



บริษัท อินเว ธิเบอ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2562

*Drive the Creative Innovation*

ขับเคลื่อนนวัตกรรมสร้างสรรค์



# สารบัญ

03 เกี่ยวกับไออาร์ซี

04 วัตถุประสงค์และพันธกิจที่มุ่งมั่น

05 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

06 สารจากประธานกรรมการบริหาร

08 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท  
และคณะกรรมการบริหาร

21 การถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหาร

22 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

24 โครงสร้างรายได้และลักษณะผลิตภัณฑ์

34 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

37 โครงสร้างการถือหุ้น

38 สารจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคม

40 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

55 สารจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

56 ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

61 สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ

64 การควบคุมภายใน

66 รายการระหว่างกัน

74 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

76 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

77 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและ  
งบการเงิน

## หมายเหตุ

- 1) ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคม ปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562 ด้านหลังของรายงานประจำปี
- 2) ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.irc thailand.com](http://www.irc thailand.com)





## เกี่ยวกับไออาร์ซี

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เป็นบริษัทร่วมทุนไทย-ญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2512 ด้วยความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และธุรกิจด้านการผลิตยางนอก-ยางในของรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพสูง เกือบเท่ามาตรฐานโลก ซึ่งมีโรงงานการผลิตตั้งอยู่ที่รังสิต จังหวัดปทุมธานี และอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

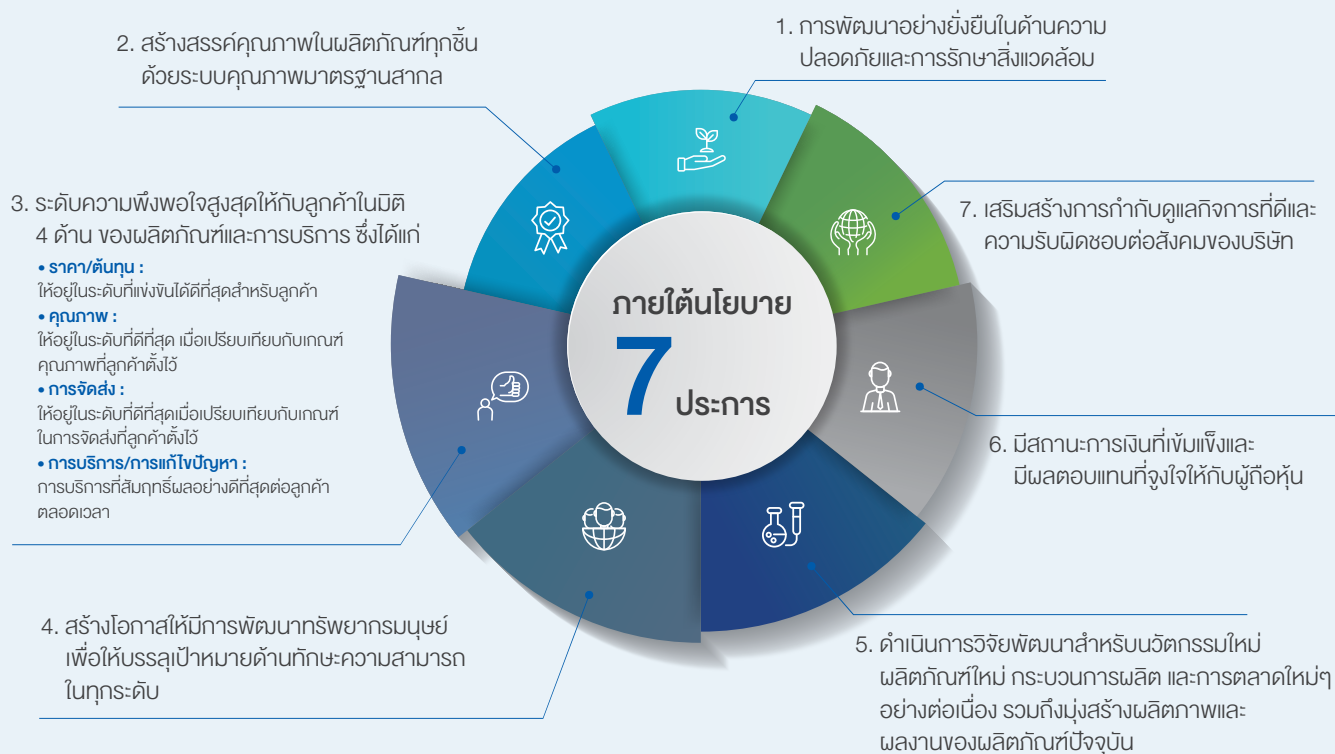
โดยตลอดระยะเวลา 50 ปี “ไออาร์ซี” เติบโตอย่างมั่นคงภายใต้ความมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรม ไปพร้อมกับการพัฒนาศักยภาพกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่เชื่อถือ ไว้วางใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเน้นย้ำถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจของ “ไออาร์ซี”

“ มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ”



# วิสัยทัศน์และ พันธกิจที่มุ่งมั่น

“มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก – ยางในรถจักรยานยนต์ ที่มีคุณภาพในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”



## ค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร



# ผลการดำเนินงาน ที่สำคัญ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

|   | 2560      | 2561      | 2562      |
|---|-----------|-----------|-----------|
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและฐานะทางการเงิน</b>         |           |           |           |
| รายได้จากการขายและบริการ                            | 5,232,565 | 5,562,408 | 5,429,643 |
| ต้นทุนขายและบริการ                                  | 4,465,927 | 4,788,679 | 4,865,662 |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 510,516   | 432,473   | 196,934   |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                   | 423,790   | 358,616   | 166,542   |
| สินทรัพย์รวม  | 4,631,757 | 5,058,055 | 4,848,781 |
| หนี้สินรวม  | 1,214,885 | 1,461,757 | 1,267,701 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                                | 3,416,872 | 3,596,299 | 3,581,080 |

หน่วย : ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

|                                       |       |       |       |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                    | 8.10  | 6.45  | 3.07  |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)      | 9.15  | 7.09  | 3.43  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | 12.40 | 9.97  | 4.65  |
| อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น      | 0.36  | 0.41  | 0.35  |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)          | 2.12  | 1.79  | 0.83  |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)           | 17.08 | 17.98 | 17.91 |

# สารจาก ประธานกรรมการบริหาร



(นางพิมพ์ใจ ลีอัสสระนกุล)  
ประธานกรรมการบริหาร

“

IRC มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน อันตระหนักถึงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ที่ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะของผลิตภัณฑ์ยางอีลาสโตเมอร์ และยางนอก – ยางในรถจักรยานยนต์ที่มีคุณภาพ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

จากการมีรากฐานที่มั่นคงคือ ‘IRC DNA’

”

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีบัญชี 2562 นี้ บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “ไออาร์ซี” เผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงในหลากหลายมิติ ทั้งจากมิติเศรษฐกิจจากภายในและภายนอกประเทศ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ต่อไปอย่างยั่งยืน โดยภาพรวมการดำเนินงานในรอบปีบัญชีนี้ได้รับปัจจัยกระทบจากทั้งสภาวะเศรษฐกิจโลกและไทยที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งปัจจัยจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน ทิศทางของการพัฒนายานยนต์สู่ระบบยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลและเทคโนโลยี ตลอดจนการเปลี่ยนแปลง พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ 2562 ซึ่งเพิ่มสิทธิประโยชน์-สวัสดิการที่ดียิ่งขึ้นให้คนไทย ซึ่งจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ปีบัญชี 2562 บริษัทฯ มี EBIT อยู่ที่ 197.60 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 167.79 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.84 บาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดอีกทั้งขยายตลาดสู่อุตสาหกรรมอื่นๆ ได้อย่างดี

## วิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่น ควบคู่ไปกับ แนวความคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

### ด้านเศรษฐกิจ (Innovate for Growth)

ตลอดปี 2562 นี้ ไออาร์ซีมุ่งมั่นคิดค้น วิจัย และพัฒนานวัตกรรมทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ รวมถึงด้านระบบอัตโนมัติ เพื่อรักษาและพัฒนาจุดแข็งของไออาร์ซีให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยเราทำการคิดค้นผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ๆ รวมถึงพัฒนาระบบอัตโนมัติต่างๆ จนได้รับรางวัล “Automation Award” จาก Inoac Corporation ประเทศญี่ปุ่นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตจาก ‘Mass Production’ ให้เป็น ‘Mass Customization’ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันภายใต้นโยบายคุณภาพที่ยึดมั่น (Quality Policy) คือ “คุณภาพเป็นหนึ่ง ส่งของถึงตรงเวลา ลูกค้าพึงพอใจ” อันนำไปสู่ความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเติบโตของรายได้จากการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดและเพิ่มสัดส่วนตลาดในรถยนต์ อาทิ ISUZU D-MAX TOYOTA ALTIS และ MAZDA 3 เป็นต้น ตลอดจนขยายช่องทางสู่ตลาดใหม่ โดยการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์พื้นยาง Vi-pafe และผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์บนท้องถนน เช่น อุปกรณ์ป้องกันแสงสะท้อนจากไฟหน้ารถ เป็นต้น รวมถึงผลิตภัณฑ์ยางรถจักรยานยนต์รุ่นใหม่ที่มีสมรรถนะตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าทั้งหมด 23 โมเดล โดยผลการดำเนินงานนี้เป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นสู่การเป็น **‘บริษัทชั้นนำในการพัฒนานวัตกรรม’** และเป็น **‘โรงงานอัจฉริยะ’** หรือ **‘Smart Factory’** ได้อย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้

### ด้านสังคม (Responsibility to Stakeholders)

ไออาร์ซีมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม เราได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ **‘โครงการให้อาชีพ ให้ชีวิต’** ที่มุ่งมั่น **‘สร้างคนดีคืนสู่สังคม’** โดยตลอดระยะเวลา 6 ปีที่จัดตั้งบริษัทฯ ได้เข้าไปฝึกอบรมทางด้านจริยธรรม ทักษะชีวิตในการใช้ชีวิต และการฝึกอาชีพให้แก่ผู้ต้องขังหญิงในทัณฑสถาน นอกจากนี้ยังมี **‘โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยางคลองปาง จ.ตรัง’** ที่ไออาร์ซีเข้าไปเป็น **‘เพื่อนคู่คิด’** ในการพัฒนาขีดความสามารถของเกษตรกรชาวสวนยางไทย โดยเพิ่มมูลค่าให้แก่ยางธรรมชาติจากระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ที่ช่วยเหลือเกษตรกรให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้ง **‘โครงการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน’** เพื่อสนับสนุนนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล มุ่งพัฒนาคุณค่าของบริษัทฯ ให้เข้าใจและมีแนวคิดวิธีการใหม่ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานให้สามารถเพิ่มยอดขาย ลดต้นทุน และลดของเสียในกระบวนการผลิตต่อไป ไม่เพียงเท่านั้น เรายังได้รณรงค์ด้านการขับเคลื่อนอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ผ่าน **‘โครงการขับเคลื่อนพลอดภัย ไออาร์ซีแคร์’** และ **‘โครงการขับเคลื่อนพลอดภัยช่วงเทศกาล’** เพื่อสร้างความตระหนักและความใส่ใจในเรื่อง **‘ความปลอดภัย’** ให้เกิดขึ้นแก่ผู้ขับขี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์

และสิ่งสำคัญที่ขาดไม่ได้คือบุคลากรของเรา **‘ชาวไออาร์ซี’** ผู้เป็นรากฐานสู่ความมั่นคง ด้วยการมี **‘IRC DNA’** ซึ่งประกอบไปด้วยการตระหนักถึง 1. บริษัทของเรา คือบ้านของเรา 2. วัฒนธรรมองค์กร และ 3. การพัฒนาทักษะความสามารถและความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ทั้งนี้ ในฐานะของการเป็นพลเมืองบริษัทที่ดี (Corporate Citizenship) ชาวไออาร์ซีทุกคน ตระหนักถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพร้อมใจกันลงนามในสัตยาบรรณและประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นการแสดงถึงจุดยืนในการเป็นพลเมืองที่ตื่นรู้ต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

### ด้านสิ่งแวดล้อม (Create Green Culture)

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น และเพื่อสนับสนุนข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) อันเป็นกติการะหว่างประเทศ ไออาร์ซีจึงตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมุ่งมั่นส่งเสริมวัฒนธรรมสีเขียวให้อยู่ในทุกกระบวนการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร โดยปฏิบัติตามนโยบาย **‘การจัดการของเสียให้เป็นศูนย์’** หรือ **‘Zero Waste’** ผ่านกระบวนการ **‘3Rs’** หรือ **‘Reduce Reuse และ Recycle’** รวมไปถึงการจัดการน้ำ ไฟ และของเสียที่ใช้ภายในองค์กร การลดฝุ่น กลิ่น และความร้อนในบริเวณทำงาน การติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน การส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกที่สะอาดปราศจากมลพิษ ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศโลก ซึ่งนำไปสู่การที่บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตร ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ตลอด 50 ปี ไออาร์ซีของเราเติบโตไปอย่างยั่งยืนและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปีบัญชี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล **“Winner under the category of 17 Priorities Integration Sectors: Rubber-Based (Large-Tier)” จากงาน ASEAN BUSINESS AWARDS 2019** อีกทั้งได้รับการคัดเลือกให้เป็น **‘100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100)’** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งมีการประเมินทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อีกทั้ง เรายังได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากสมาคมกรรมการบริษัทไทยในระดับดีมาก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้อยู่ในรายชื่อ **‘Thailand Sustainability Investment: THSI’** หรือ **‘หุ้นยั่งยืน’** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งแสดงถึงการเป็นบริษัท ที่มีความโดดเด่น และเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย

ความสำเร็จทั้งหมดนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ ถ้าขาดความร่วมมือร่วมใจ และการสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ดิฉันจึงขอขอบคุณการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนที่ทำให้ไออาร์ซีเติบโตได้อย่างยั่งยืน และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมือจากทุกฝ่าย และความตั้งใจในการดำเนินงานภายใต้ 3 เสาหลัก คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จะส่งผลให้ไออาร์ซีเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่สังคมไทยต่อไป



# คณะกรรมการบริษัท



นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล



นายคะชินริ อีโตะ



นายโชอิจิ อิโนะ



นายทณ ลี้อิสสระนุกูล



นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล



นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ



นายมาซายุกิ อิโนะ



นางอังฤษลี ชวนิชย์



รศ.จarporn ไวยนันท์



นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์



นายสุรงค์ บุลกุล



นายคาสุโอะ ชาโตะ

# คณะกรรมการบริหาร



นายคะชีโนริ โอโตะ



นางพิมพ์ใจ สีสสระบุญกุล



นายทาเคชิ อะราคาวา



นางสาววิชชุดา กุ้พงษ์ศักดิ์



นายชิเกยูกิ โฮโซคาวา



นายมิชิชิโร โอโตะ



นายชาวลิต ปีกองคำ



นายณรงค์ชัย รัตนเอกวิน



นายสุชาติ คูณิรตระการ



นายคาซูกากิ ยามาตะ



นายฮิโรยูกิ อิบิ

# รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท



**นางพิมพ์ใจ ลี้อัสสะบุญกุล**

**ตำแหน่ง**

ประธานกรรมการบริหาร /  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม /  
รองประธานคณะกรรมการบริหาร

**อายุ** 58 ปี

**ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** พ.ศ. 2536

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** 2.78%

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยเตรกเซิล ฟิลาเดลเฟีย สหรัฐอเมริกา

**การอบรม**

การอบรมประจำปี 2562

- หลักสูตร Exponential Manufacturing, SingularityU Thailand Summit in collaboration with the Federation of Thai Industries

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 37/2003
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่น 31/2013
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 1/2013

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 11 (วพท.11)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 26 ปี 2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 (วตท.10)
- สัมมนาวิชาการประจำปี ACMA Business Forum 2017
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 1 (BRAIN 1)

**ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา**

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บจ. อีโนแคว โดโก (ประเทศไทย)   |
| 2561 – ปัจจุบัน | รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย<br>ประธานสายงานศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อความเป็นเลิศ (Industrial Excellence Center: IEC)<br>สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย<br>กรรมการจัดหาทรัพยากรได้ รุ่นนักศึกษา โปร.26<br>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) 2556 |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการเครือข่ายผู้ประกอบการสตรี อาเซียน (AWEN)  |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการสมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยตลาดทุน<br>แห่งประเทศไทย (ACMA)   |
| 2557 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมหญิงไทย<br>วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย   |
| 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการที่ปรึกษา Babson College, MA, U.S.A   |
| 2551 – ปัจจุบัน | สมาชิก สมาคมนักธุรกิจไทยรุ่นใหม่ (YTEA)  |
| 2549 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล   |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. วังจุฬา  |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง  |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง<br>กรรมการ บจ. โอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช<br>ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแคว คอมโพเน้นท์  |
| 2536 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. โสภากนก อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล  |
| 2526 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า   |
| 2559 – 2561     | รองประธานสำนักงานรับรองมาตรฐานและ<br>สำนักงานการรับรองมาตรฐาน (TFCC)<br>สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย<br>กรรมการและรองเลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  |
| 2558 – 2561     | กรรมการและรองเลขาธิการ สายงานประชาสัมพันธ์<br>สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย   |
| 2556 – 2561     | กรรมการรุ่นนักศึกษา โปร. 26<br>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.) 2556  |
| 2553 – 2557     | กรรมการบริหารประเภทผู้ทรงคุณวุฒิ<br>คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  |



**นายคะชิโนริ โอโตะ**

**ตำแหน่ง**

ประธานบริหาร / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร /  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / รองประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง / ประธานคณะกรรมการบริหาร

**อายุ** 57 ปี

**ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** พ.ศ. 2561

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** -ไม่มี-

**คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาเคมีประยุกต์ มหาวิทยาลัย Shizuoka ประเทศญี่ปุ่น

**การอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 158/2019

**ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา**

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 – ปัจจุบัน | ประธานบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหาร<br>และรองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง<br>ประธานกรรมการ บจ. ไทย อีโนแคว คอมโพเน้นท์   |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง  |
| 2557 – 2561     | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  |
| 2556 – 2561     | กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>กรรมการบริหาร บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช<br>ผู้จัดการ แผนกยางและอีลาสโตเมอร์ บจ. อีโนแคว คอร์ปอเรชั่น<br>กรรมการผู้จัดการ บจ. อีโนแคว เวียดนาม |
| 2554 – 2556     |  |
| 2551 – 2554     |  |



## นายไชยชัย อินโน

ตำแหน่ง  
กรรมการ

อายุ 90 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรม

-

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2512 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. อินโน รับเบอร์ (ประเทศไทย)                             |
| 2543 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อินโนแอนด์คอร์ปอเรชั่น |
| 2518 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจ. อินโนแอนด์อินเตอร์เนชั่นแนล                       |
| 2516 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจ. อินโน รับเบอร์ (ประเทศไทย)                        |
| 2529 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจ. อินโนแอนด์เทคนิคเคิล เซ็นเตอร์                    |



## นายทอง สีสสรณกุล

ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 59 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2.19%

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ-การค้า สาขาวิชาการตลาดอุตสาหกรรม จาก Nanzan University ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class (DAP) รุ่น 136/2017

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2529 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. อินโน รับเบอร์ (ประเทศไทย)                 |
| 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. เอ็มวิชั่น                           |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. สตูดิโอ 888                                 |
|                 | กรรมการ บจ. โซนิค ดีไซน์ (ประเทศไทย)                    |
|                 | อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ ศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)               |
| 2550 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ มูลนิธิกนก-โสภณ                           |
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. บุศยพรรณ                                    |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. วัชรูหา                                     |
| 2544 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร บจ. สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชั่น         |
| 2541 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น                      |
| 2539 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรเครื่อง                       |
|                 | รองประธานกรรมการ บจ. ไดโต สิทธิผล                       |
|                 | กรรมการผู้จัดการ บจ. เสงี่ยมทอง                         |
| 2538 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)               |
|                 | กรรมการ บจ. ไทย อินโนแอนด์คอมโพเน้นท์                   |
|                 | กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง                            |
|                 | กรรมการ บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช                  |
| 2536 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. โสภณ-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล                  |
| 2529 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บจ. สิทธิผล 1919                       |
| 2526 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์ไฟฟ้า                           |





## นายอภิชาติ ลีอัสสะบุญกุล

ตำแหน่ง

กรรมการ

อายุ 56 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2.35%

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

### การอบรม

การอบรมประจำปี 2562

- หลักสูตร Property Tax จากสถาบันวิจัยโอมะก้าเวสต์คัลลาส

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- DCP Director Certification Program (DCP) รุ่น 8/2001

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วออ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2534 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)                                     |
| 2556 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า                                      |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์)                                   |
| 2549 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)   |
|                 | กรรมการ PT. Indonesia Stanley Electric                                      |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. วัจจุฬา   |
| 2543 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เวียดนามสแตนเลย์ อิเลคทริก                                      |
| 2542 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจ. ลาวสแตนเลย์   |
| 2540 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ศิริวิทย์สแตนเลย์   |
|                 | กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล  |
| 2539 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการบริหาร บจ. เอเซียนสแตนเลย์อินเตอร์เนชั่นแนล                 |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ชันโกลด์ โฮลดิ้ง  |
| 2536 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรี (ประเทศไทย)                                   |
|                 | รองประธาน มูลนิธิสแตนเลย์ประเทศไทย  |
| 2535 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. โซภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล                                      |
| 2562 – ปัจจุบัน | อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน  |
| 2547 – 2562     | กรรมการบริหาร สมาคมสโมสรนักลงทุน  |



## นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

ตำแหน่ง

กรรมการ

อายุ 52 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 2.44%

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- DAP Director Accreditation Program รุ่น 5/2003
- RCC Role of the Compensation รุ่น 17/2013

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2534 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)            |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก ออโต้พาร์ท (ไทยแลนด์) |
| 2549 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช           |
| 2546 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. วัจจุฬา                                |
| 2539 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ บจ. คลินิกกรเครื่อง               |
|                 | กรรมการ บจ. ไดโด สิทธิผล จำกัด                     |
| 2536 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. โซภา - กนก อินเตอร์เนชั่นแนล           |
| 2533 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บจ. สิทธิผล 1919                     |
|                 | กรรมการผู้จัดการ บจ. แปซิฟิก อินดัสตรี (ไทยแลนด์)  |
| 2529 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เซ่งจ่วนฮง                             |
| 2523 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า                   |



## นายมาชาญี อีโนเว

### ตำแหน่ง

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 54 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2536

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-



## นายสุรงค์ บุญกุล

### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 64 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทสาขา การจัดการระหว่างประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- DCP Director Certification Program รุ่น 65/2007

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2534 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)                   |
| 2558 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)          |
|                 | กรรมการผู้จัดการอาวุโส บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น            |
| 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ซันโกลด์ โฮลดิ้ง                               |
| 2550 – 2558     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีโนแอก คอร์ปอเรชั่น           |
| 2547 – 2558     | รองประธานกรรมการบริหาร บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) |

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโทด้าน Engineering in Operations Research จาก Cornell University, New York, U.S.A.
- ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ จาก Cornell University, New York, U.S.A.

### การอบรม

การอบรมประจำปี 2562

- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 121/2009)

การอบรมอื่นๆ

- ประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูง (วทพ.10) จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Program for Management Development, Harvard University, Boston, U.S.A.
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 8) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ. รุ่น 4919) จากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น 15) วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่น 1) สถาบันวิทยาการคลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วพท.รุ่น 2) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP รุ่นที่ 2) จัดโดย PLLI

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |
| 2561 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย   |
|                 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)          |
|                 | กรรมการอิสระ บจ. เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์  |
|                 | กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  |
| 2560 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  |
|                 | ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย  |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด                                      |
| 2558 – ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย   |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการ 24M Technologies, Inc. (ประเทศสหรัฐอเมริกา)                              |
|                 | กรรมการ Tiger Energy Trading Pte. Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)                          |
| 2560 – 2562     | ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)              |
| 2560 – 2561     | ประธานกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย  |
| 2557 – 2562     | ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)                             |
| 2557 – 2559     | กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย   |
| 2557 – 2558     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บมจ. ปตท.                 |
| 2556 – 2562     | ประธานกรรมการ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี                                    |



## นางอัญชลี ชวนิชย์

### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 69 ปี

ปีเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-



## รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์

### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ 75 ปี

ปีเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท Engineering Management, University of Missouri – Rolla, USA

### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 1/2004
- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 45/2004
- หลักสูตร Finance for Non-finance Director รุ่น 10/2004
- หลักสูตร The Role of The Chairman Program รุ่น 13/2006

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 (2541) จาก วปอ.
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่น 3/2555 จาก วปอ.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 7/2551 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 6/2545 จากสถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 3/2557 จาก พพน.
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 4/2555 จาก บยป.
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 2/2557จาก นธป.

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต      |
| 2560 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)   |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2554 – ปัจจุบัน | นายกสมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร   |
| 2543 – ปัจจุบัน | ประธานมูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟูปะการังและชายหาด  |
| 2559 – 2560     | อนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเศรษฐกิจ (ด้านอุตสาหกรรมและบริการ) (สปท.) ที่ปรึกษาคณะกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (ด้านพลังงาน) (สปท.) |
| 2558 – 2559     | สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)  |
| 2556 – 2557     | ประธานกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)   |
| 2554 – 2556     | ประธานกรรมการ บริษัท สยาม โซลาร์ จำกัด<br>กรรมการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประธานวิศวกรรมหญิงไทย)                    |
| 2543 – 2558     | ประธานมูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย  |

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเงิน (M.A.) Middle Tennessee State University สหรัฐอเมริกา

### การอบรม

หลักสูตรอบรมประจำปี 2562

- หลักสูตร “รู้เท่าทัน เบื้องหน้าและเบื้องหลัง พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ฉบับประชาชน” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร “ปฏิรูปความเชื่อมั่นวิชาชีพบัญชี (Reinventing Confidence in Accounting Profession)” จัดโดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เสวนาหัวข้อเรื่อง “ถอดรหัสการเข้าตลาดหลักทรัพย์ด้วยโครงการบัญชีนวัตกรรมไทย” จัดโดยสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพไทย (ThaiBio)
- สัมมนางาน BOT Symposium 2019: Competitive Thailand (พลิกโฉมเศรษฐกิจ พิชิตการแข่งขัน) จัดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และสถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์
- สัมมนางาน Audit Committee Forum 2019: Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance จัดโดย IOD ร่วมกับ SEC, Deloitte, EY, KPMG และ PwC.
- งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบการเงินสำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561 (“ข้อมูล audit adjustments”) ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):

- หลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD 6/2018)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP126)
- หลักสูตร Director Certificate Program Update ปี (DCPU 1)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Anti-Corruption Executive Program (ACEP)

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 10 จากสถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีบีจีไอ   |
| 2557 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บมจ. ไทยสมุทรประกันชีวิต  |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย    |
| 2557 – ปัจจุบัน | อนุกรรมการติดตามและประเมินผล สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ                |
| 2551 – ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                            |
| 2555 – 2562     | กรรมการตรวจสอบ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Development Agency)  |
| 2561 – 2561     | อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี (สถาบันอนุญาโตตุลาการ) กระทรวงยุติธรรม  |
| 2559 – 2560     | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาพิจารณาตอบแทน บมจ. เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น                               |
| 2555 – 2557     | กรรมการบริหาร สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์   |
| 2554 – 2557     | กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย   |
| 2553 – 2555     | กรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)   |
| 2552 – 2558     | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาธุรกิจประกันภัย  |
| 2552 – 2554     | กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย   |



### นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์

#### ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-



### นายคาซุโอะ ซาโตะ

#### ตำแหน่ง

กรรมการ

อายุ 61 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ INDIANA STATE UNIVERSITY U.S.A

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 27/2003
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 7/2005

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 26

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บมจ. หลักทรัพย์ ซีเอ็มโก้   |
| 2559 – ปัจจุบัน | ประธาน บจ. ลีอกซ์เลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์<br>กรรมการ บจ. ลีอกซ์เลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี                               |
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)<br>บมจ. แอสสิริ  |
| 2554 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร<br>บจ. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง   |
| 2553 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ลีอกซ์เลย์  |
| 2558 – 2559     | กรรมการและกรรมการบริหาร<br>บจ. เมนสแตย์พร็อพเพอร์ตี้ โซลูชั่น  |
| 2556 – 2557     | กรรมการ บจ. ชลกิจสากล  |
| 2555 – 2560     | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. แอล กรีนโซลูชั่น  |
| 2554 – 2559     | คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง   |

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีวิศวกรรมโพลิเมอร์ จาก Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 108/2014

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)        |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)           |
| 2556 – 2559     | ประธานบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)      |
| 2550 – 2556     | กรรมการทั่วไป บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม) |



# รายละเอียดเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริหาร



**นายกาเคชิ อะราคาว่า**

**ตำแหน่ง**

กรรมการผู้จัดการ /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

**อายุ** 60 ปี

**ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** พ.ศ. 2561

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** -ไม่มี-



**นางสาววิชชุดา กุฬพงษ์ศักดิ์**

**ตำแหน่ง**

กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

**อายุ** 55 ปี

**ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ** พ.ศ. 2556

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท** 0.024 %

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี Mechanical Engineering, Nihon University ประเทศญี่ปุ่น

## การอบรม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 65/2007

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ และสมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) กรรมการ บจ. โอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช |
| 2555 – 2561     | กรรมการ บจ. พี ไอ เอ็ม ซี   |
| 2554 – 2555     | ผู้จัดการทั่วไป บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)  |
| 2552 – 2554     | กรรมการผู้จัดการ บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  |
| 2549 – 2552     | กรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)   |
| 2547 – 2548     | ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี   |
| 2543 – 2547     | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี   |

## คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรม

การอบรมประจำปี 2562

- หลักสูตร การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยวิทยากรจากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร เจาะลึกร่าง พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (ร่าง พรบ.) จาก บริษัท อารยะ คอนซัลติง จำกัด

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 117/2015
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่น 2/2015
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2013

การอบรมอื่นๆ

- CEDI – Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College

## ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2558 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)    |
| 2556 – ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)              |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บจ. ไทย อินแอค คอมโพเน้นส์                            |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บจ. คินโนะ โซชิ เสนิจิเนียร์                          |
| 2541 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม)                   |
| 2553 – 2558     | รองกรรมการบริหาร สายบริหารและควบคุม บมจ. อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |



## นายชึกยูชิ โอโซคาวา

### ตำแหน่ง

กรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางใน  
รถจักรยานยนต์ / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ 51 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเคมีประยุกต์  
Okayama University of Science

### การอบรม

-

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2557 – ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)                               |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร สายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)      |
| 2558 – 2560     | สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |
| 2555 – 2556     | ผู้ช่วยผู้จัดการ ส่วนประกันคุณภาพ แผนกยางนอก<br>บจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น)      |
| 2547 – 2555     | ผู้ช่วยผู้จัดการ แผนกวิศวกรรมผลิตรถ<br>บจ. บริดจ์สโตน โออาร์ซี แมนูแฟคเจอริง             |



## นายมิซึฮิโระ โอโตะ

### ตำแหน่ง

กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ 46 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Nagoya Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรม

-

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2561 – ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>กรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |
| 2547 – 2561     | ผู้ช่วยผู้จัดการ แผนกวิศวกรรมการผลิตยาง<br>บจ. อีโนแอค คอร์ปอเรชั่น   |



### นายเชาวลิต มีทองคำ

#### ตำแหน่ง

รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยาง  
อุตสาหกรรม / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 61 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0005%



### นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน

#### ตำแหน่ง

รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 49 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.005%

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรม สาขาวิชาการผลิต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### การอบรม

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 2/2015
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 122/2015

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2558 – ปัจจุบัน | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม /<br>สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / สมาชิกคณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |
| 2544 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. คีนโอะ โอชิ เอ็นจิเนียริง  |
| 2556 – 2557     | ผู้จัดการฝ่ายวางแผน สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)   |

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท การจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม (MS(CEM))  
มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

#### การอบรม

การอบรมประจำปี 2562

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019 จากสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 28/2016
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร วิศวกรรมระบบขนส่งทางรางแห่งประเทศไทย สถาบันวิทยาการสวทช.
- หลักสูตร ISO9001:2000 Internal Auditing, Robere & Associates
- หลักสูตร ISO/TS16949:2002 Internal Auditing, Robere & Associates
- หลักสูตร ISO14001 Internal Audit, Robere & Associates
- หลักสูตร Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson  
College (CEDI)

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. คีนโอะ โอชิ เอ็นจิเนียริง  |
| 2558 – ปัจจุบัน | รองกรรมการบริหาร สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม และ<br>สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>รองกรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและพัฒนา<br>บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช |
| 2557 – ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)   |
| 2556 – 2558     | ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)  |
| 2552 – 2558     | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช  |



### นายสุชาติ คูित्रะการ

#### ตำแหน่ง

รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหาร /  
สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 50 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.003%



### นายคาซูกิ ยามาเดะ

#### ตำแหน่ง

สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ 53 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

#### การอบรม

การอบรมประจำปี 2562

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan รุ่น 8/2015
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 18/2012
- หลักสูตร Risk Management Committee Program รุ่น 5/2014

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Babson Entrepreneurial Leadership Program Babson College (CED)

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2558 – ปัจจุบัน | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ และสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |
| 2556 – ปัจจุบัน | รองกรรมการบริหาร บจ. โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)                |

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีบัณฑิต มหาวชิราวุธวิทยาลัย ประเทศญี่ปุ่น

#### การอบรม

–

#### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2562 – ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) |
| 2558 – ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บริษัท อีโนแอส (ประเทศไทย) จำกัด              |
| 2554 – 2558     | ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด         |





## นายอิโรยูกิ อิบิ

### ตำแหน่ง

สมาชิกคณะกรรมการบริหาร

อายุ 56 ปี

ปีที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ พ.ศ. 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย Ritsumeikan ประเทศญี่ปุ่น

### การอบรม

-

### ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2559 – ปัจจุบัน | สมาชิกคณะกรรมการบริหาร<br>บมจ. อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย)<br>กรรมการ บจ. คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง |
| 2561 – ปัจจุบัน | เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>บจ. Rubber and Elastomer Division, Inoac                                   |
| 2558 – 2559     | กรรมการผู้จัดการแผนกยางและอีลาสโตเมอร์ INOAC<br>รองประธานบริหาร PT. IRC INOAC INDONESIA             |
| 2553 – 2558     | กรรมการผู้จัดการ<br>บจ. Dongguan Inoac (F.K.) Metal and Elastomer                                   |

# การถือหุ้น โดยกรรมการและผู้บริหาร

| รายชื่อ  | ตำแหน่ง   | จำนวนหุ้นที่ถือ      |                      | การซื้อขาย<br>ระหว่างปีบัญชี<br>2562 | สัดส่วน<br>การถือหุ้น (%) |
|--|---|----------------------|----------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|  |   | ณ 30 ก.ย. 2561       | ณ 30 ก.ย. 2562       |                                      |                           |
| นางพิมพ์ใจ ลี้อิสสระนุกูล <sup>2</sup><br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ประธานกรรมการบริหาร /<br>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร      | 4,881,075            | 5,568,575            | 687,500                              | 2.78                      |
| นายคะชีโนริ อีโตะ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                      | ประธานบริหาร /<br>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร             | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นายโซอิชิ อิโนเว <sup>1</sup><br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ          | กรรมการ   | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นายมาซาฮิโก อิโนเว <sup>1</sup><br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ        | กรรมการ   | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นายทง ลี้อิสสระนุกูล <sup>2</sup><br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ      | กรรมการ   | 3,408,000            | 4,370,500            | 962,500                              | 2.19                      |
| นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล <sup>2</sup><br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | กรรมการ   | 3,726,200<br>9,000   | 4,697,700<br>9,000   | 971,500<br>-                         | 2.35<br>0.0045            |
| นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ <sup>2</sup><br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ    | กรรมการ   | 4,197,375<br>195,600 | 4,884,875<br>200,000 | 687,500<br>4,400                     | 2.44<br>0.10              |
| นายคาซุโอะ ซาโตะ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                       | กรรมการ   | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นางอัญชลี ขวัญชัย<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                      | กรรมการอิสระ  | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| รศ. จารุพร ไวยนันท์<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                    | กรรมการอิสระ  | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | กรรมการอิสระ  | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นายสุรงค์ บุลกุล<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                       | กรรมการอิสระ  | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นายทาเคชิ อะราคาว่า<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                    | กรรมการผู้จัดการ                                      | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นางสาววิษุตา กุ้พงษ์ศักดิ์<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ             | กรรมการบริหารฝ่ายบริหาร<br>และควบคุม                  | 47,800               | 47,800               | -                                    | 0.0239                    |
| นายเชาวลิต มีทองคำ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                     | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ<br>ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม    | 1,000                | 1,000                | -                                    | 0.0005                    |
| นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ<br>ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม    | 10,000               | 10,000               | -                                    | 0.005                     |
| นายสุชาติ คูศิริระการ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                  | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจ<br>ยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ | 6,000                | 6,000                | -                                    | 0.003                     |
| นายชิเกะยุกิ โฮโซคาวา<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                  | กรรมการบริหารสายธุรกิจยาง<br>นอกยางในรถจักรยานยนต์    | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นายมิซึโอะ อีโตะ<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                       | กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วน<br>ยางอุตสาหกรรม       | -                    | -                    | -                                    | -                         |
| นางสาวแพรวพรรณ ส่องทอง<br>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน                          | -                    | -                    | -                                    | -                         |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มบริษัท อิโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

<sup>2</sup>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มครอบครัวลี้อิสสระนุกูล

# การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ

พ.ศ. 2562

|           |  |
|-----------|--|
| มกราคม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล Automation Award จากการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ จาก INOAC CORPORATION</li> <li>รางวัล New Business Development Award จากการพัฒนา BUMPER RUBBER และ HOOD SHEEL จาก INOAC CORPORATION</li> </ul>   |
| พฤษภาคม   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล COST AWARD 2018 จากบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)</li> <li>รางวัล THE BEST IN QUALITY จากบริษัท อีซูซุเอ็นอีเอ็ม แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>รางวัล SUPPORTING SUPPLIER AWARD 2018 จากบริษัท ซูซูกิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2562” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4</li> </ul>  |
| กรกฎาคม   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล ความสำเร็จสู่ Thailand Vision Zero ระดับก้าวหน้า จากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)</li> </ul>   |
| สิงหาคม   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัลชนะเลิศอันดับหนึ่ง จากการแข่งขันในงาน QCC KAIZEN Thailand Competition 2019 จัดโดย บริษัท โอโนเอ็ค (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>รางวัล Regional Supplier Quality Award Finalist จากบริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>รางวัล Supplier Quality Excellence Award 2018 จากบริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>  |
| กันยายน   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)</li> <li>รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงาน ในงาน International Convention on Quality Control Circles 2019 (ICQCC 2019) จัดโดย Union of Japanese Scientists and Engineers (JUSE)</li> <li>รางวัล Excellence Award จากการนำเสนอผลงานในงาน INOAC QC/ Kaizen International Convention จัดโดยบริษัท โอโนเอ็ค คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น</li> </ul>   |
| ตุลาคม    | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล Best Presentation Team จากการนำเสนอผลงาน ในงาน APQO International Awards 2019 ณ ประเทศอินโดนีเซีย</li> <li>ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันการรวมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2562 ทั้งสิ้น 771 บริษัท</li> <li>ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 98 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3</li> </ul> |
| พฤศจิกายน | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล “Winner under the category of 17 Priorities Integration Sectors : Rubber-Based (Large-Tier)” จากงาน ASEAN BUSINESS AWARDS 2019 จัดโดย สมาคมที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน (ASEAN-BAC) ร่วมกับ กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน ประกอบด้วย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย</li> </ul>   |

พ.ศ. 2561

|        |  |
|--------|--|
| มกราคม | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล Automation Award เรื่อง ROBOT for TUBE VALVE FITTING Machine จาก INOAC CORPORATION</li> <li>รางวัล Safety Award จากการที่บริษัทฯ มีความสามารถดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุ ติดต่อกันเป็นเวลาทั้งสิ้น 10 ล้านชั่วโมง จาก INOAC CORPORATION</li> </ul> |
| มีนาคม | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล Runner Up 2017 Outstanding Performance Supplier in Quality Performance จาก Toyota</li> <li>รางวัล Delivery 2017 Best Award จาก Roki</li> </ul>   |

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>พฤษภาคม</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล COST AWARD 2017 จากบริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประกาศนียบัตรจากบริษัท อีซูซุเอ็นเอ็น แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะเป็นผู้ผลิตที่มีคะแนนประเมินเฉลี่ยตลอดปีงบประมาณ 2560 ทั้งในด้านคุณภาพและการจัดส่ง</li> <li>ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2561” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3</li> <li>รางวัล Awards of Quality 2017 จากบริษัท มิตรพิชิต มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>  |
| <b>มิถุนายน</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศเกียรติคุณระดับทอง ปีที่ 2 กิจกรรมการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2561 จากกระทรวงแรงงาน</li> </ul>   |
| <b>สิงหาคม</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองเป็น อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>รางวัล Thailand Energy Awards 2018 รางวัลดีเด่น ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม จากกระทรวงพลังงาน</li> </ul>  |
| <b>กันยายน</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล สถานประกอบการดีเด่น ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ประจำปี 2561 ตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน</li> </ul>   |
| <b>ตุลาคม</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล Gold Award จากการนำเสนอผลงาน ในงาน International Convention on Quality Control Circles 2018 (ICQCC 2018) จัดโดย Singapore Productivity Centre</li> <li>ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2561 ทั้งสิ้น 657 บริษัท</li> <li>ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2</li> </ul> |
| <b>พฤศจิกายน</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล PLATINUM จากการนำเสนอผลงานในงาน International Quality &amp; Productivity Convention 2018 (IQPC 2018) ณ ประเทศอินโดนีเซีย</li> </ul>  |

## พ.ศ. 2560

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>มกราคม</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล Automation Award 2016 เรื่อง Productivity Improvement of the Assembly process of air intake hose by automation จาก INOAC CORPORATION</li> </ul>   |
| <b>กุมภาพันธ์</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัลสถานประกอบการที่สนับสนุนงานด้านคนพิการเป็นอย่างดี จากจังหวัดปทุมธานี</li> </ul>  |
| <b>มีนาคม</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำโครงการ “IRCT Group Step to Thailand 4.0 with the DVE” ชมผลงานความสำเร็จของนักศึกษา ที่จบการศึกษาจากโครงการ IRCT ทวิภาคี ประจำปี 2559</li> </ul>  |
| <b>พฤษภาคม</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน “ESG100 ประจำปี 2560” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2</li> </ul>  |
| <b>สิงหาคม</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO14001:2015 (new version)</li> </ul>   |
| <b>กันยายน</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ IATF16959:2016 (new version) และ ISO 9001:2015 (new version)</li> <li>บริษัทฯ สามารถดำเนินงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานได้ติดต่อกันยาวนานถึง 10 ล้านชั่วโมง</li> </ul>   |
| <b>ตุลาคม</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>โล่ประกาศเกียรติคุณ “Team Presenter – Gold, in actively participating and sharing of best practice” จากการเข้าร่วมกิจกรรม 2017 International Convention on Quality Control Circles ซึ่งจัดโดย Quality and Productivity Association of the Philippines (QPAP), INC. ณ ประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>ได้รับคะแนนประเมิน CG ในระดับ “ดีมาก” (4 ดาว) จากผลสำรวจของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2560 ทั้งสิ้น 620 บริษัท โดยรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับนี้ เป็นเครื่องยืนยันถึงมาตรฐานด้านการบริหารกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของบริษัทฯ</li> <li>ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 65 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล</li> </ul> |
| <b>พฤศจิกายน</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (SET Sustainability Awards) ประจำปี 2560 ประเภท Rising Star ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 24 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคัดเลือก ที่มีความโดดเด่น และเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> </ul>   |



# โครงสร้างรายได้ และลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รอบระยะเวลาบัญชี 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

| สายธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์          | ปีบัญชี 2560 | %      | ปีบัญชี 2561 | %      | ปีบัญชี 2562 | %      |
|--------------------------------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|
| ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม |              |        |              |        |              |        |
| ในประเทศ                       | 2,241.66     | 42.85  | 2,645.37     | 47.58  | 2,631.85     | 48.49  |
| ส่งออก                         | 398.33       | 7.61   | 391.71       | 7.05   | 402.04       | 7.41   |
| รวม                            | 2,639.99     | 50.46  | 3,037.08     | 54.63  | 3,033.89     | 55.90  |
| ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์      |              |        |              |        |              |        |
| ในประเทศ                       | 1,598.55     | 30.55  | 1,435.20     | 25.82  | 1,367.49     | 25.20  |
| ส่งออก                         | 993.32       | 18.99  | 1,087.07     | 19.55  | 1,025.71     | 18.90  |
| รวม                            | 2,591.87     | 49.54  | 2,522.27     | 45.37  | 2,393.20     | 44.10  |
| รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)          | 5,231.86     | 100.00 | 5,559.35     | 100.00 | 5,427.10     | 100.00 |

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Parts)

บริษัทฯ ผลิตและพัฒนาชิ้นส่วนยางร่วมกับลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า คุณสมบัติ และลักษณะในการใช้งานที่มีความหลากหลายแตกต่างกันไป โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก

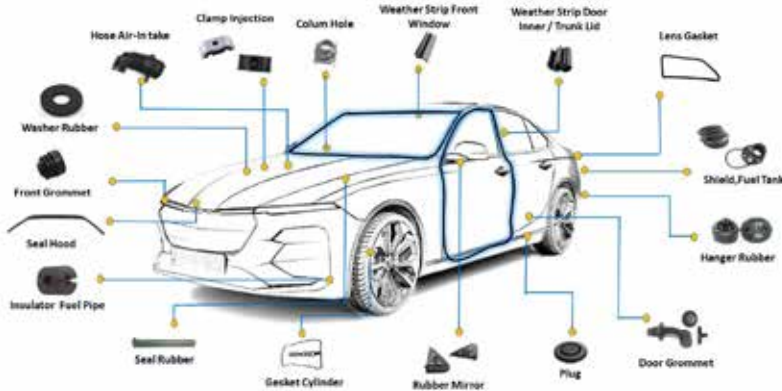
#### กลุ่มที่ I. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้อุตสาหกรรมยานยนต์

- ยางท่อไอเสีย
- ยางคอมไฟหน้า
- ยางรองไฟหลัง
- ยางร้อยสายไฟข้างประตู
- ยางหุ้มเพลาลูกเบี้ยว
- ยางกันลื่นบันไดข้าง
- ยางกันฝุ่น
- ยางคอดึงน้ำมัน
- ก้านวัดน้ำมันเครื่อง
- ยางแผ่นกันโคลนขั้วล้อ
- ยางรองแท่นเครื่อง
- ยางกันกระแทก
- ประเก็นยางฝาสูบ
- แคลมป์ปัดท่อน้ำมันเชื้อเพลิง
- ยางรองตัวถังรถกระบะ
- ยางรองสปริงโช๊ค
- ยางหุ้มสายเบรค
- ยางขอบกระจก (ยางหุ้มข้าง)
- ยางขอบกระจกหน้า
- ยางรองหมอน้ำ
- ยางรองฝากระโปรง
- ยางรองกระจกข้าง
- ยางรัดถังน้ำมัน
- ยางกันฝุ่น/กันน้ำ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในกระเบขนาด 1 ตัน  
(1 Ton Pick-up)



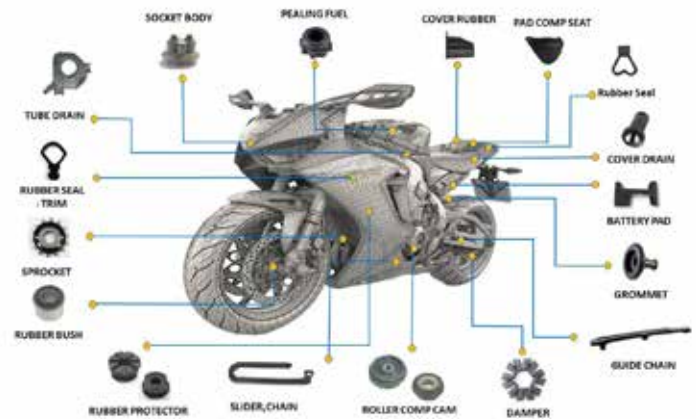
## ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถยนต์นั่ง (Passenger Car)



- ท่ออากาศ
- ยางหุ้มสายไฟหน้า
- ปะเก็นยางไฟหน้า
- ยางกันกระแทกประตู
- ยางหุ้มเพลากีเอร์
- ยางขอบประตู
- ยางกันลมฝากระโปรง
- ยางคอดังน้ำมัน
- ยางปะเก็นห้องเครื่อง
- ยางกันกระแทกประตู
- ยางหุ้มเพลาชับ
- ตัวล็อคแผ่นรองหมอนน้ำ
- ยางฝากระโปรงท้าย
- ปะเก็นไฟท้าย
- ยางขอบกระจกหน้า
- ยางรัดถังน้ำมัน
- ยางรองกระจกข้าง
- ยางรองฝากระโปรง
- ยางกันฝุ่น/กันน้ำ เป็นต้น

## ผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้ในรถจักรยานยนต์

- ยางกันฝุ่น
- ยางหุ้มสายไฟ
- ยางหุ้มขอบเบาะ
- ยางกันฝุ่น
- ตัวล็อคแผ่นรองหมอนน้ำ
- สะพานโซ่ร้าวลิ้น
- ยางกันโซ่
- ยางจุกข้อต่อ
- ลูกกลิ้งยางโซ่ร้าวลิ้น
- สเตอ์หน้า
- ยางโอริง
- ยางลูกลอยคาร์บู
- ยางรองฝาถังน้ำมัน
- ยางกันกระชาก เป็นต้น



## กลุ่มที่ II. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทฯ ได้ทำวิจัยและพัฒนาชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้คุณสมบัติ (Specification) และการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ ชิ้นส่วนยางที่ใช้ในระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องจักรกลการเกษตร เครื่องจักรเพื่อการก่อสร้าง เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง ซิลยางขอบตู้คอนเทนเนอร์ ยางหุ้มวาล์วเปิด/ปิด น้ำของการประปา และอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

## ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องทำความเย็น



- ยางร้อยสายไฟ
- ยางหุ้มท่อแอร์
- ยางอุดท่อทองแดง

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในเครื่องจักรกลการเกษตร

Kubota



• ยางซีลฝากระโปรงเครื่องยนต์



• ยางรองแทนเครื่องยนต์การเกษตร



• ยางป้องกันการกระแทก



• ยางร้อยสายไฮดรอลิก



• ยางซีลฝาผนังภายในอาคาร



• ยางเชื่อมรอยต่อพื้นภายในอาคาร



• ยางซีลประตูและหน้าต่าง



• ยางซีลฝาผนังภายนอกอาคาร



• ยางซีลฝาผนังบ้าน

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง



SCG  
HEIM

TOSTEM

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางระบบประปา



SCI VALVES  
QUALITY VALVES WORLDWIDE

ยางหุ้มวาล์วเปิด ปิดน้ำ

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางระบบประปา



ITTC

ยางคอมปาวด์

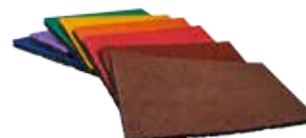
เม็ดยาง



ยางปูพื้นทางเท้า



ผลิตภัณฑ์ Vi-pafe®



vi-pafe

กระเบื้องยาง

## กลุ่มลูกค้าหลัก

- 1) กลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)

โรงงานประกอบรถยนต์ ได้แก่ มิตซูบิชิ โตโยต้า ฮิอุซุ ฮอนด้า นิสสัน มาสด้า ซูซูกิ ฟอร์ด เชฟโรเลต เจเนอรัล มอเตอร์ (ประเทศไทย) และ เจเนอรัล มอเตอร์ (บราซิล) ตลอดจนโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ ฮอนด้า ซูซูกิ คาวาซากิ ยามาฮา และคูคาติ โดยผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพของโออาร์ซี เป็นผลิตภัณฑ์ที่ติดตั้งไปกับรถยนต์และรถจักรยานยนต์สำเร็จรูป เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากโออาร์ซี ได้ส่งออกไปประกอบเป็นรถสำเร็จรูปในประเทศต่างๆ ครอบคลุมถึงศูนย์บริการอะไหล่ของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะมีการรับประกันชิ้นส่วนตามที่ลูกค้าแต่ละรายกำหนด

- 2) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Sub-Automobile and Sub-Motorcycle)

กลุ่มนี้เป็นผู้รับประกอบชิ้นส่วนย่อย เพื่อส่งให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (“OEM”) โดยแบ่งเป็นกลุ่ม First-Tier Suppliers ถือเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับโรงงานรถยนต์และรถจักรยานยนต์โดยตรง และกลุ่ม Second-Tier Suppliers ลงไป ซึ่งจะรับช่วงการผลิตเพื่อป้อนชิ้นส่วนบางประเภทให้กับกลุ่ม First-Tier อีกทอดหนึ่งผู้ประกอบกระจกรรถยนต์ ต้องนำผลิตภัณฑ์ยางคุณภาพจากโออาร์ซีไปประกอบเป็นขอบรอบตัวกระจกร ก่อนนำส่งกระจกรรถยนต์พร้อมขอบยางให้กับผู้ประกอบรถยนต์ นำไปประกอบเป็นของรถยนต์สำเร็จรูปต่อไป

- 3) กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น (Others Industries)

ลูกค้าในกลุ่มนี้มีความหลากหลายตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้น อาทิ

- กลุ่มเครื่องทำความเย็น ได้แก่ มิตซูบิชิ อิเลคทริก, ไดกิ้น อินดัสตรี และโตชิบาแคเรียร์
- กลุ่มเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ คูโบต้า และโคเบลโค
- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ใช้ผลิตภัณฑ์ยางปูพื้น Vi-Pafe เช่น สนามลู่วิ่ง สนามฟุตบอล พื้นสนามปูด้วยแผ่นกระเบื้องยาง vi-pafe และเม็ดยาง (Rubber Chip) เป็นต้น
- กลุ่มอื่นๆ เช่น เอส ซี ไอ คอร์ปอเรชั่น “SCI Corporation Co., Ltd.” (ผู้ผลิตวาล์วเปิด/ปิด น้ำให้กับการประปา) ฮิตาชิ (ผู้ผลิตปั้มน้ำและเครื่องซักผ้า) ตลอดจนพานาโซนิค (ผู้ผลิตลำโพง) เป็นต้น

## ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

โออาร์ซี เป็นผู้นำตลาดยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศมาโดยตลอดกว่า 50 ปี ให้เป็นยางติดรถจักรยานยนต์จากโรงงานประกอบ (OEM) ชื่อนำ อาทิ ฮอนด้า ยามาฮา คาวาซากิ ซูซูกิ และอื่นๆ

ด้วยความมุ่งมั่นในเรื่องคุณภาพ ศักยภาพในการผลิต การส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และการบริการหลังการส่งมอบ ทำให้โออาร์ซียังคงส่วนแบ่งทางการตลาดอันดับหนึ่งในตลาดโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องสมรรถนะและคุณภาพที่ตรงตามความต้องการลูกค้าในทุกประเภท ตลอดจนสามารถส่งมอบนวัตกรรมใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้าในทุกเซกเมนต์ ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถผลิตยางสนองต่อลักษณะการใช้งานต่างๆ ได้มากกว่า 600 รุ่น อาทิ ยางสำหรับที่ไซ้บนถนนทั่วไป ยางแบบกึ่งถนนกึ่งวิบาก ยางสปีดเตอร์ ยางสำหรับการบรรทุกหนัก ยางสำหรับวิ่งบนหิมะ ยางประหยัดน้ำมัน และ ยางสำหรับรถไฟฟ้ามอเตอร์ เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวยางนอกรถจักรยานยนต์ประเภท สกูเตอร์ภายใต้รหัส IZ-S S99s เพื่อตอบสนองให้กับผู้ใช้รถจักรยานยนต์ประเภทสกูเตอร์โดยเฉพาะ ตั้งแต่ขนาด 150 -300 ซีซี สำหรับตลาดในประเทศและอาเซียน

## กลุ่มลูกค้าหลัก

กลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยแบ่งจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออกดังนี้

- 1) ตลาดในประเทศ

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM)
- บริษัท สิทธิพล 1919 จำกัด สำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)

- 2) ตลาดส่งออก

- กลุ่มลูกค้าโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM) ภายใต้กิจกรรมการตลาดสำหรับการขายทั่วโลกของโออาร์ซี
- บริษัท อินแอค อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัท BIMC จำกัด สำหรับตลาดในประเทศญี่ปุ่น
- บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด สำหรับตลาดในสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และทวีปอื่นๆ
- การจำหน่ายผ่านตัวแทนไปยังลูกค้าในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ เมียนมาร์ กัมพูชาและประเทศในอาเซียน



# Product Highlight ในรอบปีบัญชี 2562

## ยางนอกรถจักรยานยนต์

S99T

WR-001 (Rain Tire ) S99T



ยางขนาด 17 นิ้ว พัฒนามา  
เพื่อการแข่งขันในประเทศ  
สำหรับถนนเปียกโดยเฉพาะ



ยางสไตล์ scooter sport  
ออกแบบสำหรับรถสปีดเตอร์  
โดยเฉพาะ มีขนาดครอบคลุม  
ทุกรุ่น มั่นใจทุกเส้นทาง

S99T GP-211F & GP212R

VX10



ยางสไตล์วิบาก (Pure Off Road)  
สำหรับ Motorcross bike  
ขนาด 50 - 150 ซีซี  
มั่นใจทุกสภาวะการขับขี่



ยางที่พัฒนา สำหรับรถสายพันธุ์ใหม่  
มีหลายขนาดให้เลือก ตอบสนอง  
การขับขี่ทุกสภาพถนน

## ชิ้นส่วนยางในอุตสาหกรรมอื่นๆ





## ชิ้นส่วนยางในรถยนต์



ยางหุ้มสายไฟ: เป็นชิ้นส่วนยางที่ร้อยสายไฟผ่านด้านในก่อนประกอบระหว่าง Body รถยนต์ เพื่อป้องกันความเสียหายของสายไฟที่มีโอกาสกระทบกับ



ยางหุ้มคอปวงมาลัย: หุ้มแกนพวงมาลัยบังคับเลี้ยวเพื่อป้องกันฝุ่นละอองและสิ่งสกปรกจากห้องเครื่องยนต์เข้ามาในห้องผู้โดยสาร



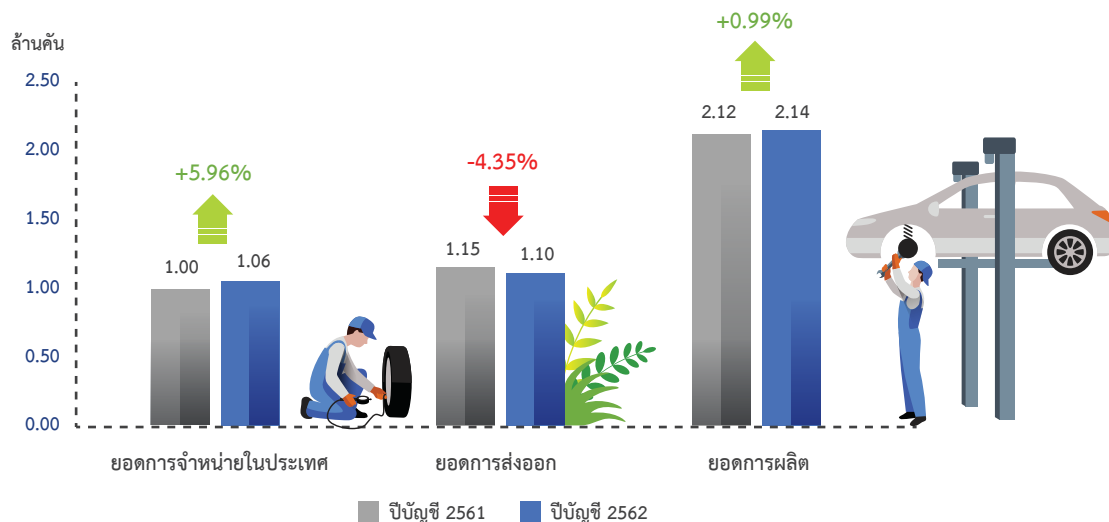
ยางท่อไอดี : ส่งผ่านอากาศดีจากหม้อกรองอากาศเข้าสู่ห้องเผาไหม้ในเครื่องยนต์



- 1 พื้นสนามกีฬาชนิดโพลียูรีเทน
- 2 พื้นสนามเอนกประสงค์
- 3 บล็อกยางปูพื้นสำเร็จรูป

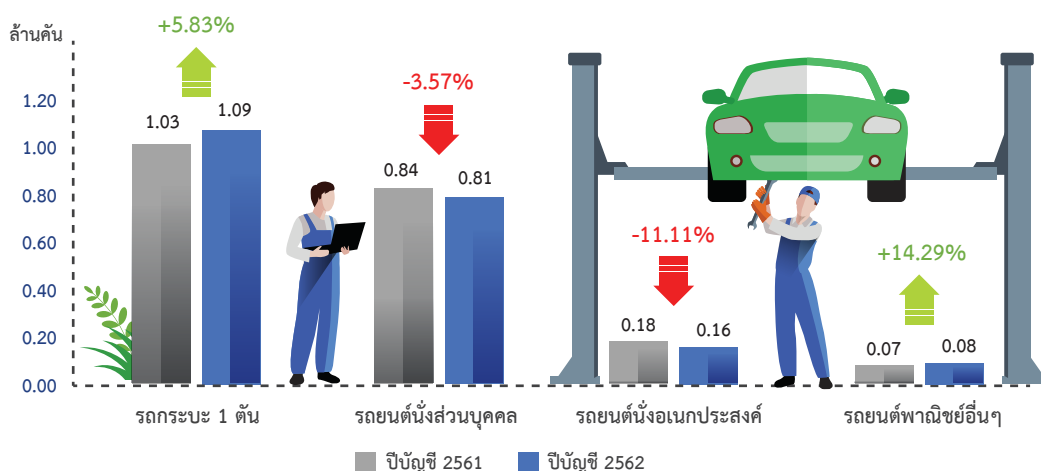
รถยนต์

อุตสาหกรรมรถยนต์

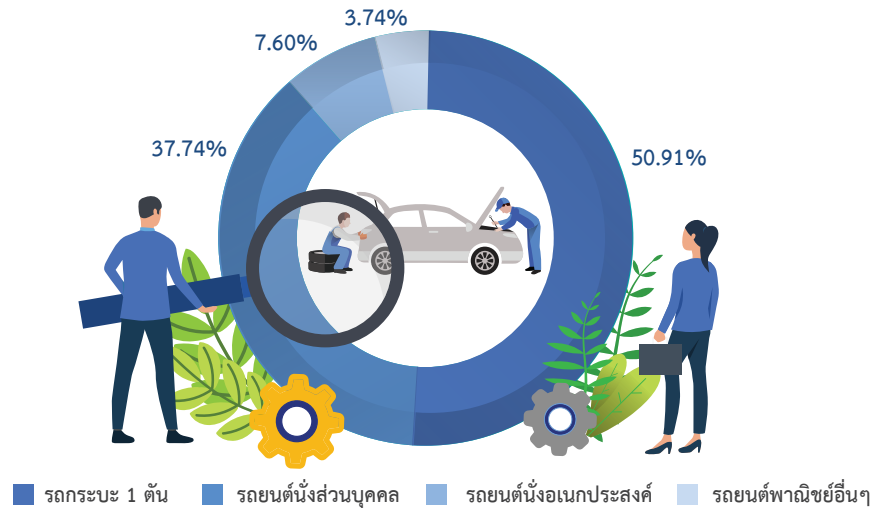


ในรอบปีบัญชี 2562 (1 ต.ค. 61 – 30 ก.ย. 62) ยอดการผลิตรถยนต์ไทยอยู่ที่ 2.14 ล้านคัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีบัญชีก่อนหน้า ร้อยละ 0.99 โดยหลักมาจากการต้องการของผู้บริโภคในประเทศที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนกิจกรรมส่งเสริมการขายจากค่ายรถต่างๆ ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ยอดการจำหน่ายในประเทศอยู่ที่ 1.06 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.96 ในขณะที่ยอดการส่งออก อยู่ที่ 1.10 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 4.35 โดยมีกลุ่มตลาดหลัก ได้แก่ เอเชีย โอเชียเนีย สหภาพยุโรป และอเมริกาเหนือ

ยอดการผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภท



## สัดส่วนการผลิตรถยนต์แบ่งตามประเภทรอบปีบัญชี 2562

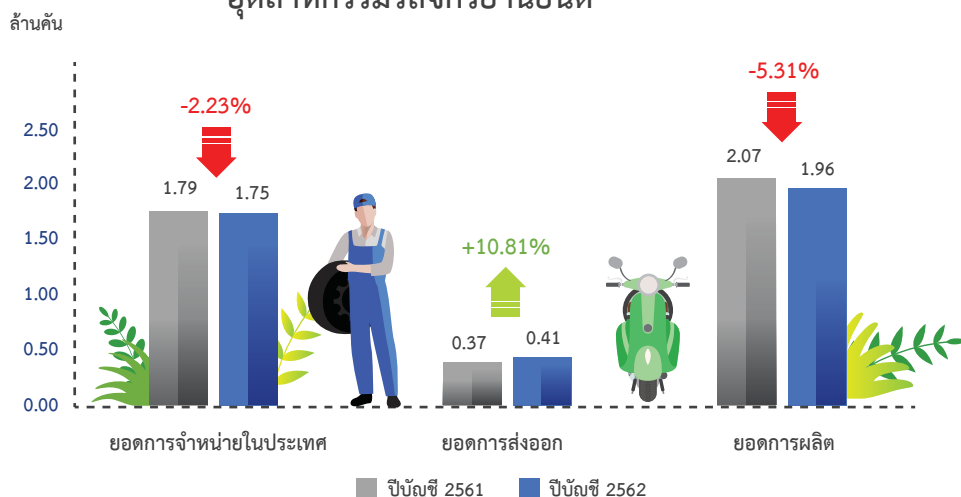


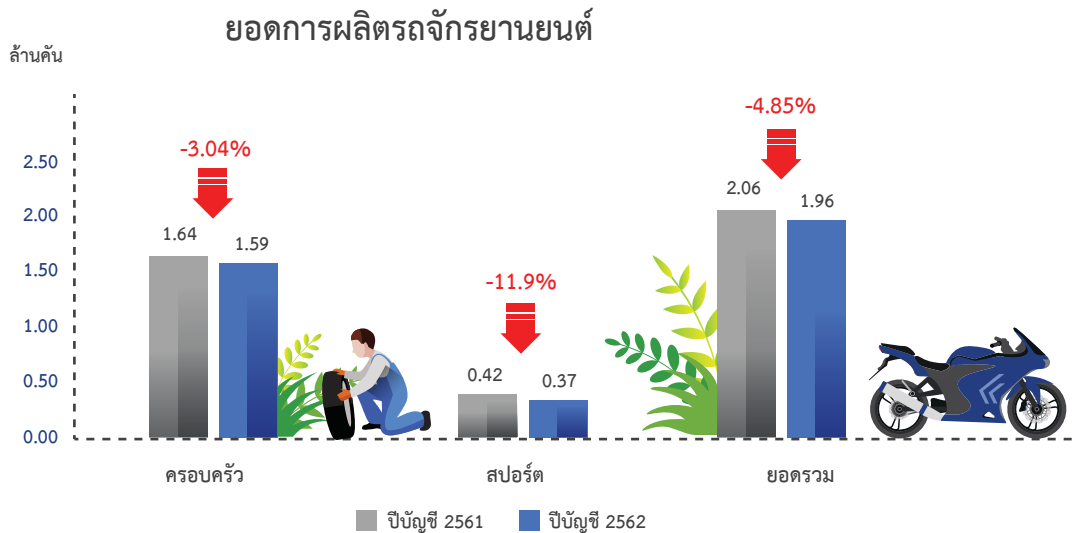
เมื่อพิจารณาตามประเภทของรถยนต์ สามารถแบ่งสัดส่วนของการผลิต ในปีบัญชี 2562 ได้ดังนี้

- รถกระบะ 1 ตัน มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 50.91 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.02 และยังคงรั้งตำแหน่งสินค้ายอดนิยมได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีค่ายรถยนต์หลักเข้ามาลงทุนและใช้ไทยเป็นฐานการผลิต อาทิ มิตรubishi โตโยต้า อีซูซุ นิสสัน ฟอर्ड และเจนเนอรัลมอเตอร์ เป็นต้น
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 37.74 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทย ลดลงร้อยละ 3.63 จากปีก่อนหน้า โดยรถยนต์ขนาดไม่เกิน 1,500 ซีซี ยังคงได้รับความนิยมสูงสุดในกลุ่ม
- รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ประเภท Pick-Up Passenger Vehicle หรือ PPV มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 7.60 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทยลดลงร้อยละ 9.75 จากปีก่อนหน้า
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์อื่นๆ (รถตู้ รถโดยสาร และรถบรรทุก) มีสัดส่วนการผลิตร้อยละ 3.74 ของยอดการผลิตรถยนต์ทั้งหมดในไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.93 จากปีก่อนหน้า

### รถจักรยานยนต์

#### อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์





สำหรับภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ไทยในปีบัญชี 2562 มียอดการผลิตรวม 1.96 ล้านคัน แบ่งเป็นรถจักรยานยนต์แบบครบวงจร 1.59 ล้านคัน และแบบสปอร์ต 0.37 ล้านคัน ซึ่งภาพรวมหดตัวลงร้อยละ 5.03 จากปีก่อน โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์แบบครบวงจรหดตัวร้อยละ 3.84 จากปีก่อนหน้า ส่วนตลาดรถกลุ่มสปอร์ตลดลงร้อยละ 9.76 ซึ่งเป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงในช่วงต้นปี รวมถึงกำลังในการซื้อของลูกค้าในกลุ่มเกษตรกรที่ลดลง เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรลดลง อย่างไรก็ตามยอดการส่งออกในปีบัญชี 2562 อยู่ที่ 0.41 ล้านคัน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10.60 โดยหลักมาจากการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะ เวียดนาม

## ภาวะการแข่งขัน

### ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

ด้วยกลุ่มลูกค้าหลักของสายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ประกอบด้วยกลุ่มโรงงานผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ อาทิ เครื่องปรับอากาศ เครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลักษณะของการที่บริษัทฯ รับจ้างในการผลิต หรือ OEM (Original Equipment Manufacturer) ทำให้รายได้เติบโตขึ้นตามการเติบโตของตลาดในแต่ละอุตสาหกรรม และมีส่วนช่วยเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทมาโดยตลอด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เน้นการปรับปรุงด้านนวัตกรรมทั้งในตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยจัดให้มีการแข่งขันกันในองค์กร เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมและยกระดับแนวคิด และยังมีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรทางด้านการวิจัยและพัฒนา การออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทำให้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในเรื่องของคุณภาพและการจัดส่งที่ตรงเวลา และการพัฒนาระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิตโดยการพัฒนาจากทีมงานในองค์กร

ด้วยเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในกลุ่มลูกค้าเดิม และความพร้อมที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องบนจุดแข็งและนวัตกรรมของบริษัทฯ

### ผลิตภัณฑ์ยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tires and Tubes)

**ตลาดภายในประเทศ (Domestic Market):** บริษัทฯ จัดจำหน่ายยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์ภายในประเทศแก่กลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มใหญ่ด้วยกัน

- ตลาดสำหรับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยในปี 2562 ยอดการผลิตรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายในประเทศมีการผลิตลดลงตามสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ เนื่องจากภาคเกษตรกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักมีกำลังซื้อลดน้อยลงจึงส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับยอดขายภายในประเทศ ทั้งในส่วนของยางนอก-ยางใน



รถจักรยานยนต์ อย่างไรก็ตามผู้ผลิตทุกค่ายต่างพยายามส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นตลาด โดยเร่งการพัฒนาเครื่องยนต์ใหม่ๆอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองความต้องการผู้ใช้ในรูปแบบที่แตกต่างจากเดิม โดยการเพิ่มสมรรถนะและฟังก์ชันการใช้งานให้ทันสมัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์แบบเกียร์อัตโนมัติ ขนาด 125 -150 ซีซี ซึ่งเป็นที่นิยมสำหรับผู้บริโภค รวมทั้งรถประเภทครอบครัวที่เน้นการใช้งานได้สะดวกและประหยัดน้ำมัน

- ตลาดทดแทน (Replacement Market) ยอดรวมลดลงเมื่อเทียบกับจากปีที่ผ่านมาซึ่งมีผลจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศ อย่างไรก็ตาม เรายังคงดำเนินการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายและความร่วมมือกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดกิจกรรมร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ แนะนำการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสมและดูแลรักษาผลิตภัณฑ์อย่างถูกวิธี การจัดการส่งเสริมการขายในแต่ละเขตการขายที่มีการจัดกิจกรรมเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น การร่วมกิจกรรมกับผู้ผลิตค่ายต่างๆ ในการสนับสนุน “ยางไออาร์ซี ” ยางยอดนิยมสำหรับผู้รักความปลอดภัย ซึ่งเป็น การส่งเสริมกิจกรรมในเรื่อง การขับขี่อย่างปลอดภัย ตลอดจนการจัดกิจกรรมรูปแบบแรลลี่ท่องเที่ยวในภาคต่างๆ

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีความโดดเด่นในคุณภาพ สมรรถนะ และมีราคาที่เหมาะสมกับรถรุ่นใหม่ๆที่ออกมาสู่ตลาดในปัจจุบัน อาทิ ยางนอกใหม่ล่าสุดภายใต้รหัส SCT-001 ในขนาด 12 นิ้ว และ 14 นิ้วสำหรับรถมอเตอร์ไซด์เด็กรุ่นใหม่ และ ยางสำหรับรถกึ่งวิบาก ( On & Off Road ) GP21F ขนาด 21 นิ้ว สำหรับยางหน้า และ GP22R ขนาด 18 นิ้ว สำหรับยางหลัง และยางรุ่น SC-3 ขนาด 12 นิ้ว และยาง 14 นิ้วในยางรุ่น DR-5 เป็นต้น

นอกจากนี้ เรายังมีการพัฒนายางระดับพรีเมียม สำหรับรถสกูเตอร์ที่มีความนิยมเพิ่มมากขึ้นในตลาดภายในประเทศ ภายใต้รหัส IZS S99T โดยครอบคลุมมากถึง 4 รุ่นในยาง 8 ขนาดด้วยกัน

### ตลาดส่งออก (Export Market)

แม้ว่าจะมีความผันผวนในหลายๆ ด้าน อาทิ อัตราแลกเปลี่ยน และสงครามการค้าสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งมีผลต่อการวางกลยุทธ์ในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความพยายามในการปรับเปลี่ยนแผนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากลูกค้าในแต่ละประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นและแถบอาเซียน และเพื่อเป็นการตอบสนองตลาดในอเมริกา ทางบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาสำหรับรถวิบาก รุ่นใหม่ภายใต้รหัส VX-10 สำหรับรถ Motocross ขนาด 50-250 ซีซี เพื่อตอบสนองความต้องการต่างประเทศด้วย ซึ่งคาดว่า จะได้รับความนิยมสำหรับตลาดในประเทศด้วยเช่นกัน



# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่นๆ



|                            |   |
|----------------------------|---|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์          | IRC   |
| เลขทะเบียนบริษัทฯ          | 0107536001737   |
| ประเภทธุรกิจ               | ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมและยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์  |
| เว็บไซต์                   | <a href="http://www.ircthailand.com">www.ircthailand.com</a>  |
| ที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)     | เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ตำบล ประชาธิปัตย์<br>อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี 12130<br>โทรศัพท์ (66) 2 996 0890 โทรสาร (66) 2 996 1439 |
| ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว | 200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่า)  |
| จำนวนหุ้น                  | หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น  |
| มูลค่าที่ตราไว้            | 1 บาท   |
| ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์    | <a href="mailto:ir@ircthailand.com">ir@ircthailand.com</a><br>โทรศัพท์ (66) 2 996 0890 ต่อ 243  |

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

|                   |   |   |
|-------------------|---|---|
| สถานที่ตั้ง       | : | 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130<br>โทรศัพท์: (66) 2 996 0890<br>โทรสาร: (66) 2 996 1439<br><br>157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13170<br>โทรศัพท์: (66) 2 996 1471-3<br>โทรสาร: (66) 2 996 1574 |
| ประเภทธุรกิจ      | : | ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นหลัก  |
| ทุนจดทะเบียน      | : | 30 ล้านบาท  |
| ชำระแล้ว          | : | 10.05 ล้านบาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | 99.99%  |

### บริษัท คินโนะ โออิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

|                   |   |  |
|-------------------|---|--|
| สถานที่ตั้ง       | : | 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170<br>โทรศัพท์: (66) 35 272 206-7<br>โทรสาร: (66) 35 214 896   |
| ประเภทธุรกิจ      | : | ผลิตแม่พิมพ์โลหะและขึ้นรูปโลหะสำหรับชิ้นส่วนยางในรถยนต์และรถจักรยานยนต์<br>ปัจจุบันทำการผลิตแม่พิมพ์รูปแบบต่างๆ ให้กับบริษัทฯ เป็นหลัก |
| ทุนจดทะเบียน      | : | 10 ล้านบาท   |
| ชำระแล้ว          | : | เต็มจำนวน  |
| สัดส่วนการถือหุ้น | : | 99.99%   |

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

|                      |  |
|----------------------|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ (66) 2 009 9000<br>โทรสาร (66) 2 009 9991                                    |
| ผู้สอบบัญชี          | นางสาวณกษ อภิชาติเสถียร<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266<br>บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด<br>อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15<br>179/ 74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ (66) 2 286 9999 โทรสาร (66) 2 286 5050 |

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (XD) วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น   | จำนวนหุ้น  | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---|------------|-----------------------|
| 1) บริษัท อินเว รับเบอร์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)*                                       | 68,600,000 | 34.30                 |
| 2) บริษัท โสภากนก อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด**  | 50,666,000 | 25.33                 |
| 3) นายแพทย์วิวัฒน์ ขวาลัมพร   | 7,408,888  | 3.70                  |
| 4) นางพรดี ลีอิสสระนุกูล**  | 6,500,000  | 3.25                  |
| 5) CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-CITIGROUP GLOBAL MARKETS JAPAN INC.-CUSTOMER 1 | 6,235,000  | 3.12                  |
| 6) นางสาวพิชชา เหมวชิรารากร   | 5,400,000  | 2.70                  |
| 7) นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล**   | 4,881,075  | 2.44                  |
| 8) นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ**  | 4,197,375  | 2.10                  |
| 9) นายนิติ โอสธานุเคราะห์   | 3,840,500  | 1.92                  |
| 10) นายทง ลีอิสสระนุกูล**   | 3,408,000  | 1.70                  |

หมายเหตุ: \* และ \*\* เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

\*\* กลุ่มครอบครัวลีอิสสระนุกูล ถือหุ้นรวมกัน

## รายละเอียดกรรมการบริษัทย่อย

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

| รายชื่อกรรมการ            | บริษัทย่อย |            | บริษัทร่วม |
|---------------------------|------------|------------|------------|
|                           | IAR        | KIN        | IRV        |
| นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล  | / , X      | / , X      | -          |
| นายคะซีโนรี โอโตะ         | -          | / , // , X | -          |
| นายทง ลีอิสสระนุกูล       | /          | -          | -          |
| นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ     | /          | -          | -          |
| นายทาเคชิ อะระคาว่า       | / , // , X | -          | -          |
| นางสาววิชุดา กุพงษ์ศักดิ์ | -          | /          | /          |
| นายเขวาลิต มีทองคำ        | -          | /          | -          |
| นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน   | / , //     | /          | -          |
| นายมิชิฮิโระ โอโตะ        | //         | -          | -          |
| นายอิโรยูกิ อิบิ          | -          | /          | -          |
| นายอิโรชิ ฮาราดะ          | -          | /          | -          |
| นายสุชาติ คูณิระการ       | //         | -          | -          |

ความหมายสัญลักษณ์และอักษรย่อ

/ = กรรมการ // = กรรมการบริหาร X = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

IAR = บริษัท ไออาร์ซีซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

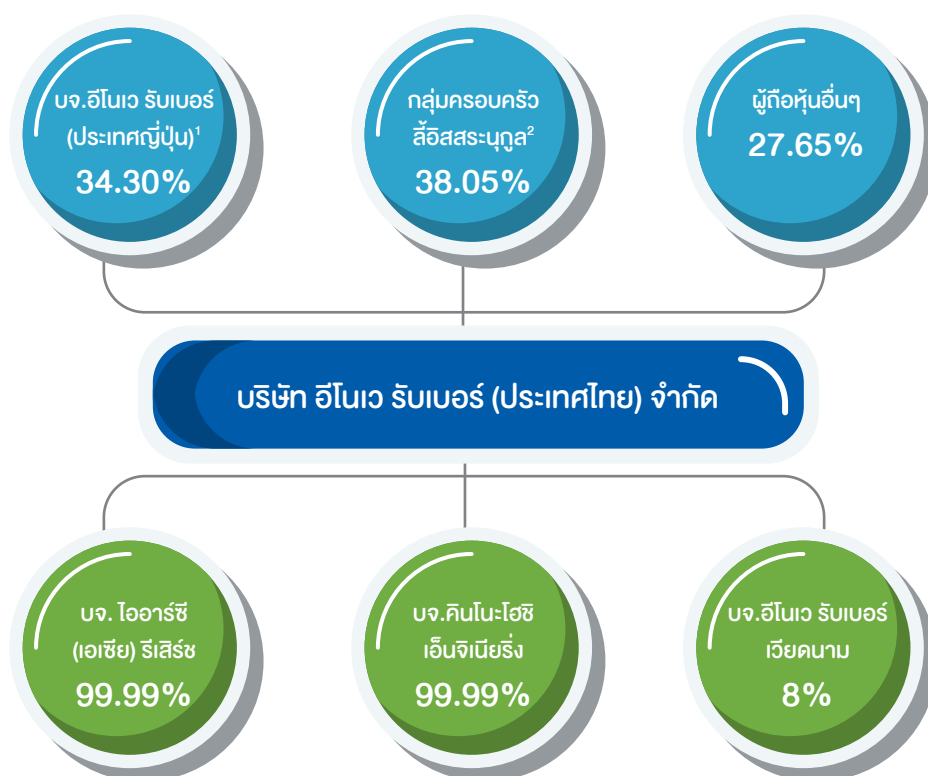
KIN = บริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง

IRV = บริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศเวียดนาม) จำกัด

# โครงสร้างการถือหุ้น

กลุ่มครอบครัวลือสตระกูล ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในปัจจุบัน ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562



หมายเหตุ: <sup>1</sup>กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีส่วนในการดำเนินงานของบริษัทโดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ

<sup>2</sup>กลุ่มครอบครัวลือสตระกูลได้แก่ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด นางพรดี ลือสตระกูล นายทนง ลือสตระกูล นางพิมพ์ใจ ลือสตระกูล นายอภิชาติ ลือสตระกูล นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ นางเกศรา ลือสตระกูล นายโชคชัย เศรษฐสุวรรณ นายคณิน เหล่าจินดา และนางสาวสิริญา เหล่าจินดา

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ

### บริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไปลงทุนในกิจการอื่นมากกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งตัวแทน ซึ่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแล นโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตาม ผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี

# สารจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความรับผิดชอบต่อสังคม

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้แก่ รศ. จารุพร ไวยนันท์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ได้แก่ นายสมหมาย วันดี นายสุนันท์ ลาเจริญ นางสาวรุ่งทิวา ทองประไพแสง และนายเทอดศักดิ์ เอมเสมอ ดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อันนำไปสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ

โดยในปี 2562 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด คือไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม ชื่อกรรมการและคำถามล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในช่วงวันที่ 1 - 31 ตุลาคม 2562 โดยได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรวบรวมเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในการประชุมเดือนพฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการฯให้สอดคล้องตาม พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไข พ.ศ. 2559 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อยกระดับหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ดี



(รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยนันท์)  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และความรับผิดชอบต่อสังคม

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงรายงานความยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์ของ Global Reporting Initiative (GRI) standard พร้อมทั้งนำ ‘เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก’ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาเป็นเข็มทิศในการขับเคลื่อนการดำเนินการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ให้เชื่อมโยงกับบริบทของแนวทางการพัฒนายั่งยืนในระดับสากล

## ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: คณะกรรมการฯ ได้มีส่วนผลักดันให้บริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC รวมถึงได้ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้รับการอบรมและทำความเข้าใจ



นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้บรรจุ นโยบายดังกล่าวเป็นหนึ่งในหลักสูตรการอบรมพนักงาน ประจำปี เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจน กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้บุคคลทั่วไปสามารถแจ้งเบาะแสการ ทุจริตคอร์รัปชันได้

- กิจกรรมเพื่อสังคมและการพัฒนาชุมชน: คณะกรรมการฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานในการขับเคลื่อนกิจกรรม CSR ของบริษัทฯ สอดคล้องตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อลูกค้า สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศทางธรรมชาติ และกลยุทธ์ใน การสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไป พร้อมกัน รวมถึงพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและ ชุมชนโดยรวมผ่าน 7 โครงการหลัก ได้แก่

1. กิจกรรม **‘ระดับสากล’** ที่ส่งเสริมการใช้พลังงาน อย่างยั่งยืน โดยลดการใช้พลังงานและลดการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และทำลายชั้นบรรยากาศโลก เช่น กิจกรรมตาม นโยบายการจัดการของเสียให้เป็นศูนย์ หรือ Zero Waste ผ่านกระบวนการ 3Rs (Reduce Reuse และ Recycle) เช่น การลดการใช้พลังงาน การสร้างความ ตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น
2. กิจกรรม **‘ประเทศชาติ/ระดับชุมชน’** ที่มีโครงการ หลัก ได้แก่ โครงการสหกรณ์กองทุนสวนยาง คลองปาง โครงการให้อาชีพ-ให้ชีวิต และโครงการ ขับขี่ปลอดภัย IRC care ที่มุ่งมั่นขยายผลให้เป็น กิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคม (CSR: Corporate Social Responsibility) ตลอดจนเป็นการสร้าง คุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมควบคู่ไปพร้อมกัน (CSV: Creating Shared Value)
3. กิจกรรม **‘รอบรู้ รอบบ้าน’** ที่เสริมสร้างความ สัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับเพื่อนบ้านใกล้เคียงทั้งในพื้นที่ รังสิต และวังน้อย เช่น โครงการขับขี่ปลอดภัย ช่วงเทศกาล และโครงการกิจกรรมสัมพันธ์กับชุมชน รอบโรงงาน
4. กิจกรรมภายในบริษัทฯ **‘IRC’** เช่น กิจกรรมการ ลดขยะอาหาร และลดการใช้ถุงพลาสติก ซึ่งอยู่

ภายใต้โครงการ Zero Waste ที่สร้างความตระหนัก ในเรื่องของการลดขยะทั่วไปภายในโรงงาน รวมถึง กิจกรรมที่เน้นการสร้างจิตสำนึกที่ดีทั้งในด้าน นวัตกรรมและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ตลอดจน การดูแลสุขภาพ ความเป็นอยู่ ความปลอดภัย การพัฒนาความรู้และสมรรถนะการทำงานของ พนักงาน

โดยกิจกรรมทั้งหมดมีรายละเอียดดังปรากฏในรายงานความ ยั่งยืน

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ในปี 2562

- ได้รับรางวัล ASEAN Business Awards (ABA) 2019 ในกลุ่มของภาคบูรณาการที่สำคัญ: ผลิตภัณฑ์ยาง (บริษัทขนาดใหญ่) (Priority Integration Sectors: Rubber-Based (Large-Tier)) จากงาน ASEAN BUSINESS AWARDS 2019 จัดโดย สภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน ประเทศไทย (ASEAN Business Advisory Council: ASEAN-BAC Thailand) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความ โดดเด่นและประสบความสำเร็จในระดับอาเซียน ตลอดจน มีส่วนร่วมในการผลักดันความเจริญเติบโตและความรุ่งเรือง ของเศรษฐกิจอาเซียน
- ได้รับประกาศนียบัตร ‘ESG 100 Certificate 2019’ จาก สถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน จากทั้งสิ้น 771 บริษัท ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีความโดดเด่นใน การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อเนื่องเป็น ปีที่ 2 ซึ่งบริษัทฯ เป็น 1 ใน 98 บริษัทจดทะเบียน ที่ดำเนิน ธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2562 จากสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ ‘ดีมาก’
- ได้รับรางวัลจากลูกค้า ได้แก่ นิสสัน (NISSAN) อิซูซุ (ISUZU) และอื่นๆ สำหรับความภาคภูมิใจในด้านต่างๆ อาทิ ราคาและคุณภาพผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยในสถาน ประกอบการ การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งใช้หลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแบบสอบถามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้นโยบายดังกล่าวเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจ และจัดทำอยู่ในรูปคู่มือเพื่อความสะดวกในการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อรับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และบริษัทตรวจสอบการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบรายไตรมาส

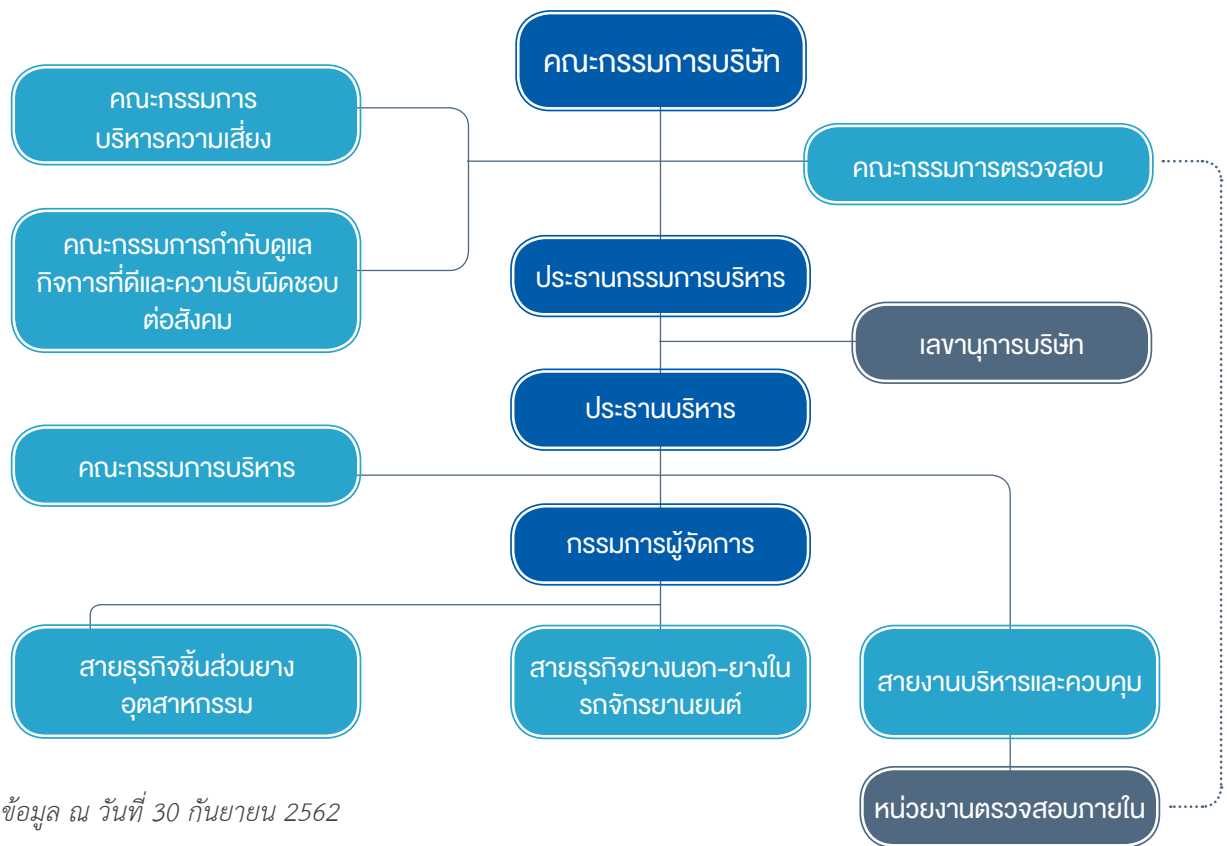
สำหรับเรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติในขณะนี้ ได้แก่

1. การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ดี ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้นำแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กรรมการอย่างใด หนึ่ง ในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ ใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่มีขนาดใกล้เคียงกันมาทำการพิจารณา
2. การเข้าร่วมประชุมของกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดขึ้นทั้งหมดในรอบปี: เนื่องจากกรรมการบางท่านมีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ จึงทำให้การเข้าร่วมประชุมร้อยละ 75 ตามเกณฑ์ ทั้งนี้ กรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่ผ่านระบบการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งให้ความสนับสนุนแก่บริษัทฯ ในหลายด้าน จึงถือว่ากรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดียเยี่ยม
3. คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ควรมีความเกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่: ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวในปัจจุบันเป็นไปตามสัญญาที่บริษัทฯ ได้ทำร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือเป็นรายการระหว่างกัน (Related Party Transaction) และได้มีการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

สำหรับแผนการดำเนินการต่อเรื่องดังกล่าว เนื่องจากคณะกรรมการมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี จึงอาจตั้งแผนงานและกรอบเวลาในการดำเนินการเรื่องนี้ได้ในอนาคต

ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และในเว็บไซต์ของบริษัท (<http://www.irc thailand.com/th/home>) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส ดังแผนผังองค์กรที่แสดง



## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 ท่าน การสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยเน้นกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยในการสรรหากรรมการใหม่ ใช้ฐานข้อมูลกรรมการประกอบการพิจารณาด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 ท่าน หรือกว่า 4/5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือ 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นสุภาพสตรี 2 ท่าน กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันกับบริษัทฯ มีดังนี้ “นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกูล หรือ นายทง ลีอิสสระนุกูล ลงนามร่วมกับ นายคะซีโนรี อีโตะ หรือ นายมาซาฮิโกะ อีโนะ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญบริษัท”

## หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมติ คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ อีกทั้งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน
2. กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรสำคัญ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คือ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. จัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมร่วมขององค์กร (IRC DNA) ซึ่งได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง โดยสนับสนุนให้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมกับระบบนิเวศธุรกิจ และคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของกิจการ เป็นประจำทุกปี

4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการควบคุมภายในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณานุมัติงบการเงินรายไตรมาสและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี และพิจารณานุมัติ งบประมาณในการลงทุนประจำปี รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความคืบหน้าที่สำคัญในด้านต่างๆ
6. ให้คำปรึกษา/เสนอแนะและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบตามเรื่องที่เสนอในวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาแต่งตั้ง/ถอดถอน คณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องตามความเหมาะสม
8. กรรมการที่เป็นอิสระมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างอิสระในการพิจารณาตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
9. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน ให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
10. พิจารณานุมัติรายการที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เช่น รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การขยายโครงการลงทุน การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
11. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. งดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีหรือก่อนการเปิดเผยการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น

13. รายงานการถือครองทรัพย์สินของตนและสามี/ภรรยาตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
14. รายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นประจำทุกปี รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 15 วันทำการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
15. จัดให้มีการประเมินตนเองของกรรมการประจำปี
16. ดูแลและกำกับการบริหาร ควบคุมสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ

## บทบาทหน้าที่ ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. รับผิดชอบในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ในการติดตามผลงานการบริหารงานของประธานบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

## คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี 1 ท่าน เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการตรวจสอบ     | ตำแหน่ง                           |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. นางอัญชลี ขวัญชัย      | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. *รศ. จารุพร ไวยนันท์   | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| 3. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |

หมายเหตุ: \*กรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาด้านบัญชี และ นางสาวกิตติธัญญา นฤประชา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนทั้งหมดจะได้รับการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างเป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงการป้องกันการเกิดโอกาสทุจริต และคอร์รัปชัน
  - 7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - 7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถที่จะปรึกษาหารือที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
10. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี
11. ข้อกำหนด หรือข้ออ้างพึงปฏิบัติ หรือดเว้นการปฏิบัติใดที่ไม่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรฉบับนี้ให้ยึดถือตามข้อบังคับของบริษัทฯและกฎหมายอื่นๆ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
12. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ – สกุล                | ตำแหน่ง           |
|-------|----------------------------|-------------------|
| 1.    | ร.ศ. จารุพร ไวยนันท์       | ประธานคณะกรรมการฯ |
| 2.    | นายสมหมาย วันดี            | สมาชิก            |
| 3.    | นายสุนันท์ ลาเจริญ         | สมาชิก            |
| 4.    | นางสาวรุ่งทิวา ทองประไพแสง | สมาชิก            |
| 5.    | นายเทอดศักดิ์ เอ็มเสมอ     | สมาชิก            |

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

1. เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณา ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นๆ ตามหลักสากล ตลอดจนข้อเสนอแนะของสถาบันหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
3. สอบทานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมายเป็นผู้รายงานผลการประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. ติดตามและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบประเด็นหรือแนวโน้ม ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ในด้านการบริหารกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. ให้ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม หรือบุคคลที่ประธานมอบหมาย เป็นผู้สอบทาน และให้ความเห็นชอบการเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปีของบริษัท
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอาจเชิญกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท หรือพนักงานของบริษัท หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
7. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณาเสนอให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ตามความเหมาะสม
9. ภารกิจอื่นใดในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

# คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ – สกุล             | ตำแหน่ง              |
|-------|-------------------------|----------------------|
| 1.    | นายสุรงค์ บูลกุล        | ประธานคณะกรรมการฯ    |
| 2.    | นายคะชีโนริ อิโตะ       | รองประธานคณะกรรมการฯ |
| 3.    | นายเชาวลิต มีทองคำ      | สมาชิก               |
| 4.    | นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน | สมาชิก               |
| 5.    | นายสุชาติ คูธิระตระการ  | สมาชิก               |
| 6.    | นายบัญชา ยุทธาวารกุล    | สมาชิก               |
| 7.    | นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง  | สมาชิก               |
| 8.    | นายสุรชัย ชัยเฉลิมพงษ์  | สมาชิก               |

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- เสนอและกลั่นกรองความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับพันธกิจ กลยุทธ์ ธรรมชาติ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตลอดจนกลั่นกรองให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน
- ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- ดูแล ควบคุม และติดตามให้บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง และมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- พิจารณาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยให้สามารถประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานะการดำเนินงาน
- รายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงสถานะของความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้ที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมในการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรม แก่พนักงานให้รับทราบอย่างทั่วถึง
- นำเสนอรายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส
- สอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อม โดยเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- ภารกิจอื่นใดในด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทฯ แยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งเป็นฝ่ายบริหาร ออกจากคณะกรรมการ  
บริษัทอย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกทั้งสิ้น 11 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ – สกุล               | ตำแหน่ง                   |
|-------|---------------------------|---------------------------|
| 1.    | นายคะชีโนรี อีโตะ         | ประธานคณะกรรมการบริหาร    |
| 2.    | นางพิมพ์ใจ ลีอิสสระนุกุล  | รองประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 3.    | นายทาเคชิ อะราคาว่า       | สมาชิก                    |
| 4.    | นางสาววิชุดา กุฬงษ์ศักดิ์ | สมาชิก                    |
| 5.    | นายเชาวลิต มีทองคำ        | สมาชิก                    |
| 6.    | นายสุชาติ คูธิระการ       | สมาชิก                    |
| 7.    | นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน   | สมาชิก                    |
| 8.    | นายมิซึฮิโระ อีโตะ        | สมาชิก                    |
| 9.    | นายชิเกยุกิ โฮโซคาวา      | สมาชิก                    |
| 10.   | นายฮิโรยุกิ ฮิปี          | สมาชิก                    |
| 11.   | *นายคาซุอากิ ยามาตะ       | สมาชิก                    |

หมายเหตุ: \*นายคาซุอากิ ยามาตะ ทำหน้าที่ สมาชิกกรรมการบริหารแทนนายฮิโรชิโระ มิซึโนะ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ ที่คณะกรรมการกำหนด
2. ดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
3. รายงานผลงาน ความก้าวหน้าจากการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส รวมถึงทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
4. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่ และงบประมาณประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
5. ดำเนินกิจการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
6. มอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อให้การกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และสอดคล้องกับนโยบาย การลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อย
7. จัดซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยการเงินแก่สาธารณชน และในขณะที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมลับ อาทิ การเพิ่มทุน การควบรวมกิจการ หรือการเจรจาโครงการใหม่ที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น
8. รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน และสามี/ภรรยา ตลอดจนบุตร/ธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนในการประชุมคณะกรรมการ ทุกไตรมาส รวมถึงแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ หากมีการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของฝ่ายบริหาร รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการเพื่อต่อต้านคอร์รัปชัน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (ตามแนวทางการเข้าร่วมโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต: CAC)
10. จัดการบริหารระบบข้อมูล และสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้ง ข้อมูลสำคัญทางการค้า
11. ไม่เปิดเผยหรือเผยแพร่ข้อมูลทางการค้า และ/หรือสินทรัพย์ทางปัญญาของบริษัทฯ ต่อบุคคลที่ 3 โดยไม่ได้รับความเห็นชอบตามระบบ และ/หรือขัดต่อจรรยาบรรณกรรมการและพนักงานซึ่งส่งผลต่อธุรกิจของบริษัทฯ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการตลาดทุน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ – สกุล                | ตำแหน่ง   |
|-------|----------------------------|---|
| 1.    | นางพิมพ์ใจ ลีอัสสระนุกูล   | ประธานกรรมการบริหาร                               |
| 2.    | นายคะชีโนริ อีโตะ          | ประธานบริหาร                                      |
| 3.    | นายทาเคชิ อะราคาว่า        | กรรมการผู้จัดการ                                  |
| 4.    | นางสาววิชุดา กุ้พงษ์ศักดิ์ | กรรมการบริหารฝ่ายบริหารและควบคุม                  |
| 5.    | นายชิเกยุกิ โอโซคาว่า      | กรรมการบริหารสายธุรกิจยานนอก-ยางในรถจักรยานยนต์   |
| 6.    | นายมิซึอิโร อีโตะ          | กรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม       |
| 7.    | นายสุชาติ คูณิระการ        | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจยางนอกยางในรถจักรยานยนต์ |
| 8.    | นายเชาวลิต มีทองคำ         | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม    |
| 9.    | นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน    | รองกรรมการบริหารสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม    |
| 10.   | นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง     | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน                      |

## เลขานุการบริษัทและผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางสาวกิตติธัญญา นฤประชา เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งจบการศึกษาทางด้านเศรษฐศาสตร์ มีประสบการณ์ในบทบาทหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทที่ตลอดมา และมีการพัฒนาตนเองในด้านเลขานุการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหลักสูตรที่เกี่ยวกับหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในปี 2560 โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและสอบทานการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมายของบริษัทและกรรมการ ให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 – 89/17 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็น CFO ของบริษัทฯ มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## คำตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม 4 ครั้ง ตลอดจนการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ครั้ง มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้งเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน และเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2562 ประเด็นที่หารือ คือสถานการณ์การชะลอตัวของเศรษฐกิจ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน สถานะการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทแข็งค่า การเปลี่ยนแปลงระบบยานยนต์สู่ระบบไฟฟ้า อีกทั้งนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (รายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมแสดงในตาราง)

## คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัทเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่ง ประกอบด้วย คำตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุม 10,000 บาท/ท่าน/ครั้ง การประชุม และไม่มีคำตอบแทนรูปแบบอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

|  |                         |
|--|-------------------------|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ   | 450,000 บาท / ท่าน / ปี |
| ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                             | 200,000 บาท / ท่าน / ปี |
| ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม | 200,000 บาท / ท่าน / ปี |
| กรรมการอิสระ   | 500,000 บาท / ท่าน / ปี |
| กรรมการ  | 300,000 บาท / ท่าน / ปี |

(หมายเหตุ: ไม่มีค่าตอบแทนตำแหน่งกรรมการบริหาร ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท)

บริษัทฯ ยึดหลักการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและโปร่งใส โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ระดับรายได้ และขนาดของบริษัทฯ ที่อยู่ในระดับเดียวกัน เพื่อรักษาผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ตลอดจนรักษาและจูงใจกรรมการที่มีคุณภาพในการบริหารงานแก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

### ตารางแสดงค่าตอบแทน และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

| รายชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง   | จำนวนครั้งในการประชุมในรอบปีบัญชี 2562 |     |     |       |      |     | ค่าตอบแทน*<br>(บาท) |
|--------------------------------|---|--|-----|-----|-------|------|-----|---------------------|
|                                |   | AGM                                    | BOD | AC  | EXCOM | CGSR | RMC |                     |
| นางพิมพ์ใจ ลีอัสสรานุกุล       | ประธานกรรมการ   | 1/1                                    | 6/6 | -   | 6/6   | -    | -   | 367,000.00          |
| นายคะชีโนรี อีโตะ              | ประธานบริหาร/<br>รองประธานคณะกรรมการ RMC              | 1/1                                    | 4/4 | -   | 4/4   | -    | 3/3 | 319,636.65          |
| นางอัญชลี ขวัญชัย <sup>1</sup> | ประธานกรรมการตรวจสอบ/<br>กรรมการอิสระ                 | 0/1                                    | 7/8 | 6/6 | -     | -    | -   | 981,000.00          |
| นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์        | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ                           | 1/1                                    | 6/8 | 6/6 | -     | -    | -   | 605,500.00          |
| รศ.จารุพร ไวยนันท์             | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/<br>ประธานคณะกรรมการ CGSR | 1/1                                    | 8/8 | 6/6 | -     | 4/4  | -   | 828,000.00          |
| นายสุรงค์ บูลกุล               | กรรมการอิสระ/<br>ประธานคณะกรรมการ RMC                 | 1/1                                    | 6/8 | -   | -     | -    | 4/4 | 760,000.00          |
| นายโชอิชิ อิโนเ                | กรรมการ   | 0/1                                    | 0/8 | -   | -     | -    | -   | 255,000.00          |
| นายมาซาฮิโก อิโนเ              | กรรมการ   | 0/1                                    | 0/8 | -   | -     | -    | -   | 255,000.00          |
| นายทง ลีอัสสรานุกุล            | กรรมการ   | 1/1                                    | 8/8 | -   | -     | -    | -   | 386,000.00          |
| นายอภิชาติ ลีอัสสรานุกุล       | กรรมการ   | 1/1                                    | 7/8 | -   | -     | -    | -   | 376,500.00          |
| นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ         | กรรมการ   | 1/1                                    | 8/8 | -   | -     | -    | -   | 386,000.00          |
| นายคาซุโอะ ซาโตะ               | กรรมการ   | 1/1                                    | 4/8 | -   | -     | -    | -   | 341,020.55          |
| <sup>1</sup> นายอิริชิ ฮาราดะ  | อดีตประธานบริหาร/อดีตรอง<br>ประธานคณะกรรมการ RMC      | -                                      | 2/2 | -   | 2/2   | -    | 0/1 | 60,383.90           |
| รวม (บาท)                      |   |  |     |     |       |      |     | 5,921,041.10        |

หมายเหตุ: \*คำนวณจากที่จ่ายสุทธิในรอบปีบัญชี 2562 เฉพาะในฐานะกรรมการ

<sup>1</sup>นายอิริชิ ฮาราดะ ลาออกจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 พ.ย. 61 และนายคะชีโนรี อีโตะ เข้ารับตำแหน่งแทนเมื่อวันที่ 23 พ.ย. 61



## คำตอบแทนผู้บริหาร

ปีบัญชี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ และผลประโยชน์ระยะสั้นอื่นๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 67.13 ล้านบาท

## บุคลากร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

| สายธุรกิจ                               | จำนวนพนักงาน (คน) |
|---|-------------------|
| บริหารและควบคุม                         | 135               |
| ยานนอก-ยางในรถจักรยานยนต์               | 703               |
| ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม                   | 594               |
| บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด | 131               |
| บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด  | 24                |
| <b>รวม</b>                              | <b>1,587</b>      |

หมายเหตุ: \*ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปีบัญชี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม สวัสดิการต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 966.06 ล้านบาท

## นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนพนักงาน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการ ภายใต้ความเป็นธรรม (Fairness) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง (Non-Discrimination) สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน สภาวะตลาดแรงงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยออกนโยบายฉบับนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอและทันเวลา ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมาย

กำหนด อาทิ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ทั้งนี้อาจจะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกประชุม จัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม และทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระชื่อกรรมการ และคำถามล่วงหน้า ในช่วงวันที่ 1-31 ตุลาคมของทุกปี เพื่อรวบรวมและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ e-mail: ir@ircthailand.com

### การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็น

ผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม ตลอดจนจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน เวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุม วาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า รวมทั้งการระบุถึงวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว อีกทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ได้มีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ออย่างน้อย 1 ท่าน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อเพิ่มความโปร่งใส อำนาจความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมงและขยายระยะเวลาลงทะเบียนจนถึงเวลาก่อนการพิจารณาวาระสุดท้าย โดยมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก ตลอดจนจัดเตรียมอาหารแถมสำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยมอบฉันทะ

### การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางอิสระให้ที่ประชุมรับทราบ เลขานุการบริษัทจะแจ้งหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน/วิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้นๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็นให้เวลาอภิปรายพอสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการกำหนดให้ลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

พร้อมทั้งจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนระบบ Barcode ในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

จัดให้มีบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ระบุไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่หน่วยงานเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
2. กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อ/ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ ดังนี้

- กรณีการเปิดเผยงบการเงินตามระยะเวลา: ห้ามบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในดังกล่าว ซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนการเปิดเผยงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และภายหลังงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง
- กรณีเกี่ยวข้องกับข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เช่น การเพิ่ม-ลดทุน การควบรวมกิจการ การร่วมลงทุน เป็นต้น: ละเว้นจากการซื้อ/ขาย/โอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่มีหรือก่อนเปิดเผยกิจกรรมดังกล่าว และหลังจากที่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน เป็นเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง เพื่อให้ผู้ลงทุนที่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ และในวาระเลือกตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ/จรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ดังนี้

- 1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ ให้นำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวครั้งแรก ให้กับเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการนับแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
- 2) หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยของกรรมการและผู้บริหาร ให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังเลขานุการบริษัทภายใน 15 วันทำการ นับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียดังกล่าว
- 3) เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น

### การไม่เข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่จะพิจารณา จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในการพิจารณาวาระนั้น

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และส่วนราชการ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค เป็นธรรม โดยเชื่อว่าการสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาว โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้มีโอกาสแสดงความเห็นและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และสภาพแวดล้อมภายนอก โดยนำข้อร้องเรียนเหล่านั้นมาปรับปรุง แก้ไขหาแนวทางมาป้องกันเพื่อส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ จะนำความเห็นและข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียส่วนเสียนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### (Corporate Social Responsibilities: CSR)

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์และแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งมีผลในการพัฒนาและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การดำรงระบบมาตรฐานต่างๆ อย่างยั่งยืน รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

### การแจ้งเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางโดยแจ้งการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับ (Whistleblowing Channels) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิด ฉ้อฉลทุจริต/คอร์รัปชัน หรือถูกละเมิดสิทธิ ตลอดจนมีมาตรการให้ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ ดังระบุในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลันในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญพร้อมแนวทางการแก้ไข ปัญหา ความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันสมควร

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและที่มีข้อมูลทางการเงิน อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ดังระบุในนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชนทั้งด้านการเงินและที่มีข้อมูลทางการเงิน อาทิ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี อาทิ จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ตลอดจนการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อให้นักลงทุนและ/หรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบประกอบการพิจารณา ผ่านช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ยังมีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อผ่าน นักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ส่วนงานลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 02-996-0890 และ e-mail: ir@ircthailand.com

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการกลั่นกรองศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัทฯ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและโปร่งใส

### การประชุมคณะกรรมการ

จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเพื่อติดตามการผลดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ และด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบ โดยกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (NED Meeting) ไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี อีกทั้งกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดทำแผนประชุมประจำปีล่วงหน้า นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

การกำหนดวาระการประชุม เลขานุการบริษัทนำเสนอร่างวาระการประชุมกับประธานกรรมการ ประธานบริหาร และตัวแทนกรรมการอิสระ พิจารณาเลือกวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่ขึ้นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม เมื่อผ่านการกลั่นกรองวาระการประชุมจากประธานกรรมการ ประธานบริหารและตัวแทนกรรมการอิสระแล้ว ให้เลขานุการบริษัทนำเสนอส่งจดหมายเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และนำเสนอเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ และให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมถึงการบริหารกิจการ อีกทั้งเชิญคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมร่วมกับกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาของกรรมการ

ในการประชุมต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากในกรณีที่ประธานกรรมการ



ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ทั้งนี้การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมากของที่ประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### การประเมินผลงาน ผลงาน หลักเกณฑ์ และกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

- 1) คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่การประเมินความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Board Self-Assessment) ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ครอบคลุมไปถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี
- 2) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีวาระการพิจารณาแบบฟอร์มประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล และแบบประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นประจำทุกปี โดยปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรณีคณะกรรมการตรวจสอบ ปรับใช้เกณฑ์การประเมินและหัวข้อตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทำการประเมินการปฏิบัติงานในหน้าที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ และเมื่อเลขานุการสรุปและรายงานผลการประเมินแล้ว คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาทบทวนและประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่สม่าเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) (ดูในรายละเอียดข้อมูลกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อแจ้งหลักสูตรการอบรม อีกทั้งในกรณีกรรมการเข้าใหม่ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดส่งคู่มือบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ข้อบังคับบริษัท กฎหมายมหาชน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

โดยกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินงานของกลุ่มตลาดหลักทรัพย์ แผนกลยุทธ์แผนงานประจำ ข้อกฎหมาย ระเบียบ ตลอดจนบรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการคณะกรรมการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

### การสรรหากรรมการ และแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาจาก Board Skill Matrix ที่ได้มีการประเมิน ประกอบกับการพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ไม่ว่าจะเป็นความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อายุ และเพศของกรรมการ ทั้งนี้ จะนำฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยมาประกอบการพิจารณาสรรหา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม และเป็นอิสระ ก่อนการเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระสำหรับการแต่งตั้งกรรมการใหม่ และ/หรือกรรมการที่ครบวาระจะพิจารณาแต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้น

ส่วนการสรรหาผู้บริหาร บริษัทฯ กำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ภายใต้อำนาจคัดเลือกและประเมินทักษะและคุณสมบัติต่างๆ สำหรับตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กรต่อไป



## เกณฑ์และกระบวนการสรรหาคณะกรรมการ

- 1) พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่กำหนด โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ซึ่งช่วยทำให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 2) พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง อาจพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่ง รวมถึงควรพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง
- 3) พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกิน 9 ปี ในกรณีที่แต่งตั้งให้กรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไปควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวด้วย

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี

โดยพิจารณาว่าบริษัทผู้สอบบัญชีและผู้สอบบัญชีที่ได้รับการคัดเลือกต้องมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว และได้จัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากผู้สอบบัญชีรายเดิมปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ มาแล้ว 7 รอบบัญชีติดต่อกัน

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีบัญชี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถูกตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยนางสาวนภุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 สังกัดบริษัท บริษัท ไพร์ซ์ วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอปียเอส จำกัด (PwC) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2562 ดังนี้

| บริษัท   | ค่าสอบบัญชี (บาท) |
|--|-------------------|
| บริษัท อินเว ธิเบต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                                 | 1,322,150         |
| บริษัท โออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด                                      | 247,880           |
| บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด                                       | 247,880           |
| ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (3 กิจการ 64,800 บาทต่อกิจการ) | 194,400           |
| Out of pocket expenses   | 162,914.50        |
| ค่าบริการอื่น  | -ไม่มี-           |
| <b>รวม</b>   | <b>2,175,225</b>  |

# สารจากคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อินเว รัับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และสถานการณ์ในปัจจุบัน ผ่านทางการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง 8 ท่าน อันได้แก่ นายสุรงค์ บูลกุล เป็นประธานฯ นายคะสีโนริ อิโตะ เป็นรองประธานฯ นายเชาวลิต มีทองคำ นายณรงค์ชัย รัตนเอกกวิน นายสุชาติ คูธิตระการ นายบัญชา ยุทธวารกุล นายสุรัชชัย ชัยเฉลิมพงษ์ และนางสาวแพรวพรรณ สองห้อง เป็นกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้พันธกิจและบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2562 คณะกรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. กลั่นกรองและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
2. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมถึงกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และบรรลุตามวัตถุประสงค์
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ต่อคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้มีการทบทวนบทบาทและหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องตาม CG Code ปี 2560 และกฎเกณฑ์ของ



(นายสุรงค์ บูลกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมและการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงต่างๆ และนวัตกรรมแก่พนักงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง
  7. ผลักดันด้านนวัตกรรมและให้ข้อเสนอแนะต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้คิดค้นนวัตกรรมชิ้นใหม่กว่า 28 โครงการ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเป็นมูลค่ารวมกว่า 63.85 ล้านบาท
  8. รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานทุกคนได้มุ่งมั่นทำงานอย่างรอบคอบ ครบถ้วน และเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงประเภทต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างยั่งยืน

# ปัจจัยความเสี่ยงและ การบริหารความเสี่ยง



## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

“บริษัทฯ มุ่งมั่นและตระหนักในการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรฐานสำหรับการจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ผ่านทางการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบการบริหารและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละหน่วยงานทำการประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดกรอบนโยบายวิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้น

1. การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงที่ต่ำที่สุดหรือในระดับที่สามารถยอมรับได้
2. การติดตาม ทบทวน ตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงที่มีในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
3. การส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ได้รับรู้และร่วมป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
4. การส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรม เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร และนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้แก่องค์กร

— ประกาศใช้แทนนโยบายฉบับเดิม เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2560

ปัจจุบัน สถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงและก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 จึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ตามกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล อันได้แก่ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM) ควบคู่ไปกับมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และ ISO 9001: 2015 โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่แผนกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจที่สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดยในการผลักดันองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นย้ำเรื่องบทบาทของเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับรู้และเข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบ ตลอดจนมีการส่งเสริมให้จัดการประกวดและแข่งขันเรื่องนวัตกรรมและการบริหารความเสี่ยงขึ้นภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งนำไปสู่การรายงานความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Reporting) และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ซึ่งครอบคลุมสายธุรกิจหลัก อันได้แก่ สายธุรกิจยานยนต์และสายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risks) มีการจัดทำและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) สำหรับเตรียมรับมือเมื่อเกิดกรณีวิกฤติ เพื่อไม่ส่งผลเสียหายต่อกระบวนการธุรกิจ หรือกระทบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อสรุปผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

## 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

นอกจากการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคโนโลยีที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว การปรับตัวเข้าสู่ประเทศไทย 4.0 ก็เป็นอีกหนึ่งเรื่องท้าทายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการวางแผนรับมือ และสร้างกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการกับผลกระทบต่างๆ โดยการปรับกระบวนการให้เน้นการใช้ระบบการทำงานที่เป็นแบบอัตโนมัติมากขึ้น รวมทั้ง เทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบดิจิทัลในกระบวนการทำงาน โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการนำระบบดังกล่าวมาพัฒนากระบวนการผลิตในโรงงาน ซึ่งเป็นหนึ่งในแรงสนับสนุนในการเกิดการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดบุคลากร

ในปี 2562 ภาครัฐส่งเสริมการส่งออกและจรัญยานยนต์ไทย ได้รับผลกระทบจากภาวะค่าเงินบาทแข็งค่าสูงขึ้น รวมถึงปริมาณการค้าโลกที่ชะลอตัวจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน โดยบริษัทฯ มีการทบทวนและกำหนดแผนกลยุทธ์เป็นระยะๆ ให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งออกกลยุทธ์ที่สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในการพัฒนา นวัตกรรม และโรงงานอัจฉริยะ ของผลิตภัณฑ์ยาง อีลาสโตเมอร์ และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ ที่มีคุณภาพ ในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” ยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ (Quality Reliability) โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ ซึ่งได้แก่ “คุณภาพเป็นหนึ่งในสิ่งของถึงตรงเวลา ถูกค่าพึงพอใจ” คือการควบคุมด้านคุณภาพที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า รวมไปถึงการพัฒนากระบวนการผลิต ที่สามารถจัดสรรผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าทุกราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกกลยุทธ์ส่งเสริมทางด้านการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า สร้างนวัตกรรม เพื่อมุ่งสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และก้าวเข้าสู่ Industry 4.0 ได้อย่างเต็มภาคภูมิ ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องของความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินการตามนโยบายการจัดการการสูญเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste Policy) โดยการนำแนวคิด 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และ การแปรรูปสิ่งของเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาประยุกต์เข้ากับกระบวนการธุรกิจ

### สายธุรกิจยานยนต์และยางในรถจักรยานยนต์:

จากการคาดการณ์ยอดขายรถจักรยานยนต์ในประเทศปี 2562 ตัวเลขมีแนวโน้มลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากตลาด



อยู่ในภาวะอืดตัว เศรษฐกิจจะหลุดตัวจากสงครามการค้าระหว่างประเทศ อีกทั้งสินค้าเกษตรหลัก อาทิ มันสำปะหลัง ยางพารา ปาล์ม และอ้อย อยู่ในสภาวะอุปทานล้นตลาด จึงทำให้ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำส่งผลโดยตรงต่อรายได้ผู้บริโภคในภาคเกษตรกรรมและแรงงานในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ซื้อรถยนต์จักรยานยนต์หลัก นอกจากนี้ยังมีปัจจัยเรื่องการอนุมัติการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบและกระจายความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์การแบ่งกลุ่มตลาดเป็น 3 ส่วนหลัก กล่าวคือ

(1) ตลาดกลุ่มลูกค้าโรงงานผู้ผลิตรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) โดยในปี 2562 บริษัทฯ เน้นการรักษาฐานส่วนแบ่งตลาดไว้ ประกอบกับเพิ่มการผลิตยางที่มีสมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น เช่น ยาง Tubeless ในรุ่นใหม่ๆ ที่มีรูปแบบหลากหลายมากขึ้น รวมถึงผลิตยางในรูปแบบใหม่สำหรับรถยนต์ขนาดไม่เกิน 150 ซีซี หลายโมเดล

(2) ตลาดทดแทน (Replacement Market) มุ่งเน้นการส่งเสริมการขายร่วมกับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง

(3) ตลาดต่างประเทศ (Export Market) ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากสงครามการค้าที่ยังหาข้อสรุปไม่ได้ และอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินบาทมีค่าแข็งขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์โดยเน้นการพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อรองรับความต้องการตลาดต่างประเทศแบบเจาะจง โดยเพิ่มความหลากหลายยิ่งขึ้น

#### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมก็ได้รับผลกระทบจากการพัฒนาของเทคโนโลยีเช่นกัน คือการเข้ามาของยานพาหนะไฟฟ้า (Electric Vehicle) ซึ่งจากการคาดการณ์ของสถาบันยานยนต์ (TAI) ระบุว่ารถยนต์ไฟฟ้าจะเติบโตในประเทศไทยภายใน 15-20 ปีข้างหน้า โดยในฝั่งของทวีปยุโรปก็มีการคาดการณ์ว่ารถยนต์ที่เป็นระบบ Internal Combustion Engine (ICE) จะหมดไปภายในปี 2573 ดังนั้น บริษัทฯ จึงเร่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เร่งพัฒนาศักยภาพในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ยางปูพื้นสนามกีฬา ที่พัฒนายางเสียจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์บางส่วนจากกระบวนการผลิตมาเป็นวัตถุดิบใหม่ในการผลิตยางปูพื้น การพัฒนาชิ้นส่วนยางใช้สำหรับ seal ร่องกระจกและพื้นในอาคารหรือตึกสูง หรือชิ้นส่วนยางที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น เป็นการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด ตลอดจนการออกแบบ

ผลิตภัณฑ์ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและคุณสมบัติที่ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมีการส่งเจ้าหน้าที่ไปศึกษาการออกแบบชิ้นส่วนยางที่ใช้ประกอบรถยนต์ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงประเด็นมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์การรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดกลุ่มรถยนต์ด้วย

## 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ได้นำแนวทางการผลิตแบบ Lean มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็น smart factory และระบบ Business Intelligence (BI) เสริมด้วย Total Productive Management (TPM) เข้ามาพัฒนาร่วมกับเทคโนโลยีอัจฉริยะต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดความสูญเสียในด้านต่างๆ ในกระบวนการผลิต โดยมีการส่งเสริมทางด้านนวัตกรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ และสภาพการดำเนินธุรกิจตามนโยบายประเทศไทย 4.0 อันนำไปสู่การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการสร้างสรรคมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการรักษามาตรฐานทางด้านคุณภาพในการผลิตบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุม พัฒนา และดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้สามารถดำเนินกระบวนการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ป้องกันปัญหาจากการผลิตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เหนือกว่ามาตรฐานและกฎเกณฑ์ที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนใกล้เคียงให้น้อยที่สุด โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีที่มีต่อชุมชนรอบข้างของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญในการพัฒนารากฐานขององค์กรให้มั่นคง โดยการพัฒนาศักยภาพส่งเสริมความรู้ รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีและตรงกันให้แก่บุคลากร เพื่อการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเป็นสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยไม่มีอุบัติเหตุ (Zero-Accident) ผ่านทางการปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ยึดมั่นในนโยบายความปลอดภัยและนโยบาย 5 ไม่ 5 ต้อง การจัดอบรมด้านความปลอดภัยและการจัดกิจกรรม Safety Day ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำแผนงานและเสนอแนะมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการ



ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้ดำเนินการสอดรับเป้าหมายดังกล่าวเป็นอย่างดี อีกทั้งไม่ประมาทในการเฝ้าระวังและเตรียมรับมือกับผลกระทบด้านอุทกภัยและอัคคีภัย โดยบริษัทฯ ได้ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้มีการรายงานสถานการณ์น้ำต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ในขณะที่เดียวกัน ก็จัดอบรมการปฏิบัติตนเมื่อเกิดอัคคีภัยและการซ้อมหนีไฟอย่างสม่ำเสมอ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดในการควบคุมดูแลระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายข้อมูลภายในองค์กรภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ เพราะตระหนักถึงภัยไซเบอร์ที่ก้าวเข้ามามีผลกระทบสำคัญในสังคมยุคดิจิทัล

### สายธุรกิจภายนอกและภายในโรงจักรยานยนต์:

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการยกระดับประสิทธิภาพในการผลิต รวมทั้งการยกระดับคุณภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบอัตโนมัติ รวมถึงเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติในสายการผลิตภายนอก การใช้หุ่นยนต์ในสายการผลิตภายใน นำมาซึ่งการลดการสูญเสียของผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตลอดจนการปรับเปลี่ยนวิธีการบรรจุหีบห่อของผลิตภัณฑ์ภายใน เพื่อเสริมประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่มีผลกระทบต่อสินค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำโครงการ IRC Smart Production (ISP) เข้ามาใช้ในการวางแผนและควบคุมการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น นำมาสู่ศักยภาพในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

### สายธุรกิจชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม:

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนา อุปกรณ์ เครื่องจักร รวมถึงการนำระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Automation System) เข้ามาใช้ในสายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม เช่น กล้องตรวจจับสิ่งผิดปกติแทนการใช้สายตาคน ระบบอัตโนมัติในการประกอบชิ้นส่วนประกอบต่างๆ เข้ากับตัวผลิตภัณฑ์ยาง การขนย้ายในกระบวนการผลิต ตลอดจนกระบวนการประกันคุณภาพ และการตรวจสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมด้านคุณภาพ การลดของเสียในกระบวนการผลิต การป้องกันเครื่องจักรชำรุด และการบริหารต้นทุน โดยมีรางวัลเป็นเครื่องการันตีประสิทธิภาพของระบบ

อัตโนมัติ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพและผลผลิตของบริษัทฯ มากมาย อาทิ รางวัล Automation Award จาก Inoac Corporation รวมถึงการได้รับรางวัลทางด้าน Quality และ Delivery จากลูกค้าหลายราย ซึ่งรางวัลเหล่านี้ก็เป็นอีกส่วนหนึ่งของเครื่องยืนยันว่าบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการได้เป็นอย่างดี

### 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีการชะลอตัวลงจากปีที่แล้ว โดยในช่วงครึ่งปีแรกชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง โดยหลักมาจากภาคการส่งออก ซึ่งมีปัจจัยคือ อุปสงค์จากต่างประเทศที่ชะลอตัวลงเป็นสำคัญ อันเป็นผลจากเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า และปริมาณการค้าโลกที่ชะลอตัวลงจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน และเรื่องของการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) ที่ยังคงไม่ได้ข้อสรุป รวมถึงสถานะค่าเงินบาทแข็งค่าสูงขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ

ทั้งนี้ จากความผันผวนทางเศรษฐกิจตามที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงหลักด้านการเงินของบริษัทฯ คือ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ มีธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งสกุลเงินเยน (JPY) ดอลลาร์สหรัฐฯ (USD) และยูโร (EUR) ซึ่งล้วนเป็นสกุลเงินที่มีความผันผวนสูง บริษัทฯ ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน และความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบต่างๆ อย่างใกล้ชิด ตลอดจนกำหนดนโยบายการทำสัญญาการซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศ และวัตถุดิบล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อปิดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยได้ทำรายงานสรุปต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส

สำหรับด้านอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return On Assets : ROA), อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) รวมถึงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีแนวทางการบริหารเงิน เพื่อจัดการสภาพคล่องทางการเงินสูง โดยการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้รับจากเงินลงทุนระยะสั้น ตลอดจนวางแผนการลงทุนในช่องทางอื่นเพิ่มเติม อาทิ การลงทุนในกองทุนรวมจากสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ การลงทุน

ในงานวิจัยด้านนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง (Climate Change) และรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (Electric Vehicle) ตลอดจนการลงทุนเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เช่น การนำหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งนอกจากจะเป็นการบริหารเงินอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อบริษัทในระยะยาวแล้วการลงทุนดังกล่าวยังสามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้อีกด้วย

ในส่วนของความเสียด้านเครดิตลูกค้า บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานอายุของลูกค้าหนี้การค้าต่อผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อดำเนินการติดตามหากพบรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง ตลอดจนแสดงในงบการเงินทุกไตรมาสซึ่งช่วยลดหนี้การค้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

#### 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ทั้งด้านการผลิตและการดำเนินงาน การดำเนินธุรกิจโรงงาน ด้านบัญชี ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านการเปิดเผยข้อมูล ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรฐานสากลต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรฐาน ISO โดยบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี

โดยในปี 2562 ได้มีการทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 การเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ รวมถึงนโยบายประเทศไทย 4.0 ซึ่งหนึ่งในเครื่องยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ ในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนคือ การได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็น 1 ในบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) หรือที่เรียกว่ากลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

ในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเข้มงวดมากขึ้น เพิ่มเติมจากที่ฝ่ายบริหารได้ควบคุมและติดตาม เพื่อให้เป็นที่ยืนยันได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม อีกทั้งมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ พร้อมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานผ่านทางคู่มือการบริหารกิจการที่ดี ตลอดจนจัดอบรมสร้างความตระหนักแก่พนักงานและผู้บริหาร รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสดังนี้;

- (1) การยื่นข้อร้องเรียนด้วยตนเอง ต่อประธานกรรมการบริษัท
- (2) ทางไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการบริษัท หรือ เลขานุการบริษัท

258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประจักษ์ปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

- (3) ทางอีเมล: listen@irc thailand.com
- (4) ทางเว็บไซต์: [www.irc thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing](http://www.irc thailand.com/th/investor/corporate/whistleblowing)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเป็นพลเมืองบริษัท (Corporate Citizenship) ที่ดีนั้น ไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ แต่รวมถึงการรับฟังและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลรับฟัง ตลอดจนเป็นตัวกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในสังคมได้อย่างยั่งยืน

# สารจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.จารุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดย นางอัญชลี ชวนิชย์ รศ.จารุพร ไวยนันท์ และนายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และ รศ.จารุพร ไวยนันท์ เป็นผู้จบการศึกษาด้านบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ธรรมนูญคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงได้แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ดังนี้



(นางอัญชลี ชวนิชย์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

| รายชื่อ                 | ตำแหน่ง                 | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/<br>จำนวนครั้งประชุม |
|-------------------------|-------------------------|--|
| นางอัญชลี ชวนิชย์       | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 6/6  |
| รศ.จารุพร ไวยนันท์      | คณะกรรมการตรวจสอบ       | 6/6  |
| นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ์ | คณะกรรมการตรวจสอบ       | 6/6  |

โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2562 ดังต่อไปนี้

## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องเหล่านี้ ตลอดจนจากรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ อีกทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปี รวมถึงเพื่อสอบถามเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของการปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานบัญชี ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่จำเป็นในการจัดทำงบการเงิน และความเหมาะสมในการบันทึกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป อีกทั้ง

ได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบบัญชีมีความอิสระในการรายงานปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานเหตุการณ์หรือความผิดปกติที่พบเห็นแก่คณะกรรมการอิสระ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน

### การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในทั้งจากรายงานการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกและรายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน อีกทั้งสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวเนื่องกับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และระบบควบคุมภายในที่พิจารณาเรื่องการดำเนินงาน การทุจริต และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทฯ ได้นำข้อแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ของผู้สอบบัญชี และของผู้ตรวจสอบภายในมาดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานมีการควบคุมภายในที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### การสอบทานการทำการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความสมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในการทำการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และอยู่ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว

การสอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต ตลอดจนข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต เพื่อเปิดโอกาสและเพิ่มประสิทธิภาพในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต ตลอดจนการรับแจ้งข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ ประจำปี 2562

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับรายงานข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือข้อมูลความไม่เหมาะสมของรายงานทางการเงินหรือประเด็นอื่นๆ แต่อย่างใด

### การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน รวมถึงมีการจ้างที่ปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อดำเนินการตรวจสอบและให้ข้อแนะนำแก่บริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

### การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัทไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ นางสาวนภุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

ผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้สอบบัญชีหรือผู้สอบทานการควบคุมคุณภาพงานท่านใดดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อเนื่องกันเกิน 7 ปี

### การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและของตนเอง ตลอดจนการสอบทานกฎบัตร

#### ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินตนเองทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยสอบทานหน้าที่ในบริบทของบริษัทฯ ตามคู่มือ





คณะกรรมการตรวจสอบที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จากผลการประเมินประจำปี 2562 พบว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ส่วนในด้านของผลคะแนนทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคลอยู่ในระดับดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาเทียบเคียงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบกับคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ และนำมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนนำเสนอให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศในการเปลี่ยนแปลงในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน

## สรุปความเห็นโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินงานในด้านต่างๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชี ในเรื่องของรายการเกี่ยวโยง พบว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ ครบถ้วน เชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ



# การควบคุมภายใน

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ อีกทั้งยังช่วยบริหารความเสี่ยง และลดความเสียหายต่างๆ จากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุม 5 หัวข้อหลัก สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันกำหนดโครงสร้างองค์กรในการบริหารจัดการ บทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ตั้งไว้ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานการละเมิดจรรยาบรรณและบทลงโทษ รวมทั้งนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนขึ้นในปี 2548 และได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ และสภาพแวดล้อมต่างๆ โดยทำการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เพื่อให้บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่อยู่ในกฎบัตรต่างๆ สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งสำนักงาน กสท. นำมาใช้ในปี 2560

นอกจากนี้ เพื่อปลูกฝังคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารเรื่องนโยบายการบริหารกิจการที่ดี จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนจริยธรรมธุรกิจ แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านทางการจัดอบรม การปฐมนิเทศ พนักงานเข้าใหม่ และสื่อความรู้ความเข้าใจในโรงอาหาร เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานในกลุ่มโออาร์ซีที่ทั้งหมดได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของความซื่อตรงทั้งต่อตนเอง และต่อส่วนรวม

สำหรับความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน และการประเมินผลงานที่อ้างอิงกับสัดส่วนการขึ้นเงินเดือนของพนักงาน ตลอดจนแผนในการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาพนักงานในกลุ่มที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในแผนการและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession plan)

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix)

ที่แสดงระดับของผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ตลอดจนมีการติดตามความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการสื่อสารกับเจ้าภาพความเสี่ยง (Risk Owner) รวมถึงผู้จัดการในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องของความเสี่ยงให้เกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นพัฒนาการที่สำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการเสนอให้จัดทำรายงานการติดตามความเสี่ยงในรูปแบบของ Dashboard เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง และประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเพิ่มเติม เพื่อประเมินมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม โดยตลอดปี 2562 ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสมทั้งในด้านธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงานทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนตามโครงสร้างองค์กรและอำนาจดำเนินการ โดยแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติออกจากหน้าที่การบันทึกบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบซึ่งกันและกัน

ตลอดจน จัดให้มีการควบคุมภายในผ่านทางนโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง และสามารถจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยกิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะถูกนำไปใช้ในทุกระดับขององค์กร

### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ จัดทำข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการ โดยข้อมูลดังกล่าวต้องเป็นข้อมูลที่มีความหมายจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และควบคุมภายในให้สามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ ตลอดจน พนักงานทุกระดับต้องสื่อสารข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ภายในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ สามารถดำเนินการด้วยความครบถ้วนเสมอมา ตลอดจนได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนผ่าน 4 ช่องทางหลัก และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส เพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัยผ่านทาง Whistle-blowing channel ที่บริษัทฯ กำหนด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน หรือห่วงเกรงต่ออิทธิพลใดๆ

### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการควบคุมภายในยังดำเนินต่อไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องโดยผู้บริหารแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบต่างๆ ของการควบคุมภายในยังคงมีอยู่และทำหน้าที่อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

ในการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์และประจำเดือน ได้มีการติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินงานตามแผนงาน ที่อยู่ในแผนงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานความคืบหน้า หรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการในชุดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงสาเหตุ และแนวทางการแก้ไขโดยพลัน

### ความเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ครอบคลุมทั้ง 5 หัวข้อตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญในเรื่องของความบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือความสามารถในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทอยู่จากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

# รายการระหว่างกัน

ในปีบัญชี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งรายการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้า การสนับสนุนธุรกิจ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น การให้/รับบริการ การเช่าเครื่องจักรระยะยาว การจัดรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีได้แสดงข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัวและนำไปสู่การพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน (นโยบายการทำรายการระหว่างกัน)

เพื่อให้รายการระหว่างกันหรือรายการเกี่ยวโยงที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และมีการรายงานรายการระหว่างกันเป็นรายไตรมาสให้คณะกรรมการทราบ ซึ่งการปฏิบัตินี้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

นอกจากนี้ ในปี 2560 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน และทบทวนหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขโดยทั่วไปในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งฝ่ายบริหารมีอำนาจในการดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติ ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท และเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก อันเป็นการดำเนินการที่โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกันสำหรับรอบปีบัญชี 2562 มีรายละเอียดดังแสดงในตาราง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทานและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา รับทราบแล้ว

## แนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้นยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ตารางรายการระหว่างกัน

สำหรับปีบัญชี 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

|   | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ                              | จำนวน (ล้านบาท) |        |        | ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง / การพิจารณารายการ  |
|---|--|---|-----------------|--------|--------|---|
|   |  |   | FY2560          | FY2561 | FY2562 |   |
| 1 | <p>บจ.ไทย อินแอค คอมโพเน้นท์ (“TIC”)</p> <p>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และมีกรรมกรร่วมกัน</p> | ค่าใช้จ่ายด้านประกอบชิ้นงาน (ตรวจชิ้นงาน) | 3.02            | 3.93   | 6.3    | <p><b>รายการธุรกิจปกติ</b></p> <p>วัตถุประสงค์เพื่อให้ TIC ประกอบชิ้นงานสำเร็จรูปให้กับบริษัท โดยกำหนดค่าบริการประกอบชิ้นงานเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</p>   |
|   |  | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่                | 1.2             | 1.2    | 1.24   | <p><b>รายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b></p> <p>อายุสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่ายุติธรรมจากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ โดยอัตราค่าเช่าอยู่ในช่วงราคาตลาด ซึ่งมีบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ราคาประเมินไว้มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</p> |
|   |  | รายได้ค่าบริการและสาธารณูปโภค             | 0.19            | 0.19   | 0.18   | <p><b>ค่าบริการ</b></p> <p>เทียบราคาจากราคาที่เรียกเก็บจากบุคคลภายนอกและพิจารณาตามความสมเหตุสมผลของรายการและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่บริษัทเป็นหลัก มูลค่ารายการอยู่ภายใต้อำนาจการอนุมัติของฝ่ายบริหารตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง</p>  |
| 2 | <p>บมจ.ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า (“STANLY”)</p> <p>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ ครอบครัวลี้อิสสระนุกูล และมีกรรมกรร่วมกัน</p>                | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป            | 13.72           | 13.28  | 11.81  | <p><b>รายการธุรกิจปกติ</b></p> <p>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้</p>  |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง /<br>ลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ                   | จำนวน (ล้านบาท) |        |        | ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง /<br>การพิจารณารายการ  |
|--|--------------------------------|-----------------|--------|--------|--|
|  |                                | FY2560          | FY2561 | FY2562 |  |
| 3 บจ.ศิริวิทย์-สแตนเลย์<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน<br>คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์<br>เนชั่นแนล จำกัด และ<br>มีกรรมการร่วมกัน                          | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป | 15.12           | 11.38  | 6.45   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น<br>ตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย<br>ทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้   |
| 4 บจ.อีโนเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) (“IRCJ”)<br><br>“IRCJ” เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>ของบริษัทฯ และมีกรรมการ<br>ร่วมกัน                                   | ค่าบริการทางเทคนิค             | 14.19           | 12.55  | 11.96  | <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b><br>คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมง<br>การทำงาน จำนวนวัน และ<br>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทน<br>และเงื่อนไขการให้บริการดังกล่าว<br>สามารถเทียบเคียงได้กับการทำ<br>รายการกับบุคคลภายนอก<br>ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป<br>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ |
|  | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป | 92.66           | 76.12  | 78.65  | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม<br>ชนิดผลิตภัณฑ์ โดยค่าตอบแทน<br>และเงื่อนไขการขายสามารถ<br>เทียบเคียงได้กับการทำรายการ<br>กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไข<br>การค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหาร<br>ดำเนินการภายใต้หลักการ<br>ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้                       |
|  | ซื้อสินค้าสำเร็จรูป            | 2.74            | 6.23   | 2.61   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>ราคาและเงื่อนไขการซื้อ สามารถ<br>เทียบเคียงได้กับการทำรายการ<br>กับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไข<br>การค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหาร<br>ดำเนินการภายใต้หลักการ<br>ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้   |
| 5 บจ.อีโนแอ็ค คอร์ปอเรชั่น<br>(“Inoac Corp”)<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน<br>คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด<br>และมีกรรมการร่วมกัน | ค่าบริการทางเทคนิค             | 19.65           | 20.38  | 19.82  | <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b><br>คิดค่าบริการตามจริง จากชั่วโมง<br>การทำงาน จำนวนวัน และ<br>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยค่าตอบแทน<br>และเงื่อนไขการให้บริการ สามารถ<br>เทียบเคียงได้กับการทำรายการกับ<br>บุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้       |



| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง /<br>ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ                           | จำนวน (ล้านบาท) |        |        | ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง /<br>การพิจารณารายการ   |
|---|--|-----------------|--------|--------|---|
|   |  | FY2560          | FY2561 | FY2562 |   |
| 6 บจ.อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม (“IRV”)<br><br>บริษัท ถือหุ้น 8% โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป         | 77.93           | 16.78  | 14.54  | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้   |
| 7 บจ.อีโนแอก (ประเทศไทย) (“ITH”)<br><br>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด  | ค่าใช้จ่ายด้านรับบริการวิชาชีพ         | 37.02           | 32.95  | 36.36  | <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b><br>ระยะเวลาสัญญา 1 ปี ITH ให้บริการทางวิชาชีพด้านการตลาดและควบคุมคุณภาพสินค้าใช้เกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนในลักษณะเดียวกับที่กำหนดแก่บริษัทในเครือฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |
|   | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป         | 2.69            | 1.24   | 1.03   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |
|   | รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และค่าบริการ | 0.4             | 0.4    | 0.45   | <b>ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้นและบริการ</b><br>ระยะเวลาสัญญา 1 ปี โดยอัตราค่าเช่าไม่น้อยไปกว่าราคาเช่ายุติธรรม จากบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ให้ความเห็นไว้ สำหรับค่าบริการเป็นอัตราที่คำนวณจากต้นทุนบวกกำไรเป็นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้ |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง /<br>ลักษณะความสัมพันธ์  | ลักษณะรายการ                               | จำนวน (ล้านบาท) |        |        | ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง /<br>การพิจารณารายการ  |
|---|--|-----------------|--------|--------|--|
|   |  | FY2560          | FY2561 | FY2562 |  |
| 8 บจ.อินแอค เวียดนาม (“IVC”)<br><br>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน<br>คือ บริษัท อินเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด                          | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป             | 0.52            | 0.75   | 1.04   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม<br>ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้   |
| 9 บจ.สิทธิพล 1919 (“STP”)<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน<br>คือ บริษัท โสภานก<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>และมีกรรมการร่วมกัน            | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป             | 655.32          | 559.19 | 550.14 | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>STP เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็น<br>ตัวแทนจำหน่ายสำหรับตลาด<br>ทดแทน ในผลิตภัณฑ์ยางนอก<br>ยางในรถจักรยานยนต์แต่เพียง<br>ผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้กำหนด<br>ราคาขายด้วยราคาตลาดหรือ<br>ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิด<br>ผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ<br>ทำรายการกับบุคคลภายนอก<br>ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป<br>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้         |
|   | ค่าใช้จ่ายด้านส่งเสริมการตลาด              | 4               | 4.62   | 7      | <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b><br>ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคล<br>ภายนอก วัตถุประสงค์สนับสนุน<br>และส่งเสริมกิจกรรมด้านการขาย<br>ด้วย STP เป็นบริษัทที่เป็นตัวแทน<br>จำหน่ายในตลาดทดแทน ซึ่งความ<br>ชำนาญด้านตลาดอยู่แล้ว โดย<br>อัตราค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคา<br>ที่ผู้ประกอบการทั่วไปดำเนินการกับ<br>บุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้ |
| 10 บจ.สมาร์ต สปอร์ต โปรโมชัน<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อม<br>ร่วมกัน คือ บริษัท โสภานก<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>และมีกรรมการร่วมกัน | ค่าใช้จ่ายด้านจัดกิจกรรม<br>ส่งเสริมการขาย | 0.25            | 0.26   | 0.23   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับบุคคล<br>ภายนอก ในการรองรับการ<br>จัดบูธกิจกรรมงานแสดงสินค้า<br>ให้กับบริษัท เพื่อความคล่องตัว<br>ในการปฏิบัติงาน โดยอัตรา<br>ค่าธรรมเนียมอยู่ในช่วงราคาที่<br>ผู้ประกอบการทั่วไปดำเนินการกับ<br>บุคคลทั่วไป ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไป ฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้   |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง /<br>ลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะรายการ                            | จำนวน (ล้านบาท) |        |        | ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง /<br>การพิจารณารายการ   |
|--|---|-----------------|--------|--------|---|
|  |   | FY2560          | FY2561 | FY2562 |   |
| 11 บจ.โททาล ออยล์ (ประเทศไทย)<br>("TOTAL")<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน<br>คือ บริษัท โสภากนก<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>และมีกรรมการร่วมกัน           | ซื้อวัสดุและอะไหล่โรงงาน                | 3.85            | 2.7    | 0.68   | รายการธุรกิจปกติ<br>ราคาและเงื่อนไขการซื้อขาย สามารถ<br>เทียบเคียงได้กับการทำรายการกับ<br>บุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้  |
| 12 บจ.แปซิฟิก อินดัสตรีส์<br>(ไทยแลนด์) ("PACIFIC")<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน<br>คือ บริษัท โสภากนก อินเตอร์<br>เนชั่นแนล จำกัด<br>และมีกรรมการร่วมกัน | ค่าใช้จ่ายด้านซื้อวัตถุดิบการผลิต       | 73.10           | 70.32  | 70.05  | รายการธุรกิจปกติ<br>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ<br>รายการกับบุคคลภายนอก<br>ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป<br>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |
| 13 บจ. วังจุฬา<br>("WANG CHULA")<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ<br>บริษัท โสภากนก<br>อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด<br>และมีกรรมการร่วมกัน                     | รายได้จากการขายงานระหว่างทำ             | 36.03           | 59.77  | 95.17  | รายการธุรกิจปกติ<br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม<br>ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดย<br>ทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้     |
|  | ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงาน            | 65.07           | 96.32  | 141.75 | รายการธุรกิจปกติ<br>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการ<br>ทำรายการกับบุคคลภายนอก<br>ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป<br>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |
| 14 บจ. อินแอค อินเตอร์เนชั่นแนล<br>("IIC")<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน<br>คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด<br>และมีกรรมการร่วมกัน     | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป          | 175.05          | 159.13 | 152.73 | รายการธุรกิจปกติ<br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม<br>ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้ |
|  | ค่าใช้จ่ายจากการซื้อวัตถุดิบ<br>การผลิต | 146.84          | 170.09 | 159.58 | รายการธุรกิจปกติ<br>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ<br>รายการกับบุคคลภายนอก<br>ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป<br>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง /<br>ลักษณะ-ความสัมพันธ์ |  | ลักษณะ-รายการ                             | จำนวน (ล้านบาท) |        |        | ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง /<br>การพิจารณารายการ  |
|---|--|---|-----------------|--------|--------|--|
|   |  |   | FY2560          | FY2561 | FY2562 |  |
| 15  | บจ.เทคโนโลยี<br><br>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน<br>คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด  | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป            | 0.53            | 0.21   | 0.14   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม<br>ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้ |
| 16  | บจ.อินแอ็ค ออโตโมทีฟ<br>(ประเทศไทย)<br><br>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน<br>คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด   | ขายสินค้าสำเร็จรูป                        | 4.66            | 5.17   | 4.81   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น<br>ตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้ |
|   |  | ซื้อวัตถุดิบการผลิต                       | 3.95            | 3.58   | 3.25   | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำ<br>รายการกับบุคคลภายนอก<br>ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป<br>ฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้<br>หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |
| 17  | บจ. BIMC<br><br>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน<br>คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด  | ขายสินค้าสำเร็จรูป                        | 108.84          | 123.36 | 145.79 | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น<br>ตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้ |
| 18  | บจ.อินแอ็ค โตโก (ประเทศไทย)<br><br>มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน<br>คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์<br>(ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และ<br>บริษัท โสภากนก<br>อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด | ค่าใช้จ่ายด้านการซื้อชิ้นงาน<br>สำเร็จรูป | 284.35          | 392.36 | 382.11 | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาด<br>หรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตาม<br>ชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติ<br>เดียวกับการทำรายการกับบุคคล<br>ภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้า<br>โดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการ<br>ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการ<br>อนุมัติไว้ |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง /<br>ลักษณะความสัมพันธ์ |   | ลักษณะรายการ                       | จำนวน (ล้านบาท) |        |        | ประเภทรายการที่เกี่ยวข้อง /<br>การพิจารณารายการ  |
|--|---|------------------------------------|-----------------|--------|--------|--|
|  |   |                                    | FY2560          | FY2561 | FY2562 |  |
|  |   | รายได้จากการขายงานระหว่างทำ        | 615.84          | 767.68 | 807.16 | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |
|  |   | รายได้ค่าบริการและค่าบริการวิชาชีพ | 8.56            | 10.67  | 11.68  | <b>รายการเกี่ยวกับบริการ</b><br>สัญญาระยะสั้น 1 ปี โดยบริษัทฯ ให้บริการด้านระบบบัญชีและการเงิน ระบบคอมพิวเตอร์และระบบบริหารบุคคล ค่าบริการผันแปรไปจากจำนวนการใช้เงินโดยใช้อัตราที่คำนวณจากต้นทุนของระบบและพนักงาน บวกกำไร ซึ่งเป็นลักษณะเดียวกับที่พึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป คณะกรรมการอนุมัติโดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย และคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการและพิจารณาว่ารายการนี้สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์แก่บริษัท |
| 19   | IRC TIRE ASIA PACIFIC PTE. LTD.<br><br>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน | รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป     | 35.74           | 508.83 | 485.60 | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>กำหนดราคาขายด้วยราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ ใช้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้  |
| 20   | INOAC HONG KONG LTD.<br><br>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันคือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด และมีกรรมการร่วมกัน              | ค่าใช้จ่ายซื้อแม่พิมพ์โลหะ         | 6.18            | 7.38   | 16.14  | <b>รายการธุรกิจปกติ</b><br>ใช้แนวปฏิบัติเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปฝ่ายบริหารดำเนินการภายใต้หลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้   |



# คำอธิบายและ วิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## รายงานภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

| (หน่วย: ล้านบาท)  | ไตรมาส<br>1/2562 | ไตรมาส<br>2/2562 | ไตรมาส<br>3/2562 | ไตรมาส<br>4/2562 | รอบปีบัญชี<br>2561 | รอบปีบัญชี<br>2562 | %YoY    |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|---------|
| รายได้รวม   | 1,439.49         | 1,390.26         | 1,317.88         | 1,333.65         | 5,614.13           | 5,481.27           | -2.37%  |
| ต้นทุนการขาย<br>และบริการ                                   | 1,251.00         | 1,224.50         | 1,206.22         | 1,183.94         | 4,788.68           | 4,865.66           | +1.61%  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย<br>และบริหาร                             | 103.61           | 104.66           | 114.92           | 95.48            | 392.98             | 418.67             | +6.54%  |
| กำไรก่อนหักต้นทุน<br>ทางการเงินและ<br>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 84.88            | 61.10            | (3.27)           | 54.22            | 432.47             | 196.93             | -54.46% |
| กำไรสุทธิ   | 70.56            | 50.78            | (0.34)           | 45.53            | 358.62             | 166.54             | -53.56% |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                      | 0.35             | 0.25             | (0.002)          | 0.23             | 1.79               | 0.83               | -53.56% |

## รายงานภาพรวมผลการดำเนินงาน

ประเด็นของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจโลกตลอดจนการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีผลต่อยอดผลิตยานยนต์ไทย รวมถึงยอดขายและต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปีบัญชี 2562 (1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2562) ดังนี้

- รายได้ลดลง 132.86 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 2.37 จากปีก่อน ซึ่งมีผลมาจากยอดผลิตรถจักรยานยนต์ที่ลดลงจากตัวเลขคาดการณ์ และต่ำกว่ายอดผลิตเมื่อปี 2561
- ต้นทุนการขายและบริการ เพิ่มขึ้น 76.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.61 จากปีก่อน โดยหลักมาจากต้นทุนแปรสภาพเพิ่มขึ้น 69.16 ล้านบาท โดยเป็นผลกระทบหลักจาก พรบ. คู่ครองแรงงานฉบับใหม่ ที่มีการปรับอัตราค่าชดเชยพนักงานที่มีอายุงานมากกว่า 20 ปี จากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน ประมาณ 57.53 ล้านบาท และโครงการเกษียณอายุ (Voluntary Retirement) ของบริษัทฯ ประมาณ 12.57 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ต้นทุนวัตถุดิบลดลง 67.88 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามยอดขาย
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 25.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.54 จากปีก่อน เนื่องจากผลกระทบหลักจาก พรบ. คู่ครองแรงงานฉบับใหม่และโครงการการเกษียณอายุเช่นกัน
- ในปีบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทในเครือ

สรุปโดยรวม ในรอบปีบัญชี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 166.54 ล้านบาท ลดลงประมาณ 192.08 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 53.56 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.83 บาท

## ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,848.78 ล้านบาท ลดลง 209.27 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2561 โดยหลักมาจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 1,267.70 ล้านบาท ลดลง 194.06 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2561 โดยหลักมาจากการลดลงในรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง ทั้งนี้บริษัทฯ คงสถานะปราศจากหนี้สินระยะยาว

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,581.08 ล้านบาท ลดลง 15.22 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2561 ทำให้มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per Share) ของบริษัทฯ อยู่ที่ 17.91 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E ratio) ที่ 0.35 เท่า

## กระแสเงินสด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 377.68 ล้านบาท ลดลง 370.44 ล้านบาท จากวันที่ 30 กันยายน 2561 สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง และมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 422.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 260.28 ล้านบาท โดยหลักจากการซื้อที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตลอดจนมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 179.30 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

โดยจากปัจจัยที่กล่าวมานี้ ทำให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 599.21 ล้านบาท ลดลง 223.76 ล้านบาท เทียบกับวันที่ 30 กันยายน 2561

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและเผยแพร่แก่นักลงทุนต่อไป

## ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือ

### การดำเนินงานในอนาคต

สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองของโลกและของไทย เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายอดขายจะเพิ่มสูงขึ้นตามอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามความต้องการของผู้บริโภค ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ดังนี้

- รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle : EV) ซึ่งจากการคาดการณ์ของสถาบันยานยนต์ ตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยจะมีอัตราการเติบโตที่โดดเด่นในช่วง 15-20 ปีข้างหน้า จึงไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในช่วงระยะสั้น อีกทั้งจะมีการใช้รถยนต์เครื่องยนต์แบบผสม (hybrid) ก่อนที่จะเปลี่ยนไปใช้ EV แบบเต็มตัว ซึ่งการใช้รถยนต์ hybrid ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ของเรา
- สภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลง (Climate Change) ทั้งภาวะโลกร้อนที่ส่งผลให้อุณหภูมิสูงขึ้น และปัญหามลพิษจากสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์กับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ วัสดุก่อสร้างชิ้นส่วนใหม่ที่สามารถช่วยลดความร้อนที่จะเข้าสู่ตัวอาคาร วัสดุปูพื้น (Vi-Pafe) ที่ช่วยลดของเสียและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงชิ้นส่วนยางที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต และการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรับมือต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม 4.0 อย่างต่อเนื่อง

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบ และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เป็นจริง โปร่งใส และสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ในนามของคณะกรรมการ

บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



(นางพิมพ์ใจ ลีอิสระ-บุญกุล)  
ประธานกรรมการบริหาร



(นายคะชีโนรี โอโตะ)  
ประธานบริหาร

---

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### และงบการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

---



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท อินเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



**ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย**

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2.8 (นโยบายการบัญชี) และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 (สินค้าคงเหลือ) กลุ่มกิจการตั้งค่าเพื่อสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 สินค้าคงเหลือก่อนตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 571.83 ล้านบาท และ 568.44 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยมีจำนวน 3.73 ล้านบาท เท่ากัน

การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ เนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์รวมและค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของผู้บริหาร และสภาพการณ์ของตลาด

กลุ่มกิจการมีการบันทึกค่าเพื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยตามความจำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้การประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย

วิธีการปฏิบัติงานที่สำคัญของข้าพเจ้าประกอบด้วย

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจในข้อสมมติฐานของกลุ่มกิจการที่ใช้ในการประมาณการค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย และประเมินว่านโยบายการบัญชีมีความสม่ำเสมอกับปีที่ผ่านมา
- ประเมินความสมเหตุสมผลในข้อสมมติฐานของผู้บริหารซึ่งใช้ในการประมาณการดังกล่าวข้างต้น โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงการวิเคราะห์อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ และสอบถามเชิงวิเคราะห์ต่อผู้บริหารถึงข้อสมมติฐานของผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของอายุสินค้าคงเหลือว่าเป็นเกณฑ์ที่เหมาะสมในการประเมินค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย
- ทดสอบความถูกต้องของรายงานอายุของสินค้าคงเหลือที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย โดยตรวจสอบรายการเคลื่อนไหววันสุดท้ายของสินค้าคงเหลือกับเอกสารประกอบรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสินค้าคงเหลือได้จำแนกสินค้าคงเหลือตามอายุของสินค้าคงเหลืออย่างถูกต้อง
- ทดสอบความถูกต้องของตัวเลขโดยทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่ประมาณการจากข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าไม่พบผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากวิธีการตรวจสอบดังกล่าว

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าผู้บริหารใช้ข้อสมมติฐานที่สมเหตุสมผลในการประมาณการ และการประมาณค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยได้กระทำอย่างเหมาะสม

**ข้อมูลอื่น**

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันหนึ่งในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่า ข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของ ข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสาร เรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการ ททุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารดำเนินงาน ต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและ บริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้ เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่าง สมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับ ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดง ข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชี ที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่าง

มีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

นภนุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| หมายเหตุ                             | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                      | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
|                                      | บาท          | บาท           | บาท                  | บาท           |
| สินทรัพย์                            |              |               |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                   |              |               |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 7            | 599,206,155   | 822,969,023          | 552,721,818   |
| เงินลงทุนระยะสั้น                    |              | -             | -                    | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ  | 8            | 1,011,808,633 | 999,109,139          | 1,014,922,550 |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                    | 9            | 436,003,488   | -                    | 436,003,488   |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ                | 10           | 568,101,124   | 641,360,281          | 564,707,099   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น               |              | 11,374,071    | 15,676,117           | 7,935,318     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                |              | 2,626,493,471 | 2,479,114,560        | 2,576,290,273 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                |              |               |                      |               |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                    | 9            | 266,118,341   | 701,044,282          | 266,118,341   |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                | 11           | -             | -                    | 20,049,230    |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                 | 12           | 30,781,799    | 30,781,799           | 30,781,799    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | 13           | 9,188,314     | 9,206,611            | 9,901,845     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ       | 14           | 1,803,662,086 | 1,750,230,052        | 1,741,256,026 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ           | 15           | 42,497,841    | 32,795,640           | 37,758,336    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    | 16           | 50,738,842    | 40,237,702           | 45,696,023    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น            |              | 19,300,033    | 14,644,597           | 19,240,032    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน             |              | 2,222,287,256 | 2,578,940,683        | 2,170,801,632 |
| รวมสินทรัพย์                         |              | 4,848,780,727 | 5,058,055,243        | 4,747,091,905 |

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| หมายเหตุ                        | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                 | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
|                                 | บาท          | บาท           | บาท                  | บาท           |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น     |              |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                |              |               |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 17           | 991,106,073   | 1,219,954,043        | 998,106,410   |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย    |              | 13,253,059    | 31,373,499           | 13,253,059    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น            |              | 2,178,603     | 2,303,850            | -             |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน             |              | 1,006,537,735 | 1,253,631,392        | 1,011,359,469 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน             |              |               |                      |               |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน     | 18           | 260,550,489   | 207,176,072          | 228,820,114   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16           | 612,489       | 949,036              | -             |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน          |              | 261,162,978   | 208,125,108          | 228,820,114   |
| รวมหนี้สิน                      |              | 1,267,700,713 | 1,461,756,500        | 1,240,179,583 |
|                                 |              |               |                      | 1,442,824,554 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| หมายเหตุ |                                   | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------|-----------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|          |                                   | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
|          |                                   | บาท          | บาท           | บาท                  | บาท           |
|          | หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) |              |               |                      |               |
|          | ส่วนของผู้ถือหุ้น                 |              |               |                      |               |
|          | ทุนเรือนหุ้น                      | 19           |               |                      |               |
|          | ทุนจดทะเบียน                      |              |               |                      |               |
|          | หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น       |              |               |                      |               |
|          | มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท       | 200,000,000  | 200,000,000   | 200,000,000          | 200,000,000   |
|          | ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว    |              |               |                      |               |
|          | หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น       |              |               |                      |               |
|          | จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท          | 200,000,000  | 200,000,000   | 200,000,000          | 200,000,000   |
|          | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                | 19           | 298,000,000   | 298,000,000          | 298,000,000   |
|          | กำไรสะสม                          |              |               |                      |               |
|          | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย    | 20           | 20,000,000    | 20,000,000           | 20,000,000    |
|          | ยังไม่ได้จัดสรร                   |              | 3,075,882,823 | 2,996,746,495        | 3,008,254,197 |
|          | องค์กรประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น     |              | (12,808,053)  | (7,834,173)          | (5,982,310)   |
|          | รวมส่วนของบริษัทใหญ่              |              | 3,581,074,770 | 3,596,293,751        | 3,520,271,887 |
|          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม    |              | 5,244         | 4,992                | -             |
|          | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น              |              | 3,581,080,014 | 3,596,298,743        | 3,520,271,887 |
|          | รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น    |              | 4,848,780,727 | 5,058,055,243        | 4,963,096,441 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

|                                 |    | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------------|----|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                 |    | พ.ศ. 2562     | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
| หมายเหตุ                        |    | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น     |    |               |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                |    |               |               |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 17 | 991,106,073   | 1,219,954,043 | 998,106,410          | 1,226,323,281 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย    |    | 13,253,059    | 31,373,499    | 13,253,059           | 31,373,499    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น            |    | 2,178,603     | 2,303,850     | -                    | -             |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน             |    | 1,006,537,735 | 1,253,631,392 | 1,011,359,469        | 1,257,696,780 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน             |    |               |               |                      |               |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน     | 18 | 260,550,489   | 207,176,072   | 228,820,114          | 185,127,774   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16 | 612,489       | 949,036       | -                    | -             |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน          |    | 261,162,978   | 208,125,108   | 228,820,114          | 185,127,774   |
| รวมหนี้สิน                      |    | 1,267,700,713 | 1,461,756,500 | 1,240,179,583        | 1,442,824,554 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| หมายเหตุ |                                    | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------|------------------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|          |                                    | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
|          |                                    | บาท          | บาท           | บาท                  | บาท           |
|          | หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  |              |               |                      |               |
|          | ส่วนของผู้ถือหุ้น                  |              |               |                      |               |
|          | ทุนเรือนหุ้น                       | 19           |               |                      |               |
|          | ทุนจดทะเบียน                       |              |               |                      |               |
|          | หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น        |              |               |                      |               |
|          | มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท        | 200,000,000  | 200,000,000   | 200,000,000          | 200,000,000   |
|          | ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว     |              |               |                      |               |
|          | หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น        |              |               |                      |               |
|          | จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท           | 200,000,000  | 200,000,000   | 200,000,000          | 200,000,000   |
|          | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                 | 19           | 298,000,000   | 298,000,000          | 298,000,000   |
|          | กำไรสะสม                           |              |               |                      |               |
|          | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย     | 20           | 20,000,000    | 20,000,000           | 20,000,000    |
|          | ยังไม่ได้จัดสรร                    |              | 3,075,882,823 | 2,996,746,495        | 3,008,254,197 |
|          | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |              | (12,808,053)  | (7,834,173)          | (5,982,310)   |
|          | รวมส่วนของบริษัทใหญ่               |              | 3,581,074,770 | 3,506,912,322        | 3,520,271,887 |
|          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     |              | 5,244         | 4,992                | -             |
|          | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น               |              | 3,581,080,014 | 3,506,912,322        | 3,520,271,887 |
|          | รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น     |              | 4,848,780,727 | 4,747,091,905        | 4,963,096,441 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
|  | บาท          | บาท           | บาท                  | บาท           |
| รายได้   |              |               |                      |               |
| รายได้จากการขายและบริการ                         | 26           | 5,429,642,723 | 5,562,408,385        | 5,427,098,152 |
| รายได้เงินปันผล                                  | 11, 24       | -             | -                    | 9,999,774     |
| รายได้อื่น                                       |              | 51,627,437    | 51,723,476           | 54,020,125    |
| รวมรายได้  |              | 5,481,270,160 | 5,614,131,861        | 5,491,118,051 |
| ค่าใช้จ่าย                                       |              |               |                      |               |
| ต้นทุนขายและบริการ                               |              | 4,865,661,553 | 4,788,678,608        | 4,884,229,076 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                               |              | 112,007,668   | 112,035,293          | 112,007,668   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                            |              | 288,526,425   | 263,706,291          | 279,260,032   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   |              | 18,140,753    | 17,238,325           | 18,023,579    |
| รวมค่าใช้จ่าย                                    |              | 5,284,336,399 | 5,181,658,517        | 5,293,520,355 |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ |              | 196,933,761   | 432,473,344          | 197,597,696   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                 |              | -             | (22,454)             | -             |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                    |              | 196,933,761   | 432,450,890          | 197,597,696   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                            | 22           | (30,391,296)  | (73,834,667)         | (29,805,398)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                |              | 166,542,465   | 358,616,223          | 167,792,298   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                      |              |               |                      |               |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง           |              |               |                      |               |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :                        |              |               |                      |               |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน   | 18           | (5,068,419)   | (11,500,760)         | (4,307,037)   |
| ภาษีเงินได้ของการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน      |              |               |                      |               |
| ผลประโยชน์พนักงาน                                | 22           | 1,013,684     | 2,643,187            | 861,407       |
| รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง        |              | (4,054,735)   | (8,857,573)          | (3,445,630)   |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                          |              |               |                      |               |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง              |              |               |                      |               |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :                        |              |               |                      |               |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย       | 9            | 1,992,209     | (844,697)            | 1,992,209     |
| ภาษีเงินได้ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ          |              |               |                      |               |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                                | 22           | (398,442)     | 32,779               | (398,442)     |
| รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง           |              | 1,593,767     | (811,918)            | 1,593,767     |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                          |              |               |                      |               |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี       |              | (2,460,968)   | (9,669,491)          | (1,851,863)   |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                         |              | 164,081,497   | 348,946,732          | 165,940,435   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ฮีโนเว รีเบอส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| หมายเหตุ                                     | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2562          | พ.ศ. 2561          | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561          |
|  | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| การแบ่งปันกำไร                               |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่    | 166,541,961        | 358,615,685        | 167,792,298          | 351,458,683        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 504                | 538                | -                    | -                  |
|  | <u>166,542,465</u> | <u>358,616,223</u> | <u>167,792,298</u>   | <u>351,458,683</u> |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม                   |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่    | 164,081,019        | 348,946,251        | 165,940,435          | 343,332,215        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 478                | 481                | -                    | -                  |
|  | <u>164,081,497</u> | <u>348,946,732</u> | <u>165,940,435</u>   | <u>343,332,215</u> |
| กำไรต่อหุ้น                                  |                    |                    |                      |                    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                       | 23                 | 0.83               | 1.79                 | 0.84               |
|  |                    | 1.76               |                      |                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| งบการเงินรวม                             |                                |             |            |                                    |                   |                   |                      |                   |                   |                   |                   |
|--|--------------------------------|-------------|------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| หมายเหตุ                                 | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ |             |            | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                   |                   |                      |                   |                   |                   |                   |
|  | กำไรสะสม                       |             |            | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น        |                   |                   |                      | ส่วนของผู้ถือหุ้น |                   |                   |                   |
|  | จัดสรรแล้ว                     | ส่วนเกิน    | ทุนสำรอง   | การเปลี่ยนแปลง                     | การวัดมูลค่าใหม่  | รวมองค์ประกอบอื่น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนได้เสีย       | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|  | มูลค่าหุ้น                     | มูลค่าหุ้น  | ตามกฎหมาย  | ยังไม่ได้จัดสรร                    | เงินลงทุนเมื่อขาย | ผลประโยชน์พนักงาน | ของส่วนของผู้ถือหุ้น | ที่ไม่มีอำนาจ     | ควบคุม            | เจ้าของ           | เจ้าของ           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560   | 200,000,000                    | 298,000,000 | 20,000,000 | 2,898,545,008                      | 680,802           | (1,358,479)       | (677,677)            | 3,416,867,331     | 4,798             | 3,416,872,129     | 3,416,872,129     |
|  | -                              | -           | -          | 358,615,685                        | (811,918)         | (8,857,516)       | (9,669,434)          | 348,946,251       | 481               | 348,946,732       | 348,946,732       |
|  | -                              | -           | -          | (169,519,831)                      | -                 | -                 | -                    | (169,519,831)     | (287)             | (169,520,118)     | (169,520,118)     |
| 27                                       | 200,000,000                    | 298,000,000 | 20,000,000 | 3,088,640,862                      | (131,116)         | (10,215,995)      | (10,347,111)         | 3,596,293,751     | 4,992             | 3,596,298,743     | 3,596,298,743     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 |                                |             |            |                                    |                   |                   |                      |                   |                   |                   |                   |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561   | 200,000,000                    | 298,000,000 | 20,000,000 | 3,088,640,862                      | (131,116)         | (10,215,995)      | (10,347,111)         | 3,596,293,751     | 4,992             | 3,596,298,743     | 3,596,298,743     |
|  | -                              | -           | -          | 166,541,961                        | 1,593,767         | (4,054,709)       | (2,460,942)          | 164,081,019       | 478               | 164,081,497       | 164,081,497       |
|  | -                              | -           | -          | (179,300,000)                      | -                 | -                 | -                    | (179,300,000)     | (226)             | (179,300,226)     | (179,300,226)     |
| 27                                       | 200,000,000                    | 298,000,000 | 20,000,000 | 3,075,882,823                      | 1,462,651         | (14,270,704)      | (12,808,053)         | 3,581,074,770     | 5,244             | 3,581,080,014     | 3,581,080,014     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 |                                |             |            |                                    |                   |                   |                      |                   |                   |                   |                   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

|  |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                             |                    |                    |                                    |                    |                    |                    |     |
|--|--------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----|
|  |                                | กำไรสะสม             |                    |                             |                    |                    | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                    |                    |                    |     |
|  |                                | จัดสรรแล้ว           |                    | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น |                    |                    | การเปลี่ยนแปลง                     |                    | การวัดมูลค่าใหม่   |                    | รวม |
| หมายเหตุ                                 | ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น   | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น          | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                 | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น |     |
|  |                                | บาท                  | บาท                | บาท                         | บาท                | บาท                | บาท                                | บาท                | บาท                | บาท                | บาท |
|  | 200,000,000                    | 298,000,000          | 20,000,000         | 2,826,315,345               | 680,802            | 1,463,356          | 2,144,158                          | 3,346,459,503      |                    |                    |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560   |                                |                      |                    |                             |                    |                    |                                    |                    |                    |                    |     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี       | -                              | -                    | -                  | 351,458,683                 | (811,918)          | (7,314,550)        | (8,126,468)                        | 343,332,215        |                    |                    |     |
| เงินปันผลจ่าย                            | -                              | -                    | -                  | (169,519,831)               | -                  | -                  | -                                  | (169,519,831)      |                    |                    |     |
| 27                                       |                                |                      |                    |                             |                    |                    |                                    |                    |                    |                    |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 | 200,000,000                    | 298,000,000          | 20,000,000         | 3,008,254,197               | (131,116)          | (5,851,194)        | (5,982,310)                        | 3,520,271,887      |                    |                    |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561   | 200,000,000                    | 298,000,000          | 20,000,000         | 3,008,254,197               | (131,116)          | (5,851,194)        | (5,982,310)                        | 3,520,271,887      |                    |                    |     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี       | -                              | -                    | -                  | 167,792,298                 | 1,593,767          | (3,445,630)        | (1,851,863)                        | 165,940,435        |                    |                    |     |
| เงินปันผลจ่าย                            | -                              | -                    | -                  | (179,300,000)               | -                  | -                  | -                                  | (179,300,000)      |                    |                    |     |
| 27                                       |                                |                      |                    |                             |                    |                    |                                    |                    |                    |                    |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 | 200,000,000                    | 298,000,000          | 20,000,000         | 2,996,746,495               | 1,462,651          | (9,296,824)        | (7,834,173)                        | 3,506,912,322      |                    |                    |     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

|   | หมายเหตุ   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   |            | พ.ศ. 2562     | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
|   |            | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                |            |               |               |                      |               |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                 |            | 196,933,761   | 432,450,890   | 197,597,696          | 427,032,418   |
| รายการปรับปรุง                                |            |               |               |                      |               |
| ค่าเสื่อมราคา                                 | 13, 14, 21 | 312,541,137   | 295,388,705   | 299,619,752          | 282,508,918   |
| ค่าตัดจำหน่าย                                 | 15, 21     | 5,987,385     | 5,565,248     | 4,849,723            | 4,380,637     |
| กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์                   |            | (4,760)       | (43,726)      | (4,760)              | (43,726)      |
| ผลขาดทุนค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย                 | 10         | 1,520,765     | 4,691,436     | 1,520,765            | 4,691,436     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและการจำหน่าย           |            |               |               |                      |               |
| อาคารและอุปกรณ์                               |            | 1,194,130     | 4,681,360     | 1,601,810            | 4,681,360     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์      |            | 3,492         | -             | 3,492                | -             |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง |            | 819,764       | 589,720       | 819,764              | 589,720       |
| รายได้เงินปันผล                               | 11, 24     | -             | -             | (9,999,774)          | (6,999,713)   |
| รายได้ดอกเบี้ยรับ                             |            | (16,961,668)  | (15,276,888)  | (16,776,107)         | (15,178,617)  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                            |            | -             | 22,454        | -                    | 22,396        |
| ผลประโยชน์พนักงาน                             | 18         | 78,872,849    | 24,356,789    | 69,724,879           | 22,381,355    |
| การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน |            |               |               |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                   |            | (11,751,758)  | 24,774,270    | (14,574,390)         | 25,049,954    |
| สินค้าคงเหลือ                                 |            | 71,738,394    | (141,077,824) | 69,340,564           | (138,213,363) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                        |            | 4,302,046     | 1,872,378     | 4,207,522            | 3,639,236     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     |            | (4,655,436)   | 4,373,403     | (4,595,435)          | 4,373,403     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                 |            | (181,930,989) | 188,571,239   | (181,240,075)        | 184,747,469   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                          |            | (125,247)     | (228,491)     | -                    | (492,379)     |
| จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน              | 18         | (30,566,851)  | (8,487,177)   | (30,339,576)         | (8,487,177)   |
| เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                |            |               |               |                      |               |
| รับดอกเบี้ย                                   |            | 4,402,094     | 5,035,085     | 4,245,604            | 4,928,692     |
| จ่ายดอกเบี้ย                                  |            | -             | (22,454)      | -                    | (22,396)      |
| จ่ายภาษีเงินได้                               |            | (54,643,819)  | (79,112,793)  | (54,643,819)         | (79,112,793)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน           |            |               |               |                      |               |
|   |            | 377,675,289   | 748,123,624   | 341,357,635          | 720,476,830   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|  | พ.ศ. 2562       | พ.ศ. 2561       | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561       |
|  | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                           |                 |                 |                      |                 |
| เงินลงทุนระยะสั้น                                    | -               | 244,073,432     | -                    | 240,002,005     |
| ซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย 9                              | (1,319,080,124) | (1,044,070,861) | (1,319,080,124)      | (1,044,070,861) |
| เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย              | 1,332,646,116   | 1,055,813,126   | 1,332,646,116        | 1,055,813,126   |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                           | (437,205,555)   | (420,297,859)   | (427,828,568)        | (402,083,385)   |
| ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 15                            | (15,701,298)    | (3,346,199)     | (15,475,298)         | (1,938,000)     |
| เงินสตรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์                | 17,194,710      | 5,965,499       | 16,013,986           | 5,965,499       |
| เงินสตรับจากการจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์             | 8,220           | -               | 8,220                | -               |
| รับเงินปันผล 11, 24                                  | -               | -               | 9,999,774            | 6,999,713       |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                       | (422,137,931)   | (161,862,862)   | (403,715,894)        | (139,311,903)   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       |                 |                 |                      |                 |
| จ่ายเงินปันผล 27                                     | (179,300,226)   | (169,520,118)   | (179,300,000)        | (169,519,831)   |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                   | (179,300,226)   | (169,520,118)   | (179,300,000)        | (169,519,831)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (223,762,868)   | 416,740,644     | (241,658,259)        | 411,645,096     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                  | 822,969,023     | 406,228,379     | 794,380,077          | 382,734,981     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                 | 599,206,155     | 822,969,023     | 552,721,818          | 794,380,077     |

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 49,385,628   | 102,247,468 | 66,285,762           | 116,836,175 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนไว้มีดังนี้

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 258 ซอยรังสิต-นครนายก 49 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

สำนักงานสาขา: เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัท คินโนะ โซชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการการผลิต ซ่อมแซม และดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะ และอุปกรณ์สำหรับการผลิตยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับยานยนต์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยกข้อยกเว้นในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

|   |   |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)             | เรื่อง งบกระแสเงินสด                                    |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)            | เรื่อง ภาษีเงินได้                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น |

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ รอตัดบัญชีกรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน จะถือว่าผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

กลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นแล้ว โดยไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ได้ให้ข้อกำหนดสำหรับการรับรู้รายได้ โดยให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้แทนมาตรฐานต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

หลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า

- รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้ถูกนำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม
- กิจการรับรู้รายได้เพื่อแสดงการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้าในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้น ๆ

กิจการรับรู้รายได้ตามหลักการสำคัญตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ขั้นตอนที่แรก : ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ขั้นตอนที่สอง : ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- ขั้นตอนที่สาม : กำหนดราคาของรายการ
- ขั้นตอนที่สี่ : ปันส่วนราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา
- ขั้นตอนที่ห้า : รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด โดยมีข้ออนุโลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลา รายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม กลุ่มกิจการจะเริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกสำหรับรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ผู้บริหารกำลังอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบในรายละเอียดจากกรนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก โดยจะทำการพิจารณาผลกระทบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ถ้ามี)

- การรับประกันที่ขยายเพิ่มเติมนอกเหนือไปจากการรับประกันตามปกติ ซึ่งจะต้องรับรู้เป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากอีกประการหนึ่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้กิจการต้องเลื่อนการรับรู้รายได้ส่วนดังกล่าวออกไปจนกว่าภาระที่ต้องปฏิบัติดังกล่าวจะเสร็จสิ้น
- รายการฝากขายซึ่งการรับรู้รายได้จะพิจารณาจากการโอนอำนาจการควบคุมมากกว่าการพิจารณาจากการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทน
- การบัญชีสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้กิจการปฏิบัติตามสัญญา – ต้นทุนที่เคยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอาจต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
- สิทธิในการคืน - มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 กำหนดให้แยกการแสดงผลค่าได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและหนี้สินเงินคืนในงบแสดงฐานะการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 11

#### (2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (1) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินไทยบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### (2) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

### 2.5 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน คือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้อัตราแลกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือจะใช้รับรู้อัตราแลกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 28

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าการขนส่งเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.9 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท ได้แก่ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหำกำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยและศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้นหากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม (ถ้ามี) ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน

10 ปี

อาคารและส่วนปรับปรุง

5 - 20 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ ต้นทุนดังกล่าวจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละชนิดให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|  |           |
|--|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                       | 10 ปี     |
| อาคารและส่วนปรับปรุง                     | 5 - 20 ปี |
| เครื่องจักร                              | 2 - 20 ปี |
| เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน   | 5 ปี      |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 3 - 5 ปี  |
| ยานพาหนะ                                 | 5 ปี      |

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 2.12 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.14 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดไว้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดไว้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีการผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทไม่มีการผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนเกินกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

#### ภาระผูกพันหลังการจ้างงานอื่น

กลุ่มกิจการมีการให้ผลประโยชน์หลังการจ้างงานอื่น ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายในอัตราคงที่เมื่อพนักงานเกษียณอายุ ซึ่งสิทธิการให้ประโยชน์นี้อาจมีเงื่อนไขจากการให้บริการของพนักงานที่เหลืออยู่ก่อนการเกษียณอายุ และระยะเวลาขั้นต่ำในการให้บริการที่กำหนดไว้ ต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้จะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงานโดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี

### 2.17 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระ จะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้งจนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในตำแหน่งเงินของงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของกลุ่มกิจการแสดงไว้ในหมายเหตุ 6

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่ง ได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงจากการลงทุนและเงินฝาก แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือ อนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยง และนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารทั้งที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงิน และการลงทุนของสภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เยนญี่ปุ่น และยูโร และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต และการรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน

บริษัทในกลุ่มกิจการใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าโดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่กลุ่มกิจการทำไว้โดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอกจะระบุไว้ในระดับกลุ่มกิจการว่าเป็นการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเฉพาะในเรื่องสินทรัพย์ หนี้สิน หรือรายการธุรกรรมในอนาคต

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น และเงินลงทุนเผื่อขาย และเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ระยะสั้นและระยะยาว กลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีความจำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เป็นปกติด้านการให้สินเชื่อที่เป็นปกติที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มันโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มกิจการมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับยอมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนาจความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอที่จะหามาได้เนื่องจากลักษณะธรรมชาติของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มกิจการมีพลวัตเปลี่ยนแปลงได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนและการฝากเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงต่อราคาตลาด (Market risks) ในฐานะที่เป็นผู้ลงทุนในตราสารทางการเงิน และความเสี่ยงจากฐานะการเงินของผู้ที่ออกตราสารที่ลงทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้มีการกระจายเงินลงทุนและเงินฝากไว้ในสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือตามนโยบายการลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท

นโยบายและกรอบการลงทุนเกี่ยวกับประเภทและสัดส่วนการลงทุน มีดังนี้

##### หน่วยลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund)

| ประเภทการลงทุน  | สัดส่วนการลงทุน   |
|---|---|
| หลักทรัพย์รัฐบาล หุ้นกู้ หรือพันธบัตร                   | ลงทุนได้ไม่เกินร้อยละ 70 ของมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุน   |
| ทรัพย์สินประเภทหน่วย Collective Investment Scheme (CIS) | ลงทุนได้เฉพาะกองทุนรวมตลาดเงิน (Money Market Fund) เท่านั้น |

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งเป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะถูกรับรู้ในงบการเงินต่อเมื่อมีการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา (ถ้ามี)

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 28

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

##### (ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิด ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

##### (ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

##### (ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้ :

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้;
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน;
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### 4.1 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในอัตราร้อยละ 100 ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการครองตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

### 4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### 4.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และอายุเกษียณ การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันบำเหน็จอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

### 4.4 เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วยลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งหน่วยลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ หน่วยลงทุนวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในส่วนของผู้ขาย

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ซึ่งประกอบไปด้วยประธานกรรมการ ประธานบริหาร และกรรมการบริหาร

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบัน คือ การผลิตและจัดจำหน่ายยางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มกิจการใช้ปัจจัยด้านเขตภูมิศาสตร์ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน โดยแยกเป็นสองส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ตลาดในประเทศ และ (2) ตลาดต่างประเทศ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 6 ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม    |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | ในประเทศ        | ต่างประเทศ      | รวม             |
|   | บาท             | บาท             | บาท             |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b> |                 |                 |                 |
| รายได้จากการขายและบริการ                          | 4,001,594,256   | 1,428,048,467   | 5,429,642,723   |
| ต้นทุนขายและบริการ                                | (3,662,114,705) | (1,203,546,848) | (4,865,661,553) |
| กำไรขั้นต้น                                       | 339,479,551     | 224,501,619     | 563,981,170     |
| รายได้อื่น  |                 |                 | 51,627,437      |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                |                 |                 | (112,007,668)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             |                 |                 | (288,526,425)   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                    |                 |                 | (18,140,753)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  |                 |                 | -               |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                     |                 |                 | 196,933,761     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                             |                 |                 | (30,391,296)    |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                 |                 |                 | 166,542,465     |

|   | งบการเงินรวม    |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | ในประเทศ        | ต่างประเทศ      | รวม             |
|   | บาท             | บาท             | บาท             |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b> |                 |                 |                 |
| รายได้จากการขายและบริการ                          | 4,083,627,277   | 1,478,781,108   | 5,562,408,385   |
| ต้นทุนขายและบริการ                                | (3,585,362,531) | (1,203,316,077) | (4,788,678,608) |
| กำไรขั้นต้น                                       | 498,264,746     | 275,465,031     | 773,729,777     |
| รายได้อื่น  |                 |                 | 51,723,476      |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                |                 |                 | (112,035,293)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             |                 |                 | (263,706,291)   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                    |                 |                 | (17,238,325)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  |                 |                 | (22,454)        |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                     |                 |                 | 432,450,890     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                             |                 |                 | (73,834,667)    |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                 |                 |                 | 358,616,223     |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|                                | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เงินสดในมือ                    | 85,821       | 65,000      | 48,224               | 50,000      |
| เงินฝากธนาคาร                  |              |             |                      |             |
| - ออมทรัพย์                    | 86,924,793   | 218,203,584 | 80,473,892           | 211,708,155 |
| - กระแสรายวัน                  | 7,872,833    | 12,615,667  | 979,954              | 1,619,897   |
| - ประจํา                       | 504,322,708  | 592,084,772 | 471,219,748          | 581,002,025 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 599,206,155  | 822,969,023 | 552,721,818          | 794,380,077 |

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ย (ต่อปี) ดังนี้

|                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|                  | ร้อยละ       | ร้อยละ      | ร้อยละ               | ร้อยละ      |
| เงินฝากออมทรัพย์ | 0.10 - 0.40  | 0.10 - 0.40 | 0.10 - 0.40          | 0.10 - 0.40 |
| เงินฝากประจำ     | 1.00 - 1.55  | 1.08 - 1.22 | 1.00 - 1.55          | 1.08 - 1.22 |

เงินฝากประจำประกอบด้วยเงินฝากประจำกับธนาคารระยะเวลา 10 วันและ 3 เดือน (พ.ศ. 2561 : เงินฝากประจำระยะเวลา 11 วัน และ 3 เดือน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อินเว ธิเบต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

|   | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|---------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2562     | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|   | บาท           | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24) | 501,372,346   | 444,160,068 | 506,259,806          | 446,442,117 |
| ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น                           | 504,520,466   | 550,387,106 | 502,149,116          | 547,311,743 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                        | (2,167,775)   | (2,167,775) | (2,167,775)          | (2,167,775) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                             | 1,003,725,037 | 992,379,399 | 1,006,241,147        | 991,586,085 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า                                | 5,870,366     | 4,926,629   | 4,961,471            | 4,211,021   |
| รายได้ค้างรับ                                     | 598,169       | 423,558     | 249,240              | 365,306     |
| ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)       | 1,421,941     | 1,334,103   | 3,277,571            | 3,221,634   |
| ลูกหนี้อื่น                                       | 193,120       | 45,450      | 193,121              | 45,450      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ               | 1,011,808,633 | 999,109,139 | 1,014,922,550        | 999,429,496 |

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                               | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                               | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|                               | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |             |                      |             |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | 486,336,420  | 443,047,069 | 491,223,880          | 445,329,118 |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน       | 14,939,806   | 1,112,999   | 14,939,806           | 1,112,999   |
| ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน        | -            | -           | -                    | -           |
| ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน       | 96,120       | -           | 96,120               | -           |
| ค้างชำระเกิน 12 เดือน         | -            | -           | -                    | -           |
|                               | 501,372,346  | 444,160,068 | 506,259,806          | 446,442,117 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ (ต่อ)

|                                   | งบการเงินรวม         |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561          | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561          |
|                                   | บาท                  | บาท                | บาท                  | บาท                |
| <b>กิจการอื่น</b>                 |                      |                    |                      |                    |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                | 493,508,362          | 537,849,959        | 491,137,012          | 534,794,520        |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน           | 3,500,038            | 10,044,636         | 3,500,038            | 10,024,712         |
| ค้างชำระ 3 ถึง 6 เดือน            | 5,344,291            | 324,736            | 5,344,291            | 324,736            |
| ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน           | -                    | -                  | -                    | -                  |
| ค้างชำระเกิน 12 เดือน             | 2,167,775            | 2,167,775          | 2,167,775            | 2,167,775          |
|                                   | 504,520,466          | 550,387,106        | 502,149,116          | 547,311,743        |
| <b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b> | (2,167,775)          | (2,167,775)        | (2,167,775)          | (2,167,775)        |
|                                   | 502,352,691          | 548,219,331        | 499,981,341          | 545,143,968        |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>   | <b>1,003,725,037</b> | <b>992,379,399</b> | <b>1,006,241,147</b> | <b>991,586,085</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 9 เงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่เป็นหน่วยลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคล (Private Fund) ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในตราสารหนี้ในประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งประกอบไปด้วยการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ รวมถึงหน่วยลงทุนของกองทุนรวมตราสารหนี้ในประเทศ ระยะเวลาการลงทุนที่เหมาะสมเท่ากับ 2 - 3 ปี นโยบายการลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.1.5

|                                    | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                    | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|                                    | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย |              |             |                      |             |
| - ส่วนที่หมุนเวียน                 | 436,003,488  | -           | 436,003,488          | -           |
| - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน              | 266,118,341  | 701,044,282 | 266,118,341          | 701,044,282 |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                  | 702,121,829  | 701,044,282 | 702,121,829          | 701,044,282 |

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

|                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                              | พ.ศ. 2562       | พ.ศ. 2561       | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561       |
|                              | บาท             | บาท             | บาท                  | บาท             |
| ยอดยกมา                      | 701,044,282     | 702,739,996     | 701,044,282          | 702,739,996     |
| การซื้อหลักทรัพย์            | 1,319,080,124   | 1,044,070,861   | 1,319,080,124        | 1,044,070,861   |
| การจำหน่ายหลักทรัพย์         | (1,332,641,356) | (1,055,769,400) | (1,332,641,356)      | (1,055,769,400) |
| รายได้ดอกเบี้ย               | 12,646,570      | 10,847,522      | 12,646,570           | 10,847,522      |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | 1,992,209       | (844,697)       | 1,992,209            | (844,697)       |
| ณ วันที่ 30 กันยายน          | 702,121,829     | 701,044,282     | 702,121,829          | 701,044,282     |

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย ประกอบด้วย

|                       | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                       | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|                       | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ | 702,121,829  | 701,044,282 | 701,121,829          | 701,044,282 |
|                       | 702,121,829  | 701,044,282 | 701,121,829          | 701,044,282 |

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายอ้างอิงจากราคาตลาดที่เผยแพร่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกวัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 3.3)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 10 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| วัตถุดิบ                                     | 200,391,257  | 246,394,250 | 200,289,423          | 246,211,106 |
| งานระหว่างทำ                                 | 130,456,225  | 140,089,968 | 129,587,003          | 136,748,784 |
| สินค้าสำเร็จรูป                              | 139,904,209  | 135,989,306 | 139,904,209          | 135,989,306 |
| อุปกรณ์และอะไหล่                             | 50,714,940   | 50,920,319  | 48,291,971           | 48,652,794  |
| สินค้านำระหว่างทาง                           | 50,366,649   | 76,485,119  | 50,366,649           | 76,485,119  |
|  | 571,833,280  | 649,878,962 | 568,439,255          | 644,087,109 |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - วัตถุดิบ    | (1,792,294)  | (1,583,569) | (1,792,294)          | (1,583,569) |
| ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ - สินค้าสำเร็จรูป | (1,939,862)  | (6,935,112) | (1,939,862)          | (6,935,112) |
| รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ                     | 568,101,124  | 641,360,281 | 564,707,099          | 635,568,428 |

ระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทกลับรายการค่าเผื่อสินค้าคงเหลือที่เคยรับรู้จำนวน 6,307,290 บาท โดยบริษัทได้ทำลายและตัดจำหน่ายรายการสินค้าคงเหลือดังกล่าวในราคาทุนเดิม

กลุ่มกิจการและบริษัทได้กลับรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าในสินค้าคงเหลือและสินค้าเสื่อมคุณภาพในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 1,520,765 บาท (พ.ศ. 2561 : 4,691,436 บาท)

### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

| บริษัท                                    | ประเภทกิจการ                               | ประเทศที่<br>จดทะเบียน<br>จัดตั้ง | งบการเงินเฉพาะกิจการ                        |                                  |                  |
|---|--|-----------------------------------|---|----------------------------------|------------------|
|   |  |                                   | ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 |                                  |                  |
|   |  |                                   | ทุนจดทะเบียน<br>บาท                         | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ<br>ร้อยละ | เงินลงทุน<br>บาท |
| บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด | วิจัยและพัฒนา<br>ผลิตภัณฑ์                 | ไทย                               | 10,050,000                                  | 99.99                            | 10,049,930       |
| บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด    | ผลิต ซ่อมแซม<br>และดัดแปลง<br>แม่พิมพ์โลหะ | ไทย                               | 10,000,000                                  | 99.99                            | 9,999,300        |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                     |  |                                   |   |                                  | 20,049,230       |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตรา 2.33 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 7 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 ของบริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตรา 30 บาทต่อหุ้นจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 3 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 ของบริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตรา 1 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 3 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 ของบริษัท คินโนะ โอชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตรา 40 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 4 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

### 12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังต่อไปนี้

|                                       |   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ         |                           |                            |                  |
|---------------------------------------|---|---|---------------------------|----------------------------|------------------|
|                                       |   | ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 |                           |                            |                  |
| บริษัท                                | ประเภทกิจการ  | ประเทศที่<br>จดทะเบียน<br>จัดตั้ง           | ทุนจดทะเบียน<br>บาท       | สัดส่วนความ<br>เป็นเจ้าของ |                  |
|                                       |   |   |                           | ร้อยละ                     | เงินลงทุน<br>บาท |
| บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด | ผลิตยางนอก ยาง<br>ในสำหรับ<br>รถจักรยานยนต์<br>และชิ้นส่วนยาง<br>อุตสาหกรรม | เวียดนาม                                    | 12.5 ล้าน<br>ดอลลาร์สหรัฐ | 8                          | 30,781,799       |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                  |   |   |                           |                            | 30,781,799       |

เนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัทจำกัด โดยที่บริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นอย่างไม่มีความสำคัญ ส่งผลให้กลุ่มกิจการไม่มีอำนาจควบคุมและอิทธิพลในบริษัทผู้ถูกลงทุน และได้แสดงมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

|   | งบการเงินรวม  |                                 |              |
|---|---------------|---------------------------------|--------------|
|   | ที่ดิน<br>บาท | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>บาท | รวม<br>บาท   |
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560</b>                |               |                                 |              |
| ราคาทุน   | 9,020,819     | 10,789,123                      | 19,809,942   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -             | (10,585,034)                    | (10,585,034) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 9,020,819     | 204,089                         | 9,224,908    |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b> |               |                                 |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 9,020,819     | 204,089                         | 9,224,908    |
| การโอนย้ายไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)  |               |                                 |              |
| - ราคาทุน   | -             | (4,295,600)                     | (4,295,600)  |
| - ค่าเสื่อมราคาสะสม                               | -             | 4,295,600                       | 4,295,600    |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | -             | (18,297)                        | (18,297)     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 9,020,819     | 185,792                         | 9,206,611    |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>              |               |                                 |              |
| ราคาทุน   | 9,020,819     | 6,493,523                       | 15,514,342   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -             | (6,307,731)                     | (6,307,731)  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 9,020,819     | 185,792                         | 9,206,611    |
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561</b>                |               |                                 |              |
| ราคาทุน   | 9,020,819     | 6,493,523                       | 15,514,342   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -             | (6,307,731)                     | (6,307,731)  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 9,020,819     | 185,792                         | 9,206,611    |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b> |               |                                 |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 9,020,819     | 185,792                         | 9,206,611    |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | -             | (18,297)                        | (18,297)     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 9,020,819     | 167,495                         | 9,188,314    |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>              |               |                                 |              |
| ราคาทุน   | 9,020,819     | 6,493,523                       | 15,514,342   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | -             | (6,326,028)                     | (6,326,028)  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 9,020,819     | 167,495                         | 9,188,314    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                 |              |
|--|----------------------|---------------------------------|--------------|
|  | ที่ดิน<br>บาท        | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>บาท | รวม<br>บาท   |
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560</b>                           |                      |                                 |              |
| ราคาทุน  | 9,564,949            | 20,670,133                      | 30,235,082   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  | -                    | (20,240,624)                    | (20,240,624) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ   | 9,564,949            | 429,509                         | 9,994,458    |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>            |                      |                                 |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                                    | 9,564,949            | 429,509                         | 9,994,458    |
| การโอนย้ายไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 14)             |                      |                                 |              |
| - ราคาทุน  | -                    | (4,362,630)                     | (4,362,630)  |
| - ค่าเสื่อมราคาสะสม  | -                    | 4,362,116                       | 4,362,116    |
| ค่าเสื่อมราคา  | -                    | (46,828)                        | (46,828)     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                                   | 9,564,949            | 382,167                         | 9,947,116    |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>                         |                      |                                 |              |
| ราคาทุน  | 9,564,949            | 16,307,503                      | 25,872,452   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  | -                    | (15,925,336)                    | (15,925,336) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ   | 9,564,949            | 382,167                         | 9,947,116    |
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561</b>                           |                      |                                 |              |
| ราคาทุน  | 9,564,949            | 16,307,503                      | 25,872,452   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  | -                    | (15,925,336)                    | (15,925,336) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ   | 9,564,949            | 382,167                         | 9,947,116    |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>            |                      |                                 |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                                    | 9,564,949            | 382,167                         | 9,947,116    |
| การโอนย้ายไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ<br>(หมายเหตุ 14)  | -                    | (1,739)                         | (1,739)      |
| การโอนย้ายจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ<br>(หมายเหตุ 14) | -                    | 3,831                           | 3,831        |
| ค่าเสื่อมราคา  | -                    | (47,363)                        | (47,363)     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                                   | 9,564,949            | 336,896                         | 9,901,845    |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>                         |                      |                                 |              |
| ราคาทุน  | 9,564,949            | 16,245,243                      | 25,810,192   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  | -                    | (15,908,347)                    | (15,908,347) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ   | 9,564,949            | 336,896                         | 9,901,845    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

|                      | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                      | พ.ศ. 2562         | พ.ศ. 2561         | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561         |
|                      | บาท               | บาท               | บาท                  | บาท               |
| ที่ดิน               | 17,593,750        | 15,825,000        | 21,139,250           | 19,677,500        |
| อาคารและส่วนปรับปรุง | 17,823,160        | 16,448,000        | 25,999,096           | 24,588,720        |
|                      | <u>35,416,910</u> | <u>32,273,000</u> | <u>47,138,346</u>    | <u>44,266,220</u> |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า (หมายเหตุ 3.3)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

|  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | พ.ศ. 2562        | พ.ศ. 2561        | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561        |
|  | บาท              | บาท              | บาท                  | บาท              |
| รายได้ค่าเช่า  |                  |                  |                      |                  |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)   | 1,460,000        | 1,416,000        | 4,544,220            | 4,342,244        |
| - บุคคลอื่น  | 575,000          | 517,000          | 575,000              | 517,000          |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี    | 18,297           | 18,297           | 47,363               | 46,828           |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี | -                | -                | -                    | -                |
|  | <u>2,053,297</u> | <u>1,951,297</u> | <u>5,166,583</u>     | <u>4,906,072</u> |



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

|   | งบการเงินรวม |               |                 |                 |               |               |                   |                   |               |                 |            |     |
|---|--------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|-----------------|------------|-----|
|   | ที่ดินและ    |               | อาคารและ        |                 | เครื่องจักร   |               | เครื่องมือ        |                   | เครื่องตกแต่ง |                 | สินทรัพย์  |     |
|   | ส่วนปรับปรุง | ส่วนปรับปรุง  | ส่วนปรับปรุง    | ส่วนปรับปรุง    | อุปกรณ์โรงงาน | อุปกรณ์โรงงาน | ติดตั้งและอุปกรณ์ | ติดตั้งและอุปกรณ์ | ยานพาหนะ      | ระหว่างก่อสร้าง | และติดตั้ง | รวม |
| บาท   | บาท          | บาท           | บาท             | บาท             | บาท           | บาท           | บาท               | บาท               | บาท           | บาท             | บาท        | บาท |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560                             |              |               |                 |                 |               |               |                   |                   |               |                 |            |     |
| ราคาทุน   | 204,291,878  | 875,844,409   | 2,641,978,377   | 1,754,208,742   | 114,707,770   | 59,219,220    | 104,793,681       | 5,755,044,077     |               |                 |            |     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                   | (45,620,804) | (605,961,249) | (1,819,988,503) | (1,542,976,389) | (96,838,405)  | (39,043,451)  | -                 | (4,150,428,801)   |               |                 |            |     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                    | 158,671,074  | 269,883,160   | 821,989,874     | 211,232,353     | 17,869,365    | 20,175,769    | 104,793,681       | 1,604,615,276     |               |                 |            |     |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561              |              |               |                 |                 |               |               |                   |                   |               |                 |            |     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                               | 158,671,074  | 269,883,160   | 821,989,874     | 211,232,353     | 17,869,365    | 20,175,769    | 104,793,681       | 1,604,615,276     |               |                 |            |     |
| ซื้อสินทรัพย์   | 1,688,141    | 25,376,749    | 134,082,915     | 86,786,983      | 16,943,136    | 6,813,761     | 179,940,359       | 451,632,044       |               |                 |            |     |
| การจำหน่ายออกไป - สุทธิ                                 | (10,609)     | (960,951)     | (8,280,575)     | (965,224)       | (145,040)     | (41,305)      | -                 | (10,403,704)      |               |                 |            |     |
| การตัดจำหน่าย - สุทธิ                                   | -            | (10)          | (189,176)       | (45,822)        | (8,148)       | -             | -                 | (243,156)         |               |                 |            |     |
| การโอนย้ายจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13) |              |               |                 |                 |               |               |                   |                   |               |                 |            |     |
| - ราคาทุน   | -            | 4,295,600     | -               | -               | -             | -             | -                 | 4,295,600         |               |                 |            |     |
| - ค่าเสื่อมราคาสะสม                                     | -            | (4,295,600)   | -               | -               | -             | -             | -                 | (4,295,600)       |               |                 |            |     |
| การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)                               | -            | 5,419,514     | 105,571,275     | 10,859,442      | 7,106,500     | 1,223,364     | (130,180,095)     | -                 |               |                 |            |     |
| ค่าเสื่อมราคา   | (7,487,784)  | (37,134,110)  | (149,382,932)   | (84,538,191)    | (10,525,578)  | (6,301,813)   | -                 | (295,370,408)     |               |                 |            |     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                              | 152,860,822  | 262,584,352   | 903,791,381     | 223,329,541     | 31,240,235    | 21,869,776    | 154,553,945       | 1,750,230,052     |               |                 |            |     |
| ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561                           |              |               |                 |                 |               |               |                   |                   |               |                 |            |     |
| ราคาทุน   | 205,913,020  | 904,147,223   | 2,714,617,499   | 1,822,238,739   | 133,875,607   | 66,771,579    | 154,553,945       | 6,002,117,612     |               |                 |            |     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                   | (53,052,198) | (641,562,871) | (1,810,826,118) | (1,598,909,198) | (102,635,372) | (44,901,803)  | -                 | (4,251,887,560)   |               |                 |            |     |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                    | 152,860,822  | 262,584,352   | 903,791,381     | 223,329,541     | 31,240,235    | 21,869,776    | 154,553,945       | 1,750,230,052     |               |                 |            |     |





# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

|  | งบการเงินรวม |               |                 |                 |               |              |               |                 |                   |                   |                 |            |
|--|--------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------|
|  | ที่ดินและ    |               | อาคารและ        |                 | เครื่องจักร   |              | เครื่องมือ    |                 | เครื่องตกแต่ง     |                   | สินทรัพย์       |            |
|  | ส่วนปรับปรุง | ส่วนปรับปรุง  | ส่วนปรับปรุง    | ส่วนปรับปรุง    | อุปกรณ์       | อุปกรณ์      | อุปกรณ์       | อุปกรณ์         | ติดตั้งและอุปกรณ์ | ติดตั้งและอุปกรณ์ | ระหว่างก่อสร้าง | และติดตั้ง |
| บาท  | บาท          | บาท           | บาท             | บาท             | บาท           | บาท          | บาท           | บาท             | บาท               | บาท               | บาท             | บาท        |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 |              |               |                 |                 |               |              |               |                 |                   |                   |                 |            |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                  | 152,860,822  | 262,584,352   | 903,791,381     | 223,329,541     | 31,240,235    | 21,869,776   | 154,553,945   | 1,750,230,052   |                   |                   |                 |            |
| ซื้อสินทรัพย์                              | 4,410,633    | 21,528,160    | 97,463,217      | 109,378,628     | 14,182,990    | 5,307,201    | 132,072,886   | 384,343,715     |                   |                   |                 |            |
| การจำหน่ายออกไป - สุทธิ                    | -            | (1,533,287)   | (8,236,495)     | (469,794)       | (82,313)      | (433,080)    | (5,065,633)   | (15,820,602)    |                   |                   |                 |            |
| การตัดจำหน่าย - สุทธิ                      | (8,593)      | (509,186)     | (654,218)       | (1,305,293)     | (90,949)      | -            | -             | (2,568,239)     |                   |                   |                 |            |
| การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)                  | -            | 7,234,120     | 119,092,860     | 12,353,259      | 24,650        | -            | (138,704,889) | -               |                   |                   |                 |            |
| ค่าเสื่อมราคา                              | (7,436,293)  | (39,000,564)  | (157,372,936)   | (87,816,873)    | (13,163,584)  | (7,732,590)  | -             | (312,522,840)   |                   |                   |                 |            |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                 | 149,826,569  | 250,303,595   | 954,083,809     | 255,469,468     | 32,111,029    | 19,011,307   | 142,856,309   | 1,803,662,086   |                   |                   |                 |            |
| ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562              |              |               |                 |                 |               |              |               |                 |                   |                   |                 |            |
| ราคาทุน                                    | 210,137,447  | 925,536,691   | 2,834,660,307   | 1,915,640,138   | 142,804,709   | 68,397,520   | 142,856,309   | 6,240,033,121   |                   |                   |                 |            |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                      | (60,310,878) | (675,233,096) | (1,880,576,498) | (1,660,170,670) | (110,693,680) | (49,386,213) | -             | (4,436,371,035) |                   |                   |                 |            |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                       | 149,826,569  | 250,303,595   | 954,083,809     | 255,469,468     | 32,111,029    | 19,011,307   | 142,856,309   | 1,803,662,086   |                   |                   |                 |            |

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 292,090,898 บาท (พ.ศ. 2561 : 278,543,017 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 20,431,942 บาท (พ.ศ. 2561 : 16,827,391 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                                 |                    |                      |                                      |                 |   |                 |  |  |
|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|-----------------|---|-----------------|--|--|
|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>บาท | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>บาท | เครื่องจักร<br>บาท | อุปกรณ์โรงงาน<br>บาท | ติดตั้งและอุปกรณ์<br>สำนักงาน<br>บาท | ยานพาหนะ<br>บาท | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง<br>บาท | รวม<br>บาท      |  |  |
|   |                                  |                                 |                    |                      |                                      |                 |   |                 |  |  |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560                             |                                  |                                 |                    |                      |                                      |                 |   |                 |  |  |
| ราคาทุน   | 203,747,749                      | 853,486,750                     | 2,446,346,006      | 1,716,435,172        | 92,309,021                           | 57,654,289      | 100,839,211                                       | 5,470,818,198   |  |  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                   | (45,620,805)                     | (585,668,715)                   | (1,680,397,606)    | (1,509,569,103)      | (75,489,729)                         | (37,812,480)    | -   | (3,934,558,438) |  |  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                    | 158,126,944                      | 267,818,035                     | 765,948,400        | 206,866,069          | 16,819,292                           | 19,841,809      | 100,839,211                                       | 1,536,259,760   |  |  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561              |                                  |                                 |                    |                      |                                      |                 |   |                 |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                               | 158,126,944                      | 267,818,035                     | 765,948,400        | 206,866,069          | 16,819,292                           | 19,841,809      | 100,839,211                                       | 1,536,259,760   |  |  |
| ซื้อสินทรัพย์   | 1,688,141                        | 24,593,003                      | 124,746,725        | 86,160,920           | 16,026,066                           | 6,397,888       | 178,404,080                                       | 438,016,823     |  |  |
| การจำหน่ายออกไป - สุทธิ                                 | (10,609)                         | (960,952)                       | (8,280,575)        | (965,224)            | (145,040)                            | (41,303)        | -   | (10,403,703)    |  |  |
| การตัดจำหน่าย - สุทธิ                                   | -                                | (11)                            | (189,175)          | (45,822)             | (8,147)                              | -               | -   | (243,155)       |  |  |
| การโอนย้ายจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13) | -                                | 4,362,630                       | -                  | -                    | -                                    | -               | -   | 4,362,630       |  |  |
| - ราคาทุน   | -                                | (4,362,116)                     | -                  | -                    | -                                    | -               | -   | (4,362,116)     |  |  |
| การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)                               | -                                | 5,408,714                       | 102,134,103        | 10,110,106           | 7,106,500                            | 92,523          | (124,851,946)                                     | -               |  |  |
| ค่าเสื่อมราคา   | (7,487,784)                      | (36,201,023)                    | (140,177,772)      | (82,835,749)         | (9,734,038)                          | (6,025,724)     | -   | (282,462,090)   |  |  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                              | 152,316,692                      | 260,658,280                     | 844,181,706        | 219,290,300          | 30,064,633                           | 20,265,193      | 154,391,345                                       | 1,681,168,149   |  |  |
| ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561                           |                                  |                                 |                    |                      |                                      |                 |   |                 |  |  |
| ราคาทุน   | 205,368,890                      | 881,062,046                     | 2,506,211,768      | 1,783,089,770        | 110,577,688                          | 63,659,936      | 154,391,345                                       | 5,704,361,443   |  |  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                   | (53,052,198)                     | (620,403,766)                   | (1,662,030,062)    | (1,563,799,470)      | (80,513,055)                         | (43,394,743)    | -   | (4,023,193,294) |  |  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                    | 152,316,692                      | 260,658,280                     | 844,181,706        | 219,290,300          | 30,064,633                           | 20,265,193      | 154,391,345                                       | 1,681,168,149   |  |  |



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                                 |                    |                 |                                       |                                      |                 |   |            |  |
|---|----------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---|------------|--|
|   | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>บาท | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>บาท | เครื่องจักร<br>บาท | อุปกรณ์<br>บาท  | เครื่องใช้และ<br>อุปกรณ์โรงงาน<br>บาท | ติดตั้งและอุปกรณ์<br>สำนักงาน<br>บาท | ยานพาหนะ<br>บาท | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง<br>บาท | รวม<br>บาท |  |
|   |                                  |                                 |                    |                 |                                       |                                      |                 |   |            |  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562                        |                                  |                                 |                    |                 |                                       |                                      |                 |   |            |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ   | 152,316,692                      | 260,658,280                     | 844,181,706        | 219,290,300     | 30,064,633                            | 20,265,193                           | 154,391,345     | 1,681,168,149                                     |            |  |
| ซื้อสินทรัพย์   | 4,410,632                        | 20,972,545                      | 95,766,087         | 107,801,108     | 12,909,104                            | 5,013,411                            | 130,405,286     | 377,278,153                                       |            |  |
| การจำหน่ายออกไป - สุทธิ   | -                                | (1,533,287)                     | (7,476,471)        | (469,793)       | (82,308)                              | (433,080)                            | (5,065,633)     | (15,060,572)                                      |            |  |
| การจำหน่าย - สุทธิ  | (8,593)                          | (496,282)                       | (654,218)          | (1,305,204)     | (90,926)                              | -                                    | -               | (2,555,223)                                       |            |  |
| การโอนย้ายจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ<br>(หมายเหตุ 13) | -                                | 1,739                           | -                  | -               | -                                     | -                                    | -               | -   | 1,739      |  |
| การโอนย้ายไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ<br>(หมายเหตุ 13)  | -                                | (3,831)                         | -                  | -               | -                                     | -                                    | -               | (3,831)   |            |  |
| การโอนสินทรัพย์เข้า (ออก)   | -                                | 7,234,120                       | 118,320,861        | 12,353,258      | 24,650                                | -                                    | (137,932,889)   | -   |            |  |
| ค่าเสื่อมราคา   | (7,436,293)                      | (38,136,458)                    | (148,145,171)      | (86,144,576)    | (12,419,105)                          | (7,290,786)                          | -               | (299,572,389)                                     |            |  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ  | 149,282,438                      | 248,696,826                     | 901,992,774        | 251,525,093     | 30,406,048                            | 17,554,738                           | 141,798,109     | 1,741,256,026                                     |            |  |
| ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562                                     |                                  |                                 |                    |                 |                                       |                                      |                 |   |            |  |
| ราคาทุน   | 209,593,316                      | 902,690,651                     | 2,637,622,349      | 1,878,350,546   | 118,856,536                           | 64,995,501                           | 141,798,109     | 5,953,907,008                                     |            |  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม   | (60,310,878)                     | (653,993,825)                   | (1,735,629,575)    | (1,626,825,453) | (88,450,488)                          | (47,440,763)                         | -               | (4,212,650,982)                                   |            |  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ  | 149,282,438                      | 248,696,826                     | 901,992,774        | 251,525,093     | 30,406,048                            | 17,554,738                           | 141,798,109     | 1,741,256,026                                     |            |  |

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 279,862,498 บาท (พ.ศ. 2561 : 266,702,328 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 19,709,891 บาท (พ.ศ. 2561 : 15,759,762 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 15 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

|   | งบการเงิน    |              |
|---|--------------|--------------|
|   | งบการเงินรวม | เฉพาะกิจการ  |
|   | บาท          | บาท          |
| <b>ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560</b>                |              |              |
| ราคาทุน   | 83,164,088   | 54,607,065   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (48,149,399) | (25,019,955) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 35,014,689   | 29,587,110   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b> |              |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 35,014,689   | 29,587,110   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 3,346,199    | 1,938,000    |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (5,565,248)  | (4,380,637)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 32,795,640   | 27,144,473   |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561</b>              |              |              |
| ราคาทุน   | 86,510,287   | 56,545,065   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (53,714,647) | (29,400,592) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 32,795,640   | 27,144,473   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b> |              |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                         | 32,795,640   | 27,144,473   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 15,701,298   | 15,475,298   |
| การจำหน่ายออกไป - สุทธิ                           | (11,712)     | (11,712)     |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (5,987,385)  | (4,849,723)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                        | 42,497,841   | 37,758,336   |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562</b>              |              |              |
| ราคาทุน   | 102,196,584  | 72,005,363   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (59,698,743) | (34,247,027) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                              | 42,497,841   | 37,758,336   |

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 732,423 บาท (พ.ศ. 2561 : 675,965 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 5,254,962 บาท (พ.ศ. 2561 : 4,889,283 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 4,849,723 บาท (พ.ศ. 2561 : 4,380,637 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | พ.ศ. 2562<br>บาท | พ.ศ. 2561<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>บาท     | พ.ศ. 2561<br>บาท |
| ก) บริษัทและบริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเป็นสินทรัพย์ |                  |                  |                      |                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     |                  |                  |                      |                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน       | 4,878,066        | 4,057,873        | 4,877,052            | 4,056,859        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน    | 50,457,546       | 42,040,646       | 45,321,272           | 38,485,248       |
|   | 55,335,612       | 46,098,519       | 50,198,324           | 42,542,107       |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                       |                  |                  |                      |                  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน            | (1,358,598)      | (455,056)        | (1,335,767)          | (435,177)        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน         | (3,238,172)      | (5,405,761)      | (3,166,534)          | (5,310,977)      |
|   | (4,596,770)      | (5,860,817)      | (4,502,301)          | (5,746,154)      |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)                          | 50,738,842       | 40,237,702       | 45,696,023           | 36,795,953       |
| ข) บริษัทย่อยที่มีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิเป็นหนี้สิน            |                  |                  |                      |                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     |                  |                  |                      |                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน       | 233,298          | 233,298          | -                    | -                |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน    | 975,488          | 619,949          | -                    | -                |
|   | 1,208,786        | 853,247          | -                    | -                |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                       |                  |                  |                      |                  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน            | (19,003)         | 6,255            | -                    | -                |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน         | (1,802,272)      | (1,808,538)      | -                    | -                |
|   | (1,821,275)      | (1,802,283)      | -                    | -                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)                            | (612,489)        | (949,036)        | -                    | -                |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินแสดงฐานะสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นแต่ ละบริษัทของกลุ่มกิจการ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงหักกลบลบกันในกรณีที่เป็นทางกฎหมาย เป็นภาษีซึ่งจัดเก็บโดยหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งในกรณีนี้คือกรมสรรพากร

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างปีมีดังนี้

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---|--------------|-------------|----------------------|------------|
|   | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561  |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (สินทรัพย์)</b> |              |             |                      |            |
| ยอดยกมา   | 40,237,702   | 31,597,158  | 36,795,953           | 30,329,584 |
| รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                     | 9,977,290    | 6,234,472   | 8,437,105            | 4,604,952  |
| รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            | 523,850      | 2,406,072   | 462,965              | 1,861,417  |
| ยอดยกไป   | 50,738,842   | 40,237,702  | 45,696,023           | 36,795,953 |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (หนี้สิน)</b>   |              |             |                      |            |
| ยอดยกมา   | (949,036)    | (1,825,347) | -                    | -          |
| รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                     | 245,155      | 606,416     | -                    | -          |
| รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            | 91,392       | 269,895     | -                    | -          |
| ยอดยกไป   | (612,489)    | (949,036)   | -                    | -          |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม                             |  |   |
|--|--|--|---|
|  | ณ วันที่<br>1 ตุลาคม<br>พ.ศ. 2561<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท |
|  |  |  | ณ วันที่<br>30 กันยายน<br>พ.ศ. 2562<br>บาท              |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |  |  |   |
| ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น                  | 5,637,428                                | (1,093,875)                                    | -   |
| ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย           | 41,203,371                               | 9,672,824                                      | 1,013,684   |
|  | 46,840,799                               | 8,578,949                                      | 1,013,684   |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |  |  |   |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                        | 32,779                                   | -  | (398,442)   |
| อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน               | (104,233)                                | 104,228  | -   |
| อาคารและอุปกรณ์                          | (7,480,679)                              | 1,539,268                                      | -   |
|  | (7,552,133)                              | 1,643,496                                      | (398,442)   |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>  | <b>39,288,666</b>                        | <b>10,222,445</b>                              | <b>615,242</b>  |
|  |  |  | <b>50,126,353</b>                                       |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

|  | งบการเงินรวม                             |  |   |  |
|--|--|--|---|--|
|  | ณ วันที่<br>1 ตุลาคม<br>พ.ศ. 2560<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท | ณ วันที่<br>30 กันยายน<br>พ.ศ. 2561<br>บาท |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |  |  |   |  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                      | 1,068                                    | (1,068)  | -   | -  |
| ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น                  | 4,107,885                                | 1,529,543                                      | -   | 5,637,428                                  |
| ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย           | 33,939,878                               | 4,620,306                                      | 2,643,187   | 41,203,371                                 |
|  | <u>38,048,831</u>                        | <u>6,148,781</u>                               | <u>2,643,187</u>  | <u>46,840,799</u>                          |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |  |  |   |  |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                        | -  | -  | 32,779  | 32,779                                     |
| อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน               | (323,645)                                | 219,412  | -   | (104,233)                                  |
| อาคารและอุปกรณ์                          | (7,953,374)                              | 472,695  | -   | (7,480,679)                                |
|  | <u>(8,277,019)</u>                       | <u>692,107</u>                                 | <u>32,779</u>   | <u>(7,552,133)</u>                         |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>  | <u>29,771,812</u>                        | <u>6,840,888</u>                               | <u>2,675,966</u>  | <u>39,288,666</u>                          |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                     |  |   |
|--|--|--|---|
|  | ณ วันที่<br>1 ตุลาคม<br>พ.ศ. 2561<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท |
|  |  |  | ณ วันที่<br>30 กันยายน<br>พ.ศ. 2562<br>บาท              |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |  |  |   |
| ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น                  | 5,637,427                                | (1,093,874)                                    | -   |
| ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย           | 36,904,680                               | 7,888,684                                      | 861,407   |
|  | 42,542,107                               | 6,794,810                                      | 861,407   |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |  |  |   |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                        | 32,779                                   | -  | (398,442)   |
| อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน               | (104,233)                                | 104,228  | -   |
| อาคารและอุปกรณ์                          | (5,674,700)                              | 1,538,067                                      | -   |
|  | (5,746,154)                              | 1,642,295                                      | (398,442)   |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>  | <b>36,795,953</b>                        | <b>8,437,105</b>                               | <b>462,965</b>  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของกลุ่มกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                     |  |   |  |
|--|--|--|---|--|
|  | ณ วันที่<br>1 ตุลาคม<br>พ.ศ. 2560<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>บาท | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท | ณ วันที่<br>30 กันยายน<br>พ.ศ. 2561<br>บาท |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |  |  |   |  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                      | 1,067                                    | (1,067)  | -   | -  |
| ลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น                  | 4,107,883                                | 1,529,544                                      | -   | 5,637,427                                  |
| ประมาณการและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย           | 32,476,045                               | 2,599,997                                      | 1,828,638   | 36,904,680                                 |
|  | 36,584,995                               | 4,128,474                                      | 1,828,638   | 42,542,107                                 |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |  |  |   |  |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                        | -  | -  | 32,779  | 32,779                                     |
| อุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงิน               | (323,645)                                | 219,412  | -   | (104,233)                                  |
| อาคารและอุปกรณ์                          | (5,931,766)                              | 257,066  | -   | (5,674,700)                                |
|  | (6,255,411)                              | 476,478  | 32,779  | (5,746,154)                                |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>  | <b>30,329,584</b>                        | <b>4,604,952</b>                               | <b>1,861,417</b>  | <b>36,795,953</b>                          |

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพียงเท่าที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากประมาณการ ตามข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มกิจการ ส่วนการเปิดเผยความเคลื่อนไหวของยอดเบื้องต้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ก็เพื่อประโยชน์ในการทำความเข้าใจมูลเหตุของการบันทึกยอดสุทธิของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนสะสมทางภาษี

ตามประมวลรัษฎากรของประเทศไทย บริษัทแต่ละแห่งมีการภาษีแยกจากกันและไม่มีประโยชน์ทางภาษีสำหรับการรวมกลุ่มกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|  | งบการเงินรวม       |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | พ.ศ. 2562          | พ.ศ. 2561            | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561            |
|  | บาท                | บาท                  | บาท                  | บาท                  |
| เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24) | 236,084,546        | 242,631,980          | 237,601,209          | 244,150,336          |
| เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น                           | 486,797,934        | 666,275,015          | 479,201,375          | 659,377,903          |
| เจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)   | 787,124            | 1,154,655            | 39,469,792           | 33,918,555           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                 | 192,225,321        | 170,156,954          | 169,142,002          | 149,674,708          |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                           | 1,476,634          | 3,057,790            | 1,476,634            | 3,057,790            |
| เจ้าหนี้อื่น                                       | 73,734,514         | 136,677,649          | 71,215,398           | 136,143,989          |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>               | <b>991,106,073</b> | <b>1,219,954,043</b> | <b>998,106,410</b>   | <b>1,226,323,281</b> |

ยอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|   | พ.ศ. 2562          | พ.ศ. 2561          | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561          |
|   | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| โบนัสค้างจ่าย                             | 162,596,912        | 140,568,608        | 145,282,273          | 125,723,230        |
| ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาของพนักงานค้างนำส่ง | 9,032,333          | 9,869,741          | 7,375,513            | 8,061,015          |
| สวัสดิการพนักงานค้างจ่าย                  | 6,191,804          | 6,568,601          | 6,191,804            | 6,568,601          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น                    | 14,404,272         | 13,150,004         | 10,292,412           | 9,321,862          |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>                 | <b>192,225,321</b> | <b>170,156,954</b> | <b>169,142,002</b>   | <b>149,674,708</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 18 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน และเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                    | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561    | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561    |
|                                    | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| ยอดยกมา                            | 207,176,072  | 179,805,700  | 185,127,774          | 162,090,408  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน               | 15,182,022   | 15,492,552   | 13,666,356           | 14,025,627   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                     | 5,788,684    | 6,318,103    | 5,162,382            | 5,698,068    |
| ต้นทุนบริการในอดีต                 | 57,902,143   | 2,546,134    | 50,896,141           | 2,657,660    |
| การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพัน       |              |              |                      |              |
| ผลประโยชน์พนักงาน                  |              |              |                      |              |
| (ผลกำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการ       |              |              |                      |              |
| เปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน            |              |              |                      |              |
| ประชากรศาสตร์                      | -            | (20,535,446) | -                    | (17,829,308) |
| ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง |              |              |                      |              |
| ข้อสมมติทางการเงิน                 | 8,361,569    | 34,731,011   | 7,317,705            | 30,015,728   |
| ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์         | (3,293,150)  | (2,694,805)  | (3,010,668)          | (3,043,232)  |
|                                    | 5,068,419    | 11,500,760   | 4,307,037            | 9,143,188    |
| หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี     | (30,566,851) | (8,487,177)  | (30,339,576)         | (8,487,177)  |
| ณ วันที่ 30 กันยายน                | 260,550,489  | 207,176,072  | 228,820,114          | 185,127,774  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 18 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

|                            | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                            | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|                            | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| มูลค่าปัจจุบันของการผูกพัน | 197,579,927  | 193,129,178 | 173,616,936          | 173,326,926 |
| ต้นทุนการบริการในอดีต      | 57,902,143   | 2,546,134   | 50,896,141           | 2,657,660   |
| การวัดมูลค่าใหม่           | 5,068,419    | 11,500,760  | 4,307,037            | 9,143,188   |
| รวม                        | 260,550,489  | 207,176,072 | 228,820,114          | 185,127,774 |

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

|                       | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-----------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                       | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561  | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561  |
|                       | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน  | 15,182,022   | 15,492,552 | 13,666,356           | 14,025,627 |
| ดอกเบี้ยจากการผูกพัน  | 5,788,684    | 6,318,103  | 5,162,382            | 5,698,068  |
| ต้นทุนการบริการในอดีต | 57,902,143   | 2,546,134  | 50,896,141           | 2,657,660  |
| รวม                   | 78,872,849   | 24,356,789 | 69,724,879           | 22,381,355 |

จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561    | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561    |
|  | บาท          | บาท          | บาท                  | บาท          |
| การวัดมูลค่าใหม่                           |              |              |                      |              |
| ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน |              |              |                      |              |
| ประชากรศาสตร์                              | -            | (20,535,446) | -                    | (17,829,308) |
| ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง         |              |              |                      |              |
| ข้อสมมติทางการเงิน                         | 8,361,569    | 34,731,011   | 7,317,705            | 30,015,728   |
| ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์                 | (3,293,150)  | (2,694,805)  | (3,010,668)          | (3,043,232)  |
| รวม  | 5,068,419    | 11,500,760   | 4,307,037            | 9,143,188    |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 18 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายจำนวน 63,288,191 บาท (พ.ศ. 2561 : 19,163,141 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 15,584,658 บาท (พ.ศ. 2561 : 5,193,648 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าใช้จ่ายจำนวน 54,385,453 บาท (พ.ศ. 2561 : 17,222,032 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ และจำนวน 15,339,426 บาท (พ.ศ. 2561 : 5,159,323 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

กลุ่มกิจการบันทึกหนี้สินดังกล่าวจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

|                              | งบการเงินรวม        |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                              | พ.ศ. 2562<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2561<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2562<br>ร้อยละ  | พ.ศ. 2561<br>ร้อยละ |
| อัตราคิดลด                   | 2.75                | 3.00                | 2.75                 | 3.00                |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | 5.00 - 7.00         | 5.00 - 7.00         | 5.00 - 7.00          | 5.00 - 7.00         |
| อัตราของค่าตอบแทนคงที่อื่น   | 1.75                | 1.75                | 1.75                 | 1.75                |
| ราคาทองคำ 1 บาท              | 20,000 บาท          | 20,000 บาท          | 20,000 บาท           | 20,000 บาท          |
| อัตราเงินเฟ้อทองคำ           | 3.00                | 3.00                | 3.00                 | 3.00                |
| อายุเกษียณ                   | 58 ปี               | 58 ปี               | 58 ปี                | 58 ปี               |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2562 มีดังนี้

|                              | งบการเงินรวม                          |  |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------------|
|                              | ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน |  |                                       |
|                              | การเปลี่ยนแปลง<br>ในข้อสมมติ          | การเปลี่ยนแปลงของ<br>ภาระผูกพัน (ร้อยละ) | การเปลี่ยนแปลงของ<br>ภาระผูกพัน (บาท) |
| อัตราคิดลด                   | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5                  | ลดลง ร้อยละ 6                            | ลดลง 16,370,942 บาท                   |
|                              | ลดลง ร้อยละ 0.5                       | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7                       | เพิ่มขึ้น 17,855,651 บาท              |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1                    | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13                      | เพิ่มขึ้น 34,053,439 บาท              |
|                              | ลดลง ร้อยละ 1                         | ลดลง ร้อยละ 11                           | ลดลง 28,993,027 บาท                   |
| อัตราเงินเฟ้อทองคำ           | เพิ่มขึ้น 1,000 บาท                   | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.4                     | เพิ่มขึ้น 1,070,287 บาท               |
|                              | ลดลง 1,000 บาท                        | ลดลง ร้อยละ 0.4                          | ลดลง 1,070,253 บาท                    |

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 18 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี พ.ศ. 2562 มีดังนี้ (ต่อ)

|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |  |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------------------|
|                              | ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน |  |                                       |
|                              | การเปลี่ยนแปลง<br>ในข้อสมมติ          | การเปลี่ยนแปลงของ<br>ภาระผูกพัน (ร้อยละ) | การเปลี่ยนแปลงของ<br>ภาระผูกพัน (บาท) |
| อัตราคิดลด                   | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5                  | ลดลง ร้อยละ 6                            | ลดลง 14,328,517 บาท                   |
|                              | ลดลง ร้อยละ 0.5                       | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6                       | เพิ่มขึ้น 15,622,105 บาท              |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1                    | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12                      | เพิ่มขึ้น 29,592,622 บาท              |
|                              | ลดลง ร้อยละ 1                         | ลดลง ร้อยละ 10                           | ลดลง 25,191,698 บาท                   |
| อัตราเงินเพื่อทองคำ          | เพิ่มขึ้น 1,000 บาท                   | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.4                     | เพิ่มขึ้น 999,579 บาท                 |
|                              | ลดลง 1,000 บาท                        | ลดลง ร้อยละ 0.4                          | ลดลง 999,547 บาท                      |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ซึ่งในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 12.17 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด:

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|   | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี    | 16,980,660   | 14,219,922  | 15,348,026           | 13,048,362  |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 5 ปี | 32,868,201   | 19,267,424  | 32,409,767           | 18,947,553  |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี    | 357,094,041  | 272,354,685 | 311,931,085          | 239,601,592 |
|   | 406,942,902  | 305,842,031 | 359,688,878          | 271,597,507 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 19 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

|                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                |             |             |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------|-------------|-------------|
|                               | จำนวนหุ้น                           | ส่วนเกินมูลค่า |             | รวม         |
|                               |                                     | หุ้นสามัญ      | หุ้นสามัญ   |             |
|                               |                                     | บาท            | บาท         | บาท         |
| ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560   | 200,000,000                         | 200,000,000    | 298,000,000 | 498,000,000 |
| การออกหุ้น                    | -                                   | -              | -           | -           |
| ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2561 | 200,000,000                         | 200,000,000    | 298,000,000 | 498,000,000 |
| การออกหุ้น                    | -                                   | -              | -           | -           |
| ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 | 200,000,000                         | 200,000,000    | 298,000,000 | 498,000,000 |

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 200 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2561 : 200 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น (พ.ศ. 2561 : 1 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 20 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

ทุนสำรองดังกล่าวเป็นทุนสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

### 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | พ.ศ. 2562     | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     |
|  | บาท           | บาท           | บาท                  | บาท           |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 2,596,791,785 | 2,747,529,494 | 2,575,503,678        | 2,733,379,737 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (5,718,840)   | 62,838,176    | (3,246,878)          | 60,686,748    |
| ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13 และ 14)             | 312,541,137   | 295,388,705   | 299,619,752          | 282,508,918   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                     | 966,064,204   | 861,576,642   | 866,958,020          | 775,040,417   |
| ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย       | 21,861,885    | 23,302,010    | 21,861,885           | 23,302,010    |
| ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 15)                    | 5,987,385     | 5,565,248     | 4,849,723            | 4,380,637     |
| ค่าเช่า  | 7,021,646     | 7,035,075     | 3,937,426            | 4,108,831     |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป                            | 724,732,127   | 657,994,460   | 705,216,899          | 650,526,440   |
| ค่าสาธารณูปโภค                                 | 156,085,903   | 159,339,062   | 147,818,037          | 151,171,603   |
| ค่าขนส่ง                                       | 77,744,397    | 77,373,467    | 76,944,141           | 77,373,467    |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                        | 119,923,450   | 113,835,100   | 114,456,503          | 109,334,080   |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ                            | 48,927,908    | 49,058,945    | 48,485,690           | 48,982,423    |
| ค่าเบี้ยประกันภัย                              | 15,629,608    | 16,586,067    | 15,156,169           | 16,586,067    |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน                 | 40,613,741   | 80,675,555  | 38,242,503           | 80,178,687  |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 16) | (10,222,445) | (6,840,888) | (8,437,105)          | (4,604,952) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                  | 30,391,296   | 73,834,667  | 29,805,398           | 75,573,735  |

การกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี แสดงได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                | 196,933,761  | 432,450,890 | 197,597,696          | 427,032,418 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20               | 39,386,752   | 86,490,178  | 39,519,539           | 85,406,484  |
| ผลกระทบ :                                    |              |             |                      |             |
| รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษี             |              |             |                      |             |
| และค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักเพิ่มขึ้น          | (5,965,649)  | (7,018,833) | (7,745,355)          | (6,791,322) |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้             | 379,514      | 1,872,345   | 275,137              | 405,279     |
| รายได้ที่ต้องนำมารวมคำนวณภาษีเพิ่มเติม       | 50,801       | -           | 50,801               | -           |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้ | (275,732)    | (724,985)   | -                    | -           |
| กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้      | (3,247,078)  | (6,217,005) | (2,357,412)          | (4,867,633) |
| การปรับปรุงจากงวดก่อน                        | 62,688       | (567,033)   | 62,688               | 1,420,927   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                        | 30,391,296   | 73,834,667  | 29,805,398           | 75,573,735  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

|  | งบการเงินรวม         |             |             |              |           |             |
|--|----------------------|-------------|-------------|--------------|-----------|-------------|
|  | พ.ศ. 2562            |             |             | พ.ศ. 2561    |           |             |
|  | ก่อนภาษี             | ภาษี        | หลังภาษี    | ก่อนภาษี     | ภาษี      | หลังภาษี    |
|  | บาท                  | บาท         | บาท         | บาท          | บาท       | บาท         |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า<br>ของเงินลงทุนเพื่อขาย         | (1,992,209)          | 398,442     | (1,593,767) | (844,697)    | 32,779    | (811,918)   |
| การวัดมูลค่าใหม่ของ<br>ภาระผูกพันผลประโยชน์<br>พนักงาน | 5,068,419            | (1,013,684) | 4,054,735   | (11,500,760) | 2,643,187 | (8,857,573) |
|  | 3,076,210            | (615,242)   | 2,460,968   | (12,345,457) | 2,675,966 | (9,669,491) |
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |             |              |           |             |
|  | พ.ศ. 2562            |             |             | พ.ศ. 2561    |           |             |
|  | ก่อนภาษี             | ภาษี        | หลังภาษี    | ก่อนภาษี     | ภาษี      | หลังภาษี    |
|  | บาท                  | บาท         | บาท         | บาท          | บาท       | บาท         |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า<br>ของเงินลงทุนเพื่อขาย         | (1,992,209)          | 398,442     | (1,593,767) | (844,697)    | 32,779    | (811,918)   |
| การวัดมูลค่าใหม่ของ<br>ภาระผูกพันผลประโยชน์<br>พนักงาน | 4,307,037            | (861,407)   | 3,445,630   | (9,143,188)  | 1,828,638 | (7,314,550) |
|  | 2,314,828            | (462,965)   | 1,851,863   | (9,987,885)  | 1,861,417 | (8,126,468) |

### 23 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

|   | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|   | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
| ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ<br>ของบริษัทใหญ่ (บาท) | 166,541,961  | 358,615,685 | 167,792,298          | 351,458,683 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย<br>ผู้ถือหุ้น (หุ้น)       | 200,000,000  | 200,000,000 | 200,000,000          | 200,000,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)                                 | 0.83         | 1.79        | 0.84                 | 1.76        |

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยกลุ่มลีสสระนุกูล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38.08 บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.30 และจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 27.62 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการและบริษัทมีรายการค้ากับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างกิจการตามปกติของการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามปกติซึ่งสรุปได้ดังนี้

### เงื่อนไขและหลักเกณฑ์

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| รายได้จากการขายสินค้า                | ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์ |
| รายได้ค่าบริการ                      | ราคาต้นทุนบวกกำไร                                 |
| รายได้ค่าเช่า                        | ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด                  |
| ซื้อวัตถุดิบและแม่พิมพ์โลหะ          | ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดจากบุคคลภายนอก       |
| ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์            | ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด                  |
| ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับความช่วยเหลือ |   |
| ทางเทคนิค                            | ราคาตามสัญญา ซึ่งคิดเป็นร้อยละของยอดขาย           |
| ค่าโฆษณา                             | ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงราคาตลาด                      |
| ค่าสาธารณูปโภค                       | ราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก |
| ค่าเช่า                              | ราคาตามสัญญาที่ใกล้เคียงราคาตลาด                  |
| ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน           | ราคาซึ่งคิดใกล้เคียงกับที่คิดกับบุคคลภายนอก       |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการค้าที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 สรุปได้ดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                    | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561            | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561            |
|                                    | บาท                  | บาท                  | บาท                  | บาท                  |
| <b>รายได้จากการขายสินค้า</b>       |                      |                      |                      |                      |
| บริษัทย่อย                         | -                    | -                    | 19,515,228           | 7,057,146            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 2,373,475,877        | 2,371,470,979        | 2,373,457,877        | 2,371,470,979        |
|                                    | <u>2,373,475,877</u> | <u>2,371,470,979</u> | <u>2,392,973,105</u> | <u>2,378,528,125</u> |
| <b>รายได้ค่าบริการ</b>             |                      |                      |                      |                      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | <u>12,123,267</u>    | <u>11,104,302</u>    | <u>12,123,267</u>    | <u>11,104,302</u>    |
| <b>รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 13)</b> |                      |                      |                      |                      |
| บริษัทย่อย                         | -                    | -                    | 3,084,220            | 2,926,244            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 1,460,000            | 1,416,000            | 1,460,000            | 1,416,000            |
|                                    | <u>1,460,000</u>     | <u>1,416,000</u>     | <u>4,544,220</u>     | <u>4,342,244</u>     |
| <b>รายได้เงินปันผล</b>             |                      |                      |                      |                      |
| บริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)           | <u>-</u>             | <u>-</u>             | <u>9,999,744</u>     | <u>6,999,713</u>     |
| <b>ซื้อวัตถุดิบ</b>                |                      |                      |                      |                      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | <u>760,060,693</u>   | <u>741,603,660</u>   | <u>760,060,693</u>   | <u>741,603,660</u>   |
| <b>ซื้อแม่พิมพ์โลหะ</b>            |                      |                      |                      |                      |
| บริษัทย่อย                         | -                    | -                    | 57,811,400           | 46,908,850           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 16,133,690           | 3,669,115            | 16,133,690           | 3,699,115            |
|                                    | <u>16,133,690</u>    | <u>3,669,115</u>     | <u>73,945,090</u>    | <u>50,607,965</u>    |
| <b>ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</b>   |                      |                      |                      |                      |
| บริษัทย่อย                         | -                    | -                    | 114,873,531          | 105,792,711          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 1,688,634            | 4,489,840            | -                    | -                    |
|                                    | <u>1,688,634</u>     | <u>4,489,840</u>     | <u>114,873,531</u>   | <u>105,792,711</u>   |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

|                                   | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                   | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561  | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561  |
|                                   | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท        |
| <b>ค่าธรรมเนียมตามสัญญารับ</b>    |              |            |                      |            |
| <b>ความช่วยเหลือทางเทคนิค</b>     |              |            |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 68,124,973   | 65,876,444 | 68,124,973           | 65,876,444 |
| <b>ค่าโฆษณา</b>                   |              |            |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 7,225,000    | 4,873,073  | 7,225,000            | 4,873,073  |
| <b>ค่าสาธารณูปโภค</b>             |              |            |                      |            |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 411,152      | 371,173    | 411,152              | 371,173    |
| <b>ค่าบริการพนักงานระหว่างกัน</b> |              |            |                      |            |
| บริษัทย่อย                        | -            | -          | 1,709,888            | 1,783,341  |

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามแห่ง ในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 4.6 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และผู้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาซึ่งได้มาจากราคาที่ถูกเรียกเก็บจากบุคคลภายนอก

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญารับคำแนะนำและความช่วยเหลือทางการตลาดและการควบคุมคุณภาพสินค้า กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทและบริษัทย่อย ต้องชำระค่าบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2552 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการพนักงานระหว่างกันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัท ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

บริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัท ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2562

บริษัทได้เข้าทำสัญญาเพื่อให้บริการทางวิชาชีพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง ในอัตราค่าบริการรวมปีละประมาณ 11.67 ล้านบาท โดยอัตราค่าบริการจะถูกทบทวนและตกลงร่วมกันระหว่างคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายในเดือนมิถุนายนของทุกปี สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

|                          | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                          | พ.ศ. 2562          | พ.ศ. 2561          | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561          |
|                          | บาท                | บาท                | บาท                  | บาท                |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>     |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทย่อย               | -                  | -                  | 4,887,460            | 2,383,506          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 501,372,346        | 444,160,068        | 501,372,346          | 444,058,611        |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า</b>  | <b>501,372,346</b> | <b>444,160,068</b> | <b>506,259,806</b>   | <b>446,442,117</b> |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>       |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทย่อย               | -                  | -                  | 1,855,630            | 1,887,531          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 1,421,941          | 1,334,103          | 1,421,941            | 1,334,103          |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น</b>    | <b>1,421,941</b>   | <b>1,334,103</b>   | <b>3,277,571</b>     | <b>3,221,634</b>   |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>    |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทย่อย               | -                  | -                  | 1,532,775            | 1,558,562          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 236,084,546        | 242,631,980        | 236,068,434          | 242,591,774        |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b> | <b>236,084,546</b> | <b>242,631,980</b> | <b>237,601,209</b>   | <b>244,150,336</b> |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>      |                    |                    |                      |                    |
| บริษัทย่อย               | -                  | -                  | 39,388,468           | 33,469,700         |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 787,124            | 1,154,655          | 81,324               | 448,855            |
| <b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>   | <b>787,124</b>     | <b>1,154,655</b>   | <b>39,469,792</b>    | <b>33,918,555</b>  |

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                    | พ.ศ. 2562         | พ.ศ. 2561         | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561         |
|                                    | บาท               | บาท               | บาท                  | บาท               |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น | 65,285,697        | 48,221,116        | 65,285,697           | 48,221,116        |
| ผลประโยชน์หลังการจ้างงาน           | 4,936,052         | 723,053           | 4,936,052            | 723,053           |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น              | 1,185,688         | 610,274           | 1,185,688            | 610,274           |
|                                    | <b>67,132,917</b> | <b>49,554,443</b> | <b>67,132,917</b>    | <b>49,554,443</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 25 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 20.62 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 20.62 ล้านบาท) เพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ 0.31 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 0.32 ล้านบาท) เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม ในการอนุญาตให้ใช้ใบอนุญาตการใช้เครื่องหมายรับรองโดยผู้ออกใบอนุญาต

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกในการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

26 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

| รายละเอียด   |  | บริษัท อีโนว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                    | บริษัท ดินโนะ โออิชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด   | บริษัท ไออาร์ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด                       |
|--|--|--|--|---|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่ลงวันที่  |  | 2277(1)/2554<br>27 เมษายน พ.ศ. 2553<br>ผลิตรายนอก<br>รถจักรยานยนต์ | 1302(1)/2555<br>13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555<br>ผลิตแม่พิมพ์โลหะและ<br>การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่<br>ผลิตเอง | 1211(4)/2548<br>16 มีนาคม พ.ศ. 2548<br>วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ   |  | 8 ปี   | 8 ปี   | 8 ปี  |
| 3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ   |  | ได้รับ   | ได้รับ   | ได้รับ  |
| 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี |  | ได้รับ   | ได้รับ   | ได้รับ  |
| 3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1           |  | ได้รับ   | ได้รับ   | ได้รับ  |
| 3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ  |  | ได้รับ   | ได้รับ   | ได้รับ  |
| 3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ   |  | ได้รับ   | ได้รับ   | ได้รับ  |
| 4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม  |  | 1 ตุลาคม พ.ศ. 2555   | 31 ตุลาคม พ.ศ. 2555  | 31 ตุลาคม พ.ศ. 2553   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 26 การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้จากการขายของกลุ่มกิจการเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งการจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

|                | งบการเงินรวม         |             |                      |               |               |               |
|----------------|----------------------|-------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|
|                | ได้รับการส่งเสริม    |             | ไม่ได้รับการส่งเสริม |               | รวม           |               |
|                | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562     | พ.ศ. 2561     |
|                | บาท                  | บาท         | บาท                  | บาท           | บาท           | บาท           |
| รายได้จาก :    |                      |             |                      |               |               |               |
| การส่งออก      | 68,834,823           | 91,217,281  | 1,359,213,644        | 1,387,563,827 | 1,428,048,467 | 1,478,781,108 |
| การขายในประเทศ | 54,594,963           | 71,682,687  | 3,946,999,293        | 4,011,944,590 | 4,001,594,256 | 4,083,627,277 |
|                | 123,429,786          | 162,899,968 | 5,306,212,937        | 5,399,508,417 | 5,429,642,723 | 5,562,408,385 |
|                |                      |             |                      |               |               |               |
|                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |                      |               |               |               |
|                | ได้รับการส่งเสริม    |             | ไม่ได้รับการส่งเสริม |               | รวม           |               |
|                | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561     | พ.ศ. 2562     | พ.ศ. 2561     |
|                | บาท                  | บาท         | บาท                  | บาท           | บาท           | บาท           |
| รายได้จาก :    |                      |             |                      |               |               |               |
| การส่งออก      | 68,834,823           | 91,217,281  | 1,358,919,932        | 1,387,563,827 | 1,427,754,755 | 1,478,781,108 |
| การขายในประเทศ | 54,594,963           | 69,291,272  | 3,944,748,434        | 4,011,279,987 | 3,999,343,397 | 4,080,571,259 |
|                | 123,429,786          | 160,508,553 | 5,303,668,366        | 5,398,843,814 | 5,427,098,152 | 5,559,352,367 |

### 27 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2562 ของบริษัทมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 ในอัตรา 0.8965 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.1217 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.7748 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 179.30 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 ของบริษัทมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตรา 0.8476 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.2023 บาทต่อหุ้น และจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.6453 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 169.52 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ฮีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 28 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วัตถุประสงค์เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเจาะจง

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังนี้

| สกุลเงิน            | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                     |                      |
|---------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                     | พ.ศ. 2562                           |                      | พ.ศ. 2561           |                      |
|                     | จำนวนที่ขาย<br>ล้าน                 | จำนวนที่ซื้อ<br>ล้าน | จำนวนที่ขาย<br>ล้าน | จำนวนที่ซื้อ<br>ล้าน |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 2.56                                | 2.02                 | 0.66                | 1.21                 |
| เยนญี่ปุ่น          | 105.27                              | 173.69               | 10.56               | 144.47               |
| ยูโร                | 0.04                                | 0.35                 | 0.04                | -                    |

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561   | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561   |
|  | บาท          | บาท         | บาท                  | บาท         |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มี |              |             |                      |             |
| มูลค่ายุติธรรมเชิงบวก (กำไร)               | -            | 327,858     | -                    | 327,858     |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มี |              |             |                      |             |
| มูลค่ายุติธรรมเชิงลบ (ขาดทุน)              | (1,688,678)  | (2,179,688) | (1,688,678)          | (2,179,688) |
| สุทธิ                                      | (1,688,678)  | (1,851,830) | (1,688,678)          | (1,851,830) |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราท้องตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 3.3)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562

### 28 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังต่อไปนี้

|                     | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                     | พ.ศ. 2562    | พ.ศ. 2561 | พ.ศ. 2562            | พ.ศ. 2561 |
|                     | ล้านบาท      | ล้านบาท   | ล้านบาท              | ล้านบาท   |
| <b>สินทรัพย์</b>    |              |           |                      |           |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 3.79         | 2.67      | 3.79                 | 2.67      |
| เยนญี่ปุ่น          | 105.27       | 69.18     | 105.27               | 69.18     |
| ยูโร                | 0.03         | 0.04      | 0.03                 | 0.04      |
| <b>หนี้สิน</b>      |              |           |                      |           |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 1.92         | 3.70      | 1.92                 | 3.70      |
| เยนญี่ปุ่น          | 197.60       | 205.40    | 197.60               | 205.40    |

### 29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 ในอัตรา 0.4164 บาทต่อหุ้น (โดยจ่ายจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.0590 บาทต่อหุ้นและจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน 0.3574 บาทต่อหุ้น) รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 83.27 ล้านบาท โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป







รายงานความยั่งยืน  
ประจำปี 2562