อง เห็นได้ว่าฝ่ายบริหารมีการจัดการในเรื่องการบริหารลูกหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่ามีลูกหนี้บางส่วนที่กู้เรียน ในบางครั้งอาจจะเกิดความล่าช้าในการรับชำระจากหน่วยงานภาครัฐ เช่น กองทุนกู้ยืมต่างๆ แต่ฝ่ายบริหารได้จัดการควบคุม ติดตามและให้ความสำคัญอย่างใกล้ชิดเสมอมา ทั้งนี้ยังได้มีการกำหนดนโยบายให้นิสิตจ่ายชำระค่าเล่าเรียน และมีกระบวนการติดตามนิสิต แจ้งข่าวสาร ให้คำแนะนำ ควบคู่ไปกับการติดตามหนี้ค้างชำระด้วย เนื่องจากนิสิตส่วนใหญ่เรียนผ่านระบบเครือข่าย

3. อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2559 มีอัตราร้อยละ 34.36 ในปี 2558 มีอัตราร้อยละ 31.76 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีอัตราร้อยละ 42.56 แสดงถึงความสามารถในการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น และ เกิดจากผลประกอบการที่มีกำไรในธุรกิจการศึกษา และมีการลงทุนในธุรกิจใหม่คือธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

4. อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจการศึกษา ในปี 2559 มีอัตราร้อยละ 70.31 ในปี 2558 มีอัตราร้อยละ 66.56 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีอัตราร้อยละ 63.86 แสดงถึงผลประกอบการในธุรกิจการศึกษาดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ที่มีผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยของการขยายตัวในการเปิดรับนิสิตหลักสูตรคณะทันตแพทยศาสตร์ เห็นได้จากจำนวนนิสิตที่เพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี และการปรับอัตราค่าเล่าเรียนในปีการศึกษา 2558 ประกอบกับสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีการตั้งงบประมาณ วางนโยบายและวิธีการเบิกจ่ายที่รัดกุม รวมถึงการติดตามผลโดยมีการเปรียบเทียบการเบิกจ่ายจริงกับงบประมาณที่ตั้งไว้ เพื่อควบคุมไม่ให้เบิกจ่ายเกินกว่างบประมาณ ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นมากกว่าต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น จึงรักษาระดับการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นได้

ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2559 มีอัตราร้อยละ 26.63 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจใหม่นี้ในไตรมาส 1 เป็นไตรมาสแรก ซึ่งปี 2559 ที่ผ่านมา มีการรับรู้รายได้จากการโอนกรรมสิทธิ์ คิดเป็น ร้อยละ 55 จากจำนวนห้องชุดทั้ง 2 โครงการ ทั้งนี้เป็นการโอนกรรมสิทธิ์ของเฟส 1 ทั้งหมด เนื่องจากเฟส 2 อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระรวม 3 คน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



(รองศาสตราจารย์ ดร.จิรศักดิ์ จิยะจันทน์)
กรรมการผู้มีอำนาจ



(รองศาสตราจารย์ ดร.จิรพล จิยะจันทน์)
กรรมการผู้มีอำนาจ

WORLD CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED





WORLD CORPORATION PUBLIC
COMPANY LIMITED
4 Moo 11 Latsawai Lamlukka
Pathumthani 12150
Tel. 0-2563-4056 www.worldcorp.co.th

Index

	Page
Massage from the Chairman	2
Board of Directors	4
Business Operations	10
1.Policy and Overall Business Operations	11
2.Nature of Business	15
3.Risk Factor	23
4.Legal Conflicts	24
5.General information and other important information	25
Management and Governance	26
6.Securities and Shareholders	27
7.Management Structure	28
8.Corporate Governance	33
9.Corporate Social Responsibility	36
10.Internal control, risk management	37
11.Transaction	39
Financial position and results of operations	44
12.important financial information	45
13.Management's description and analysis	48
Report of the Board of Directors for the financial Report	57



Message from the Chairman

Dear All Shareholders,

World Corporation Public Company Limited is a company engaged in the business of education, real estate and others which participates in the promotion of social development and prosperity in those communities around the project as well expanding business interests of the company.

The company has a strategic plan to create a strong and profitable model in the long term, with its mission;

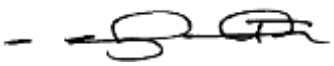
- To improve the quality of education so that people in society have a better standard of living
- To expand investment in real estate to cover all areas and meet different requirements.
- To promote good public health
- To promote sustainable energy and expand renewable energy
- To look after the communities we serve
- To increase the value of shareholders' equity

For the fiscal year 2017, The Company will focus on improving business policy, development and services for improved efficiency, better quality and cost management. Meanwhile, the company will continue contributing to the development of the economy and society through activities under our Corporate Social Responsibility (CSR) Policy, good governance, transparency, and adherence to good leadership. In addition, the discipline of risk management is an important factor that will bring success in creating value for our shareholders and generate stable returns.

The board of directors is confident in, and committed to, increasing the effectiveness and efficiency of operations and strengthening the stability of the Company and would like to thank our customers and the organizations that have provided support and trust.

On behalf of the Board of Directors I am confident that our strategies are in line with the project environments, can increase efficiency and effectiveness in operations and are committed to strengthening the stability of the company. I would like to thank our shareholders, clients and organizations which have supported and trusted the management of the company throughout.

Finally, thank you to the management and all employees for their participation as the major force in driving and developing the company to progress steadily.



Associate Professor Dr. Chirasak Chiyachantana
Chairman

The Board of directors



Associate Professor Dr. Chirasak Chiyachantana			
Position	Chairman/Chief Executive Officer		
Age	46 yrs.		
Education	Ph.D. Leadership and Human Behavior United States International University , U.S.A.		
	MBA Marketing Oklahoma City University , U.S.A.		
	B.S.C.E. Civil Engineering, University of Manila, Philippines		
Training	DCP 177/2013, 9 August 2013		
Working experience	2006-Current	President	Western University
	2013-Current	Chairman	World Corporation Pubic Company Limited

Associate Professor Dr. Chiraphol Chiyachantana			
Position	Director/Chief Financial Officer		
Age	41 yrs.		
Education	Ph.D. Finance The University of Memphis, U.S.A.		
	MS International and MBA Management Radford University , U.S.A.		
	BSBA Finance Concord College, U.S.A.		
Training	DCP 176/2013, 9 August 2013		
Working experience	2005-current	Assistant Professor	Singapore Management University
	2006-current	Visiting Professor	Chulalongkorn University
	2011-current	Member of University Council	Western University
	2013-current	Director/Chief Financial Officer	World Corporation Public Company Limited





Dr.Sangsri Chiyachantana			
Position	Director		
Age	72 yrs.		
Education	DPA Public Administration , Ateneo De Davoa University , Philipines		
	MPA Organization and Management, NIDA		
	BBA Finance and banking Thammasat University		
Training	DCP 105/2013, 3 September 2013		
Working experience	2007-current	Member of University Council	Western University
	2013-current	Director	World Corporation Public Company Limited

Assistant Professor Dr.Krusuma Palaprom			
Position	Director		
Age	48 yrs.		
Education	DBA Information Systems The University of Sarasota , U.S.A.		
	MBA Finance Oklahoma City University , U.S.A.		
	BBA Finance Dhurakij Pundit University		
Training	DCP 105/2013, 3 September 2013		
Working experience	2001-current	Lecturer	Phranakhon Rajabhat University
	2013-current	Member of University Council	Western University
	2013-current	Director	World Corporation Public Company Limited





Assistant Professor Dr.Pattarawan Prasarnphanich			
Position	Director		
Age	41 yrs.		
Education	Ph.D. in Management information Systems, The University of Memphis , U.S.A.		
	MBA Decision Sciences Virginia Commonwealth University , U.S.A		
	BS in Applied Statistics, Chulalongkorn University		
Training	DAP 96/2012, 14 November 2012		
Working experience	2005-2008	Assistant Professor	University of Hong Kong
	2008-current	Lecturer	Chulalongkorn University
	2013-current	Director	World Corporation Public Company Limited

Assistant Professor Dr.Ekaporn Rakkwamsuk			
Position	Director		
Age	55 yrs.		
Education	DPA Public Administration Ramkhamhaeng University		
	MA Political Science Thammasat University		
	LLB Laws Thammasat University		
Training	DAP 77/2009, 21 January 2009		
Working experience	current	Member of University Council	Western University
	current	Visiting Professor	Western University
	current	Director	World Corporation Public Company Limited





Mr.Sukont Kanjanahuttakit			
Position	Chairman of the Audit Committee		
Age	70 yrs.		
Education	MA Finance Virginia Polytechnic and State University , U.S.A.		
	BA Finance Virginia Polytechnic and State University , U.S.A.		
Training	DCP 96/2007 AACP 30/2010		
Working experience	2012-current	Chairman	Srisawad Power 1979 Plc.
	2014-2015	Chairman of the Audit Committee	Thaisri Insurance Plc.
	2015-current	Chairman	Jasasset property development Plc.
	2015-current	Chairman of the Audit Committee	World Corporation Public Company Limited

Dr.Praphakorn Smiti			
Position	Member of the Audit Committee		
Age	68 yrs.		
Education	Ph.D. in in Regional Development Strategies Chaiyaphum Rajabhat University		
	MPA Public Administration NIDA		
	Bachelor of Political Science Program in Politics and Governments Parsons College , U.S.A.		
Training	DAP 105/2013, 3 September 2013		
Working experience	2004-2008	Governor	Chaiyaphum Province Chai Nat Province
	2013-current	Chairman of University Council	Western University
	2013- current	Member of the Audit Committee	World Corporation Public Company Limited





Colonel Phanthip Katipagdeetham			
Position	Member of the Audit Committee		
Age	58 yrs.		
Education	MPA Public Administration NIDA		
	BBA Marketing Thammasat University		
Training	DAP 105/2013, 3 September 2013		
Working experience	1987-current	Major General	Royal Thai Armed Forces
	2013- current	Member of University Council	Western University
	2013- current	Member of the Audit Committee	World Corporation Public Company Limited

Business Operations

1. Policy and overall Business Operations

1.1 Policies and corporate direction

The company plans to generate growth and profits over the long term, through quality process and creating flexibility for the company through the following corporate philosophy, vision and mission statement;

Vision

World Corporation, the leader in education investment, strives to support the economic and social development of the country, with continual appetite for opportunities to make new investments as to increase business value and expand growth, in conjunction with developing a sustainable society.

Mission

We are the leader amongst education businesses and we aim to establish a sustainable business and society by producing quality human resources, providing service with excellent standards, serving differentiated needs, uplifting the quality of life, and promoting social development. We place great importance on increasing shareholder value as well as operating our business based on moral and ethical values.

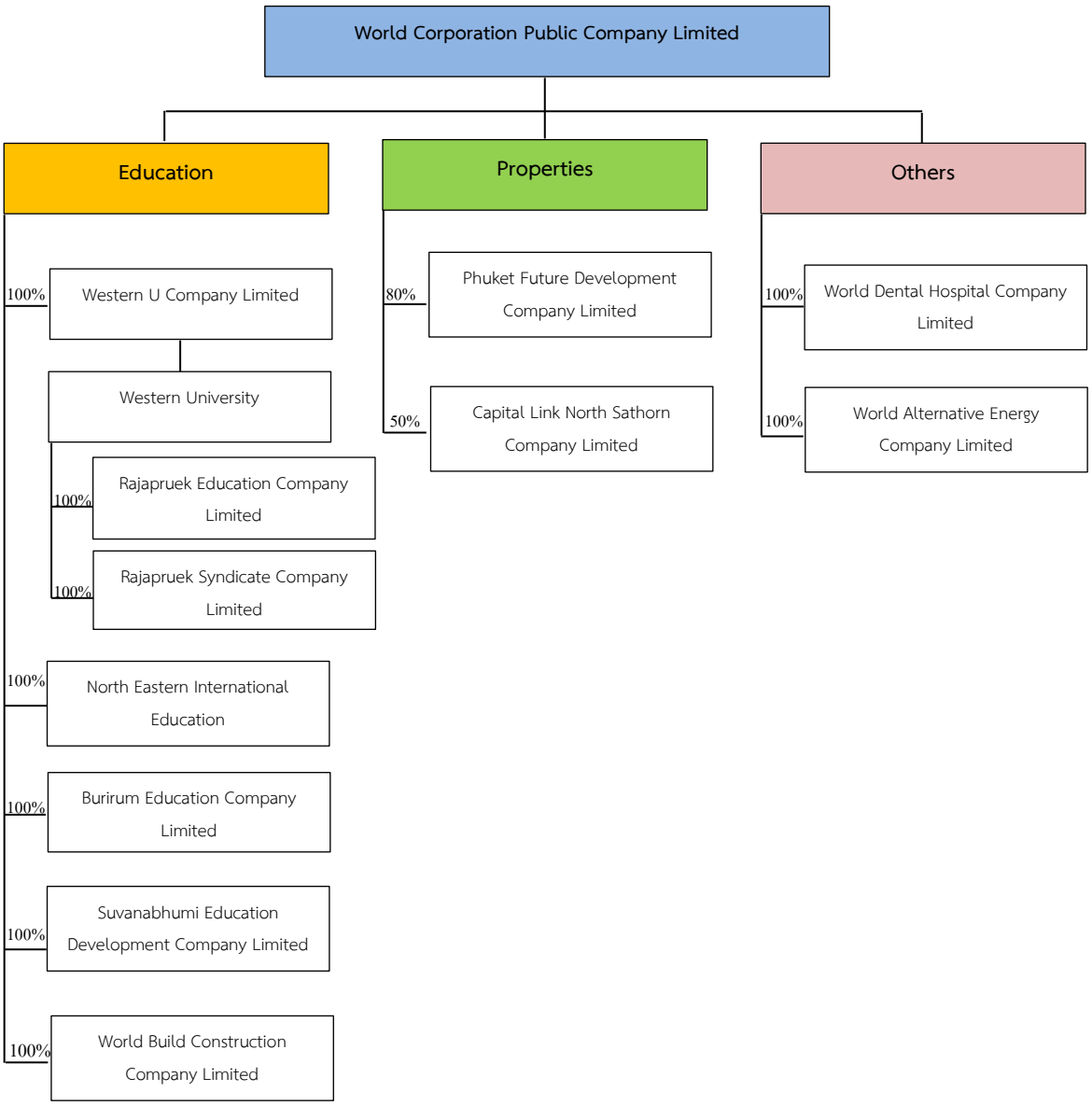
1.2 Change and Development of the Company.

Year	Events and Important Developments
1988	Company founded under the name "Thai-Denmark Swine Breeder Company Limited"
1994	Registered as a Public Company Limited (PCL) and changed name to "Thai-Denmark Swine Breeder Public Company Limited" with securities listed on the Stock Exchange of Thailand
2005	Company faced liquidity problems. The Central Bankruptcy Court ordered rehabilitation and required the Company to form a rehabilitation plan on 26 July 2005.

Year	Events and Important Developments
2006 2012	The Central Bankruptcy Court issued an order approving the rehabilitation plan and appointed the Company as the rehabilitation plan administrator on 27 June 2006. - February 7th, 2012, the Court issued an order approving the extension of the implementation of the rehabilitation plan to 6 years. - November 29th 2012 the Court issued an order approving the extension of the implementation of the plan to 7 years.
2013	The Central Bankruptcy Court issued an order approving the revised rehabilitation plan on 23 May 2013. The Company successfully implemented the rehabilitation plan with results as follows: a) The Company successfully repaid debts to all creditors. b) The Company sold various main assets, such as breeding stock and land deeds. All of the money received from the sale of the assets was used to repay debts. c) On 27 May 2013, the Company increased its registered capital from 166.50 million baht to 3,712.50 million baht by issuing 354,600,000 new ordinary shares with a par value of 10 baht per share. 330,000,000 shares were allotted by private placement at the par price, and 24,600,000 shares were reserved for the exercise of warrants. d) The Company engaged in a share swap with Kanchanaburi Education Company Limited by acquiring 3,300,000 shares at a share price of 1,000 baht per share (par value 100 baht per share) for the total value of 3,300,000,000 baht. This was done via share swap with a ratio of 1 per 100 with 330,000,000 shares of the Company at a par value of 10 baht for a total value of 3,300,000,000 baht and registered the change in paid-up capital on 13th June 2013. e) The Company changed its accounting period from the previous period "beginning on January 1st and ending on December 31st of each year" to "beginning on June 1st and ending May 31st of the next year". The Director-General of the Revenue Department authorized the Company to change the accounting period on 21st May 2013. The plan administrator proceeded according to the rehabilitation plan and implemented the plan successfully. Therefore, it filed a request to exit the rehabilitation plan on 2nd July 2013. The Central Bankruptcy Court ordered the termination of the rehabilitation of the Company on 18 July 2013. The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2013 held on 21

Year	Events and Important Developments
	August 2013 approved the Company to proceed as follows: a) Appoint 8 additional directors to bring the total to 9 directors b) Changing the company name to "World Corporation Public Company Limited" c) Relocate the head office to No. 4 Moo 11 Hathai Rat Road, Ladsawai Sub-district, Lam Luk Ka District, Pathum Thani Province 12150 d) Amend the Memorandum of Association of the Company and Articles of Association of the Company to comply with the changes to the name of the Company and head office location The Annual General Meeting of Shareholders held on 27 September 2013 gave approval to the Company to change the par value of its shares from 10.00 baht per share to 0.10 baht per share.
2014	- The 2nd Extraordinary General Meeting of Shareholders of 2014 was held on August 28, 2014, and approved the purchase of shares in the following companies; 1. Suvarnbhumi Education Development Co., Ltd. 2. Buriram Education Co., Ltd. 3. Ratchapruek Education Co., Ltd. 4. Ratchapruek Syndicated.co., Ltd. 5. North Eastern International Education Co., Ltd. 6. Sakolnakorn Education Co., Ltd. - On October 13, 2014 the Sakolnakorn Education Co., Ltd subsidiary was renamed to World Dental Hospital Co., Ltd. - On October 28, 2014, the Company established the World Build Construction Co., Ltd. and World Property and Asset management Co., Ltd. to carry out construction and real estate management. - On November 25, 2014 the subsidiary Kanchanaburi Education Co. Ltd. was renamed ***Western U Co., Ltd.***
2015	- On May 27, 2015 the Company acquired 50 % of registered capital of Capital Link North Sathorn Co., Ltd. in order to carry out property development. - On June 16, 2015 the Company acquired 80 % of registered capital of Phuket Future Development Co., Ltd. to carry out property development. - On June 19, 2015 the subsidiary World Property and Asset management Co., Ltd. was renamed World Alternative Energy Co., Ltd. to operate renewable energy.
2016	The extraordinary General Meeting of Shareholders held on 18 December 2015 gave approval to the Company to change the par value of its shares from 0.10 baht per share to 0.50 baht per share.

1.3 The shareholding structure



2. Nature of Business

2.1 Revenue Structure by businesses

Unit: MB

Source of Income		Operates by	% of the sharehilding of the company	Year 2016		Year 2015		Year 2014		Year 2013	
				amount	%	Amount	%	amount	%	amount	%
Education Business	Income from teaching	Western U Co,Ltd.	100 %	791.23	64.54%	727.16	95.85%	589.06	93.51%	525.72	96.73%
	Rental Property	Western University	100 %	10.70	0.87%	11.75	1.55%	8.96	1.42%	10.03	1.85%
Property Development		Phuket Future Development Co,Ltd.	80 %	370.42	30.21%	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Other income				53.65	4.38%	19.72	2.60%	31.93	5.07%	7.73	1.42%
Total income				1,226.00	100.00%	758.63	100.00%	629.94	100.00%	543.47	100.00%

2.2 Products and Services

The company engages in various businesses. The company has a core business education business and subsidiaries engage in property development. Each product features are as follows:

2.2.1 Education Business

The core business is licensed to establish Western University. Subsidiaries are the ownership of the land and buildings used for teaching and university dormitories, including Rajapruek Education Company Limited, Rajapruek Syndicate Company Limited, North Eastern International Education, Burirum Education Company Limited and Suvanabhumi Education Development Company Limited.

Western University serves the higher education sector, offering private university students Bachelor degrees, Masters Degrees and Doctoral degrees. Each course has been approved by the Ministry of Education Office of the Civil Service Commission (OCSC) and from the various professions. The University's teaching comprises both a normal and distance learning network, and offers a binary education system.

Educational services in higher education.

1. **Bachelor Degree**

A curriculum and education system has been developed which enables students to receive the best education possible. Each Bachelor degree consists of university

faculty, experienced quality staff with modern teaching media. Course content is comprehensive and students have the opportunity to practice and apply their knowledge to real applications that benefit society as a whole. The course of instruction is below;

Doctor of Dental Surgery Course
Veterinary Medicine Course
Bachelor of Science degree Medical Branch Course
Bachelor of Nursing Science Course (Kanchanaburi)
Bachelor of Nursing Science Course (Watcharaphon)
Bachelor of Nursing Science Course (Buri Ram)
Health Science Course Occupational Health Safety and Environment
Health Science Course Community Health Programs
Bachelor of Engineering Course Civil Engineering
Bachelor of Engineering Course Electrical Engineering
Bachelor of Accountancy Course
BBA Course Management
BBA Course Business Computing
BBA Course Marketing
BBA Course Industrial Service
Public Administration Bachelor Course
Bachelor of Laws Course

2. Master Degree

The Graduate School offers masters degrees. The University regularly updates and develops systems to provide more effective teaching. Moreover, the course offers a renowned faculty and enhanced opportunities through media and technology, modern teaching methods and research projects. Current Graduate School courses are below;

Master of Public Administration Course
Master of Education Course Educational Administration
Master of Public Health Course Major Public Health Administration
Master of Business Administration
Master of Laws Course
Master of Engineering Course Business Administration, Engineering

3. Doctoral Degree

The Graduate School is responsible for teaching Ph.Ds. The curriculum is kept constantly up to date and is taught by highly qualified staff with the experience, knowledge, critical thinking and highly specialized teaching skills to implement it. The University also has the equipment and other teaching facilities with the availability of the information for use in

research, as well as a catalog of modern research, including a study funded by the Company. The student takes the degree in six semesters. Current doctoral programs offered by the university are as follows.

Doctor of Philosophy Program in Public Administration
Doctor of Philosophy Program in Education Administration
Doctor of Business Administration Program
Doctor of Laws Program
Doctor of Philosophy Program in Public Health

Fee revenue

The University's tuition fees are necessary to provide income for the operation of the university and the promotion of instructional activities for students. Revenue came from the collection of fees, registration fees for new students, transfer fees, student registration checks and the other fees such as the orientation of moving faculty or department.

Marketing, Competition, and Industry Trends

-Marketing Characteristics

The university's operations involve providing education services to individuals who wish to pursue higher level education. In addition to being prepared in terms of program curriculums, professors, textbooks, teaching materials or laboratory equipment, and classrooms, the university must also create confidence in the program curriculums and the quality of education to make them acceptable to the regulatory organizations and the various related professional associations. The university has prepared well in every aspect that is accepted by the university council, the various related professional associations, and the OHEC. In the offering of programs, there must be readiness in terms of the course content, the number of professors with appropriate academic qualifications and experience, the number and type of related textbooks in each discipline, and the equipment required for learning and for related experiments.

-Characteristics of Customers and Target Group

The university's target customer group is individuals who have graduated from high school or equivalent level from institutions that are accredited by the Ministry of Education and are of at least 17 years of age in their year of admission. They must be in a healthy mental and physical state with no serious infectious diseases or other diseases which may impede learning in their profession. They must also have good behaviour and must never have been sentenced to imprisonment by court or have an active criminal case.

In addition, the university has an online distance learning system in the social science and business administration disciplines. Therefore, it has the capability to service individuals interested in higher level education from almost anywhere in the country.

-Pricing policy

University tuition fees for each course of study are at an appropriate level to be acceptable by those who are looking to study in the University. The registration fee covers the duration of the course over two semesters and candidates can pay annually, or divide payments across semesters. Fees are based on the number of courses students enroll in during each semester. The students know the exact cost of each semester which allows advanced financial planning or the payment of tuition in full. However, if a student did not complete the required number of credits in a semester, they can enroll in additional courses without paying additional fees.

In addition, the university has provided scholarships for students to help ease the burden of cost. Students can qualify for a scholarship in accordance with the University's regulations or they can borrow via the Student Loan Fund for education (SLF) which is government program operated by the Ministry of Finance. The Ministry of Education is responsible for maintenance of the loan which requires that the grant recipient must repay, with already low interest rates, after graduation.

Industry Trends

Entering into the ASEAN Economic Community (AEC) in the year 2015 creates new opportunities and new challenges in multiple dimensions for higher education institutions including the role of producing graduates to the labour market. Meanwhile, it is necessary to strengthen the competitiveness of the organization in the highly competitive market of educational businesses for which competition will only further intensify. Both state and privately owned universities have, therefore, started to adapt to prepare for the opening of the ASEAN Economic Community with a vision focused on producing labour for the ASEAN market and opening more international programs in each field.

Western University is a private institution that has been recognized for producing quality graduates for the labor market, especially in Health Sciences. Although it requires high investment, executives are budgeting appropriately and all faculties have the required textbooks and teaching materials. The University also holds a number of books and documents for research. With modern teaching media, the teaching staffs are along with their knowledge and expertise, also able to offer guidance to students.

Environmental impact

The Company's core business operation, i.e. the University has no environmental impact. The University aims to live in harmony with the community and encourages the

faculties, students and staff of the University community to partake in activities which promote the conservation of the environment, both within the University and surrounding neighborhood

2.2.2. Real estate

These are World Build Construction Company Limited, Capital Link North Sathorn Company and Phuket Future Development Company Limited. Currently, has 1 project "The Emerald Terrace Condo Patong" finishing in 2017.

Capital Link North Sathorn Company Limited

Has the purpose of property development currently, in process of project planning and implementation.

Phuket Future Development Company Limited

Has the purpose of property development "The Emerald Terrace Condo Patong" for be the residential property of the people of Thailand and foreign countries. There are 2 phases.

Marketing, Competition and Industry Trends

- Characteristics of the Market

The Emerald Terrace Condo Patong is located in Patong, Phuket, a famous resort and prime tourist destination; the project is well established to provide for customers who want to buy accommodation that is comfortable with easy travel links, as well facilitating easy the purchase of condominiums by foreign customers.

- The main strategy of the business

Price Prices are reasonable for the quality of service and promotional rates will be offered to facilitate quicker sales.

Warranty Any damage occurring during the warranty period for which the project is responsible will be repaired without charge to the customer.

Customers and target groups The Company's target customers are in the working-age group; senior executives, business owners, government officials, state enterprise workers, and foreign nationals who want to do business or vacation in Thailand and the ASEAN countries. The age of the company's target customers is those who are aged 30 years or older. The revenue of the company's target customers is more than 50,000 baht per month.

Pricing Policy The Company's pricing policy is based on internal and external factors. Internal factors include: The cost of materials used in construction, Wages relating to construction and the cost advertising, which may change from time to time. External factors include: demand prospects; economic, social and political changes influencing the objectives of the Company and; the need for customer satisfaction in products and services to make them feel that the price paid was worth it. The Company also has a policy to help coordinate between customers and financial credit institutions that provide loans on property so that customers receive worthwhile offers and are comfortable throughout the transaction.

Distribution channels The company and its subsidiaries promote sales through the distribution channels of both on-site sales teams and via booths at property exhibitions.

Industry trends

The current industry trend is one of entrepreneurship rather than employment in established industries. This trend is likely to continue amongst the current and future generations as new products and services emerge. Financial institutions are supporting this trend through the provision of credit to large and small scale entrepreneurs which simplifies building a business. In addition, the outlook for economic growth in Asia is one of very high growth, making it more attractive for foreign investors to build business in Asian countries. Thailand is an outstanding choice for the locating an office, whether it is setting up a branch or sub-branch, as provides good access to the real estate industry and the ability to create products to meet the demanding needs of customers in every aspect.

The political situation of the country in the future is likely to be more stable; expected reform plans will allow for greater clarity in terms of policy and the economy, which will help industrial businesses and the confidence of consumers as they adjust to improved economic stimulus through spending and investment from government. Infrastructure projects will help contribute to expanding demand in the real estate sector.

Environmental impact

To minimize the environmental impact of its operations, the Company attaches importance to society and the environment through the creation of parks, planting of trees throughout the project and improvement of the surrounding area to create beautiful scenery. The Company also provides staff support for community projects and activities with community and takes into account feedback and suggestions from the local community to improve the Company even more.

2.2.3 Others

World Dental Hospital Company Ltd

These are conducted by the World Dental Hospital Company Ltd, a company that is engaged in providing dental services at international standards. To accommodate the shortage of dentists in Bangkok, the nearby provinces and the ASEAN countries it is also a school where students can gain real working experience to help develop their skills and expertise to effectively support expansion of personnel in Thailand and ASEAN.

At present, the company is in the process of constructing the Dental Center which is expected to be completed by 2016.

Marketing Competition and Industry Trends

- Characteristics of the market

The company provides dental services and professionals to international standards with modern equipment and dental technology that promotes a better quality of treatment. The services are provided by dentists and dentistry students under the guidance of a medical professor who has much experience and expertise and can consult on any treatment. It is able to provide services to diverse customer groups in the ASEAN community. In addition, the service center focuses on producing people with dentistry knowledge and skills to meet the needs of a growing market and help progress development of the medical community and to help raise the quality of life of citizens.

The main strategy of the business

Quality The facility focuses on the quality of service through the provision of modern medical equipment, application of advances in medical technology, maintenance of the cleanliness of the equipment used and the hygiene of the facility's staff combining these factors with staff knowledge, capability expertise and experience, results in successful treatments with minimal risk of disease.

Services Services include pre-treatment, in-treatment and post treatment consultancy to assess clinical outcomes and customer satisfaction.

Price Prices are reasonable taking into account the cost of drugs used to treat the symptoms and the professional providing the treatment.

- Customers and target groups

The target group of the center are people of all ages, all professions, and nationalities who require treatment.

- Pricing Policy

The Company's pricing policy based on internal and external factors. Internal factors include: The cost of the drugs used in treatments, the cost of professionals providing treatment and staff wages at the center, which may change from time to time. External factors include: customer incomes; economic, social, political and currency changes in customer base countries.

Environmental impact

The operations of the Dental Center and its services have no impact on the environment of importance to the center are; the provision of affordable services; supporting center staff; engaging in community activities and; preserving the environment both within the center and the neighborhood.

World Alternative Energy Company Limited

This is conducted by the World Alternative Energy Co., Ltd, with a policy to expand its renewable energy business through a joint venture with neighboring countries that are able to produce electricity from clean energy.

3. Risk Factors

Before deciding to invest in shares of the company, investors should carefully review the risk factors considered in this section as well as other information contained in this document. The risk factors that could affect the share price and/or operations of the Company are not all known at this time.

The Forward-Looking Statements that appear in this document, using words such as "anticipate", "budget execution", "expect", “future projects” etc. are predictions about the effects of the business’ expansion plan. These cannot take into account changes in the law relating to the business of the Company and/or policies of the state and other relevant future events. The opinion of the Company in the present is not a guarantee of future performance or events and actual results may differ significantly from current expectations or predictions. The University operates strictly according to law and monitors and reports on the operations of the University under the relevant legislation.

Financial Risks

3.1 The major shareholder of the company is the Chiyachantana Family, holding 32,649,880,000 shares, which is 94.14 percent of total sold shares of the company. This proportion of the shares, which is more than three quarters of the total, empowers the Chiyachantana Family to exercise the special control power in shareholder meetings. This form of shareholding makes the company unable to make any decisions without the consent from the major shareholder.

However, once the certificate holder exercises the right to purchase the common shares (WORLD-W) issued to previous shareholders prior to the change of business structure, the proportion of the Chiyachantana Family’s share will decrease to 87.95 percent. In addition, the company has appointed an independent audit committee, consisting of 3 members, to monitor the company’s operations which will counterbalance profit administration to a certain degree.

3.2 Risks of Shareholders not receiving the Dividend

It is the policy of the Company to consider the payment of the annual dividend at a rate of less than 30 percent from the net profit from the operation of the company groups (from the total financial statement) after deducting the reserve funds. However, the payment of the dividend may be subject to change depending on the performance and the financial statement, liquidity, business expansion plan and the appropriateness for the future, including other factors related to the company’s administration.

4. Legal Conflicts

On 31st May 2016, World Corporation PLC and its subsidiaries did not have legal conflicts that may affect the asset more than 5 percent of the shareholders' equity or affect business operations significantly. However, the conflicts of Western University are as follows:

A Case between the University and its Associates vs Former Employees

The case is a litigation claim made by the University and its Associates against former employees to the amount of 21.32 million Baht in damages arising from the misappropriation and forging of documents. The litigants made a counter claim against the University and its associates to the amount of 100 million Baht in damages for defamation. The Court of First Instance found in favour of the University and its Associates. The judgement was upheld by Appeal Court. The litigants are currently in the process of submitting a petition to the Supreme Court of Justice.

5. General information and other important information

Company Name	World Corporation Public Company Limited
Registration Number	0107537000301
Nature of Business	Holding
Address	No. 4 Moo 11 Ladsawai, Lam Luk Ka, Pathumthani 12150
Authorized	3,712,500,000.00 Baht
Issued and fully paid	3,467,174,157.50 Baht
Home Page	www.worldcorp.co.th/
Phone	66 (0) 2 563 4056
Fax	66 (0) 2 563 4057

References	
Securities Register	Securities Depository Company (Thailand) Company, Limited.
	93 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Rd
	Dindaeng, Bangkok 10400
	Tel. 66 (0) 2 009 9000 Fax 66 (0) 2 009 9991
Auditors	PricewaterhouseCoopers ABAS Company Limited
	179/74-80 South Sathorn Road, Sathorn, Bangkok 10120
	Tel. 66 (0) 2 344 1000 Fax 66 (0) 2 686 5050

Management and Governance

6. Securities and Shareholders

6.1 Number of registered shares and paid-up capital

The company has a registered capital of 3,712.50 million baht with the issued and paid-up amount 3,467.17 million baht and a par value per share of 0.50 baht.

6.2 Shareholders (Information as August 17, 2016.)

Shareholders	The amount of shares	Proportion
1. Chiyachantana Family	6,529,976,000	94.17%
2. Associate Professor. Dr Pornpen Petsuksiri	70,000,000	1.01%
3. Chantranukul Family	39,712,660	0.57%
4. Panichayakul Family	38,982,000	0.56%
5. Miss Jatechanya Boonchaleo	31,250,000	0.45%
6. Mr. Kritsada Tanpao	25,987,000	0.37%
7. Mr. Kriangkrai Siavanichkan	23,400,000	0.34%
8. Mr. Teerayuth Satirapatpaisal	10,000,000	0.14%
9. Mr. Win Montapiwan	8,250,000	0.12%
10. Mr. Seubpong Suksom	8,250,000	0.12%
Others	148,540,655	2.15%
Total	6,934,348,315	100.00%

6.3 Dividend Payment Policy

It is the policy of the Company to consider the payment of the annual dividend of not less than 30 percent from the net profit of the operation of the company groups (from the total financial statement) after deducting the reserve funds. However, the payment of the dividend may be subject to change depending on the performance and the financial statement, the liquidity, the business expansion plan and the appropriateness for the future, including other factors related to the Company's operations. The resolution of the Board that approved the payment of the dividend would be submitted for approval at the shareholder meeting. However, the payment of the interim dividend approved by the Board would be reported for acknowledgement at the next shareholder meeting.

7. Management Structure

7.1 Board of Directors

Name of directors	WORLD	WU	WTU
1. Assoc. Prof. Dr. Chirasak Chiyachantana* ' **	Chairman	Chairman	President (Licensee Recommend)
2. Dr. Sangsri Chiyachantana* ' **	Director	Director	Director (Licensee Recommend)
3. Assoc. Prof. Dr. Chiraphol Chiyachantana* ' **	Director	Director	Director (Licensee Recommend)
4. Assist. Prof. Dr. Kusuma Palaprom	Director	Director	Director (Licensee Recommend)
5. Assist. Prof. Dr. Pattarawan Prasarnphanich	Director	Director	Director (Licensee Recommend)
6. Assist. Prof. Dr.Ekaporn Rakkwamsuk	Director	Director	Director (Licensee Recommend)
7. Dr.Praphakorn Smiti	Independent Director	Independent Director	Director (Licensee Recommend)
8. Colonel Phanthip Katipaŋdeetham	Independent Director	Independent Director	Director (Licensee Recommend)
9. Mr.Sukont Kanjanahuttakit	Independent Director	Independent Director	Director (Licensee Recommend)
10. Assoc. Prof. Pornchai Dhebpanya	-	-	Council Vice President (Licensee Recommend)
11. Prof. (Fame) Dentist Vinai Sirichitra	-	-	Director (Licensee Recommend)
12. Assoc. Prof. Dr Pornpen Petsuksiri	-	-	Director (Licensee Recommend)
13. Assoc. Prof. Ochara Preungvate	-	-	Director (office of the Higher Education Commission Recommend)
14. Assoc. Prof.Jarin Tŋswanitch	-	-	Director (Licensee Recommend)
15. Dr. Chureewan Maneesaŋ	-	-	Director (Licensee Recommend)
16. Mr. Pradit Rasitanon	-	-	Director (office of the Higher Education Commission Recommend)

* Authority to sign 2 of 4 signatory of "WORLD"

** Authority to sign 2 of 3 signatory of "WU"

Board of Directors is meeting every three months and special meetings as necessary. Fiscal 2016 the Company's Board of Directors as follows.

Name of directors	Number of participants		
	WORLD	WU	WTU
1. Assoc. Prof. Dr. Chirasak Chiyachantana	8/8	7/7	6/6
2. Dr. Sangsri Chiyachantana	8/8	7/7	6/6
3. Assoc. Prof. Dr. Chiraphol Chiyachantana	8/8	7/7	6/6
4. Assist. Prof. Dr. Kusuma Palaprom	8/8	7/7	6/6
5. Assist. Prof. Dr. Pattarawan Prasarnphanich	8/8	7/7	1/1 (Started 3 May 2016)
6. Assist. Prof. Dr.Ekaporn Rakkwamsuk	8/8	7/7	6/6
7. Dr.Praphakorn Smiti	8/8	7/7	6/6
8. Colonel Phanthip Katipagdeetham	8/8	7/7	6/6
9. Mr.Sukont Kanjanahuttakit	6/8	7/7	4/6
10. Assoc. Prof. Pornchai Theppanya	-	-	5/6
11. Prof. (Fame) Dentist Winai Sirijitr	-	-	6/6
12. Assoc. Prof. Dr Pornpen Petsuksiri	-	-	6/6
13. Assoc. Prof. Ajchara Preungwet	-	-	3/6
14. Assoc. Prof.Charin Tesvanich	-	-	5/6
15. Dr. Chureewan Maneesaeng	-	-	6/6
16. Mr. Pradis Rasitanon	-	-	6/6

Election of University Council Committee

Pursuant to Article 2, Private Higher Education Institution Act B.E. 2546 (A.D. 2003) 2nd amendment B.E. 2550 (A.D. 2007), it is stipulated as follows:

Chairman

1 person who holds the license and is nominated and appointed by the Minister

Chancellor

1 person appointed by the Chairman and Council member

Council Members

7-14 persons who hold the license, at least one of which must be the faculty lecturer, appointed by the Minister

As of now, there are 12 Council members

3 persons on the council were selected by the Minister from a select list of specialists approved by the council members of the Higher Education Board.

Council Vice President

1 person elected and appointed by the Council Members

7.2 Executive

"WORLD" consists of 4 executive members as follows;

Name		Position
1. Assoc. Prof. Dr. Chirasak	Chiyachantana	Chief Executive Officer
2. Associate Professor. Dr. Chiraphol	Chiyachantana	Chief Financial Officer
3. Miss Sasitorn	Ketphueak	Director of Accounting and Finance
4. Ms. Sirilak	Kaewmeangklang	Assistant Director of Accounting and Finance

"WU" consists of 4 executive members as follows;

Name		Position
1. Assoc. Prof. Dr. Chirasak	Chiyachantana	Chief Executive Officer
2. Associate Professor. Dr. Chiraphol	Chiyachantana	Chief Financial Officer
3. Miss Sasitorn	Ketphueak	Director of Accounting and Finance
4. Ms. Sirilak	Kaewmeangklang	Assistant Director of Accounting and Finance

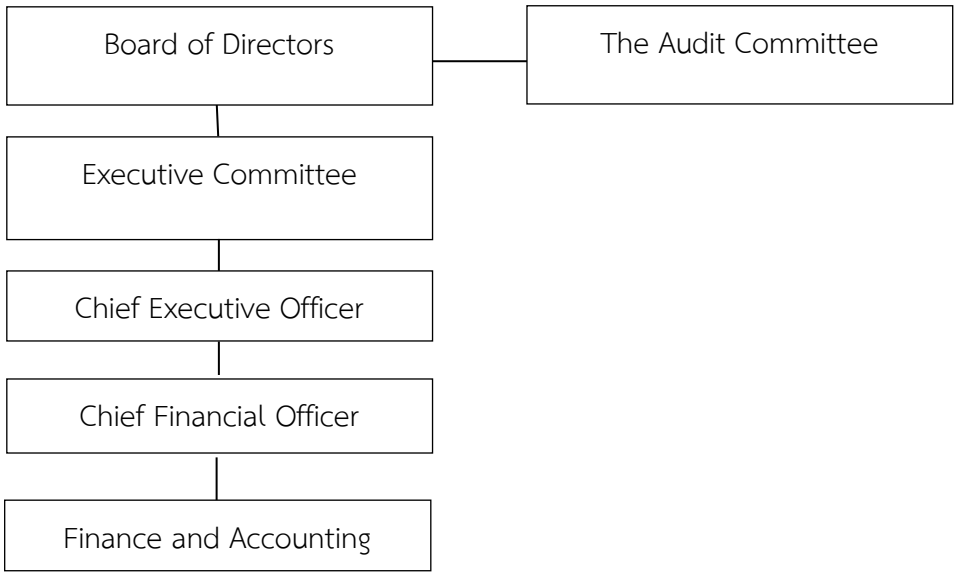
"WORLD" and "WU" have a total of 4 executives to the table above without additional executives.

Western University has 12 executives.

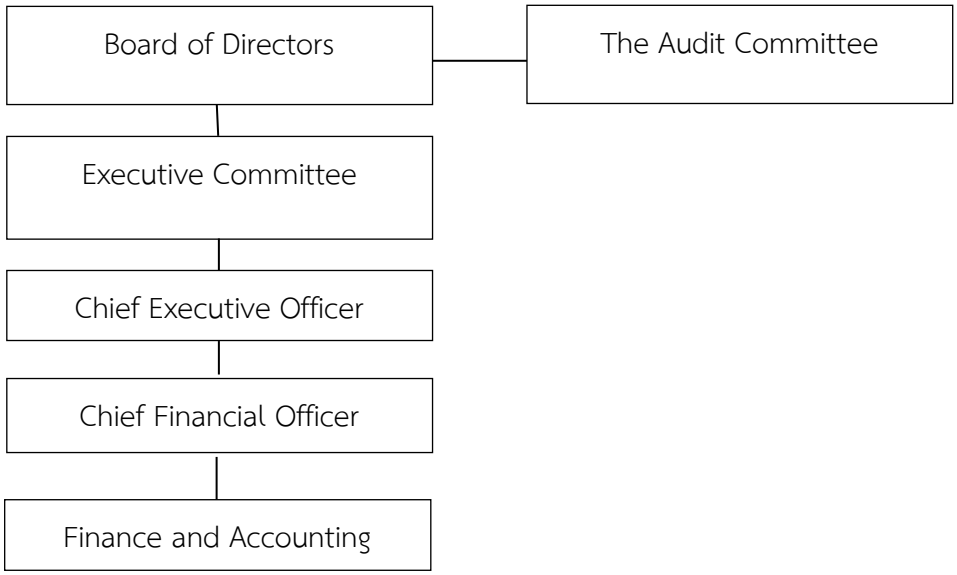
Name		Position
1. Assoc. Prof. Dr. Chirasak	Chiyachantana	President
2. Dr. Sangsri Chiyachantana	Chiyachantana	Advisor to the President
3. Associate Professor. Dr. Chiraphol	Chiyachantana	Vise President
4. Dr. Chureewan	Maneesang	Vise President
5. Mr. Disuwan	Sampinong	Vise President
6. Dr. Kritsada	Tanpao	Vise President
7. Mr. David	Samanyapornd	Vise President
8. Assoc. Prof. Dr. Kanyamon	Inwang	Vise President
9. Mrs. Srisumalai	Nimkhuntod	Assistant President
10.Mrs. Chulaphorn	Muangdit	Assistant President
11.Ms. Daorungrata	Wongkrai	Assistant President
12.Ms. Nujarin	Lapantakul	Assistant President

Diagram the organizational structure of the Company and subsidiaries are as follows.

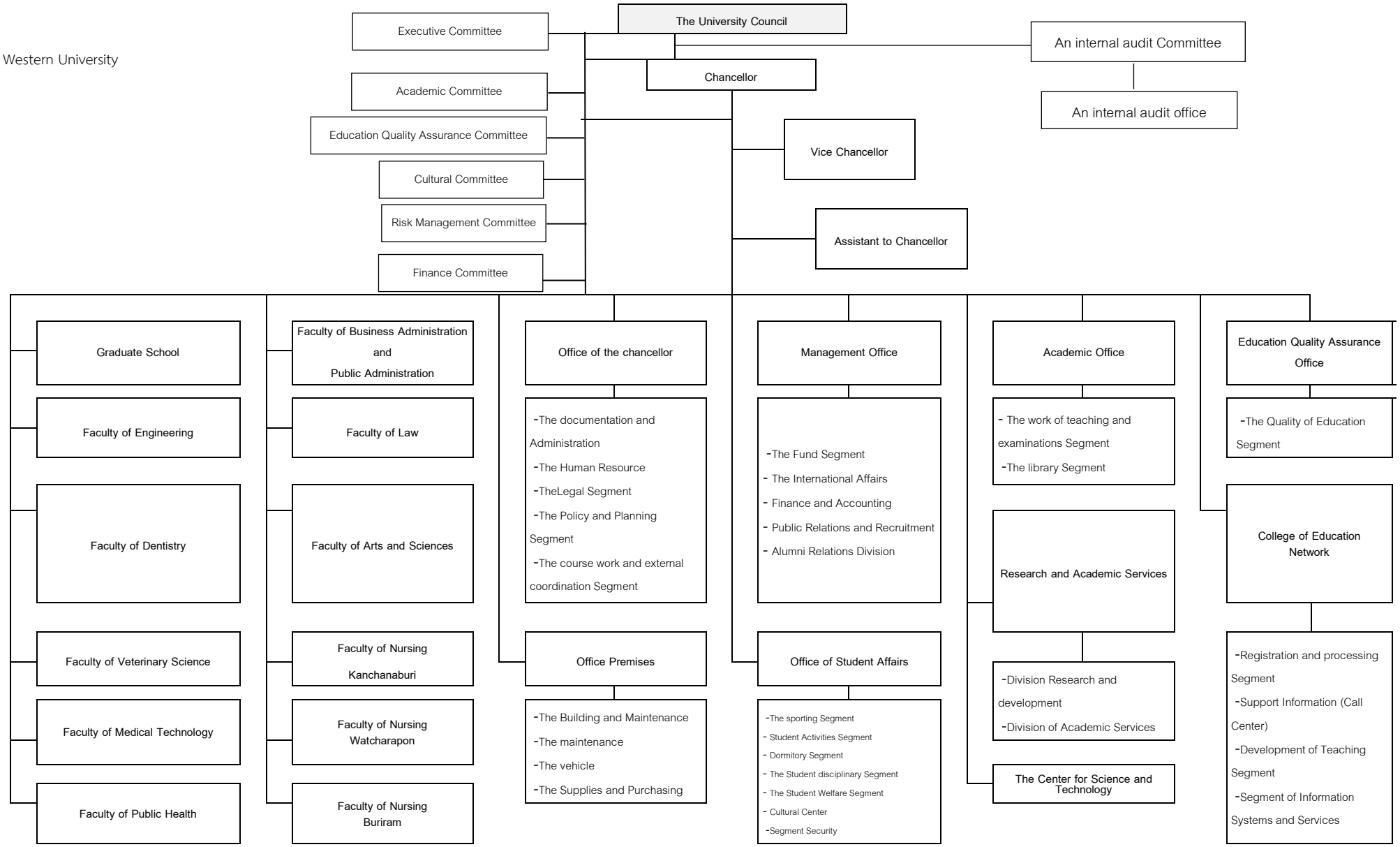
1) The World Corporation Co., Ltd.



B) Western U Co.,Ltd.



3) Western University



7.3 Company Secretary

Assoc. Prof. Dr. Chiraphol Chiyachantana is the company secretary responsible for the following duties:

1. Overseeing the Board's activities in order to comply with the laws and regulations concerned.
2. In charge of Board and shareholder meetings, including meeting and appointment letters, meeting reports, and following up operations according to the resolutions.
3. Keeping the following documents;
    1) Board registration
    2) Board meeting appointment letters, Board meeting reports, and company's annual report
    3) Shareholder meeting appointment letters and shareholder meeting reports
    4) Interest report reported by the Board or administrator
4. Making the company's annual report
5. Performing tasks as assigned by the Capital Market Committee

8. Corporate Governance

8.1 Administrative Policy

World Corporation PLC intends to operate its business with efficiency and success in achieving its goals by adhering to the morals, ethics, transparency, accountability and consideration of social and environmental effects. The company is aware that the stable foundation of business is the fact that the company grows as well as creating benefits for all parties concerned, including shareholders, employees, customers and communities. The company has the administrative policy with the application of Good Corporate Governance 2012 as regulated by the Stock Exchange of Thailand. The details are divided into 5 categories as follows:

1. Rights of shareholders
2. Equal practices for shareholders
3. Roles of Interested Persons
4. Disclosure and Transparency

Responsibilities of the Board

8.2 The recruitment and appointment of directors and top management

The Board is in charge of recruiting people with the right qualifications and the approval of the appointment at a meeting of shareholders by the following criteria.

1. One shareholder in the election of one share, one vote.

2. Each shareholder must act according to article 3 of the votes to elect one or more persons as directors but cannot divide the vote.

3. Voting for election of directors is reliant on a majority decision, if the vote is tied; the chairman has the deciding vote.

Each director's term of office is three years. In the event of a vacancy on the board caused by factors other than by rotation a new director shall be appointed. At the annual general meeting of shareholders one-third of the directors shall retire from office, if the number of directors cannot be divided into three parts then the number nearest to one-third will be retired. The directors who were in office the longest shall retire with directors retiring by rotation being eligible for appointment in the following year if shareholders approve. In the case of new appointments, the Company committee shall recruit individuals with the right qualifications and ability to serve.

If a directorship becomes vacant due to any reason other than the balance of the term, and a term of not less than two months remains, an individual will be appointed to our Board of Directors by the Directors at their next meeting. The resolution must be passed by not less than three quarters of the remaining directors. Newly appointed directors will have a term of office only for the remaining term of the director whom he replaces.

Audit Committees consist of at least three persons, and the Company has a policy for appointing to members to the board of directors / audit committee by considering from qualifications as follows:

1. The person must not have a stake in the company, or its subsidiaries, of more than 1 percent shares with voting rights. The holding includes shares held by related persons.

2. A director who is not involved in the management of the company, subsidiary companies, associated companies or a major shareholders in the Company and must not be an employee or advisor who receives a regular salary from the Company, subsidiary companies, associated companies or major shareholders of the Company.

3. Director has no interest or interests, whether directly or indirectly, in the financial and operational management of the Company, subsidiaries, associates or shareholders of the company. This must cover a period of at least 2 years prior to being appointed as an independent director. Unless the board has carefully considered the matter, the benefits or interests will have no impact on the performance and to see its release.

In the case of independent directors not seeing out their term due to other reasons and the balance of the remaining term is not less than two months then an appointment will be

made by the board of directors at their next meeting. The resolution must be passed by not less than three-quarters of the remaining directors and newly appointed directors will have a term of office only for the remaining term of the director whom he replaces.

The appointment of the Company's chief executive officer will be decided by the Chairman.

8.3 The remuneration of the auditing

The fiscal year ended of 31 May, 2016.

- **Audit Fee**

items	Company names pay	Audit fees	
		2017	2016
1	World Corporation PCL.	1,840,000	1,840,000
2	Western U Ltd.	450,000	450,000
3	Western University	1,640,000	1,640,000
4	Rajapruek Education Ltd.	320,000	320,000
5	Rajapruek Syndicate Ltd.	320,000	320,000
6	North Eastern International Education Ltd.	180,000	180,000
7	Burirum Education Ltd.	320,000	320,000
8	World Build Construction Ltd.	450,000	450,000
9	Capital Link North Sathorn Ltd.*	60,000	60,000
10	Phuket Future Development Ltd.	600,000	600,000
11	World Dental Hospital Ltd.	270,000	270,000
12	Suvanabhumi Education Ltd.	320,000	320,000
13	World Alternative Energy Ltd.	80,000	80,000
14	Western Group Corporation PCL.	100,000	100,000
15	Kanchanaburi Education Fund	10,000	10,000
	The total remuneration of the auditing.	6,960,000	6,960,000

Note: * A review of the financial statements of the associate. To prepare the consolidated financial statements

Non- audit fees.

9. Corporate Social Responsibility

World Corporation Public Company Limited is committed to conducting business with community and environmental responsibilities in mind and in a manner in which growth is sustainable and acceptable to all concerned parties and encourages the performance of the executives and employees of the company in the same direction. The company has a corporate social responsibility policy, community and natural environment as follows;

Social

Corporate Social Responsibility is a key area in the sustainability of the company. To build the community and society and strengthen the quality of life, our company is to support activities that focus on the development of the curriculum and teaching to meet the needs of the market in Science and Social Studies. Promoting students' quality of life and the development of their learning and knowledge society will provide effective and continuous support to the social, academic and professional services of the country. The policy follows;

1. Operate the business in an ethical and socially responsible manner.
2. Participate in community development and society in terms of the cognitive development of personnel and students to apply the knowledge to develop the community and society in terms of economic, social and environmental health.
3. Respecting human rights, without discrimination in the areas of race, nationality, religion and culture to promote a fair working environment.
4. To encourage Company staff to volunteer and be socially responsible without expecting something in return.
5. Encourage activities that create lasting benefits to the community and society under the following guidelines.
    - To be consistent with the business activities of the company.
    - Activities that can be carried out continuously with clearly visible results
    - Activities that benefit the community and the environment in the long run.
    - Activities that promote the development of education and learning with continued support of youth development and knowledge application to social and national development.

Environment and Energy Conservation

The Company follows the principles of good corporate governance and ethics. Coupled with social and environmental responsibility the Company is well aware that these are part of the development of a sustainable society. We have adopted a policy of caring for the natural environment follows;

1.1 Using resources efficiently

1.2 All staff adheres to strict ethical practices in accordance with Corporate Social Responsibility towards global warming and helping protect the environment.

1.3 Environmental management practices are in place to ensure the safety, health, environment and facilities for employees and customers.

Employees

We recognize that each employee is the Company's most valuable resource. We focus on the potential benefits and advancement opportunities for all employees. In support of the development of their abilities, the Company's employees have a duty to comply with regulations and policies on corporate social responsibility; the company has to focus on the training and development of personnel. We encourage our employees to advance in their jobs and the future of the Company.

The Shareholders and Investors

The Company communicates with its shareholders and investors with transparency. The accuracy and adequacy of disclosures to shareholders and investors is equal to all through transparent, timely and easy access to information.

Governance and Ethical Practice

The Company promotes and strives to improve ethical standards in its business operations in compliance with an ethical code of conduct, including transparent disclosure in the care and control of information to maintain standards of good corporate governance. It includes strategies to manage risk effectively.

10. Internal control, risk management

10.1 Opinion of the Audit Committee

The Board of Directors of World Corporation Public Company Limited Conference 4/2016 held on July 27, 2016, was attended by the Company's Audit Committee which attended all three meetings. The Board of Directors considered the evaluation of the adequacy of the internal control systems of the Company prepared by the Board of Directors and answered inquiries from the management and internal auditors as well as approving the evaluation of such internal control systems of the company in various fields as follows;

1. Organization and Environment
2. Risk Management
3. Operational control of the management.
4. Information and Communication.
5. Tracking systems

The Board of Directors is of the opinion that, in the current conditions, the Company's internal control systems are adequate and consistent with the evaluation of internal control of the SEC, particularly in the areas of internal controls related to transactions with directors, major shareholders, managers and persons associated with such individuals. The Company's internal controls are enough to make the listing transparent and fair. In other areas, the board considers the company internal controls to be adequate and appropriate.

The Company appointed an independent director and an audit committee of the company in October 2012 to allow the directors to study and understand the operations of the company. The audit committee of the Company will hold a meeting at least quarterly to consider and review the financial statements and disclosure of information that is vital to the investment of the investors.

10.2 Operations Concerning Internal Administration

At the 4/2016 meeting of the audit committee dated 27th July 2016 and the 5/2016 Board Meeting dated 27th July 2016, ACT Consult Service Company Limited ("ACC") was appointed to be in charge of auditing the internal company and university's operations from 1st June 2016 onwards. ACC assigned Miss Sarawadee Poontien, Managing Director, to be in charge of the operation as the internal auditor of the Company and university.

10.3 Summary of the Audit and Suggestions

As for the 4/2016 quarter (1st March – 31st May 2016), the internal auditor of World Corporation PLC summarized the audit results as follows.

According to the audit of performance according to the operations manual and university administrative systems of the cash subsystem, advance payment system, income receivable and payable system, monthly salary and wage payment system, settlement system, loan system, payment system, including following-up the modification of previous outstanding payment, it was found that all systems are operating appropriately.

11. Transactions

11.1 Transactions with persons who may have conflicts of interest.

In 2016, the company has entered into transactions with related parties. Such transactions were priced according to market prices or per contract and returns were in accordance with normal trade (detailed further in article 11 of the notes regarding the consolidated and separate financial statements for the year ended 31 May 2016). The Audit Committee has considered transactions that have already occurred and is of the opinion that the transactions are fair and reasonable. The disclosure of such transactions and their compliance is required by The Stock Exchange of Thailand. Transactions that occurred during the year 2014-2016 are as follows.

General information of related parties

Names	Nature of Business	Relationships
Western U Company Limited	Recipient of the license to establish Western University	Accounting parent company
World Corporation Public Company Limited	Investing in share of other companies	Accounting subsidiary
Western University	Educational institution	Subsidiary of the accounting parent company
Suvarnabhumi Education Development Company Limited	Educational institution	Subsidiary of the accounting parent company
Rajapruek Education Company Limited	Educational institution	Subsidiary of the accounting parent company
Burirum Education Company Limited	Apartment, house and property rental	Subsidiary of the accounting parent company
Rajapruek Syndicate Company Limited	Apartment, house and property rental	Subsidiary of the accounting parent company
Western Group Corporation Public Company Limited	Investing in share of other companies	Subsidiary of the accounting parent company
World Dental Hospital Company Limited	Educational institution for nursery level, pre-school level, primary education level and secondary education level	Subsidiary of the accounting parent company
North Eastern International Education Company Limited	Educational institution	Subsidiary of the accounting parent company
World Build Construction Company Limited	Property development and Construction	Subsidiary of the accounting parent company
World Alternative Energy Company Limited (World Property And Asset Management Company Limited)	Renewable Energy	Subsidiary of the accounting parent company
Capital Link North Sathorn Company Limited	Property	Associated companies and joint director
Mrs. Sangsri Chiyachantana	-	Shareholder and director

A) Related party transactions

Unit : Baht

	Consolidated			Company		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
Interest income	-	361,457	1,168,562	-	-	-
Interest expenses	13,817,712	14,464,526	17,150,144	567,986	-	10,662

Interest income

Lender	Relationship	Borrowers	Relationship	Interest rate	amount			The Audit Committee
					2559	2558	2557	
Western Group Corporation PCL.	Subsidiary of the accounting parent company	Mrs. Sangsri Chiyachantana	Shareholder and director			153,750	1,168,562	Appropriate and Essential for business operation – Reasonable Interest rate
Western U Ltd.	Accounting parent company	Mrs. Sangsri Chiyachantana	Shareholder and director			207,707		Appropriate and Essential for business operation – Reasonable Interest rate
Total						361,457	1,168,562	

Interest expense

Lender	Relation ship	Borrowers	Relationship	Interest rate	amount			The Audit Committee
					2559	2558	2557	
Mrs. Sangsri Chiyachantana	Shareholder and director	North Eastern International Education Ltd.	Subsidiary of the accounting parent company		190,493.95	169,886.00	145,725.00	Appropriate and Essential for business operation – Reasonable Interest rate
Mrs. Sangsri Chiyachantana	Shareholder and director	Burirum Education Ltd.	Subsidiary of the accounting parent company		2,623,863.31	2,239,604.00	2,601,555.00	Appropriate and Essential for business operation – Reasonable Interest rate
Mrs. Sangsri Chiyachantana	Shareholder and director	Burirum Education Ltd.	Subsidiary of the accounting parent company		851,647.85	1,599,016.00	2,140,089.00	Appropriate and Essential for business operation – Reasonable Interest rate
Mrs. Sangsri Chiyachantana	Shareholder and director	Suvarnabhumi Education Development Ltd.	Subsidiary of the accounting parent company		9,583,721.35	10,456,020.00	12,252,113.00	Appropriate and Essential for business operation – Reasonable Interest rate
Mrs. Sangsri Chiyachantana	Shareholder and director	World Corporation PLC.	Accounting subsidiary		567,986.29	-	10,662.00	Appropriate and Essential for business operation – Reasonable Interest rate
					13,817,711.75	14,464,526.00	17,150,144.00	

B) Outstanding balance arising from sale/purchases of goods and services and others as follow

Unit: Baht

	2016	2015	2014
Assets			
Short-term loans	-	7,687,500	20,483,910
Interest receivable (Trade and other receivables)	17,698	1,679,766	1,822,897
Receivables for the shares of a subsidiary of the capital increase with the building under construction (Trade and other receivables)	-	22,350,000	-
Refundable dividend	-	8,790,000	8,790,000
Debt			
Short-term loans	-	101,328	229,679,986
Long-term loans	197,711,064	243,116,288	-
Accounts payable for purchase of investments in subsidiaries (other payables)	12,800,000	295,000,000	-
Accrued interest (other payables)	65,651,008	51,833,296	37,368,770

Pricing Policy

1. The service is priced according to market price equivalents.
2. The interest rate on the loan during the agreement.

11.2 Rationale of the Necessity of the Transaction

In a transaction with a third party or a person that is not a normal business transaction which may cause a conflict of interest with the Company and its subsidiaries, the interests of the Company and its subsidiaries must be taken into account. Transactions between the Company and its subsidiaries are reviewed by the Audit Committee to ensure that no conflict of interest exists. The Audit Committee may also hire an independent appraiser or a financial advisor to assess the price of the transaction which then can be used as a comparative value before presenting to the Board for approval.

11.3 Policy or the transactions in the future

Expect that in the future may be connected transactions of the Company's core company or university. Which is based on transactions that occur, the Company will provide the audit committee or auditor of the company or an independent expert to review and provide comments

on the appropriateness of the price and reasonableness of the transaction. The transactions that may occur in the future. Board must comply with the Securities and Exchange Act and the regulations, notifications, orders, or requirements of the Stock Exchange of Thailand including compliance with the requirements regarding disclosure of related party transactions and the acquisition or disposition of assets of the Company. Or its subsidiaries Or joint According to the account given by the FAP.

Compliance with the principles of good governance in other matters

The number of audit committee meetings and the number of each director's attendance in fiscal in 2016 is as follows;

List of Directors	Position	Number of Board meetings
Mr. Sukont Kanjanahuttakit	Chairman of the Audit Committee	6/7
Dr. Prapakorn Smiti	Audit Committee	7/7
Colonel Panthip Katipagdeetham	Audit Committee	7/7

.

Audit Committee Report

World Corporation Public Company Limited

The Board of Directors of World Corporation Public Company Limited appointed the audit committee comprising independent directors, namely, Mr. Sukont Kanjanahuttakit, Dr. Prapakorn Smiti and Colonel Panthip Katipagdeetham .All members of the committee have a qualification as prescribed by the Stock Exchange of Thailand (SET). The Board of Directors set up a charter specifying the structure, qualification, term, and scope of duty and responsibility of the audit committee.

In 2016 the committee held a total of 7 meetings. All members of the audit committee attended 6 of the meetings One member was unable to attend 1 of the meetings; however, all meetings had the required quorum. The audit committee also has regularly reported all its meetings to the Board of Directors

In 2016 the audit committee has performed its duties as specified in the charter as follows:

■Reviewing the quarterly and annual financial reports with the external auditor and the management to ensure that the procedures in preparing financial reports and disclosure of significant information were accurate, reliable, and complied with laws, regulations, notifications, and relevant rules and that the financial reports were prepared in accordance with the generally accepted accounting standards.

■Reviewing the disclosure of information involving connected transactions, or transaction with conflict of interest in the Company, to ensure completeness and accuracy According to laws, regulations, notifications and relevant rules.

■Reviewing the adequacy of internal control system to ensure that it is appropriate

and efficient, taking into account the reports of the internal auditor from outside firm and the independent statutory auditor, as well as the annual evaluation of internal control system adequacy checklist.

■Reviewing and assigning the internal auditor from outside firm to audit the management control system, to ensure that the company has an adequate system and practice.

■Reviewing and acknowledging a letter from the President to the Chairman of the Board certifying conformance to ethical conduct and the internal control system; and that the accounting information and disclosure was true, complete, and reliable.

■Reviewing and approving the scope of internal auditing and a uditing plan and reviewing results of internal auditing performed by internal auditor from outside firm.

■Reviewing to ensure that the Company has an efficient process compliance with laws on security exchange and other laws relevant to the Company's businesses.

■Reviewing the nature of services other than the audit work, performed by the independent auditor to ensure audit personnel or the audit firm do not affect the auditor's independence and neutrality.

■Hold meeting with the external auditor without participation of the management to ensure the independence and neutrality of the audit work.

■Reviewing the Charter of Audit Committee to ensure that the Audit Committee performed its functions in compliance with the SET regulation as well as international guidelines of good practice.

The Audit Committee also assessed its performance for 2016 using the Self-Assessment Form in compliance with the SET and international guidelines, and reported the results to the Board of Directors.

In the selection of auditor for the financial year 2016, the Audit Committee had recommended the auditors from PricewaterhouseCoopers ABAS Company Limited to the Board of Director for further approval by the Annual General Meeting of Shareholders .

For the Year 2016 the Audit Committee was of the opinion that the Company had prepared its financial report with accuracy, completeness, and reliability under an appropriate and adequate internal control system. The Company has fully complied with the laws regarding. Public Company regulations and regulations of the SET and any other laws relevant to the Company's businesses. The Company has accurately and sufficiently disclosed in case of connected transaction or transaction with possible conflict of interest.



Mr. Sukont Kanjanahuttakit
Chairman of Audit Committee

Financial position and Results of operations

12. Important financial information

Summarized Financial information

Statements of Financial Position (Consolidated)

Statements of Financial Position	2016		2015		2014	
	Audited		Audited		Audited /Restated	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Assets						
Current assets						
Cash and cash equivalents	86.06	3.51	227.98	10.64	204.29	12.48
Current investment	75.60	3.08	50.00	2.33	-	-
Trade and other receivables, net	147.87	6.02	199.82	9.33	192.87	11.78
Shorts-term loans to a related party	82.57	3.44	91.71	4.28	22.68	1.39
Inventories	385.28	15.69	14.80	0.69	-	-
Total currents assets	**779.38**	**31.75**	**584.31**	**27.27**	**419.84**	**25.65**
Non-current assets						
Investment in joint venture	7.00	0.29	7.46	0.35	-	-
Property, plant and equipment, net	1,663.79	67.77	,544.29	72.08	1,212.50	74.08
Other non-current assets	4.89	0.20	6.34	0.30	4.41	0.27
Total non-current assets	**1,675.68**	**68.25**	**1,558.09**	**72.73**	**1,216.91**	**74.35**
Total assets	**2,455.06**	**100.00**	**2,142.40**	100.00	**1,636.75**	100.00
Liabilities and shareholders' equity						
Current liabilities						
Other payables	297.19	12.11	501.03	23.39	174.97	10.69
Current portion of long-term debt	133.50	5.44	67.99	3.17	31.08	1.90
Short-term loans from related parties	-	-	0.10	0.00	229.68	14.03
Accrued income tax	6.91	0.28	-	-	-	-
Total current liabilities	**437.60**	17.82	**569.12**	26.56	**435.73**	26.62
Non-current liabilities						
Long-term loans	612.21	24.94	603.21	28.16	367.14	22.43
Deferred tax assets	2.61	0.11	-	-	-	-
Retirement benefit obligation	5.34	0.22	3.93	0.18	3.94	0.24
Other non-current liabilities	1.01	0.04	0.74	0.03	0.62	0.04
Total non-current liabilities	**621.17**	25.30	**607.88**	28.37	**371.70**	22.71
Total liabilities	**1,058.77**	43.13	**1,177.00**	54.94	**807.43**	49.33
Shareholders' equity						
Equity attributable to owners of the parent	**1,356.08**	55.24	**958.28**	44.73	**1,046.88**	63.96
Non-controlling interests	40.22	1.64	7.12	0.33	(217.56)	(13.29)
Total shareholders' equity	**1,396.30**	100.00	**965.40**	45.06	**829.32**	50.67
Total liabilities and shareholders' equity	**2,455.06**	100.00	**2,142.40**	100.00	**1,636.75**	100.00

Statements of Comprehensive Income (Consolidated)

Statement of comprehensive income	2016 Audited		2015 Audited		2014 Audited /Restated	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenues						
Revenue from educating and teaching	791.24	64.54	727.17	95.85	589.05	93.51
Revenue from real estate business	370.42	30.21	-	-	-	-
Revenue from assets rental	10.70	0.87	11.75	1.55	8.96	1.42
Other income	53.65	4.38	19.72	2.60	31.93	5.07
Total revenues	**1,226.01**	100.00	**758.64**	100.00	**629.94**	100.00
Expenses						
Cost of services from educating and teaching	234.94	19.16	243.19	32.06	212.89	33.80
Cost of sales-from real estate business	271.76	22.17	-	-	-	-
Selling and administration expenses	196.90	16.06	148.77	19.61	124.73	19.80
Bad debts and doubtful debts	45.50	3.71	7.06	0.93	52.48	19.80
Gain from business combination	2.70	0.22	-	-	47.14	8.33
Finance cost	38.11	3.11	36.83	4.85	44.34	7.48
Total expense	**789.91**	64.43	**435.86**	57.45	**481.58**	7.04
Share of loss from investment in joint venture	(0.46)	(0.04)	(0.04)	(0.01)	481.58	76.45
Profit before income tax	**435.63**	35.53	**322.74**	42.54	**148.36**	**23.55**
Income tax	(12.65)	(1.03)	-	-	(2.62)	(0.42)
Profit for the year	**422.98**	34.50	**322.74**	42.54	**145.74**	23.14
Profit attributable to:						
Equity holders of the parent	397.58		318.38		222.78	
Non-controlling interest	25.40		4.34		(77.05)	
	422.98		**322.72**		**145.73**	
Basis earnings per share (Baht)	0.0573		0.0459		0.0143	
Weighted average number of ordinary shares (shares)	6,934,204,753		6,933,522,241		6,934,204,753	

Statements of Cash Flows (Consolidated)

Unit: Million Baht

Consolidated Statements of Cash Flows	2016	2015	2014
	Audited	Audited	Audited /Restated
Cash flows from operating activities			
Profit before income tax	435.63	322.73	148.36
Adjustments	132.20	92.14	197.71
Net asset and liability operating	(461.81)	(55.45)	28.36
Net cash generated (proceed) from operating activities	**106.02**	**359.42**	**374.43**
Net cash used in investing activities	**(229.39)**	**(369.65)**	**(147.09)**
Net cash generated from (used in) financial activities	**(18.56)**	**33.92**	**(89.97)**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(141.93)	23.69	137.37
Cash and cash Equivalents-Opening balance	227.98	204.29	66.92
Cash and cash Equivalents-Closing balance	**86.05**	**277.98**	**204.29**

Financial Ratio (Consolidated)

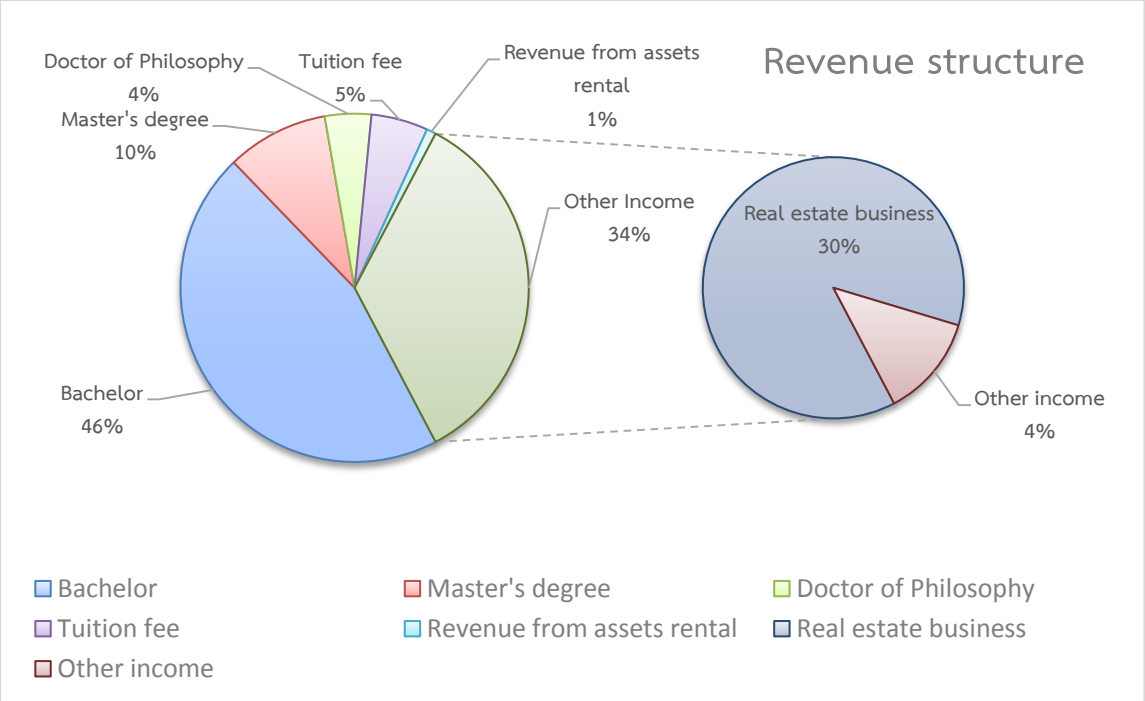
Financial Ratio	Unit	2016	2015	2014
Liquidity Ratio				
Liquidity Ratio	Time	1.78	1.03	0.96
Quick ratio	Time	0.53	0.79	0.92
Cash liquidity ratio	Time	0.27	0.81	0.88
Accounts receivable turnover ratio	Time	7.29	3.92	2.68
Average collection period	day	50	93	136
Profitability Ratio				
Gross margin - Education	(%)	70.31	68.23	63.86
Gross margin - Property development	(%)	26.63	-	-
Net margin	(%)	32.43	41.97	35.37
Rate of return on shareholders	(%)	34.36	31.76	24.30
Efficiency Ratio				
Rate of return assets	(%)	20.61	19.03	11.35
Rate of return fixed assets	(%)	29.70	27.38	18.12
Rotation rate of assets	Time	0.53	0.4	0.37
Financial Ratio				
The ratio of debt to equity of Shareholders' equity per share	Time	0.78	1.23	0.77
Interest Payment service coverage ratio	Time	4.91	12.12	9.50

13. Management Discussion and Analysis

1. Financial analysis and financial ratio

Results of operations

The Company's income mainly comes from investments in subsidiaries in the form of dividends. The company's revenues was eliminated in the preparation of the consolidated financial statements of the Company. Therefore, the revenue from two primary businesses is the educational business, which grows approximately 10-20, and real estate business. In 2016, the company's total revenue amounts to Baht 1,226.00 million, an increase from 2015 of 467.36 million or 61.6%. The increase in income comes primarily from the income from the sale of real estate in Patong Phuket. Recognition of revenue from ownership amounting Baht 370.42 million have income equal to 30.21 of total revenue, but less than registration fee from educational business which equals to 59.26% of total revenues. Revenue from educating and teaching increase in the Faculty of Health Sciences. Thus, total revenue in 2015 increases by Baht 128.69 million from 2014, representing an increase of 20.43%.

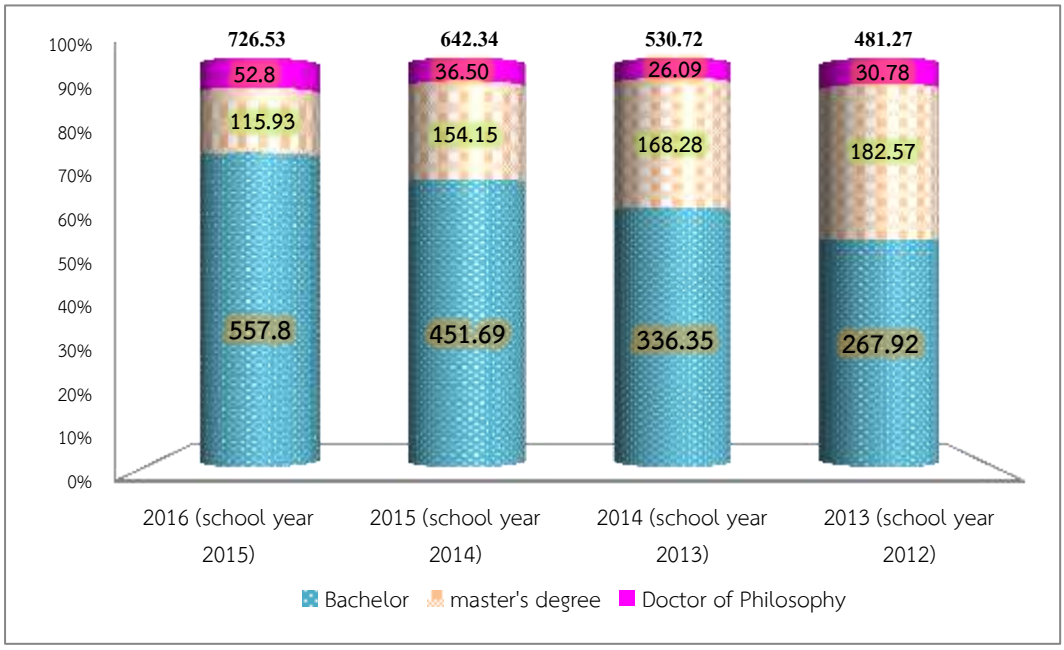


The first part of main revenue comes from education business which consist of the revenue of a Bachelor degree, Master degree, Doctor of Philosophy (Ph.D.) degree, Tuition fee, revenue from assets rental. The second part of the revenue from real estate business. The last as other income.

1. Revenue from educating and teaching

In the year 2016, Revenue from educating and teaching consist of registration fee, tuition fee and revenue from assets rental amounted to Baht 801.93 million, representing 65.41% of total revenues, an increase from last year of Baht 63.02 million, representing 8.53% of the increase in revenues from registration fee of the Faculty of Health Sciences. The main factors driving growth this year is the expansion of Dentistry and Nursing. Currently, the educational institutions that provide dentistry education is not sufficient to meet the demand for dentist. This year, the income from faculty of dentistry increases by Baht 104.58 million or 52.15%. This is due to the adjustment in tuition fee of Faculty of Dentistry from the academic year 2013 (fiscal year 2014) to the school year 2014 (fiscal year 2015), the cost of the program (total expenses) amounted to Baht 3.9 million in the school year 2015 (fiscal year 2016), the cost of the program. (total expenses) amounted to Baht 4.8 million. Also, the number of incoming students in the academic year 2015 has increases from the year 2014.

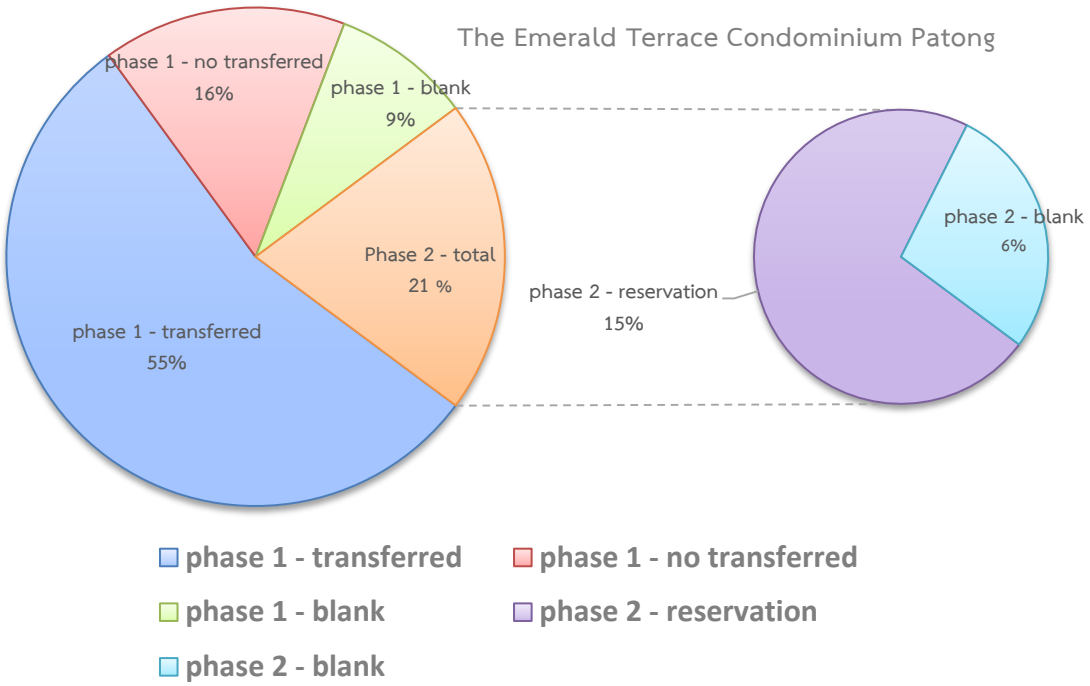
The median income enrolled into three groups based on level of education. The Bachelor degree, Master degree, Doctor of Philosophy (Ph.D.) degree. The details are as follows



From the diagram, it is clear that the registration fee revenue increased steadily every year. And the bachelor degree in accounts for 50-70% of total revenue.

2. Revenue from real estate business

In 2016, revenue from the sale of condominium "The Emerald Terrace Condominium Patong" at Phuket. amounted to Baht 370.42 million after the Company has invested in Phuket Future Development Co. Ltd. to 80% on June 16, 2015. The project has two phases. The first phase of construction has been completed with the transfer and the second phase is still under construction. Details of the sale are as follows:



The diagram is a condominium "The Emerald Terrace Condominium Patong " of the two phases of a total number of units, including 177 units divided into phase one of 141 units and phase two of the 36 units. In Phase 1, there are 55% of transfer of ownership completed.

Costs and expenses

1) Costs and expenses of business education.

Cost of services from educating and teaching, such as salaries and wages of instructors and lecturers, utilities, depreciation of buildings and equipment and educational materials, rental expenses together with the lease and the related transactions are eliminated in full in preparing the consolidated financial statements of the Company.

2) Cost of real estate is resulting from the sale of condominium "The Emerald Terrace Condominium Patong Phase 1" is recognized as the cost of selling a total of 96 rooms, the amount of Baht 271.76 million or 73.37% of revenue from real estate.

3) Selling and administrative expenses in education business consisted staff costs, advertising and relationship expenses, education scholarships and faculty and staff development training. In real estate business, it includes depreciation of office equipment and supplies, commission, specific business tax resulting from the transfer of ownership. And the advisor condominium in Patong Phuket, amounted to 196.9 million Baht, an increase from 2015 of 48.13 million Baht, representing 32.35 percent, and in 2015, an increase from 2014 of 24.04 million Baht or 19.27 per cent, mainly due to an increase of employment and remuneration and the cost of administration of property development. In addition, there are cost that occurred the first time this year such as the cost of the staff, utility Bills and land transfer fees.

4) Bad and doubtful debts in 2016 amounted to 45.5 billion Baht, an increase of 38.44 million Baht from 2015 of 544.48 percent as the company takes into account its debt from the debtor (Student termination). You need to set up policies based on the rate of termination of the debtor (the students) in the past, and in 2015, a decrease from 2014 of 45.42 million Baht, representing 86.55 as the company transitions estimate of the allowance.

5) the consideration transferred in a business combination in the year 2016 amounted to 2.70 billion Baht due to the company has taken into consideration to assess the fair value of the net assets of the real estate business of its subsidiaries purchased in the first quarter. The value of the purchase price against the estimated fair value of assets and liabilities from the purchase of shares at the acquisition date were valued at the purchase price over the fair value of assets and liabilities in the amount of 2.70 million Baht is amortized to expense in the year 2015, decreased 47.14 million Baht of the whole amount. Since the Company has completed the merger. The shareholders of the company of Western U Co., Ltd. has become the majority shareholder and have control over the company operation. It is considered a reverse acquisition in accordance with International Financial Reporting Standards No. 3 (revised 2552), Business Combinations, which from the transaction. As a result, the cost of the business combination transaction occurred in a single year.

6) The financial cost in form of interest expense arises from borrowings used for current operations.. Most of the debt at the subsidiary. The acquired business into the year 2016 with a total of 38.11 million Baht, an increase of 1.28 million Baht or 3.48 per cent as the subsidiary loan from a financial institution increase to finance the construction. However, the company's interests in the year 2015 and amounted to 36.83 million Baht in 2014, down from 7.5 million Baht or 16.93 % due to lower interest rates.

7) Income tax expense

Income tax expense for the company and its subsidiaries in 2016 amounted to 12.65 million Baht due to the income tax expense from real estate business. Deferred tax liabilities results

from a record of large inventory of the subsidiary that operates the property at fair value. The difference between the perceived costs of the tax accounting in 2015, no income tax. The majority of tax-exempt income in 2014 amounted to 3 million Baht from the Company. Profit from sale of property, the swine which is taxable.

Financial Position

Assets

As of May 31st 2016, The Company and its subsidiaries had total assets of Baht 2,455.06 million, an increase of 312.66 million Baht from the year 2014, representing a 14.59 per cent increase.

- Cash and cash equivalents amounting to 86.06 million Baht, down from 141.92 million Baht in 2015 of 62.25 %, mainly due to the acquisition of real estate at the beginning of the year, investment in fixed assets and building improvements includes the repayment of the shares and loans from directors.
- Inventories of 385.28 million Baht, an increase of 370.48 million Baht in as a results of an investment in property development. When the first phase of the project units a quarter, 1/59 of the construction has been completed, there is a period before the transfer of ownership, and the second phase is under construction which recorded at fair value In addition, the new project of the subsidiaries is under construction. The building is for students and workers. The construction process was completed in July 2016 to support for new students for admission to the dormitory on the campus Watcharaphon.
- Property, plant and equipment amounted to 1663.79 million Baht, an increase of 119.5 million Baht in 2015 of 7.74 per cent of the company has invested in construction of buildings in order to improve operations. The new construction are a dormitory buildings and the dental filling which are undergoing renovations to make it suitable for use in the future.

In comparison, total assets in 2016 to the year 2015, total assets increased by 312.66 million Baht or 14.59 %, and compared to the year 2015 to the year 2014 showed that total assets increased by 505.65 million Baht, mainly due to investment in fixed asset. Since the capital increase of its subsidiary, the increase of the company's loan to subsidiary to invest in real estate.

Debt

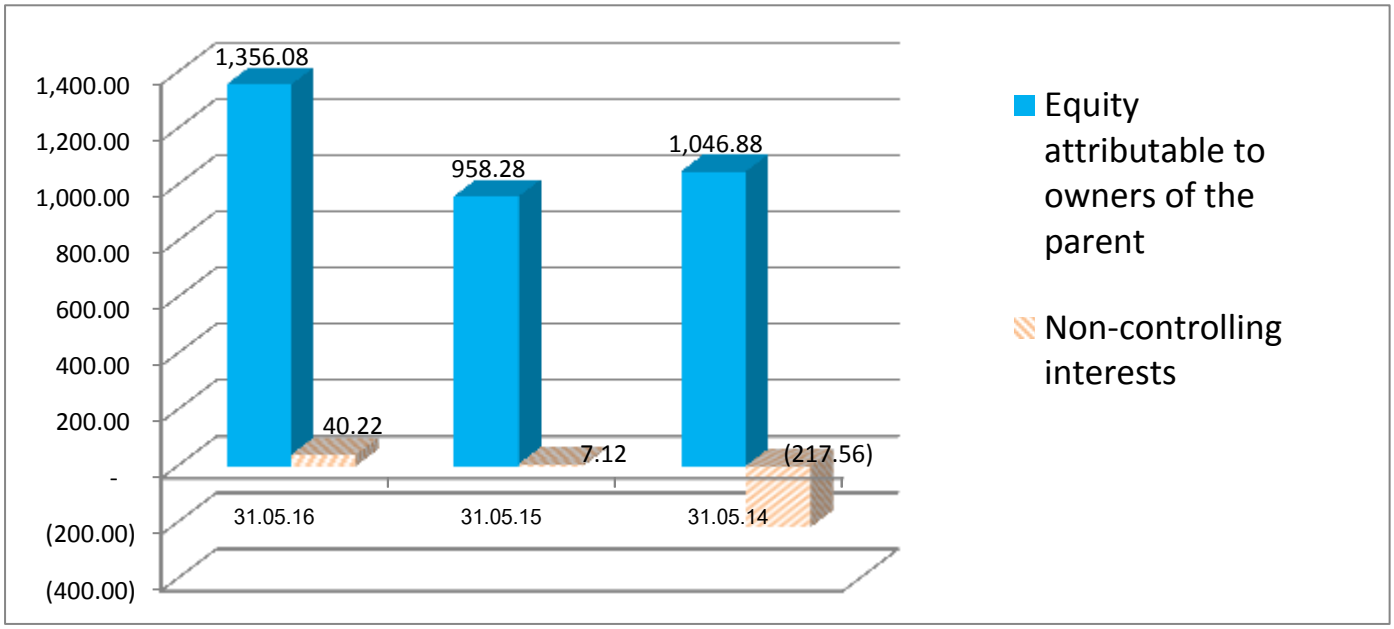
As at May 31, 2016, the Company and its subsidiaries had total liabilities of 1,058.76 million Baht, compared with the year 2015 amounted to 1,177 million Baht, a decrease of 118.24 million Baht or 10.05 percent as a result of the repayment to related person when the company purchased the subsidiary in the 2014. The long-term loans come from financial institutions which was use by the subsidiary for investment in fixed assets.

When comparing the year 2015 to the year 2014, total liabilities, total liabilities were increased by 369.57 million Baht, mainly due to the company's outstanding shares to related parties.

Shares

As at May 31, 2016, the Company and its subsidiaries. The shareholders of the parent company of 1,356.07 million Baht compared to the period end of 2015 amounted to 958.28 million Baht, an increase of 397.79 million Baht, representing 41.51% mainly due to earnings from operations of subsidiaries in education sector. In addition to the legal reserve. There will be a reserve fund for the Western University. This year, the company had net reserves attributable to the parent company. Western University funds in the amount of 205.34 million Baht, down from last year by 3.10 million Baht or 1.49 per cent. Which follow, The Private Higher Education Institutions Act B.E. 2546 Amendment (No.2) B.E. 2550 requires that a private higher education institution shall firstly allocate its annual excess revenues over expenses in general fund to compensate other negative balance funds. Then, at least 60% of the remaining excess revenues over expenses shall be allocated to other funds, not over 30% shall be allocated as benefit to the licensor and not less than 10% shall be kept as working capital in the general fund.

Compared to the Shareholders year 2015 to the year 2014, shareholder equity increases of Baht 136.08 million, representing 16.41 % of the company's profit from operations.



Cash Flow Statement

In 2016 the company's net cash from operating activities was of 106.02 million Baht, decreases from the year 2015 of 253.4 million Baht or 70.5 percent, and in 2015 the company's net cash from operating activities was of 359.41 million Baht decreases from 15.01 million Baht in 2014 of 4.01 per cent in the year 2014, the Company had net cash from operating activities in the amount of 374.43 million Baht was mainly due to the payment of a registration fee from the students. Moreover, in 2014 the Company sold inventories of existing businesses.

Net cash from investing activities in the year 2016 in the amount of 229.39 million Baht of investment in fixed assets. The paid for investment in subsidiaries, and in 2015 the amount of 369.65 million Baht, an increase from 2014 of 222.57 million Baht representing 151.33 due to the acquisition of six companies, and in 2014 and the amount of 147.09 million Baht, primarily due to investments in fixed assets. The range of investments in fixed assets. The expansion project is an addition and renovation of school buildings. The construction of school buildings increased by Faculty of Dentistry.

Net cash from financing activities in the year 2016 in the amount of Baht 18.56 million is used for the repayment of long-term loans to financial institutions and related persons, and in 2015 the number was 33.92 million Baht due to the loans from financial institutions which was used for the construction and operation of the subsidiaries of the year 2014 amount to 89.97 million Baht. In addition, The Company receives short-term loans for loan repayments and dividends.

Key financial ratios

1. Liquidity Ratio

   Liquidity ratio in 2016 and 2015, there were 1.78 times and 1.03 times, respectively, compared to the year 2014 and the year 2013, which amounted to 0.96 times and 0.79 times, respectively, represent an increase in liquidity this year, up from the earlier year because of the change in tuition fee collection policy. As a result, the cash flow efficiency has increased and to remain more stable. The Company attempt to maintain a working Capital ratio is approximately 1.

2. Debtors and Collection Turnover Period

   Change in cash and accounts receivable increased steadily. The duration of the collection in 2016 took 50 days in 2015 compare to 93 days in 2014 61 days in 2013 The management has managed the accounts receivable management efficiently. Although there are some loans to borrowers. Sometimes delays in receiving payments from government agencies, such as loans. But management's control attempt to focus more closely on customers. It also has set a policy to allow students to pay tuition in timely manner. The Company improves student payment tracking process and make informed recommendations, together with the tuition payment.

3. Total Return on Equity of Shares

   Return of shareholders in the year 2016 at the rate of 34.36 % shows an increase from the past. When compare to a rate of 31.76% in 2015 and 42.56% in year 2014 shows the ability to manage more efficiently which results from the profit in the business of education and an investment in new business of property development.

4. Gross margin ratio

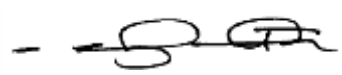
   The gross margin of the education sector in 2016 or 70.31%, an increase compared to 66.56% in 2015and 63.86% in 2014 represents a continuous improvement in this sector. The increase is as a result of an increased revenue from the expansion of the course in the Faculty of Dentistry. More importantly, the number of students has steadily increase every year, and the adjustment in fees in the academic year 2015, together with the ability to control costs more effectively has contribute to the improvement. In addition, due to new budget policies and procedures for disbursement which includes monitoring by comparing the actual disbursement to the budget, has improve the internal control process. As a results, increased Revenue is more than the cost of sales, maintaining the increase in gross margin.

Furthermore, the gross margins of the real estate business in 2016 is 26.63%. Invests in new business in the first quarter of 2016 through the recognition of revenue from the ownership, representing 55 percent of the total number of units in two projects, mainly from the transfer of Phase 1 while Phase 2 is still under construction.

Report of the Board of Directors for the Financial Report

The Board is responsible for the financial statements of the company and its subsidiaries. Financial information and statements appearing in the annual report have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards using the appropriate accounting policies to which consistent and careful judgment has been applied with best estimates in their preparation, including adequate disclosure in the notes to the financial statement

The Board of Directors has appointed the audit committee, who are independent directors, to include the following person(s) 3 who will be responsible for the quality of financial reporting and internal controls. The opinions of the Audit Committee on these matters appear in the Audit Committee reports which are presented in this annual report.



(Associate Professor. Dr. Chirasak Chiyachantana)
Director (authorized)



(Associate Professor. Dr. Chiraphol Chiyachantana)
Director (authorized)