



รายงานประจำปี 2562 ANNUAL REPORT 2019



บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
Chiang Mai Ram Medical Business Public Company Limited



บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
CHIANG MAI RAM MEDICAL BUSINESS PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2562
ANNUAL REPORT 2019



โรงพยาบาลลานนา เชียงใหม่
www.lanna-hospital.com



ศูนย์โรคปวดหลัง



ศูนย์มะเร็งสตรี



ศูนย์บอลลูก

ขยายหลอดเลือดหัวใจ

“เราจะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดเชียงใหม่
ที่มีคุณภาพมาตรฐาน บริการประทับใจ”



สารบัญ

หัวข้อเรื่อง	หน้า
สารสนเทศจากประธาน	3-4
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	5-6
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานงบการเงิน	7-7
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8-13
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	14-21
ปัจจัยความเสี่ยง	22-28
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท	29-31
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	32-34
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	35-35
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	36-40
โครงสร้างการถือหุ้น	41-42
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	43-43
โครงสร้างการจัดการ	44-60
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	61-76
การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	77-79
ข้อพิพาททางกฎหมาย	80-80
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	81-85
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	86-90
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ปี 2562	91-92
ความรับผิดชอบต่อสังคม	93-101
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชี	102-102
ANNUAL REPORT 2019	

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.lanna-hospital.com ข้อมูลนักลงทุน



สำเนาจากประธานกรรมการ บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์



โรงพยาบาลลานนา


ได้เปิดดำเนินการมาเข้าสู่ปีที่ 44 และยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงงานเพื่อมุ่งบริการประชาชนชาวเชียงใหม่และชาวภาคเหนือต่อไปอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าในปี 2562 ที่ผ่านไประยะเวลาที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ทั้งเหตุจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศหลาย ๆ ด้านที่มีผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งเหตุการณ์ก่อการร้าย จากการเพิ่มขึ้นของมาตรการกีดกันทางการค้า และความผันผวนในระบบการเงินโลก การฟื้นตัวของเศรษฐกิจทั้งยุโรปและความเสี่ยงจากการแยกตัวของสหราชอาณาจักรแบบไร้ข้อตกลง รวมถึงปัจจัยภายในประเทศในช่วงที่ผ่านมาทั้งปัญหาด้านการเมืองและเสถียรภาพของรัฐบาล การแข็งค่าของเงินบาท ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ ผลกระทบจากภัยแล้ง และปัญหาความไม่สงบใน 3 จังหวัดภาคใต้ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเหล่านี้จะเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และกระทบต่อการลงทุนของภาคเอกชน รวมถึงการบริโภคภายในประเทศซึ่งชะลอตัวลงตามไปด้วย และอาจส่งผลกระทบต่อภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ ดังนั้นรัฐบาลจะต้องรีบกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นและผลักดันการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เพิ่มความเชื่อมั่นต่อนักลงทุน เพื่อให้เศรษฐกิจมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้มีเงินไหลเวียนกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจให้เร็วขึ้น

จากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ได้ส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจในวงกว้าง จากสาเหตุดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันกันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน จึงทำให้โรงพยาบาลลานนาต้องมีการปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นการปรับกลยุทธ์การแข่งขันธุรกิจ การปรับปรุงคุณภาพในการให้บริการ โดยการมุ่งเน้นให้มีความแข็งแกร่งในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการลงทุนด้านเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพิ่มเติม เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่แพทย์ผู้รักษาลงทุนผู้ป่วยที่มาใช้บริการ เพิ่มศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้มารับบริการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ผู้มารับบริการมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับบริการด้วยความเป็นธรรมและเป็นไปตามมาตรฐานการบริการ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน อย่างไรก็ตามเมื่อหันมาพิจารณาถึงผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลลานนาในปี 2562 นั้น ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั่วไปจะชะลอตัวลงบ้าง แต่อำนาจการซื้อของประชาชนก็ยังคงดีอยู่ โดยเฉพาะทางด้านการรักษาพยาบาล โรงพยาบาลยังคงมีผู้ป่วยเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ผ่านมา



การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของโรงพยาบาลลานนาตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา นอกจากจะมาจากแนวคิดของคณะกรรมการและผู้บริหารโรงพยาบาลแล้ว ความสำเร็จดังกล่าวยังเกิดจากความร่วมมือแรงร่วมใจของแพทย์ และบุคลากรทุกคนของโรงพยาบาล ตลอดจนข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผู้มาใช้บริการและผู้ถือหุ้นทุกท่าน มีผลให้ฝ่ายบริหารจัดการสามารถมุ่งมั่นพัฒนาโรงพยาบาลลานนา เพื่อก้าวสู่ความเป็นหนึ่งดังวิสัยทัศน์ที่วางไว้ว่า **“เราจะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดเชียงใหม่ ที่มีคุณภาพมาตรฐาน บริการประทับใจ”**

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่สนับสนุนการดำเนินงาน และมอบความไว้วางใจด้วยดีตลอดมา ขอขอบคุณผู้มีอุปการะคุณที่ใช้บริการกับทางโรงพยาบาลโดยตลอด รวมทั้งขอขอบคุณคณะแพทย์และเจ้าหน้าที่ทุกระดับที่ตั้งใจทำงาน และช่วยสร้างโรงพยาบาลลานนา จนประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตขึ้นมาได้จนถึงทุกวันนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความร่วมมือจากทุกท่านในโอกาสต่อไป


(นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน)
ประธานกรรมการบริษัท



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี พ.ศ. 2562



คณะกรรมการบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------------|----------|--|
| 1. นายแพทย์สุทธิตศักดิ์ | คณาพรชาญ | ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเกริก | จิตดาลาน | ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวพภัทร | สุเภากิจ | ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการเลขานุการ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายได้และรายจ่ายประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อปรึกษาหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
10. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดย ประธานกรรมการตรวจสอบ

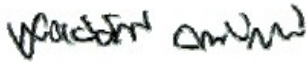


ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้วยความเป็นอิสระ ทั้งยังได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และรวมทั้งเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงเพิ่มเติมตามควร ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินทั้งรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
2. ได้สอบทานการเปิดเผยรายงานระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการผู้บริหารที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยสารสนเทศของรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่กำหนด
4. ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบและรับทราบผลการตรวจสอบตลอดจนการติดตามและปรับปรุงแก้ไขผลของการตรวจสอบภายใน เพื่อมุ่งเน้นการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และให้เพียงพอในจุดที่จำเป็นและเป็นความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
5. ได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
6. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชีในการรายงานถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานไม่มีข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ
7. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-assessment) ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพอใจในผลการปฏิบัติงานในปี 2562 โดยมีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน


(นายแพทย์สุทธศักดิ์ คณาปราชญ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

31 ธันวาคม 2562




รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (CMR) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบและระมัดระวัง ตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบและการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเกิดความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นและความเชื่อถือได้ต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562


(นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน)
ประธานกรรมการ


(นายแพทย์คู่ดี ศรีสุก)
กรรมการผู้จัดการ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 4,084,333,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท และมีทุนชำระแล้ว 4,023,125,000 หุ้น เป็นผู้ดำเนินการ “โรงพยาบาลลานนา” และ “โรงพยาบาลลานนา 2” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 210 เตียง ที่ให้บริการรักษาโรคทั่วไปโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ทั้งแพทย์ประจำ 63 คน และแพทย์ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรค 215 คน พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาระดับสูงและวินิจฉัยโรคที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพไว้คอยให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปตลอด 24 ชั่วโมง ดังวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ว่า **“เราจะเป็โรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดเชียงใหม่ ที่มีคุณภาพมาตรฐาน บริการประทับใจ”** โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้วางแผนคุณภาพระดับโรงพยาบาลตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางองค์กรตามที่คณะกรรมการกำหนด และมีการทบทวนวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อนขององค์กรเป็นประจำทุกปี มีการตรวจติดตามความก้าวหน้า สื่อสารสร้างความตระหนัก รับฟัง/แก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการทุก ๆ ด้าน ทั้งผู้มารับบริการ พนักงานขององค์กร ผู้ถือหุ้น และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เราจะเป็โรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดเชียงใหม่ ที่มีคุณภาพมาตรฐาน บริการประทับใจ”

พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ให้บริการตรวจรักษา ป้องกันโรค ส่งเสริม และฟื้นฟูสุขภาพแก่ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ประกันตนในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดใกล้เคียงอย่างมีมาตรฐาน
2. พัฒนาศูนย์รักษาโรคปวดหลังที่รักษาโดยใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่
3. พัฒนาศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือด และเป็นศูนย์รับส่งต่อจากโรงพยาบาลในโครงการประกันสังคม
4. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการ เพื่อสร้างความประทับใจทุกจุดบริการ
5. บุคลากรทำงานร่วมกันเป็นทีม อย่างมีความสุข

กลยุทธ์ในการดำเนินการ

1. นโยบายการวินิจฉัยที่ถูกต้อง การรักษาที่ถูกต้อง ในเวลาที่เหมาะสม และนโยบายลดความเสี่ยง มีการปฏิบัติอย่างเป็น รูปธรรม ทำให้มีคุณภาพการรักษาปลอดภัย
2. รักษาโดยแพทย์เฉพาะทาง และมีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย เช่น Cath Lab, Minimal Invasive Surgery (MIS), CT multi- slices, MRI, Infusion Pump, Palm sat
3. กระบวนการรักษาที่รวดเร็วและปลอดภัย ได้แก่ มีระบบ Hospital Information System (HIS), หุ่นยนต์จัดยา, บันทึกการแพทย์ใน HIS, Picture Archiving and Communication System (PACS)
4. โรงพยาบาลเอกชนแห่งเดียวในจังหวัดเชียงใหม่ ที่ห้องปฏิบัติการสามารถตรวจหาเชื้อโรคด้วยเทคนิคทางชีววิทยา โมเลกุล (Bio Molecular Techniques)
5. เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่สามารถผ่าตัดหลังโดยเทคโนโลยีผ่าตัดแผลเล็ก Minimal Invasive Surgery (MIS)
6. มีการใช้ประโยชน์ร่วมกันของทรัพยากรระหว่างโรงพยาบาลในเครือ เช่น แพทย์เฉพาะทาง เครื่องมือ องค์ความรู้ ทำให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

7. มีการซื้อขาย เวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ร่วมกันของโรงพยาบาลในเครือ ทำให้ต้นทุนของโรงพยาบาลลดลง
8. เป็นโรงพยาบาลในโครงการประกันสังคม ที่มีความสามารถด้านการรับส่งต่อผู้ป่วยกลุ่มโรคหัวใจจากโรงพยาบาลในเครือ และสามารถรักษาด้วยการใช้บอลูนขยายหลอดเลือดหัวใจ
9. มีระบบการโทรศัพท์ติดตามและสอบถามอาการผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยง ได้แก่ ไข้ ปวดท้อง และอุบัติเหตุ เป็นการลดความเสี่ยงในการรักษา นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ป่วยและญาติ
10. มีการจัดทำหนังสือแสดงความยินยอมให้แพทย์ทำการรักษาและผ่าตัดเฉพาะ โรค และเอกสารให้ข้อมูลผู้ป่วย และญาติ (PFE : Patient and Family Education form) เพื่อให้ข้อมูลผู้ป่วยอย่างครบถ้วนก่อนทำการผ่าตัด หรือหัตถการที่มีความเสี่ยงสูง ทำให้ผู้ป่วยพึงพอใจและลดการฟ้องร้อง
11. Brand ที่แข็งแกร่ง มีชื่อเสียงมานาน เป็นที่ไว้วางใจของผู้ป่วยและผู้ประกันตน ทำให้เป็นโรงพยาบาลที่มีผู้ประกันตนมากที่สุดในจังหวัดเชียงใหม่
12. มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์

ณ ปัจจุบัน โรงพยาบาลลานนา มี (1) ห้องตรวจโรคจำนวน 70 ห้องตรวจ สามารถให้บริการผู้ป่วยนอกได้ประมาณวันละ 2,200 คน มีผู้มาใช้บริการทั้งหมดเฉลี่ยประมาณวันละ 1,830 คน และ (2) ให้บริการห้องพักรักษาผู้ป่วยในจำนวน 165 ห้อง สามารถให้บริการได้จำนวน 210 เตียง (กรณีคำนวณเต็มพื้นที่ให้บริการ) และมีผู้ป่วยในทั้งหมดเฉลี่ยประมาณวันละ 210 เตียง โดยบริษัทมีผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจมาตลอด ซึ่งสะท้อนให้เห็นฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาดังนี้

นวัตกรรมด้านการแพทย์และบริการ

ปี 2558 บริษัทได้นำระบบ Hospital Information System (HIS), ระบบ Picture Archiving and Communication System (PACS) และหุ่นยนต์จัดยา เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และลดความผิดพลาดในการรักษามาใช้ ในส่วนของการรักษา โรงพยาบาลลานนาเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่สามารถผ่าตัดหลังโดยเทคโนโลยีผ่าตัดแผลเล็ก Minimal Invasive Surgery (MIS) และด้านการวินิจฉัยโรคมีห้องปฏิบัติการสามารถตรวจหาเชื้อโรคด้วยเทคนิคทางชีววิทยาโมเลกุล (Bio Molecular Techniques)

ในปี 2560 บริษัทได้ปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 ในส่วนของ Website : lanna-hospital.com ให้สามารถใช้งานผ่านมือถือ Smart Phone เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว ผู้ใช้เข้าถึงได้ง่ายกว่าการใช้คอมพิวเตอร์ และได้ปรับปรุงระบบสัญญาณ WIFI ให้ครอบคลุมทุกห้องพัก รวมทั้งบริษัทได้ทำการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ทันสมัยรวดเร็วขึ้น โดยได้นำระบบ EMR และ ระบบ Smart ward เข้ามาใช้ในการบริหารการดูแลรักษาคนไข้ ลดระยะเวลาในการนำส่งเอกสาร เพื่อป้องกันความเสี่ยงและความผิดพลาดในข้อมูลการรักษา

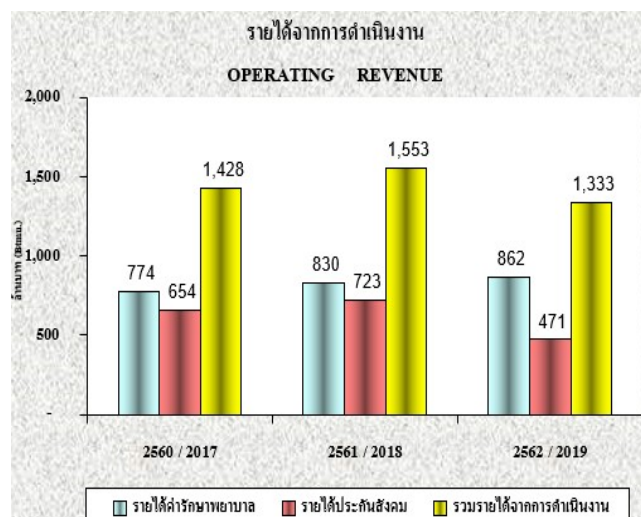
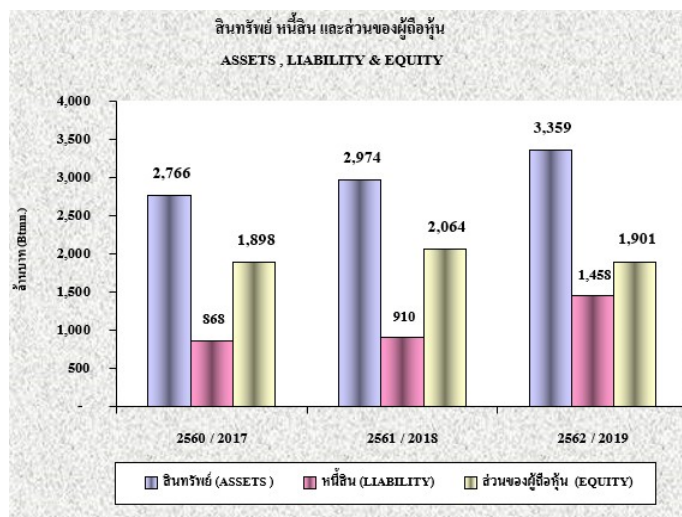
และในปี 2561 โรงพยาบาลลานนาได้จัดซื้อเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาศักยภาพในการรักษาพยาบาล โดยเน้นถึงความปลอดภัยและการวินิจฉัยโรคที่แม่นยำกับผู้ป่วยเป็นสำคัญ เช่น เครื่อง CT 128 slices, เครื่อง High Intensity Laser ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเลเซอร์บำบัดระดับปวด อีกทั้งโรงพยาบาลได้จัดตั้งศูนย์ศัลยกรรมส่องกล้อง ทั้งการผ่าตัดไส้เลื่อนแบบใช้กล้อง, การผ่าตัดส่องกล้องกำจัดไทรอยด์ และศูนย์ส่องกล้องผ่าตัดแผลเล็กมดลูก-รังไข่ รวมทั้งได้ปรับปรุงขยายหน่วยไตเทียมเพิ่มเป็น 22 เตียง เพื่อรองรับผู้รับบริการ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

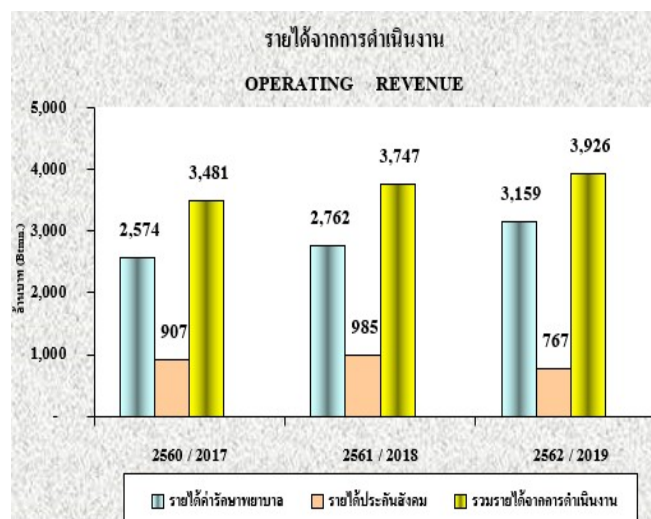
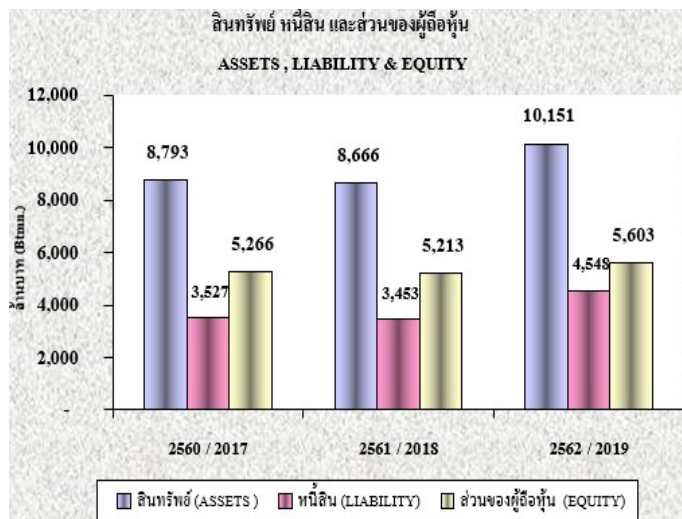
งบการเงินเฉพาะบริษัท

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS



งบการเงินรวม

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อปี 2517 บริษัทได้ก่อตั้งขึ้นโดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างกลุ่มคณะอาจารย์แพทย์ คณะแพทยศาสตร์ (มหาวิทยาลัยเชียงใหม่) นักกฎหมายและนักธุรกิจในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อประกอบธุรกิจสถานรักษาพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลลานนา” และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2536 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นได้ลงมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการแปรสภาพและจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในหมวดการแพทย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2537

ในปี 2538-2539 บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แต่ต่อมาในช่วงปี 2550 บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่บางส่วนให้แก่บุคคลอื่น ผลของการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นทำให้มีการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทเกือบทั้งหมด ประกอบด้วย ผู้บริหารชุดเดิมของบริษัท จำนวน 2 ท่าน ตัวแทนจากเชียงใหม่ราม จำนวน 3 ท่าน และบุคคลอื่นจำนวน 4 ท่าน และดูแลการบริหารงานกิจการโรงพยาบาลโดย นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 22,843,333 หุ้น เพื่อใช้ในการแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ในราคาแลกเปลี่ยนหุ้นที่ 1 หุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ต่อ 1 หุ้นของเชียงใหม่ราม (ยกเว้น บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง) ซึ่งเป็นการลงทุนในกลุ่มบริษัทของโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ซึ่งประกอบด้วย โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลช้างเผือก โรงพยาบาลพะวอ และโรงพยาบาลเขลางค์นคร ซึ่งถือเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยมีขนาดรายการร้อยละ 193 ของมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วและได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดยหุ้นเพิ่มทุนสามารถเริ่มดำเนินการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2551 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (VIBHA) ได้ยื่นข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการของ CMR จากผู้ถือหุ้นเดิม ผลของการดำเนินการมีผู้ถือหุ้นเสนอเจตนายขายและ VIBHA รับซื้อไว้ จำนวน 33,694,722 หุ้น หรือร้อยละ 83.75 ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ในปี 2555-2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 26,010,000 หุ้น หรือร้อยละ 86.70 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด

ในปี 2558 คณะกรรมการเครือรามเชียงใหม่ได้มีมติให้ซื้อหุ้นของ บริษัท กัสซัน มารินา กอล์ฟ คลับ จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 120 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ จำนวน 350,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท) ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทและบริษัทย่อย มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 (เฉพาะกิจการร้อยละ 1.75)

ในปี 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 10.00 บาท เป็น หุ้นละ 0.10 บาท และในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ทำการซื้อกิจการและทรัพย์สินของโรงแรมเดอะลานนาวิว แอนด์รีสอร์ท เชียงใหม่ ที่เจ้าของโรงแรมต้องการจะเลิกกิจการ ขนาดจำนวน 5 ชั้น เนื้อที่รวม 1,250 ตารางวา อยู่บนถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ อยู่ใกล้กับโรงพยาบาล เพื่อปรับปรุงเป็นหอพักสวัสดิการพนักงาน



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในปี 2560 บริษัทได้ทำการซื้อที่ดินว่างเปล่าเพิ่มเนื้อที่รวม 29 ไร่ 56 ตารางวา ตั้งอยู่ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อขยายกิจการก่อสร้างเป็นโรงพยาบาลลานนา 3 และเพิ่มพื้นที่จอดรถ

และในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ 2 รายการคือ อนุมัติโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลลานนา 3 และอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด รายละเอียดดังนี้

1. โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลลานนา 3 โดยกำหนดงบประมาณการลงทุนจำนวนเงิน 900.00 ล้านบาท เป็นการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่ที่ดินของบริษัทฯ ในนาม “โรงพยาบาลลานนา 3” ตั้งอยู่ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน อำเภอเมืองเชียงใหม่ เนื้อที่ 29 ไร่ 56 ตรว. ซึ่งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงพยาบาลลานนา 1 และ โรงพยาบาลลานนา 2 โดยจะเป็นโรงพยาบาลขนาด 220 เตียง อาคารขนาด 5 ชั้น ให้บริการทั้งคนไข้นอก และคนไข้ใน พร้อมอุปกรณ์การตรวจรักษาและการวินิจฉัยโรค คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2564

2. อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด จำนวนหุ้น 36,040,000 หุ้น หรือร้อยละ 81.91 ของทุนจดทะเบียนบริษัท 440,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 44,000,000 หุ้น โดยเปิดเป็นโรงพยาบาลเอกชน ในนาม โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 12 ไร่ 66 ตรว. ซึ่งคาดว่าโรงพยาบาลแห่งใหม่นี้จะเปิดดำเนินการได้ในปี 2565



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในเครือ

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	รายชื่อบริษัท	สถานที่ติดต่อ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	อัตราการถือหุ้น
1.	บจ. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โทรศัพท์ 053-920300	8 ถ.บุญเรืองฤทธิ์ ด.ศรีภูมิ อำเภอเมือง เชียงใหม่	โรงพยาบาล เอกชน	40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น	22,546,250	56.37%
2.	บจ. โรงพยาบาลหริภุญชัยโมริยล โทรศัพท์ 053-581600	109-111 หมู่ 4 ถ.ลำพูน-บ้านธิ ต. บ้านกลาง อำเภอเมืองลำพูน	โรงพยาบาล เอกชน	30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 5.00 บาทต่อหุ้น	26,010,000	86.70%
3.	บจ. โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่	ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ท่าศาลา อำเภอเมือง เชียงใหม่	โรงพยาบาล เอกชน	44,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10.00 บาทต่อหุ้น	7,920,000	18.00%

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (VIBHA) ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการของ CMR จากผู้ถือหุ้นเดิม ระยะเวลาเสนอซื้อตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2554 ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2554 ผลของการดำเนินการมีผู้ถือหุ้นเสนอเจตนายขายและ VIBHA รับซื้อไว้จำนวน 33,694,722 หุ้น หรือร้อยละ 83.75 ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแต่อย่างใด โดยกลุ่มบริษัทในเครือมีนโยบายให้บริษัทในเครือแต่ละแห่งกำหนดนโยบาย และการบริหารงานตามวิสัยทัศน์ และศักยภาพของตัวเอง

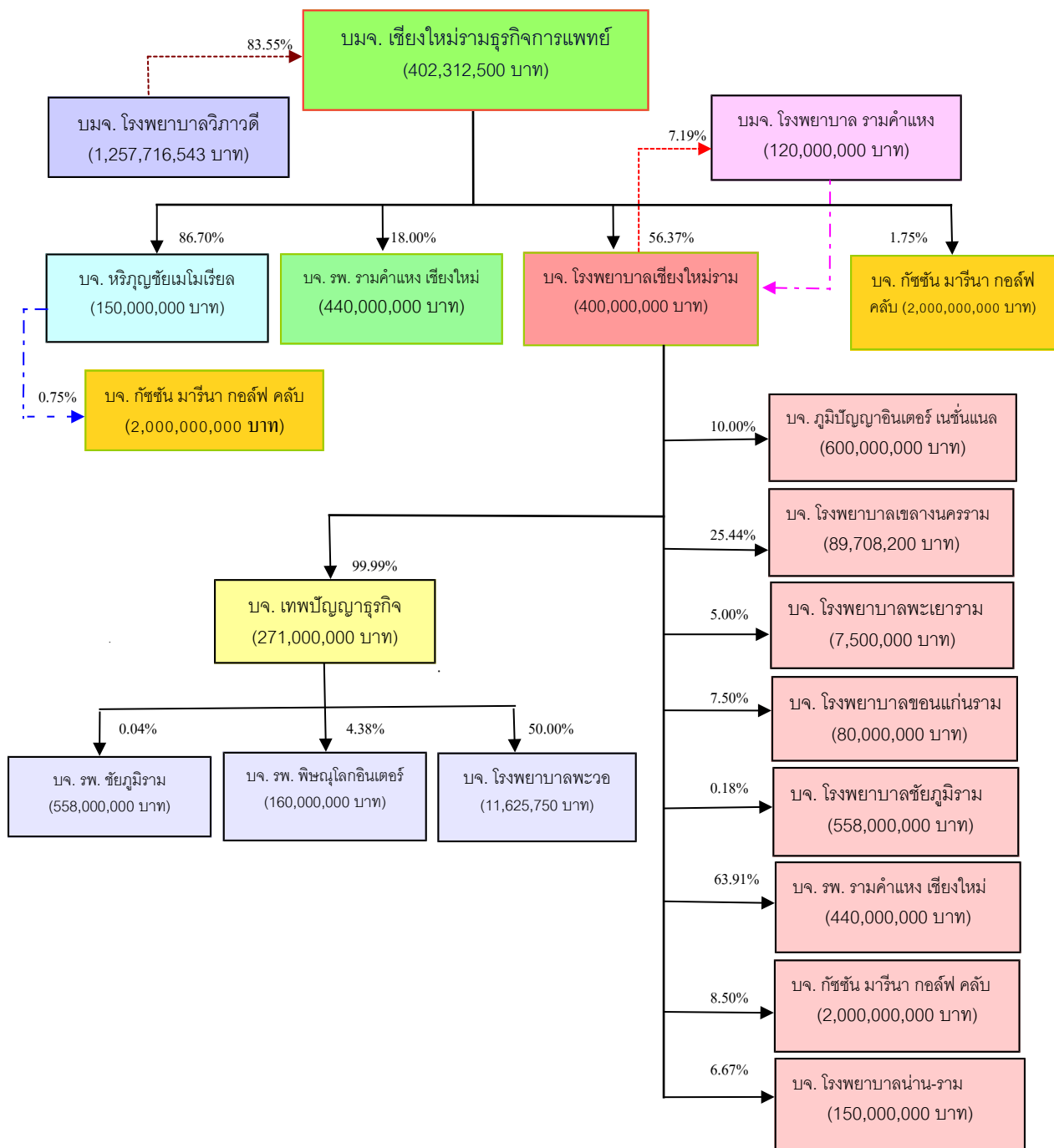
จะเห็นว่าการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนส่วนใหญ่จะเน้นเรื่องการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็วเป็นหลัก รวมถึงแพทย์ที่มีคุณภาพและการลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่เทคโนโลยีทันสมัย ที่สามารถตรวจวิเคราะห์อาการเจ็บป่วยได้ละเอียดขึ้น ภายหลังจากที่โรงพยาบาลลานนาและกลุ่มโรงพยาบาลเชียงใหม่รามได้รวมเครือข่ายกัน ทำให้กลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นการลดจำนวนคู่แข่งในในระดับเดียวกัน และทำให้โรงพยาบาลลานนาและกลุ่มของโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม กลายเป็นโรงพยาบาลเอกชนรายใหญ่ที่สุดในจังหวัดเชียงใหม่และภาคเหนือตอนบน มีการใช้แพทย์บางสาขาที่ขาดแคลนร่วมกัน มีการส่งคนไข้ไปรับบริการระหว่างกัน รวมถึงมีการใช้อุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์บางประเภทที่มีมูลค่าสูงร่วมกันแทนการลงทุนเองทั้งหมด จึงเป็นการช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานแต่ยังคงรักษาระดับการให้บริการไว้ได้

พร้อมกันนี้ บริษัทจะมีการจัดประเภทของการให้บริการของโรงพยาบาลแต่ละแห่งให้ชัดเจนและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและกำหนดนโยบายด้านการตลาดต่อไป



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

แผนภูมิแสดงภาพรวมของกลุ่มโรงพยาบาลเครือข่าย



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่ : 0107536001621 (เดิมเลขที่ บมจ. 236)

ที่อยู่สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 8 ถนนบุญเรืองฤทธิ์ ตำบลศรีภูมิ
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50200
โทรศัพท์ (053) 920300
โทรสาร (053) 224880

ที่อยู่สำนักงานสาขา : เลขที่ 1 ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน แขวงนครพิงค์
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ (053) 999777
โทรสาร (053) 999799
Home Page; www.lanna-hospital.com

ประเภทธุรกิจ : สถานบริการรักษาพยาบาล ในนาม “โรงพยาบาลลานนา”
และ “โรงพยาบาลลานนา 2”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 :

ทุนจดทะเบียน	408,433,330.00 บาท
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	402,312,500.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว	4,023,125,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ	0.10 บาท

บริษัทจดทะเบียน : ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2537

สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ : CMR

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ (02) 3591200



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ผู้สอบบัญชี	:	1. นายพจน์ อัสวสันดิชัย	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4891
	:	2. นางสาวสุลลิต อาดสว่าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517
	:	3. นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4752
	:	4. นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699
	:	5. นางสาวโสริยา ดินตะสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

267/1 ถนนประชากรราษฎร์ สาย 1

แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์ 02-5878080 โทรสาร 02-5860301

ที่ปรึกษากฎหมาย : ไม่มี

ที่ปรึกษาทางการเงิน : ไม่มี

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ไม่มี

ที่ปรึกษาหรือจัดการ
ภายใต้สัญญาการจัดการ : ไม่มี

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ : บริษัทดำเนินการติดต่อกับสถาบันต่าง ๆ
ดังรายละเอียดตามรายการดังต่อไปนี้

ธนาคารหลัก : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สาขาท่าแพ

169 ถนนท่าแพ ตำบลช้างคลาน

อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

สาขาสี่แยกวงสิงห์ เชียงใหม่

275/5 ถนนช้างเผือก ตำบลช้างเผือก

อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์วรพันธ์ อุดมจักร	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร
3. นายแพทย์คู่สิต ศรีสกุล	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการเลขานุการ
5. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	กรรมการ
6. ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการ
7. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ
8. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ
9. นายฤทธิชัย กาญจนพิทักษ์	กรรมการ
10. นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์ (1)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
11. นายเกริก จิตดาลาน (1)	กรรมการตรวจสอบ
12. นางสาวพภัทร สุภากิจ (1)	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : (1) หมายถึงคณะกรรมการบุคคลภายนอก/ผู้ทรงคุณวุฒิตามประกาศคณะกรรมการ กคค.

คณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วรพันธ์ อุดมจักร	ประธานกรรมการบริหารฯ
2. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	กรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ
3. นายแพทย์คู่สิต ศรีสกุล	กรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเกริก จิตดาลาน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวพลาภัทร สุเภกิจ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการเลขานุการ***

หมายเหตุ *** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการ สอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วรพันธ์ อุนจักร	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์สุเมธ อ้นตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายแพทย์สุกษัย สิ้นไทรรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายแพทย์สุกษัย สิ้นไทรรัตน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายแพทย์ประมุข อุนจักร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. ทนตแพทย์ศิริระ อ้นตระกูล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ประวัติบริษัท

ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงพัฒนาการที่สำคัญ

- | | |
|------------------|---|
| พ.ศ. 2519 | “โรงพยาบาลลานนา” เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2519 เป็นโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง โดยการลงทุนระหว่างกลุ่มคณะอาจารย์แพทย์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ นักกฎหมาย และนักธุรกิจในจังหวัดเชียงใหม่ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท |
| พ.ศ. 2524 | ได้ก่อสร้างอาคารห้องพักผู้ป่วยในเพิ่มขึ้น โดยเชื่อมต่อกับอาคารผู้ป่วยเดิม เป็นอาคารสูง 4 ชั้นครึ่ง ทำให้สามารถรองรับผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอีก 65 เตียง รวมเป็น 125 เตียง |
| พ.ศ. 2526 | ได้ขยายอาคารผู้ป่วยนอก โดยเพิ่มห้องตรวจจากเดิม 3 ห้อง เป็น 12 ห้องและเพิ่มพื้นที่สำหรับผู้ป่วยนอกนั่งรอตรวจมากขึ้น ชั้นบนของอาคารทำเป็นห้องผ่าตัดเพิ่มเติม 2 ห้องรวมเป็น 4 ห้อง และห้องพักฟื้นหลังการผ่าตัด ตลอดจนขยายห้องเตรียมอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับการผ่าตัด การขยายอาคารดังกล่าวสร้างเสร็จและสามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2527 |
| พ.ศ. 2535 | ได้ขยายการดำเนินการเป็นโรงพยาบาลขนาด 180 เตียง โดยการก่อสร้างอาคารผู้ป่วย 6 ชั้น (รวมชั้นใต้ดิน) ซึ่งจะเป็นห้องพิเศษสำหรับผู้ป่วยจำนวน 36 ห้อง และห้องเคอร์ลุช 6 ห้อง ทำให้มีเตียงสำหรับรองรับผู้ป่วยได้เพิ่มขึ้นอีก 42 เตียง สามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2537 โดยบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40 ล้านบาท |
| พ.ศ. 2536 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ลงมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัท แปลงสภาพและจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2536 โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)” ใช้ชื่อย่อ “LNH” บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 10 บาท ตลอดจนได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท |
| พ.ศ. 2537 | ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในหมวดการแพทย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2537 |
| พ.ศ. 2539 | เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2539 บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทกับสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และดำเนินการซื้อหุ้นบริษัทตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม ถึง วันที่ 7 พฤษภาคม เพื่อลงทุนและใช้เป็นฐานในการขยายธุรกิจในประเทศไทย ผลของการทำคำเสนอซื้อทำให้ บมจ.โรงพยาบาลธนบุรี กลายเป็นนิติบุคคลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ ถือหุ้น 6.35 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 52.91 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด |
| พ.ศ. 2546 | ก่อสร้างอาคารใหม่ขนาด 2 ชั้น สำหรับขยายแผนกผู้ป่วยนอกและจัดตั้งศูนย์ตรวจสุขภาพ และเปิดดำเนินการได้ในปี 2547 |



พ.ศ. 2550

- ในเดือนมีนาคม บมจ.โรงพยาบาลธนบุรี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้จำหน่ายหุ้นจำนวน 4.60 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 38.33 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 120 ล้านบาท ให้แก่บุคคลอื่น ประกอบด้วย คณะบุคคล วี. อาร์ แอนด์ เอส. ซี และ พ.ต.อ. วิทยา วงศ์ไพบูลย์ ซึ่งทำให้ บมจ.โรงพยาบาลธนบุรีไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่สุดของบริษัท และปัจจุบันถือหุ้นในบริษัทจำนวน 2,588,610 หุ้น หรือร้อยละ 6.43 ของทุนเรียกชำระแล้ว 402,312,500 บาท
- ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2550 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 20 บาท ซึ่งบริษัทได้จำหน่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2550 การเพิ่มทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการและก่อสร้างอาคารผู้ป่วยใหม่
- ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 ได้มีมติให้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 22,843,333 หุ้น เพื่อใช้ในการแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นของ บจ. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ในราคาแลกเปลี่ยนหุ้นที่ 1 หุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ต่อ 1 หุ้นของเชียงใหม่ราม (ยกเว้น บมจ. รพ. รามคำแหง) ซึ่งเป็นการลงทุนในกลุ่มบริษัทของโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม ซึ่งประกอบด้วย โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลช้างเผือก โรงพยาบาลพะวอ และโรงพยาบาลเขลางค์นคร เป็นต้น ซึ่งถือเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยมีขนาดรายการร้อยละ 193 ของมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน

พ.ศ. 2551

- บริษัทได้ดำเนินการนำหุ้นเพิ่มทุนไปจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดยหุ้นเพิ่มทุนเริ่มดำเนินการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2551 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนชื่อใหม่ เป็น “บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)” และใช้ชื่อภาษาอังกฤษเป็น “Chiang Mai Ram Medical Business Public Company Limited” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2551

พ.ศ. 2554

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลา รับซื้อตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2554 โดยเสนอค่าตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นของ CMR เป็น 2 ทางเลือก คือ

- เงินสดที่ราคา 46.00 บาท/หุ้น หรือ
 - หุ้นสามัญเพิ่มทุนของ VIBHA ในอัตรา 10 หุ้น ต่อ 1 หุ้นของ CMR คิดเป็นราคา 4.60 บาท ต่อหุ้น
- ผลจากการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ VIBHA มีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แสดงเจตนาขายและ VIBHA ได้รับซื้อไว้ จำนวน 33,694,722 หุ้น หรือ 83.75% ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแต่อย่างใด

พ.ศ. 2555

บริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของ บจ. โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 16,010,000 หุ้น หรือร้อยละ 80.05 ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ปัจจุบันถือหุ้นอยู่ในอัตรา ร้อยละ 86.70



พ.ศ. 2558	บริษัทฯ ได้ก่อสร้างอาคารหลังใหม่เป็นอาคารขนาด 5 ชั้น ในปี 2556 เพื่อขยายพื้นที่บริการแผนกผู้ป่วยนอก และเพิ่มจำนวนเตียงรับบริการในแผนกผู้ป่วยใน จำนวน 30 เตียง ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลลานนา 2” และสามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2558
พ.ศ. 2559	บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 10.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559
พ.ศ. 2560	บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินว่างเปล่าเพิ่ม ตั้งอยู่ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ อยู่ใกล้กับโรงพยาบาลลานนา เนื้อที่รวม 29 ไร่ - งาน 56 ตารางวา เพื่อขยายกิจการก่อสร้าง “โรงพยาบาลลานนา 3” และเพิ่มพื้นที่จอดรถ
พ.ศ. 2561	<p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ 2 รายการคือ อนุมัติโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลลานนา 3 และอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด รายละเอียดดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลลานนา 3 บนเนื้อที่ 29 ไร่ 56 ตรว. เป็นโรงพยาบาลขนาด 220 เตียง อาคารขนาด 5 ชั้น คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2564 2. อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด จำนวนหุ้น 36,040,000 หุ้น หรือร้อยละ 81.91 ของทุนจดทะเบียนบริษัท 440,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 44,000,000 หุ้น โดยเปิดเป็นโรงพยาบาลเอกชนในนาม โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ บนเนื้อที่ 12 ไร่ 66 ตรว. ซึ่งคาดว่าโรงพยาบาลแห่งใหม่นี้จะเปิดดำเนินการได้ในปี 2565



ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจโรงพยาบาลถือได้ว่าเป็นการให้บริการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิต ซึ่งจะขยายไปตามจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น และมีการขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นเมื่อประชากรมีระดับการศึกษาและฐานะทางเศรษฐกิจและสังคมที่ดีขึ้น ในขณะที่ประเทศมีการพัฒนาก้าวหน้าไปอย่างไม่หยุดนิ่ง ธุรกิจโรงพยาบาลและการให้บริการทางการแพทย์จึงเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยมีปัจจัยบางประการที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต ดังนี้

1 ด้านปัจจัยภายนอก

1.1 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและภาคการบริการ ทั้งด้านการเงินและการลงทุน ซึ่งภาวการณ์ดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมค่าใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งสะท้อนในค่าดัชนีผู้บริโภค และปัจจุบันเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัว สืบเนื่องมาจากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งปัญหาที่เกิดขึ้นในประเทศในช่วงที่ผ่านมา เช่น ปัญหาการเมืองและเสถียรภาพของรัฐบาล ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ รวมถึงธุรกิจโรงพยาบาลด้วย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอาการเจ็บป่วยเป็นปัจจัยที่เป็นพื้นฐานของการดำรงชีวิตและอยู่เหนือการควบคุมได้ ดังนั้น การรักษาอาการเจ็บป่วยต่างๆ ยังคงต้องพึ่งพาแพทย์ อย่างเช่นที่ผ่านมา ถึงแม้บริษัทหรือหน่วยงานหลายแห่งควบคุมหรือลดค่าใช้จ่ายบางรายการสำหรับพนักงานลงตามภาวะเศรษฐกิจ มีผลทำให้กลุ่มลูกค้าประเภทพนักงานองค์กรและ/หรือกลุ่มลูกค้าทั่วไปมีส่วนที่ลดลงในระยะแรก แต่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวยังสามารถเลือกใช้บริการรักษาพยาบาลตามโครงการประกันสังคมหรือโครงการสุขภาพดีถ้วนหน้าได้ จึงนับว่าผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจสำหรับธุรกิจโรงพยาบาลอาจไม่รุนแรงเหมือนกับธุรกิจอื่น

1.2 สถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลในปัจจุบัน ไม่รุนแรงเหมือนที่ผ่านมาเพราะการรวมกลุ่มกันของโรงพยาบาลใหญ่ ๆ แต่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนผู้ใช้บริการบ้างจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถรักษฐานลูกค้าเก่าไว้และเพิ่มขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทจึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการในแต่ละช่วงเวลา อย่างเช่น ในช่วงที่ผ่านมาจำนวนผู้ใช้บริการในโครงการประกันสังคมมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น จึงได้มีการขยายจำนวนห้องตรวจและจัดให้เป็นสัดส่วนเพื่อความสะดวกของผู้ใช้บริการ หรือในกรณีกลุ่มลูกค้าประกัน โรงพยาบาลจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างผู้ใช้บริการและบริษัทประกันต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการให้สะดวกและรวดเร็ว รวมถึงบริษัทเน้นการพัฒนาคุณภาพของบริการทางการแพทย์และมีการลงทุนในเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้สามารถแข่งขันได้



ปัจจัยความเสี่ยง

2 ด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลจำเป็นต้องมีบุคลากรในฝ่ายต่างๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเป็นพิเศษ ทั้งแพทย์ พยาบาล เภสัชกร และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่างๆ อีกทั้งการกำหนดจำนวนบุคลากรในแต่ละสาขาวิชาและแต่ละเวรของภาครัฐ ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะขาดแคลนบุคลากรในด้านดังกล่าว ประกอบกับปริมาณแพทย์ที่สามารถผลิตได้จากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ มีจำนวนจำกัด และจำนวนแพทย์บางส่วนเข้าไปเป็นแพทย์ในกรุงเทพฯ ขณะที่จำนวนประชากรทั้งในเขตจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียงมีปริมาณที่เพิ่มขึ้น จึงอาจทำให้จำนวนแพทย์ที่รองรับการรักษาสำหรับคนไข้ไม่เพียงพอ

บริษัทมีมาตรการในการกำหนดอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ สำหรับบุคลากรทั่วไป บริษัทจัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ สภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดให้มีสัมมนาการเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ การอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ เป็นต้น เพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยลดความเสี่ยงในด้านนี้ลงได้

2.2 ความเสี่ยงจากการเกิดข้อพิพาททางกฎหมายและถูกฟ้องร้อง

เพื่อป้องกันปัญหาการเกิดข้อพิพาททางกฎหมายจนนำไปสู่การฟ้องร้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยปกติแพทย์หรือคณะแพทย์ จะทำการตรวจรักษาอย่างละเอียดรอบคอบ และกำหนดแผนการรักษาของผู้ป่วยแต่ละรายที่เหมาะสม รวมถึงการประเมินความเสี่ยง ข้อดี – ข้อเสีย จากการรักษาแต่ละแนวทางเพื่อให้ผู้ป่วยหรือญาติของผู้ป่วยรับทราบข้อมูล และในกรณีที่จำเป็นต้องผ่าตัดรักษาโรงพยาบาลกำหนดให้ผู้ป่วยเซ็นยินยอมให้รักษาตามอาการของโรคก่อนดำเนินการ อีกทั้งบริษัทยังมีแผนลูกค้าสัมพันธ์ทำหน้าที่รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มาใช้บริการ โดยมีคณะกรรมการความเสี่ยงร่วมพิจารณา วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์และดำเนินการแก้ไขป้องกัน

3 ด้านการลงทุน

3.1 ความเสี่ยงทางการเงินลงทุนในอุปกรณ์การแพทย์

การลงทุนในอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัย จะทำให้โรงพยาบาลสามารถให้บริการผู้ป่วยได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับคู่แข่งในระดับที่ใกล้เคียงกัน และสร้างภาพพจน์ให้โดดเด่นกว่าคู่แข่งรายอื่น และเพื่อรักษา/ขยายส่วนแบ่งทางการตลาด ขณะเดียวกันการลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ดังกล่าวมักมีมูลค่าที่ค่อนข้างสูง ซึ่งอาจทำให้โรงพยาบาลต้องมองข้ามเรื่องการประเมินความคุ้มค่าต่อการลงทุน แต่เพื่อต้องการให้ผู้รับบริการได้รับการรักษาที่ถูกต้องและรวดเร็ว จำเป็นอย่างยิ่งที่โรงพยาบาลต้องตัดสินใจในการลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์บางชนิดที่ทันสมัยกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน



ปัจจัยความเสี่ยง

3.2 เงินลงทุนบริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้มีมติให้บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งใหม่ โดยเปิดเป็นโรงพยาบาลเอกชนในนาม โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ ซึ่งคาดว่าโรงพยาบาลแห่งใหม่ดังกล่าวจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ตกลงเข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 18 และร้อยละ 63.91 ของทุนจดทะเบียนบริษัท 440,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 44,000,000 หุ้น ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้มีมติให้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด จำนวน 1 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.67 บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

3.3 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับชีวิตและสุขภาพของผู้ป่วย ซึ่งบริษัทจะต้องให้การรักษาผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงลงได้ดังนี้

1. บริษัทมีนโยบายในการประเมินค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้วยตนเองเพื่อให้ ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายได้ทราบถึงงบประมาณ ขกเว้นกรณีผู้ป่วยฉุกเฉินซึ่งโรงพยาบาลจะต้องทำการรักษาก่อน
2. บริษัทมีนโยบายให้มีการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษา และให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการชำระค่ารักษาพยาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวน
3. สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายในการให้เครดิตอย่างระมัดระวัง และมีกระบวนการในการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาพิจารณาในการต่อสัญญาคราวต่อไป



ปัจจัยความเสี่ยง

4. ด้านการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติ ธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

4.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

4.2 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

4.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำกับธุรกิจภายในประเทศ

4.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด



ปัจจัยความเสี่ยง

5. ด้านเงินให้กู้ยืม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยกเว้นหนี้สินในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2562
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	18,000,000.00	-	-	18,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	46,800,000.00	-	(46,800,000.00)	-
บริษัท กัชชัน มารีนา กอล์ฟคลับ จำกัด	76,000,000.00	52,000,000.00	(40,000,000.00)	88,000,000.00
บริษัท กัชชัน เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	7,500,000.00	-	-	7,500,000.00
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	-	5,625,000.00	-	5,625,000.00
รวม	148,300,000.00	57,625,000.00	(86,800,000.00)	119,125,000.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2562
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	60,000,000.00	50,000,000.00	(110,000,000.00)	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	21,600,000.00	-	(21,600,000.00)	-
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	-	100,000,000.00	-	100,000,000.00
บริษัท กัชชัน มารีนา กอล์ฟคลับ จำกัด	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
รวม	81,600,000.00	160,000,000.00	(131,600,000.00)	110,000,000.00

บริษัทและบริษัทย่อยให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในรูปตั๋วแลกเงินมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



ปัจจัยความเสี่ยง

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2562
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	5,625,000.00	-	(5,625,000.00)	-
บริษัท กัซซัน ขุนตาล กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	24,000,000.00	-	-	24,000,000.00
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	29,228,729.89	-	-	29,228,729.89
<u>หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(29,228,729.89)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(29,228,729.89)</u>
สุทธิ	29,625,000.00	-	(5,625,000.00)	24,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด เป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วแลกเงินระยะเวลา 10 ปี โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท กัซซัน ขุนตาล กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็นการกู้ยืมโดยมีการทำสัญญาระหว่างกัน มีหลักประกันเป็นการจำนำหุ้นของ บริษัท กัซซัน มารินา กอล์ฟคลับ จำกัด จำนวน 240,000 หุ้น และมีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

6. ปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

- | | | | |
|-----|------------------------------------|---|--------------------------------|
| 6.1 | ข้อพิพาททางกฎหมาย | - | ข้อพิพาทกรณีการปิดทางภาระจำยอม |
| 6.2 | พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต | - | ไม่มี |
| 6.3 | มติให้ออกหลักทรัพย์ | - | ไม่มี |
| 6.4 | บัตรส่งเสริมการลงทุน | - | ไม่มี |
| 6.5 | ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น | | |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้



ปัจจัยความเสี่ยง

6.5.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคาร ตกแต่งอาคาร และอื่นๆ กับบริษัทในประเทศหลายแห่งมีมูลค่าตามสัญญา รวม 861.29 ล้านบาท และ 42.43 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 590.55 ล้านบาท และ 20.19 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าจ้างตามเงื่อนไขของสัญญา 121.53 ล้านบาท และ 21.46 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 85.18 ล้านบาท และ 6.94 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีภาระผูกพันตามสัญญา คงเหลือ 739.77 ล้านบาท และ 20.97 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 505.37 ล้านบาท และ 13.25 ล้านบาท ตามลำดับ)

6.5.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์ตามสัญญาคงเหลือ ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
1 ปี	8,071,606.36	10,512,761.33	2,150,147.86	3,985,527.58
2 - 3 ปี	5,971,012.23	4,147,758.66	2,531,880.40	1,952,860.60
	14,042,618.59	14,660,519.99	4,682,028.26	5,938,388.18

6.5.3 การค้าประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ค้ำประกันกรมไปรษณีย์ ค้ำประกันสำนักงานประกันสังคมและค้ำประกันสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ เป็นจำนวน 43.52 ล้านบาท และ 40.04 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 21.66 ล้านบาท และ 22.41 ล้านบาท ตามลำดับ)



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

1. ตารางแสดงสรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560-2562

1.1 ตารางแสดงสรุปฐานะการเงินเฉพาะบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560-2562

หน่วย : พันบาท

	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	635,894	18.93	533,899	17.95	386,423	13.97
สินทรัพย์รวม	3,359,522	100.00	2,974,313	100.00	2,765,808	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	1,014,309	30.19	759,051	25.52	644,615	23.31
หนี้สินรวม	1,458,094	43.40	910,270	30.60	868,156	31.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,901,428	56.60	2,064,043	69.40	1,897,652	68.61
จำนวนหุ้น (หุ้น)	4,023,125,000		4,023,125,000		4,023,125,000	
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.47		0.51		0.47	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.10		0.10		0.10	

ในปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2561 มูลค่า 385 ล้านบาท เนื่องจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น จำนวน 202 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น จำนวน 79 ล้านบาท หนี้สินรวมของบริษัทฯ ในปี 2562 เพิ่มขึ้นไปจากปี 2561 จำนวน 548 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 326 ล้านบาท และมีเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมเพิ่มขึ้น จำนวน 167 ล้านบาท ในส่วนของ ผู้ถือหุ้นของปี 2562 ลดลงจำนวน 163 ล้านบาท

1.2 ตารางแสดงสรุปฐานะการเงินของการเงินรวม ตั้งแต่ปี 2560-2562

หน่วย : พันบาท

รายการ	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,227,238	12.09	1,086,202	12.53	1,007,239	11.45
สินทรัพย์รวม	10,151,011	100.00	8,666,493	100.00	8,793,358	100.00
หนี้สินหมุนเวียน	2,560,582	25.22	2,106,608	24.31	1,868,071	21.24
หนี้สินรวม	4,548,352	44.81	3,452,774	39.84	3,527,467	40.12
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,708,596	36.53	3,617,119	41.74	3,577,969	40.69
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,894,063	18.66	1,596,600	18.42	1,687,922	19.20
จำนวนหุ้น (หุ้น)	4,023,125,000		4,023,125,000		4,023,125,000	
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.92		0.90		0.89	
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.10		0.10		0.10	

ในปี 2562 มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1,485 ล้านบาท เนื่องจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น จำนวน 959 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น จำนวน 259 ล้านบาท เงินลงทุนเพื่อขายเพิ่มขึ้น จำนวน 344 ล้านบาท หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 1,096 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 642 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมเพิ่มขึ้น 197 ล้านบาท และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 73 ล้านบาท ในส่วนของ ผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 389 ล้านบาท



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

2. ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2560-2562

2.1 งบการเงินเฉพาะกิจการ ตั้งแต่ปี 2560-2562

หน่วย : พันบาท

ตรวจสอบแล้ว

	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,332,478	93.86	1,553,250	92.70	1,428,561	94.28
รายได้เงินปันผล	69,371	4.89	110,559	6.60	75,442	4.98
รายได้อื่น	17,734	1.25	11,684	0.70	11,184	0.74
รายได้รวม	1,419,583	100.00	1,675,493	100.00	1,515,187	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	1,101,870	77.62	1,043,072	62.25	934,236	61.66
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	203,687	14.35	194,673	11.62	189,987	12.54
ต้นทุนทางการเงิน	26,087	1.84	23,298	1.39	26,922	1.78
ภาษีเงินได้	35,343	2.49	58,973	3.52	54,591	3.60
รวมค่าใช้จ่าย	1,366,987	96.30	1,320,016	78.78	1,205,736	79.58
กำไรสำหรับปี	52,595	3.70	355,477	21.22	309,451	20.42
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร(ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	1,234	0.08
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	(247)	(0.02)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	987	0.07
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	52,595	3.70	355,477	21.22	310,438	20.49
กำไร (ขาดทุน)/ หุ้น (บาท)	0.01		0.09		0.08	

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2562 มีผลกำไรสุทธิ 52.60 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 355.48 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรลดลง 302.88 ล้านบาท คิดเป็น 85.20% เป็นผลเนื่องจาก ปี 2562 บริษัทมีรายได้รวมลดลงจำนวน 255.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.27 เป็นผลเนื่องมาจากบริษัทได้บันทึกผลรายได้ค่ารักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบันทึกเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม เป็นจำนวนเงิน 166.90 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะถูกสำนักงานประกันสังคมเรียกคืนค่าบริการทางการแพทย์จากการตรวจสอบ ในส่วนของค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 46.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.56



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัท

2.2 งบการเงินรวม ตั้งแต่ปี 2560-2562

หน่วย : พันบาท

	2562	ร้อยละ	2561	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้จากการรักษาพยาบาล	3,926,688	96.29	3,935,328	98.22	3,747,637	98.05
รายได้เงินปันผล	88,335	2.17	17,485	0.44	21,117	0.55
รายได้อื่น	44,229	1.08	42,597	1.07	46,620	1.22
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,807	0.46	10,749	0.27	6,932	0.18
รวมรายได้	4,078,059	100.00	4,006,516	100.00	3,822,306	100.00
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	3,023,115	74.13	2,831,873	70.68	2,554,963	66.84
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	535,072	13.12	512,264	12.79	489,208	12.80
ต้นทุนทางการเงิน	89,331	2.19	90,888	2.27	87,351	2.29
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	122,125	2.99	104,105	2.60	123,003	3.22
รวมค่าใช้จ่าย	3,769,643	92.44	3,539,130	88.33	3,254,525	85.15
กำไรสำหรับปี	308,416	7.56	467,386	11.67	567,781	14.85
กำไร(ขาดทุน)/หุ้น (บาท)	0.04		0.09		0.11	
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	-	-	-	(3,151)	(0.08)
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	(20)	(0.00)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	630	0.02
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เผื่อขาย	348,252	8.54	(326,287)	(8.14)	(448,490)	(11.73)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่	(69,650)	(1.71)	65,257	1.63	89,698	2.32
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน						
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(27,803)	(0.68)	-	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(304)	(0.01)	-	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	5,560	0.14	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	256,055	6.28	(261,030)	(6.52)	(361,333)	(9.45)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	564,471	13.84	206,356	5.15	206,448	5.40
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	158,071	3.88	375,379	9.37	440,484	11.52
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	150,346	3.69	92,007	2.30	127,297	3.33
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	300,679	7.37	228,236	5.70	236,478	6.19
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	263,792	6.47	(21,880)	(0.55)	(30,030)	(0.79)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2562 มีผลกำไรสุทธิ 308.42 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 มีผลกำไรสุทธิ 467.39 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรลดลง 158.97 ล้านบาท เนื่องจากรายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 71.54 ล้านบาท คิดเป็น 1.79% ในขณะที่ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 230.51 ล้านบาท คิดเป็น 6.51% จะเห็นได้ว่ารายได้เพิ่มขึ้นน้อยกว่ารายจ่าย เนื่องมาจากในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้บันทึกผลรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบันทึกเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคม คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 251.32 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะถูกเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคม



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งทำการเปรียบเทียบ 3 ปี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ปี 2560, 2561 และ 2562 (กลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ)

อัตราส่วนทางการเงินเฉพาะกิจการ		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
รายการ				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	0.63 เท่า	0.73 เท่า	0.60 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ / หนี้สินหมุนเวียน	0.46 เท่า	0.55 เท่า	0.51 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	0.33 เท่า	0.41 เท่า	0.48 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	5.49 เท่า	6.30 เท่า	6.59 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	66 วัน	58 วัน	56 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	38.09 เท่า	39.56 เท่า	45.16 เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	10 วัน	10 วัน	8 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	14.72 เท่า	14.81 เท่า	14.66 เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	25 วัน	25 วัน	25 วัน
Cash Cycle	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	51 วัน	43 วัน	40 วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	17.31%	32.85%	34.60%
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	3.70%	21.22%	20.42%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	2.65%	17.95%	16.86%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	1.66%	12.39%	11.24%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	10.58%	37.41%	34.13%
อัตรากาหมุนเวียนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	0.45 เท่า	0.58 เท่า	0.55 เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.77 เท่า	0.44 เท่า	0.46 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่าย	13.29 เท่า	15.32 เท่า	13.36 เท่า



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโตของทุกประเภทธุรกิจ

รายการ		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	ส่วนของผู้อถือหุ้น / จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้ว ปลายปี	0.47 บาท	0.51 บาท	0.47 บาท
กำไรสุทธิต่อหุ้น	กำไรสุทธิ/ จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วปลายปี	0.01 บาท	0.09 บาท	0.08 บาท
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น		12.95%	7.54%	0.86%
หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น (ลดลง)		60.18%	4.85%	(10.49)%
รายได้จากการขายหรือบริการเพิ่มขึ้น		(14.21)%	8.73%	9.03%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้น		4.63%	2.47%	8.21%
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(85.21)%	14.87%	(6.75)%

อัตราส่วนทางการเงินรวม

รายการ		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน	0.48 เท่า	0.52 เท่า	0.54 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ / หนี้สินหมุนเวียน	0.38 เท่า	0.38 เท่า	0.40 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	0.39 เท่า	0.32 เท่า	0.45 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	ขายสุทธิ / (ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตั๋วเงินรับการค้า) (เฉลี่ย)	7.80 เท่า	8.34 เท่า	9.59 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	47 วัน	44 วัน	38 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	26.01 เท่า	25.06 เท่า	24.62 เท่า
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	14 วัน	15 วัน	15 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	ซื้อหรือต้นทุนขาย / (เจ้าหนี้การค้า + ตั๋วเงินจ่ายการค้า) (เฉลี่ย)	13.73 เท่า	13.58 เท่า	12.70 เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	27 วัน	27 วัน	29 วัน
Cash Cycle	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้	34 วัน	32 วัน	25 วัน



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินรวม

อัตราส่วนทางการเงินรวม		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
รายการ				
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)				
อัตรากำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / ขายสุทธิ	23.01%	28.04%	31.82%
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม	3.89%	9.39%	11.54%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	4.32%	10.43%	12.40%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	5.53%	7.59%	9.08%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)	12.87%	16.20%	19.90%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	0.43 เท่า	0.46 เท่า	0.45 เท่า
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น	1.23 เท่า	0.95 เท่า	0.99 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน + ดอกเบี้ยจ่าย จากการดำเนินงาน + ภาษี / ดอกเบี้ยจ่าย	11.52 เท่า	8.58 เท่า	10.79 เท่า
ข้อมูลต่อหุ้นและอัตรารายการเติบโตของทุกประเภทธุรกิจ				
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น / จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้ว ปลายปี	0.92 บาท	0.90 บาท	0.89 บาท
กำไรสุทธิต่อหุ้น	กำไรสุทธิ / จำนวนหุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วปลายปี	0.04 บาท	0.09 บาท	0.11 บาท



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการ “โรงพยาบาลลานนา” และ “โรงพยาบาลลานนา 2” ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 180 เตียง และ 30 เตียง ปัจจุบันโรงพยาบาลมีห้องตรวจโรคจำนวน 70 ห้องตรวจ สามารถให้บริการผู้ป่วยนอกได้ประมาณวันละ 2,200 คน มีผู้มาใช้บริการเฉลี่ยประมาณวันละ 1,830 คน และมีจำนวนผู้ป่วยในเฉลี่ยวันละประมาณ 210 เตียง

โรงพยาบาลลานนาเป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการรักษาโรคทั่วไป โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรคทุกสาขาพร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาและวินิจฉัยโรคที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงไว้คอยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้โรงพยาบาลยังติดตั้งเครื่องอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ฉุกเฉินที่จำเป็นไว้ภายในห้องพักรักษาผู้ป่วยอย่างครบถ้วน

โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการให้บริการของโรงพยาบาลลานนานั้น ประกอบด้วย

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ของธุรกิจการให้บริการเฉพาะบริษัท

หน่วย : พันบาท	ปี พ.ศ. 2562		ปี พ.ศ. 2561		ปี พ.ศ. 2560		ปี พ.ศ. 2559	
ผู้ป่วยทั่วไป	861,703	60.70	830,568	49.57	774,229	51.10	708,236	48.94
ผู้ป่วยประกันสังคม	470,775	33.16	722,682	43.13	654,332	43.18	602,064	41.60
รายได้อื่นๆ	87,105	6.14	122,243	7.30	86,626	5.72	136,908	9.46
รายได้รวมสุทธิ	1,419,583	100.00%	1,675,493	100.00%	1,515,187	100.00%	1,447,208	100.00%

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท	ปี พ.ศ. 2562		ปี พ.ศ. 2561		ปี พ.ศ. 2560		ปี พ.ศ. 2559	
ผู้ป่วยทั่วไป	3,159,286	77.82	2,947,471	73.76	2,762,228	72.40	2,573,908	72.75
ผู้ป่วยประกันสังคม	767,402	18.91	987,857	24.73	985,409	25.83	907,546	25.65
รายได้จากสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ	-	-	-	-	-	-	868	0.03
รายได้อื่นๆ	132,564	3.27	60,441	1.51	67,736	1.78	55,626	1.57
รายได้รวมสุทธิ	4,059,252	100.00%	3,995,769	100.00%	3,815,373	100.00%	3,537,948	100.00%



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

จะเห็นว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรงอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันกันในการขยายสาขาและปรับปรุงสถานประกอบการให้มีรูปแบบที่ทันสมัย สวยงาม และการปรับปรุงคุณภาพในการให้บริการซึ่งเป็นจุดขายของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน รวมทั้งยังมีการสร้างความแตกต่างในการให้บริการ โดยการเปิดให้บริการในรูปแบบศูนย์การแพทย์เฉพาะทางมากขึ้นไม่ว่า จะเป็น ศูนย์โรคปอดหลัง ศูนย์โรคหัวใจ ศูนย์โรคทางสมอง และศูนย์โรคมะเร็ง ในขณะที่ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ทั้งด้านการก่อสร้างอาคารสถานที่ ด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ตลอดจนการจ้างบุคลากรที่เชี่ยวชาญ จึงเกิดกระแสการควบรวมกิจการที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน พร้อมทั้งการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารกิจการในเครือโรงพยาบาลของตน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและสร้างความแข็งแกร่งในการให้บริการ นอกเหนือจากการจัด โปรโมชันในรูปแบบ Package ราคาประหยัดกันมากขึ้น เพื่อดึงดูดผู้บริโภคให้เข้ามาใช้บริการในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลง ทั้งนี้ เพื่อช่วงชิงความได้เปรียบทางการแข่งขันเชิงธุรกิจของตนไว้

ปัจจุบัน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน นอกจากจะต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ภายในประเทศแล้ว ยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาลในต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศเพื่อนบ้านอย่างเช่น มาเลเซียและสิงคโปร์ ซึ่งต่างพยายามกำหนดเป้าหมายและวางกรอบยุทธศาสตร์ในการผลักดันประเทศของตนให้เป็น Medical Hub of Asia เช่นเดียวกับไทย โดยเน้นการยกระดับคุณภาพและมาตรฐานทั้งในด้านสถานพยาบาล บุคลากร รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลและสามารถรองรับผู้ป่วยได้มากขึ้น

อีกทั้ง เศรษฐกิจไทยในปีที่ผ่านมาอยู่ในภาวะที่ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องจากผลกระทบจากปัญหาวิกฤติการเงินโลก มาตรการกีดกันทางการค้า และความเสี่ยงจากการแยกตัวของสหราชอาณาจักร ที่ทำให้เศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะถดถอย รวมถึงปัญหาด้านการเมือง การแข็งค่าของเงินบาท ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ ผลกระทบจากภัยแล้ง และปัญหาความไม่สงบใน 3 จังหวัดภาคใต้ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจ และกระทบต่อการลงทุนของภาคเอกชนรวมถึงการบริโภคภายในประเทศซึ่งชะลอตัวลงตามไปด้วย ดังนั้นรัฐบาลจะต้องรีบกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการกระตุ้นและผลักดันการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อนักลงทุน เพื่อให้มีเงินไหลเวียนกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจให้เร็วขึ้น

จากภาวะการแข่งขันด้านที่มีผลกระทบในวงกว้าง ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจึงเป็นธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ด้วยเช่นกัน ดังนั้น จากสาเหตุดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันกันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน จะเห็นได้ว่าในปี 2562 การเจริญเติบโตของโรงพยาบาลเอกชนชะลอตัว เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ทำให้คนไข้บางส่วนหันไปใช้บริการของโรงพยาบาลรัฐบาลที่มีค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่าและสามารถตอบสนองความต้องการได้ ซึ่งจากสาเหตุดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันกันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนดังนี้

(1) นโยบายของภาครัฐ

นโยบายของรัฐ : ตามพระราชบัญญัติกฎีกาการเบิกค่ารักษาพยาบาลของข้าราชการ มีข้อจำกัดในเรื่องการพิจารณาการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลในสถานพยาบาลเอกชน ถึงแม้ว่าจะมีระบบการเข้าร่วมทำสัญญาการรักษาพยาบาลกับกรมบัญชีกลางเพื่อเบิกค่ารักษาพยาบาลโดยตรงที่เรียกว่า EMCO และตามนโยบายการแพทย์ฉุกเฉิน UCEP



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงการประกันสังคม : เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และการว่างงาน รวมทั้งปัญหาประชาชนขาดกำลังซื้อ จึงทำให้โรงพยาบาลเอกชนหันมาให้ความสำคัญกับลูกค้าประกันสังคม ตามพระราชบัญญัติแรงงานและสวัสดิการสังคมอย่างจริงจัง โดยมุ่งหวังให้เป็นกลุ่มลูกค้าหลักในระยะยาว จะเห็นได้ว่าที่ผ่านมาจังหวัดเชียงใหม่มีโรงพยาบาลเอกชนที่เข้าโครงการประกันสังคมจำนวนหลายแห่ง ขณะที่กลุ่มผู้ประกันตนยังคงมีจำนวนเท่าเดิมจึงทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น

โครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ : เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นโดยรัฐบาล ซึ่งกลุ่มนี้โรงพยาบาลของรัฐ และของเอกชนมีการแบ่งผู้มีสิทธิตามภูมิศาสตร์และกำหนดค่าตอบแทนในการรักษาผู้ป่วยรวมโดยภาครัฐ จึงไม่มีการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการ ขณะที่โรงพยาบาลลานนา โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม และโรงพยาบาลเทพปัญญาไม่ได้เข้าร่วมโครงการนี้ ดังนั้นจึงอาจมีกลุ่มลูกค้าทั่วไปบางส่วนซึ่งเป็นฐานลูกค้าเดิมของกลุ่มโรงพยาบาลเลือกใช้บริการของโรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการแทน

(2) อำนาจการซื้อของประชาชนลดลง

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง จึงทำให้ธุรกิจหลายแห่งชะลอกำลังการผลิตหรือปิดตัวลง ปริมาณคนว่างงานเพิ่มอัตราสูงขึ้น ผู้บริหารตลอดจนพนักงานทั้งในภาครัฐและเอกชนหลายแห่งถูกควบคุมสวัสดิการลงเพื่อความอยู่รอดขององค์กร จึงเป็นสาเหตุที่ส่งผลให้ประชาชนต้องลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ประการหนึ่งโดยการหันไปใช้บริการการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลรัฐบาลเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน หรือใช้บริการตามโครงการของภาครัฐแทน

(3) การขยายตัวของโรงพยาบาลเอกชน

โรงพยาบาลเอกชนเกือบทุกแห่งต้องประสบปัญหาเกี่ยวกับการขยายตัวและต้องชะลอโครงการต่างๆ ออกไป และสังเกตได้จากจำนวนโรงพยาบาลและขนาดเตียงยังคงตัวเลขเดิมเทียบกับตัวเลขปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล และกำลังซื้อของประชาชนที่ลดลง และกระทบต่อจำนวนผู้เลือกรักษาในโรงพยาบาลเอกชนและรายได้จากการรักษา ขณะที่ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล (ได้แก่ ยาและเวชภัณฑ์ ค่าธรรมเนียมแพทย์ เป็นต้น) มีแนวโน้มที่สูงขึ้น ดังนั้นจึงทำให้หลายโรงพยาบาลมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการณ์ปัจจุบัน เช่น การเน้นลูกค้ากลุ่มบริษัทประกันการรักษาพยาบาลแบบเป็นโปรแกรม (โปรแกรมตรวจสุขภาพประจำปี หรือคลอดบุตร) เป็นต้น ยิ่งทำให้การแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

(4) การปรับปรุงการให้บริการของโรงพยาบาลรัฐบาล

เนื่องจากโรงพยาบาลรัฐบาลได้มีการปรับปรุงทางด้านบริการที่ดีขึ้น เพื่อแข่งขันกับการให้บริการของโรงพยาบาลเอกชน ดังนั้น จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ผู้มาใช้บริการส่วนหนึ่งเลือกใช้บริการของรัฐบาลแทน เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ถูกกว่า และการให้บริการมีมาตรฐานเทียบเท่าโรงพยาบาลเอกชน



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สภาพการแข่งขัน

กรณีวิเคราะห์สภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรมโดยใช้วิธี Five Forces ซึ่งประกอบด้วยการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ 5 ด้าน ประกอบด้วย ความยากง่ายของกลุ่มแข่งขันรายใหม่ สินค้า/บริการทดแทน อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย และคู่แข่งในอุตสาหกรรม ซึ่งอาจสรุปได้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลจัดได้ว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันระดับปานกลาง

- (1) **ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่ (Entry Barrier)** ธุรกิจโรงพยาบาลเป็นธุรกิจที่มีการเข้ามาของกลุ่มแข่งขันรายใหม่ค่อนข้างยาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง (Capital Incentive) รวมถึงปัญหาการจัดหาบุคลากรให้เพียงพอที่จะให้บริการ โดยเฉพาะบุคลากรด้านการแพทย์ที่มีอยู่จำนวนจำกัด โดยเฉพาะแพทย์ที่มีคุณภาพและแพทย์เฉพาะทาง
- (2) **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ (Power of Buyer)** จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงทำให้อำนาจในการใช้จ่ายของผู้บริโภคทั่วไปลดน้อยลง ดังนั้นจึงทำให้ผู้ใช้บริการบางส่วนหันไปใช้บริการของโรงพยาบาลรัฐ โครงการประกันสังคม และโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ดังนั้นการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนจะมีภาวะการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ซึ่งหลายแห่งได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อให้เหมาะสมต่อประเภทและความต้องการของลูกค้าปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทั้งโรงพยาบาลนานาชาติและโรงพยาบาลเชิงใหม่รวมทั้งเป็นลูกค้าทั่วไป มักอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับบน ซึ่งส่วนใหญ่มักเลือกคุณภาพของการให้บริการ และ/หรือ คุณภาพของแพทย์มากกว่าด้านราคาค่ารักษา
- (3) **อำนาจการต่อรองของผู้ขาย (Power of Supplier)** อำนาจการต่อรองของผู้ขายในอุตสาหกรรมโรงพยาบาลค่อนข้างต่ำ เนื่องจากผู้ผลิตยาและเวชภัณฑ์มีจำนวนมากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ผู้ผลิตเหล่านี้มักจะเป็นผู้นำเสนอสินค้าต่อแพทย์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาสั่งซื้อ และผลของการรวมกันของเครือรามา ทำให้โรงพยาบาลนานาชาติเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้ขายได้มากขึ้น
- (4) **สินค้าทดแทน (Substitute Product)** ปัจจุบันโรงพยาบาลของรัฐเริ่มมีการพัฒนาตัวเองเพื่อให้สามารถแข่งกับโรงพยาบาลเอกชน เช่น การมีคลินิกพิเศษให้บริการในช่วงหลังเวลาทำงานของแพทย์ในโรงพยาบาลของรัฐ อย่างไรก็ตาม หากเปรียบเทียบคุณภาพของการให้บริการระหว่างโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลรัฐ การให้บริการของโรงพยาบาลเอกชนยังคงมีความคล่องตัวและรักษาระดับคุณภาพของการให้บริการที่ดีกว่า นอกจากนี้ สินค้าทดแทนประเภทอื่น ได้แก่ ร้านขายยา หรือ คลินิกรักษา อาจมีผลกับโรงพยาบาลเอกชนที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับกลางถึงระดับล่าง
- (5) **คู่แข่งในอุตสาหกรรม (Competitor)** จากการสำรวจของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่มีการบันทึกรายงานว่า โรงพยาบาลในจังหวัดเชียงใหม่ที่มีเตียงรับผู้ป่วยไว้ค้างคืนมีทั้งสิ้นจำนวน 43 แห่ง ในจำนวนนี้เป็นโรงพยาบาลเอกชนประเภททั่วไป จำนวน 11 แห่ง และมี 8 แห่ง ที่เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียงขึ้นไปในระดับเดียวกับโรงพยาบาลนานาชาติ ดังปรากฏในตารางเปรียบเทียบจำนวนเตียงที่ขึ้นทะเบียน และจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการจริงในปี 2562 ดังนี้



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตารางแสดงการเปรียบเทียบจำนวนเตียงที่ขึ้นทะเบียนและจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการของโรงพยาบาลเอกชน

ปี 2562

โรงพยาบาลเอกชน	จำนวนเตียงผู้ป่วยขึ้นทะเบียน	สัดส่วนร้อยละ
โรงพยาบาลลานนา + โรงพยาบาลลานนา 2	210	12.75
โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม	220	13.35
โรงพยาบาลเทพปัญญา	109	6.61
โรงพยาบาลเทพปัญญา 2	60	3.64
รวมโรงพยาบาลลานนาและกลุ่มเชียงใหม่ราม	599	36.35
โรงพยาบาลแมคคอร์มิค	400	24.27
โรงพยาบาลราชเวช	150	9.10
โรงพยาบาลเซ็นทรัลเมโมเรียล	120	7.28
โรงพยาบาลเชียงใหม่ไคล์หมอ	119	7.22
โรงพยาบาลเชียงใหม่เมดิคอลเซ็นเตอร์	100	6.07
โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงใหม่	59	3.58
โรงพยาบาลเชียงใหม่ฮอสพิทอล	50	3.04
อื่น ๆ (ขนาดต่ำกว่า 100 เตียง)	51	3.09
รวม	1,648	100.00%

หมายเหตุ : กลุ่มเชียงใหม่ราม ได้แก่ โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา และโรงพยาบาลเทพปัญญา 2

จากตัวเลขที่ได้จากการสำรวจของสำนักงานมาตรฐานสถานพยาบาลและการประกอบโรคศิลปะ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข และข้อมูลจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ ปรากฏว่าจำนวนเตียงผู้ป่วยที่ขึ้นทะเบียนของโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่ ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 1,648 เตียง เท่ากับปี 2561 โดยโรงพยาบาลแมคคอร์มิคเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ขนาดใหญ่ที่สุด จำนวน 400 เตียง หรือร้อยละ 24.27 รองลงมาคือ โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำนวน 220 เตียง หรือร้อยละ 13.35 และโรงพยาบาลลานนา+โรงพยาบาลลานนา 2 เป็นลำดับที่ 3 มีจำนวน 210 เตียง หรือร้อยละ 12.75 อย่างไรก็ตามภายหลังการรวมกิจการระหว่างโรงพยาบาลลานนา และโรงพยาบาลในกลุ่มเชียงใหม่ราม ทำให้โรงพยาบาลในกลุ่มมีขนาดเพิ่มขึ้นเป็น 599 เตียง หรือร้อยละ 36.35 ซึ่งจะกลายเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ใหญ่ที่สุดในเขตจังหวัดเชียงใหม่



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากข้อมูลโรงพยาบาลเอกชนข้างต้น โรงพยาบาลเอกชนที่มีระดับราคาใกล้เคียงกัน ได้แก่ โรงพยาบาลลานนา โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงใหม่ และ โรงพยาบาลราชเวช เป็นต้น หลังจากที่โรงพยาบาลลานนาและกลุ่มโรงพยาบาลเชียงใหม่รามได้รวมเครือข่ายกันจึงทำให้จำนวนคู่แข่งกันโดยตรงลดลง การแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนส่วนใหญ่จะเน้นเรื่องการให้บริการที่สะดวกและรวดเร็วเป็นหลัก รวมถึงแพทย์ที่มีคุณภาพและการลงทุนในอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่เทคโนโลยีทันสมัย ที่สามารถตรวจวิเคราะห์ห่อการเจ็บป่วยได้ละเอียดขึ้น

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factors)

อย่างไรก็ดีท่ามกลางการแข่งขันที่สูงขึ้นของทั้งโรงพยาบาลเอกชนด้วยกันและของรัฐบาล บริษัทฯ ได้ตระหนักและมีการปรับตัวในเปลี่ยนแปลงต่อภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่เกิดขึ้น เพื่อให้เป็นข้อได้เปรียบของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการรักษาฐานลูกค้าเก่าและขยายฐานลูกค้าใหม่ให้บริษัทต่อไป โดยกลยุทธ์หรือปัจจัยแห่งความสำเร็จของผู้ประกอบการ (Key Success Factors) ที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการแข่งขันคือ

1. นโยบายทางด้านการพัฒนาบุคลากร

โรงพยาบาลลานนาได้เปิดให้บริการมานานกว่า 42 ปี โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นนโยบายทางด้านการพัฒนาบุคลากรมาโดยตลอด

2. นโยบายด้านการตลาด

ได้มีการขยายบริการเข้าสู่ชุมชน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้มีกลุ่มลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น รวมทั้งได้มีการประชาสัมพันธ์และเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชนเพื่อประโยชน์ต่อสังคม นอกจากนี้โรงพยาบาลได้มุ่งเน้นให้ดำเนินตามกลยุทธ์ทางการตลาดตามนโยบายที่ตั้งไว้อย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้ทำโครงการขยายเครือข่าย, คลินิกเครือข่ายตามอำเภอรอบนอกของจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดใกล้เคียงเพื่อขยายฐานลูกค้า

3. นโยบายทางด้านการบริหารงาน

การที่เป็นระบบเครื่องของโรงพยาบาลลานนา ทำให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันระหว่างโรงพยาบาลในเรื่องต่าง ๆ ทั้งด้านการจัดสรรทรัพยากร และการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ รวมถึงการพัฒนาการรักษายาบาล

4. นโยบายด้านคุณภาพ

ดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อยกมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจและประทับใจแก่ผู้มารับบริการ โดยโรงพยาบาลได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพบริการระบบ ISO 9001 : 2015 จาก United Registrar of System (Thailand) Limited Company ทั้งองค์กร ทางห้องปฏิบัติการได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 15189 แห่งแรกของภาคเหนือ, ISO 15190 (ห้องปฏิบัติการ) จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กระทรวงสาธารณสุข และดำเนินโครงการ Hospital Accreditation (HA) อย่างต่อเนื่องโดยโรงพยาบาลได้รับใบรับรองมาตรฐาน HA ในปี 2556 ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นด้านคุณภาพบริการแก่ผู้ให้บริการ



โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 408,433,330 บาท เรียกชำระแล้ว 402,312,500 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,023,125,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดย

- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้น หรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุน ซึ่งเป็นคนต่างด้าว
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

จำนวนหุ้นที่ออก จำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา		นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา	
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น
จำนวน 4,023,125,000 หุ้น								
ลักษณะ								
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	6	3,710,133,266	366	310,781,234	6	3,703,106,833	367	317,888,167
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	1	2,210,500	0	0	1	2,130,000	0	0
รวมผู้ถือหุ้น	7	3,712,343,766	366	310,781,234	7	3,705,236,833	367	317,888,167
การกระจายการถือหุ้น⁽¹⁾								
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5 %	2	3,707,671,866	0	0	2	3,700,645,433	0	0
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นน้อยกว่า 0.5 %	5	4,671,900	366	310,781,234	5	4,591,400	367	317,888,167
รวมการถือหุ้น	7	3,712,343,766	366	310,781,234	7	3,705,236,833	367	317,888,167

หมายเหตุ (1) - จำนวนหุ้นแบบไร้ใบหุ้นที่ฝากผ่านบัญชีบริษัทสมาชิกผู้ฝากหลักทรัพย์ทั่วไป จำนวน 399,882,366 หุ้น
จำนวนหุ้นแบบไร้ใบหุ้นที่ฝากผ่านบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์เพื่อการเก็บรักษาหุ้น จำนวน 22,899,900 หุ้น
- ไม่ได้รวมหุ้นที่ถือโดยส่วนราชการ, กองทุนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงิน, รัฐวิสาหกิจ หรือนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นอีกจำนวน 0 ราย

สรุปโครงสร้างผู้ถือหุ้นในปี 2562 โดยรวมดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 372 ราย จำนวนหุ้น 4,020,914,500 หุ้น คิดเป็น 99.95 %
2. ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว 1 ราย จำนวนหุ้น 2,210,500 หุ้น คิดเป็น 0.05 %
3. การกระจายการถือหุ้น
 - ก. กลุ่มผู้ถือหุ้นเกินกว่า 0.5 % หรือถือเกินกว่า 20,110,000 หุ้นต่อราย
มีจำนวน 2 ราย จำนวนหุ้น 3,707,671,866 หุ้น คิดเป็น 92.16% ของหุ้นที่ออกจำหน่าย
 - ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 0.5 % หรือถือน้อยกว่า 20,110,000 หุ้นต่อราย
มีจำนวน 371 ราย จำนวนหุ้น 315,453,134 หุ้น คิดเป็น 7.84% ของหุ้นที่ออกจำหน่าย



โครงสร้างการถือหุ้น

ตาราง แสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก

	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	3,361,400,000	83.552
2.	นายแพทย์ชัยการ สุนทโรทก	20,000,000	0.497
3.	นายธิดิเชมม นิवासวัด	11,750,000	0.292
4.	นายอำพัน วิประภิต	10,000,000	0.249
5.	นางสาวภาวดี จิระวิชกุล	10,000,000	0.249
6.	นางบุญสม ชัยมงคล	6,000,000	0.149
7.	นางพรรณางค์ ปาณิกบุตร	5,000,000	0.124
8.	นางอำไพ ศรีสวัสดิ์	5,000,000	0.124
9.	นางเพ็ญศรี วัตรนันท์	5,000,000	0.124
10.	นางประภาศรี สุรพัฒน์	5,000,000	0.124
11.	อื่นๆ	583,975,000	14.515
	รวม	4,023,125,000	100.00

การถือหุ้นของคณะกรรมการในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกรรมการ	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนที่เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี (หุ้น)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (หุ้น)
นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	ไม่มี	-	-
นายแพทย์วรพันธ์ อุนจักร	หุ้นสามัญ	551,900	1,049,000
นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	หุ้นสามัญ	25,000	330,000
นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	หุ้นสามัญ	-	20,000
นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	ไม่มี	-	-
ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	ไม่มี	-	-
นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	ไม่มี	-	-
นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	หุ้นสามัญ	-	38,985,000
นายฤทธิชัย กาญจนพิทักษ์	ไม่มี	-	-
นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	ไม่มี	-	-
นายเกริก จิตตาลาน	ไม่มี	-	-
นางสาวพาทิร สุเภกิจ	ไม่มี	-	-



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายอย่างเป็นรูปธรรมที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังการหักสำรองตามกฎหมายและการชำระภาษีแล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และแผนการใช้เงินในแต่ละปี รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจ่ายเงินปันผลโดยคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีผลประกอบการที่ดีและมีสภาพคล่องเพียงพอ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

หากบริษัทย่อยไม่มีโครงการที่จะลงทุนเพิ่มเติม หรือแผนการใช้เงินในแต่ละปี รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดให้เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชี หลังจากหักสำรองตามกฎหมายและการชำระภาษีแล้ว โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งได้รับอนุมัติจ่ายเงินปันผลโดยคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานของปี 2561 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 355.48 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเป็นเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม – เดือนธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท คิดเป็นร้อยละ 58.85 ของกำไรสุทธิ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

ในระหว่างปี 2558-2562 บริษัทฯ ได้ประกาศจ่ายเงินปันผล สรุปได้ดังนี้คือ

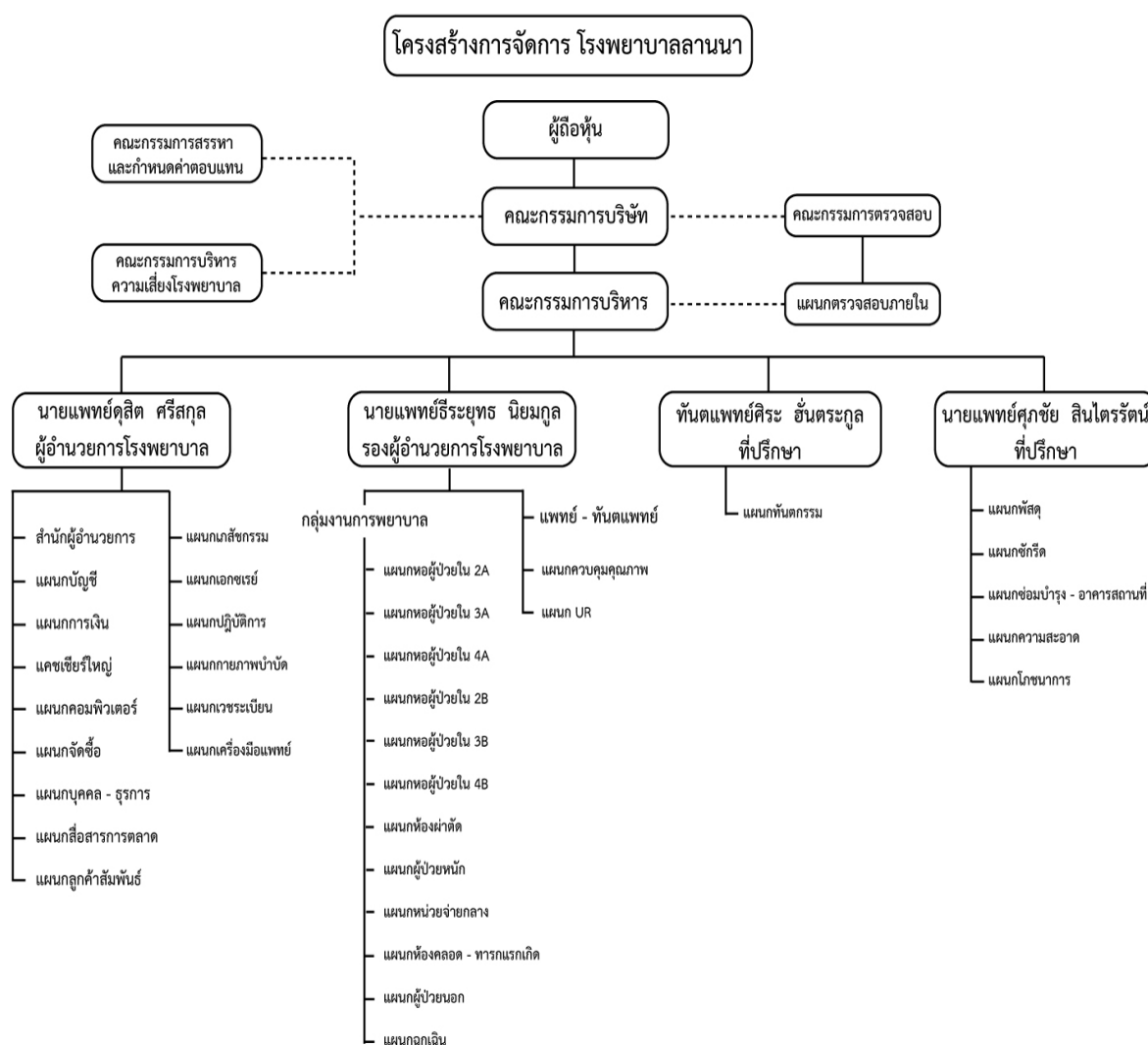
รายการ	เงินปันผลของผลการดำเนินงานประจำปี				
	2557	2558	2559	2560	2561
จำนวนหุ้น (หุ้น) Par = 0.10 บาท	4,023,125,000	4,023,125,000	4,023,125,000	4,023,125,000	4,023,125,000
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.058	0.087	0.080	0.080	0.090
อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.036	0.042	0.046	0.047	0.052
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร สุทธิ (%)	61.82	47.96	55.77	61.10	58.85
จำนวนเงินปันผลรวม (บาท)	144,832,500.00	167,362,000.00	185,063,750.00	189,086,381.61	209,202,500.00
วันที่จ่ายเงินปันผล	25/05/2558	25/05/2559	25/05/2560	23/05/2561	15/05/2562



โครงสร้างการจัดการ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) มีการจัดโครงสร้างการจัดการ สายงานการทำงานภายในขององค์กร ดังต่อไปนี้

แผนผังแสดงโครงสร้างการองค์กร สายงานการทำงานภายในองค์กร



โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

(1) รายชื่อกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 12 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

<div>  <div> ประวัติกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) </div> </div>								
ชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น	ระยะเวลา	ประวัติการทำงาน 5 ปี	ตำแหน่ง	บริษัท
 <p>1. นพ.รัช สมนูณสิน ประธานกรรมการบริษัท Dr.Racha Somburanasin Chairman</p>	80	Diplomate American Board of Radiology Certificate In Neuroradiology			2531 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการ		บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง บจ. โรงพยาบาลวิภาวดี โรงพยาบาลสุภูมิราม บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
 <p>2. นพ. วรพันธ์ อุณจักร กรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร Dr.Varaphan Unachak Director/Executive Committee Chairman</p>	69	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2546	0.01	0.02	2536 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร		บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลช้างเผือก บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
 <p>3. นพ.ดุสิต ศรีสกุล กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ และ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล Dr.Dusit Srisakul Managing Director/Executive Director/Hospital Director</p>	59	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2547	0.01		2534 - ปัจจุบัน 2543 - 2547 2543 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน	คัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ ผู้อำนวยการฝ่ายแพทย์ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท ผู้อำนวยการโรงพยาบาล กรรมการผู้จัดการ		บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
 <p>4. นพ.ธีระยุทธ นียมกุล กรรมการเลขานุการ กรรมการบริหาร และ รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล Dr.Teerayuth Niyomgool Director/Executive Director/Hospital Director</p>	54	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2550	-	-	2540 - 2543 2544 - 2545 2545 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ คัลยแพทย์ คัลยแพทย์ รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาล กรรมการบริหาร กรรมการเลขานุการ		รพ. มุกดาหารอินเตอร์เนชั่นแนล โรงพยาบาลอินเตอร์เวซการ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
 <p>5. นพ.สุเมธ อันตระกูล กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร Dr.Sumeth Handagoon Director/Executive Director</p>	72	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วุฒิปดัยกรรม มหาวิทยาลัยมหิดล ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2550	-	-	2536 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2538 - 2548 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร		โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม โรงพยาบาลเทพปัญญา โรงพยาบาลพะเยาราม โรงพยาบาลช้างเผือก บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์

โครงสร้างการจัดการ

<div>  <div> ประวัติกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) </div>  </div>								
ชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ตำแหน่ง	บริษัท	
 6. ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย กรรมการบริษัท Dr.Chamnan Chanapai Director	75	- ทันตแพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - Cosmetic Restoration N.Y.	-	-	2531 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด โรงพยาบาลสุโขทัย โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	
 7. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ กรรมการบริษัท Mr.Sit Panupattanapong Director	59	สถาปัตยกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2555	-	-	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บริษัท สินแพทย์ จำกัด บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด บจ. โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) บริษัท ปิ่นสั่น พาร์ค สวีท จำกัด บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	
 8. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมธากุล กรรมการบริษัท Dr.Chaisit Viriyamethakul Director	70	วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2547 Increasing your Corporate Value Through Effective Communication เมื่อปี 2546	0.97	-	2541 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 2550 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหาร รองประธาน กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด บจ. โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) บริษัท ปิ่นสั่น พาร์ค สวีท จำกัด บริษัท ไดนาสตีเซรามิค จำกัด บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	
 9. นายฤทธิชัย กาญจนพิทักษ์ กรรมการบริษัท Mr. Ruechid Kanjanapitak Director	40	สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย MBA College of Management, MAHIDOL UNIVERSITY Director Accreditation Program, จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2561	-	-	2544 - 2546 2546 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	สถาปนิก สถาปนิก ผู้บริหาร กรรมการบริหาร	เรชา สถาปนิก REUN DESIGN STUDIO LEGACY GOLF CLUB บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	

โครงสร้างการจัดการ

<div>  <div> ประวัติกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) </div> </div>								
ชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ	การศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้น	ระยะเวลา	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง	ตำแหน่ง	บริษัท
 10. นพ.สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Dr.Suthisak Kanaprach Independent , Director / Audit Committee Chairman	55	- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต - จิตวิทยาอุตสาหกรรมและองค์การมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2539 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ		บริษัท โรงพยาบาลสนามจันทร์ จำกัด บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
 11. นายเกริก จิตตาน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Mr.Kirik Jittalan Independent , Director / Audit Committee	71	เกษตรศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Director Accreditation Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อปี 2550	-	-	ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ		บริษัท สมศรี จำกัด บริษัท ซีรินบล็อก จำกัด บริษัท ไทยเอสป้า จำกัด ห.จ.ก. พุ่งหลวง บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
 12. นางสาวพาพิทร สุภากิจ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ Miss Papat Supakit Independent , Director / Audit Committee	35	บริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2549-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	Treasury Officer กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ		ธนาคาร HSBC บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์

(ก) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ด้วยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบจัดกิจกรรมทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทและมีอำนาจหน้าที่ในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักดีในความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
2. คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท นอกจากจะต้องปฏิบัติ ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้อง ยังต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



โครงสร้างการจัดการ

3. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ก่อนเข้ารับตำแหน่งบริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติของกรรมการ ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัทภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย
4. บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี
5. คณะกรรมการบริษัทที่มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารกิจการด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
6. คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างระบบการควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัท
7. คณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม
8. จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นงวดบัญชีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญกรณีมีความจำเป็น
9. คณะกรรมการจะดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
10. บริษัทจะดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยได้มีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
11. บริษัทกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
12. บริษัทจะดูแลให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการและพนักงาน รวมทั้งได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับทราบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 15 คน โดยที่ประชุมใหญ่เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกัน เป็นประธานกรรมการ และเลขาธิการประธานกรรมการ, กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยบุคคล ดังต่อไปนี้

1. คณะบุคคลที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จำนวนอย่างน้อย 3 คน
2. คณะบุคคลที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนอย่างน้อย 3 คน (1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด)



โครงสร้างการจัดการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะเป็นผู้เสนอรายชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทางบริษัทฯ ยังไม่ได้มีข้อบังคับเพิ่มเติมใด ๆ จากมาตรา 70 จึงถือใช้ข้อบังคับตามมาตรา 70 แห่ง พ.ร.บ. มหาชน ซึ่งการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด ตาม 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือ หลายคนเป็น กรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ กล่าวคือจะใช้วิธี Cumulative Voting ไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่พึงมีหรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 4) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
- 5) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 6) ให้กรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็น จนกว่ากรรมการชุดใหม่ที่ได้รับเลือกตามข้อบังคับบริษัทจะเข้ารับหน้าที่

กรรมการอิสระ

อนึ่งการแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะใช้หลักเกณฑ์วิธีการเดียวกันกับกระบวนการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ประกอบด้วยจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยนิยามของกรรมการอิสระที่กำหนดเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ประกาศโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



โครงสร้างการจัดการ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี กรรมการบริษัทจะต้องออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

วิธีการลงนามผูกพันบริษัทของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัทฯ สองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



โครงสร้างการจัดการ

(ง) การพ้นสภาพหรือการลาออกและการถอดถอนกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชน จำกัด
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

2. คณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม คณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อและรายละเอียดต่าง ๆ ต่อไปนี้

(ก) รายชื่อคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร	ประธานกรรมการบริหารฯ
2. นายแพทย์สุเมธ อ้นตระกูล	กรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ
3. นายแพทย์ศุภิต ศรีสกุล	กรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ

(ข) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ

- (1) กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- (2) ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญ รวมทั้งกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด ตามมติคณะกรรมการบริษัทกำหนด



โครงสร้างการจัดการ

- (3) กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ประเมินต้นทุนโครงการลงทุน งบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณการจ่ายโบนัสพนักงาน แผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (4) พิจารณาลั่นกรองและนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่ทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (5) จัดโครงสร้างองค์กรและระบบการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุตามเป้าหมายธุรกิจ
- (6) กำหนดโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง และจัดทำหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน และผลตอบแทนอย่างอื่น รวมทั้งจัดทำหลักเกณฑ์ในปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัสให้เหมาะสมกับสถานการณ์บริษัท
- (7) มีอำนาจสรรหา ประเมินผล แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน พนักงานบริษัท ในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการลงมา
- (8) ลงนามเอกสารผูกพันสัญญาของบริษัทกับสถาบันการเงิน รวมทั้งเป็นผู้แทนของบริษัทและดำเนินการในนามของบริษัทกับบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องตามการค้าปกติ หรือที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- (9) มีอำนาจในการอนุมัติการลงทุนที่ไม่เกิน 1,000,000 บาท ตามมติของคณะกรรมการบริษัท หากเป็นกรณีเร่งด่วนที่วงเงินเกินหนึ่งล้านบาท ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติดำเนินการ ไปก่อนแล้วขอคำสัตยาบันจากคณะกรรมการบริษัททีหลัง ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์
- (10) มีหน้าที่เสนอ ทบทวน การกำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งระบบการจัดการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และกรรมการตรวจสอบ
- (11) สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่เห็นว่ามีความจำเป็นต้องปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการบริหารเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
- (12) กรรมการบริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (13) การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป



โครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ การได้รับมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามนิยามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด) มีส่วนได้เสีย ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนแล้ว และเป็นไปตามเกณฑ์ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนด

(ค) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริหารฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และมอบอำนาจหน้าที่ให้ผู้สรรหากรรมการให้ครบตามจำนวน แล้วนำเสนอต่อกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจได้รับคัดเลือกมาจากกรรมการบริษัท (ที่ไม่ใช่กรรมการตรวจสอบ) หรือจากพนักงานหรือผู้มีความรู้ความสามารถ ซึ่งคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมปกติทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อและรายละเอียดต่าง ๆ ดังนี้

(ก.) รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุทธิตศักดิ์ คณาปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายเกริก จิตดาลาน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวพภัทร สุเภากิจ**	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการเลขานุการ

หมายเหตุ ** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



โครงสร้างการจัดการ

(ข.) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับ โดยทั่วไป และเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มี ความเป็นเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อปรึกษาหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย
6. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
10. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดย ประธานกรรมการตรวจสอบ
11. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่เห็นว่ามีจำเป็นต้องปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(ค.) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี แต่อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งก็ได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามตำแหน่งกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนด และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (คุณสมบัติกรรมการอิสระ)
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้อบรมหมาย
4. ต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และไม่เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นเกินกว่า 5 บริษัท เนื่องจากอาจมีผลให้การปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทใดบริษัทหนึ่งทำได้ไม่เต็มที่



โครงสร้างการจัดการ

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระในการดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังมีรายชื่อและรายละเอียดต่าง ๆ ต่อไปนี้

(ก) รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์สุเมธ อ้นตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายแพทย์คูลิต ศรีสกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายแพทย์ศุภชัย สิ้นไทรรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

(ข) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1.ดูแลและตรวจสอบในด้านการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งด้านการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงด้านธุรกิจ (Business Risks) ความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risks) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) หรือความเสี่ยงในด้านเหตุการณ์ต่าง ๆ (Event Risks)
- 2.ทำการจัดทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แนวโน้ม ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัททั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 3.ให้จัดทำรายงานประเมินผลความเสี่ยง (Risk Management Report) เสนอคณะกรรมการบริษัท
- 4.การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป



โครงสร้างการจัดการ

5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระในการดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังมีรายชื่อและรายละเอียดต่าง ๆ ต่อไปนี้

(ก) รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์คฤสิต ศรีสกุล	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการ
3. นายแพทย์ศุภชัย สันไตรรัตน์	กรรมการ
4. นายแพทย์ประมุข อุณจักร	กรรมการ
5. ทนตแพทย์ศิริระ อ้นตระกูล	กรรมการ

(ข) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น พิจารณากรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อไป เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหา การพิจารณาคัดเลือกจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ การให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- ดำเนินการพิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมา คัดเลือกที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ และตรวจสอบให้รอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ต่อไป
- คณะกรรมการสรรหาอาจได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัทให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะกรรมการผู้จัดการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้าง และองค์ประกอบค่าตอบแทน
- กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ
- รายงานผลการสรรหากรรมการ และพิจารณาค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท



โครงสร้างการจัดการ

9. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี ในกรณีที่เห็นว่ามีความจำเป็น ต้องปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าวให้เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป
10. การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

6. กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารในระดับนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะประชุมอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อติดตามและสนับสนุนนโยบายของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือการทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายบริหาร ขณะที่ฝ่ายบริหารภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการจะทำหน้าที่บริหารงานประจำเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทซึ่งได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างชัดเจน

(ก) รายชื่อผู้บริหาร 4 อันดับแรก ประกอบด้วย

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการโรงพยาบาล
2. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล
3. นางสาวพรชนน บุษบรรณ	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล สายบัญชีและการเงิน
4. นายแพทย์ศุภชัย ลินไทรรัตน์	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร
5. นายแพทย์ประมุข อุณจักร	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร
6. นายแพทย์ศิระ อันตระกูล	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร

*****หมายเหตุ** ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้แก่ กรรมการ ผู้จัดการ และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า



โครงสร้างการจัดการ

(ข) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. ดำเนินการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหาร/ กรรมการบริษัท ได้มอบหมาย ตลอดจนให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่เห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทน ทั้งนี้จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. พิจารณากลั่นกรองการลงทุนต่าง ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือ กรรมการบริษัท
5. รายงานผลงาน และความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
6. ผู้บริหารมีหน้าที่จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน คู่สมรส และผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแจ้งการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตร (ที่ไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ผู้บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการตัวผู้บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจผู้บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และคำตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยไม่รวมค่าธรรมเนียมแพทย์ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



โครงสร้างการจัดการ

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	
	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2562		
1. จำนวนกรรมการ/ผู้บริหาร	12 คน	7 คน
2. เงินเดือน/ ค่าตอบแทน	-	183,960
3. เบี้ยประชุม	-	-
4. เงินโบนัส – ค่าสมนาคุณ	7,109,500.00	-
5. ค่าประจำตำแหน่ง	-	12,652,000.00
รวม	7,109,500.00	12,835,960.00
ประมาณการค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2563		
รวมทุกประเภท	8,000,000.00	13,500,000.00

แสดงค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ปี 2562

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในรูปเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ ซึ่งแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร/ผู้บริหาร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	598,710.00			
2. นายแพทย์วรพันธ์ อุดจักษ์	593,600.00		4,020,000.00	
3. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	591,510.00		1,872,000.00	
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	591,510.00		1,080,000.00	
5. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	591,510.00		1,600,000.00	
6. ทนตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	591,510.00			
7. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	591,510.00			
8. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	591,510.00			
9. นายฤทธิชัย กาญจนพิทักษ์**	591,510.00			
10. นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์		593,600.00		
11. นายเกริก จิตดาลาน		591,510.00		
12. นางสาวพภาพัทร สุเภากิจ		591,510.00		
13. นายแพทย์ศุภชัย สินไธรัตน์				720,000.00
14. นายแพทย์ประมุข อุดจักษ์				2,200,000.00
15. ทนตแพทย์ศิริระ อันตระกูล				1,160,000.00
16. นางสาวพรชนน บุษบรรณ			183,960.00	



โครงสร้างการจัดการ

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว เนื่องจากบริษัทเป็นกิจการที่ให้บริการด้านการรักษาพยาบาล ดังนั้น กรรมการและผู้บริหารจึงได้รับสวัสดิการ รักษาพยาบาลตามระเบียบของบริษัทที่ได้วางไว้เช่นเดียวกับพนักงานทั่วไป

(ค) สัญญาการจัดการ (ถ้ามี)

- ไม่มี

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

บริษัทได้มีคำสั่งแต่งตั้ง นางสาวรุ่งอรุณ พุทธิมูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 วันที่ 11 สิงหาคม 2551 โดยต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้คือ ทะเบียนกรรมการ, หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ-รายงานการประชุมคณะกรรมการ, หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น-รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตาม มาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
3. บริษัทได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการสรุปผลการประเมิน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. นอกจากนี้เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้
 - 4.1 สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - 4.2 จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ปฏิบัติและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
 - 4.3 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
 - 4.4 ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม รวมถึงนายทะเบียนผู้ถือหุ้น
 - 4.5 ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงาน กสท. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - 4.6 ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติผู้ถือหุ้น
 - 4.7 จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”)

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้สะดวก รวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งบริษัทเชื่อว่าการปฏิบัติตามกล่าวของบริษัทเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในอันที่จะส่งผลดีต่อการเจริญเติบโตของบริษัทและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นไปตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวทางปฏิบัติของบริษัทให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว ดังนี้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการได้มีการทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีอยู่เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล โดยมุ่งเน้นในเรื่องของนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจ การจัดตั้งระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบให้เพียงพอ ตลอดจนการดูแลฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้นโยบายเพื่อให้ธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด เพื่อเน้นความโปร่งใสของการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบร่างแผนการดำเนินการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด ติดตามผล ทบทวน และปรับเปลี่ยนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยมีแนวทางการสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) มีการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณะอย่างครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม
- (3) คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (4) สนับสนุนให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
- (5) กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ก่อนเข้ารับตำแหน่งบริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติของกรรมการ รวมทั้งหน้าที่ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท
- (6) บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- (7) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทต้องพึงปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทด้วยความรอบคอบโปร่งใส เพื่อสร้างประโยชน์ และมูลค่าสูงสุดทั้งต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่าย



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

หมวด (1) ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นเปรียบเสมือนเจ้าของบริษัท ดังนั้นผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยจึงมีสิทธิโดยชอบธรรม และความเท่าเทียมกัน ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัทและนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ สิทธิในการรับทราบข่าวสารสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอ รวดเร็ว ทันเวลา การรับทราบความก้าวหน้า พัฒนาการ ตลอดจนสถานะทางการเงินของบริษัทผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยบริษัทได้มีการจัดทำรายงานประจำปี (ทั้งภาษาไทย และอังกฤษ) เพื่อรายงานข้อมูลต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน ครบถ้วน รวมทั้งได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีก่อนสิ้นเดือนเมษายนหลังจากที่ได้มีการปิดรอบบัญชีประจำปี บริษัทจะจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท เป็นต้น โดยบริษัทกำหนดนโยบายเป็นข้อควรปฏิบัติดังนี้

- 1 บริษัทได้มีการได้กำหนดนโยบายเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติ ที่เหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า รวมทั้งเสนอวาระสำหรับการประชุมประจำปีล่วงหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 60 วันก่อนวันประชุม โดยในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าวาระดังกล่าว เป็นเรื่องที่มีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร คณะกรรมการจะบรรจุเป็นวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามไปยังบริษัท ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการ รวมถึงดาวน์โหลดแบบคำขอที่เกี่ยวข้องได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <http://www.lanna-hospital.com> ภายใต้หมวดข้อมูลนักลงทุน (Investor Relations)
- 2 บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดวาระการประชุมรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม บริษัทได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย เรื่องคำบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 45 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- 3 บริษัทยังได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้มีการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือกรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็น ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นได้ หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมดังกล่าว
- 4 บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง ก่อนกำหนดเวลาเปิดการประชุม และภายหลังเปิดการประชุมแล้วผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ และผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดการลงมติการประชุมได้ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- 5 ก่อนที่จะเข้าระเบียบวาระการประชุมประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการบริษัท กรรมการย่อย ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้แจ้งข้อมูลที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มต้นการประชุม เช่น จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม แจ้งวิธีปฏิบัติ วิธีการออกเสียงลงคะแนน
- 6 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยการซักถาม แสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และกรรมการได้ร่วมกันตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนในประเด็นสำคัญ



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- ๗ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนรายตัวของกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล โดยการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วและเปิดเผย การนับคะแนนจะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ (สำหรับวาระปกติทั่วไปซึ่งกฎหมายมิได้กำหนดเป็นอย่างอื่น) ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นเสียงชี้ขาด
- ๘ บริษัทได้บันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน มีการบันทึกการออกเสียงของผู้ถือหุ้นแต่ละวาระอย่างครบถ้วน และได้เปิดเผยผลการประชุมผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันทำการถัดไป และจัดส่งรายการการประชุม ผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันหลังการประชุม และทำการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ และสามารถตรวจสอบได้
- ๙ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ และความเท่าเทียมกันในการได้รับความสะดวก สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่

หมวด (2) ผู้ถือหุ้น : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นฝ่ายบริหาร และไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยต่างได้รับการปฏิบัติจากบริษัทที่เท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีนโยบายในเรื่องการให้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างชัดเจน และเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน รายละเอียดตามนโยบายการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่พบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับระเบียบวาระการประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

หมวด (3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในคือ พนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ลูกค้า ผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนสาธารณชนและสังคม บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม และได้ให้การสนับสนุนเต็มที่ คณะกรรมการมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มพนักงาน	<p>บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เพื่อเพิ่มพูนทักษะ และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการส่งเสริมวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในองค์กร รวมถึงดูแลเรื่องสุขภาพ สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ทั้งชีวิตและทรัพย์สิน และสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทำงานร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการสถานประกอบการ</p> <p>ถึงแม้ว่าบริษัทไม่ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยตรง แต่จะอยู่ในรูปของเงินสะสมที่บริษัทสมทบให้พนักงานทุกเดือน โดยฝ่ายธนาคารในบัญชีของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งบริษัทได้จัดสวัสดิการในรูปแบบของสหกรณ์ออมทรัพย์ ภายใต้กฎหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ</p> <p>ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ระดับประเทศ 2 ด้านติดต่อกันมาหลายปี คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> * ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ * ด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ <p><u>สามารถดูรายละเอียดได้จาก หมวด 8.5.2 นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล</u></p>
ฝ่ายบริหาร	<p>บริษัทได้มีการจัดทำโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสม โดยสามารถเปรียบเทียบได้กับผู้บริหารระดับเดียวกันของธุรกิจสถานพยาบาล นอกจากนี้ฝ่ายบริหารยังทำงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองอย่างอิสระ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดร่วมกันขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย</p>
กลุ่มผู้ถือหุ้น และนักลงทุน	<p>บริษัทได้ทำการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนรับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ด้วยการจัดการให้ธุรกิจเติบโตและมีความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดี รวมทั้งดำรงความสามารถในการแข่งขัน โดยได้มีการวางแผนและคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจและการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตอย่างรอบคอบและทำการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้ผลกำไรอย่างสม่ำเสมอโดยการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพ และการควบคุมภายในระบบการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถดูรายละเอียดได้จาก <u>หมวด(1) ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน และหมวด(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น</u></p>
กลุ่มลูกค้า/ คู่สัญญา	<p>บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อกู้ตัวอย่างยุติธรรม มีจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายหลักเกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ก็ตามที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิของคู่สัญญาตามกฎหมายกำหนด หรือที่ได้ตกลงร่วมกัน</p>
เจ้าหนี้	<p>บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อตกลงในสัญญาที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้ต่าง ๆ ของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ชำระหนี้ตรงกำหนด สามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหนี้</p>
ผู้สอบบัญชี	<p>บริษัทให้ความร่วมมือเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงาน และอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ต่อผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้สอบบัญชี กับกรรมการตรวจสอบ หรือประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร</p>



ลูกค้า/ ผู้รับบริการ	บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพบริการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร และเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย โดยบริษัทได้มุ่งเน้นนโยบายด้านคุณภาพ เป็นการรับประกันคุณภาพและยกมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจและประทับใจแก่ผู้รับบริการ เพิ่มศักยภาพในการให้บริการคุณภาพมาตรฐานการบริการอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานการให้บริการ ในระบบ ISO 9001 : 2015 จาก United Registrar of System (Thailand) Limited Company ทั้งองค์กร, ISO 15189, ISO 9001 : 2000 และดำเนินการตามมาตรฐานระบบ Hospital Accreditation (HA) โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักอยู่เสมอว่าผู้รับบริการเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีการปฏิบัติตามสิทธิของผู้ป่วยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้มีมาตรการป้องกันในเรื่องข้อมูลของผู้รับบริการทุกท่านต้องเป็นความลับและไม่นำมาเปิดเผย เว้นแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายกำหนด หรือจนกว่าจะได้รับความยินยอมจากผู้รับบริการเป็นลายลักษณ์อักษร
คู่แข่ง	บริษัทยึดหลักการปฏิบัติการแข่งขันทางการตลาดตามกติกากฎการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง และภายใต้การปฏิบัติอย่างสุจริต เป็นธรรม และตามกฎหมาย
ชุมชน/ สังคม / สิ่งแวดล้อม	บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งได้เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนและสังคม ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี และเพื่อสร้างความสัมพันธ์ไมตรีกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเพื่อเป็นการประสานให้สอดคล้องกับการทำธุรกิจของบริษัทได้อย่างมั่นคง และสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัท ตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้บริษัทยังได้ร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี ตามรายละเอียดหมวด 10 ความรับผิดชอบต่อสังคม

หมวด (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

★การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน แม้ว่าบริษัทยังไม่ได้ทำการจัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้น แต่ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการเลขานุการทำหน้าที่ในการให้ข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่าง ๆ ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ สำนักผู้อำนวยการ หมายเลขโทรศัพท์ 052-134701 หมายเลขโทรสาร 052-134799 หรือติดต่อทาง E-mail ; lanna@lanna-hospital.com

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานและข้อมูลทางการเงิน ตามขั้นตอนมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินทุกครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการผ่านช่องทางของระบบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทาง Website ของบริษัทที่ <http://www.lanna-hospital.com> ภายใต้หมวดข้อมูลนักลงทุน (Investor Relations) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

★การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทคือ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ ทั้งนี้บริษัทได้จัดประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงินบริษัท การจัดประชุมจะจัดตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด สามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ตามข้อบังคับของบริษัท โดยระบุเหตุผลในการขอเรียกประชุมอย่างชัดเจน และคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

หมวด (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

★ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์สูงในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรู้ความสามารถ จำนวน 12 ท่านประกอบด้วย

	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ
1.	นายแพทย์วรพันธ์ อุนจักร	นายแพทย์รัช สมบูรณ์สิน	นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์
2.	นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	นายเกริก จิตดาลาน
3.	นายแพทย์คุณิต ศรีสกุล	นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	นางสาวพัทธ สุกะกิจ
4.	นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	
5.		นายฤทธิชัย ภาณุจันทน์พิทักษ์	
6.		นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	
7.		นายเกริก จิตดาลาน	
8.		นางสาวพัทธ สุกะกิจ	

การกำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง แม้ว่าตามหลักการคณะกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งติดต่อกันเป็นระยะเวลาเกินกว่า 3 วาระก็ตาม เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องการสรรหาบุคคลที่เข้ามาแทนอย่างเหมาะสม รวมทั้งความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งต้องอาศัยผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างแท้จริง ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ได้กำหนดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทสามารถรับตำแหน่งเป็นกรรมการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้อีกไม่เกิน 5 แห่ง ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ สามารถรับเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 2 แห่ง และจะต้องไม่เป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัท



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

★ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์สูงในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรู้ความสามารถที่ผสมผสานกันในด้านวิชาชีพต่างๆ ได้นำมาซึ่งการเป็นผู้นำ และให้แนวทางแก่ผู้บริหารในการกำหนดทิศทาง และวิสัยทัศน์การดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่ให้อำนาจบริษัทนั้นเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการผ่านการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 11 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 12 ท่าน โดยกรรมการที่เหลือคาดว่าจะเข้ารับการอบรมภายในปี 2563
- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและมีการตรวจสอบ รวมทั้งได้มีการติดตามการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารอย่างชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการลงทุนที่ไม่เกิน 1,000,000.-บาท หากเป็นกรณีเร่งด่วนที่วงเงินเกินหนึ่งล้านบาท ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติดำเนินการไปก่อน แล้วขอคำสัตยาบันจากคณะกรรมการบริษัททีหลัง ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ ([ดูรายละเอียดในข้อ 9.2.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร](#))

★ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือไปใช้ประโยชน์ส่วนตนดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการและผู้บริหารได้ทราบถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบว่า การทำรายการดังกล่าวมีข้อใดที่ขัดแย้ง หรือต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นนั้น จะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำรายการกับบุคคลภายนอก และเพื่อจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละเรื่องจะไม่มีสิทธิออกเสียงหรือตัดสินใจในเรื่องนั้น อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายการที่มีความโปร่งใส และแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด รวมถึงการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน ([ตามที่ระบุในข้อ 8.1.2](#)) ซึ่งได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของรายการเหล่านั้นให้เป็นที่รับทราบทั่วกัน ไว้ในรายงานแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

★ จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเชื่อมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจอันเป็นเงื่อนไขสำคัญสิ่งหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอทั้งโดยตรงหรือผ่านฝ่ายบุคคล รวมทั้งคอยติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

★ การพัฒนาความรู้ของกรรมการ

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและบริษัทในเครือได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถนำความรู้มาใช้ในการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมเกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ได้มีการปรับปรุงใหม่ เพื่อถือปฏิบัติให้ถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการของบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร DCP และ/หรือ DAP แล้ว จำนวน 11 ท่าน ส่วนท่านที่เหลือคาดว่าจะเข้าอบรมในปี 2563

★ การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน นอกจากนี้บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำ และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทำหน้าที่ถ่วงดุลและตรวจทานการบริหารงานของบริษัทอีกด้วย และมีนโยบายทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

★ การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ปัจจุบัน บริษัทมีผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ แยกจากกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ไว้ชัดเจน ทั้งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จเด็ดขาด ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ส่วนประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและมีหน้าที่บริหารงานประจำวันของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในเรื่องการพิจารณาถ่วงดุล และปฏิบัติเฉพาะเรื่องตามที่มอบหมาย ซึ่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้ระบุไว้ในแบบ 56-1 หมวดที่ 8. โครงสร้างการจัดการ



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนของการดำเนินงานประจํากรรมการบริษัท จะเป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการชดเชย เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และมีอิสระในการตัดสินใจ ทำหน้าที่ได้อย่างเที่ยงธรรม รวมถึงกำกับดูแลคณะกรรมการให้ทำหน้าที่ได้อย่างโปร่งใส เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ส่วนอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยอื่น ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ	บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่จะสามารถรักษาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัท โดยการจ่ายคำตอบแทนจะอยู่ในรูปของค่าเบี้ยประชุม ส่วนเงินโบนัสพิเศษจะจ่ายตามผลประกอบการของบริษัทของแต่ละปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักในเบื้องต้น ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็นการพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
คำตอบแทนผู้บริหาร	การจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารได้คำนึงถึงความรู้ความสามารถของผู้บริหารแต่ละท่าน เทียบกับนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร รวมไปถึงสถานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจะพิจารณาประโยชน์อื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับเดียวกับกิจการประเภทเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถสูงให้อยู่กับบริษัท เพื่อให้บริษัทแข็งแกร่งและสามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักในเบื้องต้น
จำนวนคำตอบแทนในปี 2562	บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดตามหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารบริหาร

★ การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักผู้อำนวยการจะจัดทำตารางการประชุมเป็นตารางปีล่วงหน้า เพื่อกรรมการสามารถจัดสรรเวลาได้อย่างสะดวก และมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตั้งแต่ต้นปี นอกจากการประชุมตามปกติแล้ว อาจจัดให้มีการประชุมวาระพิเศษขึ้นตามความจำเป็น วาระการประชุมถูกกำหนดโดยกรรมการผู้จัดการ และผ่านการอนุมัติโดยประธานกรรมการ เอกสารประกอบการประชุมจะได้มีการจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาทำความเข้าใจในระเบียบวาระและเอกสารต่าง ๆ เป็นการล่วงหน้า ระหว่างการประชุม ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และอิสระ เพื่อให้การตัดสินใจมีความรอบคอบและรัดกุม โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญ ในการประชุมแต่ละครั้ง



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่บันทึกและจัดเก็บเอกสาร และรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุม พร้อมให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ในปี 2562 ที่ผ่านมากณะ กรรมการบริษัทได้มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันครบทุกท่าน

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (ครั้ง)		กรรมการตรวจสอบ (ครั้ง)		กรรมการบริหาร/กำกับกิจการ (ครั้ง)		กรรมการความเชี่ยวชาญ (ครั้ง)		กรรมการสรรหาฯ (ครั้ง)	
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562
1. นายแพทย์รัช สมบูรณ์	ประธานกรรมการ	7/7	4/4								
2. นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร	ประธานกรรมการบริหาร	6/7	4/4			45/45	42/43				
3. นายแพทย์ดุสิต ศรีสกุล	กรรมการผู้จัดการ	7/7	4/4			45/45	43/43	12/12	12/12	2/2	2/2
4. นายแพทย์ธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการเลขานุการ	7/7	4/4			45/45	43/43	12/12	12/12	2/2	2/2
5. นายแพทย์สุเมธ อันตระกูล	กรรมการ	7/7	4/4			45/45	43/43	12/12	12/12		
6. นายแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการ	7/7	4/4								
7. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ	6/7	4/4								
8. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ	7/7	4/4								
9. นายอุษินธุ์ กาญจนพิทักษ์	กรรมการ	7/7	4/4								
10. นพ. สุทธิศักดิ์ คณาปราชญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	4/4	5/5	4/4						
11. นายเกริก จิตตาสาน	กรรมการตรวจสอบ	7/7	4/4	5/5	4/4						
12. นางสาวพัชกร สุเถาภิจ**	กรรมการตรวจสอบ	7/7	4/4	5/5	4/4						
13. นพ. สุกชัย สินไตรรัตน์	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร					45/45	43/43	12/12	12/12	2/2	2/2
14. นายแพทย์ประมุข อุณจักร	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร					40/45	42/43			2/2	2/2
15. พันตแพทย์ศิริระ อันตระกูล	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร					42/45	42/43			2/2	2/2

** กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ที่มีคุณสมบัติที่ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

★ คณะอนุกรรมการ

ปัจจุบัน บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการอื่นใด นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนของการบริหารจัดการของโรงพยาบาล ผู้บริหารได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อดำเนินการจัดการให้บรรลุตามนโยบายของบริษัท ตามหัวข้อแบบ 56-1 หมวด (3) ลิขธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การดำเนินการในเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียบรรลุตามบรรษัทภิบาลที่บริษัทกำหนด บริษัทยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารกำหนดนโยบายและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อบริหารจัดการระบบภายในโรงพยาบาล โดยกำหนดให้รายงานต่อผู้บริหารทุกเดือน ดังนี้

กรรมการชุดย่อย	หน้าที่ความรับผิดชอบ
1. คณะกรรมการทึมนำโรงพยาบาล	เป็นผู้วางแผนคุณภาพระดับโรงพยาบาล จัดทำแผนยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการองค์กร ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางองค์กรที่ได้บัญญัติไว้
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค้นหา วางระบบ ป้องกัน ติดตาม และประเมินผลระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อลดและจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ
3. คณะกรรมการตรวจติดตามคุณภาพภายใน	ตรวจสอบ ประเมินผลอย่างเป็นระบบและเป็นอิสระ ตรวจสอบติดตามระบบว่าปฏิบัติตามแผนงานที่ได้วางไว้ และสามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
4. คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพการบริการ	พัฒนาคุณภาพบริการโดยรวม และเพิ่มการส่งมอบคุณค่าให้ผู้รับบริการ ติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการ
5. คณะกรรมการสหสาขาวิชาชีพ	พัฒนาระบบการให้บริการดูแลผู้ป่วยแบบสหสาขาวิชาชีพ ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กร สื่อสารประสานงานและแก้ปัญหาระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งต่อปัญหาให้ทีมนำสูงสุด
6. คณะกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ-เวชระเบียน และทรัพยากรบุคคล	วางแผน ออกแบบระบบและพัฒนาระบบเพื่อการจัดการข้อมูลสารสนเทศ ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากข้อมูลสารสนเทศ วางแผนและบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรตามทิศทางองค์กร
7. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสวัสดิการสถานประกอบการ	เพื่อตรวจสอบ วางแผน และประเมินความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ และเพื่อประสานงาน และสื่อสารการบริหารจัดการด้านสวัสดิการระหว่างผู้บริหารและพนักงาน
8. คณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน	ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานขององค์กร ประสานงาน ควบคุม ดูแล และวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งกำหนดแผนการอบรมหรือกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานให้เหมาะสม



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

★ การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์สูงในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรู้ความสามารถที่ผสมผสานกันในสาขาวิชาชีพต่างๆ ได้นำมาซึ่งการเป็นผู้นำ และให้แนวทางแก่ผู้บริหารในการกำหนดทิศทาง และวิสัยทัศน์การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่ให้อำนาจบริษัทนั้นเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อหมวดที่ 8 โครงสร้างการจัดการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อเป็นการทบทวนผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรค รวมทั้งการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการสรุปผลการประเมิน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ และพิจารณาแก้ไขต่อไป หรือในบางกรณีอาจเชิญผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อแนะนำหรือร่วมกันพิจารณาเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทต่อไป สำหรับสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งเป็นรายบุคคลและรายคณะ รวมถึงการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2562 ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินดังนี้

☞ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการบริษัท หัวข้อประเมิน 7 ด้าน ดังนี้

1. ประเมินในด้านความพร้อมของกรรมการ
2. ประเมินด้านการกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (Strategy Setting and Policy Making)
3. ประเมินด้านการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control)
4. ประเมินด้านการดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
5. ประเมินด้านการติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน (Financial Reporting)
6. ประเมินด้านการประชุมของคณะกรรมการ
7. ประเมินด้านอื่น ๆ เช่น ด้านการสรรหา การพิจารณาตอบแทน และ การประเมินผลงานของผู้บริหาร

☞ แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน หัวข้อประเมิน 5 ด้าน ดังนี้

1. ประเมินในด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization and Environment Measure)
2. ประเมินด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. ประเมินด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ประเมินด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
5. ประเมินด้านระบบการติดตาม (Monitoring)



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

★ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการจัดการความเสี่ยงของบริษัท โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการดำเนินการดังกล่าวดังนี้

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัท ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารตามสายงานที่รับผิดชอบ รวมถึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบด้วยอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยได้กำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ตามที่ระบุในแบบ 56-1 มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

★ รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

★ ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและข้อมูลทั่วไปล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ ทั้งโดยการประชาสัมพันธ์โดยตรง เช่น การลงประกาศทางหนังสือพิมพ์ทั้งส่วนท้องถิ่นและส่วนกลาง ทางจดหมาย และผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก โดยสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์เลขหมาย 052-134-701 โทรสาร 052-134-799 หรือ Website www.lanna-hospital.com, E-mail lanna@lanna-hospital.com

หมวด (6) นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

① การสรรหาพนักงานและการสร้างแรงจูงใจพนักงาน

บริษัทจะเน้นการสรรหาพนักงานจากภายในเป็นหลัก แล้วทำการฝึกอบรมเพิ่มเติม เนื่องจากการเลื่อนตำแหน่งจากภายในทำให้ได้พนักงานที่คุ้นเคยกับการดำเนินงานและยังมีส่วนช่วยสร้างขวัญกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน สร้างความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงานอยู่กับบริษัทเป็นระยะเวลานาน ดังเช่น การให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม มีสวัสดิการต่างๆ มีการจัดกิจกรรมสันทนาการให้พนักงานเพื่อสร้างความสามัคคี นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่เอื้อต่อการทำงาน ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นระดับประเทศ 2 ด้านติดต่อกันมาหลายปี คือ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และในด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการ แรงงานระดับประเทศ จะเห็นได้ว่าพนักงานของบริษัทมีอายุการทำงานเฉลี่ยประมาณ 7 ปี ซึ่งมีอายุการทำงานกับบริษัทตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป คิดเป็น 49.53% ของพนักงานทั้งหมด

② การสรรหาพนักงานและการสร้างแรงจูงใจพนักงาน

1. บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของพนักงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะเป็นแรงผลักดันบรรลุเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น ในแต่ละปีบริษัทจึงได้กำหนดให้มีแผนงานและมีการจัดสรรงบประมาณไว้อย่างชัดเจน และเพียงพอกับโครงการการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังนี้
 - 1.1 โครงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งเป็นการแนะนำองค์กรและช่วยให้พนักงานใหม่ได้เข้าใจในวัฒนธรรมองค์กร โครงสร้างการบริหารจัดการ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานใหม่ได้มีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง ในเบื้องต้น รวมทั้งทำให้พนักงานได้ปรับตัวเข้ากับเพื่อนร่วมงาน สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมองค์กรต่อไป



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 1.2 การฝึกอบรมและพัฒนาความสามารถของพนักงาน บริษัทมีการจัดอบรมพนักงานทั้งในลักษณะการสอนพร้อมกับการทำงาน โดยการใช้ระบบพี่เลี้ยง ซึ่งจะเป็นพนักงานอาวุโสคอยดูแลให้คำแนะนำและสอนงานให้พนักงานใหม่ และในลักษณะอบรมเสริมความรู้ในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งจากคำเน้นการเองโดยบุคลากรภายในบริษัทฯ หรือเชิญบุคคลภายนอก รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรภายนอก ที่ครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาความรู้ด้านทัศนคติ และด้านทักษะ โดยในปี 2562 พนักงานได้รับการอบรมทั้งภายในและหน่วยงานภายนอก เฉลี่ยคนละ 4 หัวข้อการอบรม
 - ส่งบุคลากรไปอบรมหรือฟื้นฟูวิชาการ (ภายนอก) จำนวน 97 เรื่อง จำนวน 176 คน
 - จัดอบรมวิชาการ/ การพัฒนาบริการภายใน จำนวน 33 เรื่อง จำนวน 3,896 คน
2. บริษัทได้พัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านสายวิชาชีพแต่ละสาขา ด้านสังคม เพื่อเป็นการวางพื้นฐานให้มีความก้าวหน้าในสายอาชีพและตำแหน่งงาน รวมทั้งบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่ง/ ปรับระดับตำแหน่งงานที่ชัดเจนให้กับพนักงาน
3. บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานทุกระดับ โดยทำการประเมินทุก ๆ 3 เดือน

3 นโยบายการร้องทุกข์ของพนักงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการร้องทุกข์ของพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีประสิทธิภาพ เพียบพร้อมเป็นไปด้วยความเข้าใจที่ตรงระหว่างบริษัทและพนักงาน อันจะยังประโยชน์สุขด้วยกันทั้งสองฝ่าย ดังนั้น กรณีที่พนักงานมีปัญหาอย่างใดอย่างหนึ่งอันเป็นผลมาจากการทำงาน หรือสภาพการทำงาน หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมในเรื่องใด ๆ ในสถานประกอบการ พนักงานมีสิทธิที่จะยื่นคำร้องทุกข์ได้ ตามขั้นตอนและกระบวนการร้องทุกข์ที่กำหนดไว้

โดยบริษัทฯ ได้มีมาตรการให้ความคุ้มครองผู้ยื่นเรื่องร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน โดยยึดหลักความเสมอภาคและความเป็นธรรม ตลอดจนเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวภายในองค์กรเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทจะให้ความดูแลเอาใจใส่และพิจารณาด้วยความเป็นธรรม เพื่อดำรงไว้ซึ่งบรรยากาศแรงงานสัมพันธ์ที่ดี

4 นโยบายด้านสวัสดิการพนักงาน

1. บริษัทได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นการสร้างความผูกพันและความสามัคคีของพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น กิจกรรมกีฬาภายใน กิจกรรมรดน้ำคำหัวหน้าผู้บริหารและแพทย์อาวุโสเนื่องในวันสงกรานต์ กิจกรรม CSR กิจกรรม Singing Contest และกิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่
2. บริษัทให้ความสำคัญต่อสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานเป็นอย่างยิ่ง โดยได้จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน การอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน จัดอบรมเรื่องการปฏิบัติตามกฎจราจรและรณรงค์คาดเข็มและสวมหมวกกันน็อก จัดอบรมฝึกซ้อมตามแผนอัคคีภัย และแผ่นดินไหว โดยอยู่ภายใต้คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน
3. บริษัทได้จัดให้มีวันหยุดพักผ่อน, วันหยุดตามประเพณี ซึ่งจะประกาศให้ทราบล่วงหน้าเป็นปีๆ ไป รวมทั้งสิทธิการลาป่วย ลาคลอด ลาเพื่อรับราชการทหาร ลาบวช และการลากิจได้ตามกฎหมายแรงงาน



การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

4. เนื่องจากบริษัทเป็นกิจการที่ให้บริการด้านการรักษาพยาบาล ดังนั้นบริษัทจึงได้ให้สิทธิการรักษาพยาบาลแก่กรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ซึ่งครอบคลุมถึงญาติสายตรงด้วย
5. บริษัทจัดสวัสดิการเงินช่วยเหลือฌาปนกิจทั้งของพนักงาน และญาติสายตรง
6. ถึงแม้ว่าบริษัทไม่ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยตรง แต่จะอยู่ในรูปแบบของเงินสะสมและเงินสมทบให้แก่พนักงานทุกเดือน โดยฝากธนาคารในบัญชีของพนักงานแต่ละคน รวมทั้งบริษัทได้จัดสวัสดิการในรูปแบบของสหกรณ์ออมทรัพย์ ภายใต้กฎหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์ ในนาม “สหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลลานนา จำกัด”

ทั้งนี้จะเห็นว่า บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ระดับประเทศทั้ง 2 ด้าน ติดต่อกันมาหลายปี รวมทั้งในปี 2562 นี้ด้วย คือ

1. ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ
2. ด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และให้จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทจะดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ พึงระมัดระวังในการทำรายการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นจะถูกพิจารณาตามมาตรการทางวินัย และ/หรือ ตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์สูงในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรู้ความสามารถที่ผสมผสานกันในสาขาวิชาชีพต่างๆ ได้นำมาซึ่งการเป็นผู้นำ และให้แนวทางแก่ผู้บริหารในการกำหนดทิศทาง และวิสัยทัศน์การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อเป็นการทบทวนผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรค โดยบริษัทได้จัดมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน บริษัทได้จัดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทรวมทั้งการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินดังนี้

☛ **แบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน หัวข้อประเมิน 5 ด้าน ดังนี้**

1. ประเมินในด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization and Environment Measure)
2. ประเมินด้านความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. ประเมินด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ประเมินด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ประเมินด้านระบบการติดตาม (Monitoring Activities)



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัท (ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ นายแพทย์สุทธิศักดิ์ คณาพรราชญ์ นายเกริก จิตตาลาน และ นางสาวพาทิร สุภากิจ) ได้ทำการประเมินความเพียงพอและระบบการควบคุมภายในพร้อมกับคณะกรรมการบริษัท โดยจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม : บริษัทมี (1) การบริหารจัดการภายใต้โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพและมีความคล่องตัวในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นการสนับสนุนต่อระบบการควบคุมภายใน เช่น การกำหนดบทบาท อำนาจและหน้าที่ของฝ่ายบริหาร การจัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติงานหรือคู่มือเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น (2) การกำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อใช้ในการวางแผนงานของแต่ละหน่วยงาน และ (3) การประเมินและทบทวนผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง (ทั้งปัจจัยที่มาจากภายนอกและภายใน) วางแนวทางการป้องกันความเสี่ยง กำหนดบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารในการติดตามประเมินผล และทบทวนความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร : บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และการอนุมัติวงเงินอย่างชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบหรือข้อกำหนด

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล : บริษัทจัดให้มีข้อมูลและระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาตัดสินใจ รวมทั้งเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่จัดบันทึกความเห็นของกรรมการ และจัดทำ/เก็บมติการประชุมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการรับรองในครั้งถัดไป

ระบบการติดตาม : บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไข และจัดให้มีตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีแผนตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทอันที่จะมีผลกระทบต่อการบริหารงาน การปฏิบัติงานและผลประกอบการของบริษัท



การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการจัดการความเสี่ยงของบริษัท โดยมอบหมายให้ นางสาวรุ่งอรุณ พุทธิมูล เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงระบบการตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ และวิธีการดำเนินการดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดมีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทรวมทั้งการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินดังนี้

☛ **แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน หัวข้อประเมิน 5 ด้าน ดังนี้**

1. ประเมินในด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization and Environment Measure)
2. ประเมินด้านความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. ประเมินด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ประเมินด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ประเมินด้านระบบการติดตาม (Monitoring Activities)



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายเฉพาะกิจการ

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (“ลานนา”)

บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายปีที่ผ่านมาดังนี้

ข้อพิพาทกรณีการปิดทางภาระจำยอม

สืบเนื่องจากเจ้าของที่ดินโฉนดเลขที่ 49732 ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ (โจทก์) ซึ่งได้จดทะเบียนภาระจำยอมที่ดินเพื่อเป็นถนนเข้าออกด้านข้างสู่ถนนสายเชียงใหม่-ลำปาง กว้าง 4.5 เมตร ยาว 102.80 เมตร โดยบริษัทได้ใช้เป็นทางเข้าออกสำหรับอาคาร B และที่จอดรถพนักงาน (ซึ่งไม่ใช่ทางเข้า-ออกหลักของโรงพยาบาล) ต่อมาเมื่อต้นปี 2549 เจ้าของที่ดินมีความต้องการเพิกถอนภาระจำยอมดังกล่าว จึงได้ฟ้องบังคับบริษัทให้เพิกถอนภาระจำยอมและทำการปิดทางโดยพลการ บริษัทจึงได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์เพื่อให้เปิดทางภาระจำยอม รวมทั้งร้องขอให้ศาลคุ้มครองชั่วคราวโดยฉุกเฉิน ศาลจึงได้มีคำสั่งให้เจ้าของที่ดินเปิดทางภาระจำยอมจนกว่าศาลจะเปลี่ยนแปลงคำสั่งหรือมีคำพิพากษา

และเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2550 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งพิพากษา “ยกฟ้องโจทก์” และในส่วนฟ้องแย้งของจำเลย ศาลพิพากษา “ให้โจทก์รื้อถอนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินการแพทย์ของโจทก์ กับให้โจทก์ชดเชยค่าเสียหายแก่จำเลย” โดยโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2554 ศาลชั้นต้นนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ภาค 5 โดยศาลมีคำพิพากษา “ให้โจทก์รื้อถอนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินการแพทย์ของโจทก์ กับให้โจทก์ชดเชยค่าเสียหายแก่จำเลย” โจทก์ยื่นฎีกา เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2554 และจำเลยยื่นแก้ฎีกา

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ศาลจังหวัดเชียงใหม่ได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกาที่มีคำสั่งพิพากษา “ให้โจทก์รื้อถอนสิ่งปลูกสร้างที่สร้างครอบบนที่ดินโฉนดเลขที่ 49732 ของโจทก์ กว้าง 4.5 เมตร ยาว 24.40 เมตร และให้โจทก์ชดเชยค่าเสียหายแก่จำเลยเป็นเงินจำนวน 20,000.00 บาท ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นฎีกาให้เป็นพับ”

สถานะคดีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกหมายคำบังคับให้โจทก์ปฏิบัติตามคำพิพากษาศาลฎีกา ซึ่งโจทก์ได้รับหมายคำบังคับเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2558 ขณะนี้อยู่ระหว่างการออกหมายบังคับคดีตามคำพิพากษาศาลฎีกา

ในระหว่างปี 2562 บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย หรือ มีคดีที่ข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ข้อพิพาททางกฎหมายบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

ไม่มี



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 ที่ผ่านมา รายการความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยหรือบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ประจำปี 2562 แล้ว โดยสามารถจำแนกลักษณะรายการได้เป็น 2 ประเภท

1. รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปกติและธุรกรรมที่สนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่มีลักษณะตามปกติทั่วไป เช่น รายการรายได้ค่ารักษาพยาบาลที่เกิดจากการส่งต่อคนไข้ระหว่างกัน รายได้ค่าวิเคราะห์ Lab ระหว่างกัน รวมทั้งรายการที่สนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการที่เป็นปกติของธุรกิจการรักษายาบาล หรือเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้าและการทำรายการไม่แตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไปหรือบุคคลภายนอกอื่น

2. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างกัน

2.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	633,053,817.50	589,853,817.50	9,000,000.00	9,000,000.00

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัทและญาติ	589,853,817.50	64,000,000.00	(20,800,000.00)	633,053,817.50
รวม	589,853,817.50	64,000,000.00	(20,800,000.00)	633,053,817.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35-3.75 และ ร้อยละ 3.25-4.50 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

2.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัทและญาติ	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	-	-
	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35-3.75 และ ร้อยละ 3.25-4.50 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

2.3 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บุคคลอื่น	70,800,000.00	68,400,000.00	19,000,000.00	20,500,000.00

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	บาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	
บุคคลอื่น	68,400,000.00	6,000,000.00	(3,600,000.00)	70,800,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น เป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลาประมาณ 3 เดือน อัตราร้อยละ 3.35-4.00 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	ธันวาคม 2562
บุคคลอื่น	20,500,000.00	-	(1,500,000.00)	19,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น เป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาประมาณ 3 เดือน อัตราร้อยละ 3.75-4.00 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

3. การค้ำประกันเงินกู้

บริษัทฯ กับบริษัทย่อย ไม่มีการค้ำประกันเงินกู้ระหว่างกัน

ขั้นตอนการเข้าทำรายการ

บริษัทฯ มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติในการทำรายการระหว่างกันคือ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้พิจารณาและสามารถตัดสินใจอนุมัติการทำธุรกรรมในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีขนาดเล็ก รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันและมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติ ในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่เป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าปกติ รวมถึงรายการที่มีขนาดเล็กและขนาดกลางที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติ สำหรับรายการขนาดใหญ่และไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกตินั้นคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการทำรายการประเภทอื่นหรือการทำธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศอื่นที่เกี่ยวข้องที่กำหนด และเพื่อให้ผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมโปร่งใส ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจัดหาบุคลากรที่มีความเป็นอิสระและมีความรู้ความชำนาญเป็นผู้ให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

ในกรณีที่บริษัทมีรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่องบริษัทได้มีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน เพื่อป้องกันมิให้มีการถ่ายผลประโยชน์หรือป้องกันผู้มีส่วนได้เสียมิให้ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่น นอกจากประโยชน์พึงได้ตามปกติ โดยมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนของบริษัทสามารถตรวจสอบได้มีดังนี้

1. การทำสัญญา เพื่อกำหนดผลตอบแทนของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน โดยสัญญาดังกล่าวควรมีลักษณะดังนี้
 - เป็นสัญญาระยะยาวไม่น้อยกว่า 3 ปี ถ้าอายุสัญญาสั้นกว่านี้ต้องกำหนดวิธีการต่อสัญญาอย่างชัดเจน และยุติธรรม มีเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำกับบุคคลภายนอก
 - มีการกำหนดผลตอบแทนระหว่างกันเป็นจำนวนที่แน่นอน หรือสามารถอ้างอิงกับราคาตลาดได้ โดยผู้สอบบัญชีต้องสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวได้ในภายหลัง
 - มีการกำหนดผลตอบแทนหรือเงื่อนไขอื่น ๆ ที่ชัดเจนและเป็นธรรมแก่บริษัท
2. การรับรองโดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย บริษัทมีข้อกำหนดที่ชัดเจนให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือมีความเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน
3. การรับรองโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลที่ 3 ที่เป็นอิสระ กรณีที่กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากการพิจารณารายการดังกล่าวต้องใช้ความรู้ หรือความเชี่ยวชาญพิเศษ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถร้องขอให้บริษัทจัดหาบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษเป็นผู้ให้ความเห็น เกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บุคคลที่ 3 ดังกล่าวต้องเป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ด้านนโยบายการลงทุนในอนาคต:

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายผลประโยชน์ และให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรายการระหว่างกันบริษัทคาดว่าจะยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต เช่น รายการที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมปกติทางการค้า การให้บริการรักษาพยาบาล การให้บริการทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ การบำรุงรักษาระบบทางสาธารณูปโภค ระบบสารสนเทศ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทำการตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของการทำรายการ และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งให้มีความถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด ในกรณีรายการที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญในรายการดังกล่าวเข้าร่วมพิจารณา เช่น ผู้สอบบัญชีบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เพื่อเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

ในอนาคต หากบริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมในกิจการอื่นสามารถดำเนินการได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการจะคำนึงถึงความเหมาะสมในการลงทุน โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอก-ปัจจัยภายใน ดังนี้

- (1) ปัจจัยภายนอก ซึ่งได้แก่ สถานที่ตั้งและระยะทางของกิจการเป้าหมาย วัฒนธรรมท้องถิ่น และวัฒนธรรมขององค์กร
- (2) ปัจจัยภายใน ซึ่งได้แก่ ความพร้อมและเพียงพอของบุคลากรด้านการบริหารจัดการ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งด้านการเงิน และด้านสังคม เป็นต้น

นอกเหนือจากปัจจัยข้างต้น การลงทุนในกิจการโรงพยาบาลส่วนใหญ่มักเป็นการร่วมลงทุนแบบพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นการตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย เนื่องจากผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรทางการแพทย์เดิมของโรงพยาบาลเป้าหมายนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อไม่ทำให้เกิดปัญหาด้านการดำเนินงาน

ด้านรายการที่เกี่ยวข้องในอนาคต:

ประเภทรายการ	แนวโน้มและนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขระหว่างกัน
รายการธุรกรรมที่เป็นการค้าปกติ เช่น การตรวจวิเคราะห์ผล Lab การให้การรักษาพยาบาล และการ ส่งต่อคนไข้ ระหว่างกัน	บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทและบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน คิดค่าตอบแทนระหว่างกันในราคาตลาด โดยมีอัตราค่าบริการรักษาพยาบาล และเงื่อนไขในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทและบริษัทย่อย พึ่งกระทำกับผู้รับบริการอื่น ซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาหรือบริษัทคู่สัญญาอื่น ๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน
รายการธุรกรรมที่สนับสนุนการค้าทั่วไป เช่น บริษัทเปิดเครดิต ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า	การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน กับบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะต้องมีราคาหรืออัตราค่าบริการตามราคาตลาดที่สามารถแข่งขัน หรืออ้างอิงที่มาของราคาได้ และมีเงื่อนไขทางการค้าไม่แตกต่างจากการที่เข้าไปทำกับคู่ค้ารายอื่น ๆ ทั่วไปภายใต้สถานการณ์เดียวกัน
การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน	บริษัทมีเป้าหมายและนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมภายในกลุ่ม โดยอัตราดอกเบี้ยจะต้องไม่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัท ทั้งนี้การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามประกาศ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ กฎ ระเบียบหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน

การทำรายการเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยได้มีมติให้บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 โดยมีทุนจดทะเบียน 440 ล้านบาท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ตกลงถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 18 และ ร้อยละ 63 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกแล้วทั้งจำนวน



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis : MD&A)

1. สรุปผลการดำเนินงาน

บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2562 เทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิลดลง 158.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.01 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,078.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.79 ในขณะที่ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนค่ารักษาพยาบาล 3,023.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 191.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.75 และค่าใช้จ่ายในการบริหาร 535.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.45 ดอกเบี้ยจ่ายลดลง 1.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.71 และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 122.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.31 โดยมีรายละเอียดและคำอธิบายดังนี้

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

2.1 ผลการดำเนินงาน

2.1.1 รายได้

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากรักษาพยาบาลรวม จำนวน 3,926.69 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 3,935.33 ล้านบาท ลดลง 8.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.22 เป็นการลดลงของบริษัทฯ 220.77 ล้านบาท แต่ในส่วนของบริษัทโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 212 ล้านบาท และโรงพยาบาลหริภุญชัยเมโมเรียล เพิ่มขึ้น 7.58 ล้านบาท จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจาก ในปี 2562 สำนักงานประกันสังคมได้มีหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2559 และปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากผลการตรวจสอบดังกล่าว จึงบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบันทึกเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคม คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 166.90 ล้านบาท และของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 84.42 ล้านบาท และมีต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการรับแพทย์ เพื่อขยายการให้บริการ และต้นทุนเงินเดือนพยาบาลและพนักงานที่มีการปรับประจำปีตามนโยบายเพื่อการคงอยู่ของบุคลากร

2.1.2 ต้นทุนการรักษาพยาบาล

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนในการรักษาพยาบาลจำนวน 3,023.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 191.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.75 เป็นการเพิ่มขึ้นของบริษัทฯ 58.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.64 เป็นของบริษัทย่อย โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม เพิ่ม 98.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.97 และของโรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล เพิ่มขึ้น 42.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.11 ต้นทุนในการรักษาพยาบาลที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย ค่าแพทย์ ค่าตอบแทนพยาบาล ค่ายาและเวชภัณฑ์ ที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น สัดส่วนของต้นทุนการรักษาต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาลของปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 74.13 เปรียบเทียบกับ 2561 คิดเป็นร้อยละ 70.68 จะเห็นได้ว่าสัดส่วนของการเพิ่มของต้นทุนต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาลได้นั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 535.07 ล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 22.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.45 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงานในฝ่ายสนับสนุน ผู้บริหาร และ กรรมการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 13.12 ของรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 12.79 ส่วนของต้นทุนทางการเงิน ในปี 2562 จำนวน 89.33 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 1.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.71 และคิดเป็นร้อยละ 2.19 ของรายได้รวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2562 จำนวน 122.13 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้น 18.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.31

2.2. ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นในปี 2562 จำนวน 903.57 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ลดลง 199.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.11 ส่วนกำไรสุทธิในปี 2562 จำนวน 308.42 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ลดลง 158.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.01 ส่วน EBITDA ในปี 2562 จำนวน 779.66 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 จำนวน 909.83 ล้านบาท มีอัตรากำไรก่อนภาษี ค่าเสื่อม และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย ร้อยละ 19.12 และ ร้อยละ 22.71 ในปี 2561 ทำให้งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีกำไร/หุ้ 0.04 บาท ในปี 2562 ซึ่งลดลงจากปี 2561 กำไร/หุ้ 0.09 บาท

งบกำไรขาดทุน	2562	2561	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการรักษาพยาบาล	3,926,687,990.21	3,935,328,401.48	(0.22)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,807,116.03	10,746,492.80	75.01
รวมรายได้	4,078,059,307.84	4,006,516,293.29	1.79
รวมค่าใช้จ่าย	3,769,642,748.65	3,539,130,341.83	6.51
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	308,416,559.19	467,385,951.46	(34.01)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	158,070,771.36	375,378,979.58	(57.89)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	150,345,787.83	92,006,971.88	63.41



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2562 จำนวน 504.89 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้น 259.21 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

3.2 ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ ในปี 2562 จำนวน 459.56 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ลดลง 87.55 ล้านบาท

3.3 สินค้าคงเหลือ ในปี 2562 จำนวน 116.07 เมื่อเทียบกับปี 2561 ลดลง 0.31 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลดลงของสินค้าคงเหลือประเภท ยาและเวชภัณฑ์

3.4 เงินลงทุนเพื่อขายในปี 2562 จำนวน 2,639.80 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 343.90 สาเหตุของการลดลงเนื่องเงินลงทุนของบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม

3.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในปี 2562 จำนวน 119.13 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 148.30 ล้านบาท ลดลงจำนวน 29.18 ล้านบาท สาเหตุมาจากการกู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด จำนวน 57.63 ล้านบาท และชำระคืนระหว่างกันจำนวน 86.80 ล้านบาท

3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2562 จำนวน 126.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 11.66 ล้านบาท บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนเพิ่มขึ้น 8.06 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 75.01

3.7 เงินลงทุนทั่วไป ในปี 2562 จำนวน 245.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.99 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทย่อย บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้มีมติให้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด จำนวน 1 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.67

3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 959.54 ล้านบาท เนื่องจากปี 2562 ทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการซื้อที่ดินและการสร้างอาคารเพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มมากขึ้น และส่วนของบริษัทย่อยมีการปรับปรุงหอผู้ป่วยที่ใช้มานานแล้ว และรับรู้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของอาคาร

3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในปี 2562 ลดลง 2.19 ล้านบาท เนื่องจากที่บริษัทย่อยได้มีหักค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้น 2.19 ล้านบาท

สรุปโดยรวมในปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนในปีเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ในส่วนของลูกหนี้การค้าลดลง, เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น และ ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนั้นมีจำนวนเพิ่มขึ้น ในส่วนของเงินลงทุนเพื่อขายและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

3.10 หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 4,548.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,095.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.73 จากปี 2561 ซึ่งสาเหตุมาจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 453.97 ล้านบาท เนื่องจากเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมเพิ่มขึ้น จำนวน 196.79 ล้านบาท, เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 43.20 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น จำนวน 141.85 ล้านบาท ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น จำนวน 641.60 ล้านบาท เนื่องจากปี 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 500.60 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น จำนวน 63.21 ล้านบาท และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น 73.11 ล้านบาท



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

งบแสดงฐานะการเงิน : บาท สินทรัพย์	2562	2561	เปลี่ยนแปลง (%)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,227,238,353.19	1,085,435,583.06	13.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,923,772,617.25	7,581,057,575.74	17.71
รวมสินทรัพย์	10,151,010,970.44	8,866,493,158.80	17.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,560,582,024.90	2,106,607,878.40	21.55
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,987,770,293.37	1,346,165,907.97	47.66
รวมหนี้สิน	4,548,352,318.27	3,452,773,786.37	31.73
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,602,658,652.17	5,213,719,372.43	7.46

4. สภาพคล่อง

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 904.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้น จำนวน 262.16 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2562 จำนวน 1,045.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 718.55 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เนื่องจากการไปลงทุนจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น จำนวน 795.19 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 401.06 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 818.18 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงนี้เกิดจากการมีเงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลงจำนวน 290 ล้านบาท และเงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 950 ล้านบาท เหตุการณ์ที่กล่าวมาแล้วข้างต้นเป็นผลให้บริษัทมีเงินสด ณ วันสิ้นงวด ณ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 504.89 ล้านบาท เมื่อเทียบเงินสด ณ วันสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2561 มีอยู่ 245.67 ล้านบาท

จากอัตราส่วนสภาพคล่องข้างต้น จะเห็นได้ว่า บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน คือมีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าร้อยละ 52.07 ของหนี้สินหมุนเวียน และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนในปี 2562 ลดลง จากปี 2561 คือ 0.04 เท่า

ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินที่สำคัญ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขของการกู้ยืมเงินได้อย่างครบถ้วน ส่งผลให้ได้รับเครดิตที่ดีจากสถาบันการเงิน ประกอบกับมีหลักทรัพย์ค้ำประกันที่สูงทำให้บริษัทมีความสามารถในการหาเงินทุนเพิ่มเติมได้ และบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 11.52 เท่า

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

หน่วย : บาท	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	904,044,944.43	641,880,862.59
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1,045,898,082.78)	(327,349,478.19)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	401,063,670.24	(417,118,176.49)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	259,210,531.89	(102,586,792.09)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	504,885,203.20	245,674,671.31
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.48	0.52 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	0.38	0.38 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	0.39	0.32 เท่า

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- ไม่มีภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

6. รายการที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญ

- ไม่มี

7. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายหลังงบการเงินล่าสุด

- ไม่มี

8. ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น

- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

9. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward looking)

โรงพยาบาลในกลุ่มโดยส่วนใหญ่จะรับผู้ป่วยประกันสังคม จึงทำให้มีผลกระทบกับการรับรู้รายได้ของบริษัท เนื่องจากหลักเกณฑ์การจ่ายเงินของสำนักงานประกันสังคมมีการเปลี่ยนแปลงทุกปี บริษัทจึงต้องมีการปรับปรุงตัวเลขอยู่ตลอดทุกไตรมาส ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์รายได้ว่าในแต่ละไตรมาสนั้นรายได้ประกันสังคมจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางบริษัทประกันก็เข้ามามีส่วนในการจัดการกับระบบการใช้ทรัพยากรทางการแพทย์มากขึ้น ความจำเป็นของการรักษาตัวในโรงพยาบาลซึ่งมีเงื่อนไขเกิดขึ้นจึงต้องมีการปรับตัวทั้งฝ่ายของผู้ป่วยและแพทย์ที่ทำการรักษา ส่วนภาครัฐที่มีการกำหนดนโยบายด้านสาธารณสุขและการระบาดของโรคที่มีวิวัฒนาการที่ยุ่งยากและซับซ้อนขึ้น จึงทำให้โรงพยาบาลเอกชนต้องพึ่งพาโรงพยาบาลของภาครัฐมากขึ้น



การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ปี 2562

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1.	บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1,100,000.00
		โดย นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ	
		ค่าใช้จ่าย	134,155.73
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		1,234,155.73
2.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	890,000.00
		โดย นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ	
		ค่าใช้จ่าย	131,546.42
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		1,021,546.42
3.	บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	340,000.00
		โดย นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ	
		ค่าใช้จ่าย	108,117.52
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		448,117.52
4.	บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	420,000.00
		โดย นางสาวเดชนิ พรเพ็ญพบ	
		ค่าใช้จ่าย	92,960.00
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		512,960.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)			3,216,779.67



การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ปี 2562

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

รายการ ที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงาน บริการอื่น (Non-audit service)	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไป ในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่าย ในอนาคต
1.	บมจ. เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์	-	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด	-	-
2.	บจ. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม	-	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด	-	-
3.	บจ. เทพปัญญาธุรกิจ	-	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด	-	-
4.	บจ. โรงพยาบาลหริภุญชัย เม โมเรียล	-	บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด	-	-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (Non-audit Fee)				-	-

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า และสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้า สังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้นไม่ถูกต้อง

☐ ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบ บัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ.....โสธยา ดินตะสุวรรณ.....

(นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658

สังกัด บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ผู้สอบบัญชีของ บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์



ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการของบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในคือ พนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ลูกค้า ผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนสาธารณชนและสังคม บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ที่มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม และได้ให้การสนับสนุนเต็มที่ โดยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้วางแผนคุณภาพระดับโรงพยาบาลตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางองค์กรตามที่คณะกรรมการกำหนด และมีการทบทวนวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อนขององค์กรเป็นประจำทุกปี มีการตรวจติดตามความก้าวหน้า สื่อสารสร้างความตระหนัก รับฟัง/แก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการทุก ๆ ด้าน ทั้งผู้มารับบริการ พนักงานขององค์กร ผู้ถือหุ้น และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลัก 8 ข้อ รายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เราจะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดเชียงใหม่ ที่มีคุณภาพมาตรฐาน บริการประทับใจ”

พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ① ให้บริการตรวจรักษา ป้องกันโรค ส่งเสริม และฟื้นฟูสุขภาพแก่ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ประกันตนในจังหวัดเชียงใหม่และจังหวัดใกล้เคียงอย่างมีมาตรฐาน
- ② พัฒนาศูนย์รักษาโรคปวดหลังที่รักษาโดยใช้เทคโนโลยีทางการแพทย์สมัยใหม่
- ③ พัฒนาศูนย์โรคหัวใจและหลอดเลือด และเป็นศูนย์รับส่งต่อจากโรงพยาบาลในโครงการประกันสังคม
- ④ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการ เพื่อสร้างความประทับใจทุกจุดบริการ
- ⑤ บุคลากรทำงานร่วมกันเป็นทีม อย่างมีความสุข



ความรับผิดชอบต่อสังคม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการที่เป็นธรรมและโปร่งใส ภายใต้กฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการแข่งขันที่เสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าจะต้องไม่เป็นการขัดแย้งกับจริยธรรมธุรกิจและกฎหมาย และ ตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทยังมีนโยบายในการรักษาความลับ หรือสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอื่น

บริษัทไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากร และทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท และคู่มือพนักงาน

การดำเนินการและการจัดทำรายงาน

คณะกรรมการของบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกและภายใน โดยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ในด้านการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การจัดทำงบการเงิน การใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง ผู้บริหารจะต้องมีจริยธรรม ซื่อสัตย์และเป็นธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน เพื่อประโยชน์โดยรวมของทุกฝ่าย

โดยกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อตนเองในการให้ความสำคัญต่อสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และสิทธิในการรับทราบข่าวสารสารสนเทศและข้อมูลของบริษัทที่เพียงพอและในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและเพียงพอ ทั้งทางด้านการประชุม การเผยแพร่ทางเว็บไซต์บริษัท www.lanna-hospital.com ผ่านทางสื่อสารมวลชน หรือผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการให้บริการรักษาพยาบาลนั้น ขั้นตอนในการรักษาพยาบาลบางครั้งอาจมีสิ่งของเครื่องใช้บางอย่างติดเชื้อที่รุนแรง เจ้าหน้าที่ทุกคนจะได้รับการอบรมให้เข้าใจวิธีการดูแล ป้องกัน และการกำจัดเชื้อโรคที่ถูกต้องตามหลักวิธีการป้องกันสากล (Universal Precaution) และโรงพยาบาลจะดำเนินการฆ่าเชื้อโรคขึ้นต้นทุกครั้งก่อนที่จะนำสิ่งปนเปื้อนต่างๆ ไปทำลายอย่างถูกต้องต่อไป นอกจากนี้โรงพยาบาลยังได้มองถึงความปลอดภัยของอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยของการทำงาน และการอนุรักษ์พลังงาน การจัดการขยะที่เกิดจากการให้บริการ อีกทั้งยังได้ทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อบำบัดน้ำทิ้งต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการให้บริการก่อนที่จะปล่อยทิ้ง โดยมีวิธีป้องกัน และรายละเอียดดังนี้

(1) ระบบบำบัดน้ำเสีย

น้ำเสียของโรงพยาบาลจะมาจากกิจกรรมต่างๆ ทั้งในส่วนที่ให้บริการต่อผู้ป่วยและมาจากกิจกรรมของบุคลากรโรงพยาบาลเอง โดยน้ำเสียจากกิจกรรมทั้งหมดจะผ่านการบำบัดโดยระบบบำบัดน้ำเสียรวม ซึ่งมีอยู่ 3 แห่ง ฝังอยู่ใต้ดิน ก่อนที่จะระบายลงสู่คลองระบายน้ำซึ่งเป็นแหล่งรองรับน้ำทิ้งจากชุมชนต่อไป ทั้งนี้ เพื่อช่วยลดมลภาวะต่างๆ ที่จะส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ และกองช่างสุขาภิบาล สำนักงานเทศบาลนครเชียงใหม่ ซึ่งได้มาตรวจคุณภาพน้ำทิ้งของโรงพยาบาลเป็นประจำทุกปี และปัจจุบันคุณภาพของน้ำทิ้งอยู่ในช่วงค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนดไว้



ความรับผิดชอบต่อสังคม

(2) การจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

การจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลของโรงพยาบาลจะแยกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- (ก) มูลฝอยธรรมดา ได้แก่ กระดาษ, ขวดพลาสติก, เศษอาหาร เป็นต้น ซึ่งจะแยกเป็นขยะแห้ง ขยะเปียก และขยะ Recycle โดยในแต่ละวันจะมีพนักงานทำความสะอาดของโรงพยาบาลคอยเก็บกวาดและใส่ในถุงดำ เก็บรวบรวมไว้ยังห้องพักขยะ ซึ่งในแต่ละวันจะมีรถเก็บขยะมูลฝอยของเทศบาลนครเชียงใหม่มาเก็บเพื่อนำไปกำจัดต่อไป ส่วนขยะ Recycle จะขายให้กับบริษัทที่รับขยะเหล่านี้ไปผ่านกระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งจะเป็นการลดปริมาณขยะและลดปริมาณการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- (ข) มูลฝอยติดเชื้อ ได้แก่ ผ้าพันแผล สำลี สายและขวดน้ำเกลือ เข็มฉีดยา ขยะจากห้องผ่าตัด เป็นต้น เจ้าหน้าที่จะทำการแยกขยะทิ้งในถุงสีแดง และเก็บรวบรวมไว้ในห้องพักขยะติดเชื้อเพื่อรอการกำจัดในขั้นต่อไป
- (ค) มูลฝอยอันตราย ได้แก่ ถ่านไฟฉาย แบตเตอรี่ โรงพยาบาลจะทำการแยกใส่ถุงพลาสติก สีฟ้า และติดป้าย “ขยะอันตราย” โดยพนักงานเทศบาลนครเชียงใหม่หรือบริษัทภายนอกมารับไปดำเนินการกำจัดขยะ

(3) ระบบป้องกันและเตือนอัคคีภัย

- (ก) โรงพยาบาลได้มีระบบป้องกันและเตือนอัคคีภัย และได้จัดเตรียมอุปกรณ์-เครื่องมือในการป้องกันให้ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวง ตามความในพระราชบัญญัติควบคุมอาคารโดยเคร่งครัด โดยทำการตรวจสอบความพร้อมใช้เป็นประจำทุกเดือน และเจ้าพนักงานจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด และสำนักงานแรงงานจังหวัดเชียงใหม่ มาตรวจความพร้อมอยู่เป็นประจำทุกปี
- (ข) โรงพยาบาลได้ทำการอบรมและฝึกปฏิบัติการดับเพลิงเบื้องต้นให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี โดยการควบคุมการฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติ จากเจ้าหน้าที่ของหน่วยฝึกอบรมอัคคีภัย เทศบาลนครเชียงใหม่ และกำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการซ้อมแผนย่อยของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้มีการซ้อมแผนอพยพทั้งโรงพยาบาลร่วมกับทีมดับเพลิงของเทศบาลนครเชียงใหม่ปีละ 1 ครั้ง

(4) ระบบป้องกันสารเคมี/ สารอันตราย

บริษัทฯ ได้วางแผนในการจัดทำทะเบียนสารเคมีที่หน่วยงานต่าง ๆ ครอบครองไว้ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยด้านสารเคมี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบวางแผนงานดูแลเรื่องการจัดเก็บสารเคมีและวัตถุอันตราย และแนวทางในการปฏิบัติเมื่อเกิดอุบัติเหตุเกี่ยวกับสารเคมีดังกล่าวขึ้น

(5) การตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายเป็นประจำทุกปี ทั้งการตรวจวัดคุณภาพเสียง ตรวจปริมาณฝุ่น การตรวจแสงสว่างในการทำงาน ตรวจระดับความร้อน รวมถึงการตรวจวัดปริมาณสารเคมีอันตรายในพื้นที่ปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบอยู่ในมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



ความรับผิดชอบต่อสังคม

(6) การตรวจสอบความปลอดภัยโครงสร้างอาคาร

บริษัทฯ ได้มีการจัดทีมในการตรวจสอบประเมินอาคารต่าง ๆ ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ร่วมกับผู้ตรวจสอบรับอนุญาตภายนอก เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายควบคุมอาคาร รวมทั้งได้แต่งตั้งคณะกรรมการสวัสดิการและความปลอดภัยในการทำงาน โดยการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในเรื่องของ การวัดแสง เสียง ฝุ่นละออง และ Particle ต่าง ๆ ให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

(7) การประหยัดพลังงาน

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์สร้างตระหนักรู้ในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและประหยัดพลังงาน โดยการนำหลักการของระบบ lean มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการ มีการลดอุปกรณ์ที่ไม่จำเป็นในการใช้ออกไป และปรับระบบการทำงานให้เหมาะสมเพื่อสามารถทำให้ผลการดำเนินงานในเรื่องอนุรักษ์พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและได้ผลตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ พร้อมทั้งปลูกจิตสำนึกพนักงานเพื่อรณรงค์ในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

(8) การรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์และมีนโยบายการลดปริมาณของเสียโดยจัดให้มีระบบการนำมาใช้ใหม่ โดยการนำระบบ 5 ส. ซึ่งเป็นพื้นฐานของระบบคุณภาพมาใช้ในการปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการลดภาวะโลกร้อน เช่น การนำกระดาษที่ใช้เพียงด้านเดียวกลับมาใช้เป็นกระดาษ Recycle มีการปรับปรุงระบบการสื่อสารโดยผ่านระบบ Computer ทาง Internet และ Intranet แทนการสื่อสารด้วยกระดาษ

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่า โรงพยาบาลลานนา เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และทีมสุขภาพที่คอยดูแลให้การรักษายาบาล ขณะเดียวกันกิจกรรมต่างๆ ทุกขั้นตอนจะต้องตระหนักถึงความสำคัญต่อผลกระทบอันอาจเกิดกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และที่มีต่อชุมชน ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในการดำเนินงานทางธุรกิจควบคู่กับการดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และมีจริยธรรม รวมถึงคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชน และต่อผู้เกี่ยวข้องโดยอ้อม เช่น หน่วยงานของรัฐบาล หรือองค์กรภายนอกที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะทำงานรวมถึงกำหนดเป็นนโยบายและแผนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR ขึ้นอย่างต่อเนื่องมากกว่า 10 ปี โดยการกำหนดแผนงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและหมุนเวียนคณะทำงานทุก 2 ปี โดยนโยบายสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาลลานนา 3 ป. 1 ท. ตามแผนปฏิบัติการปี 2562-2563 ที่ประกาศและเผยแพร่ต่อสาธารณชน ดังนี้

- ป.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ รวมถึงมาตรฐานสิ่งแวดล้อม
- ป.2 ป้องกันและลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ทั้งด้านการจัดการขยะทั่วไป ขยะอันตรายและติดเชื้อ การบำบัดน้ำเสีย รวมถึงการเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ฉุกเฉิน



ความรับผิดชอบต่อสังคม

- ป.3 ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยการตรวจติดตาม และประเมินผลเพื่อนำมาแก้ไขพัฒนาและปรับปรุง
- ท.1 ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัด กระตุ้นและส่งเสริมพนักงานในการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างประหยัดตามนโยบาย ประกาศ และตามที่ได้รับฝึกอบรม

- **จัดสัมมนาวิชาการ** โรงพยาบาลได้จัดกิจกรรมทางวิชาการที่ให้ความรู้กับประชาชน ทั้งในโรงพยาบาลและจัดนอกสถานที่ ประจำปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 6 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	กิจกรรม/ประชุมวิชาการ	กลุ่มเป้าหมาย
1	ปวดหลังจากการทำงานใน Office (Office Syndrome)	ตัวแทนสถานประกอบการ และบุคคลทั่วไป
2	กิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้เรื่องการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันตนเองจากไข้หวัดสายพันธุ์ต่าง ๆ	ตามโรงเรียนและสถานศึกษา สถานที่ราชการ ชุมชนต่าง ๆ และสื่อทุกแขนง
3	กิจกรรมวิชาการเรื่อง วัคซีน 3 ชนิด ที่จำเป็นสำหรับผู้ใหญ่	แพทย์ เกสัชกร พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์
4	กิจกรรมวิชาการเรื่อง คุณแม่ยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพ	กลุ่มคุณแม่ตั้งครรภ์ และบุคคลทั่วไป
5	กิจกรรมวิชาการเรื่อง เทคนิคความห่วงใยในสุขภาพ	แพทย์ เกสัชกร พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์
6	กิจกรรมวิชาการเรื่อง เตรียมตัวอย่างไรไปให้ถึง Ironman World Championship และ อาการบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	แพทย์ เกสัชกร พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ และบุคคลทั่วไป

- **กิจกรรมเพื่อสังคม** และโรงพยาบาลได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคม ประจำปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	กิจกรรม	สถานที่
1.	กิจกรรมวันเด็ก “ลานนา ลานเด็ก” วันเสาร์ที่ 12 มกราคม 2562	บริเวณลานจอดรถ ศูนย์แม่และเด็ก โรงพยาบาลลานนา
2.	กิจกรรม “ลานนารวมใจปลูกป่าเพื่อลดภาวะโลกร้อน และการอนุรักษ์พื้นที่สิ่งแวดล้อม”	อำเภอแม่อน จังหวัดเชียงใหม่
3.	กิจกรรม “ลานนารวมใจบริจาคโลหิต ช่วยชีวิตเพื่อน มนุษย์” วันพุธที่ 3 กรกฎาคม 2562	ห้องประชุม โรงพยาบาลลานนา
4.	กิจกรรม “ลานนา ด้านภัยหนาว” วันที่ 17-18 มกราคม 2563	โรงเรียนบ้านถ้ำดับเตา อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่
5.	ออกหน่วยแพทย์สนามเคลื่อนที่ กิจกรรมการแข่งขัน “งานปั่นจักรยาน พิชิตคอยอินทนนท์ ครั้งที่ 13” จังหวัดเชียงใหม่ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2563	คอยอินทนนท์ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่



ความรับผิดชอบต่อสังคม

แนวปฏิบัติด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน

ในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทมีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานไม่ว่าจะเป็นสตรี ผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ปัจจุบันบริษัทได้รับผู้พิการเป็นพนักงานของบริษัท จำนวน 11 คน โดยบริษัทได้จัดหา ตำแหน่งงาน อุปกรณ์อำนวยความสะดวก และสวัสดิการที่เหมาะสมแก่ลูกจ้างที่ทุพพลภาพ และบริษัทได้ให้ความสำคัญใน สิทธิขั้นพื้นฐานของการรวมกลุ่ม และการร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน ทั้งโดยตรง และผ่านทางคณะกรรมการสวัสดิการ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และคณะกรรมการสวัสดิการสถานประกอบกิจการ รวมทั้งผู้รับความคิดเห็น

ด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ในด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทได้มุ่งเน้นการให้บริการ โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง มุ่งตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ด้วยการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการชี้แจงรายละเอียด เงื่อนไขต่าง ๆ เพื่อให้ผู้รับบริการเกิดความประทับใจ รวมทั้งเพื่อความเข้าใจอันดีโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิทธิของผู้ป่วยเป็นหลัก อีกทั้งบริษัทได้นำระบบคุณภาพเข้ามา ใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้เข้ารับการรักษา

เพื่อให้กระบวนการรักษาที่รวดเร็วและปลอดภัยบริษัทได้นำระบบการบริหารคุณภาพเข้ามา เช่น ระบบ Hospital Information System (HIS), หุ่นยนต์จัดยา, บันทึกการแพทย์ใน HIS, Picture Archiving and Communication System (PACS)

บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การโฆษณาการให้บริการของโรงพยาบาล เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้มีระบบบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยของผู้ป่วย โดยภายใต้การจัดการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RM) และคณะกรรมการตรวจสอบระบบภายใน (IS)

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เพื่อเพิ่มพูนทักษะ และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการส่งเสริมวัฒนธรรมและบรรยากาศที่ดีในองค์กร รวมถึงดูแลเรื่องสุขภาพ สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สิน และสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทำงานร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการสถานประกอบการ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ด้านผลตอบแทน บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยให้ผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคนในรูปแบบของเงินเดือน หรือค่าตอบแทนในการทำงาน รวมทั้งจัดสวัสดิการในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกันทุกคน
2. การประเมินผลงาน การแต่งตั้ง และโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลความดีความชอบ และการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม
3. บริษัทให้ความสำคัญแก่พนักงานที่ทำความดีความชอบ ชื่อสัตย์สุจริต โดยจัดมอบเกียรติบัตรและรางวัล เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำความดีเป็นประจำทุกปี



ความรับผิดชอบต่อสังคม

4. บริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยได้เปิดโอกาสให้พนักงานเข้าอบรมและเรียนรู้พัฒนาการต่าง ๆ อย่างทั่วถึงและเสมอภาค
5. ดูแลด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สินต่างๆ แก่พนักงานทุกคน โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทำงานร่วมกับคณะกรรมการสวัสดิการสถานประกอบการ
6. บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับมีช่องทางในการเสนอแนะความคิดเห็นต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมและเสมอภาค ทั้งผ่านทางคณะกรรมการความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการสวัสดิการสถานประกอบการ ผู้บังคับบัญชา รวมทั้งผู้รับเรื่องร้องเรียนและความคิดเห็น
7. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคกัน
8. บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน ดูแลตั้งแต่เริ่มทำงานจนถึงเกษียณอายุ ได้แก่ ด้านสุขภาพอนามัย โดยได้จัดสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลแก่พนักงานและครอบครัว จัดกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานดูแลสุขภาพตนเอง

ถึงแม้ว่าบริษัทไม่ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยตรง แต่จะอยู่ในรูปของเงินสะสมที่ บริษัท สมทบ ให้พนักงานทุกเดือนโดยฝ่ายธนาคารในบัญชีเงินฝากประจำของพนักงานแต่ละคน อีก ทั้งบริษัทได้จัดสวัสดิการในรูปแบบของ สหกรณ์ออมทรัพย์ ภายใต้กฎหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ระดับประเทศ 2 ด้านติดต่อกันมาหลายปี คือ

- * ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ
- * ด้านแรงงานสัมพันธ์และด้านสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

นอกจากนโยบายสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังกำหนดนโยบายและกฎระเบียบการปฏิบัติงานว่าด้วยมาตรการการต่อต้านและการรับสินบน รวมถึงการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับตระหนักและร่วมกันต่อต้านการรับสินบนและการคอร์รัปชัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1 บริษัทได้สื่อสารนโยบายและกฎระเบียบการปฏิบัติงานว่าด้วยมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันและการรับสินบนทุกรูปแบบ ให้แก่พนักงานทุกระดับทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การบรรจุแนวทางปฏิบัติและบทลงโทษ เรื่องการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในคู่มือพนักงาน และจัดไว้ในวาระการประชุมเทคนิกงานใหม่ แจกในการประชุมประจำเดือนของหัวหน้าแผนก และสื่อสารทางระบบ Intranet โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกระบวนกรอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- 2 บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบสวนให้บริษัทมีการกำกับกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ มีการกำหนดช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน



ความรับผิดชอบต่อสังคม

๓ บริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ช่องทางรับข้อร้องเรียน/แจ้งการกระทำทุจริต

1. เว็บไซต์โรงพยาบาลลานนา <http://www.lanna-hospital.com>
2. กล่องรับความคิดเห็น ติดตั้งหน้าหอผู้ป่วย และจุดให้บริการที่สำคัญภายในโรงพยาบาล
3. จดหมาย/ไปรษณีย์ ส่งถึง ผู้อำนวยการ/ รองผู้อำนวยการ
โรงพยาบาลลานนา เลขที่ 1 ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300
4. โทรศัพท์ 052-134777
5. โทรสาร 052-134799
6. ติดต่อด้วยตนเองที่ หัวหน้าแผนกควบคุมคุณภาพ ชั้น 3 อาคารเคหะบริการ



โครงการ “ลานนา เพื่อชุมชน” ณ โรงเรียนบ้านถ้ำตับเตา อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ วันที่ 17-18 มกราคม 2563



โรงเรียนบ้านถ้ำตับเตา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต ๓

โครงการเพื่อสังคม CSR ลานนารวมใจ ด้านภัยหนาว ณ โรงเรียนบ้านถ้ำตับเตา



วันเสาร์ที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๓ โรงเรียนบ้านถ้ำตับเตา สพป.ชม. ๓ พร้อมด้วยกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชนได้ให้การต้อนรับคณะผู้บริหารเจ้าหน้าที่และบุคลากรโรงพยาบาลลานนาเชียงใหม่ที่ได้จัดทำโครงการเพื่อสังคม CSR ลานนารวมใจ ด้านภัยหนาว โดยได้อนุเคราะห์สนับสนุนสร้างรั้วโรงเรียนจำนวน ๖๐ ล็อค เป็นเงิน ๙๐,๐๐๐ บาท และซ่อมแซมห้องน้ำจำนวน ๔ ห้อง เป็นเงิน ๕๒,๓๗๑ บาท และมอบเงินบริจาคกิจกรรมลานนาเพื่อชุมชนโรงเรียนบ้านถ้ำตับเตา ๑๕,๐๐๐ บาท ทั้งนี้ได้จัดกิจกรรมสำหรับนักเรียน และทำตรวจรักษาอาการป่วยเบื้องต้นแก่พี่น้องในชุมชนบ้านถ้ำตับเตา

“อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เทียบพร้อมคุณธรรม วิชาการนำ กีฬาเด่น บริเวณร่มรื่น”

งานประชาสัมพันธ์ โรงเรียนบ้านถ้ำตับเตา



บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
CHIANG MAI RAM MEDICAL BUSINESS PUBLIC COMPANY LIMITED

101

รายงานประจำปี 2562
ANNUAL REPORT 2019

**บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด
(มหาชน)
31 ธันวาคม 2562 และ 2561**



บริษัท เชียงใหม่รามทรูจิการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 78 และร้อยละ 61 ของรายได้รวม ตามลำดับ นอกจากนี้รายได้จากกิจการโรงพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยเงื่อนไขของคู่สัญญาก็มีความหลากหลาย ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษเกี่ยวกับ จำนวน มูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาล โดยการประเมินและทดสอบประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างตรวจสอบเอกสารประกอบรายการค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ตรวจสอบในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการค่ารักษาพยาบาลตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 โดยมีรายได้จากประกันสังคมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 19 และร้อยละ 33 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาของสำนักงานประกันสังคมต้องใช้เวลาเวลานาน ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้ทำการพิจารณาจัดทำรายการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงต่องบการเงิน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างงวดและวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้ รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจและการ
สังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ

(นางสาวโสธยา ดินตะสุวรรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หมายเหตุ					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	504,885,203.20	245,674,671.31	234,613,383.72	150,330,131.71
ลูกหนี้การค้า	5, 34	459,563,670.44	547,114,623.67	219,274,252.07	265,741,995.22
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 34	119,125,000.00	148,300,000.00	110,000,000.00	81,600,000.00
สินค้าคงเหลือ	7	116,070,596.02	116,375,719.21	26,956,645.48	30,902,757.53
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	11, 34	-	-	40,320,000.00	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34	27,593,883.53	27,970,568.87	4,729,731.45	5,324,521.16
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,227,238,353.19	1,085,435,583.06	635,894,012.72	533,899,405.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	8	36,252,345.52	44,487,956.68	21,972,063.29	22,706,629.13
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	9, 34	2,639,801,016.84	2,295,905,519.32	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	126,490,913.50	114,834,959.23	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,278,882,750.00	1,199,682,750.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	245,014,760.00	235,026,160.00	35,000,000.00	35,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13, 34	24,000,000.00	29,625,000.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น		5,370,000.00	3,985,000.00	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	79,578,673.18	81,768,398.04	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	5,414,187,407.00	4,454,649,780.05	1,372,157,534.96	1,170,413,055.71
ค่าความนิยม		298,492,518.72	298,492,518.72	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	4,512,550.61	7,198,679.07	2,295,468.05	3,567,630.99
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	10,137,270.17	8,116,377.58	9,768,821.80	5,493,756.80
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		38,687,428.46	5,681,610.00	3,500,000.00	3,500,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,247,733.25	1,285,617.05	50,901.00	49,401.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,923,772,617.25	7,581,057,575.74	2,723,627,539.10	2,440,413,223.63
รวมสินทรัพย์		10,151,010,970.44	8,666,493,158.80	3,359,521,551.82	2,974,312,629.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ราษฎร์การแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	18	632,944,205.93	670,794,959.90	450,000,000.00
เจ้าหนี้การค้า	34	231,081,201.99	209,247,835.56	76,039,581.11
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	395,504,285.76	253,654,285.76	132,140,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	333,806.46	1,102,345.99	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	19, 34	633,053,817.50	589,853,817.50	9,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20	70,800,000.00	68,400,000.00	19,000,000.00
เจ้าหนี้อื่น	34	16,861,981.22	18,386,679.24	3,711,533.34
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		35,720,979.13	35,630,950.84	4,466,736.34
ค่าตอบแทนแพทย์ค้างจ่าย		96,776,004.82	91,154,997.01	35,744,332.93
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34	48,395,585.07	52,931,127.95	30,328,500.53
เงินปันผลค้างจ่าย		8,870,610.05	6,446,113.54	6,838,690.05
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	34	88,637,473.02	42,015,479.06	78,506,795.52
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	26	251,324,641.62	54,539,246.45	166,897,331.77
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	11, 34	36,378,150.00	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,899,282.33	12,450,039.60	1,635,586.61
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,560,582,024.90	2,106,607,878.40	1,014,309,088.20
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	1,284,633,809.36	784,038,095.12	391,060,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	937,807.77	1,271,608.47	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	529,671,467.08	466,464,658.13	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	163,828,278.14	90,714,922.80	48,474,730.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		8,698,931.02	3,676,623.45	4,250,012.27
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,987,770,293.37	1,346,165,907.97	443,784,742.27
รวมหนี้สิน		4,548,352,318.27	3,452,773,786.37	1,458,093,830.47

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 4,084,333,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	408,433,330.00	408,433,330.00	408,433,330.00	408,433,330.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,023,125,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	402,312,500.00	402,312,500.00	402,312,500.00	402,312,500.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	629,436,654.76	629,436,654.76
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจแบบย้อนกลับ	575,862,500.00	575,862,500.00	-	-
หัก เงินทุนในบริษัทย่อยตามกฎหมายที่ถือโดย บริษัทใหญ่ตามกฎหมาย	(12,675,250.00)	(12,675,250.00)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25 81,686,666.00	81,686,666.00	81,686,666.00	81,686,666.00
ยังไม่ได้จัดสรร	1,560,300,305.34	1,625,870,961.57	787,991,900.59	950,607,248.45
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,101,109,325.71	944,061,474.87	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,708,596,047.05	3,617,118,852.44	1,901,427,721.35	2,064,043,069.21
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10 1,894,062,605.12	1,596,600,519.99	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,602,658,652.17	5,213,719,372.43	1,901,427,721.35	2,064,043,069.21
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,151,010,970.44	8,666,493,158.80	3,359,521,551.82	2,974,312,629.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้					
รายได้จากการรักษาพยาบาล	34	3,926,687,990.21	3,935,328,401.48	1,332,477,525.53	1,553,250,479.26
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ	34	5,694,233.64	8,426,920.85	4,433,223.86	709,148.31
รายได้เงินปันผล	9, 11, 12, 34	88,335,378.72	17,485,010.00	69,370,625.00	110,558,437.50
รายได้อื่น	34	38,534,589.24	34,529,468.16	13,301,327.43	10,975,045.47
รวมรายได้		4,059,252,191.81	3,995,769,800.49	1,419,582,701.82	1,675,493,110.54
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	34	3,023,114,524.96	2,831,872,531.53	1,101,870,847.67	1,043,071,947.14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	34	535,072,267.85	512,263,793.85	203,686,894.68	194,672,562.56
ต้นทุนทางการเงิน	34	89,330,765.49	90,888,396.95	26,086,782.37	23,298,141.44
รวมค่าใช้จ่าย		3,647,517,558.30	3,435,024,722.33	1,331,644,524.72	1,261,042,651.14
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	18,807,116.03	10,746,492.80	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		430,541,749.54	571,491,570.96	87,938,177.10	414,450,459.40
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	122,125,190.35	104,105,619.50	35,342,973.83	58,973,250.30
กำไรสำหรับปี		308,416,559.19	467,385,951.46	52,595,203.27	355,477,209.10
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใน					
เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย	9	348,252,285.89	(326,287,349.58)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่	27	(69,650,457.18)	65,257,469.96	-	-
		278,601,828.71	(261,029,879.62)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23	(27,803,162.00)	-	(7,510,714.00)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม					
- ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	10	(304,456.76)	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	27	5,560,632.40	-	1,502,142.80	-
		(22,546,986.36)	-	(6,008,571.20)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		256,054,842.35	(261,029,879.62)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		564,471,401.54	206,356,071.84	46,586,632.07	355,477,209.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		หมายเหตุ	2562	2561	2562
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		158,070,771.36	375,378,979.58	52,595,203.27	355,477,209.10
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		150,345,787.83	92,006,971.88	-	-
		308,416,559.19	467,385,951.46	52,595,203.27	355,477,209.10
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		300,679,174.54	228,236,436.44	46,586,632.07	355,477,209.10
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		263,792,227.00	(21,880,364.60)	-	-
		564,471,401.54	206,356,071.84	46,586,632.07	355,477,209.10
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	30	0.04	0.09	0.01	0.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ALL

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					รวม				
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินทุนในบริษัทย่อย	กำไรสะสม	อัตรประโยชน์ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ที่ออกและ	จากการรวมธุรกิจ	ตามกฎหมายที่ดีโดย	จัดสรรแล้ว	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	รวมองค์ประกอบอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ชำระแล้ว	แบบย้อนกลับ	บริษัทใหญ่ตามกฎหมาย	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ในหลักทรัพย์ซื้อขาย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
402,312,500.00	575,862,500.00	(12,675,250.00)	81,686,666.00	1,116,072,834.87	(24,868,816.86)	1,091,204,018.01	3,577,968,797.61	1,687,922,447.09	5,265,891,244.70
-	-	-	(189,086,381.61)	-	-	-	(189,086,381.61)	(69,441,562.50)	(258,527,944.11)
-	-	-	-	-	-	-	-	92,006,971.88	467,385,951.46
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(147,142,543.14)	-	(147,142,543.14)	(147,142,543.14)	(113,887,336.48)	(261,029,879.62)
402,312,500.00	575,862,500.00	(12,675,250.00)	81,686,666.00	968,930,291.73	(24,868,816.86)	944,061,474.87	3,617,118,852.44	1,596,600,519.99	5,213,719,372.43
-	-	-	-	(209,201,979.93)	-	-	(209,201,979.93)	(45,629,375.00)	(254,831,354.93)
-	-	-	-	-	-	-	-	150,345,787.83	308,416,559.19
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	157,047,850.84	-	157,047,850.84	157,047,850.84	121,553,977.87	278,601,828.71
-	-	-	-	(14,267,825.38)	-	-	(14,267,825.38)	(7,974,704.22)	(22,242,529.60)
-	-	-	-	(171,622.28)	-	-	(171,622.28)	(132,834.48)	(304,456.76)
-	-	-	-	-	-	-	-	79,299,233.13	79,299,233.13
402,312,500.00	575,862,500.00	(12,675,250.00)	81,686,666.00	1,125,978,142.57	(24,868,816.86)	1,101,109,325.71	3,708,596,047.05	1,894,062,605.12	5,602,658,652.17

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	กำไรสะสม		รวม
		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		สำรองตามกฎหมาย				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		402,312,500.00	629,436,654.76	81,686,666.00	784,216,420.96	1,897,652,241.72
เงินปันผล	25	-	-	-	(189,086,381.61)	(189,086,381.61)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	355,477,209.10	355,477,209.10
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		402,312,500.00	629,436,654.76	81,686,666.00	950,607,248.45	2,064,043,069.21
เงินปันผล	25	-	-	-	(209,201,979.93)	(209,201,979.93)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	52,595,203.27	52,595,203.27
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-	(6,008,571.20)	(6,008,571.20)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		402,312,500.00	629,436,654.76	81,686,666.00	787,991,900.59	1,901,427,721.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ร่วมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินได้รับในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,000,000.00	42,400,000.00	110,000,000.00	32,400,000.00
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(57,625,000.00)	(56,700,000.00)	(160,000,000.00)	(84,000,000.00)
เงินได้รับในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,625,000.00	-	-	-
เงินได้รับในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	1,015,000.00	-	-	-
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	(2,400,000.00)	(3,985,000.00)	-	-
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	8,235,611.16	(1,046,311.34)	734,565.84	(168,808.31)
เงินได้รับในการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	22,492,975.99	118,885,274.39	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(17,955,661.98)	(123,820,802.91)	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(29,276,701.45)	-	(57,600,000.00)	-
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(10,000,000.00)	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	(40,320,000.00)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	69,370,625.00	110,558,437.50
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,846,705.00	4,564,470.00	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	84,885,378.72	15,910,010.00	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,450,000.00	1,575,000.00	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,130,823,229.50)	(335,634,855.62)	(202,764,720.18)	(134,325,592.68)
เงินได้รับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	917,685.00	1,638,516.50	421,965.00	137,432.00
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(126,155.00)	(3,566,999.50)	(76,935.00)	(1,389,530.00)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ถาวร	24,262,681.54	4,496,686.90	-	3,678,660.00
เงินได้รับค่าดอกเบี้ยรับ	4,577,627.74	7,934,533.39	4,500,299.46	547,455.91
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,045,898,082.78)	(327,349,478.19)	(275,734,199.88)	(72,561,945.58)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,225,753.97)	(2,362,899.89)	-	-
เงินได้รับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	270,000,000.00	560,000,000.00	270,000,000.00	300,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(306,625,000.00)	(148,375,000.00)	(290,000,000.00)	(50,000,000.00)
เงินได้รับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	64,000,000.00	136,000,000.00	-	45,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(20,800,000.00)	(176,500,000.00)	-	(139,000,000.00)
เงินได้รับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	6,000,000.00	1,500,000.00	-	1,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(3,600,000.00)	(139,750,000.00)	(1,500,000.00)	(1,000,000.00)
เงินได้รับในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	950,000,000.00	-	400,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(307,554,285.76)	(297,634,285.76)	(74,040,000.00)	(113,720,000.00)
เงินได้รับล่วงหน้าค่าหุ้น	36,378,150.00	-	-	-
เงินได้รับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57,790,000.00	-	-	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,102,340.23)	(726,367.55)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(252,406,858.42)	(258,151,206.11)	(208,670,103.42)	(188,816,643.61)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยจ่าย	(89,790,241.38)	(91,118,417.18)	(26,140,258.77)	(23,281,423.07)
เงินสดสุทธิได้มาจากการใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	401,063,670.24	(417,118,176.49)	69,649,637.81	(169,818,066.68)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่ราษฎร์การแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	259,210,531.89	(102,586,792.09)	84,283,252.01	48,620,433.92
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	245,674,671.31	348,261,463.40	150,330,131.71	101,709,697.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	504,885,203.20	245,674,671.31	234,613,383.72	150,330,131.71

การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด

รายการที่มีใช้เงินสด ประกอบด้วย

- ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนลดลง	-	3,769,605.38	-	-
- เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	46,621,993.96	10,419,922.84	69,964,727.55	219,792.74
- สินทรัพย์ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	-	1,744,052.00	-	-
- โอนเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	46,800,000.00	-	21,600,000.00	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2518 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2536 ทะเบียนเลขที่ 0107536001621 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนสุขเกษม ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

บริษัทและกลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจในการให้บริการรักษาพยาบาล โดยบริษัทให้บริการในนาม “โรงพยาบาลลานนา”

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราร้อยละ 83.55 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) ในการจัดทำงบการเงินรวม ถือหลักเกณฑ์การรวมบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2562	2561	
บริษัทย่อยที่ควบคุมทางตรงโดยบริษัท				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	56.37	56.37	เชียงใหม่
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	โรงพยาบาล	86.70	86.70	ลำพูน

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
		2562	2561	
บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
บริษัทย่อย				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	99.99	99.99	เชียงใหม่
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด (และถือหุ้น โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจ การแพทย์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 18.00)	โรงพยาบาล	63.91	-	เชียงใหม่
บริษัทร่วม				
บริษัท โรงพยาบาลเฉลิมฉัตร จำกัด	โรงพยาบาล	25.44	25.44	ลำปาง
บริษัทร่วมที่ถือหุ้น โดยบริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด				
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	โรงพยาบาล	50.00	50.00	ตาก

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ให้บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัทได้เข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 18 และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 63 รวมกลุ่มบริษัทถือหุ้นเป็นร้อยละ 81 และจากการเข้าลงทุนและเข้าไปมีส่วนควบคุมกิจการดังกล่าวทำให้บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2562 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในราคาหุ้นละ 7 บาท โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 50.40 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 179.79 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 230.19 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.00 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.85 รวมกลุ่มบริษัทถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.85 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน 4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.00 ล้านบาท โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 7.20 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 25.82 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 33.02 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.85 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.91 รวมกลุ่มบริษัทถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.91 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

- ข) รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีการถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 ในการจัดทำงบการเงินรวม คำนวณเสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 และบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน
- ค) นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่
- ง) ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- จ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงินลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้ค่ารักษาพยาบาลในระบบประกันสังคมบันทึกตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนด โดยหน่วยงานดังกล่าว

รายได้ค่าเช่า และรายได้อื่นบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ บันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.4 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับ สำหรับค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งจะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องได้แสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณ ณ วันที่ในงบการเงินจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดที่ประกาศโดยบริษัทจัดการกองทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ข้อประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ราคาของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย แต่ถ้าการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือไว้เป็นการลดลงอย่างถาวร ขาดทุนจากการลดราคาเงินลงทุนนั้นจะถือเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจริงและจะรวมอยู่ในการคำนวณกำไรขาดทุนสำหรับงวด

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนทั่วไป - เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20 และหรือกิจการที่มีผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกันไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทอื่น หมายถึง กิจการที่บริษัทถือหุ้นแต่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายใด ๆ

เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.7 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ส่วนต่างของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาทุน ณ วันที่ซื้อกิจการ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม ไม่สามารถโอนกลับได้

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2533 จำนวนค่าเสื่อมราคาตามวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังปี 2545 จำนวนค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2537 จำนวนค่าเสื่อมราคาตามวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังปี 2545 จำนวนค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

อายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์โดยประมาณ มีดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคาร	20 - 50
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10
อุปกรณ์การแพทย์	5 - 25
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 25
ยานพาหนะ	5 - 10

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วน แยกต่างหากหากต่างกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์รอตจ่าย แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 5 - 10 ปี

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

3.13 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

3.14 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า ทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

3.17 การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

3.18 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

3.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทจะจัดสรรสำรองเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

3.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดผลจากผลแตกต่างชั่วคราว ต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวดบัญชี

3.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดโดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	3,463,927.00	3,540,193.75	2,302,033.75	2,301,870.75
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	484,412,058.14	240,987,308.02	231,273,969.18	152,013,701.53
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	16,293,420.65	437,013.31	1,037,380.79	(3,985,440.57)
เงินฝากประจำ 3 เดือน	715,797.41	710,156.23	-	-
รวม	504,885,203.20	245,674,671.31	234,613,383.72	150,330,131.71

เงินฝากประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

5. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค้างรับ	225,934,377.31	354,373,604.57	146,770,887.10	208,434,602.05
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุ หนี้ดังนี้				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	147,624,050.20	107,878,820.25	41,971,882.13	30,252,777.74
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	82,404,370.73	75,194,240.66	28,492,236.40	25,833,528.36
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	12,496,622.39	11,964,872.49	1,386,442.00	975,064.25
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	8,066,023.25	9,253,725.68	1,287,692.44	941,183.82
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	46,221,711.05	62,478,893.20	897,731.00	1,186,055.00
รวม	522,747,154.93	621,144,156.85	220,806,871.07	267,623,211.22
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(63,183,484.49)	(74,029,533.18)	(1,532,619.00)	(1,881,216.00)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	459,563,670.44	547,114,623.67	219,274,252.07	265,741,995.22

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ต้นปี	(74,029,533.18)	(84,681,129.66)	(1,881,216.00)	(2,641,413.00)
ตั้ง (เพิ่ม) ลดในระหว่างปี	(8,398,535.22)	(6,295,005.92)	(713,740.00)	(61,619.00)
ตัดหนี้สูญ	19,244,583.91	16,946,602.40	1,062,337.00	821,816.00
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ปลายปี	(63,183,484.49)	(74,029,533.18)	(1,532,619.00)	(1,881,216.00)

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	4.25 - 7.00	18,000,000.00	-	-	18,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	3.75	46,800,000.00	-	(46,800,000.00)	-
บริษัท กัชชน มารินา กอล์ฟ คลับ จำกัด	3.75 - 4.50	76,000,000.00	52,000,000.00	(40,000,000.00)	88,000,000.00
บริษัท กัชชน เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	3.75 - 4.50	7,500,000.00	-	-	7,500,000.00
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	8.00	-	5,625,000.00	-	5,625,000.00
รวม		148,300,000.00	57,625,000.00	(86,800,000.00)	119,125,000.00

		บาท			
		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2560	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2561
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	7	18,000,000.00	-	-	18,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด	4.5	30,000,000.00	-	(30,000,000.00)	-
บริษัท กัซซัน มารีน่า กอล์ฟ คลับ จำกัด	4.5	86,000,000.00	-	(10,000,000.00)	76,000,000.00
บริษัท กัซซัน เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	4.5	-	7,500,000.00	-	7,500,000.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	3.75	-	49,200,000.00	(2,400,000.00)	46,800,000.00
รวม		134,000,000.00	56,700,000.00	(42,400,000.00)	148,300,000.00

		บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2562
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	3.75	60,000,000.00	50,000,000.00	(110,000,000.00)	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	3.75	21,600,000.00	-	(21,600,000.00)	-
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	3.50 - 4.20	-	100,000,000.00	-	100,000,000.00
บริษัท กัซซัน มารีน่า กอล์ฟ คลับ จำกัด	4.00 - 4.50	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
รวม		81,600,000.00	160,000,000.00	(131,600,000.00)	110,000,000.00

		บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2560	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2561
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด	4.50	30,000,000.00	-	(30,000,000.00)	-
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	3.75	-	60,000,000.00	-	60,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	3.75	-	24,000,000.00	(2,400,000.00)	21,600,000.00
รวม		30,000,000.00	84,000,000.00	(32,400,000.00)	81,600,000.00

บริษัทและบริษัทย่อยให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในรูปตั๋วแลกเงินมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและทุก 3 เดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

7. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยาและเวชภัณฑ์	112,827,558.23	112,560,017.58	26,956,645.48	30,902,757.53
วัสดุสิ้นเปลือง	3,243,037.79	3,815,701.63	-	-
รวม	116,070,596.02	116,375,719.21	26,956,645.48	30,902,757.53

8. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์เป็นเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน และ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.55 - 1.00 ต่อปี ซึ่งสามารถเบิกถอนดอกเบี้ยเงินฝากประจำได้ ไปค้ำประกันการไฟฟ้า กรมไปรษณีย์ สำนักงานประกันสังคม และค้ำประกันอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงิน ตามงบการเงินรวมจำนวน 36.25 ล้านบาท และ 44.49 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการค้ำประกันการไฟฟ้าและสำนักงานประกันสังคมจำนวน 21.97 ล้านบาท และจำนวน 22.71 ล้านบาท ตามลำดับ)

9. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2562	2561	2562	2561
หน่วยลงทุน	733,518.53	733,518.53	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
- หุ้นสามัญ	133,068,846.05	137,425,634.42	84,885,378.72	15,910,010.00
รวมราคาทุน	133,802,364.58	138,159,152.95	84,885,378.72	15,910,010.00
บวก ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	2,505,998,652.26	2,157,746,366.37	-	-
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	2,639,801,016.84	2,295,905,519.32	84,885,378.72	15,910,010.00

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย
มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,295,905,519.32	2,610,051,338.27
ซื้อเงินลงทุน	17,955,661.98	123,820,802.91
ขายเงินลงทุน	(22,312,450.35)	(111,679,272.28)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	348,252,285.89	(326,287,349.58)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,639,801,016.84	2,295,905,519.32

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายการเปลี่ยนแปลงของมูลค่า
ยุติธรรม ประกอบด้วย

	บาท	
	2562	2561
หน่วยลงทุน	13,991.61	9,160.70
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด		
- หุ้นสามัญบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	351,818,400.00	(317,326,400.00)
- หุ้นสามัญบริษัทอื่นๆ	(3,580,105.72)	(8,970,110.28)
รวม	348,252,285.89	(326,287,349.58)

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทร่วม	ทุนชำระแล้ว (บาท)		อัตราส่วนร้อยละ ของการลงทุน		บาท			
					งบการเงินรวม			
	2562	2561	2562	2561	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
					2562	2561	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลเอกชนนคร จำกัด	89,708,200.00	89,708,200.00	25.44	25.44	110,655,531.06	101,804,620.21	30,882,500.00	30,882,500.00
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	11,625,750.00	11,625,750.00	50.00	50.00	15,835,382.44	13,030,339.02	29,813,599.98	29,813,599.98
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน								
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด					-	-	(13,978,217.54)	(16,783,260.96)
รวม					126,490,913.50	114,834,959.23	46,717,882.44	43,912,839.02

ชื่อบริษัทร่วม	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	บาท	
			งบการเงินรวม	
			เงินปันผล	
			2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	6,846,705.00	4,564,470.00
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	โรงพยาบาล	ผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	-	-
รวม			6,846,705.00	4,564,470.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	16,002,072.61	13,356,201.89
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	2,805,043.42	(2,609,709.09)
รวม	18,807,116.03	10,746,492.80

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	(304,456.76)	-
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	-	-
รวม	(304,456.76)	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	120,395,521.62	85,477,513.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	393,061,595.13	371,726,527.67
หนี้สินหมุนเวียน	49,418,639.99	38,246,046.90
หนี้สินไม่หมุนเวียน	29,071,766.60	18,782,600.60
รายได้	443,667,234.65	391,435,224.86
กำไรสำหรับปี	62,900,540.23	52,563,962.65
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	61,703,776.23	52,563,962.65

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท โรงพยาบาล
เขลางค์นคร จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิ	434,966,710.16	400,175,393.93
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	25.44	25.44
มูลค่าตามบัญชี	110,655,531.06	101,804,620.21

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	26,258,209.26	21,005,801.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,487,420.44	17,868,921.41
หนี้สินหมุนเวียน	11,057,271.83	11,348,011.10
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	2,017,593.00	1,466,034.00
รายได้	88,945,916.15	65,526,225.70
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,610,086.85	(5,219,418.17)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,610,086.85	(5,219,418.17)

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท โรงพยาบาลพะวอ
จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิ	31,670,764.87	26,060,678.02
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	50.00	50.00
มูลค่าตามบัญชี	15,835,382.44	13,030,339.02

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		อัตราส่วนของการลงทุนร้อยละ		บาท			
					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด	400	400	56.37	56.37	768,537,750.00	768,537,750.00	56,365,625.00	84,548,437.50
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย แม่ไมเรียล จำกัด	150	150	86.70	86.70	431,145,000.00	431,145,000.00	13,005,000.00	26,010,000.00
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	440	-	18.00	-	79,200,000.00	-	-	-
รวม					1,278,882,750.00	1,199,682,750.00	69,370,625.00	110,558,437.50

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท					
	2562			2561		
	บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาล หริภุญชัย	บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง	บริษัท โรงพยาบาล เชียงใหม่ราม จำกัด	บริษัท โรงพยาบาล หริภุญชัย	บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง
	เม โมเรียล จำกัด	เชียงใหม่ จำกัด		เม โมเรียล จำกัด	เชียงใหม่ จำกัด	
สินทรัพย์หมุนเวียน	651,624,210.87	96,052,998.50	88,352,356.50	486,979,794.78	135,906,502.40	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,437,378,299.46	601,728,781.49	597,251,855.32	5,424,196,092.01	468,102,422.06	-
หนี้สินหมุนเวียน	1,474,176,030.81	228,429,784.80	248,100,112.23	1,312,270,827.50	106,635,907.48	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,470,602,254.14	25,562,180.36	-	1,124,441,849.70	17,629,588.00	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,748,323,230.06	66,614,809.62	79,124,565.44	1,524,991,864.37	71,608,655.62	-
รายได้	2,496,895,015.51	343,168,622.07	857,645.04	2,216,200,750.01	333,796,653.39	-
กำไรสำหรับปี ส่วนของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	153,910,376.87	(3,389,921.33)	(465,434.58)	89,554,998.48	2,451,973.40	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(113,055,363.81)	391,075.33	-	(113,887,336.48)	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	43,634,375.00	1,995,000.00	-	65,451,562.50	3,990,000.00	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	540,256,993.24	72,448,048.92	(543,277.68)	318,633,894.14	32,401,789.76	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(675,292,904.32)	(159,937,852.95)	(559,577,886.58)	(162,866,446.84)	(41,502,558.22)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	311,307,150.33	86,145,844.66	616,935,388.53	(270,423,077.19)	(27,450,827.66)	-
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	176,271,239.25	(1,343,959.37)	56,814,224.27	(114,655,629.89)	(36,551,596.12)	-

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้มีมติให้บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งใหม่ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 พุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 ได้เพิ่มพุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ตกลงเข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 18 และร้อยละ 63 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ของพุนจดทะเบียน โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 21.60 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 75.60 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 97.20 ล้านบาท โดยบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มพุนดังกล่าวเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

สินทรัพย์สุทธิตามมูลค่าตามบัญชีของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ณ วันที่ 1 มีนาคม 2562 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันซื้อสินทรัพย์ซึ่งได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท มีดังนี้

	บาท
<u>สินทรัพย์</u>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,123,298.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	700,037.02
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	40,594,859.00
เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	57,268,500.00
<u>หนี้สิน</u>	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(517,046.48)
สินทรัพย์สุทธิ	119,169,648.09
<u>หัก</u> ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,209,233.13)
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	95,960,414.96
ส่วนเกินของเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ	1,239,585.04
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย (ทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย)	97,200,000.00
<u>หัก</u> โอนเงินให้กู้ยืมเพื่อจ่ายชำระค่าหุ้น	(46,800,000.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ	(21,123,298.55)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ - สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดที่ได้รับ	29,276,701.45

บริษัทกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่นำมารวม ณ วันซื้อสินทรัพย์ โดยใช้ราคาตามบัญชีของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด บริษัทบันทึกส่วนเกินของเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในราคาหุ้นละ 7 บาท โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 50.40 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 179.79 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 230.19 ล้านบาท ผลการรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.00 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.85 รวมกลุ่มบริษัทถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.85 และทำให้มีผลต่างจากการซื้อหุ้นบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนเงิน 5,508.00 บาทโดยแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน 4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.00 ล้านบาท โดยบริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 7.20 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 25.82 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 33.02 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.85 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.91 รวมกลุ่มบริษัทถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.91 และทำให้มีผลต่างจากการซื้อหุ้นบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนเงิน 14,418.20 บาทโดยแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 56 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 560.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นเงิน 40.32 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงิน 146.48 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าว ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นคงเหลือ 40.32 ล้านบาท แสดงไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และมีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นคงเหลือจำนวน 36.38 ล้านบาท แสดงไว้ในงบการเงินรวม ซึ่งบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้มีการนำใบหุ้นสามัญจากการลงทุนในบริษัทย่อยบางส่วนราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 1,010.46 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	บาท				เงินปันผล (บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีการรวมการร่วมกัน)								
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	375,000.00	375,000.00	-	-	2,250,000.00	375,000.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	13,050,000.00	13,050,000.00	-	-	1,200,000.00	1,200,000.00	-	-
บริษัท ภูมิปัญญาอินทอร์นชั่นเนล จำกัด	60,000,000.00	60,000,000.00	-	-	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ - ราม จำกัด	1,200,000.00	1,200,000.00	-	-	-	-	-	-
บริษัท กษัตริย์ มารีนา กอล์ฟ คลับ จำกัด	220,000,000.00	220,000,000.00	35,000,000.00	35,000,000.00	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลบ้าน - ราม จำกัด	10,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-
รวม	304,625,000.00	294,625,000.00	35,000,000.00	35,000,000.00	3,450,000.00	1,575,000.00	-	-
ไม่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีการรวมการร่วมกัน)								
บริษัท ภูมิปัญญาอินทอร์นชั่นเนล จำกัด	(60,000,000.00)	(60,000,000.00)	-	-	-	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ - ราม จำกัด	(618,240.00)	(606,840.00)	-	-	-	-	-	-
รวม	(60,618,240.00)	(606,840.00)	-	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	244,006,760.00	234,018,160.00	35,000,000.00	35,000,000.00	3,450,000.00	1,575,000.00	-	-
บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีการรวมการร่วมกัน)								
บริษัท พินิจ โกลบอลเคอร์เวयर จำกัด	1,008,000.00	1,008,000.00	-	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,008,000.00	1,008,000.00	-	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น - สุทธิ	245,014,760.00	235,026,160.00	35,000,000.00	35,000,000.00	3,450,000.00	1,575,000.00	-	-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)			
				งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน)							
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	7,500,000.00	7,500,000.00	5.00	5.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	โรงพยาบาล	80,000,000.00	80,000,000.00	7.50	7.50	-	-
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	600,000,000.00	600,000,000.00	10.00	10.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ - ราม จำกัด	โรงพยาบาล	558,000,000.00	558,000,000.00	0.22	0.22	-	-
บริษัท กัชชาน มรีนา กอล์ฟ คลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ/โรงแรม	2,000,000,000.00	2,000,000,000.00	11.00	11.00	1.75	1.75
บริษัท โรงพยาบาลน่าน - ราม จำกัด	โรงพยาบาล	150,000,000.00	-	6.67	-	-	-
บริษัทอื่น (บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นแต่ไม่มีกรรมการร่วมกัน)							
บริษัท พันธุ์โลกอินเตอร์เควซการ จำกัด	โรงพยาบาล	160,000,000.00	160,000,000.00	4.38	4.38	-	-

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ-ราม จำกัด จำนวนเงิน 11,400.00 บาท และ 7,080.00 บาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้มีมติให้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด จำนวน 1 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.67 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2562
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	5,625,000.00	-	(5,625,000.00)	-
บริษัท กัชชานขุนตาลกอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	24,000,000.00	-	-	24,000,000.00
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	29,228,729.89	-	-	29,228,729.89
	58,853,729.89	-	(5,625,000.00)	53,228,729.89
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,228,729.89)	-	-	(29,228,729.89)
สุทธิ	29,625,000.00			24,000,000.00

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	กู้ยืมเพิ่ม	รับชำระคืน	ธันวาคม 2561
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	5,625,000.00	-	-	5,625,000.00
บริษัท กัชชานขุนตาลกอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	24,000,000.00	-	-	24,000,000.00
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	29,228,729.89	-	-	29,228,729.89
	58,853,729.89			58,853,729.89
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,228,729.89)	-	-	(29,228,729.89)
สุทธิ	29,625,000.00			29,625,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด เป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วแลกเงินระยะเวลา 10 ปี โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท กัชชัน ชุนตาน กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็นการกู้ยืมโดยมีการทำสัญญาระหว่างกัน มีหลักประกันเป็นการจำนำหุ้นของ บริษัท กัชชัน มารินา กอล์ฟคลับ จำกัด จำนวน 240,000 หุ้น และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการกู้ยืมโดยมีการทำสัญญาระหว่างกัน โดยไม่มีหลักประกันและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.50 ต่อปี และไม่ได้คิดดอกเบี้ยตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2557 เป็นต้นไป

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

บาท				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับ โอน (โอนออก)	ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ที่ดิน	20,783,809.15	-	-	20,783,809.15
อาคารให้เช่า	65,691,745.71	-	-	65,691,745.71
รวม	86,475,554.86	-	-	86,475,554.86
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารให้เช่า	(4,707,156.82)	(2,189,724.86)	-	(6,896,881.68)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	81,768,398.04			79,578,673.18

บาท				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับ โอน (โอนออก)	ธันวาคม 2561
ราคาทุน				
ที่ดิน	16,150,475.90	-	4,633,333.25	20,783,809.15
อาคารให้เช่า	50,909,865.34	-	14,781,880.37	65,691,745.71
รวม	67,060,341.24	-	19,415,213.62	86,475,554.86
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารให้เช่า	(2,071,012.79)	(1,913,291.65)	(722,852.38)	(4,707,156.82)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	64,989,328.45			81,768,398.04

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ให้เช่า ซึ่งสร้างขึ้นในปี 2559 และบริษัทย่อยได้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงิน 32.19 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยโอนรายการบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ให้เช่ามาบันทึกบัญชีเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงิน 5.23 ล้านบาท และ 3.84 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 2.90 ล้านบาท และ 2.18 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทย่อยได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 21

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้นจากการ	ลดลง	รับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561		ซื้อสินทรัพย์		(โอนออก)	ธันวาคม 2562
			(หมายเหตุ 11)			
ราคาทุน						
ที่ดิน	2,553,443,197.18	526,662,105.50	40,594,859.00	-	-	3,120,700,161.68
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	24,583,367.02	18,347,365.50	-	-	4,719,231.00	47,649,963.52
อาคาร	1,505,959,147.60	157,572,015.20	-	(1,692,341.00)	2,794,300.00	1,664,633,121.80
ส่วนปรับปรุงอาคาร	133,626,929.31	1,038,167.63	-	(48,675.00)	-	134,616,421.94
อุปกรณ์การแพทย์	1,205,369,940.39	92,063,389.93	-	(63,180,753.84)	-	1,234,252,576.48
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	1,049,484,928.11	23,497,317.37	-	(15,986,548.40)	11,190,470.58	1,068,186,167.66
ยานพาหนะ	63,379,255.23	4,870,145.00	-	(2,145,887.12)	-	66,103,513.11
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	27,231,665.18	353,394,717.33	-	-	(18,704,001.58)	361,922,380.93
รวมราคาทุน	6,563,078,430.02	1,177,445,223.46	40,594,859.00	(83,054,205.36)	-	7,698,064,307.12
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(14,319,780.08)	(1,794,106.14)	-	-	-	(16,113,886.22)
อาคาร	(578,440,674.10)	(74,316,293.10)	-	1,692,339.00	-	(651,064,628.20)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(88,938,800.87)	(7,852,135.18)	-	48,674.00	-	(96,742,262.05)
อุปกรณ์การแพทย์	(778,013,228.53)	(77,954,810.57)	-	62,610,870.85	-	(793,357,168.25)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	(604,485,069.61)	(90,604,238.33)	-	15,865,142.78	-	(679,224,165.16)
ยานพาหนะ	(44,231,096.78)	(5,080,058.35)	-	1,936,364.89	-	(47,374,790.24)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,108,428,649.97)	(257,601,641.67)	-	82,153,391.52	-	(2,283,876,900.12)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,454,649,780.05					5,414,187,407.00

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดิน	2,469,774,503.43	88,302,027.00	-	(4,633,333.25)	2,553,443,197.18
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	21,622,327.02	2,961,040.00	-	-	24,583,367.02
อาคาร	1,509,818,458.24	7,781,015.48	(1,535,450.00)	(10,104,876.12)	1,505,959,147.60
ส่วนปรับปรุงอาคาร	114,092,129.62	1,830,000.57	(129,470.00)	17,834,269.12	133,626,929.31
อุปกรณ์การแพทย์	1,106,588,513.90	110,357,341.51	(11,575,915.02)	-	1,205,369,940.39
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	924,219,972.53	56,013,007.10	(2,633,157.71)	71,885,106.19	1,049,484,928.11
ยานพาหนะ	57,441,470.23	6,982,030.00	(1,044,245.00)	-	63,379,255.23
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	48,055,675.94	73,572,368.80	-	(94,396,379.56)	27,231,665.18
รวมราคาทุน	6,251,613,050.91	347,798,830.46	(16,918,237.73)	(19,415,213.62)	6,563,078,430.02
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(12,961,854.58)	(1,357,925.50)	-	-	(14,319,780.08)
อาคาร	(512,137,451.66)	(68,561,523.82)	1,535,449.00	722,852.38	(578,440,674.10)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(82,073,518.51)	(6,994,751.36)	129,469.00	-	(88,938,800.87)
อุปกรณ์การแพทย์	(713,829,697.57)	(74,758,369.61)	10,574,838.65	-	(778,013,228.53)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	(518,584,561.64)	(88,252,485.14)	2,351,977.17	-	(604,485,069.61)
ยานพาหนะ	(39,663,739.20)	(5,611,599.58)	1,044,242.00	-	(44,231,096.78)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,879,250,823.16)	(245,536,655.01)	15,635,975.82	722,852.38	(2,108,428,649.97)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,372,362,227.75				4,454,649,780.05
บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	716,225,199.83	-	-	-	716,225,199.83
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	13,372,327.02	-	-	-	13,372,327.02
อาคาร	279,023,022.49	-	-	-	279,023,022.49
ส่วนปรับปรุงอาคาร	133,626,929.31	1,038,167.63	(48,675.00)	-	134,616,421.94
อุปกรณ์การแพทย์	383,123,693.31	12,360,613.85	(2,233,385.84)	-	393,250,921.32
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	305,687,485.55	3,521,927.61	(7,925,374.51)	11,190,470.58	312,474,509.23
ยานพาหนะ	13,893,177.12	270,000.00	(224,887.12)	-	13,938,290.00
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	16,963,565.18	255,538,738.64	-	(11,190,470.58)	261,311,833.24
รวมราคาทุน	1,861,915,399.81	272,729,447.73	(10,432,322.47)	-	2,124,212,525.07
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(11,215,843.45)	(495,771.84)	-	-	(11,711,615.29)
อาคาร	(95,367,815.59)	(8,211,418.44)	-	-	(103,579,234.03)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(88,938,800.87)	(7,852,135.18)	48,674.00	-	(96,742,262.05)
อุปกรณ์การแพทย์	(247,065,619.56)	(28,833,857.31)	2,233,371.84	-	(273,666,105.03)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์	(237,765,959.84)	(24,683,729.08)	7,899,682.03	-	(254,550,006.89)
ยานพาหนะ	(11,148,304.79)	(882,319.15)	224,857.12	-	(11,805,766.82)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(691,502,344.10)	(70,959,231.00)	10,406,584.99	-	(752,054,990.11)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,170,413,055.71				1,372,157,534.96

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวนเงิน 38.18 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คงเหลือภาระผูกพันตามสัญญาจำนวน 343.61 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าที่ดินส่วนที่เหลือ และค่าใช้จ่ายอื่นเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เป็นจำนวนเงิน 348.46 ล้านบาท รวมเป็นราคาทุนที่ดินทั้งสิ้น 386.64 ล้านบาท และจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้ทำหนังสือสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 3 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลอื่น ที่ดินตั้งอยู่ในตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ เนื้อที่ดินจำนวนรวม 4-3-01 ไร่ (หรือประมาณ 1,901 ตารางวา) ในราคาขายรวมทั้งสิ้น 170.57 ล้านบาท โดยค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และค่าภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ผู้ซื้อเป็นฝ่ายรับผิดชอบ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุน จำนวนเงิน 431.18 ล้านบาท 408.20 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 1,097.05 ล้านบาท และ 259.50 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทนำไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย	44,495,524.96	126,155.00	-	44,621,679.96
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(37,296,845.89)	(2,812,283.46)	-	(40,109,129.35)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย - สุทธิ	7,198,679.07			4,512,550.61

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	รับโอน (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย	40,928,525.46	3,566,999.50	-	44,495,524.96
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(34,151,959.33)	(3,144,886.56)	-	(37,296,845.89)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่าย - สุทธิ	6,776,566.13			7,198,679.07

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	รับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561		(โอนออก)	ธันวาคม 2562
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รูดจ่าย	14,974,537.96	76,935.00	-	15,051,472.96
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(11,406,906.97)	(1,349,097.94)	-	(12,756,004.91)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รูดจ่าย - สุทธิ	<u>3,567,630.99</u>			<u>2,295,468.05</u>

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	รับโอน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560		(โอนออก)	ธันวาคม 2561
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รูดจ่าย	13,585,007.96	1,389,530.00	-	14,974,537.96
หัก โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจ่ายสะสม	(10,073,809.12)	(1,333,097.85)	-	(11,406,906.97)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์รูดจ่าย - สุทธิ	<u>3,511,198.84</u>			<u>3,567,630.99</u>

17. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	10,137,270.17	8,116,377.58	9,768,821.80	5,493,756.80
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(529,671,467.08)	(466,464,658.13)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(519,534,196.91)</u>	<u>(458,348,280.55)</u>	<u>9,768,821.80</u>	<u>5,493,756.80</u>

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี	
	ณ 31 ธ.ค. 61	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 62
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	13,427,938.36	(6,938,122.05)	-	6,489,816.31
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18,142,984.56	9,062,038.67	5,560,632.40	32,765,655.63
รวม	<u>31,570,922.92</u>	<u>2,123,916.62</u>	<u>5,560,632.40</u>	<u>39,255,471.94</u>
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(431,549,273.27)	-	(69,650,457.18)	(501,199,730.45)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(58,369,930.20)	779,991.80	-	(57,589,938.40)
รวม	<u>(489,919,203.47)</u>	<u>779,991.80</u>	<u>(69,650,457.18)</u>	<u>(558,789,668.85)</u>

		บาท		
		งบการเงินรวม		
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
ณ 31 ธ.ค. 60	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 61
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	15,840,656.75	(2,412,718.39)	-	13,427,938.36
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,022,718.96	2,120,265.60	-	18,142,984.56
รวม	31,863,375.71	(292,452.79)	-	31,570,922.92
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(496,806,743.23)	-	65,257,469.96	(431,549,273.27)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(59,264,380.72)	894,450.52	-	(58,369,930.20)
รวม	(556,071,123.95)	894,450.52	65,257,469.96	(489,919,203.47)

		บาท		
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
ณ 31 ธ.ค. 61	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 62
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	28,367.00	45,508.80	-	73,875.80
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,465,389.80	2,727,413.40	1,502,142.80	9,694,946.00
รวม	5,493,756.80	2,772,922.20	1,502,142.80	9,768,821.80

		บาท		
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
ณ 31 ธ.ค. 60	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 61
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	114,575.80	(86,208.80)	-	28,367.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,121,896.20	343,493.60	-	5,465,389.80
รวม	5,236,472.00	257,284.80	-	5,493,756.80

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,944,205.93	4,169,959.90	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	630,000,000.00	666,625,000.00	450,000,000.00	470,000,000.00
รวม	632,944,205.93	670,794,959.90	450,000,000.00	470,000,000.00
<u>วงเงิน (ล้านบาท)</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	135	135	40	40
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	950	950	740	740
<u>อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	MOR	MOR	MOR
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	2.78 - 4.20	2.825 - 4.20	2.78 - 4.20	2.825 - 4.20

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย และใบหุ้นของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อฉบับใหม่กับธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน 450 ล้านบาท ค่าประกันโดยใบหุ้นของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาสินเชื่อฉบับใหม่ เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน 50 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	ธันวาคม 2562
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัทและญาติ	589,853,817.50	64,000,000.00	(20,800,000.00)	633,053,817.50
รวม	589,853,817.50	64,000,000.00	(20,800,000.00)	633,053,817.50

	บาท			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	ธันวาคม 2561
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัทและญาติ	630,353,817.50	136,000,000.00	(176,500,000.00)	589,853,817.50
รวม	630,353,817.50	136,000,000.00	(176,500,000.00)	589,853,817.50

งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

		บาท		
ณ วันที่ 31		ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2561		กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	ธันวาคม 2562
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัทและญาติ	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00
	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00

		บาท		
		ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2560	กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน
				ธันวาคม 2561
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัทและญาติ		103,000,000.00	45,000,000.00	(139,000,000.00)
		103,000,000.00	45,000,000.00	(139,000,000.00)
				9,000,000.00
				9,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นการกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลา 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35 - 3.75 และร้อยละ 3.25 - 4.50 ต่อปี ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35 - 3.75 และร้อยละ 3.25 - 4.50 ต่อปี ตามลำดับ) โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น มีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท					
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31	
		ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม			ชำระคืน
บุคคลอื่น	68,400,000.00	6,000,000.00	(3,600,000.00)	70,800,000.00		

	บาท					
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี			ณ วันที่ 31	
		ธันวาคม 2560	กู้ยืมเพิ่ม			ชำระคืน
บุคคลอื่น	206,650,000.00	1,500,000.00	(139,750,000.00)	68,400,000.00		

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

	บาท			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2561	กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	ธันวาคม 2562
บุคคลอื่น	20,500,000.00	-	(1,500,000.00)	19,000,000.00

	บาท			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2560	กู้ยืมเพิ่ม	ชำระคืน	ธันวาคม 2561
บุคคลอื่น	20,500,000.00	1,000,000.00	(1,000,000.00)	20,500,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น เป็นเงินกู้ยืมโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาประมาณ 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35 - 4.00 ต่อปี (งบเฉพาะกิจการอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 - 4.00 ต่อปี) โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,680,138,095.12	1,037,692,380.88	523,200,000.00	197,240,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระในปี	(395,504,285.76)	(253,654,285.76)	(132,140,000.00)	(74,040,000.00)
สุทธิ	1,284,633,809.36	784,038,095.12	391,060,000.00	123,200,000.00

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	1,037,692,380.88	1,335,326,666.64	197,240,000.00	310,960,000.00
กู้เพิ่มระหว่างปี	950,000,000.00	-	400,000,000.00	-
จ่ายคืนระหว่างปี	(307,554,285.76)	(297,634,285.76)	(74,040,000.00)	(113,720,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,680,138,095.12	1,037,692,380.88	523,200,000.00	197,240,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 3,720 ล้านบาท และ 1,955 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวนเงิน 1,570 ล้านบาท และ 370 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งเบิกใช้วงเงินกู้แล้วเป็นจำนวนเงิน 2,420 ล้านบาท และ 1,940 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 770 ล้านบาท และ 370 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง ดังนี้

วงเงินที่ 1 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งวงเงิน 300 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 300 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 5.00 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราก่อนหักเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน บวก 2 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 100.00 ล้านบาท และ 160.00 ล้านบาท ตามลำดับ

วงเงินที่ 2 เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งวงเงิน 70 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 70 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 1.17 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราก่อนหักเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน บวก 2 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 23.20 ล้านบาท และ 37.24 ล้านบาท ตามลำดับ

วงเงินที่ 3 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งวงเงิน 1,200 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 400 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 72 เดือน โดยเริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่เดือนที่ 9 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบส่วนต่างร้อยละ 3.668 ต่อปี เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระบะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 71	8.30
งวดที่ 72	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 400.00 ล้านบาท

บริษัทย่อย 2 แห่ง มีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง ประกอบด้วย

บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

วงเงินที่ 4 เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2555 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งวงเงิน 485 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 350 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 5.9 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราก่อนหักเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน บวก 3 ต่อปี

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2558 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้เบิกใช้เงินกู้จำนวน 120 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือนนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 2.5 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 7 เดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน บวก 2 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยังมียอดคงเหลือจำนวน 27.50 ล้านบาท และในปี 2562 ได้ชำระเงินกู้ทั้งหมดแล้ว

วงเงินที่ 5 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาท กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศ วงเงิน 250 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 250 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 4.2 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 2 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยังมียอดคงเหลือจำนวน 73.60 ล้านบาท และ 124.00 ล้านบาท ตามลำดับ

วงเงินที่ 6 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 600 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 600 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 84 เดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 1 ปี บวก 1.75 ต่อปี เงินกู้ยังมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระคืนเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 24	5.50
งวดที่ 25 - 83	7.80
งวดที่ 84	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยังมียอดคงเหลือจำนวน 413.40 ล้านบาท และ 495.50 ล้านบาท ตามลำดับ

วงเงินที่ 7 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 250 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 250 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 1 ปี บวก 1.75 ต่อปี เงินกู้ยังมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระคืนเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 59	4.20
งวดที่ 60	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยังมียอดคงเหลือจำนวน 212.20 ล้านบาท

วงเงินที่ 8 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัท ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 800 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 300 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 72 เดือน โดยเริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่วันที่ 9 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบส่วนต่างร้อยละ 3.68 ต่อปี

เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 71	4.75
งวดที่ 72	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 300.00 ล้านบาท

บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด

วงเงินที่ 9 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560 บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 250 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 250 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 84 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 2.98 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 157.74 ล้านบาท และ 193.45 ล้านบาท ตามลำดับ

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและบริษัทย่อยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 15

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	333,806.46	98,193.54	432,000.00	1,102,345.99	158,462.52	1,260,808.51
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	937,807.77	106,192.23	1,044,000.00	1,271,608.47	204,391.53	1,476,000.00
รวม	1,271,614.23	204,385.77	1,476,000.00	2,373,954.46	362,854.05	2,736,808.51

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีสัญญาเช่าเครื่องทำน้ำเย็นประสิทธิภาพสูงและยานพาหนะคงเหลือจำนวน 1 ฉบับ และ 2 ฉบับ ตามลำดับ กับบริษัทลิสซิ่งในประเทศ มูลค่าตามสัญญา รวมเป็นเงิน 4,144,043.23 บาท และ 5,888,095.23 บาท ตามลำดับ ระยะเวลาผ่อนชำระ 60 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 69,067.39 บาท และ 105,067.39 บาท ตามลำดับ

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	90,714,922.80	80,113,594.80	27,326,949.00	25,609,481.00
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(2,543,985.00)	(2,677,480.00)	(1,176,400.00)	(2,313,430.00)
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย				
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงาน				
หลังออกจากงาน	28,577,400.90	-	8,944,111.00	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	19,276,777.44	13,278,808.00	5,869,356.00	4,030,898.00
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	27,803,162.00	-	7,510,714.00	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันปลายปี	<u>163,828,278.14</u>	<u>90,714,922.80</u>	<u>48,474,730.00</u>	<u>27,326,949.00</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	28,577,400.90	-	8,944,111.00	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	10,304,099.34	7,551,892.31	3,103,397.00	2,124,942.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,126,305.16	2,584,956.91	1,289,845.00	995,218.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28,547.84	26,097.80	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	4,817,825.10	3,115,860.98	1,476,114.00	910,738.00
รวม	<u>47,854,178.34</u>	<u>13,278,808.00</u>	<u>14,813,467.00</u>	<u>4,030,898.00</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.67 - 1.77	3.48 - 3.63	1.76	3.63
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 6.12	3.00 - 6.70	4.90	5.27
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 16.67	0.00 - 18.16	0.00 - 11.86	0.00 - 14.20
อัตราการทุพพลภาพ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ	10.00 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	อัตราภาระไทยปี 2560	อัตราภาระไทยปี 2551	อัตราภาระไทยปี 2560	อัตราภาระไทยปี 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(25,118,125.00)	(11,765,179.00)	(6,979,177.00)	(3,785,707.00)
ลดลงร้อยละ 1	28,658,272.00	14,317,540.00	8,830,542.00	4,713,973.00
อัตรการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	27,475,136.00	16,015,401.00	8,460,311.00	5,236,839.00
ลดลงร้อยละ 1	(22,734,622.00)	(13,280,639.00)	(6,864,121.00)	(4,256,313.00)
อัตรการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(7,704,525.00)	(3,832,439.00)	(2,436,354.00)	(1,237,847.00)
ลดลงร้อยละ 10	8,432,992.00	4,177,508.00	2,682,966.00	1,352,924.00

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

24. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.81 : 1 และ 0.66 : 1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.77 : 1 และ 0.44 : 1 ตามลำดับ

25. เงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

25.1 เงินปันผลและสำรองตามกฎหมายของบริษัท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 4,023.13 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 209.20 ล้านบาท โดยให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 เป็นผู้ที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.047 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 4,023.13 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 189.09 ล้านบาท โดยให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มีนาคม 2561 เป็นผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งบริษัทจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

25.2 เงินปันผลและสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562 ของบริษัท ย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 ของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 3.75 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรจัดสรรเป็นจำนวนเงิน 3.04 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

25.3 เงินปันผลและสำรองตามกฎหมายบริษัทย่อย - บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 ของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท รวมเป็นเงิน 9.42 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรจัดสรรเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

25.4 เงินปันผลและสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลทริกฤษณ์ เมโมเรียล จำกัด

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562 ของบริษัท ย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 15 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรจัดสรรเป็นจำนวน 0.80 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 พฤษภาคม 2562

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 ของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 30 ล้านบาท และจัดสรรสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรจัดสรรเป็นจำนวนเงิน 1.58 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2561

26. รายได้จากประกันสังคม

ในปี 2561 บริษัทย่อยสองแห่ง ได้แก่ บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ได้รับแจ้งผลการพิจารณาเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ จำนวนที่เกินกว่าที่โรงพยาบาลพึงได้รับคืนจากโรงพยาบาลร้อยละของค่า AdjRW สำนักงานประกันสังคมตรวจพบจำนวนเงินที่ขอรับเงินค่าบริการทางการแพทย์ในปี 2558 ไม่ถูกต้องเป็นจำนวนเงินรวม 85.40 ล้านบาท โดยเกิดจากการเรียกตรวจเวชระเบียนของสำนักงานประกันสังคมโดยใช้วิธีสุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนั้นมาพิจารณาเพื่อเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าวคืน โดยวิธีการสุ่มตรวจดังกล่าวมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 เป็นต้นไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งมีมติให้บันทึกเงินที่คาดว่าจะถูกเรียกคืนจากสำนักงานประกันสังคมทั้งจำนวน โดยบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 85.40 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงรายการเงินเรียกคืนค่าบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเป็นเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคมในงบแสดงฐานะการเงิน โดยสำนักงานประกันสังคมจะดำเนินการเรียกคืนเงินดังกล่าว โดยหักจากค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงและค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25.76 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงินที่ต้องเรียกคืนจากโรงพยาบาลอีกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 59.64 ล้านบาท สำนักงานประกันสังคมจะเรียกคืนโดยหักจากเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายของทางโรงพยาบาลด้วยวิธีชำระคืนเป็นงวดจำนวน 12 งวด และในปี 2561 สำนักงานประกันสังคมได้หักเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายจำนวน 1 งวดเป็นจำนวนเงิน 5.10 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมคงเหลือจำนวนเงิน 54.54 ล้านบาท และในปี 2562 สำนักงานประกันสังคมได้หักเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายอีกเป็นจำนวน 11 งวดเป็นจำนวนเงิน 54.54 ล้านบาท ดังนั้น สำนักงานประกันสังคมได้ดำเนินการหักเงินจากค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายครบจำนวนแล้ว

ในปี 2562 สำนักงานประกันสังคมได้มีหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงปี 2559 และปี 2560 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ทั้งนี้ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 187.25 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงินรวม 102.82 ล้านบาท) โดยคำนวณจากข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่สำนักงานประกันสังคมตรวจพบที่ไม่ถูกต้อง

สืบเนื่องจากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทเห็นว่า ผลการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์ในปี 2558 ซึ่งอยู่ระหว่างการอุทธรณ์นั้นคาดว่าจะถูกเรียกคืนด้วยเช่นกันเป็นจำนวนเงิน 64.08 ล้านบาท โดยคำนวณจากข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่สำนักงานประกันสังคมตรวจพบที่ไม่ถูกต้อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวนเงิน 251.32 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 166.90 ล้านบาท) และบันทึกเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมด้วยจำนวนเงินเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 251.32 ล้านบาท และ 54.54 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 166.90 ล้านบาท)

27. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

27.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	125,029,098.77	104,707,617.23	38,115,896.03	59,230,535.10
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(2,903,908.42)	(601,997.73)	(2,772,922.20)	(257,284.80)
รวม	122,125,190.35	104,105,619.50	35,342,973.83	58,973,250.30
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	69,650,457.18	(65,257,469.96)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณค่าหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,560,632.40)	-	(1,502,142.80)	-
รวม	64,089,824.78	(65,257,469.96)	(1,502,142.80)	-

27.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	430,541,749.54	571,491,570.96	87,938,177.10	414,450,459.40
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	86,108,349.91	114,298,314.19	17,587,635.42	82,890,091.88
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา				
หักในการคำนวณกำไรทางภาษี	59,192,513.10	4,761,625.50	33,579,303.39	169,928.24
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้อง				
นำมาคำนวณกำไรทางภาษี	(12,561,778.21)	(3,761,498.56)	(13,874,125.00)	(22,111,687.50)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(10,807,004.15)	(11,192,821.63)	(1,949,839.98)	(1,975,082.32)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	193,109.70	-	-	-
รวมรายการกระทบยอด	36,016,840.44	(10,192,694.69)	17,755,338.41	(23,916,841.58)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	122,125,190.35	104,105,619.50	35,342,973.83	58,973,250.30

27.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	430,541,749.54		571,491,570.96	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	86,108,349.91	20.00	114,298,314.19	20.00
รายการกระทบยอด	36,016,840.44	8.37	(10,192,694.69)	(1.78)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	122,125,190.35	28.37	104,105,619.50	18.22

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	87,938,177.10		414,450,459.40	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	17,587,635.42	20.00	82,890,091.88	20.00
รายการกระทบยอด	17,755,338.41	20.19	(23,916,841.58)	(5.77)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	35,342,973.83	40.19	58,973,250.30	14.23

28. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การให้บริการสถานพยาบาลในลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลในเครือประกันสังคม ซึ่งผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเช่าเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองใช้ไป	676,993,346.55	623,646,729.27	237,811,890.54	208,838,470.95
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	132,876,400.19	137,988,665.74	120,176,789.57	129,132,376.47
ต้นทุนแล็บและเอ็กซเรย์	102,377,051.03	91,953,951.51	59,689,447.23	53,255,004.51
ค่าธรรมเนียมแพทย์	899,108,787.11	849,006,317.98	290,191,657.06	279,514,381.59
ต้นทุนอาหาร	51,085,628.50	50,259,954.41	15,674,646.00	15,456,822.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	896,596,398.88	814,766,427.06	352,247,433.17	301,359,766.22
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	64,328,932.84	59,112,585.75	11,164,090.00	10,728,700.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	262,603,649.99	250,594,833.22	72,308,328.94	71,642,149.01
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	63,422,539.02	67,848,547.52	22,509,616.90	26,110,499.16
ค่าสาธารณูปโภค	76,128,475.27	77,268,739.96	27,259,203.22	26,371,147.34

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปีของบริษัทใหญ่ (บาท)	158,070,771.36	375,378,979.58	52,595,203.27	355,477,209.10
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	4,023,125,000	4,023,125,000	4,023,125,000	4,023,125,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
กำไรสำหรับปีของบริษัทใหญ่	0.04	0.09	0.01	0.09

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กร โดยทั่วไปและไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

31.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.500	485,127,855.55	-	19,757,347.65	504,885,203.20
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	459,563,670.44	459,563,670.44
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.500 - 8.000	-	119,125,000.00	-	119,125,000.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	0.550 - 1.000	36,252,345.52	-	-	36,252,345.52
เงินลงทุน	-	-	-	3,011,306,690.34	3,011,306,690.34
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.500 - 5.000	-	24,000,000.00	-	24,000,000.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	2.780 - 4.200	252,944,205.93	380,000,000.00	-	632,944,205.93
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	231,081,201.99	231,081,201.99
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.350 - 3.750	-	633,053,817.50	-	633,053,817.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.350 - 4.000	-	70,800,000.00	-	70,800,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.982 - 4.000	1,680,138,095.12	-	-	1,680,138,095.12
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	8.760	-	1,271,614.23	-	1,271,614.23
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.500	241,697,464.25	-	3,977,207.06	245,674,671.31
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	547,114,623.67	547,114,623.67
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.750 - 7.000	-	148,300,000.00	-	148,300,000.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	0.550 - 1.000	44,487,956.68	-	-	44,487,956.68
เงินลงทุน	-	-	-	2,645,766,638.55	2,645,766,638.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.500 - 8.000	-	29,625,000.00	-	29,625,000.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	2.825 - 4.200	4,169,959.90	666,625,000.00	-	670,794,959.90
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	209,247,835.56	209,247,835.56
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.250 - 4.500	-	589,853,817.50	-	589,853,817.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.750 - 4.000	-	68,400,000.00	-	68,400,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.000 - 4.250	1,037,692,380.88	-	-	1,037,692,380.88
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	7.420 - 8.760	-	2,373,954.46	-	2,373,954.46

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.500	231,273,969.18	-	3,339,414.54	234,613,383.72
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	219,274,252.07	219,274,252.07
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.500 - 4.500	-	110,000,000.00	-	110,000,000.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.900 - 1.000	21,972,063.29	-	-	21,972,063.29
เงินลงทุน	-	-	-	1,313,882,750.00	1,313,882,750.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	2.780 - 4.200	250,000,000.00	200,000,000.00	-	450,000,000.00
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	76,039,581.11	76,039,581.11
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.350 - 3.750	-	9,000,000.00	-	9,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.350 - 4.000	-	19,000,000.00	-	19,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.982 - 3.400	523,200,000.00	-	-	523,200,000.00

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.125 - 0.500	152,013,701.53	-	(1,683,569.82)	150,330,131.71
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	265,741,995.22	265,741,995.22
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.750 - 4.500	-	81,600,000.00	-	81,600,000.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.900 - 1.000	22,706,629.13	-	-	22,706,629.13
เงินลงทุน	-	-	-	1,234,682,750.00	1,234,682,750.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	2.825 - 4.200	-	470,000,000.00	-	470,000,000.00
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	73,692,142.49	73,692,142.49
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.250 - 4.500	-	9,000,000.00	-	9,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	3.750 - 4.000	-	20,500,000.00	-	20,500,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.000 - 4.250	197,240,000.00	-	-	197,240,000.00

31.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

31.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำกับธุรกิจภายในประเทศ

31.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

31.6 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

31.7 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สมารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- หน่วยลงทุน	-	780,079.98	-	780,079.98
- คราสารทุน	2,639,020,936.86	-	-	2,639,020,936.86
รวม	2,639,020,936.86	780,079.98	-	2,639,801,016.84

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- หน่วยลงทุน	-	766,088.37	-	766,088.37
- คราสารทุน	2,295,139,430.95	-	-	2,295,139,430.95
รวม	2,295,139,430.95	766,088.37	-	2,295,905,519.32

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

32. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กระแสเงินสดเพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	4,169,959.90	(1,225,753.97)	-	2,944,205.93
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	666,625,000.00	(36,625,000.00)	-	630,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	589,853,817.50	43,200,000.00	-	633,053,817.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	68,400,000.00	2,400,000.00	-	70,800,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,037,692,380.88	642,445,714.24	-	1,680,138,095.12
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,373,954.46	(1,102,340.23)	-	1,271,614.23
รวม	2,369,115,112.74	649,092,620.04	-	3,018,207,732.78

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6,532,859.79	(2,362,899.89)	-	4,169,959.90
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	255,000,000.00	411,625,000.00	-	666,625,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	630,353,817.50	(40,500,000.00)	-	589,853,817.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	206,650,000.00	(138,250,000.00)	-	68,400,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,335,326,666.64	(297,634,285.76)	-	1,037,692,380.88
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,356,270.01	(726,367.55)	1,744,052.00	2,373,954.46
รวม	2,435,219,613.94	(67,848,553.20)	1,744,052.00	2,369,115,112.74

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	470,000,000.00	(20,000,000.00)	-	450,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,000,000.00	-	-	9,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,500,000.00	(1,500,000.00)	-	19,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	197,240,000.00	325,960,000.00	-	523,200,000.00
รวม	696,740,000.00	304,460,000.00	-	1,001,200,000.00

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่ม (ลด)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	220,000,000.00	250,000,000.00	-	470,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103,000,000.00	(94,000,000.00)	-	9,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20,500,000.00	-	-	20,500,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	310,960,000.00	(113,720,000.00)	-	197,240,000.00
รวม	654,460,000.00	42,280,000.00	-	696,740,000.00

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคาร ตกแต่งอาคารและอื่นๆ กับบริษัท ในประเทศหลายแห่งมีมูลค่าตามสัญญา รวม 861.29 ล้านบาท และ 42.43 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 590.55 ล้านบาท และ 20.19 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าจ้างตามเงื่อนไขของสัญญา 121.53 ล้านบาท และ 21.46 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 85.18 ล้านบาท และ 6.94 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีภาระผูกพันตามสัญญา คงเหลือ 739.77 ล้านบาท และ 20.97 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 505.37 ล้านบาท และ 13.25 ล้านบาท ตามลำดับ)

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบริการบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์ตามสัญญา คงเหลือ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>จ่ายชำระภายใน</u>				
1 ปี	8,071,606.36	10,512,761.33	2,150,147.86	3,985,527.58
2 - 3 ปี	5,971,012.23	4,147,758.66	2,531,880.40	1,952,860.60
	<u>14,042,618.59</u>	<u>14,660,519.99</u>	<u>4,682,028.26</u>	<u>5,938,388.18</u>

33.3 การค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ค้ำประกันกรมไปรษณีย์ ค้ำประกันสำนักงานประกันสังคมและค้ำประกันสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติเป็นจำนวน 43.52 ล้านบาท และ 40.04 ล้านบาท ตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : จำนวน 21.66 ล้านบาท และ 22.41 ล้านบาท ตามลำดับ)

34. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่าง บริษัทและบริษัท เหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

ชื่อบริษัทและบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	บริษัทย่อยตามกฎหมาย
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ ราม จำกัด
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทางอ้อมโดยผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง และมีผู้บริหารร่วมกันในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ - ราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลน่าน - ราม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท กัชชัน ขุนตาล กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทางอ้อมโดยผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง และมีผู้บริหารร่วมกันในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท กัชชัน มารินา กอล์ฟ คลับ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท กัชชัน เชียงใหม่ พรีเมียมเพอร์ตี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
นพ. วัชรชัย คันสถิตย์	กรรมการของบริษัท
นพ. วรพันธ์ อุณจักร	กรรมการของบริษัท
นพ. คุณิศ ศรีสกุล	กรรมการของบริษัท

34.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
นโยบายกำหนดราคา					
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้					
รายได้ค่าวินิจฉัยโรคและค่าบริการทางการแพทย์	(1)	-	-	61,143,150.75	51,557,082.83
ขายยาและเวชภัณฑ์	(6)	-	-	131,103.00	224,948.00
เงินปันผลรับ	(2)	-	-	69,370,625.00	110,558,437.50
ดอกเบี้ยรับ	(3)	-	-	3,371,917.82	100,684.93
รายได้อื่น	(4), (6)	-	-	1,072,445.33	480,428.27
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	(1)	-	-	63,263,658.64	65,174,291.82
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1)	-	-	98,304.00	280,684.37
ซื้อยาและเวชภัณฑ์	(6)	-	-	353,384.00	562,484.80
รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้					
รายได้ค่าวินิจฉัยโรคและค่าบริการทางการแพทย์	(1)	338,136.00	257,980.00	4,420.00	-
ขายยาและเวชภัณฑ์	(6)	1,140.00	-	-	-
เงินปันผลรับ	(2)	86,230,800.00	15,371,800.00	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(3)	6,666,798.36	7,239,021.32	522,734.23	166,438.36
รายได้อื่น	(4), (6)	1,200.00	1,900.00	-	-
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้บริการภายนอกทางการแพทย์	(1)	37,744,092.84	27,851,408.18	3,341,545.24	4,360,662.02
ค่าใช้จ่ายอื่น	(6)	3,551,829.38	5,187,449.06	2,232,735.04	2,196,617.56
ซื้อยาและเวชภัณฑ์	(6)	87,531,346.13	55,070,813.24	55,216,614.23	35,940,347.24
ดอกเบี้ยจ่าย	(5)	22,681,621.64	28,062,756.90	334,442.52	3,559,096.07
เงินปันผลจ่าย	(2)	42,891,667.50	64,337,501.25	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		64,300,385.00	59,086,487.95	11,164,090.00	10,728,700.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		28,547.84	26,097.80	-	-
รวม		64,328,932.84	59,112,585.75	11,164,090.00	10,728,700.00
ซื้อทรัพย์สิน	(6)	34,702,110.00	52,234,829.00	7,505,580.00	17,349,000.00

นโยบายการกำหนดราคา มีดังนี้

- (1) ราคาเป็นไปตามเกณฑ์ราคาที่คิดกับลูกค้าทั่วไป โดยหักส่วนลดร้อยละ 10 - 40
- (2) ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) อัตราร้อยละ 3.35 - 8.00 ต่อปี
- (4) ราคาตามสัญญา
- (5) อัตราร้อยละ 3.25 - 4.50 ต่อปี
- (6) ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึง ผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยไม่รวมค่าธรรมเนียมแพทย์ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

34.2 สันทรัพย์ระหว่างกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	81,409.00	282,290.00
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	-	-	6,342,485.00	4,316,006.85
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	-	-	5,279,925.50	1,825,950.55
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	4,764.00	4,157.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	253,980.00	1,526,052.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	49,329.00	-	-	-
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	34,394.00	-	2,352.00	-
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	4,420.00	-	4,420.00	-
รวม	<u>346,887.00</u>	<u>1,530,209.00</u>	<u>11,710,591.50</u>	<u>6,424,247.40</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	-	60,000,000.00
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	-	-	100,000,000.00	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	18,000,000.00	18,000,000.00	-	-
บริษัท กัซซัน มารีนา กอล์ฟ คลับ จำกัด	88,000,000.00	76,000,000.00	10,000,000.00	-
บริษัท กัซซัน เชียงใหม่ พรีเมียมเพอร์ตี จำกัด	7,500,000.00	7,500,000.00	-	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	-	46,800,000.00	-	21,600,000.00
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	5,625,000.00	-	-	-
รวม	<u>119,125,000.00</u>	<u>148,300,000.00</u>	<u>110,000,000.00</u>	<u>81,600,000.00</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	-	99,567.12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	-	179,036.55	-	67,232.88
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	59,178.08	59,793.39	-	-
บริษัท กัซซัน ขุนตาล กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	723,945.21	61,290.32	-	-
บริษัท กัซซัน มารินา กอล์ฟ คลับ จำกัด	861,369.88	290,465.75	100,821.00	-
บริษัท กัซซัน เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	75,616.43	28,664.39	-	-
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	28,938,674.69	28,938,674.69	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(28,938,674.69)	(28,938,674.69)	-	-
สุทธิ	1,720,109.60	619,250.40	100,821.00	166,800.00
เงินลงทุนเผื่อขาย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	2,595,523,000.00	2,243,704,600.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	-	5,625,000.00	-	-
บริษัท กัซซัน ขุนตาล กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	24,000,000.00	24,000,000.00	-	-
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	29,228,729.89	29,228,729.89	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,228,729.89)	(29,228,729.89)	-	-
สุทธิ	24,000,000.00	29,625,000.00	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด	-	-	40,320,000.00	-

34.3 หนี้สินระหว่างกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	27,226.00	32,537.00
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	-	-	-	14,978.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	27,047,503.37	16,974,149.42	12,138,208.76	7,452,775.28
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	14,608.88	-	-	-
บริษัท สันแพทย์ จำกัด	4,500.00	-	-	-
รวม	27,066,612.25	16,974,149.42	12,165,434.76	7,500,290.28

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัท	633,053,817.50	589,853,817.50	9,000,000.00	9,000,000.00
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	245,270.00	510,060.00	76,800.00	91,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	-	-	704,946.80	819,376.35
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	-	-	3,169,102.00	3,792,675.92
บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด	-	-	175,268.60	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	122,290.29	368,976.29	122,290.29	368,976.29
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	642,067.36	-	642,067.36	-
รวม	764,357.65	368,976.29	4,813,675.05	4,981,028.56
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัท	111,472.60	-	-	-
ดอกเบี้ยรับล่วงหน้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	7,808.22	7,808.22	-	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	11,860,210.00	27,806,000.00	5,248,080.00	4,932,500.00
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	5,600,000.00	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัท	7,560,000.00	-	-	-
รวม	13,160,000.00	-	-	-

35. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท ได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงินปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รายงานไว้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
เงินลงทุนชั่วคราว	766,088.37	(766,088.37)	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,295,139,430.95	766,088.37	2,295,905,519.32

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2563 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 0.0585 บาท รวมเป็นเงิน 235.35 ล้านบาท ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

Chiang Mai Ram Medical Bussiness Public Company Limited
www.lanna-hospital.com / E-mail : lanna@lanna-hospital.com
Tel. 052-134-777 Fax. 052-134-789



f lannahospital
Line ID : @lannahospital
www.lanna-hospital.com

โรงพยาบาลลานนา LANNA HOSPITAL
1 ถนนสุขุมวิท แขวงนครพิงค์ ตำบลหน้าดิน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์: 052-134-777 โทรสาร: 052-134-789

“เราจะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดเชียงใหม่ ที่มีคุณภาพมาตรฐาน บริการประทับใจ”



บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
CHIANG MAI RAM MEDICAL BUSINESS PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2562
ANNUAL REPORT 2019