



โรงพยาบาลลานนา
(LANNA HOSPITAL)

“โรงพยาบาลลานนา เป็นโรงพยาบาล
ที่มีความเสี่ยงต่ำที่สุด”



สารบัญ

หัวข้อเรื่อง

หน้า

สารบัญจากประธาน	3-4
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	5-6
ข้อมูลทั่วไป	7-14
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	15-19
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20-20
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	21-24
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	24-24
ปัจจัยความเสี่ยง	25-27
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28-28
โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ	29-47
ข้อพิพาททางกฎหมาย	48-48
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	49-50
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	51-54
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชี	55-55



ถ้อยแถลงจากประธานกรรมการ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์



ห ลังจากวิกฤตเศรษฐกิจและการเงินที่เกิดขึ้นในรอบปี 2552 ที่ผ่านไประหว่างปีนั้น เป็นช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมมีอัตราที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือเอกชน อันสืบเนื่องมาจากทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง ปัญหากรณีระงับโครงการในเขตพื้นที่มาบตาพุด ความผันผวนทางการเงิน ผลกระทบจากการระบาดของโรคไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจการค้าโลก การล่มสลายของบริษัทยักษ์ใหญ่ในระบบทุนนิยมจากซีกโลกตะวันตก ทำให้เกิดการสั่นคลอนไปทั่ว ไม่เพียงแต่ในเอเชีย ล่าสุดดูไบประเทศมหาอำนาจที่มีอัตราการเติบโตสูงสุดในตะวันออกกลาง กลับต้องล้มครืนลงมาเพราะหนี้สินจากอภิมหาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีมูลค่ากว่าแสนล้าน ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ทำให้การบริโภคและความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง ส่งผลให้การลงทุนโดยเฉพาะในภาคเอกชนชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

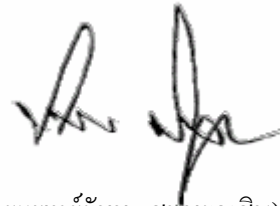
ถึงแม้ว่าสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศจะมีแนวโน้มเป็นเช่นไรก็ตาม โรงพยาบาลลานนาจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงคุณภาพในการรักษาพยาบาล และการบริการทั่วองค์กรต่อไปอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นทางด้านคุณภาพมาตรฐานการบริการ รวมทั้งการเข้าร่วมโครงการการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล HA (Hospital Accreditation) ที่โรงพยาบาลกำลังดำเนินการอยู่ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ผู้มารับบริการเกิดความมั่นใจว่าจะได้รับการบริการด้วยความเป็นธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานการบริการ ดังปณิธานที่ว่า **“โรงพยาบาลลานนา เป็นโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยงต่ำที่สุด”**

จากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของโรงพยาบาลลานนาตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นั้น นอกจากจะมาจากแนวคิดของคณะกรรมการและผู้บริหารโรงพยาบาลแล้ว ความสำเร็จดังกล่าวยังเกิดจากความร่วมแรงร่วมใจของแพทย์ พยาบาล บุคลากรทุกคน ตลอดจนขอคิดเห็นและคำแนะนำจากผู้มาใช้บริการ และผู้ถือหุ้นของโรงพยาบาล จนนำพาองค์กรผ่านเหตุการณ์ต่าง ๆ จนสามารถบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทิศทางที่วางไว้อย่างน่าพอใจ โดยในปี 2552 บริษัทฯ มีผู้ป่วยมาใช้บริการเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.50 ในขณะที่ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลและค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.32 ทำให้มียอดกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 67.61 ซึ่งถือว่าเป็นผลการดำเนินงานที่ประสบผลสำเร็จอย่างยิ่งของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณผู้ใช้บริการของโรงพยาบาลที่มอบความเชื่อถ้อยและไว้วางใจให้กับโรงพยาบาลลานนา รวมทั้งขอขอบคุณคณะแพทย์และพนักงานทุกท่านที่ได้ช่วยกันสร้างโรงพยาบาลลานนาให้เจริญเติบโตขึ้นมาได้จนถึงทุกวันนี้



สำหรับแนวโน้มในปี 2553 นั้น จากผลการดำเนินงานในเดือนแรกของปี โรงพยาบาลนานาชาติมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้ว และเชื่อมั่นว่าหากทุกอย่างยังคงดำเนินไปอย่างปกติ บริษัทฯ คงจะสามารถประสบความสำเร็จอีกปีหนึ่ง



(นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน)

ประธานกรรมการบริษัท



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2552



คณะกรรมการบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | | | | |
|----|----------------------|-----------|------|----------------------|
| 1. | นายแพทย์สุทธิสศักดิ์ | คณาปราชญ์ | เป็น | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายเกริก | จิตตалан | เป็น | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นางสาวพภัทร | สุภากิจ | เป็น | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายได้รวมและรายจ่ายประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อปรึกษาหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
10. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดย ประธานกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้วยความเป็นอิสระ ทั้งยังได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และรวมทั้งเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงเพิ่มเติมตามควร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

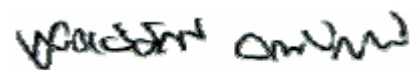
1. ได้สอบทานงบการเงินทั้งรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2552 ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป



2. ได้สอบทานการเปิดเผยรายงานระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการผู้บริหารที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบและรับทราบผลการตรวจสอบตลอดจนการติดตามและปรับปรุงแก้ไขผลของการตรวจสอบ เพื่อมุ่งเน้นการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และให้เพียงพอในจุดที่จำเป็น โดยได้รายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ
4. ได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพอใจในผลการปฏิบัติงานในปี 2552 โดยมีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน



(นายแพทย์สุทธิศักดิ์ กลณาปราชญ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

31 ธันวาคม 2552

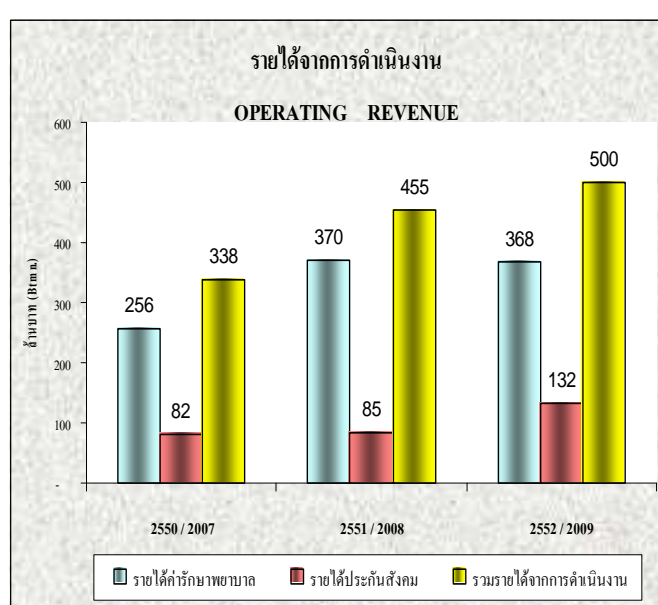
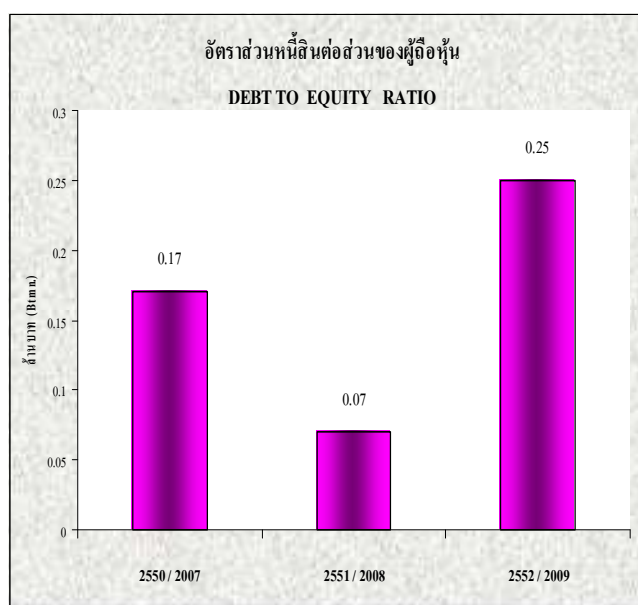
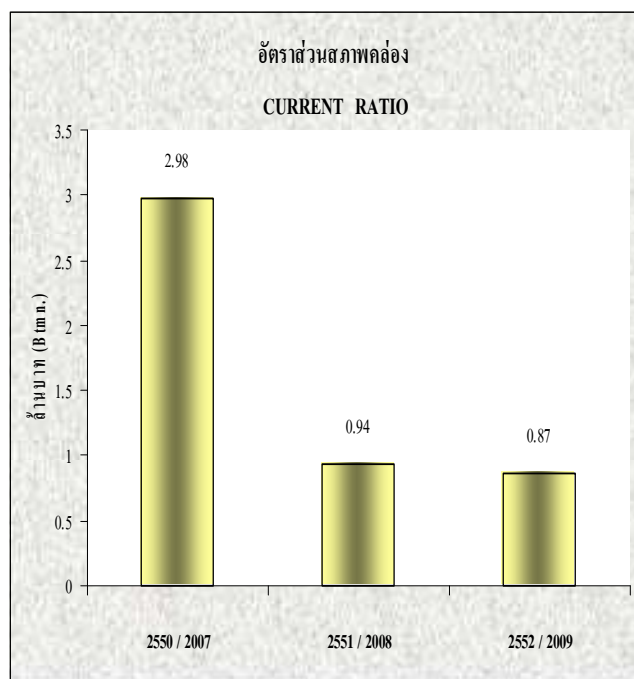
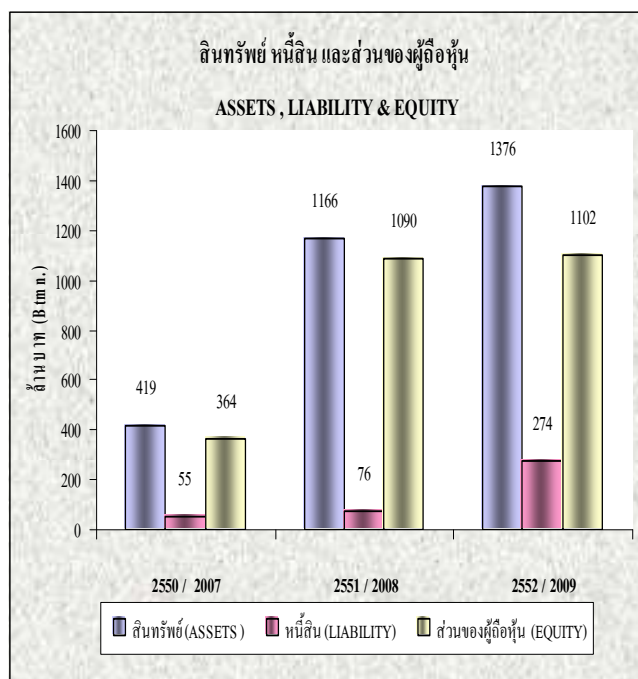


Financial Highlights

สรุปข้อมูลทางการเงิน

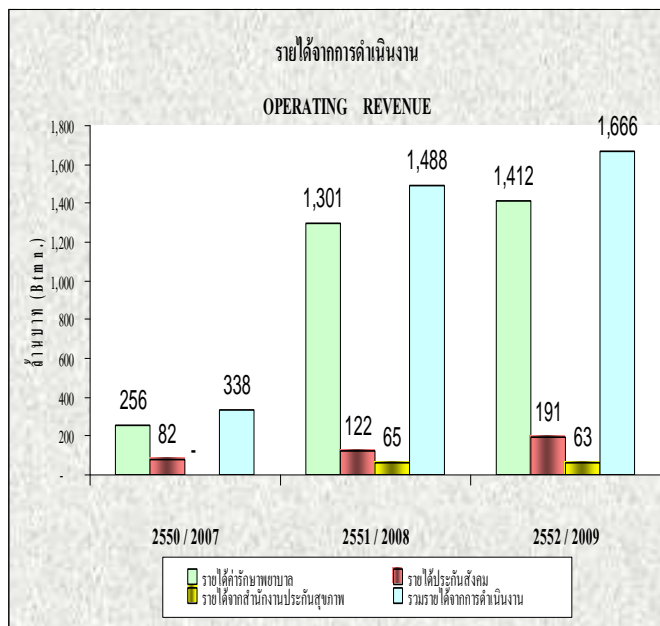
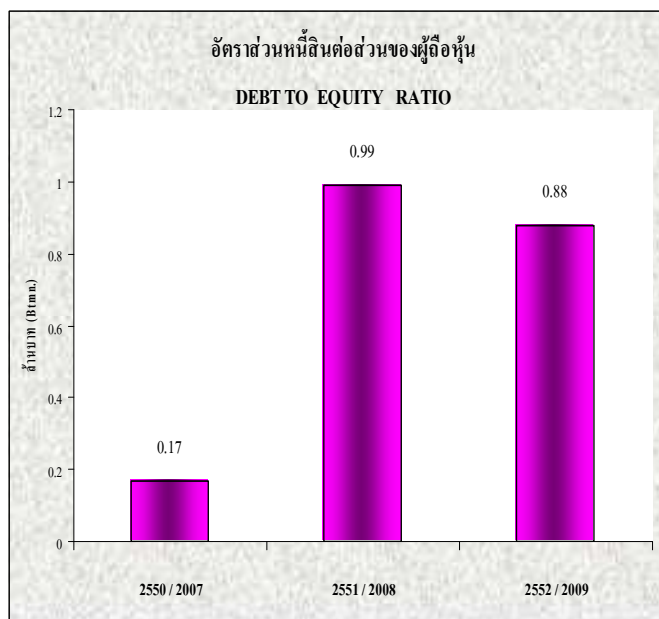
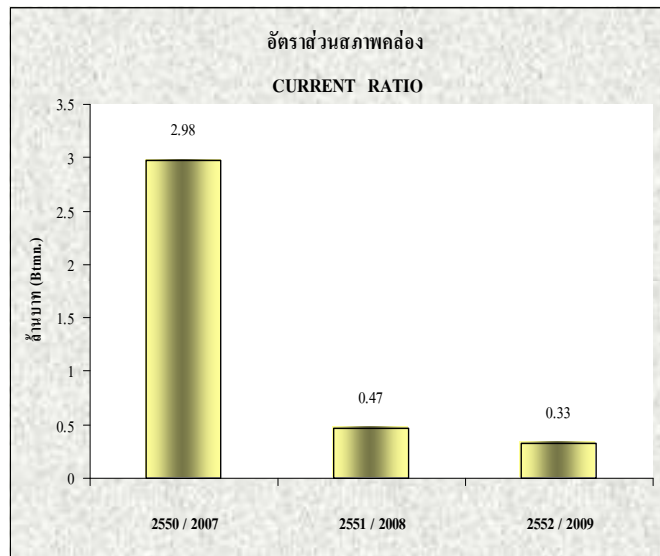
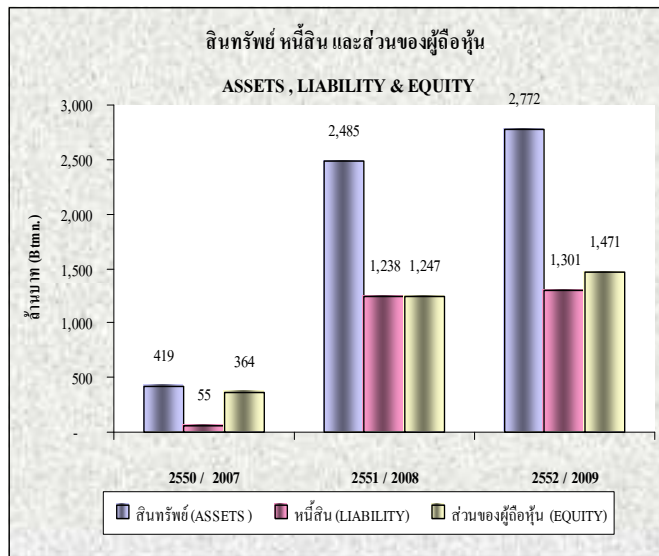
งบการเงินเฉพาะบริษัท

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS



งบการเงินรวม

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่ : 0107536001621 (เดิมเลขที่ บมจ. 236)

ที่อยู่สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ถนนบุญเรืองฤทธิ์ ตำบลศรีภูมิ
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200
โทรศัพท์ (053) 920300
โทรสาร (053) 224880

ที่อยู่สำนักงานสาขา : เลขที่ 1 ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน แขวงนครพิงค์
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ (053) 999777
โทรสาร (053) 999799

Home Page: www.lanna-hospital.com

ประเภทธุรกิจ : สถานบริการรักษาพยาบาล “ในนามโรงพยาบาลลานนา”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 :
ทุนจดทะเบียน 408,433,330 บาท
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 402,312,500 บาท
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน 40,231,250 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10.00 บาท

บริษัทจดทะเบียน : ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2537

สัญลักษณ์หุ้นสามัญ : CMR

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ (02) 3591200

ผู้สอบบัญชี : นายพิชัย ด้วงศิริกรมย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2421
หรือ นายพจน์ อัสวสันตชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4891
หรือ นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4996
หรือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838
หรือ นายธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ 02-5878080 โทรสาร 02-5860301



ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี

ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัท อวานการ์ด แคปปิตอล จำกัด
ชั้น 19 ห้อง 1905
เลขที่ 62 อาคารเดอะมิลเลนเนียม
ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 02-6518787
โทรสาร 02-6518788

ธนาคารหลัก : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
สาขาท่าแพ
169 ถนนท่าแพ ตำบลช้างคลาน
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
สาขาสีแยกช่วงสิงห์ เชียงใหม่
275/5 ถนนช้างเผือก ตำบลช้างเผือก
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่



คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์อานวย จิงชานนุรักษ์ (1)	รองประธานกรรมการ
3. นายแพทย์วรพันธ์ อุนจักร	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
4. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ
5. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการเลขานุการ
6. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	กรรมการ
7. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ
8. ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการ
9. นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์ (1)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายเกริก จิตดาลาน (1)	กรรมการตรวจสอบ
11. นางสาวพภัทร สุเภกิจ (1)	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : (1) หมายถึงคณะกรรมการบุคคลภายนอก/ ผู้ทรงคุณวุฒิตามประกาศคณะกรรมการ กสศ.

คณะกรรมการบริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วรพันธ์ อุนจักร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	กรรมการบริหาร
3. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเกริก จิตดาลาน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวพภัทร สุเภกิจ	กรรมการตรวจสอบ**

หมายเหตุ ** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการ สอบทาน
ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงพัฒนาการที่สำคัญ

พ.ศ. 2519	“โรงพยาบาลลานนา” เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2519 เป็นโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง โดยการร่วมลงทุนระหว่างกลุ่มคณะอาจารย์แพทย์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ นักกฎหมาย และนักธุรกิจในจังหวัดเชียงใหม่ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท
พ.ศ. 2524	ได้ก่อสร้างอาคารห้องพักผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น โดยเชื่อมต่อกับอาคารผู้ป่วยเดิม เป็นอาคารสูง 4 ชั้นครึ่ง ทำให้สามารถรองรับผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอีก 65 เตียง รวมเป็น 125 เตียง
พ.ศ. 2526	ได้ทำการขยายอาคารผู้ป่วยนอก โดยเพิ่มห้องตรวจจากเดิม 3 ห้อง เป็น 12 ห้องและเพิ่มพื้นที่สำหรับผู้ป่วยนอกนั่งรอตรวจมากขึ้น ชั้นบนของอาคารทำเป็นห้องผ่าตัดเพิ่มเติม 2 ห้องรวมเป็น 4 ห้อง และห้องพักฟื้นหลังการผ่าตัด ตลอดจนขยายห้องเตรียมอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับการผ่าตัด การขยายอาคารดังกล่าวสร้างเสร็จและสามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2527
พ.ศ. 2535	ได้เริ่มขยายการดำเนินการเป็นโรงพยาบาลขนาด 180 เตียง โดยการก่อสร้างอาคารผู้ป่วย 6 ชั้น (รวมชั้นใต้ดิน) ซึ่งจะเป็นห้องพิเศษสำหรับผู้ป่วยจำนวน 36 ห้อง และห้องคอร์ลุคซ์ 6 ห้อง ทำให้มีเตียงสำหรับรองรับผู้ป่วยได้เพิ่มขึ้นอีก 42 เตียง เปิดดำเนินการได้ในปี 2537 โดยบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40 ล้านบาท
พ.ศ. 2536	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นได้ลงมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท แปลงสภาพและจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2536 โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)” ใช้ชื่อย่อ “LNH” บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 10 บาท ตลอดจนได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท
พ.ศ. 2537	ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในหมวดการแพทย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2537
พ.ศ. 2538	โรงพยาบาลลานนาได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของโรงพยาบาลร่วมเครือข่ายโรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งมีประมาณ 30 แห่ง โดยการเข้าร่วมในเครือข่ายดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์ด้านการจัดซื้อยา-เวชภัณฑ์ร่วมกันระหว่างในเครือ และได้รับส่วนลดค่ารักษาพยาบาลในกรณีส่งคนไข้รักษาต่อหรือคนไข้ในโครงการประกันสังคม
พ.ศ. 2539	เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2539 บมจ.โรงพยาบาลธนบุรี ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทกับสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และดำเนินการซื้อหุ้นบริษัทตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม ถึง วันที่ 7 พฤษภาคม เพื่อลงทุนและใช้เป็นฐานในการขยายธุรกิจในแถบภาคเหนือของประเทศไทย ผลของการทำคำเสนอซื้อทำให้ บมจ.โรงพยาบาลธนบุรี กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือถือหุ้น 6.35 ล้านหุ้น หรือ 52.91% ของทุนจดทะเบียน
พ.ศ. 2542	โรงพยาบาลลานนาได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานการให้บริการ ISO 9001:2000 (ปี 2542-2555) จากสถาบัน UKAS Quality Management

พ.ศ. 2546	ก่อสร้างอาคารใหม่ขนาด 2 ชั้น สำหรับขยายแผนกผู้ป่วยนอกและจัดตั้งศูนย์ตรวจสุขภาพ และเปิดดำเนินการได้ในปี 2547
พ.ศ. 2548	ปรับปรุงชั้น 1 อาคาร B เพื่อขยายการให้บริการแผนกผู้ป่วยนอก โดยสามารถเปิดให้บริการได้ในต้นปี 2549
พ.ศ. 2550	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนมีนาคม บมจ.โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 4.60 หุ้น หรือร้อยละ 38.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท ให้แก่บุคคลอื่น ประกอบด้วย คณะบุคคล วี. อาร์ แอนด์ เอส. ซี และ พ.ด.อ. วิทยา วงศ์ไพบูลย์ ซึ่งทำให้ บมจ.โรงพยาบาลธนบุรีไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่สุดของบริษัท และปัจจุบันถือหุ้นในบริษัทจำนวน 2.59 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 6.43 ของทุนเรียกชำระแล้ว 402,312,500 บาท ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2550 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 20 บาท ซึ่งบริษัทได้จำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2550 การเพิ่มทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและก่อสร้างอาคารผู้ป่วยใหม่ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทได้ปรับเปลี่ยนคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่เมื่อต้นปี 2550 จึงอยู่ระหว่างทบทวนความเหมาะสมของโครงการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยใหม่ ในเดือนเมษายนและเดือนสิงหาคม บริษัทได้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารเดิมของลานนา จำนวน 2 คน ตัวแทนจากเชียงใหม่ราม จำนวน 3 คน กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และบุคคลอื่น 1 คน ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 ที่ประชุมฯ ได้มีมติให้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 22,843,333 หุ้น เพื่อใช้ในการแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในราคาแลกเปลี่ยนหุ้นที่ 1 หุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ต่อ 1 หุ้นของเชียงใหม่ราม (ยกเว้น บมจ.รามคำแหง) ซึ่งเป็นการลงทุนในกลุ่มบริษัทของโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ประกอบด้วย โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลช้างเผือก โรงพยาบาลพะวอ และโรงพยาบาลเขลางค์นคร เป็นต้น ซึ่งถือเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยมีขนาดรายการร้อยละ 193 ของมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน
พ.ศ. 2551	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้ดำเนินการนำหุ้นเพิ่มทุนไปจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดยหุ้นเพิ่มทุนสามารถเริ่มดำเนินการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2551 เป็นต้นไป ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนชื่อใหม่ เป็น “บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)” และใช้ชื่อภาษาอังกฤษเป็น “Chiang Mai Ram Medical Business Public Company Limited” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2551



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อปี 2517 บริษัทได้ก่อตั้งขึ้นโดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างกลุ่มคณะอาจารย์แพทย์ คณะแพทยศาสตร์ (มหาวิทยาลัย เชียงใหม่) นักกฎหมายและนักธุรกิจในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจสถานรักษาพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลลานนา” และ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2536 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นได้ลงมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการแปรสภาพและจดทะเบียน เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในหมวดการแพทย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2537

ในปี 2538-2539 บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แต่ต่อมาในช่วงปี 2550 บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่บางส่วนให้แก่บุคคลอื่น และโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่เปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. คณะบุคคล วิ. อาร์ แอนด์ เอส. ซี ⁽¹⁾	4,349,876	24.17
2. พ.ต.อ. วิทยา วงศ์ไพบูลย์	4,299,923	23.89
3. บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน)	2,588,610	14.38
4. อื่นๆ	6,761,591	37.20
รวม	18,000,000	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ คณะบุคคล วิ. อาร์ แอนด์ เอส. ซี ประกอบด้วย นายแพทย์วิโรจน์ องค์กรนันต์คุณ และนายแพทย์ศุภชัย โชติบุตร

ผลของการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นทำให้มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทเกือบทั้งหมด ประกอบด้วยผู้บริหาร ชุมเดิมของบริษัท จำนวน 2 ท่าน ตัวแทนจากเชียงใหม่รวม จำนวน 3 ท่าน และบุคคลอื่นจำนวน 4 ท่าน (โดยเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน) และดูแลการบริหารงานกิจการโรงพยาบาลโดย นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ บริหารของบริษัท

และเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 22,843,333 หุ้น เพื่อใช้ในการแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในราคาแลกเปลี่ยนหุ้นที่ 1 หุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ต่อ 1 หุ้นของเชียงใหม่ราม (ยกเว้น บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง) ซึ่งเป็นการลงทุนในกลุ่มบริษัทของโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ซึ่ง ประกอบด้วย โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลช้างเผือก โรงพยาบาลพะวอ และโรงพยาบาลเขลางค์ นคร ซึ่งถือเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยมีขนาดรายการร้อยละ 193 ของมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดยหุ้นเพิ่มทุนสามารถเริ่มดำเนินการซื้อขายในตลาด หลักทรัพย์ได้ ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2551 เป็นต้นไป

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนชื่อใหม่ เป็น “บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)” และใช้ชื่อภาษาอังกฤษ “Chiang Mai Ram Medical Business Public Company Limited” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2551



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ

1. ตารางแสดงสรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2550-2552

1.1 ตารางแสดงสรุปฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2550-2552

หน่วย : พันบาท

ตรวจสอบแล้ว

	2552	ร้อยละ	2551	ร้อยละ	2550	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	102,008	7.41	70,980	6.08	175,624	41.94
สินทรัพย์รวม	1,375,949	100.00	1,166,079	100.00	418,699	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	117,467	8.54	75,774	6.49	54,819	13.09
หนี้สินรวม	274,067	19.92	75,774	6.49	54,819	13.09
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,101,882	80.08	1,090,305	93.50	363,880	86.90
จำนวนหุ้น (หุ้น)	40,231,250		40,231,250		18,000,000	
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	27.39		27.10		20.22	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	10		10		10	

ในปี 2552 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2551 มูลค่า 31.03 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจาก ลูกหนี้การค้า จำนวน 24.26 ล้านบาท และหนี้สินรวมของบริษัทฯ ในปี 2552 เพิ่มขึ้นไปจากปี 2551 จำนวน 198.29 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 193.80 ล้านบาท

ในส่วนของผู้ถือหุ้นของปี 2552 เพิ่มขึ้นประมาณ 11.58 ล้านบาท กำไรประจำปี 2552 จำนวน 51.81 ล้านบาท หักเงินปันผลจ่ายจำนวน 40.23 ล้านบาท

1.2 ตารางแสดงสรุปฐานะการเงินของงบการเงินรวม ตั้งแต่ปี 2551-2552

หน่วย : พันบาท

ตรวจสอบแล้ว

	2552	ร้อยละ	2551	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	335,970	12.12	227,267	9.15
สินทรัพย์รวม	2,772,523	100.00	2,484,753	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	1,026,008	37.01	467,237	19.29
หนี้สินรวม	1,301,579	46.95	1,238,233	49.83
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,091,748	39.38	958,965	38.59
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	379,196	13.68	287,555	11.57
จำนวนหุ้น (หุ้น)	40,231,250		40,231,250	
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	27.14		23.84	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	10		10	

ในปี 2552 มีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 287.77 ล้านบาท หนี้สินเพิ่มขึ้น 63.35 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 224.42 ล้านบาท เนื่องมาจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น



2. ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2550-2552

2.1 งบการเงินเฉพาะกิจการ ตั้งแต่ปี 2550-2552

หน่วย : พันบาท

ตรวจสอบแล้ว

	2552	ร้อยละ	2551	ร้อยละ	2550	ร้อยละ
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	500,130	99.12	455,284	98.80	338,432	97.35
รายได้อื่น	4,428	0.88	5,517	1.20	9,211	2.65
รายได้รวม	504,558	100.00	460,801	100.00	347,643	100.00
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล	342,500	67.88	332,244	72.10	233,566	67.19
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	85,967	17.04	82,250	17.85	64,559	18.57
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6,488	1.29	868	0.19	8	0
ภาษีเงินได้	17,796	3.53	14,529	3.15	13,420	3.86
รวมค่าใช้จ่าย	452,751	89.73	429,891	93.29	311,553	89.62
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	51,807	10.27	30,910	6.71	36,090	10.38
กำไร (ขาดทุน)/ หัก (บาท)	1.29		0.84		2.27	

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2552 มีผลกำไรสุทธิ 51.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 30.91 ล้านบาท จะเห็นว่าบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้น 20.90 ล้านบาท หรือ 67.61% เนื่องจากในปี 2552 มีการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่ารักษาพยาบาล ร้อยละ 9.85 ซึ่งเพิ่มขึ้นสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่ารักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.09



2.2 งบการเงินรวม ตั้งแต่ปี 2550-2552

หน่วย : พันบาท

ตรวจสอบแล้ว

	2552	ร้อยละ	2551	ร้อยละ	2550	ร้อยละ
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	1,666,219	93.10	1,487,888	97.64	1,038,204	97.19
รายได้เงินปันผล	15,061	0.84	14,211	0.93	14,211	1.33
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	73,385	3.16	-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียเงินให้กู้ยืมโอนกลับ	18,000	1.01	-	-	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	6,375	0.60
รายได้อื่น	14,651	1.76	13,726	0.90	7,157	0.67
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	2,419	0.14	7,959	0.52	2,274	0.21
รวมรายได้	1,789,735	100.00	1,523,784	100.00	1,068,221	100.00
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล	1,162,715	64.97	1,074,818	70.54	726,134	67.98
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	245,546	13.72	241,171	15.83	139,755	13.08
ขาดทุนจากการซื้อขายในค่าความนิยม	-	-	85,862	5.63	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	50,034	2.80	52,739	3.46	54,505	5.10
ภาษีเงินได้	72,969	4.08	54,177	3.56	38,293	3.58
รวมค่าใช้จ่าย	1,531,264	85.56	1,508,767	99.01	958,687	89.75
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	258,471	14.44	15,017	0.99	109,534	10.25
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บจ. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม	166,831		(8,412)		109,534	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	91,641		23,429		-	

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2552 มีผลกำไรสุทธิ 258.47 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 มีผลกำไรสุทธิ 15.02 ล้านบาท จะเห็นว่าบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้น 243.45 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 73.38 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียเงินให้กู้ยืมโอนกลับ จำนวน 18.00 ล้านบาท รายได้ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น จำนวน 178.33 ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งทำการเปรียบเทียบ 3 ปี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ตารางแสดงการเปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินปี 2550, 2551 และ 2552

	2552	2551	2550
อัตราส่วนวิเคราะห์ความคล่องตัว (Liquidity ratios)			
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.87 เท่า	0.94 เท่า	2.98 เท่า
2. อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	0.75 เท่า	0.76 เท่า	2.77 เท่า
อัตราวิเคราะห์ความสามารถในการใช้สินทรัพย์ (Activity ratios)			
1. อัตราการหมุนของลูกหนี้	15.20 ครั้ง	16.39 ครั้ง	28.93 ครั้ง
2. อัตราหมุนของสินค้า	30.51 ครั้ง	29.52 ครั้ง	22.21 ครั้ง
3. อัตราหมุนของสินทรัพย์ถาวร	1.36 ครั้ง	1.94 ครั้ง	1.59 ครั้ง
4. อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม	0.40 ครั้ง	0.58 ครั้ง	1.00 ครั้ง
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการก่อหนี้			
1. อัตราส่วนแห่งหนี้ (Debt ratios)	0.20 เท่า	0.06 เท่า	0.14 เท่า
2. อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest coverage ratios)	11.73 เท่า	53.34 เท่า	- เท่า
3. อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายค่าใช้จ่ายทางการเงิน (Fixed charge coverage)	11.73 เท่า	53.34 เท่า	- เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
1. ผลตอบแทนต่อยอดขาย	10.27 %	6.79 %	10.66 %
2. ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	4.08 %	3.90 %	10.37 %
3. ผลตอบแทนต่อทุนส่วนของผู้ถือหุ้น	4.73 %	4.25 %	12.12 %

2. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)

อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	=	0.87	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ / หนี้สินหมุนเวียน	=	0.75	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	=	0.70	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ขายเชื่อสุทธิ / (ลูกหนี้การค้า + ตั๋วเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	=	15.20	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	=	24	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	=	30.57	เท่า



ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	=	12	วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	=	12.77	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	360 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	=	28	วัน
Cash Cycle	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	=	8	วัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)

อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	=	31.52	%
อัตรากำไร สุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	=	10.27	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	=	4.73	%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	=	4.08	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	=	22.45	%
อัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	=	0.40	เท่า

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	=	0.25	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี / ดอกเบี้ยจ่าย	=	11.73	เท่า

ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโตของทุกประเภทธุรกิจ

ข้อมูลต่อหุ้น

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น / จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วปลายปี	=	27.39	บาท
กำไรสุทธิต่อหุ้น	กำไรสุทธิ / จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วปลายปี	=	1.29	บาท

อัตราการเติบโต

สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น		=	18	%
หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น		=	269.69	%
รายได้จากการขายหรือบริการเพิ่มขึ้น		=	9.85	%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้น		=	4.52	%
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น		=	67.61	%



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการ “โรงพยาบาลลานนา” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 180 เตียง ปัจจุบันโรงพยาบาลมีห้องตรวจโรคจำนวน 37 ห้อง สามารถให้บริการผู้ป่วยนอกได้ประมาณวันละ 1,100 คน มีผู้มาใช้บริการเฉลี่ยประมาณวันละ 830 คน และมีจำนวนผู้ป่วยในเฉลี่ยวันละประมาณ 106 คน

โรงพยาบาลลานนาเป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการรักษาโรคทั่วไป โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคทุกสาขาพร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาและวินิจฉัยโรคที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพสูงไว้คอยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้โรงพยาบาลยังติดตั้งเครื่องอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ฉุกเฉินที่จำเป็นไว้ภายในห้องพักผู้ป่วยอย่างครบถ้วน

โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการให้บริการของโรงพยาบาลลานนานั้น ประกอบด้วย

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของธุรกิจการให้บริการเฉพาะบริษัท

หน่วย : พันบาท	ปี พ.ศ. 2552		ปี พ.ศ. 2551		ปี พ.ศ. 2550		ปี พ.ศ. 2549	
ผู้ป่วยทั่วไป	368,458	73.03	370,372	80.38	256,367	73.74	195,824	65.08
ผู้ป่วยนอก	136,538	27.06	141,258	30.65	100,451	28.89	77,557	25.78%
ผู้ป่วยใน	231,920	45.96	229,114	49.72	155,916	44.85	118,267	39.30%
ผู้ป่วยประกันสังคม	131,672	26.10	84,912	18.43	82,065	23.61	95,894	31.87%
รายได้อื่นๆ	4,428	0.88	5,517	1.20	9,212	2.65	9,189	3.05%
รายได้รวมสุทธิ	504,558	100.00%	460,801	100.00%	347,644	100.00%	300,907	100.00%

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท	ปี พ.ศ. 2552		ปี พ.ศ. 2551		ปี พ.ศ. 2550	
ผู้ป่วยทั่วไป						
ผู้ป่วยนอก	567,981	31.78	501,109	33.06	359,365	33.71
ผู้ป่วยใน	843,998	47.22	800,325	52.80	580,423	54.45
ผู้ป่วยประกันสังคม	191,172	10.70	121,832	8.04	40,797	3.83
รายได้จากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ	63,068	3.53	64,622	4.26	57,619	5.41
รายได้อื่น	121,097	6.78	27,937	1.84	27,743	2.60
รายได้รวมสุทธิ	1,787,316	100.00%	1,515,825	100.00%	1,065,947	100.00%

หมายเหตุ : รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ การเช่าพื้นที่ของโรงพยาบาลเพื่อเป็นร้านอาหาร เพื่อการตั้งตู้ ATM ของธนาคาร จากการกลับรายการเงินลงทุน



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบัน เศรษฐกิจไทยมีภาวะที่ชะลอตัวลงเนื่องมาจากปัญหาทางการเมืองภายในประเทศตั้งแต่ปลายปี 2549 ทำให้ขาดการกำหนดนโยบายและทิศทางของประเทศที่ชัดเจนในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นในช่วงปี 2550 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2552 และผลกระทบจากปัญหาความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง ปัญหารถจักรยานยนต์โครกรในเขตพื้นที่มาบตาพุด รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจการค้าโลก การล่มสลายของบริษัทยักษ์ใหญ่ในระบบทุนนิยมจากซีกโลกตะวันตก ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจ และกระทบต่อการลงทุนของภาคเอกชนและการบริโภคภายในประเทศชะลอตัวลงตามไปด้วย ดังนั้นรัฐบาลจะต้องรีบกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการกระตุ้นและผลักดันการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เพื่อให้มีเงินไหลเวียนกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจให้เร็วขึ้น

จากภาวะการข้างต้นที่มีผลกระทบกว้าง ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจึงเป็นธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ด้วยเช่นกัน ดังนั้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันกันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน ดังนี้

(1) นโยบายของภาครัฐ

นโยบายของรัฐ : ตามพระราชบัญญัติการเปิดคำรักษาพยาบาลของข้าราชการ มีข้อจำกัดในเรื่องการพิจารณาการเบิกจ่ายคำรักษาพยาบาลในสถานพยาบาลเอกชนมากขึ้น ทำให้ข้าราชการหันไปใช้บริการของโรงพยาบาลรัฐบาลแทน

โครงการประกันสังคม : เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และการว่างงาน รวมทั้งปัญหาประชาชนขาดกำลังซื้อ จึงทำให้โรงพยาบาลเอกชนหันมาให้ความสำคัญกับลูกค้าประกันสังคมตามพระราชบัญญัติแรงงานและสวัสดิการสังคมอย่างจริงจัง โดยมุ่งหวังให้เป็นกลุ่มลูกค้าหลักในระยะยาว จะเห็นได้ว่าที่ผ่านมาจังหวัดเชียงใหม่มีโรงพยาบาลเอกชนที่เข้าโครงการประกันสังคมจำนวนหลายแห่ง ขณะที่กลุ่มผู้ประกันตนยังคงมีจำนวนเท่าเดิมจึงทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น

โครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ : เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นโดยรัฐบาลเมื่อปี 2544 ซึ่งกลุ่มนี้โรงพยาบาลของรัฐ และของเอกชนมีการแบ่งผู้มีสิทธิตามกฎหมายศาสตร์และกำหนดค่าตอบแทนในการรักษาผู้ป่วยรวมโดยภาครัฐ จึงไม่มีการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ เช่น โรงพยาบาลช้างเผือก ขณะที่โรงพยาบาลลานนา โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม และโรงพยาบาลเทพปัญญาไม่ได้เข้าร่วมโครงการนี้ ดังนั้นจึงอาจมีกลุ่มลูกค้าทั่วไปบางส่วนซึ่งเป็นฐานลูกค้าเดิมของกลุ่มโรงพยาบาลเลือกใช้บริการของโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการแทน

(2) อำนาจการซื้อของประชาชนลดลง

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง จึงทำให้ธุรกิจหลายแห่งชะลอกำลังการผลิตหรือปิดตัวลง ปริมาณคนว่างงานเพิ่มอัตราสูงขึ้น ผู้บริหารตลอดจนพนักงานทั้งในภาครัฐและเอกชนหลายแห่งถูกควบคุมสวัสดิการลงเพื่อความอยู่รอดขององค์กร จึงเป็นสาเหตุที่ส่งผลให้ประชาชนต้องลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ประการหนึ่งโดยการหันไปใช้บริการการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลรัฐบาลเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน หรือใช้บริการตามโครงการของภาครัฐแทน



(3) การขยายตัวของโรงพยาบาลเอกชน

โรงพยาบาลเอกชนเกือบทุกแห่งต้องประสบปัญหาเกี่ยวกับการขยายตัวและต้องชะลอโครงการต่างๆ ออกไป และสังเกตได้จากจำนวนโรงพยาบาลและขนาดเตียงยังคงตัวเลขเดิมเทียบกับตัวเลขปี 2551 ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล และกำลังซื้อของประชาชนที่ลดลง และกระทบต่อจำนวนผู้เลือกรักษาในโรงพยาบาลเอกชนและรายได้จากการรักษา ขณะที่ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล (ได้แก่ ยาและเวชภัณฑ์ ค่าธรรมเนียมแพทย์ เป็นต้น) มีแนวโน้มที่สูงขึ้น ดังนั้นจึงทำให้หลายโรงพยาบาลมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการปัจจุบัน เช่น การเน้นลูกค้ากลุ่มบริษัท ประกัน การรักษาพยาบาลแบบเป็นโปรแกรม (โปรแกรมตรวจสุขภาพประจำปี หรือคลอดบุตร) เป็นต้น ยิ่งทำให้การแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

(4) การปรับปรุงการให้บริการของโรงพยาบาลรัฐบาล

เนื่องจากโรงพยาบาลรัฐบาลได้มีการปรับปรุงทางด้านการให้บริการที่ดีขึ้น เพื่อแข่งขันกับการให้บริการของโรงพยาบาลเอกชน ดังนั้นจึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ผู้มาใช้บริการส่วนหนึ่งเลือกใช้บริการของรัฐบาลแทน เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ถูกลงและการให้บริการมีมาตรฐานเทียบเท่าโรงพยาบาลเอกชน

สภาพการแข่งขัน

กรณีวิเคราะห์สภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรมโดยใช้วิธี Five Forces ซึ่งประกอบด้วยการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ 5 ด้าน ประกอบด้วย ความยากง่ายของกลุ่มแข่งขันรายใหม่ สินค้า/บริการทดแทน อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย และคู่แข่งในอุตสาหกรรม ซึ่งอาจสรุปได้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลจัดได้ว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันระดับปานกลาง

- (1) **ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่ (Entry Barrier)** ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่มีการเข้ามาของกลุ่มแข่งขันรายใหม่ค่อนข้างยาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง (Capital Intensive) รวมถึงปัญหาการจัดหาบุคลากรให้เพียงพอที่จะให้บริการ โดยเฉพาะบุคลากรด้านการแพทย์ที่มีอยู่จำนวนจำกัด โดยเฉพาะแพทย์ที่มีคุณภาพและแพทย์เฉพาะทาง
- (2) **สินค้าทดแทน (Substitute Product)** ปัจจุบันโรงพยาบาลของรัฐเริ่มมีการพัฒนาตัวเองเพื่อให้สามารถแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชน เช่น การมีคลินิกพิเศษให้บริการในช่วงหลังเวลาทำงานของแพทย์ในโรงพยาบาลของรัฐ อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบคุณภาพของการให้บริการระหว่างโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลรัฐ การให้บริการของโรงพยาบาลเอกชนยังคงมีความคล่องตัวและรักษาระดับคุณภาพของการให้บริการที่ดีกว่า นอกจากนี้ สินค้าทดแทนประเภทอื่น ได้แก่ ร้านขายยา หรือ คลินิกรักษา อาจมีผลกับโรงพยาบาลเอกชนที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับกลางถึงระดับล่าง
- (3) **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ (Power of Buyer)** จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงทำให้อำนาจในการใช้จ่ายของผู้บริโภคทั่วไปลดน้อยลง ดังนั้นจึงทำให้ผู้ใช้บริการบางส่วนหันไปใช้บริการของโรงพยาบาลรัฐ โครงการประกันสังคม และโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ดังนั้นการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนจะมีภาวะการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ซึ่งหลายแห่งได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อให้เหมาะสมต่อประเภทและความต้องการของลูกค้าปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทั้งโรงพยาบาลขนาดใหญ่และโรงพยาบาลเชิงใหม่รวมที่เป็นลูกค้าทั่วไป มักอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับบน ซึ่งส่วนใหญ่มักเลือกคุณภาพของการให้บริการ และ/หรือ คุณภาพของแพทย์มากกว่าด้านราคาค่ารักษา



- (4) **อำนาจการต่อรองของผู้ขาย (Power of Supplier)** อำนาจการต่อรองของผู้ขายในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลค่อนข้างต่ำ เนื่องจากผู้ผลิตยาและเวชภัณฑ์มีจำนวนมากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ผู้ผลิตเหล่านี้มักจะเป็นผู้นำเสนอสินค้าต่อแพทย์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาสั่งซื้อ ประกอบกับการรวมกิจการระหว่างโรงพยาบาลลานนาและโรงพยาบาลในกลุ่มเชียงใหม่รวม หรือแม้แต่การได้รับสิทธิในการใช้ระบบการจัดซื้อของเครือข่ายรามาธิบดีตาม ถือเป็นการเพิ่มอำนาจการต่อรองให้กับบริษัท
- (5) **คู่แข่งในอุตสาหกรรม (Competitor)** จากการสำรวจของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่มีการบันทึกรายงานว่า โรงพยาบาลในจังหวัดเชียงใหม่ที่มีเตียงรับผู้ป่วยไว้ค้างคืนมีทั้งสิ้นจำนวน 42 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นโรงพยาบาลเอกชนประเภททั่วไป จำนวน 11 แห่ง และมี 8 แห่ง ที่เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียงขึ้นไปในระดับเดียวกับโรงพยาบาลลานนา ดังปรากฏในตารางเปรียบเทียบจำนวนเตียงที่ขึ้นทะเบียน และจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการจริงในปี 2552 ดังนี้

ตารางแสดงการเปรียบเทียบจำนวนเตียงที่ขึ้นทะเบียนและจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการของโรงพยาบาลเอกชน

ปี 2552

โรงพยาบาลเอกชน	จำนวนเตียงผู้ป่วยขึ้นทะเบียน	สัดส่วนร้อยละ
โรงพยาบาลลานนา	180	11.66
โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม	220	14.25
โรงพยาบาลเทพปัญญา	109	7.06
โรงพยาบาลช้างเผือก	100	6.47
รวมโรงพยาบาลลานนาและกลุ่มเชียงใหม่ราม	609	39.44
โรงพยาบาลแมคคอร์มิค	400	25.91
โรงพยาบาลเซ็นทรัลเมมโมเรียล	120	7.77
โรงพยาบาลรวมแพทย์	100	6.47
โรงพยาบาลราชเวช	100	6.47
โรงพยาบาลเชียงใหม่ไกรถิร	56	3.63
โรงพยาบาลสยามราษฎร์	50	3.24
อื่น ๆ (ขนาดต่ำกว่า 100 เตียง)	109	7.07
รวม	1,544	100.00%

หมายเหตุ : กลุ่มเชียงใหม่รวม ได้แก่ โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา และโรงพยาบาลช้างเผือก

จากตัวเลขที่ได้จากการสำรวจของสำนักงานมาตรฐานสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข และข้อมูลจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ ปรากฏว่าจำนวนเตียงผู้ป่วยที่ขึ้นทะเบียนของโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่ ณ สิ้นปี 2552 มีจำนวน 1,544 เตียง ซึ่งเป็นจำนวนเตียงที่ใกล้เคียงกับปี 2551 โดยโรงพยาบาล



แมคคอร์มิคเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ขนาดใหญ่ที่สุด จำนวน 400 เตียง หรือร้อยละ 25.91 รองลงมาคือ โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำนวน 220 เตียง หรือร้อยละ 14.25 และโรงพยาบาลลานนาเป็นลำดับที่ 3 มีจำนวน 180 เตียง หรือร้อยละ 11.66 อย่างไรก็ตาม ภายหลังการรวมกิจการระหว่างโรงพยาบาลลานนา และโรงพยาบาลในกลุ่มเชียงใหม่ราม เมื่อต้นปี 2551 ทำให้โรงพยาบาลในกลุ่มมีขนาดเพิ่มขึ้นเป็น 609 เตียง หรือร้อยละ 39.44 ซึ่งจะกลายเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ใหญ่ที่สุดในเขตจังหวัดเชียงใหม่

จากข้อมูลโรงพยาบาลเอกชนข้างต้น โรงพยาบาลเอกชนที่มีระดับราคาใกล้เคียงกัน ได้แก่ โรงพยาบาลลานนา โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม และโรงพยาบาลราชเวช เป็นต้น โดยต้นปี 2551 โรงพยาบาลลานนาและกลุ่มโรงพยาบาลเชียงใหม่รามได้รวมเครือข่ายกัน ซึ่งทำให้จำนวนคู่แข่งโดยตรงลดลง การแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนส่วนใหญ่จะเน้นเรื่องการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็วเป็นหลัก รวมถึงแพทย์ที่มีคุณภาพและการลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่เทคโนโลยีทันสมัย ที่สามารถตรวจวิเคราะห์อาการเจ็บป่วยได้ละเอียดขึ้น ซึ่งหากเปรียบเทียบอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ที่มีความทันสมัยที่สุดในจังหวัดเชียงใหม่ ณ ขณะนี้ อาจนับได้ว่าโรงพยาบาลเชียงใหม่รามมีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยที่สุด เช่น เครื่อง CT 64 Slice เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลเอกชนรายอื่น

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors)

อย่างไรก็ดีท่ามกลางการแข่งขันที่สูงขึ้นของทั้งโรงพยาบาลเอกชนด้วยกันและของรัฐบาล บริษัทฯ ได้ตระหนักและมีการปรับตัวในความเปลี่ยนแปลงต่อภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เกิดขึ้น เพื่อให้เป็นข้อได้เปรียบของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการรักษาฐานลูกค้าเก่าและขยายฐานลูกค้าใหม่ให้บริษัทฯ ต่อไป โดยกลยุทธ์หรือปัจจัยแห่งความสำเร็จของผู้ประกอบการ (Key Success Factors) ที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการแข่งขันคือ

1. นโยบายทางด้านการพัฒนาบุคลากร

โรงพยาบาลลานนาได้เปิดให้บริการมานานกว่า 30 ปี โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นนโยบายทางด้านการพัฒนาบุคลากรมาโดยตลอด

2. นโยบายด้านการตลาด

ได้มีการขยายการบริการเข้าสู่ชุมชน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้มีกลุ่มลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น รวมทั้งได้มีการประชาสัมพันธ์และเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชนเพื่อประโยชน์ต่อสังคม นอกจากนี้โรงพยาบาลได้มุ่งเน้นให้ดำเนินตามกลยุทธ์ทางการตลาด ตามนโยบายที่ตั้งไว้อย่างเคร่งครัดรวมทั้งได้ทำโครงการขยายเครือข่าย, คลินิกเครือข่ายตามอำเภอรอบนอกของจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดใกล้เคียงเพื่อขยายฐานลูกค้า

3. นโยบายทางด้านการบริหารงาน

ได้มีนโยบายให้ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลง แต่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริการทุก ๆ ด้าน ทั้งด้านการรักษาพยาบาลและการให้บริการอื่น ๆ

4. นโยบายด้านคุณภาพ

ดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อยกมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจและประทับใจแก่ผู้มารับบริการ โดยโรงพยาบาลได้รับใบรับรองคุณภาพการบริการ ISO 9001 : 2000 ทั้งระบบ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2546 ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพทางห้องปฏิบัติการ ISO 15189 แห่งแรกของภาคเหนือ และปัจจุบันกำลังดำเนินโครงการ Hospital Accreditation (HA) โดยโรงพยาบาลได้รับใบรับรองผ่านบันไดขั้นที่ 2 ขณะนี้กำลังดำเนินการขั้นที่ 3 ได้ตั้งเป้าหมายไว้จะต้องได้รับใบรับรองทั้งระบบภายในปี 2553



ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลถือได้ว่าเป็นการให้บริการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิต ซึ่งจะขยายไปตามจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น และมีการขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นเมื่อประชากรมีระดับการศึกษาและฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมที่ดีขึ้น ในขณะที่ประเทศมีการพัฒนาก้าวหน้าไปอย่างไม่หยุดนิ่ง ความผันผวนหรือความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลจึงมีน้อยกว่าธุรกิจอื่นๆ โดยทั่วไป อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบางประการที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

1.1 ด้านปัจจัยภายนอก

1.1.1 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อภาคการผลิตและภาคการบริการ ทั้งด้านการเงินและการลงทุน ซึ่งภาวการณ์ดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมค่าใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งสะท้อนในค่าดัชนีผู้บริโภค และปัจจุบันเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัวลง ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากปัญหาที่เกิดขึ้นในประเทศในช่วงที่ผ่านมา เช่น ปัญหาการเมืองและเสถียรภาพของรัฐบาล ปัญหาใช้หนี้สินล้นพ้นตัว ปัญหาในเรื่องราคาน้ำมัน ปัญหาคนว่างงานเพิ่มขึ้น เป็นต้น ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ รวมถึงธุรกิจโรงพยาบาลด้วย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่เป็นพื้นฐานของการดำรงชีวิตและอยู่เหนือการควบคุมได้ ดังนั้น การรักษาอาการเจ็บป่วยต่างๆ ยังคงต้องพึ่งพาแพทย์ อย่างเช่นที่ผ่านมา ถึงแม้บริษัทหรือหน่วยงานหลายแห่งควบคุมหรือลดค่าใช้จ่ายบางรายการสำหรับพนักงานลงตามภาวะเศรษฐกิจ มีผลทำให้กลุ่มลูกค้าประเภทพนักงานองค์กรและ/หรือกลุ่มลูกค้าทั่วไปมีสัดส่วนที่ลดลงในระยะแรก แต่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวยังสามารถเลือกใช้บริการรักษาพยาบาลตามโครงการประกันสังคมหรือโครงการสุขภาพดีถ้วนหน้าได้ จึงนับว่าผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจสำหรับธุรกิจโรงพยาบาลอาจไม่รุนแรงเหมือนกับธุรกิจอื่น

1.1.2 สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงทำให้ความสามารถและกำลังซื้อของประชาชนลดน้อยลง ซึ่งอาจกระทบต่อจำนวนผู้ใช้บริการและทำให้สภาพการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนรุนแรงขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถรักษาสถานะลูกค้าเก่าไว้และเพิ่มขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทจึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการในแต่ละช่วงเวลา อย่างเช่น ในช่วงที่ผ่านมาจำนวนผู้ใช้บริการในโครงการประกันสังคมมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการขยายจำนวนห้องตรวจและจัดให้เป็นสัดส่วนเพื่อความสะดวกของผู้ใช้บริการ หรือในกรณีกลุ่มลูกค้าประกัน โรงพยาบาลจัดให้มีหน่วยงานกลางทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างผู้ใช้บริการและบริษัทประกันต่าง ๆ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้สะดวกและรวดเร็ว รวมถึงบริษัทเน้นการพัฒนาคุณภาพของบริการทางการแพทย์และมีการลงทุนในเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

นอกจากนี้ ก่อนการทำรายการโรงพยาบาลลานนาและโรงพยาบาลเชียงใหม่รามาธิบดีเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีระดับการให้บริการเท่าเทียมกันและเป็นผู้แข่งขันกันโดยตรง ดังนั้น ภายหลังการทำรายการจะกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นการลดจำนวนคู่แข่งในระดับเดียวกัน และทำให้โรงพยาบาลลานนาและกลุ่มของโรงพยาบาลเชียงใหม่รามาธิบดีกลายเป็นโรงพยาบาลเอกชนรายใหญ่ที่สุดในจังหวัดเชียงใหม่และภาคเหนือตอนบน พร้อมกันนี้ บริษัทจะมีการจัดประเภทของการให้บริการของโรงพยาบาลแต่ละแห่งให้ชัดเจนและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและกำหนดนโยบายด้านการตลาดต่อไป



1.2 ด้านการดำเนินงาน

1.2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลจำเป็นต้องมีบุคลากรในฝ่ายต่างๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเป็นพิเศษ ทั้งแพทย์ พยาบาล เภสัชกร และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะขาดแคลนบุคลากรในด้านดังกล่าว ประกอบกับปริมาณแพทย์ที่สามารถผลิตได้จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่มีจำนวนจำกัด และจำนวนแพทย์บางส่วนเข้าไปเป็นแพทย์ในกรุงเทพฯ ขณะที่จำนวนประชากรทั้งในเขตจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียงมีปริมาณที่เพิ่มขึ้น จึงอาจทำให้จำนวนแพทย์ที่รองรับการรักษาสำหรับคนไข้ไม่เพียงพอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการกำหนดอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม นอกจากนี้สำหรับบุคลากรทั่วไป บริษัทจัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ เพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว เช่น การจัดให้มีสหนาการ การอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ เป็นต้น รวมทั้งการรวมกิจการระหว่างโรงพยาบาลลานนาและเชียงใหม่รวมทำให้สามารถรับ-ส่งคนไข้ระหว่างโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งเป็นการลดข้อจำกัดด้านบุคลากรทางการแพทย์อย่างหนึ่ง

1.2.2 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับชีวิตและสุขภาพของผู้ป่วย ดังนั้น หากผู้ป่วยหรือผู้ให้บริการไม่พอใจต่อผลการรักษาของโรงพยาบาล อาจมีการฟ้องร้องเพื่อให้โรงพยาบาลรับผิดชอบค่าใช้จ่ายได้ และกระทบต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของผู้ป่วยที่มีต่อบริษัท และตั้งแต่เปิดให้บริการรักษาพยาบาล โรงพยาบาลยังไม่มีกรณีฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือผู้ให้บริการที่เป็นคดีความเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันปัญหาการฟ้องร้องดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยปกติแพทย์หรือคณะแพทย์จะทำการตรวจรักษาอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อกำหนดแผนการรักษาของผู้ป่วยแต่ละรายที่เหมาะสม รวมถึงการประเมินความเสี่ยง ข้อดี - ข้อเสียจากการรักษาแต่ละแนวทางเพื่อให้ผู้ป่วยหรือญาติของผู้ป่วยรับทราบข้อมูล และในกรณีที่จำเป็นต้องผ่าตัดรักษา โรงพยาบาลกำหนดให้ผู้ป่วยเซ็นยินยอมให้รักษาตามอาการของโรคก่อนดำเนินการ อีกทั้งบริษัทยังมีแผนกลูกล้ำสัมพันธ์ทำหน้าที่รับฟังข้อคิดเห็นและเสนอแนะจากผู้มาใช้บริการ และมีคณะกรรมการความเสี่ยงร่วมพิจารณาวิเคราะห์ประเมินสถานการณ์และดำเนินการแก้ไขป้องกัน

1.3 ด้านการลงทุนและด้านการเงิน

1.3.1 ความเสี่ยงทางการเงินลงทุนในอุปกรณ์การแพทย์

ภายใต้สภาวะการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลในปัจจุบัน ทำให้โรงพยาบาลจำเป็นต้องมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ รวมทั้งการปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ให้มีความทันสมัยเมื่อเทียบกับคู่แข่งในระดับที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ สร้างภาพพจน์ให้โดดเด่นกว่าคู่แข่งรายอื่น และเพื่อรักษา/ขยายส่วนแบ่งทางการตลาด ขณะเดียวกันการลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวมักมีมูลค่าที่ค่อนข้างสูง ซึ่งอาจทำให้โรงพยาบาลต้องประเมินความคุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้น หากผู้ให้บริการมีปริมาณน้อยที่ไม่เพียงพอต่อการลงทุนและทำให้โรงพยาบาลตัดสินใจที่จะไม่ลงทุน ผู้ให้บริการอาจใช้บริการของโรงพยาบาลอื่นแทน อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการลงทุนในเชียงใหม่ ทำให้กลุ่มของโรงพยาบาลในเครือขยายใหญ่ขึ้น ซึ่งอาจมีการใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์บางประเภทที่มีมูลค่าสูงร่วมกันแทนการลงทุนเองทั้งหมด จึงเป็นการช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานแต่ยังคงรักษาระดับการให้บริการไว้ได้



1.3.2 เงินลงทุนบริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ภายหลังการเข้าลงทุนใน บจก. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ทำให้ บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ (CMR) จะมีบริษัทย่อย คือ บจก. เทพปัญญาธุรกิจ เป็นบริษัทย่อย และมีบริษัทร่วมคือ บจก. โรงพยาบาลเขลางค์นคร นอกจากนี้ยังมีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีก 4 แห่ง คือ บจก. โรงพยาบาลพะเยาราม, บจก. ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล, บจก. ชัยภูมิราม และ บจก. ขอนแก่นราม ซึ่งผลประกอบการของบริษัทดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อเงินลงทุนของ CMR ในอนาคต และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทุกบริษัทมีผลประกอบการดีขึ้น นอกจาก บจก. ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล ยังมีผลขาดทุนอยู่ เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจากการกู้เงิน และยังมีได้ประกอบพาณิชย์กิจ อย่างไรก็ตาม บจก. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ได้ตั้งสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวทั้งจำนวนเรียบร้อยแล้ว

1.4 ด้านอื่นๆ เช่น

1.4.1 การลงทุนในธุรกิจของเชียงใหม่ราม

ความเสี่ยงของเงินกู้ยืมที่ไม่มีสัญญาระหว่างบริษัทในกลุ่มเชียงใหม่ราม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เชียงใหม่รามให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตั้งแต่ปี 2539 จำนวน 29.23 ล้านบาท ซึ่งไม่มีสัญญาเงินกู้ยืม หากไม่มีการชำระคืนเชียงใหม่รามก็ไม่สามารถฟ้องร้องให้ชำระเงินดังกล่าวได้ ซึ่งเชียงใหม่รามได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน (เงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ) ดังนั้นจะไม่มีผลกระทบในด้านลบต่อการเงินของบริษัทในอนาคต

ปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

- | | | | |
|----|---|---|--------------------------------|
| 1. | ข้อพิพาททางกฎหมาย | - | ข้อพิพาทกรณีการปิดทางภาระจำยอม |
| 2. | พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต | - | ไม่มี |
| 3. | มติให้ออกหลักทรัพย์ | - | ไม่มี |
| 4. | ภาระผูกพัน | | |
| | หนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันให้กับการไฟฟ้า และสำนักงานประกันสังคม จำนวน 1.36 ล้านบาท และ 9.93 ล้านบาท ตามลำดับ | | |
| 5. | บัตรส่งเสริมการลงทุน | - | ไม่มี |



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล ของปี	จำนวนหุ้น	อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ
พ.ศ. 2551	40,231,250	1.00	40,231,250	จ่ายเงินปันผลวันที่ 26 พ.ค 2552
พ.ศ. 2550	40,231,250	1.50	60,346,875	จ่ายเงินปันผลวันที่ 27 พ.ค 2551
พ.ศ. 2549	12,000,000	2.00	24,000,000	จ่ายเงินปันผลวันที่ 22 พ.ค 2550

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังการชำระภาษีแล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และแผนการใช้จ่ายเงิน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใด

โดยเงินปันผลของปี 2551 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2552 อัตราหุ้นละ 1.00 บาท หรือร้อยละ 130.16 ของกำไรสุทธิ



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย จำนวน 40,231,250 หุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551			
	นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา		นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา	
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น
สัญชาติ								
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	11	19,319,155	802	20,910,895	10	17,807,660	829	22,422,390
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	1	1,200	0	0	1	1,200	0	0
รวมผู้ถือหุ้น	12	19,320,355	802	20,910,895	11	17,808,860	829	22,422,390
การกระจายการถือหุ้น⁽¹⁾								
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5 %	3	19,231,837	11	6,548,165	2	17,720,342	11	6,548,165
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นน้อยกว่า 0.5 %	9	88,518	791	14,362,730	9	88,518	818	15,874,225
รวมการถือหุ้น	12	19,320,355	802	20,910,895	11	17,808,860	829	22,422,390

หมายเหตุ (1) - จำนวนหุ้นแบบไร้ใบหุ้นที่ฝากผ่านบัญชีบริษัทสมาชิกผู้ฝากหลักทรัพย์ทั่วไป จำนวน 15,717,427 หุ้น
 จำนวนหุ้นแบบไร้ใบหุ้นที่ฝากผ่านบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เพื่อการเก็บรักษาหุ้น จำนวน 12,764,110 หุ้น
 - ไม่ได้รวมหุ้นที่ถือโดยส่วนราชการ, กองทุนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงิน, รัฐวิสาหกิจ หรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นอีกจำนวน 0 ราย

สรุปโครงสร้างผู้ถือหุ้นในปี 2552 โดยรวมดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 813 ราย จำนวนหุ้น 40,230,050 หุ้น คิดเป็น 100.00 %
2. ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว 1 ราย จำนวนหุ้น 1,200 หุ้น คิดเป็น 0.00 %
3. การกระจายการถือหุ้น
 - ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นเกินกว่า 0.5 % หรือถือเกินกว่า 201,100 หุ้นต่อราย
 มีจำนวน 14 ราย จำนวนหุ้น 25,780,002 หุ้น คิดเป็น 64.08 % ของหุ้นที่ออกจำหน่าย
 - ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 0.5 % หรือถือน้อยกว่า 201,100 หุ้นต่อราย
 มีจำนวน 800 ราย จำนวนหุ้น 14,451,248 หุ้น คิดเป็น 35.92 % ของหุ้นที่ออกจำหน่าย



ตาราง แสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ 31 ธันวาคม 2552

	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก*	15,716,227	39.07
2.	นายวรพันธ์ อุณจักร	2,690,000	6.69
3.	บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน)	2,403,610	5.97
4.	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	1,112,000	2.76
5.	นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	1,002,400	2.49
6.	คณะบุคคล วีอาร์. แอนด์ เอส.ซี.	767,811	1.91
7.	คณะบุคคลอุทัย-อรรณพ โดย นายอุทัย กาญจนพิทักษ์	433,304	1.08
8.	ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	353,100	0.88
9.	นายแพทย์เนาวรัตน์ ทองไทย	321,850	0.80
10.	นางสาวศศพร โชติบุตร	296,800	0.74
11.	แพทย์หญิงสกวรัตน์ คุณาวิศรุต	255,300	0.63
12.	นางกาญจนา สุวรรณทวีทย์	220,000	0.55
13.	รอ. ขจิต หัพนานนท์	210,000	0.52
14.	อื่นๆ	14,448,848	35.91
	รวม	40,231,250	100.00

หมายเหตุ: * เป็นการถือหุ้นแทนผู้ลงทุน โดยผ่านผู้ฝากที่เป็นสมาชิกของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามพระราชบัญญัติและตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 225 ถึง มาตรา 228 “จำนวนหุ้นในบัญชีผู้ฝากหลักทรัพย์” เป็นส่วนหนึ่งของระบบไว้ใบหุ้น ที่ผู้ถือหุ้นนำฝากไว้กับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ภายใต้บัญชีบริษัทผู้ฝากหลักทรัพย์เพื่อการเก็บรักษาหุ้น โดยมีได้มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงที่เป็นปัจจุบันจนกว่าจะมีการปิดสมุดทะเบียน



การถือหุ้นของคณะกรรมการในบริษัทฯ

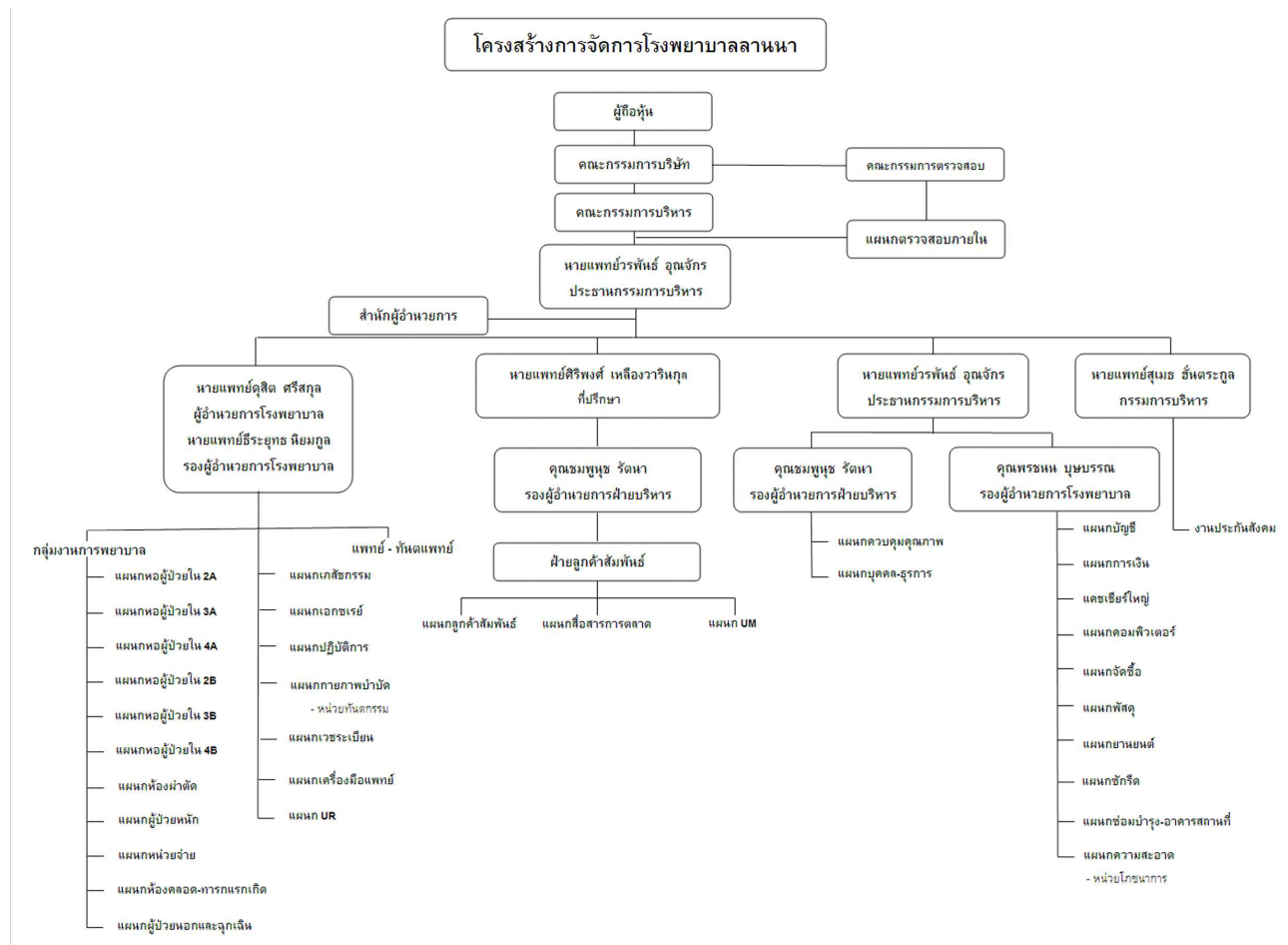
ชื่อกรรมการ	ประเภทหลักทรัพย์	จำนวนที่เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี (หุ้น)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (หุ้น)
นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	ไม่มี	-	-
นายแพทย์อำนาจ จิงขานุรักษ์	หุ้นสามัญ	-	48,614
นายแพทย์วรพันธ์ อุดจักร	หุ้นสามัญ	-	2,690,000
นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	ไม่มี	-	-
นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	หุ้นสามัญ	14,000	20,000
นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	หุ้นสามัญ	-	1,052,400
นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	หุ้นสามัญ	-	470,760
ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	หุ้นสามัญ	-	353,100
นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	หุ้นสามัญ	-	10,000
นายแพทย์เกริก จิตดาลาน	หุ้นสามัญ	-	60,000
นางสาวพภัทร สุเภกิจ	ไม่มี	-	-



โครงสร้างการจัดการ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) มีการจัดโครงสร้างการจัดการ สายงานการทำงานภายในขององค์กร ดังต่อไปนี้

แผนผังแสดงโครงสร้างการจัดองค์กร สายงานการทำงานภายในองค์กร



1. คณะกรรมการบริษัท

(ก) รายชื่อกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

<div>  <div> ประวัติกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) </div> </div>							
ชื่อตำแหน่ง	การศึกษา	ความสัมพันธ ระหว่างผู้บริหารกับส่วนการถือหุ้น	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง				
 1.นพ.รัชช สมบูรณ์สิน ประธานกรรมการบริษัท DR.RACHA SOMBURANASIN Chairman	70	Diplomate American Board of Radiology Certificate in Neuroradiology	-	-	2531-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ	บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง บจ.โรงพยาบาลวิภาวดี โรงพยาบาลสุภูมิ โรงพยาบาลชัยภูมิราม บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์
 2.นพ.อานวย ชิงชยานุรักษ์ รองประธานกรรมการบริษัท DR.AMNUAY CHINGCHAYANURAK Vice Chairman	60	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย เมื่อปี2550	-	0.12	2541-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ ภาควิชาสูติศาสตร์ ประธานองค์กรแพทย์ รองประธานกรรมการ บริษัท ประธานชมรม	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์ ชมรมโรงพยาบาลเอกชน เชียงใหม่
 3.นพ.วราพันธ์ อุณจักร กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร DR.VARAPHAN UNACHAK Director/Executive Committee Chairman	59	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย เมื่อปี2546	0.10	6.69	2536-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลช้างเผือก บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์
 4.นพ.ดุสิต ศรีสกุล กรรมการ.กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล DR.DUSIT SRISAKUL Managing Director/Executive Director/Hospital Director	49	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย เมื่อปี2547	-	-	2534-ปัจจุบัน 2543-2547 2543-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	คัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการโรงพยาบาล กรรมการผู้จัดการ	บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์
 5.นพ.ธีระยุทธ นิยมกุล กรรมการเลขานุการ. กรรมการบริหารและ รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล DR.TEERAYUTH NIYOMGOOL Director/Executive Director /Vice Hospital Director	44	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย เมื่อปี2550	-	0.05	2540-2543 2544-2545 2545-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ คัลยแพทย์ คัลยแพทย์ รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาล กรรมการบริหาร กรรมการเลขานุการ	รพ.ภูพานการอินทร์เนชั่นแนล โรงพยาบาลอินทร์เนชั่น บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บริษัทเชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์

ชื่อตำแหน่ง	การศึกษา		ความล้มเหลวระหว่างผู้บริหารล้มเหลวการถือหุ้น		ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
	6.นพ.สุเมธ ฮันตระกูล กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร DR.SUMETH HANDAGOON Director/Executive Director	62 แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย เมื่อปี2550	0.01	2.62	2536-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2538-2548 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลพะเยา ราม โรงพยาบาลช้างเผือก บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์
	7.นพ.เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ กรรมการบริษัท DR.AURCHAT KANJANAPITAK Director	65 - Facharzt Fuer Hals-Nasen Ohren Heikunde (Germany) - Doctor of Medicine.Essen University (Germany)	3.58	1.17	2531-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร นายกสมาคม โรงพยาบาลเอกชน กรรมการ	บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด มูลนิธิ หู ตา จมูก ชนบท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสุภูมิวิทย์ จำกัด แพทย์สภา โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม สมาคมโรงพยาบาลเอกชน บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
	8.ทพ.ชำนาญ ชนะภัย กรรมการบริษัท DR.CHAMNAN CHANAPAI Director	65 ทันตแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล Cosmetic Restoration N.Y	-	0.88	2534-ปัจจุบัน 2543-2547 2543-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด โรงพยาบาลสุภูมิวิทย์ โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
	9.นพ.สุทธิศักดิ์ คณาประชาญ์ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ DR.SUTHISAK KANAPRACH Independent Director/ Audit Committee Chairman	45 แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การ	-	0.02	2539-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาล สนามจันทร์ จำกัด บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์
	10.นาย เกริก จิตดาลาน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ DR.KRIAK JITTALAN Independent Director/ Audit Director	61 เกษตรศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย เมื่อปี2550	0.32	0.15	ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สมศรี จำกัด บริษัท ซีเอ็นแอล จำกัด บริษัท ไทยเอสเอ จำกัด หลวงปู่หลวง บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์
	11.นางสาว พากัทร สุภากิจ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ MISS PAPAT SUPAKIT Independent Director/ Audit Director	25 ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2549-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	Treasury Officer กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	ธนาคาร HSBC บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์

(ข) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบจัดกิจกรรมทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ และมีอำนาจหน้าที่ในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้อง

(ค) องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยที่ประชุมใหญ่เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกัน เป็นประธานกรรมการ และเลขาธิการประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยบุคคล ดังต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------------------|---------------------|
| 1. คณะบุคคลที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น | จำนวนอย่างน้อย 3 คน |
| 2. คณะบุคคลที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ | จำนวนอย่างน้อย 2 คน |

การแต่งตั้งคณะกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด ตาม 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(ง) การพ้นสภาพหรือการลาออกและการถอดถอนกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชน จำกัด
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก



2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อและรายละเอียดต่าง ๆ ต่อไปนี้

(ก) รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	กรรมการบริหาร
3. นายแพทย์ดุลิต ศรีสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการบริหาร

(ข) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญ รวมทั้งกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด ตามนโยบายและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- (2) กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ประเมินกลั่นกรองโครงการลงทุน งบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณการจ่ายโบนัสพนักงาน รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
- (3) พิจารณากลั่นกรองและนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่ทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุตามเป้าหมายธุรกิจ
- (5) ลงนามเอกสารผูกพันสัญญาของบริษัทกับสถาบันการเงิน รวมทั้งเป็นผู้แทนของบริษัทและดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องตามการค้าปกติ หรือที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- (6) มีอำนาจในการอนุมัติการลงทุนที่ไม่เกิน 1,000,000 บาท ตามมติของคณะกรรมการบริษัท หากเป็นกรณีเร่งด่วนที่วงเงินเกินหนึ่งล้านบาท ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติดำเนินการไปก่อนแล้วขอคำสัตยาบันจากคณะกรรมการบริษัททีหลัง
- (7) ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ
- (8) การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป



ทั้งนี้ การได้รับมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามนิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด) มีส่วนได้เสีย ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนแล้ว และเป็นไปตามเกณฑ์ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนด

(ค) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และมอบอำนาจหน้าที่ให้เป็นผู้สรรหากรรมการให้ครบตามจำนวน แล้วนำเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจได้รับคัดเลือกมาจากกรรมการบริษัท (ที่ไม่ใช่กรรมการตรวจสอบ) หรือจากพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ ซึ่งคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมปกติทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อและรายละเอียดต่าง ๆ ต่อไปนี้

(ก.) รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเกริก จิตตาลาน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวพภัทร สุเภกิจ**	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

(ข.) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของ ผู้สอบบัญชี
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อปรึกษาหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน



7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
10. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดย ประธานกรรมการตรวจสอบ

(ค.) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งก็ได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

4. รายชื่อเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุจิต ศรีสกุล	กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการ โรงพยาบาล
2. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาล
3. นางชมพูนุช รัตน	รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาล
3. นางสาวพรชนน บุญบรรณ	รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาล สายบัญชีและการเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	
	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร/ ผู้บริหาร
คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2552		
1. จำนวนกรรมการ	12 คน	6 คน
2. เงินเดือน/ คำตอบแทน	600,000.00	163,740.00
3. เบี้ยประชุม	16,700.00	-
4. เงินโบนัส – ค่าสมนาคุณ	617,700.00	12,000.00
5. ค่าประจำตำแหน่ง	-	2,532,000.00
รวม	1,234,400.00	2,707,740.00
ประมาณการคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2553		
รวมทุกประเภท	1,350,000.00	3,000,000.00



แสดงค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นรายบุคคล

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในรูปเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	บำเหน็จ	เบี้ยประชุม	รวม
1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	61,900.00	2,500.00	64,400.00
2. นายแพทย์อำนวย จิงชยานุรักษ์	58,800.00	-	58,800.00
3. นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร	58,800.00	2,000.00	60,800.00
4. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	54,200.00	2,000.00	56,200.00
5. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	54,200.00	2,200.00	56,400.00
6. นายแพทย์สุเมธ อ้นตระกูล	54,200.00	2,000.00	56,200.00
7. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	54,200.00	2,000.00	56,200.00
8. ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	54,200.00	2,000.00	56,200.00
9. นายแพทย์สุทธิตศักดิ์ คณาปราชญ์	58,800.00	2,000.00	60,800.00
10. นายแพทย์เกษม ศิริกลการ	54,200.00	-	54,200.00
11. นางสาวพัทธร สุภากิจ	54,200.00	-	54,200.00
12. นายเกริก จิตดาลาน**	-	-	-

หมายเหตุ **ได้รับการแต่งตั้งกรรมการเมื่อเดือนเมษายน 2552

(ข) ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

(ค) สัญญาการจัดการ (ถ้ามี) - ไม่มี



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”)

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้สะดวก รวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งบริษัทเชื่อว่า การปฏิบัติตามดังกล่าวของบริษัทเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในอันที่จะส่งผลดีต่อการเจริญเติบโตของบริษัทและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

(1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเน้นความโปร่งใสของการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีแนวทางการสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) มีการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณะอย่างครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม
- (3) คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (4) สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
- (5) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทต้องพึงปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทด้วยความรอบคอบโปร่งใส เพื่อสร้างประโยชน์ และมูลค่าสูงสุดทั้งต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่าย

(2) ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นเปรียบเสมือนเจ้าของบริษัท ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบธรรม และความเท่าเทียมในการรับทราบความก้าวหน้าพัฒนาการ ตลอดจนสถานะทางการเงินของบริษัท โดยบริษัทได้มีการจัดทำรายงานประจำปี (ทั้งภาษาไทย และอังกฤษ) เพื่อรายงานข้อมูลต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีก่อนสิ้นเดือนเมษายนหลังจากที่ได้มีการปิดรอบบัญชีประจำปี บริษัทจะจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม บริษัทได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย เรื่องคำบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้มีการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือกรรมการอิสระ และ/หรือกรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นได้ หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมดังกล่าว และประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ และความเท่าเทียมกันในการได้รับความสะดวก สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่



(3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในคือ พนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ลูกค้า ผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนสาธารณชนและสังคม บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม และได้ให้การสนับสนุนเต็มที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มพนักงาน	บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
กลุ่มผู้ถือหุ้น และนักลงทุน	บริษัทได้ทำการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง และทันเวลา
กลุ่มลูกค้า	บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้า
เจ้าหนี้	บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อตกลงในสัญญาที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้ต่าง ๆ ของบริษัท
ผู้สอบบัญชี	บริษัทให้ความร่วมมือเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงาน และอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ต่อผู้สอบบัญชีของบริษัท
ลูกค้า	บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการปรับปรุงพัฒนา และมุ่งเน้นนโยบายด้านคุณภาพ เป็นการรับประกันคุณภาพและยกมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจและประทับใจแก่ผู้มารับบริการ เพิ่มศักยภาพในการให้บริการคุณภาพมาตรฐานการบริการอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานการให้บริการ ISO 9002, ISO 9001 : 2000 และปัจจุบันกำลังดำเนินโครงการ Hospital Accreditation (HA)
คู่แข่ง	บริษัทยึดหลักการปฏิบัติการแข่งขันทางการตลาดตามกติกากฎการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
ชุมชน	<p>บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งได้เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนและสังคม</p> <p>ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี และเพื่อสร้างความสัมพันธ์ไมตรีกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเพื่อเป็นการประสานให้สอดคล้องกับการทำธุรกิจของบริษัทได้อย่างมั่นคง และสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย</p>

(4) การประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อวันอาทิตย์ที่ 26 เมษายน 2552 บริษัทมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องประชุม โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม (ยกเว้นกรรมการที่ขอลาออกไม่ได้มาร่วมประชุม) ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไม่จำกัดเวลา ซึ่งกรรมการท่านอื่นที่เข้าประชุมได้ร่วมทำหน้าที่ชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นทุกรายที่เสนอแนะ และได้มีการบันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้ส่งรายงานประจำปี 2551 พร้อมทั้งวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน สำหรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทให้อิสระผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแทนด้วย



(5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์สูงในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรู้ความสามารถที่ผสมผสานกันในสาขาวิชาชีพต่างๆ ได้นำมาซึ่งการเป็นผู้นำ และให้แนวทางแก่ผู้บริหารในการกำหนดทิศทาง และวิสัยทัศน์การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่ให้ต่อบริษัทนั้นเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการผ่านการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 6 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน โดยกรรมการที่เหลือคาดว่าจะเข้ารับการอบรมภายในปี 2553
- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและมีการตรวจสอบ รวมทั้งได้มีการติดตามการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารอย่างชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการลงทุนที่ไม่เกิน 1,000,000.-บาท หากเป็นกรณีเร่งด่วนที่วงเงินเกินหนึ่งล้านบาท ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติดำเนินการไปก่อน แล้วขอคำสัตยาบันจากคณะกรรมการบริษัททีหลัง ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ (ดูรายละเอียดในข้ออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร)

(6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือไปใช้ประโยชน์ส่วนตัวดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการและผู้บริหารได้ทราบถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบว่า การทำรายการดังกล่าวมีข้อใดที่ขัดแย้ง หรือต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นนั้น จะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำรายการกับบุคคลภายนอก และเพื่อจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละเรื่องจะไม่มีสิทธิออกเสียงหรือตัดสินใจในเรื่องนั้น อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความโปร่งใส และแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด รวมถึงการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของรายการเหล่านั้นให้เป็นที่รับทราบทั่วกัน ไว้ในรายงานแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี



การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารอย่างเคร่งครัดตลอดเวลา รวมทั้งการดูแลเกี่ยวกับเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นเรื่องควรปกปิด และความลับเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท มีระบบการรักษาความปลอดภัย ระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศ นอกจากนี้คณะกรรมการและผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อธิบายปฏิบัติว่าจะไม่เผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท หรือการเข้าถึงแหล่งข้อมูลโดยไม่มีอำนาจ หรือนำข้อมูลไปใช้หาประโยชน์ส่วนตัวก่อนประกาศแจ้งให้สาธารณชนทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเชื่อมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจอันเป็นเงื่อนไขสำคัญสิ่งหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอทั้งโดยตรงหรือผ่านฝ่ายบุคคล รวมทั้งคอยติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

(8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน นอกจากนี้บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำ และไม่เป็นผู้อยู่ในสายใหญ่ของบริษัท ทำหน้าที่ถ่วงดุลและตรวจทานการบริหารงานของบริษัทอีกด้วย และมีนโยบายทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ปัจจุบัน บริษัทมีผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการแยกจากกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ไว้ชัดเจน ทั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จเด็ดขาด ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีหน้าที่บริหารงานประจำวันของบริษัท

(10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ	บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่จะสามารถรักษาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัท โดยการจ่ายค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ส่วนเงินโบนัสพิเศษจะจ่ายตามผลประกอบการของบริษัทของแต่ละปี ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารได้คำนึงถึงความรู้ความสามารถของผู้บริหารแต่ละท่าน เทียบกับนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร รวมไปถึงสถานะ



จำนวนค่าตอบแทนในปี 2552	ทางการเงินของบริษัท บริษัทจะพิจารณาประโยชน์อื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับเดียวกับกิจการประเภทเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับบริษัท เพื่อให้บริษัทแข็งแกร่งและสามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ
	บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังมีรายละเอียดตามหัวข้อค่าตอบแทนผู้บริหาร

(11) การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักผู้อำนวยการจะจัดทำตารางการประชุมเป็นตารางปีล่วงหน้า เพื่อกรรมการสามารถจัดสรรเวลาได้อย่างสะดวก และมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตั้งแต่ต้นปี นอกจากการประชุมตามปกติแล้ว อาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษขึ้นตามความจำเป็น วาระการประชุมถูกกำหนดโดยกรรมการผู้จัดการ และผ่านการอนุมัติโดยประธานกรรมการ เอกสารประกอบการประชุมจะได้มีการจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาทำความเข้าใจในระเบียบวาระและเอกสารต่าง ๆ เป็นการล่วงหน้า ระหว่างการประชุม ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และอิสระ เพื่อให้การตัดสินใจมีความรอบคอบและรัดกุม โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญ ในการประชุมแต่ละครั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่บันทึกและจัดเก็บเอกสาร และรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากประธานที่ประชุม พร้อมให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ในปี 2552 ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุป ได้ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
		ปี 2552
1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการ	5/5
2. นายแพทย์อำนาจ จิงขานุรักษ์	รองประธานกรรมการ	5/5
3. นายแพทย์วรพันธ์ อุดจกร	ประธานกรรมการบริหาร	5/5
4. นายแพทย์คุลิต ศรีสกุล	กรรมการผู้จัดการ	5/5
5. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการเลขานุการ	5/5
6. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	กรรมการ	5/5
7. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	5/5
8. นายแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการ	4/5
9. นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
10. นายเกริก จิตตาลาน	กรรมการตรวจสอบ	3/5*
11. นางสาวพาทิร สุเภากิจ	กรรมการตรวจสอบ	4/5

หมายเหตุ * แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่เดือนเมษายน 2552



(12) คณะอนุกรรมการ

ปัจจุบัน บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการอื่นใด นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารตามที่กล่าวข้างต้น

(13) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการจัดการความเสี่ยงของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการดำเนินการดังกล่าวดังนี้

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ รวมถึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วยอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ตามที่ระบุในแบบ 56-1 มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

(14) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี บทการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ



ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

(15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและข้อมูลทั่วไปล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ ทั้งโดยการประชาสัมพันธ์โดยตรง เช่น การลงประกาศทางหนังสือพิมพ์ทั้งส่วนท้องถิ่นและส่วนกลาง ทางจดหมาย และผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก โดยสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์เลขหมาย 053-999-701 หรือ Website www.lanna-hospital.com, E-mail lanna@lanna-hospital.com

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งห้ามไม่ให้ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงหนึ่งเดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน



การควบคุมภายใน

ในการประชุมกรรมการครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 คณะกรรมการบริษัท (ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาพรราชญ์ นายเกริก จิตดาลาน และ นางสาวพภัทร สุภากิจ) ได้ทำการประเมินความเพียงพอและระบบการควบคุมภายในพร้อมกับคณะกรรมการบริษัท โดยจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม : บริษัทมี (1) การบริหารจัดการภายใต้โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัวในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการสนับสนุนต่อระบบการควบคุมภายใน เช่น การกำหนดบทบาท อำนาจและหน้าที่ของฝ่ายบริหาร การจัดทำระเบียบวิธีการปฏิบัติงานหรือคู่มือเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น (2) การกำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อใช้ในการวางแผนงานของแต่ละหน่วยงาน และ (3) การประเมินและทบทวนผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง (ทั้งปัจจัยที่มาจากภายนอกและภายใน) วางแนวทางการป้องกันความเสี่ยง กำหนดบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารในการติดตามประเมินผล และทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร : บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และการอนุมัติวงเงินอย่างชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบหรือข้อกำหนดของบริษัทฯ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล : บริษัทจัดให้มีข้อมูลและระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาตัดสินใจ รวมทั้งเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามทัศนคติความเห็นของกรรมการ และจัดทำ/เก็บมติการประชุมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการรับรองในครั้งถัดไป

ระบบการติดตาม : บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไข และจัดให้มีตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทอันที่จะมีผลกระทบต่อการบริหารงาน การปฏิบัติงานและผลประกอบการของบริษัท



ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”)

บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายปีที่ผ่านมาดังนี้

ข้อพิพาทกรณีการปิดทางภาระจำยอม

สืบเนื่องจากเจ้าของที่ดินโฉนดเลขที่ 49732 ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งได้จัดภาระจำยอมที่ดินเพื่อเป็นถนนเข้าออกด้านข้างสู่ถนนสายเชียงใหม่-ลำปาง กว้าง 4.5 เมตร ยาว 102.80 เมตร โดยบริษัทได้ใช้เป็นทางเข้าออกสำหรับอาคาร B และที่จอดรถพนักงาน (ซึ่งไม่ใช่ทางเข้า-ออกหลักของโรงพยาบาล) ต่อมาเมื่อต้นปี 2549 เจ้าของที่ดินมีความต้องการเพิกถอนภาระจำยอมดังกล่าว จึงได้ฟ้องบังคับบริษัทให้เพิกถอนภาระจำยอมและทำการปิดทางโดยผลการบริษัทจึงได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งเจ้าของที่ดินเพื่อให้เปิดทางภาระจำยอม รวมทั้งร้องขอให้ศาลคุ้มครองชั่วคราวโดยฉุกเฉิน ศาลจึงได้มีคำสั่งให้เจ้าของที่ดินเปิดทางภาระจำยอมจนกว่าศาลจะเปลี่ยนแปลงคำสั่งหรือมีคำพิพากษา

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ศาลมีคำสั่งพิพากษา “ยกฟ้องโจทก์” และในส่วนฟ้องแย้งของจำเลย ศาลพิพากษา “ให้โจทก์รื้อถอนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินการแพทย์ของโจทก์ กับให้โจทก์ชดเชยค่าเสียหายแก่จำเลย” โดยโจทก์ได้ยื่นคำร้องขอขยายอุทธรณ์ และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายจนถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน : ณ 31 ธันวาคม 2552

เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

ในปี 2552 ที่ผ่านมา ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัท กับบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด โดยเป็นรายการเงินกู้ยืมระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มียอดเงินต้นคงเหลือจำนวน 10 ล้านบาท ได้มีการชำระคืนวันที่ 18 มีนาคม 2552 โดยมีดอกเบี้ยจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 32,534.25 บาท

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ด้านนโยบายการลงทุนในอนาคต:

ในอนาคต หากบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในกิจการอื่นสามารถดำเนินการได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมในการลงทุน โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอก-ปัจจัยภายใน ดังนี้

- (1) ปัจจัยภายนอก ซึ่งได้แก่ สถานที่ตั้งและระยะทางของกิจการเป้าหมาย วัฒนธรรมท้องถิ่น และวัฒนธรรมขององค์กร เป็นต้น
- (2) ปัจจัยภายใน ซึ่งได้แก่ ความพร้อมและเพียงพอของบุคลากรด้านบริหารจัดการ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับทั้งด้านการเงิน และด้านสังคม เป็นต้น

นอกเหนือจากปัจจัยข้างต้น การลงทุนในกิจการโรงพยาบาลส่วนใหญ่มักเป็นการร่วมลงทุนแบบพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นการตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย เนื่องจากผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่มีความจำเป็นต้องพึ่งพาศูนย์กลางทางการแพทย์เดิมของโรงพยาบาลเป้าหมายนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อไม่ทำให้เกิดปัญหาด้านการดำเนินงาน

ด้านรายการที่เกี่ยวข้องในอนาคต:

ในฐานะของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งต้องมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามประกาศ/ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนั้น กรณีที่มีรายการใดในอนาคตที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะพิจารณาอนุมัติการทำรายการ โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียและกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ร่วมพิจารณา ทั้งนี้จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

สำหรับรายการระหว่างลานนาและบริษัทในกลุ่มเชียงใหม่ราม หรือระหว่างบริษัทในกลุ่มเชียงใหม่รามที่อาจมีต่อไปในอนาคต ได้แก่

- การรับ-ส่งคนไข้ระหว่างบริษัทในเครือ กำหนดค่ารักษาพยาบาลเป็นไปตามราคารักษาพยาบาลทั่วไป รวมถึงกำหนดอัตราส่วนลดและเครดิตเทอมที่ชัดเจนระหว่างบริษัทในเครือ
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัทในเครือ บริษัทจะพิจารณาการให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามความเหมาะสมและไม่กระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัท โดยการกำหนดอัตราเงื่อนไขต่างๆ จะเปรียบเทียบ



กับต้นทุนทางการเงินของบริษัท และอัตราผลตอบแทนในตลาดเงินทั่วไป รวมทั้งเป็นการช่วยเหลือทางการเงินตาม สัดส่วนการลงทุน และหากรายการดังกล่าวมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทและบริษัทย่อยจะดำเนินการตาม ประกาศหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะรายงานให้แก่กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียต่อรายการและกรรมการ ตรวจสอบเพื่อพิจารณา สำหรับรายการเงินกู้ระหว่างบริษัทในกลุ่มเชียงใหม่รามและบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น หากเป็น สัญญาที่มีการกำหนดเงื่อนไขที่แน่นอน บริษัทจะติดตามการชำระเงินให้เป็นไปตามสัญญาที่กำหนดไว้ กรณีที่เป็น สัญญาที่ไม่มีการระบุกำหนดเวลาที่ชัดเจนหรือกรณีไม่มีสัญญา บริษัทจะดำเนินการทบทวนเงื่อนไขของการให้กู้ยืม ดังกล่าว โดยจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

- การสั่งซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุสิ้นเปลืองและเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ของลานนายังคงปฏิบัติตามแนวทางการ สั่งซื้อปกติ แต่มีสิทธิที่จะใช้ระบบเครือข่ายการสั่งซื้อของรามคำแหง (เชียงใหม่รามเป็นบริษัทในเครือของรามคำแหง) ซึ่งถือเป็นการสร้างผลประโยชน์ส่วนเพิ่มแก่ทุกฝ่าย (ทั้งลานนา เชียงใหม่ราม และรามคำแหง) เนื่องจากการสั่งซื้อ ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น (ซึ่งเป็นการรวมปริมาณยา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองระหว่างในเครือข่ายทั้งหมด) และถือเป็นการ เพิ่มอำนาจการต่อรองด้านราคากับผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประกอบกับการสั่งซื้อดังกล่าวลานนาจะ ทำการสั่งซื้อโดยตรง จึงไม่นับเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรามคำแหง ดังนั้น จึงคาดว่าค่ายา เวชภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง จะลดลง สำหรับกลุ่มเชียงใหม่รามยังคงใช้ระบบเครือข่ายดังกล่าวเหมือนเดิม ด้านเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาจมี การร่วมกันใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์บางประเภทที่มีมูลค่าสูง



คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(ก) วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน, ความเพียงพอของสภาพคล่อง, คุณภาพสินทรัพย์, ความสามารถในการทำกำไร และประสิทธิภาพในการทำงาน :

ทุนจดทะเบียน	408,333,330.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระเต็มมูลค่าแล้ว	402,312,500.00 บาท
สินทรัพย์รวม	1,375,949,185.95 บาท
หนี้สินรวม	274,067,385.15 บาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,101,881,800.80 บาท
กำไรสุทธิ	51,807,570.36 บาท

โครงสร้างทางการเงินปี 2552

รายการ	โครงสร้างทางการเงิน		โครงสร้างเงินทุน	
	พันบาท	%	พันบาท	%
หนี้สินระยะสั้น	117,467	8.54		
หนี้สินระยะยาว	156,600	11.38	156,600	12.44
รวมหนี้สิน	274,067	19.92	156,600	12.44
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
หุ้นสามัญ	402,312	29.24	402,312	31.97
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	629,437	45.75	629,437	50.02
สำรองตามกฎหมาย	9,695	0.70	9,695	0.77
กำไร (ขาดทุน) สะสม	60,437	4.39	60,437	4.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,101,881	80.08	1,101,881	87.56
หนี้สินระยะยาวและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,375,948	100.00	1,258,481	100.00

ความเหมาะสมของโครงสร้างทางการเงิน

หนี้สินต่อสินทรัพย์รวม	19.92%
ส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวม	80.08%
หนี้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	14.36%
ส่วนของผู้ถือหุ้นต่อเงินทุนระยะยาว	100.00%

จากการวิเคราะห์ข้างต้น แสดงให้เห็นว่า หนี้สินรวมในโครงสร้างทางการเงินเท่ากับ 19.92% เป็นหนี้ระยะสั้นเท่ากับ 8.54% และหนี้สินระยะยาว เท่ากับ 11.38% มีส่วนของผู้ถือหุ้นสูงถึง 80.08% จะเห็นได้ว่าหนี้ระยะสั้นได้รับความคุ้มครองจากส่วนของผู้ถือหุ้น



ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อทรัพย์สินรวม	0.20 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	0.25 เท่า
อัตราส่วนกำไรต่อดอกเบี้ยจ่าย (อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย)	11.73 เท่า
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	27.39 บาท

จากอัตราส่วนตามรายการดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่าอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่อหนี้สินรวมเท่ากับ 4 : 1 แสดงว่าเจ้าหนี้มีหลักประกันทรัพย์สินสูง สำหรับสิทธิในการเรียกร้องในทรัพย์สินของกิจการ (มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น) เท่ากับ 27.39 บาท/หุ้น

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.87 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	0.75 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.70 เท่า
อัตราส่วนวัดความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย	11.73 เท่า

จากอัตราส่วนแสดงสภาพคล่องข้างต้น จะเห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการลงทุนซื้ออุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ เพื่อให้บริการการรักษาที่แม่นยำและทันสมัยขึ้น

คุณภาพสินทรัพย์

อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	15.20 รอบ
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	24 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	30.51 รอบ
ระยะเวลาขายเฉลี่ย	12 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	12.77 รอบ
ระยะเวลาชำระหนี้	28 วัน
อัตราหมุนของสินทรัพย์ถาวร	1.36 รอบ
อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม	0.40 รอบ

ระยะเวลาในการเก็บหนี้เท่ากับ 24 วัน ทั้งนี้เพราะว่าลักษณะการขายของโรงพยาบาลเป็นการขายสดถึง 70.25% ขายเชื่อเพียง 29.75% และระยะเวลาในการขายสินค้าเท่ากับ 12 วัน เพราะว่าได้มีการบริหารสต็อกสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

ประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ถาวร 1 บาท ก่อให้เกิดรายได้ประมาณ 1.36 บาท ในขณะที่สินทรัพย์รวม 1 บาท ก่อให้เกิดรายได้ประมาณ 0.40 บาท



ความสามารถในการทำกำไร

ผลตอบแทนขั้นต้น	31.52 %
ผลตอบแทนจากกำไรสุทธิ	10.27 %

อัตราผลตอบแทนขั้นต้นเท่ากับ 31.52% และผลตอบแทนจากกำไรเท่ากับ 10.27% ซึ่งลดลงจากปีก่อน จำนวน 4.50% และ 3.48% ตามลำดับ สาเหตุหลักเนื่องจากอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้สูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ประสิทธิภาพดำเนินงาน

ผลตอบแทนต่อยอดขาย	10.27 %
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	4.08 %
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	4.73 %

(ข) สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงรายการหรืออัตราส่วนที่สำคัญ

- ไม่มีสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงรายการหรืออัตราส่วนที่สำคัญ

(ค) รายการที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญ :

- ไม่มีรายการที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ

(ง) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายหลังงบการเงินล่าสุด :

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายหลังงบการเงินล่าสุด

(จ) ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ



การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2552

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2552

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 771,150.-บาท (-เจ็ดแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทถ้วน-)
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ ไม่มีรายการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว



**งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชี
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด
(มหาชน)
31 ธันวาคม 2552 และ 2551**



บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานรวม การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายพิชัย ดัชนีภรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2421

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553

2010/134/9593

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

สินทรัพย์

		บาท			
		งบดุลรวม		งบดุลเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.5, 4	124,568,850.57	55,512,339.60	43,206,548.65	36,973,978.33
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3.6, 5, 36	140,858,751.59	102,951,134.55	45,041,743.78	20,785,105.20
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6, 36	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	3.7, 7	64,337,061.52	59,354,580.84	11,081,971.32	11,370,032.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,205,138.30	9,449,033.87	2,677,950.60	1,850,432.09
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		335,969,801.98	227,267,088.86	102,008,214.35	70,979,547.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.8, 8	-	-	761,368,250.00	760,845,250.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3.8, 9	29,410,779.76	28,513,539.27	-	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น - สุทธิ	3.8, 10	19,922,141.55	18,131,548.11	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	3.8, 11	446,028,800.00	439,321,600.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	12, 36	5,625,000.00	3,750,000.00	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	3.10, 13	1,866,747,972.74	1,611,170,817.13	491,993,735.64	242,258,675.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3.11, 14	11,841,590.67	7,030,970.09	5,170,299.73	1,139,960.43
ค่าความนิยม	3.9, 35	31,085,175.07	31,085,175.07	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินฝากประจำที่คิดภาระค้ำประกัน	15	25,117,237.69	38,359,231.60	15,270,671.23	14,959,385.60
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	16	-	75,000,000.00	-	75,000,000.00
อื่นๆ		774,115.00	5,122,810.22	138,015.00	896,667.70
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,436,552,812.48	2,257,485,691.49	1,273,940,971.60	1,095,099,938.77
รวมสินทรัพย์		2,772,522,614.46	2,484,752,780.35	1,375,949,185.95	1,166,079,486.43

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบดุลรวม		งบดุลเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	17	11,017,764.40	14,658,913.23	-
เจ้าหนี้การค้า	36	108,972,271.02	111,349,835.46	25,328,842.67
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21, 36	48,000,000.00	24,000,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	51,204,000.00	12,000,000.00	37,200,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	23	234,431.32	217,235.11	-
หนี้สินตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้	24	-	28,150,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	18, 36	-	-	10,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19, 36	56,500,000.00	87,000,000.00	5,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20	613,230,000.00	96,200,000.00	10,000,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย		41,845,515.00	18,834,354.53	5,938,082.02
ค่าตอบแทนแพทย์ค้างจ่าย		55,271,083.09	53,897,838.38	12,933,396.69
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	36	17,330,047.28	15,468,240.07	14,100,054.11
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		8,888,101.50	9,117,100.96	3,351,084.50
เจ้าหนี้อื่น		9,185,711.91	7,104,357.84	2,923,384.95
อื่น ๆ		4,329,478.38	1,239,555.57	692,540.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,026,008,403.90	479,237,431.15	117,467,385.15
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	21, 36	28,668,724.61	52,668,724.61	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21, 36	35,907,251.70	35,907,251.70	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	22	210,919,574.12	62,000,000.00	156,600,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	23	40,703.76	275,135.08	-
หนี้สินตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้ - สุทธิ	24	-	607,820,654.57	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		34,000.00	323,747.63	-
รวมหนี้สิน ไม่หมุนเวียน		275,570,254.19	758,995,513.59	156,600,000.00
รวมหนี้สิน		1,301,578,658.09	1,238,232,944.74	274,067,385.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบดุลรวม		งบดุลเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ปรับปรุงใหม่)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	25			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 40,843,333 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	408,433,330.00	408,433,330.00	408,433,330.00	408,433,330.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 40,231,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	402,312,500.00	402,312,500.00	402,312,500.00	402,312,500.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	629,436,654.76	629,436,654.76
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ	35	575,862,500.00	-	-
หัก เงินทุนในบริษัทย่อยตามกฎหมายที่ถือโดย				
บริษัทใหญ่ตามกฎหมาย	(5,505,750.00)	(4,982,750.00)	-	-
รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	201,342,191.56	194,634,991.56	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	26	9,695,160.01	8,149,653.56	9,695,160.01
ยังไม่ได้จัดสรร		(91,958,449.90)	(217,012,221.47)	60,437,486.03
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,091,748,151.67	958,964,673.65	1,101,881,800.80
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		379,195,804.70	287,555,161.96	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,470,943,956.37	1,246,519,835.61	1,101,881,800.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,772,522,614.46	2,484,752,780.35	1,375,949,185.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบกำไรขาดทุนรวม		งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
รายได้					
รายได้จากการรักษาพยาบาล		1,666,218,640.95	1,487,888,446.70	500,130,566.49	455,284,239.72
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียเงินให้กู้ยืมโอนกลับ	6	18,000,000.00	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	24	73,384,772.76	-	-	-
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		4,444,423.91	5,302,979.76	378,114.18	2,349,706.54
รายได้เงินปันผล		15,060,800.00	14,210,800.00	-	-
รายได้อื่น		10,207,556.19	8,422,874.58	4,049,823.14	3,167,560.86
รวมรายได้		1,787,316,193.81	1,515,825,101.04	504,558,503.81	460,801,507.12
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล		1,162,715,149.96	1,074,818,267.79	342,499,955.91	332,243,884.75
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		215,612,149.78	199,486,626.33	82,797,191.39	76,301,375.99
ขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม		-	85,862,500.00	-	-
หนี้สูญและหนี้สงฆ์จะสูญเสีย		11,468,717.80	22,441,552.03	647,811.02	3,338,430.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	27	18,464,956.00	19,242,700.00	2,521,600.00	2,610,230.00
รวมค่าใช้จ่าย		1,408,260,973.54	1,401,851,646.15	428,466,558.32	414,493,920.74
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	9	2,418,730.49	7,959,397.45	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		381,473,950.76	121,932,852.34	76,091,945.49	46,307,586.38
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		50,034,244.88	52,739,394.66	6,488,468.72	868,150.50
กำไรก่อนภาษีเงินได้		331,439,705.88	69,193,457.68	69,603,476.77	45,439,435.88
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	29	72,968,535.12	54,176,937.99	17,795,906.41	14,529,306.80
กำไรสุทธิ		258,471,170.76	15,016,519.69	51,807,570.36	30,910,129.08
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		166,830,528.02	(8,411,707.43)	51,807,570.36	30,910,129.08
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		91,640,642.74	23,428,227.12	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30				
กำไรสุทธิของบริษัทใหญ่		4.15	(0.22)	1.29	0.84
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)		40,231,250	37,477,152	40,231,250	36,829,747

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

บาท

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	เงินทุนในบริษัทย่อย ตามกฎหมายที่ถือโดย บริษัทใหญ่ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) ที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม		รวม	ส่วนน้อย (ปรับปรุงใหม่)		
				สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ปรับปรุงใหม่)				
งบการเงินรวม									
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	400,000,000.00	-	398,472,945.17	6,345,138.71	(237,018,842.96)	567,799,240.92	-	567,799,240.92	
ผลกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนเพื่อขายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	11	-	-	(26,828,800.00)	-	(26,828,800.00)	-	(26,828,800.00)	
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(26,828,800.00)	-	(26,828,800.00)	-	(26,828,800.00)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		-	-	-	-	(8,411,707.43)	(8,411,707.43)	23,428,227.12	15,016,519.69
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี		-	-	(26,828,800.00)	-	(8,411,707.43)	(35,240,507.43)	23,428,227.12	(11,812,280.31)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	1,804,514.85	(1,804,514.85)	-	-	-
จ่ายปันผล (ปรับปรุงใหม่)	26	-	-	-	-	(60,346,875.00)	(60,346,875.00)	-	(60,346,875.00)
ต้นทุนการรวมธุรกิจในการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	35	755,862,500.00	-	-	-	-	755,862,500.00	-	755,862,500.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามกฎหมายที่ถือโดยบริษัทใหญ่ตามกฎหมาย	8	-	(4,982,750.00)	-	-	-	(4,982,750.00)	-	(4,982,750.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับของ บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด และบริษัทย่อย (ปรับปรุงใหม่)		(177,687,500.00)	-	(177,009,153.61)	-	90,569,718.77	(264,126,934.84)	264,126,934.84	-
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		978,175,000.00	(4,982,750.00)	194,634,991.56	8,149,653.56	(217,012,221.47)	958,964,673.65	287,555,161.96	1,246,519,835.61
ผลกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนเพื่อขายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	11	-	-	6,707,200.00	-	-	6,707,200.00	-	6,707,200.00
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	6,707,200.00	-	-	6,707,200.00	-	6,707,200.00
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	166,830,528.02	166,830,528.02	91,640,642.74	258,471,170.76
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี		-	-	6,707,200.00	-	166,830,528.02	173,537,728.02	91,640,642.74	265,178,370.76
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	1,545,506.45	(1,545,506.45)	-	-	-
จ่ายปันผล	26	-	-	-	-	(40,231,250.00)	(40,231,250.00)		(40,231,250.00)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามกฎหมายที่ถือโดยบริษัทใหญ่ตามกฎหมาย	8	-	(523,000.00)	-	-	-	(523,000.00)		(523,000.00)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		978,175,000.00	(5,505,750.00)	201,342,191.56	9,695,160.01	(91,958,449.90)	1,091,748,151.67	379,195,804.70	1,470,943,956.37

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		บาท					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม		
	และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
			สำรองตามกฎหมาย				
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	180,000,000.00	95,886,654.76	6,345,138.71	81,647,932.89	363,879,726.36	
	กำไรสุทธิ	-	-	-	30,910,129.08	30,910,129.08	
	จ่ายเงินปันผล	26	-	-	(60,346,875.00)	(60,346,875.00)	
	สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	1,804,514.85	(1,804,514.85)	-
	เพิ่มทุนระหว่างงวด	8, 25	222,312,500.00	533,550,000.00	-	-	755,862,500.00
	ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	402,312,500.00	629,436,654.76	8,149,653.56	50,406,672.12	1,090,305,480.44	
	กำไรสุทธิ	-	-	-	51,807,570.36	51,807,570.36	
	จ่ายปันผล	26	-	-	(40,231,250.00)	(40,231,250.00)	
	สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	1,545,506.45	(1,545,506.45)	-
	ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	402,312,500.00	629,436,654.76	9,695,160.01	60,437,486.03	1,101,881,800.80	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ราษฎร์การแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	บาท			
	งบกระแสเงินสดรวม		งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	258,471,170.76	15,016,519.69	51,807,570.36	30,910,129.08
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	93,590,383.48	76,017,631.49	30,431,817.07	27,044,345.95
โปรแกรมคอมพิวเตอร์จ่าย	2,203,072.76	393,226.23	880,646.04	15,600.24
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	11,177,458.45	20,029,108.30	647,811.02	3,338,430.00
หนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	(18,000,000.00)	18,000,000.00	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ - ดอกเบี้ยค้างรับ	1,607,580.13	1,592,721.27	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ - ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	(1,800,325.55)	1,846,182.78	-	-
รายได้เงินปันผล	(15,060,800.00)	(14,210,800.00)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (โอนกลับ)	(782,593.44)	1,118,451.89	-	-
ดอกเบี้ยเข้าซื้อตัดบัญชี	29,376.89	51,168.42	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายตั้งพักตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	37,478,001.30	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(73,384,772.76)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	899.78	2.00	899.78	53,246.47
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	524,770.45	(1,373,614.67)	295,095.73	(391,145.97)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	(1,008,000.00)	-	(1,008,000.00)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม	-	85,862,500.00	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,444,423.91)	(5,302,979.76)	(378,114.18)	(2,349,706.54)
ดอกเบี้ยจ่าย	50,034,244.88	15,210,224.94	6,488,468.72	868,150.50
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	72,968,535.12	54,176,937.99	17,795,906.41	14,529,306.80
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(2,418,730.49)	(7,959,397.45)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	373,707,846.55	297,945,884.42	106,962,100.95	74,018,356.53
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(49,085,075.49)	(26,804,916.18)	(24,904,449.60)	(10,121,551.42)
สินค้าคงเหลือ	(4,982,480.68)	(12,650,448.67)	288,060.72	(227,581.31)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,228,500.06	(202,048.84)	108,104.48	(452,594.79)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,366,850.77	(2,360,788.27)	758,652.70	(412,152.70)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	บาท			
	งบกระแสเงินสดรวม		งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(2,377,564.44)	8,992,943.34	(2,963,682.56)	2,892,465.90
ค่าตอบแทนแพทย์ค้างจ่าย	1,373,244.71	7,381,774.40	(899,021.11)	8,006,811.80
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,727,491.59	7,039,000.53	5,989,648.42	1,625,380.35
เจ้าหนี้อื่น	2,081,354.07	(1,277,107.92)	356,868.11	232,053.75
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	965,488.64	(8,244,320.99)	35,449.96	(802,480.40)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(289,747.63)	184,733.50	-	-
เงินสดจ่ายค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล	(49,957,374.65)	(69,668,139.04)	(18,202,473.67)	(13,063,336.26)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	282,758,533.50	200,336,566.28	67,529,258.40	61,695,371.45
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(18,000,000.00)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,000,000.00	-	-	-
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,875,000.00)	(3,750,000.00)	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	13,241,993.91	(9,081,095.60)	(311,285.63)	(4,794,922.72)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(523,000.00)	(4,982,750.00)	(523,000.00)	(4,982,750.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,521,490.00	1,217,192.00	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	5,000,000.00	4,150,000.00	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10,060,800.00	10,060,800.00	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(265,496,720.73)	(117,843,979.40)	(202,305,571.59)	(32,466,419.93)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(7,013,693.34)	-	(4,910,985.34)	-
เงินสดรับในการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	413,067.50	3,458,517.03	133,067.50	1,171,686.00
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้การค้าทรัพย์สิน	(9,056,385.55)	(7,985,190.28)	(6,338,593.54)	(8,917,857.26)
เงินสดจ่ายในเงินจ่ายล่วงหน้าที่ดิน	-	-	-	(75,000,000.00)
เงินสดจ่ายในเงินมัดจำค่าทรัพย์สิน	-	(782,170.00)	-	-
เงินสดรับค่าดอกเบี้ยรับ	2,798,591.21	6,131,924.58	450,491.19	2,499,080.42
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(232,928,857.00)	(119,406,751.67)	(213,805,877.41)	(122,491,183.49)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	บาท			
	งบกระแสเงินสดรวม		งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชี	(3,641,148.83)	(5,796,007.98)	-	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(45,000,000.00)	-	-
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	1,100,000.00	30,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(11,100,000.00)	(20,000,000.00)
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	204,120,000.00	49,000,000.00	5,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(234,620,000.00)	(50,700,000.00)	-	-
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	527,930,000.00	24,600,000.00	10,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(10,900,000.00)	(8,500,000.00)	-	-
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	208,000,000.00	-	200,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(19,876,425.88)	(7,000,000.00)	(6,200,000.00)	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(246,612.00)	(530,481.96)	-	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	(562,585,881.81)	(24,010,000.00)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(40,231,250.00)	(60,346,875.00)	(40,231,250.00)	(60,346,875.00)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยจ่าย	(48,721,847.01)	(46,869,999.34)	(6,059,560.67)	(815,213.34)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	19,226,834.47	(175,153,364.28)	152,509,189.33	(51,162,088.34)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	69,056,510.97	(94,223,549.67)	6,232,570.32	(111,957,900.38)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดได้มาจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	-	119,244,050.75	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	55,512,339.60	30,491,838.52	36,973,978.33	148,931,878.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	124,568,850.57	55,512,339.60	43,206,548.65	36,973,978.33
การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสด ประกอบด้วย				
รายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่าเงินลงทุนจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,707,200.00	(26,828,800.00)	-	-
ต้นทุนการรวมธุรกิจในการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	-	755,862,500.00	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	755,862,500.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2518 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536001621 (เดิมเลขที่ บมจ.236) โดยมีสำนักงานแห่งใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจในการให้บริการรักษาพยาบาล โดยบริษัทฯ ให้บริการในนาม “โรงพยาบาลลานนา”

2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

2.1 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวมสำหรับการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับภายใต้ชื่อของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตามกฎหมายแต่เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี ที่ถูกควบคุมโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตามกฎหมายแต่เป็นผู้ซื้อในทางบัญชี ภายหลังการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 ตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

2.1.1 สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัทย่อย ก่อนการรวมกิจการกับบริษัทฯ รับรู้และวัดมูลค่าในงบการเงินรวมด้วยมูลค่าตามบัญชี

2.1.2 กำไรสะสมและยอดคงเหลือของส่วนทุนอื่นในงบการเงินรวมรับรู้ด้วยยอดสุดท้ายของกำไรสะสมและยอดคงเหลือของส่วนทุนอื่นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัทย่อย ก่อนการรวมกิจการกับบริษัทฯ

2.1.3 มูลค่าตราสารทุนที่ออกในงบการเงินรวมรับรู้ด้วยผลรวมระหว่างมูลค่าหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ที่นำมาแลกเปลี่ยนหุ้นกับบริษัทฯ กับมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทฯ ในการรวมกิจการ

2.1.4 โครงสร้างของส่วนทุนในงบการเงินรวมแสดงตามจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทฯ ในการรวมกิจการ

2.1.5 ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในงบการเงินรวมแสดงตามสัดส่วนของส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในมูลค่าตามบัญชีก่อนการรวมกิจการของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันรวมกิจการและผลการดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัทย่อย

2.2 บริษัทฯ ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในการเงินรวมสำหรับการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับแต่ละงวด โดย

2.2.1 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับงวดที่มีการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ คำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่คงเหลือถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างงวดซึ่งคำนวณโดย

- จำนวนหุ้นสามัญที่คงเหลือตั้งแต่ต้นงวดถึงวันที่ซื้อ ใช้จำนวนหุ้นสามัญที่ออกโดย บริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด
- จำนวนหุ้นสามัญที่คงเหลือตั้งแต่วันที่ซื้อถึงวันสิ้นงวด ใช้จำนวนหุ้นสามัญที่คงเหลือของบริษัทฯ ในระหว่างงวด

2.2.2 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่แสดงเปรียบเทียบในแต่ละงวดก่อนวันที่ซื้อ คำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดซึ่งเป็นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัทย่อย ก่อนการรวมกิจการกับบริษัทฯ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ

2.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ซื้อบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) แบบย้อนกลับ ภายหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทรวมตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2552	2551	
บริษัทย่อยที่ควบคุมทางอ้อมจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ				
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	56.07	56.02	เชียงใหม่
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัทย่อย				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	99.99	99.99	เชียงใหม่
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	33.92	33.92	ลำปาง
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด				
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	โรงพยาบาล	50.00	50.00	ตาก

2.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อย สิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 ในการจัดทำงบการเงินรวม และการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน คำนวณเสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

2.5 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่

2.6 ในการจัดทำงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบของ บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้รวมรายได้และ ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 โดยไม่ได้รวมรายได้และค่าใช้จ่ายตั้งแต่วันที่ 26 - 29 กุมภาพันธ์ 2551 (จำนวน 4 วัน) ซึ่งรายได้และค่าใช้จ่ายในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 สำหรับบริษัท มหาชน จำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ใช้ในระหว่างปี

3.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 12/2552 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 กำหนดให้จัดเลขนับฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

3.2.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 86/2551 และ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ ดังต่อไปนี้

ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ปรับปรุง 2550)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล (ใช้บังคับวันที่ 1 มกราคม 2555)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ปรับปรุง 2550) (ใช้บังคับวันที่ 1 มกราคม 2554)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ใช้บังคับวันที่ 1 มกราคม 2554)

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีข้างต้น

3.3 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว
- รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามระยะเวลาเช่าตลอดอายุของสัญญาเช่า
- รายได้จากดอกเบี้ยรับรู้ตามระยะเวลาพึงรับ โดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้าง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- รายได้อื่น บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.4 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.6 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สำหรับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

3.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสีย หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20 และหรือบริษัทที่มีผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกันไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งบริษัทถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในราคาทุน โดยแสดงในมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนแสดงรวมในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่น หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นแต่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายใด ๆ เงินลงทุนในบริษัทอื่นถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนโดยแสดงในมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนแสดงรวมในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นการลงทุนในบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนแสดงในราคายุติธรรม หลักทรัพย์เพื่อขายมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนระยะยาว มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณ ณ วันที่ในงบดุลจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทย่อยรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ภายใต้หัวข้อ “กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน” และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทย่อยได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ราคาของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย แต่ถ้าวัดราคาของราคาตลาดของเงินลงทุนที่ถือไว้เป็นการลดลงอย่างถาวร ขาดทุนจากการลดราคาเงินลงทุนนั้นจะถือเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจริงและจะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ส่วนต่างของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทย่อยและบริษัทรวม ณ วันที่ซื้อกิจการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อกิจการ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยมไม่สามารถโอนกลับได้

3.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันเริ่มรายการบันทึกตามราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันเริ่มรายการบันทึกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งที่หนึ่ง ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2533 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังปี 2545 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งที่สอง ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2537 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังปี 2545 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	20-50
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10
อุปกรณ์การแพทย์	5-25
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	5-25
ยานพาหนะ	5-10

บริษัท ฯ และบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาปรับปรุงเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็น โปรแกรมคอมพิวเตอร์รื้อตัดจ่าย จัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 5-10 ปี

3.12 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

- บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

3.13 สัญญาเช่าค่านินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าค่านินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าค่านินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงระยะเวลาของการเช่า

3.14 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า ทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกสมดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้เช่าซื้อ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

3.17 การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

3.18 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

3.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรสำรองเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3.20 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.21 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่ต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราที่กฎหมายกำหนด

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิหลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษีและหักผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากรายปีก่อน (ถ้ามี)

3.22 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินสด	2,505,773.38	3,106,769.00	2,082,773.38	2,683,769.00
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	120,616,405.36	62,668,652.22	46,435,093.36	39,715,704.88
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	(4,192,646.40)	(10,263,081.62)	(5,311,318.09)	(5,425,495.55)
เงินฝากประจำ 3 เดือน	5,639,318.23	-	-	-
รวม	124,568,850.57	55,512,339.60	43,206,548.65	36,973,978.33

เงินฝากประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

5. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
รายได้ค้างรับ	41,038,772.07	11,481,686.05	22,675,907.07	1,242,278.08
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับแยกตามอายุ ได้ดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33,904,788.58	31,660,390.17	9,850,174.62	7,820,532.01
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	55,810,636.31	50,862,722.79	10,452,180.38	11,978,555.21
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	11,266,372.06	12,895,931.54	1,803,803.84	892,427.00
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	10,762,395.95	14,560,063.91	1,590,840.87	1,947,055.55
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	32,878,634.06	27,297,780.75	2,452,494.07	719,694.40
รวม	185,661,599.03	148,758,575.21	48,825,400.85	24,600,542.25
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(44,802,847.44)	(45,807,440.66)	(3,783,657.07)	(3,815,437.05)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	140,858,751.59	102,951,134.55	45,041,743.78	20,785,105.20

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ต้นงวด	(45,807,440.66)	(30,391,699.31)	(3,815,437.05)	(1,312,910.05)
บวก เพิ่มจากการรวมธุรกิจ	-	(1,862,910.05)	-	-
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด	(11,707,320.45)	(22,441,552.03)	(647,811.02)	(3,338,430.00)
หัก รับชำระคืนระหว่างงวด	-	2,412,443.73	-	-
หัก หนี้สูญ	12,711,913.67	6,476,277.00	679,591.00	835,903.00
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ปลายงวด	(44,802,847.44)	(45,807,440.66)	(3,783,657.07)	(3,815,437.05)

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มียอดเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างงวด		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2552
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	18,000,000.00	18,000,000.00	(36,000,000.00)	-
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(18,000,000.00)	-	18,000,000.00	-
สุทธิ	-	18,000,000.00	(18,000,000.00)	-

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างงวด		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2550	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2551
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	18,000,000.00	-	-	18,000,000.00
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(18,000,000.00)	-	(18,000,000.00)
สุทธิ	18,000,000.00	(18,000,000.00)	-	-

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2549 และวันที่ 28 กันยายน 2549 และวันที่ 26 กรกฎาคม 2550 ตามลำดับ ได้มีมติให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด ในรูปตั๋วแลกเงิน เท่ากับ 10 เท่าของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ บริษัทมีสิทธิให้กู้ครั้งละจำนวน 6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 18 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

ในไตรมาส 4 ปี 2551 บริษัทย่อยพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในเงินให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด ทั้งจำนวน เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ดังกล่าว

ในไตรมาส 3 ปี 2552 บริษัทย่อยได้ออนกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด จำนวน 18 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว โดยบริษัทย่อยรับรู้เป็นกำไรจากการโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญในงบกำไรขาดทุนแล้ว

7. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ยาและเวชภัณฑ์	58,958,173.00	54,200,196.38	5,756,563.47	6,272,595.75
วัสดุสิ้นเปลือง	5,378,888.52	5,154,384.46	5,325,407.85	5,097,436.29
รวม	64,337,061.52	59,354,580.84	11,081,971.32	11,370,032.04

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	อัตราส่วน ร้อยละของ การลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			วิธีการลงทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
			2552	2551	2552	2551
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	400,000,000	56.07	761,368,250.00	760,845,250.00	-	-

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด โดยวิธีการแลกหุ้นกับบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด โดยบริษัทฯ มีการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวในอัตราส่วน 1 หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งมีราคาแลกหุ้นละ 34 บาทต่อหุ้น (ซึ่งเป็นราคาประเมินที่อ้างอิงจากวิธีประเมินมูลค่าของกิจการตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด) ผลจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวทำให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้ามามีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ โดยบริษัทฯ มีการแลกเปลี่ยนหุ้น จำนวน 22,231,250 หุ้น ทำให้มีสัดส่วนในการลงทุนในอัตราร้อยละ 55.58 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อยตามกฎหมาย ซึ่งจากการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี

บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในบริษัทดังกล่าว โดยการซื้อหุ้นเพิ่มเติ่มจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท
ดังกล่าว ในราคาปิดของหุ้นบริษัทฯ ณ วันซื้อหุ้น ดังนี้

วันที่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ราคาปิดหุ้น (บาท/หุ้น)	มูลค่า (บาท)	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)
20 มีนาคม 2551	70,000	29.75	2,082,500	55.75
5 เมษายน 2551	15,000	29.75	446,250	55.79
9 เมษายน 2551	2,000	29.50	59,000	55.80
28 พฤษภาคม 2551	10,000	28.00	280,000	55.82
10 มิถุนายน 2551	10,000	25.50	255,000	55.85
24 มิถุนายน 2551	10,000	26.75	267,500	55.87
27 มิถุนายน 2551	10,000	26.75	267,500	55.90
22 สิงหาคม 2551	50,000	26.50	1,325,000	56.02
9 มิถุนายน 2552	1,000	25.00	25,000	56.02
6 กรกฎาคม 2552	10,000	25.50	255,000	56.05
27 ตุลาคม 2552	10,000	24.30	243,000	56.07
รวม	198,000		5,505,750	

9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	อัตราส่วน ร้อยละของ การลงทุน	งบการเงินรวม			
			วิธีส่วนได้เสีย (บาท)		วิธีราคาทุน (บาท)	
			2552	2551	2552	2551
บริษัทร่วม						
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	44,854,100	33.92	29,410,779.76	28,513,539.27	15,667,600.00	15,667,600.00
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	11,625,750	50.00	-	-	29,813,599.98	29,813,599.98
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			-	-	(29,813,599.98)	(29,813,599.98)
รวม			29,410,779.76	28,513,539.27	15,667,600.00	15,667,600.00

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เงินปันผล (บาท)	
			2552	2551
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	1,521,490.00	1,217,192.00
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
รวม			1,521,490.00	1,217,192.00

ตามมติที่ประชุมกรรมการของ บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2549 ได้มีมติให้
ซื้อหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด จากบริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด จำนวน 232,515 หุ้น ใน
ราคาหุ้นละ 128.22 บาท รวมเป็นเงิน 29,813,599.98 บาท (ในราคาที่กำหนดร่วมกัน) ผลจากการซื้อหุ้น
ดังกล่าวทำให้บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจำนวนร้อยละ 50 ซึ่งถือ
เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การซื้อหุ้นของบริษัทดังกล่าวบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ได้มีการทำสัญญา
กู้ยืมเงินจากบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด จำนวน 29,800,000.00 บาท เพื่อจ่ายชำระค่าหุ้น

บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด เต็มจำนวนมูลค่าเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนเกินทุน

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด ได้คำนวณมูลค่าเงินลงทุนจากข้อมูลงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าว ซึ่งยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2552	2551
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	2,418,730.49	7,959,397.45
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	-	-

10. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	อัตราส่วน ร้อยละของ การลงทุน	งบการเงินรวม			
				วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2552	2551	2552	2551
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน							
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	25,000,000.00	5.00	1,250,000.00	1,250,000.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	โรงพยาบาล	80,000,000.00	7.50	13,050,000.00	13,050,000.00	3,000,000.00	2,400,000.00
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	600,000,000.00	10.00	60,000,000.00	60,000,000.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	โรงพยาบาล	271,140,000.00	0.37	1,200,000.00	1,200,000.00	-	-
รวม				75,500,000.00	75,500,000.00	3,000,000.00	2,400,000.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน							
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด				(1,250,000.00)	(1,250,000.00)	-	-
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด				-	(782,593.44)	-	-
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				(60,000,000.00)	(60,000,000.00)	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด				(335,858.45)	(335,858.45)	-	-
รวม				(61,585,858.45)	(62,368,451.89)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				13,914,141.55	13,131,548.11	3,000,000.00	2,400,000.00
บริษัทอื่น							
บริษัท ศรีบูรินทรการแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	170,000,000.00	2.94	5,000,000.00	5,000,000.00	2,000,000.00	1,750,000.00
บริษัท พินิจโลกอินเตอร์เวชการ จำกัด	โรงพยาบาล	160,000,000.00	4.37	1,008,000.00	7,000,000.00	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น				6,008,000.00	12,000,000.00	2,000,000.00	1,750,000.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน							
บริษัท พินิจโลกอินเตอร์เวชการ จำกัด				-	(7,000,000.00)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ				6,008,000.00	5,000,000.00	2,000,000.00	1,750,000.00
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น - สุทธิ				19,922,141.55	18,131,548.11	5,000,000.00	4,150,000.00

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	อัตราส่วน ร้อยละของ การลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				วิธีราคาทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
				2552	2551	2552	2551
บริษัทอื่น							
บริษัท พินิจโลกอินเตอร์เวชการ จำกัด	โรงพยาบาล	160,000,000.00	4.37	-	7,000,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				-	(7,000,000.00)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ				-	-	-	-

ในไตรมาส 2 ปี 2552 บริษัทย่อยได้มีการโอนกลับรายการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด จำนวน 0.78 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานดีขึ้น และมีการจ่ายเงินปันผล รายการโอนกลับค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว ได้แสดงไว้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมแล้ว

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552 ได้มีมติให้ขายหุ้นสามัญของบริษัทพิษณุโลกอินเตอร์เนตเวซการ จำกัด จำนวน 700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.44 ล้านบาท มีมูลค่ารวม 1,008,000.00 บาท ให้กับบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด การขายหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 1,008,000.00 บาท และได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

11. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุน (บาท)		เงินปันผล (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	67,677,454.83	67,677,454.83	10,060,800.00	10,060,800.00
บวก ค่าไรท์ยัง ไม่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	378,351,345.17	371,644,145.17	-	-
สุทธิ	446,028,800.00	439,321,600.00	10,060,800.00	10,060,800.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	2552	2551
ราคาตามบัญชีต้นงวด-สุทธิ	439,321,600.00	466,150,400.00
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	6,707,200.00	(26,828,800.00)
ราคาตามบัญชีปลายงวด-สุทธิ	446,028,800.00	439,321,600.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นจากการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งหมดไปค้าประกันหนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ตามหมายเหตุ 24

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มียอดเคลื่อนไหวในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างงวด		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2552
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	3,750,000.00	1,875,000.00	-	5,625,000.00
บริษัท กุมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	29,228,729.89	-	-	29,228,729.89
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(29,228,729.89)	-	-	(29,228,729.89)
สุทธิ	3,750,000.00	1,875,000.00	-	5,625,000.00

	บาท			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ในระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	-	3,750,000.00	-	3,750,000.00
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	29,228,729.89	-	-	29,228,729.89
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	(29,228,729.89)	-	-	(29,228,729.89)
	-	3,750,000.00	-	3,750,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด เป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วแลกเงินระยะเวลา 10 ปี โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการกู้ยืมโดยมีการทำสัญญาระหว่างกัน โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี

13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (บาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ซื้อ	รับโอน	จำหน่าย	โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
ราคาทุน						
ที่ดิน	476,971,554.00	250,200,000.00	-	-	-	727,171,554.00
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,414,608.62	-	-	-	-	8,414,608.62
อาคาร	859,716,617.77	-	-	(3,070,000.00)	-	856,646,617.77
ส่วนปรับปรุงอาคาร	55,784,356.66	901,820.00	3,056,139.49	(8,139.25)	-	59,734,176.90
อุปกรณ์การแพทย์	577,652,211.32	48,533,765.55	11,600,000.00	(1,667,597.90)	-	636,118,378.97
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	377,833,808.69	47,305,578.78	83,000.00	(4,455,121.39)	-	420,767,266.08
ยานพาหนะ	35,580,917.82	25,500.00	-	(872,000.00)	-	34,734,417.82
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	214,000.00	3,139,139.49	-	-	(3,139,139.49)	214,000.00
เครื่องมือแพทย์ระหว่างติดตั้ง	11,600,000.00	-	-	-	(11,600,000.00)	-
รวมราคาทุน	2,403,768,074.88	350,105,803.82	14,739,139.49	(10,072,858.54)	(14,739,139.49)	2,743,801,020.16
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,017,944.46)	(62,611.44)	-	-	-	(8,080,555.90)
อาคาร	(137,288,239.42)	(18,806,113.72)	-	2,560,327.28	-	(153,534,025.86)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(36,634,370.40)	(2,571,114.15)	-	8,135.25	-	(39,197,349.30)
อุปกรณ์การแพทย์	(330,259,771.81)	(40,021,182.32)	-	1,334,452.72	-	(368,946,501.41)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	(265,015,016.08)	(28,692,507.64)	-	4,359,680.47	-	(289,347,843.25)
ยานพาหนะ	(15,381,915.58)	(3,436,854.12)	-	871,998.00	-	(17,946,771.70)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(792,597,257.75)	(93,590,383.39)	-	9,134,593.72	-	(877,053,047.42)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	1,611,170,817.13					1,866,747,972.74

	บาท	
	2552	2551
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	93,590,383.39	76,017,631.49

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ซื้อ	รับโอน	จำหน่าย	โอนออก	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	
ราคาทุน						
ที่ดิน	42,695,055.00	250,200,000.00	-	-	-	292,895,055.00
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,414,608.62	-	-	-	-	8,414,608.62
อาคาร	118,921,005.14	-	-	-	-	118,921,005.14
ส่วนปรับปรุงอาคาร	55,784,356.66	901,820.00	3,056,139.49	(8,139.25)	-	59,734,176.90
อุปกรณ์การแพทย์	161,713,686.72	10,778,516.75	-	(1,667,597.90)	-	170,824,605.57
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	157,536,734.60	15,550,491.44	83,000.00	(4,455,121.39)	-	168,715,104.65
ยานพาหนะ	9,619,822.12	25,500.00	-	-	-	9,645,322.12
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	214,000.00	3,139,139.49	-	-	(3,139,139.49)	214,000.00
รวมราคาทุน	554,899,268.86	280,595,467.68	3,139,139.49	(6,130,858.54)	(3,139,139.49)	829,363,878.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,017,944.46)	(62,611.44)	-	-	-	(8,080,555.90)
อาคาร	(47,459,057.52)	(3,064,933.44)	-	-	-	(50,523,990.96)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(36,634,370.40)	(2,571,114.15)	-	8,135.25	-	(39,197,349.30)
อุปกรณ์การแพทย์	(85,969,540.29)	(13,904,870.00)	-	1,334,452.72	-	(98,539,957.57)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	(128,504,665.68)	(9,953,455.16)	-	4,359,680.47	-	(134,098,440.37)
ยานพาหนะ	(6,055,015.47)	(874,832.79)	-	-	-	(6,929,848.26)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(312,640,593.82)	(30,431,816.98)	-	5,702,268.44	-	(337,370,142.36)
สุทธิ	242,258,675.04					491,993,735.64
					บาท	
					2552	2551
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					30,431,816.98	27,044,345.95

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคาร และเครื่องใช้ทางการแพทย์ ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 970.79 ล้านบาท และ 731.73 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯและบริษัท ย่อย นำไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญา ปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบ แล้ว แต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุน จำนวนเงิน 516.86 ล้านบาท และ 505.41 ล้านบาท ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ส่วนหนึ่งมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 299.75 ล้านบาท และ 50.88 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ นำไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุน จำนวนเงิน 209.25 ล้านบาท และ 201.82 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ซื้อ	รับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2551		(โอนออก)	ธันวาคม 2552
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย	7,942,449.70	6,592,629.17	1,328,313.96	15,863,392.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	1,107,232.79	421,064.17	(1,328,313.96)	199,983.00
	9,049,682.49	7,013,693.34	-	16,063,375.83
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(2,018,712.40)	(2,203,072.76)	-	(4,221,785.16)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย - สุทธิ	7,030,970.09			11,841,590.67

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ซื้อ	รับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2551		(โอนออก)	ธันวาคม 2552
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย	1,399,112.30	4,489,921.17	1,328,313.96	7,217,347.43
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	1,107,232.79	421,064.17	(1,328,313.96)	199,983.00
	2,506,345.09	4,910,985.34	-	7,417,330.43
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(1,366,384.66)	(880,646.04)	-	(2,247,030.70)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย - สุทธิ	1,139,960.43			5,170,299.73

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสำหรับปี	2,203,072.76	393,226.23	880,646.04	15,600.24

15. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์เป็นเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือนและ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 - 2.60 ต่อปี และร้อยละ 1.40 - 4.25 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากประจำได้ ไปค้ำประกันการไฟฟ้า ค้ำประกันกรมไปรษณีย์ ค้ำประกันสำนักงานประกันสังคมและค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีตามงบการเงินรวมจำนวน 25.12 ล้านบาท และ 38.36 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 15.27 ล้านบาท และจำนวน 14.96 ล้านบาท ตามลำดับ

16. เงินย่ำล่วงหน้าค่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 75.00 ล้านบาท และได้รับคืนมาทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2551 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อขายกับบริษัท กอเงินเอสเตท จำกัด โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อที่ดินจำนวน 7 โฉนด มูลค่าตามสัญญา 250.00 ล้านบาท และชำระเงินมัดจำในวันที่ 15 กรกฎาคม 2551 จำนวน 75.00 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 บริษัทฯมีการจ่ายชำระค่าที่ดินส่วนที่เหลือจำนวน 175 ล้านบาท พร้อมทั้งมีการโอนกรรมสิทธิ์ในวันเดียวกัน และบริษัทฯได้มีการโอนเงินย่ำล่วงหน้าค่าที่ดินเข้าบัญชีที่ดินแล้ว

17. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อเกี่ยวกับวงเงินเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินหลายแห่งในวงเงินรวมจำนวน 1,304 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและเครื่องใช้ทางการแพทย์ และกรรมการบางท่านร่วมค้ำประกัน รวมทั้งการโอนผลประโยชน์จากการประกันภัยในทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้กับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย มีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ในระหว่างงวด เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	10,000,000.00	1,100,000.00	(11,100,000.00)	-
	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ในระหว่างงวด เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	30,000,000.00	(20,000,000.00)	10,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เป็นการกู้ยืมในรูปแบบตั๋วแลกเงินระยะเวลา 3 เดือน โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 - 6.25 ต่อปี

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	56,500,000.00	87,000,000.00	5,000,000.00	-

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2552
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปิยะสริ จำกัด	11,000,000.00	-	-	11,000,000.00
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	40,000,000.00	182,120,000.00	(222,120,000.00)	-
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	4,000,000.00	-	(4,000,000.00)	-
บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็งกรุงเทพ จำกัด	11,000,000.00	3,000,000.00	(8,500,000.00)	5,500,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัท	21,000,000.00	19,000,000.00	-	40,000,000.00
รวม	87,000,000.00	204,120,000.00	(234,620,000.00)	56,500,000.00

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2550	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2551
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปิยะสริ จำกัด	11,000,000.00	-	-	11,000,000.00
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	19,700,000.00	40,000,000.00	(19,700,000.00)	40,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	9,000,000.00	-	(5,000,000.00)	4,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	21,000,000.00	-	(21,000,000.00)	-
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	-	5,000,000.00	(5,000,000.00)	-
บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็งกรุงเทพ จำกัด	11,000,000.00	-	-	11,000,000.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัท	17,000,000.00	4,000,000.00	-	21,000,000.00
รวม	88,700,000.00	49,000,000.00	(50,700,000.00)	87,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลา 3 - 6 เดือน โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 - 6.25 ต่อปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,000,000.00	-	5,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วแลกเงิน ระยะเวลา 3 เดือน โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 - 5.50 ต่อปี

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บุคคลอื่น	613,230,000.00	96,200,000.00	10,000,000.00	-

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น มีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท		
	ณ วันที่	ในระหว่างปี	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น ลดลง	31 ธันวาคม 2552
บุคคลอื่น	96,200,000.00	527,930,000.00 (10,900,000.00)	613,230,000.00

	บาท		
	ณ วันที่	ในระหว่างปี	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2550	เพิ่มขึ้น ลดลง	31 ธันวาคม 2551
บุคคลอื่น	80,100,000.00	24,600,000.00 (8,500,000.00)	96,200,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น เป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาประมาณ 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 - 5.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2552
บุคคลอื่น	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น เป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	กู้เพิ่ม	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	76,668,724.61	-	-	76,668,724.61
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(24,000,000.00)			(48,000,000.00)
สุทธิ	52,668,724.61			28,668,724.61

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่มียอดเคลื่อนไหว

ในปี 2546 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีการปรับปรุงเกี่ยวกับเงื่อนไขในการชำระหนี้ ดังนี้

1. ชำระเงินต้นทุกเดือนๆ ละ ไม่ต่ำกว่า 1,000,000 บาท จนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น
2. ดอกเบี้ยจ่ายในอัตราตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ตั้งพักไว้และจะชำระหลังจากที่ชำระหนี้เสร็จสิ้น

(ตั้งแต่ปี 2550 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด หยุดชำระเงินต้นดังกล่าวตามคำสั่งของเจ้าหนี้สถาบันการเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ แต่จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน)

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	262,123,574.12	74,000,000.00	193,800,000.00	-
หัก ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(51,204,000.00)	(12,000,000.00)	(37,200,000.00)	-
สุทธิ	210,919,574.12	62,000,000.00	156,600,000.00	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ยอดคงเหลือต้นงวด	74,000,000.00	81,000,000.00	-	-
กู้เพิ่มระหว่างงวด	208,000,000.00	-	200,000,000.00	-
จ่ายคืนระหว่างงวด	(19,876,425.88)	(7,000,000.00)	(6,200,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	262,123,574.12	74,000,000.00	193,800,000.00	-

งบการเงินรวม

1. เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550 บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 81 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืน 7 ปี โดยมีเงื่อนไขในการจ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนดังนี้

การจ่ายคืนเงินต้น :

งวดที่	ผ่อนชำระคืนเงินต้นทุกเดือน (บาท)
1 - 12	ปลอดเงินต้น
13 - 48	1,000,000.00
49 - 84	1,250,000.00

การจ่ายดอกเบี้ย :

ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
ปีที่ 1 - 2	MLR - 1.00%
ปีที่ 3	MLR - 0.50%
ปีที่ 4 - 7	MLR

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยและกรรมการบางท่านค้ำประกันเต็มวงเงิน ตามหมายเหตุ 13

2. เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2552 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินเพื่อการอนุรักษ์พลังงานสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 8 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืน 4 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและชำระคืนเงินต้นทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 167,000 บาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนถัดไปนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2551 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 238 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดๆ ทุกเดือนเดือนละ 3.10 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 7 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 84 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก

บริษัทจะต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
ปีที่ 1 - 3	MLR - 1.75%
ปีที่ 4 - 5	MLR - 1.50%
ปีที่ 6 - 7	MLR - 1.25%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทเบิกเงินกู้ดังกล่าวมาใช้เป็นจำนวน 200 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (ดูหมายเหตุ 13)

23. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน
ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	287,702.00	534,314.00	-	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายลดบัญชี	(12,566.92)	(41,943.81)	-	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(234,431.32)	(217,235.11)	-	-
สุทธิ	40,703.76	275,135.08	-	-

24. หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้
ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้				
เงินต้น	-	454,907,083.07	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งหัก ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้	-	135,007,371.67	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งหักตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	-	65,095,562.39	-	-
รวม	-	655,010,017.13	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งหักตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างงวด	-	4,970,637.44	-	-
จ่ายชำระในระหว่างงวด	-	(24,010,000.00)	-	-
รวม	-	635,970,654.57	-	-
หัก ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	-	(28,150,000.00)	-	-
สุทธิ	-	607,820,654.57	-	-

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2545 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินโดยภาระหนี้ที่บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีต่อธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ณ วันที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ เป็นจำนวน 883 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้เงินต้น 686 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 197 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินต้น และดอกเบี้ยดังนี้

การจ่ายชำระเงินต้น

เงินต้นชำระทุก 3 เดือน โดยชำระงวดแรกวันที่ 30 มกราคม 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระเงินต้น ดังนี้

	พันบาท	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2552	ธันวาคม 2551
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	26,470	28,150
ครบกำหนดระหว่าง 1 ปี - 2 ปี	61,130	56,590
ครบกำหนดระหว่าง 3 ปี - 5 ปี	107,100	100,100
ครบกำหนดระหว่าง 5 ปี ถึงสิ้นสุดตามสัญญา	256,736	294,746
	451,436	479,586

ในไตรมาส 3 ปี 2552 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนก่อนกำหนดให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ โดยมียอดคงเหลือของเงินต้น ณ วันที่ชำระเป็นเงิน 410.47 ล้านบาท

การจ่ายชำระดอกเบี้ย

- วันที่ 30 มกราคม 2545 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2551 จำนวนในอัตรา MLR และจ่ายชำระในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ส่วนที่เหลือบันทึกเป็นดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพัก
 - วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตรา MLR ต่อปี และจ่ายชำระในอัตรา MLR เงินกู้ยืมดังกล่าวมีใบหุ้นในหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งหมดตามหมายเหตุ 11 และได้จดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องใช้ทางการแพทย์บางส่วนตามหมายเหตุ 13 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2550 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายเงินสดส่วนเกินให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 48 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน
- ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ได้ระบุเงื่อนไขว่าหากบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ครบถ้วน ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินดังกล่าวจะยินยอมลดดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพักตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในอัตราร้อยละ 50
- ในไตรมาส 4 ปี 2552 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระคืนเงินส่วนของดอกเบี้ยค้างจ่ายตั้งพัก โดยได้รับส่วนลดตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในอัตราร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 73.38 ล้านบาท และได้แสดงไว้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

25 ทุนเรือนหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น บาท	2552		2551		
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันต้นงวด					
- หุ้นสามัญ	10	40,843,333	408,433,330.00	40,843,333	408,433,330.00
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	10	-	-	-	-
ณ วันสิ้นงวด					
- หุ้นสามัญ	10	40,843,333	408,433,330.00	40,843,333	408,433,330.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระ					
เต็มมูลค่าแล้ว					
ณ วันต้นงวด					
- หุ้นสามัญ	10	40,231,250	402,312,500.00	18,000,000	180,000,000.00
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	10	-	-	22,231,250	222,312,500.00
ณ วันสิ้นงวด					
- หุ้นสามัญ	10	40,231,250	402,312,500.00	40,231,250	402,312,500.00

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 22,231,250 หุ้นเพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ตามหมายเหตุ 35 ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 533.55 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

26 เงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2552 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมด จำนวน 40.23 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40.23 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี 2551 เป็นจำนวนเงิน 1.54 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2552

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมด จำนวน 40.23 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60.35 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี 2550 เป็นจำนวนเงิน 1.80 ล้านบาท

27 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยไม่รวมค่าธรรมเนียมแพทย์ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ค่าเช่าเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองใช้ไป	295,657,412.99	269,552,245.13	75,009,709.41	68,516,981.48
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	64,222,818.81	16,819,083.60	8,167,960.40	5,869,917.39
ต้นทุนแล็บและเอ็กซเรย์	30,943,783.21	39,650,063.16	14,094,362.04	13,280,503.98
ค่าธรรมเนียมแพทย์	425,973,921.66	408,002,860.22	165,200,799.14	171,211,432.08
ต้นทุนอาหาร	22,708,051.67	19,683,961.44	4,893,212.00	5,261,226.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	236,603,192.72	220,094,222.49	41,396,476.56	35,815,293.16
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,793,456.15	76,410,857.72	31,312,463.02	27,059,946.19
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	32,306,100.76	28,982,131.69	10,651,659.98	10,541,706.65
ค่าสาธารณูปโภค	42,188,539.98	38,413,300.48	13,236,359.61	11,229,975.85

29. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางบัญชี ภายหลังจากกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากรส่วนใหญ่เกี่ยวกับรายการประมาณการค่าธรรมเนียมแพทย์ และรายการเพื่อการลงทุน หรือ ต่อเติมเปลี่ยนแปลง ขยายออก หรือทำให้ดีขึ้นซึ่งทรัพย์สิน ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 460 รายการหนี้สงสัยจะสูญถูกหักการค่า และค่าเสื่อมราคาถนอมตัวส่วนที่เกิน 1 ล้านบาท เป็นต้น

30. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ คำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ดังนี้

วันที่	งบการเงินรวม		
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ระยะเวลา (วัน)	จำนวนหุ้นคิดตามวัน
1 มกราคม 52 - 31 ธันวาคม 52	40,231,250	365	14,684,406,250
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)			40,231,250

วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ระยะเวลา (วัน)	จำนวนหุ้นคิดตามวัน
1 มกราคม 52 - 31 ธันวาคม 52	40,231,250	365	14,684,406,250
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)			40,231,250

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ คำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ดังนี้

วันที่	งบการเงินรวม		
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ระยะเวลา (วัน)	จำนวนหุ้นคิดตามวัน
1 มกราคม 51 - 25 กุมภาพันธ์ 51	22,231,250	56	1,244,950,000
26 กุมภาพันธ์ 51 - 31 ธันวาคม 51	40,231,250	<u>310</u>	<u>12,471,687,500</u>
		<u>366</u>	<u>13,716,637,500</u>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)			37,477,152

วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนหุ้นที่ถือ	ระยะเวลา (วัน)	จำนวนหุ้นคิดตามวัน
1 มกราคม 51 - 25 กุมภาพันธ์ 51	18,000,000	56	1,008,000,000
26 กุมภาพันธ์ 51 - 31 ธันวาคม 51	40,231,250	<u>310</u>	<u>12,471,687,500</u>
		<u>366</u>	<u>13,479,687,500</u>
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)			36,829,747

31. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบกิจการโรงพยาบาลเพียงประเภทเดียว และดำเนินงานในประเทศไทย เท่านั้น รายได้คำรักษาพยาบาลจำแนกตามประเภทผู้ป่วย มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ผู้ป่วยใน	843,998,001.18	800,324,621.64	231,920,258.98	229,113,713.00
ผู้ป่วยนอก	567,981,284.95	501,109,014.95	136,537,912.00	141,258,247.00
ประกันสังคม	191,171,826.46	121,832,410.59	131,672,395.51	84,912,279.72
รายได้จากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ	63,067,528.36	64,622,399.52	-	-
รวม	<u>1,666,218,640.95</u>	<u>1,487,888,446.70</u>	<u>500,130,566.49</u>	<u>455,284,239.72</u>

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุล ที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

32.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2552		2551	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ต่อปี	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ต่อปี
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.63	5.50 - 8.00	3.75	8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	56.50	5.25 - 6.25	87.00	5.25-6.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	613.23	5.25 - 5.50	96.20	5.25-5.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	76.67	5.50	76.67	5.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	262.12	MLR-1 และ 4	74.00	MLR-1
หนี้สินตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้	-	MLR	635.97	MLR

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2552		2551	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ต่อปี	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ต่อปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	10.00	6.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	5.25 - 5.50	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	10.00	5.25	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	193.80	MLR-1	-	-

32.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่ค้า ไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้บริษัทเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยเรียกเก็บเงินมัดจำบางส่วนหรือเรียกหลักทรัพย์ค้ำประกัน

32.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำกับธุรกิจภายในประเทศ

32.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบดุลส่วนใหญ่จัดประเภทเป็นระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

33. ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 690.04 ล้านบาท และ 251.97 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนสะสมจำนวนเงิน 91.96 ล้านบาท และ 217.01 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 15.46 ล้านบาท และ 4.79 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินเครดิตกับธนาคารคงเหลือ 71.34 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นปัจจัยดังกล่าวจึงไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถจ่ายชำระหนี้สินได้ตามกำหนดระยะเวลาตามปกติของธุรกิจ

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	12.57	24.69	6.27	12.92

35. การซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2550 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2550 และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทฯ เข้าทำรายการซื้อหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด จำนวน 22,231,250 หุ้น ราคาแลกหุ้น 34 บาทต่อหุ้น (ซึ่งเป็นราคาประเมินที่อ้างอิงจากการประมาณการมูลค่าหุ้นด้วยวิธีประเมินมูลค่าของกิจการตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด) บริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 ผลจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวทำให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้ามามีอำนาจควบคุมบริษัทฯ จึงถือเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัทย่อย (ผู้ซื้อทางบัญชี) ก่อนการรวมกิจการ ปรากฏดังนี้

	บาท
	มูลค่าตามบัญชี
	ณ วันที่
	29 กุมภาพันธ์ 2551
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,301,455.54
ลูกหนี้การค้า	84,306,678.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	18,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	34,205,580.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,534,278.95
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	21,971,333.82
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น - สุทธิ	19,050,000.00
เงินลงทุนระยะยาว	466,150,400.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,075,266,985.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,346,851.86
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(3,083,529.95)
เจ้าหนี้การค้า	(75,553,006.15)
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(42,193,568.52)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น	(182,100,000.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(84,296,707.53)
หนี้สินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(625,050,064.41)
เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(102,269,145.60)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(81,000,000.00)
สินทรัพย์สุทธิ	594,587,542.37
หัก : ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(264,126,934.84)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	330,460,607.53

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี ณ วันที่ซื้อปรากฏ ดังนี้

	บาท ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	119,244,050.75
ลูกหนี้การค้า	18,598,479.04
สินค้าคงเหลือ	8,952,281.35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,447,561.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	498,980,104.38
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน	75,000,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,671,982.88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(45,000,000.00)
เจ้าหนี้การค้า	(22,445,417.60)
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(2,249,940.30)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(28,234,276.58)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(50,000.00)
สินทรัพย์สุทธิ	638,914,824.93
บวก : ค่าความนิยม	31,085,175.07
มูลค่าของกิจการตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Value Firm)	670,000,000.00
ต้นทุนการรวมธุรกิจในการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	755,862,500.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม	85,862,500.00

บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายส่วนของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่ามูลค่าของกิจการที่บริษัทผู้ประเมินอิสระคำนวณตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 85.86 ล้านบาท เป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยมทั้งจำนวนในระหว่างปี 2551 และบริษัทฯ รับรู้ส่วนของมูลค่ากิจการตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้จำนวน 31.09 ล้านบาท เป็นค่าความนิยม

36. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่าง บริษัทฯ และ บริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัทและบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	บริษัทย่อยตามกฎหมาย
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกรรมการบริษัท
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทางอ้อมโดยผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งมีความเกี่ยวข้องกันและมีผู้บริหารร่วมกันในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลแพร่ราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปิยะสิริ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เชียงรายธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็งกรุงเทพ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
นพ. รัชชัช วัฒนศิริชัย	กรรมการของบริษัท
นพ. วรพันธ์ อุณจักร	กรรมการของบริษัท

36.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

นโยบาย	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำหนดราคา	2552	2551	2552	2551
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้					
รายได้ค่าวินิจฉัยโรคและค่าบริการ					
ทางการแพทย์	(1)	-	-	9,662,837.90	6,060,013.00
ค่าใช้จ่าย					
ค่าบริการภายนอกทางการแพทย์	(1)	-	-	23,992,410.95	5,957,336.85
ดอกเบี้ยจ่าย	(6)	-	-	134,669.18	867,418.03

	นโยบาย กำหนดราคา	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้					
เงินปันผลรับ	(2)	13,060,800.00	13,677,992.00	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(3)	3,422,623.71	1,439,824.35	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5)	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายบริการภายนอกทางการแพทย์	(1)	-	1,927,825.10	-	1,819,125.10
ค่าเช่าเครื่องมือแพทย์	(4)	1,336,536.14	8,019,216.84	-	-
ค่าใช้จ่ายเปิดเตล็ด	(5)	-	140,000.00	-	140,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย	(6)	9,079,557.39	9,862,542.09	-	-

นโยบายการกำหนดราคา มีดังนี้

- (1) ราคาเป็นไปตามเกณฑ์ราคาที่เกิดขึ้นกับลูกค้าทั่วไป โดยหักส่วนลดร้อยละ 10-20
- (2) ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) อัตราร้อยละ 5.25 - 8.00 ต่อปี และอัตราร้อยละ 4.75 - 5.50 ต่อปี ตามลำดับ
- (4) ราคาตามสัญญา
- (5) ราคาที่ตกลงร่วมกัน
- (6) อัตราร้อยละ 5.25 - 6.25 ต่อปี และอัตราร้อยละ 5.25 - 6.37 ต่อปี ตามลำดับ

36.2 สินทรัพย์ระหว่างกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	68,885.00	43,284.00
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	-	-	3,489,376.14	1,942,921.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	3,961.00	3,961.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเฉลิมกรุง จำกัด	-	990.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	-	-	-	-
รวม	3,961.00	4,951.00	3,558,261.14	1,986,205.00
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	-	18,000,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(18,000,000.00)	-	-
สุทธิ	-	-	-	-
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	60,060.95	59,775.12	-	-
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	22,732,974.92	21,125,380.93	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(22,732,974.92)	(21,125,380.93)	-	-
สุทธิ	60,060.95	59,775.12	-	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้ค้าขายเงินลงทุน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	-	-	1,008,000.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	5,625,000.00	3,750,000.00	-	-
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	29,228,729.89	29,228,729.89	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,228,729.89)	(29,228,729.89)	-	-
สุทธิ	5,625,000.00	3,750,000.00	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	446,028,800.00	439,321,600.00	-	-
เงินทดรองจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	20,000.00	-	-	-

36.3 หนี้สินระหว่างกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	100,375.56	389,955.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	-	-	96.00	82,096.45
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	274,325.00	466,900.00	-	199,455.00
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	2,000.00	-	-	-
รวม	276,325.00	466,900.00	100,471.56	671,506.45
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	159,332.00	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	-	-	3,516,311.00	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	688,268.07	-	20,000.00
รวม	-	688,268.07	3,675,643.00	20,000.00
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	150,000.00	-	-	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	-	10,000,000.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ปิยะสริ จำกัด	11,000,000.00	11,000,000.00	-	-
บริษัท เอฟแอนด์ เอส 79 จำกัด	-	40,000,000.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	-	4,000,000.00	-	-
บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็งกรุงเทพ จำกัด	5,500,000.00	11,000,000.00	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัท	40,000,000.00	21,000,000.00	5,000,000.00	-
รวม	56,500,000.00	87,000,000.00	5,000,000.00	10,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย(หนี้สินหมุนเวียน)				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	-	52,937.16
บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็งกรุงเทพ จำกัด	11,979.45	-	-	-
บริษัท ปิยะสริ จำกัด	38,123.29	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้อง				
กรรมการบริษัท	67,561.64	-	-	-
รวม	117,664.38	-	-	52,937.16
ดอกเบี้ยค้างจ่าย(หนี้สินไม่หมุนเวียน)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	35,907,251.70	35,907,251.70	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	76,668,724.61	76,668,724.61	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(48,000,000.00)	(24,000,000.00)	-	-
สุทธิ	28,668,724.61	52,668,724.61	-	-

37. รายการปรับปรุง

37.1 สำหรับไตรมาส 4 ปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการคำนวณส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในงบการเงินรวมใหม่ โดยคำนวณตามสัดส่วนของส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในมูลค่าตามบัญชีก่อนการรวมกิจการของ สินทรัพย์สุทธิ ณ วันรวมกิจการและผลการดำเนินงานของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และ บริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 2.1.5 ผลของการคำนวณส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใหม่ดังกล่าว มีผลกระทบดังนี้

	ล้านบาท		
	งบการเงินรวม (ที่เคยแสดงไว้เดิม)	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)
งบดุลรวม			
ค่าความนิยม			
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2551	550.48	(433.53)	116.95
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	400.75	(283.80)	116.95
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	402.81	(285.86)	116.95
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2551	163.03	103.67	266.70
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	224.81	(12.76)	212.05
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	534.47	(317.24)	217.23
งบกำไรขาดทุนรวม			
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2551	30.51	(4.38)	26.13
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	20.92	(2.82)	18.10
สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	51.16	(6.92)	44.24
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	6.27	5.07	11.34
สำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	24.20	31.38	55.58
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2551	1.64	(4.21)	(2.57)
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	(3.07)	(2.64)	(5.71)
สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	(1.35)	(6.92)	(8.27)
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	(10.25)	5.07	(5.18)
สำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	(44.83)	31.38	(13.45)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ส่วนของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด (ผู้ซื้อทางบัญชี)			
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2551	1.05	(0.15)	0.90
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	0.52	(0.07)	0.45
สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	1.47	(0.20)	1.27
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	0.16	0.12	0.28
สำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	0.66	0.86	1.52

	ล้านบาท		
	งบการเงินรวม (ที่เคยแสดงไว้เดิม)	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2551	0.06	(0.14)	(0.08)
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	(0.08)	(0.06)	(0.14)
สำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 มิถุนายน 2551	(0.04)	(0.20)	(0.24)
สำหรับไตรมาสสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	(0.25)	0.12	(0.13)
สำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2551	(1.23)	0.86	(0.37)

37.2 ไตรมาส 2 ปี 2552 บริษัทฯ ได้มีการบันทึกแก้ไขข้อผิดพลาดจากการบันทึกการจ่ายเงินปันผลในไตรมาสที่ 2 ปี 2551 จากที่นำไปบันทึกลดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในงบการเงินรวมจำนวน 60.35 ล้านบาท ซึ่งควรบันทึกลดกำไรสะสมในงบการเงินรวม ผลของรายการดังกล่าว บริษัทฯ จึงปรับปรุงย้อนหลัง งบการเงินรวมใหม่ มีผลกระทบดังนี้

	ล้านบาท		
	งบการเงินรวม (ที่เคยแสดงไว้เดิม)	รายการปรับปรุง เพิ่มขึ้น(ลดลง)	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)
งบดุลรวม			
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	(101.49)	(60.35)	(161.84)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	(90.14)	(60.35)	(150.49)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	(156.67)	(60.35)	(217.02)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2551	212.06	60.35	272.41
ณ วันที่ 30 กันยายน 2551	217.23	60.35	277.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	227.21	60.35	287.56

38. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	
	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
รายการบัญชีในงบดุล				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,611,170,817.13	1,618,201,787.22	242,044,675.04	243,398,635.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	7,030,970.09	-	1,353,960.43	-
สำรองตามกฎหมาย	8,149,653.56	3,163,850.49	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร	(217,012,221.47)	(151,679,543.40)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	287,555,161.96	227,208,286.96	-	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2551		วันที่ 31 ธันวาคม 2551	
	ตามที่จัด	ตามที่เคย	ตามที่จัด	ตามที่เคย
	ประเภทใหม่	รายงานไว้	ประเภทใหม่	รายงานไว้
รายการบัญชีในงบกำไรขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	199,486,626.33	240,443,083.36	76,301,375.99	81,522,240.99
ค่าตอบแทนกรรมการ	-	727,795.00	-	727,795.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	19,242,700.00		2,610,230.00	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	22,441,552.03	-	3,338,430.00	-

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553