



บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี  
**2561**

- 02** เกี่ยวกับไออาร์ซี
- 04** วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น
- 05** ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- 06** สารจากประธานกรรมการ
- 10** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร
- 21** การถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหาร
- 22** การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
- 24** โครงสร้างรายได้และลักษณะผลิตภัณฑ์
- 31** ข้อมูลทั่วไป
- 34** โครงสร้างการถือหุ้น
- 35** สารจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคม
- 37** การกำกับดูแลกิจการ
- 50** สารจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 51** ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 55** สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 57** การควบคุมภายใน
- 59** รายการระหว่างกัน
- 65** การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 67** รายงานความรับผิดชอบต่อ  
ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 68** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
และงบการเงิน

หมายเหตุ

\* ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคม ปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 ด้านหลังของรายงานประจำปี

\* ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.irc thailand.com](http://www.irc thailand.com)



# เกี่ยวกับ ไออาร์ซี

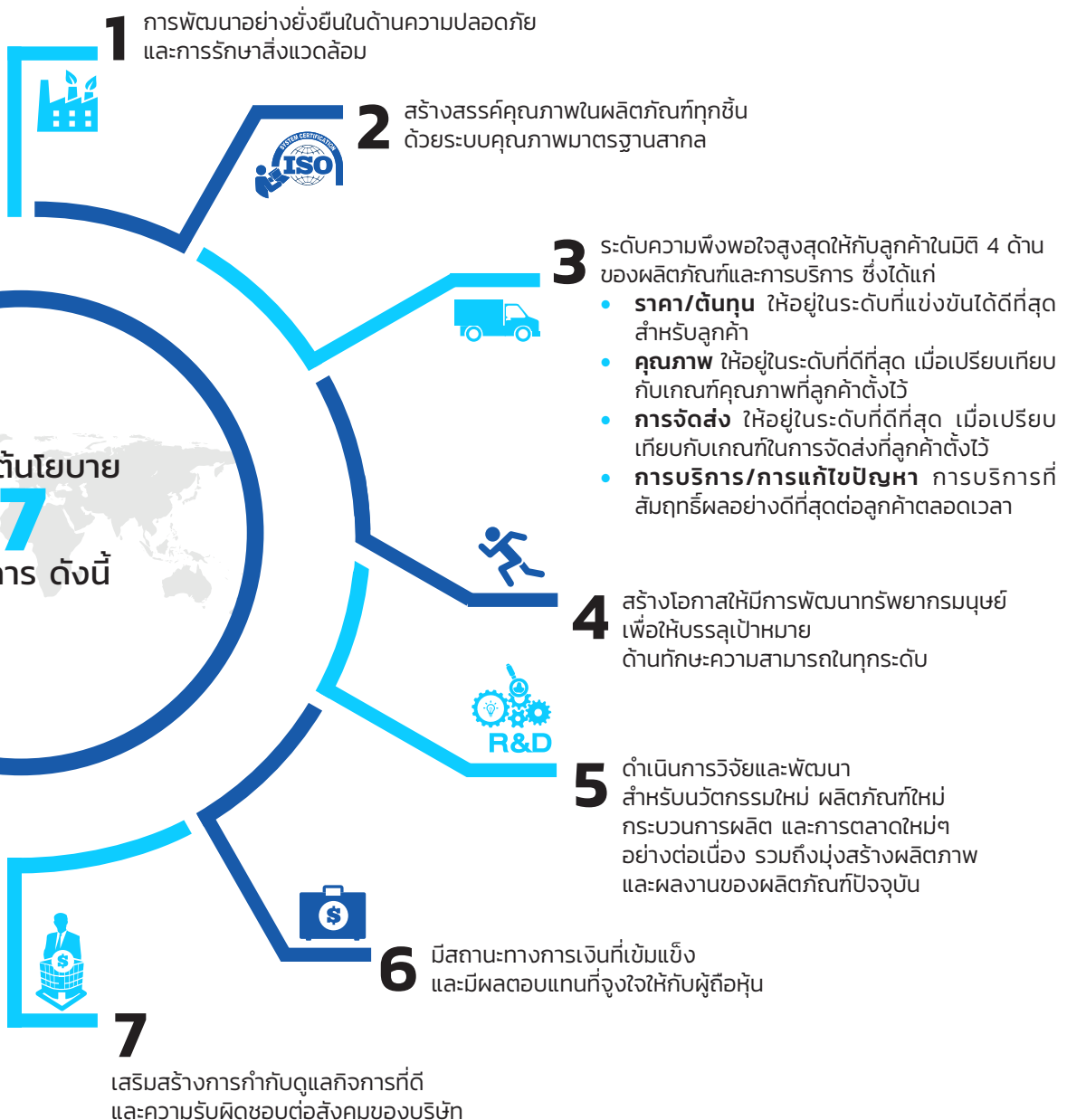
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
**“ไออาร์ซี”** เป็นบริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น  
ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2512 ด้วยความมุ่งมั่น  
ในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์  
เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ  
และธุรกิจด้านการผลิตยางนอก-ยางในของรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพสูง  
เทียบเท่ามาตรฐานโลก ซึ่งมีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ที่รังสิต จังหวัดปทุมธานี  
และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
โดยตลอดระยะเวลา 49 ปี **“ไออาร์ซี”** เติบโตอย่างมั่นคงภายใต้ความมุ่งมั่น  
สร้างสรรค์นวัตกรรม ไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิต  
เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจ  
และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ  
ซึ่งเน้นย้ำถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจของ **“ไออาร์ซี”**  
ในการ **“มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม  
และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์  
และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ  
ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”**



# วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น

“มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม  
และโรงงานอัจฉริยะ ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์  
และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์  
ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

ภายใต้นโยบาย  
**7**  
ประการ ดังนี้



# ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วย : พันบาท

	2559	2560	2561
<b>ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	4,954,768	5,232,565	5,562,408
ต้นทุนขายและบริการ	4,028,243	4,465,927	4,788,679
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	626,168	510,516	432,473
กำไรสุทธิสำหรับปี	513,630	423,790	358,616
สินทรัพย์รวม	4,272,367	4,631,757	5,058,055
หนี้สินรวม	1,071,559	1,214,885	1,461,757
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,200,808	3,416,872	3,596,298
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.37	8.10	6.45
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	12.02	9.15	7.09
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.05	12.40	9.97
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.33	0.36	0.41
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.57	2.12	1.79
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	16.00	17.08	17.98

# สารจากประธานกรรมการ

“IRC มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน  
 อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม  
 และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ  
 ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำ  
 ในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของ  
 ผลิตภัณฑ์ยางอิตาลีพรีเมียม  
 และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ  
 ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”  
 จากการมีรากฐานที่มั่นคงคือ ‘IRC DNA’”



(นางพิมพ์ใจ ลีธสสรณกุล)  
 ประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีบัญชี 2561 นี้ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงในหลากหลายมิติ ทั้งจากมิติเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ มิติสังคม และ มิติสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ต่อไปอย่างยั่งยืน โดยภาพรวมการดำเนินงานในรอบปีบัญชีนี้ ได้รับปัจจัยสนับสนุนมาจากเศรษฐกิจโลก และไทยที่ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคทยอยปรับตัวดีขึ้น สะท้อนกำลังซื้อในประเทศที่ดีขึ้น โดยภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเป็นหนึ่งในโลกขับเคลื่อนของภาคอุตสาหกรรมไทยโดยรวม ซึ่งสำหรับภาพรวมยอดผลิตรถยนต์ในรอบปีบัญชีนี้อยู่ที่ประมาณ 2.12 ล้านคัน เติบโตขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 8.73 ซึ่งโดยหลักมาจากการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ และในส่วนของ

ยอดผลิตรถจักรยานยนต์อยู่ที่ประมาณ 2.07 ล้านคัน ก่อนช่วงที่เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ปีบัญชี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวม 5,614.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.30 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ต้นทุนขายและบริการของบริษัทฯ ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7.23 จากปีที่แล้ว โดยสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะกลุ่มเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ การหยุดชะงักของโรงงานผลิตคาร์บอนแบลคหลายแห่งในประเทศจีน ซึ่งเป็นผลจากการแก้ปัญหามลพิษ ตลอดจนอุปสงค์และอุปทานอันไม่แน่นอนของตลาดโลก จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นถึง 236.62 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีการลดลงของกำไรประมาณ 65.17 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 15.38 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานอยู่ที่ 1.79 บาทต่อหุ้น

## วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น ควบคู่ไปกับ แนวความคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ด้านเศรษฐกิจ

ปัจจุบัน คือยุคของอุตสาหกรรม 4.0 ที่เทคโนโลยีดิจิทัลและอินเทอร์เน็ต กลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินชีวิตในปัจจุบัน ไม่เว้นแต่การบริหารจัดการและกระบวนการผลิต ไออาร์ซีตระหนักถึงการพัฒนากิจการที่สำคัญ ดังกล่าว จึงดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนด้านระบบอัตโนมัติ เพื่อรักษา และพัฒนาจุดแข็งของไออาร์ซีอย่างยั่งยืน โดยเราทำการคิดค้นผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ รวมถึงพัฒนาระบบอัตโนมัติต่างๆ จนได้รางวัล “Automation Award” จาก Inoac Corporation ประเทศญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังตั้งเป้าหมายในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตจาก ‘Mass Production’ ให้เป็น ‘Mass Customization’ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันภายใต้นโยบายคุณภาพที่ยึดมั่น (Quality Policy) คือ “คุณภาพเป็นหนึ่ง ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้ายิ้มพอใจ” อันนำไปสู่ความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ จากการรักษา ส่วนแบ่งทางการตลาด ขยายช่องทางสู่ตลาดใหม่ ตลอดจนวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และก้าวสู่การเป็น **‘บริษัท ชี้นำในการพัฒนานวัตกรรม’** และเป็น **‘โรงงานอัจฉริยะ’** หรือ **‘Smart Factory’** ได้ อย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้

### ด้านสังคม

ไออาร์ซีมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้เกิดขึ้น แก่สังคมโดยรวม เราได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ **‘โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต’** ที่มุ่งมั่น **‘สร้างคนดีคืนสู่สังคม’** โดยตลอดระยะเวลา 5 ปีที่จัดตั้ง บริษัทฯ ได้เข้าไปฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะที่ดีในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพให้แก่ผู้ต้องขังหญิง ในทัณฑสถาน นอกจากนี้ ยังมี **‘โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง’** ที่ไออาร์ซีเข้าไปเป็น **‘เพื่อนคู่คิด’** ในการพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรชาวสวนยางไทย โดยเพิ่มมูลค่าให้แก่ยางธรรมชาติจากระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ที่ช่วยเหลือเกษตรกร ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้ง **‘โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน’** เพื่อสนับสนุนนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล มุ่งพัฒนาคุณค่าของบริษัทฯ ให้เข้าใจและมีแนวคิดวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานให้สามารถเพิ่มยอดขาย ลดต้นทุน และลดของเสียในกระบวนการผลิตต่อไป ไม่เพียงเท่านั้น เรายังได้รณรงค์ด้านการขับเคลื่อนอย่าง ต่อเนื่องตลอดทั้งปี ผ่าน **‘โครงการขับเคลื่อนด้วย ไออาร์ซีดี’** และ **‘โครงการขับเคลื่อนด้วยห่วงโซ่อุปทาน’** เพื่อสร้างความตระหนัก และความใส่ใจในเรื่อง **‘ความปลอดภัย’** ให้เกิดขึ้นแก่ผู้ขับขี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์

และสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้คือบุคลากรของเรา **‘ชาวไออาร์ซี’** ผู้เป็นรากฐานสู่ความมั่นคง ด้วยการมี **‘IRC DNA’** ซึ่งประกอบไปด้วย

1. บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2. วัฒนธรรมองค์กร และ 3. การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัล สถานประกอบการดีเด่นด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2561 ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ ในฐานะของการเป็นพลเมืองบริษัทที่ดี (Corporate Citizenship) เราชาวไออาร์ซีทุกคน ตระหนักถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพร้อมใจกันลงนามในสัตยาบรรณและประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการเป็นพลเมืองที่ตื่นรู้ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

### ด้านสิ่งแวดล้อม

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น และเพื่อสนับสนุนความตกลงปารีส (Paris Agreement) อันเป็นกติกา ระหว่างประเทศ ไออาร์ซีจึงมีแนวคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เข้ามาใช้ในการกระบวนการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร โดยปฏิบัติตามนโยบาย **‘การจัดการของเสียให้เป็นศูนย์’** หรือ **‘Zero Waste’** ผ่านกระบวนการ **‘3Rs’** หรือ **‘Reduce Reuse และ Recycle’** รวมไปถึงการจัดการน้ำที่ใช้ภายในองค์กร การลดฝุ่น กลิ่น และความร้อนในบริเวณทำงาน การติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกที่สะอาดปราศจากมลพิษ ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศโลก นำไปสู่การที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2018 รางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม จากกระทรวงพลังงาน

ไออาร์ซีของเราเติบโตไปอย่างยั่งยืนและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปีบัญชี 2561 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็น **‘100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100)’** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งมีการประเมินทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ภายใต้แนวคิดที่ว่า ‘บริษัทที่มี ESG ดี จะสามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีด้วย’ อีกทั้ง เรายังได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสมาคมกรรมการบริษัทไทยในระดับดีมาก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้อยู่ในรายชื่อ **‘Thailand Sustainability Investment: THSI’** หรือ **‘หุ้นยั่งยืน’** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งแสดงถึงการเป็นบริษัท ที่มีความโดดเด่น และเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย

ความสำเร็จทั้งหมดนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ ถ้าขาดความร่วมมือร่วมใจของพนักงาน ผู้บริหาร กรรมการ ตลอดจนการสนับสนุนของผู้ถือหุ้นทุกท่าน ดิฉันจึงขอขอบคุณการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่ทำให้ไออาร์ซีเติบโตได้อย่างยั่งยืน และดิฉันเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมือจากทุกฝ่าย และความตั้งใจในการดำเนินงานภายใต้ 3 เสาหลักคือเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จะส่งผลให้ไออาร์ซีเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่สังคมไทยต่อไป

# คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล



นายอิโรชิ ฮาราดะ



นายโชอิชิ โอโนะ



นายทง ลี้อิสสระนุกูล



นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล



นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ



นายมาซายุกิ โอโนะ



นางอัญชลี ชวนิชย์



รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์



นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ



นายสุรงค์ บุลกุล



นายชาญโอชะ ชาโตะ

# คณะกรรมการบริหาร



นายอิโรชิ ฮาราดะ



นางพิมพ์ใจ ลือสสรณกุล



นายทาเคชิ อะราคาวา



นางสาววิชชุดา กุ่มพษ์ศักดิ์



นายชิเกยุกิ โอโซคาวา



นายคะซึโนริ โอโตะ



นายเชาวลิต มีทองคำ



นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน



นายสุชาติ คูณิรตระการ



นายอิโรสะ มิชูโน



นายอิโรยุกิ อิบิ

# รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท



ตำแหน่ง ประธานกรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / รองประธานคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 57 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2.44%

นางพิมพ์ใจ ลีอัสระนุกุล

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเกรกเซล  
ฟิลาเดลเฟีย สหรัฐอเมริกา

## การอบรม

การอบรมประจำปี 2561 :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพท.11) จากสถาบันวิทยาการพลังงาน

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 37/2003
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่น 31/2013
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 1/2013

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 26 ปี 2556

สถาบันวิทยาการตลาดทุน :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท.10) สัมมนาวิชาการประจำปี ACMA Business Forum 2017

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย :

- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1)

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแอก โตโก (ประเทศไทย)  
2561 - ปัจจุบัน ประธาน ศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อความยั่งยืน (Industrial Excellence Center: IEC)  
ประธาน คณะทำงานร่วมเรื่องฐานข้อมูลกลางสินค้าแห่งชาติ  
รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
รองประธาน คณะกรรมการบริหารสภาอุตสาหกรรมฯ (ทส.)  
กรรมการ คณะกรรมการสภาอุตสาหกรรมฯ (ทส.)  
กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ (ทบ.ท.)  
กรรมการ คณะกรรมการจัดหาสำนักงานใหม่  
กรรมการ คณะกรรมการดำเนินงานจัดตั้ง FTI Academy  
กรรมการ คณะกรรมการสถาบันความร่วมมืออุตสาหกรรมไทย-จีน  
ที่ปรึกษา คณะกรรมการสายงานสื่อสารองค์กรและรายได้  
ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารสถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร  
ที่ปรึกษา คณะกรรมการสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน  
ที่ปรึกษา คณะกรรมการสายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม  
กรรมการ สมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุนแห่งประเทศไทย  
กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A  
กรรมการ บจ. โตโต สตีล  
กรรมการ บจ. วังจุฬา  
กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง  
กรรมการ บจ. ชันโกสต์ โฮลดิ้ง  
กรรมการ บจ. โอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช  
ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์  
กรรมการ บจ. โสภาค-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล  
กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า  
สมาชิกสมาคมธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)  
2559 - 2561 กรรมการและเลขานุการ สถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการและนโยบายพารา  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2557 - 2561 กรรมการรณรงค์ศึกษา วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.)  
2559 - 2561 รองประธานสำนักงานรับรองมาตรฐานและส่งเสริมคุณภาพ (TFCC) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
กรรมการและรองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2558 - 2561 กรรมการและรองเลขาธิการ สายงานประชาสัมพันธ์  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2557 - 2559 กรรมการวิศวกรรมไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
2553 - 2557 กรรมการบริหารประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ตำแหน่ง ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานคณะกรรมการบริหาร / รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 60 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2560  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายอิทธิ อาราดะ

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขา Private Law คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย Aoyama Gakuin  
ประเทศญี่ปุ่น

## การอบรม

-

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานบริหาร และรองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง  
กรรมการ บจ.ไทย อีโนแอก คอมโพเน้นท์  
กรรมการ บจ.ชันโกสต์ โฮลดิ้ง  
กรรมการ บจ.เซนจูรี่ อีโนแอก  
กรรมการ บจ.อีโนแอก ออโต้แมทิฟ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.อีโนแอก อินดัสตรี้ส์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.อีโนแอก (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ.เทคโนโฟม  
2556 - 2560 ผู้บริหาร แผนกฝ่ายจัดซื้อต่างประเทศ บจ.อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น)  
2557 - 2559 ผู้จัดการทั่วไป บจ.อีโนแอก (เวียดนาม)  
2554 - 2556 ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ บจ.เซียงไฮ้ อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น (จีน)  
2551 - 2554 ผู้จัดการทั่วไป บจ.โรเจอร์ อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น)



ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 89 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายไชยชัย อินเว

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

-

#### ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อินแอ คอร์ปอเรชั่น
- 2518 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อินแอค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
- 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2529 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อินแอค เทคโนโลยีเซลล์ เซ็นเตอร์



ตำแหน่ง กรรมการ /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
อายุ 58 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.70%

นายทอง ลีอิสสระกุล

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ-การค้า สาขาวิชาการตลาดอุตสาหกรรม  
จาก Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class (DAP) รุ่น 136/2017

#### ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เอ็มวิชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สตูดิโอ 888  
กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)  
อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภณ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บุศยพรรณ
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วังจุฬา
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรเครื่อง  
รองประธานกรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล  
กรรมการผู้จัดการ บจ. เสง้งวันฮง
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ. ไทย อินแอค คอมโพเน้นท์  
กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง  
กรรมการ บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โสภณ-กนก อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า



ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 55 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.87%

### นายอภิชาติ ลีอิสระนุกูล

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- DCP Director Certification Program รุ่น 8/2001

การอบรมสถาบันอื่นๆ :

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุนรุ่น 1  
สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วออ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน  
บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วัจจุหา
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์  
กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล
- 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเชียสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บุศยพรรณ
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินเตอร์สตรีย์ (ประเทศไทย)  
รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล



ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 51 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2.10%

### นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- DAP Director Accreditation Program รุ่น 5/2003
- RCC Role of the Compensation รุ่น 17/2013

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วัจจุหา
- 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรเครื่อง  
กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โซภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919  
กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินเตอร์สตรีย์ (ไทยแลนด์)
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เซ่งจ่วนฮง
- 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า



ตำแหน่ง กรรมการ /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
อายุ 53 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายมาชายุกิ อินเว

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทสาขา การจัดการระหว่างประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School  
ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- DCP Director Certification Program รุ่น 65/2007

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)  
กรรมการผู้จัดการอาวุโส บจ. อินแอค คอร์ปอเรชั่น
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง
- 2550 - 2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อินแอค คอร์ปอเรชั่น
- 2547 - 2558 รองประธานกรรมการบริหาร บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)



ตำแหน่ง กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 63 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายสุรงค์ บูลกุล

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโทด้าน Engineering in Operations Research จาก Cornell University, New York, U.S.A.  
ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ จาก Cornell University, New York, U.S.A.

#### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 121/2009)

สถาบันวิทยาการตลาดทุน :

- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10)

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 4919)

หลักสูตรการอบรมอื่นๆ

- Program for Management Development, Harvard University, Boston, U.S.A.
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 8) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น15) วิทยาลัยการยุติธรรมสถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่น 1) สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วพท.รุ่น 2) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP รุ่นที่ 2) จัดโดย PLLI

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย  
ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
(กลต.)
- 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. ปตท.
- 2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd.  
(ประเทศสิงคโปร์)  
กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd.  
(ประเทศสิงคโปร์)  
กรรมการ 24M Technologies, Inc.  
(ประเทศสหรัฐอเมริกา)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี
- 2557 - 2560 กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- 2557 - 2559 กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บมจ. ปตท.
- 2556 - 2560 นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2555 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บมจ. ปตท.
- 2552 - 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ไทยออยล์



ตำแหน่ง กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 68 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นางอัญชลี ชวนิชย์

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท Engineering Management, University of Missouri – Rolla, USA

#### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 1/2004
- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 45/2004
- หลักสูตร Finance for Nonfinance Director รุ่น 10/2004
- หลักสูตร The Role of The Chairman Program รุ่น 13/2006

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 (2541)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่น 3/2555

สถาบันวิทยาการตลาดทุน :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 7/2551

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สำนักงานเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟูปะการังและชายหาด
- 2559 - 2560 อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเศรษฐกิจ (ด้านอุตสาหกรรมและบริการ) (สปท.)  
ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (ด้านพลังงาน) (สปท.)
- 2558 - 2559 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- 2556 - 2557 ประธานกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)
- 2554 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท สยาม โซลาร์ จำกัด  
กรรมการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประธานวิศวกรรมหญิงไทย)
- 2543 - 2558 ประธานมูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย



ตำแหน่ง กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคม  
อายุ 74 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเงิน (M.A.) Middle Tennessee State University สหรัฐอเมริกา

#### การอบรม

หลักสูตรอบรมประจำปี 2561 :

- หลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD 6/2018) จากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Upcoming Financial Reporting Standards (TFRS 9, 15, and 16): Major Changes of Financial Reporting จากสถาบัน KPMG
- หลักสูตร Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM) จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Fintech and Cryptocurrency VS Law Enforcement โดยมูลนิธินิติศาสตร์ มธ. กองทุนศาสตราจารย์สัญญา ธรรมศักดิ์ มธ. และคณะนิติศาสตร์

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP126)
- หลักสูตร Director Certificate Program Update ปี (DCPU 1)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)
- หลักสูตร Anti-Corruption Executive Program (ACEP)

สถาบันวิทยาการตลาดทุน :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 10

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีบีจีไอ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. วีจี โอ โกลบอล มีเดีย
- 2561 - 2561 อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี (สถาบันอนุญาโตตุลาการ) กระทรวงยุติธรรม
- 2559 - 2560 กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
- 2555 - 2557 กรรมการบริหาร สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์
- 2554 - 2557 กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2553 - 2555 กรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)
- 2552 - 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาธุรกิจประกันภัย
- 2552 - 2554 กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ตำแหน่ง กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 58 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2560  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ INDIANA STATE UNIVERSITY U.S.A

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 27/2003
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 7/2005

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ :

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26

#### ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ. ลีอกซเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน ประธาน บจ. ลีอกซเลย์ ชิสเต็ม อินทิเกรเตอร์  
กรรมการ บจ. ลอร์ เอ็นฟอร์ชเม้นท์ เทคโนโลยี โซลูชั่นส์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) บมจ. แสนสิริ
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง
- 2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ลีอกซเลย์
- 2558 - 2559 กรรมการและกรรมการบริหาร บจ. เมนสเทย์พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น
- 2556 - 2557 กรรมการ บจ. ชลกิจสากล
- 2555 - 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. แอล กรีนโซลูชั่น
- 2554 - 2559 คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง



ตำแหน่ง กรรมการ  
อายุ 60 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายคาซุโอะ ซาโตะ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีวิศวกรรมโพลิเมอร์ จาก Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 108/2014

#### ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - 2559 ประธานบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2550 - 2556 กรรมการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)

# รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหาร



ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 59 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2561  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายคาเคชิ อะราคาว่า

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี Mechanical Engineering, Nihon University ประเทศญี่ปุ่น

## การอบรม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 65/2007

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ และสมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
2555 - 2561	กรรมการ บจ. พี ไอ เอ็ม ซี
2554 - 2555	ผู้จัดการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2552 - 2554	กรรมการผู้จัดการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2549 - 2552	กรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2547 - 2548	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี
2543 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี



ตำแหน่ง กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 54 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร พ.ศ. 2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.024 %

นางสาววิชุดา กุ่มพงษ์ศักดิ์

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรม

การอบรมประจำปี 2561 :

- หลักสูตร Pack 5 & Fair Value จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร การขับเคลื่อนผลผลิตภาพโดยมุ่งเน้นคนเป็นศูนย์กลาง จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- หลักสูตร Digital Social Innovation 2018 จากสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศไทย
- หลักสูตร นโยบายการส่งเสริมการลงทุน (BOI) (อบรมภายใน)
- หลักสูตร การบัญชีเบื้องต้นสำหรับผู้บริหาร (อบรมภายใน)
- หลักสูตร กฎระเบียบและกฎหมายแรงงานสำหรับผู้บริหาร (อบรมภายใน)

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 117/2015
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่น 2/2015
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2013
- หลักสูตรจาก Babson College
- CEDI - Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2556 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ. ไทย อินโนค คอมโพเน้นส์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)
2553 - 2558	รองกรรมการบริหาร สายบริหารและควบคุม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



ตำแหน่ง กรรมการบริหารสายธุรกิจยาง  
นอกยางในรถจักรยานยนต์ / สมาชิกคณะ  
กรรมการบริหาร  
อายุ 50 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
พ.ศ. 2557  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายไชยวุฒิ โอโชคควา

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์ Okayama University of Science

#### การอบรม

-

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์  
บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2558 - 2560 สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม  
บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2555 - 2556 ผู้ช่วยผู้จัดการ ส่วนประกันคุณภาพ แผนกยางนอก  
บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)
- 2547 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการ แผนกวิศวกรรม  
บจ. บริดจิสโตน โออาร์ซี แมนูแฟคเจอร์



ตำแหน่ง กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้น  
ส่วนยางอุตสาหกรรม /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 56 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
พ.ศ. 2557  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายคะชีโนรี อัตตะ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์ มหาวิทยาลัย Shizuoka

#### การอบรม

-

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง
- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม  
บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- กรรมการบริหาร บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2554 - 2556 ผู้จัดการ แผนกยางและอีลาสโตเมอร์ บจ. อินแอค คอร์ปอเรชั่น
- 2552 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บจ. อินแอค เวียดนาม



ตำแหน่ง รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ  
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม / สมาชิกคณะ  
กรรมการบริหาร / สมาชิกคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
อายุ 60 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
พ.ศ. 2558  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0005%

### นายเชาวลิต มีทองคำ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรม สาขาวิชาการผลิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 2/2015
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 122/2015

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม / สมาชิกคณะ  
กรรมการบริหาร / สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว  
รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง
- 2556 - 2557 ผู้จัดการฝ่ายวางแผน สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



ตำแหน่ง รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ  
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / สมาชิก  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 48 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
พ.ศ. 2557  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0005%

### นายณรงค์ชัย รัตนเอกวิน

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม (MS(CEM)) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2016
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014

หลักสูตรอื่นๆ :

- หลักสูตร Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College (CEDI)
- หลักสูตร วิศวกรรมระบบขนส่งทางรางแห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการสวทช.
- หลักสูตร ISO9001:2000 Internal Auditing, Robere & Associates
- หลักสูตร ISO/TS16949:2002 Internal Auditing, Robere & Associates
- หลักสูตร ISO14001 Internal Audit, Robere & Associates

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา  
บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง
- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2556 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2552 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช



ตำแหน่ง รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ  
ภายนอกภายในรถจักรยานยนต์ /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / สมาชิก  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 49 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
พ.ศ. 2556  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.003%

### นายสุชาติ คุลกีตรการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

#### การอบรม

การอบรมประจำปี 2561 :

- กฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายแรงงานสำหรับผู้บริหาร (อบรมภายใน)
- การบัญชีเบื้องต้นสำหรับผู้บริหาร (อบรมภายใน)

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014

หลักสูตรอื่นๆ :

- หลักสูตร Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College (CED)

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการบริหารสายธุรกิจภายนอกภายในรถจักรยานยนต์  
และสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
รองกรรมการบริหาร บจ. ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช
- 2556 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



ตำแหน่ง สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 63 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
พ.ศ. 2555  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายอิโรสะ มิซูโน

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Shibaura Institute of Technology

#### การอบรม

-

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2555 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. PT IRC Gajah Tunggal Manufacturing (ประเทศมาเลเซีย)
- 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาผู้บริหารอาวุโส บจ. PT Gajah Tunggal Tbk.



ตำแหน่ง สมาชิกคณะกรรมการบริหาร  
อายุ 55 ปี  
ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร  
พ.ศ. 2559  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### นายอิโรยูกิ อิบิ

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Ritsumeikan ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

-

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- 2559 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  
กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง
- 2561 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บจ. Rubber and Elastomer Division, Inoac
- 2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการแผนกยางและอีลาสโตเมอร์ INOAC  
รองประธานบริหาร PT. IRC INOAC INDONESIA
- 2553 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. Dongguan Inoac (F.K.) Metal and Elastomer

# การถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ		การซื้อขาย ระหว่าง ปีบัญชี 2561	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
		ณ 30 ก.ย. 2560	ณ 30 ก.ย. 2561		
นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล <sup>2</sup> คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4,881,075	4,881,075	-	2.44
นายอิทธิทธิ ฮาราดะ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-	-	-
นายโชอิชิ อิโนเอ <sup>1</sup> คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-	-
นายมาซาฮิโก อิโนเอ <sup>1</sup> คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-	-
นายทง ลี้อิสสระนุกูล <sup>2</sup> คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	3,408,000	3,408,000	-	1.70
นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล <sup>2</sup> คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	3,735,200	3,735,200	-	1.87
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ <sup>2</sup> คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	4,197,375 195,600	4,197,375 200,000	- 4,400	2.10 0.10
นายคาซุโอะ ซาโตะ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-	-
นางอัญชลี ขวัญชัย คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
รศ. จารุพร ไวยนันท์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
นายสุรงค์ บุณกุล คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
นายทาเคชิ อะราคาว่า คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
นางสาววิชุดา กุฬพงษ์ศักดิ์ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหาร ฝ่ายบริหารและควบคุม	47,800	47,800	-	0.0239
นายชโยเกียรติ โอโซคาวา คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจ ยางนอกยางในรถจักรยานยนต์	-	-	-	-
นายคะซึโนริ โอโตะ คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจ ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	-	-	-	-
นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-

หมายเหตุ <sup>1</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มบริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)

<sup>2</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มครอบครัวลี้อิสสระนุกูล

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

## 2561



- รางวัล Automation Award เรื่อง ROBOT for TUBE VALVE FITTING Machine จาก INOAC CORPORATION - เดือนมกราคม
- รางวัล Safety Award จากการที่บริษัทฯ มีความสามารถดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุ ติดต่อกันเป็นเวลาทั้งสิ้น 10 ล้านชั่วโมง จาก INOAC CORPORATION - เดือนมกราคม
- รางวัล Runner Up 2017 Outstanding Performance Supplier in Quality Performance จาก Toyota - เดือนมกราคม
- รางวัล Delivery 2017 Best Award จาก Roki - เดือนมีนาคม
- รางวัล COST AWARD 2017 จากบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) - เดือนพฤษภาคม
- ประกาศนียบัตรจากบริษัท อีซูซุเอ็นเอ็น แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นผู้ผลิตที่มีคะแนนประเมินเฉลี่ยตลอดปีงบประมาณ 2560 ทั้งในด้านคุณภาพและการจัดส่ง - เดือนพฤษภาคม
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2561” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 - เดือนพฤษภาคม
- รางวัล Awards of Quality 2017 จากบริษัท มิตรพิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด - เดือนพฤษภาคม
- ประกาศเกียรติคุณระดับทอง ปีที่ 2 กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2561 จากกระทรวงแรงงาน - เดือนมิถุนายน
- ได้รับการรับรองเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม - เดือนสิงหาคม
- รางวัล Thailand Energy Awards 2018 รางวัลดีเด่น ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม จากกระทรวงพลังงาน - เดือนสิงหาคม
- รางวัล สถานประกอบการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2561 ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน - เดือนกันยายน
- รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงาน ในงาน International Convention on Quality Control Circles 2018 (ICQCC 2018) จัดโดย Singapore Productivity Centre - เดือนตุลาคม
- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2561 ทั้งสิ้น 657 บริษัท - เดือนตุลาคม
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 - เดือนตุลาคม

# 2560

- รางวัล Automation Award 2016 เรื่อง Productivity Improvement of the Assembly process of air intake hose by automation จาก INOAC CORPORATION - **เดือนมกราคม**
- รางวัลสถานประกอบการที่สนับสนุนงานด้านคนพิการเป็นอย่างดี จาก จังหวัดปทุมธานี - **เดือนกุมภาพันธ์**
- จัดทำโครงการ “IRCT Group Step to Thailand 4.0 with the DVE” ชมผลงานความสำเร็จของนักศึกษาที่จบการศึกษาจากโครงการ IRCT ทวิภาคี ประจำปี 2559 - **เดือนมีนาคม**
- ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2560” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 - **เดือนพฤษภาคม**
- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO14001:2015 (new version) - **เดือนสิงหาคม**
- ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ IATF16949:2016 (new version) และ ISO 9001:2015 (new version) - **เดือนกันยายน**
- บริษัทฯ สามารถดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานได้ ติดต่อกันยาวนานถึง 10 ล้านชั่วโมง - **เดือนกันยายน**
- โล่ประกาศเกียรติคุณ “Team Presenter - Gold, in actively participating and sharing of best practice” จากการเข้าร่วม กิจกรรม 2017 International Convention on Quality Control Circles ซึ่งจัดโดย Quality and Productivity Association of the Philippines (QPAP), INC. ณ ประเทศฟิลิปปินส์ - **เดือนตุลาคม**
- ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2560 ทั้งสิ้น 620 บริษัท โดยรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับนี้ เป็นเครื่องยืนยันถึงมาตรฐานด้านการบริหารกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ - **เดือนตุลาคม**
- รางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (SET Sustainability Awards) ประจำปี 2560 ประเภท Rising Star ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 24 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่มีความโดดเด่น และเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน - **เดือนพฤศจิกายน**
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 65 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล - **เดือนพฤศจิกายน**

# 2559

- ลงนามในสัตยาบรรณ กลุ่มบริษัท IRCT รวมพลังต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - **เดือนกันยายน**
- ได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับเงิน ปีที่ 1 กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2559 จากกระทรวงแรงงาน - **เดือนสิงหาคม**
- ได้รับการคัดเลือกเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล “ESG 100 Certificate 2016” จาก 621 บริษัทจดทะเบียน - **เดือนกรกฎาคม**
- ได้รับใบรับรอง มรท.8001-2553 ระดับพื้นฐาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เป็นการยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย ในข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน - **เดือนมิถุนายน**
- ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ 2559 ของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม - **เดือนพฤษภาคม**
- เข้าร่วมโครงการทวิภาคีกับสถาบันอาชีวศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อผลักดันโครงการร่วมบริษัทฯ และสถาบันระดับอาชีวศึกษา ตลอดจนสนับสนุนทุนการศึกษาให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม - **เดือนเมษายน**
- เปิดตัวโครงการร่วมบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง มุ่งมั่นสู่ระบบการบริหารคุณภาพสากล ISO 9001:2015 - **เดือนกุมภาพันธ์**
- ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปางจนผ่านการตรวจประเมินตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นผลสำเร็จ - **เดือนมิถุนายน**

# โครงสร้างรายได้ และลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

สายธุรกิจ/ ผลิตภัณฑ์	ปีบัญชี 2559	%	ปีบัญชี 2560	%	ปีบัญชี 2561	%
<b>ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม</b>						
ในประเทศ	2,119.42	42.78	2,241.66	42.85	2,645.37	47.58
ส่งออก	377.04	7.61	398.33	7.61	391.71	7.05
รวม	2,496.46	50.39	2,639.99	50.46	3,037.08	54.63
<b>ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์</b>						
ในประเทศ	1,484.11	29.95	1,598.55	30.55	1,435.20	25.82
ส่งออก	974.00	19.66	993.32	18.99	1,087.07	19.55
รวม	2,458.11	49.61	2,591.87	49.54	2,522.27	45.37
รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	4,954.57	100.00	5,231.86	100.00	5,559.35	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลเพิ่มเติมหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

### • ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

บริษัทฯ ผลิตและพัฒนาชิ้นส่วนยางร่วมกับลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า คุณสมบัติ และลักษณะในการใช้งานที่มีความหลากหลายแตกต่างกันไป โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก

กลุ่มที่ 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้อุตสาหกรรมยานยนต์

### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในระบบขนาด 1 ตัน (1 ton Pick-up)



- > ยางท่อไอเสีย
- > ยางคอมไฟพหน้า
- > ยางรองไฟหลัง
- > ยางร้อยสายไฟข้างประตู
- > ยางหุ้มเพลากีเยร์
- > ยางกันลื่นบันไดข้าง
- > ยางกันฝุ่น
- > ยางคองล์น้ำมัน
- > ก้านวัดน้ำมันเครื่อง
- > ยางแผ่นกันโคลนขั้มล้อ
- > ยางรองแท่นเครื่อง
- > ยางกันกระแทก
- > ประเก็นยางฝาสูบ
- > แคล้มปรีดท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- > ยางรองตัวถังรถกระบะ
- > ยางรองสปริงโช๊ค
- > ยางหุ้มสายเบรค
- > ยางขอบกระจก (ยางหูช้าง)
- > ยางขอบกระจกหน้า
- > ยางรองหม้อน้ำ
- > ยางรองฝากระโปรง
- > ยางรองกระจกข้าง
- > ยางรัดถังน้ำมัน
- > ยางกันฝุ่น/กันน้ำ เป็นต้น

### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถยนต์นั่ง (Passenger Car)

- > ท่ออากาศ
- > ยางหุ้มสายไฟหน้า
- > ปะเก็นยางไฟหน้า
- > ยางกันกระแทกประตู
- > ยางหุ้มเพลาเกียร์
- > ยางขอบประตู
- > ยางกันลมฝากระโปรง
- > ยางคอดึงน้ำมัน
- > ยางปะเก็นห้องเครื่อง
- > ยางกันกระแทกประตู
- > ยางหุ้มเพลาขับ
- > ตัวล็อกแผ่นรองหมอน้ำ
- > ยางฝากระโปรงท้าย
- > ปะเก็นไฟท้าย
- > ยางขอบกระจกหน้า
- > ยางรัดถังน้ำมัน
- > ยางรองกระจกข้าง
- > ยางรองฝากระโปรง
- > ยางกันฝุ่น/กันน้ำ เป็นต้น



### ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถจักรยานยนต์



- > ยางกันฝุ่น
- > ยางหุ้มสายไฟ
- > ยางหุ้มขอบเบาะ
- > ยางกันฝุ่น
- > ตัวล็อกแผงรองหมอน้ำ
- > สะพานโซ่ราวลิ้น
- > ยางกันโช้
- > ยางจุกข้อต่อ
- > ลูกกลิ้งยางโซ่ราวลิ้น
- > สเตออร์หน้า
- > ยางโอริง
- > ยางลูกกลิ้งคาร์บู
- > ยางรองฝาลังน้ำมัน
- > ยางกันกระชาก เป็นต้น

### กลุ่มที่ II. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ซิลยางขอบตู้คอนเทนเนอร์ ยางหุ้มวาล์วเปิด/ปิด น้ำของการประปา และอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องทำความเย็น



ยางร้อยสายไฟ



ยางหุ้มท่อแอร์



ยางอุดท่อทองแดง

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางใน  
เครื่องจักรกลการเกษตร



**Kubota**

ยางซีลฝากระโปรงเครื่องยนต์



ยางรองแท่นเครื่องยนต์การเกษตร



ยางป้องกันการกระแทก



ยางร้อยสายไฮดรอลิก



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง  
ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง



ยางซีลฝาผนังภายในอาคาร



ยางเชื่อมรอยต่อพื้น  
ภายในอาคาร

**SCG  
HEIM**

**TOSTEM**



ยางข้อประตูและหน้าต่าง



ยางซีลฝาผนังภายนอกอาคาร



ยางซีลฝาผนังบ้าน

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง  
ระบบประปา



**SCI VALVES**  
QUALITY VALVES WORLDWIDE

ยางหัววาล์วเปิด ปิดน้ำ

ผลิตภัณฑ์  
ยางคอมปาวด์



**ITTC**

ยางคอมปาวด์

ผลิตภัณฑ์ Vi-pafe®

เม็ดยาง



ยางปูพื้นทางเท้า



**vi-pafe**  
Style, Simplicity & Solutions

กระเบื้องยาง



### กลุ่มลูกค้าหลัก

#### 1) กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)

โรงงานประกอบรถยนต์ ได้แก่ มิซูบิชิ โตโยต้า ฮิซุชิ ฮอนด้า นิสสัน มาสด้า ซูซูกิ ฟอร์ด เชฟโรเลต เจเนอรัล มอเตอร์ (ประเทศไทย) และ เจเนอรัล มอเตอร์ (บราซิล) ตลอดจนโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ฮอนด้า ซูซูกิ คาวาซากิ ยามาฮ่า และดูคาติ โดยผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพของไออาร์ซี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากไออาร์ซี ได้ส่งออกเพื่อไปประกอบเป็นรถสำเร็จรูปในประเทศต่างๆ ครอบคลุมถึงศูนย์บริการอะไหล่ของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะมีการรับประกันชิ้นส่วนตามที่ถูกค้าแต่ละรายกำหนด

#### 2) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle)

กลุ่มนี้เป็นผู้รับประกอบชิ้นส่วนย่อย เพื่อส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”) โดยแบ่งเป็นกลุ่ม First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง และกลุ่ม Second-Tier Suppliers ลงไป ซึ่งจะรับช่วงการผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กับกลุ่ม First-Tier อีกทอดหนึ่ง ผู้ประกอบกระจกรยนต์ ต้องนำผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากไออาร์ซีไปประกอบเป็นขอบรอบตัวกระจกร ก่อนนำส่งกระจกรยนต์พร้อมขอบยางให้กับผู้ประกอบรถยนต์ นำไปประกอบเป็นของรถยนต์สำเร็จรูปต่อไป

#### 3) กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Others Industries)

ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความหลากหลายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ

- กลุ่มเครื่องทำความเย็น ได้แก่ มิซูบิชิ อิเลคทริก, ไดกิ้น อินดัสตรี และโตชิบาแคเรียร์
- กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ คูโบต้า และโคเบคโค
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe เช่น สนามลู่วิ่ง สนามฟุตบอล พื้นสนามปูด้วยแผ่นกระเบื้องยาง และเม็ดยาง (Rubber Chip) เป็นต้น
- กลุ่มอื่นๆ เช่น เอส ซี ไอ คอร์ปอเรชั่น “SCI Corporation Co., Ltd.” (ผู้ผลิตวาล์วเปิด/ปิด น้ำให้กับการประปา) อิตาชิ (ผู้ผลิตปั้มน้ำและเครื่องซักผ้า) ตลอดจนพานาโซนิค (ผู้ผลิตลำโพง) เป็นต้น

#### • ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

ไออาร์ซี เป็นผู้นำตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศ ให้เป็นยางติดรถจักรยานยนต์จากโรงงานประกอบ (OEM) ชื่อนำ อาทิ ฮอนด้า ยามาฮ่า คาวาซากิ และซูซูกิ

ด้วยความมุ่งมั่นในเรื่องคุณภาพ ศักยภาพในการผลิต และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และการบริการหลังการส่งมอบ ทำให้ไออาร์ซี ประสบความสำเร็จในการครองส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับหนึ่งในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในคุณภาพ และสามารถส่งมอบนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าในทุกเซกเมนต์ ไม่ว่าจะเป็นรูปลักษณ์ ขนาด คุณสมบัติ หรือสมรรถนะในการใช้งาน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตยางสนองต่อลักษณะการใช้งานต่างๆ ได้มากกว่า 600 รุ่น อาทิ ยางสำหรับที่ใช้บนถนนทั่วไป ยางแบบกึ่งถนน กึ่งวิบาก ยางสปีดเตอร์ ยางสำหรับการบรรทุกหนัก ยางสำหรับวิ่งบนหิมะ ยางประหยัดน้ำมัน และ ยางสำหรับรถไฟฟ้า เป็นต้น

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการนำยางนอกรถจักรยานยนต์ประเภท เรเดียล ภายใต้รหัส RMC810 เพื่อตอบสนองให้กับผู้ใช้รถจักรยานยนต์ประเภทบิ๊กไบค์ ตั้งแต่ขนาด 300-1,000 ซีซี สำหรับตลาดในประเทศอีกด้วย

### กลุ่มลูกค้าหลัก

กลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยแบ่งจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออกดังนี้

#### 1) ตลาดในประเทศ

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM)
- บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด สำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)

#### 2) ตลาดส่งออก

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM) ภายใต้กิจกรรมการตลาดสำหรับการขายทั่วโลกของไออาร์ซี
- บริษัท อินแอก อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท BIMC จำกัด สำหรับตลาดในประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด สำหรับตลาดในสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ
- การจำหน่ายผ่านตัวแทนไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ เมียนมาร์ และกัมพูชา

## Product Highlight ในรอบปีบัญชี 2561

### GP-5 On & Off Road



ยางขนาด 17 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับ  
ตลาดรถประเภทยาน  
ในต่างประเทศ

### GP-21 GP-22 Off Road



ยางขนาด 21 นิ้ว  
และ 18 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับ  
ตลาดรถประเภทยาน  
ในต่างประเทศ

### NR87 NR95 TUBELESS



ยางขนาด 14 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับ  
ตลาดรถประเภทยาน  
ในประเทศ

### RT-001 TUBELESS



ยางขนาด 18 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับ  
ผู้รักการขี่รถ RETRO  
ตลาดในประเทศ  
และต่างประเทศ

### SCT-008 TUBELESS



ยางขนาด 10 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับ  
ตลาดรถในประเทศ  
และต่างประเทศ

### SC-3 TUBELESS



ยางขนาด 12 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับ  
ตลาดในประเทศ

### DR-5 TUBELESS



ยางขนาด 14 นิ้ว  
ที่พัฒนาสำหรับ  
ตลาดในประเทศ

## ภาวะตลาดและการแข่งขัน

### • ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์

ในรอบปีบัญชี 2561 (1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61) ยอดการผลิตอุตสาหกรรมรถยนต์ไทยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 8.73 โดยหลักมาจากความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนกิจกรรมส่งเสริมการขายจากค่ายรถต่างๆ ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยมียอดการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกรวม 2.12 ล้านคัน ซึ่งมาจากยอดผลิตเพื่อการส่งออกเป็นหลักประมาณ 1.14 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.43 โดยมีกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ เอเชีย โอเชียเนีย สหภาพยุโรป และอเมริกาเหนือ ขณะที่ยอดการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศมีปริมาณ 0.97 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.18

เมื่อพิจารณาตามประเภทของรถยนต์ สามารถแบ่งสัดส่วนของการผลิตในปีบัญชี 2561 ได้ดังนี้

- รถปิกอัพ 1 ตัน มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 48.50 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.21 และยังคงรั้งตำแหน่งสินค้ายอดนิยมได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีค่ายรถยนต์หลักเข้ามาลงทุนและใช้ไทยเป็นฐานการผลิต อาทิ มิตซูบิชิ โตโยต้า ฮิอุซุ นิสสัน ฟอर्ड และเจนเนอรัลมอเตอร์ เป็นต้น
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 41.11 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.15 จากปีก่อนหน้า โดยรถยนต์ขนาดไม่เกิน 1,500 ซีซี ยังคงได้รับความนิยมสูงสุดในกลุ่ม
- รถยนต์นั่ง อเนกประสงค์ประเภท Pick-Up Passenger Vehicle หรือ PPV มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 8.51 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.61 จากปีก่อนหน้า
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่นๆ (รถตู้ รถโดยสาร และรถบรรทุก) มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 1.88 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงร้อยละ 1.87 จากปีก่อนหน้า

สำหรับภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยในปีบัญชี 2561 มียอดการผลิตรวม 2.07 ล้านคัน แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครอบครัว 1.69 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.37 ล้านคัน ซึ่งภาพรวมขยายตัวร้อยละ 3.04 จากปีก่อน โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์แบบครอบครัวขยายตัวร้อยละ 8.16 จากปีก่อนหน้า ปัจจัยส่วนหนึ่งมาจากเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นในช่วงต้นปี รวมถึงความต้องการบริโภคที่สูงขึ้นสำหรับรถจักรยานยนต์แบบครอบครัวรุ่นใหม่ ส่วนตลาดรถกลุ่มบิ๊กไบค์ลดลงร้อยละ 13.33 เนื่องจากในปีบัญชีที่ผ่านมาไม่มีโมเดลใหม่ๆ ออกมาไม่มากนัก

### • ภาวะการแข่งขัน

#### ผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ทำให้การเติบโตของรายได้จากสายธุรกิจนี้ค่อนข้างแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และกำลังการบริโภคในประเทศโดยรวม

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เน้นการปรับปรุงด้านนวัตกรรมทั้งในตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการแข่งขันกันภายในองค์กร เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมและยกระดับแนวคิด นอกจากนี้ ยังพัฒนาบุคลากรในองค์กรทางด้านการวิจัยและพัฒนา การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทำให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงเวลา และการพัฒนาระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิตโดยการพัฒนาจากทีมงานในองค์กร

ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงมีเชื่อมั่นในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิม และความพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องบนจุดแข็งและนวัตกรรมของบริษัทฯ

## ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

**ตลาดภายในประเทศ (Domestic Market):** บริษัทฯ จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ภายในประเทศแก่กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ด้วยกัน

- **ตลาดสำหรับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM)** โดยในปี 2561 ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายในประเทศมีการขยายตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งผู้ผลิตทุกค่ายต่างพยายามส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นตลาด โดยเร่งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อสนองความต้องการผู้ใช้ในรูปแบบที่แตกต่างจากเดิมโดยการเพิ่มสมรรถนะและฟังก์ชันการใช้งานให้ทันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์แบบเกียร์อัตโนมัติ ขนาด 125 -150 ซีซี ซึ่งเป็นที่นิยมสำหรับผู้บริโภค รวมทั้งรถประเภทครอบครัวที่เน้นการใช้งานได้สะดวกและประหยัดน้ำมัน
- **ตลาดทดแทน (Replacement Market)** ขยายตัวได้อย่างเหมาะสมเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และ เมื่อเทียบกับสภาวะเศรษฐกิจในประเทศโดยรวม ผลจากการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายและความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดกิจกรรมในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัท การใช้งานและการดูแลรักษาผลิตภัณฑ์อย่างถูกวิธี การจัดการส่งเสริมการขายในแต่ละเขตการขายที่มีการจัดกิจกรรมเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น การร่วมมือกิจกรรมกับผู้ผลิตค่ายต่างๆ ในการสนับสนุน “ยางไออาร์ซี” ยางยอดนิยมนิยมนำผู้ที่รักความปลอดภัย ซึ่งเป็นการส่งเสริมกิจกรรมในเรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัย ตลอดจนการจัดกิจกรรมรูปแบบแรลลี่ท่องเที่ยวในภาคต่างๆ เพื่อส่งเสริมผลิตภัณฑ์ IRC IZ-S S99 และ IRC Radial RMC-810 อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีความโดดเด่นในคุณภาพ สมรรถนะ และมีราคาที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด อาทิ ยางนอกใหม่ล่าสุดภายใต้รหัส IRC SCT-001 ในขนาด 12 นิ้ว และ 14 นิ้วสำหรับรถมอเตอร์ไซด์รุ่นใหม่ และยางกึ่งวิบาก GP21F ขนาด 21 นิ้ว สำหรับยางหน้า และ GP22R ขนาด 18 นิ้ว สำหรับยางหลัง และยางรุ่น SC-3 ขนาด 12 นิ้ว และยาง 14 นิ้วในยางรุ่น DR-5 เป็นต้น

**ตลาดส่งออก (Export Market):** สำหรับยอดการส่งออกโดยรวมในปีที่ผ่านมา มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าปีนี้จะมีความผันผวนในหลายๆ ด้าน อาทิ ต้นทุนทางด้านวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งมีผลต่อการวางกลยุทธ์การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความพยายามในการปรับเปลี่ยนแผนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากลูกค้าในแต่ละประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นและแถบอาเซียน อีกทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่องให้แก่ลูกค้าในแต่ละประเทศ โดยเฉพาะตลาดในสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ปริมาณและมูลค่าการส่งออกโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRC
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107536001737
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
เว็บไซต์	www.ircthailand.com
ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ (66) 2 996 0890 โทรสาร (66) 2 996 1439
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาท
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์	ir@ircthailand.com

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

## บริษัท ไออาร์ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด

258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : (66) 2 996 0890 โทรสาร : (66) 2 996 1439

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์ : (66) 2 996 1471-3 โทรสาร : (66) 2 996 1574

**ประเภทธุรกิจ :** ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

**ทุนจดทะเบียน :** 30 ล้านบาท ชำระแล้ว 10.05 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

## บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอลำไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170

โทรศัพท์ : (66) 35 272 206-7 โทรสาร : (66) 35 214 896

**ประเภทธุรกิจ :** ผลิตแม่พิมพ์โลหะและขึ้นรูปโลหะสำหรับขึ้นส่วนยางในรถยนต์และรถจักรยานยนต์

ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก

**ทุนจดทะเบียน :** 10 ล้านบาท ชำระแล้วเต็มจำนวน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ (66) 2 009 9000  
โทรสาร (66) 2 009 9991

## ผู้สอบบัญชี

นางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266  
บริษัท ไพรัชเวอร์เตอร์เฮาส์เปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15  
179/ 74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ (66) 2 286 9999 โทรสาร (66) 2 286 5050

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (XD) วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1) บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)*	68,600,000	34.30
2) บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**	50,666,000	25.33
3) นายแพทย์วิรัตน์ ขวาลัมพร	7,404,488	3.70
4) นางพรดี ลีอัสระนุกุล**	6,500,000	3.25
5) CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-CITIGROUP GLOBAL MARKETS JAPAN INC.-CUSTOMER 1	6,235,000	3.12
6) นางสาวพิชชา เหมวชิรวรากร	5,400,000	2.70
7) นางพิมพ์ใจ ลีอัสระนุกุล**	4,881,075	2.44
8) นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ**	4,397,375	2.20
9) นายนิติ โอสธานุเคราะห์	3,840,500	1.92
10) นายทอง ลีอัสระนุกุล**	3,408,000	1.70

หมายเหตุ: \* และ \*\* เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

\*\* กลุ่มครอบครัวลีอัสระนุกุล ถือหุ้นรวมกัน

## รายละเอียดกรรมการบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ		บริษัทย่อย		บริษัทร่วม
		IAR	KIN	IRV
นางพิมพ์ใจ	ลือสสรณกุล	/, X	/, X	-
นายอิโรชิ	ฮาราดะ	-	/, //, X	-
นายทนง	ลือสสรณกุล	/	-	-
นางพรทิพย์	เศรษฐีวรรณ	/	-	-
นายทาเคชิ	อะราคาวา	/, //, X	-	-
นางสาววิชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	-	/	/
นายเขวาลิต	มีทองคำ	-	/, //	-
นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	/, //	/	-
นายคะซึโนริ	อิโตะ	//	/	-
นายอิโรยูกิ	อิชิ	-	/	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

## ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

/ = กรรมการ    // = กรรมการบริหาร    X = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

IAR = บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

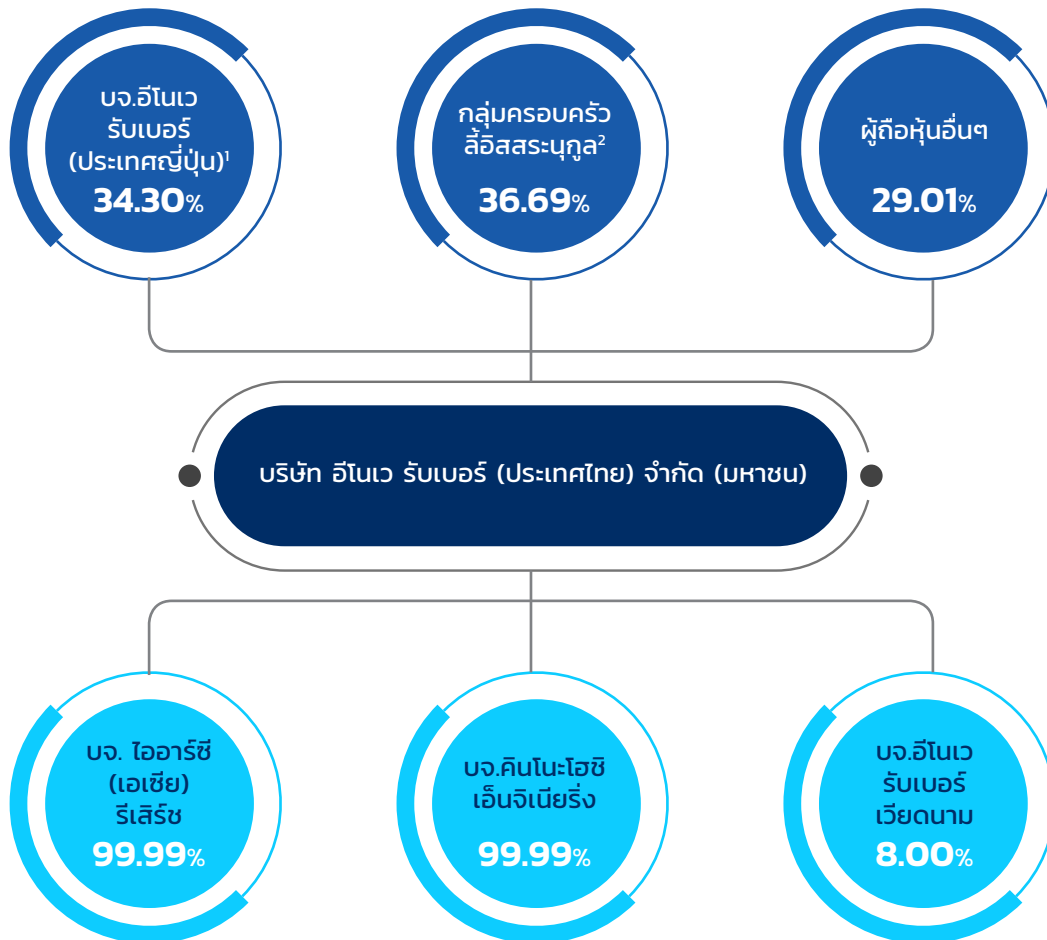
KIN = บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง

IRV = บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม) จำกัด

# โครงสร้างการถือหุ้น

กลุ่มครอบครัวลือสตระกูล ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้นดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 7 ธันวาคม 2561



หมายเหตุ

<sup>1</sup>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

<sup>2</sup>กลุ่มครอบครัวลือสตระกูลได้แก่ บริษัท ไสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นางพรดี ลือสตระกูล นายทอง ลือสตระกูล นางพิมพ์ใจ ลือสตระกูล นายอภิชาติ ลือสตระกูล นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทน ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี

# สารจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2561



(รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์)  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ รศ. จารุพร ไวยนันท์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ได้แก่ นายสมหมาย วันดี นายสุนันท์ ลาเจริญ นางสาวรุ่งทิพา ทองประไพแสง และนายเทอดศักดิ์ เอ็มเสมอ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ

โดยในปี 2561 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด คือไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในช่วงวันที่ 1 - 31 ตุลาคม 2561 โดยได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรวบรวมเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2559 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี
- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงรายงานความยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์ของ Global Reporting Initiative (GRI) standard พร้อมทั้งนำ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับบริบทของแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล

## ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: คณะกรรมการฯ ได้มีส่วนผลักดันให้บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC รวมถึงได้ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับการอบรมและทำความเข้าใจนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้บรรจุนโยบายดังกล่าวเป็นหนึ่งในหลักสูตรการอบรมพนักงานประจำปี เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- กิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนาชุมชน: คณะกรรมการฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อลูกค้าสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ และกลยุทธ์ในการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและชุมชนโดยรวมผ่าน 7 โครงการหลัก ได้แก่

1. กิจกรรม **‘ระดับสากล’** ที่ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน โดยลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และทำลายชั้นบรรยากาศโลก เช่น กิจกรรมตามนโยบายการจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ หรือ Zero Waste ผ่านกระบวนการ 3Rs (Reduce Reuse และ Recycle) เช่น การลดการใช้พลังงาน การสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
2. กิจกรรม **‘ระดับชุมชน/ ประเทศชาติ’** ที่มีโครงการหลัก ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนลดภัย IRC care โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานโครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง และโครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต ที่มุ่งมั่นขยายผลให้เป็นกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคม (CSR: Corporate Social Responsibility) ตลอดจนเป็นการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน (CSV: Creating Shared Value)
3. กิจกรรม **‘รอบรู้ รอบบ้าน’** ที่เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่รังสิต และวังน้อย เช่น โครงการขับเคลื่อนลดภัยช่วงเทศกาล และโครงการกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงงาน
4. กิจกรรมภายในบริษัทฯ **‘IRC’** เช่น กิจกรรมลดขยะอาหาร และลดการใช้ถุงพลาสติก ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการ Zero Waste ที่สร้างความตระหนักในเรื่องของการลดขยะทั่วไปภายในโรงงาน รวมถึงกิจกรรมที่เน้นการสร้างจิตสำนึกที่ดีทั้งในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการดูแลสุขภาพ ความเป็นอยู่ ความปลอดภัย การพัฒนาความรู้และสมรรถนะการทำงานของพนักงาน

โดยกิจกรรมทั้งหมดมีรายละเอียดดังปรากฏในรายงานความยั่งยืน

#### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ในปี 2561

- ได้รับประกาศนียบัตร **‘ESG 100 Certificate 2018’** จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน จากทั้งสิ้น 657 บริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน **รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2561** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 79 บริษัทจดทะเบียน ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2561 จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ **‘ดีมาก’** จากทั้งหมด
- ได้รับรางวัล **Thailand Energy Awards 2018** รางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน อันมีผลงานโดดเด่นในการอนุรักษ์พลังงานของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งนำไปสู่การใช้พลังงานทดแทนในอนาคต
- ได้รับการรับรองเป็น **อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)** จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ได้รับรางวัล **สถานประกอบการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2561** ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 จากการส่งเสริมในเรื่องของการพัฒนาคนและพัฒนากิจการฝีมือแรงงานที่ดี และสามารถเป็นแบบอย่างแก่สถานประกอบการอื่นๆ
- ได้รับ **โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองจากโครงการ ‘รณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์’ หรือ Zero Accident Campaign** จากกองความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ประจำปี 2561 โดยบริษัทฯ สาขาวังน้อยมีการดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นสูญเสียชีวิต และไม่มีชั่วโมงทำงานสะสมอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ 10 ล้านชั่วโมงขึ้นไป
- ได้รับรางวัลจากลูกค้า ได้แก่ โตโยต้า (TOYOTA) อิซูซุ (ISUZU) มิตซูบิชิ (MITSUBISHI) และอื่นๆ สำหรับความภาคภูมิใจในด้านต่างๆ อาทิ ราคาและคุณภาพผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัย ในสถานประกอบการ การบริหาร ความเสี่ยง เป็นต้น

## การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท อินโน รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งใช้หลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแบบสอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจ และจัดทำอยู่ในรูปคู่มือเพื่อความสะดวกในการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและบริษัทฯ ตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องทาง การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทราบรายไตรมาส

สำหรับเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติในขณะนี้ ได้แก่

1. การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ดี ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการอย่างดี อนึ่ง ในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกันมาทำการพิจารณา
2. การเข้าร่วมประชุมของกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นทั้งหมดในรอบปี เนื่องจากกรรมการบางคนมีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ จึงทำให้มีการเข้าร่วม

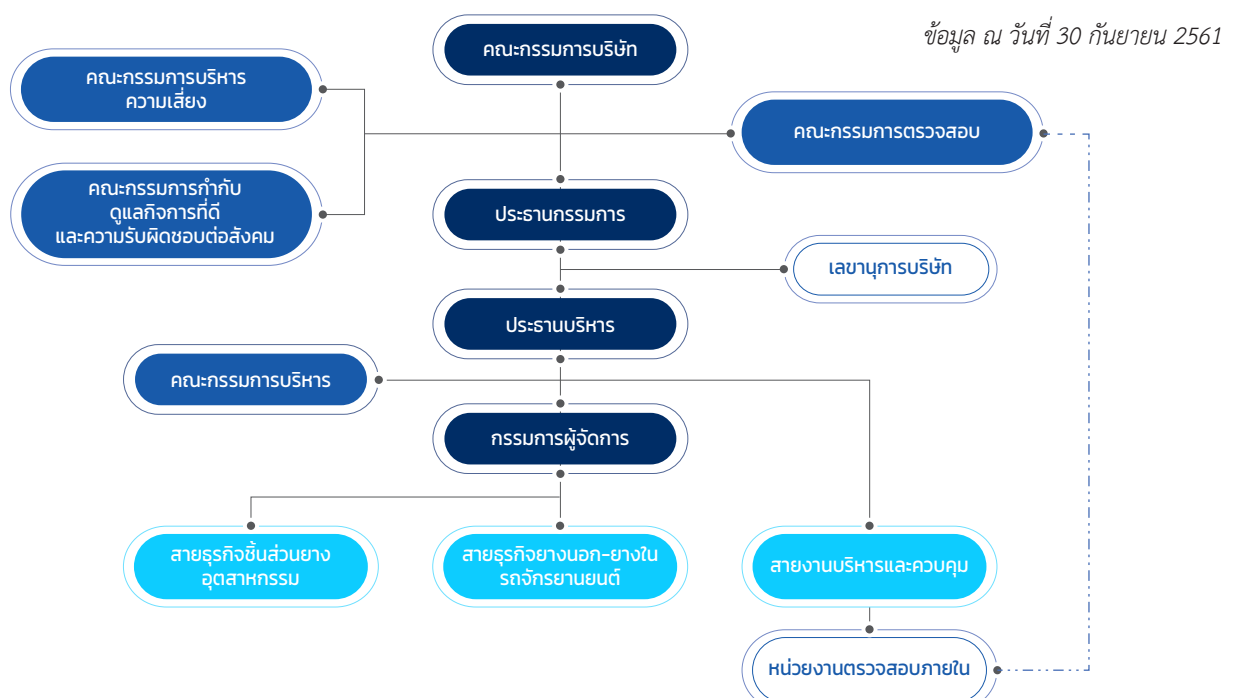
ประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ตามเกณฑ์ ทั้งนี้กรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่ผ่านระบบการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งให้ความสนับสนุนแก่บริษัทฯ ในหลายด้าน จึงถือว่ากรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีเยี่ยม

3. คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ควรมีบทบาทเกี่ยวกับคำตอบแทนและการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การกำหนดคำตอบแทนดังกล่าวในปัจจุบัน เป็นไปตามสัญญาที่บริษัท ได้ทำร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นรายการระหว่างกัน (Related Party Transaction) และได้มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

สำหรับแผนการดำเนินการต่อเรื่องดังกล่าว เนื่องจากคณะกรรมการ  
มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี จึงอาจ  
ตั้งแผนงานและกรอบเวลาในการดำเนินการเรื่องนี้ได้ในอนาคต

ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการกำกับดูแล  
กิจการที่ดีได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และใน  
เว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.ircthailand.com/th/home>) ในหน้า  
นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ  
การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรอง และศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส ดังแผนผังองค์กรที่แสดง



## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเน้นกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยในการสรรหากรรมการใหม่ ใช้ฐานข้อมูลกรรมการประกอบการพิจารณาด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน หรือกว่า 4/5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือ 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี 2 ท่าน กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันกับบริษัทฯ มีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอัสสรานุกุล หรือ นายทง ลีอัสสรานุกุล ลงนามร่วมกับ นายอิทธิ อาราดะ หรือนายมาชาญิก อีโนเว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท”

### หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
2. กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรสำคัญ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คือสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. จัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมร่วมขององค์กร (IRC DNA) ซึ่งได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงโดยสนับสนุนให้นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมกับระบบนิเวศธุรกิจ และคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เป็นประจำทุกปี
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณออนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และพิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ

6. ให้คำปรึกษา/เสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างอิสระในการพิจารณาตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
11. พิจารณออนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
13. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตนเอง และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
14. รายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นประจำทุกปี
15. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการประจำทุกปี
16. ดูแลและกำกับการบริหาร ควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ

### บทบาท หน้าที่ ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ในการติดตามผลการบริหารงานของประธานบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

## คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี 1 ท่าน เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี ขวนิชย์	ชวณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. *รศ. จารุพร ไวยนันท์	ไวยนันท์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	รักตะกนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: \*กรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาด้านบัญชี

และ นางสาวกิตติ์ธัญญา นฤประชา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 14 กันยายน 2561

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต และคอร์รัปชัน
- 7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
10. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
11. ข้อกำหนด หรือข้ออ้างพึงปฏิบัติ หรือคเว้นการปฏิบัติใดที่ไม่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ให้ยึดถือตามข้อบังคับของบริษัทฯและกฎหมายอื่นๆ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. ร.ศ. จารุพร ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายสมหมาย วันดี	สมาชิก
3. นายสุนันท์ ลาเจริญ	สมาชิก
4. นางสาวรุ่งทิพา ทองประไพแสง	สมาชิก
5. นายเทอดศักดิ์ เอ็มสม	สมาชิก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

1. เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ตามหลักสากล ตลอดจนข้อเสนอนโยบายของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
3. สอบทานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมายเป็นผู้รายงานผลการประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้ม ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ในด้านการบริหารกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีของบริษัท
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม อาจเชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท หรือพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
7. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาเสนอให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านบริษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ตามความเหมาะสม
9. ภารกิจอื่นใดในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุรงค์ บุลกุล	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายอิโรชิ ฮาราดะ	รองประธานคณะกรรมการฯ
3. นายเชาวลิต มีทองคำ	สมาชิก
4. นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน	สมาชิก
5. นายสุชาติ คูธิระตระการ	สมาชิก
6. นายบัญชา ยุทธาวรกุล	สมาชิก
7. นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง	สมาชิก
8. นายสุรัช ชัยเฉลิมพงษ์	สมาชิก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. เสนอและกลั่นกรองความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ กลยุทธ์ ธรรมนูญ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกลั่นกรองให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน
2. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายในองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้รับรู้ไว้ เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย
5. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยให้สามารถประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานะการดำเนินงาน
6. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะของความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้าและผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ
7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้ที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
8. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน
9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมในการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรม แก่พนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึง
10. นำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ และ/หรือพิจารณาทุกไตรมาส
11. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
12. พิจารณาขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสม ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
13. ภารกิจอื่นใดในด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทฯ แยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร ออกจากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน ดังนี้

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 11 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายอิริช	ฮาราดะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสระนุกุล	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายทาเคชิ	อะราคาว่า	สมาชิก
4. นางสาววิชุดา	กุ่มพงษ์ศักดิ์	สมาชิก
5. นายเขาวลิต	มีทองคำ	สมาชิก
6. นายสุชาติ	คูริตระกูล	สมาชิก
7. นายณรงค์ชัย	รัตนเอกกวิน	สมาชิก
8. นายคะชิโนริ	อิโตะ	สมาชิก
9. นายชิเกยุกิ	โอโซคาวา	สมาชิก
10. นายอิโรยุกิ	อิชิ	สมาชิก
11. นายอิโรโสะ	มิซูโน	สมาชิก

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และมีตระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
4. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
5. ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
6. มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อย

7. จัดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
8. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตัว และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของฝ่ายบริหาร และผลการตรวจสอบตามมาตรการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชั่น ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (ตามแนวทางการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต: CAC)
10. จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้ง ข้อมูลสำคัญทางการค้า
11. ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความเห็นชอบตามระบบ และ/หรือขัดต่อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงานซึ่งส่งผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการตลาดทุน ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่งทางการบริหาร
1. นายอิทธิ	ฮาราดะ	ประธานบริหาร
2. นางพิมพ์ใจ	ลี้อิสระนุกุล	ประธานกรรมการ
3. นายทาเคชิ	อะราคาว่า	กรรมการผู้จัดการ
4. นางสาววิชุดา	กุ่มพษ์ศักดิ์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม
5. นายชิเกยุกิ	โฮโซคาว่า	กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
6. นายคะซึโนริ	อิโตะ	กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม
7. นางสาวแพรวพรรณ	สองห้อง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### เลขานุการบริษัทและผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งจบการศึกษาทางด้านเศรษฐศาสตร์ มีประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทที่ต่อเนื่องตลอดมา และมีการพัฒนาตนเองในด้านเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในปี 2560 โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษา

เอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการ ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 - 89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็น CFO ของบริษัทฯ มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### ค่าตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 4 ครั้ง ตลอดจนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้งเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน และเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2561 ประเด็นที่หารือ คือสถานการณ์ราคายาง และ

แนวโน้มการเติบโตด้านการส่งออก อีกทั้งนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (รายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมแสดงในตาราง)

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายปี และค่าเดินทาง 10,000 บาท /ท่าน /ครั้งการประชุม และไม่มีค่าตอบแทนรูปแบบอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประธานกรรมการตรวจสอบ	450,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	200,000 บาท / ท่าน / ปี
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	200,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการอิสระ	500,000 บาท / ท่าน / ปี
กรรมการ	300,000 บาท / ท่าน / ปี

(หมายเหตุ ไม่มีค่าตอบแทนตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท)

บริษัทฯ ยึดหลักการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและจูงใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ไม่มี -

### ตารางแสดงค่าตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการประชุมในรอบปีบัญชี 2561						ค่าตอบแทน* (บาท)
			AGM	BOD	AC	EXCOM	CGSR	RMC	
นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล		ประธานกรรมการ	1/1	6/6	-	6/6	-	-	367,000
นายอิริช ธาราดะ		ประธานบริหาร/ รองประธานคณะกรรมการ RMC	1/1	6/6	-	6/6	-	4/4	389,500
นายวิจิต วุฒิสัมบัติ		อดีตประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	1/1	6/6	3/3	-	-	-	559,264
นางอัญชลี ขวัญชัย <sup>1</sup>		ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	-	2/2	4/4	-	-	-	521,171
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ		กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	1/1	8/8	7/7	-	-	-	632,500
รศ.จากรุพร ไวยนันท์		กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ CGSR	1/1	8/8	7/7	-	4/4	-	836,500
นายสุรงค์ บูลกุล		กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ RMC	1/1	7/8	-	-	-	4/4	768,500
นายโชชิ อีโนเว		กรรมการ	-	-	-	-	-	-	255,000
นายมาซาฮิโก อีโนเว		กรรมการ	1/1	1/8	-	-	-	-	272,000
นายทอง ลีอิสสระนุกุล		กรรมการ	1/1	8/8	-	-	-	-	386,000
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล		กรรมการ	1/1	7/8	-	-	-	-	376,500
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ		กรรมการ	1/1	8/8	-	-	-	-	386,000
นายคาซูโอะ ซาโตะ		กรรมการ	1/1	3/8	-	-	-	-	331,020
รวม (บาท)									6,080,955

หมายเหตุ: \*คำนวณจากที่จ่ายสุทธิในรอบปีบัญชี 2561 เฉพาะในฐานะกร

<sup>1</sup>นายวิจิต วุฒิสัมบัติ ลาออกจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 ก.พ. 61 และนางอัญชลี ขวัญชัย เข้ารับตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 14 ก.พ. 61

## คำตอบแทนผู้บริหาร

ปีบัญชี 2561 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนแก่ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 49.55 ล้านบาท

## บุคลากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริหารและควบคุม	151
ยานนอก-ยางในรถจักรยานยนต์	766
ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	615
บริษัท โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	123
บริษัท คินโนะ โอซี เอ็นจิเนียริง จำกัด	24
รวม	1,679

หมายเหตุ: ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปีบัญชี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 857.59 ล้านบาท

## นโยบายคำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนพนักงาน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการภายใต้ความเป็นธรรม (Fairness) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง (Non-Discrimination) สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน สภาวะตลาดแรงงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยออกนโยบายฉบับนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด อาทิ การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้อาจจะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็น

และเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ ชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคมของทุกปี เพื่อรวบรวมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ e-mail: [ir@irc Thailand.com](mailto:ir@irc Thailand.com)

### การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ารวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว อีกทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมเอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ได้มีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อเพิ่มความโปร่งใส อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาการเสนอราคา โดยผู้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

### การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน/ วิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็นให้เวลาอภิปรายพอสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการกำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

พร้อมทั้งจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนระบบ Barcode ในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

จัดให้มีบันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 9.00 ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้
  - ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าวซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีในช่วง 1 เดือน
  - ละเว้นจากการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หลังจากได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง หรือ 48 ชั่วโมง ในกรณีที่มีข้อมูลมีความซับซ้อน เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าโดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ และในวาระเลือกตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาคความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการซื้อขายหรือถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

โดยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการซื้อขายหรือถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- 2) การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ดังนี้
  - กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ ให้นำแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวครั้งแรก ให้กับเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการนับแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
  - หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยของกรรมการและผู้บริหาร ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียดังกล่าว
  - เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
  - การแจ้งข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นนั้น ให้กรรมการและผู้บริหาร (นับรวมการถือหุ้นของ ผู้ที่เกี่ยวข้อง) รายงานการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นในกรณีที่มีการถือหุ้นร่วมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

### 3) การไม่เข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในการพิจารณาวาระนั้น

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และส่วนราชการ ได้รับการปฏิบัติ

อย่างเหมาะสม เสมอภาค เป็นธรรม โดยเชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้มีโอกาสแสดงความเห็นและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุง แก้ไข หาแนวทางมาป้องกันเพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะนำความเห็นและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำหน้าที่ตรวจสอบ กลั่นกรองข้อมูลก่อนนำเสนอต่อประธานกรรมการและประธานบริหาร

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

#### (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งมั่นความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

### การแจ้งเรื่องร้องเรียน

จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด ฉ้อฉลทุจริต/คอร์รัปชัน หรือถูกละเมิดสิทธิ (Whistleblowing Channels) โดยบริษัทฯ ได้คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน จึงได้กำหนดมาตรการให้ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเกรงว่าจะมีภัยอันตรายหรือถูกคุกคาม ซึ่งมีช่องทางในการร้องเรียนผ่านประธานกรรมการ และ/หรือเลขานุการบริษัท ตามช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ เก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันสมควร

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชนทั้งด้าน

การเงินและที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี อาทิ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ตลอดจนการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้พนักงานและ/หรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบประกอบการพิจารณา ผ่านช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อผ่านนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 02-996-0890 และ e-mail: ir@irc Thailand.com

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกลั่นกรองศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

#### การประชุมคณะกรรมการ

จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามการผลดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ และด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบ โดยกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (NED Meeting) ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้า นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

การกำหนดวาระการประชุม เลขานุการบริษัทนำเสนอร่างวาระการประชุมกับประธานกรรมการ ประธานบริหาร และตัวแทนกรรมการอิสระ พิจารณาเลือกวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อดูแลในแง่ที่ว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม เมื่อผ่านการกลั่นกรองวาระการประชุมจากประธานกรรมการ ประธานบริหารและตัวแทนกรรมการอิสระแล้ว ให้เลขานุการบริษัทนำส่งจดหมายเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงการบริหารกิจการ อีกทั้งเชิญคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมร่วมกับกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

ในการประชุมต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่

ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมากของที่ประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

#### คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2. มีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการบริษัทฯ
3. มีความตั้งใจและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
4. ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารร่วมในบริษัท และ/หรือองค์กรที่เกี่ยวข้อง อันเป็นธุรกิจที่เป็นคู่แข่งกับบริษัทฯ
5. มีตำแหน่งหน้าที่ในการเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท และบริษัทในเครือของบริษัทจดทะเบียนใดๆ ไม่เกิน 6 บริษัท

#### นियามกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงิน คำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน

การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อฝ่ายอีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหุ้มรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้อื้อหุ้มรายใหญ่ หรือผู้อื้อหุ้มซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหุ้มรายใหญ่ของบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### การประเมินผลงาน หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผล การปฏิบัติงานคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่การประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี
2. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ปรับใช้เกณฑ์

การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงาน กสท.

3. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และเมื่อเลขานุการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนประมวลข้อคิดเห็นในประเด็น การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) (ดูในรายละเอียดข้อมูลกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการอบรม อีกทั้งในกรณีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งคู่มือบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัท กฎหมายมหาชน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

โดยกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินงานของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ แผนกลยุทธ์แผนงานประจำ ข้อกฎหมายระเบียบ ตลอดจนบรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการคณะกรรมการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

#### การสรรหากรรมการ และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจาก Board Skill Matrix ที่ได้มีการประเมินประกอบกับการพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ และเพศของกรรมการ ทั้งนี้ จะนำฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม และเป็นอิสระ ก่อนการเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้อื้อหุ้มพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ สำหรับการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และ/หรือกรรมการที่ครบวาระจะพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้อื้อหุ้ม

ส่วนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ภายใต้การคัดเลือกและประเมินทักษะและคุณสมบัติต่างๆ สำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป

#### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

##### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี

โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือก ต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ มาแล้ว 5 รอบปีบัญชีติดต่อกัน

##### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวนภานุ อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 สังกัดบริษัท บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอพี เอเอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2561 ดังนี้

บริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)
บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,283,640
บริษัท โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	240,660
บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	240,660
ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (4 บัตรส่งเสริมการลงทุน 64,800 บาทต่อบัตรส่งเสริมการลงทุน)	259,200
Out of pocket expenses	194,090
ค่าบริการอื่น	25,000
รวม	2,243,250

# สารจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายสุรงค์ บูลกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และสถานการณ์ในปัจจุบัน ผ่านทางการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง 8 ท่าน อันได้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล เป็นประธานฯ นายอิทธิชัย ฮาราคะ เป็นรองประธานฯ นายเชาวลิต มีทองคำ นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน นายสุชาติ คูณิระการ นายบัญชา ยุทธาวารกุล นายสุรัชย์ ชัยเฉลิมพงษ์ และนางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็นกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้พันธกิจและบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็น

ส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2561 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. กลั่นกรองและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
  2. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึงกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบรรลุตาม วัตถุประสงค์
  3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ต่อคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  4. สอบทานให้มีการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
  5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องตาม CG Code ปี 2560 และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
  6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมและการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรมแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง
  7. ผลักดันด้านนวัตกรรม และให้ข้อเสนอแนะต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้คิดค้นนวัตกรรมชิ้นใหม่กว่า 26 โครงการ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเป็นมูลค่ารวมกว่า 53,631,520 บาท
  8. รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
- ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานทุกคน ได้มุ่งมั่นทำงานอย่างรอบคอบ ครบถ้วน และเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน

# ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

“บริษัทฯ มุ่งมั่นและตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรฐานสำหรับการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบการบริหารและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยงานทำการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดกรอบนโยบาย วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมุ่งมั่น

1. การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงที่ต่ำที่สุดหรือในระดับที่สามารถยอมรับได้
2. การติดตาม ทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยง ที่มีในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
3. การส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ได้รับรู้และร่วมป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
4. การส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรม เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร และนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้แก่องค์กร

ปัจจุบัน สภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และ ISO 9001: 2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

โดยในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลักอันได้แก่ สายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

นอกจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคโนโลยีที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว การปรับตัวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 ก็เป็นอีกหนึ่งเรื่องท้าทายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการวางแผนรับมือ และสร้างกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการกับผลกระทบต่างๆ โดยการปรับกระบวนการให้เน้นการใช้ระบบการทำงานที่เป็นแบบอัตโนมัติมากขึ้น รวมทั้ง เทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบดิจิทัลในกระบวนการทำงาน โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการนำระบบดังกล่าวมาพัฒนากระบวนการผลิตในโรงงาน ซึ่งเป็นหนึ่งในแรงสนับสนุนในการเกิดการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดบุคลากร

บริษัทฯ มีการทบทวนและกำหนดแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ ให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งออกกลยุทธ์ที่สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนา นวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะ ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ที่มีคุณภาพใน

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” ยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ (Quality Reliability) โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ ซึ่งได้แก่ “คุณภาพเป็นหนึ่ง ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้ายิ้มพอใจ” คือการควบคุมด้านคุณภาพที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการผลิต ที่สามารถจัดสรรผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทุกราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกกลยุทธ์ส่งเสริมทางด้านการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างนวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และก้าวเข้าสู่ Industry 4.0 ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินการตามนโยบายการจัดการการสูญเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste Policy) โดยการนำแนวคิด 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และ การแปรรูปล้างของเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาประยุกต์เข้ากับกระบวนการธุรกิจ

### สายธุรกิจยานนอกและยางในรถจักรยานยนต์

จากความต้องการรถจักรยานยนต์ใหม่ในประเทศที่เติบโตเพียงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาตามสภาวะเศรษฐกิจ ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตรถจักรยานยนต์มีการผลิตเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเช่นกัน ประกอบกับปัจจัยราคาพืชผลการเกษตรตกต่ำรวมถึงกระแสข่าวเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของไฟแนนซ์ ส่งผลให้ตลาดรถจักรยานยนต์กลุ่มสปอร์ตมี ส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์เศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย ผู้บริโภคจึงตัดสินใจซื้อรถจักรยานยนต์กลุ่มครอบครัวซึ่งมีราคาต่ำกว่าแทน ในปีนี้ค่ายผลิตรถจักรยานยนต์ในไทยจึงได้เปิดตัวโมเดลใหม่จำนวนหลายโมเดลเพื่อกระตุ้นยอดขาย อีกทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของตลาดยางรถจักรยานยนต์ขนาดใหญ่และขนาดเล็กยังคงเดิม กล่าวคือ ภายในประเทศมีแนวโน้มความนิยมยางที่มีขนาดหน้ากว้างและใหญ่มากขึ้น โดยเฉพาะยางขนาดวงล้อ 12-14 นิ้ว ดังนั้น ในปีนี้ ทางบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการผลิตยางขนาดดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์การแบ่งกลุ่มตลาดเป็น 3 ส่วนหลัก กล่าวคือ

- (1) ตลาดกลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยในปี 2561 บริษัทฯ เน้นการรักษาสถานส่วนแบ่งตลาดไว้ ประกอบกับเพิ่มการผลิตยางที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น เช่น ยาง Tubeless ในรถรุ่นใหม่ๆ ที่มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น รวมถึงผลิตยางในรูปแบบใหม่สำหรับรถจักรยานยนต์ขนาดไม่เกิน 150 ซีซี หลายโมเดล
- (2) ตลาดทดแทน (Replacement Market) มุ่งเน้นการส่งเสริมการขายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ รุ่น SC3 ในแบบยางที่ไม่ใช้ยางใน
- (3) ตลาดต่างประเทศ (Export Market) ได้รับปัจจัยหนุนจากประเทศเพื่อนบ้านที่ตลาดเติบโต และยังมีคามนิยมสินค้าจากบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ตลาดในประเทศเวียดนาม กัมพูชา และประเทศจีนที่ขยายตัวจากปีที่ผ่านมาได้อย่างชัดเจน

### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมก็ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาของเทคโนโลยีเช่นกัน คือการเข้ามาของยานพาหนะไฟฟ้า (Electric Vehicle) ซึ่งจากการคาดการณ์ของสถาบันยานยนต์ (TAI) ระบุว่ารถยนต์ไฟฟ้าจะเติบโตในประเทศไทยภายใน 15-20 ปีข้างหน้า โดยในฝั่งของทวีปยุโรป ก็มีการคาดการณ์ว่ารถยนต์ที่เป็นระบบ Internal Combustion Engine (ICE) จะหมดไปภายในปี 2573 ดังนั้น บริษัทฯ จึงเร่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เร่งพัฒนาศักยภาพในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ยางปูพื้นสนามกีฬา ที่พัฒนายางเสียจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์บางส่วนจากกระบวนการผลิตมาเป็นวัตถุดิบใหม่ในการผลิตยางปูพื้น การพัฒนาชิ้นส่วนยางใช้สำหรับ seal ร่องกระจกและพื้นในอาคารหรือตึกสูง หรือชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น เป็นการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด ตลอดจนการออกแบบผลิตภัณฑ์ ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและคุณสมบัติที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการส่งเจ้าหน้าที่ไปศึกษาการออกแบบชิ้นส่วนยางที่ใช้ประกอบรถยนต์ ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับและเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และตรงประเด็นมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกลุ่มรถยนต์ด้วย

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดการผลิตแบบ lean เข้ามาพัฒนาพร้อมกับเทคโนโลยีอัจฉริยะต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดความสูญเสียในด้านต่างๆ ในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรมให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ และสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิต บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญในการควบคุม พัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินกระบวนการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันปัญหาจากการผลิตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เหนือกว่ามาตรฐานและกฎเกณฑ์ที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนใกล้เคียงให้น้อยที่สุด โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีที่มีต่อชุมชนรอบข้างของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญในการพัฒนารากฐานขององค์กรให้มั่นคง โดยการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีและตรงกันให้แก่บุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero-Accident) ผ่านทางการปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยึดมั่นในนโยบายความปลอดภัย และนโยบาย 5 ไม่ 5 ต้อง การจัดอบรมด้านความปลอดภัย

และการจัดกิจกรรม Safety Day ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำแผนงานและเสนอแนะมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ดำเนินการสอดรับเป้าหมายดังกล่าวเป็นอย่างดี

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการควบคุมดูแลระบบสารสนเทศ และระบบเครือข่ายข้อมูลภายในองค์กร ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ เพราะตระหนักดีถึงภัยไซเบอร์ที่ก้าวเข้ามามีผลกระทบสำคัญในสังคมยุคดิจิทัลปัจจุบัน อีกทั้งยังไม่ประมาทในการเฝ้าระวังและเตรียมรับมือกับผลกระทบด้านอุทกภัยและอัคคีภัย โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้มีการรายงานสถานการณ์น้ำต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ในขณะที่เดียวกัน ก็จัดอบรมการปฏิบัติตนเมื่อเกิดอัคคีภัยและการซ้อมหนีไฟอย่างสม่ำเสมอ

#### สายธุรกิจยานนอกและยางในรถจักรยานยนต์:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการยกระดับประสิทธิภาพในการผลิต รวมทั้งการยกระดับคุณภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีสมรรถนะในการดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต และการนำระบบ Automation มาใช้ในกระบวนการเด่นชัดมากขึ้น เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติในกระบวนการอบยางในสายการผลิตยางนอก การเริ่มใช้ Robot ในสายการผลิตยางใน การใช้เครื่อง Auto balance และ Run out ในการตรวจสอบยาง นำมาซึ่งการลดการสูญเสียของผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตลอดจนการปรับเปลี่ยนวิธีการบรรจุหีบห่อของผลิตภัณฑ์ยางใน เพื่อเสริมประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่มีผลกระทบต่อสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำโครงการ IRC Smart Production (ISP) เข้ามาใช้ในการวางแผนและควบคุมการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น นำมาสู่ศักยภาพในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

#### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนา อุปกรณ์ เครื่องจักร รวมถึงการนำระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Automation System) เข้ามาใช้ในสายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เช่น กล้องตรวจจับสิ่งผิดปกติแทนการใช้สายตาคน ระบบอัตโนมัติในการประกอบชิ้นส่วนประกอบต่างๆ เข้ากับตัวผลิตภัณฑ์ยาง การขนย้ายในกระบวนการผลิต ตลอดจนกระบวนการประกันคุณภาพ และการตรวจสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมด้านคุณภาพ การลดของเสียในกระบวนการผลิต การป้องกันเครื่องจักรชำรุด และการบริหารต้นทุน โดยมีรางวัลเป็นเครื่องการันตีประสิทธิภาพของระบบอัตโนมัติ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพและผลผลิตของบริษัทฯ มากมาย อาทิ “Automation Award” จาก Inoac Corporation การผ่านเข้ารอบสุดท้าย Thailand Quality Prize 2018 ประเภท New Born QCC Prize รวมถึงการได้รับรางวัลทางด้าน Quality และ Delivery จากลูกค้าหลายราย ซึ่งรางวัลเหล่านี้ก็เป็นอีกส่วนหนึ่งของเครื่องยืนยันว่าบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการได้เป็นอย่างดี

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2561 มีการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยในช่วงครึ่งปีแรกมีการขยายตัวได้ดีจากการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม การเติบโตในช่วงครึ่งปีหลังมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในประเทศ อาทิ นโยบายการเงินในประเทศ และเศรษฐกิจหลักที่ตึงตัวมากขึ้น รวมทั้งจากปัจจัยภายนอก อาทิ การกลับมาแข็งค่าของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และความกังวลต่อความเสี่ยงของสงครามการค้า

จากความผันผวนทางเศรษฐกิจตามที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงหลักทางการเงินของบริษัทฯ คือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งสกุลเงินเยน (JPY) ดอลลาร์สหรัฐฯ (USD) ซึ่งล้วนเป็นสกุลเงินที่มีความผันผวนสูง รวมถึงราคาน้ำมันดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการที่ประเทศสหรัฐฯ ระบุว่าตบประเทศอิหร่าน ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อราคาวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบต่างๆ อย่างใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศและวัตถุดิบล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อปิดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

สำหรับด้านอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return On Assets : ROA), อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) รวมถึงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) แสดงให้ถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารเงิน เพื่อจัดการสภาพคล่องทางการเงินสูง โดยการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้รับจากเงินลงทุนระยะสั้น ตลอดจนวางแผนการลงทุนในช่องทางอื่นเพิ่มเติม อาทิ การลงทุนในกองทุนรวมจากสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ การลงทุนในงานวิจัยด้านนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง (Climate Change) และรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) ตลอดจนการลงทุนเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เช่น การนำหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งนอกจากจะเป็นการบริหารเงินอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในระยะยาวแล้ว การลงทุนดังกล่าวยังสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้อีกด้วย

ในส่วนของความเสี่ยงด้านเครดิตลูกค้า บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานอายุของลูกค้าหนี้การค้าต่อผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน การดำเนินธุรกิจ โรงงาน ด้านบัญชี ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรฐาน ISO โดยบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี

โดยในปี 2561 ได้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 การเปิดเผย และรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมถึงนโยบาย ประเทศไทย 4.0 ซึ่งหนึ่งในเครื่องยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนคือ การได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็น 1 ในบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือที่เรียกว่ากลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รวมถึงบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวดมากขึ้น เพิ่มเติมจากที่ฝ่ายบริหารได้ควบคุมและติดตาม เพื่อให้เป็นที่มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม อีกทั้งจัดตั้งนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางเว็บไซต์ บริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานผ่านทางคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดอบรมสร้างความตระหนักแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังนี้:

- 1) การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการบริษัท
- 2) ทางไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการบริษัท หรือ เลขาธิการบริษัท 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประจักษ์ศิลป อำเภอรังสิตบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
- 3) ทางอีเมล: [listen@ircthailand.com](mailto:listen@ircthailand.com)
- 4) ทางเว็บไซต์: [www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing](http://www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเป็นพลเมืองบริษัท (Corporate Citizenship) ที่ดีนั้น ไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ แต่รวมถึงการรับฟังและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลรับฟัง ตลอดจนเป็นตัวกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในสังคมได้อย่างยั่งยืน

# สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ



นางอัญชลี ชวนิชย์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.จารุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดย นางอัญชลี ชวนิชย์ รศ.จารุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และ รศ.จารุพร ไวยนันท์ เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ควบคู่กับคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งประชุม
นางอัญชลี ชวนิชย์*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6
รศ.จารุพร ไวยนันท์	คณะกรรมการตรวจสอบ	7/7
นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์	คณะกรรมการตรวจสอบ	7/7

หมายเหตุ: \*นายวิจิต วุฒิสสมบัติ ลาออกจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 โดยนางอัญชลี ชวนิชย์ เข้ารับตำแหน่งแทน

โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 ดังต่อไปนี้

## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องเหล่านี้ ตลอดจนจากรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ อีกทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปี รวมถึงเพื่อสอบถามเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานบัญชี ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน และความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป อีกทั้งได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 4 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีมีความอิสระในการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานเหตุการณ์ หรือความผิดปกติที่พบเห็นแก่คณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน

## การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ทั้งจากรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และรายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน อีกทั้งสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และระบบควบคุมภายในที่พิจารณาเรื่อง การดำเนินงาน การทุจริต และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และของผู้ตรวจสอบภายในมาดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ เพื่อทำให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### การสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่วงเทผลประโยชน์ และอยู่ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

### การสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริตเพื่อเปิดโอกาสและเพิ่มประสิทธิภาพในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต ตลอดจนการรับแจ้งข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ประจำปีไตรมาส

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด

### การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน รวมถึงมีการจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

### การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ นางสาวณัชช อกิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

ผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้สอบบัญชีหรือผู้สอบทานการควบคุมคุณภาพงานท่านใดดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อเนื่องกันเกิน 5 ปี

### การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม และของตนเอง ตลอดจนการสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยสอบทานหน้าที่ในบริบทของบริษัทฯ ตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จากผลการประเมินประจำปี 2561 พบว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ส่วนในด้านของผลคะแนน ทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลอยู่ในระดับดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาเทียบเคียงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบกับคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนนำเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศในการเปลี่ยนแปลงในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

### สรุปความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ในเรื่องของรายการเกี่ยวโยง พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

# การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังช่วยบริหารความเสี่ยง และลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุม 5 หัวข้อหลักสอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดโครงสร้างองค์กรในการบริหารจัดการ บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานการละเมิดจรรยาบรรณและบทลงโทษ รวมทั้งนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนขึ้นในปี 2548 และได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ และสภาพแวดล้อมต่างๆ โดยทำการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 เพื่อให้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ในกฎบัตรต่างๆ สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งสำนักงาน กสท. นำมาใช้ในปี 2560

นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการบริหารกิจการที่ดี จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจริยธรรมธุรกิจ แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดอบรม การปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ และสื่อความรู้ความเข้าใจในโรงอาหาร เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานในกลุ่มโออาร์ซีทีทั้งหมด ได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของความซื่อตรงทั้งต่อตนเองและต่อส่วนรวม

สำหรับความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน และการประเมินผลงานที่อ้างอิงกับสัดส่วนการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน ตลอดจนแผนในการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession plan)

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ที่แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ตลอดจนมีการติดตามความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการสื่อสารกับเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รวมถึงผู้จัดการในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของความเสี่ยงให้เกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นพัฒนาการที่สำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการเสนอให้จัดทำรายงานการติดตามความเสี่ยงในรูปแบบของ Dashboard เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง โดยตลอดปี 2561 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งในด้านธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติในแต่ละอย่างชัดเจนตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนินการ โดยแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่การบันทึกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ตลอดจน จัดให้มีการควบคุมภายในผ่านทางนโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มีนโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง และสามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้ในทุกระดับขององค์กร

## 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่มีคุณภาพมาจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และควบคุมภายในให้สามารถดำเนินการไปตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนพนักงานทุกระดับต้องสื่อสารข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการด้วยความครบถ้วนเสมอมา ตลอดจน

ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน 4 ช่องทางหลัก และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส เพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัยผ่านทาง Whistle-blowing channel ที่บริษัทฯ กำหนด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน หรือหน่วยงานต่ออธิบดีใดๆ

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า ได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์ อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรม กับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน ได้มีการติดตาม เป้าหมายและกำกับการดำเนินงานตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณ ประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานความ คืบหน้า หรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็น สำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัท หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการในชุดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุ และแนวทางการแก้ไขโดยพลัน

#### ความเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตาม แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ครอบคลุมทั้ง 5 หัวข้อตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการ สอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญในเรื่องของ ความบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือความสามารถในการป้องกัน ทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่ผู้บริหาร หรือพนักงาน นำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และเห็นว่ารายงานทางการเงิน ของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

# รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้า การสนับสนุนธุรกิจ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ระยะสั้น การให้/รับบริการ การเช่าเครื่องจักรระยะยาว การจัดรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน (นโยบายการทำรายการระหว่างกัน)

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวโยงที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ กำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และมีการรายงานรายการระหว่างกันเป็นรายไตรมาสให้คณะกรรมการทราบ ซึ่งการปฏิบัตินี้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2560 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน และทบทวนหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งฝ่ายบริหารมีอำนาจในการดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติ ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท และเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อันเป็นการดำเนินการที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2561 มีรายละเอียดดังแสดงในตาราง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบแล้ว

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้นยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## ตารางรายการระหว่างกัน

สำหรับปีบัญชี 2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ
		FY2560	FY2561	
1 บจ.ไทย อินแอค คอมโพเนนท์ (“TIC”) /  บริษัทฯ และ TIC เป็นบริษัทที่มี ผู้ถือหุ้นทางอ้อมและกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านประกอบ ชิ้นงาน (ตรวจชิ้นงาน)	3.02	3.93	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> วัตถุประสงค์เพื่อให้ TIC ประกอบชิ้นงานสำเร็จรูปให้กับบริษัท โดยกำหนดค่าบริการประกอบชิ้นงานเช่นเดียวกับ ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	รายได้จากการให้เช่า พื้นที่	1.20	1.20	<b>รายการให้เช่าสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b> อายุสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยกว่าราคาเช่า ยุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ โดยอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคาประเมินไว้ มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
	รายได้ค่าบริการ และ สาธารณูปโภค	0.19	0.19	<b>ค่าบริการ</b> เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอกและ พิจารณาตามความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์ ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็นหลัก มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหาร ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2 บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า (“STANLY”) /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	13.72	13.28	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
3 บจ.ศิริวิทย์-สแตนเลย์ /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บจ.โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	15.12	11.38	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
4 บจ.อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) (“IRCJ”) /  “IRCJ” เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าบริการทางเทคนิค	14.19	12.55	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการ ดังกล่าว สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	92.66	76.12	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไข การขายสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคล ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
		FY2560	FY2561	
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	2.74	6.23	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
5 บจ.อีโนแอ็ค คอร์ปอเรชั่น ("Inoac Corp") /  Inoac Corp มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ IRCJ และมีกรรมกรร่วมกัน	ค่าบริการทางเทคนิค	19.65	20.38	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมงการทำงาน จำนวนวัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทนและเงื่อนไขการให้บริการสามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
6 บจ.อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม ("IRV") /  บริษัทฯ ถือหุ้น 8% โดยมีผู้ถือหุ้น รายใหญ่ทางอ้อมร่วมกัน คือ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) และ มีกรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	77.93	16.78	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
7 บจ.อีโนแอค (ประเทศไทย) ("ITH") /  ITH มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)	ค่าใช้จ่ายด้านรับบริการ วิชาชีพ	37.02	32.95	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ITH ให้บริการทางวิชาชีพด้าน การตลาดและควบคุมคุณภาพสินค้า ใช้เกณฑ์ในการกำหนด อัตราค่าตอบแทนในลักษณะเดียวกับที่กำหนดกับบริษัท ในเครือ ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	2.69	1.24	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	รายได้จากการให้เช่า พื้นที่และค่าบริการ	0.40	0.40	<b>ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นและบริการ</b> ระยะเวลาสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่า ยุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ สำหรับค่าบริการเป็นอัตราที่คำนวณจากต้นทุนบวกกำไร เป็น แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
8 บจ.อีโนแอค เวียดนาม ("IVC") /  ผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	0.52	0.75	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการ กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
		FY2560	FY2561	
9 บจ.สิทธิพล 1919 (“STP”) /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	655.32	559.19	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> STP เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับตลาด ทดแทน ในผลิตภัณฑ์ยางนอกราชการยานยนต์แต่เพียงผู้ เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือ ราคาทุนบวกกำไรขั้นต่ำตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียว กับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายด้านส่งเสริมการ ตลาด	4.00	4.62	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก วัตถุประสงค์สนับสนุน และส่งเสริมกิจกรรมด้านการขาย ด้วย STP เป็นบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่งความชำนาญด้านตลาดอยู่แล้ว โดยอัตราค่าธรรมเนียม อยู่ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบการทั่วไปดำเนินการกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
10 บจ.สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชัน  ผู้ถือหุ้นรายทางอ้อมร่วมกัน คือบริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านจัดกิจกรรม ส่งเสริมการขาย	0.25	0.26	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคลภายนอก ในการรองรับการ จัดบูธกิจกรรมงานแสดงสินค้าให้กับบริษัท เพื่อความสะดวกตัวในการปฏิบัติงาน โดยอัตราค่าธรรมเนียมอยู่ ในช่วงราคาที่ผู้ประกอบการทั่วไปดำเนินการกับบุคคลทั่วไป ซึ่งมี เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
11 บจ.โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) (“TOTAL”) /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ซื้อวัสดุและอะไหล่ โรงงาน	3.85	2.70	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถเทียบเคียงได้กับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
12 บจ.แปซิฟิก อินดัสตรีส์ (ไทยแลนด์) (“PACIFIC”) /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายด้านซื้อวัตถุดิบ การผลิต	73.10	70.32	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้
13 บจ. วังจุฬา (“WANG CHULA”) /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกันคือ บจ. โสภากนก อินเตอร์ เนชั่นแนล	รายได้จากการขายงาน ระหว่างทำ	36.03	59.77	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขั้นต่ำตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ อนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ประเภทรายการเกี่ยวโยง / การพิจารณารายการ
		FY2560	FY2561	
	ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงาน	65.07	96.32	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
14 บจ. อินแอค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (“IIC”) /  ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ มีกรรมกรร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	175.05	159.13	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ค่าใช้จ่ายจากการซื้อวัตถุดิบการผลิต	146.84	170.09	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
15 บจ.เทคโนโลยีโฟม  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	0.53	0.21	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
16 บจ.อีโนแอ็ค โอโตโมทีฟ (ประเทศไทย)  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ขายสินค้าสำเร็จรูป	4.66	5.17	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
	ซื้อวัตถุดิบการผลิต	3.95	3.58	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
17 บจ. BIMC  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ขายสินค้าสำเร็จรูป	108.84	123.36	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้
18 บจ.อินแอค โตโก (ประเทศไทย)  มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด	ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงานสำเร็จรูป	284.35	392.36	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร ขึ้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง /  
ลักษณะความสัมพันธ์

ลักษณะรายการ

จำนวน  
(ล้านบาท)ประเภทรายการเกี่ยวโยง /  
การพิจารณารายการ

FY2560

FY2561

รายได้จากการขายงาน  
ระหว่างทำ

615.84

767.68

รายการธุรกิจปกติ

กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไร  
ขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการ  
กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป  
ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ  
อนุมัติไว้

รายได้ค่าบริการและค่า  
บริการวิชาชีพ

8.56

10.67

รายการเกี่ยวกับบริการ

สัญญาระยะสั้น 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้บริการด้านระบบบัญชี  
และการเงิน ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบริหารบุคคล  
ค่าบริการผันแปรไปจากจำนวนการใช้เงิน โดยใช้อัตราที่  
คำนวณจากต้นทุนของระบบและพนักงาน บวกกำไร  
ซึ่งเป็นลักษณะเดียวกับที่พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป  
คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย  
และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติ  
คณะกรรมการ และพิจารณาว่ารายการนี้สมเหตุสมผล  
และเป็นประโยชน์แก่บริษัท

# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมอุตสาหกรรม

ข้อมูลยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ประจำปีบัญชี 2560 – 2561

	ปีบัญชี 2560 (1 ต.ค.59 - 30 ก.ย.60)	ปีบัญชี 2561 (1 ต.ค.60 - 30 ก.ย.61)	เปลี่ยนแปลง (%)
<b>ยอดผลิตรถยนต์ (คัน)</b>	1,945,426	2,115,195	+8.73
จำหน่ายในประเทศ (คัน)	830,450	973,149	+17.18
ส่งออก (คัน)	1,114,976	1,142,046	+2.43
<b>ยอดผลิตรถจักรยานยนต์ (คัน)</b>	2,005,282	2,066,222	+3.04
จำหน่ายในประเทศ (คัน)	1,649,084	1,694,177	+2.73
ส่งออก (คัน)	356,198	372,045	+4.45

จากตัวเลขของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ยอดการผลิตรถยนต์ในรอบปีบัญชี 2561 (1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61) มียอดการผลิตรวมประมาณ 2.12 ล้านคัน เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 8.73 หรือ 1.70 แสนคัน โดยหลักมาจากความนิยมในรถยนต์รุ่นใหม่ และความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนกิจกรรมส่งเสริมการขายจากค่ายรถต่างๆ ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก ถึงร้อยละ 17.18 ส่วนยอดผลิตเพื่อการส่งออกเติบโตร้อยละ 2.43

สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์ในรอบปีบัญชี 2561 (1 ต.ค.60 - 30 ก.ย. 61) มียอดการผลิตรวมประมาณ 2.07 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.04 โดยแบ่งเป็นยอดการผลิตเพื่อส่งออก 0.37 ล้านคัน เติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 4.45 และยอดการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศอีก 1.69 ล้านคัน เติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 2.73 เพิ่มขึ้นตามความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงเศรษฐกิจที่เติบโตในช่วงต้นปี

## รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม

หน่วย: ล้านบาท	ปีบัญชี 2561				รอบบัญชี		%YoY
	ไตรมาส 1/2561	ไตรมาส 2/2561	ไตรมาส 3/2561	ไตรมาส 4/2561	2560	2561	
รายได้รวม	1,366.11	1,437.30	1,402.09	1,408.63	5,331.47	5,614.13	5.30%
ต้นทุนการขายและบริการ	1,139.66	1,210.20	1,211.44	1,227.38	4,465.93	4,788.68	7.23%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	100.96	97.22	97.36	97.44	355.03	392.98	10.69%
กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	125.50	129.88	93.29	83.80	510.52	432.47	-15.29%
กำไรสุทธิ	104.37	105.55	77.02	71.68	423.79	358.62	-15.38%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.52	0.53	0.39	0.35	2.12	1.79	-15.38%

## รายงานภาพรวมผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยที่ดีขึ้นในช่วงปีบัญชี 2561 ส่งผลถึงการเติบโตของตลาดในทุกด้าน อีกทั้งอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ส่งผลให้

1. รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 282.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.30 จากปีก่อน ซึ่งมีผลมาจากยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่สูงขึ้น
2. ต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 236.62 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 8.19 จากปีก่อน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับราคาขึ้นตามราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นประมาณร้อยละ 29.77 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รวมถึงการชะลอ

ตัวการผลิตของโรงงานหลักและโรงงานแพร่หลายแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผลจากการแก้ปัญหาหนี้พิษ

3. อัตราต้นทุนในการบริหารการผลิตลดลงประมาณร้อยละ 0.68 จากปีก่อน
4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 37.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.69 จากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย
5. ในปีนี้บริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทในเครือ

สรุปโดยรวม ในรอบปีบัญชี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 358.62 ล้านบาท ลดลงประมาณ 65.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.38 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 1.79 บาท

โดยในปีบัญชี 2561 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรมตามคำแนะนำ หรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับ รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 122.41 ล้านบาท

### ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 5,058.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 426.30 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2560 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ รวมถึงการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,461.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 246.87 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2560 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นในรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามยอดขายและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ คงสถานะปราศจากหนี้สินระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,596.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 179.43 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2560 ทำให้มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) ของบริษัทฯ อยู่ที่ 17.98 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ที่ 0.41 เท่า

### กระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 748.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111.56 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2560 ตลอดจนมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุน 161.91 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

โดยจากปัจจัยที่กล่าวมานี้ ทำให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 822.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 416.74 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2560

### ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองของโลกและของไทย เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายอดขายจะเพิ่มสูงขึ้นตามอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามความต้องการของผู้บริโภค ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ดังนี้

- รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) ซึ่งจากการคาดการณ์ของสถาบันยานยนต์ ตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยจะมีอัตราการเติบโตที่โดดเด่นในช่วง 15-20 ปีข้างหน้า จึงไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในช่วงระยะสั้น อีกทั้งจะมีการใช้รถยนต์เครื่องยนต์แบบผสม (hybrid) ก่อนที่จะเปลี่ยนไปใช้ EV แบบเต็มตัว ซึ่งการใช้รถยนต์ hybrid ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ของเรา
- สภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลง (Climate Change) ทั้งภาวะโลกร้อนที่ส่งผลให้อุณหภูมิสูงขึ้น และปัญหามลพิษจากสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์กับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ วัสดุก่อสร้างชิ้นส่วนใหม่ที่สามารถช่วยลดความร้อนที่จะเข้าสู่ตัวอาคาร วัสดุปูพื้น (Vi-Pafe) ที่ช่วยลดของเสียและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงชิ้นส่วนยางที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต และการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อรับมือต่อการเติบโตของเศรษฐกิจ และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม 4.0 อย่างต่อเนื่อง

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เป็นจริง โปร่งใสและสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของ บริษัทฯ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

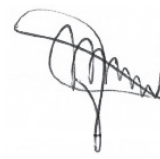
คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



(นางพิมพ์ใจ ลีอัสระนกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายอิริณี ฮาราดะ)  
ประธานบริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ การแสวงหาผลกำไรและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

**ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย**

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.8 (นโยบายการบัญชี) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 9 (สินค้าคงเหลือ) กลุ่มกิจการตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 สินค้าคงเหลือก่อนตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 649.88 ล้านบาท และ 644.09 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยมีจำนวน 8.52 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร และสภาพการณ์ของตลาด

วิธีการปฏิบัติงานที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย และประเมินว่านโยบายการบัญชีมีความสม่าเสมอกับปีที่ผ่านมา
- ประเมินความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานของผู้บริหารซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ และสอบถามเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหารถึงข้อสมมติฐานของผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของอายุสินค้าคงเหลือ ว่าเป็นเกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย
- ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>กลุ่มกิจการมีการบันทึกค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยตามความจำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย</p>	<p>□ ทดสอบความถูกต้องของตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว</p> <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลในการประมาณการ และการประมาณค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยได้กระทำอย่างเหมาะสม</p>
<p><b>การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย</b></p> <p>ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.9 (นโยบายการบัญชี) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.3 (การประมาณมูลค่ายุติธรรม) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 (เงินลงทุนเพื่อขาย) กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งเป็นการลงทุนในตราสารหนี้ โดยถูกวัดมูลค่ายุติธรรมจากข้อมูลในระดับที่ 1 คือ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง โดยเงินลงทุนดังกล่าวรวมเป็นจำนวน 701.04 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 14 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย เนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ข้อมูลในระดับที่ 2 ที่เป็นการคำนวณที่มีความซับซ้อนและต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยผู้บริหารให้ความสำคัญและกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เงินลงทุนเพื่อขายเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวม ดังนั้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อนำเสนอข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้องจึงถูกพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญ</p>	<p>วิธีการปฏิบัติงานที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจนโยบายการลงทุนของกลุ่มกิจการถึงรูปแบบการลงทุน ระดับการประเมินความเสี่ยง การประเมินราคาและการวัดมูลค่าของเงินลงทุน อัตราส่วนและข้อจำกัด รอบระยะเวลาการรายงาน การเปิดเผยข้อมูล และกระบวนการการกำกับดูแลและการอนุมัติโดยผู้บริหาร</li> <li>□ ตรวจสอบกับผู้จัดการกองทุนถึงการปฏิบัติตามนโยบายการลงทุนและยืนยันว่าไม่มีรายการที่ไม่เป็นไปตามนโยบายการลงทุนในระหว่างปี</li> <li>□ ตรวจสอบการลงทุนในหลักทรัพย์และข้อมูลอื่นที่แสดงในรายงานประจำเดือนที่ได้รับว่าเป็นไปตามนโยบายการลงทุนที่กำหนด</li> <li>□ ตรวจสอบลายมือชื่อของผู้มีอำนาจอนุมัติในรายงานประจำเดือน ซึ่งเป็นการอนุมัติขั้นสุดท้ายก่อนที่จะนำเสนอรายงานให้แก่กลุ่มกิจการ</li> <li>□ เปรียบเทียบการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายในรายงานประจำเดือนกับบันทึกทางการเงินบัญชี</li> </ul> <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการประมาณการของเงินลงทุนเพื่อขายมีความเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการลงทุน</p>

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



นภนุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	822,969,023	406,228,379	794,380,077	382,734,981
เงินลงทุนระยะสั้น		-	244,073,432	-	240,002,005
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	999,109,139	1,025,941,380	999,429,496	1,026,529,299
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	641,360,281	504,973,893	635,568,428	502,046,501
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,676,117	17,548,495	12,142,840	15,782,076
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,479,114,560	2,198,765,579	2,441,520,841	2,167,094,862
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	701,044,282	702,739,996	701,044,282	702,739,996
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	20,049,230	20,049,230
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	30,781,799	30,781,799	30,781,799	30,781,799
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	13	9,206,611	9,224,908	9,947,116	9,994,458
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	1,750,230,052	1,604,615,276	1,681,168,149	1,536,259,760
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	15	32,795,640	35,014,689	27,144,473	29,587,110
สินทรัพย์ถาวรมีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	40,237,702	31,597,158	36,795,953	30,329,584
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,644,597	19,018,000	14,644,597	19,018,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,578,940,683	2,432,991,826	2,521,575,599	2,378,759,937
รวมสินทรัพย์		5,058,055,243	4,631,757,405	4,963,096,440	4,545,854,799

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	1,219,954,043	998,172,531	1,226,323,281
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลค้างจ่าย		31,373,499	32,549,357	31,373,499
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,303,850	2,532,341	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,253,631,392</b>	<b>1,033,254,229</b>	<b>1,257,696,780</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	207,176,072	179,805,700	185,127,774
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	949,036	1,825,347	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>208,125,108</b>	<b>181,631,047</b>	<b>185,127,774</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,461,756,500</b>	<b>1,214,885,276</b>	<b>1,442,824,554</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น				
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19	298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,088,640,862	2,899,545,008	3,008,254,197
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(10,347,111)	(5,982,311)	2,144,157
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่</b>		3,596,293,751	3,416,867,331	3,520,271,886
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,992	4,798	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		3,596,298,743	3,416,872,129	3,520,271,886
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		5,058,055,243	4,631,757,405	4,963,096,440

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	5,562,408,385	5,232,565,186	5,559,352,367	5,231,860,894
รายได้เงินปันผล 11, 12	-	45,914,000	6,999,713	69,912,658
รายได้อื่น	51,723,476	52,992,551	54,342,030	55,656,562
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,614,131,861</b>	<b>5,331,471,737</b>	<b>5,620,694,110</b>	<b>5,357,430,114</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	4,788,678,608	4,465,926,970	4,809,919,244	4,484,820,743
ค่าใช้จ่ายในการขาย	112,035,293	97,453,730	112,035,293	97,453,730
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	263,706,291	237,498,671	254,566,580	228,589,365
ค่าใช้จ่ายอื่น	17,238,325	20,076,859	17,118,178	19,930,075
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,181,658,517</b>	<b>4,820,956,230</b>	<b>5,193,639,295</b>	<b>4,830,793,913</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>432,473,344</b>	<b>510,515,507</b>	<b>427,054,815</b>	<b>526,636,201</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(22,454)	(449,847)	(22,397)	(449,847)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>432,450,890</b>	<b>510,065,660</b>	<b>427,032,418</b>	<b>526,186,354</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 22	(73,834,667)	(86,275,737)	(75,573,735)	(85,689,656)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>358,616,223</b>	<b>423,789,923</b>	<b>351,458,683</b>	<b>440,496,698</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์พนักงาน 18	(11,500,760)	(3,545,210)	(9,143,188)	(3,197,851)
ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์พนักงาน 22	2,643,187	599,355	1,828,638	500,927
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(8,857,573)</b>	<b>(2,945,855)</b>	<b>(7,314,550)</b>	<b>(2,696,924)</b>
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย 10	(844,697)	680,802	(844,697)	680,802
ภาษีเงินได้ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย 22	32,779	-	32,779	-
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(811,918)</b>	<b>680,802</b>	<b>(811,918)</b>	<b>680,802</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(9,669,491)</b>	<b>(2,265,053)</b>	<b>(8,126,468)</b>	<b>(2,016,122)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>348,946,732</b>	<b>421,524,870</b>	<b>343,332,215</b>	<b>438,480,576</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	358,615,685	423,790,015	351,458,683	440,496,698
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	538	(92)	-	-
	<u>358,616,223</u>	<u>423,789,923</u>	<u>351,458,683</u>	<u>440,496,698</u>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	348,946,251	421,524,967	343,332,215	438,480,576
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	481	(97)	-	-
	<u>348,946,732</u>	<u>421,524,870</u>	<u>343,332,215</u>	<u>438,480,576</u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	1.79	1.76	2.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่										
	กำไรสะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	กำไรสะสมแล้ว			กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			กำไร (ขาดทุน) เปลี่ยนแปลง		การวัดมูลค่าใหม่		ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินและมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนเพื่อขาย	ในมูลค่าของ	การผูกพัน	รวมองค์ประกอบอื่น	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559	200,000,000	298,000,000	298,000,000	20,000,000	2,681,214,880	-	-	1,587,371	1,587,371	3,200,802,251	6,237
	-	-	-	-	423,790,015	680,802	680,802	(2,945,850)	(2,265,048)	421,524,967	(97)
	-	-	-	-	(205,459,887)	-	-	-	-	(205,459,887)	(1,342)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560	200,000,000	298,000,000	298,000,000	20,000,000	2,899,545,008	680,802	680,802	(1,358,479)	(677,677)	3,416,867,331	4,798
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560	200,000,000	298,000,000	298,000,000	20,000,000	2,899,545,008	680,802	680,802	(1,358,479)	(677,677)	3,416,867,331	4,798
	-	-	-	-	358,615,685	(811,918)	(811,918)	(8,857,516)	(9,669,434)	348,946,251	481
	-	-	-	-	(169,519,831)	-	-	-	-	(169,519,831)	(287)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561	200,000,000	298,000,000	298,000,000	20,000,000	3,088,640,862	(131,116)	(131,116)	(10,215,995)	(10,347,111)	3,596,293,751	4,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		432,450,890	510,065,660	427,032,418
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	13, 14	295,388,705	310,487,769	282,508,918
ค่าตัดจำหน่าย	15	5,565,248	5,620,197	4,380,637
ผลขาดทุน (กลับรายการ) ค่าเพื่อสินค้าล้ำสมัย	9	4,691,436	(697,204)	4,691,436
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและ				
การจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		4,681,360	(1,278,843)	4,681,360
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์		-	185,015	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		589,720	(651,131)	589,720
รายได้เงินปันผล	11, 12	-	(45,914,000)	(6,999,713)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(15,276,888)	(4,205,171)	(15,178,617)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		22,454	449,706	22,396
ผลประโยชน์พนักงาน	18	24,356,789	20,290,288	22,381,355
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		24,774,270	(142,538,156)	25,049,954
สินค้าคงเหลือ		(141,077,824)	(35,592,566)	(138,213,363)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,872,378	(699,190)	3,639,236
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,373,403	1,828,883	4,373,403
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		188,571,239	138,270,687	184,747,469
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(228,491)	(1,486,705)	(492,379)
จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	18	(8,487,177)	(2,483,976)	(8,487,177)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
รับดอกเบี้ย		5,035,085	2,253,986	4,928,692
จ่ายดอกเบี้ย		(22,454)	(449,847)	(22,396)
จ่ายภาษีเงินได้		(79,112,793)	(116,848,671)	(79,112,793)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
		748,167,350	636,606,731	720,520,556

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	244,073,432	720,530,260	240,002,005	690,660,482
ซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	10 (1,044,070,861)	(1,362,654,524)	(1,044,070,861)	(1,362,654,524)
เงินสัรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้	10 217,269,400	616,000,000	217,269,400	616,000,000
เงินสัรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด	10 838,500,000	44,595,330	838,500,000	44,595,330
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(420,297,859)	(317,907,159)	(402,083,385)	(308,912,168)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	15 (3,346,199)	(3,613,769)	(1,938,000)	(3,578,069)
เงินสัรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,965,499	6,781,475	5,965,499	6,643,909
รับเงินปันผล	11, 12 -	45,914,000	6,999,713	69,912,658
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(161,906,588)</b>	<b>(250,354,387)</b>	<b>(139,355,629)</b>	<b>(247,332,382)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	-	(2,533,014)	-	(2,533,014)
จ่ายเงินปันผล	27 (169,520,118)	(205,461,229)	(169,519,831)	(205,459,887)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(169,520,118)</b>	<b>(207,994,243)</b>	<b>(169,519,831)</b>	<b>(207,992,901)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>416,740,644</b>	<b>178,258,101</b>	<b>411,645,096</b>	<b>159,895,680</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	406,228,379	227,970,278	382,734,981	222,839,301
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>822,969,023</b>	<b>406,228,379</b>	<b>794,380,077</b>	<b>382,734,981</b>

## รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	102,247,468	70,913,282	116,836,175	80,902,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา: เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการการผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะ และอุปกรณ์สำหรับการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่ทำให้ผู้ใช้งบการเงินเข้าใจรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - รายการบรรทัดที่ระบุใน TAS 1 อาจจำเป็นต้องแสดงแยกจากกัน หากเกี่ยวข้องต่อความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้ยังมีแนวปฏิบัติใหม่ของการใช้การรวมยอด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย – ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ 1) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่ามูลค่าเสื่อมราคาที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้นั้นไม่เหมาะสมและ 2) แก้ไขขอบเขตให้พืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตรรวมอยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นสำหรับการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์หลังออกจากงานว่าให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินโดยพิจารณาจากสกุลเงินของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากงานเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ ได้กำหนดให้มีความชัดเจนถึงความหมายของการอ้างอิงในมาตรฐานไปยัง “ข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล หรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ว่ากิจการที่ใช้ประโยชน์ของข้อผ่อนปรนนี้จะต้องอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลไปถึงยังรายงานอื่นที่มีข้อมูลดังกล่าวอย่างเฉพาะเจาะจง โดยที่ผู้ใช้งบการเงินต้องสามารถเข้าถึงรายงานอื่นที่มีข้อมูลนั้นในลักษณะและเวลาเดียวกันกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อสันนิษฐานนี้อาจตกไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัวดของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ 1) ข้อยกเว้นในการจัดทำงานการเงินรวมว่าให้ใช้กับกิจการที่เป็นบริษัทใหญ่ขึ้นกลางที่เป็นบริษัทย่อยของกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนด้วยเหมือนกัน และ 2) กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนจะต้องนำบริษัทย่อยที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนและบริษัทย่อยดังกล่าวให้บริการหรือมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน มารวมในการจัดทำงานการเงินรวมด้วย

กลุ่มกิจการได้ศึกษาติดตามมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อ

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ รอคัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อกำหนดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอคัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอคัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอคัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ และผู้บริหารของ

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15                      เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ได้ให้ข้อกำหนดสำหรับการรับรู้รายได้ โดยให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้แทนมาตรฐานต่อไปนี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)                      เรื่อง รายได้

หลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า

- รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้ถูกนำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม
- กิจการรับรู้รายได้เพื่อแสดงการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้าในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้น ๆ

กิจการรับรู้รายได้ตามหลักการสำคัญตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ขั้นตอนที่แรก : ระบุนิติสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ขั้นตอนที่สอง : ระบุนิติสัญญาที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- ขั้นตอนที่สาม : กำหนดราคาของรายการ
- ขั้นตอนที่สี่ : ปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา
- ขั้นตอนที่ห้า : รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

- 2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดโดยมีข้ออนุโลมหรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกสำหรับรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ผู้บริหารกำลังอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบในรายละเอียดจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก โดยจะทำการพิจารณาผลกระทบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ถ้ามี)

- การรับประกันที่ขยายเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากการรับประกันตามปกติ ซึ่งจะต้องรับรู้เป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากอีกประการหนึ่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้กิจการต้องเลื่อนการรับรู้รายได้ส่วนดังกล่าวออกไปจนกว่าภาระที่ต้องปฏิบัติดังกล่าวจะเสร็จสิ้น
- รายการฝากขายซึ่งการรับรู้รายได้จะพิจารณาจากการโอนอำนาจการควบคุมมากกว่าการพิจารณาจากการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทน
- การบัญชีสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้กิจการปฏิบัติตามสัญญา - ต้นทุนที่เคยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอาจต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
- สิทธิในการคืน - มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 กำหนดให้แยกการแสดงผลค่าได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและหนี้สินเงินคืนในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ขอลดลงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อที่ 11

#### (2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

## (1) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินไทยบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

## (2) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่าหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

## 2.5 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน คือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะคิดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อที่ 28

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าออกแบบ ค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิต ซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ส้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

**บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561****2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)****2.9 เงินลงทุน**

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท ได้แก่ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนดัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม (ถ้ามี) ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้น จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

10 ปี

อาคารและส่วนปรับปรุง

5 - 20 ปี

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ ต้นทุนดังกล่าวจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละชนิดให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 20 ปี
เครื่องจักร	2 - 20 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.12 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.14 สัญญาเช่า

**สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า**

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

**สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า**

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีการผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทไม่มีการผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระสำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และไว้รวมอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้น่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระ จะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าธุรกรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการ สำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้งจนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการแสดงไว้ในหมายเหตุข้อที่ 6

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่ง ได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงจากการลงทุนและเงินฝาก แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และการลงทุนของสภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

## 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เยนญี่ปุ่น และยูโร และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต และการรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน

บริษัทในกลุ่มกิจการใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าโดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่กลุ่มกิจการทำไว้โดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอกจะระบุไว้ในระดับกลุ่มกิจการว่าเป็นการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเฉพาะในเรื่องสินทรัพย์ หนี้สิน หรือรายการธุรกรรมในอนาคต

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น และเงินลงทุนเพื่อขาย และเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างเป็นสาระสำคัญ

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เป็นปกติด้านการให้สินเชื่อที่เป็นปกติที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มกิจการมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จาก การที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนและการฝากเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงต่อราคาตลาด (Market risks) ในฐานะที่เป็นผู้ลงทุนในตราสารทางการเงิน และความเสี่ยงจากฐานะการเงินของผู้ที่ออกตราสารที่ลงทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้มีการกระจายเงินลงทุนและเงินฝากไว้ในสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือตามนโยบายการลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและกรอบการลงทุนเกี่ยวกับประเภทและสัดส่วนการลงทุน มีดังนี้

##### หน่วยลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund)

ประเภทการลงทุน	สัดส่วนการลงทุน
หลักทรัพย์รัฐบาล หุ้นกู้ หรือพันธบัตร	ลงทุนได้ไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน
ทรัพย์สินประเภทหน่วย Collective Investment Scheme (CIS)	ลงทุนได้เฉพาะกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund) เท่านั้น

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งเป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้อัตราที่สิ้นสุดเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้อัตราที่สิ้นสุดเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะถูกรับรู้ในงบการเงินต่อเมื่อมีการจ่ายชำระ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อที่ 28

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

##### (ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการ ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

##### (ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือเหล่านั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

##### (ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือเหล่านั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้ :

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน;
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชี อาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิด การปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### 4.1 สินค้ำคงเหลือ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมิน ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้การประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้น ในอดีต กำหนดให้สินค้ำคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ ล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจาก สภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้ำคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้า เสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น เพื่อให้สินค้ำนั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

##### 4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซาก มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการ ขายหรือเลิกใช้

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

##### 4.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และอายุเกษียณ การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18

##### 4.4 เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วยลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งหน่วยลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ หน่วยลงทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 6 ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบัน คือ การผลิตและจัดจำหน่ายยานยนต์และชิ้นส่วนอิลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน คือ ปัจจัยด้านเขตภูมิศาสตร์ โดยแยกเป็นสองส่วนงานที่รายงานได้แก่ (1) ในประเทศ และ (2) ต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	4,083,627,277	1,478,781,108	5,562,408,385
ต้นทุนขายและบริการ	(3,585,362,531)	(1,203,316,077)	(4,788,678,608)
กำไรขั้นต้น	498,264,746	275,465,031	773,729,777
รายได้อื่น			51,723,476
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(112,035,293)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(263,706,291)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(17,238,325)
ต้นทุนทางการเงิน			(22,454)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			432,450,890
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(73,834,667)
กำไรสุทธิสำหรับปี			358,616,223

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 6 ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560			
รายได้จากการขายและบริการ	3,840,913,062	1,391,652,124	5,232,565,186
ต้นทุนขายและบริการ	(3,363,892,466)	(1,102,034,504)	(4,465,926,970)
กำไรขั้นต้น	477,020,596	289,617,620	766,638,216
รายได้อื่น			52,992,551
รายได้เงินปันผล			45,914,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย			(97,453,730)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(237,498,671)
ค่าใช้จ่ายอื่น			(20,076,859)
ต้นทุนทางการเงิน			(449,847)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			510,065,660
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(86,275,737)
กำไรสุทธิสำหรับปี			423,789,923

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	65,000	43,281	50,000	28,281
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม				
- ออมทรัพย์	218,203,584	110,353,394	211,708,155	102,706,700
- กระแสรายวัน	12,615,667	7,803,692	1,619,897	-
- ประจํา	592,084,772	288,028,012	581,002,025	280,000,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	822,969,023	406,228,379	794,380,077	382,734,981

## เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม				
- ออมทรัพย์	0.10 - 0.40	0.10 - 0.50	0.10 - 0.40	0.10 - 0.50
- ประจํา	1.08 - 1.22	1.08	1.08 - 1.22	1.08

เงินฝากประจำประกอบด้วยเงินฝากประจำกับธนาคารระยะเวลา 11 วันและ 3 เดือน (พ.ศ. 2560 : เงินฝากประจำกับธนาคารระยะเวลา 7 วันและ 3 เดือน)

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 24)	444,160,068	421,285,227	446,442,117	422,262,416
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	550,387,106	597,474,889	547,311,743	597,474,889
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	992,379,399	1,016,592,341	991,586,085	1,017,569,530
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,926,629	5,856,673	4,211,021	5,014,423
รายได้ค้างรับ	423,558	987,530	365,306	962,903
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)	1,334,103	1,299,000	3,221,634	2,961,142
ลูกหนี้อื่น	45,450	1,205,836	45,450	21,301
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	999,109,139	1,025,941,380	999,429,496	1,026,529,299

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	443,047,069	420,031,049	445,329,118	421,008,238
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	1,112,999	1,254,178	1,112,999	1,254,178
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	-	-	-	-
	444,160,068	421,285,227	446,442,117	422,262,416

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	537,849,959	593,061,658	534,794,520	593,061,658
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	10,044,636	2,245,456	10,024,712	2,245,456
ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน	324,736	-	324,736	-
ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระเกิน 12 เดือน	2,167,775	2,167,775	2,167,775	2,167,775
	550,387,106	597,474,889	547,311,743	597,474,889
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)	(2,167,775)
	548,219,331	595,307,114	545,143,968	595,307,114
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>992,379,399</b>	<b>1,016,592,341</b>	<b>991,586,085</b>	<b>1,017,569,530</b>

## 9 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	246,394,250	192,409,069	246,211,106	192,403,519
งานระหว่างทำ	140,089,968	97,243,736	136,748,784	96,053,981
สินค้าสำเร็จรูป	135,989,306	115,997,361	135,989,306	115,997,361
อุปกรณ์และอะไหล่	50,920,319	49,920,041	48,652,794	48,187,954
สินค้าระหว่างทาง	76,485,119	53,230,932	76,485,119	53,230,932
	649,878,962	508,801,139	644,087,109	505,873,747
<b>หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - วัตถุดิบ</b>	(1,583,569)	(1,349,434)	(1,583,569)	(1,349,434)
<b>ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - สินค้าสำเร็จรูป</b>	(6,935,112)	(2,477,812)	(6,935,112)	(2,477,812)
<b>รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>641,360,281</b>	<b>504,973,893</b>	<b>635,568,428</b>	<b>502,046,501</b>

ระหว่างปีกลุ่มกิจการและบริษัทได้กลับรับรู้ผลขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 4,691,436 บาท (พ.ศ. 2560 : กลับรายการจำนวน 697,204 บาท)

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 10 เงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการและบริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่เป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี นโยบายการลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 3.1.5

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	702,739,996	-	702,739,996	-
การซื้อหลักทรัพย์	1,044,070,861	1,362,654,524	1,044,070,861	1,362,654,524
การจำหน่ายหลักทรัพย์	(217,269,400)	(46,903,479)	(217,269,400)	(46,903,479)
เงินลงทุนที่จำหน่ายเมื่อครบกำหนด	(838,500,000)	(616,000,000)	(838,500,000)	(616,000,000)
รายได้ดอกเบี้ย	10,847,522	2,308,149	10,847,522	2,308,149
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(844,697)	680,802	(844,697)	680,802
ณ วันที่ 30 กันยายน	701,044,282	702,739,996	701,044,282	702,739,996

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในตราสารหนี้	701,044,282	702,739,996	701,044,282	702,739,996
	701,044,282	702,739,996	701,044,282	702,739,996

มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยมูลค่าสุทธิธรรมดังกล่าวถูกวัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิธรรม (หมายเหตุ 3.3)

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561		
			และ 30 กันยายน พ.ศ. 2560		
			สัดส่วนความ ทุนจดทะเบียน	เป็นเจ้าของ ร้อยละ	เงินลงทุน บาท
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ไทย	10,050,000	99.99	10,049,930
บริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผลิต ซ่อมแซม และตัดแปลง แม่พิมพ์โลหะ	ไทย	10,000,000	99.99	9,999,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย					20,049,230

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตรา 1 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 3 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 ของบริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตรา 40 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมเป็นเงินปันผลจำนวน 4 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2559 ในอัตรา 1.67 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 1.46 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.21 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 5 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัท คิน โนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2559 ในอัตรา 190 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 102.96 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 87.04 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 19 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2560

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561		
			และ 30 กันยายน พ.ศ. 2560		
			สัดส่วนความเป็น		
			ทุนจดทะเบียน	เจ้าของ	เงินลงทุน
			บาท	ร้อยละ	บาท
บริษัท อินเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	ผลิตยางนอก ขางใน สำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยาง		12.5 ล้าน		
	อุตสาหกรรม	เวียดนาม	ดอลลาร์สหรัฐฯ	8	30,781,799
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					30,781,799

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัทจำกัด โดยที่บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นอย่างไม่มีสาระสำคัญ ส่งผลให้กลุ่มกิจการไม่มีอำนาจในการควบคุมและตัดสินใจในบริษัทผู้ถูกลงทุน และได้แสดงมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัท อินเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด ได้ทำการประกาศจ่ายเงินปันจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2558 โดยกลุ่มกิจการได้สิทธิรับเงินปันผลเป็นจำนวน 28,697 ล้านบาทเวียดนาม (ประมาณ 45.91 ล้านบาท) โดยได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	9,020,819	11,371,497	20,392,316
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,566,737)	(10,566,737)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	804,760	9,825,579
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	804,760	9,825,579
การโอนย้ายไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	(554,571)	(554,571)
ค่าเสื่อมราคา	-	(46,100)	(46,100)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	204,089	9,224,908
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	9,020,819	10,789,123	19,809,942
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,585,034)	(10,585,034)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	204,089	9,224,908

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	9,020,819	10,789,123	19,809,942
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,585,034)	(10,585,034)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	204,089	9,224,908
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,020,819	204,089	9,224,908
การโอนย้ายไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)			
- ราคาทุน	-	(4,295,600)	(4,295,600)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	4,295,600	4,295,600
ค่าเสื่อมราคา	-	(18,297)	(18,297)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,020,819	185,792	9,206,611
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	9,020,819	6,493,523	15,514,342
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,307,731)	(6,307,731)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,020,819	185,792	9,206,611

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	9,564,949	21,252,507	30,817,456
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,186,659)	(20,186,659)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	1,065,848	10,630,797
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	1,065,848	10,630,797
การโอนย้ายไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)	-	(554,571)	(554,571)
ค่าเสื่อมราคา	-	(81,768)	(81,768)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	429,509	9,994,458
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	9,564,949	20,670,133	30,235,082
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,240,624)	(20,240,624)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	429,509	9,994,458

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	
	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	9,564,949	20,670,133	30,235,082
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,240,624)	(20,240,624)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	429,509	9,994,458
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	9,564,949	429,509	9,994,458
การโอนย้ายไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)			
- ราคาทุน	-	(4,362,630)	(4,362,630)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	4,362,116	4,362,116
ค่าเสื่อมราคา	-	(46,828)	(46,828)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	9,564,949	382,167	9,947,116
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	9,564,949	16,307,503	25,872,452
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,925,336)	(15,925,336)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,564,949	382,167	9,947,116

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	15,825,000	15,825,000	19,677,500	19,677,500
อาคารและส่วนปรับปรุง	16,448,000	15,058,000	24,588,720	23,180,587
	32,273,000	30,883,000	44,266,220	42,858,087

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า (หมายเหตุ 3.3)

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 24)	1,416,000	1,416,000	4,342,244	4,295,100
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิด				
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	18,297	46,100	46,828	81,768
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ก่อให้เกิด				
รายได้ค่าเช่าสำหรับปี	-	-	-	-
	1,434,297	1,462,100	4,389,072	4,376,868

บริษัท อินว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ		อาคารและ		เครื่องจักร		เครื่องมือเครื่องใช้		เครื่องตกแต่ง	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	โรงงาน	ติดตั้งและอุปกรณ์	ส่วนปรับปรุง
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559										
ราคาทุน	203,372,775	867,320,733	2,576,939,830	1,766,297,473	119,378,904	55,660,736	74,149,466	5,663,119,917		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,609,605)	(579,825,625)	(1,753,254,120)	(1,548,166,422)	(99,307,328)	(40,448,172)	-	(4,063,611,272)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	160,763,170	287,495,108	823,685,710	218,131,051	20,071,576	15,212,564	74,149,466	1,599,508,645		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	160,763,170	287,495,108	823,685,710	218,131,051	20,071,576	15,212,564	74,149,466	1,599,508,645		
ซื้อสินทรัพย์	3,739,839	10,685,142	74,035,603	86,863,944	8,103,177	12,592,737	147,185,054	343,205,496		
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(345,203)	(4,841,547)	(475,446)	(42,357)	(1,128,562)	-	(6,833,115)		
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(111,863)	(574,748)	(20,644,433)	(31,957)	(15,649)	(2)	-	(21,378,652)		
การโอนย้ายจากสิ่งหกริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	554,571	-	-	-	-	-	554,571		
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	1,527,894	8,712,787	96,425,413	9,851,245	23,500	-	(116,540,839)	-		
ค่าเสื่อมราคา	(7,247,966)	(36,644,497)	(146,670,872)	(103,106,484)	(10,270,882)	(6,500,968)	-	(310,441,669)		
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	158,671,074	269,883,160	821,989,874	211,232,353	17,869,365	20,175,769	104,793,681	1,604,615,276		
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560										
ราคาทุน	204,291,878	875,844,409	2,641,978,377	1,754,208,742	114,707,770	59,219,220	104,793,681	5,755,044,077		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(45,620,804)	(605,961,249)	(1,819,988,503)	(1,542,976,389)	(96,838,405)	(39,043,451)	-	(4,150,428,801)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	158,671,074	269,883,160	821,989,874	211,232,353	17,869,365	20,175,769	104,793,681	1,604,615,276		

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง บาท	เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน บาท		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท		รวม บาท	
			เครื่องจักร บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	158,671,074	269,883,160	821,989,874	211,232,353	17,869,365	20,175,769	104,793,681	1,604,615,276		
ซื้อสินทรัพย์	1,688,141	25,376,749	134,082,915	86,786,983	16,943,136	6,813,761	179,940,359	451,632,044		
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	(10,609)	(960,951)	(8,280,575)	(965,224)	(145,040)	(41,305)	-	(10,403,704)		
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(10)	(189,176)	(45,822)	(8,148)	-	-	(243,156)		
การโอนย้ายจากสิ่งทรมิตรทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	4,295,600	-	-	-	-	-	4,295,600		
- ราคาทุน	-	(4,295,600)	-	-	-	-	-	(4,295,600)		
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	5,419,514	105,571,275	10,859,442	7,106,500	1,223,364	(130,180,095)	-		
ค่าเสื่อมราคา	(7,487,784)	(37,134,110)	(149,382,932)	(84,538,191)	(10,525,578)	(6,301,813)	-	(293,370,408)		
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	152,860,822	262,584,352	903,791,381	223,329,541	31,240,235	21,869,776	154,553,945	1,750,230,052		
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	205,913,020	904,147,223	2,714,617,499	1,822,238,739	133,875,607	66,771,579	154,553,945	6,002,117,612		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(53,052,198)	(641,562,871)	(1,810,826,118)	(1,598,909,198)	(102,635,372)	(44,901,803)	-	(4,251,887,560)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	152,860,822	262,584,352	903,791,381	223,329,541	31,240,235	21,869,776	154,553,945	1,750,230,052		

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 278,543,017 บาท (พ.ศ. 2560 : 293,715,919 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 16,827,391 บาท (พ.ศ. 2560 : 16,725,750 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

14 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)**

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ต้นและ	อาคารและ	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์		
ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	ติดตั้งและอุปกรณ์	ระหว่างก่อสร้าง		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559						
ราคาทุน	202,828,645	845,318,140	2,392,842,682	1,729,490,552	53,746,285	5,385,367,162
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,609,605)	(560,728,227)	(1,622,350,905)	(1,515,930,449)	(39,072,466)	(3,858,731,499)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	160,219,040	284,589,913	770,491,777	213,560,103	14,673,819	1,526,635,663
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	160,219,040	284,589,913	770,491,777	213,560,103	14,673,819	1,526,635,663
ซื้อสินทรัพย์	3,739,839	10,330,076	70,782,441	85,220,397	12,592,737	334,708,723
การจำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	(345,203)	(4,841,547)	(475,428)	(1,090,945)	(6,795,475)
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(111,863)	(574,748)	(20,599,784)	(31,957)	(2)	(21,334,003)
การโอนย้ายจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	554,571	-	-	-	554,571
การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	1,527,894	8,712,787	87,874,352	9,851,245	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(7,247,966)	(35,449,361)	(137,758,839)	(101,258,291)	(6,333,800)	(297,509,719)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	158,126,944	267,818,035	765,948,400	206,866,069	19,841,809	1,536,259,760
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	203,747,749	853,486,750	2,446,346,006	1,716,435,172	57,654,289	5,470,818,198
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(45,620,805)	(585,668,715)	(1,680,397,606)	(1,509,569,103)	(37,812,480)	(3,934,558,438)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	158,126,944	267,818,035	765,948,400	206,866,069	19,841,809	1,536,259,760

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร		เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
158,126,944	267,818,035	765,948,400		206,866,069	16,819,292	19,841,809	100,839,211	1,536,259,760	
1,688,141	24,593,003	124,746,725		86,160,920	16,026,066	6,397,888	178,404,080	438,016,823	
(10,609)	(960,952)	(8,280,575)		(965,224)	(145,040)	(41,303)	-	(10,403,703)	
-	(11)	(189,175)		(45,822)	(8,147)	-	-	(243,155)	
-	4,362,630	-	-	-	-	-	-	4,362,630	
-	(4,362,116)	-	-	-	-	-	-	(4,362,116)	
-	5,408,714	102,134,103		10,110,106	7,106,500	92,523	(124,851,946)	-	
(7,487,784)	(36,201,023)	(140,177,772)		(82,835,749)	(9,734,038)	(6,025,724)	-	(282,462,090)	
152,316,692	260,658,280	844,181,706		219,290,300	30,064,633	20,265,193	154,391,345	1,681,168,149	
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>									
ราคาทุน	881,062,046	2,506,211,768		1,783,089,770	110,577,688	63,659,936	154,391,345	5,704,361,443	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(620,403,766)	(1,662,030,062)		(1,563,799,470)	(80,513,055)	(43,394,743)	-	(4,023,193,294)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	260,658,280	844,181,706		219,290,300	30,064,633	20,265,193	154,391,345	1,681,168,149	

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 266,702,328 บาท (พ.ศ. 2560 : 281,796,225 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 15,759,762 บาท (พ.ศ. 2560 : 15,713,494 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไร  
 ขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

15 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559</b>		
ราคาทุน	79,823,722	51,302,399
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,617,590)	(20,919,735)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	37,206,132	30,382,664
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	37,206,132	30,382,664
ซื้อสินทรัพย์	3,613,769	3,578,069
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(185,015)	(185,015)
ค่าตัดจำหน่าย	(5,620,197)	(4,188,608)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	35,014,689	29,587,110
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560</b>		
ราคาทุน	83,164,088	54,607,065
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(48,149,399)	(25,019,955)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	35,014,689	29,587,110

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 15 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	35,014,689	29,587,110
ซื้อสินทรัพย์	3,346,199	1,938,000
ค่าตัดจำหน่าย	(5,565,248)	(4,380,637)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	32,795,640	27,144,473
<b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>		
ราคาทุน	86,510,287	56,545,065
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(53,714,647)	(29,400,592)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	32,795,640	27,144,473

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 675,965 บาท (พ.ศ. 2560 : 673,592 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 4,889,283 บาท (พ.ศ. 2560 : 4,946,605 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 4,380,637 บาท (พ.ศ. 2560 : 4,188,608 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ก) บริษัทและบริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเป็นสินทรัพย์				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	4,057,873	5,072,291	4,056,859	3,709,933
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	42,040,646	32,875,062	38,485,248	32,875,062
	46,098,519	37,947,353	42,542,107	36,584,995
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(455,056)	(408,199)	(435,177)	(408,199)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(5,405,761)	(5,941,996)	(5,310,977)	(5,847,212)
	(5,860,817)	(6,350,195)	(5,746,154)	(6,255,411)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)	40,237,702	31,597,158	36,795,953	30,329,584
ข) บริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเป็นหนี้สิน				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	233,298	212,444	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	619,949	-	-	-
	853,247	212,444	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	6,255	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(1,808,538)	(2,037,791)	-	-
	(1,802,283)	(2,037,791)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)	(949,036)	(1,825,347)	-	-

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินแสดงฐานะสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดในแต่ละบริษัทของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงหักกลบลบกันในกรณีที่ในทางกฎหมายเป็นภาษี ซึ่งจัดเก็บโดยหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งในกรณีนี้คือกรมสรรพากร

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)</b>				
ยอดยกมา	31,597,158	25,546,507	30,329,584	25,063,574
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	6,234,472	5,439,512	4,604,952	4,765,083
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,406,072	611,139	1,861,417	500,927
ยอดยกไป	40,237,702	31,597,158	36,795,953	30,329,584
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)</b>				
ยอดยกมา	(1,825,347)	(1,246,786)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	606,416	(566,777)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	269,895	(11,784)	-	-
ยอดยกไป	(949,036)	(1,825,347)	-	-

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,068	(1,068)	-
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,107,884	1,529,543	-
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,939,878	4,620,306	2,643,188
	38,048,830	6,148,781	2,643,188
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	-	32,779
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(323,645)	219,412	-
อาคารและอุปกรณ์	(7,953,374)	472,695	-
	(8,277,019)	692,107	32,779
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	29,771,811	6,840,888	2,675,967
			39,288,666

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	รายการที่รับรู้ใน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2559	กำไรหรือขาดทุน	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	25,968	(24,900)	-
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,555,800	(447,916)	-
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,070,150	5,270,373	599,355
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	582,280	(582,280)	-
	33,234,198	4,215,277	599,355
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(462,614)	138,969	-
อาคารและอุปกรณ์	(8,471,863)	518,489	-
	(8,934,477)	657,458	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	24,299,721	4,872,735	599,355

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 ตุลาคม	รายการที่รับรู้ใน	30 กันยายน
	พ.ศ. 2560	กำไรหรือขาดทุน	พ.ศ. 2561
	บาท	เปิดเสรีอื่น	บาท
		บาท	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	1,067	(1,067)	-
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,107,883	1,529,544	-
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32,476,045	2,599,997	1,828,638
	36,584,995	4,128,474	1,828,638
			42,542,107
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	32,779
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(323,645)	219,412	-
อาคารและอุปกรณ์	(5,931,766)	257,066	-
	(6,255,411)	476,478	32,779
			(5,746,154)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	30,329,584	4,604,952	1,861,417
			36,795,953

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560
		รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	
			บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25,967	(24,900)	-
ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น	4,555,799	(447,916)	-
ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,212,512	4,762,606	500,927
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	582,281	(582,281)	-
	32,376,559	3,707,509	500,927
			36,584,995
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน	(462,614)	138,969	-
อาคารและอุปกรณ์	(6,850,371)	918,605	-
	(7,312,985)	1,057,574	-
			(6,255,411)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	25,063,574	4,765,083	500,927
			30,329,584

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการ ตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มกิจการ ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีภาระภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มกิจการ

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)	242,631,980	195,951,802	244,150,336	197,348,144
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	666,275,015	516,409,957	659,377,903	512,854,053
เจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)	1,154,655	1,949,216	33,918,555	30,861,869
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	170,156,954	160,280,598	149,674,708	139,618,128
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	3,057,790	9,240,845	3,057,790	9,240,845
เจ้าหนี้อื่น	136,677,649	114,340,113	136,143,989	114,340,113
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>1,219,954,043</b>	<b>998,172,531</b>	<b>1,226,323,281</b>	<b>1,004,263,152</b>

ยอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
โบนัสค้างจ่าย	140,568,608	123,542,772	125,723,230	110,114,030
ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาของพนักงานค้ำนำส่ง	9,869,741	8,774,359	8,061,015	6,998,169
สวัสดิการพนักงานค้างจ่าย	6,568,601	6,806,784	6,568,601	6,806,784
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	13,150,004	21,156,683	9,321,862	15,699,145
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>	<b>170,156,954</b>	<b>160,280,598</b>	<b>149,674,708</b>	<b>139,618,128</b>

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน และเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา	179,805,700	158,454,178	162,090,408	143,016,106
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,492,552	14,675,147	14,025,627	13,285,618
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,318,103	5,615,141	5,698,068	5,074,809
ต้นทุนบริการในอดีต	2,546,134	-	2,657,660	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน				
(ผลกำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ประชากรศาสตร์	(20,535,446)	3,545,210	(17,829,308)	3,197,851
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	34,731,011	-	30,015,728	-
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(2,694,805)	-	(3,043,232)	-
	11,500,760	3,545,210	9,143,188	3,197,851
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(8,487,177)	(2,483,976)	(8,487,177)	(2,483,976)
ณ วันที่ 30 กันยายน	207,176,072	179,805,700	185,127,774	162,090,408

## บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	193,129,178	176,260,490	173,326,926	158,892,557
ต้นทุนการบริการในอดีต	2,546,134	-	2,657,660	-
การวัดมูลค่าใหม่	11,500,760	3,545,210	9,143,188	3,197,851
รวม	207,176,072	179,805,700	185,127,774	162,090,408

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,492,552	14,675,147	14,025,627	13,285,618
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	6,318,103	5,615,141	5,698,068	5,074,809
ต้นทุนการบริการในอดีต	2,546,134	-	2,657,660	-
รวม	24,356,789	20,290,288	22,381,355	18,360,427

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่				
(ผลกำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ				
สมมติด้านประชากรศาสตร์	(20,535,446)	3,545,210	(17,829,308)	3,197,851
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	34,731,011	-	30,015,728	-
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(2,694,805)	-	(3,043,232)	-
รวม	11,500,760	3,545,210	9,143,188	3,197,851

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายจำนวน 19,163,141 บาท (พ.ศ. 2560 : 16,070,848 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 5,193,648 บาท (พ.ศ. 2560 : 4,219,440 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าใช้จ่ายจำนวน 17,222,032 บาท (พ.ศ. 2560 : 14,140,987 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 5,159,323 บาท (พ.ศ. 2560 : 4,219,440 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

กลุ่มกิจการบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	3.0	3.5	3.0	3.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0 - 7.0	4.0 - 7.0	5.0 - 7.0	4.0 - 7.0
อัตราเงินเพื่อทองคำ	3.0	3.0	3.0	3.0
ราคาทองคำ	20,000 บาท	19,000 บาท	20,000 บาท	19,000 บาท
เกษียณอายุ	58 ปี	58 ปี	58 ปี	58 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 6	ลดลง 11,885,130 บาท
	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้น 12,962,076 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11	เพิ่มขึ้น 23,229,512 บาท
	ลดลง ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 9	ลดลง 18,991,641 บาท

บริษัท อินเว ธิเบอรั (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

# 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2561 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (ร้อยละ)	การเปลี่ยนแปลงของ ภาระผูกพัน (บาท)
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 6	ลดลง 10,434,976 บาท
	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6	เพิ่มขึ้น 11,374,806 บาท
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11	เพิ่มขึ้น 20,092,021 บาท
	ลดลง ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 9	ลดลง 16,324,639 บาท

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ซึ่งในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 12 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีกรคิดลด:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี	14,219,922	-	13,048,362	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 5 ปี	19,267,424	15,266,507	18,947,553	15,266,507
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี	272,354,685	231,729,312	239,601,592	205,757,109
	305,842,031	246,995,819	271,597,507	221,023,616

## บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 19 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า		รวม
		หุ้นสามัญ บาท	หุ้นสามัญ บาท	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2559	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2560	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561	200,000,000	200,000,000	298,000,000	498,000,000

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2560 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น (พ.ศ. 2560 : 1 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 20 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองดังกล่าวเป็นทุนสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,747,529,494	2,588,037,065	2,733,379,737	2,578,233,380
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	62,838,176	11,348,266	60,686,748	11,512,720
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13 และ 14)	295,388,705	310,487,769	282,508,918	297,591,487
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	857,592,089	786,901,557	775,040,417	712,879,591
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	23,302,010	19,928,077	23,302,010	19,928,077
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 15)	5,565,248	5,620,197	4,380,637	4,188,608
ค่าเช่า	7,184,675	2,399,261	4,108,831	4,041,811
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	657,994,460	515,795,733	650,526,440	515,795,733
ค่าสาธารณูปโภค	159,339,062	152,645,746	151,171,603	144,876,401
ค่าขนส่ง	77,373,467	70,299,427	77,373,467	69,916,400
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	114,457,886	104,470,358	109,334,080	102,224,119
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	49,058,945	50,459,312	48,982,423	50,355,383
ค่าเบี้ยประกันภัย	17,041,184	17,232,857	16,586,067	16,654,531

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	80,675,555	91,148,472	80,178,687	90,454,739
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16)	(6,840,888)	(4,872,735)	(4,604,952)	(4,765,083)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	73,834,667	86,275,737	75,573,735	85,689,656

การกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	432,450,890	510,065,660	427,032,418	526,186,354
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	86,490,178	102,013,132	85,406,484	105,237,271
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษี				
หรือค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มขึ้น	(7,018,833)	(11,088,265)	(6,791,322)	(10,974,549)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	1,872,345	5,373,010	405,279	6,851,672
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(724,985)	-	-	-
กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(6,217,005)	(10,022,140)	(4,867,633)	(15,424,738)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(567,033)	-	1,420,927	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	73,834,667	86,275,737	75,573,735	85,689,656

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ของเงินลงทุนเพื่อขาย	(844,697)	32,779	(811,918)	680,802	-	680,802
การวัดมูลค่าใหม่ของการระ ผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	(11,500,760)	2,643,187	(8,857,573)	(3,545,210)	599,355	(2,945,855)
	(12,345,457)	2,675,966	(9,669,491)	(2,864,408)	599,355	(2,265,053)
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ของเงินลงทุนเพื่อขาย	(844,697)	32,779	(811,918)	680,802	-	680,802
การวัดมูลค่าใหม่ของการระ ผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	(9,143,188)	1,828,638	(7,314,550)	(3,197,851)	500,927	(2,696,924)
	(9,987,885)	1,861,417	(8,126,468)	(2,517,049)	500,927	(2,016,122)

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 23 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หมายเหตุ 19)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (บาท)	358,615,685	423,790,015	351,458,683	440,496,698
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้น (หุ้น)	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.79	2.12	1.76	2.20

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยกลุ่มลีสสระนุกูล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38.08 บริษัท อินเว รัมเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.30 และจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 27.62 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

	เงื่อนไขและหลักเกณฑ์
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาดหรือราคารับรองกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาค่าต้นทุนบวกกำไร
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบและแม่พิมพ์โลหะ	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย
ค่าโฆษณา	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกรับเก็บจากบุคคลภายนอก
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน	ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก

รายการค้าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,057,146	1,543,572
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,869,078,064	1,876,161,968	1,869,078,064	1,874,618,396
	<u>1,869,078,064</u>	<u>1,876,161,968</u>	<u>1,876,135,210</u>	<u>1,876,161,968</u>
<b>รายได้ค่าบริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>11,104,302</u>	<u>8,935,126</u>	<u>11,104,302</u>	<u>8,935,126</u>
<b>รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 13)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,926,244	2,879,100
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>1,416,000</u>	<u>1,416,000</u>	<u>1,416,000</u>	<u>1,416,000</u>
	<u>1,416,000</u>	<u>1,416,000</u>	<u>4,342,244</u>	<u>4,295,100</u>

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	6,999,713	23,998,658
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)	-	45,914,000	-	45,914,000
	-	45,914,000	6,999,713	69,912,658
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	741,603,660	579,899,412	741,603,660	579,899,412
<b>ซื้อแม่พิมพ์โลหะ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	46,908,850	36,020,839
<b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	160,194,049	97,119,969
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,489,840	1,961,421	-	-
	4,489,840	1,961,421	160,194,049	97,119,969
<b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	65,876,444	70,867,215	65,876,444	70,867,215
<b>ค่าโฆษณา</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,873,073	4,250,000	4,873,073	4,250,000
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	371,173	326,658	371,173	326,658
<b>ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,783,341	-

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

#### 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 4.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2557 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อย ต้องชำระค่าบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ขอลดลงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,383,506	977,188
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	444,160,068	421,285,227	444,058,611	421,285,228
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>444,160,068</b>	<b>421,285,227</b>	<b>446,442,117</b>	<b>422,262,416</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,887,531	1,662,142
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,334,103	1,299,000	1,334,103	1,299,000
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>1,334,103</b>	<b>1,299,000</b>	<b>3,221,634</b>	<b>2,961,142</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,558,562	1,422,829
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	242,631,980	195,951,802	242,591,774	195,925,315
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>242,631,980</b>	<b>195,951,802</b>	<b>244,150,336</b>	<b>197,348,144</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	33,469,700	29,618,453
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,154,655	1,949,216	448,855	1,243,416
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>1,154,655</b>	<b>1,949,216</b>	<b>33,918,555</b>	<b>30,861,869</b>

บริษัท อินเว ธิเบอเร (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	48,221,116	43,964,486	48,221,116	43,964,486
ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน	723,053	611,794	723,053	611,794
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	610,274	551,955	610,274	551,955
	49,554,443	45,128,235	49,554,443	45,128,235

## 25 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 20.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 20.96 ล้านบาท) เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ 0.32 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 0.34 ล้านบาท) เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม ในการอนุญาตให้ใช้ใบอนุญาตการใช้เครื่องหมายรับรองโดยผู้ออกใบอนุญาต

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกในการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

26 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท คินโนะ โอจิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัท ไออาร์ ซี (เอเซีย) รีล็กซ์ จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ลงวันที่	2277(1)/2554	1682(2)/2550	1211(4)/2548
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	27 เมษายน พ.ศ. 2553 ผลิตยางนอก รถจักรยานยนต์	12 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ผลิตแม่พิมพ์โลหะและ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ ผลิตเอง	16 มีนาคม พ.ศ. 2548 วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี  ได้รับ	8 ปี  ได้รับ	8 ปี  ได้รับ
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี			
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหัก ออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็น ระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1			
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อ ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าชิ้นแรก	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม พ.ศ. 2555	31 พฤษภาคม พ.ศ. 2553	31 ตุลาคม พ.ศ. 2555

## บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 26 การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้จากการขายของกลุ่มกิจการเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งการจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	91,217,281	92,860,622	1,387,563,827	1,298,791,502	1,478,781,108	1,391,652,124
การขายในประเทศ	71,682,687	87,832,595	4,011,944,590	3,753,080,467	4,083,627,277	3,840,913,062
	162,899,968	180,693,217	5,399,508,417	5,051,871,969	5,562,408,385	5,232,565,186
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ได้รับการส่งเสริม		ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จาก :						
การส่งออก	91,217,281	92,860,622	1,387,563,827	1,298,791,503	1,478,781,108	1,391,652,125
การขายในประเทศ	69,291,272	87,832,595	4,011,279,987	3,752,376,174	4,080,571,259	3,840,208,769
	160,508,553	180,693,217	5,398,843,814	5,051,167,677	5,559,352,367	5,231,860,894

## 27 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตรา 0.8476 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2023 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.6453 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 169.52 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2560 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2559 ในอัตรา 1.0273 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2330 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.7943 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 205.46 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 28 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วัตถุประสงค์เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.66	1.21	2.42	0.70
เยนญี่ปุ่น	10.56	144.47	103.19	203.57
ยูโร	0.04	-	-	-
สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	จำนวนที่ซื้อ
	ล้าน	ล้าน	ล้าน	ล้าน
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.66	1.21	2.42	0.70
เยนญี่ปุ่น	10.56	144.47	103.19	203.57
ยูโร	0.04	-	-	-

## มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก (กำไร)	327,858	343,878	327,858	343,878
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ (ขาดทุน)	(2,179,688)	(1,919,015)	(2,179,688)	(1,919,015)
สุทธิ	(1,851,830)	(1,575,137)	(1,851,830)	(1,575,137)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่ตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 3.3)

บริษัท อินเว ธิเบอรั (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561

## 28 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.67	2.35	2.67	2.35
เยนญี่ปุ่น	69.18	103.14	69.18	103.14
ยูโร	0.04	-	0.04	-
<b>หนี้สิน</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.70	1.10	3.70	1.10
เยนญี่ปุ่น	205.40	204.29	205.40	204.29

## 32 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2561 มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตรา 0.8965 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.1217 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.7748 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 179.31 ล้านบาท โดยบริษัท จะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป



บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานความยั่งยืน  
ประจำปี **2561**

## 02 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

- 02 แนวทางการจัดทำรายงาน
- 02 ขอบเขตการรายงาน
- 03 รางวัลแห่งความสำเร็จของ ไออาร์ซี
- 06 สารจากประธานกรรมการ

## 10 รู้จัก ไออาร์ซี

- 10 ทางสู่ความยั่งยืน

## 12 การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- 12 การประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน
- 15 การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 18 แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 18 การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 24 การบริหารความเสี่ยง

## 27 ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

## 30 ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

- 30 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- 33 การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม
- 35 นวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต
- 36 การบริหารลูกค้าสัมพันธ์
- 39 คุณภาพที่ไว้วางใจได้

## 41 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- 41 ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ
- 47 ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

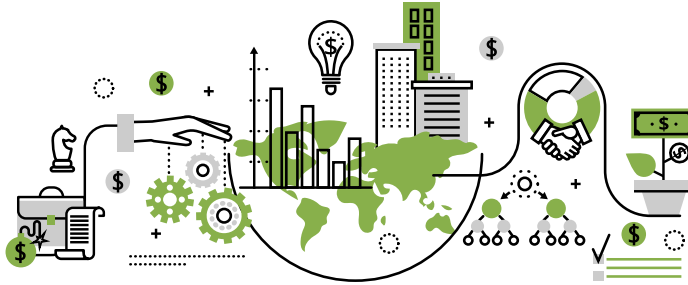
## 59 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- 59 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
- 65 การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน

## 67 สรุปผลการดำเนินงานเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

## 72 GRI Content Index

# เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้



## แนวทางการจัดทำรายงาน

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 ถือเป็นรายงานฉบับที่ 4 ที่ไออาร์ซี ได้จัดทำขึ้นเป็นประจำทุกปี ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiatives: GRI) โดยเนื้อหาจะครอบคลุมการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนของไออาร์ซี ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวทางการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) และด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของไออาร์ซี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 โดยมุ่งเป้าสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปีนี้อีอาร์ซียังคงนำ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศ ในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับบริบทของแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับสากล



## ขอบเขตการรายงาน

การรายงานพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ จากสายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes) และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts) ที่ดำเนินการผลิตอยู่ ณ โรงงานรังสิต และโรงงานวังน้อย ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยรายงานข้อมูลด้านการเงิน (Financial Report) และรายงานข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่การเงิน (Non-Financial Report)

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ทำขึ้นเพื่อเป็นหนึ่งช่องทาง ที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทำความเข้าใจว่า องค์กร มีการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืนอย่างไร นอกเหนือจากเนื้อหาบางส่วนดังที่แสดงในรายงาน ประจำปี 2561

โดยผู้ที่สนใจสามารถดาวน์โหลดรายงานฉบับนี้ ได้ที่ [www.ircthailand.com/th/investor/sustainability](http://www.ircthailand.com/th/investor/sustainability) หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ [www.ircthailand.com/th/investor/relations/comment](http://www.ircthailand.com/th/investor/relations/comment)

# รางวัลแห่งความสำเร็จของไออาร์ซี

## ด้านความยั่งยืน และด้านเศรษฐกิจ

ได้รับรางวัล 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน (ESG 100) จากทั้งสิ้น 683 บริษัท ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือกที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล



รางวัลยอดเยี่ยมในการปรับปรุงคุณภาพ ประจำปี 2560 จากบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

เกียรติบัตร ในฐานะเป็นผู้ผลิตที่มีคะแนนประเมินเฉลี่ยตลอดปีงบประมาณ 2560 ทั้งในด้านคุณภาพและการจัดส่ง จากบริษัท อีซูซุเอ็นเอ็น แมนูแฟคเจอริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด



ด้านสังคม, ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

โรงงานวังน้อย ได้รับประกาศ  
เกียรติคุณระดับทอง ปีที่ 2  
กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติ  
อุบัติเหตุจากการทำงาน  
ให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2561  
จากกระทรวงแรงงาน



รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านการส่งเสริม  
การพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2561 ตาม  
พระราชบัญญัติส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน  
พ.ศ. 2545 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวง  
แรงงาน

## ด้านสิ่งแวดล้อม

โรงงานรังสิต ได้รับรางวัล  
Thailand Energy Awards  
2018 รางวัลดีเด่น ด้าน  
อนุรักษ์พลังงาน ประเภท  
โรงงานควบคุม จากกระทรวง  
พลังงาน



โรงงานรังสิต ได้รับการรับรองเป็น **อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)** จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม

# สารจากประธานกรรมการ



(นางพิมพใจ ลี้อิสระนุกุล)  
ประธานกรรมการ

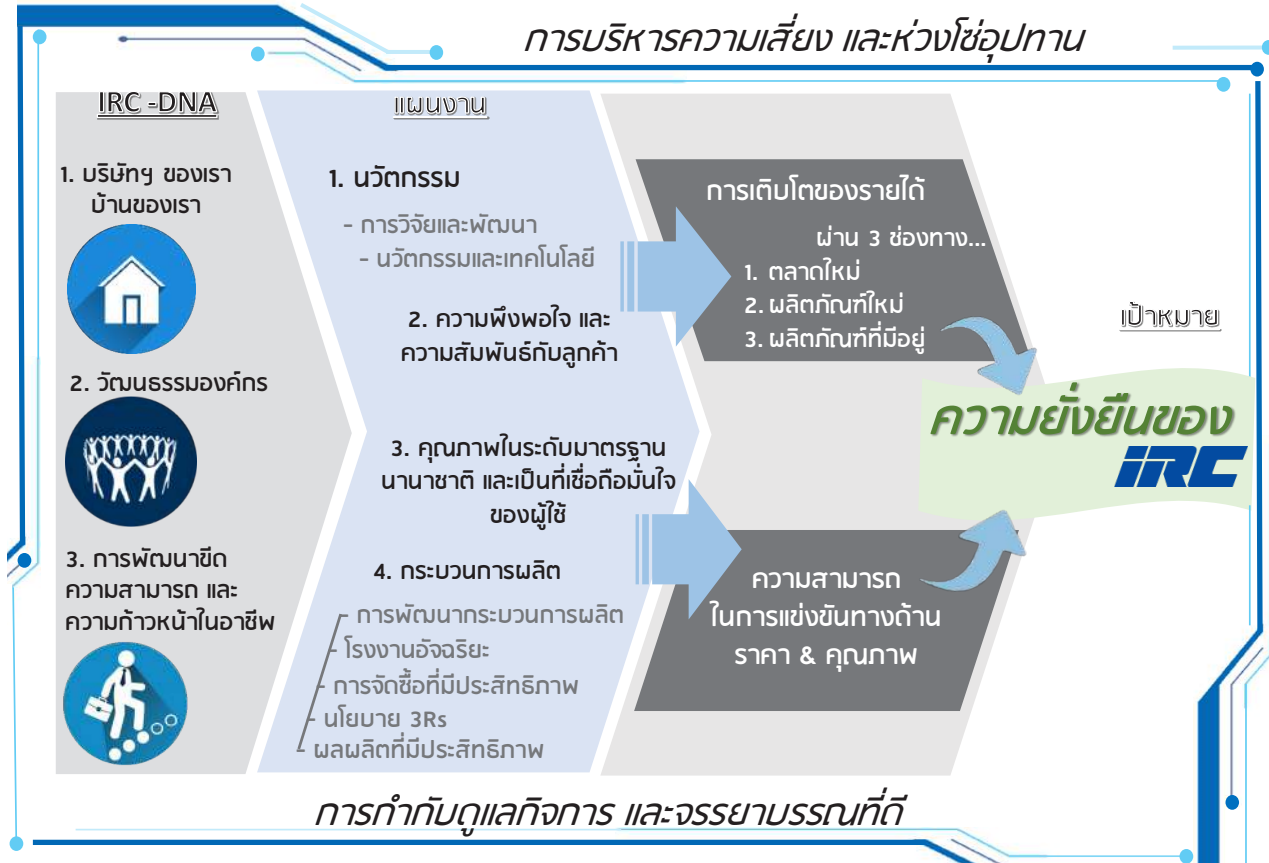
## มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำ ในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะ ของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ ที่มีคุณภาพ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ไออาร์ซี มุ่งสู่ความเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” โดยเส้นทางสู่ความยั่งยืนของไออาร์ซี เรามีการบริหารความเสี่ยงและห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งมีการกำกับกิจการและจรรยาบรรณที่ดี ซึ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินงาน รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมในทุกๆ ด้าน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรูปธรรมตลอดเวลา

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นที่ยั่งยืน 2561 (Thailand Sustainability Investment: THSI) ถือเป็นการพัฒนาตลาดทุนและการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบบรรษัทภิบาล

## กลยุทธ์บริษัท

บนถนนสู่ความยั่งยืนของบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงและห่วงโซ่อุปทาน เป็นกรอบกำกับด้านบน อีกทั้งมี การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณที่ดี เป็นกรอบกำกับอีกด้าน



เส้นทางสู่ความยั่งยืนของไออาร์ซีนั้น เริ่มจากการมีรากฐานที่มั่นคง บนพื้นฐาน 3 ประการของชาวไออาร์ซีทุกคน หรือที่เรียกว่า ไออาร์ซี ดีเอ็นเอ อันประกอบด้วย 1.บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2.วัฒนธรรมองค์กรของเรา และ 3.การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของเรา โดยมีการบริหารความเสี่ยงและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน ที่ได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจที่ดี ที่ได้รับการกำกับดูแลจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการตรวจสอบในขณะเดียวกัน การเดินทางสู่เป้าหมายความยั่งยืน มีการดำเนินการผ่านแผนการทั้งหมด 4 แผนสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วย



1

นวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วย การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรมและเทคโนโลยี



2

ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์กับลูกค้า



3

คุณภาพในระดับมาตรฐานนานาชาติ และเป็นที่เชื่อมั่นใจของผู้ใช้



4

กระบวนการผลิต ซึ่งประกอบด้วย การพัฒนากระบวนการผลิต โรงงานอัจฉริยะ การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ นโยบาย 3Rs และผลผลิตที่มีประสิทธิภาพ

โดยในแต่ละทุกแผนการดำเนินงานจะประกอบไปด้วย แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่แน่ชัด ซึ่งมีการติดตามและประเมินผลเป็นรายวัน/รายเดือน/รายไตรมาส โดยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ผลจากแผนงานทั้ง 4 แผนนี้ จะนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันทางด้านราคา คุณภาพ และความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้ ซึ่งได้มาจาก 3 ช่องทางหลัก คือ 1. ผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ 2. ผลิตภัณฑ์ใหม่ และ 3. ตลาดใหม่ เพื่อบรรลุสู่เป้าหมายความยั่งยืนของ IRC

# รู้จักไออาร์ซี

## ทางสู่ความยั่งยืน

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระราชดำริสแก่ชาวไทย นับตั้งแต่ พ.ศ. 2517 เป็นต้นมา และถูกพูดถึงอย่างชัดเจนในวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2540 เพื่อเป็นแนวทางการแก้ไขวิกฤตการณ์ทางการเงินในเอเชีย พ.ศ. 2540 ให้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในกระแสโลกาภิวัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

ตลอดระยะเวลากว่า 49 ปี ที่บริษัท อีโนเว รับเบอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” ดำเนินธุรกิจในการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทาย ทั้งการพัฒนาของอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงความต้องการและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค ความไม่แน่นอนทางการเมือง ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ และความแปรปรวนของธรรมชาติ

ด้วยเหตุนี้ ไออาร์ซี จึงน้อมนำพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากการนำความเชี่ยวชาญและจุดแข็งของไออาร์ซี ในด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อนำมาใช้พัฒนากระบวนการผลิตให้ตอบสนองต่อประเด็นปัญหาหรือความจำเป็นทางสังคม โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ให้เกิดขึ้นแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสร้างการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลกัน ในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี (Corporate Citizenship) โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ

“มุ่งสู่การเป็นบริษัทฯ ชำนาญในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก - ยางใน รถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”



1

การพัฒนาอย่างยั่งยืน  
ในด้านความปลอดภัย  
และการรักษา  
สิ่งแวดล้อม

2

สร้างสรรค์คุณภาพ  
ในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้น  
ด้วยระบบคุณภาพ  
มาตรฐานสากล

3

ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน  
ของผลิตภัณฑ์และการบริการ ซึ่งได้แก่

- ราคา/ต้นทุน ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุด  
สำหรับลูกค้า
- คุณภาพ ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด  
เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่สูงค่าตั้งไว้
- การจัดส่ง ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด  
เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่สูงค่าตั้งไว้
- การบริการ/การแก้ไขปัญหา การบริการที่สมฤทธิ์ผล  
อย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา

4

สร้างโอกาสให้มี  
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย  
ด้านทักษะความสามารถ  
ในทุกระดับ

5

ดำเนินการวิจัยและพัฒนาสำหรับ  
นวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่  
กระบวนการผลิต และการตลาดใหม่ๆ  
อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งสร้างผลิตภาพ  
และผลงานของผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

6

มีสถานะการเงินที่เข้มแข็ง  
และมีผลตอบแทนที่จูงใจ  
ให้กับผู้ถือหุ้น

7

เสริมสร้างการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดีและ  
ความรับผิดชอบต่อ  
สังคมของบริษัทฯ

ภายใต้นโยบาย

7

ประการ  
ดังนี้

# การประเมินประเด็นที่สำคัญและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## การประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน

เมื่อมีการกำหนดขอบเขตของการรายงานแล้ว คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัท จะทำการพิจารณาประเมินประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์ซี (Materiality Assessment) ตามขั้นตอนที่สอดคล้องกับหลักการของ GRI ดังนี้



## ขั้นที่ 1 การระบุประเด็นที่สำคัญ

พิจารณาประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อภารกิจที่มุ่งมั่นของไออาร์ซี ประกอบกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรบนมิติเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) โดยบริษัทฯ ได้ระบุประเด็นสำคัญดังกล่าวครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ตามกรอบของ GRI เป็นครั้งแรกดังปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558 และในปีนี้อีอาร์ซี ได้ประเมินและทบทวนการระบุประเด็นสำคัญ ดังนี้



### เศรษฐกิจ (Economic)

1. การกำกับดูแลกิจการ
2. การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
3. การบริหารความเสี่ยง
4. การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า
5. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
6. นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม
7. การแข่งขันด้านราคา
8. คุณภาพที่ไว้วางใจได้



### สังคม (Social)

9. พนักงาน
10. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน  
การส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี
11. ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ



### สิ่งแวดล้อม (Environment)

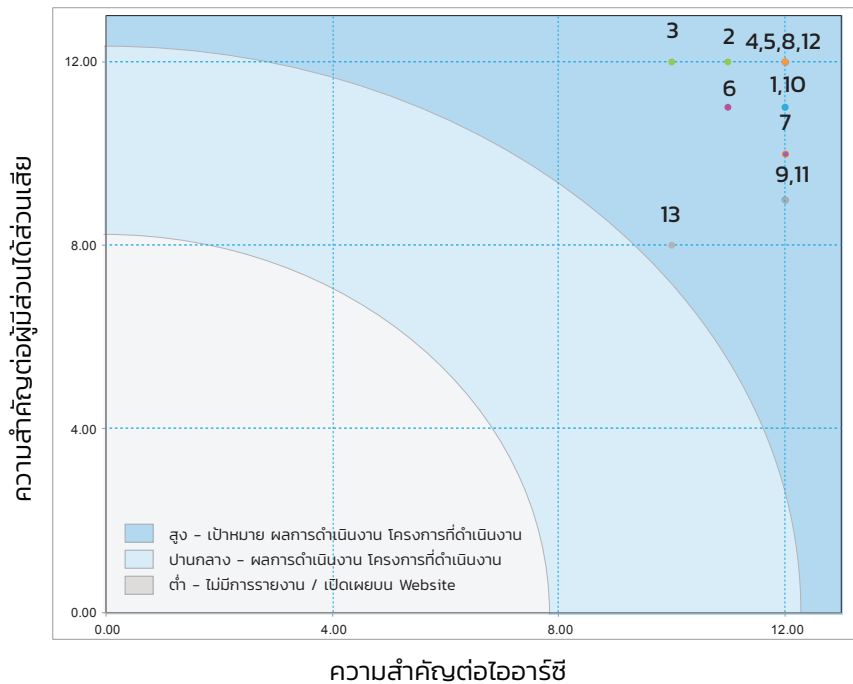
12. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
13. การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน

## ขั้นที่ 2 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

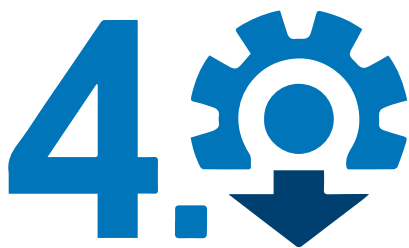
พิจารณาความสำคัญในแต่ละประเด็น โดยแบ่งออกเป็นระดับที่สำคัญและสำคัญมาก อันจะส่งผลกระทบต่อภารกิจของไออาร์ซี และต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ดังแสดงในแผนผังการประเมินสารัตถภาพ (Materiality Matrix)



แผนผังการประเมินสารัตถภาพ (Materiality Matrix)



### ขั้นที่ 3 การทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ



ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ทบทวนประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืน โดยพิจารณาภายใต้แผนแม่บทในการขับเคลื่อนประเทศไทย การพัฒนาของอุตสาหกรรมการผลิตสู่ Thailand Industry 4.0 ทิศทางของเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ประกอบกับ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ความเห็นในฐานะผู้ปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทิศทางและความเหมาะสมในระดับองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าการคัดเลือก การทบทวน และการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของไออาร์ซีนั้น ครอบคลุมสาระสำคัญในทิศทางที่ถูกต้องตามบริบทและสอดคล้องกับสถานะการณ์ปัจจุบัน

### ขั้นที่ 4 การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

รายงานฉบับนี้ ได้ถูกจัดทำขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนประเด็นที่เกี่ยวข้องตามกรอบของ GRI เพื่อความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นของเนื้อหาและตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร



## การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จากการรับฟังเสียงสะท้อนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละขั้นตอนของบริษัทฯ และการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่อยู่คู่กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม ไออาร์ซีจึงมีความมุ่งมั่นตั้งใจจริงในการขับเคลื่อนกลยุทธ์และสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Stakeholder Engagement) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อนำไปสู่การพัฒนากระบวนการจัดการความยั่งยืน

จากการประเมินประเด็นสำคัญที่มีผลต่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจของไออาร์ซี ดังแสดงในหัวข้อการประเมินประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืน พบว่าประเด็นเหล่านั้นเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 7 กลุ่ม ได้แก่

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	การดำเนินการของทาง IRC	ผลการตอบรับ
1. ผู้ถือหุ้น	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>2. ความโปร่งใสในการบริหารกิจการ</li> <li>3. การบริหารความเสี่ยง</li> </ol>	<p>คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทำหน้าที่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กำหนดนโยบายและคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ</li> <li>2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>3. สนับสนุนให้มีการจัดทำ ‘รายงานความยั่งยืน’</li> <li>4. จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>5. จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความเข้าใจและการตระหนักร่วมกันในเป้าหมายและทิศทางที่ไออาร์ซีจะดำเนินต่อไปในระยะยาว</li> <li>2. ประกาศนียบัตร ESG 100 : 2018</li> <li>3. ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2561</li> <li>4. กิจกรรม Analyst Meeting โดยเป็นการนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากประธานกรรมการแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์</li> </ol>
2. คู่แข่งทางการค้า	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม</li> <li>2. การแข่งขันทางด้านราคาการดำเนินการของ IRC</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การแข่งขันที่เสรี โปร่งใส เป็นธรรม อันนำมาสู่การสร้างสรรค์และต่อยอดทางนวัตกรรม</li> <li>2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนต่อต้านการผูกขาดและการทุ่มตลาด</li> <li>3. ใส่ใจต่อบริบททางสังคมที่อยู่แวดล้อมกิจการและไม่ฉวยโอกาสจากสภาพทางธรรมชาติหรือสังคมเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม</li> </ol>	<p>เกิดกระบวนการที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน รักษาสภาพแวดล้อม รวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่นำไปสู่ความก้าวหน้าทางธุรกิจและการพัฒนาของอุตสาหกรรมในภาพรวม</p>

## ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## ประเด็นที่เกี่ยวข้อง

## การดำเนินการของทาง IRC

## ผลการตอบรับ

## 3. คู่ค้า

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

1. นโยบายการเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส โดยการกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และมีการดำเนินธุรกิจถูกต้องตามหลักมนุษยธรรม
2. ยึดหลักการปฏิบัติหน้าที่ต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค
3. ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
4. ยกระดับห่วงโซ่อุปทาน

1. คู่ค้าที่ได้รับการคัดเลือกสามารถนำส่งสินค้าและบริการที่มีคุณภาพแก่บริษัทฯ
2. ผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) ได้ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันเป็นกำลังในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศต่อไป
3. โครงการเพื่อสังคมต้นแบบ สหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง

## 4. พนักงาน

1. พนักงาน
2. สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดี

1. กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ ให้ได้รับการอบรมตามทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งงาน
2. จัดกิจกรรมการอบรม สัมมนา และดูงาน จากวิทยากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

1. กิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร
  - Thank you party
  - โครงการ Happy Workplace
  - ส่งพนักงานกลับบ้านช่วงวันหยุดเทศกาล
  - ฝึกอบรมให้พนักงานอาวุโส
  - โครงการอิมบิวนี
  - QCC / Innovation Day
  - Safety Day
2. กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและเพื่อนร่วมงาน
  - กิจกรรม IRC รักซ์โลก
  - กิจกรรมกีฬา

## 5. สังคม / ชุมชน / สิ่งแวดล้อม

1. นวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม
2. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
3. การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน

1. ปรัชญาและวัฒนธรรมองค์กร
    - การใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า
    - การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่
    - การรักษาสุขภาพแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ
    - การพัฒนากระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
  2. ถ่ายทอดความรู้
    - สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้เกิดขึ้นในไออาร์ซี ชุมชนโดยรอบโรงงาน
- ขยายผลไปสู่สังคมและประเทศชาติ ด้วยเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (Sustainable Development Goals: SDGs)

1. เป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมและผลักดันเป้าหมายการพัฒนาดังกล่าวเพื่อให้ประเทศไทย ก้าวสู่ความยั่งยืนในระดับโลก ผ่านกิจกรรมและการดำเนินต่างๆ ของบริษัทฯ
2. โครงการที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม, ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
  - โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต
  - โครงการปรับปรุงไลน์การผลิต
  - โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์
  - โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาล
  - โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัยใส่หมวกกันน็อก
  - โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม เช่น ทำบุญตักบาตรวันสำคัญทางศาสนา ประเพณีรดน้ำดำหัวผู้ใหญ่ ในวันสงกรานต์
3. ผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
4. ผลการประเมินความพึงพอใจของชุมชนรอบรั้ว รอบบ้าน ในปี 2561 มากกว่า 90%

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	การดำเนินการของทาง IRC	ผลการตอบรับ
6. ลูกค้า	<ol style="list-style-type: none"> <li>การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>คุณภาพที่เชื่อถือได้</li> </ol>	<p>ตระหนักและยึดมั่นใน 'จิตวิญญาณแห่งคุณภาพ' ที่ว่า</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพเป็นหนึ่งใน สิ่งของถึงตรงเวลาลูกค้าพึงพอใจ</li> <li>การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอดเวลา</li> <li>การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุมคุณภาพภายใน ในแต่ละหน่วยของกระบวนการ การผลิต</li> <li>ผู้บริหารให้การสนับสนุนให้การสนับสนุนการตัดสินใจของหน่วยงานประกันคุณภาพ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>รางวัล ประกาศนียบัตร โล่ และประกาศเกียรติคุณต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ทั้งจากลูกค้าและการประเมินจากสถาบันภายนอก</li> <li>กิจกรรม DID Ride for Life และการจัดกิจกรรมร่วมกับลูกค้า เช่น งาน Kawasaki Road Racing Championship งาน AP Honda Racing Championship และงาน PTT Thailand Grandprix (MotoGP 2018) เป็นต้น</li> </ol>
7. หน่วยงานภาครัฐ	<ol style="list-style-type: none"> <li>การขอใบอนุญาตต่างๆ</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ควบคุมสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ขออนุญาตหน่วยงานที่กำกับดูแลก่อนเริ่มดำเนินการ</li> <li>บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>รับผิดชอบต่อสังคม ควบคุมดูแลรักษา และส่งเสริมสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่</li> </ol>	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มี ข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ อีกทั้งไม่มีคดีที่กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่เป็นคู่ความกับบริษัทฯ

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ความสำคัญทางธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับจริยธรรมในการดำเนินการ ซึ่งรวมถึงการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

โออาร์ซีมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อตอบสนองต่อ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

### แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนด กลยุทธ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกระบวนการดังนี้

1. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD
2. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code 2017) หลักปฏิบัติ 8 ข้อหลักของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- นิยามหลักการ 5 หมวด ได้แก่
- I. สิทธิของผู้ถือหุ้น
  - II. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - III. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
  - IV. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - V. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. บังคับใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. มีการสื่อสารลงไปสู่พนักงาน โดยพนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับการอบรมในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบที่โปร่งใส ยุติธรรม อีกทั้งจะเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับและเคารพสิทธิของผู้ร้องเรียน
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล รวมทั้งพิจารณาทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในทุกๆปี เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินมีความสอดคล้องกับกฎบัตรของกรรมการแต่ละชุด และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อาทิ แบบฟอร์มการประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)

กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ การดูแลและพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนการรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลด้านการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่การเงิน ครอบคลุมไปสู่แนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต่างๆ



### ปี 2561 ได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับ 4 ดาว ต่อเนื่อง เป็นปีที่ 4

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ตลอดจนแนวปฏิบัติในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับการอบรมในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการจัดอบรมขึ้นภายในบริษัทฯ และสนับสนุนการอบรมที่เหมาะสมจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อาทิ หลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD) หลักสูตร Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (ERM) หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets และหลักสูตร Director Accreditation Program Class (DAP) ตลอดจน ส่งเสริมให้ผู้บริหารและเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้อบรมในหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide หลักสูตรแนวทางการเปิดเผยข้อมูล CG Code ตามหลัก apply or explain และหลักสูตร Thailand's 9th National Conference on Collective Action against Corruption: Disruption Corruption เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจบทบาทและแนวทางที่ถูกต้องในการบริหารงานที่เป็นไปตามหลักการและจริยธรรมที่ดีและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจดังกล่าวแก่คณะทำงานและผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมกันได้

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ครอบคลุมหัวข้อการประเมินดังนี้

#### การประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix)

1. ด้านการบริหารธุรกิจ
2. ด้านอุตสาหกรรม
3. ความรู้เฉพาะด้าน
4. ด้านธุรกิจระหว่างประเทศ
5. ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์
6. ด้านกฎหมาย
7. ด้านบัญชี
8. ด้านการเงิน
9. ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี
10. ด้านเศรษฐศาสตร์
11. ด้านอื่นๆ

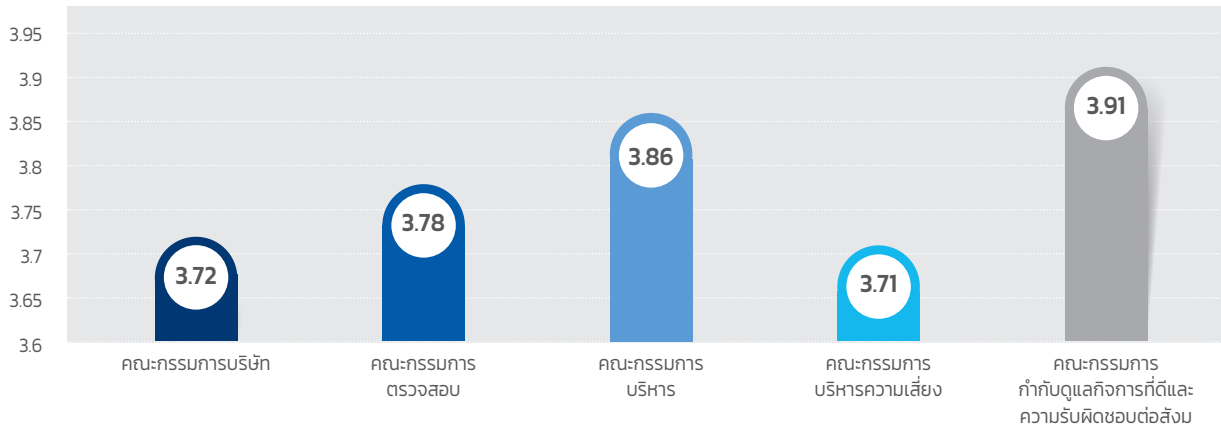
#### หัวข้อประเมินรายคณะ (Self-Assessment as a whole)

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

#### หัวข้อประเมินรายบุคคล (Self-Assessment as an individual)

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

### ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2561



หมายเหตุ: จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน ตามเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้  
 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น  
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย  
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร  
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี  
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ไออาร์ซีมีคุณค่า หลักการ มาตรฐาน  
 ของการดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณธุรกิจ และการบริหารอย่างมีจริยธรรม  
 โดยมีกลไกการควบคุมและการท่วงดูลงอำนาจ  
 เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการจ้างเหมาและรับเรื่องร้องเรียน ดังปรากฏในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับทบทวน วันที่ 10 สิงหาคม 2561 หากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถดาวน์โหลดได้ที่ <http://www.irc thailand.com/th/investor/corporate/charters>

## การบริหารด้านความยั่งยืน

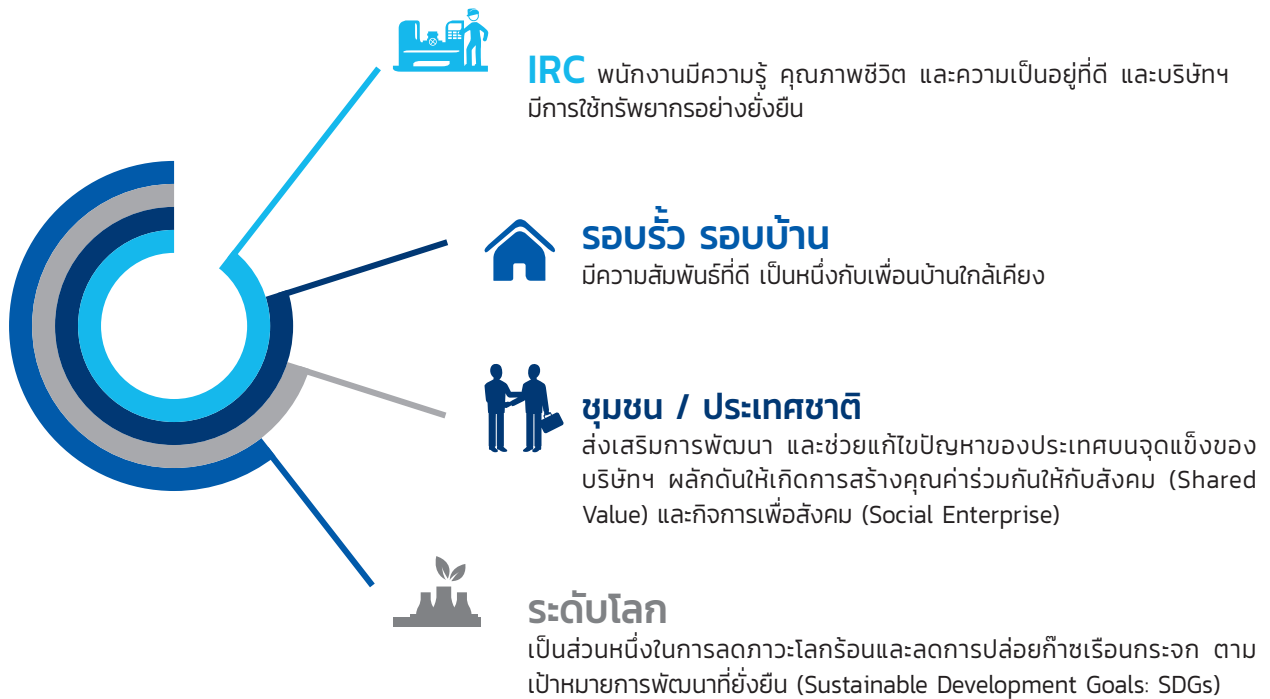
### การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ‘คณะกรรมการฯ’ ได้แต่งตั้ง ‘คณะทำงาน’ ที่ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานจากฝ่ายต่างๆ ที่ต้องมีปฏิสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่มขององค์กรตามบทบาท หน้าที่ที่รับผิดชอบ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของไออาร์ซี ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance: ESG) นั้น เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะทำงานจะรับฟังและรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรายงานต่อคณะกรรมการฯ เป็นประจำทุกไตรมาสหรือทันทีหากมีเหตุการณ์เร่งด่วน เพื่อให้คณะกรรมการฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์ และแนวทางในการจัดการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที ทั้งนี้ หากมีประเด็นสำคัญที่จะกระทบต่อกลยุทธ์ในการดำเนินงาน หรือเป้าหมายที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ คณะกรรมการฯ จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับรับทราบและกำหนดแนวทางในการจัดการต่อไป

### แนวทางการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ ดังนี้



ผลจากการผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายสู่ความยั่งยืน



## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### ความสำคัญทางธุรกิจ

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุกๆ กรณี

ในฐานะพลเมืองบริษัทที่ดี ไออาร์ซีกำหนดหลักการดำเนินกิจการที่ไม่สนับสนุนกิจการของกลุ่มหรือบุคคลที่กระทำการโดยมิชอบในการแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการดำเนินกิจการอันปราศจากการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตามบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบ เริ่มจากการสร้างความตระหนักและจิตสำนึกในการ ‘เคารพตนเองและเห็นคุณค่าในตนเอง’ บนความเชื่อที่ว่า หากคนเรามีความเคารพและเห็นคุณค่าในตนเองแล้ว จะเป็นพื้นฐานของความซื่อสัตย์และความสามารถที่จะควบคุมจิตใจตนเองไม่ให้เข้าไปในทางที่ไม่ถูกไม่ควร ซึ่งเปรียบเสมือนเกราะในการป้องกันความคิดหรือการกระทำที่ไม่ดีต่างๆ

#### แนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้พนักงานในองค์กรปฏิบัติตามหน้าที่ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการเรียนรู้และสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การอบรมคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี รวมทั้งระบุเป็นหลักสูตรของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และหลักสูตรบังคับประจำปี โดยมีการสอบถามระหว่างอบรมและภายหลังจากการอบรมเพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณพนักงาน รวมถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์แก่พนักงานในช่วงเวลาพักกลางวัน



## No Gift Policy

บริษัทฯ ประกาศนโยบายงดรับของขวัญ เพื่อแสดงจุดยืนและสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน

#### การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ได้แก่

- การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการบริษัท
- ทางไปรษณีย์ ประธานกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท

258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130

หรือหากผู้ร้องเรียนไม่ต้องการที่จะเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ ก็จัดให้มีช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่

- Email: [listen@ircthailand.com](mailto:listen@ircthailand.com)
- Website: [www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing](http://www.ircthailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ เพื่อปกป้องผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกคุกคามหรือได้รับอันตราย และจะรายงานผลการสืบสวน/ ดำเนินการให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสทราบภายหลังเสร็จสิ้นกระบวนการตามความเหมาะสม

#### การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มีการสอดส่องดูแลและติดตามอยู่เป็นประจำ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง / ระเบียบการปฏิบัติงาน และตารางอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการตรวจสอบและสอบทานกันภายใน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสาร เรื่องการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับทราบและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร

ผลการดำเนินงาน ในปี 2561 ไออาร์ซี ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ





## การบริหารความเสี่ยง

### ความสำคัญทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้ความไม่แน่นอนต่างๆ โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงคือการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### แนวทางบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคุมไว้กับมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และ ISO 9001: 2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

โดยในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ให้เกิดผลเสียหายต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

### ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้มีโครงการด้านการบริหารความเสี่ยงและวิกฤตการณ์ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงธุรกิจ (เช่น ลดต้นทุน ลดความเสี่ยง เพิ่มการเติบโตของรายได้ ผลกระทบด้านบวก ต่อไออาร์ซี หรือด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง) พร้อมทั้งระบุประโยชน์ในเชิงตัวเลข โดยแบ่งเป็น 4 ตัวอย่างตามความเสี่ยง 4 ด้านที่ไออาร์ซีสนใจ นั่นคือ



## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

บริษัทฯ ได้ออกกลยุทธ์ส่งเสริมทางด้านการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า สร้างนวัตกรรม ตลอดจนการเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และก้าวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินการตามนโยบายการจัดการการสูญเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste Policy) โดยการนำแนวคิด 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการแปรรูปสิ่งของเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาประยุกต์เข้ากับกระบวนการธุรกิจ



## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ได้นำแนวคิดการผลิตแบบลีน (Lean) และระบบอัตโนมัติ (Automation) เข้ามาพัฒนาพร้อมกับเทคโนโลยีอัจฉริยะต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดความสูญเสียในด้านต่างๆ ในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ รวมถึงสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนการสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิตบริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญในการควบคุม พัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินกระบวนการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันปัญหาจากการผลิตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เหนือกว่ามาตรฐานและกฎเกณฑ์ที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนใกล้เคียงให้น้อยที่สุด โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีที่มีต่อชุมชนรอบข้างของบริษัทฯ



## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

จากความผันผวนทางเศรษฐกิจต่างๆ ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงหลักทางการเงินของบริษัทฯ คือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งสกุลเงินเยน (JPY) และดอลลาร์สหรัฐ (USD) ซึ่งล้วนเป็นสกุลเงินที่มีความผันผวนสูง บริษัทฯ จึงได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และความเคลื่อนไหวของราคาระดับต่างๆ อย่างใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อขายเงินตราต่างประเทศและวัตถุดิบล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อปิดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารเงิน เพื่อจัดการสภาพคล่องทางการเงินสูง โดยการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้รับจากเงินลงทุนระยะสั้น ตลอดจนวางแผนการลงทุนในช่องทางอื่นเพิ่มเติม อาทิ การลงทุนในงานวิจัยด้านนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และการลงทุนเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เป็นต้น อีกทั้งมีการรายงานอายุของลูกค้าหนี้การค้าต่อผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งยอดลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ



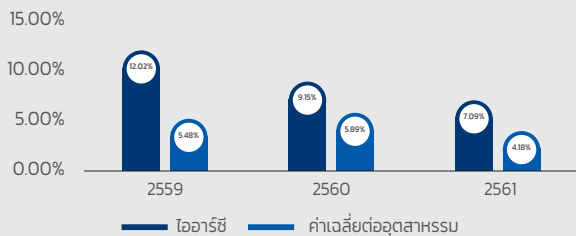
## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยจากการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับใด

# ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

ไออาร์ซีมุ่งมั่นในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและการสร้างงานที่ยั่งยืนให้เกิดขึ้นในชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกและทดสอบวัตถุดิบ การพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีในการผลิต รวมถึงการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 5,614.13 ล้านบาท และสามารถทำกำไรได้ 358.62 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น (Earnings per Share: EPS) 1.79 บาท โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on Assets: ROA) และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return On Equity: ROE) ที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อัตราสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio: D/E) ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ จากผลการดำเนินงานโดยรวม บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนการแบ่งปันแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรูปแบบของโครงการต่างๆ

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์



ปีบัญชี

ไออาร์ซี

ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม

2559

12.02

5.48

2560

9.15

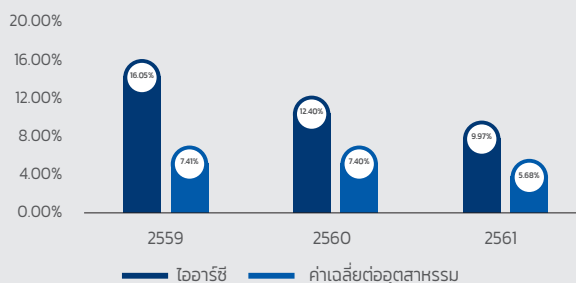
5.89

2561

7.09

4.18

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น



ปีบัญชี

ไออาร์ซี

ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม

2559

16.05

7.41

2560

12.40

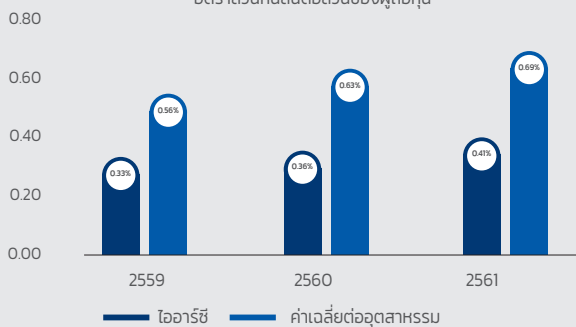
7.40

2561

9.97

5.68

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



ปีบัญชี

ไออาร์ซี

ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม

2559

0.33

0.56

2560

0.36

0.63

2561

0.41

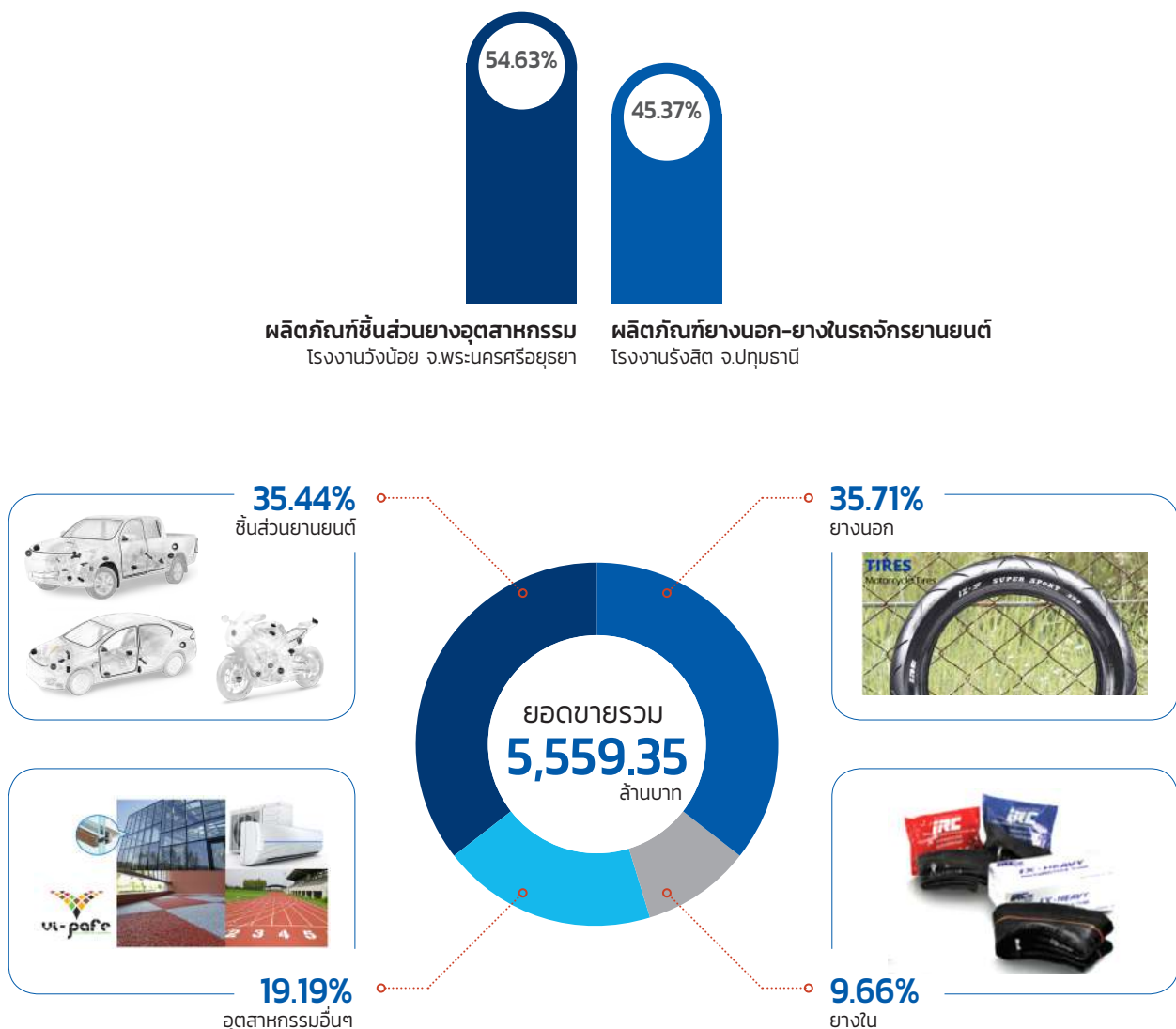
0.69

หมายเหตุ : ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมยานยนต์ตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คิดตามช่วงเวลาปีบัญชีของไออาร์ซี

## การรายงานทางการเงิน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ รักษามาตรฐานในการรายงานทางการเงินโดยจัดให้มีการทำงานการเงินที่ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ ซึ่งผ่านการสอบทานและให้ความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข จากผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตเสมอมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) และเปิดเผยพร้อมงบการเงิน รายไตรมาสและรายปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการมีวินัยทางการเงินที่ดี ในการวิเคราะห์ประโยชน์และความคุ้มค่าที่บริษัทฯ จะได้รับในการลงทุนทางด้านเครื่องจักร การผลิต และโครงการต่างๆ รวมถึงการไม่นำเงินทุนของบริษัทฯ ไปลงทุนธุรกิจที่ไม่มีความถนัด ตลอดจนการรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ ให้เพียงพอต่อการดำเนินการโดยปกติ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

## ผลิตภัณฑ์ของไออาร์ซี



### ข้อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

วันก่อตั้ง	15 ธันวาคม 2512
วันเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	25 กันยายน 2537
ทุนจดทะเบียน	200 ล้านบาท (ชำระเต็มมูลค่า)
จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น

### IRC

จำนวนผู้ถือหุ้น	1,693 ราย
จำนวนพนักงาน	1,679 คน
รายได้รวม	5,562 ล้านบาท (ปีบัญชี 2561)
กำไรสุทธิรวม	5,331 ล้านบาท (ปีบัญชี 2560)
	358 ล้านบาท (ปีบัญชี 2561)
	424 ล้านบาท (ปีบัญชี 2560)

### จำนวนผู้ถือหุ้น

จำนวนพนักงาน

รายได้รวม

กำไรสุทธิรวม

1,693 ราย

(ข้อมูล ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561)

1,679 คน

(ปีบัญชี 2561)

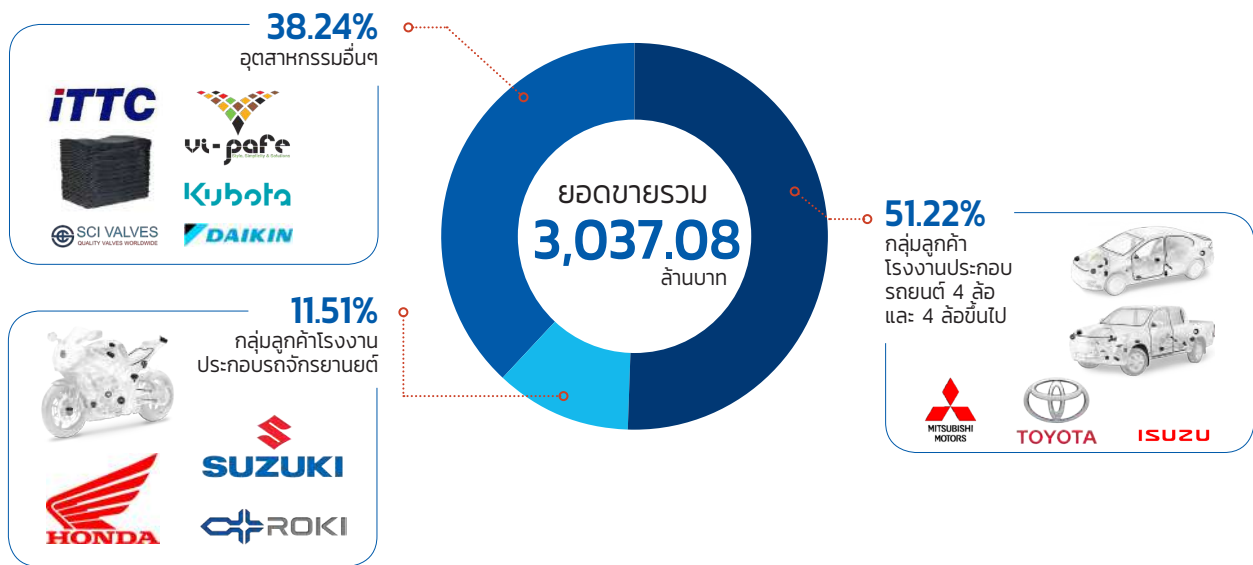
• 5,562 ล้านบาท (ปีบัญชี 2561)

• 5,331 ล้านบาท (ปีบัญชี 2560)

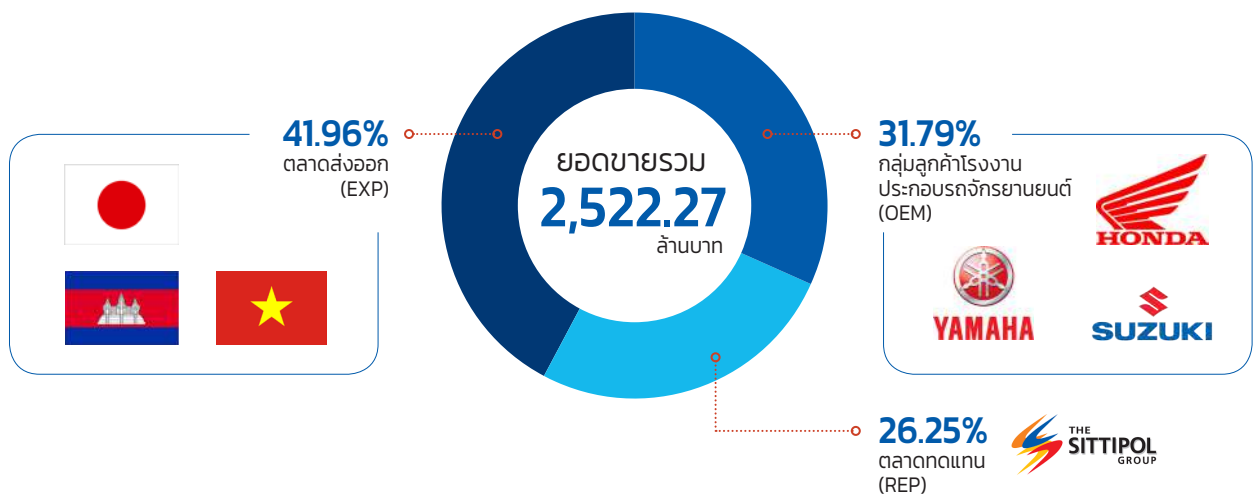
• 358 ล้านบาท (ปีบัญชี 2561)

• 424 ล้านบาท (ปีบัญชี 2560)

ช่องทางการจัดจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ปีบัญชี 2561



ช่องทางการจัดจำหน่ายและส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)



# ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

## การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

### ความสำคัญทางธุรกิจ

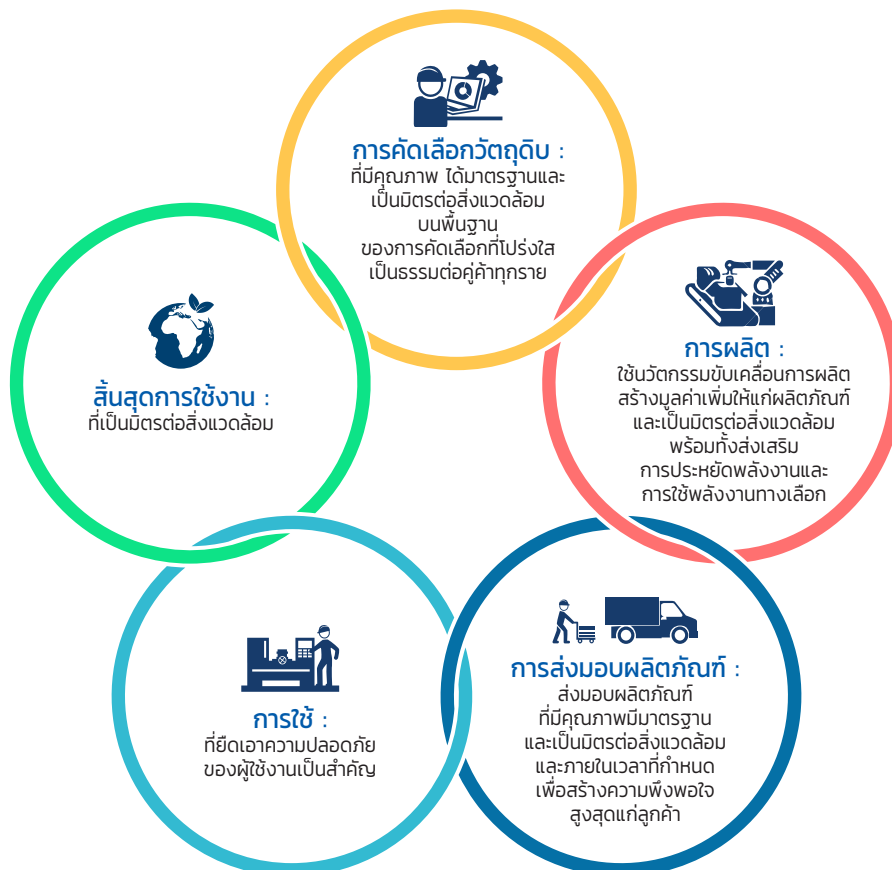
บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก มีการบริหารความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทานที่ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) เพื่อเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยการตอบสนองต่อความต้องการที่รวดเร็วทันตามความเปลี่ยนแปลงของลูกค้า และระบบนิเวศธุรกิจ ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของราคาต้นทุนการผลิตต่ำ กำไรสูงสุด และการผลิตในปริมาณที่พอเหมาะ ดังนั้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง

### แนวทางการบริหารจัดการ

ไออาร์ซีนำระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) มาใช้ ซึ่งเป็นระบบการบริหารที่มีแนวคิดที่มุ่งเน้นความสอดคล้องสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบการบริหารที่สนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยการบริหารจัดการให้หน่วยงานทั้งภายในและภายนอก สามารถส่งมอบสินค้าหรือชิ้นงานให้กับหน่วยงานถัดไปได้อย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งผลิตเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ ส่งถึงมือลูกค้าได้ตามที่ลูกค้าต้องการ

### กลยุทธ์และนโยบาย

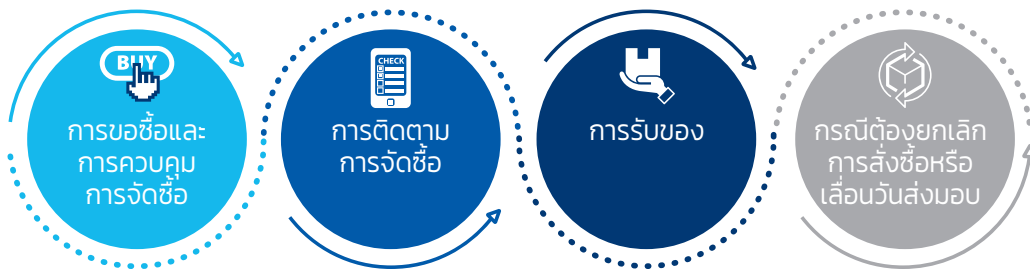
ระบบห่วงโซ่คุณค่าสีเขียว (Green Value Chain) เป็นกลยุทธ์ที่ไออาร์ซีนำมาปฏิบัติเพื่อตอบโจทย์การเป็นองค์กรที่ยั่งยืนทั้งในมิติทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการขับเคลื่อนธุรกิจให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม ลดความสูญเสียในรูปของตัวเงิน ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเสริมสร้างประสิทธิภาพของสินค้า นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังมีนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประชาสัมพันธ์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้บริษัทคู่ค้ารับทราบ รวมถึงปฏิเสธการรับของขวัญในทุกรณี



## กระบวนการดำเนินงาน

การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ มีความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน เพื่อควบคุมความเสี่ยงทางการเงิน การปฏิบัติงาน รวมถึงกลยุทธ์ในการปรับตัวทุกสถานการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน โดยสร้างมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงเหล่านั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุน สร้างกำไรที่พึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ไออาร์ซี ไม่เพียงมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการผลิตภายในบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังขยายไปสู่การพัฒนาในระดับต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำของห่วงโซ่อุปทาน โดยไออาร์ซี ได้มีการจัดทำแบบสำรวจผู้ขาย ที่จะเข้ามาเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งทางด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม และการประเมินผู้ส่งมอบ (Supplier) เป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งมีการตรวจประเมินผู้ขาย ณ แหล่งผลิต/คลังสินค้า เป็นประจำทุกปีด้วย ซึ่งผลการประเมินจะช่วยทำให้เราทราบปัญหา และปัจจัยเสี่ยง เพื่อใช้ในการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานต่อไป

### การควบคุมการจัดซื้อ 4 ขั้นตอน



## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 ไออาร์ซีมีการบริหารจัดการตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ (Supplier/ Creditors Policy) และปฏิบัติ 7 งานตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่ดีตลอดมา ตลอดจนสร้างโครงการที่เป็นประโยชน์ในระดับชุมชน/ ประเทศชาติ เพื่อพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทานสู่ประเทศไทย 4.0 ที่มีประสิทธิภาพ และจากผลการประเมินผู้ส่งมอบ (Supplier) พบว่า

จากการประเมินผู้ส่งมอบ 51 ราย พบว่า โดยประเมินจาก

อยู่ในระดับ “ดีมาก” **92.81%**  
“ดี” **7.19%**

Quality

Delivery

Environment

### โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง

ในปี 2561 ยางธรรมชาติกว่าครึ่งหนึ่งที่เข้าสู่กระบวนการผลิตของไออาร์ซีนั้นมาจากสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จังหวัดตรัง ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปตรวจประเมิน เริ่มจากกระบวนการรับน้ำยางและกระบวนการผลิตในทุกขั้นตอน ไปจนถึงกระบวนการคัดเกรดยาง หากจุดใดไม่ผ่านมาตรฐานก็จัดให้มีการให้คำแนะนำ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์ฯ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรท่ามกลางราคายางธรรมชาติที่ซบเซา ทั้งนี้ เพื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของ ‘คุณภาพ’ มากยิ่งขึ้น ไออาร์ซี ได้เปิดบ้านให้เกษตรกรชาวสวนยางซึ่งเป็นตัวแทนจากสหกรณ์ฯ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพยางรถจักรยานยนต์ไออาร์ซี ว่าก่อนที่ยางแต่ละเส้นจะถึงมือผู้ใช้งานนั้น บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพมากเพียงใด



ในปี 2561

**50%**

ของยางธรรมชาติที่เข้าสู่กระบวนการผลิตของไออาร์ซีนับมาจากโครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง

โครงการฯ ได้ดำเนินงานมาเป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 2559 ผลจากความร่วมมือและร่วมพัฒนาได้ปรากฏชัด โดยสหกรณ์ฯ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 ในปี 2559 และในปี 2561 บริษัทฯ ได้เชิญผู้เชี่ยวชาญร่วมลงพื้นที่ที่สหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปางเพื่อควบคุมและพัฒนามาตรฐานน้ำยางให้ได้รับการรับรองต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งถือเป็นการรับรองความสามารถในการผลิตยางแผ่นรมควันมาตรฐานสากลตามความต้องการของตลาด และสามารถส่งออกไปขายในต่างประเทศ เป็นอิสระจากการถูกตรึงราคาโดยพ่อค้าคนกลางหรือข้ออ้างที่สินค้าไม่ได้มาตรฐาน

“โครงการนี้จะเป็โครงการต้นแบบในการพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรชาวสวนยางไทยก้าวไปแข่งขันในตลาดโลก โดยการเพิ่มศักยภาพในด้านคุณภาพมาตรฐานสากล เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อความมั่นคงของเศรษฐกิจไทยต่อไป”

พิมพ์ใจ ลี้อิสระบุกุล

ประธานกรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)



#### โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน

โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน ไปสู่นวัตกรรม 4.0 เป็นโครงการเพื่อมุ่งพัฒนา ผู้รับเหมาร่วมอย่างและผู้ส่งมอบชิ้นส่วนประกอบการผลิตประเภทเหล็ก (Maker) ทั้งหมด 15 บริษัท ให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจ และแนวคิดวิธีการใหม่ๆ ไปปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนขยายการลดต้นทุน การลดของเสียในกระบวนการผลิต และการปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนการผลิตและต้นทุนของการขนส่งต่อไป ตลอดจนยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของ SMEs อันเป็นพลังขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยตามยุทธศาสตร์ของรัฐบาล

โดยไออาร์ซี จัดโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ร่วมกับอาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



## การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม

### ความสำคัญทางธุรกิจ

ไม่เพียงแต่ศักยภาพในการผลิตที่แข็งแกร่ง การวิจัยและพัฒนาถือเป็นอีกหนึ่งจุดแข็งของไออาร์ซี เราไม่ได้ตั้งเป้าหมายการเติบโตเพียงแค่การผลิตสินค้าที่ดีและมีคุณภาพสู่ตลาดเท่านั้น แต่ยังมีมุ่งมั่นไปสู่การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ควบคู่ไปกับการพัฒนากระบวนการผลิตมุ่งสู่โรงงานอัจฉริยะ (Smart factory) เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งใน และต่างประเทศ โดยยึดมั่นระเบียบการปฏิบัติงาน จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน โดยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสูตร/กระบวนการผลิต รวมถึงการเก็บรักษาและปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ข้อมูลการวิจัย ข้อมูลการตลาด และข้อมูลลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ปลูกฝัง และสร้างความตระหนักในเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้เกิดขึ้นในระยะยาว

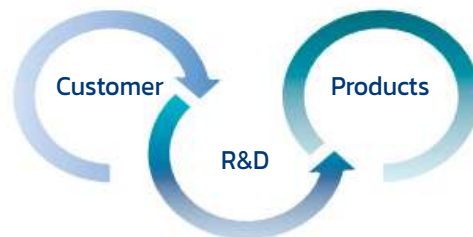
### แนวทางการจัดการ

IRC Asia Research Company Limited (IAR) ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้นำเครื่องจักร อุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญชาวไทยและชาวญี่ปุ่น ในการร่วมกันพัฒนางานวิจัย

นอกจากนี้ ความพร้อมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า เป็นอีกปัจจัยสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการได้อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ยังมีโครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานรัฐ อันนำไปสู่ผลการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของภาครัฐ ดังนั้น IAR จึงเป็นหนึ่งในตัวขับเคลื่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน



Inspection  
Bodies  
Accreditation



### ผลการดำเนินงาน

เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบาย 3Rs: รีดิวซ์ [Reduce], รียูส (Reuse), รีไซเคิล (Recycle)] ของบริษัทฯ ทางหน่วยงานวิจัยและพัฒนา ได้ทำการศึกษา “อีโค คาร์บอนแบล็ค (Eco-Carbon black)” ซึ่งเป็นผลผลิตที่ได้จากกระบวนการรีไซเคิลของยางรถยนต์เก่า นำมาผ่านกระบวนการพิเศษ จนได้สารตัวเติม (filler) ที่มีคุณสมบัติแข็งแรง สามารถนำมาใช้ทดแทนคาร์บอนแบล็ค ซึ่งเป็นวัตถุดิบดั้งเดิมในการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง

โดยพบว่าผลิตภัณฑ์ยางที่ได้มีคุณสมบัติที่เทียบเท่ากับสารตัวเติมคาร์บอนแบล็คสูตรปกติ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้วัตถุดิบจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อีกทั้งยังเป็นการลดปริมาณขยะยางรถยนต์เก่าที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นการส่งเสริมการรีไซเคิลอย่างยั่งยืน

## การบริหารนวัตกรรม

### ความสำคัญทางธุรกิจ

ปัจจุบัน นวัตกรรมมีความสำคัญต่อธุรกิจ ในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กร จึงเป็นที่มาของการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ โดยความสำคัญของการพัฒนาองค์กร คือการปรับเปลี่ยนคุณลักษณะขององค์กร หรือปรับเปลี่ยนพฤติกรรมองค์กร ซึ่งเป็นสิ่งที่ไม่เคยปรับเปลี่ยนมาก่อน เพื่อตอบสนองต่อสิ่งไร้ขอบเขตของบริบทโลกาภิวัตน์ ที่มีความรู้และนวัตกรรมเป็นปัจจัยหลักในการเพิ่มคุณค่า พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ความอยู่รอด และความสามารถเชิงการแข่งขันขององค์กรในตลาดโลก

### แนวทางการจัดการ

ไออาร์ซีจัดทำโครงการเพื่อการส่งเสริมนวัตกรรมภายในองค์กรหลากหลายโครงการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ อาทิ กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC) กิจกรรม Kaizen รวมถึงการจัด Innovation Day เป็นประจำทุกปี

เครื่องมือ / โครงการ	รายละเอียด	กลุ่มพนักงาน
กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)	โครงการเพื่อแก้ไขปัญหาการทำงาน โดยการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงออกและพัฒนาขีดความสามารถของตนเอง ผ่านการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความภาคภูมิใจในผลงานซึ่งเกิดขึ้นจากพนักงานตั้งแต่ระดับล่างขึ้นมาจนถึงระดับบน ทำให้เกิดความสามัคคี อีกทั้งยังเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีให้เกิดขึ้นอีกด้วย อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น	ทั้งองค์กร
ไคเซน (Kaizen)	การปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานแบบง่ายๆ เป็นรายบุคคล	ทั้งองค์กร
การจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม (Innovation Day)	โครงการจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วย นวัตกรรมกระบวนการผลิต และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Process Innovation & Product Innovation) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ	ทั้งองค์กร
โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Automation)	การพัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิต และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	แผนกวิศวกรรม

## ผลการดำเนินงาน

ผลลัพธ์การสร้างนวัตกรรม 2559-2561

ชื่อโครงการ	จำนวนโครงการ			เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (บาท)		
	2559	2560	2561	2559	2560	2561
กิจกรรมกลุ่มการควบคุมคุณภาพ (Quality Control Circle: QCC)	167	163	160	15,075,427	20,801,427	7,624,617
ไคเซน (Kaizen)	834	826	516	10,340,825	6,824,092	17,764,485
การจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม (Innovation Day)*	-	-	4	-	-	5,400,480
โครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Automation)	39	43	26	N/A**	80,834,560	53,631,520

หมายเหตุ: \*โครงการการจัดประกวดโครงการด้านนวัตกรรม (Innovation Day) เริ่มครั้งแรกในปี 2561

\*\* ปี 2559 การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโครงการพัฒนาระบบอัตโนมัติ (Automation) ไม่ได้คำนวณในหน่วยบาท

## นวัตกรรมทางเทคโนโลยีการผลิต

### ความสำคัญทางธุรกิจ

การปรับปรุงพัฒนาในด้านต่างๆ ในการเติบโตของธุรกิจ ภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยจะเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ ในจุดต่างๆ ให้มากขึ้น และมุ่งเป้าสู่ระบบ “ลีน ออโตเมชัน” (Lean Automation) เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับ ไร้ข้อบกพร่อง และการควบคุมต้นทุน เพื่อให้แข่งขันได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ทางไออาร์ซี ได้มีการจัดการแข่งขันประกวดนวัตกรรมภายในองค์กร ในส่วนของ นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ และ นวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต โดยมีการให้รางวัลเป็นการไปดูงานที่ต่างประเทศ ซึ่งเป็นการส่งเสริมขวัญกำลังใจของพนักงาน รวมทั้งเป็นการเปิดมุมมองใหม่ๆ ให้กับทีมงานที่ได้รางวัลด้วย

สำหรับการนำระบบ “อินเทอร์เน็ต ออฟ ติงส์” (Internet of Things: IoT) มาใช้วิเคราะห์ประสิทธิภาพและลดต้นทุน ทางบริษัทได้ทำการทดลองติดตั้งระบบโปรแกรมวิเคราะห์ในส่วนเครื่องจักรหลัก โดยอยู่ในช่วงของการปรับตั้งและแก้ไขโปรแกรมเพื่อให้เหมาะสมในกระบวนการผลิต จากการทดลองเฝ้าติดตามผลเบื้องต้น ทำให้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับการสูญเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต (Loss Time) เพื่อที่จะนำข้อมูลเหล่านั้น มาทำการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (OEE – Overall Equipment Effectiveness) เมื่อทำการเก็บผล ปรับปรุงและพัฒนาเป็นที่น่าสนใจ จึงจะทำการขยายผลและติดตั้งโปรแกรมในเครื่องจักรส่วนอื่นๆ ต่อไป

### แนวทางการจัดการ

การขยายผลด้านระบบอัตโนมัติ เพื่อก้าวไปสู่ระบบ “ลีน ออโตเมชัน” (Lean Automation) และการใช้โปรแกรมระบบโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต โดยได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และหน่วยงานราชการ อาทิ สภาอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป รวมถึงการจัดกิจกรรม Activity Day และ Innovation Day เป็นครั้งแรก เมื่อต้นปี 2561 ณ โรงงานวังน้อย ซึ่งมีการประกวดผลงานด้านนวัตกรรมของพนักงาน แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) ซึ่งเป็นการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และนวัตกรรมในกระบวนการทำงาน (Process Innovation) คือ การพัฒนานวัตกรรมและเครื่องจักรในกระบวนการผลิต เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีความคิดริเริ่มในการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ได้ส่งทีมชนะเลิศไปศึกษาดูงาน ณ ประเทศจีน



### ผลการดำเนินงาน

โดยในปี 2561 ทางไออาร์ซี ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงการติดตั้งระบบอัตโนมัติในสายการผลิต เช่น เครื่องชั่งอัตโนมัติ สำหรับสารเคมีและน้ำมัน เครื่องประกอบชุดแบบอัตโนมัติ เป็นต้น รวมถึงการทดลองติดตั้งโปรแกรมการเก็บข้อมูลแบบบิกดาต้าและโรงงานอัจฉริยะ (Big Data & Smart Factory) เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนลดของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต



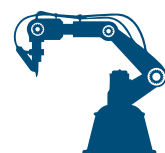
**131** ใบเดา

ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม



**30** ใบเดา

ยางนอกรถจักรยานยนต์



**26** โครงการ

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

## การบริหารลูกค้าสัมพันธ์

### ความสำคัญทางธุรกิจ

โออาร์ซี ให้ความสำคัญกับการบริหารทางด้านลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการไปได้ อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ โออาร์ซีจึงได้มุ่งเน้นถึงความสำคัญของลูกค้า รวมไปถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งมอบให้กับลูกค้า ว่าจะต้องมี มาตรฐาน ตรงต่อเวลา และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ

“คุณภาพเป็นหนึ่งใน  
สิ่งของถึงตรงเวลา  
ลูกค้าพึงพอใจ”



### แนวทางการจัดการ

โออาร์ซี เคร่งครัดในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อปฏิบัติโดยระบุไว้ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ในเรื่องของการ ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงเวลาหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีมารกล่าวเกินความเป็นจริง ทั้งในการโฆษณาหรือช่องทางการสื่อสารอื่นๆ อันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือ บริการ อีกประเด็นที่สำคัญคือการรักษาความลับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีการนำข้อมูลใดๆ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้ทำการตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบตลอดจนช่องทางให้ลูกค้า ร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าและสรุปข้อมูลเพื่อนำ ไปวิเคราะห์ เพื่อเข้าสู่การทบทวนระบบคุณภาพและการพัฒนาการต่อไป

ระดับความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน ของผลิตภัณฑ์และการบริการ เป็น 1 ใน 7 นโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และ พันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนด ซึ่งจะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งประกอบด้วย

- **ราคา/ต้นทุน** ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ดีที่สุดสำหรับลูกค้า
- **คุณภาพ** ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้
- **การจัดส่ง** ให้อยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ในการจัดส่งที่ลูกค้าตั้งไว้
- **การบริการ/การแก้ไขปัญหา** การบริการที่สมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุดต่อลูกค้าตลอดเวลา

**มุ่งสู่การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** ในปีหน้า ทางโออาร์ซียังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า และได้รับคัดเลือกให้ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับรถรุ่นใหม่ฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการร่วมออกแบบผลิตภัณฑ์กับลูกค้าร่วมกันทั้งในประเทศญี่ปุ่นและที่ ประเทศไทย เป็นการเพิ่มจุดแข็งในการออกแบบของบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้ เรายังมีการพัฒนาการใช้อย่างธรรมาภิบาลสำหรับชิ้นส่วน บางรายการ เพื่อลดความเสี่ยงการใช้อย่างสังเคราะห์และสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง

**การมีส่วนร่วมกับลูกค้า ในกิจกรรมต่างๆ** เพื่อช่วยเหลือสังคม อาทิ ร่วมกิจกรรมกับลูกค้า การทำบุญทอดกฐิน ณ วัดพระบาทน้ำพุ จ.สระบุรี และการเข้าร่วมกิจกรรมการกุศลของลูกค้าน โดยไปแจกของให้กับโรงเรียนในชนบทตามที่ต้องการ เป็นต้น

**การระบุประเด็นสำคัญและประเด็นที่มีความกังวล** โออาร์ซีมีการศึกษาและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการผลิตชิ้นส่วน ยาง สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV car) ในอนาคต และมีการพัฒนาวัตถุดิบกลุ่มใหม่ เพื่อรองรับตลาดอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่กำลังเติบโต

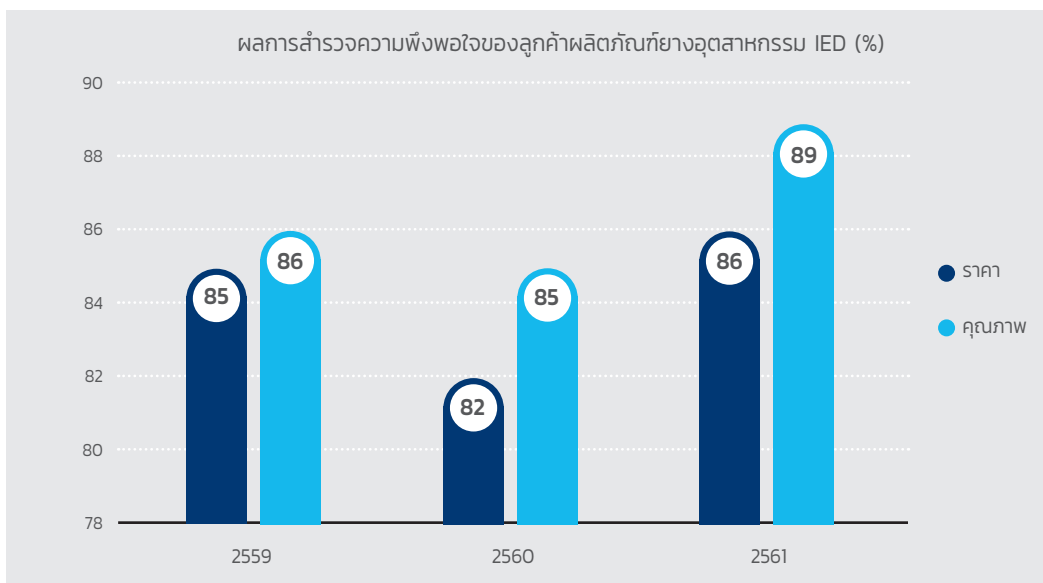
## ผลการดำเนินงาน

### การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ทั้งนี้ ไออาร์ซีได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ คุณภาพของสินค้า การขนส่งสินค้า และการให้บริการ โดยแบบสำรวจดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็น 5 หัวข้อหลักๆ ประกอบด้วย

1. ความพึงพอใจในระดับคุณภาพและการพัฒนาคุณภาพของสินค้า
2. ความพึงพอใจในการใช้สินค้า
3. ความพึงพอใจในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการจัดลำดับของผลิตภัณฑ์ เปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ
4. ความพึงพอใจในการส่งมอบสินค้า ความตรงต่อเวลา ความถูกต้องของจำนวนสินค้า และเอกสารการจัดส่งสินค้า มาตรฐานบรรจุภัณฑ์ และการประสานงานกับเจ้าหน้าที่
5. ความพึงพอใจในการให้บริการและการสื่อสาร ความครบถ้วนและถูกต้องของการสั่งซื้อสินค้า การประสานงาน รวมทั้ง การให้บริการหลังการขาย

โดยในปี 2561 นี้ บริษัทฯ ได้รับผลประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก (คะแนนเต็ม 100%)



### การรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าถือเป็นข้อมูลอันเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการ รวมไปถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีช่องทางอำนวยความสะดวกต่อลูกค้าในการเสนอความคิดเห็น ดังนี้



**สำนักงานรังสิต:** บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 258 ซ. รังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130  
โทร: (66) 2 9960890

**สำนักงานวังน้อย:** บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 157 ถ.พหลโยธิน ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา 13170  
โทร: (66) 35 214932-3



<http://www.ircthailand.com/th/contact/rangsit>

# คุณภาพที่ไว้ใจได้

## ความสำคัญทางธุรกิจ

ไออาร์ซี ตระหนักและยึดมั่นใน ‘จิตวิญญาณแห่งคุณภาพ’ ที่ว่า



**1** คุณภาพเป็นหนึ่งใน สิ่งของถึงตรงเวลา  
ลูกค้าพึงพอใจ



**2** การรักษากฎ รักษามาตรฐานตลอด  
เวลา



**3** การส่งเสริมให้มีการผลิตที่มีการควบคุม  
คุณภาพภายใน ในแต่ละหน่วยของ  
กระบวนการผลิต



**4** ประสิทธิภาพการบริหารและ กระบวนการ  
ผู้จัดการ ให้การสนับสนุนการตัดสินใจ  
ของหน่วยงานประกันคุณภาพ

คุณภาพที่ไว้ใจได้ เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ไออาร์ซียึดมั่น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า เนื่องจากธุรกิจของ ไออาร์ซี เป็นธุรกิจที่ต้องผลิตสินค้าจำนวนมาก (Mass Production) แข่งกับเวลา และลูกค้าของเราเป็นลูกค้าองค์กร (Business to Business: B2B) ที่ต้องการมั่นใจในมาตรฐานการดำเนินงานและการควบคุมคุณภาพสินค้า ไออาร์ซีจึงให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนหน่วยงานประกันคุณภาพอย่างมาก

## แนวทางการจัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการเคลมให้เท่ากับศูนย์ และมีการติดตามรายงานการสรุปผลการเคลมสินค้าในทุกๆ เดือน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ อาทิ ISO 9001: 2015, ISO 14001 : 2015, และ ISO/IEC 17025 ซึ่งเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้า รวมถึงระเบียบจำกัดการใช้สารอันตราย (Restriction of Hazardous Substances 2: RoHS2\*) ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2562 ซึ่งในปัจจุบันไออาร์ซีผ่านมาตรฐานการควบคุมนี้เรียบร้อยแล้ว

คุณภาพ จะต้องอยู่ในระดับที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์คุณภาพที่ลูกค้าตั้งไว้ ซึ่งเป็นหนึ่งในระดับความพึงพอใจสูงสุดที่จะให้กับลูกค้าในมิติ 4 ด้าน (1.ราคา/ต้นทุน 2.คุณภาพ 3.การจัดส่ง 4.การบริการ/การแก้ปัญหา) ของผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดเป็นนโยบาย 7 ประการ ที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้

## ผลการดำเนินงาน

ไออาร์ซี ได้รับรางวัลการันตีคุณภาพมากมายจากลูกค้าและคู่ค้า



INOAC "Safety Award" 2017



INOAC "Automation Award" 2017



ROKI Delivery 2017 Best Award



Quality Achievement 2017  
from Mitsubishi Motors (Thailand) Co., Ltd.



Toyota "Quality Performance"  
from Toyota Co-operation Club



Cost Award 2017 from Thai Stanley Electric PCL.



2017FY Supplier Evaluation Score  
from Isuzu Engine Manufacturing Co., (Thailand) Ltd.

# ผลการดำเนินงานด้านสังคม

## ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ

### ความสำคัญทางธุรกิจ

จากการรับฟังเสียงสะท้อนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละขั้นตอนของบริษัทฯ และการตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ที่อยู่คู่กับชุมชนและสังคม โออาร์ซีจึงมีความมุ่งมั่นตั้งใจจริงในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ และสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (Stakeholder Engagement) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุม

### แนวทางบริหารจัดการ

ในปี 2561 โออาร์ซีได้กำหนดเป้าหมาย และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม อาทิ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบธุรกิจเป็นธรรม ไม่มีคอร์รัปชัน เคารพสิทธิมนุษยชน รับผิดชอบต่อผู้บริโภค เป็นต้น ผ่านทางกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ทั้งในลักษณะของ

**CSR in Process** > กิจกรรม CSR ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม/สิ่งแวดล้อม ที่อยู่ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ

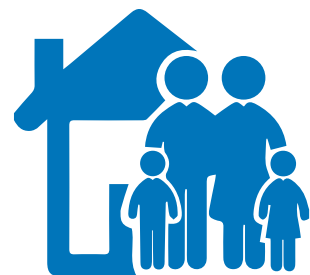
**CSR after Process** > กิจกรรม CSR ที่เป็นโครงการ/ กิจกรรมเพื่อสังคม/ การบริจาค ของบริษัทฯ ที่ส่งผลดีต่อชุมชนโดยรอบ สังคมและประเทศชาติ

## ผลการดำเนินงาน

### สังคม/ชุมชน

โออาร์ซี มีความเชื่อมั่นว่าความสุขที่ยั่งยืน คือความสุขในการแบ่งปันและการอยู่ร่วมกันในสังคม โดยเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกับการพัฒนาสังคมไปพร้อมๆ กัน จะเห็นได้ว่าเราได้มุ่งมั่นเน้นเฉพาะการพัฒนาปัจจัยภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการพัฒนาปัจจัยภายนอกองค์กร สังคม และชุมชน เพื่อการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2561 เราได้มีการดำเนินโครงการต่างๆ ตามจุดมุ่งหมายความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า สร้างมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยพิจารณาจากประเด็นปัญหาในสังคม ความคาดหวัง/ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของโลก สถานการณ์ทางการเมือง และภัยพิบัติ ผ่านการแบ่งปันเพื่อสร้างความสุขให้สังคมอย่างยั่งยืนผ่านโครงการต่างๆ ดังที่แสดงในหัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย”



บริษัทฯ จึงได้มีการ  
บริจาคและทำบุญตาม  
เทศกาลและวันสำคัญ  
ต่างๆ อาทิ การบริจาค  
เงินและสิ่งของแก่หน่วย  
งานราชการ โรงเรียน  
วัด และชุมชนโดยรอบ



เทศกาลวันเด็ก ณ หมู่บ้านอยู่เจริญ  
ซอยรังสิต-นครนายก 51 และหมู่บ้าน  
ศรีประจักษ์ ซอยรังสิต-นครนายก 47



ช่วงสงกรานต์ บริษัทฯ ได้จัดพิธีมอบ  
ของขวัญ และรดน้ำขอพรผู้สูงอายุใน  
ชุมชนบริเวณโรงงาน เพื่อเป็นสิริ  
มงคลในชีวิต และแสดงออกถึงความ  
กตัญญู ตลอดจนอนุรักษ์วัฒนธรรม  
ประเพณีไทย

## โครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทย จึงก่อให้เกิดโครงการ “ให้อาชีพ ให้ชีวิต” ที่จะเน้นฝึกอาชีพให้ผู้ต้องขังหญิง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพหลังพ้นโทษ ตลอดจนสามารถหาเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ไม่นำไปสู่การหวนกลับเข้าสู่วงจรของสิ่งผิดกฎหมายอีก



### ‘สร้างคนดีคืนสู่สังคม’

‘ไออาร์ซี’ นำโดยคุณพิมพ์ใจ ลี้อัสระนกุล ประธานกรรมการ จัดการฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะชีวิตที่ดีในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพ ตลอดจนจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อพัฒนาผู้ต้องขังหญิง ณ ทักษสถานบำบัดหญิงคลองห้า ต.คลองหลวง จ.ปทุมธานี ให้เป็นแรงงานที่มีฝีมือ ภายใต้ความร่วมมือจากกรมราชทัณฑ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

โดยในปีนี้ คุณพิมพ์ใจ ลี้อัสระนกุล ได้ร่วมส่งเสริมการประกอบอาชีพร้อยกำไลหลากสีเป็นเครื่องประดับเพื่อเป็นรายได้พิเศษสำหรับการใช้จ่ายของใช้ในชีวิตประจำวันของผู้ต้องขังอีกด้วย

## โครงการบริจาคคอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้วให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล

**สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล**  
ASSOCIATION OF PERSONS WITH PHYSICAL DISABILITY INTERNATIONAL  
สมาคมฯ ชุมชนผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส ทั่วโลก ๒๕-๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรม...

ที่ ศพท. 0571 / 2561

29 สิงหาคม 2561

เรื่อง ขอขอบคุณ ผู้บริจาคเงินร่วมโครงการอุปถัมภ์คอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ที่ไม่ใช้แล้ว  
เนื่อง จากการบริจาคคอมพิวเตอร์ ทีวี โทรทัศน์ (ประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า) จาก (มหาชน)

สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล ขอขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูงที่สนับสนุน  
สนับสนุนกิจกรรมคนพิการ โดยท่านเข้าร่วม “บริจาคคอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้ว”  
ทางสมาคมฯ นำไปใช้เพื่อเป็นประโยชน์ในการจัดกิจกรรมของคนพิการ วัตถุประสงค์  
ได้รับสิ่งของที่ท่านบริจาคมาตามจำนวนแล้ว

สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล ขอขอบพระคุณท่านอีกครั้งมา ณ โอกาสนี้  
เนื่องจากท่านร่วมบริจาคคอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้ว  
ประสงค์จะบริจาคให้สมาคมฯ เพื่อใช้ในการพัฒนาคนพิการในด้านการศึกษา อบรม และ  
ส่งเสริม ในการพัฒนาคนพิการต่อไป

จึงเรียนมา ขอขอบคุณ

ขอแสดงความยินดี

พันสิริ (ศิริณี ทวีศิริ)

นายกสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล

ฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์: www.apdi2002.com / FB: สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล  
ฝ่ายธุรการ โทร / แฟกซ์ 0-2999-8231, 0-2999-8232, 0-2999-8233, 0-2999-8234, 0-2999-8235



บริจาคให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล เพื่อนำไปขายหรือใช้เพื่อเป็นเงินเพื่อการจัดกิจกรรมของคนพิการ

## โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย...ช่วงเทศกาล



การสนับสนุนและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขับขี่ปลอดภัยช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์ โดยการตั้งจุดพักรถอำนวยความสะดวกและบริการประชาชนร่วมกับหน่วยงานราชการ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมทั้งแจกน้ำดื่มให้แก่ผู้ขับขี่ที่เดินทางผ่านเส้นทางบริเวณทางหลวงวังน้อยและสนับสนุนค่าอาหารและเครื่องดื่มเจ้าหน้าที่ ณ จุดบริการประชาชน

พิธีเปิดศูนย์รณรงค์ขับขี่ปลอดภัย วันที่ 10 เมษายน 2561



รณรงค์ขับขี่ปลอดภัย เทศกาลสงกรานต์ วันที่ 11 เมษายน 2561



## โครงการขับขี่ปลอดภัย ใส่หมวกกันน็อค

ไออาร์ซี รณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายจราจร โดยสวมใส่หมวกกันน็อค ตั้งแต่พนักงานออกจากบ้านจนมาถึงบริษัท และจากบริษัทจนถึงบ้าน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและความรุนแรงบนท้องถนน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการขับขี่ยานพาหนะ



ไออาร์ซีสนับสนุนยางมอเตอร์ไซด์ เสือกั๊ก สะท้อนแสง และกรวยจราจรให้กับตำรวจ ในพื้นที่ต่างๆ ในจังหวัดปทุมธานี เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความปลอดภัย ป้องกันความรุนแรงและอุบัติเหตุบนท้องถนน



โครงการ ไออาร์ซี เซฟไรด์ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องกฎหมายจราจรและการใช้รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย ตลอดจนการตรวจเช็คสภาพและการบำรุงรักษารถจักรยานยนต์เบื้องต้นให้แก่เยาวชนตามโรงเรียนต่างๆ ใน 4 ภาคทั่วประเทศไทย



## คู่ค้า/ลูกค้า

### โครงการประเมินคู่ค้า

ไออาร์ซี เปิดโอกาสให้คู่ค้าและลูกค้ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย และการใช้แรงงาน โดยร่วมกันจัดทำแบบประเมินคู่ค้าระหว่างบริษัทฯ และสหกรณ์คลองปาง จ.ตรัง ในด้านมาตรฐานความปลอดภัยในการผลิตและการจ้างแรงงานในการผลิตให้สอดคล้องตามกฎหมายการใช้แรงงาน

### ผลการประเมิน

## SAFETY

## Worker Rights are Human Rights

1

มีการบำรุงรักษา  
เครื่องจักรทุกสัปดาห์



4

ไม่มีการใช้  
แรงงานเด็ก



2

มีการใช้อุปกรณ์ป้องกัน  
ความปลอดภัย (PPE)  
เช่น แว่นตา, ถุงมือ,  
รองเท้า safety, หมวก



5

ระยะเวลาทำงานเป็นไป  
ตามที่กฎหมายกำหนด



3

ไม่มีอุบัติเหตุรุนแรงใดใด  
ที่ต้องหยุดการดำเนินงาน  
ในปี 2561



บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ กับลูกค้า เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า และเป็นการเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ไออาร์ซีให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น โดยผ่านการผ่านกิจกรรมดังกล่าวเช่น รายการการแข่งขันฮอนด้าประหยัดเชื้อเพลิงปีที่ 21 และรายการ Yamaha Moto Challenge



## ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

### ความสำคัญทางธุรกิจ

พนักงาน คือ กำลังสำคัญและรากฐานของความสำเร็จอันยั่งยืนขององค์กร ไออาร์ซีซีใส่ใจและให้ความสำคัญต่อพนักงาน เพื่อมุ่งสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ

### แนวทางการจัดการ

#### โครงการ Smile & Smart Employee

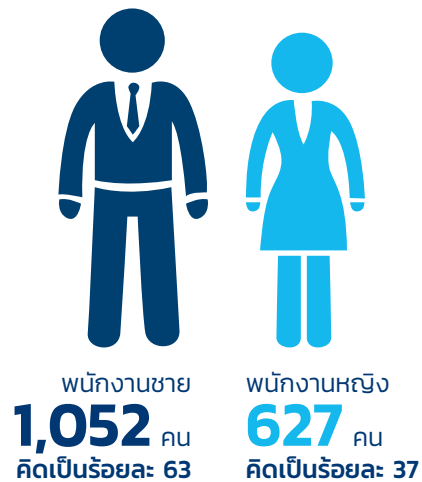
พนักงานทุกระดับของไออาร์ซีซีได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม เท่าเทียม และได้รับการเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล กฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ เริ่มตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การอบรมตามทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและผลักดันให้เกิดการต่อยอดทางความคิด ให้เหมาะสมตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ จึงเป็นที่มาของกิจกรรมการอบรม สัมมนา และดูงาน จากวิทยากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร

โดยไออาร์ซีซีมีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน ตลอดจนนโยบายการปฏิบัติตนของพนักงาน และต่อพนักงานผู้อื่นตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ไออาร์ซีซียังให้ความสำคัญต่อการดูแลสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น โรงอาหารที่สะอาดและมีคุณภาพ หรือการเข้าถึงบริการทางแพทย์ที่บริษัทฯ จัดหาให้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานไออาร์ซีซีทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม สอดคล้องตามนโยบาย และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข Happy Workplace เป็นต้น

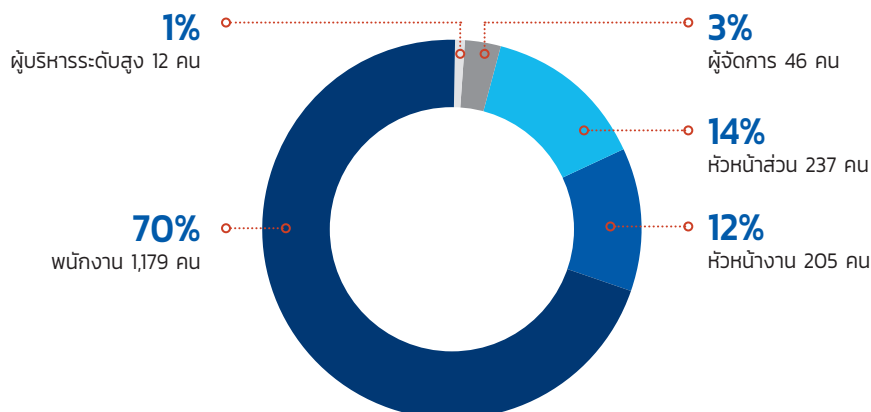
ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้น **1,679** คน

โดยแบ่งตามสายธุรกิจได้ดังนี้



สัดส่วนพนักงานทั้งหมด ประจำปี 2561 (ราย)



## ภายใต้การเป็น “Smile & Smart Employee”

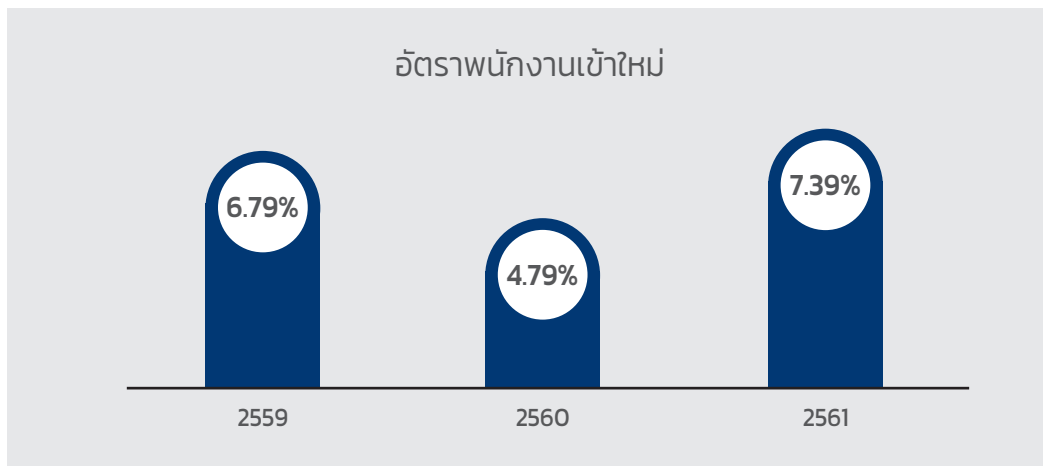
### ชาวไออาร์ซีทุกคนได้รับการดูแลครอบคลุม 4 ด้านหลักๆ ได้แก่

#### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกไออาร์ซี

เรามีความมั่นใจว่าพนักงานทุกท่านที่ก้าวเข้าสู่องค์กรไออาร์ซีนั้น ได้รับการคัดสรรและคัดเลือกที่เป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ต้อนรับบุคลากรทุกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ วัย หรือความบกพร่องทางร่างกาย เรามีการพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ควบคู่ไปกับทักษะและประสบการณ์ทำงานที่ต้องสอดคล้องกับตำแหน่งงาน รวมถึงพิจารณาถึงศักยภาพที่จะได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้นไปเรื่อยๆ พร้อมกับการขยายเติบโตขององค์กร

#### ผลการดำเนินงาน

จากนโยบายภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรมและโรงงานอัจฉริยะ บริษัทฯ จึงดำเนินการสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่เข้าสู่สังกัดหน่วยงานทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานสายปฏิบัติการและหน่วยงานสายสนับสนุน เพื่อยกระดับการผลิตให้มีความทันสมัยและสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดถึงลูกค้า



## ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้ชาวไออาร์ซี

### แนวทางการจัดการ

เพื่อเป็นแรงผลักดันและตอบแทนพนักงานไออาร์ซี เราได้จัดสรรรายได้และผลประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานทุกระดับ ด้วยความเป็นธรรม โดยสำรวจและเปรียบเทียบกับตลาดแรงงาน ตลอดจนคำนึงถึงผลกระทบของสภาวะการครองชีพที่เปลี่ยนแปลงยิ่งไปกว่านั้น พนักงานของเราจะได้รับผลตอบแทนพิเศษที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังเปิดโอกาสและผลักดันให้พนักงานได้รับการปรับเลื่อนขั้นตำแหน่ง พัฒนาขีดความสามารถของตนเอง โดยประเมินขอบเขตตามตำแหน่งงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบ

นอกจากนี้ พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมถึงต้องปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานอื่นบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่ใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก การไม่เกี่ยวข้องกับการค้าแรงงานมนุษย์ รวมไปถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ และบนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมนี้ พนักงานจะได้รับการแต่งตั้งโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการรับโทษจากการพิจารณาที่สุจริตใจ อ้างอิงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของตัวพนักงาน

#### ผลการดำเนินงาน



#### สิทธิแรงงาน

ไออาร์ซีนับสนุนให้พนักงานได้รวมกลุ่ม เพื่อเป็นตัวแทนดูแลสภาพการจ้างงาน เพื่อให้สิทธิในความเสมอภาคและเท่าเทียม และรักษาสิทธิประโยชน์และสวัสดิการสำหรับพนักงานในรูปแบบของกลุ่ม ‘สหภาพแรงงาน’ ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายเพื่อร่วมมือกับบริษัทฯ ในการดูแลให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดี สุขกาย สุขใจ โดยทางผู้บริหารจะมีการปรึกษาหารือกับสหภาพอย่างเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการลูกจ้างซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงาน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งของสหภาพแรงงานพนักงาน และจากการเลือกตั้ง เพื่อทำหน้าที่ปรึกษาหารือร่วมกับตัวแทนซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงในการดูแลเรื่องสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานอย่างเหมาะสม



### สวัสดิการในรูปเงิน

นอกเหนือจากผลประโยชน์ต่อตัวพนักงานโดยตรงแล้วนั้น ไออาร์ซียังให้ความใส่ใจไปยังครอบครัวของพนักงานเช่นกัน โดยจัดผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ อาทิ กรณีบิดามารดา คู่สมรส หรือบุตรเสียชีวิต การคลอดบุตร และการสมรส เป็นต้น

สำหรับปีบัญชี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานทั้งในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 857.59 ล้านบาท โดยสวัสดิการต่างๆ สามารถแบ่งรายละเอียดคร่าวๆ ได้ดังนี้

- ส่วนของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เราเปิดโอกาสให้พนักงานวางแผนการสะสมได้ด้วยตนเอง โดยอัตราการสะสมรวมถึงส่วนสมทบจากนายจ้างจะเริ่มตั้งแต่ 3% จนถึง 6% เพิ่มขึ้นตามอายุงานที่บริษัทฯ กำหนด
- ค่ารักษาพยาบาลของตัวพนักงาน รวมไปถึงคู่สมรสและบุตร
- เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานในกรณีเสียชีวิต การคลอดบุตร การสมรส
- ประกันชีวิต



ดังต่อไปนี้

### สวัสดิการด้านสุขภาพอนามัย

ไออาร์ซีให้ความสำคัญต่อสุขภาพกายที่แข็งแรงซึ่งนำไปสู่สุขภาพจิตที่ดีของพนักงาน โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านสุขภาพ

- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ ห้องพยาบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดแพทย์ดูแลรักษาและให้คำปรึกษาแก่พนักงาน
- โรงยิมและห้องออกกำลังกาย (ห้อง Fitness)



- กิจกรรมเพื่อสุขภาพ



- กิจกรรมกีฬา



- โรงอาหารราคาย่อมเยา



### สวัสดิการด้านอื่นๆ

- เครื่องแบบพนักงาน โดยไออาร์ซีจัดชุดและรองเท้าเซฟตี้ให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี
- รถรับส่งพนักงาน
- ห้องพักผ่อนและห้องอินเทอร์เน็ต
- สิทธิพิเศษในการซื้อผลิตภัณฑ์ไออาร์ซี
- กิจกรรมสังสรรค์ อาทิ Thank you party / New Year party



## การพัฒนาและก้าวหน้าไปพร้อมกัน

### แนวทางการจัดการ

ไออาร์ซีให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานไปพร้อมๆ กับความก้าวหน้าของบริษัทฯ ถือเป็นภารกิจหลักที่เรามุ่งเน้นในการพัฒนาไม่เพียงแต่องค์ความรู้ (Knowledge) และทักษะ (Skill) แต่รวมถึงอุปนิสัยส่วนบุคคล (Attribute) เพื่อที่พนักงานไออาร์ซีทุกคนจะได้มีพฤติกรรมและทัศนคติที่สอดคล้องไปกับวัฒนธรรมขององค์กร โดยเริ่มตั้งแต่ก้าวแรกของการเข้ามาเป็นสมาชิกไออาร์ซี ซึ่งก็คือการเข้าร่วมการปฐมนิเทศ สมาชิกใหม่จะได้สัมผัสการเรียนรู้ในศูนย์ฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพการผลิต (Productivity Training and Education Center) ซึ่งครอบคลุมด้านสำคัญๆ ขององค์กร เช่น ความปลอดภัย โดยสมาชิกใหม่จะต้องเรียนรู้ความปลอดภัยภาคปฏิบัติด้วยระบบจำลอง (Simulation) เพราะบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ สมาชิกใหม่ต้องตระหนักและเข้าใจระบบการทำงานพื้นฐานของเครื่องจักรและการหลีกเลี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในงาน จากนั้นฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์จะติดตามประเมินผลการทำงาน (On-the-Job Training) เพื่อประเมินความพร้อมของการทำงานในระดับปฏิบัติงานฝ่ายผลิต และประเมินประสิทธิภาพการทำงานและการปรับตัวเข้ากับองค์กรของสมาชิกใหม่ทุกระดับ

### ผลการดำเนินงาน

ในเรื่องของการผลักดันศักยภาพพนักงาน เราได้จัดการอบรมทบทวนความรู้และทักษะการทำงานเป็นมาตรฐานทุกปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการทำงานตลอดเวลา อีกทั้งโครงการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยวิเคราะห์จากจุดแข็งและจุดอ่อนของพนักงาน มีการประเมินศักยภาพการทำงาน (Functional Competency) จากตนเองและผู้บังคับบัญชา เพื่อค้นหาข้อควรปรับปรุงและพัฒนา จากกระบวนการนี้ ทำให้สามารถพัฒนาพนักงานได้ตรงจุดและมองเห็นการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการทำงานหลังการอบรมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ส่วนของข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์ จะนำไปคัดเลือกหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มเติมในส่วนที่บุคลากรแต่ละคนต้องได้รับการพัฒนา โดยจัดออกมาในรูปแบบการอบรมภายใน (In-House Training) ที่มุ่งเน้นหลักสูตรพื้นฐานในการทำงานและการเลื่อนตำแหน่ง และการอบรมภายนอก (Off-House Training) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพเฉพาะตำแหน่ง

## In-House Training

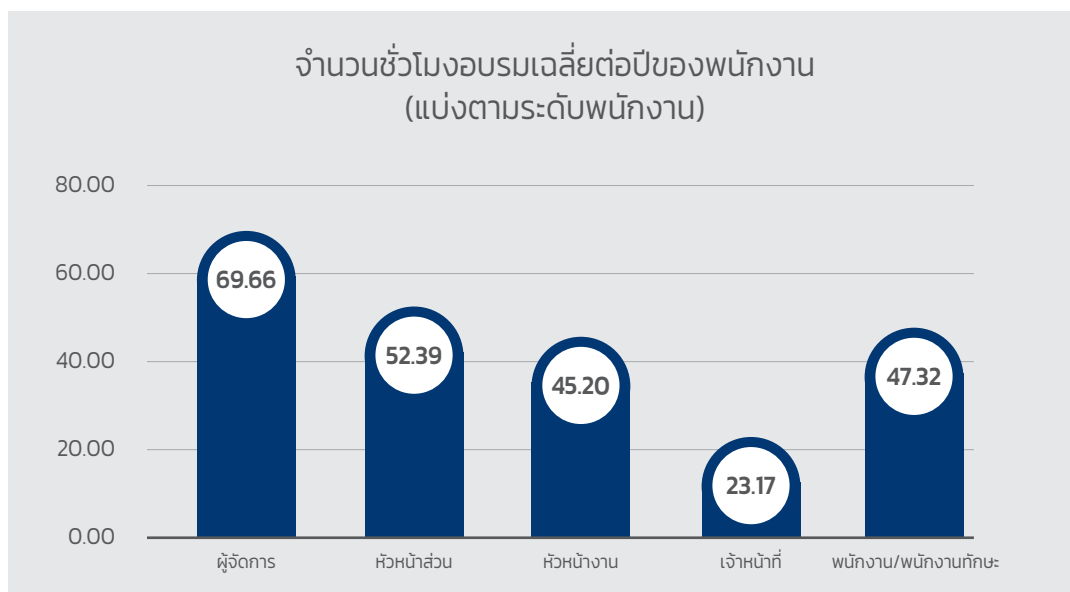


## Off-House Training



### โครงการฝึกอบรมภายในประเทศ

ในปี 2561 มีพนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมทั้งสิ้นประมาณร้อยละ 99 ของพนักงานทั้งหมด และมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมเท่ากับ 37.93 ต่อชั่วโมง/คน/ปี



## กิจกรรมต่างๆ เพื่อพนักงาน

### โครงการอิมบิวนู

นอกจากจะสนับสนุนให้พนักงานไออาร์ซีได้รับความสุขจากการให้ในสถานที่ทำงาน เรายังขยายความสุขจากการให้ไปยังผู้อื่นและสังคมเช่นกัน โดยกิจกรรมหลักๆ มี ดังนี้

- การจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรตามวันสำคัญทางศาสนา อาทิ วันมาฆบูชา วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชา และวันออกพรรษา เป็นต้น



- การจัดกิจกรรมส่งเสริมความเข้าใจด้านยาเสพติด  
ไออาร์ซีจัดกิจกรรมส่งเสริมความเข้าใจด้านยาเสพติด เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานถึงโทษจากการเสพ หรือการมีสารเสพติดในครอบครอง เพื่อก้าวไปสู่การเป็นโรงงาน “สีขาว” นอกจากนี้ ไออาร์ซียังได้ไปรับรอง มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการกิจการ จากจังหวัดปทุมธานีอีกด้วย



## การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

### ความสำคัญทางธุรกิจ

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ ไออาร์ซี ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) สอดคล้องตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 ตลอดจนได้กำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการรักษาสุขอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยเริ่มจากการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานใหม่ในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงานกับหน่วยงานความปลอดภัยของบริษัทฯ

### แนวทางการจัดการ

#### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของไออาร์ซี

1. บริษัทฯ กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน โดยต้องมีส่วนร่วมและความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ และมีสิทธิ์ในการนำเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย ตลอดจนการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่เหมาะสม รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาและเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงาน ปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย ให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยในการทำงานที่กำหนดขึ้น
4. บริษัทฯ จะส่งเสริมและสนับสนุน การดำเนินกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยต่างๆ ของทุกฝ่าย ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ แข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### การจัดกิจกรรม Safety Day

กิจกรรม Safety Day จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีกิจกรรม ดังนี้

- ผู้บริหารให้โอวาทแก่พนักงาน และมอบรางวัลประกวดบอร์ดและคำขวัญด้านความปลอดภัย



- พนักงานนำเสนอผลงานการประกวดบอร์ดผลการดำเนินการด้านความปลอดภัยฯ ของแต่ละแผนก



- ร่วมชมนิทรรศการด้านความปลอดภัย



### การจัดอบรม Safety Simulation Room

การมุ่งเน้นจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน ตลอดจนควบคุมผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง อาทิ การฝึกอบรมให้ความรู้ในหลักสูตร Safety Simulation Room โดยการจำลองการปฏิบัติงานภายในบริษัท ซึ่งให้พนักงานได้ทดลองปฏิบัติจริงร่วมกับเครื่อง Simulation เพื่อให้ทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รู้จักการคาดการณ์อันตรายล่วงหน้า และข้อควรระวังเมื่อต้องปฏิบัติงานในลักษณะนั้นๆ โดยการอบรมแบ่งออกเป็น กลุ่มผู้จัดการ กลุ่มหัวหน้าส่วนและหัวหน้างาน และกลุ่มพนักงาน เพื่อมุ่งเน้นการเรียนการสอนโดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง



#### อบสม Safety Simulation Room กลุ่มผู้จัดการ

โดยมุ่งเน้นการทราบถึงความเสี่ยงหรืออันตรายเพื่อที่จะนำไปทบทวน และปรับปรุงในเชิงการบริหารจัดการต่อไป

### อบสม Safety Simulation Room กลุ่มพนักงาน

โดยมุ่งเน้นให้ตระหนักถึงอุบัติเหตุจากการทำงาน  
สาเหตุ ผลกระทบ และวิธีการป้องกันตนเอง  
รวมถึงการคาดการณ์อันตรายเบื้องต้น



### อบสม Safety Simulation Room กลุ่มหัวหน้าส่วนและหัวหน้างาน

โดยมุ่งเน้นการรับรู้ถึงปัจจัยที่ทำให้เกิดอันตรายต่อพนักงาน  
และการควบคุมป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติเหตุ

### การซ้อมอพยพหนีไฟ

ไออาร์ซี ยังให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การส่งพนักงานเข้ารับการอบรมทีมดับเพลิงขั้นสูง ณ ศูนย์ฝึกดับเพลิงและกู้ภัยที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น



อีกทั้งยังมีการจัดการแข่งขันทีมดับเพลิงขั้นสูงทั้งโรงงานรังสิตและโรงงานวังน้อยเพื่อเป็นการทบทวนความรู้และกระตุ้นให้พนักงานเห็นความสำคัญของการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต เป็นต้น



ไออาร์ซี เข้าร่วมโครงการ: “พัฒนาสถานประกอบกิจการต้นแบบ Thailand Vision Zero - สู่วัฒนธรรมเชิงป้องกันอย่างยั่งยืน (Towards Sustainable Safety Culture of Prevention)” ตามนโยบายของภาครัฐและองค์การระดับสากลด้านการประกันสังคม ISSA (International Social Security Association) โดยกำหนดกลยุทธ์ในเชิงป้องกัน คือ “การมุ่งมั่นที่จะทำให้การสูญเสียจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยในการทำงานเป็นศูนย์” เนื่องจากอุบัติเหตุจากการทำงานรวมทั้งการเจ็บป่วยที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ไม่ใช่เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นโดยบังเอิญหรือหลีกเลี่ยงไม่ได้ ดังนั้นถ้าหากว่าเราร่วมมือกันเพื่อกำจัดสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุที่แท้จริงแล้ว ก็จะสามารถป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงานและอื่นๆ ได้

“Vision Zero” คือแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่จะนำมาใช้ในการป้องกันอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน โดยการบูรณาการแบบ 3 มิติ คือ



## ผลการดำเนินงาน

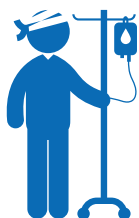


0

อัตราการเกิดอุบัติเหตุ  
ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิต

0

อันตรายในกระบวนการผลิต  
กระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพอย่างรุนแรงต่อบุคคล  
กรัฟฟิสน์ สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียง

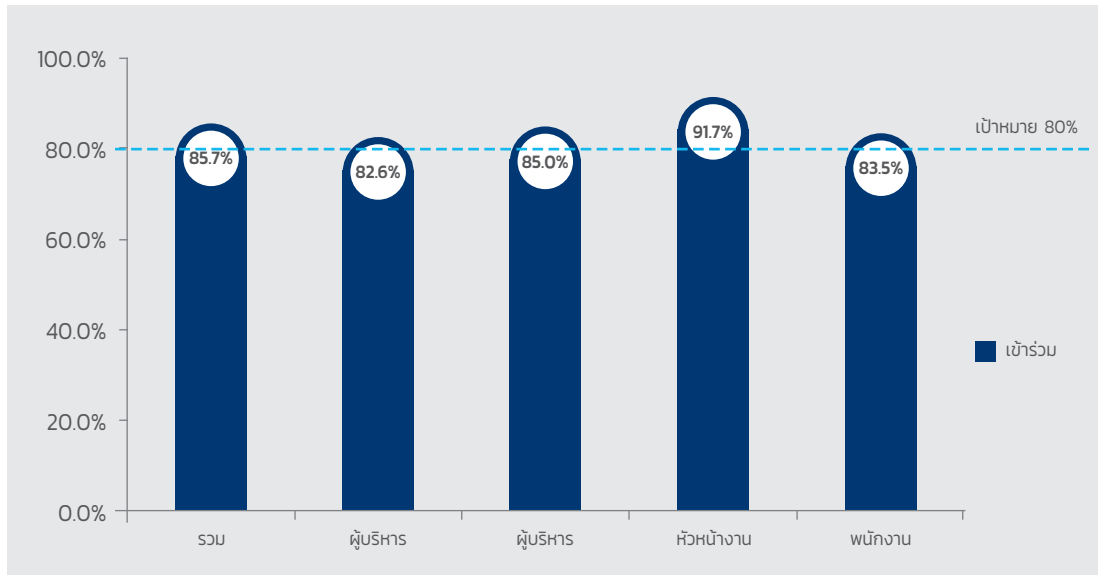


ความปลอดภัยส่วนบุคคล

โรงงานวังน้อย **436,748**  
โรงงานรังสิต **214,319**

ชั่วโมงการทำงานของพนักงาน  
ที่ไม่มีการบาดเจ็บถึงขั้นสูญเสีย  
เวลาทำงาน จนถึง ณ วันที่  
3 ธันวาคม 2561

ผลของการดำเนินงานด้านการเตรียมความพร้อมต่อเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทไม่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินขั้นรุนแรงถึงขั้นหยุดการผลิตรายหรือมีผู้ได้รับบาดเจ็บ รวมถึงผลของการอบรมหลักสูตร Safety Simulation Room ที่ได้ให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ ผ่านการจำลองการปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดเป้าหมายให้พนักงานเข้ารับการอบรมอย่างน้อย 80% โดยมีผลการอบรมดังนี้



# ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

## การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

### ความสำคัญทางธุรกิจ

เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อสนับสนุนความตกลงปารีส (Paris Agreement) อันเป็นกติการะหว่างประเทศ

### แนวทางบริหารจัดการ

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และส่งผ่านไปถึงชุมชนโดยรอบ สังคม และประเทศชาติ รวมไปถึงในระดับโลก ไออาร์ซี มุ่งเสริมสร้างการตอบสนองต่อภัยคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในบริบทของการพัฒนาที่ยั่งยืน ใน 2 แนวทางหลัก ที่บริษัทฯ สามารถมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในปัจจุบันได้ 1) การลดอุณหภูมิในชั้นบรรยากาศ 2) การลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน

ไออาร์ซีกำหนด ‘นโยบายสิ่งแวดล้อม’ ให้ชาวไออาร์ซีทุกคนร่วมกันปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม และการสร้างระบบนิเวศน์ที่สมดุล

- 1) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) ดำเนินการใช้ พลังงาน ทรัพยากรน้ำ และอื่นๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) พัฒนาระบบการจัดการไม่ให้มีของเสีย และมลพิษ ซึ่งเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัท รวมทั้งดำเนินการป้องกันมลภาวะต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น
- 4) ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีจิตวิญญาณสีเขียวเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรม และความมีสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้วยการตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดจากการกระทำ อันจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระดับต่างๆ ร่วมรณรงค์รักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมที่ดีแก่บริษัท และชุมชนรอบข้าง
- 5) เผยแพร่นโยบายสิ่งแวดล้อมแก่สาธารณะ ให้ได้รับทราบโดยทั่วกัน

### ผลการดำเนินงาน

ผลจากการผลักดันและปฏิบัติตามนโยบายสู่ความยั่งยืนปรากฏชัดเป็นรูปธรรม โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเชิงเศรษฐกิจและสังคม สามารถนำมาสู่ผลดีในด้านต่างๆ ดังนี้

เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ  
และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า

ลดต้นทุนการผลิต  
จากการใช้พลังงาน  
และทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

มีระบบบำบัดน้ำเสีย  
ที่ได้มาตรฐาน  
สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในพื้นที่สีเขียว และระบบ cooling tower

เป็นที่ยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน  
อาทิ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ลูกค้าและผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามหลักโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยหลักการสำคัญ 6 ประการซึ่งเป็นแนวทางที่มีความโปร่งใส ความยุติธรรม และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ซึ่งการมีส่วนร่วมของประชาชนนี้จะเป็นแรงผลักดันที่ทำให้เกิดกระบวนการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งในระดับนโยบาย และการปฏิบัติที่ดีในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



## โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัจจุบันได้รับผลกระทบจากการเติบโตทางด้านอุตสาหกรรมเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนาเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ตามโครงการของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยโรงงานวังน้อยได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ในระดับที่ 3 : ระบบสีเขียว เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 ในขณะที่โรงงานรังสิตได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2558 และต่ออายุฉบับใหม่เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 จากทั้งหมด 5 ระดับ คือ



**ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว** : การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

“บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบสิ่งแวดล้อม เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ในระดับที่ 4 และ ระดับที่ 5 ต่อไป”



## การบริหารจัดการน้ำ

### ความสำคัญทางธุรกิจ

เป็นที่ทราบกันดีว่า สถานการณ์ภัยแล้งในเขตพื้นที่ภาคกลางสร้างความกังวลให้กับเกษตรกรที่ใช้น้ำในการเพาะปลูก รวมถึงภาคอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำในการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ตั้งของไออาร์ซี ทั้งในพื้นที่รังสิต-นครนายก และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปรากฏการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์น้ำ และสถานการณ์น้ำในเขื่อนหลักและเขื่อนใกล้เคียงในพื้นที่ทำการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ แต่อย่างใด นอกจากนี้ เพื่อการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ไออาร์ซีได้ดำเนินโครงการเพื่อการบริหารการใช้น้ำภายในบริษัทฯ ดังนี้

### แนวทางบริหารจัดการ

ไออาร์ซี ได้วางระบบการบริหารจัดการน้ำ เพื่อการใช้น้ำอย่างยั่งยืนและรู้คุณค่า โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการและเพิ่มคุณภาพน้ำเสีย เพื่อนำน้ำที่ได้ภายหลังจากการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งจากการเก็บข้อมูลและประเมินผลพบว่า คุณภาพน้ำภายหลังจากการบำบัดผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เก็บค่าตัวอย่าง เพื่อนำให้หน่วยงานภายนอกที่ได้ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมไปวิเคราะห์คุณภาพน้ำอีกด้วย นอกจากนี้ สำหรับการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนในระยะยาว ไออาร์ซีได้ดำเนินโครงการเพื่อลดการใช้น้ำภายในบริษัทฯ ดังนี้





### โครงการเพิ่มคุณภาพน้ำจากระบบบำบัดน้ำเสีย

เพื่อให้สามารถนำน้ำที่ได้จากการบำบัดน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้มากขึ้น โดยโครงการนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 ในพื้นที่ของโรงงานวังน้อย จนถึงเดือนกันยายน 2561 พบว่าสามารถลดปริมาณการใช้น้ำในพื้นที่ได้ 140 ลูกบาศก์เมตร/เดือน หรือ 1,680 ลูกบาศก์เมตร/ปี หรือประหยัดค่าน้ำประปาของบริษัทฯ ได้ประมาณ 34,440 บาท/ปี คิดเป็น 1% ของการใช้น้ำรวมทั้งปีของโรงงานวังน้อย

฿  
**34,440**  
บาท/ปี



ไออาร์ซีใช้เทคโนโลยี **“อีเล็คโตรโคเอกูเลชัน” (Electrocoagulation)** ในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งอาศัยการทำปฏิกิริยาของกระแสไฟฟ้าที่มีแรงดันสูงมาก ในการสร้างสนามแม่เหล็กที่มีความเข้มข้น จนสามารถแยกสารต่างๆ อาทิ แคลเซียม น้ำมัน โลหะหนัก ออกจากน้ำได้ **โดยไม่ใช้สารเคมี และไม่เป็อันตรายต่อสิ่งแวดล้อม**

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 หน่วยงานที่รับผิดชอบของบริษัทฯ ได้ตรวจวัดและติดตามปริมาณสารอินทรีย์ในน้ำที่ผ่านการบำบัด พบว่าค่า COD (Chemical Oxygen Demand) เฉลี่ยอยู่ที่ 25.33 และ 41.80 มิลลิกรัม/ลิตร ของโรงงานรังสิตและโรงงานวังน้อยตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อน ตลอดจนการตรวจวัดและติดตามปริมาณค่าออกซิเจนที่แบคทีเรียใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Biochemical Oxygen Demand) หรือ BOD เฉลี่ยอยู่ที่ 5.00 และ 4.10 มิลลิกรัม/ลิตร ของโรงงานรังสิตและโรงงานวังน้อยตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปีก่อนเช่นกันสำหรับโรงงานวังน้อย และสามารถรักษามาตรฐานน้ำทิ้งให้อยู่ในระดับไม่เกิน 20 มิลลิกรัม/ลิตร ตามเกณฑ์กำหนดคุณภาพน้ำทิ้งของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยน้ำสะอาดที่ผ่านการบำบัดเรียบร้อยแล้วนั้น บริษัทฯ ได้หมุนเวียนนำกลับมาใช้ในการอุปโภค อาทิ รดน้ำต้นไม้ ระบบหล่อเย็น สำหรับใช้ในกรณีฉุกเฉิน เช่น เพลิงไหม้ เป็นต้น

# การบริหารจัดการของเสียในกระบวนการผลิต

## ความสำคัญทางธุรกิจ

ไออาร์ซีมีความมุ่งมั่นที่จะจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป้าหมายในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้น



## แนวทางบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้นำหลักการ 3Rs มาใช้ในการจัดการของเสีย เริ่มจากการวางแผนการผลิต ปรับปรุงเครื่องจักร ปรับปรุงวิธีการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังลักษณะนิสัยของพนักงาน เพื่อให้มีของเสียที่น้อยที่สุด ตลอดจนมีการจัดการของเสียแต่ละประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และตามศักยภาพในการใช้ประโยชน์

## นโยบายการจัดการของเสียให้เป็น “Zero Waste” (IRCT – ZERO WASTE POLICY)

ไออาร์ซี ตระหนักถึงการลดการสูญเสียทุกชนิดที่เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายการจัดการของเสียให้เป็น “Zero Waste” ดำเนินการตามหลักวิธีการ 3R หรือ Reduce / Reuse / Recycle เป้าหมายเพื่อไปสู่ Zero Waste ตามแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ ด้วยจิตสำนึกการมีส่วนร่วมของพนักงาน ประกอบกับการควบคุมกระบวนการวิจัยพัฒนาด้านเทคโนโลยีการผลิต การบำรุงรักษาที่พิถีพิถัน การบริหารคุณภาพและเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น และใช้ประโยชน์ภายในบริษัทฯ อย่างสูงสุด ภายใต้เจตนารมณ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้



**R : Reduce** คือ การลดการใช้ เลือกใช้เท่าที่จำเป็น Zero Waste ซึ่งกิจกรรมกลุ่ม QCC (Quality control circle) และกลุ่มกิจกรรม KAIZEN เป็นกิจกรรมพัฒนาด้านการเพิ่มผลผลิต การลดของเสีย ลดการใช้วัตถุดิบ ลดการใช้พลังงาน การลดอุบัติเหตุต่าง ๆ ในการทำงาน, การบริหารพลังงานเพื่อประสิทธิภาพ เสริมสร้างจิตสำนึกในการลดของเสียทุกรูปแบบที่มุ่งเน้นการปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงาน เป็นการ Reduce จาก Bottom – Up ร่วมกับการใช้นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมแบบ Top - Down และการพัฒนาระบบการผลิตสู่ Smart Factory เพื่อประสิทธิภาพในการผลิตและดำเนินงาน

**R : Reuse** คือ การใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าที่สุด โดยการนำมาใช้ซ้ำ การนำของเสียมาปรับปรุงเพื่อใช้ในการสนับสนุนการผลิตหรือบรรจุภัณฑ์ตามนโยบายบริหารงาน

**R : Recycle** คือ การนำสิ่งของที่ใช้ประโยชน์ในรูปแบบเดิมไม่ได้แล้ว หรือเรียกอีกอย่างว่าเป็นขยะ นำไปจัดการด้วยกระบวนการต่าง ๆ แล้วแปรรูปมาเป็นสิ่งใหม่ จากนั้นก็นำมาใช้ใหม่ โดยมีแผนทางด้านกรวิจัยและพัฒนาเพื่อการนี้โดยเฉพาะ

## ผลการดำเนินงาน

การนำเศษอาหารจากโรงอาหารของบริษัทฯ ที่แต่ละวันมีพนักงานใช้งานกว่า 1,700 คน ไปขายเป็นอาหารสัตว์ และสำหรับเศษยางที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ นำไปจำหน่ายต่อเพื่อแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงทดแทน ลดการใช้เชื้อเพลิงจากฟอสซิลให้ได้มากที่สุด ตลอดจนเศษยางบางส่วนได้ถูกจำหน่ายให้กับโรงงานแปรรูปเศษยาง เพื่อนำไปทำยางรีไซเคิล ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกระบวนการ 3Rs ของบริษัทฯ

สำหรับการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว บริษัทฯ มีการรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้งมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ตลอดจนสามารถจัดการได้อย่างเหมาะสมและเป็นระบบ โดยขยะอันตราย บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หน่วยงาน/ บริษัทฯ ที่มีมาตรฐานการดำเนินการและได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารและจัดการสิ่งปฏิกูลเป็นผู้ให้บริการบำบัด/กำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว เป็นผู้ดำเนินงาน นอกจากนี้ ในส่วนของขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายให้กับหน่วยงาน/ บริษัทฯ ที่รับซื้อ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป สุดท้ายคือขยะทั่วไป บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้เทศบาลเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการ



## การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

### ความสำคัญทางธุรกิจ

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม คือประเด็นท้าทายและเป็นปัจจัยหลักในการดำเนินงานของโออาร์ซี เนื่องจากเราตระหนักและเชื่อมั่นมาโดยตลอดว่าธุรกิจที่ดี คือธุรกิจที่ชุมชนยอมรับและก้าวเดินไปพร้อมกับการพัฒนาของชุมชน



### แนวทางบริหารจัดการ

ในการดำเนินโครงการที่สำคัญต่างๆ บริษัทฯ ต้องมีการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ เพื่อกำหนดแผนงานและมาตรการต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง และสามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามและรับฟังปัญหาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในชุมชนใกล้เคียงบริษัทฯ อยู่เสมอ พร้อมเข้าถึงชุมชนในพื้นที่หากได้รับข้อร้องเรียน และจัดรถเคลื่อนที่เพื่อติดตามปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมทุกๆ 3 เดือน ซึ่งในปี 2561 นี้ไม่พบประเด็นสำคัญใด ตลอดจนมีการเปิดให้ชุมชนโดยรอบบริษัทฯ เข้าเยี่ยมชมพื้นที่การผลิต และมาตรฐานทางสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใส มั่นใจ และตรวจสอบได้



## ผลการดำเนินงาน

ผลจากการดำเนินการในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมุ่งมั่นและต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากชุมชนรอบข้างอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และเป็นที่ยอมรับทางสังคม

หมู่บ้าน	ปี		
	2559	2560	2561
1. อยู่เจริญ	75	80	74
2. ศรีประจักษ์	72	74	64

หมายเหตุ : ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงระดับเกณฑ์การให้คะแนนแบบสำรวจความพึงพอใจของชุมชนต่อบริษัทฯ

## การอนุรักษ์พลังงานและลดภาวะโลกร้อน

### การบริหารจัดการพลังงาน

#### ความสำคัญทางธุรกิจ

เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืน โออาร์ซี ได้วางแผนอย่างเป็นระบบในการพัฒนากระบวนการผลิตและการดำเนินงาน

### แนวทางบริหารจัดการ

โดยตลอดทั้งปี 2561 ได้ผลักดันโครงการเพื่อลดการใช้พลังงานต่างๆ ให้เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

## ผลการดำเนินงาน



#### โครงการเปลี่ยนหลอดไฟ LED

โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2560 ที่บริษัทฯ ทำการเปลี่ยนหลอดไฟจากเดิมที่เป็นหลอดฟลูออเรสเซนต์และเมทัล ฮาไลต์ เป็นหลอดไฟแอลอีดี (LED) เนื่องด้วยหลอดไฟ LED ให้ความสว่างเท่ากับหลอดไฟทั่วไปขนาด 40 วัตต์ แต่ใช้พลังงานไฟฟ้าเท่ากับหลอดขนาด 5 วัตต์ และมีอายุการใช้งานยาวนานกว่าหลอดแบบอื่นๆ ในปี 2561 ทางโออาร์ซี โรงงานรังสิต มีการเปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์มาใช้เป็นหลอดไฟ LED แทน จำนวน 200 หลอด โดยผลทางเศรษฐกิจคือ บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 7,200 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 28,080 บาท/ปี สำหรับโรงงานวังน้อย มีการเปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์มาใช้เป็นหลอดไฟ LED จำนวน 900 หลอด สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 134,400 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 604,800 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 75.59 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

฿  
**604,800**  
บาท/ปี



#### โครงการเปลี่ยนโคมไฟไฮเบย์ 250 วัตต์ เป็นโคมไฟไฮเบย์ LED 180 วัตต์

โรงงานวังน้อยเปลี่ยนจากโคมไฟไฮเบย์รุ่นเก่าที่ใช้หลอดเมทัลฮาไลด์หรือหลอดโซเดียม เป็นโคมไฟไฮเบย์ LED ซึ่งให้แสงเท่าเดิมแต่ประหยัดพลังงานได้มากกว่า โดยผลทางเศรษฐกิจคือ บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 52,920 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 238,140 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 29.77 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

฿  
**238,140**  
บาท/ปี



### โครงการติดตั้ง E-SAVER เพื่อปรับความถี่ของมอเตอร์ของปั๊ม chiller supply ในกระบวนการผสมยาง (Mixing)

โรงงานวังน้อยติดตั้ง E-SAVER เพื่อปรับค่าความถี่กระแสไฟฟ้าของมอเตอร์ปั๊ม chiller supply ให้ต่ำกว่า 50 เฮิร์ตซ์ เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า พบว่าโครงการนี้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 20,748 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 93,366 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 11.67 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

฿  
**93,366**  
บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนมอเตอร์ปัมน้ำประสิทธิภาพสูง

โรงงานวังน้อยเปลี่ยนมอเตอร์ปัมน้ำจาก 37 กิโลวัตต์ เป็น 22 กิโลวัตต์ที่มีประสิทธิภาพสูง ในกระบวนการอบยาง 2 เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า พบว่า สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 126,000 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 567,000 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 70.87 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

฿  
**567,000**  
บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนปั๊มลม (Air Compressor)

โรงงานวังน้อยเปลี่ยนปั๊มลมสำหรับกระบวนการอบยางและกระบวนการเป่ายาง เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า พบว่า บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 43,628 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 196,326 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 24.54 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

฿  
**196,326**  
บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน

เนื่องจากเครื่องปรับอากาศที่ใช้ภายในโรงงานวังน้อยใช้งานมานานทำให้ประสิทธิภาพลดลง ในขณะที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้ามากขึ้น ซึ่งมีผลให้ค่าไฟเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานวังน้อย บริษัทฯ จึงได้ทำการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศจำนวน 26 เครื่อง โดยผลทางเศรษฐกิจคือ บริษัทฯ สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ 539,960 กิโลวัตต์/ปี ซึ่งช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 2,429,820 บาท/ปี และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 303.7 ตันคาร์บอนไดออกไซด์/ปี

฿  
**2,429,820**  
บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนเครื่องอัดอากาศแรงดันสูง

จากการตรวจวัดประสิทธิภาพเครื่องอัดอากาศแรงดันสูง พบว่าเครื่องอัดอากาศ H2 และ H6 มีประสิทธิภาพลดลง จึงทำการเปลี่ยนเครื่องอัดอากาศทดแทนของเดิม ทำให้สามารถประหยัดพลังงานได้ 216,107 กิโลวัตต์/ปี ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 799,596 บาท/ปี

฿  
**799,596**  
บาท/ปี



### โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศ High Pressure

โรงงานรังสิตเปลี่ยนเครื่องอัดอากาศ High Pressure H2 เนื่องจากมีประสิทธิภาพต่ำลง ซึ่งเครื่องอัดอากาศตัวใหม่ใช้พลังงานน้อยกว่า แต่ได้ปริมาณและแรงดันที่เท่ากัน โดยผลทางเศรษฐกิจคือ บริษัทฯ สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ 137,348 กิโลวัตต์/ปี ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 508,191 บาท/ปี

฿  
**137,348**  
บาท/ปี



### โครงการติดตั้งแผงโซลาร์

โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2558 ที่บริษัทฯ ติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Sustainable Energy) และส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก (Alternative Energy) ที่ปราศจากมลพิษ รวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งในปี 2561 แผงโซลาร์ที่ติดตั้งสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าในสำนักงานรังสิตได้ 199,802 บาท/ปี (ข้อมูล ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2561)

฿  
**199,802**  
บาท/ปี

# Performance Data

GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2016	FY 2017	FY 2018
<b>General Disclosures</b>					
GRI-102-8*	TOTAL WORKFORCE	Persons	1,782	1,713	1,679
	Workforce by Area				
	Rangsit	Persons	972	929	902
	Wangnoi	Persons	810	784	777
	Total workforce by area	Persons	1,782	1,713	1,679
	Workforce by Gender				
	- IRC	Persons	1,637	1,566	1,532
	- Male	Persons	984	941	927
	- Female	Persons	653	625	605
	- IAR	Persons	113	119	123
	- Male	Persons	99	101	103
	- Female	Persons	14	18	20
	- KIN	Persons	32	28	24
	- Male	Persons	29	25	22
	- Female	Persons	3	3	2
	Total workforce by gender	Persons	1,782	1,713	1,679
	Workforce by Level				
	> Top Management	Persons	13	13	12
	> Division Manager	Persons	9	9	9
	> Manager	Persons	31	34	37
	> Specialist	Persons	4	5	7
	> Chief	Persons	190	200	230
	> Foreman	Persons	158	161	164
	> Staff	Persons	49	42	41
	> Worker / Skilled Worker	Persons	1328	1249	1179
	Total workforce by level	Persons	1,782	1,713	1,679
	Workforce by business line				
	Admin & Control	Persons	160	149	151
	Motorcycle Tire and Tube Business	Persons	834	794	766
	IED Business	Persons	643	623	615
	IRC (Asia) Research Co., Ltd.	Persons	113	119	123
	Kinno Hoshi Engineering Co., Ltd.	Persons	32	28	24
	Total workforce by business line	Persons	1,782	1,713	1,679
GRI-102-43	Customer Satisfaction Surveys				
	Tire and Tube Products	%	100	100	100
	Industrial Elastomer Products	%	100	100	100
<b>Management Approach</b>					
GRI-103-2	NO. OF GRIEVANCE ABOUT HUMAN RIGHTS FILED, ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	NONE	NONE	NONE
	NO. OF GRIEVANCE ABOUT LABOR PRACTICES FILED, ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	NONE	NONE	NONE
	NO. OF GRIEVANCE ABOUT IMPACTS ON SOCIETY, FILED ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	0	0	0
	NO. OF ENVIRONMENTAL GRIEVANCE FILED, ADDRESSED, AND RESOLVED THROUGH FORMAL GRIEVANCE MECHANISMS	Cases	1	0	0

GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2016	FY 2017	FY 2018
<b>Specific Disclosures</b>					
<b>Economic</b>					
GRI-201-1	DIRECT ECONOMIC VALUE GENERATED				
	Sale revenues	Thousand Baht	4,954,768	5,232,565	5,562,408
	ECONOMIC VALUE DISTRIBUTED				
	COGS	Thousand Baht	4,028,243	4,465,927	4,788,679
	Employee Benefit Obligation	Thousand Baht	730,390	786,900	857,590
	Corporate Income Taxes	Thousand Baht	111,119	86,276	73,835
	Dividend Payment (*waiting for shareholders' approval on 2019 AGM)	Baht/Share	1.027	0.8476	0.8965
	Community Investments (Total contribution for CSR activities)	Baht	3,725,200	7,084,656	4,084,818
<b>Procurement Practices</b>					
GRI-204-1	Proportion of spending on local supplier in Thailand	%	73	73	70
<b>Anti-corruption</b>					
GRI-205-2	Percentage of employees that anti-corruption policies and procedures have been communicated to.	%	100	90	98
GRI-205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken.	Cases	0	0	0
<b>Environmental Performance</b>					
<b>Energy</b>					
GRI-302-1	ENERGY CONSUMPTION				
	Total energy consumption	GJ	322,872.20	347,250.60	350,897.62
	Total direct energy consumption (Electricity)	GJ	147,446.78	154,174.46	156,698.50
	Total indirect energy consumption (Bunker Oil + GAS LPG)	GJ	174,529.48	189,101.63	190,932.82
	ENERGY CONSUMPTION BY TYPE				
	Electricity	GJ	147,446.78	154,174.46	156,698.50
	Steam	GJ	0	0	0
	Fuel	GJ	150,857.15	185,868.67	188,208.34
GRI-302-3	TOTAL ENERGY INTENSITY	TOE/ Total Revenues	NONE	NONE	NONE
GRI-302-4	REDUCTION OF ENERGY CONSUMPTION				
	Electricity	TJ	3.03	2.76	2
	Steam	TJ	0	0	0
	Fuel	TJ	2.16	0.39	0
<b>Water</b>					
GRI-303-1	WATER CONSUMPTION BY SITE				
	Rangsit	M3	96,076	85,956	86,752
	Wangnoi	M3	126,187	115,711	105,322
	SOURCE OF WATER				
	- Tapped Water	M3	258,929	181,596	155,306
	- Ground Water	M3	44,659	20,071	36,768
	- Water from Other Sources	M3	0	0	0
	Water intensity	M3/ Total Revenues	NONE	NONE	NONE
GRI-303-3	WATER REUSED AND RECYCLED	M3	NONE	NONE	NONE
<b>Emissions</b>					
GRI-305-1	Direct GHGs Emissions (Scope1)	Tons	13,276	14,787	14,951
GRI-305-2	Energy Indirect GHGs Emissions (Scope2)	Tons	24,153	25,255	25,668
GRI-305-4	GHGs Emission Intensity	Tons/ Production Tons	0.076	0.06	0.05
GRI-305-7	Carbon dioxide (CO2)	Tons	11,201	40,733	22,852
	CO2 intensity	Tons/ Production Tons	NONE	NONE	NONE
	Total Suspended Particulate Matter (TSP)	Tons	0.29	0.29	0.18
	TSP Intensity	Tons/ Production Tons	NONE	NONE	NONE

GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2016	FY 2017	FY 2018
	AIR QUALITY AVERAGE CONCENTRATION				
	SOx	Mg/M3	331.6	324.5	556.7
	NOx	Mg/M3	116.2	87.5	141.4
	AIR QUALITY AMOUNT				
	SOx	Kilotons	NONE	NONE	NONE
	NOx	Kilotons	NONE	NONE	NONE
Effluents and Waste					
GRI-306-1	WATER DISCHARGE BY SITE				
	Rangsit				
	- Water supply	M3	64,664	72,453	58,116
	- Deep well	M3	32,306	13,503	28,636
	- Total	M3	96,970	85,956	86,752
	Wangnoi				
	Deep well+water supply	M3	188,390	109,143	97,190
	Sanitary	M3	19,122	6,568	8,132
	Total	M3	207,512	115,711	105,322
GRI-306-2	WASTE DISPOSAL				
	Total hazardous waste				
	- Hazardous waste exported to Waste Management Operator	Tons	339	199	376
	- Return from selling waste	Baht	274,614	167,605	213,610
	Total non-hazardous waste				
	- Non-hazardous waste recycling	Tons	1,488	2,264	2,578
	- Return from selling waste	Baht	3,117,569	4,008,775	6,314,161
GRI-306-3	SIGNIFICANT SPILLS				
	Numbers of Spills	Cases	0	0	0
	Volume	Liter	0	0	0
Environmental Compliance					
GRI-307-1	SIGNIFICANT FINE for NON-COMPLIANCE IN ENVIRONMENTAL ASPECTS				
	Number of Fine	Case	0	0	0
	Amount of Fine	Baht	0	0	0
GRI-308-1	THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY USING ENVIRNMANETAL CRITERIA				
	%		NONE	NONE	NONE
GRI-308-2	NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO ENVIRONMENTAL ASSESSMENT				
	Supliers		NONE	NONE	NONE
Social Performance					
Employment					
GRI-401-1	NEW EMPLOYEE				
	New Employee	Persons	121	82	124
	New Employee hire rate	%	7%	5%	7%
	New Employee hire by Age Group				
	<30 years	Persons	103	66	70
	30-50 years	Persons	18	16	54
	>50 years	Persons	0	0	0
	Total new employee by age group	Persons	121	82	124
	TURNOVER				
	Total turnover	Persons	184	141	159
	Total turnover rate	%	0%	0%	0%
	Turnover by Age Group				
	<30 years	Persons	99	59	69
	30-50 years	Persons	74	75	66
	>50 years	Persons	11	7	24
	Total turnover by age group	Persons	184	141	159
	Turnover by Area				
	Rangsit	Persons	115	96	98
	Wangnoi	Persons	69	45	61
	Total turnover by area	Persons	184	141	159

GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2016	FY 2017	FY 2018
GRI-401-3	PARENTAL LEAVE				
	Employee taken parental leave	Persons	75	57	49
	Employee returned to work after parental leave	Persons	75	57	49
<b>Occupational Health and Safety</b>					
GRI-403-1	Percentage of total workforce represented in formal joint management -worker health and safety members	%	100	100	100
GRI-403-2	FATALITIES from work-related				
	Total Employee	Persons	0	0	0
	Workers controlled by IRC (not included employee)	Persons	0	0	0
	INJURIES FREQUENCY RATE (IFR)				
	RS Total Employee	Persons/ Million man-hr.	3	4.55	2.31
	WN Total Employee	Persons/ Million man-hr.	0.83	0.00	3.35
	INJURIES FREQUENCY RATE (IFR) BY TYPE OF EMPLOYEE				
	Total Employee	Persons/ Million man-hr.	NONE	NONE	NONE
	Workers controlled by IRC (not included employee)	Persons/ Million man-hr.	NONE	NONE	NONE
	LOST-TIME INJURY FREQUENCY RATE (LTIFR)				
	RS Total Employee	Persons/ Million man-hr.	0.00	0.65	1.29
	WN Total Employee	Persons/ Million man-hr.	0.00	0.00	1.12
	LOST-TIME INJURY FREQUENCY RATE (LTIFR) BY TYPE OF EMPLOYEE				
	Total Employee	Persons/ Million man-hr.	NONE	NONE	NONE
	Workers controlled by IRC (not included employee)	Persons/ Million man-hr.	NONE	NONE	NONE
<b>Training and Education</b>					
GRI-404-1	TRAINING AND DEVELOPMENT				
	Average hours of training per year per employee by gender				
	Male				
	- RS	Avg. hrs/ person	38.74	41.94	55.49
	- WN	Avg. hrs/ person	38.74	41.94	28.14
	Female				
	- RS	Avg. hrs/ person	37.12	40.58	38.16
	- WN	Avg. hrs/ person	37.12	40.58	27.02
	Average hours of training by employee level				
	RS	Avg. hrs/ person	112.98	123.1	93.32
	- Manager	Avg. hrs/ person	42.64	61.36	89.50
	- Chief	Avg. hrs/ person	64.10	59.16	52.44
	- Foreman	Avg. hrs/ person	34.65	52.12	59.45
	- Staff	Avg. hrs/ person	11.85	31.56	27.50
	- Worker / Skilled Worker	Avg. hrs/ person	133.36	74.07	71.33
	WN	Avg. hrs/ person	286.60	278.27	300.22
	- Manager	Avg. hrs/ person	42.64	61.36	49.82
	- Chief	Avg. hrs/ person	64.10	59.16	45.62
	- Foreman	Avg. hrs/ person	34.65	52.12	30.96
	- Staff	Avg. hrs/ person	11.85	31.56	18.84
	- Worker / Skilled Worker	Avg. hrs/ person	133.36	74.07	23.32
	Total hours of training by employee level	Avg. hrs/ person	399.58	401.37	393.54
GRI-412-2	HUMAN RIGHTS				
	Total hours of employee training to human rights policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained.	%	976	752	672

GRI Standard	DATA	UNIT	FY 2016	FY 2017	FY 2018
<b>Supplier Social Assessment</b>					
GRI-414-1	THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY HUMAN RIGHTS CRITERIA	%	NONE	NONE	NONE
	THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY LABOR PRACTICES CRITERIA	%	NONE	NONE	NONE
	THE PERCENTAGE OF NEW SUPPLIERS SCREENED BY IMPACTS ON SOCIETY	%	NONE	NONE	NONE
GRI-414-2	NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO HUMAN RIGHTS	Suppliers	NONE	NONE	NONE
	NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO LABOR PRACTICES	Suppliers	NONE	NONE	NONE
	NO. OF SUPPLIERS SUBJECTED TO IMPACTS ON SOCIETY	Suppliers	NONE	NONE	NONE
<b>Customer Health and Safety</b>					
GRI-416-2	NO. OF INCIDENTS OF NON-COMPLIANCE WITH REGULATIONS AND VOLUNTARY CODES CONCERNING CUSTOMER HEALTH AND SAFETY				
Tire and Tube Products	Cases	0	0	0	
Industrial Elastomer Products	Cases	0	0	0	0
<b>Marketing and Labeling</b>					
GRI-417-2	SIGNIFICANT FINES for NON-COMPLIANCE WITH REGULATIONS AND VOLUNTARY CODES CONCERNING PRODUCT AND SERVICE INFORMATION AND LABELING				
	Number of Fine	Case	0	0	0
	Amount of Fine	Baht	0	0	0
GRI-417-3	NO. OF INCIDENTS OF NON-COMPLIANCE WITH REGULATIONS AND VOLUNTARY CODES CONCERNING MARKETING COMMUNICATION				
	Tire and Tube Products	Cases	0	0	0
	Industrial Elastomer Products	Cases	0	0	0
<b>Customer Privacy</b>					
GRI-418-1	NO. OF INCIDENTS OF SUBSTANTIATED COMPLAINTS REGARDING BREACHES OF CUSTOMER PRIVACY				
	Tire and Tube Products	Cases	0	0	0
	Industrial Elastomer Products	Cases	0	0	0
<b>Socioeconomic Compliance</b>					
GRI-419-1	SIGNIFICANT FINE for NON-COMPLIANCE WITH LAWS AND REGULATIONS				
	Number of Fine	Case	0	0	0
	Amount of Fine	Baht	0	0	0
	SIGNIFICANT FINES for NON-COMPLIANCE WITH LAWS AND REGULATIONS CONCERNING THE PROVISION AND USE OF PRODUCTS AND SERVICES				
	Amount of Fine	Baht	0	0	0

NOTE:

1) Information with '0' means recorded information is zero.

2) Information with 'NONE' means there is no recorded information.

# GRI Content Index

GRI Standard Title	Disclosure Number	Reported section in SR 2018	Omission/Remarks	SDGs	Required for CORE
General Disclosures	GRI-102-8	7.2, 9	-	5, 8	Core
General Disclosures	GRI-102-9	6.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-12	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-13	This page	ไม่ได้เป็นสมาชิกองค์กรระดับประเทศ หรือนานาชาติใด	-	Core
General Disclosures	GRI-102-16	4.1	-	16	Core
General Disclosures	GRI-102-17	4.1	-	16	
General Disclosures	GRI-102-28	1.3	-	-	
General Disclosures	GRI-102-29	4.2	-	16	
General Disclosures	GRI-102-33	4.1	-	-	
General Disclosures	GRI-102-34	4.1	-	-	
General Disclosures	GRI-102-40	3.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-41	7.2	-	8	Core
General Disclosures	GRI-102-42	3.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-43	3.2, 9	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-44	3.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-46	1.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-47	3.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-48	This page	ไม่มีการเปลี่ยนข้อมูลการรายงาน	-	Core
General Disclosures	GRI-102-50	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-51	This page	รายงานฉบับล่าสุดคือรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560	-	Core
General Disclosures	GRI-102-52	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-53	1.2	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-54	1.1	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-55	This page	-	-	Core
General Disclosures	GRI-102-56	This page	ไออาร์ซีวางแผนให้มีการทวนสอบข้อมูลโดย บุคคลภายนอกในอนาคต (External Assurance)	-	Core
Management Approach	GRI-103-1	4.1, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2	-	-	Core
Management Approach	GRI-103-2	4.1, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2	-	-	Core
Management Approach	GRI-103-3	1, 4.2, 6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5, 7.1, 7.2, 8.1, 8.2	-	-	Core
Economic Performance	GRI-201-1	9	-	7, 8, 9	
Economic Performance	GRI-201-3	7.2	-	-	
Indirect Economic Impacts	GRI-203-1	This page	None	7, 9, 11	
Indirect Economic Impacts	GRI-203-2	This page	None	3, 8, 17	
Procurement Practices	GRI-204-1	9	-	12	
Anti-corruption	GRI-205-1	4.1	-	-	
Anti-corruption	GRI-205-2	4.1, 9	-	-	
Anti-corruption	GRI-205-3	4.1, 9	-	-	
Energy	GRI-302-1	9	-	7, 8, 12, 13	
Energy	GRI-302-3	9	-	7, 8, 12, 13	
Energy	GRI-302-4	9	-	7, 8, 12, 13	
Water	GRI-303-1	9	-	6	
Water	GRI-303-3	9	-	6, 8, 12	
Emissions	GRI-305-1	9	-	3, 12, 13	
Emissions	GRI-305-2	9	-	3, 12, 13	
Emissions	GRI-305-4	9	-	13	
Emissions	GRI-305-7	9	-	3, 12	
Effluents and Waste	GRI-306-1	8.1, 9	-	3, 6, 12	
Effluents and Waste	GRI-306-2	8.1, 9	-	3, 6, 12	
Effluents and Waste	GRI-306-3	9	-	3, 6, 12	
Environmental Compliance	GRI-307-1	9	-	-	
Supplier Environmental Assessment	GRI-308-1	9	-	-	
Supplier Environmental Assessment	GRI-308-2	9	-	-	
Employment	GRI-401-1	9	-	8	
Employment	GRI-401-3	9	-	8	
Occupational Health and Safety	GRI-403-1	9	-	8	
Occupational Health and Safety	GRI-403-2	9	-	3, 8	
Training and Education	GRI-404-1	7.2, 9	-	4, 8	
Training and Education	GRI-404-3	9	-	11	
Diversity and Equal Opportunity	GRI-405-1	7.2	-	-	
Human Rights Assessment	GRI-412-2	9	-	-	
Local Communities	GRI-413-1	7.1	-	-	
Local Communities	GRI-413-2	7.1	-	-	
Supplier Social Assessment	GRI-414-1	6.1, 9	-	8, 16	
Supplier Social Assessment	GRI-414-2	9	-	8, 16	
Public Policy	GRI-415-1	This page	None	-	
Customer Health and Safety	GRI-416-2	9	-	16	
Marketing and Labeling	GRI-417-2	9	-	16	
Marketing and Labeling	GRI-417-3	9	-	16	
Customer Privacy	GRI-418-1	9	-	16	
Socioeconomic Compliance	GRI-419-1	9	-	16	

