

# รายงานประจำปี

2560



บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

02

เกี่ยวกับไออาร์ซี

04

วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น

05

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

06

สารจากประธานกรรมการ

10

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
และผู้บริหาร

21

การถือหุ้นโดยกรรมการ  
และผู้บริหาร

22

การเปลี่ยนแปลงและ  
พัฒนาการที่สำคัญ

24

โครงสร้างรายได้  
และลักษณะผลิตภัณฑ์

31

ข้อมูลทั่วไป

34

โครงสร้างการถือหุ้น

35

สารจากคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ  
และความรับผิดชอบต่อสังคม

37

การกำกับดูแลกิจการ

52

สารจากคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

53

ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

57

สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ

59

การควบคุมภายใน

61

รายการระหว่างกัน

68

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

70

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการต่อรายงาน  
ทางการเงิน

71

รายงานของผู้สอบ  
บัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

หมายเหตุ

<sup>1</sup> ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคม ปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2560 ด้านหลังของรายงานประจำปี

<sup>2</sup> ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัท ซึ่งแสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์  
ของบริษัทฯ ที่ [www.irc thailand.com](http://www.irc thailand.com)

# เกี่ยวกับไออาร์ซี

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) **“ไออาร์ซี”** เป็นบริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2512 ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และธุรกิจด้านการผลิตยางนอก-ยางในของรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพสูง เทียบเท่ามาตรฐานโลก ซึ่งมีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ที่รังสิต จังหวัดปทุมธานี และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

โดยตลอดระยะเวลา 48 ปี **“ไออาร์ซี”** เติบโตอย่างมั่นคงภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรม ไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือไว้วางใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเน้นย้ำถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจของ **“ไออาร์ซี”** ในการ **“มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรมและโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”**









# วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น

“มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะ  
ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก – ยางในรถจักรยานยนต์  
ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

ภายใต้นโยบาย 7 ประการดังนี้



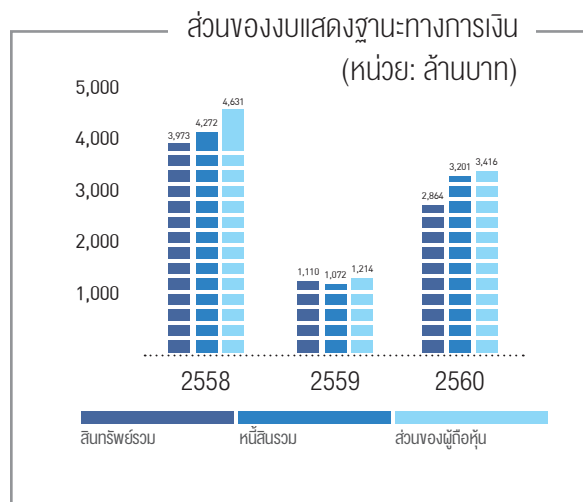
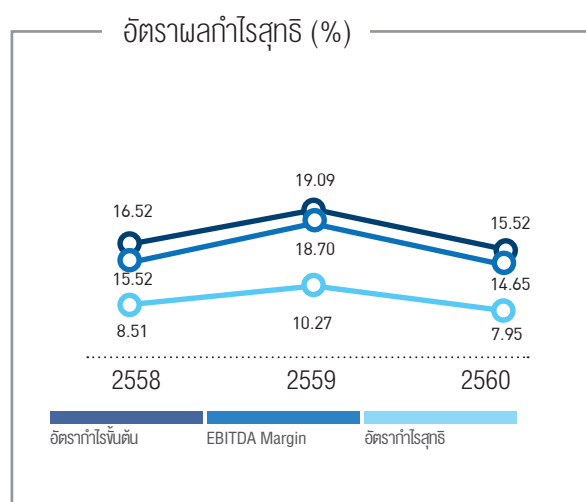
## บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

หน่วย: พันบาท

	2558	2559	2560
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและฐานะทางการเงิน</b>			
รายได้รวม	5,186,251	5,002,396	5,331,472
ต้นทุนขายและบริการ	4,330,719	4,028,243	4,465,927
EBIT	527,790	626,492	511,208
กำไรสุทธิสำหรับปี	441,521	513,630	423,790
สินทรัพย์รวม	3,973,448	4,272,367	4,631,757
หนี้สินรวม	1,109,669	1,071,559	1,214,885
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,863,779	3,200,808	3,416,872

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	8.51	10.27	7.95
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	15.42	16.05	12.39
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	11.11	12.02	9.14
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	0.39	0.34	0.36
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน(บาท)	2.21	2.57	2.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	14.32	16.00	17.08





# สารจากประธานกรรมการ

“IRC มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน  
 อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม  
 ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็น  
 บริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะ  
 ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก  
 ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ ในประชาคม  
 เศรษฐกิจอาเซียน” จากการมีรากฐาน  
 ที่มั่นคงคือ ‘IRC DNA’”



*Pimjai*

นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล  
 ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีบัญชี 2560 นี้ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงในหลากหลายมิติ ทั้งจากมิติเศรษฐกิจจากภายในและภายนอกประเทศ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ต่อไปอย่างยั่งยืน โดยภาพรวมการดำเนินงานในรอบปีบัญชีนี้ ได้รับปัจจัยสนับสนุนมาจากเศรษฐกิจโลกและปริมาณการค้าโลกที่ขยายตัวได้ต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคทยอยปรับตัวดีขึ้น สะท้อนกำลังซื้อในประเทศที่ดีขึ้น อีกทั้งราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลสนับสนุนรายได้ของเกษตรกร โดยภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนของภาคอุตสาหกรรมไทยโดยรวม ซึ่งสำหรับภาพรวมยอดผลิตรถยนต์ในรอบปีบัญชีนี้อยู่ที่ประมาณ 1.9 ล้านคัน

ค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว แต่ในส่วนของยอดผลิตรถจักรยานยนต์อยู่ที่ประมาณ 1.9 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.21 ซึ่งโดยหลักมาจากการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ

จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ปีบัญชี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวม 5,331.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.58 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ต้นทุนขายของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก ประมาณร้อยละ 10.87 จากปีที่แล้ว โดยสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 3 โดยเฉพาะกลุ่มยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ ที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ รวมถึงสภาวะอุปสงค์และอุปทานอันไม่แน่นอนของตลาดโลก จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นถึง 238.74 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีการลดลงของกำไรประมาณ 89.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 17.49 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานอยู่ที่ 2.12 บาทต่อหุ้น

## วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น ควบคู่ไปกับ แนวความคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ด้านเศรษฐกิจ

ปัจจุบัน คือยุคของอุตสาหกรรม 4.0 ที่เทคโนโลยีดิจิทัลและอินเทอร์เน็ตกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินชีวิตในปัจจุบัน ไม่เว้นแต่การบริหารจัดการและกระบวนการผลิต ไออาร์ซีตระหนักถึงการพัฒนากิจการที่สำคัญดังกล่าว จึงดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนด้านระบบอัตโนมัติ เพื่อรักษาและพัฒนาจุดแข็งของไออาร์ซีอย่างยั่งยืน โดยเราทำการคิดค้นผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ รวมถึงพัฒนาระบบอัตโนมัติต่างๆ จนได้รับรางวัล “Automation Award” จาก Inoac Corporation ประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งยังตั้งเป้าหมายในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตจาก ‘Mass Production’ ให้เป็น ‘Mass Customization’ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันภายใต้ต้นนโยบายคุณภาพที่ยึดมั่น (Quality Policy) คือ “คุณภาพเป็นหนึ่ง ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ” อันนำไปสู่ความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้จากการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด ตลอดจนขยายช่องทางสู่ตลาดใหม่ และก้าวสู่การเป็น ‘บริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม’ และเป็น ‘โรงงานอัจฉริยะ’ หรือ ‘Smart Factory’ ได้อย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้

### ด้านสังคม

ไออาร์ซีมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้เกิดขึ้นแก่สังคมโดยรวม เราได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ ‘โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต’ ที่มุ่งมั่น ‘สร้างคน ดีคนสู่สังคม’ โดยเราได้เข้าไปฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะที่ดีในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพให้แก่ผู้ต้องขังหญิงในทัณฑสถาน ซึ่งตลอดระยะเวลา 4 ปีที่จัดตั้ง มีผู้เข้าร่วมโครงการและผ่านในระดับพื้นฐานแล้วกว่า 672 ราย โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดพิธีมอบประกาศนียบัตรแก่ผู้เข้าร่วมโครงการที่จบหลักสูตรในระดับสูงทั้งสิ้น 62 ราย นอกจากนี้ ยังมี ‘โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง’ ที่ไออาร์ซีเข้าไปเป็น ‘เพื่อนคู่คิด’ ในการพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรชาวสวนยางไทย โดยเพิ่มมูลค่าให้แก่ยางธรรมชาติจากระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ที่ช่วยเหลือเกษตรกรให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้ง ‘โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน’ เพื่อสนับสนุนนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล มุ่งพัฒนาคุณค่าของบริษัทฯ ให้เข้าใจและมีแนวคิดวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานให้สามารถเพิ่มยอดขาย ลดต้นทุน และลดของเสียในกระบวนการผลิตต่อไป ไม่เพียงเท่านั้น เรายังได้รณรงค์ด้านการขับเคลื่อนปลอดภัยอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ผ่าน ‘โครงการขับเคลื่อนปลอดภัย ไออาร์ซีแคร์’ และ ‘โครงการขับเคลื่อนปลอดภัยช่วงเทศกาล’ เพื่อสร้างความตระหนักและความใส่ใจในเรื่อง ‘ความปลอดภัย’ ให้เกิดขึ้นแก่ผู้ขับขี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์

และสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้คือบุคลากรของเรา ‘ชาวไออาร์ซี’ ผู้เป็นรากฐานสู่ความมั่นคง ด้วยการมี ‘IRC DNA’ ซึ่งประกอบไปด้วย 1.บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2.วัฒนธรรมองค์กร และ 3.การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ในฐานะของการเป็นพลเมืองบริษัทที่ดี (Corporate Citizenship) เราชาวไออาร์ซีทุกคน ตระหนักถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพร้อมใจกันลงนามในสัตยาบรรณและประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการเป็นพลเมืองที่ดีในรู้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

### ด้านสิ่งแวดล้อม

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น และเพื่อสนับสนุนข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) อันเป็นกติการะหว่างประเทศ ไออาร์ซีจึงมีแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เข้ามาใช้ในกระบวนการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร โดยปฏิบัติตามนโยบาย ‘การจัดการของเสียให้เป็นศูนย์’ หรือ ‘Zero Waste’ ผ่านกระบวนการ ‘3Rs’ หรือ ‘Reduce Reuse และ Recycle’ รวมไปถึงการจัดการน้ำที่ใช้ภายในองค์กร การลดฝุ่น กลิ่น และความร้อนในบริเวณทำงาน การติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกที่สะอาดปราศจากมลพิษ ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศโลก

ไออาร์ซีของเราเติบโตไปอย่างยั่งยืนและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปีบัญชี 2560 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็น ‘100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100)’ ที่มีการประเมินทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ภายใต้แนวคิดที่ว่า ‘บริษัทที่มี ESG ดี จะสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีด้วย’ อีกทั้ง เรายังได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสมาคมกรรมการบริษัทไทยในระดับ ‘ดีมาก’ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้อยู่ในรายชื่อ ‘Thailand Sustainability Investment: THSI’ หรือ “หุ้นยั่งยืน” และ ได้รับรางวัล ‘SET Sustainability Awards 2017’ ซึ่งแสดงถึงการเป็นบริษัทที่มีความโดดเด่น และเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย

ความสำเร็จทั้งหมดนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ ถ้าขาดความร่วมมือร่วมใจของพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ ตลอดจนการสนับสนุนของผู้ถือหุ้นทุกท่าน ดิฉันจึงขอขอบคุณการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่ทำให้ไออาร์ซีเติบโตได้อย่างยั่งยืน และดิฉันเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมือจากทุกฝ่าย และความตั้งใจในการดำเนินงานภายใต้ 3 เสาหลักคือเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จะส่งผลให้ไออาร์ซีเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่สังคมไทยต่อไป



## คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล



นายอิโรชิ ฮาราดะ



นายโชอิชิ อีโนเว



นายทอง ลี้อิสสระนุกูล



นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล



นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ



นายมาชายุกิ อีโนเว



นายวิฑิต วุฒิสสมบัติ



ร.ศ.จารุพร ไวยนันท์



กิตติชัย รักตะกนิษฐ์



นายสุรงค์ บูลกุล



นายคาซุโอะ ชาโตะ

# คณะกรรมการบริหาร



นายอิโรชิ ฮาราดะ\*



นางพิมพ์ใจ ลีอัสสรนุกุล\*



นายเออิจิ ยาโนะ\*



นางสาววิชุดา กุ่มพงษ์ศักดิ์\*



นายชิเกยุกิ โฮโซคาวา\*



นายคัตซึโนริ โอโตะ\*



นายชาวลิต มีทองคำ



นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน



นายสุชาติ คูถิรตระการ



นายอิโรสะ มินูโน



นายอิโรยุกิ อิบิ



# รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการและผู้บริหาร



**นางพิมพ์ใจ สีสรรคนุกูล**

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ / กรรมการที่เป็น  
ผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/  
รองประธานคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 56 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2.44%



**นายอิทธิ ฮาราดะ**

ตำแหน่ง ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็น  
ผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /  
ประธานคณะกรรมการบริหาร / รองประธาน  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 59 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2560  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน  
มหาวิทยาลัยเดรกเซล ฟิลาเดลเฟีย สหรัฐอเมริกา

## การอบรม

การอบรมสำหรับกรรมการปี 2560 สัมมนาวิชาการประจำปี ACMA  
Business Forum 2017  
หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจ  
และสร้างเครือข่ายนวัตกรรม  
รุ่นที่ 1 (BRAIN 1)  
การอบรมสำหรับกรรมการ หลักสูตร Director Certification  
Program (DCP) รุ่น 37/2003  
หลักสูตร Rote of the Chairman  
Program (RCP) รุ่น 31/2013  
หลักสูตร Risk Management  
Committee Program (RMP)  
รุ่น 1/2013  
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร  
ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 2556  
หลักสูตรผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 10  
(วตท.10)

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอด โดไก  
(ประเทศไทย)  
2559 – ปัจจุบัน กรรมการและเลขานุการ สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อ  
การเกษตร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
รองประธานสำนักงานรับรองมาตรฐานและคุ้มครอง  
การรับรองไม่ضرรักรกิจไทย สำนักงาน  
การรับรองไม่ضرรักรกิจไทย (TFCC) สภาอุตสาหกรรมแห่ง  
ประเทศไทย  
ที่ปรึกษาคลัสเตอร์ยางและไม้ยางพารา สภาอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย  
กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุน  
แห่งประเทศไทย  
2557 – ปัจจุบัน กรรมการรุ่นนักศึกษา วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ  
ร่วมเอกชน (วปอ.) 2556  
กรรมการและรองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
กรรมการวิศกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
2555 – ปัจจุบัน กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
2553 – ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A  
2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล  
2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค.ผลิตภัณฑ์ยาง  
2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง  
2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง  
กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช  
ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอด คอมโพเน้นท์  
กรรมการ บจ. โสภ-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล  
กรรมการบมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า  
2557 – 2559 กรรมการวิศกรหญิงไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขา Private Law คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
Aoyama Gakuin ประเทศญี่ปุ่น

## การอบรม

-

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2560 – ปัจจุบัน ประธานบริหาร และรองประธานคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง  
กรรมการ บจ.ไทย อีโนแอด คอมโพเน้นท์  
กรรมการ บจ.ชันโกลด์ โฮลดิ้ง  
กรรมการ บจ.เซนจูรี่ อีโนแอด  
กรรมการ บจ.อีโนแอด ออโต้แมทีฟ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.อีโนแอด อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.อีโนแอด (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.เทคโนโไฟม  
2557 – 2559 ผู้จัดการทั่วไป บจ.อีโนแอด (เวียดนาม)  
2556 – 2560 ผู้บริหาร แผนกฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศ บจ.อีโนแอด  
คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น)  
2554 – 2556 ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ บจ.เซียงไฮ้ อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น  
(จีน)  
2551 – 2554 ผู้จัดการทั่วไป บจ.โรเจอร์ อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น  
(ญี่ปุ่น)



ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 88 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่-

#### นายไชยชัย อีโนเว

##### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น

##### การอบรม

--

##### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น
- 2518 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
- 2511 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อีโนแอก เทคโนโลยีเซล เซ็นเตอร์



ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
อายุ 57 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.70%

#### นายทนก สีสสระนุกูล

##### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ-การค้า สาขาวิชาการตลาดอุตสาหกรรม จาก Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น

##### การอบรม

--

##### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เอ็มวิชั่น
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภาก
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. คลินิกรถเครื่อง
- รองประธาน บจ. ไดโด สิทธิผล
- กรรมการบริหาร บจ. ช่างวันทอง
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. โตทาล ออยล์ (ประเทศไทย)
- กรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเนนท์
- กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
- กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โสภาก-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919
- กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า





ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 54 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.87%

### นายอภิชาติ ลีอัสระบุญกุล

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
(วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

#### การอบรบ

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
DCP Director Certification Program รุ่น 8 / 2001

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหา และพิจารณา  
ค่าตอบแทน บมจ.ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ทอทาล ออยล์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.เวียดนามสแตนเลย์ อิเล็กทริก
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ศิริวิทยสแตนเลย์  
กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล
- 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร  
บจ. เอเชียนสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แปซิฟิค อินดัสตรีย์ (ประเทศไทย)  
รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2535 - 2556 รองประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า



ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 50 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2.20%

### นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชย์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรบ

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
DAP Director Accreditation Program รุ่น 5 / 2003  
RCC Role of the Compensation Committee รุ่น 17 / 2013

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอส.เค. ผลิตภัณฑ์ยาง
- 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกโรคเครื่อง  
กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โซภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919  
กรรมการผู้จัดการ  
บจ. แปซิฟิค อินดัสตรีย์ (ไทยแลนด์)
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ช่างวันฮง
- 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า



ตำแหน่ง กรรมการ /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
อายุ 52 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายมาชายุกี อีโนเว

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทสาขา การจัดการระหว่างประเทศ  
Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบุส

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
DCP Director Certification Program รุ่น 65/2007

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)  
กรรมการผู้จัดการอาวุโส บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น  
2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง  
2534 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
2550 – 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น  
2547 – 2558 รองประธานกรรมการบริหาร  
บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)



ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
/ กรรมการอิสระ  
อายุ 62 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายรุ่งศักดิ์ บุลกุล

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทด้าน Engineering in Operations Research  
จาก Cornell University, New York, U.S.A.  
ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ จาก Cornell University, New York, U.S.A.

#### การอบุส

สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

สถาบันวิทยาการ  
ตลาดทุน  
วิทยาลัยป้องกัน  
ราชอาณาจักร  
หลักสูตรการอบรม  
อื่นๆ

หลักสูตร Director Certification Program  
(DCP 121/2009)  
หลักสูตร Leadership Development Program  
(LDP รุ่นที่ 2)  
ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10)

หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน  
(วปอ. รุ่น 4919)  
Program for Management Development, Harvard  
University, Boston, U.S.A.  
หลักสูตรการเมืองการปกครองในระดับปริญญาโท  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 8) วิทยาลัยการเมือง  
การปกครอง สถาบันพระปกเกล้า  
หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรายติธรรมระดับสูง  
(บ.ย.ส. รุ่น15) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนา  
ข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่น 1) สถาบัน  
วิทยาการผู้ลงทุนไทย  
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วพท.รุ่น 2) สถาบันวิทยาการ  
พลังงาน

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย  
ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)  
2559 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. ปตท.  
2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย  
2557 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd.(ประเทศสิงคโปร์)  
กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd.(ประเทศสิงคโปร์)  
กรรมการ 24M Technologies, Inc. (ประเทศสหรัฐอเมริกา)  
กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย  
กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย  
2557 – 2560 กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย  
2557 – 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้าง  
พื้นฐาน บมจ. ปตท.  
2555 – 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บมจ. ปตท.  
2552 – 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ไทยออยล์



ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ  
อายุ 76 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2547  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

#### นายวิฑิต วิฑิตสมบัติ

##### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP Director Accreditation Program รุ่น 27/2004

DCP Director Certification Program รุ่น 51/2004

##### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศูนย์บริการเหล็กลายม
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ไทย-เยอรมัน โปรดักส์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. เอเจ พลาสติก
- 2545 - 2559 ที่ปรึกษา บจ. จงสถิตย์
- 2543 - 2559 กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน (IC)



ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม / กรรมการอิสระ  
อายุ 73 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

#### รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์

##### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเงิน (M.A.)

Middle Tennessee State University สหรัฐอเมริกา

##### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

DCP: Director Certificate Program

DCPU: Director Certificate Program Update

ACP: Audit Committee Program

MFPM: Monitoring Fraud Risk Management

MIA: Monitoring the Internal Audit Function

MIR: Monitoring the System of Internal Control and Risk Management

MFR: Monitoring the Quality of Financial Reporting

RCC: Role of the Compensation Committee

ACEP: Anti-Corruption Executive Program

ELP: Ethical Leadership Program

สถาบันวิทยาการตลาดทุน:

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 10

##### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารบริษัท บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
- 2559 - ต.ค. 2560 กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาพิจารณาตอบแทน บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
- 2555 - 2557 กรรมการบริหาร สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์
- 2554-2557 กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2553-2555 กรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)





ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
อายุ 57 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2560  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายกิตติชัย รักษะกนิษฐ์

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ INDIANA STATE UNIVERSITY U.S.A

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

DCP Director Certification Program รุ่น 27/2003

ACP Audit Committee Program รุ่น 7/2005

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ. ล็อกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้  
ดีเวลลอปเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน ประธาน บจ. ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์  
กรรมการ บจ. ลอร์ เอ็นฟอร์ชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชันส์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)  
บมจ. แอสสิริ  
กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. เมนสเทย์พร็อพเพอร์ตี้  
โซลูชัน
- 2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ล็อกซ์เลย์
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์  
เอ็นจิเนียริง
- 2555 - 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. แอล กรีนโซลูชัน
- 2554 - 2559 คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
- 2556 - 2557 กรรมการ บจ. ชลกิจสากล



ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 59 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายคาซูโอะ ซาโตะ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีวิศวกรรมโพลิเมอร์ จาก Nagoya Institute of Technology  
ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP Director Accreditation Program รุ่น 108 / 2014

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - 2559 ประธานบริหาร บมจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2550 - 2556 กรรมการทั่วไป บจ. อินโนเว รับเบอร์  
(ประเทศเวียดนาม)



ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 54 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2559  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายเออิจิ ยาโนะ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี จาก Kansai University ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

--

#### ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ และสมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช  
2555 – 2558 ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการผลิต แผนกประกันคุณภาพ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
2552 – 2555 ผู้จัดการ ฝ่ายการผลิต แผนกประกันคุณภาพ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



ตำแหน่ง กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 53 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.024%

นางสาววิชชุดา กุฬพงษ์ศักดิ์

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
DAP Director Accreditation Program รุ่น 117 / 2015  
ELP Ethical Leadership Program รุ่น 2 / 2015  
SFE Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28 / 2013  
หลักสูตรจาก Babson College  
CEDI – Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College

#### ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
2556 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
2544 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง  
2541 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
2553 – 2558 รองกรรมการบริหาร สายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



ตำแหน่ง กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอก  
ยางในรถจักรยานยนต์ / สมาชิกคณะกรรมการ  
บริหาร  
อายุ 49 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2557  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายชิกยุคิ ไอโซคาวา

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์  
Okayama University of Science

การอบรม

--

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2558 - 2560 สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2555 - 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ ส่วนประกันคุณภาพ แผนกยางนอก บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
- 2547 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกวิศวกรรม บจ. บริติชสโตน ไออาร์ซี แมนูแฟคเจอร์ริง



ตำแหน่ง กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยาง  
อุตสาหกรรม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 55 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2557  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายคิตซึโนริ โอโตะ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์  
มหาวิทยาลัย Shizuoka

การอบรม

--

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- กรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช
- 2554 - 2556 ผู้จัดการ แผนกยางและอีลาสโตเมอร์ บจ. อีโนแอกคอร์ปอเรชั่น
- 2552 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บจ. อีโนแอก เวียดนาม





นายเชาวลิต มีทองคำ

ตำแหน่ง รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วน  
ยางอุตสาหกรรม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 59 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0005%

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรม สาขาวิชาการผลิต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
RCL Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 2 / 2015  
DAP Director Accreditation Program รุ่น 122 / 2015

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 – ปัจจุบัน รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยาง  
อุตสาหกรรม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว  
รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
- 2556 – 2557 ผู้จัดการฝ่ายวางแผน สายธุรกิจชิ้นส่วนยาง  
อุตสาหกรรม  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิณ

ตำแหน่ง รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วน  
ยางอุตสาหกรรม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
/ สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 47 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2557  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.005%

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม (MS(CEM))  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
SFE Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2016  
HRP How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015  
FSD Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012  
RMP Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014  
หลักสูตรอื่นๆ  
Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College (CEDI)  
หลักสูตรวิศวกรรมระบบขนส่งทางรางแห่งประเทศไทย  
สถาบันวิทยาการสวทช.  
ISO9001:2000 Internal Auditing, Robere & Associates  
ISO/TS16949:2002 Internal Auditing, Robere & Associates  
ISO14001 Internal Audit, Robere & Associates

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
- 2558 – ปัจจุบัน รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไออาร์ซี  
(เอเชีย) รีเสิร์ช  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว  
รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2557 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2556 – 2558 ผู้จัดการฝ่ายการผลิต  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2552 – 2558 ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช



ตำแหน่ง รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกลยาง  
ในรถจักรยานยนต์ / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 48 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.003%

นายสุชาติ คูศิริตระกูล

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
HRP How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015  
FSD Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012  
RMP Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014  
CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกลยางในรถ  
จักรยานยนต์ และสมาชิกคณะกรรมการบริหารความ  
เสี่ยง บมจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
รองกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช  
2556 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
บมจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



ตำแหน่ง สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 62 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2555  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายอิสสระ มิซูโน

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
Shibaura Institute of Technology

#### การอบรม

--

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาผู้บริหารอาวุโส PT Gajah Tunggal Tbk.  
2555 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินโนเว รับเบอร์  
(ประเทศไทย)  
ผู้บริหาร บจ. อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)



ตำแหน่ง สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 54 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ.2559  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายอิยุกิ อิบิ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Ritsumeikan  
ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

--

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการผู้จัดการ PT. Inoac Polytechno Indonesia กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2558 - 2559	กรรมการผู้จัดการแผนกยางและอีลาสโตเมอร์ INOAC รองประธานบริหาร PT. IRC INOAC INDONESIA
2553 - 2558	กรรมการผู้จัดการ บจ. Dongguan Inoac (F.K.) Metal and Elastomer



# การถือหุ้นโดยกรรมการ และผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ		การซื้อขาย ระหว่างปี บัญชี 2560	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		ณ 30 ก.ย. 2559	ณ 30 ก.ย. 2560		
นางพิมพ์ใจ ลีอัสสรานุกุล <sup>2</sup>	ประธานกรรมการ /	4,881,075	4,881,075	-	2.44
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร				
นายอิทธิ ชาราคะ	ประธานกรรมการ /	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร				
นายโชติ อีโนเว <sup>1</sup>	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายมาชายุกิ อีโนเว <sup>1</sup>	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายทนง ลีอัสสรานุกุล <sup>2</sup>	กรรมการ	3,408,000	3,408,000	-	1.70
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายอภิชาติ ลีอัสสรานุกุล <sup>2</sup>	กรรมการ	3,711,400	3,735,200	23,800	1.86
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ <sup>2</sup>	กรรมการ	4,147,375	4,197,375	50,000	2.10
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		189,100	195,600	6,500	0.10
นายคาซุโอะ ซาโตะ	กรรมการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายวิจิต วุฒิสมบัติ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
รศ. จารพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นายเออิจิ ยาโนะ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
นางสาววิษุตา กุฬพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหาร	47,800	47,800	-	0.0239
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	และควบคุม				
นายชិเกะชิ โอะโซคาวา	กรรมการบริหารสายธุรกิจ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ภายนอกภายในระดักรายงาน				
นายคัตซึโนริ โอโตะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจ	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ชั้นส่วนงานอุตสาหกรรม				
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	ผู้จัดการอาวุโสแผนก	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	บัญชีและการเงิน				

หมายเหตุ <sup>1</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มบริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศญี่ปุ่น)  
<sup>2</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มครอบครัวลีอัสสรานุกุล

# การเปลี่ยนแปลง และ พัฒนาการที่สำคัญ

## 2560



- รางวัล Automation Award 2016 เรื่อง Productivity Improvement of the Assembly process of air intake hose by automation จาก INOAC CORPORATION – เดือนมกราคม
- รางวัลสถานประกอบการที่สนับสนุนงานด้านคนพิการเป็นอย่างดี จากจังหวัดปทุมธานี – เดือนกุมภาพันธ์
- จัดทำโครงการ “IRCT Group Step to Thailand 4.0 with the DVE” ชมผลงานความสำเร็จของนักศึกษาที่จบการศึกษาจากโครงการ IRCT ทวิภาคี ประจำปี 2559 – เดือนมีนาคม
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2560” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 – เดือนพฤษภาคม
- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO14001:2015 (new version) – เดือนสิงหาคม
- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ IATF16949:2016 (new version) และ ISO 9001:2015 (new version) – เดือนกันยายน
- บริษัทฯ สามารถดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ได้ติดต่อกันยาวนานถึง 10 ล้านชั่วโมง – เดือนกันยายน

- โล่ประกาศเกียรติคุณ “Team Presenter – Gold, in actively participating and sharing of best practice” จากการเข้าร่วมกิจกรรม 2017 International Convention on Quality Control Circles ซึ่งจัดโดย Quality and Productivity Association of the Philippines (QPAP), INC. ณ ประเทศฟิลิปปินส์ – เดือนตุลาคม
- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2560 ทั้งสิ้น 620 บริษัท โดยรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับนี้ เป็นเครื่องยืนยันถึงมาตรฐานด้านการบริหารกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ – เดือนตุลาคม
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 65 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล – เดือนพฤศจิกายน
- รางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (SET Sustainability Awards) ประจำปี 2560 ประเภท Rising Star ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 24 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่มีความโดดเด่น และเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน – เดือนพฤศจิกายน

## 2559

- ลงนามในสัตยาบรรณ กลุ่มบริษัท IRCT รวมพลังต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน – เดือนกันยายน
- ได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับเงิน ปีที่1 กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2559 จากกระทรวงแรงงาน – เดือนสิงหาคม
- ได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล “ESG 100 Certificate 2016” จาก 621 บริษัทจดทะเบียน – เดือนกรกฎาคม
- ได้รับใบรับรอง มรท.8001-2553 ระดับพื้นฐาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เป็นการยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย ในข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน – เดือนมิถุนายน

- ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรมประจำปีงบประมาณ 2559 ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม – เดือนพฤษภาคม
- เข้าร่วมโครงการทวิภาคีกับสถาบันอาชีวศึกษาสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อผลักดันโครงการร่วมบริษัท และสถาบันระดับอาชีวศึกษา ตลอดจนสนับสนุนทุนการศึกษาให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม – เดือนเมษายน
- เปิดตัวโครงการร่วมบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง มุ่งมั่นสู่ระบบการบริหารคุณภาพสากล ISO 9001:2015 – เดือนกุมภาพันธ์
- ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปางจนผ่านการตรวจประเมินตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 เป็นผลสำเร็จ – เดือนมิถุนายน



# 2558



- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสมาคมกรรมการบริษัทไทยในระดับดีมาก (Very Good) ซึ่งมีพัฒนาการที่ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมาที่อยู่ในระดับดี (Good) - เดือนพฤศจิกายน
- รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์สีเขียว” ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างสหภาพยุโรป องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน และสถาบันยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในการพัฒนาและส่งเสริมผู้ประกอบการผลิตชิ้นส่วนในการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ - เดือนตุลาคม
- รับประกาศเกียรติคุณ ในการเข้าร่วมโครงการสถานประกอบการปลอดภัยเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ จากสวัสดีการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดปทุมธานี- เดือนกันยายน
- ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) - เดือนสิงหาคม
- รับใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดปทุมธานี- เดือนมิถุนายน
- ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการเพิ่มมูลค่าอย่างธรรมชาติโดยการผลิตเป็นชิ้นส่วนใช้ในระบบราง ร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) - เดือนมิถุนายน
- พัฒนาห่วงโซ่อุปทานของบริษัทในระดับต้นน้ำ โดยบริษัท ได้ริเริ่มในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าอย่างธรรมชาติแก่สหกรณ์ชาวสวนยางคลองปาง จังหวัดตรัง จากการเข้าไปให้ความรู้ในการจัดเก็บน้ำยาง เพื่อให้ได้ยางที่มีความชื้นและความเข้มข้นที่เหมาะสม ไปจนถึงการแปรรูปเป็นยางแผ่น ตลอดจนบริษัท ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงต่อความต้องการ- เดือนมิถุนายน
- แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยทำหน้าที่ครอบคลุมขอบเขตของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม (คณะ เดิม) และเพิ่มบทบาทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล- เดือนพฤษภาคม

# โครงสร้างรายได้ และลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

สายธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ปีบัญชี 2558	%	ปีบัญชี 2559	%	ปีบัญชี 2560	%
<b>ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม</b>						
ในประเทศ	2,249.19	43.88	2,119.42	42.78	2,193.54	41.93
ส่งออก	465.15	9.07	377.04	7.61	398.33	7.61
<b>รวม</b>	<b>2,714.34</b>	<b>52.95</b>	<b>2,496.46</b>	<b>50.39</b>	<b>2,591.87</b>	<b>49.54</b>
<b>ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์</b>						
ในประเทศ	1,540.80	30.06	1,484.11	29.95	1,646.67	31.47
ส่งออก	871.14	16.99	974.00	19.66	993.32	18.99
<b>รวม</b>	<b>2,411.94</b>	<b>47.05</b>	<b>2,458.11</b>	<b>49.61</b>	<b>2,639.99</b>	<b>50.46</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5,126.28</b>	<b>100.00</b>	<b>4,954.57</b>	<b>100.00</b>	<b>5,231.86</b>	<b>100.00</b>

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

### • ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

บริษัทฯ ผลิตและพัฒนาชิ้นส่วนยางร่วมกับลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า คุณสมบัติ และลักษณะในการใช้งานที่มีความหลากหลายแตกต่างกันไป โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก

#### กลุ่มที่ 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์



#### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในกระบะขนาด 1 ตัน (1Ton Pick-up)

- » ยางท่อไอดี
- » ยางคอมไฟหน้า
- » ยางรองไฟหลัง
- » ยางร้อยสายไฟข้างประตู
- » ยางหุ้มเพลากีเยร์
- » ยางกันลื่นบันไดข้าง
- » ยางกันฝุ่น
- » ยางคอดึงน้ำมัน
- » ก้านวัดน้ำมันเครื่อง
- » ยางแผ่นกันโคลนขั้มล้อ
- » ยางรองแท่นเครื่อง
- » ยางกันกระแทก
- » ประเก็นยางฝาสูบ
- » แคล้มปัดท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- » ยางรองตัวถังรถกระบะ
- » ยางรองสปริงโช๊ค
- » ยางหุ้มสายเบรค
- » ยางขอบกระจก (ยางหูช้าง)
- » ยางขอบกระจกหน้า
- » ยางรองหมอน้ำ
- » ยางรองฝากระโปรง
- » ยางรองกระจกข้าง
- » ยางรัดถังน้ำมัน
- » ยางกันฝุ่น/กันน้ำ เป็นต้น





### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถยนต์นั่ง (Passenger Car)

- |                        |                             |
|------------------------|-----------------------------|
| » ท่ออากาศ             | » ยางหุ้มเพลาชับ            |
| » ยางหุ้มสายไฟหน้า     | » ตัวล็อคแผ่นรองหมอน้ำ      |
| » ปะเก็นยางไฟหน้า      | » ยางฝากระโปรงท้าย          |
| » ยางกันกระแทกประตู    | » ปะเก็นไฟท้าย              |
| » ยางหุ้มเพลากีเยร์    | » ยางขอบกระจกหน้า           |
| » ยางขอบประตู          | » ยางรัดถังน้ำมัน           |
| » ยางกันลมฝากระโปรง    | » ยางรองกระจกข้าง           |
| » ยางคอดังน้ำมัน       | » ยางรองฝากระโปรง           |
| » ยางปะเก็นห้องเครื่อง | » ยางกันฝุ่น/กันน้ำ เป็นต้น |
| » ยางกันกระแทกประตู    |                             |

### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถจักรยานยนต์

- |                        |                          |
|------------------------|--------------------------|
| » ยางกันฝุ่น           | » ยางจุกข้อต่อ           |
| » ยางหุ้มสายไฟ         | » ลูกกลิ้งยางโซ่ร้าวลื่น |
| » ยางหุ้มขอบเบาะ       | » สเตอ์หน้า              |
| » ยางกันฝุ่น           | » ยางโอริง               |
| » ตัวล็อคแผ่นรองหมอน้ำ | » ยางลูกลอยคาร์บู        |
| » สะพานโซ่ร้าวลื่น     | » ยางรองฝาถังน้ำมัน      |
| » ยางกันโซ่            | » ยางกันกระชาก เป็นต้น   |



### กลุ่มที่ II. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องเรือ เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง ซีลยางขอบตู้คอนเทนเนอร์ ยางหุ้มวาล์วเปิด/ปิด น้ำของการประปา และอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบราง



Railway Rubber Pad

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องทำความเย็น



### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องเรือ เครื่องจักร กลการเกษตร และเครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง

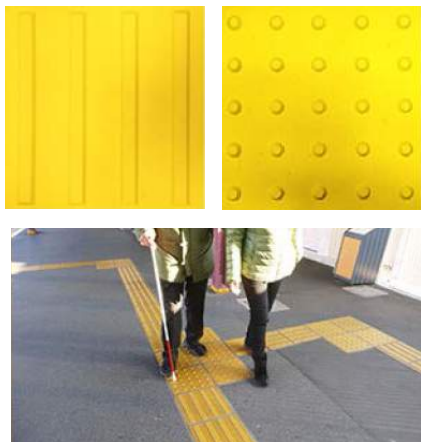


### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

#### กระเบื้องยาง Vi-pafe® (ECO Rubber Block)



#### แผ่นยางปูพื้นนำทางผู้พิการ



#### ยางปูพื้นสนามกีฬา



### กลุ่มลูกค้าหลัก

1. กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)

โรงงานประกอบรถยนต์ ได้แก่ มิตซูบิชิ โตโยต้า ฮิซุซุ ฮอนด้า นิสสัน มาสด้า ซูซูกิ ฟอर्ड เชฟโรแลต เจเนอรัล มอเตอร์ (ประเทศไทย) และ เจเนอรัล มอเตอร์ (บราซิล) ตลอดจนโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ฮอนด้า ซูซูกิ คาวาซากิ ยามาฮา และเมื่อไม่นานมานี้ บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากดูคาติ (ประเทศอิตาลี) ให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางเพื่อจัดส่งให้ดูคาติ (ประเทศไทย) นำไปประกอบในรถจักรยานยนต์ดูคาติที่ผลิตในประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพของไออาร์ซี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากไออาร์ซี ได้ส่งออกไปประกอบเป็นรถสำเร็จรูปในประเทศต่างๆ ครอบคลุมถึงศูนย์บริการอะไหล่ของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะมีการรับประกันชิ้นส่วนตามที่ลูกค้าแต่ละรายกำหนด

2. กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle)

กลุ่มนี้เป็นผู้รับประกอบชิ้นส่วนย่อย เพื่อส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”) โดยแบ่งเป็นกลุ่ม First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรงและกลุ่ม Second-Tier Suppliers ลงไปซึ่งจะรับช่วงการผลิต เพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กลุ่ม First-Tier อีกทอดหนึ่ง อาทิ ผู้ประกอบกระถางรถยนต์ต้องนำผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากไออาร์ซีไปประกอบเป็นขอบรอบตัวกระถาง ก่อนนำส่งกระถางรถยนต์พร้อมขอบยางให้กับผู้ประกอบรถยนต์ นำไปประกอบเป็นของรถยนต์สำเร็จรูปต่อไป

3. กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Other Industries)

ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความหลากหลายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ

- กลุ่มเครื่องทำความเย็น ได้แก่ มิตซูบิชิ อิเลคทริก, ไดกินอินดัสตรี และโตชิบาแคเรียร์
- กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ คูโบต้าและโคเบลโด
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe ได้แก่ กรมวิทยาศาสตร์บริการ สนามกีฬาจังหวัดชุมพร และการกีฬาแห่งประเทศไทย
- กลุ่มอื่นๆ เช่น เอส ซี ไอ คอร์ปอเรชั่น “SCI Corporation Co., Ltd.” (ผู้ผลิตวอลล์เปเปอร์/ปิดน้ำให้กับการประปา) อิตาซี (ผู้ผลิตปั้มน้ำและเครื่องซักผ้า) ตลอดจนพานาโซนิค (ผู้ผลิตลำโพง) เป็นต้น

### • ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

ไออาร์ซี เป็นผู้นำตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศ ให้เป็นยางติดรถจักรยานยนต์จากโรงงานประกอบ (OEM) ชื่อนำ อาทิ ฮอนด้า ยามาฮา คาวาซากิ และซูซูกิ

ด้วยจุดเด่นในเรื่องคุณภาพ ศักยภาพในการผลิต และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทำให้ไออาร์ซีประสบความสำเร็จเป็นอันดับหนึ่งในการครองส่วนแบ่งทางการตลาดในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนการพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในคุณภาพ และสามารถส่งมอบนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าในทุกเซกเมนต์ ไม่ว่าจะเป็นรูปลักษณ์ ขนาด คุณสมบัติ หรือสมรรถนะในการใช้งาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ สามารถผลิตยางสนองต่อลักษณะการใช้งานต่างๆ ได้มากกว่า 500 รุ่น อาทิ ยางสำหรับใช้บนถนนทั่วไป ยางแบบกึ่งถนนกึ่งวิบาก ยางสปีดเตอร์ ยางสำหรับการบรรทุกหนัก ยางสำหรับวิ่งบนหิมะ ยางประหยัดน้ำมัน และยางสำหรับรถไฟฟ้า เป็นต้น

### กลุ่มลูกค้าหลัก

กลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยแบ่งจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออกดังนี้

1. ตลาดในประเทศ

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM)

- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด สำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)

2. ตลาดส่งออก

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM) ภายใต้กิจกรรมการตลาดสำหรับการขายทั่วโลกของไออาร์ซี
- บริษัท อินแอค อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท BIMC จำกัด สำหรับตลาดในประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด สำหรับตลาดในสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ
- การจำหน่ายผ่านตัวแทนไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ เมียนมาร์ และกัมพูชา

## Product Highlight ในรอบปีบัญชี 2560

### NR82 AND NR83 Tubeless



ยางขนาด 12 นิ้ว  
พัฒนาสำหรับโรงงาน  
ประกอบ

### GP-201R AND GP-201F Tubeless



ยางขนาด 17 นิ้ว  
พัฒนาสำหรับรถกึ่งวิบาก  
สำหรับโรงงานประกอบ

### SC-3 Tubeless



ยางขนาด 12 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับรถตลาด  
ทั่วไป ตลาดทดแทน  
ในประเทศ

### DR-4 Tube Type



ยางขนาด 17 นิ้ว ที่พัฒนา  
สำหรับรถครอบครัว  
ตลาดทดแทน  
ในประเทศ

### NF30, NR35 Tube Type



ยางขนาด 14 นิ้ว พัฒนา  
สำหรับรถไปรษณีย์  
โรงงานประกอบ  
ในประเทศญี่ปุ่น



## ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### • ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์

ในรอบปีบัญชี 2560 (1 ต.ค. 59 – 30 ก.ย. 60) อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยหดตัวเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.64 มียอดการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกรวม 1.95 ล้านคัน ซึ่งมาจากการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นหลักประมาณ 1.12 ล้านคัน หดตัวร้อยละ 6.36 โดยมีกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ โอเชเนีย เอเชีย สหภาพยุโรป และอเมริกาเหนือ ขณะที่ยอดการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศมีปริมาณ 0.83 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.24

เมื่อพิจารณาตามประเภทของรถยนต์ สามารถแบ่งสัดส่วนของการผลิต ในปีบัญชี 2560 ได้ดังนี้

- รถปิกอัพ 1 ตัน มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 52 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 และยังคงรักษาตำแหน่ง Product Champion ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีค่ายรถยนต์หลักเข้ามาลงทุนและใช้ไทยเป็นฐานการผลิต อาทิ Mitsubishi, Toyota, Isuzu, Nissan, Ford และ General Motor (GM)
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 40 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย โดยรถยนต์ขนาดไม่เกิน 1,500 ซีซี ยังคงได้รับความนิยมสูงสุดในกลุ่ม
- รถยนต์นั่ง อเนกประสงค์ประเภท Pick-Up Passenger Vehicle หรือ PPV มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 9 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย หดตัวร้อยละ 25.55 จากปีก่อนหน้า
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่นๆ (รถตู้ รถโดยสาร และรถบรรทุก) มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 2 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 20.20 หรือประมาณ 6,800 คัน จากปีก่อนหน้า

สำหรับภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยในปีบัญชี 2560 มียอดการผลิตรวม 2 ล้านคัน แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครบวงจร 1.53 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.48 ล้านคัน ซึ่งภาพรวมขยายตัวร้อยละ 12.21 จากปีก่อน โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์ขนาดเล็ก หรือ 101 – 125 ซีซี มีอัตราการขยายตัวสูงสุด ปัจจัยส่วนหนึ่งมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น ราคาพืชผลทางการเกษตรปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้านตลาดรถกลุ่มบิ๊กไบค์ ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ต่อเนื่อง ด้วยสภาพเศรษฐกิจที่กลับมาฟื้นตัวและกระแสความนิยมของรถบิ๊กไบค์ที่มีอย่างต่อเนื่อง

### • ภาวะการแข่งขัน

#### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ทำให้การเติบโตของรายได้จากสายธุรกิจนี้ค่อนข้างแปรผันตามสภาวะเศรษฐกิจ สภาวะอุตสาหกรรม และกำลังการบริโภคในประเทศโดยรวม

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ด้านการวิจัยและพัฒนาทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต จนกระทั่งการคัดสรรวัตถุดิบ ควบคู่ไปกับการวางแผนทางการตลาด เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลายภายในระยะเวลาอันสั้น ทำให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงเวลา

ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงมีเชื่อมั่นในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิม และความพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องบนจุดแข็งและนวัตกรรมของบริษัทฯ



### ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

**ตลาดภายในประเทศ (Domestic Market):** บริษัทฯ จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ภายในประเทศแก่กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ด้วยกัน

- **ตลาดสำหรับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM)** โดยในปี 2560 ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายในประเทศมีการขยายตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งผู้ผลิตค่ายต่างๆ พยายามส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ เพื่อกระตุ้นตลาด อีกทั้งเร่งพัฒนาสูตรใหม่ๆ เพื่อสนองความต้องการผู้ใช้ในรูปแบบที่แตกต่างจากเดิมโดยการเพิ่มสมรรถนะและฟังก์ชันการใช้งานให้ทันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์แบบสปอร์ตและรถจักรยานยนต์แบบเกียร์อัตโนมัติ ขนาด 125 -150 ซีซี ซึ่งเป็นที่นิยมสำหรับผู้บริโภค
- **ตลาดทดแทน (Replacement Market)** ขยายตัวได้ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา และมีอัตราการเติบโตที่ดี เมื่อเทียบกับสถานะเศรษฐกิจในประเทศโดยรวม ผลจากการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายและความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดกิจกรรมสัมมนาช่างในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของไออาร์ซี รวมทั้งแนะนำการใช้งานและการดูแลรักษาผลิตภัณฑ์อย่างถูกวิธี รวมทั้งการจัดการส่งเสริมการขายในแต่ละเขตการขายที่มีการจัดกิจกรรมเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น และร่วมกิจกรรมกับผู้ผลิตค่ายต่างๆ ในการสนับสนุน “ยางไออาร์ซี” ซึ่งเป็นยางยอดนิยมสำหรับผู้รักความเร็ว เพื่อใช้ในการแข่งขันทางเรียบซึ่งเป็นการส่งเสริมกิจกรรมในเรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัย รวมทั้งการจัดกิจกรรมรูปแบบ แรลลี่แบบท่องเที่ยวในภาคต่างๆ ในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ IRC IZ-S S99 อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งที่จะพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีความโดดเด่นในคุณภาพ สมรรถนะ และมีราคาที่เหมาะสมกับสถานะตลาด อาทิ ยางนอกใหม่ล่าสุด

ภายใต้รหัส IRC NR82 และ NR83 ในขนาด 12 นิ้ว สำหรับรถมอเตอร์ไซด์รุ่นใหม่ และยางกึ่งวิบาก GP21F ขนาด 21 นิ้ว สำหรับยางหน้า และ GP21R ขนาด 18 นิ้ว สำหรับยางหลัง และยางรุ่น SC-3 ขนาด 12 นิ้วอีก 5 ขนาด เป็นต้น

**ตลาดส่งออก (Export Market):** สำหรับยอดการส่งออกโดยรวมสำหรับปีที่ผ่านมา มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าปีนี้จะมีความผันผวนในหลายๆ ด้าน อาทิเช่น ต้นทุนทางด้านวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งมีผลต่อการวางกลยุทธ์การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ มีความพยายามในการปรับเปลี่ยนแผนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากลูกค้าในแต่ละประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นและแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อีกทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องให้แก่ลูกค้าในแต่ละประเทศ ส่งผลให้ปริมาณและมูลค่าการส่งออกโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRC
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107536001737
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์	www.ircthailand.com
ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ (66) 2996 0890 โทรสาร (66) 2996 1439
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาท
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์	ir@ircthailand.com

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด

258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130  
โทรศัพท์ (66) 2 996 0890 โทรสาร (66) 2 996 1439

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกเกด จังหวัดพิจิตร 36170  
โทรศัพท์ (66) 2 996 1471-3 โทรสาร (66) 2 996 1574

**ประเภทธุรกิจ** : ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

**ทุนจดทะเบียน** : 30 ล้านบาท ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

### บริษัท ดินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำลูกเกด จังหวัดพิจิตร 36170  
โทรศัพท์ (66) 35 272 206-7 โทรสาร (66) 35 214 896

**ประเภทธุรกิจ** : ผลิตแม่พิมพ์โลหะและขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์และรถจักรยานยนต์ ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก

**ทุนจดทะเบียน** : 10 ล้านบาท ชำระแล้วเต็มจำนวน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ (66) 2 009 9000 โทรสาร (66) 2 009 9991

#### ผู้สอบบัญชี

นางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266  
บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ชั้น 15  
179 / 74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ (66) 2 286 9999 โทรสาร (66) 2 286 5050

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงค์ ชินวัตร และพาร์ทเนอร์ส จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี  
540 ถนนเพลินจิต ลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ (66) 2 264 8000 โทรสาร (66) 2 657 2222

### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (XD) วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)*	68,600,000	34.30
2) บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**	50,666,000	25.33
3) นายแพทย์วิรัตน์ ขวาลัมพร	7,399,888	3.70
4) นางพรดี ลีอิสสระนุกูล**	6,500,000	3.25
5) CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-CITIGROUP GLOBAL MARKETS JAPAN INC.-CUSTOMER 1	6,235,000	3.12
6) นางสาวพิชชา เหมวชิรवारกร	5,400,000	2.70
7) นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล**	4,881,075	2.44
8) นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ**	4,336,475	2.07
9) นายนิติ โอสุถานุเคราะห์	3,840,500	1.92
10) นายทง ลีอิสสระนุกูล**	3,408,000	1.70

หมายเหตุ: \* และ \*\* เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ  
\*\* กลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกูล ถือหุ้นรวมกัน

## รายละเอียดกรรมการบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม
		IAR	KIN	IRV
นางพิมพ์ใจ	ลือสสรานุกุล	/ , X	/ , X	-
นายอิโรชิ	ฮาราดะ	-	/ , // , X	-
นายทนง	ลือสสรานุกุล	/	-	-
นางพรทิพย์	เศรษฐีวรรณ	/	-	-
นายเออิจิ	ยาโนะ	/ , // , X	-	-
นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	-	/	/
นายเขวลิต	มีทองคำ	-	/ , //	-
นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	/ , //	/	-
นายคัทธีโนริ	อิโตะ	//	/	-
นายอิโรยูกิ	อิบิ	-	/	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2560

## ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

/ = กรรมการ      // = กรรมการบริหาร      X = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

IAR = บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด

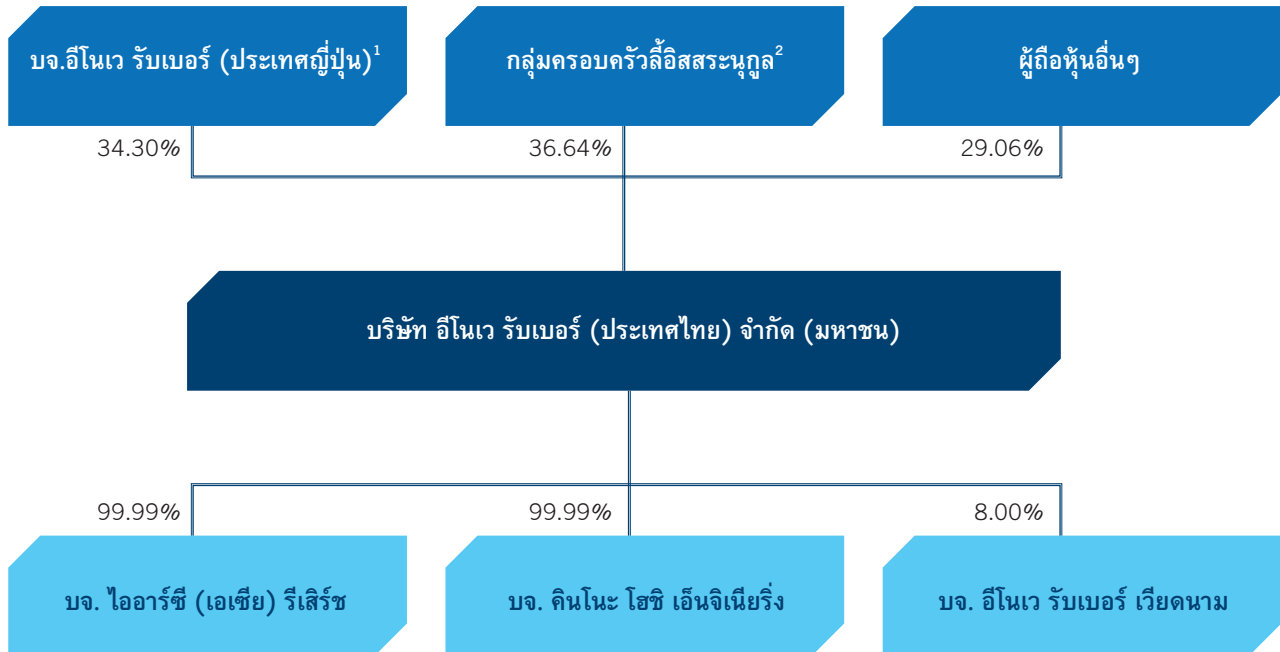
KIN = บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

IRV = บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม) จำกัด

# โครงสร้างการถือหุ้น

กลุ่มครอบครัวลือสตระกูล ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560



หมายเหตุ <sup>1</sup>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

<sup>2</sup>กลุ่มครอบครัวลือสตระกูล ได้แก่ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นางพรดี ลือสตระกูล นายทง ลือสตระกูล นางพิมพ์ใจ ลือสตระกูล นายอภิชาติ ลือสตระกูล นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายในการบริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญอย่างใกล้ชิด และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ติดตามการทำงานของ บริษัทย่อยว่าได้ดำเนินการตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ ได้มี ดุลยพินิจไปในแนวทางที่เป็นประโยชน์ในภาพรวม และรายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าในทุกๆ ไตรมาส

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี



## สารจากคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม



*รศ. จารุพร ไวยนันท์*

รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
ความรับผิดชอบต่อสังคม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ รศ. จารุพร ไวยนันท์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ได้แก่ นายสมหมาย วันดี นายสุนันท์ ลาเจริญ นางสาวรุ่งทิพา ทองประไพแสง และนายเทิดศักดิ์ เอมเสมอ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในด้านการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการบริหารกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ

โดยในปี 2560 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนดคือไตรมาสละครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### ด้านการบริหารกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ในช่วงวันที่ 20 ตุลาคม – 15 ธันวาคม 2560 โดยได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรวบรวมเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาในการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า
- ทบทวนคู่มือการบริหารกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องตามพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2559 ตลอดจนแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการบริหารกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี
- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงรายงานความยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์ของ Global Reporting Initiative (GRI), version 4 (G4) พร้อมทั้งนำ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับบริบทของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล

### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับการอบรมและทำความเข้าใจนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนบรรจุให้นโยบายดังกล่าวเป็นหนึ่งในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- กิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนาชุมชน: คณะกรรมการฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อลูกค้าสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและชุมชนโดยรวม ผ่าน 7 โครงการหลักและ 4 ระดับกิจกรรม ได้แก่

1. กิจกรรมใน **‘ระดับสากล’** ที่ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและชั้นบรรยากาศโลก เช่นกิจกรรมตามนโยบายการจัดการของเสียให้เป็น Zero Waste ผ่านกระบวนการ 3Rs (Reduce Reuse และ Recycle) การติดตั้งแผงโซลาร์ การติดตั้งหลอดไฟ LED การติดตั้งระบบกำจัดกลิ่น และระบบควบคุมฝุ่นละออง เป็นต้น
2. กิจกรรมระดับ **‘ชุมชน/ประเทศชาติ’** ที่มีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนปลอดภัย IRC care โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานสู่ประเทศไทย 4.0 โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง และโครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต ที่มุ่งมั่นขยายผลให้เป็นกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และการสร้างคุณค่าร่วมกับสังคม (CSV)
3. กิจกรรม **‘รอบรั้ว รอบบ้าน’** ที่เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิต และวังน้อย เช่นโครงการขับเคลื่อนปลอดภัยช่วงเทศกาล
4. กิจกรรมภายในบริษัท **‘IRC’** เช่น โครงการ IRC Thought ซึ่งครอบคลุมถึงกิจกรรมที่เน้นการสร้างจิตสำนึกที่ดีทั้งในด้านนวัตกรรม ความยั่งยืน และการพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้แก่พนักงาน ตลอดจนการดูแลสุขภาพ ความเป็นอยู่ ความปลอดภัย และการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน รวมถึงผลักดันเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการสิ่งแวดล้อม

โดยกิจกรรมทั้งหมดมีรายละเอียดดังปรากฏในรายงานความยั่งยืน

#### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจในปี 2560

- ได้รับประกาศนียบัตร **‘ESG 100 Certificate 2017’** ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน จากทั้งสิ้น 656 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน**รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2560** ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 65 บริษัทจดทะเบียน ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับรางวัล **SET Sustainability Awards ประจำปี 2560** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 24 “องค์กรต้นแบบ” ในการสร้างคุณค่าและมูลค่าต่อทั้งตัวองค์กรและสังคม โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลประเภท Rising Star ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับองค์กรที่เริ่มมีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้โดดเด่น
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 อยู่ในระดับ **‘ดีมาก’** จากบริษัทจดทะเบียนทั้งสิ้น 620 บริษัท ซึ่งประเมินโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้รับ**ใบรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.)** ที่ยอมรับในระดับสากล อันส่งเสริมศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ บนเวทีการค้าโลก จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับ**ใบรับรองมาตรฐานการป้องกัน และแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบการ (มยส.)** จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ได้รับ**โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองจากโครงการ “รณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์” หรือ Zero Accident Campaign** จากกองความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปี 2560 โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นสูญเสียชีวิตทำงาน และมี**ชั่วโมงทำงานสะสมอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ 10 ล้านชั่วโมง**ขึ้นไป
- ได้รับรางวัลจากลูกค้า ได้แก่ โตโยต้า (TOYOTA) อิซูซุ (ISUZU) มิตซูบิชิ (MITSUBISHI) และอื่นๆ สำหรับความภาคภูมิใจในด้านต่างๆ อาทิ คุณภาพผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยในสถานประกอบการ การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ใช้หลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแบบสอบถามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจ และจัดทำอยู่ในรูปคู่มือเพื่อความสะดวกในการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบรายได้มา

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติ ได้แก่ เรื่องการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มาเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแล เช่น เรื่องคุณสมบัติของกรรมการ คำตอบแทน การพัฒนากรรม

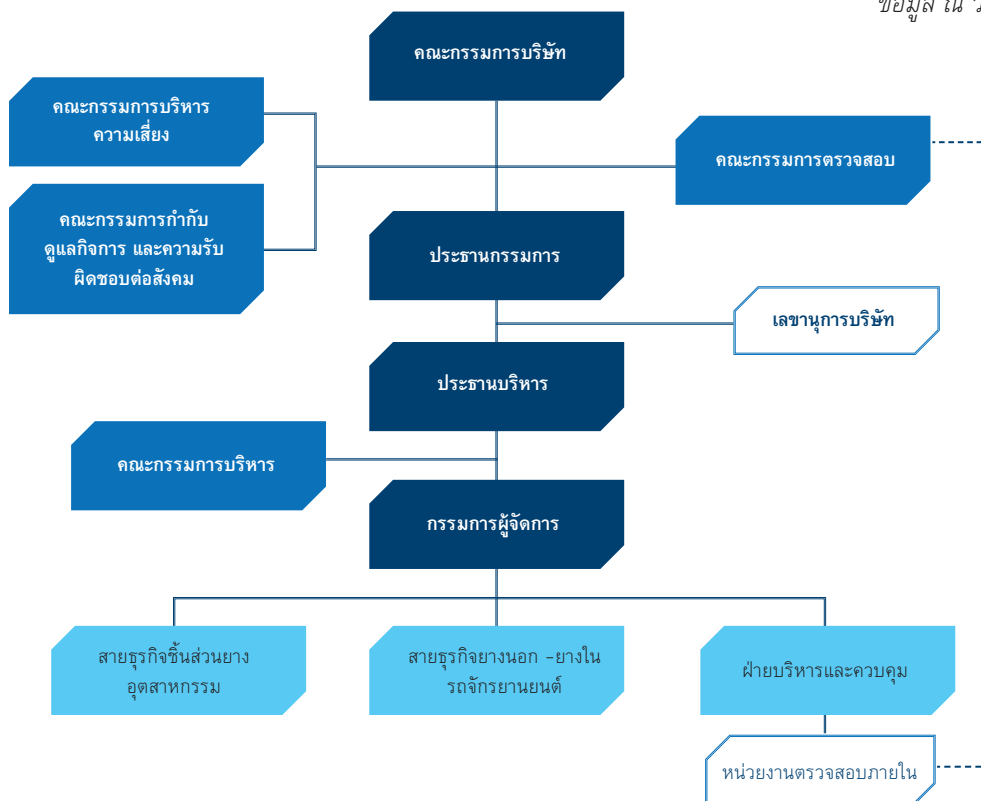
การและผู้บริหาร การสรรหาพิจารณากรรมการและแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยในการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ทำการพิจารณาร่วมกันอย่างรอบคอบถี่ถ้วนตามข้อมูลที่ได้เสนอต่อไปในรายงานนี้

สำหรับแผนการดำเนินการ เนื่องจากคณะกรรมการมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี จึงอาจตั้งแผนงานและกรอบเวลาในการดำเนินการเรื่องนี้ได้ในอนาคต

นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการกำกับดูแลกิจการได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.irc thailand.com/th/home>) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพถูกต้องและโปร่งใส ดังแผนผังองค์กรที่แสดง

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2560



## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเน้นกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยในการสรรหากรรมการใหม่ใช้ฐานข้อมูลกรรมการประกอบการพิจารณาด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน หรือกว่า 4/5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือ 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี 1 ท่าน กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันกับบริษัท มีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกุล ลงนามร่วมกับนายอิทธิ ฮาราดะ หรือ นายมาซายุกิ อีโนเอ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท”

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และทบทวนรายปีเพื่อให้ทันกับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง อีกทั้งติดตาม กำกับ และควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

4. พิจารณานุมัติงบประมาณรายไตรมาสและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบประมาณรายประจำปี และพิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และความคืบหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ

5. ให้คำปรึกษา/ เสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาแต่งตั้ง/ ถอดถอน คณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

7. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างอิสระในการพิจารณาตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่นัยสำคัญต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

8. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

9. พิจารณานุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

10. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. จัดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น

12. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัท

13. จัดให้มีการประเมินทักษะและประสบการณ์เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และส่งเสริมกลยุทธ์ของบริษัท และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคลประจำทุกปี

14. ดูแลและกำกับการบริหาร ควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัท

### บทบาทหน้าที่ ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะประธานคณะกรรมการ ในการติดตามผลงานการบริหารงานของประธานบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี 1 ท่าน เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 มีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นายวิชาติ วุฒิสสมบัติ		ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. * / ** รศ. จารุพร ไวยนันท์		กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. * นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ		กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: \* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ)  
 \*\* กรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาด้านบัญชี  
 และ นางภัทรา หมื่นทอง ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณา

เสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้



- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

10. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

11. ข้อกำหนด หรือข้ออั้นพึงปฏิบัติ หรืองดเว้นการปฏิบัติใดที่ไม่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ให้ยึดถือตามข้อบังคับของบริษัทฯและกฎหมายอื่นๆ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

*บริษัทฯ แยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ออกจากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน ดังนี้*

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 11 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายอิโรชิ	ฮาราดะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสระนุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายนายเออิจิ	ยานะ	สมาชิก
4. นางสาววิษชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	สมาชิก
5. นายเชาวลิต	มีทองคำ	สมาชิก
6. นายสุชาติ	คูณิระการ	สมาชิก
7. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	สมาชิก
8. นายคัตชิโนริ	อิโตะ	สมาชิก
9. นายชิเกยุกิ	โฮโซคาวา	สมาชิก
10. นายอิโรยุกิ	อิบิ	สมาชิก
11. นายอิโรโสะ	มิซุโนะ	สมาชิก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและระเบียบบริษัท ที่คณะกรรมการกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
4. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
5. ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ

6. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
7. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
8. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของฝ่ายบริหาร
9. จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้ง ข้อมูลสำคัญทางการค้า
10. ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความเห็นชอบตามระบบ และ/หรือจริยธรรมฝ่ายบริหารและส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. ร.ศ. จารุพร	ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายสมหมาย	วันดี	สมาชิก
3. นายสุนันท์	ลาเจริญ	สมาชิก
4. นางสาวรุ่งทิwa	ทองประไพแสง	สมาชิก
5. นายเทอดศักดิ์	เอมเสมอ	สมาชิก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

1. เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลักการบริหารกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย

และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ตามหลักสากล ตลอดจนข้อเสนอแนะของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

3. สอบทานผลการดำเนินงานด้านการบริหารกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

และความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้รายงานผลการประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้มที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ในด้านการบริหารกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

5. ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานการบริหารกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีของบริษัท

6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

อาจเชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท หรือพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

7. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณาเสนอให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ตามความเหมาะสม

9. ภารกิจอื่นใดในด้านการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัท มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสุรงค์	บุลกุล	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายอิโรชิ	ฮาราดะ	รองประธานคณะกรรมการฯ
3. นายเชาวลิต	มีทองคำ	สมาชิก
4. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	สมาชิก
5. นายสุชาติ	คูธิระตระการ	สมาชิก
6. นายบัญชา	ยุทธธารกุล	สมาชิก
7. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	สมาชิก
8. นายสุรัชย์	ชัยเฉลิมพงษ์	สมาชิก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เสนอและกลั่นกรองความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ กลยุทธ์ บรรษัทภิบาล และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกลั่นกรองให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

2. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัท มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

3. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัท มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับไว้ เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยให้สามารถประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

5. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงสถานะของความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ

6. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้ที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้คำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรอบขอบเขต และการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยง

7. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

8. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมในการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ แก่พนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึง

9. นำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส

10. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

11. พิจารณาขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

12. ภารกิจอื่นใดในด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัท มีผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการตลาดทุน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายอิทธิ	ฮาราดะ	ประธานบริหาร
2. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสสระนุกูล	ประธานกรรมการ
3. นายเออิจิ	ยาโนะ	กรรมการผู้จัดการ
4. นางสาววิชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม
5. นายชិเกะยูคิ	โฮโซคาวา	กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
6. นายคัตซึโนริ	อิโตะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
7. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนิติบุคคลชื่อ บริษัท คัมปะนี เซเครทเทรี จำกัด เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 โดยผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการดำเนินงานของนิติบุคคลในฐานะเลขานุการบริษัท ได้แก่ นางภัชฎา หมีนทอง และนางภัทรสุภากร์ เฉลิมนนท์ ซึ่งทั้งสองจบการศึกษาด้านกฎหมาย และมีประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัทมากกว่าสิบปีและมีการพัฒนาตนเองในด้านเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวกับหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในปี 2560 ทั้งสองมีขอบเขตความรับผิดชอบในฐานะ

เลขานุการบริษัทเท่ากัน ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัท และกรรมการให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 – 89/17 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## คำตอบแทนและจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2560 บริษัท มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ

ความรับผิดชอบต่อสังคม 4 ครั้ง ตลอดจนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้งเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน และเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2560 ประเด็นที่หารือ คือสถานการณ์ราคายาง และแนวโน้มการเติบโตด้านการส่งออก อีกทั้งนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท (รายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมแสดงในตาราง)

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2560 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปีและค่าเดินทาง 7,000 บาท / ท่าน / ครั้งการประชุม และไม่มีค่าตอบแทนรูปแบบอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประธานกรรมการตรวจสอบ	450,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	100,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการอิสระ (ไม่รวมประธานกรรมการตรวจสอบ)	370,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	300,000 บาท / ท่าน / ปี

(หมายเหตุ ไม่มีค่าตอบแทนตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานบริหาร)

บริษัท ยึดหลักการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัท เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและจูงใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัท ได้อย่างเต็มที่

#### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

#### ตารางแสดงค่าตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุมในรอบปีบัญชี 2560						ค่าตอบแทน* (บาท)
		AGM	BOD	AC	EXCOM	CGSR	RMC	
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล	ประธานกรรมการ	1/1	6/6	-	5/5	-	-	349,000
นายอิโรติ ฮาราดะ	ประธานบริหาร/ รองประธานคณะกรรมการ RMC		3/3	-	2/2	-	2/2	127,425
นายทาเคนริ นาคาโมะโตะ <sup>1</sup>	อดีตประธานบริหาร/ อดีตรองประธานคณะกรรมการ RMC	1/1	2/2	-	2/3	-	1/2	235,575
นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1/1	7/8	6/7	-	-	-	517,972
รศ.ดร.เจษฎา โลห่ออุจิตร <sup>2</sup>	อดีตประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	-		-	-	-	-	185,000
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	7/7	7/7	-	-	-	309,329
รศ.จรรพ ไวยพันธ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ CGSR	1/1	8/8	7/7	-	4/4	-	610,000



รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุมในรอบปีบัญชี 2560					ค่าตอบแทน* (บาท)	
			AGM	BOD	AC	EXCOM	CGSR	RMC	
นายสุรงค์ บูลกุล	ประธานคณะกรรมการ RMC/กรรมการอิสระ		1/1	7/8	-	-	-	4/4	561,000
นายโชติ อีโนเว	กรรมการ		-	-	-	-	-	-	300,000
นายมาชายุกิ อีโนเว	กรรมการ		-	-	-	-	-	-	300,000
นายทง ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการ		1/1	8/8	-	-	-	-	356,000
นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล	กรรมการ		1/1	6/8	-	-	-	-	335,000
นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	กรรมการ		1/1	8/8	-	-	-	-	363,000
นายคาซูโอะ ซาโตะ	กรรมการ		1/1	3/8	-	-	-	-	328,000
รวม (บาท)									4,877,301

หมายเหตุ: \*คำนวณจากที่จ่ายสุทธิในรอบปีบัญชี 2560 เฉพาะในฐานะกรรมการ

<sup>1</sup>นายทาเคโนริ นาคาโมะโตะ ลาออกจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 พ.ค. 60 และนายอิโรชิ ฮาราดะ เข้ารับตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 16 พ.ค. 60

<sup>2</sup>รศ.ดร.เจนจิรา โล่ห์อุฉัตร ลาออกตามวาระจากคณะกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 60 และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เข้ารับวาระแทนเมื่อวันที่ 31 ม.ค. 60

## คำตอบแทนผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ปีบัญชี 2560 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนแก่ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 45.13 ล้านบาท

## บุคลากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริหารและควบคุม	153
ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	790
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	624
บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด	121
บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	27
รวม	1,715

หมายเหตุ: ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปีบัญชี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 786.90 ล้านบาท

## นโยบายคำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนพนักงาน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการ ภายใต้ความเป็นธรรม (Fairness) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง (Non-Discrimination) สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน สภาวะตลาดแรงงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยออกนโยบายเพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ และทันเวลา ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ โดยบริษัทฯ ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการให้ผู้ถือหุ้นติดต่อสื่อสารระหว่างกัน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบ หรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อาจจัดประชุมเพิ่มความจำเป็นและเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม และทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระ เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอข้อกรรมการ ตลอดจนคำถามล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ e-mail: ir@ircthailand.com

### การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในปี 2560 ได้ส่งเอกสารทางไปรษณีย์ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษมากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม

ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า รวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ได้มีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน โดยไม่มีการกำหนดเงื่อนไขซึ่งทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ไม่น้อยกว่า 2 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ด ในการลงทะเบียน เพื่อเพิ่มความโปร่งใส อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาวาระสุดท้าย โดยมิเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

### การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน และวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็น ให้เวลาอภิปรายพอสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ กำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล พร้อมทั้งจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนระบบบาร์โค้ด ในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ และจัดให้มีผู้ถ่ายทอดภาษาทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างการประชุม

จัดให้มีบันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในหลายๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญ เกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 9.00 ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการให้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการให้ข้อมูลภายในและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

- กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการให้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีในช่วง 1 เดือน

- ละเว้นจากการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ หลัง

จากได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นเวลายาวนานน้อย 24 ชั่วโมง หรือ 48 ชั่วโมง ในกรณีที่ข้อมูลมีความซับซ้อน เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเสนอวาระ การแต่งตั้งกรรมการ และการเสนอคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในครั้งแรกสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ และในทุกๆ ครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างดำรงตำแหน่ง โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงาน และหากพบว่ามีมีส่วนได้เสียที่รายงานรายงานต่อประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานในบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และส่วนราชการ ตลอดจนสาธารณชนและสังคม ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค เป็นธรรม โดยเชื่อว่าความสัมพันธ์อัน

ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมนโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพผลิตภัณฑ์ นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน นโยบายการปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อีกทั้งกำหนดจรรยาบรรณกรรมการและพนักงานจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ นโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน และการรายงานการละเมิดจรรยาบรรณและบทลงโทษ ซึ่งมีรายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หน้ากฎบัตรและเอกสารสำคัญ หมวดนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ได้มีโอกาสแสดงความเห็นและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุง แก้ไข หาแนวทางมาป้องกัน เพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะนำความเห็นและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำหน้าที่ตรวจสอบกลั่นกรองข้อมูล ก่อนนำเสนอต่อประธานกรรมการและประธานบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

#### (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลในการพัฒนากิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีผลพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม ผลการดำเนินงานด้านนี้ ปรากฏในรายงานความยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้น

### การแจ้งเรื่องร้องเรียน

จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด ฉ้อฉล ทูจริต/คอร์รัปชัน หรือถูกละเมิดสิทธิ (Whistleblowing Channels) โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน จึงได้กำหนดมาตรการให้ผู้ร้องเรียน

สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเกรงว่าจะมีภัยอันตรายหรือถูกคุกคาม ซึ่งมีช่องทางในการร้องเรียนผ่านประธานกรรมการ และ/หรือเลขานุการบริษัท ตามช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ เก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ ซึ่งจัดให้มีข้อร้องเรียนดังต่อไปนี้

1. การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเองโดยตรงด้วยวาจาจากท่านประธานกรรมการ
2. ผ่านทางจดหมายถึงประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท
3. ผ่านทาง email: [listen@irc thailand.com](mailto:listen@irc thailand.com)
4. ผ่านทางเว็บไซต์ [www.irc thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing](http://www.irc thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing)

โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจังผ่านกระบวนการ (Whistleblowing Procedure) และได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางไม่ชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรมเพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

**บทลงโทษ** กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื้อ ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันสมควร

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชนทั้งด้านการเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงิน

และผลการดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี อาทิ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ตลอดจนการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้ให้นักลงทุนและ/หรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบประกอบการพิจารณาผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 02-996-0890 และ e-mail: [ir@ircthailand.com](mailto:ir@ircthailand.com)

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการกลั่นกรองศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัท กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส และมีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจเป็นกรอบในการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างชัดเจนและโปร่งใสครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้ง 5 หมวด ตามที่ได้นำมารายงานสรุปในรายงานประจำปีนี้

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดประชุมคณะกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ และด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบ โดยจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้าและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายน ของทุกปี

การกำหนดวาระการประชุม พิจารณาให้ครบถ้วนตามหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย อีกทั้งครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หนังสือเชิญประชุมส่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับทุกประเด็นทุกเรื่องที่น่าสนใจที่ประชุม รวมถึงการบริหารกิจการ อีกทั้งเชิญคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

#### คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. โครงสร้างกรรมการ คัดเลือกจากผู้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการบริษัทฯ และมีความหลากหลายเพื่อให้เกิดความสมดุลในการแสดงความคิดเห็นด้านการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น ด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ เพศ เป็นต้น
3. มีความตั้งใจและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
4. ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารร่วมในบริษัท และ/หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง อันเป็นธุรกิจที่เป็นคู่แข่งกับบริษัทฯ
5. มีตำแหน่งหน้าที่ในการเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทในเครือของบริษัทจดทะเบียนใดๆ ไม่เกิน 6 บริษัท

#### นियามกรรมการอิสระ

บริษัทฯ เพิ่มเงื่อนไขเรื่องจำนวนการถือหุ้น ให้เข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน กสท. ซึ่งกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1 รายละเอียดนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง



และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาสามารถเห็นที่ที่ต้องชำระต่อฝ่ายอีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่นับล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

จากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### การประเมินผลงาน หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่การประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี

2. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงาน กสท.

3. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และเมื่อเลขาธิการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณา ทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็น การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) (ดูในรายละเอียดข้อมูลกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการอบรม อีกทั้งในกรณีการเข้าใหม่ มีการปฐมนิเทศและ/หรือการให้ข้อมูล ซึ่งรวมถึงคู่มือบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัท กฎหมายมหาชน พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

บริษัทกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม และมีการคัดเลือกและประเมินทักษะและคุณสมบัติต่างๆ สำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีผู้บริหารที่มีความรู้และความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

##### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะ

กรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี

โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต้องบการเงินของบริษัทมาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน

##### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวนภานุ อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 สังกัดบริษัท บริษัท ไพร์ธวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอ็มเอเอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2560 ดังนี้

รายละเอียด	ค่าสอบบัญชี (บาท)
บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,222,500
บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	229,220
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	229,220
ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (4 กิจการ 64,800 บาทต่อกิจการ)	259,200
Out of pocket expenses	141,363
ค่าบริการอื่น	-ไม่มี-
<b>รวม</b>	<b>2,081,503</b>

## สารจากคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง



นายสุรงค์ บูลกุล  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และสถานการณ์ในปัจจุบัน ผ่านทางการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง 8 ท่าน อันได้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล เป็นประธานฯ นายอิทธิ ฮาราดะ เป็นรองประธานฯ นายชาวลิต มีทองคำ นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน นายสุชาติ คูศิริระการ นายบัญญัติ ยุทธาวารกุล นายสุรัชชัยเฉลิมพงษ์ และนางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็นกรรมการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้พันธกิจและบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2560 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. กลั่นกรองและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายความเสี่ยงดังกล่าวสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน

2. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การระบุ วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึงการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อ บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบรรลุตาม วัตถุประสงค์

3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ต่อ คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

4. สอบทานให้มีการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะทำงาน ด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการรายงานความเสี่ยงอย่าง เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

5. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้มีการ ดำเนินงานที่สอดคล้องกับ CG Code ปี 2560

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมและการให้ความรู้ด้าน ความเสี่ยงต่างๆ แก่พนักงานของบริษัทฯ ให้รับทราบอย่างทั่วถึง

7. ผลักดันด้านนวัตกรรม และให้ข้อเสนอแนะต่อการ เปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยใน ปี 2560 บริษัทฯ ได้คิดค้นนวัตกรรมขึ้นใหม่กว่า 43 โครงการ ซึ่ง สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเป็นมูลค่ารวมกว่า 80,834,560 บาท

8. รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก ไตรมาส

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานทุกคน ได้ มุ่งมั่นทำงานอย่างรอบคอบ ครบถ้วน และเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน

# ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

“บริษัท มุ่งมั่นและตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท จึงได้กำหนดมาตรฐานสำหรับการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบการบริหารและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยงานทำการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดกรอบนโยบาย วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมุ่งเน้น

1. การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงที่สุด และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงที่ต่ำที่สุดหรือในระดับที่สามารถยอมรับได้
2. การติดตาม ทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยง ที่มีในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
3. การส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ได้รับรู้และร่วมป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
4. การส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรม เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร และนำไปสู่การสร้างเสริมมูลค่าให้แก่องค์กร”

ประกาศใช้แทนนโยบายฉบับเดิม เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560

ปัจจุบัน สภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงได้กำกับดูแลและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และ ISO 9001: 2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

โดยในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนด

บทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนัก และมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้ส่งผลเสียหายต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

## ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ

### 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

นอกจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคโนโลยีที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว การปรับตัวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 ก็เป็นอีกหนึ่งเรื่องท้าทายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการวางแผนรับมือ และสร้างกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการกับผลกระทบต่างๆ โดยบริษัทฯ มีการทบทวนและกำหนดแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ ให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งออกกลยุทธ์ที่สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนา นวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะ ของผลิตภัณฑ์ยางอิลาสโตเมอร์ และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” ยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ (Quality Reliability) โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ ซึ่งได้แก่ “คุณภาพเป็นหนึ่งในสิ่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ” คือการควบคุมด้านคุณภาพที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการผลิต ที่สามารถจัดสรรผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทุกราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกกลยุทธ์ส่งเสริมทางด้านการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า สร้างนวัตกรรมตลอดจนการเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และก้าวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินการตามนโยบายการจัดการการสูญเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste Policy) โดยการนำแนวคิด 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และ การแปรรูปสิ่งของเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาประยุกต์เข้ากับกระบวนการธุรกิจ

### สายธุรกิจยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์:

จากความต้องการรถจักรยานยนต์ใหม่ในประเทศที่เติบโตเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาตามสภาวะเศรษฐกิจ ทำให้ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์มีการผลิตเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเช่นกัน เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์การแบ่งกลุ่มตลาดเป็น 3 ส่วนหลัก กล่าวคือ

(1) ตลาดกลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยในปี 2560 บริษัทฯ เน้นการรักษาฐานส่วนแบ่งตลาดไว้ ประกอบกับเพิ่มการผลิตยางที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น เช่น ยาง Tubeless ในรถรุ่นใหม่ๆ ที่มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น

(2) ตลาดทดแทน (Replacement Market) มุ่งเน้นการส่งเสริมการขายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ IRC IZ-S ในยางขนาดใหญ่ รุ่น SC3 ในแบบยางที่ไม่ใช้ยางใน

(3) ตลาดต่างประเทศ (Export Market) ได้รับปัจจัยหนุนจากประเทศเพื่อนบ้านที่ตลาดเติบโต และยังมีความนิยมสินค้าจากบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ตลาดในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และประเทศจีนที่ขยายตัวจากปีที่ผ่านมาได้อย่างชัดเจน

### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมก็ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาของเทคโนโลยีเช่นกัน คือการเข้ามาของยานพาหนะไฟฟ้า (Electric Vehicle) ซึ่งจากการคาดการณ์ของสถาบันยานยนต์ (TAI) ระบุว่ารถยนต์ไฟฟ้าจะเติบโตในประเทศไทยภายใน 15-20 ปีข้างหน้า โดยในฝั่งของทวีปยุโรป ก็มีการคาดการณ์ว่ารถยนต์ที่เป็นระบบ Internal Combustion Engine (ICE) จะหมดไปภายในปี 2573 ดังนั้น บริษัทฯ จึงเร่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เร่งพัฒนาศักยภาพในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ผลิตภัณฑ์ End-Door Seal บริเวณประตูกันชนของรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือจะเป็นยางปูพื้นสนามกีฬา ที่พัฒนาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์บางส่วนจากกระบวนการผลิตมาเป็นวัตถุดิบใหม่ในการผลิตยางปูพื้น เป็นการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด ตลอดจนการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและคุณสมบัติที่ดีขึ้น เช่นการที่บริษัทฯ ร่วมออกแบบชิ้นส่วนใหม่กับลูกค้าอย่าง บริษัทฮิซุซุมอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (ISUZU) ซึ่งเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงประเด็นมากขึ้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด

### 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีอัจฉริยะต่าง ๆ เข้ามามีบทบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และเวลาที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ และสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้คิดค้นนวัตกรรมชิ้นใหม่กว่า 43 โครงการ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเป็นมูลค่ารวมกว่า 80,834,560 บาท นอกจากนี้ เพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิต บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญในการควบคุม พัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินการกระบวนการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันปัญหาการผลิตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เหนือกว่ามาตรฐานและกฎเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อสร้างผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนใกล้เคียงให้น้อยที่สุด โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีที่มีต่อชุมชนรอบข้างบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถประกอบธุรกิจได้อย่างชอบธรรมและยั่งยืน



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญในการพัฒนาจากฐานขององค์กรให้มั่นคง โดยการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีและตรงกันให้แก่บุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero-Accident) ผ่านทางการปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยึดมั่นในนโยบายความปลอดภัย และนโยบาย “5 ไม่ - 5 ต้อง” การจัดอบรมด้านความปลอดภัย และการจัดกิจกรรม Safety Day ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำแผนงานและเสนอแนะมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ดำเนินการสอดรับเป้าหมายดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ ได้ทำการเฉลิมฉลอง 10 ล้านชั่วโมงการทำงานอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีอุบัติเหตุ ณ โรงงานวังน้อย เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการควบคุมดูแลระบบสารสนเทศ และระบบเครือข่ายข้อมูลภายในองค์กร ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ เพราะตระหนักดีถึงภัยไซเบอร์ที่ก้าวเข้ามามีผลกระทบสำคัญในสังคมยุคดิจิทัลปัจจุบัน อีกทั้งยังไม่ประมาทในการเฝ้าระวังและเตรียมรับมือกับผลกระทบด้านอุทกภัยและอัคคีภัย โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้มีการรายงานสถานการณ์น้ำต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ในขณะเดียวกัน ก็จัดอบรมการปฏิบัติตนเมื่อเกิดอัคคีภัยและการซ้อมหนีไฟอย่างสม่ำเสมอ

#### สายธุรกิจภายนอกและภายในรถจักรยานยนต์:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการยกระดับประสิทธิภาพในการผลิต รวมทั้งการยกระดับคุณภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีสมรรถนะในการดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต อาทิ การปรับปรุงเครื่องอบยางในสายการผลิตยางนอก 2 ให้ครบจำนวนเพื่อประหยัดการใช้พลังงานสูงสุด และการนำระบบ Automation มาใช้ในกระบวนการเดินชุดมากขึ้น เช่น การเริ่มใช้ Robot ในกระบวนการผลิตในสายการผลิตยางใน ซึ่งคาดว่าจะเสร็จครบทุกกระบวนการผลิตในปี 2561 และ การใช้ รถ AGV (Automated Guided Vehicle) มาช่วยในระบบขนถ่ายในการผลิต ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เริ่มในสายการผลิตยางในเช่นกัน ตลอดจนการปรับเปลี่ยนวิธีการบรรจุหีบห่อของผลิตภัณฑ์ยางใน เพื่อเสริมประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่มีผลกระทบต่อสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำโครงการ IRC Smart Production (ISP) เข้ามาใช้ในการวางแผนและควบคุมการผลิต และเพิ่มศักยภาพในการตรวจ

สอบโดยใช้เครื่องทดสอบ Auto balance – run out ในกระบวนการตรวจยางนอกเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องและนำมาสู่ขีดความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

#### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาเครื่องจักร รวมถึงการนำระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Automation System) เข้ามาใช้ในสายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เช่น กระบวนการผลิตท่อยางไอดี (Hose Air Intake) การประกอบชิ้นส่วน ตลอดจนการตรวจสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ รวมถึงมีระบบสังเกตการณ์และตรวจสอบสภาพของเครื่องจักร (Machine Condition Monitoring System) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมด้านคุณภาพ การลดของเสียในกระบวนการผลิต การป้องกันเครื่องจักรชำรุด และการบริหารต้นทุน โดยมีรางวัลเป็นเครื่องการันตีประสิทธิภาพของระบบอัตโนมัติ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพและผลผลิตของบริษัทฯ มากมาย อาทิ “Automation Award” จาก Inoac Corporation การผ่านเข้ารอบคัดเลือก Thailand Quality Prize 2018 ประเภท New Born QCC Prize การเป็น 1 ใน 14 กลุ่มที่เป็นตัวแทนประเทศไทยที่เข้าร่วมการแข่งขัน International Convention on Quality Control Circles 2017 ที่ประเทศฟิลิปปินส์ อีกทั้งยังได้รับการรับรองระบบคุณภาพ IATF 16949: 2016 (เวอร์ชันใหม่) ISO 9001:2015 (เวอร์ชันใหม่) และ ISO 14001: 2015 (เวอร์ชันใหม่) รวมถึงการได้รับรางวัลทางด้าน Quality และ Delivery จากลูกค้าหลายราย ซึ่งรางวัลเหล่านี้ก็เป็นอีกส่วนหนึ่งของเครื่องยืนยัน ว่าบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการได้เป็นอย่างดี

#### 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2560 มีแนวโน้มขยายตัวได้ดีกว่าในปี 2559 ที่ผ่านมา แต่ยังมีทิศทางที่ไม่แน่นอน เนื่องจากความผันผวนทางการเมืองในยุโรปและสหรัฐฯ จากนโยบายเศรษฐกิจของประธานาธิบดีทรัมป์ ซึ่งไทยอาจได้รับผลกระทบในเรื่องของค่าเงินบาทที่ยังคงมีความผันผวนสูงตามกระแสเงินทุนเคลื่อนย้ายระหว่างประเทศ ที่แปรปรวนตามความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจและสภาวะการเมืองในประเทศ นอกจากนี้ ในเรื่องความแตกต่างของทิศทางการดำเนินนโยบายของธนาคารกลางของประเทศแกนหลัก (ญี่ปุ่น ยุโรป และสหรัฐอเมริกา) ยังส่งผลถึงการเคลื่อนย้ายเม็ดเงินลงทุนและตลาดการเงินทั่วโลก

จากความผันผวนทางเศรษฐกิจ และประกอบกับบริษัทฯ มีธุรกรรมในการนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD) เยน (JPY) และยูโร (EUR) ทำให้ความเสี่ยงหลักทางด้านการเงินของบริษัทฯ นั้นคือความผันผวนของ

อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัท มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเยน ที่มีค่าความเบี่ยงเบนค่อนข้างสูง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อตลาดเงินอย่างใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ เพื่อปิดความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีแนวทางการบริหารเงิน โดยการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัท ได้รับจากเงินลงทุนระยะสั้น และ บริษัท ยังได้ศึกษาการลงทุนในช่องทางอื่นเพิ่มเติม อาทิ การลงทุนในงานวิจัยด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยี ที่นอกจากจะเป็นการบริหารเงินอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อบริษัท ในระยะยาวแล้ว การลงทุนดังกล่าวยังสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้อีกด้วย

ส่วนความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า บริษัท กำหนดให้มีการรายงานอายุของลูกค้าการค้าต่อผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัท อยู่ในเกณฑ์ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัท

#### 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัท สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี

โดยในปี 2560 ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อรองรับหน้าที่และความรับผิดชอบให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ตลอดจนมีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 การบังคับใช้ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมถึงบทบัญญัติในส่วนของการป้องกันการกระทำความผิดที่ไม่เป็นธรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (Market Misconduct)

และนโยบายประเทศไทย 4.0 โดยบริษัท ได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็น 1 ในบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือที่เรียกว่ากลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2560 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งประกาศนียบัตรนี้เป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัท ได้ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ของทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัท ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวดมากขึ้นเพิ่มเติมจากที่ฝ่ายบริหารได้ควบคุมและติดตาม เพื่อให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวอย่างเหมาะสม อีกทั้งยังจัดตั้งนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน โดยการเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานผ่านทางคู่มือการบริหารกิจการที่ดี ตลอดจนจัดอบรมสร้างความตระหนักแก่พนักงานโดยผู้บริหารระดับสูง ยิ่งไปกว่านั้นบริษัท ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสผ่าน 4 ช่องทางหลัก ได้แก่

- 1) การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการบริษัท
- 2) ทางจดหมายถึง ประธานกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท  
258 ซอยรังสิตนครนายก 49 ต.ธัญบุรี อ.ปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12130
- 3) ทาง Email: listen@irc Thailand.com
- 4) ทาง Website: www.irc Thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing

อย่างไรก็ตาม บริษัท ตระหนักดีว่าการเป็นพลเมืองที่ดีนั้น ไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ แต่รวมถึงการรับฟังและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยบริษัท จัดให้มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลรับฟัง ตลอดจนเป็นตัวกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

# สารจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ



นายวิฑิต วุฒิสมบัติ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวิฑิต วุฒิสมบัติ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.จาร์พร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดย รศ.จาร์พร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และ รศ.จาร์พร ไวยนันท์ เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ระเบียบการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งประชุม
นายวิฑิต วุฒิสมบัติ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6 / 7
รศ.จาร์พร ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ	7 / 7
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ	7 / 7

สรุปสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 มีดังต่อไปนี้

## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องเหล่านี้ ตลอดจนจากรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ อีกทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปี รวมถึงเพื่อสอบถามเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานบัญชี ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงานการเงิน และความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป อีกทั้งได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีมีความอิสระในการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานเหตุการณ์หรือความผิดปกติที่พบเห็นแก่คณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน

## การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ทั้งจากรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และรายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน อีกทั้งสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และระบบควบคุมภายในที่พิจารณาเรื่องการดำเนินงาน การทุจริต และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ของผู้สอบบัญชี และของผู้ตรวจสอบภายในมาดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### การสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และอยู่ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

### การสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต เพื่อเปิดโอกาสและเพิ่มประสิทธิภาพในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต ตลอดจนการรับแจ้งข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ประจำปีไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด

### การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ประจำปีไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน รวมถึงมีการจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัท ในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการเตรียมความพร้อมต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

### การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้เสนอผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัท และบริษัทย่อย ได้แก่ นางสาวนภานุ อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

ผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท มีคุณสมบัติตามข้อกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้สอบบัญชีหรือผู้สอบทานการควบคุมคุณภาพงานท่านใดดำเนินงานของบริษัท ต่อเนื่องกันเกิน 5 ปี

### การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและของตนเอง ตลอดจนการสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยสอบทานหน้าที่ในบริบทของบริษัท ตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จากผลการประเมินประจำปี 2560 พบว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ส่วนในด้านของผลคะแนน ทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลอยู่ในระดับดีมาก (ประมาณ 3.9 จากคะแนนเต็ม 4.0 คะแนน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาเทียบเคียงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบกับคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนนำเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัท มีการเปิดเผยสารสนเทศในการเปลี่ยนแปลงในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

### สรุปความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ในเรื่องของรายการเกี่ยวโยง พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



# การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัท สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังช่วยบริหารความเสี่ยง และลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ดังนั้น บริษัท จึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบการควบคุมภายในของ บริษัท ครอบคลุม 5 หัวข้อหลัก สอดคล้องตาม หลักการบริหาร ความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดโครงสร้าง องค์กรในการบริหารจัดการ บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน จินอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมการบรรลุ วัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตาม กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถบริหารงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ ภายใต้หลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ได้จัดทำ คู่มือการบริหารกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมนโยบาย การบริหารกิจการ จริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและ พนักงาน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานการละเมิด จรรยาบรรณและบทลงโทษ รวมทั้งนโยบายการแจ้งเบาะแสและ รับเรื่องร้องเรียน ขึ้นในปี 2548 และได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา เพื่อ ให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ กฎ เกณฑ์ และสภาพแวดล้อมต่างๆ โดยทำการทบทวนและปรับปรุง ล่าสุดและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 เพื่อให้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ในกฎบัตรต่างๆ สอดคล้อง กับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. นำมาใช้ในปี 2560

นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม บริษัท ได้จัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการบริหารกิจการที่ดี จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจริยธรรมธุรกิจ แก่ พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดอบรม การประชุมพิเศษพนักงาน เข้าใหม่ และสื่อความรู้ความเข้าใจในโรงอาหาร เพื่อให้พนักงาน ของบริษัท และพนักงานในกลุ่มโออาร์ซีที่ทั้งหมด ได้ตระหนัก ถึงความสำคัญในเรื่องของความซื่อตรงทั้งต่อตนเองและต่อ ส่วนรวม

สำหรับความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความ รู้ความสามารถ บริษัท จัดให้มีกระบวนการในการเลื่อนตำแหน่ง พนักงาน และการประเมินผลงานที่อ้างอิงกับสัดส่วนการขึ้นเงิน เดือนของพนักงาน ตลอดจนแผนในการพัฒนาและฝึกอบรม พนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาพนักงานในกลุ่ม ที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการและกระบวนการสรรหา ผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession plan)

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำตาราง ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ที่แสดงระดับของ ผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ตลอดจน มีการติดตามความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) เป็นประจำทุก ไตรมาส และมีการสื่อสารกับเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รวมถึงผู้จัดการในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อสร้างความตระหนักใน เรื่องของความเสี่ยงให้เกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นพัฒนาการที่สำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการเสนอให้จัดทำ รายงานการติดตามความเสี่ยงในรูปแบบของ Dashboard เพื่อ ให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลง โดยตลอดปี 2560 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของ บริษัท มีการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัท มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลาย ลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆอย่างเหมาะสม ทั้ง ในด้านธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติ ในแต่ละระดับอย่างชัดเจนตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนิน การ โดยแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่การบันทึกบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ตลอดจน จัดให้มีการควบคุมภายในผ่านทางนโยบายและขั้นตอน ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำสู่การ ปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง และสามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่บริษัท ตั้งไว้ โดยกิจกรรมการควบคุม ภายในของบริษัท จะถูกนำไปใช้ในทุกๆระดับขององค์กร



#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพมาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ ตลอดจน พนักงานทุกระดับต้องสื่อสารข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการด้วยความครบถ้วนเสนอมา ตลอดจนได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในคู่มือการบริหารกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน 4 ช่องทางหลัก และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส เพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัยผ่านทาง Whistle-blowing channel ที่บริษัทฯ กำหนด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน หรือห่วงเกรงต่ออิทธิพลใดๆ

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน ได้มีการติดตามเป้าหมายและกำกับกับการดำเนินงานตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานความคืบหน้า หรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการในชุดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุ และแนวทางการแก้ไขโดยพลัน

#### ความเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ครอบคลุมทั้ง 5 หัวข้อตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญในเรื่องของความบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือความสามารถในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

## รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2560 บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้า การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้น การให้/รับบริการ การเช่าเครื่องจักรระยะยาว รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัท ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัท กับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน (นโยบายการทำรายการระหว่างกัน)

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวโยงที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัท กำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัท ซึ่งปฏิบัติและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการ

ทำรายการระหว่างกัน และทบทวนหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งฝ่ายบริหารมีอำนาจในการดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท และเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อันเป็นการดำเนินการที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2560 มีรายละเอียดดังแสดงในตาราง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบแล้ว

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้นยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งบริษัท จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## ตารางรายการระหว่างกัน

สำหรับปีบัญชี 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560)

	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
			ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	
1	บจ.ไทย อินแอค คอมโพเนนท์ (“TIC”) /  บริษัทฯ และ TIC เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านประกอบชิ้นงาน          รายได้จากการให้เช่าพื้นที่          รายได้ค่าบริการและสาธารณูปโภค	1.23          1.20          0.19	3.02          1.20          0.19	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> วัตถุประสงค์เพื่อให้ TIC ประกอบชิ้นงานสำเร็จรูปให้กับบริษัท โดยกำหนดค่าบริการประกอบชิ้นงานเช่นเดียวกับผู้ประกอบชิ้นงานรายอื่นๆ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  <b>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b> อายุสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่ายุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ โดยอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคาประเมินไว้มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง  <b>ค่าบริการ</b> เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอก และพิจารณาตามความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็นหลัก มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2	บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า (“STANLY”) /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัทโสภาคกนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	15.13	13.72	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
3	บจ.ศิริวิทย์-สแตนเลย์ /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บจ.โสภาคกนก อินเตอร์เนชั่นแนล และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	15.32	15.12	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง /การพิจารณารายการ
		ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	
4 บจ.อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) ("IRCJ") /  "IRCJ" เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าบริการทางเทคนิค	12.87	14.19	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการ และพิจารณาว่ารายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท
	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	117.53	92.66	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการขายสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	5.75	2.74	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
5 บจ.อีโนแอ็ค คอร์ปอเรชั่น ("Inoac Corp") /  Inoac Corp มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ IRCJ และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าบริการทางเทคนิค	20.57	19.65	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการ และพิจารณาว่ารายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท
6 บจ.อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม ("IRV") /  บริษัท ถือหุ้น 8% โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกันคือ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	60.48	77.93	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
7 บจ.อีโนแอค (ประเทศไทย) ("ITH") /  ITH มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)	ค่าใช้จ่ายด้านรับบริการวิชาชีพ	37.47	37.72	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ITH ให้บริการทางวิชาชีพด้านการตลาดและควบคุมคุณภาพสินค้า ใช้เกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนในลักษณะเดียวกับที่กำหนดแก่บริษัทในเครือ ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง /การพิจารณารายการ
		ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	
	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	2.25	2.69	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และค่าบริการ	0.38	0.40	<b>ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นและบริการ</b> ระยะเวลาสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่ายุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ สำหรับค่าบริการเป็นอัตราที่คำนวณจากต้นทุนบวกกำไร เป็นแนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการ และพิจารณาว่ารายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท
8 บจ.อินแอค เวียดนาม (“IVC”) / ผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.43	0.52	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
9 บบจ.สิทธิผล 1919 (“STP”) / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีการร่วมทุน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	569.44	655.32	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> STP เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย สำหรับตลาดทดแทน ในผลิตภัณฑ์ยางนอกยางในรถจักรยานยนต์แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายด้านส่งเสริมการตลาด	3.20	4.00	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก วัตถุประสงค์สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านการขาย ด้วย STP เป็นบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่งมีความชำนาญด้านตลาดอยู่แล้ว โดยอัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบการธุรกิจทั่วไป ดำเนินกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง /การพิจารณารายการ
		ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	
10 บจ.สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน  ผู้ถือหุ้นรายทางอ้อมร่วมกัน คือบริษัท โสภากนก อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด และมีการรวมการ ร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านจัดกิจกรรม ส่งเสริมการขาย	0.28	0.25	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก ในการรองรับการจัดบูธกิจกรรมงานแสดงสินค้าให้กับ บริษัท เพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน โดยอัตรา ค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบการทั่วไป ดำเนินการกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
11 บจ.โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) ("TOTAL") /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีการรวมการร่วมกัน	ซื้อวัสดุและอะไหล่โรงงาน	2.15	3.85	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ราคาและเงื่อนไขการซื้อขาย สามารถเทียบเคียงได้กับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย ทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
12 บจ.แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทย แลนด์) ("PACIFIC") /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีการรวมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านซื้อวัตถุดิบ การผลิต	68.00	73.10	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
13 บจ.เอส เค ผลิตภัณฑ์ยาง ("SKR") /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วม กันคือบจ. โสภากนก อินเตอร์ เนชั่นแนล	รายได้จากการขายงาน ระหว่างทำ	36.06	36.03	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวก กำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้น งาน	67.46	65.07	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
14 บจ. อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล ("IIC") /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีการรวมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	150.48	175.05	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวก กำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายจากการซื้อ วัตถุดิบการผลิต	141.83	146.84	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง /การพิจารณารายการ
		ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	
15 บจ.เทคโนโลยี	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.58	0.53	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด				
16 บจ.อีโนแอ็ค ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย)	ขายสินค้าสำเร็จรูป	4.07	4.66	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด				
	ซื้อวัตถุดิบการผลิต	4.92	3.95	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
17 บจ.บริดสโตน ไออาร์ซี แมนูแฟคเจอร์ริง	ขายสินค้าสำเร็จรูป	140.23	108.84	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด				
18 บจ.อีโนแอค โตโก (ประเทศไทย)	ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงานสำเร็จรูป	188.9	284.35	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด				
	รายได้จากการขายงานระหว่างทำ	525.2	615.84	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง /การพิจารณารายการ
		ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	
	รายได้ค่าบริการและค่า บริการวิชาชีพ	8.59	8.56	<b>รายการเกี่ยวกับบริการ</b> สัญญาระยะสั้น 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้บริการด้านระบบ บัญชีและการเงิน ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบริหาร บุคคล ค่าบริการผันแปรไปจากจำนวนการใช้เงิน โดย ใช้อัตราที่คำนวณจากต้นทุนของระบบและพนักงาน บวกกำไร ซึ่งเป็นลักษณะเดียวกับที่พึงกระทำกับคู่ สัญญาทั่วไป คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้ เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็น แตกต่างจากมติคณะกรรมการ และพิจารณาว่า รายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท
	ค่าเช่าสิ่งปลูกสร้าง	1.54	1.02	<b>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b> อายุสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคา เช่ายุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ ความเห็นไว้ โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการอยู่ในช่วง ราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ ราคาประเมินไว้ มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่าย บริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
19 นางพิมพ์ใจ ลีอัสสรานุกุล / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น	-	0.00012	<b>การรับความช่วยเหลือทางการเงิน</b> รับตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 4 ล้านบาท ดอกเบี้ยร้อยละ 0.55 ต่อปี จำนวน 2 วัน คือคิดดอกเบี้ยจ่ายเป็น จำนวน 121 บาท คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้ เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็น แตกต่างจากมติคณะกรรมการ และพิจารณาว่า รายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท เนื่องจากผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารธุรกรรมกับ ธนาคารเดินทางไปต่างประเทศฉุกเฉินและค่าตอบแทน คำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากเฉลี่ยของธนาคาร พาณิชย์

## การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมอุตสาหกรรม

## ข้อมูลยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ปีบัญชี 2559 – 2560

	ปีบัญชี 2559	ปีบัญชี 2560	เปลี่ยนแปลง
	(1 ต.ค.58 – 30 ก.ย.59)	(1 ต.ค.59 – 30 ก.ย.60)	(%)
<b>ยอดผลิตรถยนต์ (คัน)</b>	1,957,979	1,945,426	-0.64
จำหน่ายในประเทศ (คัน)	767,226	830,450	+8.24
ส่งออก (คัน)	1,190,753	1,114,976	-6.36
<b>ยอดผลิตรถจักรยานยนต์ (คัน)</b>	1,787,057	2,005,282	+12.21
จำหน่ายในประเทศ (คัน)	1,494,856	1,649,084	+10.32
ส่งออก (คัน)	292,201	356,198	+21.9

จากตัวเลขของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ยอดการผลิตรถยนต์ในรอบปีบัญชี 2560 (1 ต.ค. 59 – 30 ก.ย. 60) โดยรวมค่อนข้างคงที่ ลดลงเล็กน้อยเพียงประมาณร้อยละ 0.64 หรือ 1.26 หมื่นคัน จากยอดผลิตเพื่อการส่งออกที่หดตัวประมาณร้อยละ 6.36 อย่างไรก็ตาม ยอดผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศโดยรวมขยายตัวขึ้นประมาณร้อยละ 8.24 โดยหลักมาจากยอดผลิตรถปิกอัพ 1 คัน และรถยนต์นั่งส่วนบุคคล

สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์ในรอบปีบัญชี 2560 (1 ต.ค. 59 – 30 ก.ย. 60) มียอดการผลิตรวมประมาณ 2 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.21 แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครบวงจร 1.53 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.48 ล้านคัน โดยหลักมาจากการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ โดยเฉพาะในส่วนของรถมอเตอร์ไซด์ขนาด 101 – 125 ซีซี ที่เป็นรุ่นยอดนิยมสำหรับตลาดในประเทศ

รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม

หน่วย: ล้านบาท	ปีบัญชี 2560				รอบปีบัญชี		
	ไตรมาส 1/ 2560	ไตรมาส 2/ 2560	ไตรมาส 3/ 2560	ไตรมาส 4/ 2560	2559	2560	%YoY
รายได้รวม	1,288.89	1,344.28	1,309.61	1,388.69	5,002.40	5,331.47	6.58%
ต้นทุนการขายและบริการ	1,009.86	1,126.21	1,144.91	1,184.95	4,028.24	4,465.93	10.87%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	89.66	94.78	90.69	79.21	347.66	354.34	19.21%
EBIT	189.37	123.29	74.01	124.54	626.49	511.21	-18.40%
กำไรสุทธิ	154.69	102.52	63.05	103.53	513.63	423.79	-17.49%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.77	0.51	0.32	0.52	2.57	2.12	-17.49%

ในปีบัญชี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมดังปรากฏในงบการเงินรวม 5,331.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 329.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.58 จากปีก่อน สอดคล้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งได้แก่ รถยนต์ และรถจักรยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากขาย และบริการที่เพิ่มขึ้นใน 2 สายธุรกิจ ได้แก่

ตลาดต่างประเทศ การจำหน่ายให้กับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ และการจำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่งยอดขายโดยรวมในปีนี้เป็นไปตามตลาดรถจักรยานยนต์และยางรถจักรยานยนต์ที่ขยายตัวในภาคพื้นอาเซียน

- สายธุรกิจยางนอก – ยางไนโรจรัยานยนต์: มีสัดส่วนของรายได้แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก ได้แก่การจัดจำหน่ายใน

ทั้งนี้ ยังมีรายได้อื่นๆ ซึ่งมาจากเงินปันผลจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นจากปีบัญชีที่แล้ว ประมาณ 34 ล้านบาท

สำหรับต้นทุนขายของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.87 จากปีที่แล้ว โดยสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 3 โดยเฉพาะกลุ่มยางธรรมชาติ ยางสังเคราะห์ และเคมีภัณฑ์ ที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ รวมถึงสภาวะอุปสงค์และอุปทานอันไม่แน่นอนของตลาดโลก จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นถึง 238.74 ล้านบาท ซึ่งส่งผลถึงการลดลงของกำไรประมาณ 89.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 17.49 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

โดยในปีบัญชี 2560 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำ หรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 558.43 ล้านบาท

### ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,631.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 359.39 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย รวมถึงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ จำนวน 141.42 ล้านบาท โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเงินลงทุนระยะสั้นไปลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ภาคเอกชน มูลค่าประมาณ 702.74 ล้านบาท

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,214.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 143.33 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นในรายการ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ จำนวน 173.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามยอดขายและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ คงสถานะปราศจากหนี้สินระยะยาว

ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 3,416.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 216.06 ล้านบาท มาจากผลกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปีบัญชี 2559 ที่เพิ่มขึ้น หักด้วยการจัดสรรกำไรประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.0273 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2330 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.7943 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 205.46 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนตามอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนประมาณ 0.36 เท่า

### กระแสเงินสด

จากงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดเทียบกับปีบัญชี 2559 ดังนี้

- กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน 636.61 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 306.33 ล้านบาท โดยหลักจากต้นทุนทางวัตถุดิบที่สูงขึ้น
- กระแสเงินสดจ่ายเพื่อกิจกรรมลงทุน 250.35 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 484.52 ล้านบาท จากการลดลงของเงินลงทุนระยะสั้น โดยส่วนหนึ่งเพื่อนำไปลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ภาคเอกชน
- กระแสเงินสดจ่ายเพื่อกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 182.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.50 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้นในปี 2560 จำนวน 28.86 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 406.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 178.26 ล้านบาท รวมถึงมีเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 244.07 ล้านบาท

### ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองโลก รวมถึงสภาวะเศรษฐกิจไทยเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งจากการคาดการณ์ของบริษัทฯ เศรษฐกิจไทยโดยรวมในปีหน้ามีแนวโน้มที่ดีขึ้น แสดงสัญญาณที่ดีต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต และการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรับมือต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม 4.0 อย่างต่อเนื่อง



## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ที่เป็นจริง โปร่งใสและสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของ บริษัท และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

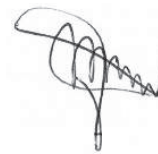
คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560

ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



(นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล)  
ประธานกรรมการ



(นายอิทธิ ชาราดะ)  
ประธานบริหาร

# รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาตและงบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</b></p> <p>ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.8 (นโยบายการบัญชี) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 (สินค้าคงเหลือ) กลุ่มกิจการตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</p> <p>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 สินค้าคงเหลือก่อนตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 508.80 ล้านบาท และ 505.87 ล้านบาทตามลำดับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพมีจำนวน 3.83 ล้านบาทเท่ากัน</p> <p>การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร และสภาพการณ์ของตลาด</p>	<p><b>วิธีการปฏิบัติงานที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย และประเมินว่านโยบายการบัญชีมีความสม่าเสมอจากปีที่ผ่านมา</li> <li>• ประเมินความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานของผู้บริหารซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ และสอบถามเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหารถึงข้อสมมติฐานของผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของอายุสินค้าคงเหลือ ว่าเป็นเกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</li> <li>• ทดสอบความน่าเชื่อถือของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>กลุ่มกิจการมีการบันทึกค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยตามความจำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทดสอบความถูกต้องของตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว</li> </ul> <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลในการประมาณการ และการประมาณค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยได้กระทำอย่างเหมาะสม</p>
<p><b>การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย</b></p> <p>ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.9 (นโยบายการบัญชี) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.3 (การประมาณมูลค่ายุติธรรม) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 (เงินลงทุนเผื่อขาย) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ซึ่งเป็นการลงทุนในตราสารหนี้ โดยถูกวัดมูลค่ายุติธรรมจากข้อมูลในระดับที่ 2 คือ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายที่สามารถสังเกตได้ โดยเงินลงทุนดังกล่าวรวมเป็นจำนวน 702.74 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย เนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ข้อมูลในระดับที่ 2 ที่เป็นการคำนวณที่มีความซับซ้อนและต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยผู้บริหารให้ความสำคัญและกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เงินลงทุนเผื่อขายเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวม ดังนั้น การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อนำเสนอข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้องจึงถูกพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญ</p>	<p>วิธีการปฏิบัติงานที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจนโยบายการลงทุนของกลุ่มกิจการถึงรูปแบบการลงทุน ระดับการประเมินความเสี่ยง การประเมินราคาและการวัดมูลค่าของเงินลงทุน อัตราส่วนและข้อจำกัด รอบระยะเวลาการรายงาน การเปิดเผยข้อมูล และกระบวนการการกำกับดูแลและการอนุมัติโดยผู้บริหาร</li> <li>ตรวจทานกับผู้จัดการกองทุนถึงการปฏิบัติตามนโยบายการลงทุนและยืนยันว่าไม่มีรายการที่ไม่เป็นไปตามนโยบายการลงทุนในระหว่างปี</li> <li>ตรวจทานการลงทุนในหลักทรัพย์และข้อมูลอื่นที่แสดงในรายงานประจำเดือนที่ได้รับว่าเป็นไปตามนโยบายการลงทุนที่กำหนด</li> <li>ตรวจทานลายมือชื่อของผู้มีอำนาจอนุมัติในรายงานประจำเดือน ซึ่งเป็นการอนุมัติขั้นสุดท้ายก่อนที่จะนำเสนอรายงานให้แก่กลุ่มกิจการ</li> <li>เปรียบเทียบการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายในรายงานประจำเดือนกับบันทึกทางการเงินบัญชี</li> </ul> <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการประมาณการของเงินลงทุนเผื่อขายมีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการลงทุน</p>

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์วอลล์เฮาส์เปอร์ส เอบีเอส จำกัด

นภาพุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	406,228,379	227,970,278	382,734,981
เงินลงทุนระยะสั้น	7	244,073,432	964,603,692	240,002,005
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	1,025,941,380	884,517,831	1,026,529,299
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	504,973,893	454,710,742	502,046,501
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		17,548,495	16,849,305	15,782,076
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,198,765,579</b>	<b>2,548,651,848</b>	<b>2,167,094,862</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	702,739,996	-	702,739,996
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	20,049,230
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	30,781,799	30,781,799	30,781,799
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	13	9,224,908	9,825,579	9,994,458
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	1,604,615,276	1,599,508,645	1,536,259,760
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	15	35,014,689	37,206,132	29,587,110
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	16	31,597,158	25,546,507	30,329,584
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,018,000	20,846,883	19,018,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,432,991,826</b>	<b>1,723,715,545</b>	<b>2,378,759,937</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,631,757,405</b>	<b>4,272,367,393</b>	<b>4,545,854,799</b>

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	998,172,531	824,347,048	1,004,263,152	826,256,509
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	4,693,491	-	4,693,491
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		32,549,357	60,350,407	32,549,357	60,937,837
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,532,341	1,918,337	492,380	194,054
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,033,254,229	891,309,283	1,037,304,889	892,081,891
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	179,805,700	158,454,178	162,090,408	143,016,106
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	-	20,548,658	-	20,548,658
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	1,825,347	1,246,786	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		181,631,047	180,249,622	162,090,408	163,564,764
รวมหนี้สิน		1,214,885,276	1,071,558,905	1,199,395,297	1,055,646,655

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	20			
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	21			
ยังไม่ได้จัดสรร	2,899,545,008	2,681,214,880	2,826,315,345	2,591,278,534
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(677,677)	1,587,371	2,144,157	4,160,280
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่</b>	<b>3,416,867,331</b>	<b>3,200,802,251</b>	<b>3,346,459,502</b>	<b>3,113,438,814</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,798	6,237	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,416,872,129</b>	<b>3,200,808,488</b>	<b>3,346,459,502</b>	<b>3,113,438,814</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,631,757,405</b>	<b>4,272,367,393</b>	<b>4,545,854,799</b>	<b>4,169,085,469</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้



บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	5,232,565,186	4,954,767,572	5,231,860,894	4,954,572,158
รายได้เงินปันผล	11,12 45,914,000	-	69,912,658	35,999,239
รายได้อื่น	52,992,551	47,628,584	55,656,562	49,907,646
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,331,471,737</b>	<b>5,002,396,156</b>	<b>5,357,430,114</b>	<b>5,040,479,043</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	4,465,926,970	4,028,243,415	4,484,820,743	4,041,875,797
ค่าใช้จ่ายในการขาย	97,453,730	87,961,758	97,453,730	87,961,757
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	236,806,652	234,426,750	227,897,346	224,494,362
ค่าใช้จ่ายอื่น	20,076,859	25,272,144	19,930,075	25,269,433
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,820,264,211</b>	<b>4,375,904,067</b>	<b>4,830,101,894</b>	<b>4,379,601,349</b>
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	511,207,526	626,492,089	527,328,220	660,877,694
ต้นทุนทางการเงิน	22 (1,141,866)	(1,743,567)	(1,141,866)	(1,661,486)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	510,065,660	624,748,522	526,186,354	659,216,208
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24 (86,275,737)	(111,118,509)	(85,689,656)	(110,910,386)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>423,789,923</b>	<b>513,630,013</b>	<b>440,496,698</b>	<b>548,305,822</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	19 (3,545,210)	-	(3,197,851)	-
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	24 599,355	-	500,927	-
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(2,945,855)</b>	<b>-</b>	<b>(2,696,924)</b>	<b>-</b>
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	10 680,802	-	680,802	-
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>680,802</b>	<b>-</b>	<b>680,802</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(2,265,053)</b>	<b>-</b>	<b>(2,016,122)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>421,524,870</b>	<b>513,630,013</b>	<b>438,480,576</b>	<b>548,305,822</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	423,790,015	513,630,214	440,496,698	548,305,822
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(92)	(201)	-	-
	<u>423,789,923</u>	<u>513,630,013</u>	<u>440,496,698</u>	<u>548,305,822</u>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	421,524,967	513,630,214	438,480,576	548,305,822
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(97)	(201)	-	-
	<u>421,524,870</u>	<u>513,630,013</u>	<u>438,480,576</u>	<u>548,305,822</u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	2.12	2.57	2.20
			2.20	2.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

งบการเงินรวม														
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่														
หมายเหตุ	งบดุล	ส่วนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		การเปลี่ยนแปลงเงิน		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
				ทุนสำรอง	กำไรสะสม	มูลค่าของเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลงเงิน	การวัดมูลค่าใหม่ของผู้ถือหุ้น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
30	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	200,000,000	298,000,000	20,000,000	2,344,184,666	-	1,587,371	-	1,587,371	1,587,371	2,863,772,037	7,199	2,863,779,236	
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	513,630,214	-	-	-	-	-	513,630,214	(201)	513,630,013	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(176,600,000)	-	-	-	-	-	(176,600,000)	(761)	(176,600,761)	
30	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559	200,000,000	298,000,000	20,000,000	2,681,214,880	-	1,587,371	-	1,587,371	1,587,371	3,200,802,251	6,237	3,200,808,488	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559	200,000,000	298,000,000	20,000,000	2,681,214,880	-	1,587,371	-	1,587,371	1,587,371	3,200,802,251	6,237	3,200,808,488	
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	423,790,015	680,802	(2,945,850)	-	(2,945,850)	(2,265,048)	421,524,967	(97)	421,524,870	
30	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(205,459,887)	-	-	-	-	-	(205,459,887)	(1,342)	(205,461,229)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560	200,000,000	298,000,000	20,000,000	2,899,545,008	680,802	(1,358,479)	-	(1,358,479)	(677,677)	3,416,867,331	4,798	3,416,872,129	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

บริษัท อินเว รมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น											
การเปลี่ยนแปลงใน											
การวัดมูลค่าใหม่ของผู้											
มูลค่าของเงินลงทุน											
การผูกพันผลประโยชน์											
รวมองค์ประกอบอื่น											
ของส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
เจ้าของ											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น											

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
	510,065,660	624,748,522	526,186,354	659,216,208
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	13,14	310,487,769	323,361,445	297,591,487
ค่าตัดจำหน่าย	15	5,620,197	5,244,510	4,188,608
กลับรายการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	9	(697,204)	(548,526)	(548,526)
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและการจำหน่าย				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,278,843)	2,751,646	(1,223,566)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์		185,015	-	185,015
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(651,131)	(4,294,347)	(651,131)
รายได้เงินปันผล	11,12	(45,914,000)	-	(69,912,658)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(4,205,171)	(11,704,612)	(3,983,897)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	22	449,706	1,419,579	449,706
ผลประโยชน์พนักงาน	19	20,290,288	19,309,775	18,360,427
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(142,538,156)	(24,021,827)	(143,482,133)
สินค้าคงเหลือ		(35,592,566)	146,630,337	(35,942,689)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(699,190)	(971,781)	(153,008)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,828,883	13,067,126	1,828,883
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		138,270,687	(79,666,630)	141,953,631
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,486,705)	9,215,038	(1,696,224)
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	19	(2,483,976)	(1,175,174)	(2,483,976)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		751,651,263	1,023,365,081	730,517,625
รับดอกเบี้ย		2,253,986	11,078,193	2,001,715
จ่ายดอกเบี้ย		(449,847)	(1,419,579)	(449,706)
จ่ายภาษีเงินได้		(116,848,671)	(90,085,650)	(116,848,671)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		636,606,731	942,938,045	615,220,963

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	720,530,260	(444,889,859)	690,660,482	(446,153,367)
ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	10 (1,362,654,524)	-	(1,362,654,524)	-
เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด	10 616,000,000	-	616,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	10 44,595,330	-	44,595,330	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(317,907,159)	(287,676,986)	(308,912,168)	(281,744,260)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	15 (3,613,769)	(4,322,203)	(3,578,069)	(1,936,769)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,781,475	2,015,563	6,643,909	1,886,646
รับเงินปันผล	11,12 45,914,000	-	69,912,658	35,999,239
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(250,354,387)</b>	<b>(734,873,485)</b>	<b>(247,332,382)</b>	<b>(691,948,511)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18 (2,533,014)	(5,891,782)	(2,533,014)	(5,891,782)
จ่ายเงินปันผล	30 (205,461,229)	(176,600,760)	(205,459,887)	(176,600,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(207,994,243)</b>	<b>(182,492,542)</b>	<b>(207,992,901)</b>	<b>(182,491,782)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>178,258,101</b>	<b>25,572,018</b>	<b>159,895,680</b>	<b>44,546,683</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>227,970,278</b>	<b>202,398,260</b>	<b>222,839,301</b>	<b>178,292,618</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>406,228,379</b>	<b>227,970,278</b>	<b>382,734,981</b>	<b>222,839,301</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย				
เจ้าหนี้อื่น - ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70,913,282	45,614,945	80,902,737	55,106,182

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้



บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีบริษัท อินเว รับบอร์ จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น เป็นบริษัทใหญ่ ซึ่งที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายขางนอกและขางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการการผลิต ช่อมแซม และดัดแปลง แม่พิมพ์โลหะ และอุปกรณ์สำหรับการผลิตขางนอกและขางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนาขางนอก และขางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องข้อยกเว้นนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเสื่อมราคาสะสม ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ ให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนที่ได้รับการยกเว้น ไม่ต้องรวมบริษัทย่อยเข้ามาในการจัดทำงบการเงินรวมสามารถแสดงงบการเงินเฉพาะกิจการเพียงงบเดียวได้ และได้กำหนดให้วัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

##### (ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการปรับราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าตัดจำหน่ายสะสมในกรณีที่กิจการใช้วิธีการตีราคาใหม่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นว่า กิจการควรพิจารณามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ในการพิจารณาว่าการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเข้าเงื่อนไขการรวมธุรกิจหรือไม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม การปรับปรุงนี้ได้ให้คำนิยามของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและได้กำหนดข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้กองทุนหลายกองทุนและกิจการที่มีธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน ได้รับข้อยกเว้นจากการนำบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม แต่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ได้กำหนดให้กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนเปิดเผยข้อมูลที่กำหนดไว้สำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง มูลค่ายุติธรรม ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่ม ให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้อัปเกรดมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

(ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น



บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

(ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการมีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ขยี้เล็ก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การร่วมกิจการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

- (ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการมีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันที่ปฏิบัติ

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแยะข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้คล่อง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแยะรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกันหากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแยะเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ 1) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่า การคิดค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้น ไม่เหมาะสมและ 2) แก้ไขขอบเขตให้พืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรรวมอยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สิน โดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้อาศัยวิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐานไปยัง “ข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อผ่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาล ไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับงบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการคัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้น ไม่เหมาะสม ข้อสันนิษฐานนี้อาจนำไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัววัดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงบการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ชั้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมด้วย

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

(ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ และไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันที่ปฏิบัติ (ต่อ)

(ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ และไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม



บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ (ต่อ)

(ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ และไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
 ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
 ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
 ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
 ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
 ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความ  
 เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี  
 ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบ  
 กฎหมาย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน  
 การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า  
 หรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน  
 การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี  
 ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงาน

ทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

บริษัท อินเว ธิเบอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ (ต่อ)

(ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ และไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ มีดังนี้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ เหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มี ปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และ ตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 11

#### (2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายใน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (1) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินไทยบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### (2) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

### 2.5 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน คือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่ต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะจัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 31

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนขอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

บริษัท อินเว ธิเบอร (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.9 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท ได้แก่ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่กำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้



บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม (ถ้ามี) ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้น จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

10 ปี

อาคารและส่วนปรับปรุง

5 - 20 ปี

บริษัท อินเว ธิเบต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการถือ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นการผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ ต้นทุนดังกล่าวจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละชนิดให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี
เครื่องจักร	2 - 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 2.12 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.14 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือ โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะนำค่าใช้จ่ายไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษี หน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีการผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทไม่มีการผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณ โดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะจ่ายเมื่อบริษัทยกเลิกการจ้างงานก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง เพื่อสนับสนุนการออกจากงานด้วยความสมัครใจของพนักงาน บริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเฉพาะเมื่อบริษัทมีโครงการที่เป็นทางการอย่างละเอียดสำหรับการเลิกจ้างและไม่สามารถยกเลิกโครงการนั้นได้ ในส่วนของการเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างด้วยความสมัครใจนั้นจะคำนวณจากจำนวนพนักงานที่คาดว่าจะยอมรับข้อเสนอผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

### 2.17 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มิมีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระ จะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว



บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าธุรกรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการ สำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการแสดงไว้ในหมายเหตุข้อที่ 28

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่ง ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และ ความเสี่ยงจากการลงทุนและเงินฝาก แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และการลงทุนของสภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เยนญี่ปุ่น และยูโร และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต และการรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน

บริษัทในกลุ่มกิจการใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าโดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่กลุ่มกิจการทำไว้โดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอกจะระบุไว้ในระดับกลุ่มกิจการว่าเป็นการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเฉพาะในเรื่องสินทรัพย์ หนี้สิน หรือรายการธุรกรรมในอนาคต

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น และเงินลงทุนเพื่อขาย และเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เป็นปกติด้านการให้สินเชื่อที่เป็นปกติที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มกิจการมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนาจความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุน โดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

##### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนและการฝากเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงต่อราคาตลาด (Market risks) ในฐานะที่เป็นผู้ลงทุนในตราสารทางการเงิน และความเสี่ยงจากฐานะการเงินของผู้ที่ออกตราสารที่ลงทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้มีการกระจายเงินลงทุนและเงินฝากไว้ในสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือตามนโยบายการลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนและการฝากเงิน (ต่อ)

นโยบายและกรอบการลงทุนเกี่ยวกับประเภทและสัดส่วนการลงทุน มีดังนี้

หน่วยลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund)

ประเภทการลงทุน	สัดส่วนการลงทุน
หลักทรัพย์รัฐบาล หุ้นกู้ หรือพันธบัตร	ลงทุนได้ไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน
ทรัพย์สินประเภทหน่วย Collective Investment Scheme (CIS)	ลงทุนได้เฉพาะกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund) เท่านั้น

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งเป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือนี้อาจกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะถูกรับรู้ในงบการเงินต่อเมื่อมีการจ่ายชำระ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 31 (เครื่องมือทางการเงิน)

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน อย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	702,739,996	-	702,739,996
<b>สินทรัพย์รวม</b>	-	702,739,996	-	702,739,996

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเงินลงทุนเพื่อขายที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชี อาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิด การปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### 4.1 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมิน ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้การประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้น ในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ ล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจาก สภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้า เสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น เพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

##### 4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซาก มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการ ขายหรือเลิกใช้

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

##### 4.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และอายุเกษียณ การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 19

##### 4.4 เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วยลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งหน่วยลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ หน่วยลงทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

#### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารลงทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน



บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	43,281	65,000	28,281	50,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม				
- ออมทรัพย์	110,353,394	64,757,815	102,706,700	63,303,218
- กระแสรายวัน	7,803,692	13,147,463	-	9,486,083
- ประจํา	288,028,012	150,000,000	280,000,000	150,000,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	406,228,379	227,970,278	382,734,981	222,839,301

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม				
- ออมทรัพย์	0.10 - 0.50	0.10 - 0.50	0.10 - 0.50	0.10 - 0.50
- ประจํา	1.08	1.225	1.08	1.225

เงินฝากประจำประกอบด้วยเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินระยะเวลา 7 วันและ 3 เดือน (พ.ศ. 2559 : เงินฝากประจำระยะเวลา 7 วัน)

## 7 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินระยะเวลา 4 - 5 เดือน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1.10 - 1.475 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 1.20 - 1.65 ต่อปี)

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	421,285,227	343,629,339	422,262,416	342,662,127
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	597,474,889	532,456,338	597,474,889	532,456,338
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,016,592,341	873,917,902	1,017,569,530	872,950,690
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	5,856,673	7,411,488	5,014,423	6,418,884
รายได้ค้างรับ	987,530	2,189,644	962,903	1,970,891
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	1,299,000	933,708	2,961,142	2,725,222
ลูกหนี้อื่น	1,205,836	65,089	21,301	65,089
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,025,941,380	884,517,831	1,026,529,299	884,130,776

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	420,031,049	343,486,339	421,008,238	342,519,127
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	1,254,178	-	1,254,178	-
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	143,000	-	143,000
	421,285,227	343,629,339	422,262,416	342,662,127

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	593,061,658	522,867,103	593,061,658	522,867,103
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,245,456	7,435,491	2,245,456	7,435,491
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	2,167,775	2,153,744	2,167,775	2,153,744
	597,474,889	532,456,338	597,474,889	532,456,338
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)
	595,307,114	530,288,563	595,307,114	530,288,563
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>1,016,592,341</b>	<b>873,917,902</b>	<b>1,017,569,530</b>	<b>872,950,690</b>

## 9 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	192,409,069	171,551,432	192,403,519	171,466,912
งานระหว่างทำ	97,243,736	89,194,022	96,053,981	87,839,813
สินค้าสำเร็จรูป	115,997,361	112,698,809	115,997,361	112,698,809
อุปกรณ์และอะไหล่	49,920,041	50,890,983	48,187,954	49,052,197
สินค้าระหว่างทาง	53,230,932	34,899,946	53,230,932	34,899,946
	508,801,139	459,235,192	505,873,747	455,957,677
<b>หัก</b> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - วัตถุดิบ	(1,349,434)	(2,097,359)	(1,349,434)	(2,097,359)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - สินค้าสำเร็จรูป	(2,477,812)	(2,427,091)	(2,477,812)	(2,427,091)
<b>รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>504,973,893</b>	<b>454,710,742</b>	<b>502,046,501</b>	<b>451,433,227</b>

ระหว่างปีกลุ่มกิจการและบริษัทได้กลับรายการผลขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 697,204 บาท (พ.ศ. 2559 : กลับรายการจำนวน 548,526 บาท)

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 10 เงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการและบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่เป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี นโยบายการลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 3.1.5

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	-	-	-	-
การซื้อหลักทรัพย์	1,362,654,524	-	1,362,654,524	-
การจำหน่ายหลักทรัพย์	(44,595,330)	-	(44,595,330)	-
เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด	(616,000,000)	-	(616,000,000)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	680,802	-	680,802	-
ณ วันที่ 30 กันยายน	702,739,996	-	702,739,996	-

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้	702,739,996	-	702,739,996	-
	702,739,996	-	702,739,996	-

มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยมูลค่าสุทธิธรรมดังกล่าวถูกวัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิธรรม (หมายเหตุ 3.3)

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560		
			และ 30 กันยายน พ.ศ. 2559		
			ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ ร้อยละ	เงินลงทุน
			บาท		บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิต ซ่อมแซม และตัดแปลง แม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					20,049,230

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2559 ในอัตรา 1.67 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 1.46 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.21 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 5 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2559 ในอัตรา 190 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 102.96 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 87.04 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 19 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2558 ในอัตรา 8.67 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 5.62 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 3.05 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 26 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2558 ในอัตรา 100 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 48.26 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 51.74 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 10 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

บริษัท อินเว ธิเบอรั (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560		
			และ 30 กันยายน พ.ศ. 2559		
			สัดส่วนความเป็น		
			ทุนจดทะเบียน	เจ้าของ	เงินลงทุน
			บาท	ร้อยละ	บาท
บริษัท อินเว ธิเบอรั เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ยางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยาง		12.5 ล้าน		
	อุตสาหกรรม	เวียดนาม	ดอลลาร์สหรัฐ	8	30,781,799
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					30,781,799

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัทจำกัด โดยที่บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นอย่างไม่มีความสำคัญ ส่งผลให้กลุ่มกิจการไม่มีอำนาจในการควบคุมและตัดสินใจในบริษัทผู้ถูกลงทุน และได้แสดงมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัท อินเว ธิเบอรั เวียดนาม จำกัด ได้ทำการประกาศจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2558 โดยกลุ่มกิจการได้สิทธิรับเงินปันผลเป็นจำนวน 28,697 ล้านดองเวียดนาม (ประมาณ 45.91 ล้านบาท) โดยได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	9,020,819	11,404,673	20,425,492
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,511,571)	(10,511,571)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	893,102	9,913,921
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	893,102	9,913,921
ซื้อสินทรัพย์	-	39,624	39,624
การจำหน่ายออกไป	-	(53,196)	(53,196)
ค่าเสื่อมราคา	-	(74,770)	(74,770)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	804,760	9,825,579
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	9,020,819	11,371,497	20,392,316
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,566,737)	(10,566,737)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	804,760	9,825,579
มูลค่ายุติธรรม	15,825,000	16,610,080	32,435,080



## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	9,020,819	11,371,497	20,392,316
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,566,737)	(10,566,737)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	804,760	9,825,579
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	804,760	9,825,579
การโอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	(554,571)	(554,571)
ค่าเสื่อมราคา	-	(46,100)	(46,100)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	204,089	9,224,908
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	9,020,819	10,789,123	19,809,942
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,585,034)	(10,585,034)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	204,089	9,224,908
มูลค่ายุติธรรม	15,825,000	15,058,000	30,883,000

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558</b>			
ราคาทุน	9,564,949	21,285,683	30,850,632
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,085,408)	(20,085,408)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	1,200,275	10,765,224
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	1,200,275	10,765,224
ซื้อสินทรัพย์	-	39,624	39,624
การจำหน่ายออกไป	-	(53,196)	(53,196)
ค่าเสื่อมราคา	-	(120,855)	(120,855)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	1,065,848	10,630,797
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	9,564,949	21,252,507	30,817,456
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,186,659)	(20,186,659)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	1,065,848	10,630,797
มูลค่ายุติธรรม	19,677,500	23,239,280	42,916,780

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	9,564,949	21,252,507	30,817,456
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,186,659)	(20,186,659)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	1,065,848	10,630,797
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	1,065,848	10,630,797
การโอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	(554,571)	(554,571)
ค่าเสื่อมราคา	-	(81,768)	(81,768)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	429,509	9,994,458
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	9,564,949	20,670,133	30,235,082
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,240,624)	(20,240,624)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	429,509	9,994,458
มูลค่ายุติธรรม	19,677,500	23,180,587	42,858,087

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 26)	1,416,000	1,505,100	4,295,100	4,384,200
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิด รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ก่อให้เกิด รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	-	-
	1,416,000	1,505,100	4,295,100	4,384,200

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	196,464,564	835,595,009	2,390,733,090	1,692,871,501	115,533,125	52,965,546	128,220,363	5,412,383,198
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(35,850,787)	(545,157,701)	(1,617,631,776)	(1,448,719,496)	(90,326,208)	(36,880,916)	-	(3,774,566,884)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	160,613,777	290,437,308	773,101,314	244,152,005	25,206,917	16,084,630	128,220,363	1,637,816,314
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	160,613,777	290,437,308	773,101,314	244,152,005	25,206,917	16,084,630	128,220,363	1,637,816,314
ซื้อสินทรัพย์	3,020,741	19,783,330	57,783,709	88,493,774	6,640,727	6,181,175	107,829,187	289,732,643
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(599,518)	(2,180,819)	(1,801,836)	(157,090)	(14,374)	-	(4,753,637)
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	3,887,469	14,049,368	142,456,298	1,506,949	-	-	(161,900,084)	-
ค่าเสื่อมราคา	(6,758,817)	(36,175,380)	(147,474,792)	(114,219,841)	(11,618,978)	(7,038,867)	-	(323,286,675)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	160,763,170	287,495,108	823,685,710	218,131,051	20,071,576	15,212,564	74,149,466	1,599,508,645
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	203,372,775	867,320,733	2,576,939,830	1,766,297,473	119,378,904	55,660,736	74,149,466	5,663,119,917
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,609,605)	(579,825,625)	(1,753,254,120)	(1,548,166,422)	(99,307,328)	(40,448,172)	-	(4,063,611,272)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	160,763,170	287,495,108	823,685,710	218,131,051	20,071,576	15,212,564	74,149,466	1,599,508,645

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร อุปกรณ์ บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	160,763,170	287,495,108	823,685,710	218,131,051	20,071,576	15,212,564	74,149,466	1,599,508,645
ซื้อสินทรัพย์	3,739,839	10,685,142	74,035,603	86,863,944	8,103,177	12,592,737	147,185,054	343,205,496
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(345,203)	(4,841,547)	(475,446)	(42,357)	(1,128,562)	-	(6,833,115)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(111,863)	(574,748)	(20,644,433)	(31,957)	(15,649)	(2)	-	(21,378,652)
การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	554,571	-	-	-	-	-	554,571
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	1,527,894	8,712,787	96,425,413	9,851,245	23,500	-	(116,540,839)	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,247,966)	(36,644,497)	(146,670,872)	(103,106,484)	(10,270,882)	(6,500,968)	-	(310,441,669)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	158,671,074	269,883,160	821,989,874	211,232,353	17,869,365	20,175,769	104,793,681	1,604,615,276
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>								
ราคาทุน	204,291,878	875,844,409	2,641,978,377	1,754,208,742	114,707,770	59,219,220	104,793,681	5,755,044,077
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	(45,620,804)	(605,961,249)	(1,819,988,503)	(1,542,976,389)	(96,838,405)	(39,043,451)	-	(4,150,428,801)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	158,671,074	269,883,160	821,989,874	211,232,353	17,869,365	20,175,769	104,793,681	1,604,615,276

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	195,920,434	814,162,825	2,213,911,636	1,657,768,290	93,435,281	51,199,740	121,820,271	5,148,218,477
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(35,850,786)	(527,476,819)	(1,494,445,639)	(1,417,273,106)	(69,913,192)	(35,818,762)	-	(3,580,778,304)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	160,069,648	286,686,006	719,465,997	240,495,184	23,522,089	15,380,978	121,820,271	1,567,440,173
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	160,069,648	286,686,006	719,465,997	240,495,184	23,522,089	15,380,978	121,820,271	1,567,440,173
ซื้อสินทรัพย์	3,020,741	19,212,921	50,731,597	86,187,686	5,946,377	6,032,530	103,134,385	274,266,237
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(599,518)	(1,808,137)	(1,801,832)	(138,934)	(14,374)	-	(4,362,795)
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	3,887,468	14,049,368	141,432,298	1,053,574	-	-	(160,422,708)	-
ค่าเสื่อมราคา	(6,758,817)	(34,758,864)	(139,329,978)	(112,374,509)	(10,760,469)	(6,725,315)	-	(310,707,952)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	160,219,040	284,589,913	770,491,777	213,560,103	18,569,063	14,673,819	64,531,948	1,526,635,663
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	202,828,645	845,318,140	2,392,842,682	1,729,490,552	96,608,910	53,746,285	64,531,948	5,385,367,162
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,609,605)	(560,728,227)	(1,622,350,905)	(1,515,930,449)	(78,039,847)	(39,072,466)	-	(3,858,731,499)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	160,219,040	284,589,913	770,491,777	213,560,103	18,569,063	14,673,819	64,531,948	1,526,635,663



บริษัท อินโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องจักร บาท	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรงงาน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560								
ราคาคามบัญชีต้นปี - สุทธิ	160,219,040	284,589,913	770,491,777	213,560,103	18,569,063	14,673,819	64,531,948	1,526,635,663
ซื้อสินทรัพย์	3,739,839	10,330,076	70,782,441	85,220,397	7,746,192	12,592,737	144,297,041	334,708,723
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(345,203)	(4,841,547)	(475,428)	(42,352)	(1,090,945)	-	(6,795,475)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(111,863)	(574,748)	(20,599,784)	(31,957)	(15,649)	(2)	-	(21,334,003)
การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	554,571	-	-	-	-	-	554,571
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	1,527,894	8,712,787	87,874,352	9,851,245	23,500	-	(107,989,778)	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,247,966)	(35,449,361)	(137,758,839)	(101,258,291)	(9,461,462)	(6,333,800)	-	(297,509,719)
ราคาคามบัญชีปลายปี - สุทธิ	158,126,944	267,818,035	765,948,400	206,866,069	16,819,292	19,841,809	100,839,211	1,536,259,760
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	203,747,749	853,486,750	2,446,346,006	1,716,435,172	92,309,021	57,654,289	100,839,211	5,470,818,198
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(45,620,805)	(585,668,715)	(1,680,397,606)	(1,509,569,103)	(75,489,729)	(37,812,480)	-	(3,934,558,438)
ราคาคามบัญชี - สุทธิ	158,126,944	267,818,035	765,948,400	206,866,069	16,819,292	19,841,809	100,839,211	1,536,259,760

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 293,715,919 บาท (พ.ศ. 2559 : 304,880,418 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 16,725,750 บาท (พ.ศ. 2559 : 18,406,257 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 281,796,225 บาท (พ.ศ. 2559 : 293,222,168 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 15,713,494 บาท (พ.ศ. 2559 : 17,485,784 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

## 15 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558</b>		
ราคาทุน	89,857,409	63,721,520
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,728,970)	(31,385,584)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	38,128,439	32,335,936
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	38,128,439	32,335,936
ซื้อสินทรัพย์	4,322,203	1,936,769
ค่าตัดจำหน่าย	(5,244,510)	(3,890,041)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	37,206,132	30,382,664
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559</b>		
ราคาทุน	79,823,722	51,302,399
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,617,590)	(20,919,735)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	37,206,132	30,382,664
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	37,206,132	30,382,664
ซื้อสินทรัพย์	3,613,769	3,578,069
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(185,015)	(185,015)
ค่าตัดจำหน่าย	(5,620,197)	(4,188,608)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	35,014,689	29,587,110

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

15 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560		
ราคาทุน	83,164,088	54,607,065
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(48,149,399)	(25,019,955)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	35,014,689	29,587,110

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 673,592 บาท (พ.ศ. 2559 : 595,237 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 4,946,605 บาท (พ.ศ. 2559 : 4,649,273 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 4,188,608 บาท (พ.ศ. 2559 : 3,890,041 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ก) บริษัทและบริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเป็นสินทรัพย์				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	5,072,291	2,913,143	3,709,933	2,346,886
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	32,875,062	30,029,673	32,875,062	30,029,673
	37,947,353	32,942,816	36,584,995	32,376,559
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(408,199)	(305,975)	(408,199)	(305,975)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(5,941,996)	(7,090,334)	(5,847,212)	(7,007,010)
	(6,350,195)	(7,396,309)	(6,255,411)	(7,312,985)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)	31,597,158	25,546,507	30,329,584	25,063,574
ข) บริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเป็นหนี้สิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	212,444	291,382	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	212,444	291,382	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(2,037,791)	(1,538,168)	-	-
	(2,037,791)	(1,538,168)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)	(1,825,347)	(1,246,786)	-	-

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินแสดงฐานะสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในแต่ละบริษัทของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงหักกลบลบกันในกรณีที่เป็นภาษี ซึ่งจัดเก็บโดยหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งในกรณีนี้คือกรมสรรพากร

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)</b>				
ยอดยกมา	25,546,507	18,924,205	25,063,574	18,481,738
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	5,439,512	6,622,302	4,765,083	6,581,836
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	611,139	-	500,927	-
ยอดยกไป	31,597,158	25,546,507	30,329,584	25,063,574
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)</b>				
ยอดยกมา	(1,246,786)	(1,018,078)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(566,777)	(228,708)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(11,784)	-	-	-
ยอดยกไป	(1,825,347)	(1,246,786)	-	-

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	รายการที่รับรู้ใน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2559	กำไรหรือขาดทุน	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	25,968	(24,900)	-
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,555,800	(447,916)	-
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,070,150	5,270,373	599,355
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	582,280	(582,280)	-
	33,234,198	4,215,277	599,355
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(462,614)	138,969	-
อาคารและอุปกรณ์	(8,471,863)	518,489	-
	(8,934,477)	657,458	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	24,299,721	4,872,735	599,355

29,771,811

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

#### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	รายการที่รับรู้ใน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2558	กำไรหรือขาดทุน	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55,593	(29,625)	-
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,118,758	437,041	-
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22,615,781	5,454,369	-
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	435,765	146,516	-
	27,225,897	6,008,301	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(596,146)	133,532	-
อาคารและอุปกรณ์	(8,723,624)	251,761	-
	(9,319,770)	385,293	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	17,906,127	6,393,594	-



บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	รายการที่รับรู้ใน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2559	กำไรหรือขาดทุน	พ.ศ. 2560
	บาท	เปิดเสรีอื่น	บาท
		บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	25,967	(24,900)	-
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,555,799	(447,916)	-
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,212,512	4,762,606	500,927
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	582,281	(582,281)	-
	32,376,559	3,707,509	500,927
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(462,614)	138,969	-
อาคารและอุปกรณ์	(6,850,371)	918,605	-
	(7,312,985)	1,057,574	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	25,063,574	4,765,083	500,927
			30,329,584

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน		ณ วันที่
	1 ตุลาคม	รายการที่รับรู้ใน	กำไรขาดทุน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2558	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55,592	(29,625)	-	25,967
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,118,758	437,041	-	4,555,799
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,747,102	5,465,410	-	27,212,512
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	435,765	146,516	-	582,281
	26,357,217	6,019,342	-	32,376,559
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(596,146)	133,532	-	(462,614)
อาคารและอุปกรณ์	(7,279,333)	428,962	-	(6,850,371)
	(7,875,479)	562,494	-	(7,312,985)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>18,481,738</b>	<b>6,581,836</b>	<b>-</b>	<b>25,063,574</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการ ตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มกิจการ ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีภาระภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มกิจการ

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	195,951,802	164,370,553	197,348,144	165,193,464
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	516,409,957	415,359,531	512,854,053	411,868,370
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 26)	1,949,216	12,219,742	30,861,869	34,044,480
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	160,280,598	146,599,286	139,618,128	129,908,349
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	9,240,845	6,312,736	9,240,845	6,312,736
เจ้าหนี้อื่น	114,340,113	79,485,200	114,340,113	78,929,110
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	998,172,531	824,347,048	1,004,263,152	826,256,509

ยอดคงเหลือของค่าใช้จ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
โบนัสค้างจ่าย	123,542,772	117,595,115	110,114,030	105,571,098
ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาของพนักงานค้างนำส่ง	8,774,359	7,766,731	6,998,169	6,175,221
สวัสดิการพนักงานค้างจ่าย	6,806,784	5,747,428	6,806,784	5,747,428
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	21,156,683	15,490,012	15,699,145	12,414,602
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	160,280,598	146,599,286	139,618,128	129,908,349

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 18 สัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ไม่เกินหนึ่งปี	-	6,257,021	-	6,257,021
ส่วนที่เกิน 1 ปี	-	25,044,939	-	25,044,939
	-	31,301,960	-	31,301,960
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ				
สัญญาเช่าการเงิน	-	(6,059,811)	-	(6,059,811)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	25,242,149	-	25,242,149
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
ประกอบด้วย				
- หมุนเวียน	-	4,693,491	-	4,693,491
- ไม่หมุนเวียน	-	20,548,658	-	20,548,658
	-	25,242,149	-	25,242,149

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	25,242,149	25,242,149
จ่ายชำระคืนเงินต้นระหว่างปี	(2,533,014)	(2,533,014)
บอกเลิกสัญญา	(22,709,135)	(22,709,135)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-

ระหว่างปีบริษัทได้บอกเลิกสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการที่บริษัทดังกล่าวได้เปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้น และมีผลทำให้บริษัทดังกล่าวนี้ไม่ถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มกิจการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ทั้งนี้บริษัทไม่มีภาระผูกพันในการชดเชยค่าเสียหายจากการยกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

18 สัญญาเช่าการเงิน (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	4.46 - 5.50	-	4.46 - 5.50

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการเป็น โครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	158,454,178	140,319,577	143,016,106	126,700,706
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,675,147	14,178,888	13,285,618	12,836,347
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,615,141	5,130,887	5,074,809	4,654,227
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน				
ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,545,210	-	3,197,851	-
หัก ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(2,483,976)	(1,175,174)	(2,483,976)	(1,175,174)
ณ วันที่ 30 กันยายน	179,805,700	158,454,178	162,090,408	143,016,106

บริษัท อินเว ธิเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	176,260,490	158,454,178	158,892,557	143,016,106
ต้นทุนการบริการในอดีต	-	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่	3,545,210	-	3,197,851	-
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	179,805,700	158,454,178	162,090,408	143,016,106

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,675,147	14,178,888	13,285,618	12,836,347
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	5,615,141	5,130,887	5,074,809	4,654,227
ต้นทุนการบริการในอดีต	-	-	-	-
รวม	20,290,288	19,309,775	18,360,427	17,490,574

ค่าใช้จ่ายจำนวน 16,070,848 บาท (พ.ศ. 2559 : 16,036,016 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 4,219,440 บาท (พ.ศ. 2559 : 3,273,759 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าใช้จ่ายจำนวน 14,140,987 บาท (พ.ศ. 2559 : 14,216,815 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 4,219,440 บาท (พ.ศ. 2559 : 3,273,759 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

#### 19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กลุ่มกิจการบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.5	ร้อยละ 3.5	ร้อยละ 3.5	ร้อยละ 3.5
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4 - ร้อยละ 7	ร้อยละ 4 - ร้อยละ 7	ร้อยละ 4 - ร้อยละ 7	ร้อยละ 4 - ร้อยละ 7
เกษียณอายุ	58 ปี	58 ปี	58 ปี	58 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 8	ลดลง 13,976,265 บาท
	ลดลง ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้น 10,562,372 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 9	เพิ่มขึ้น 15,924,307 บาท
	ลดลง ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 12	ลดลง 21,237,805 บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 8	ลดลง 12,279,356 บาท
	ลดลง ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้น 9,420,101 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8	เพิ่มขึ้น 13,190,466 บาท
	ลดลง ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 11	ลดลง 18,407,294 บาท

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ซึ่งในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))



บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 15 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีกรคิดลด:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี	-	-	-	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี	-	-	-	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 2 - 5 ปี	15,266,507	15,266,507	15,266,507	15,266,507
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี	231,729,312	231,729,312	205,757,109	205,757,109
	246,995,819	246,995,819	221,023,616	221,023,616

## 20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า		รวม
		หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	
		บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2559 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น (พ.ศ. 2559 : 1 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 21 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองดังกล่าวเป็นทุนสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 22 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	449,847	1,419,579	449,847	1,405,492
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	692,019	323,988	692,019	255,994
	<u>1,141,866</u>	<u>1,743,567</u>	<u>1,141,866</u>	<u>1,661,486</u>

## 23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,588,037,065	2,177,095,311	2,578,233,380	2,164,105,196
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	11,348,266	(23,269,146)	11,512,720	(19,644,292)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13 และ 14)	310,487,769	323,361,445	297,591,487	310,828,807
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	786,901,557	730,394,004	712,879,591	661,949,503
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	19,928,077	18,480,641	19,928,077	18,480,641
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 15)	5,620,197	5,244,510	4,188,608	3,890,041
ค่าเช่า	2,399,261	2,605,616	2,399,261	2,605,616
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	515,795,733	514,834,179	515,795,733	514,834,179
ค่าสาธารณูปโภค	152,645,746	151,930,281	144,876,401	145,281,845
ค่าขนส่ง	70,299,427	65,977,534	69,916,400	65,263,233
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	104,470,358	95,111,624	102,224,119	92,775,526
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	60,562,300	57,792,195	60,458,370	57,732,802

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	91,148,472	117,512,103	90,454,739	117,492,222
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)	(4,872,735)	(6,393,594)	(4,765,083)	(6,581,836)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	86,275,737	111,118,509	85,689,656	110,910,386

การกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	510,065,660	624,748,522	526,186,354	659,216,208
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	102,013,132	124,949,704	105,237,271	131,843,242
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษี				
หรือค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มขึ้น	(11,088,265)	(16,287,132)	(10,974,549)	(10,370,964)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	5,373,010	6,707,831	5,071,429	5,866,662
กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(10,022,140)	(4,251,894)	(15,424,738)	(16,428,554)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	86,275,737	111,118,509	83,447,783	110,910,386

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เพิ่ม / (ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม / (ลด)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม / (ลด)	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ของเงินลงทุนเพื่อขาย	680,802	-	680,802	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการระ ผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	(3,545,210)	599,355	(2,945,855)	-	-	-
	(2,864,408)	599,355	(2,265,053)	-	-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม / (ลด)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม / (ลด)	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ของเงินลงทุนเพื่อขาย	680,802	-	680,802	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของการระ ผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	(3,197,851)	500,927	(2,696,924)	-	-	-
	(2,517,049)	500,927	(2,016,122)	-	-	-

## บริษัท อินเว ธิเบอร (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 25 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	423,790,015	513,630,214	440,496,698	548,305,822
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	2.12	2.57	2.20	2.74

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

## 26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบและแม่พิมพ์โลหะ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมตามสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย
ค่าโฆษณา	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกรับเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,543,572	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,876,161,968	1,659,031,526	1,874,618,396	1,659,031,526
	<u>1,876,161,968</u>	<u>1,659,031,526</u>	<u>1,876,161,968</u>	<u>1,659,031,526</u>
<b>รายได้ค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,935,126	9,026,387	8,935,126	9,026,387
<b>รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 13)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,879,100	2,879,100
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,416,000	1,505,100	1,416,000	1,505,100
	<u>1,416,000</u>	<u>1,505,100</u>	<u>4,295,100</u>	<u>4,384,200</u>
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	23,998,658	35,999,239
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)	45,914,000	-	45,914,000	-
	<u>45,914,000</u>	<u>-</u>	<u>69,912,658</u>	<u>35,999,239</u>
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	579,899,412	478,993,329	579,899,412	478,993,329
<b>ซื้อแม่พิมพ์โลหะ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	36,020,839	39,600,225
<b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	97,119,969	90,477,211
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,961,421	9,814,786	-	-
	<u>1,961,421</u>	<u>9,814,786</u>	<u>97,119,969</u>	<u>90,477,211</u>
<b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70,867,215	70,916,930	70,867,215	70,916,930

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ค่าโฆษณา</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,250,000	3,479,000	4,250,000	3,479,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	326,658	370,433	326,658	370,433
<b>ค่าเช่า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,152,000	1,536,000	1,152,000	1,536,000

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 4.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วัน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกรับเก็บจากบุคคลภายนอก

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2557 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อย ต้องชำระค่าบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด



บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	977,188	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	421,285,227	343,629,339	421,285,228	342,662,127
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>421,285,227</b>	<b>343,629,339</b>	<b>422,262,416</b>	<b>342,662,127</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,662,142	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,299,000	933,708	1,299,000	2,725,222
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>1,299,000</b>	<b>933,708</b>	<b>2,961,142</b>	<b>2,725,222</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,422,829	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	195,951,802	164,370,553	195,925,315	165,193,464
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>195,951,802</b>	<b>164,370,553</b>	<b>197,348,144</b>	<b>165,193,464</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	29,618,453	26,278,950
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,949,216	12,219,742	1,243,416	7,765,530
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>1,949,216</b>	<b>12,219,742</b>	<b>30,861,869</b>	<b>34,044,480</b>

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 26 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	43,964,486	41,869,780	43,964,486	41,869,780
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	611,794	587,023	611,794	587,023
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	551,955	531,384	551,955	531,384
	45,128,235	42,988,187	45,128,235	42,988,187

## 27 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 20.96 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 20.97 ล้านบาท) เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ 0.34 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 0.36 ล้านบาท) เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม ในการอนุญาตให้ใช้ใบอนุญาตการใช้เครื่องมือรับรองโดยผู้ออกใบอนุญาต

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 28 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการดำเนินงานหลักในปัจจุบัน คือ การผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560			
รายได้จากการขายและบริการ	3,840,913,062	1,391,652,124	5,232,565,186
ต้นทุนขายและบริการ	(3,363,892,466)	(1,102,034,504)	(4,465,926,970)
กำไรขั้นต้น	477,020,596	289,617,620	766,638,216
รายได้อื่น			52,992,551
รายได้เงินปันผล			45,914,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(97,453,730)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(236,806,652)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(20,076,859)
ต้นทุนทางการเงิน			(1,141,866)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			510,065,660
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(86,275,737)
กำไรสุทธิสำหรับปี			423,789,923

	งบการเงินรวม		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559			
รายได้จากการขายและบริการ	3,620,048,457	1,334,719,115	4,954,767,572
ต้นทุนขายและบริการ	(3,077,614,560)	(950,628,855)	(4,028,243,415)
กำไรขั้นต้น	542,433,897	384,090,260	926,524,157
รายได้อื่น			47,628,584
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(87,961,758)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(234,426,750)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(25,272,144)
ต้นทุนทางการเงิน			(1,743,567)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			624,748,522
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(111,118,509)
กำไรสุทธิสำหรับปี			513,630,013

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 29 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด		บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	2277(1)/2554 27 เมษายน พ.ศ. 2553	1682(2)/2550 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550	1302(1)/2555 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555	1211(4)/2548 16 มีนาคม พ.ศ. 2548
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตยางนอก รถจักรยานยนต์	ผลิตแม่พิมพ์โลหะและ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ ผลิตเอง	ผลิตแม่พิมพ์โลหะและ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ ผลิตเอง	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหัก ออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น ระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อ ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าวันแรก	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม พ.ศ. 2555	31 พฤษภาคม พ.ศ. 2553	31 ตุลาคม พ.ศ. 2555	31 ตุลาคม พ.ศ. 2553

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 29 การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้จากการขายของกลุ่มกิจการเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งการจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	92,860,622	112,519,762	1,298,791,502	1,238,521,066	1,391,652,124	1,351,040,828
การขายในประเทศ	87,832,595	115,212,469	3,753,080,467	3,488,514,275	3,840,913,062	3,603,726,744
	180,693,217	227,732,231	5,051,871,969	4,727,035,341	5,232,565,186	4,954,767,572

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	92,860,622	112,519,762	1,298,791,503	1,238,521,066	1,391,652,125	1,351,040,828
การขายในประเทศ	87,832,595	115,212,469	3,752,376,174	3,488,318,861	3,840,208,769	3,603,531,330
	180,693,217	227,732,231	5,051,167,677	4,726,839,927	5,231,860,894	4,954,572,158

## 30 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี พ.ศ. 2559 ในอัตรา 1.0273 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2330 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.7943 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 205.46 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี พ.ศ. 2558 ในอัตรา 0.883 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.123 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.76 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 176.60 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

## 31 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วัตถุประสงค์เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.42	0.70	1.02	1.95
เยนญี่ปุ่น	103.19	203.57	117.90	91.96
ยูโร	-	-	-	0.16

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.42	0.70	1.02	1.95
เยนญี่ปุ่น	103.19	203.57	117.90	91.96
ยูโร	-	-	-	0.16

## มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มี				
มูลค่ายุติธรรมเชิงบวก	343,878	941,964	343,878	941,964
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มี				
มูลค่ายุติธรรมเชิงลบ	(1,919,015)	(966,151)	(1,919,015)	(966,151)
สุทธิ	(1,575,137)	(24,187)	(1,575,137)	(24,187)

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

31 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่อิงตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มกิจการ  
 เสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.35	1.76	2.35	1.76
เยนญี่ปุ่น	103.14	81.36	103.14	81.36
ยูโร	-	1.65	-	1.65
<b>หนี้สิน</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1.10	1.54	1.10	1.54
เยนญี่ปุ่น	204.29	125.35	204.29	125.35

32 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2560 มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตรา 0.8476 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2023 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.6453 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 169.52 ล้านบาท โดยบริษัท จะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

ถัดไป ▶▶  
รายงานความยั่งยืน  
ประจำปี 2560





# รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560

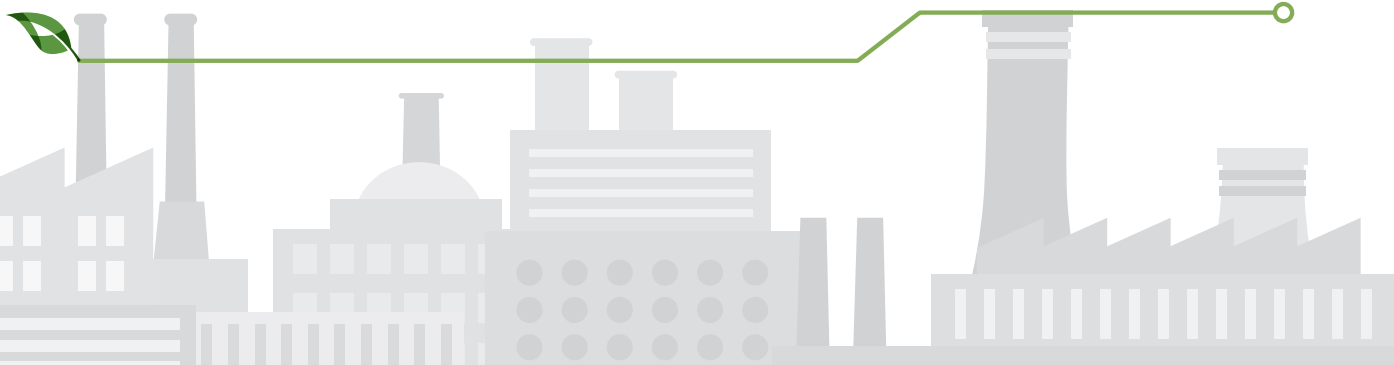
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



WAY TO  
SUSTAINABILITY

# สารบัญ

<b>เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้</b>	<b>02</b>
แนวทางการจัดทำรายงาน	02
ขอบเขตการรายงาน	02
รางวัลแห่งความสำเร็จของ ไออาร์ซี	03
สารจากประธานกรรมการ	07
<b>รู้จัก ไออาร์ซี</b>	<b>10</b>
ทางสู่ความยั่งยืน	10
<b>การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>	<b>12</b>
การประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน	12
<b>การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>	<b>15</b>
<b>แนวทางการบริหารจัดการ</b>	<b>18</b>
การบริหารกิจการที่ดี	18
การบริหารความเสี่ยง	24
<b>ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ</b>	<b>27</b>
<b>ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน</b>	<b>31</b>
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	31
การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม	34
นวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต	36
การบริหารลูกค้าสัมพันธ์	37
คุณภาพที่ไว้ใจได้	40
<b>ผลการดำเนินงานด้านสังคม</b>	<b>42</b>
ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ	42
ความรับผิดชอบต่อพนักงาน	48
<b>ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม</b>	<b>60</b>
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	60
การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน	68
<b>สรุปผลการดำเนินงาน เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</b>	<b>70</b>
<b>GRI Content Index</b>	<b>75</b>



## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้



### แนวทางการจัดทำรายงาน

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2560 ถือเป็นรายงานฉบับที่ 3 ที่ไออาร์ซี ได้จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiatives: GRI) โดยเนื้อหาจะครอบคลุมการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนของไออาร์ซี ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของไออาร์ซี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560 โดยมุ่งเป้าสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปีนี้อีอาร์ซียังคงนำ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับบริบทของแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล

### ขอบเขตการรายงาน

การรายงานพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จากสายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes) และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts) ที่ดำเนินการผลิตอยู่ ณ โรงงานรังสิต และโรงงานวังน้อย ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยรายงานข้อมูลด้านการเงิน (Financial Report) และรายงานข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial Report)

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อเป็นหนึ่งในช่องทาง ที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้ทำความเข้าใจว่าองค์กร มีการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืนอย่างไร นอกเหนือจากเนื้อหาบางส่วน ดังที่แสดงใน รายงาน ประจำปี 2560

โดยผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ได้ที่

[www.ircthailand.com/th/investor/sustainability](http://www.ircthailand.com/th/investor/sustainability)

หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

[www.ircthailand.com/th/investor/relations/comment](http://www.ircthailand.com/th/investor/relations/comment)





รางวัลแห่งความสำเร็จของ ไออาร์ซี

**ESG100**  
Environmental • Social • Governance  
**2017**

ได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ของ 1 ใน 100 บริษัท  
จดทะเบียน (ESG 100) จากทั้งสิ้น 656 บริษัท ที่มี  
ความโดดเด่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม  
และธรรมาภิบาล

## ด้านความยั่งยืน และด้านเศรษฐกิจ



รางวัลดาวรุ่ง  
การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน  
จากตลาดหลักทรัพย์ 2560  
(SET Sustainability  
Awards: Rising Star)



รางวัลหุ้นที่ยั่งยืน 2560  
(Thailand Sustainability Investment: THSI)



ประกาศเกียรติคุณผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์  
ซูซูกิอันทรงคุณค่า



รางวัล ประเมิน 100 คะแนนเต็ม สำหรับลูกค้า  
จากบริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย)  
จำกัด มหาชน



เกียรติบัตร ความตระหนักรู้ต่อเนื่อง  
ทางธุรกิจ และการเสริมสร้างกิจกรรม  
ด้านศักยภาพ สำหรับลูกค้าจากบริษัท  
อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน



รางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม  
จากบริษัท คาวาซากิ มอเตอร์  
(ประเทศไทย) จำกัด มหาชน



รางวัลยอดเยี่ยมในการปรับปรุงคุณภาพ  
ประจำปี 2559 จากบริษัท มิตซูบิชิ  
มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน

## ด้านสังคม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



สถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน  
(ต่อเนื่อง 7 ปี ระดับทอง)



ด้านสิ่งแวดล้อม  
เกียรติบัตร การมีธรรมาภิบาล  
สิ่งแวดล้อมที่ดี





A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pimjai'.

นางพิมพ์ใจ ลี้อิสระนกุล  
ประธานกรรมการ



“ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม  
และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์  
และยางนอก – ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ  
ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ”

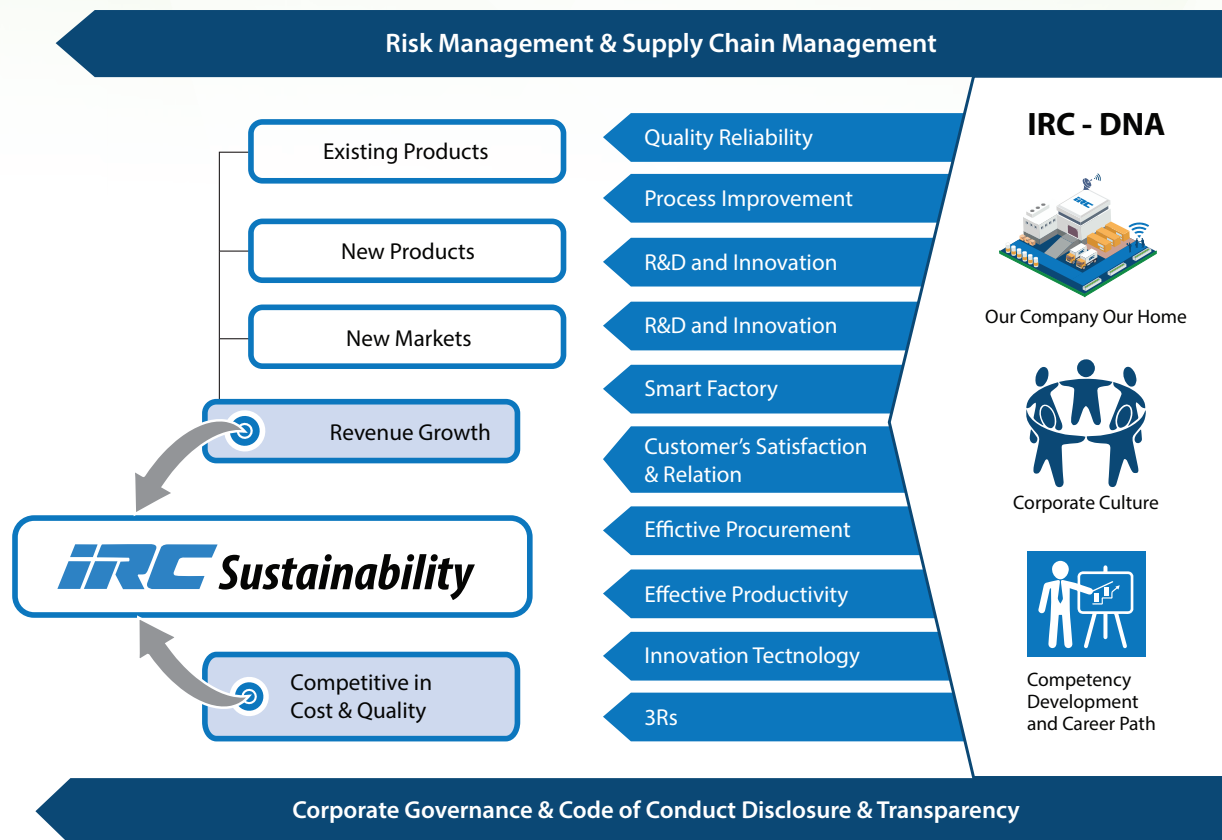
ไออาร์ซี มุ่งสู่ความเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก – ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” โดยเส้นทางสู่ความยั่งยืนของไออาร์ซี เรามีการบริหารความเสี่ยงและห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งมีการบริหารจัดการที่ดี ตลอดจนการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างโปร่งใส ซึ่งอำนวยความสะดวกให้การดำเนินงาน รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมในทุกๆ ด้าน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรูปธรรมตลอดเวลา

โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นที่ยั่งยืน 2560 (Thailand Sustainability Investment: THSI) และรางวัลดาวรุ่ง การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จากตลาดหลักทรัพย์ 2560 (SET Sustainability Awards: Rising Star) ถือเป็นการพัฒนาตลาดทุนและการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบบรรษัทภิบาล





## 5 Year - STRATEGY MAP



ในแผน 5 ปี ที่เป็นเส้นทางสู่ความยั่งยืนของ ไออาร์ซีนั้น เริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคง บนพื้นฐาน 3 ประการ ของชาวไออาร์ซีทุกคน หรือที่เรียกว่า ไออาร์ซี ดีเอ็นเอ อันประกอบด้วย 1.บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2.วัฒนธรรมองค์กรของเรา และ 3.การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของเรา โดยมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ที่ได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ที่ได้รับการกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการตรวจสอบตามลำดับ



ในขณะเดียวกัน การเดินทางสู่เป้าหมายความยั่งยืน มีการดำเนินการผ่านแผนการทั้งหมด 9 แผนสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วย



**Quality Reliability**  
คุณภาพที่น่าเชื่อถือ



**Effective Procurement**  
การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ



**Process Improvement**  
การพัฒนากระบวนการผลิต



**Effective Productivity**  
การผลิตรายมีประสิทธิภาพ



**R&D and Innovation**  
การวิจัยและพัฒนา  
รวมทั้งนวัตกรรม



**Innovation Technology**  
นวัตกรรมทางเทคโนโลยี



**Smart Factory**  
โรงงานอัจฉริยะ



**3Rs**  
การจัดการของเสียให้เป็น  
Zero Waste โดยใช้หลัก 3Rs  
นั่นก็คือ Reduce, Reuse  
และ Recycle



**Customer's Satisfaction & Relation**  
ความพึงพอใจของลูกค้า

โดยในแต่ละทุกแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตามและประเมินผลเป็นรายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส/รายปี โดยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ผลจากแผนงานทั้ง 9 แผนนี้ จะนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่งได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ 1.ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ 2.ผลิตภัณฑ์ใหม่ และ 3.ตลาดใหม่ เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC

รู้จักไออาร์ซี

# ทางสู่ความยั่งยืน

“ เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระราชดำริสแก่ชาวไทยนับตั้งแต่ พ.ศ. 2517 เป็นต้นมา และถูกพูดถึงอย่างชัดเจนในวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2540 เพื่อเป็นแนวทางการแก้ไขวิกฤตการณ์ทางการเงินในเอเชีย พ.ศ. 2540 ให้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในกระแส โลกาภิวัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ”



ตลอดระยะเวลากว่า 48 ปี ที่บริษัท อีโนเว รับเบอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” ดำเนินธุรกิจในการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทาย ทั้งการพัฒนาของอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงความต้องการและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค ความไม่แน่นอนทางการเมือง ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ และความแปรปรวนของธรรมชาติ

ด้วยเหตุนี้ ไออาร์ซี จึงน้อมนำพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการนำความเชี่ยวชาญและจุดแข็งของไออาร์ซี ในด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อนำมาใช้พัฒนากระบวนการผลิตให้ตอบสนองต่อประเด็นปัญหาหรือความจำเป็นทางสังคม โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ให้เกิดขึ้นแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสร้างการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลกัน ในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี (Corporate Citizenship) โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดเป็นนโยบาย 7 ประการ ซึ่งจะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ได้แก่







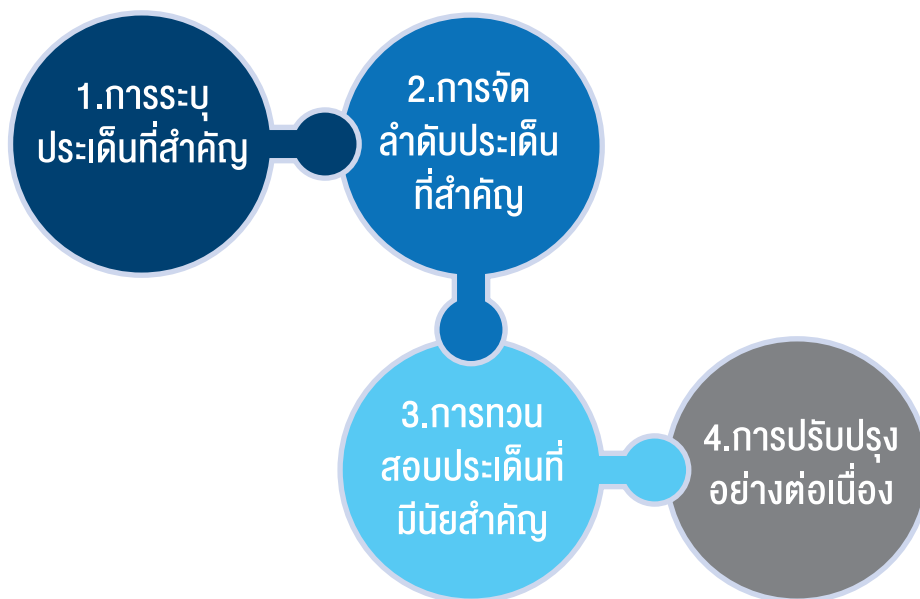
ภายใต้ความตั้งใจที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้คือ

“ มุ่งสู่การเป็นบริษัทฯ ชื่อนำในการพัฒนานวัตกรรมและโรงงานอัจฉริยะ  
ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก – ยางใน  
รถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ”

# การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## การประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน

เมื่อมีการกำหนดขอบเขตของการรายงานแล้ว คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัท จะทำการพิจารณาประเมินประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์ซี (Materiality Assessment) ตามขั้นตอนที่สอดคล้องกับหลักการของ GRI ดังนี้





## ขั้นที่ 1 การระบุประเด็นที่สำคัญ

พิจารณาประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อภารกิจที่มุ่งมั่นของไออาร์ซี ประกอบกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรบนมิติเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) โดยบริษัทได้ระบุประเด็นสำคัญดังกล่าวครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ตามกรอบของ GRI เป็นครั้งแรกดังปรากฏในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2558 และในปีนี้อีอาร์ซี ได้ประเมินและทบทวนการระบุประเด็นสำคัญ ดังนี้



### เศรษฐกิจ (Economic)

1. การกำกับดูแลกิจการ
2. การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
3. การบริหารความเสี่ยง
4. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า
5. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
6. นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม
7. การแข่งขันด้านราคา
8. คุณภาพที่ไว้วางใจได้



### สังคม (Social)

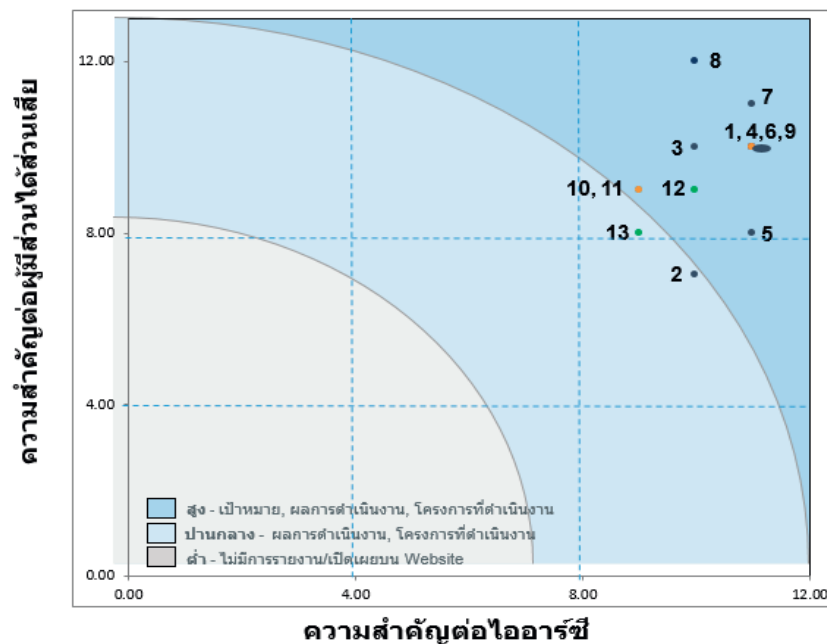
9. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
10. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
- การส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี
11. ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ



### สิ่งแวดล้อม (Environment)

12. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
13. การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน

## Materiality Matrix





## ขั้นที่ 2 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

พิจารณาความสำคัญในแต่ละประเด็น โดยแบ่งออกเป็นระดับที่สำคัญและสำคัญมาก อันจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของไออาร์ซี และต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายใน และภายนอก ดังแสดงในแผนผังการประเมินสารัตถภาพ (Materiality Matrix)



## ขั้นที่ 3 การทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ทบทวนประเด็นที่มีความสำคัญ ต่อความยั่งยืน โดยพิจารณาภายใต้แผนแม่บทในการขับเคลื่อน ประเทศไทย การพัฒนาของอุตสาหกรรมการผลิตสู่ Thailand Industry 4.0 ทิศทางของเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและ ระดับโลก ประกอบกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ความเห็นในฐานะผู้ปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทิศทางและความเหมาะสมในระดับองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าการคัดเลือก การ ทบทวน และการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของ ไออาร์ซีนั้น ครอบคลุมสาระสำคัญในทิศทางที่ถูกต้อง ตาม บริบทและสอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน



## ขั้นที่ 4 การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

รายงานฉบับนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น ปีที่ 3 โดยได้มีการปรับปรุงและเพิ่มเติมประเด็นที่เกี่ยวข้องตาม กรอบของ GRI Standards เพื่อความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นของเนื้อหา และตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร





## การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จากการรับฟังเสียงสะท้อนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละขั้นตอนของบริษัทฯ และการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่อยู่คู่กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ไออาร์ซีจึงมีความมุ่งมั่นตั้งใจจริงในการขับเคลื่อนกลยุทธ์และสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Stakeholder Engagement) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการจัดการความยั่งยืน

จากการประเมินประเด็นสำคัญที่มีผลต่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจของ ไออาร์ซี ดังแสดงในหัวข้อ การประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน พบว่าประเด็นเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 6 กลุ่ม ได้แก่

### ผู้ถือหุ้น

1. การกำกับดูแลกิจการ
2. ความโปร่งใสในการบริหารกิจการ
3. การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการของทาง IRC

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทำหน้าที่

1. กำหนดนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนให้มีการจัดทำ 'รายงานความยั่งยืน'
4. จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง

ผลตอบรับ

1. ความเข้าใจและการตระหนักร่วมกันในเป้าหมายและทิศทางที่ไออาร์ซีจะดำเนินต่อไป ในระยะยาว
2. ประกาศนียบัตร ESG 100 : 2017
3. กิจกรรม Analyst Meeting โดยเป็นการ นำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จาก ประสานกรรมการแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์



### คู่แข่งทางการค้า

1. การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม
2. การแข่งขันทางด้านราคา

การดำเนินการของทาง IRC

การแข่งขันที่เสรี โปร่งใส เป็นธรรม อันนำมาสู่การสร้างสรรคและต่อยอดทางนวัตกรรม

ผลตอบรับ

เกิดกระบวนการที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน รักษาสภาพแวดล้อม รวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่นำไปสู่ความก้าวหน้าทางธุรกิจ และการพัฒนาของอุตสาหกรรมในภาพรวม





## ลูกค้า

### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การดำเนินการของทาง IRC

1. นโยบายการเลือกคู่ค้าที่โปร่งใสโดยการกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และมีการดำเนินธุรกิจถูกต้องตามหลักมนุษยธรรม
2. ยึดหลักการปฏิบัติหน้าที่ต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค
3. ส่งเสริมการค้าเป็นธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
4. ยกระดับห่วงโซ่อุปทาน

ผลตอบรับ

1. คู่ค้าที่ได้รับการคัดเลือกสามารถนำส่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพแก่บริษัทฯ
2. ผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) ได้ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นกำลังในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศต่อไป
3. โครงการเพื่อสังคมต้นแบบโครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง



## พนักงาน

### 1. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน 2. สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดี

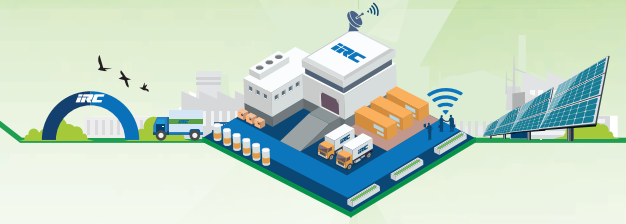
การดำเนินการของทาง IRC

1. กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ ให้ได้รับการอบรมตามทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน
2. จัดกิจกรรมการอบรม สัมมนา และดูงาน จากวิทยากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ผลตอบรับ

1. กิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรโครงการ Happy Workplace ส่งพนักงานกลับบ้าน ฝึกอาชีพให้พนักงานอาวุโส ให้ความรู้ทางการเงินแก่พนักงาน ทำบุญบริษัท QCC
2. กิจกรรม IRC จัดอบรม “ชีวิตดีมีได้ ด้วยวินัยทางการเงิน”
3. กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและเพื่อนร่วมงาน กิจกรรมกีฬา





## สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

1. นวัตกรรมทางธุรกิจและ สังคม
2. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
3. การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน



การดำเนินการของทาง IRC

บริษัทฯ กำหนด

1. ปรัชญาและวัฒนธรรมองค์กร

- การใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า - การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ - การรักษาสภาพแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ
- การพัฒนากระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2. ถ่ายทอดความรู้

- สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้เกิดขึ้นในไออาร์ซี ชุมชนโดยรอบโรงงานขยายผลไปสู่สังคมและประเทศชาติด้วยเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (Sustainable Development Goals: SDGs)

ผลตอบรับ

1. เป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมและผลักดันเป้าหมายการพัฒนาดังกล่าว เพื่อให้ประเทศไทยก้าวสู่ความยั่งยืนในระดับโลกได้อย่างไรผ่านกิจกรรมและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ
2. โครงการที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
  - โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต - โครงการปรับปรุงไลน์การผลิต - โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์
  - โครงการปรับปรุง ซ่อมแซม สนามเด็กเล่น - โครงการรณรงค์จับไข้ปลอดภัย ช่วงเทศกาล
  - โครงการรณรงค์จับไข้ปลอดภัย ใส่หมวกกันน็อก
  - โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม เช่น กีฬา 5 ทำบุญตักบาตรวันสำคัญทางศาสนา ประเพณีรดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ ในวันสงกรานต์
3. ผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

## ลูกค้า

1. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
2. คุณภาพที่เชื่อถือได้

การดำเนินการของทาง IRC

ตระหนักและยึดมั่นใน 'จิตวิญญาณแห่งคุณภาพ' ที่ว่า

1. คุณภาพเป็นหนึ่ง ส่งตรงถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ
2. การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอดเวลา
3. การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุมคุณภาพภายใน ในแต่ละหน่วยของกระบวนการผลิต
4. ประสานกรรมการบริหารและ กรรมการผู้จัดการ ให้การสนับสนุนการตัดสินใจของหน่วยงานประกันคุณภาพ

ผลตอบรับ

1. รางวัล ประกาศนียบัตร โล่ และประกาศเกียรติคุณต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ทั้งจากลูกค้าและการประเมินจากสถาบันภายนอก
2. กิจกรรม DID Ride for Life และการจัดกิจกรรมร่วมกับลูกค้า เช่น HONDA ในงาน HONDA SPORT DAY 2017



## แนวทางการบริหารจัดการ

### การบริหารกิจการที่ดี

#### ความสำคัญทางธุรกิจ

การบริหารกิจการที่ดีเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับจริยธรรมในการดำเนินการ ซึ่งรวมถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ไออาร์ซีมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการบริหารกิจการเพื่อตอบสนองต่อ วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

#### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนด กลยุทธ์และแนวทางการบริหารกิจการตามกระบวนการดังนี้

##### วิสัยทัศน์และพันธกิจไออาร์ซี

##### หลักการบริหารกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

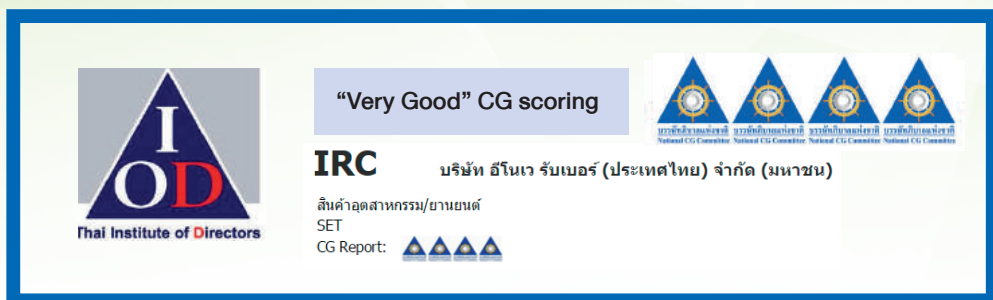
##### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD

เป้าหมายหลักการ 5 หมวด ได้แก่

- I. สิทธิของผู้ถือหุ้น
- II. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- III. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- IV. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- V. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. บริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. มีการสื่อสารลงไปสู่พนักงาน โดยพนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน
3. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับการอบรมในเรื่องการบริหารกิจการที่ดี
4. มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบที่โปร่งใส ยุติธรรม อีกทั้งจะเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับและเคารพสิทธิของผู้ร้องเรียน
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคนและแบบรายบุคคล รวมทั้งพิจารณาบทกวน ประมวลข้อคิดเห็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในทุกๆ ปี เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินมีความสอดคล้องกับกฎบัตรของกรรมการแต่ละชุด และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อาทิ แบบฟอร์มการประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)

กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ การดูแลและพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนการรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่การเงิน ครอบคลุมไปสู่แนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต่างๆ



### ปี 2560 ได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับ 4 ดาว ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 2

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 และได้มีการว่าจ้างพนักงานระดับผู้จัดการเพื่อทำหน้าที่ในหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทบทวนคู่มือการบริหารกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ให้สอดคล้องกับร่างพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับใหม่ (พ.ศ. 2560) ตลอดจนแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และหลักการบริหารกิจการที่ดี หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการบริหารกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี

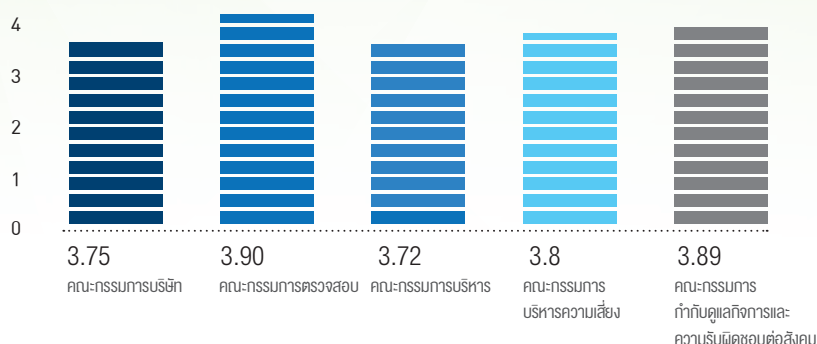
บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทุกคนได้รับการอบรมในเรื่องการบริหารกิจการที่ดีที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อาทิ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) งานสัมมนา CG Forum ในหัวข้อ ‘Governance as a driving force for business sustainability’ ‘ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้’ และ ‘สิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น บนมิติ หยีน-หยาง: ขาว-ดำ ทำในสิ่งที่ถูกต้อง’ ตลอดจน ส่งเสริมให้ผู้บริหารและเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมได้อบรมในหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจบทบาทและแนวทางที่ถูกต้องในการบริหารงานที่เป็นไปตามหลักการและจริยธรรมที่ดี ตลอดจนถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจดังกล่าวแก่คณะทำงานและผู้ที่ทำงานร่วมกันได้

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ครอบคลุมหัวข้อการประเมินดังนี้

การประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)	หัวข้อประเมินรายคณะ (Board Self-Assessment as a whole)	หัวข้อประเมินรายบุคคล (Board Self-Assessment as an individual)
1. ด้านการบริหารธุรกิจ 2. ด้านอุตสาหกรรม 3. ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ 4. ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ 5. ด้านกฎหมาย 6. ด้านบัญชี 7. ด้านการเงิน 8. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 9. ความรู้เฉพาะด้าน อื่นๆ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

## ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2560



หมายเหตุ:

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ไออาร์ซีมีคุณค่า หลักการ มาตรฐาน ของการดำเนินธุรกิจ ตามจริยธรรมธุรกิจ และการบริหารอย่างมีจริยธรรม โดยมีกลไกการควบคุมและการท่วงดูดูแลอำนาจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการจ้างเหมาและรับเรื่องร้องเรียน ดังปรากฏในคู่มือการบริหารกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ฉบับบททวน วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 หากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถดาวน์โหลดได้ที่

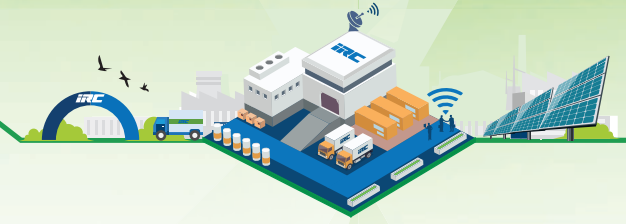
<http://www.irc thailand.com/th/investor/corporate/charters>

## การบริหารด้านความยั่งยืน

## การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ‘คณะกรรมการฯ’ ได้แต่งตั้ง ‘คณะทำงาน’ ที่ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากฝ่ายต่างๆ ที่ต้องมีปฏิสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่มขององค์กรตามบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไออาร์ซี ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ, สังคม, และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ **สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance: ESG)** นั้น เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยคณะทำงานจะรับฟังและรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรายงานต่อคณะกรรมการฯ เป็นประจำทุกไตรมาสหรือทันทีหากมีเหตุการณ์เร่งด่วน เพื่อให้คณะกรรมการฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์ และแนวทางในการจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้ง ทั้งนี้ หากมีประเด็นสำคัญที่จะกระทบต่อกลยุทธ์ในการดำเนินงาน หรือเป้าหมายที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ คณะกรรมการฯ จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับรับทราบและกำหนดแนวทางในการจัดการต่อไป



## แนวทางการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ ดังนี้



### ‘IRC’

พนักงานมีความรู้ คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดี และบริษัทฯ มีการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน



### ‘รอบรู้ รอบบ้าน’

มีความสัมพันธ์ที่ดี เป็นหนึ่งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียง



### ‘ชุมชน / ประเทศชาติ’

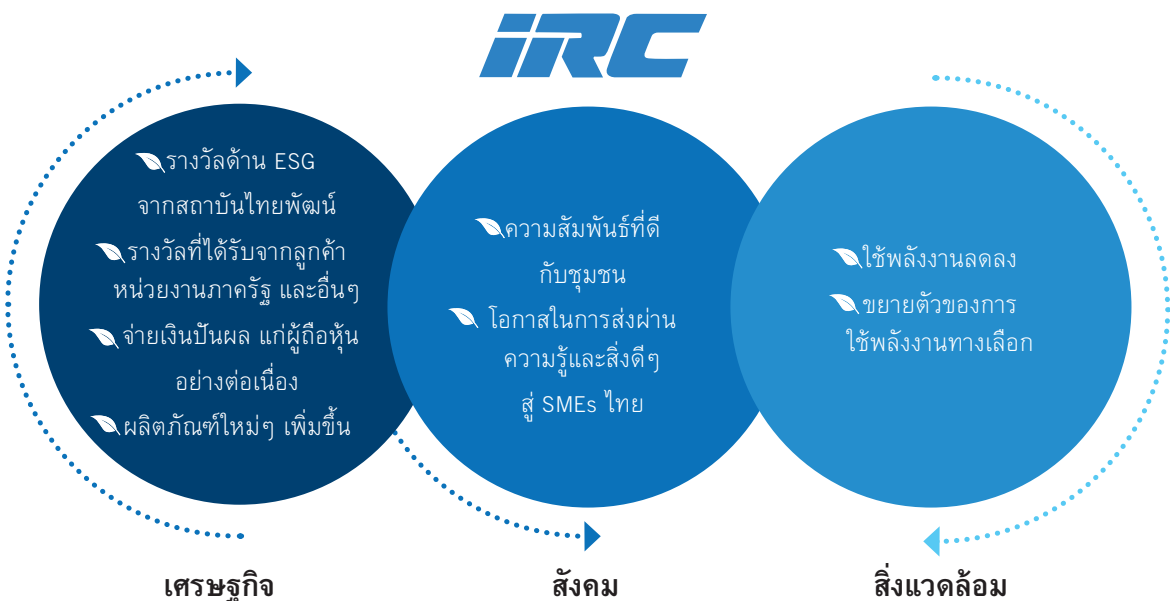
ส่งเสริมการพัฒนา และช่วยแก้ไขปัญหาของประเทศบนจุดแข็งของบริษัทฯ ผลักดันให้เกิด Social Enterprise



### ‘ระดับโลก’

เป็นส่วนหนึ่งในการลดภาวะโลกร้อนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

## ผลจากการผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายสู่ความยั่งยืน







## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### ความสำคัญทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุกๆ กรณี

ในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี ไออาร์ซี กำหนดหลักการดำเนินกิจการที่ไม่สนับสนุนกิจการของกลุ่มหรือบุคคลที่กระทำการโดยมิชอบในการแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการดำเนินกิจการอันปราศจากการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบ เริ่มจากการสร้างความตระหนักและจิตสำนึกในการ 'เคารพตนเองและเห็นคุณค่าในตนเอง' บนความเชื่อที่ว่า หากคนเรามีความเคารพและเห็นคุณค่าในตนเองแล้ว จะเป็นพื้นฐานของความซื่อสัตย์และความสามารถที่จะควบคุมจิตใจตนเองไม่ให้เข้าไปในทางที่ไม่ถูกไม่ควร ซึ่งเปรียบเสมือนเกราะในการป้องกันความคิด หรือการกระทำที่ไม่ดีต่างๆ

### แนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้พนักงานในองค์กรปฏิบัติตามหน้าที่ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการเรียนรู้และสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การอบรมและให้ความรู้แก่พนักงาน การบรรจุเป็นหลักสูตรของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยมีการสอบถามระหว่างอบรมและภายหลังจากการอบรมเพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน รวมถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์แก่พนักงานในช่วงเวลาพักกลางวัน



## Anti-Corruption







## No Gift Policy

บริษัทฯ ประกาศนโยบายงดรับของขวัญ เพื่อแสดงจุดยืนและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน

### การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ได้แก่

- การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเองแก่ประธานกรรมการบริษัท
- ผ่านทางจดหมายข้อความ (Comment Box) ตามจุดต่างๆ ในบริษัท

หรือหากผู้ร้องเรียนไม่ต้องการที่จะเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ ก็จัดให้มีช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่

- Email: [listen@ircthailand.com](mailto:listen@ircthailand.com)
- Website: [www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing](http://www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ เพื่อปกป้องผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกคุกคามหรือได้รับอันตราย และจะรายงานผลการสืบสวน/ ดำเนินการให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสรายภายหลังเสร็จสิ้นกระบวนการตามความเหมาะสม

### การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีการสอดส่องดูแลและติดตามอยู่เป็นประจำ ตลอดจนมี การกำหนดนโยบาย แนวทาง/ระเบียบการปฏิบัติงาน และตารางอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการตรวจสอบและสอบทานกันภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารเรื่องการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร

ผลการดำเนินงาน ในปี 2560 ไออาร์ซี ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ

## การบริหารความเสี่ยง

### ความสำคัญทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้ความไม่แน่นอนต่างๆ โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของกระบวนการในการดำเนินธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงคือการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### แนวทางบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และ ISO 9001: 2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

โดยในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้ส่งผลเสียหายต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

### ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้มีโครงการด้านการบริหารความเสี่ยงและวิกฤตการณ์ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงธุรกิจ (เช่นลดต้นทุน ลดความเสี่ยง เพิ่มการเติบโตของรายได้ ผลกระทบด้านบวก ต่อ IRC หรือด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้อง) พร้อมทั้งระบุประโยชน์ในเชิงตัวเลข โดยแบ่งเป็น 4 ตัวอย่างตามความเสี่ยง 4 ด้านที่ IRC สนใจ นั่นคือ



## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

บริษัทฯ ได้ออกกลยุทธ์ส่งเสริมทางด้านการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า สร้างนวัตกรรมตลอดจนการเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และก้าวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินการตามนโยบายการจัดการการสูญเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste Policy) โดยการนำแนวคิด 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการแปรรูปสิ่งของเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาประยุกต์เข้ากับกระบวนการธุรกิจ



## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการยกระดับประสิทธิภาพในการผลิต รวมทั้งการยกระดับคุณภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีสมรรถนะในการดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต และการนำระบบ Automation มาใช้ในกระบวนการเดินชุดมากขึ้น และ การใช้ รถ AGV (Automated Guided Vehicle) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำโครงการ IRC Smart Production (ISP) เข้ามาใช้ในการวางแผนและควบคุมการผลิต และเพิ่มศักยภาพในการตรวจสอบ และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องและนำมาสู่ขีดความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น



## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเยน ที่มีค่าความเบี่ยงเบนค่อนข้างสูง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อตลาดเงินอย่างใกล้ชิด โดยติดตามความเคลื่อนไหว และสรุป เพื่อปรับแผนทุกไตรมาส ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สำหรับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ เพื่อปิดความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางการบริหารเงิน โดยการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้รับจากเงินลงทุนระยะสั้น และ บริษัทฯ ยังได้ศึกษาการลงทุนในช่องทางอื่นเพิ่มเติม อาทิ การลงทุนในงานวิจัยด้านนวัตกรรมหรือเทคโนโลยี ที่นอกจากจะเป็นการบริหารเงินอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในระยะยาวแล้ว การลงทุนดังกล่าวยังสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้อีกด้วย



## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริต คอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ จากการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทฯยังไม่มีเคยละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับทางกฎหมายใดๆ

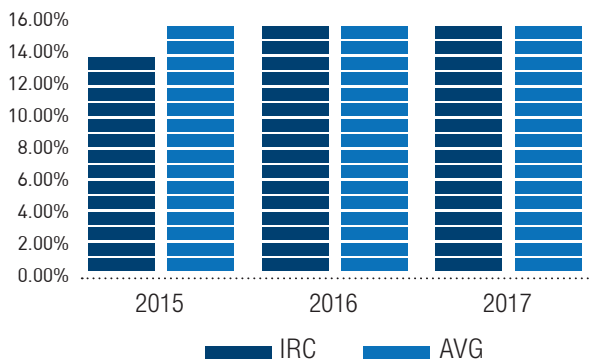
“Zero Violation”



## ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

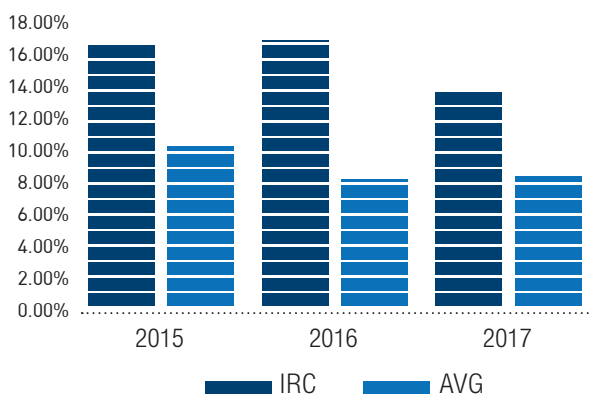
ไออาร์ซี มุ่งมั่นในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการสร้างงานที่ยั่งยืนให้เกิดขึ้นในชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกและทดสอบวัตถุดิบ การพัฒนากระบวนการและเทคนิคในการผลิต รวมถึงการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,331.47 ล้านบาท และสามารถสร้างกำไรได้ 423.79 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น (Earnings per Share: EPS) 2.12 บาท โดยมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on Assets: ROA) และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return On Equity: ROE) ที่สูงกว่าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio: D/E) ต่ำกว่าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ จากผลการดำเนินงานโดยรวม บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนการแบ่งปันแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรูปแบบของโครงการต่างๆ

ROA

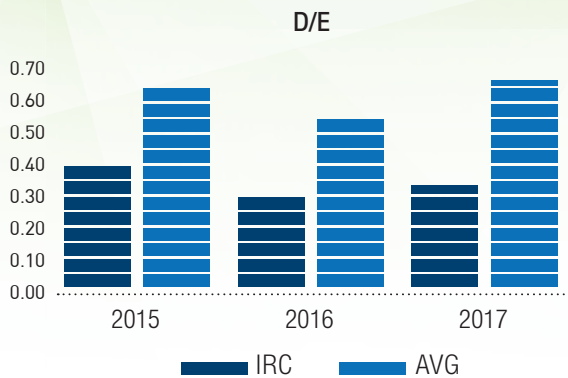


Year	IRC	AVG
2015	13.46%	8.24%
2016	15.20%	7.41%
2017	11.48%	7.28%

ROE



Year	IRC	AVG
2015	16.31%	9.63%
2016	16.94%	7.67%
2017	12.81%	7.42%



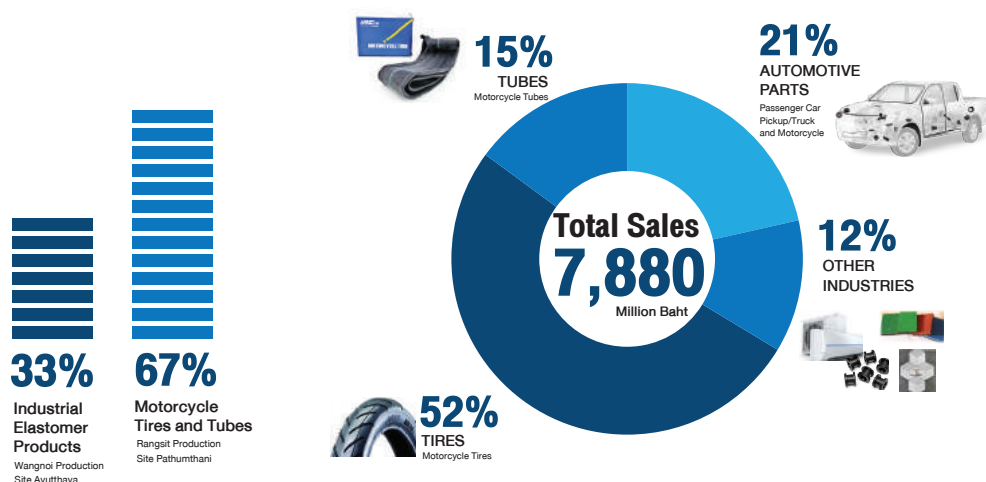
Year	IRC	AVG
2015	0.39	0.58
2016	0.33	0.57
2017	0.36	0.64

## การรายงานทางการเงิน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ รักษามาตรฐานในการรายงานทางการเงินโดยจัดให้มีการทำงานการเงินที่ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ ซึ่งผ่านการสอบทานและให้ความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตเสมอมา ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) และเปิดเผยพร้อมงบการเงินรายไตรมาสและรายปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการมีวินัยทางการเงินที่ดีในการวิเคราะห์ประโยชน์และความคุ้มค่าที่บริษัทฯ จะได้รับในการลงทุนทางด้านเครื่องจักร การผลิต และโครงการต่างๆ รวมถึงการไม่นำเงินทุนของบริษัทฯ ไปลงทุนธุรกิจที่ไม่มีความถนัด ตลอดจนการรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ ให้เพียงพอต่อการดำเนินการโดยปกติ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

## ผลิตภัณฑ์ของไออาร์ซี

Status as of FY 2017



### Company Abbreviation IRC

Established	15 December, 1969
Listed in SET	25 September, 1994
Location	2 sites (Rangsit, Pathumthanni & Wangnoi, Ayutthaya)
Registered Capital	200 Million Baht (Paid up)
Number of Shares	200 Million Ordinary Shares

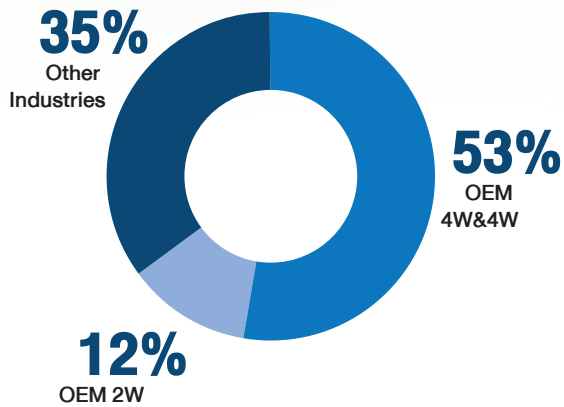
Total Employees	1,755 persons (as of Sept 30, 2017)
Total Revenues	-5,357 Million Baht (FY2017) -5,040 Million Baht (FY 2016)
Total Net Profile	-424 Million Baht (FY2017) -514 Million Baht (FY 2016)





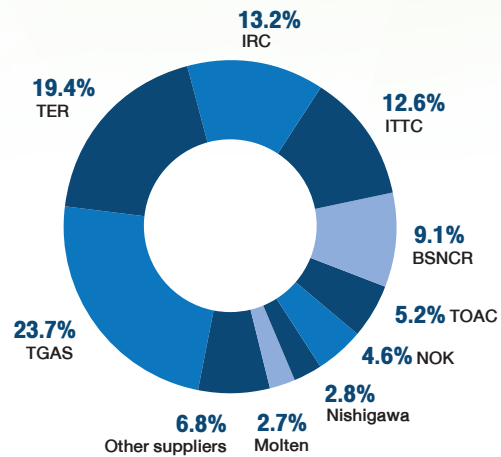
## ส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts: IED)

Channel of Distribution



Status : September 31, 2017

Automotive OEM Market Share (Approximated)

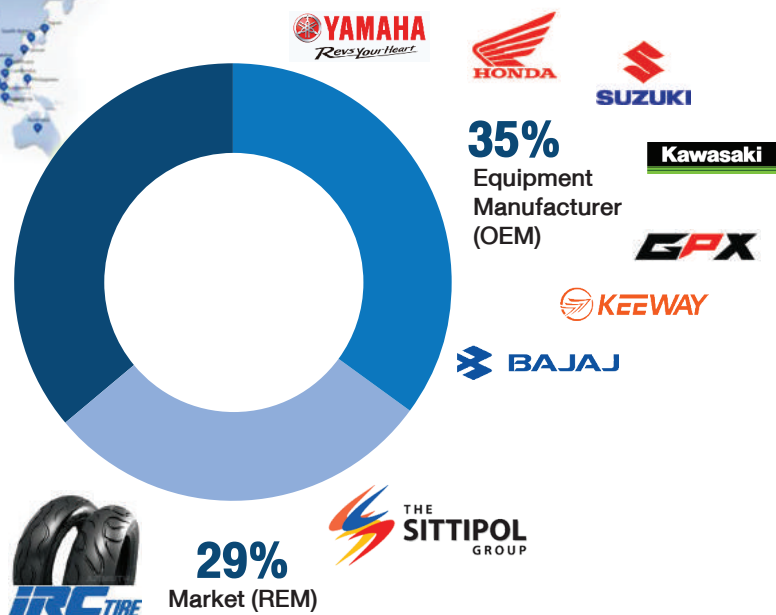


Status as of FY2017

## ส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)



36%  
Export Market

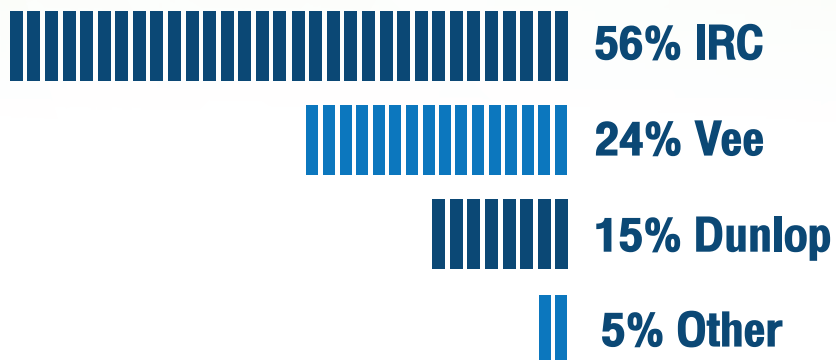


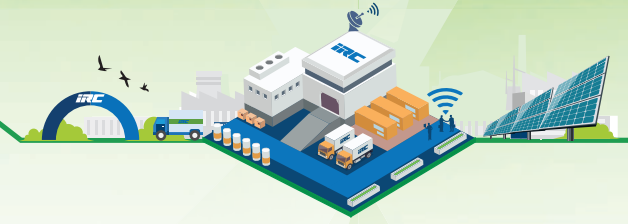
Status: September 30, 2017 (FY 2017)





OEM Market Share FY2017 by Values  
(Approximated)





# ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

## การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

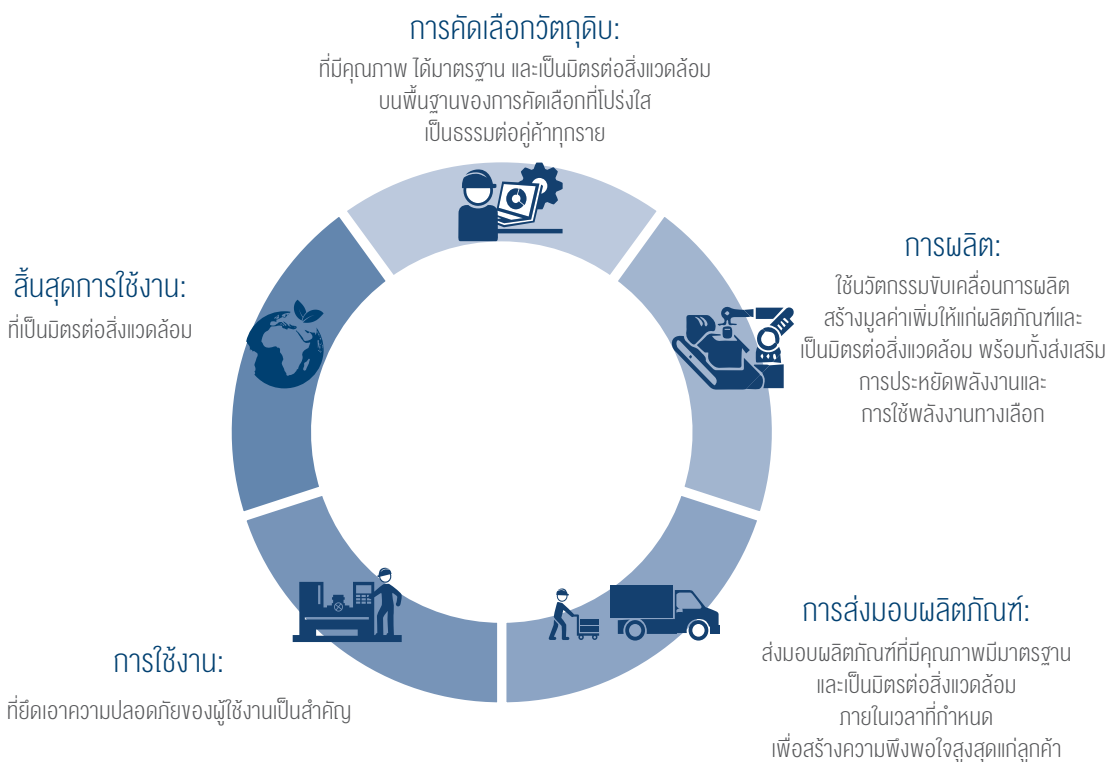
### ความสำคัญทางธุรกิจ

บริษัทจะต้องมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นที่ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยการตอบสนองต่อความต้องการที่รวดเร็วทันตามการเปลี่ยนแปลงของลูกค้า และอยู่บนพื้นฐานของต้นทุนการผลิตต่ำ กำไรสูงสุด โดยผลิตในปริมาณที่พอเหมาะ ดังนั้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง

### แนวทางการจัดการ

ไออาร์ซีนำระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) มาใช้ ซึ่งเป็นระบบการบริหารที่มีแนวคิดที่มุ่งเน้นความสอดคล้องสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบการบริหารที่สนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยการบริหารจัดการให้หน่วยงานทั้งภายในและภายนอก สามารถส่งมอบสินค้าหรือชิ้นงานให้กับหน่วยงานถัดไปได้อย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งผลิตเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งถึงมือลูกค้าได้ตามที่ลูกค้าต้องการ

ระบบห่วงโซ่คุณค่าสีเขียว (Green Value Chain) เป็นกลยุทธ์ที่ไออาร์ซีนำมาปฏิบัติเพื่อตอบโจทย์การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน โดยนำมิติทางสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนธุรกิจ ให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม ลดความสูญเสียในรูปของตัวเงิน ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ รวมถึงช่วยบรรเทาปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคม



การบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล ไออาร์ซี ไม่เพียงมุ่งพัฒนากระบวนการผลิตภายในบริษัท เท่านั้น แต่ยังขยายไปสู่การพัฒนาในระดับต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำของห่วงโซ่อุปทาน โดยไออาร์ซี ได้มีการจัดทำแบบสำรวจผู้ขาย ที่จะเข้ามาเป็นคู่ค้ากับบริษัท ครอบคลุมทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการตรวจประเมินผู้ขาย ณ แหล่งผลิต/คลังสินค้า เป็นประจำทุกปีอีกด้วย

## ผลการดำเนินงาน

### โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง

ในปี 2560 ยางธรรมชาติครึ่งหนึ่งที่เข้าสู่กระบวนการผลิตของ ไออาร์ซี นั้นมาจากสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จังหวัดตรัง ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปตรวจประเมิน เริ่มจากกระบวนการรับน้ำยางและกระบวนการผลิตในทุกขั้นตอน ไปจนถึงกระบวนการคัดเกรดยาง หากจุดใดไม่ผ่านมาตรฐานก็จัดให้มีการให้คำแนะนำ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์ฯ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรท่ามกลางราคายางธรรมชาติที่ซบเซา ทั้งนี้ เพื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของ ‘คุณภาพ’ มากยิ่งขึ้น ไออาร์ซี ได้เปิดบ้านให้เกษตรกรชาวสวนยางซึ่งเป็นตัวแทนจากสหกรณ์ฯ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพยางรถจักรยานยนต์ไออาร์ซี ว่าก่อนที่ยางแต่ละเส้นจะถึงมือผู้ใช้นั้น บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพมากเพียงใด

โครงการฯ ได้ดำเนินงานมาเป็นเวลา 2 ปี ตั้งแต่ 2559 ผลจากความร่วมมือและร่วมพัฒนาได้ปรากฏชัด โดยสหกรณ์ฯ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 ในปี 2559 ที่ผ่านมา ซึ่งถือเป็นการรับรองความสามารถในการผลิตยางแผ่นรมควันมาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาด และสามารถส่งออกไปขายในต่างประเทศ เป็นอิสระจากการถูกกดราคาโดยพ่อค้าคนกลางหรือข้ออ้างที่สินค้าไม่ได้มาตรฐาน



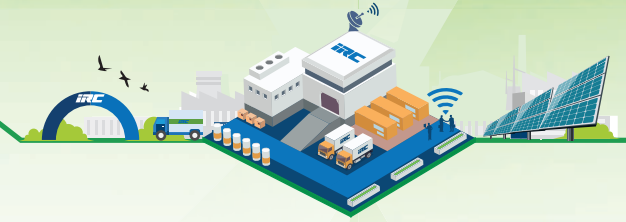
ในปี 2560 นั้น 50% ของยางพาราธรรมชาติ ที่เข้าสู่กระบวนการผลิตของ ไออาร์ซี นั้นมาจากโครงการ สหกรณ์กองทุนสวนยาง คลองปาง จ.ตรัง



“โครงการนี้จะเป็นโครงการต้นแบบในการพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรชาวสวนยางไทยก้าวไปแข่งขันในตลาดโลก โดยการเพิ่มศักยภาพในด้านคุณภาพมาตรฐานสากล เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อความมั่นคงของเศรษฐกิจไทยต่อไป”

พิมพ์ใจ ลีอิสสระบุญกุล  
ประธานกรรมการ บมจ.อีโนว รีบเบอร์ (ประเทศไทย)





## โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน

โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน ไปสู่นวัตกรรม 4.0 เป็นโครงการเพื่อมุ่งพัฒนา ผู้รับเหมาช่วงอย่างและผู้ส่งมอบชิ้นส่วนประกอบ การผลิตประเภทเหล็ก (Maker) ทั้งหมด 15 บริษัท ให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจ และแนวคิดวิธีการใหม่ๆ ไปปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนขยาย การลดต้นทุน การลดของเสียในกระบวนการผลิต และการปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิตและต้นทุนของการขนส่งต่อไป ตลอดจนยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของ SMEs อันเป็นพลังขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยตามยุทธศาสตร์ของรัฐบาล

โดยไออาร์ซี จัดโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ร่วมกับทีมอาจารย์ที่ปรึกษาและคณะทำงานจากวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา





## การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

### ความสำคัญทางธุรกิจ

ไออาร์ซีมีการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม โดยมีพื้นฐานมาจากวิสัยทัศน์ของบริษัท ในการมุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรมและโรงงานอัจฉริยะ ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยมีหนึ่งในพันธกิจที่สำคัญ คือการดำเนินการวิจัยและพัฒนาสำหรับนวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ กระบวนการผลิต, และตลาดใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งสร้างผลิภาพและผลงานของผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรอบ

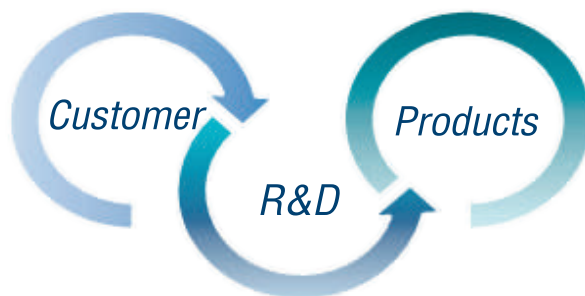


### แนวทางการจัดการ

บริษัท มีการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อ บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด (IAR)



Inspection  
Bodies  
Accreditation



## ผลการดำเนินงาน

### ผลิตภัณฑ์ยางจากน้ำมันเมล็ดฝ้าย

(Rubber Product made from Linseed oil)

สูตรผลิตยางคอมปาวด์ที่มีส่วนผสมของน้ำมันเมล็ดฝ้าย จากธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างโมเลกุล เพื่อเพิ่มคุณสมบัติเชิงกลของผลิตภัณฑ์ยาง สามารถใช้เป็นสารทดแทนการใช้น้ำมันกลุ่มพทาเลท (DEHP) ซึ่งเป็นสารต้องห้ามตามกฎหมาย REACH และ RoHS2 ปี 2019 ทำให้เป็นผลิตภัณฑ์ต่อสุขภาพของมนุษย์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากการวิจัยและพัฒนา สูตรการผลิตยางคอมปาวด์จากวัตถุดิบธรรมชาติ พบว่าผลิตภัณฑ์ที่ได้ มีคุณสมบัติที่ไม่ต่างกันและผ่านการทดสอบจากมาตรฐานลูกค้ากลุ่ม OEM และ IRC





### สูตรยางคอมปาวด์จาก Eco-Carbon Black (Eco-Carbon Black in rubber)

Eco-Carbon black เป็นผลผลิตที่ได้จากกระบวนการรีไซเคิลของยางรถยนต์เก่าจนได้เป็นสารตัวเติมที่มีคุณสมบัติแข็งแรง ซึ่งสามารถนำมาใช้ทดแทน Carbon Black เพื่อลดปริมาณการใช้วัตถุดิบจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมี



IRC จึงได้วิจัยและพัฒนาสูตรยาง เพื่อนำ Eco-Carbon black จากการรีไซเคิลยางรถยนต์เก่า มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ยาง โดยพบว่าผลิตภัณฑ์ยางที่ได้มีคุณสมบัติที่เทียบเท่ากับสารตัวเติม Carbon Black และยังเป็นการลดปริมาณขยะยางรถยนต์เก่า เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมการรีไซเคิลอย่างยั่งยืน

### กระเบื้องยาง Vi-Pafe (ECO Rubber Block)

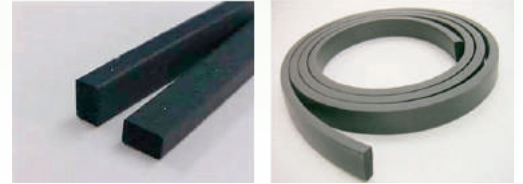
ผลิตภัณฑ์กระเบื้องยาง (Vi-Pafe) เป็นการต่อยอดจากเม็ดยางปูพื้นสนามกีฬา โดยการนำเม็ดยางมาทำการขึ้นรูปเป็นกระเบื้องยาง ซึ่งมีคุณสมบัติช่วยลดแรงกระแทก อีกทั้งยังป้องกันการลื่นไถลช่วยเพิ่มความปลอดภัย ลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุ นอกจากนี้ยังลดความรุนแรงของการบาดเจ็บจากการกระแทก

Vi-Pafe สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างครบครัน ไม่ว่าจะเป็นการตกแต่งภายใน ภายนอกอาคาร สวนหย่อม ทางเดินบริเวณบ้าน สนามเด็กเล่น นอกจากนี้ สี ดีไซน์ และ รูปทรงนั้นสามารถปรับแต่งได้ตามที่ต้องการ



## ซีลฟองน้ำ (Seal Flex)

Seal Flex คือ ซีลฟองน้ำที่ใช้เป็นซีลกันการรั่วซึมของน้ำ อากาศ บริเวณขอบประตู ผนังต่างๆ ซีลฟองน้ำในท้องตลาดนั้นมีน้ำหนักค่อนข้างมากกว่าเมื่อเทียบกับซีลน้ำเข้าจากต่างประเทศ ไออาร์ซีจึงคิดค้นนวัตกรรมซีลน้ำหนักเบาและยังมีคุณสมบัติ เช่น ทนสภาวะแวดล้อมได้ดี มีความแข็งแรง และการคืนตัวที่ช้าทำให้ป้องกันการรั่วซึมได้ดีเทียบเท่ากับของที่นำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดการนำเข้าและยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางการค้าในตลาดของซีลฟองน้ำ



## นวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต

### ความสำคัญทางธุรกิจ

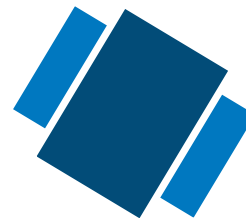
การวิจัยและพัฒนาถือเป็นจุดแข็งของ ไออาร์ซี ที่เราตั้งเป้าหมายในการเติบโตภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์ นวัตกรรม ก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ไปพร้อมกับการพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ ivo วางใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยยึดมั่นระเบียบการปฏิบัติงาน จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนา นวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา รวมถึงการให้ความสำคัญและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่ เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สูตร/ กระบวนการผลิต และข้อมูลการวิจัย รวมถึงข้อมูลการตลาดและข้อมูลลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ปลูกฝังและสร้างความตระหนักในเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้เกิดขึ้นในระยะยาว

### แนวทางการจัดการ

ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน IRC Asia Research (IAR) ได้พัฒนาอุปกรณ์ เครื่องจักร อุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง รวมทั้งได้จ้างผู้เชี่ยวชาญทั้งชาวไทยและญี่ปุ่นเป็นจำนวนกว่า 70 คนเพื่อร่วมกันพัฒนางานวิจัย ความพร้อมในการทำงานร่วมกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นปัจจัยสำคัญต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ยิ่งไปกว่านั้น IAR เป็นหนึ่งในตัวขับเคลื่อนการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

### ผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2560 ไออาร์ซี ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงการติดตั้งระบบ Automation ในสายการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนลดของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต

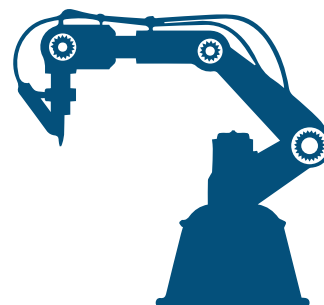


**206 โมเดล**  
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม



**65 โมเดล**

ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์



**51 โมเดล**

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต





## การบริหารลูกค้าสัมพันธ์

ไออาร์ซี ให้ความสำคัญกับการบริหารทางด้านลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการไปได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ไออาร์ซีจึงได้มุ่งเน้นถึงความสำคัญของลูกค้า รวมไปถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งมอบให้กับลูกค้า ว่าจะต้องมีมาตรฐาน ตรงต่อเวลา และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ

“คุณภาพเป็นหนึ่งใน  
ส่งของถึงตรงเวลา  
ลูกค้าพึงพอใจ”



## แนวทางการจัดการ

ไออาร์ซี เคารพเคริดในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อปฏิบัติโดยระบุไว้ใน “คู่มือการบริหารกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ” ในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงเวลาหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง ทั้งในการโฆษณาหรือช่องทางการสื่อสารอื่นๆ อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ อีกประเด็นที่สำคัญคือการรักษาความลับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีการนำข้อมูลใดๆ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้ทำการตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบตลอดจนช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าและสรุปข้อมูลเพื่อนำไปวิเคราะห์ เพื่อเข้าสู่วิธีการทบทวนระบบคุณภาพและการพัฒนาการต่อไป

### Mission Policy

“ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และการบริการ”  
“สร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล”

#### คุณภาพเป็นหนึ่งใน



- เป้าหมายการเคลม = 0
- ตามการสรุปผลทุกเดือน



ส่งของถึงตรงเวลา

➢ ควบคุมด้วยระบบ TPS



ลูกค้าพึงพอใจ

ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นหนึ่งในนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดเป็นนโยบาย 7 ประการ ซึ่งจะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งประกอบด้วย

- ราคา/ต้นทุน ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- คุณภาพ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
- การจัดส่ง ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้
- การบริการ/การแก้ไขปัญหา การบริการที่สมเหตุสมผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา

## ผลการดำเนินงาน

### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

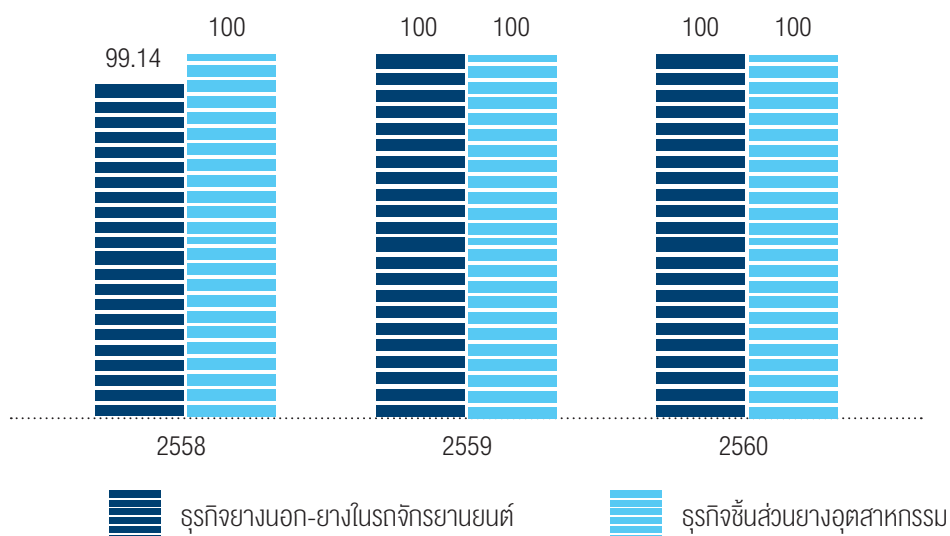
ทั้งนี้ ไออาร์ซีได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ คุณภาพของสินค้า การขนส่งสินค้า และการให้บริการ โดยแบบสำรวจดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อหลักๆ ประกอบด้วย

1. ความพึงพอใจในระดับคุณภาพและการพัฒนาคุณภาพของสินค้า
2. ความพึงพอใจในการใช้สินค้า
3. ความพึงพอใจในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการจัดลำดับของผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ
4. ความพึงพอใจในการส่งมอบสินค้า ความตรงต่อเวลา ความถูกต้องของจำนวนสินค้า และเอกสารการจัดส่งสินค้ามาตรฐานบรรจุภัณฑ์ และการประสานงานกับเจ้าหน้าที่
5. ความพึงพอใจในการให้บริการและการสื่อสาร ความครบถ้วนและถูกต้องของการสั่งซื้อสินค้า การประสานงานรวมทั้งการให้บริการหลังการขาย



### ความพึงพอใจของลูกค้า (%)

โดยในปี 2560 นี้ บริษัทฯ ได้รับผลประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก (คะแนน 100%)

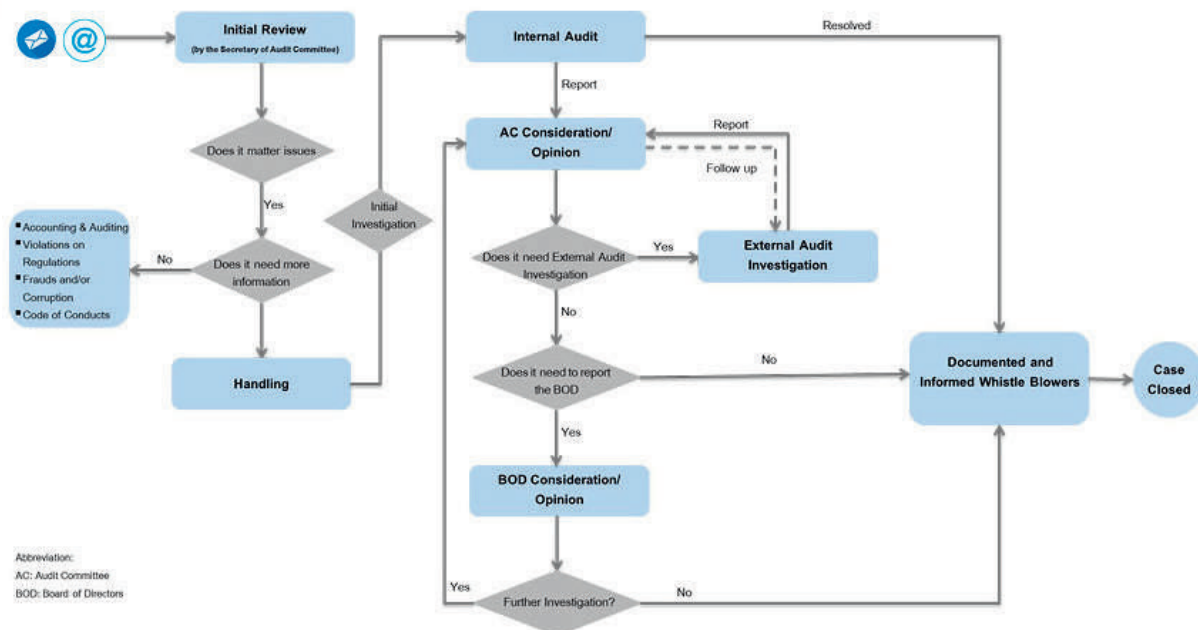




## การรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าถือเป็นข้อมูลอันเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้นำข้อคิดเห็นและเสนอแนะมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการ รวมไปถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ

กระบวนการจัดการเมื่อมีข้อร้องเรียน



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีช่องทางอำนวยความสะดวกต่อลูกค้าในการเสนอความคิดเห็น ดังนี้



สำนักงานรังสิต : บริษัท อินโรว์ รีบเบอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 258 ซ.รังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130  
โทร. (66) 2 9960890



สำนักงานวังน้อย : บริษัท อินโรว์ รีบเบอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 157 ถ.พหลโยธิน ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา 13170  
โทร. (66) 35 214932-3

<http://www.ircethailand.com/th/contact/rangsit>

## คุณภาพที่ไว้วางใจได้

### ความสำคัญทางธุรกิจ

ไออาร์ซี ตระหนักและยึดมั่นใน 'จิตวิญญาณแห่งคุณภาพ' ที่ว่า



**1** คุณภาพเป็นหนึ่งในส่งของถึงตรงเวลา  
ลูกค้าพึงพอใจ



**2** การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอดเวลา



**3** การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุม  
คุณภาพภายใน ในแต่ละหน่วยของ  
กระบวนการผลิต



**4** ประสานกรรมการบริหารและกรรมการ  
ผู้จัดการ ให้การสนับสนุนการตัดสินใจ  
ของหน่วยงานประกันคุณภาพ

คุณภาพที่ไว้วางใจได้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ ไออาร์ซียึดมั่น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า เนื่องจากธุรกิจของ ไออาร์ซี เป็นธุรกิจที่ต้องผลิตสินค้าจำนวนมาก (Mass Production) แข่งกับเวลา และลูกค้าของเราเป็นลูกค้าองค์กร (Business to Business: B2B) ที่ต้องการมั่นใจในมาตรฐานการดำเนินงานและการควบคุมคุณภาพสินค้า ประสานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการของไออาร์ซี จึงให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนหน่วยงานประกันคุณภาพอย่างมาก

### แนวทางการจัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการเคลมให้เท่ากับศูนย์ และมีการติดตามรายงานการสรุปผลการเคลมสินค้าในทุกๆ เดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน จากสถาบันต่างๆ อาทิเช่น ISO 9001: 2015, ISO 14001 : 2015, และ ISO/IEC 17025 เป็นต้น

คุณภาพ จะต้องอยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้ ซึ่งเป็นหนึ่งในระดับความพึงพอใจสูงสุดที่จะให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน (1.ราคา/ต้นทุน 2.คุณภาพ 3.การจัดส่ง 4.การบริการ/การแก้ปัญหา) ของผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดเป็นนโยบาย 7 ประการ ที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้



## ผลการดำเนินงาน

ไออาร์ซี ได้รับรางวัลการันตีคุณภาพมากมายจากลูกค้าและคู่ค้า





## ผลการดำเนินงานด้านสังคม

### ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ

#### ความสำคัญทางธุรกิจ

จากการรับฟังเสียงสะท้อนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละขั้นตอนของบริษัท และการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ที่อยู่คู่กับชุมชนและสังคม ไออาร์ซีจึงมีความมุ่งมั่นตั้งใจจริงในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ และสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Stakeholder Engagement) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุม

#### แนวทางบริหารจัดการ

ในปี 2560 ไออาร์ซีได้กำหนดเป้าหมาย และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม อาทิเช่น มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี, ประกอบธุรกิจเป็นธรรม, ไม่มีคอร์รัปชัน, เคารพสิทธิมนุษยชน, รับผิดชอบต่อผู้บริโภค เป็นต้น ผ่านทางกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ทั้งในลักษณะของ

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| <b>CSR in Process</b>    | > กิจกรรม CSR ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม/สิ่งแวดล้อม ที่อยู่ในกระบวนการผลิตของบริษัท                               |
| <b>CSR after Process</b> | > กิจกรรม CSR ที่เป็นโครงการ/ กิจกรรมเพื่อสังคม/ การบริการ ของบริษัทฯ ที่ส่งผลดีต่อชุมชนโดยรอบ สังคม และประเทศชาติ |

#### ผลการดำเนินงาน

##### สังคม/ชุมชน

ไออาร์ซี มีความเชื่อมั่นว่าความสุขที่ยั่งยืน คือความสุขในการแบ่งปันและการอยู่ร่วมกันในสังคม โดยเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกับการพัฒนาสังคมไปพร้อมๆ กัน จะเห็นได้ว่าเราได้มุ่งเน้นเฉพาะการพัฒนาปัจจัยภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการพัฒนาปัจจัยภายนอกองค์กร สังคม และชุมชน เพื่อการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2560 เราได้มีการดำเนินโครงการต่างๆ ตามจุดมุ่งหมายความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า สร้างมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยพิจารณาจากประเด็นปัญหาในสังคม ความคาดหวัง/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของโลก สถานการณ์ทางการเมือง และภัยพิบัติ ผ่านการแบ่งปันเพื่อสร้างความสุขให้สังคมอย่างยั่งยืนผ่านโครงการต่างๆ ดังที่แสดงในหัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย”





บริษัทฯ จึงได้มีการบริจาคและทำบุญตามเทศกาลและวันสำคัญต่างๆ อาทิ การบริจาคเงินและสิ่งของแก่หน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด และชุมชนโดยรอบ



ช่วงสงกรานต์ บริษัทฯ ได้จัดพิธีมอบของขวัญ และรดน้ำขอพรผู้สูงอายุให้ชุมชนบริเวณโรงงาน เพื่อเป็นสิริมงคลในชีวิต และแสดงถึงความกตัญญู ตลอดจนอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีไทย



เทศกาลวันเด็ก ณ หมู่บ้านอยู่เจริญ ซอยรังสิต-นครนายก 51



## โครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทย จึงก่อให้เกิดโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ที่จะเน้นฝึกอาชีพให้ผู้ต้องขังหญิง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ หลังพ้นโทษ เพื่อที่จะสามารถหาเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ไม่นำไปสู่การหวนกลับเข้าสู่วงจรของสิ่งผิดกฎหมายอีก

### สร้างคนดีคืนสู่สังคม

ไออาร์ซี นำโดยคุณพิมพ์ใจ ลี้อิสระนุกูล ประธานกรรมการ จัดการฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะชีวิตที่ดีในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพ ตลอดจนจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อพัฒนาผู้ต้องขังหญิง ณ ทัณฑสถานบำบัดหญิงคลองห้า ต.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือ ภายใต้ความร่วมมือจากกรมราชทัณฑ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยมีผู้ต้องขังที่ผ่านการฝึกอบรม จำนวน 672 ราย



เป็นโครงการที่มุ่งส่งเสริมด้านคุณธรรมจริยธรรม และวิชาชีพ เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้ต้องขังหญิงให้พร้อมเข้าสู่การทำงานจริงหลังพ้นโทษ ซึ่งเป็นหนึ่งในความตั้งใจของไออาร์ซีในการคืนคนดี และมีคุณภาพสู่สังคม

## โครงการปรับปรุงสนามกีฬาให้โรงเรียนในชุมชนโดยรอบบริษัทฯ

การเข้าไปช่วยปรับปรุงและซ่อมแซมอุปกรณ์เครื่องเล่นที่ชำรุดให้แก่โรงเรียนวัดศิวาราม จ.ปทุมธานี เพื่อส่งเสริมกิจกรรมการออกกำลังกายให้แก่เด็กนักเรียนชุมชน





## โครงการณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล

การสนับสนุนและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ โดยการตั้งจุดพักรถอำนวยความสะดวกและบริการประชาชนร่วมกับหน่วยงานราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมทั้งแจกน้ำดื่ม ผ้าเย็น และขนมขบเคี้ยวให้แก่ผู้ขับขี่ที่เดินทางผ่านเส้นทางบริเวณทางหลวงวังน้อย



ร่วมกับ ทบวงทางหลวงวังน้อย และจุดป้อนตำรวจทางหลวงวังน้อย

สนับสนุนน้ำดื่ม และบริการห้องน้ำสะอาด เจ้าหน้าที่



ห่วงใย...ความปลอดภัยของคุณ  
เรา ไม่ ขับ

## โครงการณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ใส่หมวกกันน็อค



การณรงค์ให้ประชาชนปฏิบัติตามกฎหมายจราจรโดยการมอบหมวกกันน็อคให้กับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ภายในพื้นที่จังหวัดปทุมธานีและพระนครศรีอยุธยา ผ่านทางสถานีตำรวจที่รับผิดชอบ และกิจกรรมของไออาร์ซีทั่วประเทศ เพื่อป้องกันความรุนแรงและอุบัติเหตุบนท้องถนน ตลอดจนส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงความปลอดภัยในการขับขี่ยานพาหนะ



ไออาร์ซีสนับสนุนยางมอเตอร์ไซค์ให้กับตำรวจในพื้นที่ต่างๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่



## คู่ค้า/ลูกค้า

### โครงการประเมินคู่ค้า

ไออาร์ซี เปิดโอกาสให้คู่ค้าและลูกค้ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย และการใช้แรงงาน โดยร่วมกันจัดทำแบบประเมินคู่ค้าระหว่างบริษัท ในด้านมาตรฐานความปลอดภัยในการผลิตยางและการจ้างแรงงานในการผลิตให้สอดคล้องตามกฎหมายการใช้แรงงาน

#### Safety



1 มีการบำรุงรักษาเครื่องจักร  
ทุกสัปดาห์



2 มีการใช้อุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัย  
(PPE) เช่น แว่นตา ถุงมือ รองเท้า  
safety หมวก



3 ไม่มีอุบัติเหตุรุนแรงใดที่ต้อง  
หยุดการดำเนินงานในปี 2560

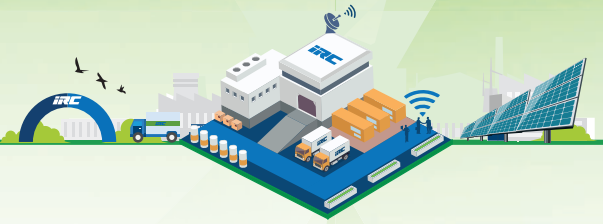
#### Worker Rights are Human Rights



4 ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก



5 ระยะเวลาทำงานเป็นไปตามที่  
กฎหมายกำหนด



## DID RIDE for LIFE

บริษัท จัดกิจกรรม DID RIDE for LIFE และการจัดกิจกรรมร่วมกับลูกค้า อาทิ HONDA SPORT DAY 2017 รวมถึงเข้าร่วมการแข่งขันและการมอบยางรถมอเตอร์ไซด์ไออาร์ซีในอีกหลายรายการ เพื่อรณรงค์การขับขี่ปลอดภัย



## ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

### ความสำคัญทางธุรกิจ

พนักงาน คือ กำลังสำคัญและรากฐานของความสำเร็จอันยั่งยืนขององค์กร ไออาร์ซีจึงใส่ใจและให้ความสำคัญต่อพนักงาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ

### แนวทางการจัดการ

#### โครงการ Smile & Smart Employee

พนักงานทุกระดับของไออาร์ซีได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม เท่าเทียม และได้รับการเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล กฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เริ่มตั้งแต่การ สรรหาว่าจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การอบรมตามทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและผลักดันให้เกิดการต่อยอดทางความคิด ให้เหมาะสมตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ จึงเป็นที่มาของกิจกรรมการอบรม สัมมนา และดูงาน จากวิทยากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

โดยไออาร์ซีมีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน ตลอดจนนโยบายการปฏิบัติตนของพนักงาน และต่อพนักงานผู้อื่น ตามคู่มือการบริหารกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมไปถึงการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและนอกองค์กร นอกจากนี้ ไออาร์ซียังให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น โรงอาหารที่สะอาดและมีคุณภาพ หรือการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่บริษัท จัดหาให้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานไออาร์ซีทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม สอดคล้องตามนโยบาย และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข Happy Workplace เป็นต้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2560  
บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้น

1,755 ราย

พนักงานชาย  
1,074 ราย  
คิดเป็น  
ร้อยละ 61



พนักงานหญิง  
681 ราย  
คิดเป็น  
ร้อยละ 39



โดยตามสายธุรกิจรายได้ดังนี้

153 ฝ่ายบริหารและควบคุม

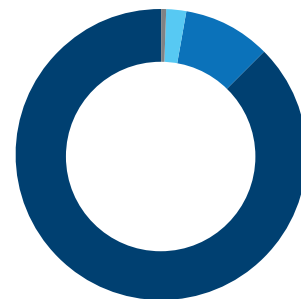
790 ยานนอก-ยางในรถจักรยานยนต์

624 ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

121 บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) จำกัด

27 บริษัท คืบโม-โฮส เอ็นจิเนียริง จำกัด

#### สัดส่วนพนักงานประจำปี 2560 (ราย) แบ่งตามระดับงาน

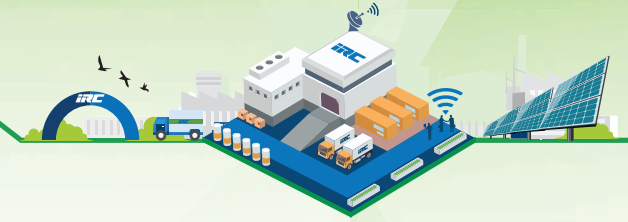


13 ระดับผู้บริหาร

43 ระดับผู้จัดการ

205 ระดับหัวหน้างาน

1,450 ระดับพนักงาน



ภายใต้การเป็น “Smile & Smart Employee” ชาวไออาร์ซีทุกคนได้รับการดูแลครอบคลุม 4 ด้านหลักๆ ได้แก่



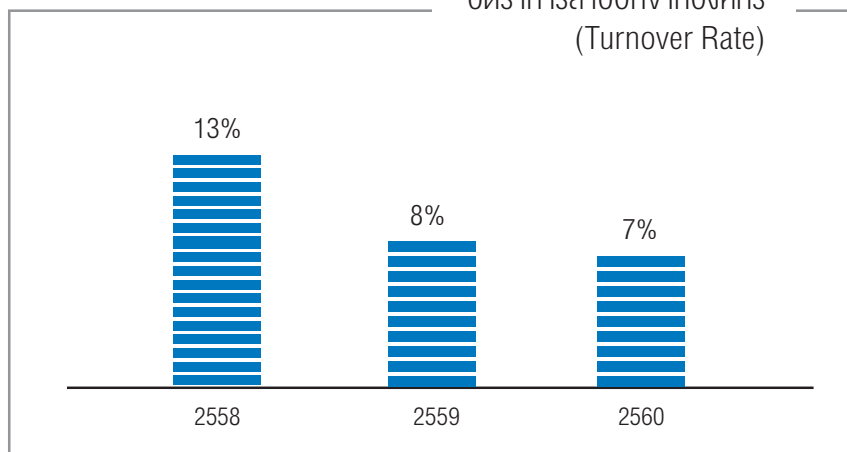
### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกไออาร์ซี

เราเชื่อมั่นว่าพนักงานทุกท่านที่ก้าวเข้าสู่องค์กรไออาร์ซีนั้น ได้รับการคัดสรรและคัดเลือกที่เป็นธรรมชาติ โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ต้อนรับบุคลากรทุกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ วัย หรือความบกพร่องทางร่างกาย เรามีการพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ควบคู่ไปกับทักษะและประสบการณ์ทำงานที่ต้องสอดคล้องกับตำแหน่งงาน รวมถึงพิจารณาถึงศักยภาพที่จะได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้นไปเรื่อยๆ พร้อมกับการขยายเติบโตขององค์กร

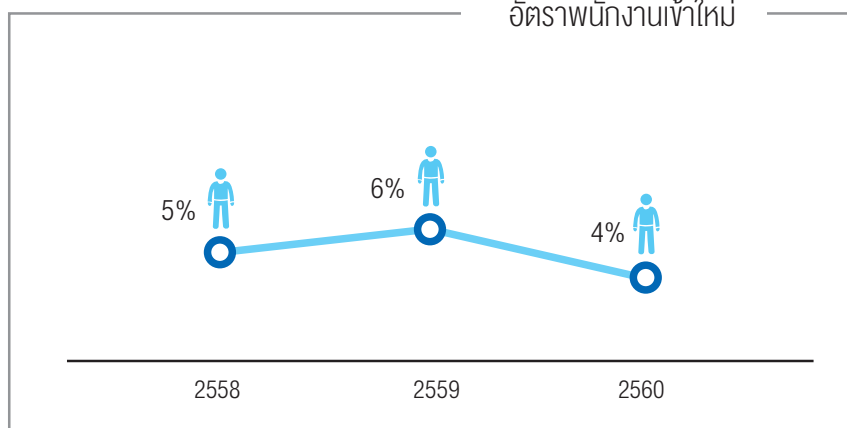
### ผลการดำเนินงาน

จากการดูแลพนักงานไออาร์ซี ในปี 2560 อัตราการลาออกจากองค์กร ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยสำหรับพนักงานใหม่นั้น มีการรับจาก การขยายกำลังการผลิต หรือรองรับการเกษียณที่เกิดขึ้น

อัตราการลาออกจากองค์กร  
(Turnover Rate)



อัตราพนักงานเข้าใหม่





## ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้ชาวไออาร์ซี

### แนวทางการจัดการ

เพื่อเป็นแรงผลักดันและตอบแทนพนักงานไออาร์ซี เราได้จัดสรรรายได้และผลประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานทุกระดับ ด้วยความเป็นธรรม โดยสำรวจและเปรียบเทียบกับตลาดแรงงาน ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบของสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลง ยิ่งไปกว่านั้น พนักงานของเราจะได้รับผลตอบแทนพิเศษที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังเปิดโอกาสและผลักดันให้พนักงานได้รับการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง พัฒนาขีดความสามารถของตนเอง โดยประเมินขอบเขตตามตำแหน่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมถึงต้องปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานอื่น บนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่ใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก การไม่เกี่ยวข้องกับการค้าแรงงานมนุษย์ รวมไปถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ และบนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมนี้ พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการรับโทษจากการพิจารณาที่สุจริตใจ อ้างอิงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของตัวพนักงาน

### ผลการดำเนินงาน



#### สิทธิแรงงาน

ไออาร์ซีสนับสนุนให้พนักงานได้รวมกลุ่ม เพื่อเป็นตัวแทนดูแลสภาพการจ้างงาน เพื่อให้สิทธิในความเสมอภาคและเท่าเทียม และรักษาสิทธิประโยชน์และสวัสดิการสำหรับพนักงานในรูปแบบของกลุ่ม ‘สหภาพแรงงาน’ ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเพื่อร่วมมือกับบริษัท ในการดูแลให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี สุขกาย สุขใจ โดยทางผู้บริหารจะมีการปรึกษาหารือกับสหภาพอย่างเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงาน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งของสหภาพแรงงานพนักงาน และจากการเลือกตั้ง เพื่อทำหน้าที่ปรึกษาหารือร่วมกับตัวแทนซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงในการดูแลเรื่องสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานอย่างเหมาะสม ซึ่งในปี 2560 นี้ การปรึกษาหารือร่วมกันเป็นไปด้วยความราบรื่น ทุกปัญหาได้รับการแก้ไข ตลอดจนข้อสงสัยต่างๆ ก็ได้รับคำตอบและการชี้แจงทุกกรณี ซึ่งในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา เราไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดที่มีนัยสำคัญ



#### สวัสดิการในรูปแบบเงิน

นอกเหนือจากผลประโยชน์ต่อตัวพนักงานโดยตรงแล้วนั้น ไออาร์ซียังให้ความใส่ใจไปยังครอบครัวของพนักงานเช่นกัน โดยจัดให้ผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ อาทิ กรณีบิดามารดา คู่สมรส หรือบุตรเสียชีวิต การคลอดบุตร และการสมรส เป็นต้น

สำหรับปีบัญชี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานทั้งในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสหภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 730.39 ล้านบาท โดยสวัสดิการต่างๆ สามารถแบ่งรายละเอียดคร่าวๆ ได้ดังนี้



- ส่วนของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เราเปิดโอกาสให้พนักงานวางแผนการสะสมได้ด้วยตนเอง โดยอัตราการสะสมรวมถึงส่วนสมทบจากนายจ้างจะเริ่มตั้งแต่ 3% จนถึง 6% เพิ่มขึ้นตามอายุงานที่บริษัทฯ กำหนด
- ค่ารักษาพยาบาลของตัวพนักงาน รวมไปถึงคู่สมรสและบุตร
- เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานในกรณีเสียชีวิต การคลอดบุตร การสมรส
- โครงการชีวิตดีมีได้ ด้วยวินัยทางการเงิน



บริษัทฯ จัดการอบรมส่งเสริมความรู้ด้านการเงินแก่พนักงาน โดยได้รับความสนับสนุนจากศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน (ศคง.) เข้ามามอบความรู้และแบ่งปันประสบการณ์แก่พนักงานในเรื่องของการส่งเสริมวินัยทางการเงิน การสนับสนุนการออมรวมถึงการลงทุนขั้นพื้นฐานเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องก่อนการตัดสินใจทางการเงิน ตลอดจนส่งเสริมการวางแผนทางการเงิน สร้างความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืนให้แก่พนักงาน



### สวัสดิการด้านสุขภาพอนามัย

ไออาร์ซีให้ความสำคัญต่อสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงซึ่งนำไปสู่สุขภาพจิตที่ดีของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ ดังต่อไปนี้

- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ ห้องพยาบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดแพทย์ดูแลรักษาและให้คำปรึกษาแก่พนักงาน



- โรงยิมและห้องออกกำลังกาย (ห้อง Fitness)





- กิจกรรมกีฬา

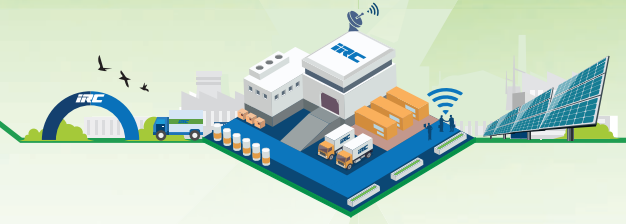


### สวัสดิการด้านอื่นๆ

- เครื่องแบบพนักงาน โดยไออาร์ซีจัดชุดและรองเท้าเซฟตี้ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
- รถรับส่งพนักงาน
- ห้องพักผ่อนและห้องอินเทอร์เน็ต
- สิทธิพิเศษในการซื้อผลิตภัณฑ์ไออาร์ซี
- กิจกรรมสังสรรค์ อาทิ Thank you party / New Year party







## การพัฒนาและก้าวหน้าไปพร้อมกัน

### แนวทางการจัดการ

ไออาร์ซีให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไปพร้อมๆ กับความก้าวหน้าของบริษัทฯ ถือเป็นภารกิจหลักที่เรามุ่งเน้นในการพัฒนาไม่เพียงแต่องค์ความรู้ (Knowledge) และทักษะ (Skill) แต่รวมถึงอุปนิสัยส่วนบุคคล (Attribute) เพื่อให้พนักงานไออาร์ซีทุกคนจะได้มีพฤติกรรมและทัศนคติที่สอดคล้องไปกับวัฒนธรรมขององค์กร โดยเริ่มตั้งแต่ก้าวแรกของการเข้ามาเป็นสมาชิกไออาร์ซี ซึ่งก็คือการเข้าร่วมการปฐมนิเทศ สมาชิกใหม่จะได้สัมผัสการเรียนรู้ในศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพการผลิต (Productivity Training and Education Center) ซึ่งครอบคลุมด้านสำคัญๆ ขององค์กร เช่น ความปลอดภัย โดยสมาชิกใหม่จะต้องเรียนรู้ความปลอดภัยภาคปฏิบัติด้วยระบบจำลอง (Simulation) เพราะบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ สมาชิกใหม่ต้องตระหนักและเข้าใจระบบการทำงานพื้นฐานของเครื่องจักรและการหลีกเลี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในงาน จากนั้นฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะติดตามประเมินผลการทำงาน (On-the-Job Training) เพื่อประเมินความพร้อมของการทำงานในระดับปฏิบัติงานฝ่ายผลิต และประเมินประสิทธิภาพการทำงานและการปรับตัวเข้ากับองค์กรของสมาชิกใหม่ทุกระดับ



ในเรื่องของการผลักดันศักยภาพพนักงาน เราได้จัดการอบรมทบทวนความรู้และทักษะการทำงานเป็นมาตรฐานทุกปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการทำงานตลอดเวลา อีกทั้งโครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยวิเคราะห์จากจุดแข็งและจุดอ่อนของพนักงาน มีการประเมินศักยภาพการทำงาน (Functional Competency) จากตนเองและผู้บังคับบัญชา เพื่อค้นหาข้อควรปรับปรุงและพัฒนาจากกระบวนการนี้ ทำให้สามารถพัฒนาพนักงานได้ตรงจุดและมองเห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานหลังการอบรมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ส่วนของข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์ จะนำไปคัดเลือกหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มเติมในส่วนที่บุคลากรแต่ละคนต้องได้รับการพัฒนา โดยจัดออกมาในรูปแบบการอบรมภายใน (In-House Training) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรพื้นฐานในการทำงานและการเลื่อนตำแหน่ง และการอบรมภายนอก (Off-House Training) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเฉพาะตำแหน่ง



In-House Training



Off-House Training

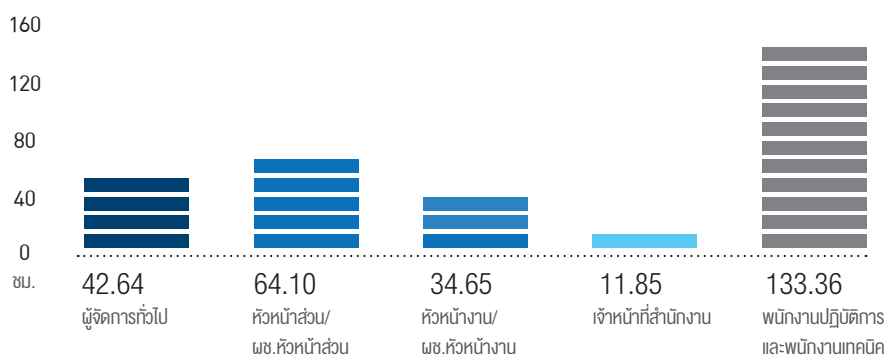
## โครงการฝึกอบรมในต่างประเทศ

นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับโอกาสสำคัญในการรับทุนฝึกอบรม ณ ประเทศญี่ปุ่น โดยความร่วมมือระหว่าง The Association for Oversea Technical Scholarship (AOTS) กับบริษัท อินเว ธิเบอส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) เพื่อฝึกอบรมการปฏิบัติงานจริงในกระบวนการผลิต เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ตรงและพัฒนาระบบการทำงานเพื่อสามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้จริงหลังจบการอบรม โดยมีระยะเวลาการอบรม 6-12 เดือน



## โครงการฝึกอบรมภายในประเทศ

### จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อปีของพนักงาน (แบ่งตามระดับพนักงาน)



ในปี 2560 มีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 99 ของพนักงานทั้งหมด และมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมเท่ากับ 277.91 ชั่วโมง

## การเตรียมพร้อมสำหรับวัยเกษียณ



### โครงการฝึกอาชีพให้พนักงานอาวุโส







## โครงการอัมมัญญ

นอกจากจะสนับสนุนให้พนักงานไออาร์ซีได้รับความสุขใจจากการให้ในสถานที่ทำงาน เรายังขยายความสุขจากการให้ไปยังผู้อื่นและสังคมเช่นกัน โดยกิจกรรมหลักๆ มี ดังนี้

- การบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 3-4 ครั้ง ทางบริษัทฯ จะสนับสนุนและอำนวยความสะดวกสบายแก่พนักงานโดยการจัดสถานที่และเจ้าหน้าที่มาคอยให้ความช่วยเหลือและรับบริจาคโลหิตที่โรงงาน
- การจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรตามวันสำคัญทางศาสนา อาทิ วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชา และวันออกพรรษา เป็นต้น
- โครงการศิลป์ 5 ซึ่งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมรักษาศิล ประเพณีดีตนเป็นพุทธศาสนิกชนที่ดีอยู่ในศีลธรรม





## การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

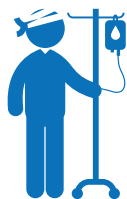
### ความสำคัญทางธุรกิจ

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ ไออาร์ซี ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) สอดคล้องตามกฎหมายกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 ตลอดจนได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยเริ่มจากการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานใหม่ในเรื่องความปลอดภัย ในการปฏิบัติงานกับหน่วยงานความปลอดภัยของบริษัทฯ

### นโยบายรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของไออาร์ซี

1. บริษัทฯ กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน โดยต้องมีส่วนร่วมและความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ และมีสิทธิ์ในการนำเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสม รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาและเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงาน ปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย ให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยในการทำงานที่กำหนดขึ้น
4. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุน การดำเนินกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยต่างๆ ของทุกฝ่าย ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ แข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### ผลการดำเนินงาน



ความปลอดภัยส่วนบุคคล

โรงงานวังน้อย

โรงงานรังสิต

10,456,141  
351,718

ชั่วโมงการทำงานของพนักงานที่ไม่มีการบาดเจ็บ  
ถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงานจนถึง  
ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2560



อัตราการเกิดอุบัติเหตุ

ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิตเกิดขึ้น



0

อันตรายในกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อบุคคล  
ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียง



## แนวทางการจัดการ

การมุ่งเน้นจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน ตลอดจนควบคุมผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง อาทิ 5ส. (สะสาง สะอาด สะดวก สร้างมาตรฐาน และสร้างนิสัย) รวมถึง นโยบาย 5 ไม่ 5 ต้อง โดยทางบริษัทฯ ได้ลงสำรวจในพื้นที่ชุมชนโดยรอบ เพื่อปรึกษาหารือ รับฟังความคิดเห็น และนำมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ



## นโยบาย 5 ไม่ 5 ต้อง

### 5 ไม่

1. ไม่เหยียบ / นั่ง / นอน บนสินค้าและวัตถุดิบ
2. ไม่วางสินค้าและวัตถุดิบลงบนพื้นโรงงานโดยไม่มีภาชนะรองรับ
3. ไม่โยนสินค้าและวัตถุดิบ
4. ไม่ใช้อุปกรณ์ / เครื่องมือ / เครื่องจักรที่ชำรุดในการผลิต
5. ไม่เริ่มการทำงานล่าช้า หรือเลิกทำงานก่อนเวลา

### 5 ต้อง

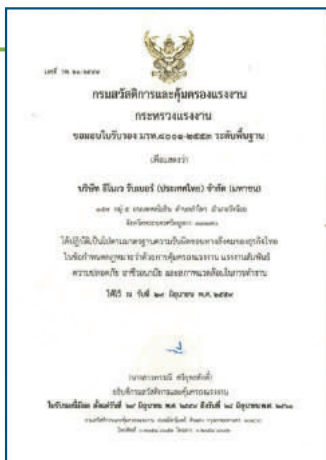
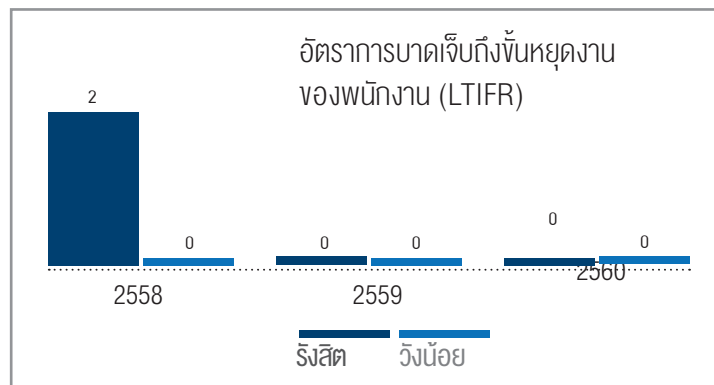
1. ต้องปฏิบัติงานอย่างถูกต้องบนพื้นฐานแห่งความปลอดภัย
2. ต้องปฏิบัติงานตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด
3. ต้องหยุดการปฏิบัติงานทันทีเมื่อพบอุปกรณ์การผลิตหรือวัตถุดิบที่ไม่ถูกต้องตามมาตรฐาน และทำการรายงานทันที
4. ต้องบำรุงรักษาเครื่องจักรก่อนและหลังการปฏิบัติงานทุกครั้ง
5. ต้องรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบบริเวณปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ไออาร์ซี ยังมีการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น



## ผลการดำเนินงาน

จากผลของการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 พบว่าอัตราการบาดเจ็บของพนักงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงไม่พบอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิต ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการและการปฏิบัติตามนโยบายและกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับใบรับรองรางวัล และประกาศนียบัตรต่างๆ ตลอดปี 2560



## ใบรับรอง มรท. 8001-2553 ระดับพื้นฐาน

จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ที่รับรองว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทยในข้อกำหนดว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



กิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์  
ประจำปี 2560 บริษัทฯ สามารถเก็บชั่วโมงปลอดอุบัติเหตุจากการทำงาน  
ได้ถึง 10,000,000 ชั่วโมง





## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม



#### ความสำคัญทางธุรกิจ

เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อสนับสนุนข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) อันเป็นกติการะหว่างประเทศ

#### แนวทางบริหารจัดการ

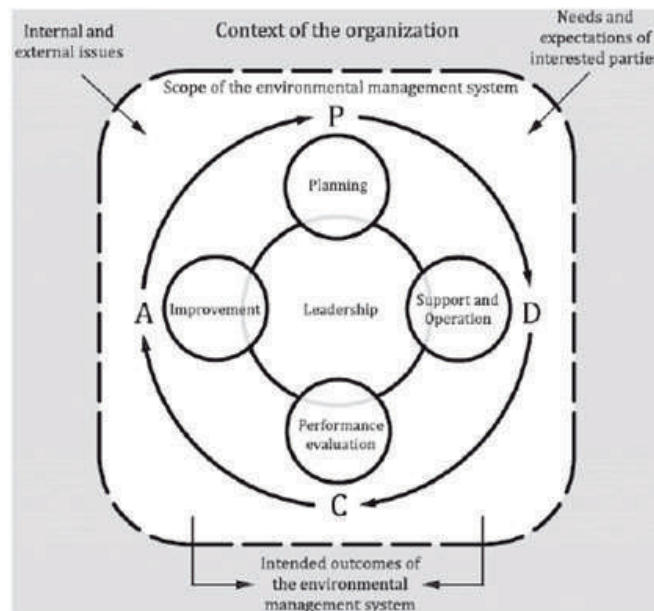
เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และส่งผ่านไปถึงชุมชนโดยรอบ สังคม และประเทศชาติ รวมไปถึงในระดับโลก ไออาร์ซี มุ่งเสริมสร้างการตอบสนองต่อภัยคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในบริบทของการพัฒนาที่ยั่งยืน ใน 2 แนวทางหลัก ที่บริษัทฯ สามารถมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในปัจจุบันได้ 1) การลดอุณหภูมิในชั้นบรรยากาศ 2) การลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน



ไออาร์ซีกำหนด ‘นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน’ ให้ชาวไออาร์ซีทุกคนร่วมกันปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และการสร้างระบบนิเวศน์ที่สมดุล

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการใช้ พลังงาน ทรัพยากรน้ำ และอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ลดปริมาณของเสียและมลพิษ ซึ่งเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัท รวมทั้งดำเนินการป้องกันมลภาวะต่างๆที่จะเกิดขึ้น
- 4) ฝึกอบรมบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติต่างๆ เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีแก่บริษัท และชุมชนรอบข้าง
- 5) จะเผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมแก่สาธารณะ ให้ได้รับทราบโดยทั่วกัน

ผลจากการผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายสู่ความยั่งยืนปรากฏชัดเป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเชิงเศรษฐกิจและสังคม โดยมีหลักการสำคัญ ได้แก่



การที่ไออาร์ซีได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 นั้น สามารถนำมาสู่ผลดีในด้านต่างๆ ดังนี้

- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า
- ลดต้นทุนการผลิตจากการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้ 100%
- เป็นที่ยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน อาทิ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ลูกค้า และผู้ถือหุ้น เป็นต้น





## การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม คือประเด็นท้าทายและเป็นปัจจัยหลักในการดำเนินงานของไออาร์ซี เนื่องจากเราตระหนักและเชื่อมั่นมาโดยตลอดว่าธุรกิจที่ดี คือธุรกิจที่ชุมชนยอมรับและก้าวเดินไปพร้อมกับการพัฒนาของชุมชน



## แนวทางการบริหารจัดการ

ในการ ดำเนินโครงการที่สำคัญต่างๆ บริษัทฯ ต้องมีการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม อยู่เสมอ เพื่อกำหนดแผนงานและมาตรการต่างๆ ได้อย่าง ถูกต้อง และสามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงาน เพื่อติดตามและรับฟังปัญหาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ อยู่เสมอ ซึ่งไม่พบเรื่องใดเป็นที่ น่ากังวลใจ ตลอดจนมีการเปิดให้ชุมชนโดยรอบบริษัทฯ เข้าเยี่ยมชมพื้นที่การผลิต และมาตรฐานทางสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อความ โปร่งใส มั่นใจและตรวจสอบได้

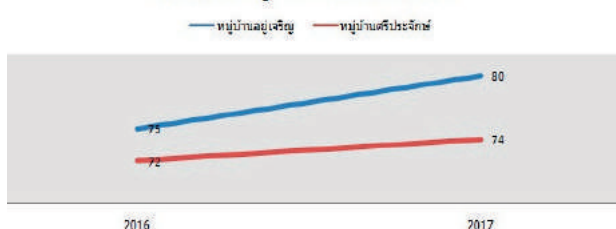


### % ความพึงพอใจที่เพิ่มขึ้น



ชุมชนอยู่จริง 5%  
ชุมชนศรีประจักษ์ 2%

### แนวโน้มเปอร์เซ็นต์ความพึงพอใจในการแก้ปัญหา ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยแยกหมู่บ้าน ปี 2016-2017

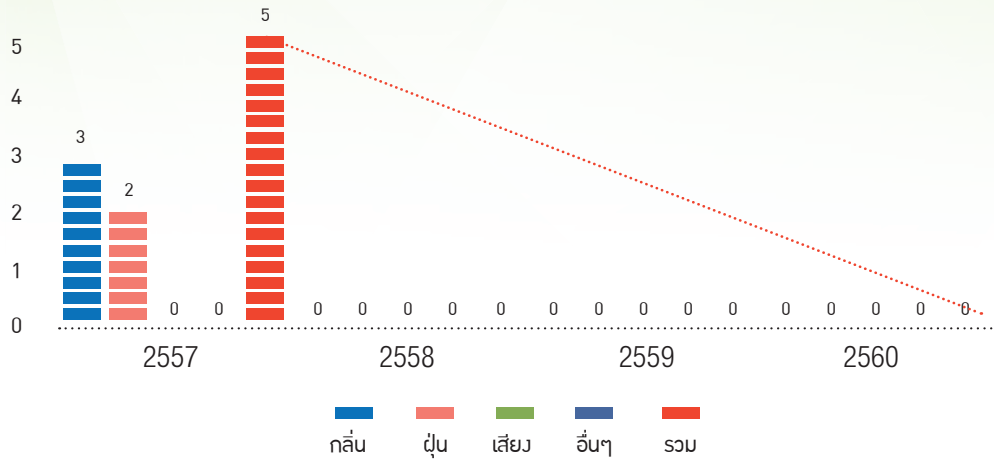


## ผลการดำเนินงาน

ผลจากการดำเนินการในการป้องกัน และ แก้ไขปัญหาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมุ่งมั่นและ ต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับความพึงพอใจจากชุมชน รอบข้างเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาและเป็นที่ยอมรับทางสังคม ตลอดจนส่งผลให้ไม่พบการร้องเรียนจากชุมชนสู่ หน่วยงานราชการ ตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา



## แนวโน้มข้อร้องเรียนผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2557-2560 (1/07/17)



## โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามหลักโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ตามหลักสากล มาปฏิบัติ ประกอบด้วยหลักการสำคัญ 6 ประการ

ซึ่งเป็นแนวทางที่มีความโปร่งใส ความยุติธรรม และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ซึ่งการมีส่วนร่วมของประชาชนนี้จะเป็นแรงผลักดันที่ทำให้เกิดกระบวนการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งในระดับนโยบาย และการปฏิบัติ ที่ดีในการแก้ปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## องค์ประกอบของหลักธรรมาภิบาล





ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ผ่านเกณฑ์การประเมินธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมที่ดีของโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรม



## โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัจจุบันได้รับผลกระทบจากการเติบโตทางด้านอุตสาหกรรมเป็นอย่างมาก ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนาเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ตามโครงการของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ในระดับที่ 3 : ระบบสีเขียว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 จากทั้งหมด 5 ระดับ คือ



**ระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว** : มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน

**ระดับที่ 2 กิจกรรมสีเขียว** : การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งใจ

**ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว** : การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว** : ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

**ระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว** : มีเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่กระบวนการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย

“บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบสิ่งแวดล้อม เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียวในระดับที่ 4 และ ระดับที่ 5 ต่อไป”



## การบริหารจัดการน้ำ ความสำคัญทางธุรกิจ

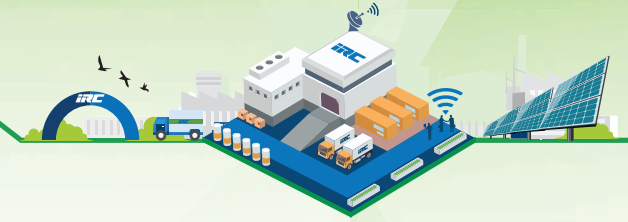
เป็นที่ทราบกันดีว่า สถานการณ์ภัยแล้งในเขตพื้นที่ภาคกลาง สร้างความกังวลให้กับเกษตรกรที่ใช้น้ำในการเพาะปลูก รวมถึงภาคอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำในการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ตั้งของไออาร์ซีทั้งในพื้นที่รังสิต-นครนายก และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปรากฏการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ก็ไม่ได้นิ่งนอนใจ จึงได้ตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์น้ำ และสถานการณ์น้ำในเขื่อนหลักและเขื่อนใกล้เคียงในพื้นที่ทำการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ แต่อย่างใด นอกจากนี้ สำหรับการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ไออาร์ซีได้ดำเนินโครงการเพื่อลดการใช้น้ำภายในบริษัทฯ ดังนี้

ไออาร์ซี ได้วางระบบการบริหารจัดการน้ำ เพื่อการใช้น้ำอย่างยั่งยืนและรู้คุณค่า โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในระบบการบริหารจัดการและเพิ่มคุณภาพน้ำเสีย เพื่อนำน้ำที่ได้ภายหลังจากการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งจากการเก็บข้อมูลและประเมินผลพบว่า คุณภาพน้ำหลังจากการบำบัดผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เก็บค่าตัวอย่าง เพื่อนำให้หน่วยงานภายนอกที่ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมไปวิเคราะห์คุณภาพน้ำอีกด้วย

ในปี 2560 หน่วยงานที่รับผิดชอบของบริษัทฯ ได้ตรวจวัดและติดตามปริมาณสารอินทรีย์ในน้ำที่ผ่านการบำบัด พบว่าค่า COD (Chemical Oxygen Demand) อยู่ที่ 31.67 และ 50.90 ของโรงงานรังสิตและโรงงานวังน้อยตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อน ตลอดจนการตรวจวัดและติดตามปริมาณค่าออกซิเจนที่แบคทีเรียใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Biochemical Oxygen Demand) หรือ BOD อยู่ที่ 3.67 และ 5.80 ของโรงงานรังสิตและโรงงานวังน้อยตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อนเช่นกัน ซึ่งสามารถรักษามาตรฐานน้ำทิ้งให้อยู่ในระดับไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร ตามเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำทิ้ง กระบวนการอุตสาหกรรม โดยน้ำสะอาดที่ผ่านการบำบัดเรียบร้อยแล้วนั้น บริษัทฯ ได้หมุนเวียนนำกลับมาใช้ในการอุปโภค อาทิ รดน้ำต้นไม้ ระบบหล่อเย็น สรรองไว้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น เพลิงไหม้ เป็นต้น

นอกจากนี้ สำหรับการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ไออาร์ซีได้ดำเนินโครงการเพื่อลดการใช้น้ำภายในบริษัทฯ ดังนี้





## โครงการเพิ่มคุณภาพน้ำจากระบบบำบัดน้ำเสีย

เพื่อให้สามารถนำที่ได้จากการบำบัดน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้มากขึ้น โดยโครงการนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ในพื้นที่ของโรงงานวังน้อย จนถึงเดือนกันยายน 2560 พบว่าสามารถลดปริมาณการใช้น้ำในพื้นที่ได้ 131 ลูกบาศก์เมตร/เดือน หรือ 1,572 ลูกบาศก์เมตร/ปี หรือประหยัดค่าน้ำประปาของบริษัทฯ ได้ประมาณ 32,226 บาท/ปี คิดเป็น 2% ของการใช้น้ำรวมทั้งปีของโรงงานวังน้อย

32,226 บาท/ปี



น้ำถูกส่งผ่านท่อเข้าสู่ระบบบำบัด

ไออาร์ซีใช้เทคโนโลยี  
“อีเล็คโตรโคเอกูเลชัน” (Electrocoagulation)  
ในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งอาศัยการทำปฏิกิริยาของกระแสไฟฟ้าที่มีแรงดันสูงมาก ในการสร้างสสารแม่เหล็กที่มีความเข้มข้น จนสามารถแยกสารต่าง ๆ อาทิ แบคทีเรีย น้ำมัน โลหะหนัก ออกจากน้ำได้ โดยไม่ใช้สารเคมี และไม่เป็อันตรายต่อสิ่งแวดล้อม

ไหลเข้าสู่บ่อพักน้ำ  
สำหรับการใช้ประโยชน์ในโรงงาน



## การบริหารจัดการของเสียในกระบวนการผลิต

### ความสำคัญทางธุรกิจ

ไออาร์ซี มีความมุ่งมั่นที่จะจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้น

### แนวทางบริหารจัดการ

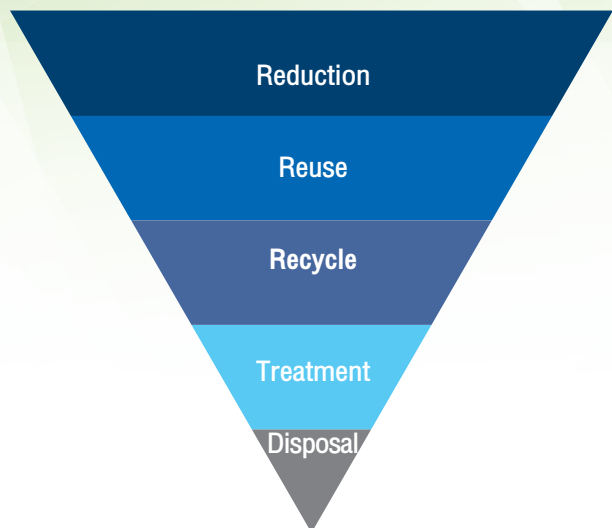
บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3Rs มาใช้ในการจัดการของเสีย เริ่มจากการวางแผนการผลิต ปรับปรุงเครื่องจักร ปรับปรุงวิธีการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังลักษณะนิสัยของพนักงาน เพื่อให้มีของเสียที่เกิดขึ้นน้อยที่สุด ตลอดจนมีการจัดการของเสียแต่ละประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และตามศักยภาพในการใช้ประโยชน์

### ผลการดำเนินงาน

การนำเศษอาหารจากโรงอาหารของบริษัทฯ ที่แต่ละวันมีพนักงานใช้งานกว่า 1,700 คน ไปขายเป็นอาหารสัตว์ และสำหรับเศษยางที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ นำไปจำหน่ายต่อเพื่อแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลให้ได้มากที่สุด ตลอดจนเศษยางบางส่วนได้ถูกจำหน่ายต่อให้กับโรงงานแปรรูปเศษยางเพื่อนำไปทำยางรีไซเคิล ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกระบวนการ 3Rs ของบริษัทฯ

สำหรับการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทฯ มีการรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้งมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ตลอดจนสามารถจัดการได้อย่างเหมาะสมและเป็นระบบ โดยขยะอันตราย บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงาน/ บริษัท ที่มีมาตรฐานการดำเนินการและได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารและจัดการสิ่งปฏิกูลเป็นผู้ให้บริการบำบัด/ กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว เป็นผู้ดำเนินงาน นอกจากนี้ ในส่วนของขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายให้กับหน่วยงาน/ บริษัท ที่รับซื้อ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป สุดท้ายคือขยะทั่วไป บริษัทฯ ได้วางจ้างให้เทศบาลเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ





- ลดการเกิดของเสีย โดยเริ่มจากการปลูกฝังแนวคิดการวางแผนกระบวนการทำงานและกระบวนการผลิต
- นำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (ทั้งใช้ภายในองค์กร ภายนอกองค์กร หรือบริจาคเพื่อการกุศล)
- นำไปหมุนเวียน เพื่อใช้ประโยชน์ได้ตามศักยภาพ
- นำของเสียที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้อีกไปบำบัด
- นำของเสียไปกำจัดอย่างถูกวิธีและปลอดภัย

## การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน

### การบริหารจัดการพลังงาน

เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืน ไออาร์ซี ได้วางแผนอย่างเป็นระบบในการพัฒนากระบวนการผลิตและการดำเนินงาน

### แนวทางบริหารจัดการ

โดยตลอดทั้งปี 2560 ได้ผลักดันโครงการเพื่อลดการใช้พลังงานต่างๆ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

### ผลการดำเนินงาน



#### โครงการติดตั้งแผงโซลาร์

โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2558 ที่บริษัทฯ ขยายพื้นที่ในการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคาของโรงงาน ด้วยงบประมาณ 2,500,000 บาท เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Sustainable Energy) และส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก (Alternative Energy) ที่สะอาดปราศจากมลพิษ รวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประมาณการว่าสามารถคืนทุนได้ภายในระยะเวลา 8 ปี ซึ่งแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในสำนักงานรังสิตรวมตลอดโครงการ ในปี 2560 ประหยัดค่าไฟฟ้า 142,256.30 บาท/ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2560)



142,256.30 บาท/ปี



#### โครงการติดตั้งหลอดไฟ LED

การเปลี่ยนหลอดไฟจากเดิมที่เป็นหลอดฟลูออเรสเซนต์และเมทัล ฮาไลด์ เป็นหลอดไฟแอลอีดี (LED) เนื่องจากหลอดไฟ LED ให้ความสว่างเท่ากับหลอดไฟทั่วไปขนาด 40 วัตต์ แต่ใช้พลังงานไฟฟ้าเท่ากับหลอดขนาด 5 วัตต์ และมีอายุการใช้งานยาวนานกว่าหลอดแบบอื่นๆ ในปี 2560 ทาง IRC รังสิต มีเปลี่ยนหลอด LED เพิ่มจากปี 2559 จำนวน 1000 หลอด โดยผลทางเศรษฐกิจคือ บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 96,884.64 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 378,818.64 บาท/ปี ใช้งบประมาณการลงทุน 500,000 บาท และโครงการนี้สามารถคืนทุนได้ในระยะเวลา 1.3 ปี ในส่วนของวังน้อย มีเปลี่ยนหลอด LED โดยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 12,065.76 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 361,368 บาท/ปี



740,186.64 บาท/ปี





### โครงการจนวนกันความร้อน พัฒลมเป่าลมร้อนตู้อบ CV

เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานวังน้อย โดยจากข้อมูลที่ได้รับผิดชอบได้ติดตามพบว่า บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 19,196.50 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 86,384.25 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 11.18 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



86,384.25 บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนใบพัดลมระบายอากาศคูลิ่ง ทาวเวอร์จากโลหะเป็นไฟเบอร์กลาส

เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานวังน้อย โดยจากข้อมูลที่ได้รับผิดชอบได้ติดตามพบว่า บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 35,952 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 498,960 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 20.93 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



498,960 บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนขนาดมอเตอร์ปั้มน้ำให้มีขนาดเล็กลงเพื่อใช้เดินในวันหยุดที่มีผลิิตน้อย

เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานวังน้อย โดยจากข้อมูลที่ได้รับผิดชอบได้ติดตามพบว่า บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 16,047.36 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 72,213.12 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 9.35 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



72,213.12 บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนใช้ลมจากโบเวอร์แทนลมอัดจากปั้มลมเป่าชิ้นงาน

เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานวังน้อย โดยจากข้อมูลที่ได้รับผิดชอบได้ติดตามพบว่า บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 228,925 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 1,030,162 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 133.26 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี



1,030,162 บาท/ปี

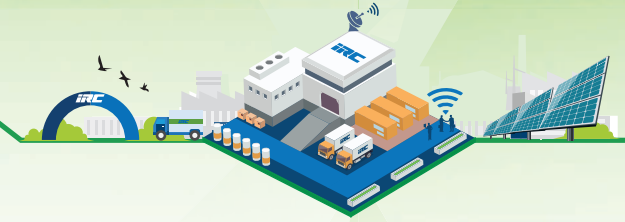


## Performance Data

GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2015	FY 2016	FY 2017
<b>General Disclosures</b>					
<b>GRI-102-8*</b>	<b>TOTAL WORKFORCE</b>	Persons	1,844	1,782	1,711
	Workforce by Area				
	Rangsit	Persons	1007	970	926
	Wangnoi	Persons	837	812	785
	Workforce by Gender				
	Male	Persons	1154	1116	1074
	Female	Persons	690	666	681
	Workforce by Nationality				
	Thai	Persons	1,808	1,751	1,678
	Others (Japanese, Laos, Myanmar, etc.)	Persons	36	31	33
	Workforce by Age				
	<30 years	Persons	549	404	326
	30-50 years	Persons	1222	1289	1317
	>50 years	Persons	73	89	110
	Employee by employment type				
	Permanent	Persons	1,841	1,779	1,708
	On contract	Persons	3	3	3
	Employee by employee category				
	Executive	Persons	12	13	13
	Middle Management	Persons	34	40	43
	Senior	Persons	189	173	205
	Staff	Persons	1609	1556	1450
	Employee by business line				
	Admin & Control	Persons	169	161	153
	Motorcycle Tire and Tube Business	Persons	864	832	790
	IED Business	Persons	669	644	624
	IRC (Asia) Research Co., Ltd.	Persons	106	113	121
	Kinno Hoshi Engineering Co., Ltd.	Persons	36	32	27
	Customer Satisfaction Surveys				
	Tire and Tube Products	%	99.14	100	100
	Industrial Elastomer Products	%	100	100	100
<b>Management Approach</b>					
<b>GRI-102-43</b>	NO. OF GRIEVANCE ABOUT HUMAN RIGHTS FILED, ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	NONE	NONE	NONE
	NO. OF GRIEVANCE ABOUT LABOR PRACTICES FILED, ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	NONE	NONE	NONE
	NO. OF GRIEVANCE ABOUT IMPACTS ON SOCIETY FILED, ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	0	0	0
	NO. OF ENVIRONMENTAL GRIEVANCE FILED, ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	0	1	0
<b>Specific Disclosures</b>					
<b>Economic</b>					
<b>GRI-201-1</b>	<b>DIRECT ECONOMIC VALUE GENERATED</b>				
	Sale revenues	Thousand Baht	5,126,280	4,954,768	5,232,565
	<b>ECONOMIC VALUE DISTRIBUTED</b>				
	COGS	Thousand Baht	4,330,719	4,028,243	4,465,927
	Employee Benefit Obligation	Thousand Baht	2,568,251	2,358,426	945,015
	Corporate Income Taxes	Thousand Baht	83,184	111,119	86,276
	Dividend Payment (*waiting for shareholders' approval on 2016 AGM)	Baht/Share	0.7600	0.8830	0.85
	Community Investments (Total contribution for CSR activities)	Baht	NONE	3,725,200	7,084,656



GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2015	FY 2016	FY 2017
<b>Procurement Practices</b>					
GRI-204-1	Proportion of spending on local supplier in Thailand	%	68	73	73
<b>Anti-corruption</b>					
GRI-205-2	Percentage of employees that anti-corruption policies and procedures have been communicated to.	%	NONE	100	90
GRI-205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken.	Cases	0	0	0
<b>Environmental Performance</b>					
<b>Energy</b>					
GRI-302-1	<b>ENERGY CONSUMPTION</b>				
	Total energy consumption	TJ	3,116.94	2,920.27	323.17
	Total direct energy consumption (Electricity)	TJ	1,420.77	1,373.54	137.30
	Total indirect energy consumption (Bunker Oil + GAS LPG)	TJ	1,696.16	1,546.73	185.87
	<b>ENERGY CONSUMPTION BY TYPE</b>				
	Electricity	TJ	2,944.45	1,373.54	137.30
	Steam	TJ	366.01	348.23	NONE
	Fuel	TJ	1,330.15	1,198.50	183.09
	TOE/Total Revenues		NONE	NONE	NONE
GRI-302-3	<b>TOTAL ENERGY INTENSITY</b>				
GRI-302-4	<b>REDUCTION OF ENERGY CONSUMPTION</b>				
	Electricity	TJ	80.40	47.51	2.39
	Steam	TJ	NONE	39.35	NONE
	Fuel	TJ	27.44	55.35	0.38
<b>Water</b>					
GRI-303-1	<b>WATER CONSUMPTION BY SITE</b>				
	Rangsit	M3	99,595	81,325	74,770
	Wangnoi	M3	119,804	126,187	78,514
	<b>SOURCE OF WATER</b>				
	- Tapped Water	M3	108,147	188,390	133,723
	- Ground Water	M3	111,252	19,122	19,561
	- Water from Other Sources	M3	0	0	0
	Water intensity	M3/Total Revenues	NONE	NONE	NONE
GRI-303-3	<b>WATER REUSED AND RECYCLED</b>	M3	NONE	NONE	NONE
<b>Emissions</b>					
GRI-305-1	Direct GHGs Emissions (Scope1)	Tons	388,646	8,773,915	13,295
GRI-305-2	Energy Indirect GHGs Emissions (Scope2)	Tons	20,595	14,137,536	25,336
GRI-305-4	GHGs Emission Intensity	Tons/ Production Tons	NONE	NONE	NONE
GRI-305-7	Carbon dioxide (CO2)	Tons	37,564	11,201	40,733
	CO2 intensity	Tons/ Production Tons	NONE	NONE	NONE
	Total Suspended Particulate Matter (TSP)	Tons	NONE	NONE	NONE
	TSP Intensity	Tons/ Production Tons	NONE	NONE	NONE
	<b>AIR QUALITY AVERAGE CONCENTRATION</b>				
	SOx	Mg/M3	320.9	331.6	297.3
	NOx	Mg/M3	167.6	116.2	74.6
	<b>AIR QUALITY AMOUNT</b>				
	SOx	Kilotons	NONE	NONE	NONE
	NOx	Kilotons	NONE	NONE	NONE
<b>Effluents and Waste</b>					
GRI-306-1	<b>WATER DISCHARGE BY SITE</b>				
	<b>Rangsit</b>				
	- Water supply	M3	10,405	64,664	72,453
	- Deep well	M3	102,130	32,306	13,503
	- Total	M3	112,535	96,970	85,956
	<b>Wangnoi</b>				
	Deep well+water supply	M3	20,075	6,681	74,053
	Sanitary	M3	104,590	111,184	4,661
	Total	M3	124,665	117,865	78,714



GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2015	FY 2016	FY 2017
<b>Effluents and Waste</b>					
<b>GRI-306-2</b>	<b>WASTE DISPOSAL</b>				
	<b>Rangsit</b>				
	Total hazardous waste	Tons	213	287	182
	- Hazardous waste exported to Waste Mangement Operator	Baht	173,042	41,514	71,680
	Total non-hazardous waste	Tons	1,066	883	1,155
	- Non-hazardous waste recycling	Baht	4,676,491	3,117,029	3,876,684
	- Return from selling waste				
	<b>Wangnoi</b>				
	Total hazardous waste	Tons	69.51	52.54	17.40
	- Hazardous waste exported to Waste Mangement Operator	Baht	376,690	233,100	95,925
	Total non-hazardous waste	Tons	841.03	604.63	1,108.50
	- Non-hazardous waste recycling	Baht	918.39	540.17	132,091.00
	- Return from selling waste				
<b>GRI-306-3</b>	<b>SIGNIFICANT SPILLS</b>				
	Numbers of Spills	Cases	0	0	0
	Volume	Liter	0	0	0
<b>Environmental Compliance</b>					
	<b>SIGNIFICANT FINE for NON-COMPLIANCE IN ENVIRONMENTAL ASPECTS</b>				
<b>GRI-307-1</b>	Number of Fine	Case	0	0	0
	Amount of Fine	Baht	0	0	0
<b>GRI-308-1</b>	THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY USING ENVIRNMANETAL CRITERIA	%	NONE	NONE	NONE
<b>GRI-308-2</b>	NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO ENVIRONMENTAL ASSESSMENT	Supliers	NONE	NONE	NONE
<b>Social Performance</b>					
<b>Employment</b>					
<b>GRI-401-1</b>	<b>NEW EMPLOOYEE</b>				
	New Employee	Persons	84	112	69
	New Employee hire rate	%	5%	6%	4%
	New Employee hire by Age Group				
	<30 years	Persons	81	95	55
	30-50 years	Persons	3	17	14
	>50 years	Persons	0		0
	<b>TURNOVER</b>		13%	8%	7%
	Total	Persons	236	141	120
	<b>Turnover rate by Age Group</b>				
	<30 years	Persons	77	59	40
	30-50 years	Persons	117	79	73
	>50 years	Persons	4	3	3
	<b>Turnover by Area</b>				
	Rangsit	Persons	147	80	81
	Wangnoi	Persons	89	61	39
<b>GRI-401-3</b>	<b>PARENTAL LEAVE</b>				
	Employee taken parental leave	Persons	NONE	NONE	NONE
	Employee returned to work after parental leave	Persons	NONE	NONE	NONE
<b>Occupational Health and Safety</b>					
<b>GRI-403-1</b>	Percentage of total workforce represented in formal joint management-worker health and safety members	%	100	100	100
<b>GRI-403-2</b>	<b>FATALITIES from work-related</b>				
	Total Employee	Persons	0	0	0
	Workers controlled by IRC (not included employee)	Persons	0	0	0
	<b>INJURIES FREQUENCY RATE (IFR)</b>				
	RS Total Employee	Persons/ Million	3.15	3	4.55
	WN Total Employee	man-hr.	1.60	0.83	0.00



## GRI Standard

## DATA

## UNIT

## FY 2015

## FY 2016

## FY 2017

**INJURIES FREQUENCY RATE (IFR) BY TYPE OF EMPLOYEE**

Total Employee	man-hr.	NONE	NONE	NONE
Workers controlled by IRC (not included employee)	Persons/ Million man-hr.	NONE	NONE	NONE

**LOST-TIME INJURY FREQUENCY RATE (LTIFR)**

RS Total Employee	Persons/ Million man-hr.	2.00	0.00	0.65
WN Total Employee	Persons/ Million man-hr.	0.00	0.00	0.00

**LOST-TIME INJURY FREQUENCY RATE (LTIFR) BY TYPE OF EMPLOYEE**

Total Employee	Persons/ Million man-hr.	NONE	NONE	NONE
Workers controlled by IRC (not included employee)	Persons/ Million man-hr.	NONE	NONE	NONE

**Training and Education****GRI-404-1****TRAINING AND DEVELOPMENT****Average hours of training per year per employee by gender**

Male	Avg. hrs/ person	42.52	38.74	41.94
Female	Avg. hrs/ person	27.56	37.12	40.58

**Average hours of training by employee category**

Manager	Avg. hrs/ person	47.85	42.64	61.36
Chief	Avg. hrs/ person	68.46	64.10	59.16
Foreman	Avg. hrs/ person	109.97	34.65	52.12
Staff	Avg. hrs/ person	21.72	11.85	31.56
Worker / Skilled Worker	Avg. hrs/ person	71.78	133.36	74.07
TOTAL	Avg. hrs/ person	319.78	286.60	277.91

**GRI-404-3****EMPLOYEE RECEIVING REGULAR PERFORMANCE AND CAREER DEVELOPMENT REVIEWS (excl. people in unclassified group)**

Executive	Persons	12	13	13
Middle Management	Persons	34	40	43
Senior	Persons	189	173	205
Employee	Persons	1609	1556	1452

**GRI-412-2****Total hours of employee training to human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations**

Percentage of employees trained during the reporting period in human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations	%	NONE	85.45%	85.06
---	---	------	--------	-------

**Supplier Social Assessment****GRI-414-1****THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY HUMAN RIGHTS CRITERIA  
THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY LABOR PRACTICES CRITERIA  
THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY IMPACTS ON SOCIETY**

NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO HUMAN RIGHTS	Suppliers	NONE	NONE	NONE
NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO LABOR PRACTICES	Suppliers	NONE	NONE	NONE
NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO IMPACTS ON SOCIETY	Suppliers	NONE	NONE	NONE

**Customer Health and Safety****GRI-416-2****NO. OF INCIDENTS OF NON-COMPLIANCE WITH REGULATIONS AND VOLUNTARY CODES CONCERNING CUSTOMER HEALTH AND SAFETY**

Tire and Tube Products	Cases	0	0	0
Industrial Elastomer Products	Cases	0	0	0



GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2015	FY 2016	FY 2017
<b>Marketing and Labeling</b>					
<b>GRI-417-3</b>	<b>NO. OF INCIDENTS OF NON-COMPLIANCE WITH REGULATIONS AND VOLUNTARY CODES CONCERNING MARKETING COMMUNICATION</b>				
	Tire and Tube Products	Cases	0	0	0
	Industrial Elastomer Products	Cases	0	0	0
<b>Customer Privacy</b>					
<b>GRI-418-1</b>	<b>NO. OF INCIDENTS OF SUBSTANTIATED COMPLAINTS REGARDING BREACHES OF CUSTOMER PRIVACY</b>				
	Tire and Tube Products	Cases	NONE	NONE	NONE
	Industrial Elastomer Products	Cases	NONE	NONE	NONE
<b>Socioeconomic Compliance</b>					
<b>GRI-419-1</b>	<b>SIGNIFICANT FINE for NON-COMPLIANCE WITH LAWS AND REGULATIONS</b>				
	Number of Fine	Case	0	0	0
	Amount of Fine	Baht	0	0	0
	<b>SIGNIFICANT FINES for NON-COMPLIANCE WITH LAWS AND REGULATIONS CONCERNING THE PROVISION AND USE OF PRODUCTS AND SERVICES</b>				
	Amount of Fine	Baht	0	0	0
<b>Renewable Energy</b>					
<b>G4-OG3</b>	<b>Solar Cell (1st Installment in August 2015)</b>	TJ	0.11	0.84	0.16

## NOTE:

- 1) \*GRI-102-8 will be reported next year. Workforce information in Sustainability Report 2017 is reported in accordance with G4-10.
- 2) Information with '0' means recorded information is zero.
- 3) Information with 'NONE' means there is no recorded information.



## GRI Content Index

GRI Standard Title	Disclosure Number	Reported section in SR 2017	Omission/ Remarks	SDGs	Required for CORE
General Disclosures	GRI-102-8	7.2, 9	-	5, 8	Core
General Disclosures	GRI-102-9	6.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-12	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-13	This page	ไม่ได้เป็นสมาชิกองค์กรระดับประเทศ หรือนานาชาติใดใด	-	Core
General Disclosures	GRI-102-16	4.1	-	16	Core
General Disclosures	GRI-102-17	4.1	-	16	-
General Disclosures	GRI-102-28	1.3	-	-	-
General Disclosures	GRI-102-29	4.2	-	16	-
General Disclosures	GRI-102-33	4.1	-	-	-
General Disclosures	GRI-102-34	4.1	-	-	-
General Disclosures	GRI-102-40	3.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-41	7.2	-	8	Core
General Disclosures	GRI-102-42	3.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-43	3.2, 9	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-44	3.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-46	1.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-47	3.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-48	This page	ไม่มีการเปลี่ยนข้อมูลการรายงาน	-	Core
General Disclosures	GRI-102-50	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-51	This page	รายงานฉบับล่าสุดคือ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559	-	Core
General Disclosures	GRI-102-52	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-53	1.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-54	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-55	This page	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-56	This page	ไออาร์ซีวางแผนให้มีการทวนสอบข้อมูลโดยบุคคลภายนอกในอนาคต (External Assurance)	-	Core
Management Approach	GRI-103-1	4.1, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2	-	-	Core
Management Approach	GRI-103-2	4.1, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2	-	-	Core
Management Approach	GRI-103-3	4.1, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2	-	-	Core
Economic Performance	GRI-201-1	9	-	7, 8, 9	-
Economic Performance	GRI-201-3	7.2	-	-	-
Indirect Economic Impacts	GRI-203-1	This page	None	7, 9, 11	-
Indirect Economic Impacts	GRI-203-2	This page	None	3, 8, 17	-
Procurement Practices	GRI-204-1	9	-	12	-
Anti-corruption	GRI-205-1	4.1	-	-	-
Anti-corruption	GRI-205-2	4.1, 9	-	-	-
Anti-corruption	GRI-205-3	4.1, 9	-	-	-
Energy	GRI-302-1	9	-	7, 8, 12, 13	-
Energy	GRI-302-3	9	-	7, 8, 12, 13	-
Energy	GRI-302-4	9	-	7, 8, 12, 13	-
Water	GRI-303-1	9	-	6	-
Water	GRI-303-3	9	-	6, 8, 12	-
Emissions	GRI-305-1	9	-	3, 12, 13	-
Emissions	GRI-305-2	9	-	3, 12, 13	-
Emissions	GRI-305-4	9	-	13	-
Emissions	GRI-305-7	9	-	3, 12	-
Effluents and Waste	GRI-306-1	8.1, 9	-	3, 6, 12	-
Effluents and Waste	GRI-306-2	8.1, 9	-	3, 6, 12	-
Effluents and Waste	GRI-306-3	9	-	3, 6, 12	-
Environmental Compliance	GRI-307-1	9	-	-	-
Supplier Environmental Assessment	GRI-308-1	9	-	-	-
Supplier Environmental Assessment	GRI-308-2	9	-	-	-
Employment	GRI-401-1	9	-	8	-
Employment	GRI-401-3	9	-	8	-
Occupational Health and Safety	GRI-403-1	9	-	8	-
Occupational Health and Safety	GRI-403-2	9	-	3, 8	-
Training and Education	GRI-404-1	7.2, 9	-	4, 8	-
Training and Education	GRI-404-3	9	-	11	-
Diversity and Equal Opportunity	GRI-405-1	7.2	-	-	-
Human Rights Assessment	GRI-412-2	9	-	-	-
Local Communities	GRI-413-1	7.1	-	-	-
Local Communities	GRI-413-2	7.1	-	-	-
Supplier Social Assessment	GRI-414-1	6.1, 9	-	8, 16	-
Supplier Social Assessment	GRI-414-2	9	-	8, 16	-
Public Policy	GRI-415-1	This page	None	-	-
Customer Health and Safety	GRI-416-2	9	-	16	-
Marketing and Labeling	GRI-417-2	9	-	16	-
Marketing and Labeling	GRI-417-3	9	-	16	-
Customer Privacy	GRI-418-1	9	-	16	-
Socioeconomic Compliance	GRI-419-1	9	-	16	-

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

