



รายงานประจำปี  
2 5 6 0



บริษัท อิตาลีเลียนไทย  
ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)



สารจากประธานบริหาร	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560	3
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560	4
โครงสร้างองค์กร	5
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
สรุปผลงานการก่อสร้างในรอบปีที่ผ่านมา	14
ปัจจัยความเสี่ยง	17
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	25
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	27
ผู้ถือหุ้น	32
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	34
โครงสร้างการจัดการ	35
การกำกับดูแลกิจการ	41
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	65
คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ	86
การถือครองหุ้นของคณะกรรมการ และผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร	94
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	95
รายการระหว่างกัน	96
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	103
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2560	104
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2560	114
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	115
งบการเงิน	120

ปี 2560 ที่ผ่านมานับว่าเป็นปีทองของบริษัทฯ อย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ สามารถประมุลงานขนาดใหญ่ตามเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่องหลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็น โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ 3 เส้นทาง อาคารโรงพยาบาลจุฬาภรณ์ และงานชุดขนถ่ายหินของโรงไฟฟ้าแม่เมาะเฟส 9 เป็นต้น ทำให้มีงานในมือรวมกว่า 1.37 แสนล้านบาท มากที่สุดเป็นประวัติการณ์นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ มา และแนวโน้มของกำไรก็ดีขึ้นทุกปี

ในปี 2561 นี้คาดว่าจะปีก้าวกระโดดของบริษัทฯ อีกปีหนึ่ง เนื่องจากรัฐบาลจะมีการผลักดันโครงการขนาดใหญ่เปิดประมูลออกมามากกว่าปี 2560 ถึงเท่าตัว มูลค่ารวมกว่า 1 ล้านล้านบาท โดยโครงการที่บริษัทฯ วางเป้าหมายไว้ก็คือ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ระยะที่ 2 ส่วนที่เหลืออยู่ โครงการรถไฟไทย-จีน รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ รถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก และท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 เป็นต้น ซึ่งโครงการดังกล่าวล้วนเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่จะเข้ามาเพิ่มรายได้และงานในมือให้มากขึ้น รวมทั้งมีแนวโน้มการทำการกำไรก็จะมากขึ้น นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่เราพัฒนาเองอย่างต่อเนื่องก็มีความก้าวหน้าไปตามลำดับ โดยโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย จะมีการเจรจาเรื่องอนุมัติใบอนุญาตการเช่าใช้ที่ดินเร็วๆ นี้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานต่อได้ โครงการก่อสร้างบริหารจัดการท่าเรือและทางรถไฟในสาธารณรัฐโมซัมบิกก็จะมีการเซ็นสัญญากับลูกค้าที่จะมาใช้บริการและเร่งทำ Financial Closed ให้แล้วเสร็จ โครงการท่าเหมืองบ็อกไซด์และโรงงานอลูมินา สปป. ลาว ซึ่งเป็นโครงการที่ผลตอบแทนสูง ในปีนี้ก็เริ่มพัฒนาได้ ส่วนโครงการเหมือนแรปแดช จ.อุดรธานี ต้องรอพระราชบัญญัติเหมืองแร่ใหม่ จึงจะได้รับใบอนุญาตจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อที่จะได้เริ่มงานพัฒนาโครงการต่อไป ซึ่งมองภาพรวมแล้วจะเห็นได้ว่าปีนี้น่าจะเป็นปีที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องอีกปี



เปรมชัย กรรณสูต

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อิตาลีเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร.ไกรสร จิตธรรม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิลเลียม ลี เซนทกราฟ และ ศ.ดร.มิ่งสรรพ ขาวสอาด เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายวิฑิต อวยสินประเสริฐ รองประธานบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง และในแต่ละครั้งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาและสอบทานในเรื่องสำคัญๆ พร้อมทั้งให้ความเห็น ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี 2560 รายงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงรายงานการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี 2560 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบ และรายงานความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. สอบทานการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับราคาสูงขึ้นของวัสดุหลักที่มีแนวโน้มจะปรับราคาสูงขึ้นในปี 2560 และมาตรการรองรับผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทฯ
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเสนอค่าผลตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ประจำปี 2560 รวมทั้งได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในรอบปีบัญชี 2560 ลสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปโดยถูกต้อง ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการทำรายการธุรกิจสมเหตุสมผล มีราคาที่ยุติธรรมและเป็นไปตามราคาตลาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 และ/หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยขวาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 และ/หรือ นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6624 และ/หรือ นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6977 และ/หรือ นายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8593 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560



(ดร.ไกรสร จิตธรรม)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 15 มีนาคม 2561

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/9/2553 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการซึ่งมีความรู้ความสามารถในการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 7 ท่าน โดย ดร.ไกรสร จิตธรรม ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะช่วยพิจารณาความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โครงการลงทุนใหม่ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ หรือเป็นโครงการที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าอาจมีประเด็นความเสี่ยงในการพัฒนาหรือร่วมทุนโครงการ

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายไว้ โดยได้เชิญฝ่ายบริหารและทีมงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม มีการพิจารณาถ่วงถ่วง และเสนอความเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งหมด 5 โครงการ ได้แก่ โครงการก่อสร้าง บริหารจัดการ และส่งมอบท่าเรือและทางรถไฟสายโมดิเช่ ถึงมาคูชิ สาธารณรัฐโมซัมบิก โครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย สหภาพเมียนมา โครงการ Dhaka Elevated Expressway ประเทศบังกลาเทศ โครงการเหมืองแร่โปแตช จ.อุดรธานี และโครงการเหมืองบ็อกไซด์ สปป.ลาว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาและเสนอความเห็นพร้อมแนะแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการผลักดันแต่ละโครงการให้ลุล่วงตามแผน อีกทั้งขอให้ฝ่ายบริหารวางแผนควบคุมค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้อยู่ในกรอบของงบประมาณ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ เพื่อช่วยให้การประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความรอบคอบและเพียงพอที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโต และมีประสิทธิภาพในการดำเนินการ โดยให้มีความเสี่ยงอยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

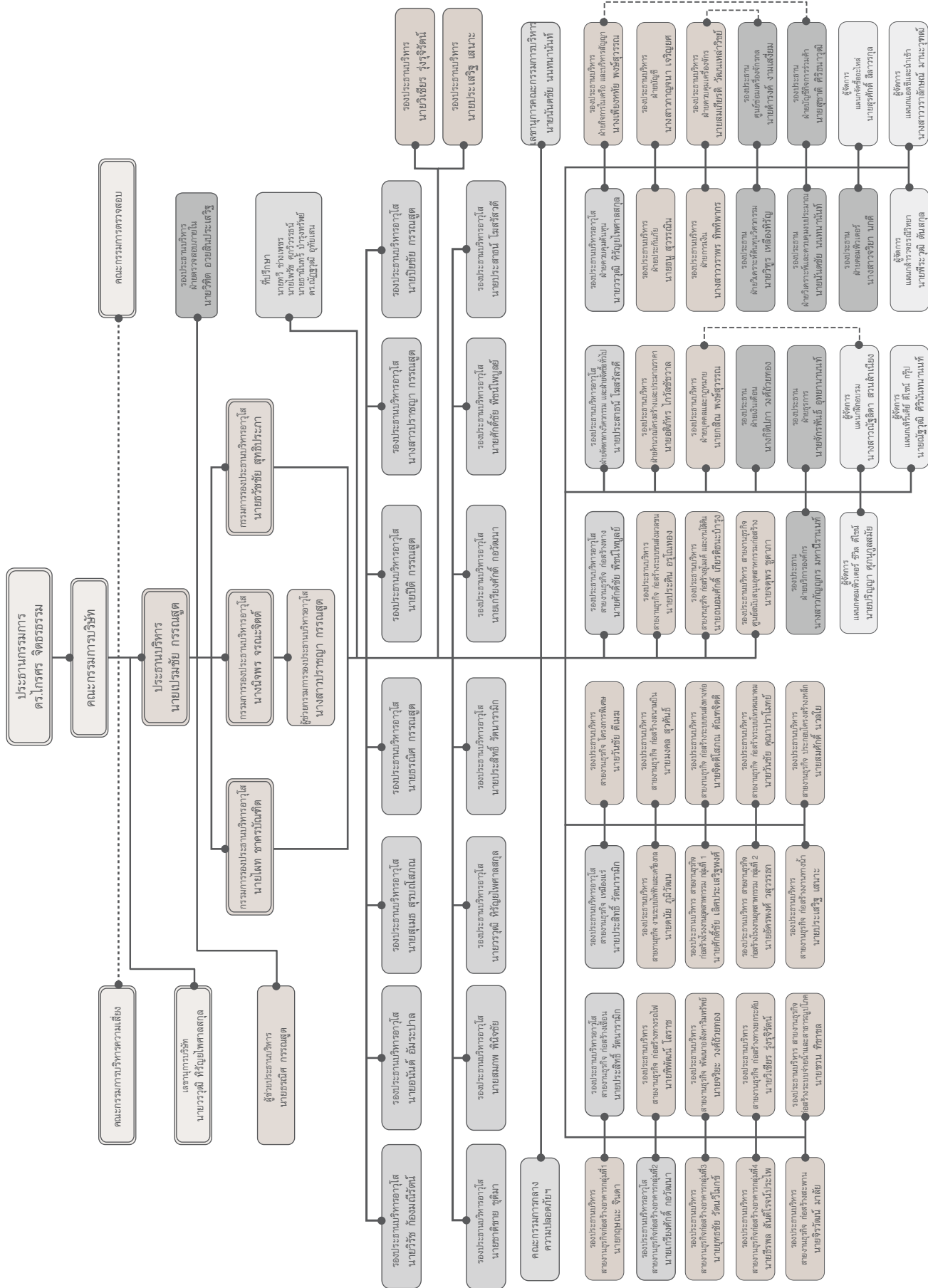


(ดร.ไกรสร จิตธรรม)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

## โครงสร้างองค์กร



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2501 ในนามบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท โดยมีผู้เริ่มก่อตั้งบริษัท 2 ท่าน คือ นายแพทย์ชัยยุทธ วรรณสูตร ชาวไทย และ Mr. Giorgio Berlingieri ชาวอิตาลี มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างก่อสร้างทั่วไป

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2528 บริษัทฯ ได้รับพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าพระราชทานพระบรมราชานุญาต ให้เป็นบริษัทภายใต้พระบรมราชูปถัมภ์ (Royal Patronage by the King) และโปรดเกล้าพระราชทานครุฑพ่าห์ ให้เป็นคําคัดและศรี จวบจนปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2537 และเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 9 สิงหาคม 2537 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารงานโครงการก่อสร้างให้เสร็จทันเวลา และได้คุณภาพสูง จนปรากฏเป็นที่ยอมรับของเจ้าของงานทั้งภาคเอกชนและภาครัฐบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO-9001 : มาตรฐานระบบคุณภาพการออกแบบผลิต ติดตั้ง และบริการ ISO-14001 : มาตรฐานจัดการสิ่งแวดล้อม และ TIS 18001 : มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เพื่อให้บริษัทฯ มีทิศทางดำเนินงานไปในแนวทางที่จะทำให้ผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/12/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ได้มีมติทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ คติพจน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ดังนี้

### 1.1 วิสัยทัศน์ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้”

#### พันธกิจ

- เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างครบวงจรที่มีประสิทธิภาพและความชำนาญในงานก่อสร้างทุกประเภท
- มีความพร้อมที่จะสร้างสรรค์ผลงานที่เป็นโครงการขนาดใหญ่หรือใช้เทคนิคขั้นสูงโดยการประมูลงานในราคาที่สามารถแข่งขันได้
- มีความรับผิดชอบในงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล ก่อสร้างเสร็จทันเวลาตามกำหนดสัญญา ก่อสร้าง ภายในงบประมาณที่กำหนด และกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- รักษาภาพลักษณ์ของความเป็นผู้นำของบริษัทก่อสร้าง
- สร้างความพึงพอใจในระดับสูงสุดให้แก่ลูกค้า
- ใช้ศักยภาพของบริษัทในการขยายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างไปยังต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะในแถบภูมิภาคเอเชีย

#### คติพจน์

- ยึดมั่นในสัญญา สร้างความไว้วางใจ ใส่ใจคุณภาพ

#### กลยุทธ์

- สร้างความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วยการทำงานให้มีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานก่อสร้างให้เสร็จทันเวลาที่กำหนดตามสัญญา
- พัฒนาเทคโนโลยีในการก่อสร้างด้วยเทคนิคขั้นสูงให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการขององค์กร และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้ทันสมัยและต่อเนื่อง

#### วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลัก ในการประกอบธุรกิจ

- มุ่งมั่นที่จะก้าวไปเป็นผู้รับเหมาระดับแนวหน้าในงานโยธาและงานก่อสร้างพื้นฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ดำเนินโครงการต่างๆ ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด
- จัดหาบุคลากรด้านความปลอดภัยและพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่พนักงานเพื่อเป็นการจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน
- สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



เป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

ระยะสั้น - ระยะกลาง (ภายใน 1- 4 ปี)	ระยะยาว (5 ปีขึ้นไป)
<p><b>1. การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพื่อหารายได้</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมประมุลงานของภาครัฐที่สำคัญ อาทิ <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบริหารจัดการน้ำ</li> <li>- โครงการ EEC</li> <li>- โครงการรถไฟทางคู่</li> <li>- โครงการทางด่วน ทางยกระดับ</li> <li>- โครงการรถไฟความเร็วสูง</li> </ul> </li> <li>ในแต่ละ Business Unit (BU) ต้องสร้างประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อรายได้เปรียบในการเสนอราคาและประสบผลสำเร็จในการเสนอราคา</li> <li>รักษาส่วนแบ่งทางการตลาด คงความเป็นผู้นำอันดับ 1</li> <li>เป็นผู้ร่วมลงทุนกับภาครัฐตามนโยบายการลงทุน PPP สำหรับโครงการต่างๆ อาทิ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3</li> <li>- โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ช่วงท่าอากาศยานกรุงเทพ – หัวหมาก</li> <li>- โครงการรถไฟเชื่อม 3 ท่าอากาศยาน คือ ดอนเมือง – สุวรรณภูมิ – อยุธยา</li> <li>- โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน – นครราชสีมา และสายบางใหญ่ – กาญจนบุรี</li> </ul> </li> <li>เพิ่มมูลค่างานในมือจากปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาส่วนแบ่งทางการตลาดคงความเป็นผู้นำอันดับ 1</li> <li>ขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น</li> <li>พัฒนารายได้จากโครงการที่บริษัทฯ ลงทุนพัฒนา เพื่อนำกลับมาเป็นรายได้ของบริษัทฯ ในระยะยาว</li> </ul>
<p><b>2. การเพิ่มความสามารถในการทำกำไร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเอาระบบ IT มาใช้ในการบริหารต้นทุนและทรัพยากร</li> <li>สนับสนุนให้หน่วยงานพัฒนาและวิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับงานก่อสร้างใหม่อันจะเป็นประโยชน์สำหรับงานก่อสร้าง</li> <li>ตั้งศูนย์พัฒนาและวิจัยของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่เป็นสายงานสนับสนุนงานก่อสร้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้นำในการคิดค้น นวัตกรรมสำหรับงานก่อสร้าง</li> <li>พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
<p><b>3. การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการงานก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพและส่งมอบผลงานให้เสร็จตามสัญญา ภายในงบประมาณ และเวลาที่กำหนดไว้</li> </ul>	
<p><b>4. การรักษาความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มุ่งเน้นการสร้างทีมงานที่มีจิตสำนึกต่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน</li> <li>การตรวจสอบมาตรการความปลอดภัยของทุกหน่วยงาน จากทีมงานส่วนกลาง</li> <li>จำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุ ให้ลดลงให้เหลือน้อยที่สุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พยายามให้เข้าใกล้เป้าหมาย Zero Accident</li> </ul>
<p><b>5. การพัฒนาทักษะพนักงาน และการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้มีความรู้และจิตสำนึกต่อการบริหาร ตั้งแต่ระดับบริหาร (SVP, VP, PM, PE) ระดับหัวหน้างาน (AVP, สมุห์บัญชี) ระดับพนักงานปฏิบัติการ ทั้งสายงานก่อสร้างและสายงานสนับสนุน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>การมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลานพนักงาน</li> <li>ตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิศวกร ช่างเทคนิค เพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในด้านเทคโนโลยีการก่อสร้างและเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์</li> <li>จัดการแข่งขันภายใน ระดับวิศวกร เพื่อพัฒนาบุคลากร และมอบรางวัล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดอัตราการ Turn Over ของพนักงานในระดับต่างๆ</li> <li>สนับสนุนวิศวกรที่ชนะการแข่งขันภายในบริษัท ให้มีตำแหน่งในระดับหัวหน้างาน</li> </ul>

ระยะสั้น - ระยะกลาง (ภายใน 1- 4 ปี)	ระยะยาว (5 ปีขึ้นไป)
<b>6. การทำประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมทำกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนในพื้นที่ของโครงการก่อสร้าง</li> <li>สนับสนุนในกิจกรรมของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิ “โครงการโรงเรียน พอดี พอดี”</li> <li>สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของสำนักงาน ก.ล.ต. อาทิ การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>คะแนน CG ไม่ต่ำกว่า 90%</li> </ul>

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 6,335,808,993 บาท (6,335,808,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 6,337,920,861 บาท (6,337,920,861 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อใช้รองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (ITD-W1) และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 นอกจากนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (ITD-W1) จากเดิม ใบแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 14 บาท โดยปรับเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.002 หุ้น ในราคาหุ้นละ 13.971 บาท

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 นายเกริก วณิกกุล กรรมการอิสระ ได้ยื่นจดหมายลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป

อนึ่ง เนื่องด้วยปัจจุบันเทคโนโลยีต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงและมีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว รวมถึงความสำคัญของข้อมูลที่สนับสนุนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารอันเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการเติบโตเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ

ดังนั้นเพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล รวมถึงสามารถรวบรวมข้อมูลและประมวลผลได้อย่างรวดเร็วจากสถานที่ปฏิบัติงานต่างๆ ตามกำหนดเวลา ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้อนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการโครงการพัฒนาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ERP : SAP S4/HANA แทนระบบคอมพิวเตอร์ ERP : SAP 4.6 C ซึ่งถูกใช้งานมาตั้งแต่ปี 2546 รวมระยะเวลา 14 ปี

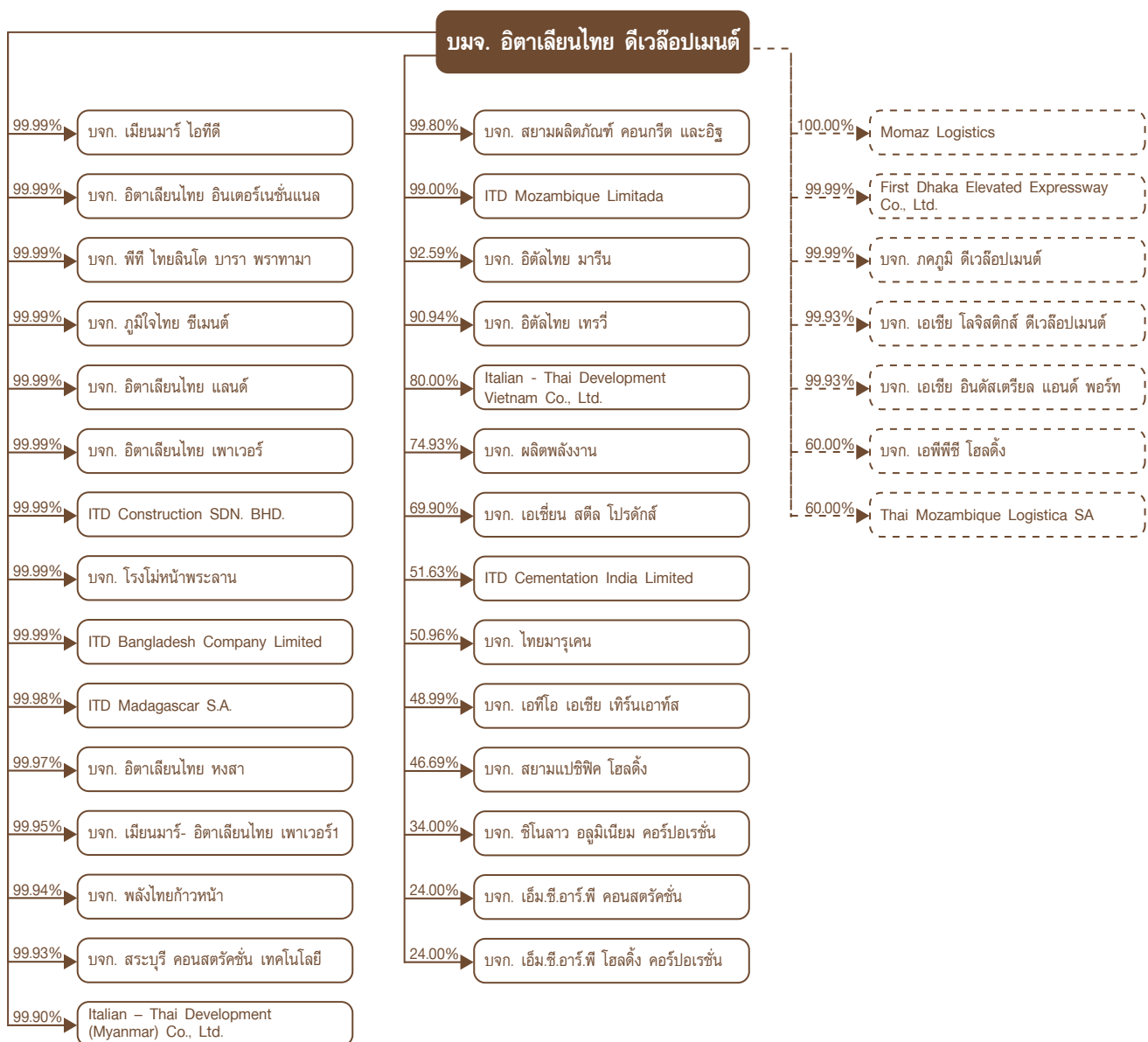
โดยระบบคอมพิวเตอร์ ERP : SAP S4/HANA ระบบใหม่นี้ได้มีกำหนดเริ่มโครงการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560 และจะเริ่มใช้งานจริงในเดือนสิงหาคม 2561

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

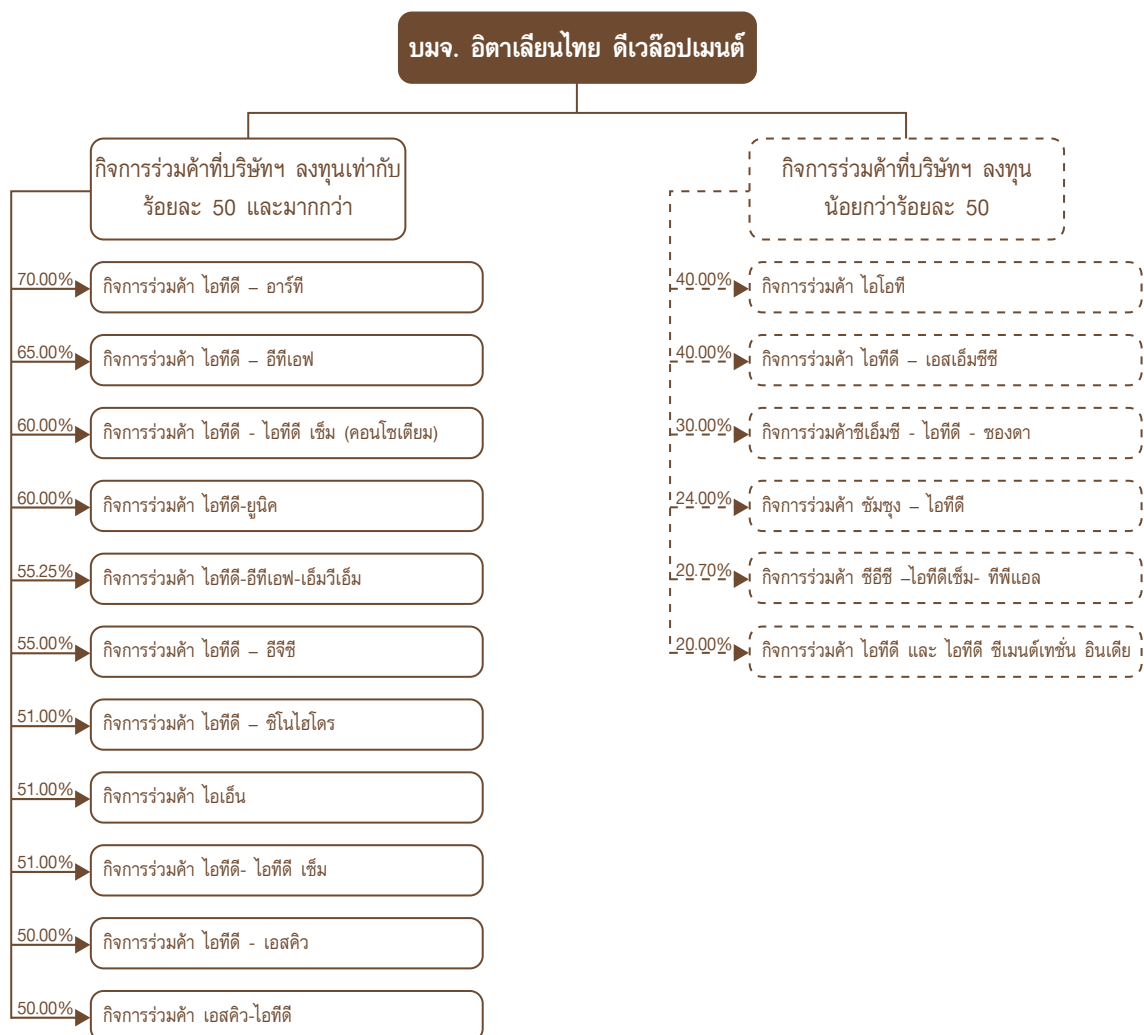
กลุ่มธุรกิจ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทฯ มีนโยบาย แบ่งการดำเนินงาน เป็น 3 กลุ่มงาน ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ
2. กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน
3. กลุ่มธุรกิจที่เป็น การร่วมค้า ได้แก่ การร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่



บริษัทฯ ได้ลงทุนในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

### บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแบ่งสายงานได้ 9 ด้านดังนี้ :-

1. งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารชุด ตึกสูง และโรงแรม
2. งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่
3. งานวางท่อระบบขนส่งน้ำมัน แก๊สและน้ำ ท่อร้อยสายไฟใต้ดินและถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่
4. งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ งานทางรถไฟความเร็วสูง งานทางวิ่ง งานสถานี งานวางราง และงานระบบรถไฟฟ้า สะพาน และระบบทางด่วน
5. งานก่อสร้างสนามบิน ท่าเรือ และงานทางทะเล
6. งานก่อสร้างเขื่อนอุโมงค์และโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
7. งานด้านโครงสร้างเหล็ก
8. งานด้านระบบการสื่อสารและโทรคมนาคม
9. งานด้านการพัฒนาเมืองแร่และถ่านหิน

### บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

กลุ่มธุรกิจ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แบ่งได้ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้างและกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ
2. กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน
3. กลุ่มธุรกิจที่เป็นการร่วมค้า ได้แก่ การร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่

## โครงสร้างรายได้ ของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างรายได้	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%
1. งานก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารชุดและโรงแรม	11,817.61	20.20	8,201.60	16.21	9,309.05	17.30
2. งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่	1,240.00	2.12	527.49	1.04	583.46	1.08
3. งานวางท่อระบบขนส่งน้ำมัน แก๊สและน้ำ ท่อร้อยสายไฟใต้ดินและถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่	3,923.64	6.71	2,451.47	4.85	3,247.70	6.04
4. งานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ ระบบขนส่งมวลชนระบบทางด่วน	14,929.25	25.51	14,580.91	28.82	19,012.66	35.34
5. งานก่อสร้างสนามบิน ท่าเรือ และงานทางทะเล	13,043.20	22.29	12,176.49	24.07	9,164.17	17.03
6. งานสร้างเขื่อน อุโมงค์และโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	1,148.59	1.96	1,307.35	2.58	1,483.88	2.76
7. งานระบบโครงสร้างเหล็ก	78.95	0.13	230.40	0.46	389.48	0.72
8. งานด้านการวางระบบสื่อสารและโทรคมนาคม	62.83	0.11	137.44	0.27	124.34	0.23
9. งานด้านการพัฒนาเมืองแร่ และถ่านหิน	2,896.68	4.95	2,525.86	4.99	2,420.32	4.50
10. รายได้จากโครงการที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้	8,007.89	13.69	7,285.95	14.40	6,937.86	12.89
11. รายได้อื่นๆ	1,367.18	2.33	1,165.29	2.31	1,132.52	2.11
รวมมูลค่าการจำหน่าย	58,515.82	100.00	50,590.25	100.00	53,805.44	100.00
อัตราการเพิ่มลด	15.67%		(5.98%)		2.91%	
รายการระหว่างกันของรายได้จากการก่อสร้าง	513.57		474.68		183.93	
และรายการระหว่างกันของรายได้จากโครงการที่ไม่สามารถจัดกลุ่มได้	1,538.76		1,581.18		1,191.51	
รายได้อื่นๆ	384.48		145.21		394.94	
รวมมูลค่าการจำหน่ายหลังตัดรายการระหว่างกัน	56,079.01		48,389.18		52,035.06	
อัตราการเพิ่ม (ลด)	15.89%		(7.01%)		5.93%	

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า

1. กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
(หน่วย : พันบาท)	(ร้อยละ)	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
บริษัทย่อย							
1. บจก. เมียนมา โอทีดี	99.99	-	-	-	-	-	-
2. บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล	99.99	106,636	0.50	87,504	0.36	88,861	0.35
3. บจก. พีที ไทยลินโด บารา พราทามา	99.99	20,434	0.10	-	-	-	-
4. บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์	99.99	1,211,110	5.70	1,216,108	5.03	1,463,965	5.69
5. บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์	99.99	-	-	-	-	-	-
6. บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์	99.99	-	-	-	-	-	-
7. ITD Construction SDN.BHD.	99.99	-	-	-	-	-	-
8. บจก. โรงโม่หน้าพระลาน	99.99	28,250	0.13	14,023	0.06	14,159	0.06
9. ITD Bangladesh Company Limited	99.99	-	-	-	-	-	-
10. ITD-Madagascar S.A.	99.98	2,135	0.01	2,487	0.02	7,132	0.03
11. บจก. อิตาเลียนไทย หงสา	99.97	2,060,462	9.70	1,722,896	7.13	1,387,656	5.39
12. บจก. เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1	99.95	-	-	-	-	-	-
13. บจก. พลังไทยก้าวหน้า	99.94	-	-	-	-	-	-
14. บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี	99.93	41,583	0.20	18,509	0.08	79,965	0.31
15. Italian-Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.	99.90	-	-	-	-	46,416	0.18
16. บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีต และอิฐ	99.80	435,856	2.05	353,773	1.46	501,569	1.95
17. ITD Mozambique Limitada	99.00	12,246	0.06	-	-	-	-
18. บจก. อิตาลีไทย มารีน	92.59	196,760	0.93	417,303	1.73	272,000	1.06
19. บจก. อิตาลีไทย เทวรี	90.94	1,317,978	6.20	1,089,828	4.51	811,867	3.16
20. Italian – Thai Development Vietnam Co., Ltd.	80.00	-	-	-	-	-	-
21. บจก. ผลิตภัณฑ์พลังงาน	74.93	-	-	-	-	-	-
22. บจก. เอเชียสตีล โปรดักส์	69.90	86,369	0.41	194,131	0.80	57,499	0.22
23. บจก. โอทีดี ซีเมนต์เทชั่น อินเดีย	51.63	11,940,442	56.19	16,108,487	66.64	16,361,919	63.58
24. บจก. ไทยมารูเคน	50.96	580,059	2.73	410,979	1.70	405,073	1.57
บริษัทร่วม							
1. บจก. เอทีโอ เอเชีย-เทิร์นเอทส์	48.99	146,885	0.69	95,214	0.39	169,425	0.66
2. บจก. สยามแปซิฟิก โฮลดิ้ง	46.69	-	-	-	-	-	-
3. บจก. ซิโนลาว อลูมิเนียม คอร์ปอเรชั่น	34.00	-	-	-	-	-	-
4. บจก. เอ็ม.ซี.อาร์.พี คอนสตรัคชั่น	24.00	-	-	-	-	-	-
5. บจก. เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น	24.00	-	-	-	-	-	-

2. กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน

ชื่อบริษัท	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
(หน่วย : พันบาท)		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
บริษัทย่อย							
1. Momaz Logistics	100.00	-	-	-	-	-	-
2. First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.	99.99	-	-	-	-	-	-
3. บจก. ภาภูมิ ดีเวลล็อปเมนต์	99.99	543,357	2.56	542,339	2.24	289,544	1.13
4. บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวลล็อปเมนต์	99.93	-	-	-	-	-	-
5. บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล พอร์ต คอร์ปอเรชั่น	99.93	-	-	-	-	-	-
6. บจก. เอฟพีซี โฮลดิ้ง	60.00	-	-	-	-	-	-
7. Thai Mozambique Logistica SA	60.00	-	-	-	-	-	-

3. กลุ่มธุรกิจที่เป็นการร่วมค้า

ชื่อบริษัท (หน่วย : พันบาท)	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
		รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
การร่วมค้า							
1. กิจการร่วมค้าไอดีที อาร์ที	70.00	4,520	0.02	-	-	-	-
2. กิจการร่วมค้า ไอดีที-อีทีเอฟ	65.00	137,408	0.65	66,845	0.28	-	-
3. กิจการร่วมค้าไอดีที ไอดีที เซ็ม (คอนโซเตียม)	60.00	8,306	0.04	46	-	30,471	0.12
4. กิจการร่วมค้า ไอดีที-ยูนิค	60.00	-	-	-	-	143,534	0.56
5. กิจการร่วมค้า ไอดีที-อีทีเอฟ-เอ็มวีเอ็ม	55.25	-	-	-	-	55	-
6. กิจการร่วมค้า อิตาลีเลียนไทย-อีจีซี	55.00	2,161	0.01	-	-	3,831	0.01
7. กิจการร่วมค้า ไอดีที-ไอดีที เซ็ม	51.00	758,481	3.57	761,348	3.15	1,726,353	6.71
8. กิจการร่วมค้าไอดีที-ซีโนไฮโดร	51.00	37,799	0.18	-	-	-	-
9. กิจการร่วมค้า ไอดีที เอสคิว	50.00	816,130	3.84	790,692	3.27	661,929	2.57
10. กิจการร่วมค้า เอสคิว-ไอดีที	50.00	-	-	157,212	0.65	638,540	2.48
11. กิจการร่วมค้า ไอโอที	40.00	-	-	-	-	-	-
12. กิจการร่วมค้า ไอดีที-เอสเอ็มซีซี	40.00	-	-	-	-	202,432	0.79
13. กิจการร่วมค้า ซีเอ็มซี-ไอดีที-ซองดา	30.00	594,761	2.80	101,685	0.42	-	-
14. กิจการร่วมค้า เอเวอร์กรีน - อิตาลีเลียนไทย - พีอีดับบลิวซี	25.00	-	-	-	-	-	-
15. กิจการร่วมค้า ชัมซุง-ไอดีที	24.00	-	-	-	-	351,933	1.37
16. กิจการร่วมค้าซีอีซี-ไอดีทีเซ็ม-ทีพีแอล	20.70	133,743	0.60	-	-	-	-
17. กิจการร่วมค้าไอดีที ซีเมนต์เทชั่น	20.00	27,023	0.13	19,457	0.08	11,904	0.05
		21,250,894	100	24,170,866	100	25,728,032	100

## สรุปผลงานการก่อสร้างในรอบปีที่ผ่านมา

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ได้รับการคาดการณ์ว่าจะเติบโตขึ้นกว่าร้อยละ 3.5 เนื่องจากมีแรงหนุนด้านการลงทุนทั้งรัฐและเอกชน โดยภาครัฐเร่งการลงทุนในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งในช่วงปลายปีที่ผ่านมา และยังมีอีกหลายโครงการที่มีกำหนดการที่จะเปิดประมูลอย่างต่อเนื่องในปีนี นอกจากนี้ ยังมีสัญญาณบ่งชี้ว่าภาคเอกชนในการลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากการเปิดประมูลโครงการใหม่ๆ ซึ่งโดยรวมแล้วงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจะทำให้งานในมือของผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ๆ ในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจและการจ้างงานไปในทิศทางที่ดีขึ้น

### กลุ่มงานก่อสร้างอาคาร

โครงการก่อสร้างอาคารที่แล้วเสร็จในรอบปีที่ผ่านมาได้แก่ โครงการไบเทคบางนาเฟส 2 มูลค่า 598 ล้านบาท โครงการอาคารประกอบ (Annex) ของโรงพยาบาลจุฬารัตน์ มูลค่า 314 ล้านบาท โครงการก่อสร้างอาคารเนอวานาคัพเวอร์ ซอยอ่อนนุช 65 มูลค่า 241 ล้านบาท โครงการอาคารอำนวยการศาล เ็นจิเนียร์ มูลค่า 195 ล้านบาท และโครงการที่เป็นความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมในพระราชพิธีที่สำคัญยิ่งคือ การก่อสร้างพระเมรุมาศจำลองในพื้นที่กรุงเทพมหานครรวมเขตปริมณฑล 8 แห่งและก่อสร้างพระเมรุมาศจำลองประจำจังหวัดในพื้นที่กลุ่ม 2 อีก 19 จังหวัด เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในพิธีสำคัญดังกล่าว สำหรับโครงการต่างๆ ที่ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องอยู่ ได้แก่ โครงการก่อสร้างสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบศร รพ.รามาธิบดี ระยะที่ 1, 2 และงานตกแต่งภายใน มูลค่ารวม 8,428 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 95 ซึ่งมีพื้นที่บางส่วนได้มีการส่งมอบให้กับทางโรงพยาบาลเพื่อเปิดบริการรับผู้ป่วย ตามแผนงานของทางโรงพยาบาลแล้ว อาคารศูนย์รักษาพยาบาลรวมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระพันวัสสาอัยยิกาเจ้า 150 ปี ระยะที่ 2 มูลค่า 5,198 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 23 โครงการกรุงศรีเพลนิจิตทาวเวอร์ มูลค่า 2,200 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 85 โครงการสิงห์คอมเพล็กซ์ มูลค่า 1,266 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 73 อาคารแมกโนเลียสโวลเตอร์ พรอนท์ เรสซิเดนซ์ มูลค่า 2,412 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 61 โครงการดิคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ มูลค่า 1,260 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 61 และโครงการก่อสร้างอาคารวิหิตอม 101 มูลค่า 1,705 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 35 ส่วนโครงการใหม่ที่เพิ่งเริ่มเข้าไปดำเนินการได้แก่ อาคารโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ขนาด 400 เตียงระยะที่ 1 มูลค่า 7,005 ล้านบาท และงานโรงแรมโอโซ่ พัทยา มูลค่า 309 ล้านบาท เป็นต้น

### กลุ่มงานก่อสร้างทางด่วนยกระดับ ทางหลวง ทางรถไฟ และสะพาน

โครงการที่แล้วเสร็จในปีที่แล้วได้แก่ โครงการทางลอดจุดตัดทางหลวง 402 กับทางเลี่ยงเมือง (แยกบางคู) จ.ภูเก็ต มูลค่า 493 ล้านบาท และสะพานข้ามแม่น้ำแม่ยว่งที่ 2 อ.แม่สอด จ.ตาก สัญญาที่ 1 มูลค่า 329 ล้านบาท ส่วนโครงการในประเทศที่ยังดำเนินการอยู่ได้แก่ โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษสายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ตอนที่ 7-8-9 มูลค่ารวม 3,265 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 56 ร้อยละ 53 และร้อยละ 30 ตามลำดับ งานก่อสร้างสกายเลนไทยแลนด์ สุวรรณภูมิ มูลค่างาน 1,301 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 92 งานทางหลวงสาย 304 ช่วงกบินทร์บุรี-ปักธงชัย (ทางเชื่อมฝืนป่า) มูลค่า 1,206 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 77 งานทางหลวงสาย 304 ช่วงกบินทร์บุรี-วังน้ำเขียว ตอนที่ 3 มูลค่า 743 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 38 โครงการศูนย์การขนส่งผู้โดยสารทางรถไฟ ท่าเรือแหลมฉบัง มูลค่า 1,343 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 88 งานเสริมโครงสร้างทางรถไฟชุมทางคลอง 19-ชุมทางแก่งคอยมูลค่า 581 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 45 ส่วนงานรถไฟทางคู่ที่เพิ่งเข้าไปดำเนินการได้แก่ รถไฟทางคู่ช่วงหัวหิน-ประจวบคีรีขันธ์ มูลค่า 5,427 ล้านบาท รถไฟทางคู่ช่วงมาบตาพุด-จระเข้ มูลค่า 7,065 ล้านบาท และรถไฟทางคู่ช่วงมาบตาพุด-จระเข้ สัญญา 3 งานอุโมงค์รถไฟ ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมพันธมิตรในนามกิจการร่วมค้าไอทีดี-อาร์ที ได้ชนะการประมูลในราคา 8,682 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้งานก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 2 สาย อ.บ้านใหม่ไชยพจน์-อ.พุทไธสง ตอน 1 มูลค่า 500 ล้านบาท สำหรับเป้าหมายหลักในการประมูลงานในปีใหม่ของบริษัทฯ ก็คือโครงการมอเตอร์เวย์ โครงการรถไฟทางคู่ในเส้นทางที่เหลือน และโครงการรถไฟรางมาตรฐาน ซึ่งทางรัฐบาลจะเร่งผลักดันให้มีการประมูลอย่างต่อเนื่อง

สำหรับโครงการในต่างประเทศที่ยังดำเนินการอยู่ได้แก่ โครงการสัมปทาน 25 ปี ทางด่วนยกระดับอากาศ มูลค่า 38,095 ล้านบาท ที่กรุงอากาศประเทศบังคลาเทศ จากการที่มีการปรับเปลี่ยนแบบและแนวทางก่อสร้าง เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนตามต้องการรัฐบาลแล้ว ได้มีการปรับสัดส่วนผู้ร่วมลงทุนใหม่และกำลังอยู่ในขั้นตอนการทำ Financial Close จากแหล่งเงินทุนในประเทศจีน คาดว่าจะประสบความสำเร็จในกลางปี 2018 ซึ่งจะช่วยให้โครงการสามารถเร่งงานให้แล้วเสร็จได้ตามความต้องการของรัฐบาลบังคลาเทศ

### กลุ่มงานก่อสร้างสนามบิน

สำหรับโครงการภายในประเทศที่ยังดำเนินการอยู่ได้แก่ โครงการสนามบินสุวรรณภูมิเฟสที่ 2 ในส่วนการก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2, B1 และ G) งานก่อสร้างลานจอดอากาศยานและส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ มูลค่า 11,262 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 67 มีงานอีกหลายโครงการในสนามบินสุวรรณภูมิที่ทาง บมจ.ท่าอากาศยานไทย (ทอท.) จะต้องเร่งประกวดราคาเพื่อขยายศักยภาพของสนามบิน ให้สามารถรองรับผู้โดยสารเพิ่มจาก 45 ล้านคน เป็น 60 ล้านคน ซึ่งบริษัทฯ มีความมั่นใจอย่างยิ่งว่าจะสามารถชนะการประมูลโครงการอื่นๆ ที่ต่อเนื่องในสนามบินสุวรรณภูมิ รวมทั้งโครงการพัฒนาท่าอากาศยานในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศ ได้แก่ โครงการพัฒนาสนามบินดอนเมือง สนามบินภูเก็ต สนามบินหาดใหญ่ สนามบินกระบี่ รวมทั้งศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอยู่ระดับสูง ซึ่งโครงการที่กล่าวมาแล้วก็ล้วนเป็นเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้สนใจและติดตามมาโดยตลอด



### กลุ่มงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม

งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีที่ผ่านมา ได้แก่ งานอาคารพร้อมฐานรากเครื่องจักรโรงงาน MDF2 ที่ จ.สงขลา มูลค่า 276 ล้านบาท อาคารหม้อต้มและหม้อเคียวปั่นของโรงงานน้ำตาลมิตรภูหลวง มูลค่า 218 ล้านบาท อาคาร Warehouse โรงงานน้ำตาลมิตรภูเขียว จ.ชัยภูมิ มูลค่ารวม 199 ล้านบาท ฐานราก Turbine, Boiler โรงงานน้ำตาลมิตรภาพสินธุ์ มูลค่า 144 ล้านบาท ส่วนโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ได้แก่ โรงงานผลิตน้ำตาลทรายและโรงไฟฟ้าชีวมวลส่วนขยายของบริษัทอุตสาหกรรมโคราช มูลค่า 536 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 96 โครงการปรับปรุงโรงงานกูดเยียร์ จ.ปทุมธานี มูลค่า 293 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 94 และโครงการก่อสร้าง Cooling Water Treatment ของโรงงานน้ำตาลเกษตรผล มูลค่า 125 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 50 สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าบางปะกง (ทดแทนเครื่องที่ 1-2) บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรประกอบด้วยซูมิโตโม, แบล็คแอนด์ไวท์ (ประเทศไทย) และ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ มูลค่ารวมประมาณ 22,000 ล้านบาท ปัจจุบันได้รับการส่งมอบพื้นที่และอนุมัติให้เริ่มทำงานได้แล้ว โดยส่วนที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการมีมูลค่าประมาณ 5,200 ล้านบาท

### กลุ่มงานด้านการพัฒนาเหมืองแร่ และถ่านหิน

โครงการในประเทศที่กำลังดำเนินการอยู่ ได้แก่ โครงการเหมืองถ่านหินแม่เมาะ เฟสที่ 7 เป็นงานขุด-ชนดินปริมาณ 365 ล้านลูกบาศก์เมตร และขุดถ่านหินปริมาณ 50 ล้านตัน ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย นำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ บมจ. สหกลอิควิเมนต์ ในนามกิจการร่วมค้า โอทีดี-เอสคิว มูลค่า 21,822 ล้านบาท ขณะนี้ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 77 โดยบริษัทฯ เพิ่งชนะการประมูลงานเหมืองถ่านหินแม่เมาะ เฟสที่ 9 มูลค่า 35,000 ล้านบาท รอเพียงการลงนามในสัญญาเพื่อเข้าไปดำเนินงานต่อไป ส่วนโครงการในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่คือ งานขุด-ชนดินในโครงการเหมืองหงสา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยเป็นงานขุด-ชนดินปริมาณทั้งสิ้น 383 ล้านลูกบาศก์เมตร มูลค่า 25,282 ล้านบาท โดยดำเนินการไปแล้วร้อยละ 20 ส่วนในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทฯ ได้งานขุด-ชนดินของบริษัท เมตาลิโด บูมี รายา (MBR) โดยเป็นงานขุด-ชนดินปริมาณ 14 ล้านลูกบาศก์เมตร งานคัดแยกและขนส่งถ่านหิน 1.58 ล้านตัน มูลค่า 1,295 ล้านบาท โดยดำเนินการไปแล้วร้อยละ 2

### กลุ่มงานวางท่อและงานอื่นๆ

โครงการในประเทศที่แล้วเสร็จในรอบปีที่ผ่านมา ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าโรจนะเพาเวอร์ มูลค่า 480 ล้านบาท ส่วนโครงการที่ยังดำเนินการอยู่ในขณะนี้ ได้แก่ โครงการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซชนบกเส้นที่ 1 (RC-650) มูลค่า 966 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 71 โครงการขยายอายุการใช้งานท่อส่งก๊าซชนบกเส้นที่ 1 (RC-670) ขนาด 18" มูลค่า 1,692 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 29 และงานอุโมงค์สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน สถานีต้นทางชิดลม มูลค่า 878 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 8 ส่วนโครงการใหม่ที่กำลังเริ่มเข้าไปดำเนินการคือ งานก่อสร้าง-จัดหา-ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าเปลี่ยนจากระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน พระราม 3 มูลค่า 1,816 ล้านบาท และโครงการปรับปรุงท่อ Cross Pipe ขนาด 36 และ 42 นิ้ว ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จระยอง มูลค่า 173 ล้านบาท สำหรับโครงการวางท่อในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่ในประเทศอินเดียคือ งานวางท่อน้ำประปาจากโรงกรองน้ำการเดินรถถึงสถานีตาราลาลาวาล มูลค่า 1,667 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 97 และงานวางท่อบรรณน้ำเสีย ถ.เจมส์ ลอง ชารานี ในเมืองกัลกัตตา ระยะทาง 3.8 กิโลเมตร มูลค่า 987 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 18 ส่วนที่ดำเนินการอยู่ในประเทศเวียดนาม ได้แก่ โครงการท่อบรรณน้ำเสียของเมืองโฮจิมินห์ Package XL-01 มูลค่า 2,248 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 7

### กลุ่มงานก่อสร้างท่าเรือ ท่าเทียบเรือ งานป้องกันตลิ่ง งานขุดลอกและถมชายฝั่ง และงานทางน้ำอื่นๆ

โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในรอบปีที่ผ่านมา ได้แก่ โครงการปรับปรุงรางระบายน้ำและเขื่อนคสล. คลองสะแกงาม มูลค่า 393 ล้านบาท โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนอีก 2 แห่งคือที่ชุมชนแม่น้ำและชุมชนเฉวง ของเกาะสมุย มูลค่ารวม 409 ล้านบาท โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเทศบาลนครเชียงราย มูลค่า 74 ล้านบาท และแนวป้องกันน้ำท่วมริมคลองมหาสวัสดิ์ ขอยสวนผัก 4 มูลค่า 42 ล้านบาท ส่วนโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันได้แก่ โครงการขยายท่าเรือเคอร์ซียามซีพอร์ท ระยะที่ 4 มูลค่า 1,579 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 77 โครงการเขื่อนป้องกันตลิ่งแม่น้ำป่าสัก ระยะที่ 1 ตอนที่ 1 มูลค่า 913 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 82 โครงการก่อสร้างฝายและอาคารประกอบที่ฝายวังปาน จ.ลำพูน มูลค่า 382 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 94 โครงการท่าเทียบเรือไทยออยล์หมายเลข 7 และ 8 อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี มูลค่า 2,317 ล้านบาทดำเนินการไปแล้วร้อยละ 7 และระบบป้องกันน้ำท่วมชุมชนบางศรีเมืองริมเจ้าพระยา จ.นนทบุรี มูลค่า 326 ล้านบาท จากการทดสอบสภาพการรับน้ำหนักของดินพบว่า ต้องมีการแก้ไขปรับปรุงแบบให้เหมาะสมเพิ่งได้กลับเข้าไปดำเนินการใหม่มีผลงานร้อยละ 6 สำหรับโครงการขนาดใหญ่ซึ่งเป็นเป้าหมายที่บริษัทฯ ติดตามอยู่อย่างใกล้ชิด คือโครงการท่าเรือแหลมฉบัง เฟสที่ 3 มูลค่ากว่า 35,000 ล้านบาท

### กลุ่มงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำและเขื่อน

โครงการในประเทศที่ดำเนินการอยู่ คือ งานก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำช่วงแม่จัด-แม่กวังสัญญาที่ 1 เป็นการก่อสร้างอุโมงค์ส่งน้ำและอาคารประกอบเพื่อผันน้ำส่วนที่เกินความต้องการใช้น้ำในช่วงฤดูฝนจากอ่างเก็บน้ำเขื่อนแม่จัดสมบูรณ์ชล ไปเพิ่มปริมาณที่อ่างเก็บน้ำเขื่อนแม่กวงอุดมธารา ที่มีปริมาณน้ำไหลลงอ่างตามธรรมชาติไม่พอแก่ความต้องการ มูลค่า 2,182 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 12 สำหรับโครงการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งรัฐบาลประกาศที่จะเดินหน้าในยุทธศาสตร์การจัดการน้ำเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งและอุทกภัยที่เกิดขึ้นในทุกๆ ปี โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างเขื่อน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัด

ทีมเพื่อศึกษาข้อมูลดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้มีความพร้อมอย่างยิ่งที่จะเข้าดำเนินการในโครงการดังกล่าวได้ทันที สำหรับงานในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่ ได้แก่ การก่อสร้างโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 มูลค่างาน 1.68 หมื่นล้านบาท ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัทฯ เข้าร่วมดำเนินการในนาม กิจการร่วมค้าซีเอ็มซี/ไอทีดี/ซองดะ ซึ่งประกอบด้วย CMC, ITD และ Song Da Corporation ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 40 : 30 : 30 ตามลำดับ โดยคิดเป็นงานของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 30 คิดเป็นมูลค่า 5.03 พันล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 26

### กลุ่มงานระบบขนส่งมวลชน

สำหรับโครงการระบบขนส่งมวลชนที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ ได้แก่ งานก่อสร้างรถไฟฟ้าใต้ดินส่วนต่อขยายสายสีน้ำเงินสัญญาที่ 1 ช่วงหัวลำโพงถึงสนามชัย มูลค่า 10,897 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 97 งานก่อสร้างระบบรถชานเมือง (สายสีแดง) สัญญาที่ 2 ช่วงบางซื่อ-รังสิต มูลค่า 23,580 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 96 โครงการรถไฟฟ้า สายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต สัญญาที่ 1 มูลค่า 14,280 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 51 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี ระยะทาง 23 กม. ช่วงสัญญาที่ 3 เป็นโครงการส่วนที่อยู่ใต้ดินประกอบด้วยงานออกแบบควบคุมไปกับการก่อสร้างทางวิ่งรถไฟฟ้าใต้ดิน ช่วงหัวหมาก-คลองบ้านม้า มูลค่า 17,355 ล้านบาท บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ที่อยู่ในแนวการทำงานรวมทั้งการจัดการด้านการบริหารการจราจร รวมดำเนินการไปแล้วร้อยละ 7 และโครงการระบบขนส่งมวลชนชานดรอสายสีทอง ระยะที่ 1 ช่วงสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน มูลค่าเบื้องต้น 999 ล้านบาท กำลังเตรียมการเพราะจะต้องรื้อการเซ็นสัญญาเพิ่มเติมในงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการให้ครบถ้วน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถทำงานร่วมกับทุกส่วนงานในบริเวณพื้นที่ทำงานดังกล่าว ส่วนงานในต่างประเทศที่ดำเนินการแล้วเสร็จไปก็คือ โครงการเตลลิเมโทรสัญญา CC-32 (UG-3) ในประเทศอินเดีย มูลค่า 7,600 ล้านบาท และงานที่ยังดำเนินการอยู่คือโครงการในประเทศอินเดียได้แก่ โครงการเตลลิเมโทรสัญญา CC-26R มูลค่า 6,167 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 91 และโครงการโกลกาตาเมโทร สัญญา UG-2 ที่มีการปรับเปลี่ยนแนวและสถานี มูลค่า 16,507 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 54 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับงานรถไฟฟ้านครธนา บังคลาเทศ โดยได้งานเส้นทางยกระดับสายที่ 6 สัญญา CP-03 และ CP-04 มูลค่า 16,749 ล้านบาท และได้รับดำเนินการในนามกิจการร่วมค้า ไอทีดี-ซีโนไฮโร รับงานก่อสร้างโรงซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า (Depot) สัญญา CP-02 มูลค่าในส่วนของบริษัทฯ คือ 1,579 ล้านบาท โดยโครงการรถไฟฟ้านครธนาที่ยังมีอีกหลายสัญญาที่ทางเจ้าของงานได้เปิดประมูลไปแล้วรอการพิจารณาอีกครั้ง ซึ่งบริษัทฯ คาดหวังว่าจะได้งานในสัญญาที่เหลือเพิ่มเติมอีก

### กลุ่มงานโครงสร้างเหล็ก

ในปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตชิ้นงานโครงสร้างเหล็กที่ อ.วิหารแดง จ.สระบุรี ได้ช่วยผลิตชิ้นต่างๆ สนับสนุนโครงการอื่นๆ ได้แก่ งานโครงสร้างเหล็กในส่วนงานหลังคาและ Skywalk ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง งานโครงสร้างเหล็กส่วนงานบันไดทางเดินและลิฟต์ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว งานผลิต Launching Gantry Truss โครงการมอเตอร์เวย์ สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา โครงสร้างเหล็กของโครงการสกายเลนไทยแลนด์ และโครงสร้างเหล็กของศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟท่าเรือแหลมฉบัง เป็นต้น โดยมียอดการผลิตรวมของทุกๆ โครงการอยู่ที่ 5,282 ตัน โรงงานนี้ได้ช่วยแก้ไขปัญหาให้แก่โครงการก่อสร้างต่างๆ หลายโครงการ โดยอาศัยความชำนาญงานเฉพาะด้านมาช่วยทำงานสนับสนุนหน่วยงานภายในของบริษัทฯ เอง อีกทั้งยังแก้ไขปัญหาเรื่องพื้นที่ทำงานเพราะหน่วยงานจริงส่วนใหญ่มีพื้นที่ทำงานค่อนข้างจำกัด บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดสร้างโรงงานผลิตงานโครงสร้างเหล็กขึ้นมาเพื่อผลิตชิ้นงาน โดยนำวัตถุดิบมาผลิตชิ้นส่วนให้เสร็จสมบูรณ์ที่โรงงาน แล้วค่อยนำไปติดตั้งที่หน่วยงาน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดเวลาการทำงานที่หน่วยงานลง ทั้งเป็นการเพิ่มคุณภาพงานที่จะจัดส่งต่อลูกค้าเนื่องจากการควบคุมคุณภาพในโรงงานจะดีกว่าการผลิตที่หน่วยงาน

### กลุ่มงานสื่อสาร และโทรคมนาคม

งานสื่อสารและโทรคมนาคมที่ดำเนินการแล้วเสร็จในรอบปีที่ผ่านมาได้แก่ งานซ่อมบำรุงโครงข่ายเคเบิลใยแก้วระยะที่ 2 พื้นที่ภาคใต้ มูลค่า 97 ล้านบาท ส่วนโครงการกำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ งานอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่า 582 ล้านบาท ดำเนินการไปแล้วร้อยละ 40 ส่วนโครงการที่บริษัทฯ ติดตามอยู่ได้แก่ โครงการวางสายเคเบิลใต้น้ำระบบ 33 เควี ไปยังเกาะเต่า ระยะทางประมาณ 45 กิโลเมตร มูลค่าประมาณ 1,800 ล้านบาท ซึ่งเคเบิลใต้น้ำมีต้นทุนการก่อสร้างต่ำกว่าและลดปัญหาด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดีกว่าการติดตั้งเสาไฟฟ้าแรงสูงขนาดใหญ่ข้ามไปยังเกาะ นอกจากนี้ ยังมีโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคระยะที่ 1 จำนวน 4 โครงการ มูลค่ากว่า 12,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่บริษัทฯ ได้เป็นผู้ทำการศึกษา ผลักดันและพัฒนาเองอีกหลายโครงการ ได้แก่ โครงการโปแตชที่ จ.อุดรธานี โครงการทำเหมืองบ็อกไซต์และโรงงานอลูมินา ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โครงการก่อสร้างบริหารจัดการท่าเรือและทางรถไฟ ในสาธารณรัฐโมซัมบิก รวมทั้งโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย ซึ่งหลายโครงการโครงการล้วนมีความคืบหน้าชัดเจน และคาดว่าในปีนี้จะสามารถเข้าไปดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1.1 รายได้และโอกาสในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสัญญาที่ทำกับภาครัฐซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลและเศรษฐกิจของประเทศเป็นหลัก

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ที่สำคัญในประเทศโดยในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในประเทศคิดเป็นร้อยละ 71.3 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมด

เศรษฐกิจของประเทศได้ขยายตัวในอัตราเพิ่มขึ้นในปี 2560 โดยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นโดยคิดเป็นร้อยละ 3.9 ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 3.3 ในปี 2559 และคิดเป็นร้อยละ 3.0 ในปี 2558 ขณะที่อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลงโดยคิดเป็นร้อยละ -2.3 ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 8.6 ในปี 2559 และคิดเป็นร้อยละ 17.1 ในปี 2558 (ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปัจจุบันและระดับการใช้จ่ายของรัฐบาลจะเปลี่ยนแปลงเพียงใด หรือจะมีวิกฤตการณ์ทางการเงินเกิดขึ้นอีกหรือไม่ ในอนาคตปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่

- การลดลงของกิจกรรมด้านธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต หรือด้านอุตสาหกรรมในประเทศ หรือในภูมิภาค หรือในระดับโลก
- การยกเลิกการกระตุ้นเศรษฐกิจจากนโยบายการเงินและการคลังของภาครัฐจากในประเทศ หรือในระดับโลก
- การขาดแคลนสินเชื่อหรือแหล่งเงินทุนในรูปแบบอื่นซึ่งส่งผลให้เกิดการลดลงในส่วนที่เกี่ยวกับความต้องการด้านสินค้าและบริการของผู้ประกอบการในภูมิภาค
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและราคาน้ำมัน
- ภาวะเงินเฟ้อในระยะยาว หรือการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในภูมิภาค
- การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับภาษีอากร
- การกลับมาของโรคระบบทางเดินหายใจเฉียบพลัน โรคไขหวัดนก หรือการเกิดโรคติดต่อร้ายแรงอื่นๆ ในประเทศหรือประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค
- การขาดเสถียรภาพทางการเมือง การรัฐประหาร การก่อการร้ายหรือความขัดแย้งทางทหารทั้งในประเทศไทยและประเทศต่างๆ ในภูมิภาค หรือทั่วโลก
- สถานการณ์ความไม่สงบทางภาคใต้ของประเทศไทยที่ยังดำเนินต่อไปหรือเพิ่มความรุนแรงขึ้น และการพัฒนาด้านกฎหมาย การเมือง หรือเศรษฐกิจของประเทศหรือที่กระทบต่อประเทศ
- ภัยธรรมชาติ และภัยพิบัติต่างๆ

การถดถอย หรือเสื่อมลงของเศรษฐกิจของประเทศ หรือการลดลงของกิจกรรมทางธุรกิจ อุตสาหกรรมการผลิต หรือการเงินในประเทศอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน และโอกาสของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในประเทศแล้ว การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายของภาครัฐเป็นอย่างมาก โดยที่ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ รัฐบาล และรัฐวิสาหกิจต่างๆ เช่น บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวง และมหาวิทยาลัยมหิดล เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจากภาครัฐ คิดเป็นร้อยละ 68.2 และร้อยละ 72.4 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมดในปี 2560 และทั้งปี 2559 ตามลำดับ และร้อยละ 71.7 และร้อยละ 53.4 ของมูลค่างานของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อยที่บริษัทฯ มีบทบาทในการก่อสร้าง และสัดส่วนของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้าที่มีอยู่ในมือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามลำดับ ในขณะที่แผนของประเทศไทยเปิดโอกาสให้รัฐบาลเพิ่มการใช้จ่ายด้านโครงการระบบสาธารณสุขโรค หากมีการตัดลดงบประมาณค่าใช้จ่ายที่สำคัญของรัฐบาลย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณสัญญาโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ของภาครัฐที่จะมี ซึ่งในกรณีดังกล่าวหรือในกรณีที่ความสัมพันธ์ของบริษัทฯ และภาครัฐไม่ราบรื่น ไม่ว่าสาเหตุใดก็ตาม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อปริมาณสัญญาคงเหลือต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุนด้วย

### 1.2 งานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณสุขโรคที่บริษัทฯ รับดำเนินงานมีความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน และโอกาสของบริษัทฯ

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการระบบสาธารณสุขโรคขนาดใหญ่มาจากสัญญาก่อสร้างที่ทำกับรัฐบาล องค์กรที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากหน่วยงานของรัฐทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งงานเหล่านี้ก่อให้เกิด

ความเสี่ยงซึ่งไม่เกี่ยวกับการดำเนินการก่อสร้างของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น โครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่หลายโครงการเป็นโครงการที่ได้รับ ความสนใจอย่างยิ่งจากคนทั่วไป ซึ่งอาจถูกตรวจสอบโดยสาธารณชน และฝ่ายการเมืองมากกว่าปกติ และอาจเป็นโครงการที่มีความซับซ้อน ซึ่งทำให้ บริษัทฯ ต้องจัดสรรทรัพยากรบุคคล และเงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากให้แก่โครงการดังกล่าว นอกจากนี้โครงการระบบสาธารณูปโภคดังกล่าวอาจเกิด ความล่าช้าหรืออาจถูกแก้ไขเนื่องจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำให้การชำระเงินให้แก่บริษัทก่อสร้างที่ให้บริการแก่โครงการดังกล่าวรวมถึงบริษัทฯ อาจล่าช้า อันเป็นผลจากการเกิดข้อพิพาทกับหน่วยงานของรัฐ หรือผู้ให้กู้แก่โครงการ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงงบประมาณและนโยบายของรัฐบาล อาจก่อให้เกิดความล่าช้าในการชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องในทางลบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ นอกจากนี้ข้อพิพาทต่างๆ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงงบประมาณและนโยบายของรัฐบาลอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในโครงการในอนาคตของ บริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดคสิทธิ ของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 1.3 หากบริษัทฯ ไม่สามารถประมาณการความเสี่ยงรายได้ หรือต้นทุนของสัญญาโดยรวมได้อย่างถูกต้อง หรือไม่สามารถตกลงราคามูลค่า ของงานที่ได้ดำเนินการแล้ว เนื่องจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้รับการอนุมัติ บริษัทฯ อาจได้รับผลกำไรต่ำกว่าที่คาดไว้ หรืออาจขาดทุนจากสัญญา

สัญญาก่อสร้างที่สำคัญของบริษัทฯ จะเป็นสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Price) หรือสัญญาที่มีราคาต่อหน่วยที่แน่นอน (Fixed Unit Price) ข้อกำหนดของสัญญาเหล่านี้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องรับประกันราคาค่าบริการเหมาจ่าย หรือราคาค่าบริการที่มีราคาต่อหน่วยที่แน่นอน และต้องรับ ความเสี่ยงว่าต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จะไม่สูงกว่าที่คาดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จะรับรู้กำไรจากสัญญาต่างๆ ได้เฉพาะเมื่อบริษัทฯ สามารถ ควบคุมต้นทุน และหลีกเลี่ยง ปัญหาต้นทุนสูงกว่าประมาณการได้ อนึ่งการที่ต้นทุนสูงกว่าประมาณการ ไม่ว่าจะเนื่องมาจากการขาดประสิทธิภาพ การ ประมาณการที่ผิดพลาด หรือปัจจัยอื่นใดล้วนส่งผลให้โครงการได้กำไรน้อยลงหรืออาจขาดทุนได้ สัญญาที่บริษัทฯ ได้เข้าดำเนินการจำนวนมากมีส่วนหนึ่ง ขึ้นอยู่กับประมาณการต้นทุนของบริษัทฯ อิงกับสมมติฐานหลายประการ แม้ว่าบริษัทฯ จะคาดการณ์ต้นทุน แรงงาน และค่าวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นใน การประมูลของบริษัทฯ แล้วก็ตาม รายได้ ต้นทุนและกำไรที่รับรู้จากสัญญาเหมาจ่าย หรือสัญญาที่มีราคาต่อหน่วยที่แน่นอนอาจแปรผันไปจากจำนวน ที่ประมาณการไว้ เนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านเงื่อนไขของงาน ตัวแปรด้านแรงงานและวัสดุอุปกรณ์ตลอดอายุ ของสัญญา และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ และแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ สัญญาก่อสร้างบางฉบับ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับสูตรที่ใช้ในการปรับราคา (Escalation Formula) เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและแรงงานที่มีได้คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังต้องรับภาระส่วนที่เพิ่มขึ้นบาง ส่วนนั้นก่อนที่จะสามารถเรียกร้องค่าชดเชยตามสูตรที่ใช้ในการปรับราคาได้ ซึ่งสูตรดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมราคาต้นทุนวัตถุดิบ และค่าแรงงานที่เพิ่ม ขึ้นได้ทั้งหมด หากการประมาณการความเสี่ยง รายได้หรือต้นทุนของบริษัทฯ โดยรวมไม่ถูกต้อง หรือมีเหตุการณ์เปลี่ยนไป หรือหากสูตรที่ใช้ในการปรับ ราคาดังกล่าวในสัญญาไม่ครอบคลุม ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด บริษัทฯ จะได้กำไรน้อยลง หรืออาจขาดทุนจากสัญญานั้นได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทาง ลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดคสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน และโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ มักจะต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติม หรืองานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลง (Change Order) ตามที่ลูกค้าแจ้งมา แม้ว่าลูกค้ายัง มิได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบข่ายหรือราคาของงานที่จะทำนั้นก็ตาม เหตุการณ์เช่นว่านี้อาจก่อให้เกิดข้อโต้แย้งว่า งานที่ทำนั้นเกินขอบข่ายงานที่กำหนด ไว้ในแผนโครงการและรายละเอียดเฉพาะเดิมหรือไม่ หรือเกินกว่าราคาที่ลูกค้าเต็มใจชำระเป็นค่างานพิเศษหรือไม่ หากเป็นกรณีที่ถูกตัดค่าลงว่างานที่ ทำนั้นเป็นงานพิเศษที่เพิ่ม แม้ลูกค้าจะตกลงชำระเงินสำหรับค่างานพิเศษ แต่บริษัทฯ อาจต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานดังกล่าว เป็นระยะเวลา นาน จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงจะได้รับอนุมัติและลูกค้าใช้เงินคืนให้ นอกจากนี้ คำสั่งเปลี่ยนแปลงงานที่ยังมิได้รับอนุมัติ ข้อโต้แย้งเกี่ยวกับสัญญา หรือ ข้อเรียกร้องเหล่านี้ ยังทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้ในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะบันทึกการรายการดังกล่าวเป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียก ชำระ” ในงบดุลของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งใบเรียกเก็บเพื่อเรียกเก็บเงิน หรือได้รับชำระภาระต้นทุน และส่วนต่าง กำไรจากงานที่ทำเพิ่มเติมหรืองานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงได้ทั้งหมดหรือไม่เลย ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางธุรกิจหรืออาจส่งผลกระทบต่อใน ทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดคสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินการ โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 1.4 ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับลูกค้าในจำนวนจำกัด

โดยทั่วไปบริษัทฯ จะมุ่งรับงานจากลูกค้ารายใหญ่บางกลุ่ม ซึ่งอาจเป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นแหล่งรายได้และแหล่งมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือที่สำคัญ ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีรายได้จาก บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กรมทางหลวง และมหาวิทยาลัยมหิดล คิดเป็นร้อยละ 32.5 และร้อยละ 28.7 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2560 และทั้งปี 2559 และคิดเป็นร้อยละ 34.9 และร้อยละ 31.7 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัทฯ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีบทบาทในการก่อสร้าง และสัดส่วนของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามลำดับ หากบริษัทฯ ไม่สามารถชนะ ประมูลงานใหม่ได้จากลูกค้าข้างต้น หรือบริษัทฯ มีข้อพิพาทเกี่ยวกับสัญญากับลูกค้าดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่สามารถชนะประมูลงานจากลูกค้ารายอื่น ได้ ธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดคสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินการ โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุนอาจได้รับผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.5 บริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดและกำไรลดลง

ธุรกิจก่อสร้างในประเทศและในทวีปเอเชียเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันที่สูงการได้รับงานโครงการใหม่ๆ มักกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก โดยหลังจากที่ผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประมูลแล้ว เจ้าของโครงการจะพิจารณาราคาประมูล บริษัทฯ อาจเผชิญกับการแข่งขันในโครงการก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มมากขึ้นจากบริษัทก่อสร้างจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีน ญี่ปุ่น และเกาหลี โดยบางบริษัทมีแหล่งเงินทุนและศักยภาพในการดำเนินงานที่มากกว่าของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ อาจต้องยอมรับกำไรตามสัญญา (Profit Margin) ที่ลดลงหรือให้เงื่อนไขการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการเพื่อการแข่งขัน หากบริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ประสบความสำเร็จ ส่วนแบ่งการตลาดและส่วนแบ่งกำไรอาจลดลงได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 1.6 การที่บริษัทฯ เข้าร่วมในกิจการร่วมค้าอาจทำให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบผู้ร่วมทุนตามกิจการร่วมค้า มิได้ปฏิบัติตามข้อตกลง

ในบางกรณีบริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับผู้ร่วมทุนภายนอก ภายใต้เกณฑ์การรับผิดชอบร่วมกันและแทนกัน (Joint and Several) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมูลงานและทำงานโครงการเฉพาะบางโครงการที่บริษัทฯ ต้องการความชำนาญหรือเทคโนโลยีพิเศษ หรือเมื่อบริษัทฯ ต้องการยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานให้สูงขึ้น หรือเมื่อบริษัทฯ ต้องการลดความเสี่ยงด้านการเงิน และการดำเนินงานในโครงการดังกล่าว ความสำเร็จของงานกิจการร่วมค้า ส่วนใหญ่แล้วขึ้นกับความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานร่วมกับผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้า หรือความสามารถของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าในการปฏิบัติตามพันธะของตนตามสัญญาได้หรือไม่ หากผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าไม่สามารถกระทำตามพันธะของตนได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนในส่วนของตนเองมาลงทุนได้ บริษัทฯ อาจจะต้องลงทุนเพิ่มขึ้นและให้บริการเพิ่มขึ้นมาเสริมส่วนที่ขาดนั้น และหากเจ้าของโครงการมีสิทธิในการเรียกร้องค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามพันธะดังกล่าวบริษัทฯ อาจต้องเข้ารับผิดในส่วนของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าด้วย ยิ่งกว่านั้นหากบริษัทฯ ยังไม่สามารถดำเนินงานในส่วนของผู้ร่วมทุนได้เป็นที่น่าพอใจ เจ้าของโครงการอาจบอกเลิกโครงการซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย และสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงของบริษัทฯ และกำไรที่บริษัทฯ จะได้รับจากโครงการจะมีจำนวนลดลงด้วย และอาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานโอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 1.7 บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจในโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ที่มีอยู่ภายนอกประเทศ

บริษัทฯ มีรายได้ที่ได้จากลูกค้าภายนอกประเทศ คิดเป็นร้อยละ 28.7 และร้อยละ 37.8 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2560 และ ทั้งปี 2559 ตามลำดับ และคิดเป็นร้อยละ 38.7 และร้อยละ 40.3 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัทฯ และสัดส่วนของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามลำดับ ซึ่งโครงการภายนอกประเทศดังกล่าวเป็นโครงการที่อยู่ในประเทศ สปป.ลาว สหภาพเมียนมา กัมพูชา อินโดนีเซีย เวียดนาม บังคลาเทศ อินเดีย มาดากัสการ์ ออสเตรเลีย โมซัมบิก และไต้หวัน ทั้งนี้บริษัทฯ อาจเข้าประมูล และอาจได้รับเลือก ให้เข้าทำสัญญาก่อสร้าง ใหม่ๆ ในประเทศเหล่านี้และประเทศอื่นๆ ด้วย

สภาวะทางการเมือง เศรษฐกิจ และความปลอดภัยของประเทศดังกล่าวบางประเทศ ในอดีตมีความไม่มั่นคงและรัฐบาลของบางประเทศได้เข้าแทรกแซงเศรษฐกิจในบางครั้ง และได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของประเทศ เช่น การควบคุมสกุลเงินในประเทศที่บริษัทฯ มีโครงการ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถส่งกำไรที่ได้จากโครงการกลับมาได้ ความไม่มั่นคงทางการเมืองความถดถอยทางด้านเศรษฐกิจในประเทศเหล่านี้ในอนาคตอาจส่งผลกระทบต่อสัญญาของบริษัทฯ ในปัจจุบัน หรือจำนวนและขนาดของโครงการระบบสาธารณูปโภค และการก่อสร้างขนาดใหญ่ให้มีการเติบโตที่ช้าลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน นอกจากนี้จากการที่บริษัทฯ ขยายธุรกิจบริการก่อสร้างในต่างประเทศเพิ่มขึ้นบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นทางการเมือง เศรษฐกิจ และความมั่นคงปลอดภัยในประเทศดังกล่าวด้วย

### 1.8 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการที่บริษัทฯ ได้รับงานสัญญาใหม่ และระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัทฯ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมในเวลาใดเวลาหนึ่งอาจได้มาจากสัญญาก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งมีจำนวนจำกัด นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับงาน (Award) สัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด เนื่องจากสัญญาดังกล่าวจะใช้เวลาในการประมูลงาน พร้อมทั้งขั้นตอนการเลือกผู้ได้รับงานที่นาน และซับซ้อนซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการรวมทั้งสภาวะของตลาด แหล่งเงินทุนและการอนุมัติจากรัฐบาล เนื่องจากรายได้ส่วนสำคัญของบริษัทฯ มาจากโครงการขนาดใหญ่ ดังนั้น ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ จึงผันผวนอย่างมากจากไตรมาสหนึ่งไปอีกไตรมาสหนึ่ง ขึ้นกับจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ ปริมาณของงานที่ต้องทำภายใต้สัญญา และ ระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่บริษัทฯ รับรู้จะแตกต่างกันโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการ และขั้นตอนงานก่อสร้างที่ดำเนินอยู่ในช่วงเวลาใดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งปกติจะมีงานก่อสร้างในปริมาณที่น้อยในช่วงต้นและช่วงปลายของโครงการก่อสร้าง ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้รายได้น้อยลงในช่วงเวลานั้น หากเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่บริษัทฯ ทำในช่วงกลางของโครงการก่อสร้างซึ่งเป็นช่วงเวลาที่บริษัทฯ รับรู้รายได้มากขึ้น ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงแปรผันตามระยะเวลาและขั้นตอนงานก่อสร้างตามสัญญา รวมทั้งประเภทของสัญญาของบริษัทฯ ในช่วงเวลาใดช่วงเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ระยะเวลาของรายได้



และกระแสเงินสดจากโครงการของบริษัทฯ อาจเกิดความล่าช้า เนื่องจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมทั้งความล่าช้าในการได้รับวัสดุอุปกรณ์จากผู้จำหน่าย การขาดแคลนแรงงาน การเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงานที่ต้องดำเนินการและสภาพอากาศ ซึ่งความล่าช้าที่เกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาช่วงใด ช่วงหนึ่ง

### 1.9 ความเสี่ยงที่สืบเนื่องจากโครงการทวาย

วันที่ 5 สิงหาคม 2558 บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“ITD”) และคู่สัญญากลุ่มธุรกิจร่วมทุนภายใต้บริษัทที่จดทะเบียนในสหภาพเมียนมา (“Project Companies”) ได้มีการลงนามในสัญญาสัมปทานโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายระยะแรก กับคณะกรรมการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย ของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อดำเนินการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ รวมพื้นที่ 27 ตารางกิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสัญญาสัมปทานดังต่อไปนี้

- 1) นิคมอุตสาหกรรมระยะแรก และถนน 2 ช่องทางเชื่อมต่อโครงการทวายสู่ชายแดนประเทศไทย ณ บ้านพุน้ำร้อน จังหวัดกาญจนบุรี (Initial Industrial Estate and Two-lane Road)
- 2) ท่าเรือขนาดเล็ก (Small Port)
- 3) เขตที่อยู่อาศัย (Initial Township)
- 4) อ่างเก็บน้ำและระบบประปา (Small Water Reservoir)
- 5) โรงไฟฟ้าชั่วคราว (Boil-off Gas and Temporary Power Plants)
- 6) โรงไฟฟ้า (Initial Phase Power Plant)
- 7) ระบบโทรคมนาคมผ่านสาย (Telecommunications Landline)
- 8) ท่าเรือ LNG (LNG Terminal)\*

\* (มีการลงนามในสัญญาสัมปทานวันที่ 29 มีนาคม 2559)

เนื่องจากในช่วงเดือนเมษายน ปี 2559 สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มีการเปลี่ยนถ่ายการบริหารประเทศ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายชุดใหม่ขึ้นอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559 ที่ผ่านมา เพื่อกำกับดูแลและการบริหารงานของโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายระยะแรก ให้ดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

ขณะนี้ทั้ง ITD และคณะกรรมการเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายชุดใหม่ ของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา อยู่ระหว่างการดำเนินการปรึกษาหารือร่วมกันในประเด็นสำคัญต่างๆ ของสัญญาสัมปทาน และดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและบริหารจัดการอันเนื่องมาจากการพัฒนาโครงการตามแผนงานในส่วนความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ตามรายการที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทานให้เสร็จสมบูรณ์

นอกจากนี้ ทางโครงการได้รับการสนับสนุนจากทางฝั่งภาครัฐไทยและภาครัฐสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ได้มีการประชุมคณะกรรมการประสานงานร่วมระหว่างไทย-เมียนมา เพื่อการพัฒนา DSEZ และพื้นที่โครงการที่เกี่ยวข้อง (Myanmar - Thailand Joint Coordination Committee for the comprehensive development in the Dawei SEZ and its related project areas : JCC) โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมของไทย และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เป็นประธานร่วมโดยที่ประชุมมีมติให้มีการจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ (Joint Technical Task Force) 2 คณะว่าด้วยการพัฒนาถนนเชื่อมโยงพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายสู่ชายแดนสหภาพเมียนมา และ คณะทำงานเฉพาะกิจว่าด้วยการพัฒนา DSEZ Initial Phase เพื่อจัดทำแผนงาน กรอบเวลา และแนวทางการดำเนินงานให้มีการพัฒนาโครงการต่อไป

จากปัจจัยเสี่ยงข้างต้น อาจส่งผลกระทบต่อพัฒนาธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ ข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 1.10 ความเสี่ยงจากการขอประทานบัตรในเหมืองแร่โปแตช

การดำเนินการขอประทานบัตรของโครงการได้ดำเนินการตามขั้นตอนการขอประทานบัตรเหมืองแร่ได้ดินตาม พ.ร.บ.แร่ของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งมีขั้นตอนวิธีการที่มากกว่าการขอประทานบัตรเหมืองแร่โดยทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับกระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อสำรวจและผลิตแร่โปแตชในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยสัญญานี้ได้ระบุสิทธิในการทำเหมืองแร่ให้กับบริษัทย่อยว่า กระทรวงอุตสาหกรรมโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่จะดำเนินการเพื่อให้มีการพิจารณาอนุญาตให้สิทธิและสิทธิพิเศษที่จำเป็นเพื่อให้บริษัทย่อยสามารถพัฒนาสร้างประกอบกิจการ และดำรงไว้ซึ่งการทำเหมืองแร่เชิงพาณิชย์ตามความมุ่งหมายของสัญญานี้ รวมตลอดถึงการออกประทานบัตรให้แก่บริษัทย่อยด้วย ซึ่งจากสัญญาดังกล่าวโอกาสที่จะไม่ได้ประทานบัตรค่อนข้างน้อย การที่บริษัทย่อยได้ผ่านขั้นตอนการพิจารณา EIA แล้วนั้น ถือเป็นขั้นตอนที่

สำคัญ ช่วยเพิ่มความมั่นใจและเป็นไปได้ในการได้รับประทานบัตรมากขึ้น และบริษัทย่อยได้ผ่านขั้นตอนตามมาตรา 88/10 ของ พระราชบัญญัติแร่ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 คือ การคัดเลือกตัวแทนผู้มีส่วนได้เสียของโครงการ และให้มีการจัดตั้งกองทุนสนับสนุนโครงการศึกษาวิจัยของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของโครงการ เพื่อจ้างที่ปรึกษาอิสระมาสอบทานรายงาน EIA ศึกษาข้อห่วงใยของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติม ซึ่งการศึกษาดังกล่าวที่ปรึกษาอิสระได้ทำการศึกษาเพิ่มเติมเสร็จสิ้นแล้ว และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้มีการรวบรวมข้อมูลก่อนที่จะจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นตามมาตรา 88/7 ต่อมาได้มีการจัดเวทีสาธารณะเพื่อรับฟังความคิดเห็นประชาชนผู้มีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 88/7 และจังหวัดได้จัดทำรายงานการประชุมและสรุปข้อเสนอแนะของประชาชนผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดส่งมายังกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อดำเนินการสรุปและนำเสนอการขอประทานบัตรต่อคณะกรรมการแร่พิจารณาและอนุมัติการขอประทานบัตร และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมจะนำเสนอคณะรัฐมนตรี ก่อนที่จะลงนามไปประทานบัตรต่อไป แต่เนื่องจากผลของการประกาศใช้ พระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2560 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ขณะนี้จึงอยู่ระหว่างการรอการประกาศใช้แผนแม่บทการบริหารจัดการแร่แห่งชาติฉบับใหม่ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายบริหารจัดการแร่แห่งชาติ(คนร.) ในเดือนธันวาคม 2560 และอยู่ระหว่างการนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติต่อไป นอกจากนี้การที่บริษัทย่อยได้มีพันธะสัญญาร่วมกับรัฐบาล (รัฐบาลถือหุ้น 10%) ที่ระบุถึงสิทธิและหน้าที่ระหว่างบริษัทย่อยกับรัฐบาลในโครงการนี้อย่างชัดเจน ซึ่งทั้งสองฝ่ายต่างมีหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันในการพัฒนาโครงการนี้ให้สำเร็จ จึงทำให้ลดความเสี่ยงลงได้และมีความเป็นไปได้ที่บริษัทย่อยจะได้รับอนุญาตประทานบัตรดังกล่าว

อย่างไรก็ตามหากว่าบริษัทย่อยไม่ได้รับประทานบัตรในการทำเหมืองแร่ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 1.11 ความเสี่ยงจากการลงทุนอื่น

นอกเหนือไปจากโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายและโครงการเหมืองแร่โปแตช บริษัทฯ ยังลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า การลงทุนระยะยาวอื่น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงค่าใช้จ่ายสัมปทานรถตัดบัญชีและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมเป็นจำนวน 7,505 ล้านบาท โดยการลงทุนเหล่านี้บางส่วนมีวัตถุประสงค์ให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นและลดค่าใช้จ่ายลงตามนโยบายการบริหารงานแบบครบวงจรและการประหยัดต่อขนาด และบางส่วนได้รับมาจากการตีทรัพย์สินฯ อย่างไรก็ดีเงื่อนไขต่างๆ ของแต่ละกิจการ อาจส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 1.12 ความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้า และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 309 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจากับลูกหนี้เกี่ยวกับเงื่อนไขและแผนการจ่ายการชำระหนี้ และลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมจำนวน 179 ล้านบาทและ 104 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และเจรจากับผู้ร่วมลงทุนเพื่อร่วมดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชี อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องตั้งสำรองในจำนวนที่เท่ากับจำนวนเงินที่มีได้รับชำระ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

## 2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### 2.1 การดำเนินงานเสร็จไม่ทันตามกำหนดในสัญญาอาจทำให้บริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญา

สัญญาของบริษัทฯ ที่สำคัญทั้งหมดมีกำหนดเวลาการดำเนินงานแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด ค่าปรับจากการดำเนินงานไม่แล้วเสร็จสัญญาโดยปกติจะอยู่ที่อัตราร้อยละ 0.05-0.10 ของมูลค่าตามสัญญาสำหรับแต่ละวันที่ล่าช้าโดยไม่มีเหตุอันควร แต่รวมแล้วจะไม่เกินร้อยละ 10.0 ของมูลค่าตามสัญญาการที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดอาจทำให้บริษัทฯ ต้องชดใช้ค่าเสียหายในจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้เงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 2.2 การดำเนินงานในโครงการของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องให้รับผิดชอบ

ในการดำเนินการก่อสร้างงานในหลายโครงการ ซึ่งหากมีความผิดพลาดเกี่ยวกับการออกแบบการก่อสร้างหรือระบบเกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของบุคคลภายนอกได้รับอันตราย หรือทรัพย์สินได้รับความเสียหายได้ การก่อสร้างโครงการที่มีความผิดพลาดทั้งขณะและหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จอาจส่งผลกระทบต่ออันตรายและความเสียหายที่คล้ายคลึงกันได้ หรือผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและมลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจาย การทรุดตัวหรือรอยแตกของพื้นที่อาคารข้างเคียงระหว่างการก่อสร้างหรือหลังจากการก่อสร้าง ดังนั้นการฟ้องร้องจากเหตุการณ์ต่างๆ ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องตกเป็นจำเลยในคดีที่ต้องถูกเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก แม้บริษัทฯ จะมีการทำประกันภัยคุ้มครองที่บริษัทฯ เชื่อว่าจำเป็นเพื่อรองรับเหตุการณ์ดังกล่าวแต่บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินเอาประกันภัยจะเพียงพอหรือเงื่อนไขในกรมธรรม์ครอบคลุมสถานการณ์ต่างๆ หรือต่อความเสียหายต่างๆ ที่บริษัทฯ

อาจต้องเผชิญการเรียกร้องต่อบริษัท หรือต่อบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าใดๆ ของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัท ต้องรับผิดชอบในค่าเสียหายจำนวนมากมหาศาลได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัท และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 2.3 บริษัท อาจไม่สามารถรับรู้มูลค่าตามสัญญาของโครงการหรือมูลค่าของรายได้ตามมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือ

มูลค่าตามสัญญาของโครงการก่อสร้างแสดงถึงจำนวนเงินที่บริษัท คาดได้ว่าจะได้รับภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาว่าจ้างก่อสร้างหากมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือแสดงถึงรายได้ที่คาดว่าจะได้รับจากปริมาณงานคงค้างที่ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จในเวลาที่กำหนดตามที่ระบุในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัท บริษัทย่อยที่บริษัท มีบทบาทในการก่อสร้าง และสัดส่วนของบริษัท ในกิจการร่วมค้าจำนวน 134,812 ล้านบาท และ 87,815 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัท ใช้ข้อมูลของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือเพื่อเป็นตัวบ่งชี้ระดับปริมาณของงานที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม บริษัท อาจไม่ได้รับรู้รายได้ของมูลค่าตามสัญญาของโครงการหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือ หรือหากรับรู้รายได้แล้วอาจไม่ได้รับผลกำไร ยกตัวอย่างเช่น หากโครงการที่อยู่ในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือนั้นสิ้นสุดลง ถูกระงับ หรือลดขอบเขตลงย่อมส่งผลให้ตัวเลขของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือลดลงด้วย ซึ่งจะลดรายได้กระแสเงินสดและกำไรจากการดำเนินงานที่ได้รับจากสัญญาที่รวมอยู่ในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือในจำนวนที่อาจเป็นสาระสำคัญ หากลูกค้ายกเลิกโครงการ บริษัท อาจได้รับเงินชดเชยบางส่วนแต่ไม่มีสิทธิตามสัญญาที่จะได้ยอดรวมรายได้ที่แสดงในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือ การยกเลิกโครงการ หรือโครงการล่าช้าในงานตามที่ปรากฏในมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือจำนวนมากอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัท และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 2.4 การดำเนินงานของบริษัท อิงกับต้นทุนของวัตถุดิบ แรงงาน และผู้รับเหมาช่วง

วัตถุดิบที่บริษัท ใช้ในโครงการก่อสร้างคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 40 ของต้นทุนรวมของบริษัท โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งราคาและจำนวนขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในประเทศและทั่วโลก หากวัตถุดิบโดยเฉพาะอย่างยิ่งปูนซีเมนต์และเหล็กขาดแคลน อาจทำให้บริษัท หายปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการในราคาที่สมเหตุสมผลในทางการค้าได้ยาก หรืออาจไม่สามารถหาได้เลย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัท และผลตอบแทนผู้ลงทุน

ความสามารถของบริษัท ในการควบคุมต้นทุนค่าแรง และการจัดการโครงการระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจัดหาและรักษาไว้ซึ่งวิศวกร สถาปนิก และช่างเทคนิคที่มีคุณสมบัติเหมาะสมพร้อมทั้งมีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมการออกแบบและการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ในช่วงที่ปริมาณงานก่อสร้างขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอาจเกิดการขาดแคลนวิศวกร สถาปนิก ช่างเทคนิคและคนงานในประเทศที่ผ่านการฝึกงานมาแล้ว ทำให้บริษัท อาจจะมีปัญหาในการจ้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและคนงานอื่นๆ ให้เพียงพอ ทั้งโดยตรงและผ่านผู้รับเหมาช่วง ในอนาคตบริษัท จึงไม่อาจรับรองได้ว่าต้นทุนในการจ้างบุคลากรที่มีความชำนาญหรือคนงานอื่นๆ จะไม่เกินประมาณการของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัท และผลตอบแทนผู้ลงทุน

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 3.1 หากบริษัท ไม่ได้รับหนังสือค้ำประกัน (Bond) และการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินอาจจำกัดความสามารถของบริษัท ในการได้รับสัญญาใหม่

โดยทั่วไปบริษัท ต้องจัดหาหนังสือค้ำประกันเมื่อบริษัท เข้าประมูลงานก่อสร้าง เพื่อประกันการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญาก่อสร้างความสามารถของบริษัท ในการจัดหาหนังสือค้ำประกันขึ้นอยู่กับจำนวนรวมของทุน (Capitalization) เงินทุนหมุนเวียน ผลการดำเนินงานในอดีต ความชำนาญในการจัดการและปัจจัยภายนอกอื่นๆ รวมทั้งความสามารถโดยรวมของสถาบันการเงินหรือนิติบุคคลที่สามารถออกหนังสือค้ำประกันมาตรฐานในการให้หนังสือค้ำประกันของสถาบันการเงิน และนิติบุคคลดังกล่าวอาจแตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และมาตรฐานการประกันความเสี่ยงของผู้ให้หลักประกันแต่ละแห่ง ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้เป็นครั้งคราว ในช่วงเวลาที่เกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินในภูมิภาคอาเซียนและในระหว่างการพัฒนาโครงสร้างหนี้ของบริษัท ผู้ออกหนังสือค้ำประกันบางรายได้กำหนดให้บริษัท จำนำเงินฝากหรือให้หลักประกันชนิดอื่น เพื่อประกันความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามหนังสือค้ำประกันนั้น การจำนำดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความคล่องตัวและแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท เมื่อการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท สำเร็จลุล่วงแล้ว ผู้ออกหนังสือค้ำประกันโดยปกติ ไม่ได้กำหนดให้บริษัท จำนำเงินฝากหรือให้หลักประกันชนิดอื่นแต่อย่างใด แม้ว่าบริษัท มิได้มีความลำบาก ในการจัดหาหนังสือค้ำประกัน ภายหลังจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท แต่บริษัท ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัท จะสามารถได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวโดยมีหรือไม่มีกรจำนำเงินฝากหรือการให้หลักประกันชนิดอื่นภายใต้ข้อกำหนดทางการค้าที่เหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน



เงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจต้องหาเงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้เพิ่มเติม เพื่อเป็นทุนดำเนินงานเพิ่มเติมที่จำเป็นในการสนับสนุนต้นทุนในการเตรียมงานโครงการ (รวมทั้งการซื้อวัสดุอุปกรณ์) ก่อนที่จะได้รับชำระเงินตามสัญญา ความสามารถในการจัดหาเงินทุนในอนาคตส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น สภาวะทางตลาดการเงิน ในขณะนั้น นโยบายของผู้ให้สินเชื่อ และขึ้นอยู่กับธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความพยายามในการจัดหาทุนที่เพียงพอภายใต้ข้อกำหนดที่บริษัทฯ พอใจ ดังนั้น ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะได้รับเงินกู้ที่เพียงพอ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทฯ และความสามารถของบริษัทฯ ในการได้รับสัญญาใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อ ธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.2 บริษัทฯ มีความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้น (Contingent Liabilities) ซึ่งหากความรับผิดชอบดังกล่าวมีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน และโอกาสของบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นภายใต้หนังสือค้ำประกันที่บริษัทฯ จัดหาเพื่อประกันโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ และเงื่อนไขตามการค้ำประกันที่บริษัทฯ ออกให้เพื่อเป็นประกันเงินกู้ของบริษัทฯ ย่อยรวมทั้งเงื่อนไขบางประการของโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ

#### **หนังสือค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทฯ ตามหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามของบริษัทฯ (Bond) จำนวนเท่ากับ 57,417 ล้านบาท และ 48,392 ล้านบาท ตามลำดับ และตามการค้ำประกัน (Guarantee) ที่บริษัทฯ ออกให้แก่สถาบันการเงิน เพื่อเป็นประกันเงินกู้ที่สถาบันการเงินดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ มีจำนวน 6,536 ล้านบาท และ 6,952 ล้านบาท ตามลำดับ หากเจ้าของโครงการเรียกเก็บเงินจากหนังสือค้ำประกัน อาจทำให้สถาบันการเงินที่ ออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าวเรียกร้องจำนวนเงินตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าวกับบริษัทฯ นอกจากนี้หากสถาบันการเงินบังคับหนังสือค้ำประกันอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบในหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

**3.3 บริษัทฯ อาจต้องตั้งสำรองเพิ่มไว้รองรับลูกหนี้ที่สงสัยจะสูญและรับรู้การขาดทุนเพิ่มเติมจากมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ ที่ลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ**

ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวนมากกับบุคคลทั้งที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้เงินกู้จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเงินลงทุนในคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องกันและคู่สัญญาอื่นในจำนวนพอสมควร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้เงินประกันผลงานรวมเป็นจำนวน 13,668 ล้านบาท และ 10,808 ล้านบาท ตามลำดับ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น รวมเป็นจำนวน 861 ล้านบาทและ 846 ล้านบาท ตามลำดับ และมีสิทธิการเช่าที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา (ในโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย) รวมเป็นจำนวน 7,652 ล้านบาท และ 7,559 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มิได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินกู้ในอนาคตและการที่เงินลงทุนของบริษัทฯ ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ต้องตั้งสำรองในจำนวนที่เท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับชำระหรือจำนวนเงินลงทุนที่ลดลงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินต่างๆ และข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

#### **3.4 ความเสี่ยงด้านอันดับเครดิต**

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร และอันดับเครดิตตราสารหนี้: หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ที่ระดับ “BBB-” แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ (Stable) สะท้อนถึงสถานะที่มั่นคงของบริษัทฯ ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศ ตลอดจนผลงานที่เป็นที่ยอมรับและความสามารถในการรับงานก่อสร้างหลากหลายประเภท อย่างไรก็ตามอันดับเครดิตดังกล่าวถูกลดทอนบางส่วนจากความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงและภาระหนี้ที่สูงของบริษัทฯ รวมถึงความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการระยะยาว และลักษณะที่เป็นวัฏจักรของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของการจัดอันดับเครดิต อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ สถานะการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

## 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### 4.1 ความเสี่ยงจากบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้แสดงรายงานการกระจายหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่มีความสัมพันธ์ รวมเป็นจำนวน 1,385,646,730 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 26.24 ของหุ้นที่ชำระแล้ว (เฉพาะหุ้นสามัญ) จึงอาจทำให้สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ที่ข้อบังคับบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

### 4.2 ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ และ สถาบันการเงิน

บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกินกว่า 3.0 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของแต่ละปี และต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขของธนาคารบางแห่ง ในอัตราส่วนไม่เกินกว่า 2.5 เท่า ตามงบการเงินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 2.47 เท่า และ 2.22 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัท และบริษัทในเครือบางแห่ง ต้องดำรงอัตราส่วนต่างๆ ตามที่เงื่อนไขของสถาบันการเงิน หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสของบริษัทฯ และผลตอบแทนผู้ลงทุน

### 4.3 ความเสี่ยงจากหุ้นกู้ถูกเรียกไถ่ก่อนคืนก่อนกำหนด

ตามที่บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชื่อ “หุ้นกู้ของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด” (“ITD226A”) บริษัทฯ มีสิทธิในการไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน (และไม่ว่าในคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ในวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ซึ่งสามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันกำหนดชำระดอกเบี้ยใดๆ เริ่มจาก (และรวมถึง) วันครบรอบ 2 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ ทั้งนี้จำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่จะชำระดังกล่าวจะต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นกู้ทั้งหมดซึ่งยังมีได้ไถ่ถอน โดยจะต้องไถ่ถอนหุ้นกู้ของผู้ถือหุ้นกู้แต่ละรายตามสัดส่วนของหุ้นกู้ที่ผู้ถือหุ้นกู้แต่ละรายถือครองอยู่ และจะต้องชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.25 (ศูนย์จุดสองห้า) ของเงินต้นของหุ้นกู้ส่วนที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอน ทั้งนี้ การไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จะทำให้ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถคาดการณ์กระแสเงินสดที่ได้รับจากหุ้นกู้ได้

### 4.4 ความเสี่ยงในการลงทุนต่อ

ในกรณีที่ผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดหรือการไถ่ถอนตามวันครบกำหนด ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถนำเงินที่ได้รับจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดหรือตามวันครบกำหนดนั้นไปลงทุนต่อในตราสารอื่นๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่เท่ากับหรือดีกว่าหุ้นกู้ได้

### 4.5 ความเสี่ยงในใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในปี 2558 บริษัทฯ แก่ไขทุนจดทะเบียนเป็น 6,336 ล้านบาท เพื่รองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “ITD-W1”) จำนวน 1,055,968,165 หน่วย และได้จดทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิกับ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,055,934,113 หน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ยังไม่ถูกใช้สิทธิคงเหลือ จำนวน 1,055,934,093 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1.002 หุ้น และมีราคาการในสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ราคา 13.971 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะครบกำหนดอายุวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ อาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของใบสำคัญแสดงสิทธิจากปัจจัยต่างๆ อาทิ ระยะเวลาใช้สิทธิ อัตราดอกเบี้ย ราคาหุ้นสามัญ และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น รวมถึงความเสี่ยงจากสภาพคล่องเนื่องจากขาดอุปสงค์อุปทานที่เพียงพอ

อุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทยยังคงมีการแข่งขันสูง การที่จะได้งานโครงการใหม่นั้นขึ้นอยู่กับเกณฑ์การประมูลที่มีการแข่งขันสูง โดยหลังจากที่ผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประมูลแล้ว ราคาประมูลจะเป็นประเด็นหลักที่จะใช้ในการพิจารณา การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นสำหรับโครงการก่อสร้างนั้นส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาและทำให้ราคาของสัญญาลดลง

**ลูกค้า** บริษัทฯ แบ่งลูกค้าออกเป็นสองลักษณะคือ ประเภทของลูกค้าและที่ตั้งของลูกค้า ทั้งนี้ ประเภทของลูกค้าจะพิจารณาว่าเป็นลูกค้าภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือภาคเอกชน ส่วนประเภทของที่ตั้งลูกค้าจะพิจารณาจากงานของลูกค้าว่าทำในประเทศหรือต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งานในส่วนของภาครัฐคิดเป็นร้อยละ 71.7 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัท บริษัทย่อยที่บริษัทมีบทบาทในการก่อสร้าง และสัดส่วนของบริษัทในกิจการร่วมค้า ในขณะที่งานในส่วนของภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 28.3 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัท บริษัทย่อยที่บริษัทมีบทบาทในการก่อสร้าง และสัดส่วนของบริษัทในกิจการร่วมค้า โดยที่งานกับลูกค้าในประเทศคิดเป็นร้อยละ 61.3 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัทฯ ในขณะที่งานกับลูกค้าต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 38.7 ของมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือของบริษัทฯ

มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือแบ่งตามลักษณะของลูกค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)
มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับภาครัฐ	71.7	53.4	53.2
มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับภาคเอกชน	28.3	46.6	46.8
รวม	100.0	100.0	100.0
มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับลูกค้าในประเทศ	61.3	59.7	62.9
มูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับลูกค้าต่างประเทศ	38.7	40.3	37.1
รวม	100.0	100.0	100.0

ช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา งานในส่วนภาครัฐคิดเป็นร้อยละ 53 ถึง 72 ของงานที่มีอยู่ในมือทั้งหมดของบริษัท โดยมูลค่าของงานที่มีอยู่ในมือกับภาครัฐคิดเป็นร้อยละ 71.7 และ 53.4 ของงานที่มีอยู่ในมือทั้งหมดของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 ปี 2559 ตามลำดับ

**สถานการณ์การแข่งขันและผู้แข่งขัน** มีบริษัทที่ดำเนินธุรกิจก่อสร้างที่เป็นสมาชิกของสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย (Thai Contractors Association) มากกว่า 500 ราย ประกอบไปด้วยบริษัทไทย บริษัทต่างประเทศ และกิจการร่วมค้า ระหว่างบริษัทไทยและบริษัทต่างประเทศ นอกจากการแข่งขันจะขึ้นอยู่กับราคาเป็นส่วนใหญ่แล้ว ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันกำหนดราคา คือการหาแหล่งวัตถุดิบ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมงานก่อสร้าง เนื่องจากมูลค่าวัตถุดิบคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 40 ของต้นทุนโครงการ นอกเหนือจากความพร้อมด้านวัตถุดิบแล้ว ปัจจัยการแข่งขันที่สำคัญยังรวมถึงความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ของพนักงานและผู้รับเหมาช่าง และการก่อตั้งกิจการร่วมค้าเพื่อได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคและเพื่อการมีพันธมิตรธุรกิจ

หน่วยงานภาครัฐอนุญาตให้ผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าร่วมประมูลงาน โดยแยกประเภทได้ตามศักยภาพ ประสบการณ์ ระดับความชำนาญ ความรู้ทางด้านเทคนิค และความพร้อมในการจัดหาทรัพยากร ผู้รับเหมาที่ได้รับการจัดให้อยู่ในระดับสูงย่อมได้รับการพิจารณาในเบื้องต้นว่าเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะเข้าประมูลเพื่อรับงานก่อสร้างได้ทุกประเภท ซึ่งภาครัฐได้จัดให้ผู้รับเหมาได้เข้าร่วมประมูลงานตามศักยภาพของตนเอง เพื่อให้ภาครัฐสามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ ผู้รับเหมาสามารถดำเนินธุรกิจของตนเองและพัฒนาเติบโตต่อไปได้อย่างแข็งแรง

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายชื่อผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงรายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างดังกล่าวแต่ละรายสำหรับปี 2560

ชื่อบริษัท	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของยอดรวม
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	56,079.0	28.80
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	37,730.7	19.38
บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	21,158.9	10.87
บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	12,675.1	6.51
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	10,975.6	5.64
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	9,345.3	4.80

ชื่อบริษัท	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ ของยอดรวม
บริษัท ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	9,156.7	4.70
บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	8,427.9	4.33
บริษัท คริสเตียนีและนิลเสน จำกัด (มหาชน)	7,943.6	4.08
บริษัท พรินิลท์ จำกัด (มหาชน)	4,827.0	2.48
บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน)	3,476.5	1.79
บริษัท สหกลอติวิปเมนต์ จำกัด (มหาชน)	3,185.7	1.64
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	2,436.0	1.25
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	1,907.2	0.98
บริษัท บีเจซี เอพี อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	1,512.7	0.78
บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,284.1	0.66
บริษัท เอสทีพี แอนด์ โอ จำกัด (มหาชน)	1,158.3	0.59
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	721.3	0.37
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	675.1	0.35
รวม	194,676.7	100.00

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ ไม่รวมบริษัท พีอีอี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เนื่องจากไม่มีงบการเงินสำหรับปี 2560

ปีนี้เป็นอีกปีที่รัฐบาลให้ความสำคัญในการผลักดันการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ หลายโครงการบรรจุอยู่ในแผนการลงทุนภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการลงทุนที่อยู่ในมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และแผนการลงทุนในระยะเร่งด่วน ตลาดงานก่อสร้างในประเทศไทยจึงมีความตื่นตัว โครงการก่อสร้างประเภทโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างมากมาย เป็นโอกาสของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่สามารถรับงานจากโครงการภาครัฐและธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้เป็นอย่างดี ในอีกด้านหนึ่งรัฐบาลก็มีนโยบายสนับสนุนผู้รับเหมาก่อสร้างไทยให้การดำเนินกิจการต่างๆ และการลงทุนในประเทศเติบโตพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนั้นจึงเป็นโอกาสอันดีที่ภาครัฐจะสนับสนุนบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย โดยกำหนดคุณสมบัติการคัดเลือกบริษัทที่มีศักยภาพ มีความเหมาะสมกับงานในแต่ละประเภท ให้มีโอกาสได้เข้ามาทำงานก่อสร้างโครงการของภาครัฐที่มีขนาดและลักษณะแตกต่างกันได้อย่างเหมาะสม รวมถึงเตรียมพร้อมที่จะรับงานโครงการก่อสร้างในอนาคตที่จะตามมาในไม่ช้า ซึ่งย่อมส่งผลอันดีต่อไปให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยมีความเข้มแข็ง และสามารถเพิ่มความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และศักยภาพที่มากขึ้น สามารถจะเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นการส่งเสริมบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยให้สามารถเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันกับบริษัทก่อสร้างของชาวต่างชาติได้ และยังสามารถออกไปแข่งขันในต่างประเทศได้ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม (CLMV) ได้ต่อไป ทั้งนี้ตลาด CLMV นับเป็นตลาดที่มีศักยภาพ สำหรับธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างของไทย ทั้งที่เข้าไปประมูลงานเพื่อดำเนินการเอง และ/หรือ รับเหมาช่วง (Subcontract) ในโครงการก่อสร้างต่างๆ เนื่องจาก CLMV อยู่ในช่วงเร่งพัฒนาประเทศ ทำให้มีโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ และด้านพลังงานจำนวนมาก อีกทั้งการแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวยังไม่รุนแรงนัก จึงนับเป็นโอกาสของผู้ประกอบการไทยที่จะขยายตลาดบริการรับเหมาก่อสร้างในประเทศ CLMV ส่งผลให้สามารถสร้างรายได้กลับคืนมาสู่ประเทศไทยได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าประมูลงานโครงการในประเทศเพื่อนบ้านและประเทศอื่นในทวีปเอเชีย โดยเป็นโครงการซึ่งสถาบันทางการเงินต่างๆ ที่ได้รับความเชื่อถือ เช่น ธนาคารเพื่อการพาณิชย์แห่งเอเชีย ธนาคารโลก หรือ JBIC ได้ให้การสนับสนุนทางการเงิน ทั้งนี้โครงการก่อสร้างประเภทโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่หลายโครงการที่บริษัทฯ เข้าประมูล ได้เปิดกว้างให้บริษัทรับเหมาต่างประเทศที่มีมาตรฐาน และมีคุณสมบัติสูงเข้าร่วมประมูลได้ ในอดีตที่ผ่านมา ผู้รับเหมาท้องถิ่นส่วนใหญ่ในประเทศต่างๆ ในเอเชียเช่น อินเดีย บังกลาเทศ ลาว เมียนมาร์ขาดคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ ผู้แข่งขันส่วนใหญ่จึงเป็นผู้รับเหมาร่วมทุน (กิจการร่วมค้า) ระหว่างผู้รับเหมาท้องถิ่นกับผู้รับเหมาต่างประเทศ เช่น ผู้รับเหมาจากประเทศจีน ได้หวัน เกาหลี ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น หรือประเทศอื่นๆ ในยุโรป ซึ่งบริษัทฯ เองก็ได้เข้าร่วมประมูลงานในลักษณะเป็นกิจการร่วมค้าด้วยเช่นเดียวกัน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1 ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขทะเบียนบริษัท	เลขที่ 0107537000939
โทรศัพท์	66-2716-1600
โทรสาร	66-2716-1488
เว็บไซต์	www.itd.co.th
อีเมลล์	cccs@itd.co.th
เงินทุนจดทะเบียน	6,337,920,861 บาท (หกพันสามร้อยสามสิบเจ็ดล้านเก้าแสนสองหมื่นแปดร้อยหกสิบเอ็ดบาทถ้วน)
เรียกชำระแล้ว	5,279,840,848 บาท (ห้าพันสองร้อยเจ็ดสิบเก้าล้านแปดแสนสี่หมื่นแปดร้อยสี่สิบแปดบาทถ้วน)
หุ้นสามัญ	6,337,920,861 หุ้น (หกพันสามร้อยสามสิบเจ็ดล้านเก้าแสนสองหมื่นแปดร้อยหกสิบเอ็ดหุ้น)
มูลค่าหุ้น	1.00 บาท (หนึ่งบาท)

(2) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทอื่นโดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้าง งานระบบสาธารณูปโภค ซึ่งสนับสนุนกลุ่มธุรกิจงานก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ อันเกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างของบริษัทฯ ในประเทศต่างๆ

ชื่อบริษัท  (หน่วย: พันบาท)	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์ / โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ ของอัตรา การถือหุ้น
				มูลค่าชำระ	คิดเป็น ร้อยละ	
บริษัทย่อย						
1. บจก. เมียนมา โอทีดี	สหภาพพม่า	โทรศัพท์ (951) 525-970 โทรสาร (951) 525-970	ตัวแทนดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ ในสหภาพพม่า	1,483	100	99.99
2. บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ลงทุนในบริษัทอื่น	100,000 300,000	100 75	99.99
3. บจก. พีที ไทยลินโด บารา พราทามา	อินโดนีเซีย	โทรศัพท์ 001-628-522-3158 โทรสาร 001-625-4177-1166	ให้บริการขุดคัดแยกถ่านหิน	25,250 (ล้านรูเปีย)	100	99.99
4. บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-0750 โทรสาร 0-2716-0750	ผลิตและจำหน่ายปูน	1,300,000	100	99.99
5. บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201	ยังไม่ประกอบกิจการค้า	10,000	100	99.99
6. บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1160-4 โทรสาร 0-2716-1169	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100,000	100	99.99
7. ITD Construction SDN.BHD.	มาเลเซีย	โทรศัพท์ 603-2284 1370 โทรศัพท์ 603-2284 1370	รับเหมาก่อสร้างในประเทศมาเลเซีย	0.75 (ล้านริงกิต มาเลเซีย)	75	99.99
8. บจก. โรงโม่หน้าพระลาน	สระบุรี	โทรศัพท์ 0-3635 1155 โทรสาร 0-3635 1155	ผลิตและจำหน่ายหินก่อสร้าง ชนิดต่างๆ	31,000	100	99.99
9. ITD Bangladesh Company Limited	บังคลาเทศ	โทรศัพท์ 009-88-02-988-6543 โทรสาร 009-88-02-988-6543	รับเหมาก่อสร้างในประเทศ บังคลาเทศ	4 (ล้านตাকা บังคลาเทศ)	100	99.99
10. บจก. โอทีดี มาดากัสการ์ เอส.เอ	มาดากัสการ์	โทรศัพท์ (261) 20 22 019 61 โทรสาร (261) 20 22 019 60	ประกอบกิจการทำเหมืองแร่	20 (ล้านอเรียรี มาดากัสการ์)	100	99.98

ชื่อบริษัท (หน่วย: พันบาท)	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์ / โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ ของอัตราก่อ ทุน
				มูลค่าชำระ	คิดเป็น ร้อยละ	
11. บจก. อิตาเลียนไทย หงสา	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 1800 โทรสาร 0-2716-1556	ให้บริการชุดคัดแยกถ่านหิน	250	25	99.97
12. บจก. เมียนมาร์ - อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ยังไม่ประกอบกิจการค้า	250	25	99.95
13. บจก. พลังไทยก้าวหน้า	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ยังไม่ประกอบกิจการค้า	1,000	100	99.94
14. บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ผลิต จำหน่าย และรับติดตั้ง ผลิตภัณฑ์แผ่นคอนกรีต สำเร็จรูป	250	25	99.93
15. Italian – Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.	สหภาพพม่า	โทรศัพท์ (951) 525-970 โทรสาร (951) 525-970	รับเหมาก่อสร้างในสาธารณรัฐ แห่งสหภาพพม่า	25,000 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	2.50	99.90
16. บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีต และอิฐ	ปทุมธานี	โทรศัพท์ 0-2501-2281-2 โทรสาร 0-2501-2280	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คอนกรีตและอิฐ	126,000	100	99.80
17. ITD Mozambique Limitada	สาธารณรัฐ โมซัมบิก	โทรศัพท์ 258-849000719	รับเหมาก่อสร้างในประเทศ สาธารณรัฐโมซัมบิก	1,141,815 (เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100	99.00
18. บจก. อิตัลไทย มารีน	สมุทรปราการ	โทรศัพท์ 0-2387-1056 โทรสาร 0-2387 -1056	สร้างเรือและจำหน่ายอุปกรณ์ การเดินเรือ	810,000	100	92.59
19. บจก. อิตัลไทย เทอร์รี่	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 6076	บริการงานเสาเข็มและฐานราก	80,000	100	90.94
20. Italian-Thai Development Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	โทรศัพท์ 84-8-382-79182 โทรสาร 84-8-382-79184	ยังไม่ประกอบกิจการค้า	6,000 (ล้าน เวียดนามดอง)	100	80.00
21. บจก. ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ยังไม่ประกอบกิจการค้า	1,000	100	74.93
22. บจก. เอเชียนสตีล โปรดักส์	ระยอง	โทรศัพท์ 0-3860-6024, โทรสาร 0-3860-6114	ผลิตและจำหน่าย ท่อเหล็ก ขนาดใหญ่	20,000	50	69.90
23. บจก. โอทีดี ซีเมนต์เทชั่น อินเดีย	อินเดีย	โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600 โทรสาร 001-91-226-768-0841	รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย	155 (ล้านรูปีอินเดีย)	100	51.63
24. บจก. ไทยมารูเคน	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2231-2226-9 โทรสาร 0-2231-2230	ให้เช่าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ ในการก่อสร้างฐานราก	20,000	100	50.96
<b>บริษัทร่วม</b>						
1. บจก. เอทีโอ เอเชีย-เทิร์นเอาท์ส	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-3636-5311-20 โทรสาร 0-3636-5311-20	ผลิตและจำหน่ายประแจสับราง รถไฟ	5,000	100	49.00
2. บจก. สยามแปซิฟิก โฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2745-6118 โทรสาร 0-2745-6118	ลงทุนในบริษัทอื่น	58,625	100	46.69
3. Sino Lao Aluminum Corporation Limited	สปป.ลาว	โทรศัพท์ 001-85-620-680-8288	ประกอบธุรกิจเหมืองบ็อกไซต์ ใน สปป.ลาว	32 (ล้าน เหรียญสหรัฐ)	100	34.00
4. บจก. เอ็มซีอาร์พี คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น	ฟิลิปปินส์	โทรศัพท์ 001-632-788-0770 โทรสาร 001-632-788-0141	รับเหมาก่อสร้างในประเทศ ฟิลิปปินส์	25 (ล้าน เปโซฟิลิปปินส์)	25	24.00
5. บจก. เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น	ฟิลิปปินส์	โทรศัพท์ 001-632-788-0770 โทรสาร 001-632-788-0141	ลงทุนในบริษัทอื่นในประเทศ ฟิลิปปินส์	5 (ล้าน เปโซฟิลิปปินส์)	100	24.00

2. กลุ่มธุรกิจที่เป็นการลงทุนในด้านอื่นๆ เช่นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สายงานผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้างและวัตถุดิบขั้นต้น และกิจการรับสัมปทาน

ชื่อบริษัท  (หน่วย: พันบาท)	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์ / โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ ของอัตรา การถือหุ้น
				มูลค่าชำระ	คิดเป็น ร้อยละ	
บริษัทย่อย						
1. First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.	บังคลาเทศ	โทรศัพท์ 009-88-02-988-6543 โทรสาร 009-88-02-988-6543	สัมปทานทางด่วนยกระดับในประเทศบังคลาเทศ	1,120 (ล้านตাকাบังคลาเทศ)	100	99.99
2. บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 5057 โทรสาร 0-2716-1464	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100 4,975	100 25	99.99
3. บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวลล็อปเม้นต์	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ยังไม่ประกอบกิจการค้า	1,000	100	
4. บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ต คอร์ปอเรชั่น	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ยังไม่ประกอบกิจการค้า	1,000	100	99.93
5. บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4202 โทรสาร 0-2716-1418	ลงทุนในบริษัทอื่น	3,795,987	100	60.00
6. Thai Mozambique Logistica SA	สาธารณรัฐ โมซัมบิก	โทรศัพท์ 258-849000719	สัมปทานโครงการก่อสร้างท่าเรือและทางรถไฟในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	250,000 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	25	60.00
บริษัทที่เกี่ยวข้อง						
1. บจก. บางกอกสตีลไวร์	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 5808	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง	313,000	100	19.98
2. บจก. โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2319-1031 โทรศัพท์ 0-2319-1031	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	500,000	100	15.00
3. บจก. นิชิโอะ เร็นทอล (ประเทศไทย) (เดิมชื่อ บจก.ไทยเร็นทอล)	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2740-2680-7 โทรสาร 0-2740-2688	ให้เช่าเครื่องจักรขนาดใหญ่สำหรับใช้ในงานก่อสร้าง	25,000	100	15.00
4. บมจ. จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2745-6118 โทรสาร 0-2745-6118	ผลิตและจำหน่ายลวดและสายเคเบิล	1,999,288	100	12.90
5. บจก. เอ็ม-โฮม เอสพีวี 3	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2677-3000 โทรสาร 0-2677-3200	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	100	11.54
6. บจก.สยาม ไฟเบอร์ อ็อพติคส์	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2745-6118 โทรสาร 0-2745-6118	ผลิตและจำหน่ายเส้นใยแก้วนำแสง	24,000	100	10.00



### 3. กลุ่มธุรกิจที่เป็นกิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท (หน่วย: พันบาท)	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	โทรศัพท์ / โทรสาร	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละ ของอัตรา การถือหุ้น
				มูลค่าชำระ	คิดเป็น ร้อยละ	
1. กิจการร่วมค้า ไอทีดี - อาร์ที	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับจ้างดำเนินงานก่อสร้าง โครงการรถไฟฟ้าทางคู่	-	-	70.00
2. กิจการร่วมค้า ไอทีดี - อีทีเอฟ	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ก่อสร้างทางรถไฟทางคู่	-	-	65.00
3. ITD-ITD CEM Joint Venture (Consortium)	อินเดีย	โทรศัพท์ 001-91-332-511-2866 โทรสาร 001-91-332-511-2866	รับเหมาก่อสร้างสนามบินใน ประเทศอินเดีย	-	-	60.00
4. กิจการร่วมค้า ไอทีดี ยูนิค	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับเหมาก่อสร้างท่าเรือ อเนกประสงค์ คลองใหญ่ จ.ตราด	-	-	60.00
5. กิจการร่วมค้า ไอทีดี- อีทีเอฟ-เอ็มวีเอ็ม	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับเหมาก่อสร้างทางรถไฟระยะที่ 5	-	-	55.25
6. กิจการร่วมค้า ไอทีดี-อีจีซี	ไต้หวัน	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับเหมาก่อสร้างสถานีต่อเชื่อม รถไฟความเร็วสูงและ สถานีรถไฟใต้ดิน ในประเทศไต้หวัน	295,206	100	55.00
7. ITD-SINOHYDRO Joint Venture	บังกลาเทศ		รับเหมาก่อสร้าง	-	-	51.00
8. ITD-ITD CEM Joint Venture	อินเดีย	โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600 โทรสาร 001-91-226-768-0841	รับเหมาก่อสร้างในประเทศ อินเดีย	-	-	51.00
9. กิจการร่วมค้า ไอทีดี เอสคิว	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับเหมาขุด-ขนดินและถ่านหิน ที่เหมืองแม่เมาะ จ.ลำปาง	348,500	100	50.00
10. กิจการร่วมค้า เอสคิว ไอทีดี	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	ดำเนินงานโครงการงานจ้าง เหมาขุด-ขนดินและถ่านหิน ที่เหมืองแม่เมาะ จ.ลำปาง (ระยะที่ 7.1)	302,000	100	50.00
11. กิจการร่วมค้า ไอโอที	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับเหมาก่อสร้างทางวิ่งทางขับ และลานจอดเครื่องบิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	-	-	40.00
12. กิจการร่วมค้า ไอทีดี- เอสเอ็มซีซี	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับเหมาก่อสร้างสะพานข้าม แม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณ ถนนนนทบุรี 1	-	-	40.00
13. กิจการร่วมค้า ซีเอ็มซี - ไอทีดี-ซงดา	สปป.ลาว	โทรศัพท์ 001-848-120-446-3258 โทรศัพท์ 001-848-120-446-3259	รับเหมาก่อสร้างเขื่อนพลังน้ำ น้ำเทิน 1, สปป.ลาว	-	-	30.00
14. กิจการร่วมค้า ชัมซุง-ไอทีดี	กรุงเทพฯ	โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 4201 โทรสาร 0-2716-1418	รับเหมาก่อสร้างขยายคลัง ก๊าซแอลพีจี เขาปอยยา จ.ชลบุรี	-	-	24.00
15. CEC-ITDCem-TPL Joint Venture	อินเดีย	โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600 โทรสาร 001-91-226-768-0841	รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย	-	-	20.70
16. ITD-ITD Cementation India Joint Venture	อินเดีย	โทรศัพท์ 001-91-226-768-0600 โทรสาร 001-91-226-768-0841	รับเหมาก่อสร้างในประเทศอินเดีย	-	-	20.00



### (3) บุคคลอ้างอิงอื่น

#### ■ นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงานตั้งอยู่ที่ เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000

โทรสาร 0-2009-9991

#### ■ ผู้สอบบัญชี

1. นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 และ/หรือ

2. นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 และ/หรือ

3. นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6624 และ/หรือ

4. นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6977 และ/หรือ

5. นายณรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8593

แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

สำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 87/1 ออลซีซั่นส เฟลส แคปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2205-8222

โทรสาร 0-2654-3339

#### ■ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

สำนักงานตั้งอยู่ที่ 540 เมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2264-8000

โทรสาร 0-2657-2222

#### ■ ที่ปรึกษาทางการเงิน

- ไม่มี -

#### ■ ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

- ไม่มี -

## 2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

กลุ่มผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2561)

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>1. กลุ่มครอบครัวกรรมสิทธิ์</b>		
1.1 นายเปรมชัย วรรณสุต	714,479,026	13.532
1.2 นางนิพัทธ์ จริยะจิตต์	367,913,140	6.968
1.3 น.ส.ปราชญา วรรณสุต	38,839,766	0.736
1.4 นายธนิต วรรณสุต	28,210,960	0.534
1.5 น.ส.วลัยทิพย์ จริยะจิตต์	50,414,391	0.955
1.6 น.ส.จิตราพรรณ จริยะจิตต์	50,614,391	0.959
1.7 นางปรีญา วรรณสุต	2,334,774	0.044
1.8 นายปิยชัย วรรณสุต	23,303,438	0.441
1.9 น.ส.ชไมมาส วรรณสุต	33,594,681	0.636
1.10 นางพิไลจิตร์ เริงพิทยา	19,934,982	0.378
1.11 นายพรรษา เริงพิทยา	10,602,718	0.201
1.12 น.ส.ชญาพร เริงพิทยา	18,680,632	0.354
1.13 นางอรอุมา เทอดประวัติ	17,845,500	0.338
1.14 บริษัท ซีพีเค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด <sup>1</sup>	34,680,000	0.657
<b>2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	223,634,193	4.236
<b>3. กลุ่มวชิรพงศ์</b>		
3.1 นายวิชัย วชิรพงศ์	148,554,200	2.814
3.2 น.ส.หทัยชนก วชิรพงศ์	3,220,000	0.061
3.3 นางวลัยพร สมศักดิ์	24,154,300	0.457
<b>4. นายประวิตร พันธสายน</b>	82,052,400	1.554
<b>5. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD</b>	67,385,000	1.276
<b>6. CHASE NOMINEES LIMITED</b>	47,437,029	0.898
<b>7. นายไชยา สกุลชัยวานิชย์</b>	45,004,150	0.852
<b>8. นายณัฐพล จุฬารัง</b>	39,986,400	0.757
<b>9. นายทวีวัฒน์ จุฬารัง</b>	39,300,000	0.744
<b>10. N.C.B. TRUST LIMITED – POLUNIN DEVELOPING COUNTRIES FUND, LLC</b>	33,432,508	0.633

หมายเหตุ <sup>1</sup> บริษัท ซี.พี.เค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายเปรมชัย กรรณสูต	14,360	2.87
2. นางคณิตดา กรรณสูต	12,500	2.50
3. นายปิติ กรรณสูต	75,000	15.00
4. น.ส.ปราชญา กรรณสูต	75,000	15.00
5. นายธรรณิศ กรรณสูต	75,000	15.00
6. นางนิจพร จรณะจิตต์	1,860	0.37
7. นายยุทธชัย จรณะจิตต์	25,000	5.00
8. น.ส.วลัยทิพย์ จรณะจิตต์	25,000	5.00
9. น.ส.จิตราพรรณ จรณะจิตต์	25,000	5.00
10. นางพิไลจิตร เรืองพิทยา	1,860	0.37
11. นายพรรษา เรืองพิทยา	25,000	5.00
12. น.ส.ชญาพร เรืองพิทยา	25,000	5.00
13. นางอรเอม เทอดประวัติ	1,860	0.37
14. นายอรรถพงศ์ เทอดประวัติ	35,500	7.10
15. นายจิตรพงศ์ เทอดประวัติ	35,500	7.10
16. นายปิยชัย กรรณสูต	22,430	4.49
17. น.ส.ชไมมาส กรรณสูต	22,430	4.49
รวม	498,300	99.66

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นแต่ละปีโดยมีอัตราที่คาดว่าจะจ่ายตามผลการดำเนินงานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้ว หากไม่มีเหตุการณ์จำเป็นอื่นใดและหากการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป ยกเว้น บริษัท ไทยมารูเคน จำกัด ที่ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้แล้ว กล่าวคือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิก่อนหักภาษี

# โครงสร้างการจัดการ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยมีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ โดย

1. คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้น และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ ต้องมีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย
  - ก. มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับ ค.ล.ท. และมีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
  - ข. มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานบริหารที่ชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการแล้ว

## 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/	จำนวนครั้งของการจัดประชุม
1. ดร.ไกรสร จิตธรรม	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/5	
2. นายเปรมชัย กรรณสูต	กรรมการ	5/5	
3. นางนิจพร จระณะจิตต์	กรรมการ	5/5	
4. นายไพฑูรย์ ชวกรบัณฑิต	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	
5. นายธวัชชัย สุทธิประภา	กรรมการ	5/5	
6. นายวิลเลียม ลี เซนต์กราฟ	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/5	
7. นายปิติ กรรณสูต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/5	
8. นายธีระพงศ์ ปังศรีวงศ์	กรรมการอิสระ	3/5	
9. นายธนิต กรรณสูต	กรรมการ	5/5	
10. ศ.ดร.มิ่งสรรพ ขาวสะอาด	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	5/5	

หมายเหตุ \* นายเกริก วัฒนกุล ได้ยื่นจดหมายลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2560

## 2. ผู้บริหาร

### ■ คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 20 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายเปรมชัย	กรรณสูต	ประธานบริหาร
2. นางนิจพร	จระณะจิตต์	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
3. นายไพฑูรย์	ชวกรบัณฑิต	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
4. นายธวัชชัย	สุทธิประภา	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
5. นายอนันต์	อัมระपाल	รองประธานบริหารอาวุโส
6. นายชาติชาย	ชุตินา	รองประธานบริหารอาวุโส
7. นายวิรัช	ก้องมณีรัตน์	รองประธานบริหารอาวุโส
8. นายสุเมธ	สุรพลโสภณ	รองประธานบริหารอาวุโส

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
9. นายปิยชัย	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส
10. นายปิติ	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส
11. นางสาวปราชญา	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส และผู้ช่วยกรรมการ รองประธานบริหารอาวุโส
12. นายสมภพ	พินิจชัย	รองประธานบริหารอาวุโส
13. นายวรุฒิ	หิรัญไพศาลสกุล	รองประธานบริหารอาวุโส
14. นายประสิทธิ์	รัตนารามิก	รองประธานบริหารอาวุโส
15. นายธรรณิศ	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส และผู้ช่วยประธานบริหาร
16. นายเกรียงศักดิ์	กอวัฒนา *	รองประธานบริหารอาวุโส
17. นายประสารณ์	โสมสวัสดิ์ *	รองประธานบริหารอาวุโส
18. นายศักดิ์ชัย	พีชนิไพบูลย์ *	รองประธานบริหารอาวุโส
19. นายวิเชียร	รุ่งรุจิรัตน์	รองประธานบริหาร
20. นายประเสริฐ	เสนาะ	รองประธานบริหาร

- ผู้บริหารตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 มีผู้บริหารตามประกาศฯ จำนวน 21 ท่านดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายเปรมชัย	กรรณสูต	ประธานบริหาร
2. นางนิจพร	จระณะจิตต์	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
3. นายไพฑ	ชาครบัณฑิต	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
4. นายธวัชชัย	สุทธิประภา	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
5. นายอนันต์	อัมระपाल	รองประธานบริหารอาวุโส
6. นายวิรัช	ก้องมณีรัตน์	รองประธานบริหารอาวุโส
7. นายสุเมธ	สุรบถโสภณ	รองประธานบริหารอาวุโส
8. นายปิยชัย	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส
9. นายปิติ	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส
10. นางสาวปราชญา	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส และผู้ช่วยกรรมการรอง ประธานบริหารอาวุโส
11. นายชาติชาย	ชุติมา	รองประธานบริหารอาวุโส
12. นายสมภพ	พินิจชัย	รองประธานบริหารอาวุโส
13. นายวรุฒิ	หิรัญไพศาลสกุล	รองประธานบริหารอาวุโส
14. นายประสิทธิ์	รัตนารามิก	รองประธานบริหารอาวุโส
15. นางสาวกาญจนา	เจริญยศ	รองประธานบริหาร (ฝ่ายบัญชี)
16. นายธรรณิศ	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส และผู้ช่วยประธานบริหาร
17. นายเกรียงศักดิ์	กอวัฒนา *	รองประธานบริหารอาวุโส
18. นายประสารณ์	โสมสวัสดิ์ *	รองประธานบริหารอาวุโส
19. นายศักดิ์ชัย	พีชนิไพบูลย์ *	รองประธานบริหารอาวุโส
20. นายวิเชียร	รุ่งรุจิรัตน์	รองประธานบริหาร
21. นายประเสริฐ	เสนาะ	รองประธานบริหาร

หมายเหตุ \* เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งรองประธานบริหารอาวุโส จำนวน 3 ท่าน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

\*\* นายทวีศิลป์ พัฒนกิจจารุญ รองประธานบริหารอาวุโส ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทั้งนี้แผนภาพโครงการการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ได้เปิดเผยอยู่รายงานประจำปีนี้ พร้อมกันนี้ได้แนบประวัติ คุณวุฒิการศึกษา และ ประสบการณ์การทำงานของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งรายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยทุกแห่งในรายงานประจำปีนี้ด้วย

### 3. เลขาธิการบริษัท

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/6/2551 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2551 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้ง นายวรวิทย์ หิรัญไพศาลสกุล เป็นเลขาธิการบริษัท ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือ บอกล่าวประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

พร้อมกันนี้ ได้แนบประวัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และคุณสมบัติของเลขาธิการบริษัท ในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

### 4. คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส ดังนี้

#### 4.1 คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการ ให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษา กรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยง ด้วยนั้น จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น หลังจากที่กำหนดคำตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ บริหารความเสี่ยงแล้ว บริษัทฯ จะมีการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในขั้นสุดท้าย

#### 4.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

##### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ	คำตอบแทน (บาท/ปี)		
	กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบ (รวมคำตอบแทนพิเศษ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง (คำตอบแทนเป็นรายครั้ง เฉพาะครั้งที่มาประชุม)
1. ดร.ไกรศร จิตธรรม	750,000	535,000	15,000
2. นายเปรมชัย กรรณสูต	580,000		
3. นางนิภาพร จระณะจิตต์	580,000		
4. นายไพฑูรย์ ชำนาญกิจ	580,000		10,000
5. นายวิรัชชัย สุทธิประภา	580,000		
6. นายวิลเลียม ลี เซนต์กราฟ	580,000	415,000	
7. นายปิติ กรรณสูต	580,000		10,000
8. นายธีระพงศ์ ปังศรีวงศ์	580,000		
9. นายธนิต กรรณสูต	580,000		
10. นายเกริก วนิกกุล <sup>(1)</sup>	145,000		
11. ศ.ดร.มิ่งสรรพ์ ขาวสอาด	580,000	415,000	
<b>รวม</b>	<b>6,115,000</b>	<b>1,365,000</b>	<b>35,000</b>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> นายเกริกยื่นจดหมายลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2560



(ข) ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

- ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร จำนวน 19 ท่าน ซึ่งได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน และผลตอบแทนที่เป็นเงิน รวมทั้งสิ้น 113,918,073 บาท
- ค่าตอบแทนของผู้บริหาร ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 18 ท่าน (ไม่รวมรองประธานบริหารอาวุโส (ฝ่ายการเงิน) และ รองประธานบริหาร (ฝ่ายบัญชี) ซึ่งได้รับจากบริษัท ในรูปแบบเงินเดือน และผลตอบแทนที่เป็นเงิน รวมทั้งสิ้น 109,377,073 บาท

## (2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

### ■ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2560 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 20 ท่าน จำนวน 1,743,740 บาท

## 5. บุคลากร

- จำนวนพนักงานบริษัทฯ ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 31,142 คน
- จำนวนพนักงานในแต่ละสายงานหลัก

แบ่งแยกตามประเภทพนักงาน เช่น

- วิศวกร	=	2,073 คน
- บัญชี	=	260 คน
- บริหาร	=	323 คน
- พนักงานทั่วไป	=	28,486 คน

**รวม = 31,142 คน**

แบ่งตามกลุ่มของงาน (9 ประเภท) คือ

1) กลุ่มงานก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารชุด ตึกสูง และโรงแรม	=	8,626 คน
2) กลุ่มงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่	=	4,582 คน
3) กลุ่มงานวางท่อขนส่งน้ำมัน ท่อขนส่งแก๊ส ท่อจ่ายน้ำ ท่อร้อยสายไฟใต้ดิน และถังเก็บน้ำมันขนาดใหญ่	=	2,796 คน
4) กลุ่มงานก่อสร้างทางหลวงแผ่นดิน ทางรถไฟ สะพาน ระบบทางด่วน และระบบขนส่งมวลชน	=	6,210 คน
5) กลุ่มงานก่อสร้างสนามบิน ท่าเรือ และงานทางทะเล	=	5,739 คน
6) กลุ่มงานสร้างเขื่อนอนกประสงค์ อุโมงค์ และโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	=	938 คน
7) กลุ่มงานด้านโครงสร้างเหล็ก	=	403 คน
8) กลุ่มงานด้านการวางระบบสื่อสาร และโทรคมนาคม	=	75 คน
9) งานด้านการพัฒนาเหมืองแร่ และถ่านหิน และเบ็ดเตล็ด	=	1,068 คน 55 คน
10) สำนักงานใหญ่และชาวต่างชาติ	=	650 คน
<b>รวม</b>	<b>=</b>	<b>31,142 คน</b>

### ■ การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- เดือน ธันวาคม 2558 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 27,317 คน
- เดือน ธันวาคม 2559 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 25,678 คน
- เดือน ธันวาคม 2560 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 31,142 คน

- ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือมีคดีในเรื่องแรงงานที่สำคัญ

- ผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เท่ากับ 7,690,649,000 บาท (เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน)

#### ■ นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพราะถือว่าศักยภาพของบุคลากรเป็นสิ่งที่ต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้การเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงาน พัฒนาทัศนคติที่ดีต่องานและองค์กร รวมถึงให้การสนับสนุนและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานให้เกิดขึ้นในองค์กร อีกทั้งให้ถือว่าการพัฒนาบุคลากรนั้นเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรร่วมกัน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมและพัฒนาภายในแก่บุคลากรเป็นประจำทุกปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ ให้เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งในส่วนของสายงานก่อสร้างและสายงานสนับสนุน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งต่อตนเองและองค์กร ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดอบรมทั้งสิ้น 26 หลักสูตร โดยแบ่งระดับการอบรม ดังนี้

1. ระดับบริหาร บริษัทฯ มุ่งเน้นการอบรมและพัฒนาในด้านการบริหารจัดการ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย การพัฒนาทีมงาน ภาวะผู้นำ การบริหารงานก่อสร้าง ความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องในงานก่อสร้าง และการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการสนับสนุนให้มีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ในการทำงานให้แก่ผู้อื่น เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของตนเอง อาทิ การจัดอบรมในหลักสูตร

- 1.1 การบริหารโครงการก่อสร้างเชิงปฏิบัติการ สำหรับผู้จัดการโครงการ
- 1.2 การจัดการงานก่อสร้าง สำหรับนายช่างโครงการ
- 1.3 การบริหารแบบมุ่งเน้นผลลัพธ์
- 1.4 การทำงานเชิงรุกสำหรับผู้บริหาร
- 1.5 เทคนิคการใช้ Mind Map สำหรับการบริหารงานแบบมืออาชีพ
- 1.6 กฎหมายสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- 1.7 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- 1.8 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ

2. ระดับหัวหน้างาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการอบรมและพัฒนาศักยภาพในด้านทักษะการเป็นหัวหน้างาน การสร้างทีมงาน การบริหารงานและบริหารคน และการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานของทีมงาน อาทิ การจัดอบรมในหลักสูตร

- 2.1 การพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานด้วย KPI
- 2.2 การวางแผนและบริหารเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.3 เทคนิคการใช้ Mind Map เพื่อพัฒนาตนและทีมงาน
- 2.4 การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน
- 2.5 สัมมนาสมุห์บัญชีหน่วยงาน
- 2.6 สัมมนาหัวหน้าสโตร์หน่วยงาน
- 2.7 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน
- 2.8 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับเทคนิค
- 2.9 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- 2.10 ผู้สอนความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- 2.11 การเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับสามัญวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา

3. ระดับพนักงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการอบรมและพัฒนา เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการปฏิบัติงาน ให้แก่พนักงานแต่ละตำแหน่งงานให้สามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย และมีประสิทธิภาพตลอดจนเสริมสร้างแรงจูงใจให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดอบรมในหลักสูตร

- 3.1 การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- 3.2 การทำงานเชิงรุกบรรลุเป้าหมาย
- 3.3 เทคนิคการใช้ Mind Map เพื่อพัฒนาตน
- 3.4 ทักษะการสื่อสารทางโทรศัพท์สำหรับเลขานุการ
- 3.5 เตรียมพนักงานสโตร์หน่วยงาน
- 3.6 ความรู้เกี่ยวกับการประกันสังคม
- 3.7 ปฐมนิเทศพนักงานใหม่

4. การจัดอบรมและพัฒนาพนักงานรายวันตำแหน่งกรรมกร คนงานทั่วไป เข้าอบรมทักษะฝีมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อยกระดับฝีมือเป็นช่างสาขาต่างๆ ได้แก่ ช่างก่อบล็อกและติดตั้งคาน ช่างติดตั้งสุขภัณฑ์

5. การจัดอบรมและพัฒนาพนักงานรายวันตำแหน่งช่าง เพื่อยกระดับฝีมือแรงงานให้กับช่างก่อสร้างสาขาต่าง ๆ โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมและทดสอบฝีมือตามมาตรฐานแรงงานในสาขา ช่างก่ออิฐ-ฉาบปูน ช่างไม้ ช่างเชื่อม ช่างปูกระเบื้อง ช่างไฟฟ้า ช่างเหล็ก ทั้งนี้เพื่อให้มีความรู้ ทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ

6. On the Job Training การฝึกอบรมในขณะที่ปฏิบัติงานให้กับพนักงานเข้าใหม่ได้ฝึกปฏิบัติจริง โดยมีหัวหน้างานคอยดูแลและให้คำแนะนำให้กับพนักงานได้เรียนรู้ถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Procedure) วิธีการปฏิบัติงาน (Work Instruction) คู่มือการทำงาน (Manual) กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน (Rule and Regulation) เป็นต้น เพื่อให้พนักงานเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง

#### พนักงานที่ผ่านการฝึกอบรม ประจำปี 2560

ตำแหน่ง	จำนวนคน	จำนวนชั่วโมง	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ย/ปี
1. ระดับผู้บริหาร	532	9,106	17.12
2. ระดับหัวหน้างาน	803	15,940	19.85
3. ระดับพนักงาน	555	5,364	9.66
4. พนักงานรายวันตำแหน่งกรรมกร	13,772	82,824	6.01
5. พนักงานรายวันตำแหน่งช่าง	1,223	10,716	8.76
6. On the Job Training ให้พนักงานใหม่	7,541	8,484	1.13

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มคุณค่าของกิจการและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร ซึ่งจะส่งผลถึงความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ประชุมคณะกรรมการ จึงได้มีมติให้ประกาศใช้ “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” ตั้งแต่ปี 2547 ซึ่งเป็นการรวบรวมปรัชญา นโยบาย หลักการปฏิบัติ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดเป็นหลักในการปฏิบัติ พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่การประเมินผล และพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้ ในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการทบทวนนโยบายดังกล่าว เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการ CG Code ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้เมื่อได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ซึ่งนโยบายที่ได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.itd.co.th](http://www.itd.co.th))

จากการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากหน่วยงานที่กำกับดูแล และจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

ผลการประเมินคุณภาพการประชมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับ “ดีมาก”

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในระดับ “ดีมาก” แต่ทั้งนี้คะแนนรายหมวด ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คะแนนของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อนานาชาติของคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ตามแนวหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน โดยมีเนื้อหา แบ่งออกเป็น 8 หมวด ดังนี้

#### 1. การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย พร้อมทั้งมีการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลกิจการให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และเอื้อเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

1.3 คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดและ/หรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

2.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของบริษัทฯ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย

#### 3. การเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ

3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาทิศทางองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

3.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กรรมการต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าประชุมได้ ให้มีหนังสือ หรือ email แจ้งประธานกรรมการทราบ โดยจะเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ไว้ในแบบแสดงรายการประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

3.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีความคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

3.5 ในการเสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3.6 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายให้กรรมการ และ กรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนแห่งอื่นไม่เกินจำนวน 5 แห่ง

3.7 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

3.8 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมิน ผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมิน จะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

3.9 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและพัฒนาความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นจำเป็น และมีเลขาธิการบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

#### **4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

4.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนา ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

4.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และการประเมินผลที่เป็นธรรม พร้อมทั้งจัดสวัสดิการให้เหมาะสมกับพนักงาน

4.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

4.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

#### **5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

5.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

5.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของบริษัทฯ

5.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

5.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

## 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

6.2 คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

6.3 คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

6.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ และกำหนดให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

6.5 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

6.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสีย เสนอต่อประธานกรรมการ

## 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

7.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

7.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

7.3 คณะกรรมการบริษัทฯ มั่นใจว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงิน ในภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มที่จะประสบปัญหา โดยได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

7.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

7.5 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

7.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

## 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

8.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และจะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

8.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

8.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

## รายงานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน 2560 ( CG Code ) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

### 1) การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าใจบทบาทหน้าที่ และตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะที่เป็นผู้นำขององค์กร ที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในระยะยาว รวมทั้งดูแลและจัดการให้บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการพัฒนาประโยชน์ต่อสังคม

โดยที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และครอบคลุมถึงการกำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ตลอดจนมีการหารือร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อร่วมกันกำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตาม และรับทราบการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสของฝ่ายจัดการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถแข่งขัน และปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอก และมีผลประกอบการที่ดีอย่างยั่งยืนในระยะยาว

1.2 นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินที่ดีแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มคุณค่าของกิจการ และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร ซึ่งจะส่งผลถึงความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ประชุมคณะกรรมการฯ จึงได้มีมติให้ประกาศใช้ “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” ตั้งแต่ปี 2547 ซึ่งเป็นการรวบรวมปรัชญา นโยบาย หลักการปฏิบัติ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดเป็นหลักในการปฏิบัติ นอกจากนี้ในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการทบทวนนโยบายในบรรษัทภิบาลฯ ดังกล่าว เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ และมีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้รับทราบเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.itd.co.th](http://www.itd.co.th))

1.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไป วัตถุประสงค์ซึ่งบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ซึ่งเป็นการกระทำที่อยู่บนพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะกระทำการโดยสุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และจะไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

1.4 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และกำหนดขอบเขตมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังมีรายละเอียดในหัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจน ติดตามดูแลให้ประธานบริหารและฝ่ายจัดการ ให้ปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมาย และมีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Charter) และคณะกรรมการฯ ตรวจสอบที่ระบุน้ำที่และความรับผิดชอบ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.itd.co.th](http://www.itd.co.th)) และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ปีละ 1 ครั้ง รวมถึงมีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2) การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/12/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2561 โดยได้มีการพิจารณาร่วมกันกับฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยจะมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย และได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อมของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน โดยกรอบของการกำหนดเป้าหมายดังกล่าวนี้ ประกอบไปด้วย 1.การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อหารายได้ 2.การเพิ่มความสามารถในการทำกำไร 3.การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า 4. การรักษาความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน 5.การพัฒนาทักษะพนักงานและการดูแลคุณภาพชีวิตพนักงานและครอบครัว และ 6. การทำประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม

โดยวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ มีดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะก้าวไปเป็นผู้รับเหมาระดับแนวหน้าในงานโยธาและงานก่อสร้างพื้นฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. ดำเนินโครงการต่างๆ ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด
3. จัดหามาตรการด้านความปลอดภัยและพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่พนักงานเพื่อเป็นการจูงใจให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน
4. สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้เป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวได้เปิดเผยอยู่ในหัวข้อที่ 1 เรื่องนโยบายและภาพรวมของารประกอบธุรกิจ

## 3) การเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ

### 3.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ และประสบการณ์หลากหลายสาขาจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน (ร้อยละ 60)
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) 4 ท่าน (ร้อยละ 40)



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 1 ท่าน นอกจากนี้ 3 ใน 4 ท่านยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งประธานกรรมการตรวจสอบ ยังดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ จึงยิ่งทำให้มั่นใจได้ว่า โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ มีการถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้การกำหนดจำนวน โครงสร้าง คุณสมบัติ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการอิสระของบริษัทฯ นั้น ได้ยึดถือตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3.2 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานบริหาร

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และการสอบทานการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ประธานกรรมการของบริษัทฯ จึงเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร อีกทั้งยังไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานบริหาร

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่แยกกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการ และประธานบริหาร ดังนี้

#### ประธานกรรมการ

1. ทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำกับ ติดตาม และดูแล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
3. ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานบริหาร และดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
5. การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องให้พิจารณา และมากพอที่จะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ประธานบริหาร ทำหน้าที่เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงาน หรือเป้าหมายที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณากำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของบริษัทฯ มาตั้งแต่ปี 2556 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการทบทวนในเรื่องดังกล่าวทุกๆ ปี

อนึ่ง บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานบริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยได้มีการพิจารณาแต่งตั้งให้ทายาทดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานบริหารและรองประธานบริหารอาวุโส เพื่อถ่ายทอดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์

#### 3.2.1 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติ และกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทฯ และเป้าหมายระยะสั้น ระยะปานกลางและระยะยาว ที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณานโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ กรรมการอื่นๆ ตามความเหมาะสม และความจำเป็นเพื่อดูแลจัดการเฉพาะกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และดูแลระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

โดยรายละเอียดได้ระบุในหัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### 3.2.2 การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกลับกรองข้อมูลในเรื่องที่สำคัญและเสนอแนวทางพิจารณา และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบต่อไป

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งล้วนเป็นกรรมการอิสระ และมีรองประธานบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีการส่งเอกสารระเบียบวาระการประชุม ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน และกรรมการได้เข้าร่วมประชุม โดยใช้เวลาประชุมครั้งละประมาณ 2-3 ชั่วโมง และได้มีการประสานงานและติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/9/2553 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดย ดร.ไกรสร จิตธรรม กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะช่วยพิจารณาความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะทีมงานโครงการ หรือฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการลงทุนใหม่ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าโครงการนั้นๆ อาจมีประเด็นความเสี่ยงในการพัฒนาหรือร่วมทุนโครงการ ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมเพื่อพิจารณากำหนด ติดตามความคืบหน้า และให้ความเห็นต่อโครงการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งหมด 5 โครงการ ได้แก่ โครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย สหภาพเมียนมา โครงการเหมืองแร่โปแตช จ.อุตรธานี โครงการก่อสร้างบริหารจัดการ และส่งมอบท่าเรือและทางรถไฟสายโมติเซ่ ถึงมาคูลี สาธารณรัฐไมซ์มิก และโครงการ Dhaka Elevated Expressway ประเทศบังกลาเทศ โครงการเหมืองบ็อกไซด์ สปป.ลาว และได้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

### **3.3 กระบวนการสรรหา และคัดเลือกกรรมการ**

#### **- กรรมการอิสระ**

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ ได้แก่ คุณสมบัติ และกระบวนการสรรหา

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/3/2552 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 ได้มีมติให้บริษัทฯ ปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี โดยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อ

อีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วย หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อย กว่าสองปี โดยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ บริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับ ค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี โดยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับลักษณะความสัมพันธ์ย้อนหลัง 2 ปี ดังกล่าวให้เริ่มใช้บังคับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำ ปีของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นในปี 2554 เป็นต้นไป

7. ไม่เป็นกรรมการ ที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่ มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทฯ จะปรึกษาหารือร่วมกัน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นเกณฑ์ เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งทางด้านประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้ามา เป็นกรรมการอิสระและเสนอชื่อเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

สำหรับวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการนั้น แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) อย่างเป็นทางการ แต่ในทางปฏิบัติแล้วทุกครั้งที่กรรมการดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการ เพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ โดยไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.5/2548 ว่าด้วยเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และให้เป็นไปตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พร้อมทั้งคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม ด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา

ทั้งนี้ กรรมการผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน บรรษัทภิบาลिताเลียนไทย จากเลขานุการบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ

นอกจากนั้น ในระหว่างวันที่ 14 ธันวาคม 2560 ถึง 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยกำหนดว่า ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอเรื่อง ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จากนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมต่อไป และภายหลังได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ จะเสนอชื่อเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้นับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมี สิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

### 3.4 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่มีคณะกรรมการค่าตอบแทนอย่างเป็นทางการ แต่ในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จะใช้การเทียบเคียงกับข้อมูลของค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และพิจารณาร่วมกับผลประกอบการของบริษัทฯ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในขั้นสุดท้าย ดังนั้นการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ จึงถือว่ามีโปร่งใส

ในการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ โดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการ สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยนั้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น หลังจากที่กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว บริษัทฯ จะมีการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในขั้นสุดท้าย

### 3.5 ความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลา อย่างเพียงพอ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตน

โดยสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการส่วนใหญ่มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในหัวข้อที่ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ

และเพื่อควมมีประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนด จำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งนั้น กรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้กำหนดให้กรรมการทุกท่าน และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เช่นการดำรงตำแหน่งในบริษัทต่างๆ ทั้งของตนเอง รวมถึงของคู่สมรส ให้ประธานกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี และรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายที่กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยไม่ได้ถูกครอบงำหรือถูกจำกัดบทบาท และยังได้ทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นเป็นอย่างดี

### 3.6 นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงวิธีปฏิบัติงานด้านการจัดการ ที่มีความรับผิดชอบ สามารถควบคุมได้ ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน เน้นรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในฐานะเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะการประกอบธุรกิจนั้นๆ โดยผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ

กรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะร่วมกับกรรมการ หรือฝ่ายจัดการของบริษัทฯ กำหนดนโยบายที่สำคัญเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยคำนึงถึงลักษณะการประกอบธุรกิจนั้นๆ พร้อมกับกำหนดให้มีข้อบังคับในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย และบริษัทร่วมกับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวมถึงการทำรายการสำคัญอื่น ให้ครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการกำหนดให้มีการจัดเก็บข้อมูล บันทึกข้อมูล ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ และรวบรวมข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวม ทันตามกำหนดเวลา

ทุกๆ ปี บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะทำการประเมินระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสม และรัดกุมเพียงพอหรือไม่ โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

### 3.7 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

#### 3.7.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปีเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน โดยเป็นการแสดงความเห็นต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะว่า ได้กำหนด/ปฏิบัติ/ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ได้เหมาะสมมากน้อยเพียงใด ซึ่งการประเมินผลดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ประเด็นอุปสรรคต่างๆ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยเลขานุการบริษัทฯ จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นแบบฟอร์มตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ส่งให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากกรรมการแต่ละท่านประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินกลับมายังเลขานุการบริษัทฯ เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการแต่ละท่านและสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/12/2560 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลจะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนเท่ากับร้อยละ 100 = ดีเยี่ยม ช่วงร้อยละ 80-100 = ดีมาก ช่วงร้อยละ 60-80 = ค่อนข้างดี ช่วงร้อยละ 40-60 = พอใช้ และร้อยละ 20-40 = ควรปรับปรุง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จัดทำเป็น 2 ลักษณะ กล่าวคือ 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งการประเมินทั้ง 2 แบบ ดังกล่าวเป็นการประเมินทางด้านต่างๆ ดังนี้ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### 3.7.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารับทราบ

## 3.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัทฯ และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทย ที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร เช่น Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program(DAP) และ Audit Committee Program (ACP)

ทั้งนี้รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้ผ่านการอบรมของ สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

ก. นางนิจพร จรณะจิตต์

- Director Certification Program (DCP)

ข. นายไพฑูรย์ ชวกรบัณฑิต

- Director Certification Program (DCP)

ค. นายธวัชชัย สุทธิประภา

- Director Accreditation Program (DAP)
- Finance for Non Finance Director
- Finance Instruments for Directors FID 2/2012

ง. นายชาติชาย ชูติมา

- Director Accreditation Program (DAP) Class 67/2007
- Successful Formulation & Executive of Strategy Class 12/2011
- Director Certification Program (DCP) Class 204/2015

จ. นายวรวิทย์ ทิรัญไพศาลสกุล

- Company Secretary Program 29/2009
- Effective Minute Taking 13/2009

ฉ. ศ.ดร.มิ่งสรรพ ขาวสอาด

- Director Certification Program (DCP) 209/2015

## 3.9 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกๆ 3 เดือน และมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยแจ้งให้กรรมการรับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนการเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการจัดประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง

โดยมีวาระการประชุมที่สำคัญแบ่งเป็นวาระอย่างชัดเจน เกี่ยวกับเรื่องเพื่อทราบ รับรอง และเรื่องเพื่ออนุมัติ บริษัทฯ จัดได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ไปยังกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม สำหรับระยะเวลาในการประชุมแต่ละครั้ง จะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยประธานที่ประชุมได้ทำหน้าที่จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเอกสารหรือข้อมูล รวมทั้งอภิปรายในประเด็นสำคัญ และให้คณะกรรมการบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง เลขานุการบริษัทฯ จะมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานที่ประชุม ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ได้รับรองจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัทฯ ณ ฝ่ายบริการองค์กร และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

อนึ่งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/6/2551 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2551 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้ง นายวรวิทย์ ทรัพย์ไพศาลสกุล เป็นเลขานุการบริษัทฯ ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือบอกกล่าวประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อหน้าที่ และมีหลักสูตรรับรอง

#### 4) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

##### 4.1 กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงนั้นแม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) อย่างเป็นทางการ แต่ในทางปฏิบัติแล้วทุกครั้ง ผู้บริหารระดับสูง จะได้รับการสรรหาโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะพิจารณาร่วมกันกับประธานบริหารเพื่อสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม คือ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือ เป้าหมาย ที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นผู้ที่มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

อนึ่งเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานบริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยได้มีการพิจารณาแต่งตั้งให้ทายาทดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานบริหารและรองประธานบริหารอาวุโส เพื่อถ่ายทอดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้กับผู้บริหารสืบทอดตำแหน่ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

##### 4.2 การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนค่าตอบแทน และผู้บริหาร และการประเมินผลที่เหมาะสม

ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส ผู้เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

##### 4.3 การบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร พนักงานในทุกระดับมีความรู้ ความสามารถแรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อรักษามูลค่าขององค์กรไว้ นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ และระดับความเสี่ยง



## 5) การส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### 5.1 การสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่ม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ได้มีการทบทวนกลยุทธ์ และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน ซึ่งหนึ่งในเป้าหมายที่สำคัญของบริษัท คือ การนำเอาระบบ IT มาใช้ในการบริหารต้นทุนและทรัพยากร และสนับสนุนให้หน่วยงานก่อสร้างของบริษัท มีการพัฒนา และวิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับงานก่อสร้าง รวมถึงการตั้งศูนย์พัฒนาและวิจัยของบริษัท ในหน่วยงานที่เป็นสายงานสนับสนุนงานก่อสร้าง เช่น หน่วยงานวิเทศ จ.สระบุรี เป็นต้น

### 5.2 การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

เพื่อเป็นการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม อีกทั้งยังได้ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างกัน ตลอดจน รับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนไม่ว่าจะเป็น นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหากในวาระการประชุมใดเกี่ยวข้องกับกรรมการที่ผู้มีส่วนได้เสียจะดำเนินการมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.itd.co.th) และตามที่ทางสำนักงาน ก.ล.ต. จะแก้ไขประกาศเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยให้บริษัทจดทะเบียนเปิดเผยข้อมูลการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และบุคคลที่ทำหน้าที่ให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียน แสดงถึงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักว่าเรื่องนี้เป็นเรื่องที่มีความสำคัญมาก โดยในปี 2556 คณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท พร้อมด้วยฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แผนการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ใน “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” และได้เปิดเผยให้พนักงานทุกคน และบุคคลภายนอกทราบ บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.itd.co.th)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตในการปฏิบัติงานแต่ละหน่วยงานของบริษัทฯ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้รวบรวมข้อมูลมาเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต นำไปสู่แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ในจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงานของบริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ เหล่านี้มาโดยตลอด

เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับผลกระทบ หรือถูกละเมิดสิทธิ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก กลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือ จรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยสามารถแจ้งเบาะแสโดยตรงได้ที่ (www.itd.co.th) หัวข้อ Contact Us “แจ้งเบาะแสการทุจริต” หรือส่งจดหมายเจ้าหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระมายังฝ่ายบริการองค์กร หรือ email: cccs@itd.co.th โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 3800-4

และในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนจากผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำความผิด ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส จะถูกปกปิดเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

จากเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่บริษัทฯ ได้รับ บริษัทฯ จะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ และ ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดำเนินการสอบสวนหาข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะแจ้งผลการสอบสวนให้ผู้ร้องเรียนได้รับทราบ

สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ มีข้อมูลครบถ้วนตามความเป็นจริง เช่น มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ข่าวการลงนามสัญญาโครงการที่สำคัญ เป็นต้น โดยผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th)



**พนักงาน :** บริษัทฯ ได้พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ทั้งผลตอบแทนระยะสั้น ด้านเงินเดือน สวัสดิการ โบนัส และผลตอบแทนระยะยาว ในรูปแบบอื่นที่เชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเข้ารับการรักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลที่บริษัทฯ กำหนด มีห้องรักษาพยาบาลที่มีแพทย์เข้าให้การรักษาระงับการเจ็บป่วย การให้ทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานที่เรียนดี การให้สวัสดิการเงินกู้ยืมสำหรับพนักงานในยามฉุกเฉินและจำเป็น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานและครอบครัวที่บ้านพักชั่วคราวของหน่วยงานแต่ละแห่ง การจัดทำโครงการกิจกรรม 5 ส. เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน มีบรรยากาศที่ดีในการทำงาน สะอาดเรียบร้อยและถูกสุขลักษณะ ทำให้พนักงานสามารถใช้ศักยภาพของตนเองได้อย่างเต็มความสามารถ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และปลอดภัย

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการถูกฟ้องร้องด้านแรงงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถและทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จ รวมถึงเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และอาชีวอนามัยที่จะส่งผลต่อพนักงานทุกคน และบุคลากรอื่น โดยปี 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดจัดฝึกอบรมขึ้น จำนวนทั้งหมด 26 หลักสูตร ดังปรากฏรายละเอียดในหัวข้อการจัดการหน้าที่ 39 เรื่องนโยบายการพัฒนาพนักงาน

**ลูกค้า :** บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาคุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้าง โดยสามารถส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรมและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า มีการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนการจัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และเมื่อมีปัญหาหรือข้อบกพร่อง บริษัทฯ ได้เข้าไปตรวจสอบปัญหา และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องและทันเวลา

**คู่ค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทฯ ได้มีนโยบายคัดเลือกและคัดกรองคู่ค้าที่มีคุณสมบัติมีความน่าเชื่อถือ มีความรับผิดชอบ ปฏิบัติงานตรงเวลา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ให้เป็นไปตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย

**คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯ ได้เข้าร่วมแข่งขันในการประมูลโครงการก่อสร้างต่างๆ ของภาครัฐ และเอกชนด้วยความสุจริต ใช้ความรู้ความสามารถในการแข่งขันอย่างเปิดเผย และโปร่งใส และจะไม่ละเมิดความลับหรือหาทางล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**สังคมส่วนรวม :** บริษัทฯ ถือว่าการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เป็นเรื่องที่สำคัญเป็นอย่างมาก สำหรับการก่อสร้างงานต่างๆ บริษัทฯ จึงมีนโยบายเพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดให้หน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ ต้องมีมาตรการในการควบคุมดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน เช่น การดูแลป้องกันการปนเปื้อนรั่วไหลของน้ำมันที่จะไปปะปนกับดินและแหล่งน้ำต่างๆ ในบริเวณใกล้เคียง การดูแลเรื่องการบำบัดน้ำเสีย การดูแลเรื่องควบคุมกลิ่นเหม็นรบกวน การดูแลเรื่องความสั่นสะเทือนไม่ให้เกิดค่ามาตรฐาน การดูแลเรื่องฝุ่นละออง การลดระดับเสียงการแยกขยะและการประหยัดพลังงาน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม หากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียนจากชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับหน่วยงานก่อสร้างว่าได้รับผลกระทบจากการก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะเร่งส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปตรวจสอบเรื่องร้องเรียนดังกล่าว ว่าข้อเท็จจริงเป็นเช่นใด และมีสาเหตุมาจากการก่อสร้างของบริษัทฯ จริงหรือไม่ เพื่อชี้แจงและดำเนินการให้ชุมชนเข้าใจอย่างชัดเจนให้เร็วที่สุดหากผลกระทบต่อชุมชนมีสาเหตุจากการก่อสร้างของบริษัทฯ บริษัทฯ จะรีบดำเนินการแก้ไขโดยเร็วที่สุด

**การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม :** เปิดเผยในหัวข้อรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ รวมทั้งตระหนักว่าการใช้ ทรัพยากรแต่ละประเภทมีผลกระทบต่อกันและกัน โดยรูปแบบธุรกิจ (business model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกัน และฝ่ายจัดการมีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

### 5.3 การบริหารจัดการเทคโนโลยีระดับองค์กร

5.3.1 บริษัทฯ ได้จัดทำกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการใช้ระบบเครือข่าย และสื่อสารให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

5.3.2 บริษัทฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้ง ป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

5.3.3 บริษัทฯ ได้พิจารณาความเสี่ยง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังกล่าว ในด้านต่างๆ เช่น การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) การบริหารจัดการเหตุการณ์ ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคง ปลอดภัยของระบบ สารสนเทศ (Incident Management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (Asset Management) เป็นต้น

5.3.4 บริษัทฯ ได้พิจารณาการจัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัย ในการกำหนดลำดับความสำคัญ ของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเหมาะสมสอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจ โดยในปี 2560 ที่ผ่านมาผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญว่าในปัจจุบันเทคโนโลยีต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงและมีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว รวมถึงความสำคัญของข้อมูลที่น่าสนับสนุนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารอันเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ

ดังนั้นเพื่อกำหนดแผนงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถรวบรวมข้อมูลและประมวลผลได้อย่างรวดเร็วจากสถานที่ปฏิบัติงานต่างๆ ตามกำหนดเวลา ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้อนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการโครงการพัฒนาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ERP : SAP S4/HANA แทนระบบคอมพิวเตอร์ ERP : SAP 4.6 C ซึ่งถูกใช้งานมาตั้งแต่ปี 2546 รวมระยะเวลา 14 ปี

โดยระบบคอมพิวเตอร์ ERP : SAP S4/HANA ระบบใหม่นี้ได้มีกำหนดเริ่มโครงการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560 และจะเริ่มใช้งานจริงในเดือนสิงหาคม 2561

## 6) การมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดการให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ให้มีการ

จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาลธิดาเลียนไทย” และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.itd.co.th](http://www.itd.co.th))

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด คือ 1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ 2. คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 6.1 การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน มีความสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และมีรองประธานบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต และหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. สอบทานประสิทธิภาพ และความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และหารือร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง มีการส่งเอกสารระเบียบวาระการประชุม ให้คณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน และกรรมการได้เข้าร่วมประชุม โดยใช้เวลาประชุมครั้งละประมาณ 2-3 ชั่วโมง และคณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล และได้มีการประสานงานและติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (Private Meeting) โดยไม่มีฝ่ายจัดการมาเข้าร่วมประชุมด้วย

## 6.2 การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/9/2553 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) โดย ดร.ไกรสร จิตธรรม กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลั่นกรองนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะช่วยพิจารณาความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะทีมงานโครงการ หรือฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการลงทุนใหม่ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าโครงการนั้นๆ อาจมีประเด็นความเสี่ยงในการพัฒนาหรือร่วมทุนโครงการ

ปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมเพื่อพิจารณากลั่นกรอง ติดตามความคืบหน้า และให้ความเห็นต่อโครงการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งหมด 5 โครงการ ได้แก่โครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย สหภาพเมียนมา โครงการเหมืองแร่โปแตช จตุรธานีโครงการก่อสร้าง บริหารจัดการ และส่งมอบท่าเรือและทางรถไฟสายโมติเซ่ ถึงมาคูชี สาธารณรัฐโมซัมบิก และโครงการ Dhaka Elevated Expressway ประเทศบังกลาเทศ และโครงการเหมืองบ็อกไซด์ สปป.ลาว โดยได้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

## 6.3 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในบรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย ซึ่งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ อาทิ การจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเท่าที่ควรทราบเท่านั้น โดยแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้ รวมทั้งได้กำหนดข้อห้ามในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้สารสนเทศดังกล่าว หากพนักงานผู้ใดฝ่าฝืนและไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการลงโทษทางวินัย โดยเริ่มตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดเบี่ยเลี้ยง ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรืออาจให้ออกจากงาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของผิดนั้น นอกจากนั้น การที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ/ขาย/โอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นับเป็นมาตรการสำคัญที่จะช่วยการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี อีกทั้งกรรมการและผู้บริหาร ที่มีหน้าที่รายงานดังกล่าวต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ในเรื่องของจำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงระหว่างรอบปีบัญชี ในรายงานประจำปีทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และได้กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียเสนอต่อประธานกรรมการ

สำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีทุกปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแนวทางปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมไว้ใน “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” ซึ่งเปิดเผยในระบบ Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลไม่ให้ผู้บริหารรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงข้อมูลที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) แล้ว

#### 6.4 การจัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ เลขาธิการบริษัทฯ พร้อมด้วยฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ร่วมกันพิจารณากำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแผนการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ใน “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” และได้เปิดเผยให้พนักงานทุกคน และบุคคลภายนอกทราบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th)

### 7) การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบางเรื่องแม้ว่าตามเงื่อนไขของกฎหมายจะไม่ได้บังคับให้ต้องเปิดเผย แต่เมื่อบริษัทฯ เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนควรจะรับรู้ จึงได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน สถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 7.1 การจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงินแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปี และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลว่าบริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบเช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น พนักงานที่เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกสู่บุคคลภายนอก โดยมิได้รับความเห็นชอบจากประธานบริหารจะถูกพิจารณาตามมาตรการทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายอีกด้วย

##### 7.1.1 การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต.กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบและผ่านการพิจารณาถ่วงถ่วงตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.itd.co.th ซึ่งมีทั้งสองภาษา ได้แก่ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- การให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ที่มาพบปะกับผู้บริหาร
- การเดินทางเพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางไปรษณีย์

นอกจากนี้ ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ จะมีข้อมูลการปฏิบัติตามหลักนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในแต่ละปี บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน รวมทั้งรายการระหว่างกัน และข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ทำให้นักลงทุนทราบถึงอำนาจในการควบคุมของบริษัทฯ อีกทั้งในส่วนของคุณสมบัติเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ลักษณะการประกอบธุรกิจและการแข่งขัน รวมทั้งความเสี่ยงของบริษัทฯ นั้น ได้มีการวิเคราะห์ไว้อย่างชัดเจน

#### 7.1.2 การรายงานข้อมูลคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารและการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 7.2 การประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และแผนการแก้ไขปัญหา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ โดยหัวข้อดังกล่าวจะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบฐานะการเงินของบริษัทฯ และมีการหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประเมินฐานะทางการเงิน และร่วมกันกำหนดแนวทางและแผนการแก้ไขปัญหา

### 7.3 การจัดทำรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นการเปิดเผยข้อมูลในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเปิดเผยอยู่ในแบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 7.4 งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริการองค์กร (Corporate Services Division) ของบริษัทฯ เป็นฝ่ายรับผิดชอบงานด้านกิจกรรมผู้ลงทุนสัมพันธ์ โดยจะให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ แก่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปอย่างเต็มความสามารถ ภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน โดยจะอาศัยช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ให้มากขึ้นเพราะเป็นช่องทางที่มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนต่ำ และผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงได้ง่าย

ทั้งนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ที่ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทฯ สามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายบริการองค์กร (Corporate Services Division) โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 3800-4 หรือที่ [www.itd.co.th](http://www.itd.co.th) หรืออีเมล [cccs@itd.co.th](mailto:cccs@itd.co.th)

### 7.5 การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ข้อมูลของบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โครงสร้างองค์กร เป็นต้น
- ข้อมูลนักลงทุน ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ ข้อมูลผู้ถือหุ้น ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น
- บรรษัทภิบาลธรรมาภิบาลไทย ซึ่งเป็นแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร เป็นต้น
- ข่าวประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ประกอบด้วย กิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ และข่าวสารกิจกรรมอื่นๆ เป็นต้น
- แบบแสดงรายการประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2)

## 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนในการควบคุมบริษัทฯ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การจ่ายเงินปันผล การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันรวมถึงนักลงทุนสถาบัน และมีขั้นตอนการประชุมที่ถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การเรียกประชุม การจัดส่งเอกสารและแจ้งระเบียบวาระการประชุม ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม ตลอดจนการจัดส่งรายงานการประชุมซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ



## 8.1 การดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมลของฝ่ายบริการองค์กร (cccs@itd.co.th) ซึ่งฝ่ายบริการองค์กรเป็นผู้ทำหน้าที่ประสานงานกับกรรมการอิสระโดยตรง โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาข้อเสนอนั้นๆ หรือข้อร้องเรียน ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยทุกเรื่อง ด้วยความเป็นธรรม เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างรอบคอบ และหาวิธีการแก้ปัญหาที่เหมาะสมที่สุด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนจะได้รับทราบผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง และผลการพิจารณาของคณะกรรมการโดยเร็วที่สุด

อนึ่งก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยได้แจ้งหลักเกณฑ์ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าสิทธิของตนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ว่าผู้ถือหุ้นที่ได้รับสิทธิดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองข้อเสนอมของผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่ามีความสำคัญ หรือน่าสนใจ จะมีการบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม หรือนำไปชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่เสนอเรื่องเพื่อให้พิจารณาเป็นวาระการประชุมต้องระบุรายละเอียดต่างๆ ที่จำเป็นในการพิจารณา ดังต่อไปนี้

- ชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ของผู้ถือหุ้นที่เสนอเรื่องเพื่อประโยชน์ในการติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมและหลักฐานยืนยันการถือหุ้นต่อเนื่องของตนเช่น ใบหุ้น หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ (Broker)
- ระบุวัตถุประสงค์ และรายละเอียดของเรื่องที่เสนอ พร้อมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณาของคณะกรรมการ เช่น ข้อเท็จจริง เหตุผล ประเด็นที่ต้องพิจารณา และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
- กรณีที่เป็นการเสนอตัวบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ต้องระบุประวัติส่วนตัว ประวัติการทำงานและที่อยู่ ที่ติดต่อได้เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กลับกรองเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน ข้อซักถาม หรือเสนอวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการเสนอวาระการประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งหลังจากครบกำหนดภายในเวลาที่บริษัทฯ แจ้งไว้ คือวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม รวมทั้ง การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

## 8.2 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2560 เวลา 13.30 น. โดยจัดขึ้น ณ วอเตอร์เกต บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมมารีวิวอเตอร์เกต เลขที่ 847 ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

## 8.3 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการพิจารณาจัดเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งการจัดทำหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบวาระการประชุมแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อปฏิบัติสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น และขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยแล้วเสร็จนับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2560

หลังจากที่กำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเตรียมหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม และเอกสารที่จะจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมเรียบร้อยแล้ว จึงได้เสนอต่อประธานบริหารเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบในวาระการประชุม หนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบวาระการประชุมแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะ คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อปฏิบัติสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น และขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เอกสารประกอบการประชุมที่จะนำส่งให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมนั้นมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ และเข้าใจรายละเอียดวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดมาประชุมแทนตน เพื่อรักษาสหสิทธิของตน รวมทั้งเข้าใจวิธีการปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม เอกสารและหลักฐานที่ต้องเตรียมมาประกอบการเข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม และเอกสารอื่นๆ ดังกล่าวข้างต้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 10 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประกาศลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลามากกว่า 30 วัน เพื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังได้ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลหรือตั้งคำถามในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามายังฝ่ายบริการองค์กร (Corporate Services Division) ของบริษัทฯ ได้ โทรศัพท์ 0-2716-1600 ต่อ 3800-4 หรือที่ Email cccs@itd.co.th

#### 8.4 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุมจะเริ่มขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้รับมอบฉันทะที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นมากกว่าหนึ่งราย สามารถส่งโทรสารหนังสือมอบฉันทะ และเอกสารประกอบมาให้บริษัทฯ ตรวจสอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมจำนวน 11 ท่าน ได้แก่ ดร.ไกรสร จิตธรรม (ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง) ทำหน้าที่ประธานฯ ที่ประชุม นายเปรมชัย กรรณสูต (ประธานบริหาร) นางนิพร จระณะจิตต์ นายไพฑูรย์ ชวกรบัณฑิต นายธวัชชัย สุทธิประภา นายวิลเลียม ลี เซนทักกราฟ นายธีระพงศ์ ปังศรีวงศ์ นายปิติ กรรณสูต นายเกริก วณิกกุล ศ.ดร.มิ่งสรรพ ขาวสะอาด และนายธรรณิศ กรรณสูต พร้อมด้วย นายชาติชาย ชุติมา (รองประธานบริหารอาวุโส) ที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมาย 1 ท่านจากสำนักงานวิระวงศ์ ชินวัฒน์ และเพียงพอง และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 1 ท่าน จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเช่นกัน

การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ เข้าร่วมประชุม มีจำนวนทั้งสิ้น 979 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นจำนวน 1,865,535,616 หุ้น เท่ากับร้อยละ 35.33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยแยกเป็นผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะ ดังนี้

- มีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง 571 ราย เท่ากับ จำนวนหุ้น 1,239,519,733 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- มีผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุม 408 ราย เท่ากับ จำนวนหุ้น 626,015,883 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.86 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่แถลงต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้ทราบถึงสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น จำนวน 1 หุ้น เท่ากับ 1 คะแนนเสียง วิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งสิทธิในการแสดงความเห็นและการตั้งคำถามในแต่ละวาระการประชุม

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด ทุกวาระการประชุมได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นด้วยเสียงรับรอง รับทราบ และอนุมัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการบันทึกคะแนนเสียง คำถาม และความคิดเห็นต่างๆ ไว้ด้วย การประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยในระหว่างการประชุมได้มีการจัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและสอบถามข้อสงสัย ซึ่งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ได้ตอบและชี้แจงทุกคำถามได้อย่างเหมาะสม ชัดเจน และเพียงพอในทุกวาระการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบคะแนนเสียงของมติที่ประชุมในแต่ละวาระ ผ่านทางจอโปรเจกเตอร์ หลังจากจบการพิจารณาวาระนั้นๆ

ส่วนในวาระที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการนั้น คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และ

#### 8.5 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการเพื่อสร้างความเท่าเทียมกันระหว่างผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนต่างชาติ โดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับอย่างเพียงพอ มีการเปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนเวลาประชุม และในการนับคะแนนเสียงของแต่ละวาระ ได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยประมวลผลเพื่อความสะดวกรวดเร็ว โดยสามารถประกาศผลคะแนนได้หลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ และเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้



## 8.6 การมอบฉันทะ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ และ/หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมเพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตน โดยคณะกรรมการได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ซึ่งได้แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. และแบบ ค. (ที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น) พร้อมทั้งรายละเอียดของวิธีการและขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.itd.co.th) ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เป็นเวลา 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download ได้

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดเตรียมให้มีเอกสารแนบปีไว้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะ

## 8.7 การเปิดเผยผลการประชุม

หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นลง บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละวาระการประชุม ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที คือ ภายในวันที่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ หรือ ก่อน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป พร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน อาทิ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนน และนับคะแนนเสียง ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ เป็นต้น และจัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน หลังจากรวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งให้กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดเผย มติที่ประชุมฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 และได้จัดส่งรายงานการประชุมฯ พร้อมกับเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อ คณะกรรมการ รวมถึง ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะดังนี้

### ก. คณะกรรมการบริษัทฯ

- ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.โกธกร	จิตรธรรม	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายเปรมชัย	กรณสุต	กรรมการ
3. นางนิจพร	จรณะจิตต์	กรรมการ
4. นายไพท	ชาครบัณฑิต	กรรมการ
5. นายธวัชชัย	สุทธิประภา	กรรมการ
6. นายวิลเลียม ลี	เซนท์กราฟ	กรรมการอิสระ
7. นายปิติ	กรณสุต	กรรมการ
8. นายธีระพงศ์	ปิงศรีวงศ์	กรรมการอิสระ
9. นายธรรณิศ	กรณสุต	กรรมการ
10. ศ.ดร.มิ่งสรรพ	ชาวสอาด	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ \*นายเกริก วณิกกุล ได้ยื่นจดหมายลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2560

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินการ และกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการมีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียนเพื่อเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ให้ประชาชนทราบรวมถึง ข้อบังคับ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามการปฏิบัติงานของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายจัดการให้ดำเนินการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้
- แต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ กรรมการอื่นๆ ตามความเหมาะสม และความจำเป็นเพื่อดูแลจัดการเฉพาะกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และดูแลระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
- รับผิดชอบในการจัดทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง และแสดงถึงฐานะของบริษัทฯ ที่เป็นจริงและถูกต้อง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- คณะกรรมการมีหน้าที่พิจารณาโดยตรง ตัดสินใจในการเข้าลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ที่มีนัยสำคัญ
- คณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น
- ตามข้อบังคับบริษัทฯ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ
  - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในรายการที่สำคัญตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - การซื้อขายหลักทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าสินทรัพย์บริษัทฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ข. คณะกรรมการบริหาร

- ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 20 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายเปรมชัย	กรรณสูต	ประธานบริหาร
2. นางนิจพร	จรณะจิตต์	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
3. นายไพท	ชาครบัณฑิต	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
4. นายรัชชัย	สุทธิประภา	กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
5. นายอนันต์	อัมระपाल	รองประธานบริหารอาวุโส
6. นายชาติชาย	ชุตินา	รองประธานบริหารอาวุโส
7. นายวิรัช	ก้องมนิรัตน์	รองประธานบริหารอาวุโส
8. นายสุเมธ	สุรบทโสภณ	รองประธานบริหารอาวุโส
9. นายปิยชัย	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส
10. นายปิติ	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส
11. นางสาวปราชญา	กรรณสูต	รองประธานบริหารอาวุโส และ ผู้ช่วยกรรมการรองประธานบริหารอาวุโส
12. นายสมภพ	พินิจชัย	รองประธานบริหารอาวุโส
13. นายวรุตติ	หิรัญไพศาลสกุล	รองประธานบริหารอาวุโส
17. นายประสิทธิ์	รัตนารามิก	รองประธานบริหารอาวุโส

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
15. นายธณิศ	กรรณสูต	ผู้ช่วยประธานบริหาร และรองประธานบริหารอาวุโส
16. นายเกรียงศักดิ์	กอวัฒนา	รองประธานบริหารอาวุโส
17. นายประสาธน์	โฆสสวัสดิ์	รองประธานบริหารอาวุโส
18. นายศักดิ์ชัย	พีชนิไพบูลย์	รองประธานบริหารอาวุโส
19. นายวิเชียร	รุ่งรุจิรัตน์	รองประธานบริหาร
20. นายประเสริฐ	เสนาะ	รองประธานบริหาร

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- กำหนดเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กำหนดระเบียบหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- กำหนดหลักเกณฑ์และพิจารณาตัดสินใจในการคัดเลือกโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมุลงานและดำเนินงาน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน พนักงาน ระดับบังคับบัญชาหัวหน้าหน่วยงาน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการปรับอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ผลตอบแทนต่างๆ และการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน
- แต่งตั้งบุคคล หรือ คณะบุคคลอื่นใด เพื่อปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการได้
- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และควบคุมการบริหารงานของหน่วยงาน ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อกำหนดเวลา และมีคุณภาพงานตามสัญญา
- ดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่มีได้ระบุให้เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ใดโดยเฉพาะ
- พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของบริษัทฯ และสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ภายใน วงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท อำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานประจำวัน ค่าใช้จ่ายในการลงทุน สินทรัพย์ถาวร เงินกู้ เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ และ การประกันภัย (ยกเว้นการประมุลงานและการทำสัญญาก่อสร้างซึ่งจะไม่มีข้อจำกัดวงเงิน)
- ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำเนินการได้

#### ค. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้ (โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2563)

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.ไกรสร	จิตรธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิลเลียม ลี	เซนท์กราฟ*	กรรมการตรวจสอบ
3. ศ.ดร.มิ่งสรรพ	ชาวสอาด	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายวิทิต อวยสินประเสริฐ รองประธานบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* นายวิลเลียม ลี เซนท์กราฟ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. สอบทานประสิทธิผล และความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และหารือร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

ง. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (พ.ศ. 2559 – พ.ศ. 2562)

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. ดร.ไกรสร	จิตธรรม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายไพท	ชาครบัณฑิต	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาติชาย	ชุติมา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสมภพ	พินิจชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวเพ็ญพรรณ	เรียงทองกลาง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายปิติ	กรรณสูตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวรุฒ	หิรัญย์ไพศาลสกุล	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**นโยบายการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลนั้น จะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ช่วยให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดีและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศใช้

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อให้เกิดความมั่นใจ อย่างสมเหตุสมผลว่า ความเสียหาย หรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้น หรือ หากเกิดขึ้นจะต้องอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยต้องประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ**

1. พิจารณากลั่นกรองนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ (Key Risk) เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
5. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์

6. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น โดยสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

### 3. การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

\*\* เปิดเผยในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 3.3 หน้า 46 และ 4.1 หน้า 50 \*\*

### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

\*\* เปิดเผยในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 3.6 หน้า 48 \*\*

### 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

\*\* เปิดเผยในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 6.3 หน้า 54 \*\*

### 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 16,165,500 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ - ไม่มี - ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

### 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code) ยกเว้นในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี สำหรับการกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการแต่งตั้ง กรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะมีความรู้ และประสบการณ์ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องยังคงสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
2. บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา แต่ในทางปฏิบัติแล้ว คณะกรรมการจะมีการปรึกษาหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการ ดังรายละเอียดตามหัวข้อ 5.2 เรื่องคณะกรรมการชุดย่อย
3. บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของประธานบริหาร (CEO) เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทในเครือเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อเป็นการเกื้อกูลและสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ

เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท ในคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้

รายชื่อกรรมการ	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม)		
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. ดร.ไกรศร จิตธรรม	5/5	2/2	1/1
2. นายเปรมชัย กรรณสูต	-	-	1/1
3. นางนิภาพร จรณะจิตต์	-	-	1/1
4. นายไพฑูรย์ ชวกรบัณฑิต	-	2/2	1/1
5. นายธวัชชัย สุทธิประภา	-	-	1/1
6. นายวิลเลียม ลี เซนท์กราฟ	5/5	-	1/1
7. นายปิติ กรรณสูต	-	2/2	1/1
8. นายธีระพงศ์ ปังศรีวงศ์	-	-	1/1
9. นายธนิต กรรณสูต	-	-	1/1
10. ศ.ดร.มิ่งสรรพ ขาวสอาด	5/5	-	1/1

### รายงานความยั่งยืน

ด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ตามหลักการ “ยึดมั่นในสัญญา สร้างความไว้วางใจ ใส่ใจในคุณภาพ” ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมนั้นเป็นหนึ่งในนโยบายที่บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและรวมไปถึงธุรกิจในการลงทุนของบริษัทฯ ในทุกๆ ธุรกิจด้วย บริษัทฯ ได้มีการศึกษา พัฒนาข้อมูลต่างๆ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรในการรองรับการลงทุนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต การพัฒนาชุมชนเพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน ลูกค้า สังคม และชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมถึงการให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญชอบเพื่อให้ผู้บริหารในองค์กรและพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ตลอดจนการแสดงความเจตนาพร้อมที่จะพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญและปรับระดับความสำคัญให้มากขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมไปถึงหน่วยงานที่อยู่ต่างประเทศ พัฒนาและส่งเสริมแนวทางให้เป็นไปตามแบบสากล และรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่รับผิดชอบต่อผู้บริโภค การจ้างงาน คือ ไม่เอาเปรียบ ไม่ก่อให้เกิดการเบียดเบียนทางสังคมเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ

### วิสัยทัศน์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ:

**“เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนประเทศ และมุ่งสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีมาตรฐาน สร้างสรรค์ผลงานโดยใช้เทคนิคขั้นสูงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยอย่างสูงสุด”**

### นโยบายภาพรวม ความรับผิดชอบต่อสังคม:

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จะจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นผู้ลงทุนผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อนำไปสู่ความเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ เชื่อว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง อันจะเป็นผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาวดังนั้นบริษัทฯ จะไม่เห็นแก่ผลประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม
3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิตดังนั้น บริษัทฯ จะปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและได้มีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน
4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยความสำเร็จของโครงการในอดีตและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาสถานะในการแข่งขันไว้ได้ ดังนั้นบริษัทฯ จะรักษามาตรฐานของสินค้าและบริการให้ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญา และเป็นประโยชน์ในการ
5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ไม่ว่าจะเป็นการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การส่งเสริมการจ้างงาน และการจัดโครงการพัฒนาชุมชนต่างๆ
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันสังคมให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมมากกว่าการดำเนินโครงการที่มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก บริษัทฯ สามารถดำเนินโครงการก่อสร้างได้อย่างราบรื่น และเสร็จทันเวลา ดังนั้นบริษัทฯ จะมีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมกับภาคส่วนอื่นๆ ของสังคมในการจัดกิจกรรมเพื่อรักษาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้วย
7. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ดังกล่าวข้างต้นไว้ในรายงานประจำปี

ซึ่งนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวนี้ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “บรรษัทภิบาล”

### แนวทางเกี่ยวกับ การดำเนินงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ยึดถือการดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย”



ทั้งนี้แนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของงานก่อสร้าง โดยสามารถส่งมอบสินค้า และบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เป็นธรรมแล้วบริษัทฯ ก็ยังให้ความสำคัญต่อการดูแลด้านการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดเป็นมาตรการ และให้หน่วยงานก่อสร้างของบริษัทฯ มีการควบคุมดูแล เป็นสำคัญ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยแล้ว บริษัทฯ ยังมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดยมีการควบคุมคุณภาพของอากาศ เสีย บริเวณพื้นที่ก่อสร้างและพื้นที่ใกล้เคียง การวางแผนการกำจัดเศษวัสดุ ขยะมูลฝอย ตลอดจนการวางแผนจัดการด้านงานจราจร คมนาคม ขนส่ง เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

และเมื่อเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ที่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน และประชาชนในพื้นที่ข้างเคียง บริษัทฯ ก็ไม่ได้นิ่งนอนใจ ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว จึงให้มีการแต่งตั้ง“คณะกรรมการกลางความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน” ขึ้น เมื่อปี 2558 เพื่อให้ได้ดำเนินงานด้านการตรวจตรา และดูแลหน่วยงานให้ปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักของอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตาม นโยบายด้าน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของบริษัทฯ ซึ่งประกาศให้ใช้มานานแล้ว โดยได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “บริษัทภิบาลिताเลียนไทย” เช่นเดียวกัน ดังนี้:-

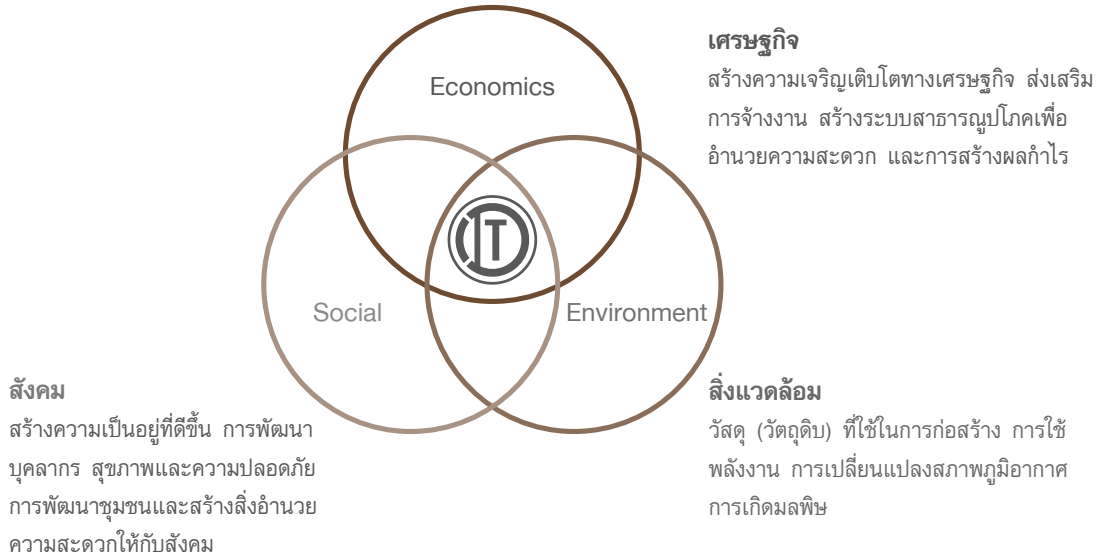
#### นโยบายความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย:

บริษัท อิตาลีเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย ที่จะส่งผลต่อพนักงานทุกคน และบุคคลอื่น จึงได้กำหนดนโยบายให้ทุกฝ่ายดำเนินการในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ดังนี้

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ทุกระดับ ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งของตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยของทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
3. บริษัทฯ จะเสริมสร้างให้พนักงานทุกระดับ มีความรู้และมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย
4. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
5. บริษัทฯ จะป้องกันอุบัติเหตุใดๆ อันเกิดขึ้นจากการทำงานที่มีต่อพนักงานหรือบุคคลอื่นอย่างเต็มความสามารถ
6. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยในการทำงาน และอาชีวอนามัยของผู้ใต้บังคับบัญชา ให้เป็นไปตามกฎระเบียบความปลอดภัย และอาชีวอนามัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
7. บริษัทฯ จะมีการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
8. คณะกรรมการกลางความปลอดภัยจะต้องรายงานการเกิดอุบัติเหตุชั้นร้ายแรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ทุกรายไตรมาส กรณีเกิดอุบัติเหตุชั้นร้ายแรงระดับสูงสุด คณะกรรมการกลางความปลอดภัยต้องรายงานต่อคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดทันที

## ผลกระทบและหลักในการพัฒนาที่ยั่งยืน (Triple Bottom Line: TBL)

### Sustainability Development



### ตารางแสดงหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร (Triple Bottom Line: TBL)

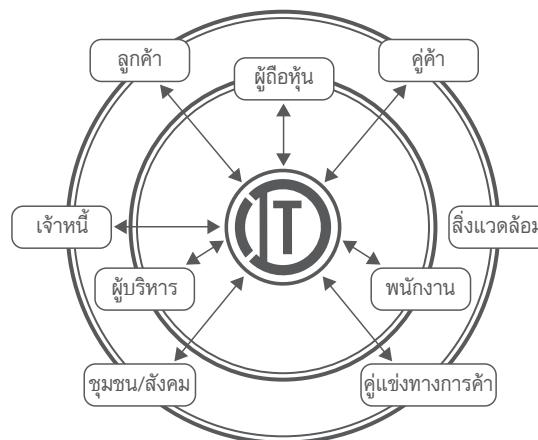
CSR framework ที่แสดงให้เห็นถึงประเด็นสำคัญของธุรกิจ ความท้าทาย และความคาดหวัง เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยแสดงถึงประเด็นมุ่งเน้นไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

TBL Component	Internal Aspect	External Aspect	CSR Standards	ประเด็นหลัก
<b>Economics success</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลกำไร / ต้นทุนโครงการ</li> <li>การได้สัดส่วนงานที่สูงขึ้น</li> <li>หุ้น / นักลงทุนให้ความสนใจ</li> <li>ทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ราคาที่ยุติธรรม</li> <li>สร้างความเชื่อมั่น/งานที่มีคุณภาพ</li> <li>การปันผลหุ้น</li> <li>การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม</li> </ul>	CG (SET)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเจริญเติบโตทางธุรกิจ และภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่เป็นธรรม</li> <li>การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>
<b>Social responsibility</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยของพนักงาน</li> <li>การป้องกัน ดูแล</li> <li>สวัสดิการ และผลตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>ลดการต่อต้านจากชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยของชุมชน และสังคม</li> <li>การดูแลสิทธิมนุษยชน</li> <li>การจ้างฝีมือแรงงานจากชุมชน ส่งเสริมการกระจายรายได้ของชุมชน</li> <li>การบริหารจัดการโครงการที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	CG (SET)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Safety first / Zero Accident</li> <li>การดูแลสิทธิมนุษยชน</li> </ul>
<b>Environmental responsibility</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่า</li> <li>สิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน (ปริมาณฝุ่น เสียง ฯลฯ)</li> <li>การใช้พลังงานที่คุ้มค่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า</li> <li>การดูแลสภาพสิ่งแวดล้อม เช่น น้ำ ฝุ่น อากาศ เสียง ฯลฯ</li> <li>การจัดการพลังงาน ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า การบริหารพลังงานทดแทน</li> </ul>	CG (SET)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการวัตถุดิบ</li> <li>การจัดหาวัสดุทดแทน</li> <li>การควบคุมดูแลผลกระทบสิ่งแวดล้อม</li> <li>การจัดการพลังงาน และพลังงานทดแทน</li> </ul>

## ความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น
2. ผู้บริหาร และพนักงาน
3. ลูกค้า
4. คู่ค้าและเจ้าหนี้
5. คู่แข่งทางการค้า
6. ชุมชน สังคมส่วนรวม
7. สิ่งแวดล้อม



## แนวทางปฏิบัติ เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม โดยยึดหลักแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ของกิจการที่ได้จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ดำเนินทั้งหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

โดยเรื่องที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการและนำมาเปิดเผย มีดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีมาตรการต่อต้านการสมรู้ร่วมคิดและการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม เช่น การยั่วยุประมูล การจำกัดปริมาณการผลิต การกักตุนสินค้า หรือ การให้ความช่วยเหลือบริษัทในสังกัดอย่างเกินความเหมาะสม รวมถึงการแข่งขันตัดราคาสินค้าและบริการเกินควร ซึ่งทำให้บริษัทขนาดเล็กเสียเปรียบ มีการทำสัญญาว่าจ้าง และมีการทำสัญญาข้อตกลง ก่อนที่จะมีการเริ่มลงมือทำงาน

รวมถึง บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” อีกด้วย

### 2. การต่อต้านทุจริต

บริษัทฯ ได้ตระหนัก และให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ในเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาลอิตาเลียนไทย” ของบริษัทฯ โดยได้มี “นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

บริษัทฯ ได้จัดทำเป็นประกาศระเบียบข้อปฏิบัติ และให้ถือเป็นนโยบายให้พนักงานทุกท่านทราบ โดยมีขั้นตอน และระเบียบข้อกำหนด ตั้งแต่การสอบสวนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ทุกคนและดำเนินการลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ

รวมถึงยังได้จัดให้มีการอบรมให้พนักงานตระหนักถึงการมีจิตสำนึกในเรื่อง พฤติกรรมในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน ในหลักสูตร การปลูกจิตสำนึก และพัฒนาพฤติกรรมความซื่อสัตย์เพื่อความสำเร็จขององค์กร ซึ่งเป็นการเริ่มต้นปลูกจิตสำนึกให้พนักงานมีความตระหนักในเรื่องของความซื่อสัตย์สุจริต

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

เรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน เป็นอีกเรื่องที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญรวมทั้งบุคลากรภายในของบริษัทฯ และบุคคลทั่วไป ทั้งนี้ในส่วนของพนักงาน ทางบริษัทฯ ได้มีสวัสดิการดูแลในเรื่องต่างๆ และมีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม อีกทั้งยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพ รวมถึงการฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงานและลูกจ้างให้มีความเสมอภาค มีการจัดเก็บข้อมูลการจัดฝึกอบรมของพนักงาน มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปี รวมถึงได้ชี้แจงถึงระเบียบข้อบังคับ มีการแจ้งให้ทราบถึงสวัสดิการต่างๆ ให้พนักงานได้ทราบล่วงหน้าอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ ยังมีการช่วยเหลือลูกจ้างในด้านต่างๆ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม มีการกำหนดค่าตอบแทนเป็นค่ายานพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าที่พักที่เหมาะสม มีระเบียบข้อบังคับของการทำงานในวันหยุดการทำงานล่วงเวลา รวมถึงกำหนดวันหยุดพักผ่อนประจำปี การตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงาน เป็นต้น

เพื่อเป็นการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้พิการ บริษัทฯ จึงได้นำพระราชบัญญัติว่าด้วยการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ มาปรับใช้ ตามมาตรา 33 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ้างคนพิการเข้าทำงานในอัตราส่วนลูกจ้างที่มีผู้พิการทุกหนึ่งร้อยต่อคนพิการหนึ่งคน และ ตามมาตรา 34 บริษัทฯ ได้นำเงินส่งเข้ากองทุนแทนการจ้างงาน ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังกล่าวมาเป็นเวลาหลายปีต่อเนื่อง นับแต่ที่ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัตินี้ นับเป็นการส่งเสริมผู้พิการให้มาทำงานตามนโยบายของทางบริษัทฯ

บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการดูแลด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง พนักงาน และบุคคลทั่วไป โดยได้ประกาศเป็น นโยบายด้านความปลอดภัยในการทำงานและอาชีวอนามัย นอกเหนือจากการปฏิบัติงานโดยยึดข้อกำหนดของกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานแล้ว บริษัทฯ ยังมีแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีขอบเขต ครอบคลุมแนวทางการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมไปถึงกฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานทุกคนในโครงการต่างๆของบริษัทฯ เพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุ อันอาจทำให้พนักงานและบุคลากรภายนอกได้รับบาดเจ็บ หรือป้องกันทรัพย์สินเสียหาย โดยมีการแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน โดยให้ผู้บริหารของหน่วยงาน ได้เข้ารับการอบรม และแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร และหัวหน้างานทุกคน ตั้งแต่ระดับโพรแมน วิศวกร ขึ้นไป เข้ารับการอบรม และแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างานโดยมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับพื้นฐานและระดับวิชาชีพ ประจำอยู่ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เพื่อดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานในหน่วยงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ มีการสำรวจสภาพแวดล้อมของสถานที่ทำงานเป็นประจำทุกปี และมีการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อมที่เป็นจุดเสี่ยงในการทำงานและปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกให้พนักงานเพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงาน เช่น การปรับปรุงพื้นที่ส้วมที่สะอาดขึ้นเพื่อความสะดวกในการทำงาน ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การก่อสร้างห้องน้ำเพิ่มเติมให้เพียงพอกับพนักงานและปรับปรุงห้องน้ำที่ชำรุดทรุดโทรม เป็นต้น

### 4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค/ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ดี เพื่อป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “บรรษัทภิบาล รับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นให้เกิดความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในหัวข้อ นโยบายเกี่ยวกับสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และในหัวข้อนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีมาตรฐานการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน โดยยึดหลักการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และมีการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน อันจะเป็นการช่วยสร้างความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งจากเจ้าของงาน พนักงาน และบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ตลอดระยะเวลาในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จะเห็นได้ว่าในการทำงานของบริษัทฯ ยังไม่เคยมีปัญหาเรื่องของการปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานและส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่กำหนด มีการทำสัญญาระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เจ้าของงาน ผู้รับเหมาช่วง และได้เปิดโอกาสให้มีการศึกษาข้อตกลงในสัญญาและมีการลงนามก่อนที่จะลงมือปฏิบัติในทุกครั้งของการปฏิบัติงาน

ในระหว่างปฏิบัติงาน ก็ได้มีการตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ เครื่องจักรกล และสภาพสิ่งแวดล้อมของพื้นที่ ที่จะปฏิบัติงานอยู่เสมอ โดยได้มีแบบฟอร์มสำหรับตรวจเช็ค อาทิ น้ำ อากาศ สภาพแวดล้อม เครื่องจักรกลต่างๆ การดูแลการจัดการจราจร พื้นที่ในการก่อสร้าง อยู่เสมอเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในการทำงาน รวมถึงให้มีการปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อม ชุมชน อยู่เสมอ ซึ่งสามารถดูได้จากรายงานการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ ที่ทุกหน่วยงานได้จัดทำไว้ เพื่อรายงานต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัด เป็นต้น

### 5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการดูแล สภาพแวดล้อม และได้มีการจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน และพื้นที่ใกล้เคียง มีการปรับภูมิทัศน์พื้นที่ทำงาน ไม่ว่าจะเป็นในสำนักงาน เช่น ดำเนินกิจกรรม 5 ส. พื้นที่ก่อสร้าง พื้นที่ปฏิบัติงาน

ในกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ หน่วยงานมีการควบคุมรักษาสภาพแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบ หรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด มีการตรวจวัด บันทึกลง และจัดทำรายงานการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการป้องกันมลพิษด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องหรือเกิดจากการทำงาน อาทิ มลพิษจาก ฝุ่นละออง เสียง เศษวัสดุของเสียที่เหลือนำไปใช้ ได้แก่ เศษเหล็ก ลวด ชีกลึง น้ำมันเก่า เศษสายไฟ ยางรถ ถังน้ำมันเปล่า เศษทองแดง เป็นต้น

บริษัทฯ มีการระบุนการณ์ในการจัดเก็บวัสดุ อุปกรณ์ การจัดเก็บสารเคมี รวมถึงมีการจัดคัดแยกขยะ ที่เกิดจากการก่อสร้าง และการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะที่เป็นสารเคมีอันตราย และมีการนำไปกำจัดอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบเสียงขณะทำงาน อาทิเสียงจากการขุด เจาะ ระเบิด และทำการควบคุม ป้องกัน ปริมาณเสียง ตรวจสอบฝุ่นละออง ที่เกิดจากการทำงาน ปริมาณฝุ่นที่เกิดจากทางวิ่ง การจราจร การควบคุมความเร็วของรถ ขับเคลื่อนเครื่องจักรกลในความเร็วที่เหมาะสม มีขั้นตอนในการป้องกันการปล่อยน้ำทิ้ง น้ำเสียที่เกิดจากการปฏิบัติงาน การป้องกันเศษวัสดุตกหล่น

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ซึ่งชุมชนก็ถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียหนึ่งในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ดังนั้นส่วนหนึ่งที่จะลดผลกระทบระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนได้ คือ ต้องมีการสร้างความเข้าใจกับคนในชุมชน เพื่อมิให้เกิดผลกระทบในระหว่างการทำงาน รวมทั้งมีนโยบายให้มีการจ้างงานจากคนในชุมชนที่หน่วยงานก่อสร้างเข้าไปดำเนินในพื้นที่นั้นๆ เช่น การจ้างแรงงาน ช่างฝีมือ ซึ่งนอกเหนือจากจะเป็นการสร้างอาชีพให้คนในชุมชนแล้ว ยังช่วยลดปัญหาจากผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้ด้วย

ดังจะเห็นได้จากตัวอย่างของหน่วยงาน 2171 โครงการขยายอายุการใช้งานท่าส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นทางที่ 1 ซึ่งในระหว่างการทำงาน ก่อสร้าง อาจก่อให้เกิดผลกระทบทางด้านมลภาวะทางอากาศ เสียงและการสัญจรไป-มาในเขตชุมชน ดังนั้นทางหน่วยงานจึงได้จัดตั้งเจ้าหน้าที่มวลชนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนของหน่วยงานในการพบปะประชาชนและหน่วยงานอื่นๆ ที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้าง

และนอกเหนือจากนี้ ทางหน่วยงานของบริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรม อาทิ กิจกรรมอาสาเพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ปรับปรุงสภาพสิ่งแวดล้อม การรณรงค์ด้านกีฬา รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนากับชุมชนนั้นๆ อีกด้วย

### กิจกรรมทางสังคมและการมีส่วนร่วมในการเสริมความเข้มแข็งให้ชุมชน

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาชุมชน โดยการให้การสนับสนุนเครื่องจักร ทรัพยากร และบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เข้าร่วมกับชาวบ้านในชุมชน เพื่อทำกิจกรรมการพัฒนา ดังตัวอย่างของหน่วยงาน 1404 ศูนย์อุตสาหกรรมอิตาเลียนไทย จ.สระบุรี ได้นำศักยภาพของบริษัทฯ และเครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุ ที่มีอยู่ของบริษัทฯ ไปร่วมในการปรับปรุง และช่วยเหลือชุมชนใกล้เคียง ดังต่อไปนี้

ก่อสร้างหลังคาโรงสีชุมชน หมู่ที่ 7 ต.วิหารแดง



ก่อสร้างหลังคาตลาดประชานิคม หมู่ที่ 6 ต.วิหารแดง





ปรับปรุงพื้นที่โรงเรียนวัดสมานมิตรมงคล



ปรับปรุงพื้นที่โรงเรียนบ้านราษฎร์เจริญ



กิจกรรมปรับปรุงพื้นที่และจัดเรียงต้นดอกดาวเรืองในพิธีถวายดอกไม้จันทน์ และงานก่อสร้างซุ้มเผาดอกไม้จันทน์ ณ เทศบาลหนองหมุ



กิจกรรมปลูกดอกดาวเรืองเพื่อใช้ในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพร้อมกับชุมชนวิหารแดง



กิจกรรมปลูกดอกไม้เพื่อพร้อมกับโรงเรียนและชุมชน หมู่ 10 วิหารแดง



สนับสนุนข้าวไรซ์เบอรี่และอาหารว่าง โครงการหน่วยบำบัดทุกข์บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้กับประชาชน จ.สระบุรี  
ร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดสระบุรี ณ วัดเกาะเชิงหวาย ต.วิหารแดง



## รูปแบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ

### นโยบายและภาพรวม

บริษัทฯ ถือว่านโยบายด้านการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวมนั้นเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (In-process) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว อีกทั้งยังได้มีการประเมินผล และปรับปรุงแก้ไขนโยบายดังกล่าวให้มีความทันสมัย เหมาะสม กับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคมอยู่เป็นระยะ ซึ่งนโยบายด้านทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่เป็นลายลักษณ์อักษร ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ “www.itd.co.th” ภายใต้หัวข้อ “บริษัทภิบาลอิตาเลียนไทย”

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กระบวนการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนั้นจึงใช้มาตรฐานที่ทางบริษัทฯ ได้เน้นในการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม ในกระบวนการธุรกิจ (CSR-in-process) โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในช่วงเริ่มต้นนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเท่าที่ได้ดำเนินการอยู่ ซึ่งอาจมีเนื้อหาที่ไม่ครอบคลุมหลักการทั้ง 8 ข้อ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่มุ่งสู่คติพจน์ที่ว่า “COMMITMENT, RELIABILITY & QUALITY” ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลัก คือธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแล้ว เรายังคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชุมชน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าด้วย และที่ผ่านมา มาตราการในการป้องกันและมีส่วนร่วมในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม รวมถึงได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนการดูแลบุคลากร พนักงาน ลูกจ้าง อย่างเป็นธรรม

### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความ หรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด โดยเฉพาะคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยเปิดเผยไว้ในส่วนของแบบแสดงรายการประจำปี (56-1) ของบริษัทฯ ในหัวข้อ ข้อพิพาททางกฎหมายแล้ว

### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

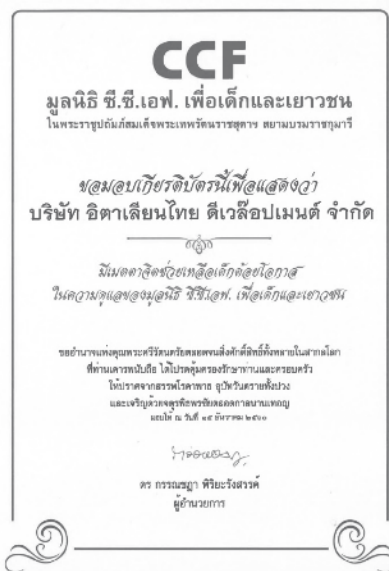
บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าธุรกิจที่ดีจะต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการตามหลักการของความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนร่วมและสร้างสรรค์สังคมอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ โดยได้จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

**ด้านการศึกษาและเยาวชน:** บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาเยาวชนในหลายรูปแบบ เช่น

- การจัดตั้ง โครงการกองทุน “นายแพทย์ ชัยยุทธ กรรณสูต เพื่อการศึกษา” เพื่อให้การช่วยเหลือบุตร-ธิดา ของพนักงานของบริษัทฯ ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยโครงการนี้ได้เริ่มมาตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน
- บริษัท เอเซีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (APPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จัดตั้งโครงการ “เยาวชน เอฟพีซี” และดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา แก่นักศึกษาสายอาชีพ สถาบันอาชีวศึกษา ในจังหวัดอุดรธานี โดยได้มอบทุนการศึกษาปีละประมาณ 250 ทุน ทุนละ 5,000 บาท โดยไม่มีข้อผูกมัด



- บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาเยาวชนที่หน่วยงานต่างๆ ของทั้งทางภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ชุมชนรวมถึงมูลนิธิต่างๆ จัดขึ้น อาทิ การสมทบทุนกองทุนจุฬาลงกรณ์บรมราชสมภพ ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อปรับปรุงหอประชุมจุฬาฯ และการสนับสนุนการจัดทำการ์ด ส.ค.ส.ของมูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ การสนับสนุนกอล์ฟการกุศลต่างๆ ตลอดจน สนับสนุนมูลนิธิ ซี.ซี.เอฟ. เพื่อเด็กและเยาวชนในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เป็นต้น



- บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปีที่ผ่านมา ก็ได้สนับสนุนให้กับหน่วยงานอาทิ สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) และสนับสนุนกิจกรรมงานวันเด็ก ณ สนามฟุตบอลศูนย์อุตสาหกรรมการผลิตอิตาเลียนไทย

กิจกรรมวันเด็กของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)



กิจกรรมงานวันเด็ก ณ สนามฟุตบอลศูนย์อุตสาหกรรมการผลิตอิตาเลียนไทย



### ด้านสังคม:

Bangkok Big Cleaning เป็นกิจกรรม ที่ทาง ITD ได้เข้าไปมีส่วนร่วม ร่วมกับ หน่วยงานภาครัฐ บริษัทเอกชน ชุมชน และ จิตอาสา ตาม แผนนโยบาย “ประชารัฐร่วมใจ” ของรัฐบาลที่ต้องการให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมกันดูแลรักษาความสะอาดของบ้านเมือง โดยภายในกิจกรรมในส่วน ของ ITD มี นายจริยะ วงศ์ถ้วยทอง รองประธานบริหาร สายงานธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ได้เข้าร่วมในกิจกรรม พร้อมด้วยหน่วยงานรถไฟฟ้าสาย สีน้ำเงิน (site รฟม พระราม 9) มีหัวหน้าฝ่ายบุคคล และหัวหน้าฝ่าย PR & Safety ได้นำพนักงาน คนงานเพื่อร่วมกิจกรรม ร่วมทำความสะอาด ทางเท้าและผิวจราจร ถนนจตุรทิศ และทาสีขอบทางเท้า พร้อมทั้งร่วมปลูกต้นไม้เพื่อเฉลิมพระเกียรติในหลวงรัชกาลที่ 10 ณ บริเวณด้านหน้า ศูนย์การค้า SHOW DC พร้อมน้ำดื่ม และผ้าเย็น ไปแจกจ่ายแก่ผู้มาร่วมงาน วันที่ 24 มิถุนายน 2560 ที่ผ่านมา..



### ด้านการทำนุบำรุงศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม และการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ:

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา และการสืบทอดประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงาม โดยส่งเสริมให้มีการ จัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพระพุทธศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีกิจกรรม ทั้งกิจกรรมทอดผ้าป่า ทอดกฐิน ในหลายๆ แห่ง เช่น กิจกรรมทอดกฐิน ณ วัดเขาน้อยจอมสวรรค์ ต.เจริญธรรม อ.วิหารแดง จ.สระบุรี



การสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช นับเป็นความสูญเสียอันใหญ่หลวงที่คนไทยทุกคนมีอาลัยเลื่อน เพื่อน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณและถวายเป็นพระราชกุศล บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้ร่วมเป็นเจ้าภาพในการบำเพ็ญกุศลสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 เวลา 17.00 น. นายเปรมชัย กรรณสูต ประธานบริหาร บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) พร้อมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวม 11 คน ร่วมกันเป็นเจ้าภาพ ในการบำเพ็ญกุศลสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ พร้อมวางพวงมาลาถวายสักการะ ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท ในพระบรมมหาราชวัง



**“ดอกไม้จันทน์ แทนใจไอทีดี”** เป็นอีกหนึ่งกิจกรรมแห่งความจงรักภักดีและความอาลัยที่มีต่อในหลวงรัชกาลที่ 9 พระผู้ทรงสถิตอยู่ในดวงใจพลชนชาวไทยตราบนานนับร้อย โดยได้เชิญชวนพนักงานจิตอาสา ร่วมใจประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ “ดอกแดฟโฟดิล” (Daffodil) เป็นดอกไม้ของประเทศเมืองหนาว ชื่อภาษาไทยว่า ดอกดารารัตน์ มีความหมายลึกซึ้งซ่อนอยู่ คำว่า “ดารา” หมายถึง “ดวงดาว” นั่นคือ สิ่งที่อยู่สูงสุด ส่วนคำว่า “รัตน์” แปลว่า “แก้ว” คือ สิ่งที่มีค่า ดอกแดฟโฟดิล นิยมใช้มอบให้แก่คนที่รัก เพื่อบอกว่า ไม่เคยต้องการสิ่งใดตอบแทน อีกทั้งยังหมายถึง เกียรติยศ ความกล้าหาญ เป็นสัญลักษณ์ของความหวัง อีกทั้งดอกยังมี “สีเหลืองสด” ซึ่งเป็นสีประจำวันพระบรมราชสมภพของรัชกาลที่ 9 อีกด้วย โดยได้ตั้งเป้าไว้ที่ 9,999 ดอก แต่สามารถทำได้ถึง 11,239 ดอก ทั้งนี้เป็นความร่วมมือร่วมใจกันของเพื่อนพนักงาน ทั้งสำนักงานใหญ่ อาทิ ฝ่ายบัญชี ฝ่าย Turnkey Design ฝ่าย Cost Control กลุ่มแม่บ้าน เป็นต้น และจากหน่วยงาน อาทิ หน่วยงานพระรามเก้า กลุ่มงานอาคาร BU2 หน่วยงานรถไฟฟ้าสายสีแดง เป็นต้น



เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 ที่ผ่านมานางกัญญกร มหานีรานนท์ (เดชอุดม) รองประธานบริหาร ฝ่ายบริการองค์กร ได้เป็นตัวแทนบริษัทฯ นำดอกไม้จันทน์ มอบให้วัดพระรามเก้า จำนวน 11,329 ดอก เพื่อนำไปใช้ในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพฯ



กิจกรรมหนึ่งที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง คือ โครงการเพื่อนช่วยเพื่อน เพื่อช่วยเหลือเพื่อนพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน อาทิ ในปี 2560 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรม เพื่อนช่วยเพื่อนดังนี้



จากเหตุการณ์น้ำท่วมทางภาคใต้ เมื่อช่วงเดือนมกราคม ปี 2560 ที่ผ่านมา ทางสำนักงานใหญ่ ผ่านทางฝ่ายบริการองค์กร ได้จัดตั้งโครงการ “ไอทีดี ร่วมใจช่วยภัยใต้” ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับความสนใจจากเพื่อนพนักงาน รวมทั้งบุคคลทั่วไปที่อยู่ภายในอาคารอิตัลไทยทาวเวอร์เป็นอย่างดี โดยได้ร่วมกันบริจาคเงิน รวมทั้งเครื่องอุปโภค บริโภค ซึ่งทางฝ่ายบริการองค์กร ได้รวบรวมยอดการบริจาค เป็นจำนวนเงิน 51,045 บาท พร้อมกับหน่วยงาน 2219 จำนวน 2,340 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมดที่ทางหน่วยงานได้รับ จำนวน 53,385 บาท พร้อมกับสิ่งของจำนวนหนึ่งที่ทางพนักงาน สำนักงานใหญ่ส่งมาช่วยเหลือ ซึ่งทางหน่วยงาน ได้ดำเนินการนำสิ่งของไปบรรจุถุงยังชีพ ได้ จำนวน 380 ถุง ในถุงยังชีพนั้นประกอบไปด้วย ข้าวสาร 3 กิโลกรัม มาமா 3 ของ ปลากระป๋อง 3 กระป๋อง น้ำเปล่า 3 ขวด น้ำปลา 1 ขวด ยาแก้ปวดไทลินอล 1 แผง ยาแก้แพ้ 1 หลอด ขนมหั้ว 1 ถุง กระดาษทิชชู 1 ม้วน โดยได้นำไปแจกให้กับหมู่บ้าน หมู่ 1 และหมู่ 2 ตำบลสวนหลวง อ.เฉลิมพระเกียรติ จ.นครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมมากที่สุด การบริจาคครั้งนี้ได้ประสานงานกับ นายอินันท์ เชาวลิต ซึ่งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าศาลา อำเภอท่าศาลา ร่วมด้วยกับท่านพระครูปัญญากิตตยธร เจ้าอาวาสวัดที่สูง อ.ท่าศาลา จ. นครศรีธรรมราช พร้อมกันนี้ทางองค์การบริหารส่วนตำบลท่าศาลา ได้ทำหนังสือขอบคุณมายังบริษัทฯ ด้วย



#### กิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินที่โครงการทวาย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

จากการที่บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปดำเนินงานในโครงการทวาย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยนำศักยภาพด้านงานก่อสร้างของบริษัทฯ เข้าไปช่วยดำเนินงานซ่อมแซมสาธารณประโยชน์ให้กับชุมชน วัด โรงเรียน ดังมีรายละเอียดดังนี้:-

- งานปรับปรุงถนนและป้องกันน้ำท่วม ทางเข้าสู่สวนของหมู่บ้าน YaLai



- งานติดตั้งถังสต็อคน้ำและต่อท่อประปาขึ้นภูเขาให้กับวัด MayanGyi



■ งานซ่อมสะพานเหล็กและปรับปรุงถนนทางเชื่อมหมู่บ้าน Wat Chaung



■ งานปรับปรุงสภาพถนนทางเข้าหมู่บ้าน Kha Maung Chaung



■ งานปรับปรุงสภาพถนนและขุดวางท่อระบายน้ำลอดใต้ถนนทางเข้าหมู่บ้าน Pagawzoon



■ งานปรับปรุงสภาพผิวถนนจาก กม.4 เข้าหมู่บ้าน Bawah, Bawah Beach, Htawa.



■ งานปรับปรุงถนนจากหมู่บ้าน Lae Chaung ขึ้นไปบนวัด Ou In Taung Pagoda



■ งานปรับปรุงสนามฟุตบอลโรงเรียนและงานปรับปรุงยกระดับถนนทางเข้าหมู่บ้าน Htein Gyi





- งานปรับปรุงพื้นที่สร้างศาลาปฏิบัติธรรม งานเคลียร์บริเวณรอบอาคารต้อนรับที่สร้างใหม่ งานขยายไหล่ทางขึ้นไปหาดานโพธิ์บนวัด Ou In Taung



## กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

### โครงการโรงเรียนพอดี พอดี

#### ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวริน อ.แม่สรวย จ.เชียงราย

จากนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องของการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบแทนสู่สังคมอย่างยั่งยืน โดยใช้ศักยภาพที่มีของบริษัทฯ เข้าไปช่วยเหลือและตอบแทนสู่สังคม ซึ่งในปี 2557 ที่ผ่านมาเราตระหนักถึงคุณค่าด้านการศึกษาซึ่งถือได้ว่าเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ โดยได้เริ่มโครงการที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการศึกษา เป็นโครงการต้นแบบ ดังโครงการ “กิจกรรมโครงการโรงเรียนพอดี พอดี แบ่งปันความสุข รอยยิ้ม ให้เด็ก และชุมชน ผู้ประสบภัย”



### ความเป็นมาของโครงการ

จากเหตุการณ์แผ่นดินไหวขนาด 6.3 ริกเตอร์ ที่จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2557 ที่ผ่านมา ตามมาตราวัดริกเตอร์ จากความลึก 7 กิโลเมตร โดยมีจุดศูนย์กลางของรอยเลื่อนที่อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย จากรอยเลื่อนที่ยังมีพลังที่ชื่อว่า รอยเลื่อนพะเยา นับเป็นหนึ่งในภัยพิบัติครั้งรุนแรงที่สุดครั้งหนึ่งของไทย สร้างความเสียหายเป็นวงกว้างต่อสิ่งปลูกสร้าง บ้านเรือน สถานที่ราชการ วัด และถนน ในพื้นที่ 7 จังหวัดภาคเหนือ และมีความเสียหายรุนแรงที่สุดในพื้นที่ 3 อำเภอในจังหวัดเชียงราย ได้แก่ อำเภอพาน อำเภอแม่ลาว และอำเภอแม่สรวย ซึ่งเป็นพื้นที่อยู่ใกล้จุดศูนย์กลางแผ่นดินไหวในครั้งนี้ นอกจากอาคารบ้านเรือนแล้ว โรงเรียนหลายแห่งในพื้นที่ก็ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากเหตุการณ์ครั้งนี้ โดยเฉพาะใน 3 อำเภอของจังหวัดเชียงรายที่อยู่ใกล้ศูนย์กลางแผ่นดินไหวมากที่สุด ซึ่งรอคอยการซ่อมแซมฟื้นฟู นอกจากนี้ยังสร้างความเดือดร้อนให้ประชาชนผู้ประสบภัยเป็นจำนวนมาก

สมาคมสถาปนิกสยาม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย และเครือข่ายความร่วมมือจากหลากหลายสาขาอาชีพ ได้เล็งเห็นความตั้งใจของเครือข่ายความคิดสร้างสรรค์เพื่อเตรียมพร้อมรับมือและจัดการภัยพิบัติ (Design

for Disasters - D4D) จึงได้มาร่วมช่วยกันอย่างเร่งด่วน ด้วยจิตอาสาอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งความทุ่มเทในครั้งนี้ได้ส่งผลให้เกิดความร่วมมือจากหลากหลายหน่วยงาน ก่อเกิดเป็นโครงการระดมความช่วยเหลือและจัดระบบความช่วยเหลือจากทุกภาคส่วนให้มีประสิทธิภาพ แก่ผู้ประสบภัยแผ่นดินไหว ในจังหวัดเชียงราย เพื่อให้ความช่วยเหลือในการสร้างอาคารเรียน บ้าน และบูรณะวัดที่ได้รับผลกระทบจากแผ่นดินไหว ประกอบด้วยความช่วยเหลือการสร้างอาคารเรียน 9 แห่ง สร้างบ้านให้ผู้ประสบภัยที่ยากไร้ 9 หลัง และซ่อมแซมวัด 2 หลัง ในส่วนของการสร้างอาคารเรียน ดำเนินการโดยสมาคมสถาปนิกสยาม ซึ่งรับผิดชอบด้านการออกแบบโดยใช้ แนวคิด “พอดิ พอดิ” คือประหยัด สร้างง่ายและไว ทันต่อความต้องการใช้วัสดุหลักๆ 5 อย่าง ได้แก่ โครงสร้างเหล็ก พื้นคอนกรีต ผนังซีเมนต์บอร์ด หลังคาแผ่นเหล็กรีดลอน และวัสดุที่มีในท้องถิ่น โดยออกแบบให้เหลือเศษวัสดุน้อยที่สุด ด้วยการใช้ระบบ modular และได้รับการออกแบบโครงสร้างให้รองรับแผ่นดินไหว

ในส่วนขอโรงเรียน 9 แห่ง ที่ต้องการความช่วยเหลือและมีความพร้อมในการสร้างอาคารเรียนแบบเร่งด่วนมีรายชื่อแสดงไว้ในตารางด้านล่างดังนี้

ลำดับ	ชื่อโรงเรียน	สังกัด	อำเภอ
1	โรงเรียนองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพาน	องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองพาน	อำเภอพาน
2	โรงเรียนบ้านท่าฮ่อ	องค์การบริหารส่วนตำบลทรายขาว	อำเภอพาน
3	โรงเรียนธรรทองวิทยา (ปารวก)	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อำเภอพาน
4	โรงเรียนบ้านหนองบัว	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อำเภอพาน
5	โรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่า (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยริน)	องค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก	อำเภอแม่สรวย
6	โรงเรียนชุมชนบ้านปากอคำ	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อำเภอแม่ลาว
7	โรงเรียนโป่งแพร่วิทยา	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อำเภอแม่ลาว
8	โรงเรียนบ้านดอยช้าง	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อำเภอแม่สรวย
9	โรงเรียนบ้านห้วยล้านยาว	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	อำเภอแม่ลาว

โรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่าเป็นหนึ่งใน 9 โรงเรียนที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว เนื่องจากอาคารเดิมมีลักษณะเป็นอาคารไม้เก่าหลังจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวโรงเรียนได้รับความเสียหายอย่างหนัก พื้นปูนที่ปูกระเบื้องมีรอยแยก ฝ้าเพดานหลุดร่วงระเกะระกะ อาคารเรียนไม่สามารถใช้งานได้ ต้องทุบทำลายทิ้ง เนื่องจากโครงสร้างอาคารเสียหาย ส่วนที่เป็นพื้นไม้ั้นยุบลง ส่งผลให้เด็กนักเรียนในชั้นปฐมวัย (อนุบาล) จำนวน 22 คน และคุณครูประจำจำนวน 2 คน ไม่มีสถานที่ใช้ศึกษาเรียนหนังสือ ต้องย้ายนักเรียนทั้งหมดและคุณครูไปฝากใช้พื้นที่ในบริเวณวัดบ้านโง้งเพื่อศึกษาเรียนหนังสืออยู่ ณ ปัจจุบัน

ภาพความเสียหายของโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่า ต.แม่พริก อ.แม่สรวย จ.เชียงราย



ภาพพื้นที่ของวัดบ้านโง้งซึ่งนำเด็กนักเรียนโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่าไปฝากให้เรียนหนังสือ ณ ปัจจุบัน





## การดำเนินการ และการออกแบบอาคาร

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้รับทราบและเข้าใจความเดือดร้อนดังกล่าว จึงร่วมสนับสนุนโครงการโรงเรียนพоди พอดี ด้วยการส่งทีมงานวิศวกรเข้าสำรวจพื้นที่โครงการและดำเนินการก่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ทดแทนโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่า ทั้งนี้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ เพื่อให้เด็กนักเรียนในชั้นปฐมวัยได้มีสถานที่เรียนหนังสือ

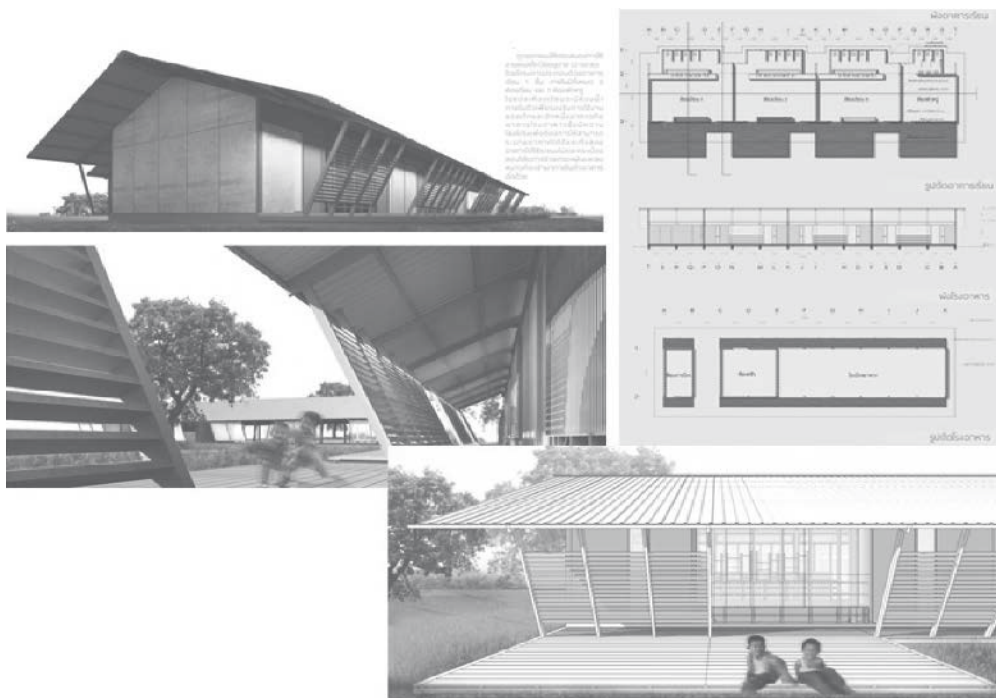
และด้วยเหตุที่พื้นที่เดิมของโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่านั้นเป็นบริเวณที่อยู่ในแนวรอยเลื่อนแผ่นดิน ทางโรงเรียนนำโดยท่านนายก อบต. แม่พริก นายอุทัย พวงศ์ ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้บริหารโรงเรียน มีความกังวลว่ารอยแยกของแผ่นดินในพื้นที่ดังกล่าวอาจสร้างความเสี่ยงหากเกิดแผ่นดินไหวในอนาคตอีกได้ จึงมีความประสงค์ที่จะสร้างอาคารเรียนใหม่ในพื้นที่ซึ่งห่างออกไปประมาณ 1 กิโลเมตร บริเวณบ้านห้วยรินและไม่อยู่ในแนวรอยเลื่อนแผ่นดินไหว

ทาง อบต.แม่พริกได้ให้ชื่อโรงเรียนแห่งใหม่นี้ว่า “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยริน” ซึ่งมีบริษัท IDIN Architects สนับสนุนการออกแบบอาคาร บริษัทสำนักงานออกแบบระฟ้าสนับสนุนการออกแบบด้านภูมิสถาปัตย์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการผังเมือง สาขาสถาปัตยกรรมภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สนับสนุนด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมภายใน และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังสนับสนุนการออกแบบและผลิตเฟอร์นิเจอร์บางส่วน เพื่อให้เด็กนักเรียนได้มีห้องเรียนและโรงเรียนใหม่ที่มั่นคงและปลอดภัย ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้โรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่าที่ได้รับผลกระทบจากแผ่นดินไหว

“ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยริน” ได้รับการออกแบบมาให้อตอบสนองการใช้งานของเด็กนักเรียนชั้นปฐมวัย (อนุบาล) รวมถึงมีโครงสร้างที่แข็งแรงและสามารถต้านทานแผ่นดินไหวในพื้นที่ดังกล่าวได้ ประกอบด้วย

- อาคารเรียน 1 ชั้น ภายในมีทั้งหมด 3 ห้องเรียน และ 1 ห้องพักครู ทั้งนี้ในแต่ละห้องเรียนจะมีห้องน้ำภายในตัวเพื่อรองรับการใช้งานของเด็ก
- อาคารโรงอาหาร ซึ่งมีความโล่งโปร่งเพื่อความสามารถในการระบายอากาศที่ดี

ทั้งสองอาคารมีพื้นที่รวมประมาณ 480 ตารางเมตร ได้รับการออกแบบให้ใช้ระแนงไม้และกระเบื้องลอนใสในการช่วยกรองฝุ่นและลดปริมาณลมหนาวที่จะเข้าสู่ตัวอาคารได้



## การดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน

งานก่อสร้างอาคารเรียนและอาคารโรงอาหารของ “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยริน” ได้ถูกกำหนดไว้ให้เริ่มขึ้นในช่วงต้นเดือนพฤศจิกายน 2557 และจะเสร็จเรียบร้อยภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 รวมระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 4 เดือน อย่างไรก็ตามเมื่อก่อสร้างอาคารเรียนและอาคารโรงอาหารแล้วเสร็จ ยังจำเป็นต้องจัดหาอุปกรณ์และเครื่องใช้ที่เหมาะสมสำหรับประกอบห้องเรียนและโรงเรียน อาทิ อุปกรณ์ส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับเด็กนักเรียนปฐมวัย รวมถึงโต๊ะ เก้าอี้ ทั้งในส่วนอาคารเรียนและอาคารโรงอาหาร ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดหาและติดตั้งให้ทันการเปิดเรียนเทอมใหม่ในเดือน

พฤษภาคม 2558 ทั้งนี้ โดยโครงการได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในส่วนของอุปกรณ์เหล่านี้จากทางผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ รวมถึงผู้มีจิตศรัทธาที่ต้องการมีส่วนร่วม นอกจากนี้แล้ว ยังมีงานอีกส่วนหนึ่งที่จะต้องดำเนินการคือ การสร้างรั้วรอบบริเวณโรงเรียน และปรับพื้นที่ทั้ง Hard scape และ Soft scape รอบอาคารเรียนและอาคารโรงอาหาร พร้อมปลูกต้นไม้เพิ่มเติมตามแบบภูมิสถาปัตย์ เนื่องจากในพื้นที่ก่อสร้างไม่มีต้นไม้ใหญ่อยู่ในปัจจุบัน ซึ่งงานดังกล่าวจะเป็นค่าใช้จ่ายอีกจำนวนหนึ่งในเวลาต่อเนื่องจากนี้

โรงเรียนแห่งนี้เมื่อเสร็จเรียบร้อย คาดว่าจะสามารถรองรับนักเรียนได้ประมาณ 100 คน โดยจะเป็นนักเรียนปฐมวัยจากโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่า เดิม 22 คน และนักเรียนจากอีกโรงเรียนหนึ่งในพื้นที่ใกล้เคียงคือโรงเรียนบ้านหัวทุ่ง ประมาณ 45 คน รวมถึงคาดว่าจะมีนักเรียนกลุ่มใหม่ เป็นเด็กปฐมวัยซึ่งพักอาศัยอยู่ในบริเวณที่ไม่ห่างกันมากนักมาเพิ่มอีกจำนวนหนึ่ง รวมเป็นทั้งหมดประมาณ 100 คน

## กิจกรรมในช่วงดำเนินงานโครงการสร้างโรงเรียน

### 1. ประชุมกับทีม อบต.แม่พริก สมาคมสถาปนิกสยาม IDIN Architects D4D และเข้าสำรวจพื้นที่

ภาพการประชุมเริ่มต้นโครงการระหว่าง ITD สมาคมสถาปนิกสยาม IDIN Architects อบต.แม่พริก และ D4D รวมถึงภาพการสำรวจโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่าและบริเวณโดยรอบซึ่งได้รับความเสียหาย ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2557 และภาพของเด็กนักเรียนปฐมวัยที่จะไปร่วมศึกษาที่ “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวริน”



### 2. การดำเนินงานก่อสร้าง และติดตามผล

ภาพความก้าวหน้าการก่อสร้าง “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวริน” เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2557



ภาพความก้าวหน้าการก่อสร้าง “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวริน” เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557



ภาพการตรวจเยี่ยมความก้าวหน้าของการก่อสร้าง “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวริน” เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2558



ในวันที่ 30 มกราคม 2558 คณะผู้บริหารของ บมจ.อิตาเลียนไทยฯ ได้เดินทางไปตรวจความก้าวหน้า งานก่อสร้าง “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวริน” จ.เชียงราย ร่วมกับทีมงาน บริษัท ไอดีเอ็น และอบต.แม่พริก



### 3. การเข้าเยี่ยมชมโครงการของหน่วยงานภายนอก

- คณะนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยพะเยา เข้าศึกษาและเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวริน” ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 โดยมีทีมวิศวกรสนามของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ข้อมูลและอธิบายขั้นตอนการก่อสร้าง



- เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 เจแปนฟาวน์เดชั่น กรุงเทพฯ และองค์กรร่วม นำคณะเยาวชน 24 คน จาก 6 ประเทศซึ่งประกอบไปด้วย ไทย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และญี่ปุ่น ประเทศละ 5 คน มาเลเซีย 3 คน และอินเดีย 1 คน มาเยี่ยมชมสถานที่และดูงานการฟื้นฟูอาคารเรียนหลังประสบภัยพิบัติแผ่นดินไหวของโครงการ เพื่อให้เยาวชนคณะดังกล่าวได้ประสบการณ์ใหม่ๆ ในการศึกษาและเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติจากโครงการนี้ และสามารถนำไปเผยแพร่ให้กับชุมชนอื่นๆ ที่สนใจในประเทศของตนต่อไป



โดยมีทีมวิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้ให้การต้อนรับคณะเยาวชนในครั้งนี้ พร้อมกับอธิบายถึงที่มา รายละเอียดของโครงการและข้อมูล ขั้นตอนการก่อสร้างต่างๆ ให้ได้รับทราบ



“โครงการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยริน” เป็นโครงการหนึ่งที่ทางบริษัท อิตาเลียนไทยฯ ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมในการช่วยเหลือและตอบแทนสู่สังคม โดยการนำศักยภาพ และความเชี่ยวชาญด้านงานก่อสร้างของบริษัทฯ มาให้ความช่วยเหลือต่อชุมชน ที่ประสบภัยธรรมชาติ และเป็นพื้นที่ขาดแคลนอย่างแท้จริง

และในอนาคตอันใกล้นี้ เมื่อโรงเรียนได้ก่อสร้างเสร็จสิ้นลงแล้ว บริษัทฯ และผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนยังจะเข้าไปดูแล และช่วยเหลือ รวมถึงติดตามผลอย่างต่อเนื่อง และจะได้เป็นโครงการต้นแบบโครงการหนึ่ง ที่จะมีส่วนในการตอบแทนคืนสู่สังคม

#### 4. พิธีส่งมอบอาคารห้องเรียนพอดิพอดี

##### “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก 1 (อิตาเลียนไทยอุปถัมภ์)”

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 ที่ผ่านมา บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

โดย นางนิพร จระะจิตต์ กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส ได้ส่งมอบอาคารเรียนอย่างเป็นทางการ โดยการบริจาค และจัดสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก 1 (อิตาเลียนไทย อุปถัมภ์) เพื่อทดแทนโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่า ต.แม่พริก อ.แม่สรวย ซึ่งเสียหายจากเหตุแผ่นดินไหว จ.เชียงราย ให้เด็กนักเรียนในชั้นปฐมวัยได้มีที่เรียนหนังสือ โดย ได้รับเกียรติจาก นายพงษ์ศักดิ์ วังเสมอ ผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงราย เป็นผู้รับมอบ ซึ่งกิจกรรมนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR : Corporate Social Responsibility) เพื่อพัฒนาสังคมไทยให้มีคุณภาพและมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคและดำเนินการก่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ทดแทนโรงเรียนบ้านทุ่งฟ้าผ่า มูลค่ากว่า 10 ล้านบาท เริ่มด้วยการส่งทีมงานวิศวกรเข้าสำรวจพื้นที่โครงการและดำเนินการก่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ทดแทน มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างโรงเรียนแห่งใหม่ให้เด็กนักเรียนในชั้น ปฐมวัยได้มีสถานที่เรียนหนังสือ ซึ่งต่อมาเมื่อก่อสร้างใกล้แล้วเสร็จ ทาง อบต. รวมถึงชาวบ้านและผู้ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ได้ร่วมกันตั้งชื่อโรงเรียนแห่งใหม่นี้ว่า “ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก 1 (อิตาเลียนไทยอุปถัมภ์)”



## 5. บรรยายภาพ น้องๆ เปิดเรียนวันแรก

“ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก 1 (อิตาเลียนไทยอูปถัมภ์)”

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก 1 (อิตาเลียนไทยอูปถัมภ์) ได้ทำการเปิดเรียนวันแรก ซึ่งครู และน้องนักเรียน ตื่นเต้นดีใจ และเรียนรู้กันอย่างสนุกสนาน โดยเปิดเทอมวันแรก มีนักเรียนเข้าเรียนจำนวน 50 คน



## 6. การดำเนินกิจกรรมหลังจากส่งมอบและการติดตามผล

หลังจากที่ได้ทำการส่งมอบ อาคารเรียน ให้กับทาง อบต.แม่พริกไปแล้ว ยังมีกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ และผู้มีจิตศรัทธายังได้เข้าร่วมสนับสนุนและบริจาคเงิน เพื่อร่วมจัดซื้ออุปกรณ์ ครุภัณฑ์ รวมถึงเครื่องใช้ต่างๆ ที่จำเป็นให้กับห้องเรียนแห่งนี้ด้วยรวมเป็นมูลค่ากว่า 1 ล้านบาท อีกทั้งยังได้จัดตั้งกองทุนให้กับทางศูนย์ฯ ไว้สำหรับจัดซื้ออุปกรณ์หรือสิ่งของจำเป็นต่างๆ ทดแทนของที่ชำรุดต่อไป

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ที่ผ่านมา ทางฝ่ายบริการองค์กร เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เดินทางไปมอบอุปกรณ์การเรียนการสอน ของเล่น เสริมทักษะ พร้อมทั้งสนับสนุนการปรับปรุง หลังคาทางเชื่อมอาคาร ฝาเพดาน พัฒลมติดผนัง ที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลแม่พริก1 (อิตาเลียนไทยอุปถัมภ์) เพื่อเป็นการสานต่อโครงการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในด้านการส่งเสริมการศึกษา นับว่าเป็นแนวทางที่มีคุณค่า ในการเป็นโครงการเพื่อสังคมขององค์กร ทั้งเป็นส่วนหนึ่งของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอีกแนวทางหนึ่ง



## คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ

รายชื่อและประสบการณ์โดยสังเขป

รายชื่อและประสบการณ์โดยสังเขป ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ

### 1 ดร.ไกรสร จิตธรรม

อายุ: 65 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาเอก หน่วยงานคอมพิวเตอร์ (ศูนย์คอมพิวเตอร์)  
มหาวิทยาลัยแห่งชาติออสเตรเลีย พ.ศ. 2521  
ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิตเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง  
มหาวิทยาลัยแห่งชาติออสเตรเลีย พ.ศ. 2519

#### การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 26 มีนาคม พ.ศ. 2542  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 8 เมษายน พ.ศ. 2558

#### รางวัลดีเด่น:

รางวัลสมาคมคอมพิวเตอร์แห่งชาติ พ.ศ. 2518  
เหรียญมหาวิทยาลัยแห่งชาติออสเตรเลีย พ.ศ. 2519

#### ประธานกรรมการ:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์

#### ประธานกรรมการตรวจสอบ:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์

#### กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์

#### ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์

#### รองศาสตราจารย์:

คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ผู้อำนวยการ:

สำนักบริการคอมพิวเตอร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประธานคณะกรรมการฝ่ายกฎหมายและสายเชื:

คณะกรรมการที่ปรึกษาโครงการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงพาณิชย์  
คณะกรรมการประสานงานอาเซียน ด้านการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

#### ประธานโครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนภาคเหนือตอนบนระยะ 10 ปี (2542-2551):

สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

#### ที่ปรึกษา ร.ม.ว.:

กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

#### กรรมการ:

บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น

สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### 2 นายเปรมชัย กรรณสูต

อายุ: 64 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
University of Southern California U.S.A  
ปริญญาตรี วิศวกรรมเหมืองแร่  
Colorado School of Mines, U.S.A.

#### การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 24 มีนาคม พ.ศ. 2537  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 27 เมษายน พ.ศ. 2560

#### ประธานบริหาร:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์

บจก. บางกอกสตีลไวร์

#### ประธานกรรมการ:

First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.

บจก. ไทยมารูเคน

#### กรรมการ:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์  
บมจ. อิมพีเรียล เทคโนโลยี แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส  
บจก. กณิการ์  
บจก. เครื่องจักรกลสยาม  
บจก. ซี.พี.เค. อินเตอร์เนชั่นแนล  
บจก. ณ ททัย  
บจก. พลังงานสากล

บมจ. จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล  
บมจ. ไอทีดี ซีเมนส์เทชั่น อินเดีย  
บมจ. สยาม สตีล ซินดิเกต  
บจก. จันทบุรี คันทรีคลับ  
บจก. เซาท์เทิร์น อินดัสทรีส์ (1996)  
บจก. ดีดี  
บจก. ตยาคี



บจก. ไตรดาโยค  
 บจก. ไทยนิปปอนสติล เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 บจก. เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์  
 บจก. นิภา ลอจิสติกส์  
 Panoot Co., Ltd.  
 บจก. ปทุม  
 บจก. พลังไทยก้าวหน้า  
 บจก. พีที ไทยลินโด บารว พรทามา  
 บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์  
 บจก. สยามแปซิฟิก โฮลดิ้ง  
 บจก. สยามไฟเบอร์ ออฟดีคส์  
 บจก. อมารี  
 บจก. อมารี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท  
 บจก. อิตัลไทย เรียวเอสเตท  
 บจก. อิตัลไทย เอ็นจิเนียริ่ง  
 บจก. อิตัลไทยเทรวิ  
 บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์  
 บจก. เอเชีย แปซิฟิก โปแตช คอร์ปอเรชั่น  
 บจก. โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ  
 บจก. เอ็มซีอาร์พี คอนสตรัคชั่น  
 บจก. อ่าวปอ แกรนด์ มารีน่า  
 บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี  
 บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์  
 บจก. เกาะกง พาวเวอร์โลท  
 บจก. ซิโนลาว อาลูมิเนียม คอร์ปอเรชั่น  
 บจก. อิตาเลียนไทย หงสา  
 ITD Bangladesh Co., Ltd.  
 Italian - Thai International SDN.BHD.  
 บจก. ไวติเมียร์  
 บจก. อุตสาหกรรมหลอมเหล็กลาว  
 Thai Mozambique Logistica SA.  
 บจก. เหมืองแร่ เอเชียไทย

บจก. ทองกรราย  
 บจก. สระบุรี ถ่านหิน  
 บจก. ถกลเกียรติ  
 บจก. นิชิโอะ เร็นท์ ออล (ประเทศไทย)  
 Bhanuwong Co., Ltd.  
 บจก. พระราม 9 แสควร์ โฮเต็ล  
 บจก. บางกอกสตีลไวร์  
 บจก. ประปานครหลวงบริการ  
 บจก. ผลิตภัณฑ์งาน  
 บจก. พัฒนา  
 บจก. ภาคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์  
 บจก. เมียนมา โอทีดี  
 บจก. ลาซาล  
 บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ  
 บจก. ศรีธร  
 บจก. สวนจันทบุรี  
 บจก. อมารี ออรัค ลอจิสติกส์  
 บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล  
 บจก. อิตัลไทย โฮลดิ้ง คัมปะนี  
 บจก. เอทีโอ เอเชีย เทิร์นเอาท์  
 บจก. เอ็มซีอาร์พี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น  
 บจก. เอเชียสติล โปรดัคส์  
 บจก. โรงโม่หน้าพระลาน  
 บจก. อิตัลไทย อุตสาหกรรม  
 บจก. อิตัลไทย มารีน  
 กิจกรรมร่วมค้าโอทีดี-อีจีซี  
 บจก. สิ้นแร่เมืองไทย  
 บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวลล็อปเม้นต์  
 Asia Industrial and Port Corporation Co., Ltd.  
 Italian-Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.  
 Momaz Logistics,  
 Pan African Mining Corp.,

### 3 นางนิพพร จระะจิตต์

#### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Wisconsin (Madison)  
 ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริม  
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 65/2005

#### ประสบการณ์กรรมการ:

บจก. อมารี โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท  
 บจก. อมารี  
 บจก. โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ  
 บจก. อิตัลไทย อุตสาหกรรม

#### กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้นต์

#### กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน:

บมจ. จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล

#### กรรมการ:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้นต์  
 บจก. จันทบุรี คันทริคัลบ์

อายุ: 67 ปี

#### การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 24 มีนาคม พ.ศ. 2537  
 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 22 เมษายน พ.ศ. 2559

บจก. เจ้าพระยา ดีเวลล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น  
 บมจ. โอเอชทีแอล (โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล)  
 บจก. ศักดิ์สินประสิทธิ์

บจก. เครื่องจักรกลสยาม  
 บจก. ไทยบาร์จ คอนเทนเนอร์ เซอร์วิส

บจก. ซี.พี.เค อินเตอร์เนชั่นแนล  
 บจก. บางกอกสติลไวร์  
 บจก. พระราม 9 แสควร์  
 บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์  
 บจก. เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์  
 บจก. สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ  
 บจก. อาควาไทย  
 บจก. อิตัลไทยเทรวิ  
 บจก. อิตาเลียนไทย แลนด์  
 บจก. อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล  
 บจก. เอเชีย สติล โปรดักส์  
 บมจ. สยามสตีล ซินดิเคต  
 บจก. อมารี หัวหิน จำกัด  
 บจก. ซิโนลาว อาลูมิเนียม คอร์ปอเรชั่น  
 บจก. ช่างกาวไทย  
 First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.  
 บจก. สวนจันทบุรี  
 บจก. อิตัลไทยมารีน  
 บจก. อิตัลไทย เรียวเอสเตท  
 บจก. ลินแร่เมืองไทย  
 บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ต คอร์ปอเรชั่น  
 บจก. พลังงานสากล  
 Pan African Mining Corp.,  
 บจก. เหมืองแร่เอเชียไทย

บมจ. ทีทีซีแอล  
 บจก. ไทยมารูเคน  
 บจก. พลังไทย ก้าวหน้า  
 บจก. โรงโม่หน้าพระลาน  
 บจก. นิธิโอะ เรนท ออล (ประเทศไทย)  
 บจก. ผลิตภัณฑ์งาน  
 บจก. พระราม 9 แสควร์ โฮเต็ล  
 บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์  
 บจก. เมียนมา ไอทีดี  
 บจก. พีที ไทยลินโด บารา พราทามา  
 บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น  
 บจก. เอทีโอ เอเชีย เทรินเออาท์  
 บจก. อิตาเลียนไทย พาวเวอร์  
 บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี  
 บจก. อมารี เอชเทค ภูเก็ต จำกัด  
 บจก. สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง  
 บจก. สรีธร  
 ITD Bangladesh Co., Ltd.  
 บจก. อิตัลไทยโฮลดิ้ง คัมปะนี  
 บจก. สระบุรี ถ่านหิน  
 บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวลล็อปเมนต์  
 Italian-Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.  
 Momaz Logistics,

#### 4 นายไพฑูรย์ ชำนาญกิจ

##### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 (พ.ศ. 2505-2509)  
 Director Certificate Program (DCP)ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
 กรรมการบริษัทไทย (IOD)

##### กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์

##### รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง:

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์

##### กรรมการ:

บจก. เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์  
 กิจกรรมร่วมค้า ไอโอที  
 บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ต คอร์ปอเรชั่น  
 บจก. ไทยนิปปอน สติล เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น  
 บจก. ไทยมารูเคน  
 บจก. พีที ไทยลินโด บารา พราทามา  
 บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์  
 บจก. อาควาไทย  
 บจก. ลินแร่เมืองไทย  
 Italian - Thai International SDN.BHD.  
 First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.  
 บจก. อิตาเลียนไทย หงสา  
 บจก. เอเชียโลจิสติกส์ ดีเวลล็อปเมนต์  
 บจก. เอพีพีซี โฮลดิ้ง

#### อายุ: 76 ปี

##### การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 21 มีนาคม พ.ศ. 2546  
 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 8 เมษายน พ.ศ. 2558

บมจ. ไอทีดี ซีเมนต์เทชั่น อินเดีย  
 บจก. พลังไทยก้าวหน้า  
 บจก. เกาะกง พาวเวอร์ไลท์  
 บจก. ผลิตภัณฑ์งาน  
 บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์  
 บจก. ภคภูมิ ดีเวลอปเม้นท์  
 บจก. เมียนมา ไอทีดี  
 บจก. สรีธร  
 บจก. อิตัลไทยเทรวิ  
 บจก. อิตัลไทยมารีน  
 บจก. เอเชีย แปซิฟิค โปแตช คอร์ปอเรชั่น  
 กิจกรรมร่วมค้า ไอทีดี-อีจีซี  
 บจก. บางกอกสติลไวร์  
 Italian-Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.

<p>5 นายรัชชัย สุทธิประภา</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b>          ปรินซ์วิภา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา          จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2510          Director Accreditation Program (DAP)          Finance for Non Finance Director ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน          กรรมการบริษัทไทย          Sharing Forum on Financial Instrument for Directors</p> <p><b>กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส:</b>          บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b>          บจก. สยาม สติล ทาวเวอร์          กิจการร่วมค้า ไอทีดี เอสเอ็มซีซี          บจก. เอเชีย ฟาสเทนนิ่ง ซิสเต็มส์ จำกัด          บจก. สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี          บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวลล็อปเมนต์          บจก. ไทยมารูเคน          บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p>	<p>อายุ: 75 ปี</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ</b>          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 24 มีนาคม พ.ศ. 2548          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 22 เมษายน พ.ศ. 2559</p> <p>บจก. สรีธร          บจก. เอทีโอ-เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส          กิจการร่วมค้า ไอทีดี-อีทีเอฟ-เอ็มวีเอ็ม          บจก. ภคภูมิ ดีเวลล็อปเมนต์          บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ต คอร์ปอเรชั่น          บจก. ภูมิใจไทยซีเมนต์</p>
<p>6 นายวิลเลียม ลี เซนทกราฟ</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b>          A.B. (cum laude) Harvard College</p> <p><b>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ:</b>          บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b>          บมจ. โอ เอช ที แอล (โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ)</p>	<p>อายุ: 78 ปี</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ</b>          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 24 มีนาคม พ.ศ. 2548          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 22 เมษายน พ.ศ. 2559</p>
<p>7 นายปิติ วรรณสุต</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b>          Applied Economics, University of Saint Andrews</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b>          บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการบริหารความเสี่ยง:</b>          บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b>          บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์          บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์          ITD Madagascar S.A Co., Ltd.          บริษัท เหมืองแร่ เอเชียไทย จำกัด          Pan African Mining Corp.,          บจก. อินทรินลิค รีซอร์สเซส</p> <p><b>กรรมการบริหาร:</b>          บจก. อ่าวสยามมารีน</p>	<p>อายุ: 37 ปี</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ</b>          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 24 มีนาคม พ.ศ. 2551          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 22 เมษายน พ.ศ. 2559</p> <p>บจก. เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์1          บจก. สระบุรีถ่านหิน          บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล ซิปป์ คอร์ปอเรชั่น          Pan Sakoa Coal SA          บจก. คอนสตรัคชั่น คอนกรีต</p>
<p>8 นายธีระพงศ์ ปิงศรีวงศ์</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b>          ปรินซ์วิภา M.Sc. (Faculty of Technology)          University of Manchester Institute of Science and Technology</p> <p><b>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ:</b>          บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการบริหาร:</b>          บจก. เกษมกิจ</p>	<p>อายุ: 63 ปี</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ</b>          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 30 เมษายน พ.ศ. 2557          วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 27 เมษายน พ.ศ. 2560</p>

<p>9 นายธนณิศ กรณณัฐ</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม University of California, Berkeley, USA</p> <p><b>กรรมการ:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ LNG Plus International (Hongkong) Limited</p> <p><b>ผู้ช่วยประธานบริหาร:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p>	<p>อายุ: 28 ปี</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ</b> วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 30 เมษายน พ.ศ. 2557 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 27 เมษายน พ.ศ. 2560</p> <p>Thai Mozambique Logistica S.A.</p>
<p>10 ศ.ดร.มิ่งสรรพ ขาวสอาด</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยแห่งชาติออสเตรเลีย ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง มหาวิทยาลัยแห่งชาติ ออสเตรเลีย</p> <p><b>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการตรวจสอบอิสระ:</b> บจก. บางกอกสตีลไวร์</p> <p><b>ประธาน:</b> มูลนิธิสถาบันศึกษานโยบายสาธารณะ</p> <p><b>ศาสตราจารย์เกียรติคุณสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์:</b> มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</p>	<p>อายุ: 69 ปี</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ</b> วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: 9 กันยายน พ.ศ. 2559 วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด: 27 เมษายน พ.ศ. 2560</p>
<p>11 นายชาติชาย ชุติมา</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยไอโอโอ สหรัฐอเมริกา Director Certificate Program Class 204/2015 Director Accreditation Program Class 67/2007 Successful Formulation &amp; Executive of Strategy Class 12/2001 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส (ฝ่ายการเงิน):</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการบริหารความเสี่ยง:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>รองประธานบริหาร (ฝ่ายการเงิน):</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b> บจก. สยามแปซิฟิก อิเลคทริคไวร์ แอนด์ เคเบิล บมจ. สยามสตีลซินดิเกต จำกัด</p>	<p>อายุ: 58 ปี</p> <p>ITD Bangladesh Co.,Ltd.</p>
<p>12 นางสาวกาญจนา เจริญยศ</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาโท MBA (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p><b>รองประธานบริหาร (ฝ่ายบัญชี):</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>ผู้ช่วยรองประธานบริหาร (ฝ่ายบัญชี):</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p>	<p>อายุ: 56 ปี</p>

13	<p><b>นายอนันต์ อัมระपाल</b> อายุ: 72 ปี</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b> บจก. เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวลล็อปเมนต์</p>	<p>บจก. เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ต คอร์ปอเรชั่น</p>
14	<p><b>นายวิรัช ก้องมณีรัตน์</b> อายุ: 64 ปี</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b> Thai Mozambique Logistiga S.A.</p>	
15	<p><b>นายสุเมธ สุรบถโสภณ</b> อายุ: 54 ปี</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p>	<p>ITD Bangladesh Co., Ltd.</p> <p>First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.</p>
16	<p><b>นายปิยชัย วรรณสุต</b> อายุ: 43 ปี</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาโท (MBA), Waseda University ประเทศญี่ปุ่น</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b> บจก. เครื่องจักรกลสยาม บมจ. ไอทีดี ซีเมนต์เทชั่น อินเดีย Italian-Thai Vietnam Development Co., Ltd.</p>	<p>บจก. อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ ITD Construction SDN.BHD. บจก. เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์1</p>
17	<p><b>นางสาวปราชญา วรรณสุต</b> อายุ: 35 ปี</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาโท MBA, Hawaii Pacific University, USA</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโสและผู้ช่วยกรรมการรองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p> <p><b>กรรมการ:</b> บจก. แอลเอ็นจีฟลัส บจก. เอ็มเอสไอ ไทยแลนด์</p>	<p>บจก. อ่าวปอแกรนด์มารีน่า บจก. อ่าวปอ แกรนด์มารีน่าแอนด์ เรสซิเดนซ์</p>
18	<p><b>นายวรวิทย์ หิรัญไพศาลสกุล</b> อายุ: 57 ปี</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาโท MBA, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (Company Secretary Program) Effective Minute Taking, 13/2009 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย the Institute of Directors (IOD)</p> <p><b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์</p>	

**เลขานุการบริษัท:**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์

**กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:**

บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์

**ผู้จัดการใหญ่:**

บจก. เอเชีย แปซิฟิก โปแตช คอร์ปอเรชั่น

\*โปรดดูคุณสมบัติเลขานุการบริษัท ในเอกสารแนบท้ายนี้

19	<b>นายประสิทธิ์ รัตนารามิก</b> <b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์	<b>อายุ: 67 ปี</b>
20	<b>นายสมภพ พินิจชัย</b> <b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ M.B.A. (Finance) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ <b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์ <b>กรรมการ:</b> บจก. อิตาลีไทย มารีน	<b>อายุ: 61 ปี</b>
21	<b>นายเกรียงศักดิ์ กอวัฒนา</b> <b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาโยธา LAMAR University, U.S.A. <b>รองประธานบริหาร:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์ <b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์	<b>อายุ: 59 ปี</b>
22	<b>นายประสารณ์ ไผ่สวัสดิ์</b> <b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์	<b>อายุ: 68 ปี</b>
23	<b>นายศักดิ์ชัย พิชนิโพบูล</b> <b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ <b>รองประธานบริหารอาวุโส:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์	<b>อายุ: 61 ปี</b>
24	<b>นายวิเชียร รุ่งรุจิรัตน์</b> <b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาโยธา Asian Institute of Technology <b>รองประธานบริหาร:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์	<b>อายุ: 59 ปี</b>
25	<b>นายประเสริฐ เสนาะ</b> <b>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:</b> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง <b>รองประธานบริหาร:</b> บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์	<b>อายุ: 54 ปี</b>

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

1. มีความรอบรู้ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับงานเลขานุการบริษัทฯ ได้แก่ หน้าที่ของกรรมการ หน้าที่ของบริษัทฯ และมีความรู้ด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนศึกษาหาความรู้ และติดตามข้อมูลข่าวสาร เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มเท และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ
3. ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไม่กระทำการใดๆ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
4. ไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ส่วนตัวจากโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี
5. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีมีความสามารถในการติดต่อประสานงานกับฝ่ายงาน และหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ



## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการ และผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 31 ม.ค. 2560	จำนวนหุ้น ณ 31 ม.ค. 2561	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง ระหว่างรอบ ปีบัญชี 2560	ผลประโยชน์ ตอบแทน จำนวนเงินรวม
1. ดร.ไกรศร จิตธรรม	ประธานกรรมการ	- 0 -	- 0 -	- 0 -	750,000 (1)
	ประธานกรรมการตรวจสอบ				535,000 (2)
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง				15,000 (3)
2. นายเปรมชัย กรรณสูต	กรรมการ	785,494,526	714,479,026	(71,015,500)	580,000 (1)
3. นางนิจพร จระณะจิตต์	กรรมการ	371,698,140	367,913,140	(3,785,000)	580,000 (1)
4. นายไพฑูรย์ ชวกรบัณฑิต	กรรมการ	69,540	69,540	- 0 -	580,000 (1)
	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง				10,000 (3)
5. นายธวัชชัย สุทธิประภา	กรรมการ	- 0 -	- 0 -	- 0 -	580,000 (1)
6. นายวิลเลียม ลี เซนต์กราฟ	กรรมการอิสระ	- 0 -	- 0 -	- 0 -	580,000 (1)
	กรรมการตรวจสอบ				415,000 (2)
7. นายปิติ กรรณสูต	กรรมการ	463	463	- 0 -	580,000 (1)
	กรรมการบริหารความเสี่ยง				10,000 (3)
8. นายธีระพงศ์ ปังศรีวงศ์	กรรมการอิสระ	1,064,500	1,064,500	- 0 -	580,000 (1)
9. นายธนิต กรรณสูต	กรรมการ	28,210,960	28,210,960	- 0 -	580,000 (1)
10. นายเกริก วณิกกุล	กรรมการอิสระ	- 0 -	- 0 -	- 0 -	145,000 (1)
	(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิ.ย. 2560)				
11. ศ.ดร.มิ่งสรรพ ขาวสอาด	กรรมการอิสระ	12,837	12,837	- 0 -	580,000 (1)
	กรรมการตรวจสอบ				415,000 (2)

หมายเหตุ

- (1) ค่าตอบแทนกรรมการ
- (2) ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ รวมค่าตอบแทนพิเศษ
- (3) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/3/2561 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ในด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี มีความเห็นสอดคล้องกันว่าการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ นั้น ไม่พบข้อบกพร่องในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการแสดงความคิดเห็นต่อการเงิน

## รายการระหว่างกัน

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 60	รายละเอียด	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
1. บริษัท สยามสตีลซินดิเกท จำกัด (ผลิตและจำหน่ายเหล็กในงานก่อสร้าง)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 1.15 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัท สยามสตีลซินดิเกท จำกัด</li> <li>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นายนิพนธ์ จรณะจิตต์ นายปิติ กรรณสูต และ นายธนวิศ กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับการรวมบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันในบริษัท สยามสตีลซินดิเกท จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 89.27 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สยามสตีลซินดิเกท จำกัด</li> <li>- กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นายนิพนธ์ จรณะจิตต์ และนายธนวิศ กรรณสูต) เป็นกรรมการในบริษัท สยามสตีลซินดิเกท จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ค่าเช่าอาคาร ค่าบริการส่วนกลาง ค่าสาธารณูปโภค ค่าขายเศษวัสดุ</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ต้นทุนบริการรับเหมา ก่อสร้าง</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	<p>106.70 ล้านบาท</p> <p>14.69 ล้านบาท</p> <p>1,456.01 ล้านบาท</p> <p>324.51 ล้านบาท</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ให้บริการเช่าอาคาร ค่าบริการส่วนกลาง มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี และสิ้นสุดสัญญา วันที่ 31 ตุลาคม 2561</li> <li>- บริษัทฯ ขายเศษวัสดุ ค่าเช่าอาคาร ค่าบริการส่วนกลาง</li> <li>- บริษัทฯ ให้เครดิตเทอม 30-60 วัน</li> <li>- บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากบริษัท สยามสตีล ซินดิเกท จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</li> <li>- เป็นอัตราค่าเช่าและบริการส่วนกลางใกล้เคียงกับราคตลาดและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก</li> <li>- เป็นรายการธุรกิจปกติ</li> <li>- เป็นราคาค่าสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ขายเศษวัสดุให้กับลูกค้ารายอื่น</li> <li>- เป็นรายการธุรกิจปกติ</li> <li>- เป็นราคาใกล้เคียงกับราคตลาดตามปกติธุรกิจที่บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น</li> </ul>
2. บริษัท อิตัลไทย อุตสาหกรรม จำกัด (ค้าขายอะไหล่และเครื่องจักร)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- กรรมการบริษัทฯ (นางนิพนธ์ จรณะจิตต์ และ นายธนวิศ กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับการรวมบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันในบริษัท อิตัลไทย อุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 8.37 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด</li> <li>- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิพนธ์ จรณะจิตต์ นายปิติชัย กรรณสูต และนางสาวปารชญา กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับการรวมบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันทางอ้อม ผ่านบริษัท อิตัลไทยโฮลดิ้ง จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 91.09 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นทุนค่าเครื่องจักร</li> <li>- ค่าอะไหล่ และค่าบำรุงรักษา</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- รายได้ค่าบริการ</li> </ul>	<p>176.16 ล้านบาท</p> <p>28.92 ล้านบาท</p> <p>18.22 ล้านบาท</p> <p>11.09 ล้านบาท</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ ซื้อเครื่องจักร อะไหล่ และค่าบำรุงรักษาจากบริษัท อิตัลไทย อุตสาหกรรม จำกัด</li> <li>- ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน</li> <li>- บริษัทฯ ให้บริการเช่าอาคาร ค่าเช่าเฟอร์นิเจอร์ประมาณเดือนละ 566,280 บาท มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี และสิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มกราคม 2561 ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</li> <li>- เป็นอัตราค่าเช่าใกล้เคียงกับราคตลาดและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก</li> </ul>





ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 60	รายละเอียด	ความจำเป็น/เหตุผลพิเศษ
7. บริษัท เหมืองแร่ เอเชีย ไทย จำกัด (ลงทุนในบริษัทอื่น และ ประกอบธุรกิจเหมือง ถ่านหิน) ทำรายการกับบริษัทย่อย	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท พลังงานสากล จำกัด และบริษัท สรรบุรีถ่านหิน จำกัด รวมกันคิดเป็นร้อยละ 90 - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ และนายปิ迪 กรรณสูต) เป็น กรรมการในบริษัท เหมืองแร่ เอเชีย ไทย จำกัด	- ลูกหนี้การค้า (ตั้งสำรองเผื่อขาดทุน ทั้งจำนวน)  - ต้นทุนขาย - เจ้าหนี้การค้า	11.97 ล้านบาท  199.80 ล้านบาท 114.61 ล้านบาท	- บริษัท เอเชีย แปซิฟิก โปเอนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้บริการที่ปรึกษา โครงการเหมืองถ่านหิน  - บริษัท ภูมิโงไทยซีเมนต์ จำกัด ชื่อ ถ่านหินจากบริษัท เหมืองแร่ เอเชีย ไทย จำกัด	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เป็นราคาจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากตลาดภายนอก  - เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจ ที่บริษัท ภูมิโงไทยซีเมนต์ จำกัด ชื่อจากผู้ขาย รายอื่น
8. PAM SAKOA COAL SA (ประกอบธุรกิจเหมือง ถ่านหิน) ทำรายการกับบริษัทย่อย	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท เหมืองแร่เอเชียไทย จำกัด รวมกันคิดเป็นจำนวน ร้อยละ 89.73 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท PAM SAKOA COAL SA. - กรรมการบริษัทฯ (นายปิ迪 กรรณสูต) เป็นกรรมการ ในบริษัท PAM SAKOA COAL SA	- ลูกหนี้การค้า  - เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงิน ทดรองจ่าย	59.37 ล้านบาท  15.42 ล้านบาท	- บริษัท ITD Madagascar จำกัด ให้ บริการที่ปรึกษาโครงการเหมืองถ่านหิน ที่ประเทศมาดากัสการ์ - ลูกหนี้ค้างนานเกิน 12 เดือนมีจำนวน 53.82 ล้านบาท - เงินทดรองจ่ายค่าการนำเข้าเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหิน	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - ค่าบริการเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากตลาดภายนอก - เป็นรายการให้หรือได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน เงิน - เป็นค่าใช้จ่ายนำเข้าเครื่องจักรในนามของเจ้าของ งาน (PAMS) ให้กับ ITD Madagascar และ อยู่ระหว่างดำเนินการขอสิทธิประโยชน์ทางภาษี เมื่อทาง 'ราชการได้' ออกหนังสืออนุมัติ BOI ให้ PAMS แล้ว PAMS จะได้รับเงินภาษีที่ชำระไป และจะนำเงินมาชดเชยค่าสินค้าเงินที่ตรงจ่ายให้ กับ ITD Madagascar
9. บริษัท เครื่องจักรกลสยาม จำกัด (ผลิตเหล็กหล่อและ แปรรูป) ทำรายการกับบริษัทย่อย	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันในบริษัท เครื่องจักรกลสยาม จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 53.75 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เครื่องจักรกล สยาม จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) เป็นกรรมการในบริษัท เครื่องจักรกลสยาม จำกัด	- รายได้ค่าบริการ  - ต้นทุนขาย - เจ้าหนี้การค้า	25.91 ล้านบาท  11.99 ล้านบาท 4.84 ล้านบาท	- บริษัทให้บริการก่อสร้างแนวกำแพง ป้องกันน้ำท่วม ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน - บริษัทฯ ว่าจ้างให้บริษัท เครื่องจักรกล สยาม จำกัด ทำ GRATING AND FRAME ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากตลาดภายนอก - เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ บริษัทฯ ว่าจ้างจากผู้รับจ้างรายอื่น
10. LNG Plus International (Hong Kong) Limited (ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้า)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายธนนิติ กรรณสูต) เป็น กรรมการในบริษัท LNG Plus International (ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้า)	- เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	4.89 ล้านบาท  20.00 ล้านบาท	- บริษัทฯ ซื้อไฟฟ้าสำหรับโครงการนิคม อุตสาหกรรมทวาย - ค่าชดเชยจากการผลิตสัญญาโครงการ นิคมอุตสาหกรรมทวาย ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นราคาตามข้อตกลงพิเศษ Take or Pay



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 60	รายละเอียด	ความจำเป็น/ความเหมาะสมผล
11. บริษัท อ่าวเปอร์เซีย มารีนแอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต) ถือหุ้น ทางอ้อมผ่านบริษัท 3 บีโฮลดิ้ง จำกัด คิดเป็น จำนวนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท อ่าวเปอร์เซียมารีนแอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต) เป็น กรรมการในบริษัท อ่าวเปอร์เซียมารีนแอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	- รายได้จากการรับเหมา ก่อสร้าง  - ต้นทุนห้องชุด	11.17 ล้านบาท  93.85 ล้านบาท	- บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างคอนโดมิเนียม และเชื่อมกันคลื่น จ.ภูเก็ต ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน - บริษัทฯ รับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดจากบริษัท อ่าวเปอร์เซียมารีนแอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด เพื่อชำระหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง - ราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระหักด้วย ส่วนลดร้อยละ 30	- เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ จะนำห้องชุดไปให้เช่าต่อไปเช่า หรือซื้อ ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้ และผลตอบแทนให้กับบริษัทฯ
12. บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต (ซื้อขายคอนกรีต)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายปิติ กรรณสูต) ถือหุ้นใน บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด คิดเป็น จำนวนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน - กรรมการบริษัทฯ (นายปิติ กรรณสูต) เป็นกรรมการ ในบริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด	- ต้นทุนบริการรับเหมา ก่อสร้าง - เจ้าหน้าที่การค้า	250.78 ล้านบาท 77.06 ล้านบาท	- บริษัทฯ ซื้อคอนกรีตจากบริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 60 วัน	- เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น
ทำรายการกับบริษัทย่อย					
- บริษัท ภูมิโกลด์เทรด จำกัด (ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์)	- บริษัท ภูมิโกลด์เทรดเทรด จำกัด ขาย สินค้าปูนซีเมนต์ให้แก่บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- รายได้จากการขาย - ลูกหนี้การค้า	62.81 ล้านบาท 43.27 ล้านบาท	- บริษัท ภูมิโกลด์เทรดเทรด จำกัด ขาย สินค้าปูนซีเมนต์ให้แก่บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ บริษัท ภูมิโกลด์เทรดเทรด จำกัด ขายให้กับลูกค้า รายอื่น
13. บริษัท จุฬไทยไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) (ผลิตและจำหน่ายลวด และสายเคเบิล)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท จุฬไทยไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) (CTW) คิดเป็นจำนวนร้อยละ 12.90 ของทุนจดทะเบียนของ CTW - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิพัทธ์ จริยะจิตต์) เป็นกรรมการในบริษัท จุฬไทยไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	- ต้นทุนบริการรับเหมา ก่อสร้าง - เจ้าหน้าที่การค้า	204.66 ล้านบาท 180.17 ล้านบาท	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ จากบริษัท จุฬไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น
14. บริษัท นิธิโอะ เร็นท์ ฮอล (ประเทศไทย) จำกัด (ให้เช่าเครื่องจักรสำหรับ ใช้ในโรงงานก่อสร้าง) (เดิมชื่อบริษัท ไทย เร็นท์ ฮอล จำกัด)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท นิธิโอะ เร็นท์ ฮอล (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท นิธิโอะ เร็นท์ ฮอล (ประเทศไทย) จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิพัทธ์ จริยะจิตต์) เป็นกรรมการในบริษัท นิธิโอะ เร็นท์ ฮอล (ประเทศไทย) จำกัด	- ต้นทุนบริการรับเหมา ก่อสร้าง - เจ้าหน้าที่การค้า	128.28 ล้านบาท 119.68 ล้านบาท	- บริษัทฯ เข้าเครื่องจักร จากบริษัท นิธิโอะ เร็นท์ ฮอล (ประเทศไทย) จำกัด ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ บริษัทฯ เข้าและในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคล ภายนอก

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 60	รายละเอียด	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
15. บริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด (พัฒนาศูนย์การค้า)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 6.32 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) เป็นกรรมการในบริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด	- รายได้ให้บริการรับเหมา ก่อสร้าง  - ลูกหนี้การค้า	46.13 ล้านบาท  54.15 ล้านบาท	- บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้าง โครงการ สี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ประเภท งานเชื่อมต่อโครงสร้างหลัก งานก่อสร้าง เสริมความแข็งแรง ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาอ้างอิงตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก
16. บริษัท สยาม ไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่าย เส้นใยแก้วนำแสง)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท สยามไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด คิดเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ของบริษัทฯ สยามไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต) เป็น กรรมการในบริษัท สยามไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด	- ต้นทุนบริการรับเหมา ก่อสร้าง - เจ้าหนี้การค้า	4.17 ล้านบาท 4.26 ล้านบาท	- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ จากบริษัท สยาม ไฟเบอร์ ออปติกส์ จำกัด ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจที่ บริษัทฯ ซื้อจากผู้ขายรายอื่น
17. บริษัท ไทยบาร์จ คอนเทนเนอร์ เซอร์วิส จำกัด (ขนส่งสินค้าภายใน ประเทศ รับบรรจุและ ขนถ่ายสินค้าเข้าสู่ คอนเทนเนอร์)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันในบริษัท ไทย บาร์จ คอนเทนเนอร์ เซอร์วิส จำกัด คิดเป็น จำนวนร้อยละ 4.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ไทยบาร์จ คอนเทนเนอร์ เซอร์วิส จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (นางนิจพร จรณะจิตต์) เป็น กรรมการในบริษัท ไทยบาร์จ คอนเทนเนอร์ เซอร์วิส จำกัด	- ต้นทุนค่าเครื่องจักร - ต้นทุนบริการ - เจ้าหนี้การค้า	7.6 ล้านบาท 2.18 ล้านบาท	- บริษัทฯ ซื้อเครื่องจักร - บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือ และ เข้าคอน จากบริษัท ไทยบาร์จ คอนเทนเนอร์ เซอร์วิส จำกัด ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - ค่าเครื่องจักร เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด ตามปกติธุรกิจ - ค่าบริการและค่าเช่า เป็นราคาใกล้เคียงกับราคา ตลาดตามปกติธุรกิจ และในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่าง จากบุคคลภายนอก
18. บริษัท ซีพีเค เพลนเทชั่น จำกัด (ผลิตและจำหน่ายพืช ผลทางการเกษตรเมือง หนาว)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) นายปิติ กรรณสูต และ นายธณิศ กรรณสูต) และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันใน บริษัท ซีพีเค เพลนเทชั่น จำกัด คิดเป็น จำนวนร้อยละ 48.75 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ซีพีเค เพลนเทชั่น จำกัด - กรรมการบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต และ นางนิจพร จรณะจิตต์) เป็นกรรมการในบริษัท ซีพีเค เพลนเทชั่น จำกัด	- ค่าสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	5.31 ล้านบาท 3.87 ล้านบาท	- บริษัทฯ ซื้อสินค้าให้ลูกค้าเป็นของขวัญ ปีใหม่ จากบริษัท ซีพี.เค เพลนเทชั่น จำกัด ระยะเวลาให้เครดิตเทอม 30-60 วัน	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ - เป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดตามปกติธุรกิจ และในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 60	รายละเอียด	ความจำเป็น/เหตุผลเหตุผล
19. บริษัท อมารี พทยา จำกัด (โรงแรมและรีสอร์ท)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (นายเปรมชัย กรรณสูต นางนิจพร จรณะจิตต์ นายปิ๊ด กรรณสูต นายวิไลเลียม สี่ เทนทกรพ นายปิยชัย กรรณสูต และนางสาวปราชญา กรรณสูต) และบุคคลที่มี ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร ถือหุ้นทาง อ้อมผ่านบริษัท อมารี จำกัดและบริษัท บ้านเรา โฮลดิ้ง จำกัด รวมกันคิดเป็นจำนวนร้อยละ 77.41	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้า - เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	23.91 ล้านบาท 23.02 ล้านบาท 16.18 ล้านบาท	- บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงแรม อมารี ออร์คิด พทยา ระยะเวลาก่อสร้าง 30-60 วัน	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นราคาค้าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก
ทำรายการกับบริษัทย่อย					
บริษัท อิตัลไทย เทวรี จำกัด	- กรรมการบริษัทฯ (นางนิจพร จรณะจิตต์) เป็น กรรมการในบริษัท อมารี พทยา จำกัด	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้า	23.91 ล้านบาท 5.1 ล้านบาท	- บริษัท อิตัลไทย เทวรี จำกัด ให้บริการ ก่อสร้างชุดเจาะ เสาค้ำ งานฐานราก ระยะเวลาก่อสร้าง 30-60 วัน	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นราคาค้าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก
20. บริษัท โอโซ่ กะตะ จำกัด (โรงแรมและ รีสอร์ท)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการ ของบริษัทฯ (นางนิจพร จรณะจิตต์) และ บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้น ทางอ้อมผ่านบริษัท ศักดิ์สินประสิทธิ์ จำกัด รวมกัน คิดเป็นจำนวนร้อยละ 50.77	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้า	14.87 ล้านบาท 14.34 ล้านบาท	- บริษัท อิตัลไทย เทวรี จำกัด ให้บริการ ก่อสร้างชุดเจาะ เสาค้ำ งานฐานราก ระยะเวลาก่อสร้าง 30-60 วัน	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นราคาค้าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก
ทำรายการกับบริษัทย่อย					
บริษัท อิตัลไทย เทวรี จำกัด	- กรรมการบริษัทฯ (นางนิจพร จรณะจิตต์) เป็น กรรมการในบริษัท โอโซ่ กะตะ จำกัด	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้า	24.49 ล้านบาท 23.9 ล้านบาท	- บริษัท อิตัลไทย เทวรี จำกัด ให้บริการ ก่อสร้างชุดเจาะ เสาค้ำ งานฐานราก ระยะเวลาก่อสร้าง 30-60 วัน	- เป็นรายการค้าตามปกติ - เป็นราคาค้าจ้างตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มและ ในเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก
21. บริษัท โอโซ่ พทยา จำกัด (โรงแรมและรีสอร์ท)	- เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง - กรรมการของบริษัทฯ (นางนิจพร จรณะจิตต์) และ บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้น ทางอ้อมผ่านบริษัท ศักดิ์สินประสิทธิ์ จำกัด รวมกัน คิดเป็นจำนวนร้อยละ 46.76	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้า			
ทำรายการกับบริษัทย่อย					
บริษัท อิตัลไทย เทวรี จำกัด	- กรรมการบริษัทฯ (นางนิจพร จรณะจิตต์) เป็น กรรมการในบริษัท โอโซ่ พทยา จำกัด	- รายได้ค่าบริการ - ลูกหนี้การค้า			

หมายเหตุ : รายการที่ 1- 21 นี้ เป็นการทำการบัญชีที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการทำการที่สมเหตุสมผลและมีราคาที่ยุติธรรมและเป็นไปตาม ราคากลาง

(ดร.จิตรกร จิตธรรม)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 15 มีนาคม 2561

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(1) งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

รายการ	หน่วย	2560	2559*	2558*
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	69,186	59,668	57,480
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ล้านบาท	5,280	5,280	5,280
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	14,139	14,149	14,182
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขาย และให้บริการ	ล้านบาท	37,771	26,416	29,117
กำไรสุทธิหลังหักภาษี	ล้านบาท	101	111	274
EBITDA	ล้านบาท	2,879	2,869	3,121
กำไรต่อหุ้น	บาท	0.02	0.02	0.05
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	2.68	2.68	2.69
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	บาท	1	1	1
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.00	0.01	0.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	0.00	48.85	0.00

(2) งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หน่วย	2560	2559*	2558*
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	87,829	78,120	78,095
หนี้สินรวม	ล้านบาท	73,057	63,786	63,519
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	14,773	14,333	14,577
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขาย และให้บริการ	ล้านบาท	55,096	47,320	51,297
รายได้รวม	ล้านบาท	56,079	48,389	52,035
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	6,573	4,518	4,409
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**	ล้านบาท	413	(109)	(362)
EBITDA	ล้านบาท	5,886	4,988	4,291

(3) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปี

	2560		2559*		2558*	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.06	1.09	1.06	1.14	1.06	1.10
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.33	0.36	0.32	0.35	0.31	0.36
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	4.86	3.73	4.40	2.90	4.42	3.09
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	74.12	96.62	81.86	124.08	81.48	116.69
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	14.96	18.43	13.74	15.75	12.10	14.31
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	24.06	19.54	26.19	22.86	29.76	25.16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	3.52	3.89	2.92	2.85	3.24	3.08
ระยะเวลาชำระหนี้	102.14	92.53	123.16	126.14	111.15	117.02
Cash Cycle	(3.96)	23.62	(15.11)	20.80	0.09	24.83
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	11.93	7.27	9.55	7.81	8.59	6.15
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	0.74	0.26	(0.23)	0.41	(0.70)	0.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	2.84	0.71	(0.76)	0.78	(2.42)	1.92
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	0.50	0.16	(0.14)	0.19	(0.48)	0.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	14.71	14.66	12.69	17.04	10.60	18.76
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.68	0.60	0.62	0.47	0.69	0.53
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	4.95	3.89	4.45	3.22	4.36	3.05
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	1.72	1.47	3.41	2.62	2.15	1.62
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	N/A	48.85	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	2.47	2.07	2.22	1.83	2.11	1.73
<b>ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโตของประเภทธุรกิจ</b>						
<b>อัตราการเติบโต</b>						
สินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	12.43	15.95	0.03	3.07	6.70	3.07
หนี้สินรวม (ร้อยละ)	14.53	20.93	0.42	4.40	9.81	4.40
รายได้จากการขายหรือบริการ (ร้อยละ)	16.43	42.98	(7.75)	(15.74)	6.69	(15.74)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ร้อยละ)	13.37	43.83	(8.72)	(14.51)	7.10	(14.51)
กำไรสุทธิ (ร้อยละ)	477.64	(8.96)	69.79	(48.21)	(162.28)	(48.21)
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	2.80	2.68	2.71	2.68	2.76	2.69
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	0.08	0.02	(0.02)	0.02	(0.07)	0.05
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.01	0.01	0.00	0.00

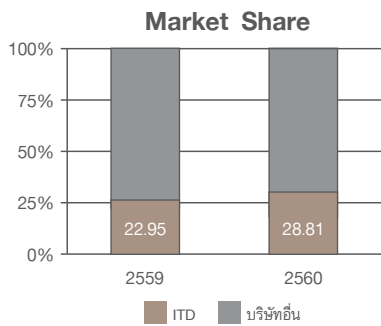
หมายเหตุ: \* ปรับปรุงใหม่

\*\* กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น

1. ภาพรวม

1) สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ปี 2560 ส่วนแบ่งการตลาดเท่ากับ 28.81%



ณ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าของงานในมือสำหรับโครงการก่อสร้างและสัมปทาน 282,930 ล้านบาท โดยเป็นงานก่อสร้าง 134,812 ล้านบาท แบ่งเป็นงานจากภาครัฐ ร้อยละ 71.65 และเป็นงานในประเทศ ร้อยละ 61.32

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดของรายได้รวมของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2560 มีส่วนแบ่งการตลาดเท่ากับร้อยละ 28.81 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ที่มีส่วนแบ่งการตลาดเท่ากับร้อยละ 22.95 การดำเนินงานในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2560 เป็นจำนวน 56,079 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง โดยมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 413 ล้านบาท

บริษัทฯ มีมูลค่าของงานในมือ สำหรับโครงการก่อสร้างและโครงการสัมปทาน ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 282,930 ล้านบาท เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 236,261 ล้านบาท นอกจากงานในมือ ณ 31 ธันวาคม 2560 ดังกล่าวแล้ว ณ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ยังมีงานที่ได้ลงนามในสัญญาแล้วเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวน 1,749 ล้านบาท และมีงานที่อยู่ระหว่างการรองลงนามในสัญญาอีกเป็นจำนวน 506 ล้านบาท รวมเป็นงานในมือ ณ วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 285,185 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2560 มีโครงการก่อสร้าง (โดยบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) กิจการร่วมค้า Consortium และงานที่ทำในนามบริษัทย่อย) จำนวน 134,812 ล้านบาท แบ่งเป็นโครงการจากภาครัฐบาล ร้อยละ 71.65 และเป็นงานในประเทศ ร้อยละ 61.32

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างขนาดใหญ่ที่จะช่วยเพิ่มรายได้ในอนาคตหลายโครงการ อาทิ

- โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม: สัญญาที่ 3 (ช่วงหัวหมาก-คลองบ้านม้า) มูลค่า 17,355 ล้านบาท
- โครงการรถไฟฟ้านครอากาศ บังคลาเทศ เส้นทางยกระดับสายที่ 6 สัญญาที่ซีพี-03 และซีพี-04 มูลค่า 16,749 ล้านบาท
- โครงการรถไฟฟ้าชุง ช่วงมาบกะเบา-ชุมทางจิระ สัญญาที่ 1 ช่วงมาบกะเบา-คลองขนานจิตร มูลค่า 7,065 ล้านบาท
- โครงการอาคารโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ขนาด 400 เตียง ส่วนขยายเพิ่มเติม การให้บริการทางการแพทย์ ระยะที่ 1 มูลค่า 7,005 ล้านบาท
- โครงการรถไฟฟ้าชุง ช่วงมาบกะเบา-ชุมทางจิระ สัญญาที่ 3 งานอุโมงค์รถไฟ มูลค่า 6,078 ล้านบาท (ตามสัดส่วนของบริษัทฯ ในกิจการร่วมค้า)

2) ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

เศรษฐกิจไทยในปี 2561 ได้รับการคาดการณ์ว่าจะเติบโตขึ้นกว่า 3.5% เนื่องจากมีแรงหนุนด้านการลงทุนทั้งรัฐและเอกชน โดยภาครัฐเร่งการลงทุนในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งในช่วงปลายปีที่ผ่านมาและยังมีอีกหลายโครงการที่มีหมายกำหนดการที่จะเปิดประมูลอย่างต่อเนื่องในปีนี้ นอกจากนี้ยังมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจากภาคเอกชนในการลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากการเปิดประมูลโครงการใหม่ๆ ซึ่งโดยรวมแล้วงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจะทำให้งานในมือของผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ๆ ในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลต่อภาพรวมทางเศรษฐกิจและการจ้างงานไปในทิศทางที่ดีขึ้น

3) นโยบาย กลยุทธ์ หรือการเลือกตัดสินใจทางธุรกิจ

วิสัยทัศน์ “มุ่งสู่การเป็นบริษัทก่อสร้างชั้นนำในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้”

กลยุทธ์

- สร้างความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วยการทำงานให้มีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน และส่งมอบงานก่อสร้างให้เสร็จทันเวลาที่กำหนดตามสัญญา
- พัฒนาเทคโนโลยีในการก่อสร้างด้วยเทคนิคขั้นสูงให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพการบริหารจัดการขององค์กร และพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้ทันสมัยและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเน้นไปทำงานซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ผลักดันและพัฒนาเอง หลายโครงการ ได้แก่

- โครงการนิคมอุตสาหกรรมทวาย ประเทศพม่า
- โครงการโปแตชที่จังหวัดอุดรธานี
- โครงการทางด่วนยกระดับที่กรุงธากา ประเทศบังกลาเทศ
- โครงการก่อสร้างบริหารจัดการ ท่าเรือและทางรถไฟ ในสาธารณรัฐโมซัมบิก
- โครงการทำเหมืองบ็อกไซต์เพื่อปรงแต่งแร่ลูมิน่า ประเทศ สปป. ลาว
- โครงการต่างๆ เหล่านี้อยู่ระหว่างศึกษาเพื่อเริ่มดำเนินการ ซึ่งจะก่อให้เกิดรายได้แก่บริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในอนาคต

#### 4) คำอธิบายแยกตามกลุ่มธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้ :-

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		อินเดีย		ประเทศอื่นๆ		รวม		รายการตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(หน่วย : ล้านบาท)												
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	36,653	26,641	12,923	16,889	1,422	72	50,998	43,602	(796)	(975)	50,202	42,627
รายได้จากการขายและให้บริการ	4,087	4,048	-	-	2,063	1,725	6,150	5,773	(1,256)	(1,080)	4,894	4,693
รวม	40,740	30,689	12,923	16,889	3,485	1,797	57,148	49,375	(2,052)	(2,055)	55,096	47,320

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้สุทธิจากบุคคลภายนอกจากการให้บริการก่อสร้าง และรายได้จากการขายและให้บริการจำนวน 55,096 ล้านบาท โดยรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 50,202 ล้านบาท และเป็นรายได้จากการขายและให้บริการ 4,894 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินและอาคารขนาดใหญ่ต่างๆ ในประเทศไทย

#### 5) ความเห็นผู้สอบบัญชี

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 309 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจากับลูกหนี้เกี่ยวกับเงื่อนไขและแผนการจ่ายชำระหนี้ นอกจากนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ได้รวมลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนรวม 179 ล้านบาท และ 104 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และเจรจากับผู้ร่วมลงทุนเพื่อร่วมดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้ลงจะสูญไว้ในบัญชี

ในปีก่อน ผู้สอบบัญชีได้เสนอรายงานโดยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทฯ ย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 607 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นสิทธิเรียกเก็บเงินจากการเปลี่ยนแปลงเนื่องมาที่รับรู้เป็นรายได้ไปแล้วในปีก่อนๆ ตามเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาระหว่างบริษัทฯ ย่อยและลูกค้า การเรียกร้องสิทธิเพื่อเรียกเก็บเงินตามกรณีดังกล่าวถือเป็นปกติธุรกิจและขึ้นอยู่กับกระบวนการตัดสินใจโดยอนุญาโตตุลาการ ในระหว่างปี 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ ย่อยได้ประเมินถึงโอกาสที่จะได้รับชำระเงินจากรายการดังกล่าว และพิจารณาบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระทั้งจำนวนในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขของงวดปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

#### 6) รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

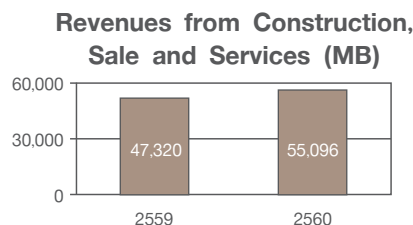
บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้ลงจะสูญในปี 2560 เป็นจำนวน 764 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 603 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งค่าเผื่อนี้ลงจะสูญในลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศที่ค้างชำระเป็นเวลานานและอยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาตีความ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดในหัวข้อ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจและหัวข้อ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

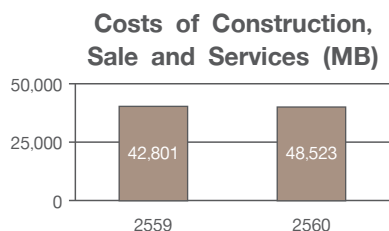


## 2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

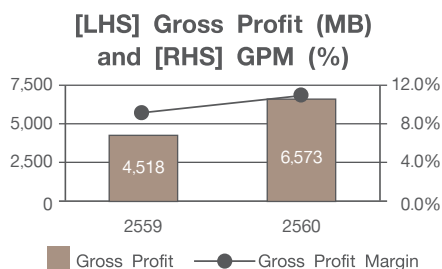
ในปี 2560 รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและให้บริการ 55,096 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.43 y-o-y



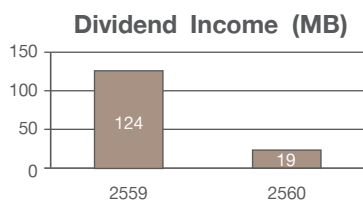
ในปี 2560 ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขายและให้บริการ 48,523 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.37 y-o-y



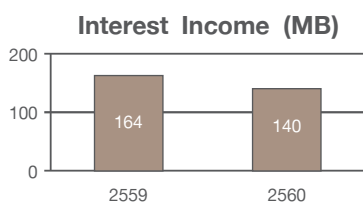
ในปี 2560 กำไรขั้นต้น 6,573 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.93



ในปี 2560 เงินปันผลรับ 19 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 84.57 y-o-y



ในปี 2560 ดอกเบี้ยรับ 140 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.71 y-o-y



### รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขายและให้บริการ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและให้บริการ จำนวน 55,096 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 7,777 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากโครงการขนาดใหญ่ที่มีความคืบหน้ามากขึ้น อาทิเช่น โครงการก่อสร้างสนามบินสุวรรณภูมิอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม สัญญาที่ 3 โครงการกรุงศรีเพลตินิจิตทาวเวอร์ โครงการวิชดอม 101 และงานตกแต่งภายในสถาบันจักรีนฤเบดินทร์

### ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขายและให้บริการ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง การขายและให้บริการ จำนวน 48,523 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 5,722 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 6,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ซึ่งมีกำไรขั้นต้น จำนวน 4,518 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 11.93 สูงกว่างวดเดียวกันของปีที่แล้ว ที่มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 9.55 ส่วนหนึ่งเนื่องจากบริษัทย่อยที่ทำงานรับเหมาก่อสร้างในต่างประเทศบางแห่งมีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น และกิจการร่วมค้าในต่างประเทศบางแห่งมีผลขาดทุนลดลง

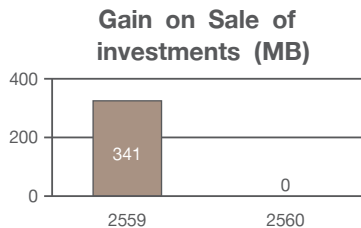
### เงินปันผลรับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินปันผลรับ จำนวน 19 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 105 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมบางแห่งไม่จ่ายเงินปันผล

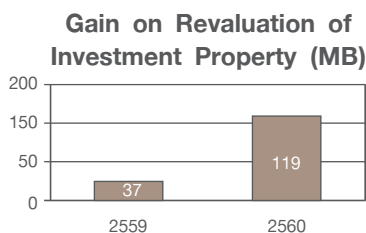
### ดอกเบี้ยรับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 140 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากปีนี้ไม่มีดอกเบี้ยที่ได้จากการชนะคดีความ

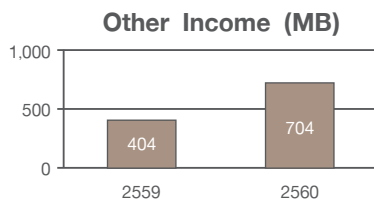
ในปี 2560 กำไรจากการขายเงินลงทุน 0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 100.00 y-o-y



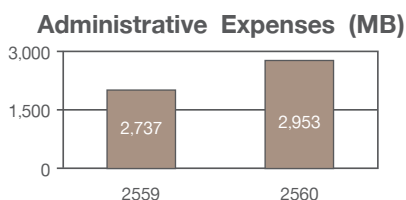
ในปี 2560 กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 119 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 224.12 y-o-y



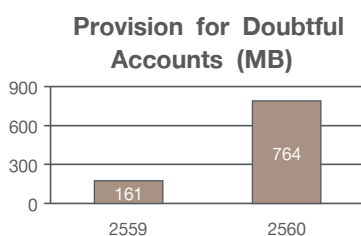
ในปี 2560 รายได้อื่น 704 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.46 y-o-y



ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 2,953 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.88 y-o-y



ในปี 2560 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 764 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 375.40 y-o-y



#### กำไรจากการขายเงินลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีกำไรจากการขายเงินลงทุน ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 341 ล้านบาท เนื่องจากปีนี้ไม่มีการขายเงินลงทุน

#### กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 119 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 83 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการตีราคาที่ดินของบริษัทย่อยที่มีมูลค่าประเมินสูงขึ้น

#### รายได้อื่น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 704 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 301 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้วของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ และรายได้จากการให้บริการปรับปรุงที่พักอาศัยของบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

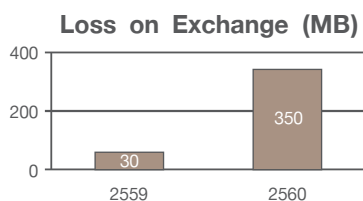
#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 2,953 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 216 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และค่าชดเชยความเสียหายทางคดีความของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

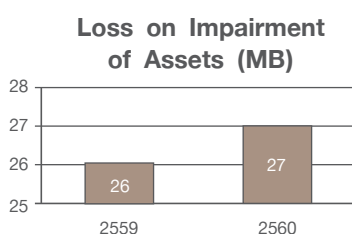
#### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 764 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 603 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งค่านี้อัตราในลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศที่ค้างชำระเป็นเวลานานและอยู่ระหว่างรอผลการพิจารณาตีความ

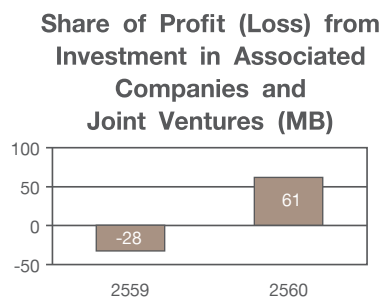
ในปี 2560 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 350 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,080.10 y-o-y



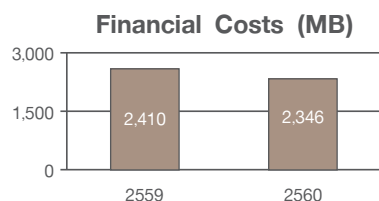
ในปี 2560 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ 27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.15 y-o-y



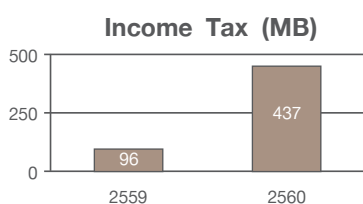
ในปี 2560 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 317.54 y-o-y



ในปี 2560 ต้นทุนทางการเงิน 2,346 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.63 y-o-y



ในปี 2560 ภาษีเงินได้ 437 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 357.12 y-o-y



#### ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 350 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 321 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินรูเปียห์ เป็นผลให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการกู้ยืมเงิน

#### ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

ในปี 2560 บริษัทฯ มีขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จำนวน 27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยเป็นการตั้งด้อยค่าสินทรัพย์ของกิจการร่วมการงานแห่งหนึ่งที่กำลังดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว

#### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 88 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากผลกำไรเพิ่มขึ้นของกิจการร่วมค้าในต่างประเทศ และกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการติดตั้งรางรถไฟ

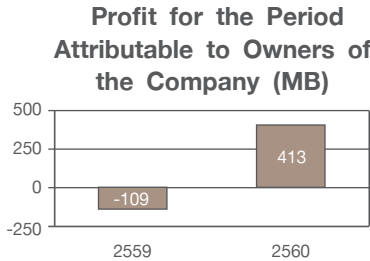
#### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 2,346 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 63 ล้านบาท

#### ภาษีเงินได้

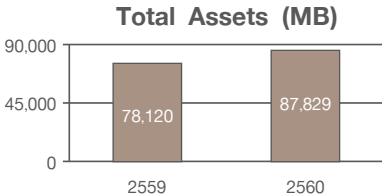
ในปี 2560 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้ จำนวน 437 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 341 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในต่างประเทศมีกำไรเพิ่มขึ้น

ในปี 2560 การแบ่งปันกำไรสำหรับงวด ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 413 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 477.64 y-o-y



3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์รวม 87,829 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.43 y-o-y



การแบ่งปันกำไรสำหรับงวด ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการแบ่งปันกำไรสำหรับงวด ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 413 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีที่แล้วเป็นจำนวน 522 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 87,829 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 เป็นจำนวน 9,710 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12.43 เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 47,281 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 เป็นจำนวน 7,644 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 19.28 ทั้งนี้มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และลูกหนี้การค้า นอกจากนี้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 40,548 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากสิ้นปี 2559 เป็นจำนวน 2,066 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.37 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสัมปทานรถตัดบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศบังคลาเทศ และการซื้อเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัทฯ

1) คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 9,773 ล้านบาท โดยบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 1,076 ล้านบาท คิดเป็นลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนสุทธิ 8,697 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิจากสิ้นปี 2556 เป็นจำนวน 2,069 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 31.22 ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าโครงการใหญ่ซึ่งเป็นงานของภาครัฐ อาทิเช่น งานตกแต่งภายในสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ โครงการระบบรถไฟฟ้าขานเมืองสายสีแดง โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และโครงการสร้างสนามบินสุวรรณภูมิอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1

สำหรับลูกหนี้การค้าที่มีอายุลูกหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,338 ล้านบาท ลดลง 382 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 22.23 ส่วนใหญ่เนื่องจากการตั้งหนี้สูญในลูกหนี้การค้าที่มีอายุลูกหนี้มากกว่า 12 เดือน ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

อายุลูกหนี้ (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
น้อยกว่า 3 เดือน	7,632,380	5,217,266	6,658,682	4,521,537
3 – 6 เดือน	449,812	117,340	158,943	20,697
6 – 12 เดือน	353,200	513,656	7,635	295,639
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,337,630	1,720,004	402,137	341,256
รวม	9,773,022	7,568,266	7,227,397	5,179,129
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,075,786)	(940,163)	(396,706)	(297,501)
สุทธิ	8,697,236	6,628,103	6,830,691	4,881,628

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในบัญชีเต็มจำนวนของยอดคงค้างของลูกหนี้รายใหญ่ภาคเอกชนที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน และร้อยละ 50 ของยอดลูกหนี้ภาคเอกชนในส่วนที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน ยกเว้นที่กล่าวข้างล่างนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 310 ล้านบาท (2559 : 340 ล้านบาท) อยู่ระหว่างการเจรจากับลูกหนี้เกี่ยวกับเงื่อนไขและแผนการจ่ายชำระหนี้ ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาแล้วว่าจะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวน จึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชี

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 607 ล้านบาท เป็นสิทธิเรียกเก็บเงินจากการเปลี่ยนแปลงเนื่องงานที่รับรู้เป็นรายได้ไปแล้วในปีก่อนๆ ตามเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา การเรียกร้องสิทธิเพื่อเรียกเก็บเงินตามกรณีดังกล่าว ถือเป็นปกติธุรกิจและขึ้นอยู่กับกระบวนการตัดสินใจโดยอนุญาโตตุลาการ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายการดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แล้ว

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 165 ล้านบาท และ 26 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ระหว่างการเจรจากับลูกหนี้หรือขึ้นอยู่กับกระบวนการทางกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายการดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แล้ว

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 2,909 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 782 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 36.73 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว เนื่องจากการมีการตั้งลูกหนี้เงินประกันผลงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการมีความคืบหน้ามาก อาทิเช่น โครงการก่อสร้างสนามบินสุวรรณภูมิอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม สัญญาที่ 3 และโครงการกรุงศรีเพลินจิตทาวเวอร์

## **2) สินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย (ถ้ามี)**

สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3,531 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 576 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 19.50 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ส่วนหนึ่งเนื่องจากการสำรองวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นสำหรับโครงการใหม่ อาทิเช่น โครงการขยายอายุการใช้งานท่าอากาศยานธรรมชาติบนบกเส้นที่ 1 Reroute Section (RC-670) ท่อขนาด 18 นิ้ว และโครงการทำเทียบเรือไทยออยล์ 7&8 อ.ศรีราชา

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 432 ล้านบาท ลดลง 40 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.53 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว เนื่องจากการลดการก่อสร้างที่พักอาศัย และเพิ่มการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยังไม่มีควมจำเป็นต้องตั้งค่าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

## **3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า (ถ้ามี)**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 760 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.39 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว และเงินลงทุนระยะยาวอื่น มีจำนวน 861 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.83 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ในปีนี้ไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน โดยมีรายละเอียดเงินลงทุนตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 46

ค่าความนิยม ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 942 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว โดยบริษัทฯ ได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากการทดสอบ บริษัทฯ ยังคงไม่ต้องรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของความนิยม โดยมีรายละเอียดค่าความนิยมตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 22

## **4) ส่วนประกอบสำคัญของทรัพย์สินอื่นและสาเหตุของการเปลี่ยนแปลง**

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 446 ล้านบาท ลดลง 307 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 40.80 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว เนื่องจากการทยอยถอนใช้เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 363 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.47 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,106 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 764 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 223.26 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ส่วนใหญ่เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์จากโครงการก่อสร้างในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในต่างประเทศที่สิ้นสุดโครงการแล้ว รวมถึงค่าเช่าที่ดินล่วงหน้าจ่ายล่วงหน้าเพื่อใช้ในการงานโครงสร้างเหล็กเพื่อการก่อสร้างของสาขาในต่างประเทศ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 2,113 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 188 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.76 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ส่วนหนึ่งเนื่องจากบริษัทรับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อรับชำระหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20 และข้อ 46

ค่าใช้จ่ายสัมปทานรถตัดบัญชีและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3,770 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 861 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 29.60 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินการโครงการ Dhaka Elevated Expressway ที่ประเทศบังคลา โดยมียรายละเอียดค่าใช้จ่ายสัมปทานรถตัดบัญชีและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนาตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 414 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 138 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 49.87 จากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของโครงการในต่างประเทศ และการสร้างที่พักคนงานโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

#### 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

##### 1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน และความเพียงพอของสภาพคล่อง

###### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)	ปี 2560	ปี 2559*	ปี 2558
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,259,520	5,702,682	2,991,043
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,787,135)	(4,181,871)	(2,271,981)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,438,128	(1,369,242)	(192,844)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(64,890)	(64,881)	42,226
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,588,430	2,501,742	1,933,298
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,434,053	2,588,430	2,501,742

หมายเหตุ \* งบการเงินแก้ไขปรับปรุง

ดังแสดงในตารางข้างต้น ในปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,260 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินจากการดำเนินงาน อาทิเช่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างและเงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ

ในปี 2560 บริษัทฯ ใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,787 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการซื้อสินทรัพย์ เพื่อโครงการก่อสร้างและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา

ทั้งนี้ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมเพื่อโครงการก่อสร้าง (Project Finance) รวมถึงการออกหุ้นกู้เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2560 และ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 1.06 เท่า และ 1.11 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนที่ลดลงนี้ส่วนหนึ่งเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปีและมีอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องหมุนเร็วต่อหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2560 และ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 0.33 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลง

##### 2) รายจ่ายลงทุน แหล่งเงินทุน ความสามารถในการชำระหนี้และความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

###### 2.1) รายจ่ายลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่ประกอบธุรกิจต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และส่วนที่เหลือเป็นธุรกิจอื่นๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจท่าเรือหรือธุรกิจโลจิสติกส์ เป็นต้น

###### 2.2) แหล่งที่มาของเงินทุน

###### • เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1) เงินหมุนเวียนทั่วไป

2) เงินกู้เฉพาะโครงการจากธนาคารในประเทศไทยและต่างประเทศ

โดยปกติบริษัทฯ จะใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนในโครงการต่างๆ และในการดำเนินงานทั่วไปของบริษัทฯ รวมทั้งให้เงินล่วงหน้าแก่กิจการร่วมค้าเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น การกู้เงินระยะสั้นของบริษัทฯ จะเกิดขึ้นที่สำนักงานใหญ่และที่สาขาต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มียอดเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เท่ากับ 8,492 ล้านบาท และ 8,291 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มียอดเงินดังกล่าวเท่ากับ 5,349 ล้านบาท และ 5,111 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ดังกล่าวปกติจะมีการชำระคืนตามความคืบหน้าของโครงการ และจะชำระเสร็จสิ้นเมื่อได้ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว



- เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- 1) เงินกู้ระยะยาวเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการ และเพื่อเป็นเงินหมุนเวียนทั่วไป
- 2) เงินกู้ระยะยาวเป็นเงินบาทเพื่อลงทุนในกิจการต่างๆ เพื่อการซื้อเครื่องจักรในการก่อสร้างเพื่อสนับสนุนเฉพาะโครงการ และเพื่อเป็นเงินหมุนเวียนทั่วไป

เงินกู้ยืมระยะยาวนี้ บริษัทฯ นำมาใช้เพื่อสนับสนุนโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ต้องการใช้ระยะเวลาดำเนินการในระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ เท่ากับ 29,790 ล้านบาท และ 24,657 ล้านบาท ตามลำดับ

- ทุนเรือนหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 6,338 ล้านบาท โดยเป็นทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 5,280 ล้านบาท และมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ที่จดทะเบียนกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1,055,934,093 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1.002 หุ้น และมีราคาการในสิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ราคา 13.971 บาทต่อหุ้น โดยจะครบกำหนดอายุวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

### 3) การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกินกว่า 3.0 เท่า ตามงบการเงินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีของไตรมาสที่สอง และ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของแต่ละปี และต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขของธนาคารบางแห่ง ในอัตราส่วนไม่เกินกว่า 2.5 เท่า ตามงบการเงินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 2.47 เท่า และ 2.22 เท่า ตามลำดับ

ข้อมูลปัจจัยที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม มีรายละเอียดในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ข้อ 3 และ 4

## 5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีหนังสือการค้าประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเฉพาะส่วนของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 57,417 ล้านบาท 48,392 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนังสือการค้าประกันที่บริษัทออกให้กับสถาบันการเงินและผู้ร่วมค้าจำนวนประมาณ 6,536 ล้านบาท และ 6,952 ล้านบาท ตามลำดับ และ เพื่อการค้าประกันวงเงินกู้ยืมที่สถาบันการเงินและผู้ร่วมค้ามีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกิจการร่วมค้า โดยบริษัทได้ออกหนังสือการค้าประกันตามส่วนที่บริษัทถืออยู่ (ยกเว้น บริษัท อิตาลีไทย เทอร์รี่ จำกัด บริษัท อิตาลีไทย มารีน จำกัด บริษัท อาควาไทย จำกัด บริษัท สรีธร จำกัด บริษัท เอเชียนสติล โปรดักส์ จำกัด และ ITD Cementation India Limited ซึ่งบริษัทออกหนังสือการค้าประกันเต็มวงเงิน) การค้าประกันดังกล่าว มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานก่อสร้างโดยปกติของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

## 6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง แนวโน้มการปรับขึ้นดอกเบี้ย และค่าแรง มีผลกดดันต่อผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตามการลงนามของรัฐบาล เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมมีความชัดเจนและต่อเนื่องมากขึ้นโดยมีโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ครอบคลุมการขนส่งทางถนน ระบบราง การขนส่งทางน้ำ และทางอากาศ โครงการเหล่านี้จะก่อให้เกิดงานก่อสร้างและจะส่งผลดีต่อภาคธุรกิจก่อสร้างในอนาคต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของ  
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

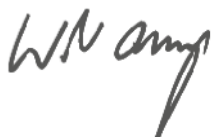
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2560

งบการเงินของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงินด้วยการให้มีสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายเปรมชัย กรรณสูต)  
ประธานบริหาร



(นางนิจพร จรณะจิตต์)  
กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งรวมหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท ซึ่งรวมหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้ามีดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมได้รวมลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 308.70 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างการเจรจากับลูกหนี้เกี่ยวกับเงื่อนไขและแผนการชำระหนี้ นอกจากนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ได้รวมลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนรวม 178.96 ล้านบาท และ 103.57 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างการศึกษาคำว่าเป็นไปได้ของโครงการ และเจรจากับผู้ร่วมลงทุนเพื่อร่วมดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทจึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชีข้าพเจ้าไม่สามารถประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ต่อยอดคงเหลือดังกล่าวได้ และผลกระทบที่เกี่ยวข้องต่อฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีปัจจุบัน
- ในปีก่อน ข้าพเจ้าได้เสนอรายงานโดยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินรวมเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 606.94 ล้านบาท รายการดังกล่าวเป็นสิทธิเรียกเก็บเงินจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่รับรู้เป็นรายได้ไปแล้วในปีก่อนๆ ตามเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาระหว่างบริษัทย่อยและลูกค้า การเรียกร้องสิทธิเพื่อเรียกเก็บเงินตามกรณีดังกล่าวถือเป็นปกติธุรกิจและขึ้นอยู่กับกระบวนการตัดสินใจโดยอนุญาโตตุลาการ ในระหว่างปี 2560 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินถึงโอกาสที่จะได้รับชำระเงินจากรายการดังกล่าว และพิจารณาบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระทั้งจำนวนในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขของงวดปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยได้รับความรับผิดชอบของข้าพเจ้าไว้ใน วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รวบรวมมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์อื่นที่ควรทราบ

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลดังต่อไปนี้ โดยไม่กระทบต่อการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าข้างต้นแต่อย่างใด

- ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทมีสิทธิการเช่าที่ดินในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวาย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการพัฒนาพื้นที่ไปแล้วเป็นมูลค่ารวม 7,651.76 ล้านบาท โครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับความร่วมมือของรัฐบาลไทยและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานและผู้สนับสนุนโครงการทวายรายใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิได้รับการชดเชยเงินคืนในส่วนดังกล่าวจากผู้ลงทุนรายใหม่ของแต่ละโครงการ หรือได้รับสิทธิที่ดินในโครงการเพิ่มเติม

- 2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 บริษัทยอยมีสิทธิในเหมืองแร่โปแตชซึ่งบริษัทยอยได้ลงทุนไปเป็นจำนวนเงิน 2,293.49 ล้านบาท โครงการดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการขอประทานบัตรการทำเหมืองแร่โปแตชจากรัฐบาล ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าโครงการจะได้รับ การอนุมัติจากรัฐบาลและดำเนินการได้ในอนาคตอันใกล้ เพราะได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขในการขอใบอนุญาตเรียบร้อยแล้ว

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของ บริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ใน บรรทัดต่อไปนี้ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารใน รายงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง</b></p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 50,202.49 ล้านบาท และ 36,610.42 ล้านบาท ตามลำดับ การรับรู้รายได้สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ และข้อสมมติฐานในการประเมินความเหมาะสมของการประมาณการของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง รายได้จากการก่อสร้างดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาการก่อสร้าง ได้แก่ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ และต้นทุนการก่อสร้าง การประมาณการขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร ซึ่งต้องมีการทบทวนประมาณการรายได้และประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดระยะเวลาก่อสร้าง และปรับปรุงประมาณการเมื่อจำเป็น</p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำความเข้าใจและตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำรายงานและประมาณการที่นำมาใช้ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานสำหรับงานก่อสร้างที่ยังค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยการสุ่มตัวอย่าง</li> <li>- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแล้วและการประมาณต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับงานส่วนที่เหลือเพื่อให้การก่อสร้างดังกล่าวสำเร็จ ว่าน่าเชื่อถือหรือไม่โดย ทดสอบประมาณการต้นทุนกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ทดสอบรายการรับรู้รายได้ในระหว่างปีกับสัญญาก่อสร้างและใบตรวจรับงานจากลูกค้า</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามสัญญาการก่อสร้างหรือไม่</li> <li>- ทดสอบและประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนระหว่างปี</li> <li>- เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุน</li> <li>- ทดสอบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นระหว่างปีและการเรียกชำระค่างานจากลูกค้าเพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ</li> <li>- เยี่ยมชมโครงการที่สำคัญ สอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานเพื่อเปรียบเทียบและประเมินความสมเหตุสมผลของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างเพื่อเปรียบเทียบกับอัตราความสำเร็จของงานตามวิธีการทางบัญชี</li> <li>- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง</li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า</b></p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 10,758.46 ล้านบาท และ 10,369.16 ล้านบาท ตามลำดับ ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 764.06 ล้านบาท และ 464.47 ล้านบาท ตามลำดับ ในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า อันเกิดจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้ได้ ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมของประมาณการ และข้อสมมติฐาน ซึ่งรวมการประเมินถึงโอกาสที่จะได้รับชำระหนี้โดยดูจากข้อมูลแวดล้อมต่างๆ ยกเว้นเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข</p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 7</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในของบริษัทเกี่ยวกับวิธีการประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า เพื่อประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการที่ผู้บริหารใช้</li> <li>- สอบทานอายุของลูกหนี้ที่ค้างชำระมาเป็นระยะเวลานาน และประเมินค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากข้อมูลแวดล้อมต่างๆ เปรียบเทียบกับจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บริษัทได้บันทึกไว้ พิจารณาสาเหตุของผลแตกต่างและความเหมาะสมของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</li> <li>- ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ รวมถึงทดสอบการรับชำระเงินหลังวันสิ้นงวด โดยพิจารณาควบคู่กับการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของลูกหนี้ เพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคต</li> <li>- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและของบริษัทเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</li> </ul>
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการด้อยค่าของค่าความนิยม</b></p> <p>บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 6,878.19 ล้านบาท ทั้งนี้ ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมของประมาณการ และข้อสมมติฐานที่สำคัญเกี่ยวกับความสามารถของบริษัทย่อยในการประกอบกิจการให้ มีผลกำไรในอนาคต กระแสเงินสด และอัตราคิดลดที่นำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13</p> <p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 942.11 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจเหมืองแร่โปแตช ธุรกิจปูนซีเมนต์ในประเทศไทย และธุรกิจก่อสร้างในประเทศอินเดีย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก มีความซับซ้อนและอาศัยข้อสมมติฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มธุรกิจดังกล่าว และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในบริษัทย่อย และกลุ่มธุรกิจต่างๆ</li> <li>- พิจารณาข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยมของกลุ่มธุรกิจต่างๆ</li> <li>- พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน และวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>- ตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้ กำไรขั้นต้น และกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกลุ่มธุรกิจต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุน</li> <li>- ทดสอบการคำนวณและประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ผู้บริหารนำมาใช้</li> <li>- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน</li> <li>- พิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์ความอ่อนไหว และความเป็นไปได้ของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน</li> <li>- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและของบริษัทเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม</li> </ul>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การต่อคำของต้นทุนโครงการสำหรับเงินลงทุนในโครงการระหว่างพัฒนา</b></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีเงินลงทุนในโครงการที่สำคัญในหลายประเทศ ซึ่งอยู่ในขั้นตอนของการพัฒนาโครงการ มูลค่าของเงินลงทุนในโครงการที่สำคัญในงบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 14,663.74 ล้านบาท และ 6,870.40 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในโครงการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการที่จะสามารถดำเนินงานได้ในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานในโครงการดังกล่าว และการใช้ข้อตรรกะที่สมเหตุสมผลเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>รายละเอียดของเงินลงทุนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 16 17 และ 23</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำความเข้าใจวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะโครงการต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทได้ลงทุนจะได้รับ</li> <li>- พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>- ตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้ กำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของโครงการที่กลุ่มบริษัทร่วมลงทุน</li> <li>- ทดสอบการใช้ข้อตรรกะที่สมเหตุสมผลเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการระหว่างพัฒนาดังกล่าว</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท และบริษัทเกี่ยวกับเงินลงทุนในโครงการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</li> </ul>

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทคือ การอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือข้อมูลที่ได้รวบรวมจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงให้ถูกต้อง

อย่างไรก็ตาม ดังที่กล่าวไว้ในวรรคแรกในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับผลกระทบจากความไม่แน่นอนในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และลูกหนี้การค้าของบริษัท ข้าพเจ้าได้แสดงความเห็นไว้อย่างมีเงื่อนไข ดังนั้น หากผู้บริหารจัดทำข้อมูลอื่นจากงบการเงินที่แสดงข้อมูลขัดต่อข้อเท็จจริงดังกล่าว ข้อมูลอื่นจะแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญด้วยเหตุเดียวกันเกี่ยวกับมูลค่าและรายการอื่นในรายงานประจำปี ซึ่งเป็นผลกระทบจากความไม่แน่นอนในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระดังกล่าว

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่กำกับดูแลในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในกรณีที่มิเช่นนั้นแล้ว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐาน

การสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การพิจารณาและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การออกแบบและการปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และรวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การจัดทำสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รวบรวมมา สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รวบรวมมาจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม โดยข้าพเจ้ารับผิดชอบในการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวเกี่ยวกับความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่ที่มีกฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น หรือหากข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 2785

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2561

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		3,434,053	2,588,430	1,817,040	1,011,412
เงินฝากประจำน้อยกว่าหนึ่งปี		17,652	37,057	3,287	14,960
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	5	445,634	752,739	138,431	54,205
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6	8,697,236	6,628,103	6,830,691	4,881,628
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7	2,061,225	2,051,627	3,538,470	2,965,033
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย	8	-	-	4,178	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	9	260,694	255,653	1,372,425	1,210,395
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	37	20,854,766	18,181,173	17,490,272	14,611,428
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		2,909,441	2,127,924	1,929,346	1,215,262
สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ - สุทธิ	10	3,531,490	2,955,159	2,095,369	1,706,354
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	11	431,874	472,137	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		1,021,471	1,131,239	675,143	540,339
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,732,534	1,369,903	125,469	142,644
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา		611,511	575,643	482,892	437,780
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,106,077	342,164	320,905	72,428
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ	12, 46	165,716	168,677	165,716	168,677
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		47,281,374	39,637,628	36,989,634	29,032,545
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - บริษัทย่อย - สุทธิ	8	-	-	34,468	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	13	760,161	749,759	7,576,150	7,333,318
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	14, 46	861,138	845,703	691,793	677,315
สิทธิการเช่าที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	15	7,651,755	7,558,992	5,130,170	5,025,204
สิทธิในเหมืองแร่โปแตช	16	2,293,489	2,293,489	-	-
รายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก	17	948,527	950,688	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินทดรองแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	18	-	-	5,671,067	5,611,878
ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ	19	770,615	765,124	474,846	474,846
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20, 46	2,113,270	1,925,363	1,151,219	1,040,043
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักร		90,406	30,955	45,795	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	21	19,646,861	18,895,094	9,488,112	8,815,217
ค่าความนิยม	22	942,112	942,112	-	-
ค่าใช้จ่ายสัมปทานรอดัตถุสิทธิและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา	23	3,769,973	2,909,039	1,740,234	1,556,998
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	285,566	339,441	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		414,128	276,331	192,484	100,881
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		40,548,001	38,482,090	32,196,338	30,635,700
รวมสินทรัพย์		87,829,375	78,119,718	69,185,972	59,668,245

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
(หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	8,491,581	8,290,541	5,348,803	5,110,778
เจ้าหนี้ตามสัญญาทรัสต์รีซิท		698,700	620,138	698,700	601,605
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		11,574,330	13,156,926	7,376,573	6,736,936
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	1,572,656	1,230,588	1,879,528	2,013,534
เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ		1,466,291	529,269	1,466,291	529,269
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง ที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปี		6,807,963	6,113,917	5,965,538	4,786,638
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	26	629,534	649,422	524,987	575,577
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	8,823,130	3,623,801	7,398,073	2,903,816
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	830,000	499,598	830,000	499,598
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	445,791	378,414	396,207	351,925
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		70,628	54,180	9,997	747
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		370,350	143,866	346,312	122,698
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,325,512	1,002,882	517,979	399,363
เจ้าหนี้ค่าเงินลงทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		62,484	62,484	56,809	56,809
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		774,905	608,561	689,935	519,402
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		575,392	504,196	336,945	232,505
รวมหนี้สินหมุนเวียน		44,519,247	37,468,783	33,842,677	25,441,200
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ		5,828,417	3,042,579	4,166,782	2,028,214
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	26	780,413	934,388	620,950	798,950
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	27	6,413,416	7,370,297	1,811,654	3,234,288
หุ้นกู้ - สุทธิ	28	13,723,330	13,163,205	13,723,330	13,163,205
สำรองเพื่อขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง	35	169,712	291,587	167,179	221,100
หนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	29	708,257	636,877	506,857	448,931
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	806,209	772,610	207,616	183,195
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		107,677	105,998	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,537,431	26,317,541	21,204,368	20,077,883
รวมหนี้สิน		73,056,678	63,786,324	55,047,045	45,519,083

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน - 6,337,920,861 หุ้น					
(31 ธันวาคม 2559 : 6,335,808,993 หุ้น)	31	6,337,921	6,335,809	6,337,921	6,335,809
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
5,279,840,848 หุ้น		5,279,841	5,279,841	5,279,841	5,279,841
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		8,547,392	8,547,392	8,547,392	8,547,392
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	38	519,124	514,074	492,524	487,474
ยังไม่ได้จัดสรร		(485,844)	(741,940)	16,598	54,220
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(634,706)	(627,195)	(197,428)	(219,765)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		13,225,807	12,972,172	14,138,927	14,149,162
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,546,890	1,361,222	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		14,772,697	14,333,394	14,138,927	14,149,162
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		87,829,375	78,119,718	69,185,972	59,668,245

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง		50,202,488	42,627,103	36,610,429	25,174,577
รายได้จากการขายและให้บริการ		4,893,820	4,692,464	1,160,722	1,241,631
รวมรายได้	34, 44	55,096,308	47,319,567	37,771,151	26,416,208
ต้นทุน					
ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง		45,207,053	39,442,888	34,574,163	23,619,666
ต้นทุนในการขายและให้บริการ		3,316,327	3,358,478	452,842	733,436
รวมต้นทุน	34, 40	48,523,380	42,801,366	35,027,005	24,353,102
กำไรขั้นต้น					
เงินปันผลรับ		19,170	124,237	121,822	134,904
ดอกเบี้ยรับ	44	140,019	164,176	83,264	107,018
กำไรจากการขายเงินลงทุน		-	340,782	-	340,782
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20	119,443	36,851	42,712	-
รายได้อื่น	39	704,067	403,564	397,184	246,189
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(58,194)	(47,359)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40	(2,952,618)	(2,737,072)	(1,157,049)	(1,131,163)
ค่าเผื่อน้ำเสียจะสูญ		(764,058)	(160,720)	(464,474)	(97,271)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	44	(350,431)	(29,695)	(103,150)	5,679
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	44	(26,558)	(26,000)	(26,558)	(26,000)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		-	-	-	(101,481)
รวมค่าใช้จ่าย		(4,151,859)	(3,000,846)	(1,751,231)	(1,350,236)
กำไรจากการดำเนินงาน					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	44	60,622	(27,867)	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้					
ต้นทุนทางการเงิน	44	(2,346,331)	(2,409,792)	(1,502,943)	(1,419,356)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					
ภาษีเงินได้	30, 44	(436,809)	(95,556)	(33,988)	(11,509)
กำไรสำหรับปี					
		681,250	53,750	100,966	110,898

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษี					
(103,843)		(27,069)		(79,374)	(23,391)
รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิจากภาษี					
12,348		(119,585)		11,582	(124,815)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ					
(60,378)		(126,013)		10,755	4,645
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
(151,873)		(272,667)		(57,037)	(143,561)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
529,377		(218,917)		43,929	(32,663)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
412,649		(109,271)		100,966	110,898
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
268,601		163,021		-	-
681,250		53,750		100,966	110,898
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
307,799		(344,641)		43,929	(32,663)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
221,578		125,724		-	-
529,377		(218,917)		43,929	(32,663)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	33	0.0782	(0.0207)	0.0191	0.0210
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : พันหุ้น)					
		5,279,841	5,279,841	5,279,841	5,279,841

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ รับชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
					กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ส่วนปรับปรุง จากการแปลง ค่าของเงินตรา เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วน เงินลงทุนใน บริษัทย่อย	รวม				
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร								
(หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ											
งบการเงินรวม												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		5,279,841	8,547,392	507,325	(605,424)	316,764	(528,641)	(200,444)	(412,321)	13,316,813	1,259,698	14,576,511
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม เพิ่มขึ้นระหว่างปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	167	167
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,367)	(24,367)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,200)	(24,200)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(109,271)	-	-	-	-	(109,271)	163,021	53,750
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(20,496)	(119,585)	(95,289)	-	(214,874)	(235,370)	(37,297)	(272,667)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(129,767)	(119,585)	(95,289)	-	(214,874)	(344,641)	125,724	(218,917)
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย		-	-	6,749	(6,749)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		5,279,841	8,547,392	514,074	(741,940)	197,179	(623,930)	(200,444)	(627,195)	12,972,172	1,361,222	14,333,394
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		5,279,841	8,547,392	514,074	(741,940)	197,179	(623,930)	(200,444)	(627,195)	12,972,172	1,361,222	14,333,394
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	(54,164)	-	-	-	-	(54,164)	-	(54,164)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,910)	(35,910)
รายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	(54,164)	-	-	-	-	(54,164)	(35,910)	(90,074)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	412,649	-	-	-	-	412,649	268,601	681,250
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(97,339)	12,348	(19,859)	-	(7,511)	(104,850)	(47,023)	(151,873)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	315,310	12,348	(19,859)	-	(7,511)	307,799	221,578	529,377
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย		-	-	5,050	(5,050)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		5,279,841	8,547,392	519,124	(485,844)	209,527	(643,789)	(200,444)	(634,706)	13,225,807	1,546,890	14,772,697

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จริงจากการ เปลี่ยนแปลงของ มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนปรับปรุง จากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่าง ประเทศ	รวม		
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะของกิจการ								
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	5,279,841	8,547,392	483,374	(29,187)	310,805	(410,400)	(99,595)	14,181,825
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	110,898	-	-	-	110,898
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(23,391)	-	4,645	(120,170)	(143,561)
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	87,507	(124,815)	4,645	(120,170)	(32,663)
	จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	-	-	4,100	(4,100)	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	5,279,841	8,547,392	487,474	54,220	185,990	(405,755)	(219,765)	14,149,162
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	5,279,841	8,547,392	487,474	54,220	185,990	(405,755)	(219,765)	14,149,162
	จ่ายเงินปันผล	32	-	-	(54,164)	-	-	-	(54,164)
	รายการกับผู้ถือหุ้น	-	-	-	(54,164)	-	-	-	(54,164)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	100,966	-	-	-	100,966	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(79,374)	11,582	10,755	22,337	(57,037)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	21,592	11,582	10,755	22,337	43,929	
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	-	-	5,050	(5,050)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,279,841	8,547,392	492,524	16,598	197,572	(395,000)	(197,428)	14,138,927	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,118,059	149,306	134,954	122,407
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,422,066	2,429,190	1,240,767	1,327,630
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(15,294)	32,070	107,362	4,170
เงินปันผลรับ	(19,170)	(124,237)	(121,822)	(134,904)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(60,622)	27,867	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	764,058	160,720	464,474	97,271
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	101,481
กำไรจากการปรับมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(119,443)	(36,851)	(42,712)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	(340,782)	-	(340,782)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	23,597	-	23,597	-
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	2,961	26,000	2,961	26,000
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(121,790)	(45,331)	15,925	(47,598)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(19,093)	-	(19,093)
ค่าเผื่อ (โอนกลับสำรอง) ขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง	(129,241)	25,772	(53,921)	(44,286)
ค่าเผื่อขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	21,500	20,179	18,150	14,854
รายได้จากการกรกลับรายการหนี้สิน	-	(35,449)	-	(35,449)
ค่าชดเชยความเสียหายคดีความ	76,448	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	13,310	-	-	-
ขาดทุนจากการปิดกิจการร่วมค้า	5,151	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	51,012	72,373	48,698	49,798
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,346,331	2,409,792	1,502,943	1,419,356
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>6,378,933</b>	<b>4,751,526</b>	<b>3,341,376</b>	<b>2,540,855</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(2,831,691)	840,850	(2,102,215)	686,462
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(156,910)	(51,066)	(304,411)	(420,775)
เงินให้กู้ยืมและเงินตรองแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(65,373)	(69,520)	(594,439)	(198,684)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(3,086,166)	1,114,323	(3,291,417)	(1,275,698)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(783,583)	342,052	(716,150)	140,649
สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ	(597,831)	(79,816)	(407,165)	(334,326)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	40,263	92,998	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(362,631)	(1,492)	17,175	9,386
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมา	(35,868)	492,739	(45,112)	40,273
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(800,801)	27,092	(257,136)	30,177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(164,987)	(54,746)	(118,507)	(31,917)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(1,578,262)	(266,598)	643,976	582,858
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	342,068	(201,921)	(134,006)	(147,913)
เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ	937,022	314,725	937,022	319,237
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	3,479,884	(970,362)	3,317,468	378,737
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	226,484	3,835	223,614	21,587
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	232,872	(115,206)	118,616	(26,532)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	166,344	(36,205)	170,533	(46,637)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	203,781	(63,185)	64,696	35,141
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(49,558)	(60,125)	(48,732)	(56,963)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,650	(95,288)	-	(5,000)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,495,640</b>	<b>5,914,610</b>	<b>815,186</b>	<b>2,240,917</b>
รับคืนภาษีเงินได้	474,684	510,214	467,046	508,066
จ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(710,804)	(722,142)	(607,204)	(464,988)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,259,520</b>	<b>5,702,682</b>	<b>675,028</b>	<b>2,283,995</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำและติดภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	326,510	(645,288)	(72,553)	44,222
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,059	33,498	(242,832)	(505)
เงินสตรรับจากเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	19,170	124,237	121,822	134,904
ขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	384,452	-	384,452
จ่ายเพื่อสิทธิการเช่าที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา	(92,763)	(307,545)	(104,966)	(237,567)
จ่ายรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก	(4,562)	(1,813)	-	-
รับคืนเงินจากการจ่ายเพื่อสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก	6,723	-	-	-
ซื้อที่ดินรอการพัฒนา	(5,491)	-	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(92,091)	-	(92,091)
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	27,392	25,123	27,392	25,123
ขายสินทรัพย์	451,855	121,972	61,435	92,070
ซื้อสินทรัพย์	(3,069,667)	(2,791,826)	(1,546,289)	(1,678,429)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายสัมปทานรอดัตบัญญัติและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา	(448,361)	(1,032,590)	(183,236)	(358,668)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,787,135)</b>	<b>(4,181,871)</b>	<b>(1,939,227)</b>	<b>(1,686,489)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(2,289,727)	(2,379,196)	(1,407,851)	(1,416,424)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	201,040	(1,407,617)	238,025	(370,808)
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	37,481	(2,377)	56,014	104,942
เจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(691,766)	(580,033)	(712,598)	(628,656)
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	7,218,177	5,352,567	5,307,269	2,980,288
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,811,410)	(2,519,902)	(2,235,646)	(1,624,004)
รับจากการออกหุ้นกู้	7,364,407	3,691,683	7,364,407	3,691,683
ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	(6,500,000)	(3,500,000)	(6,500,000)	(3,500,000)
เงินปันผลจ่าย	(54,164)	-	(54,164)	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	(35,910)	(24,367)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,438,128</b>	<b>(1,369,242)</b>	<b>2,055,456</b>	<b>(762,979)</b>
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(64,890)	(64,881)	14,371	840
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>845,623</b>	<b>86,688</b>	<b>805,628</b>	<b>(164,633)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>2,588,430</b>	<b>2,501,742</b>	<b>1,011,412</b>	<b>1,176,045</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>3,434,053</b>	<b>2,588,430</b>	<b>1,817,040</b>	<b>1,011,412</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินลงทุน	15,435	(149,482)	14,478	(156,019)
ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	558,984	658,644	525,089	563,118
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์	41,081	4,228	-	-
แปลงหนี้เป็นทุนโดยโอนลูกหนี้การค้า-บริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(94,974)
โอนหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	-	120,000	-	120,000
รับโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แทนการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(95,856)	(210,982)	(95,856)	(210,982)
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(194,677)	-	(194,677)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการก่อสร้างและมี 5 สาขา และ 2 สำนักงานโครงการในต่างประเทศ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 2034/132-161 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวง บางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

### 2.1 เกณฑ์ในการถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ การตีความ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศและปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน บริษัทไม่มีแผนนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบต่องบการเงินในการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินใหม่และที่ปรับปรุงข้างต้นมาถือปฏิบัติ และไม่คาดว่าจะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำโดยรวมงบการเงินของบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือโดยบริษัท	
		2560	2559
บริษัทย่อยในต่างประเทศ			
Myanmar ITD Co.,Ltd.	พม่า	99.99	99.99
PT. Thailindo Bara Pratama	อินโดนีเซีย	99.99	99.99
ITD Cementation India Limited	อินเดีย	51.63	51.63
ITD - Madagascar S.A.	มาดากัสการ์	99.98	99.98
ITD Construction SDN.BHD.	มาเลเซีย	99.99	99.99
First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.	บังคลาเทศ	99.99	99.99
ITD Bangladesh Company Limited	บังคลาเทศ	99.99	99.99
Italian - Thai Development Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	80.00	80.00
ITD Mozambique Limitada	สาธารณรัฐโมซัมบิก	99.00	99.00
Thai Mozambique Logistica SA	สาธารณรัฐโมซัมบิก	60.00	60.00
Momaz Logistics	สาธารณรัฐมอริเชียส	100.00	100.00
Italian-Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.	พม่า	99.90	99.90
บริษัทย่อยในประเทศ			
บริษัท อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ภูมิไทยซีเมนต์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท โรงโม่หน้าพระลาน จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ จำกัด	ไทย	99.80	99.80
บริษัท อิตัลไทย มาริน จำกัด	ไทย	92.59	92.59
บริษัท อิตัลไทย เทอร์วี่ จำกัด	ไทย	90.94	90.94
บริษัท เอเชียนสตีล โปรดักส์ จำกัด	ไทย	69.90	69.90



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือโดยบริษัท	
		2560	2559
บริษัท ไทยमारเคน จำกัด	ไทย	50.96	50.96
บริษัท อิตาเลียนไทย แลนด์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ผลิตภัณฑ์พลังงาน จำกัด	ไทย	74.93	74.93
บริษัท พลังไทยก้าวหน้า จำกัด	ไทย	99.94	99.94
บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	99.93	99.93
บริษัท เอเชีย โลจิสติกส์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	99.93	99.93
บริษัท เอเชีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ท คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	99.93	99.93
บริษัท เมียนมาร์-อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 จำกัด	ไทย	99.95	99.95
บริษัท อิตาเลียนไทย หงสา จำกัด	ไทย	99.97	99.97
บริษัท เอฟพีซี โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	60.00	60.00
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในต่างประเทศ</u>			
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ (บีวีไอ) จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	99.99	99.99
บริษัท อียวดิ มัลติเทรต จำกัด	พม่า	99.99	99.99
ITD Cementation Projects India Limited	อินเดีย	99.99	99.99
บริษัท เกาะกงพาวเวอร์ไลท์ จำกัด	กัมพูชา	93.00	93.00
ITD Vertex Consortium SDN. BHD	มาเลเซีย	70.00	70.00
Dawei Development Company Limited (BVI)	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	75.00	75.00
Dawei Development Company Limited (Myanmar)	พม่า	75.00	75.00
Future Prosperity Investment Company Limited	สาธารณรัฐมอริเชียส	99.99	99.99
Thai Port Development Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Thai Road Link Development Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Thai Power Development Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Thai Water Development Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Thai Telecom Development Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Thai International Industrial Estate Development Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Dawei Port Holding Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Dawei Road Link Holding Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Dawei Power Holding Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Dawei LNG Terminal Holding Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Dawei Water Holding Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Dawei Telecom Holding Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
Dawei International Industrial Estate Holding Company Limited	ฮ่องกง	-	99.99
APPC Hong Kong Company Limited	ฮ่องกง	100.00	100.00
THAI INTERNATIONAL INDUSTRIAL ESTATE DEVELOPMENT PRIVATE COMPANY LIMITED	สิงคโปร์	100.00	100.00
THAI POWER DEVELOPMENT PRIVATE COMPANY LIMITED	สิงคโปร์	100.00	100.00
THAI TELECOM DEVELOPMENT PRIVATE COMPANY LIMITED	สิงคโปร์	100.00	100.00
DAWEI TELECOM HOLDING PRIVATE COMPANY LIMITED	สิงคโปร์	100.00	100.00
DAWEI RESIDENCE HOLDING PTE LTD.	สิงคโปร์	50.00	50.00
DAWEI POWER HOLDING PTE LTD.	สิงคโปร์	100.00	100.00
DAWEI LNG TERMINAL HOLDING PTE LTD.	สิงคโปร์	50.00	35.00
MYANDAWEI INDUSTRIAL ESTATE HOLDING PTE LTD.	สิงคโปร์	50.00	50.00
DAWEI TELECOM COMPANY LIMITED	พม่า	100.00	100.00
DAWEI RESIDENCE COMPANY LIMITED	พม่า	50.00	50.00
DAWEI POWER COMPANY LIMITED	พม่า	100.00	100.00
DAWEI LNG TERMINAL COMPANY LIMITED	พม่า	50.00	35.00
MYANDAWEI INDUSTRIAL ESTATE COMPANY LIMITED	พม่า	50.00	50.00
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในประเทศไทย</u>			
บริษัท อาควาไทย จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สรีธร จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เซาเทิร์น อินดัสตรียส์ (1996) จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอเชีย แปซิฟิก โปแตช คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ลาซาล จำกัด	ไทย	99.30	99.30

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือโดยบริษัท	
		2560	2559
บริษัท ตองกราย จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท ตยาดี จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท ดิถี จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท ปนุท จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท พัฒนิน จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท ถกลเกียรติ จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท ไตรตามุค จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท บันทวงศ์ จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท ณ หทัย จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท กณิการ จำกัด	ไทย	99.40	99.40
บริษัท สีนแร่เมืองไทย จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไวติเมียร์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอฟพีซี โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	40.00	40.00

2.3 ในระหว่างปี 2560 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งสาขาแห่งหนึ่งในประเทศบังคลาเทศ
- บริษัทได้ชำระค่าหุ้นของบริษัท First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd. เพิ่มเติม จำนวน 585.63 ล้านดอลลาร์บังคลาเทศ
- บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนเลิกกิจการในกลุ่มบริษัท 13 แห่งในต่างประเทศ
- บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการร่วมค้า 2 แห่งในประเทศและในต่างประเทศ
- บริษัทและ Sinohydro Corporation Limited ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า ITD-SINOHYDRO ซึ่งจัดตั้งตามกฎหมายประเทศบังคลาเทศ เพื่อรับจ้างดำเนินการรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51
- บริษัทและบริษัท ไรท์ทันเนลลิง จำกัด ได้ลงนามจัดตั้งกิจการร่วมค้าภายใต้ชื่อ “กิจการร่วมค้า ไอทีดี-อาร์ที” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับเหมาก่อสร้างโครงการรถไฟทางคู่ ช่วงมาบะเภา – ชุมทางถนนจิระ สัญญาที่ 3 งานอุโมงค์รถไฟ และมีสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในกิจการร่วมค้าคือ ร้อยละ 70
- บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนจากร้อยละ 35 เป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ในกลุ่มบริษัท 2 แห่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

2.4 ในระหว่างปี 2559 มีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

- บริษัทได้ชำระค่าหุ้นของบริษัท ITD Mozambique Limitada เพิ่มเติม จำนวน 0.36 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ
- บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ITD – Madagascar S.A โดยการแปลงหนี้เป็นทุน จำนวน 94.97 ล้านบาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่งลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งจดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 100
- บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนเลิกกิจการในกลุ่มบริษัท 2 แห่งในต่างประเทศ
- บริษัทได้จดทะเบียนเลิกกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง
- บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท โรงโม่หินน้ำพระลาน จำกัด จำนวน 20.00 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 99.99
- บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ลดสัดส่วนการลงทุนจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียน ในกลุ่มบริษัท 2 แห่ง ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
- บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งสาขาแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในราชอาณาจักรกัมพูชา
- บริษัท และ Cooperativa Muratori & Cementisti และ Song Da Corporation ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า CMC/ITD/SONG DA ซึ่งจัดตั้งตามกฎหมายสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อรับจ้างดำเนินการรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30

2.5 งบการเงินของสำนักงานโครงการ สาขา และบริษัทย่อย ซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้หักกลบลบกันในการเงินรวมแล้ว ยกเว้นกำไรที่รวมอยู่ในสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปีที่มีผลกระทบอย่างไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

- 2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แสดงด้วยจำนวนกำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยในส่วนที่ไม่ได้ถือโดยบริษัท
- 2.8 บริษัทย่อยมีวันที่ทำรายงานวันเดียวกันคือ วันที่ 31 ธันวาคม และได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่ คล้ายคลึงกัน
- 2.9 กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน (ส่วนต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม
- 2.10 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัทได้รวมงบการเงินของสำนักงานโครงการต่างประเทศ 2 แห่ง สำนักงานสาขาต่างประเทศ 5 แห่ง บริษัทย่อยต่างประเทศ 9 แห่ง และการร่วมค้า 3 แห่งที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมียอดสินทรัพย์รวมและรายได้รวมที่อยู่ในงบการเงินรวมเทียบเท่าเงินบาท มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	2560		2559	
	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม	สินทรัพย์รวม	รายได้รวม
KOLDAM Project Office	1,132	7	1,208	59
West Bengal Project Office	12	10	22	10
Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Philippines Branch	56	1	62	1
Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Taiwan Branch	7	14	19	3
Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – India Branch	505	193	397	79
Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Cambodia Branch	64	111	38	70
Italian-Thai Development Public Co., Ltd. – Bangladesh Branch	2,276	727	-	-
ITD Cementation India Limited	11,804	11,775	10,229	16,263
PT. Thailindo Bara Pratama	512	23	523	31
ITD Madagascar S.A.	115	10	121	105
First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.	2,338	11	2,185	1
ITD Bangladesh Company Limited	2	-	2	-
Italian-Thai Development Vietnam Co., Ltd.	3	-	4	-
Italian-Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.	3	4	27	1
ITD Mozambique Limitada	126	12	112	-
Thai Mozambique Logistica SA	212	-	226	-
ITD-Cemindia JV	29	27	28	20
ITD-ITD CEM JV	2,164	758	2,308	800
ITD-ITD CEM JV (Consortium)	54	8	72	1
รวม	21,414	13,691	17,583	17,444

- 2.11 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจของข้อตกลงในการร่วมค้าของบริษัท พบว่าการร่วมทุนในสัญญาร่วมค้าบางสัญญา ถือเป็นการดำเนินงานร่วมกัน บริษัทจึงจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว

กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
	2560	2559	
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – เอสคิว	50.00	50.00	บริการชุด – ขนดินและถ่านหินให้กับการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – ยูนิค	60.00	60.00	รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างท่าเทียบเรือเนกประสงค์คลองใหญ่ จังหวัดตราด ให้กับกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม ประเทศไทย
กิจการร่วมค้า เอสคิว – ไอทีดี	50.00	50.00	บริการชุด – ขนดินและถ่านหินให้กับการไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – เอสเอ็มซีซี	40.00	40.00	รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างโครงการสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา บริเวณถนนนนทบุรี 1 โครงการทำถนนให้กับกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม ประเทศไทย
กิจการร่วมค้าซัมซุง – ไอทีดี	24.00	24.00	รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างโครงการขยายคลังก๊าซ LPG ที่เขาปอয়া จังหวัดชลบุรี ให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย
กิจการร่วมค้าไอทีดี – อาร์ที	70.00	-	รับจ้างดำเนินงานก่อสร้างโครงการรถไฟรางคู่ช่วงมาบตาพุด-ชุมทางถนนจิระสัญญาที่ 3 งานอุโมงค์รถไฟให้กับการรถไฟแห่งประเทศไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการที่ดำเนินงานร่วมกันดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	2560				2559			
	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – เอสคิว	704	884	1,781	277	524	1,075	1,786	382
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – ยูนิค	18	-	226	-	30	-	235	-
กิจการร่วมค้า เอสคิว – ไอทีดี	248	142	44	-	264	165	60	-
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – เอสเอ็มซีซี	24	-	3	-	26	-	4	-
กิจการร่วมค้า ชัมซุง – ไอทีดี	255	4	460	-	252	7	450	-
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อาร์ที	6	-	6	-	-	-	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)	2560		2559	
	รายได้	ค่าใช้จ่าย	รายได้	ค่าใช้จ่าย
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – เอสคิว	837	953	794	913
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – ยูนิค	4	7	2	136
กิจการร่วมค้า เอสคิว – ไอทีดี	5	29	195	345
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – เอสเอ็มซีซี	-	2	3	33
กิจการร่วมค้า ชัมซุง – ไอทีดี	1	12	11	86
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อาร์ที	5	5	-	-

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการก่อสร้าง

รายได้ค่าบริการก่อสร้าง รับรู้เมื่อได้มีการให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงานก่อสร้างซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยบริษัทจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เมื่อได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขาย แสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้า แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้คงค้าง รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

#### 3.4 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา แสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน เงินค้างวัดที่เรียกชำระตามสัญญาแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขที่จะรับรู้เป็นรายได้ แสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าส่วนที่เกินงานระหว่างทำ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.5 สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ

สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ แสดงตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าคงเหลือจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาบันทึกค่าเพื่อขาดทุนสำหรับสินค้าเสื่อมสภาพเป็นครั้งคราว

### 3.6 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมทั้งดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง โดยจะตัดจ่ายเป็นต้นทุนขายตามอัตราส่วนพื้นที่ที่ขายของแต่ละโครงการ

### 3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการจัดหาและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของแต่ละโครงการ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการพัฒนาโครงการแล้วเสร็จ หรือโครงการเกิดการหยุดชะงักลงจนกว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาต่อไป

### 3.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่จำหน่าย จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์นั้นมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นไปตามปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายสินทรัพย์นั้น ซึ่งผู้บริหารได้ผูกมัดกับแผนการเสนอขายสินทรัพย์อย่างจริงจังในราคาที่เหมาะสมสอดคล้องกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์นั้น โดยได้เริ่มดำเนินการตามแผนเพื่อหาผู้ซื้อและเพื่อทำตามแผนให้สมบูรณ์และมีความเป็นไปได้ว่าการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี โดยสินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่จำหน่ายนั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกียยดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

บริษัทหยุดคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ตั้งแต่วันที่สินทรัพย์ดังกล่าวเข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

### 3.9 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงตามมูลค่ายุติธรรม กำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าถือเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ "กำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน" จนกว่าจะมีการจำหน่ายหลักทรัพย์จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นในงบกำไรขาดทุน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะของบริษัท แสดงมูลค่าตามราคาทุน ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปไว้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### 3.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อมติของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท หรือผู้บริหารคนสำคัญ หรือกรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### บริษัทร่วม

บริษัทร่วม เป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของบริษัท ได้รับส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อบริษัทร่วมมีขาดทุนเกินเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะรับ

รู้ผลขาดทุนในเงินลงทุนไม่เกินจำนวนที่ลงทุนไว้ และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่บริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

#### การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมร่วมในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของค่านิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้องหากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน การร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น

การร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นการผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้น บริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียที่บริษัทมีในการดำเนินงานร่วมกัน

#### 3.11 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 3.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนในวันที่ย้ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 3.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามช่วงอายุการใช้งานโดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วน ประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 – 25 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 7 ปี
ยานพาหนะ	5 – 12 ปี
สำนักงานและบ้านพักคนงานชั่วคราว	5 – 12 ปี

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในอัตราระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### 3.14 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของหุ้น ที่ซื้อโดยบริษัท ค่าความนิยมแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า บริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### 3.15 สิทธิในเหมืองแร่ไปแตช

สิทธิในเหมืองแร่ไปแตชเกิดจากส่วนของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่าต้นทุนการได้มาซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินี้เป็นส่วนที่สะท้อนถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจในอนาคตอันเกิดจากการใช้เหมืองแร่ไปแตช มูลค่าสิทธิในเหมืองแร่ไปแตชที่มีอยู่นี้ เมื่อบริษัทเริ่มดำเนินการผลิตจะมีการตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีจำนวนปริมาณแร่ไปแตชที่ผลิตได้เทียบกับประมาณการสินแร่ไปแตช

#### 3.16 ต้นทุนในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ดังกัก

ต้นทุนต่างๆ ที่เกิดขึ้นในการค้นหาแหล่งแร่และรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตในการทำเหมืองแร่ บันทึกบัญชีเป็นต้นทุนในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ดังกัก จนกว่าจะมีการผลิตแร่เพื่อการค้าหรือยกเลิกโครงการดังกล่าว เมื่อเริ่มมีการผลิต รายจ่ายเหล่านี้จะมีการตัดจำหน่ายตามจำนวนหน่วยของผลผลิตที่ผลิตได้เทียบกับปริมาณแร่ทั้งหมดที่คาดว่าจะผลิตได้ ในกรณีที่มิใช่ข้อพิสูจน์ได้ว่าโครงการนี้ไม่มีความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์และต้องเลิกล้มไปหรือไม่มีผลตอบแทนที่คุ้มค่า ต้นทุนเหล่านี้จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย



### 3.17 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างจะหักจากค่างานตามผลงานแต่ละงวดจนครบถ้วนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างที่มีระยะเวลามากกว่า 1 ปี จัดประเภทเป็นหนี้สิน ไม่หมุนเวียน

### 3.18 หุ้นกู้

หุ้นกู้บันทึกเริ่มแรกในมูลค่าสิทธิธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายหลังจากการบันทึกหุ้นกู้ที่มีการดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกใน งบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไร/ขาดทุนจากการไถ่ถอนก่อนกำหนดรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการไถ่ถอน

### 3.19 สัญญาเช่า – กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัทและบริษัทย่อยแล้ว ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่าสิทธิธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์ โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

### 3.20 สัญญาเช่า – กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “อาคารและอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์คำนวณตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ในหลักการเดียวกับสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.21 เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงสุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อ เจ้าหนี้เช่าซื้อจะมีระยะเวลาผ่อนชำระ 24 – 60 เดือน สินทรัพย์ซึ่งบริษัทได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อ จะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัทในราคาเงินสดและจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เมื่อชำระเงินครบตามจำนวน ดอกเบี้ยจากการเช่าซื้อบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.22 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะปรับปรุงลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

### 3.23 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุน

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือจะได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนที่เกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ต้นปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้นบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รับการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รับการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.24 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งมียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในรายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในรายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนจะบันทึกรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.25 ผลประโยชน์พนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์ดังกล่าว

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)*

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)*

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการและผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ เป็นการคาดการณ์ของบริษัทจากผลตอบแทนระยะยาวโดยเฉลี่ยของผลตอบแทนที่คาดหวังจากเงินลงทุนตลอดระยะเวลาทั้งหมดของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์โครงการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในรายงาน

### 3.26 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### 3.27 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 3.28 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและมีอยู่ในระหว่างปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.29 กำไรต่อหุ้นปรับลด

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือนำมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่

### 3.30 ตราสารอนุพันธ์

*สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า*

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในรายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ แลกเปลี่ยนตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในรายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าว บันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนผลต่างที่ได้รับหรือจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบันทึกปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุน

#### 3.31 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นการผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

#### 3.32 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะทางการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของมูลค่าที่สามารถสังเกตได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้นหรือ หนี้สินนั้น

### 4. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

#### 1. การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

ระดับความสำเร็จของงานของแต่ละสัญญาก่อสร้าง ประเมินโดยผู้บริหรซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่ในรายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่จะต้องใช้ในการทำงานให้เสร็จ ทั้งนี้ข้อสมมติฐานที่สำคัญต้องใช้การประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่จะได้รับชดเชยจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงกว่าหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ในรายงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อยอดกำไรที่รับรู้ในปีถัดไปโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่บันทึกสะสมไว้

#### 2. รายได้จากสิทธิเรียกร้อง

รายได้จากสิทธิเรียกร้อง เป็นจำนวนที่บริษัทและบริษัทย่อยเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือคู่สัญญาให้ชดเชยหรือจ่ายเงินชดเชยสำหรับต้นทุนที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากราคาที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา รายได้จากสิทธิเรียกร้องอาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาเป็นสาเหตุให้เกิดความล่าช้า ข้อผิดพลาดในรายละเอียดที่ระบุหรือออกแบบ และการโต้แย้งขอเปลี่ยนแปลงแบบจากงานตามสัญญา การประมาณรายได้จากสิทธิเรียกร้องมีความไม่แน่นอนสูง และขึ้นอยู่กับผลของการเจรจา

#### 3. สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยสอบทานงานระหว่างก่อสร้าง เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างหรือไม่ ถ้ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเกิดขึ้น ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญาโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### 4. การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญญ เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าอันเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้ลงจะสูญญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ในรายงาน

#### 5. ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่างๆ และขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

6. ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และที่ดินรอการพัฒนา  
บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการลดลงของมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และที่ดินรอการพัฒนา เมื่อพบว่าโครงการมีมูลค่ายุติธรรมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และที่ดินรอการพัฒนา เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญหรือระยะเวลา และการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร
7. ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน  
บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร
8. การด้อยค่าของค่าความนิยม  
ในแต่ละปี บริษัททดสอบค่าความนิยมจากการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ จำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จะพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าการใช้ ซึ่งเกิดจากการประมาณการของฝ่ายบริหาร
9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย  
บริษัทแสดงสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ขาดทุนจากการลดมูลค่าเริ่มแรกจากการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังในงบกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยการวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุนทดแทน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ
10. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อยโดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป
11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
บริษัทและบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ
12. ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์  
บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร
13. ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)  
หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราสมมติและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้
14. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษี ในอนาคตของบริษัทและบริษัทย่อยที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี
15. คดีฟ้องร้อง  
บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายตามปกติธุรกิจ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในบัญชีในจำนวนที่สมเหตุสมผล ณ วันที่ในรายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 5. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนรวมประมาณ 361.40 ล้านบาท (2559 : 751.96 ล้านบาท) ติดภาระค้ำประกันกับธนาคารตามปกติธุรกิจ และภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารเพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างบางโครงการโดยเฉพาะเจาะจงของบริษัทและบริษัทย่อย และเงินฝากประจำจำนวน 84.23 ล้านบาท (2559 : 0.78 ล้านบาท) ติดภาระค้ำประกันเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และสาขาของบริษัทในต่างประเทศ เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้หนี้ ส่วนใหญ่มีการหมุนเวียนภายใน หนึ่งปี จึงจัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

**6. ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ**

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

อายุลูกหนี้ (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
น้อยกว่า 3 เดือน	7,632,380	5,217,266	6,658,682	4,521,537
3 – 6 เดือน	449,812	117,340	158,943	20,697
6 – 12 เดือน	353,200	513,656	7,635	295,639
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,337,630	1,720,004	402,137	341,256
รวม	9,773,022	7,568,266	7,227,397	5,179,129
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,075,786)	(940,163)	(396,706)	(297,501)
สุทธิ	8,697,236	6,628,103	6,830,691	4,881,628

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในบัญชีเพิ่มจำนวนของยอดคงค้างของลูกหนี้รายใหญ่ภาคเอกชนที่ค้างชำระเกิน 12 เดือน และร้อยละ 50 ของยอดลูกหนี้ภาคเอกชนในส่วนที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน ยกเว้นที่กล่าวข้างล่างนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 309.98 ล้านบาท (2559 : 339.97 ล้านบาท) อยู่ระหว่างการเจรจากับลูกหนี้เกี่ยวกับเงื่อนไขและแผนการจ่ายชำระหนี้ ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาแล้วว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวน จึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชี

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 606.94 ล้านบาท เป็นสิทธิเรียกเก็บเงินจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่รับรู้เป็นรายได้ไปแล้วในปีก่อนๆ ตามเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา การเรียกร้องสิทธิเพื่อเรียกเก็บเงินตามกรณีดังกล่าว ถือเป็นปกติธุรกิจและขึ้นอยู่กับกระบวนการตัดสินใจโดยอนุญาโตตุลาการ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายการดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แล้ว

ลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 164.66 ล้านบาท และ 26.00 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ระหว่างการเจรจากับลูกค้านหรือขึ้นอยู่กับกระบวนการทางกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายการดังกล่าวทั้งจำนวนในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แล้ว

**7. ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มียอดคงเหลือดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	1,761,470	1,152,443
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,182,412	1,156,844	1,129,910	1,104,973
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,470,758	1,477,357	1,308,318	1,351,155
กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน	25,958	33,053	25,958	33,053
รวม	2,679,128	2,667,254	4,225,656	3,641,624
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(617,903)	(615,627)	(687,186)	(676,591)
ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ	2,061,225	2,051,627	3,538,470	2,965,033

ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
น้อยกว่า 3 เดือน	447,786	284,214	790,904	636,063
3 – 6 เดือน	108,456	182,580	877,501	306,837
6 – 12 เดือน	116,637	68,305	303,972	179,609
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,006,249	2,132,155	2,253,279	2,519,115
รวม	2,679,128	2,667,254	4,225,656	3,641,624
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(617,903)	(615,627)	(687,186)	(676,591)
สุทธิ	2,061,225	2,051,627	3,538,470	2,965,033

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อชำระหนี้ตามสัญญาก่อสร้างตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 จำนวน 95.86 ล้านบาท (2559 : 210.98 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ได้รวมลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนรวม 178.96 ล้านบาท และ 103.57 ล้านบาท ตามลำดับ (2559 : จำนวน 176.65 ล้านบาท และ 103.57 ล้านบาท ตามลำดับ) ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และเจรจากับผู้ร่วมลงทุนเพื่อร่วมดำเนินธุรกิจในอนาคต การรับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งนี้ ผู้บริหารเชื่อว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวน บริษัทจึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชี

#### 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน – บริษัทย่อย – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559
ไม่เกิน 1 ปี	6,400	-
ที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	19,200	-
ที่เกินกว่า 5 ปี	31,680	-
รวม	57,280	-
หัก : รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(18,634)	-
รวม	38,646	-
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,178)	-
สุทธิ	34,468	-

สัญญาเช่าดังกล่าวเป็นการให้เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระ 15 ปี

#### 9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	3,233,016	2,797,404
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	255,908	249,876	198,730	199,190
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,018	16,151	-	-
กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน	23	-	23	-
รวม	271,949	266,027	3,431,769	2,996,594
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11,255)	(10,374)	(2,059,344)	(1,786,199)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ	260,694	255,653	1,372,425	1,210,395

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2560	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	249,876	6,032	-	255,908
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,151	-	133	16,018
กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน	-	23	-	23
รวม	266,027	6,055	133	271,949

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ			
	1 มกราคม 2560	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย	2,797,404	505,136	69,524	3,233,016
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	199,190	-	460	198,730
กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน	-	23	-	23
รวม	2,996,594	505,159	69,984	3,431,769



10. สินค้ำคงเหลือและงานระหว่างทำ – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
งานระหว่างทำ	108,535	76,180	-	-
วัสดุและสินค้ำคงเหลือ	3,510,750	2,933,846	2,164,053	1,740,507
รวม	3,619,285	3,010,026	2,164,053	1,740,507
หัก : ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(87,795)	(54,867)	(68,684)	(34,153)
สุทธิ	3,531,490	2,955,159	2,095,369	1,706,354

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	54,867	27,186	34,153	9,002
บวก : ตั้งค่าเพื่อเพิ่ม	38,469	31,109	35,341	25,669
หัก : กลับรายการค่าเพื่อ	(4,731)	(2,910)	-	-
หัก : ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(810)	(518)	(810)	(518)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	87,795	54,867	68,684	34,153

11. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ที่ดิน	1,069,053	964,656
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2,153,282	1,897,331
งานสาธารณูปโภค	114,860	74,892
ต้นทุนการกู้ยืมที่บันทึกเป็นต้นทุน	43,479	40,152
รวม	3,380,674	2,977,031
หัก : จำนวนสะสมที่โอนเป็นต้นทุนขาย	(2,948,800)	(2,504,894)
สุทธิ	431,874	472,137

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวข้างต้นติดจำนวนเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมและสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวในหมายเหตุ 24

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นจำนวน 3.32 ล้านบาท และ 0.63 ล้านบาท ตามลำดับ เข้าเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวในหมายเหตุ 24

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	472,137	565,135
บวก : ต้นทุนพัฒนาโครงการ	403,643	306,059
หัก : ต้นทุนขาย	(443,906)	(399,057)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	431,874	472,137

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย – สุทธิ

กิจการร่วมค้า เอสคิว - โอทีดี ได้ให้บริการชุดและชนิดกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและกิจการร่วมค้าโอทีดี - เอสคิว แล้วเสร็จในระหว่างเดือนมิถุนายน 2558 และ กันยายน 2559 ตามลำดับ ปัจจุบันการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า เอสคิว - โอทีดี เป็นเรื่องของการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้า การจ่ายชำระหนี้และขายสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 194.68 ล้านบาท (สุทธิจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 165.72 ล้านบาท และ 168.68 ล้านบาท ตามลำดับ)

การขายสินทรัพย์ดังกล่าวอยู่ระหว่างการตกลงเรื่องราคากับผู้ร่วมค้า ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะการขายจะเสร็จสิ้นภายใน ไตรมาส 2 ปี 2561

### 13. เงินลงทุน

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,635,355	6,606,801
บวก : เงินลงทุนเพิ่มระหว่างปี	242,832	127,727
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(99,173)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,878,187	6,635,355

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย เงินลงทุนดังต่อไปนี้

	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
(หน่วย : พันบาท)			2560	2559	ราคาทุน	
					2560	2559
เงินลงทุนในบริษัทย่อย						
บริษัท อิตาเลียนไทย อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	400,000	99.99	99.99	400,000	400,000
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าสุทธิ					(400,000)	(400,000)
					-	-
บริษัท ภูมิ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	5,075	99.99	99.99	5,075	5,075
บริษัท ภูมิใจไทยซีเมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์	1,300,000	99.99	99.99	1,585,000	1,585,000
บริษัท โรงโม่หน้าพระลาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหินก่อสร้าง	31,000	99.99	99.99	30,999	30,999
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าสุทธิ					(10,999)	(10,999)
					20,000	20,000
บริษัท สยามผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตและอิฐ	126,000	99.80	99.80	124,296	124,296
บริษัท อิตัลไทย มารีน จำกัด	สร้างเรือและจำหน่ายอุปกรณ์การเดินเรือ	810,000	92.59	92.59	430,000	430,000
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าสุทธิ					(430,000)	(430,000)
					-	-
บริษัท อิตัลไทย เทอร์รี่ จำกัด	บริการงานเสาเข็มและฐานราก	80,000	90.94	90.94	84,189	84,189
บริษัท เอเชียนสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กขนาดใหญ่	20,000	69.90	69.90	7,004	7,004
บริษัท ไทยมารูเคน จำกัด	ให้เช่าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการก่อสร้างฐานราก	20,000	50.96	50.96	10,196	10,196
บริษัท อิตาเลียนไทย แลนด์ จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	10,000	99.99	99.99	50	50
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าสุทธิ					(50)	(50)
					-	-
บริษัท พลังไทยก้าวหน้า จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	1,000	99.94	99.94	650	650
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าสุทธิ					(650)	(650)
					-	-
บริษัท ผลิตพลังงาน จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	1,000	74.93	74.93	50	50
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าสุทธิ					(50)	(50)
					-	-
บริษัท อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	100,000	99.99	99.99	100,000	100,000
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าสุทธิ					(100,000)	(100,000)
					-	-
บริษัท สระบุรี คอนสตรัคชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ผลิต จำหน่ายและติดตั้งผลิตภัณฑ์แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป	250	99.93	99.93	250	250
บริษัท เอเซีย โลจิสติกส์ ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	1,000	99.93	99.93	999	999
บริษัท เอเซีย อินดัสเทรียล แอนด์ พอร์ต	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	1,000	99.93	99.93	999	999
คอร์ปอเรชั่น จำกัด						
บริษัท เมียนมาร์ – อิตาเลียนไทย เพาเวอร์ 1 จำกัด	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	250	99.95	99.95	250	250
บริษัท อิตาเลียนไทย หงสา จำกัด	ให้บริการชุดคัดแยกถ่านหิน	250	99.97	99.97	250	250
บริษัท เอฟพีซี โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	3,795,987	60.00	60.00	2,277,592	2,277,592

(หน่วย : พันบาท)	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
					ราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อยในต่างประเทศ</b>						
Myanmar ITD Co., Ltd. หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า สุทธิ	ตัวแทนดำเนินธุรกิจในประเทศพม่า	1,483	99.99	99.99	1,483 (1,483)	1,483 (1,483)
PT.Thailindo Bara Pratama	ผู้รับเหมาก่อสร้างเหมืองถ่านหิน	25,250 ล้านบาท	99.99	99.99	- 108,071	- 108,071
ITD Cementation India Limited	บริการก่อสร้างในอินเดีย	155 ล้านบาท	51.63	51.63	2,143,951	2,143,951
ITD-Madagascar S.A. หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า สุทธิ	ประกอบกิจการเหมืองแร่	20 ล้านอเรียรี มาดากัสการ์	99.98	99.98	99,527 (99,173)	99,527 (99,173)
ITD Construction SDN. BHD.	รับเหมาก่อสร้างในประเทศมาเลเซีย	0.75 ล้านริงกิตมาเลเซีย	99.99	99.99	354 7,312 (7,312)	354 7,312 (7,312)
First Dhaka Elevated Expressway Co., Ltd.	สัมปทานทางด่วนยกระดับในประเทศบังคลาเทศ	1,120 ล้านบาท	99.99	99.99	- 463,949	- 221,117
ITD Bangladesh Company Limited	รับเหมาก่อสร้างในประเทศบังคลาเทศ	4 ล้านบาท	99.99	99.99	1,546	1,546
Italian-Thai Development Vietnam Co., Ltd. หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า สุทธิ	ยังไม่ได้ประกอบกิจการ	6,000 ล้านเวียดนามดองก์	80.00	80.00	9,160 (9,160)	9,160 (9,160)
ITD Mozambique Limitada	รับเหมาก่อสร้างในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	1,141,815 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ	99.00	99.00	- 38,447	- 38,447
Thai Mozambique Logistica SA	สัมปทานโครงการก่อสร้างท่าเรือและทางรถไฟในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	250,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ	60.00	60.00	4,955	4,955
Italian – Thai Development (Myanmar) Co., Ltd.	รับเหมาก่อสร้างในสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า	25,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ	99.90	99.90	814	814
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ					6,878,187	6,635,355

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

บริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	สัดส่วนการถือของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จจัดสรรให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท อิตาลีไทย เทอร์รี่ จำกัด	9.06	9.06	18	9	56	45
บริษัท เอเชียียนสติล โปรดักส์ จำกัด	30.10	30.10	2	8	45	44
บริษัท ไทยมารูเคน จำกัด	49.04	49.04	34	22	228	214
ITD Cementation India Limited	48.37	48.37	226	130	1,341	1,172
บริษัท อิตาลีไทย มารีน จำกัด	7.41	7.41	(7)	(2)	(32)	(25)
บริษัท เอพีพีซี โฮลดิ้ง จำกัด	10.00	10.00	(7)	(8)	352	370

บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี 2560 จำนวน 35.91 ล้านบาท (2559 : 24.37 ล้านบาท)

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	บริษัท อิตัลไทย		บริษัท เอเชียเอสดี		บริษัท ไทยมาเรเคน		ITD Cementation		บริษัท อิตัลไทย		บริษัท เอฟพีซี	
	เทรวิ จำกัด		โปรดักส์ จำกัด		จำกัด		India Limited		มาริน จำกัด		โฮลดิ้ง จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	815	635	132	117	197	154	9,069	8,372	37	136	9	9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	406	364	51	49	562	531	2,735	1,857	60	44	4,004	4,006
หนี้สินหมุนเวียน	512	449	22	10	260	213	7,249	6,784	519	509	68	51
หนี้สินไม่หมุนเวียน	85	65	11	10	33	35	1,781	1,022	12	10	422	373
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	567	440	105	102	237	223	1,432	1,251	(402)	(314)	3,170	3,699
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56	45	45	44	228	214	1,341	1,172	(32)	(25)	352	370
รายได้	1,331	1,098	89	199	596	424	11,775	16,263	233	430	41	39
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของ												
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	178	93	3	18	36	23	242	138	(87)	(20)	(59)	(69)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของ												
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18	9	2	8	34	22	226	130	(7)	(2)	(7)	(8)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	196	102	5	26	70	45	468	268	(94)	(22)	(66)	(77)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(1)	(1)	(1)	(1)	(3)	-	(51)	(86)	(1)	(2)	(2)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของ												
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1)	(1)	(1)	(1)	(3)	-	(26)	(44)	(1)	(2)	(2)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของ												
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(25)	(42)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม												
สำหรับปี	(1)	(1)	(1)	(1)	(3)	-	(51)	(86)	(1)	(2)	(2)	-

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	บริษัท อิตัลไทย	บริษัท เอเชีย	บริษัท	ITD	บริษัท อิตัลไทย	บริษัท เอฟพีซี	
	เทรวิ จำกัด	เอสดี โปรดักส์	ไทยมาเรเคน	Cementation	มาริน จำกัด	โฮลดิ้ง จำกัด	
		จำกัด	จำกัด	India Limited			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	285	31	27	363	15	(48)	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(129)	(8)	(1)	(817)	-	2	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(35)	-	26	202	(16)	46	
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	121	23	52	(252)	(1)	-	

### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม – สุทธิ

#### การตัดสินใจที่สำคัญและข้อสมมติ

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ แต่ไม่สามารถควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่บริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 - 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม และรับรู้เริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในบริษัทร่วม ยกเว้นบริษัท สยามแปซิฟิก โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 46.69 และบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.30 (รวมเป็นร้อยละ 50.99) เนื่องจากบริษัทไม่ได้ควบคุมบริษัทดังกล่าว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	658,947	662,140	697,963	697,963
บวก : ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม	15,588	(1,786)	-	-
หัก : เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	(2,064)	(1,251)	-	-
บวก : โอนเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	11	-	-
หัก : ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(38,834)	(167)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	633,637	658,947	697,963	697,963

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญที่รับรู้ในการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	31 ธันวาคม 2560							
	บริษัท เอทีโอ – เอเซีย เทิร์นเอ้าท์ส จำกัด	บริษัท สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท บางกอก สติลไวร์ จำกัด	บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	บริษัท เอ็มซีอาร์ที คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น	Sino Lao Aluminum Corporation Limited	MCRP Holding	รวม
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	71,853	57,002	502,620	(197,902)	-	886,587	-	1,320,160
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	48.99	46.69	19.98	15	24	50*	24	-
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท	35,199	26,615	101,292	(29,685)	-	443,294	-	576,715
รายการปรับปรุงอื่น	-	2,525	-	29,685	-	24,712	-	56,922
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	35,199	29,140	101,292	-	-	468,006	-	633,637
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	2,064	-	-	-	-	2,064

(หน่วย : พันบาท)	31 ธันวาคม 2559							
	บริษัท เอทีโอ – เอเซีย เทิร์นเอ้าท์ส จำกัด	บริษัท สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท บางกอก สติลไวร์ จำกัด	บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	บริษัท เอ็มซีอาร์ที คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น	Sino Lao Aluminum Corporation Limited	MCRP Holding	รวม
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	48,051	57,188	480,006	(194,308)	-	1,008,353	-	1,399,290
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	48.99	46.69	19.98	15	24	50*	24	-
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของบริษัท	23,540	26,701	95,905	(29,146)	-	504,177	-	621,177
รายการปรับปรุงอื่น	-	2,525	869	29,146	-	5,230	-	37,770
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทร่วม	23,540	29,226	96,774	-	-	509,407	-	658,947
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	1,251	-	-	-	-	1,251

\* บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนร้อยละ 34 ที่บริษัทต้องจ่ายชำระตามสัญญา แต่มีผู้ถือหุ้นรายหนึ่งยังไม่ต้องชำระค่าหุ้นตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทมีสัดส่วนในจำนวนเงินลงทุนร้อยละ 50

ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้

(หน่วย : พันบาท)	2560	2559
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้	539	6,005
ผลสะสมของส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	29,685	29,146

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย เงินลงทุนดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะของกิจการ ราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนในบริษัทร่วม								
บริษัท เอทีโอ – เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายประแจสับรางรถไฟ	5,000	48.99	48.99	35,199	23,540	2,450	2,450
บริษัท สยามแปซิฟิค โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	58,625	46.69	46.69	26,615	26,701	27,373	27,373
บริษัท บางกอกสตีลไวร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายลวดเหล็กแรงดึงสูง	313,000	19.98	19.98	101,292	96,774	71,603	71,603
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	500,000	15.00	15.00	-	-	75,000	75,000
บริษัทในต่างประเทศ								
บริษัท เอ็มซีอาร์ที คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น, ฟิลิปปินส์	รับเหมาก่อสร้างในประเทศ ฟิลิปปินส์	25 ล้านเปโซฟิลิปปินส์	24.00	24.00	12,000	12,000	12,000	12,000
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ					(12,000)	(12,000)	(12,000)	(12,000)
บริษัท เอ็มซีอาร์ที โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น, ฟิลิปปินส์	ลงทุนในบริษัทอื่นในประเทศ ฟิลิปปินส์	5 ล้านเปโซฟิลิปปินส์	24.00	24.00	3,000	3,000	3,000	3,000
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ					(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)
Sino Lao Aluminum Corporation Limited	ประกอบธุรกิจเหมืองบ็อกไซด์ ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	34.00	34.00	468,006	509,407	521,537	521,537
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม – สุทธิ					631,112	656,422	697,963	697,963

(หน่วย : พันบาท)	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ		
			วิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน				
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	
<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บริษัทย่อย</u>									
บริษัท สยามแปซิฟิก โอลด์ิง จำกัด      ลงทุนในบริษัทอื่น			58,625	4.30	4.30	2,525	2,525	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						2,525	2,525	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม – สุทธิ						633,637	658,947	697,963	697,963

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทร่วม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	สินทรัพย์หมุนเวียน		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		หนี้สินหมุนเวียน		หนี้สินไม่หมุนเวียน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอทีโอ – เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส จำกัด	133	144	49	40	110	136	-	-
บริษัท บางกอกสตีลเวิร์ จำกัด	774	518	309	336	522	327	59	47
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ บางกอก จำกัด	2,036	1,941	1,330	1,436	2,495	2,448	1,069	1,123
Sino Lao Aluminum Corporation Limited	3	107	1,385	1,411	290	208	211	302
บริษัท สยามแปซิฟิก โอลดิง จำกัด	-	1	63	62	-	-	6	6
รวม	2,946	2,711	3,136	3,285	3,417	3,119	1,345	1,478

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เอทีโอ – เอเชีย เทิร์นเอ้าท์ส จำกัด	302	96	24	3	-	-
บริษัท บางกอกสตีลเวิร์ จำกัด	1,094	835	41	19	-	-
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ บางกอก จำกัด	361	328	(18)	(49)	-	-
Sino Lao Aluminum Corporation Limited	18	-	(8)	(21)	13	52
รวม	1,775	1,259	39	(48)	13	52

### 13.3 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า – สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า (บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	90,812	148,588	-	34,555
บวก (หัก) : ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า	45,063	(26,047)	-	-
หัก : รับคืนเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้า	(5,146)	(32,247)	-	(32,247)
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	(2,308)
บวก (หัก) : ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,205)	518	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	126,524	90,812	-	-



เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย เงินลงทุนดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
				วิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
				2560	2559	2560	2559
<b>เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า</b>							
กิจการร่วมค้า เอเวอร์กรีน – อิตาเลียนไทย-พีอีดับบลิวซี	รับเหมาก่อสร้างในสาธารณรัฐจีน	25.00	25.00	-	194	-	-
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อีจีซี	รับเหมาก่อสร้างในสาธารณรัฐจีน	55.00	55.00	295,766	306,737	295,206	296,569
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ				(292,896)	(296,569)	(295,206)	(296,569)
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อีทีเอฟ	บริการให้เช่าเครื่องจักร	65.00	65.00	2,870	10,168	-	-
กิจการร่วมค้า ไอเอ็น	รับเหมาก่อสร้าง	-	51.00	52,525	46,723	-	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ				-	108,337	-	103,192
กิจการร่วมค้า ไอโอที	รับเหมาก่อสร้าง	40.00	40.00	-	(103,192)	-	(103,192)
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อีทีเอฟ	รับเหมาก่อสร้าง	55.25	55.25	-	5,145	-	-
- เอ็มวีเอ็ม				-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ซีเอ็มซี/ไอทีดี/ของดา	รับเหมาก่อสร้าง	30.00	30.00	19,831	23,420	-	-
ITD SINOHYDRO Joint Venture	รับเหมาก่อสร้าง	51.00	-	48,223	5,162	-	-
รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า – สุทธิ				3,075	-	-	-
				126,524	90,812	-	-
<b>เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ลงทุน โดยบริษัทย่อย</b>							
CEC-ITD Cem-TPL Joint Venture	รับเหมาก่อสร้าง	20.70	20.70	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ลงทุน โดยบริษัทย่อย – สุทธิ				-	-	-	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า – สุทธิ</b>				<b>760,161</b>	<b>749,759</b>	<b>7,576,150</b>	<b>7,333,318</b>

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
	Evergreen - Italian Thai - PEWC		ITD - EGC Joint Venture		ITD - ETF Joint Venture		IN Joint Venture		IOT Joint Venture		ITD - ETF - MVM Joint Venture		ITD-SINOHYDRO Joint Venture
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
(หน่วย : ล้านบาท)													
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	-	1	5	18	81	72	-	-	-	3	36	42	6
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	-	25%	55%	55%	65%	65%	-	51%	40%	40%	55.25%	55.25%	51%
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วน	-	-	3	10	53	47	-	-	-	1	20	23	3
รายการปรับปรุงอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่า การลงทุน (ภาวะผูกพัน)	-	-	3	10	53	47	-	-	-	(18)	20	23	3

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของการร่วมค้า สรุปได้ดังนี้

สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม															
	Evergreen - Italian Thai - PEWC		ITD - EGC Joint Venture		ITD - ETF Joint Venture		IN Joint Venture		IOT Joint Venture		ITD - ETF - MVM Joint Venture		CMC/ITD/SONGDA		Total
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
(หน่วย : ล้านบาท)															
รายการเงินสดและเทียบเท่าเงินสด	-	-	3	21	9	2	-	-	-	3	14	10	657	579	2559
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	44	65	66	190	213	-	-	-	-	44	49	1,011	956	1,684
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	-	44	68	87	199	215	-	-	-	3	58	59	1,668	1,535	2,204
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	102	126	-	-	-	-	1	1	1,456	223	3,888
หนี้สินทางการเงิน	-	43	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1,440	2,334
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า และประมาณการหนี้สิน)	-	-	57	62	220	268	-	-	-	-	23	18	2,963	301	458
รวมหนี้สินหมุนเวียน	-	43	57	62	220	269	-	-	-	-	23	18	2,963	1,741	2,888
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	6	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,204
สินทรัพย์สุทธิ	-	1	5	18	81	72	-	-	-	3	36	42	161	17	1,484

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		ภาษี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อีจีซี	4	(8)	(13)	(21)	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อีทีเอฟ	218	105	9	(24)	-	-	21	24	-	-
กิจการร่วมค้า ไอโอที	-	125	-	122	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ไอทีดี – อีทีเอฟ – เอ็มวีเอ็ม	77	1	(6)	(4)	-	-	2	1	-	-
กิจการร่วมค้า ซีเอ็มซี/ไอทีดี/ของดา	2,168	353	158	16	-	-	71	3	37	6
CEC – ITD CEM - TPL Joint Venture	1,274	7	-	-	-	-	32	-	-	-
ITD-SINOHYDRO Joint Venture	78	-	6	-	-	-	1	-	3	-
รวม	3,819	583	154	89	-	-	127	28	40	6

บริษัททำการประเมินมูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่บริษัทไปลงทุนอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ที่ว่ามูลค่าสุทธิในกิจการที่บริษัทถือเงินลงทุนมีมูลค่าลดลงค่อนข้างแน่นอน

#### 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนระยะยาวอื่นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	845,703	1,038,856	677,315	877,004
หัก : จำหน่ายเงินลงทุนระหว่างปี	-	(193,000)	-	(193,000)
หัก : จัดประเภทรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เพื่อรับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	(262,800)	-	(262,800)
บวก : กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	149,331	-	149,331
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน	15,435	113,316	14,478	106,780
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	861,138	845,703	691,793	677,315

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย เงินลงทุนดังต่อไปนี้

		ลักษณะของธุรกิจ	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ ของกิจการ	
(หน่วย : พันบาท)			2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>								
<b>ก) บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</b>								
บริษัท เอ็ม-โฮม เอสพีวี 3 จำกัด		พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11.54	11.54	12	12	12	12
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิ					(12)	(12)	(12)	(12)
บริษัท สยามสติลซินดิเกต จำกัด (มหาชน)		ผลิตและจำหน่ายเหล็กในงานก่อสร้าง	1.15	1.15	55,885	55,885	55,885	55,885
บริษัท สยาม ไฟเบอร์ อีโพรดักส์ จำกัด		ผลิตและจำหน่ายเส้นใยแก้วนำแสง	10.00	10.00	24,000	24,000	24,000	24,000
บริษัท บีอี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2.29	2.29	47,313	47,313	47,313	47,313
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด		ดำเนินธุรกิจสนามเทนนิส	0.44	0.44	3,000	3,000	3,000	3,000
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิ					(1,985)	(1,985)	(1,985)	(1,985)
บริษัท นิธิโอะ เรนท ออล (ประเทศไทย) จำกัด		ให้เช่าเครื่องจักรสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง	15.00	15.00	1,015	1,015	1,015	1,015
บริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด		พัฒนาศูนย์การค้า	6.32	6.32	7,500	7,500	7,500	7,500
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิ					200,000	200,000	200,000	200,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ – สุทธิ					(200,000)	(200,000)	(200,000)	(200,000)
					-	-	-	-
					135,713	135,713	135,713	135,713
<b>ข) บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ</b>								
บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)		ผลิตและจำหน่ายลวดและสายเคเบิล	12.90	12.90	308,715	308,715	308,715	308,715
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน					240,485	225,087	240,485	225,087
มูลค่ารวมตามราคาคาดตลาด – สุทธิ					549,200	533,802	549,200	533,802

(หน่วย : พันบาท)	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ ของกิจการ	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	รับเหมาก่อสร้าง	0.07	0.07	400	400	400	400
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				6,480	7,400	6,480	7,400
มูลค่ารวมตามราคาตลาด – สุทธิ				6,880	7,800	6,880	7,800
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฯ – สุทธิ				556,080	541,602	556,080	541,602
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น – สุทธิ				691,793	677,315	691,793	677,315
<b>เงินลงทุนที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>							
ก) บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ							
บริษัท เบ็ล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6.55	6.55	135,226	135,226	-	-
ข) หลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ							
บริษัท จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายลวดและสายเคเบิล	0.80	0.80	19,178	19,178	-	-
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน				14,941	13,984	-	-
มูลค่ารวมตามราคาตลาด – สุทธิ				34,119	33,162	-	-
รวมเงินลงทุนที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				169,345	168,388	-	-
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ</b>				<b>861,138</b>	<b>845,703</b>	<b>691,793</b>	<b>677,315</b>

## 15. สิทธิการเช่าที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนา

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สิทธิการเช่าที่ดิน	30,198	30,198	-	-
โครงการระหว่างการพัฒนา	7,621,557	7,528,794	5,130,170	5,025,204
รวม	7,651,755	7,558,992	5,130,170	5,025,204

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญา Framework Agreement กับ Myanma Port Authority (MPA), Ministry of Transport ของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สำหรับสิทธิในการพัฒนาโครงการท่าเรือน้ำลึกและนิคมอุตสาหกรรมทวาย และเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างโครงการทวายและประเทศไทยที่บ้านพุน้ำร้อน จังหวัดกาญจนบุรี

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ภาครัฐระหว่างไทย-สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ได้ลงนามสัญญากรอบความร่วมมือ (Framework Agreement) เพื่อวางแผนบริหารจัดการการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษนิคมอุตสาหกรรมทวาย (Dawei Special Economic Zone: DSEZ) โดยร่วมจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจชื่อบริษัท Dawei SEZ Development Co., Ltd. หรือเรียกว่า “SPV” (Special Purpose Vehicle) และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานในพื้นที่โครงการ (Dawei SEZ Management Committee: DSEZ MC) เป็นผู้ให้สัมปทานแก่ผู้ประกอบการในการพัฒนาพื้นที่ดังกล่าว โดย SPV เป็นผู้ประสานงานและให้คำปรึกษาในการพัฒนาโครงการ DSEZ

ในวันเดียวกัน บริษัท และ MPA ลงนามสัญญายกเลิก Framework Agreement (Agreement of Termination) และบริษัทได้ลงนามสัญญา Tripartite Memorandum กับ DSEZ MC และ SPV กำหนดกรอบ SPV จะเป็นผู้ดำเนินการจัดการให้ผู้พัฒนาโครงการ DSEZ รายใหม่คืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท และได้ลงนามสัญญา Tripartite Memorandum อีกฉบับเมื่อ 27 มีนาคม 2557 ซึ่งกำหนดกระบวนการ Due Diligence ในรายละเอียดเงินลงทุนที่บริษัทลงทุนไว้ก่อนหน้านี้

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2558 บริษัท DSEZ MC และ SPV ลงนามสัญญา Supplementary Memorandum of Understanding กำหนดกรอบ DSEZ MC และ SPV จะเป็นผู้ดำเนินการจัดการให้ผู้พัฒนาโครงการ DSEZ รายใหม่คืนเงินลงทุนให้แก่บริษัท หรือ กำหนดกรอบเงื่อนไขให้สิทธิสัมปทานที่ดินใน DSEZ ให้แก่บริษัทเพื่อทดแทนเงินลงทุนที่บริษัทได้ลงทุนไว้แล้วก่อนหน้านี้

ในวันเดียวกัน บริษัทและผู้ร่วมทุน ได้ลงนามสัญญาสัมปทานพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายในระยะเริ่มแรกสำหรับพื้นที่ 27 ตารางกิโลเมตร และสัมปทานโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อนิคมอุตสาหกรรม (DSEZ Initial Phase) ซึ่งผู้ร่วมทุนแต่ละโครงการกับบริษัทจะร่วมรับผิดชอบเงินลงทุนที่เกี่ยวกับโครงการนั้นๆ ที่บริษัทได้ลงทุนไว้ก่อนหน้านี้โดยผ่านกระบวนการ Due Diligence ต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการเช่าที่ดินและโครงการระหว่างพัฒนาในเขตเศรษฐกิจพิเศษทวายเป็นเงิน 7,651.76 ล้านบาท และ 7,558.99 ล้านบาท ตามลำดับ โครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับความร่วมมือของรัฐบาลไทยและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานและผู้สนับสนุนโครงการทวายรายใหม่ ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิได้รับการชดเชยเงินคืนในส่วนดังกล่าวรวมทั้งค่าใช้จ่ายส่วนอื่นที่ยังอยู่ในระหว่างการเจรจาตกลงจากนิติบุคคลเฉพาะกิจ ภายหลังจากที่ได้ข้อสรุปการประเมินสินทรัพย์ (Due Diligence) ของที่ปรึกษาวิเคราะห์การลงทุนของทั้งสองรัฐบาลแล้ว

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2559 บริษัทและผู้ร่วมทุน ได้ลงนามสัญญาสัมปทานโครงการแอลเอ็นจี เทอมินอล (LNG Terminal) ซึ่งเป็นสัญญาสัมปทานภายใต้กรอบการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมทวายระยะเริ่มแรก โดยบริษัท ผู้ร่วมทุน และ DSEZ MC อยู่ระหว่างการดำเนินการการจัดเตรียมเอกสารและการบริหารจัดการอันเนื่องมาจากการพัฒนาโครงการตามแผนงานในส่วนความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ตามรายการที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทานให้เสร็จสมบูรณ์

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559 รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ได้มีการแต่งตั้งคณะ DSEZ MC ชุดใหม่ขึ้น โดยมีรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานเป็นประธาน เพื่อกำกับดูแลและบริหารจัดการงานที่เกี่ยวข้องกับ DSEZ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 คณะกรรมการประสานงานร่วมระหว่างรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาและรัฐบาลไทย เพื่อการพัฒนา DSEZ และพื้นที่โครงการที่เกี่ยวข้อง (Myanmar - Thailand Joint Coordination Committee for the comprehensive development in the Dawei SEZ and its related project areas : JCC) ได้มีการประชุม และมีมติให้มีการจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ (Joint Technical Task Force) สำหรับการพัฒนาดนเนเชื่อมโย่งพื้นที่โครงการทวายสู่ชายแดนสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และคณะทำงานเฉพาะกิจสำหรับการพัฒนา DSEZ Initial Phase เพื่อจัดทำแผนงาน กรอบเวลา และแนวทางการดำเนินงานให้มีการพัฒนาโครงการต่อไป

เมื่อวันที่ 20 - 21 กันยายน 2560 คณะทำงานเฉพาะกิจ (Joint Technical Task Force) ได้จัดการประชุมครั้งแรก โดยมีการหารือแนวทางในการผลักดันให้มีการพัฒนาโครงการ รวมถึงเงื่อนไขการสนับสนุนเงินกู้โดยรัฐบาลไทยให้แก่รัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เพื่อก่อสร้างถนนเชื่อมระหว่างชายแดนไทย จากจังหวัดกาญจนบุรีไปพื้นที่โครงการ DSEZ Initial Phase ทั้งนี้ จะมีการหารือระดับนโยบายในการประชุมคณะกรรมการประสานงานร่วมครั้งต่อไป

## 16. สิทธิในเมืองแร่โปแตช

บริษัทมีเงินลงทุนโดยรวมเท่ากับร้อยละ 90 ในโครงการเหมืองแร่โปแตช ซึ่งเป็นการลงทุนผ่านกลุ่มบริษัทย่อย กระทรวงการคลังได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการขอประทานบัตรการทำเหมืองแร่โปแตชจากรัฐบาล

ในระหว่างปี 2559 กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีหนังสือแจ้งให้จังหวัดอุดรธานีดำเนินการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามกฎหมายแร่ ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมจะใช้รายงานการประชุมดังกล่าวเป็นเอกสารประกอบการพิจารณาให้อนุญาตประทานบัตร ผู้ว่าราชการจังหวัดอุดรธานีได้ดำเนินการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย และจัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แล้ว ณ ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการพิจารณาของกองเอกสารประกอบการพิจารณาคำขอของบริษัทต่อกระทรวงอุตสาหกรรมในการให้ประทานบัตร

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือตอบข้อหารือ ข้อกฎหมาย เกี่ยวกับสัญญาได้สิทธิสำรวจและผลิตแร่โปแตชยังกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ซึ่งได้ยืนยันให้ราชการปฏิบัติตามสัญญาสัมปทาน ในเรื่องให้คำตอบแทนต่อรัฐที่ได้ทำไว้เมื่อปี 2527

ผลดังกล่าวเป็นเหตุให้บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ทางราชการกำหนด และมีผลให้ขั้นตอนในการขอรับประทานบัตรจะสามารถดำเนินการได้ต่อไป โดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อยู่ระหว่างการพิจารณาของกองเอกสารประกอบคำขอของบริษัทต่อกระทรวงอุตสาหกรรมในการให้ประทานบัตร

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าโครงการนี้จะเกิดขึ้นได้เพราะจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพื้นที่ใกล้เคียงและประเทศชาติเป็นอย่างมาก และโครงการดังกล่าวจะได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลและดำเนินการได้ตามแผน ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทจึง เชื่อว่าเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่มีการด้อยค่า

## 17. รายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก

รายจ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นในการค้นหาแหล่งแร่และรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตในการทำเหมืองแร่ บันทึกบัญชีเป็นรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก จนกว่าจะมีการผลิตแร่เพื่อการค้าหรือยกเลิกโครงการดังกล่าว เมื่อเริ่มมีการผลิต รายจ่ายเหล่านี้จะมีการตัดจำหน่ายตามจำนวนหน่วยของผลผลิตที่ผลิตได้เทียบกับปริมาณแร่ทั้งหมดที่คาดว่าจะผลิตได้ ในกรณีที่ไม่มีข้อพิสูจน์ได้ว่าโครงการนี้ไม่มีความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์และต้องเลิกสัมปทานหรือไม่ผลตอบแทนที่คุ้มค่า รายจ่ายเหล่านี้จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม	
	2560	2559
<u>รายจ่ายในการสำรวจ</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	566,570	566,570
รายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	566,570	566,570
<u>รายจ่ายในการขอประทานบัตร</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	384,118	382,305
รายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	4,562	1,813
ปรับปรุงรายการในระหว่างปี	(6,723)	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	381,957	384,118
รวมรายจ่ายในการสำรวจและพัฒนาแหล่งแร่ตั้งพัก	948,527	950,688

## 18. เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินตรองแก่บริษัทย่อย – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มียอดคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	7,026,668	6,939,870
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,355,601)	(1,327,992)
สุทธิ	-	-	5,671,067	5,611,878

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินตรองแก่บริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ			
	1 มกราคม 2560	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย	6,939,870	103,199	16,401	7,026,668

## 19. ที่ดินรอการพัฒนา – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินรอการพัฒนา	765,124	771,705	474,846	474,846
บวก : ชี้อระหว่างปี	5,491	1,244	-	-
หัก : จำหน่ายระหว่างปี	-	(7,977)	-	-
บวก : กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	152	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา – สุทธิ	770,615	765,124	474,846	474,846

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 758.88 ล้านบาท และ 758.41 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นที่ดินเพื่อใช้ในโครงการทำเทียบเรือมาตาพูดและโครงการเหมืองแร่โปแตชในจังหวัดอุดรธานี

## 20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของกิจการ
ที่ดิน	1,727,270	765,219
อาคาร	386,000	386,000
รวม	2,113,270	1,151,219

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระให้ตีราคาที่ดินใหม่ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,925,363	1,591,469	1,040,043	743,000
เพิ่มในระหว่างปี	95,856	303,073	95,856	303,073
จำหน่ายระหว่างปี	(27,392)	(6,030)	(27,392)	(6,030)
กำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	119,443	36,851	42,712	-
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,113,270	1,925,363	1,151,219	1,040,043

ในระหว่างปี 2560 บริษัทรับโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อรับชำระหนี้ตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 95.86 ล้านบาท (2559 : 210.98 ล้านบาท) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559

ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการซื้อห้องชุดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่า 92.09 ล้านบาท บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่ถือครองสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อขายหรือให้เช่า



21. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	สำนักงานและ บ้านพักคนงาน ชั่วคราว	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
(หน่วย : พันบาท)						
<b>ราคาทุน</b>						
<b>1 มกราคม 2559</b>	1,297,796	5,977,806	30,751,752	1,214,599	698,019	39,939,972
ซื้อเพิ่ม / โอนเข้า	1,037	244,354	3,227,718	14,066	783,479	4,270,654
จำหน่าย / โอนออก	-	(10,062)	(533,219)	(3,157)	(755,109)	(1,301,547)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(700,787)	-	-	(700,787)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	(932)	(2,582)	(134,617)	(225)	(578)	(138,934)
<b>31 ธันวาคม 2559</b>	1,297,901	6,209,516	32,610,847	1,225,283	725,811	42,069,358
<b>1 มกราคม 2560</b>	1,297,901	6,209,516	32,610,847	1,225,283	725,811	42,069,358
ซื้อเพิ่ม / โอนเข้า	34,873	278,960	3,281,657	13,518	1,103,163	4,712,171
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(1,831,494)	(12,310)	(727,407)	(2,571,211)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	(852)	(3,498)	(268,811)	(1,870)	(868)	(275,899)
<b>31 ธันวาคม 2560</b>	1,331,922	6,484,978	33,792,199	1,224,621	1,100,699	43,934,419
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
<b>1 มกราคม 2559</b>	-	4,074,594	17,039,993	681,560	-	21,796,147
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	188,272	2,033,194	110,080	-	2,331,546
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,933)	(433,834)	(2,241)	-	(443,008)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(506,110)	-	-	(506,110)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(827)	(88,779)	(153)	-	(89,759)
<b>31 ธันวาคม 2559</b>	-	4,255,106	18,044,464	789,246	-	23,088,816
<b>1 มกราคม 2560</b>	-	4,255,106	18,044,464	789,246	-	23,088,816
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	264,011	1,994,413	105,948	-	2,364,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(1,090,464)	(7,711)	-	(1,098,175)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(923)	(168,884)	(411)	-	(170,218)
<b>31 ธันวาคม 2560</b>	-	4,518,194	18,779,529	887,072	-	24,184,795
<b>หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>						
31 ธันวาคม 2559	15,219	1,818	68,411	-	-	85,448
31 ธันวาคม 2560	15,219	1,818	85,726	-	-	102,763
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
<b>31 ธันวาคม 2559</b>	1,282,682	1,952,592	14,497,972	436,037	725,811	18,895,094
<b>31 ธันวาคม 2560</b>	1,316,703	1,964,966	14,926,944	337,549	1,100,699	19,646,861
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559						2,331,546
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560						2,364,372

	งบการเงินเฉพาะของกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และยานพาหนะ	สำนักงานและ บ้านพักคนงาน ชั่วคราว	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
(หน่วย : พันบาท)						
<b>ราคาทุน</b>						
<b>1 มกราคม 2559</b>	1,077,815	4,405,379	15,565,587	1,060,421	298,800	22,408,002
ซื้อเพิ่ม / โอนเข้า	-	81,088	1,888,781	3,931	383,026	2,356,826
จำหน่าย / โอนออก	-	(10,062)	(364,839)	(2,857)	(115,279)	(493,037)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(700,787)	-	-	(700,787)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(27,232)	(170)	-	(27,402)
<b>31 ธันวาคม 2559</b>	1,077,815	4,476,405	16,361,510	1,061,325	566,547	23,543,602
<b>1 มกราคม 2560</b>	1,077,815	4,476,405	16,361,510	1,061,325	566,547	23,543,602
ซื้อเพิ่ม / โอนเข้า	34,873	243,619	1,569,032	13,119	750,689	2,611,332
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(668,651)	(9,939)	(585,749)	(1,264,339)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(22,643)	(152)	-	(22,795)
<b>31 ธันวาคม 2560</b>	1,112,688	4,720,024	17,239,248	1,064,353	731,487	24,867,800
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
<b>1 มกราคม 2559</b>	-	3,252,621	10,421,249	667,719	-	14,341,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	115,866	1,043,364	97,571	-	1,256,801
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(6,933)	(324,412)	(1,941)	-	(333,286)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(506,110)	-	-	(506,110)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(30,439)	(170)	-	(30,609)
<b>31 ธันวาคม 2559</b>	-	3,361,554	10,603,652	763,179	-	14,728,385
<b>1 มกราคม 2560</b>	-	3,361,554	10,603,652	763,179	-	14,728,385
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	188,424	927,719	92,593	-	1,208,736
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(531,797)	(7,190)	-	(538,987)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(18,388)	(58)	-	(18,446)
<b>31 ธันวาคม 2560</b>	-	3,549,978	10,981,186	848,524	-	15,379,688
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
<b>31 ธันวาคม 2559</b>	1,077,815	1,114,851	5,757,858	298,146	566,547	8,815,217
<b>31 ธันวาคม 2560</b>	1,112,688	1,170,046	6,258,062	215,829	731,487	9,488,112
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559</b>						1,256,801
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560</b>						1,208,736

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อย มีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 10,217.95 ล้านบาท และ 9,207.70 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของกิจการ : 7,829.77 ล้านบาท และ 7,338.01 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 2,764.40 ล้านบาท และ 2,706.56 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน / สัญญาเช่าซื้อ (งบการเงินเฉพาะของกิจการ : 2,530.60 ล้านบาท และ 2,429.57 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปและผลิตหินสับสนุนโครงการระหว่างพัฒนามูลค่า 138.49 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อมั่นว่า สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจะไม่ด้อยค่า

## 22. ค่าความนิยม

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ค่าความนิยม	958,785	958,785
หัก : ค่าเพื่อการด้อยค่า	(16,673)	(16,673)
สุทธิ	942,112	942,112

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสาระสำคัญสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		
	ธุรกิจปูนซีเมนต์	เหมืองแร่โปแตช	ธุรกิจก่อสร้างในประเทศอินเดีย
การปันส่วนค่าความนิยม	275,619	458,699	207,794

#### การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

บริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจปูนซีเมนต์ เหมืองแร่ และก่อสร้างทุกปี โดยบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าประมาณการทางการเงินจากกระแสเงินสดเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีดังต่อไปนี้

	ธุรกิจปูนซีเมนต์	ธุรกิจก่อสร้างในประเทศอินเดีย
กำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	20	20
อัตราการค้าปลีก (ร้อยละ)	2	7
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10	18

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากโครงการเหมืองแร่โปแตช โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการและอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 8 และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเหมาะสม และมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

#### สมมติฐานของกระแสเงินสด

ผู้บริหารประมาณการกำไรขั้นต้นใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นปกติของบริษัทจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด ผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่ดีที่สุดที่สามารถหาได้ในการประมาณการนี้

#### อัตราการค้าปลีก

อัตราการค้าปลีกด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้อ้างอิงจากอัตราการค้าปลีกของอุตสาหกรรม อัตราการค้าปลีกด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักนำมาใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลา 5 ปี

#### อัตราคิดลด

อัตราคิดลด ได้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าบัญชี และจะไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

จากการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยใช้อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี บริษัทยังคงไม่ต้องการรับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 23. ค่าใช้จ่ายสัมปทานรถตัดบัญชีและต้นทุนโครงการระหว่างพัฒนา

ในปี 2554 บริษัทได้ลงนามสัญญา Concession Agreement กับ Bangladesh Bridge Authority ของรัฐบาลสาธารณรัฐประชาชนบังคลาเทศ เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการ Dhaka Elevated Expressway ในการดำเนินการโครงการ Dhaka Elevated Expressway นั้น บริษัทจะต้องจัดตั้งและจดทะเบียน Project Company เพื่อเป็นบริษัทตัวแทนผู้รับสัมปทาน (Concessionaire) ตามกฎหมายของประเทศสาธารณรัฐประชาชนบังคลาเทศ โดยบริษัทจะจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง EPC Contractor เพื่อทำการก่อสร้างโครงการ Dhaka Elevated Expressway ต่อไป สัมปทานมีระยะเวลา 25 ปี โดยมีมูลค่าโครงการประมาณ 38,044.98 ล้านบาท ปัจจุบัน บริษัทได้รับมอบพื้นที่ในช่วงที่ 1 ระยะทาง 7.45 กิโลเมตรจากรัฐบาล และได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้ว

ในปี 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามสัมปทานกับกระทรวงคมนาคมและการสื่อสารสาธารณรัฐโมซัมบิก ซึ่งบริษัทย่อยจะถือหุ้นร้อยละ 60 ของโครงการ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 บริษัทย่อยได้ดำเนินการขอแก้ไขสัญญาสัมปทานตามคำแนะนำของที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อให้ธนาคารที่จะสนับสนุนการเงินมีความมั่นใจว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่รัดกุม โดยมีมูลค่าสัญญาโครงการรวมประมาณ 4,500 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 148,500 ล้านบาท และมีรายละเอียดโครงการดังนี้

1. ก่อสร้างทางรถไฟสำหรับลำเลียงของหนักจาก Moatize ถึงท่าเรือ Macuse ระยะทางโดยประมาณ 613 กิโลเมตร
2. ก่อสร้างท่าเรือน้ำลึกที่ Macuse เพื่อเป็นจุดเริ่มของท่าเรือในการส่งออกถ่านหิน ซึ่งสามารถรองรับถ่านหินจำนวน 40 ล้านตันต่อปี และรองรับปริมาณสูงสุด 100 ล้านตันต่อปี
3. บริหารจัดการทางรถไฟลำเลียง และท่าเรือน้ำลึก Macuse โดยมีระยะเวลาสัมปทาน 30 ปี (รวมระยะเวลาในการก่อสร้าง) และระยะเวลาสัมปทานสามารถขยายระยะเวลาไปอีก 10 ปี

บริษัทย่อยได้จ่ายเงินจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายใน 30 วันหลังจากลงนามในสัญญาสัมปทาน อีก 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จะใช้จ่ายสำหรับโครงการพัฒนาประชาชนและสร้างแนวทางระดับชาตินับจากเริ่มต้นโครงการ

ปัจจุบัน บริษัทได้คัดเลือก Engineering Procurement and Construction (EPC Contractor) และได้ดำเนินงาน Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) เรียบร้อยแล้ว

## 24. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	791,468	753,657	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,700,113	7,536,884	5,348,803	5,110,778
รวม	8,491,581	8,290,541	5,348,803	5,110,778

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมทั้งในและต่างประเทศในสกุลเงินตราดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บาท	5,738	5,577	5,349	5,111
รูปีอินเดีย	3,845	3,727	-	-

อัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่เป็นเงินบาทจะเท่ากับอัตราตลาดในประเทศ และอัตราสำหรับเงินกู้ยืมที่เป็นเงินรูปีอินเดีย จะเท่ากับอัตราตลาดในประเทศอินเดีย บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์วงเงินจำนวน 239.03 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.75 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะมีขึ้นในอนาคต และการค้ำประกันโดยบริษัท และบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยต้องทยอยลดวงเงินตามการปลดจำนองเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในอัตราร้อยละ 70 - 80 ของราคาขายของสังหาริมทรัพย์ตามที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยจะต้องชำระคืนเงินกู้ยืมให้เสร็จสิ้นภายใน 36 - 42 เดือนนับจากวันที่ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 3,869.50 ล้านบาท และ 1,606.97 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้เพื่อสนับสนุนสินเชื่อโครงการ (Project Finance) งานก่อสร้างบางโครงการโดยเฉพาะเจาะจงที่ธนาคารผู้ให้กู้ได้กำหนดเงื่อนไขให้บริษัทนำเงินค่างานของโครงการนั้นๆ ผ่านเข้าบัญชีของบริษัทที่เปิดไว้กับธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 7,100.72 ล้านบาท และ 4,332.72 ล้านบาท ตามลำดับ

## 25. เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มียอดคงเหลือ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย	-	-	460,569	823,453
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	389,174	445,255	372,829	431,419
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,183,482	785,333	1,046,130	758,662
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,572,656	1,230,588	1,879,528	2,013,534

## 26. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ไม่เกิน 1 ปี	684,920	685,537	561,648	624,438
ที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	816,403	1,010,932	641,672	833,815
รวม	1,501,323	1,696,469	1,203,320	1,458,253
หัก : ดอกเบี้ยลดต้นบัญชี	(91,376)	(112,659)	(57,383)	(83,726)
	1,409,947	1,583,810	1,145,937	1,374,527
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(629,534)	(649,422)	(524,987)	(575,577)
สุทธิ	780,413	934,388	620,950	798,950

สัญญาเช่าดังกล่าวเป็นการเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระ 2 - 5 ปี

# 27. เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวมียอดคงเหลือดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ	15,236,546	10,994,098	9,209,727	6,138,104
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,823,130)	(3,623,801)	(7,398,073)	(2,903,816)
สุทธิ	6,413,416	7,370,297	1,811,654	3,234,288

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	10,994,098	8,165,816	6,138,104	4,781,820
บวก : กู้เพิ่มเติม	7,218,177	5,352,567	5,307,269	2,980,288
หัก : จ่ายคืนเงินกู้	(2,811,410)	(2,519,902)	(2,235,646)	(1,624,004)
หัก : ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(164,319)	(4,383)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,236,546	10,994,098	9,209,727	6,138,104

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางรายการตามที่ระบุในสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารแห่งหนึ่งได้ ดังนั้นบริษัทย่อยจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้เจรจาขอให้ธนาคารผ่อนปรนเงื่อนไขการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยได้รับหนังสือจากธนาคารลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 แจ้งผลการพิจารณาผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ของบริษัทสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

เงินกู้	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	เงื่อนไขการชำระเงิน	การค้ำประกัน	ล้านบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
					2560	2559	2560	2559
บริษัทใหญ่								
	11,889	MLR – 0.50 ต่อปี	ชำระภายในปี 2561 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง	9,210	6,010	9,210	6,010
		MLR – 1 ต่อปี	ชำระภายในปี 2561 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง				
		MLR – 1.25 ต่อปี	ชำระภายในปี 2561 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง				
		MLR – 1.50 ต่อปี	ชำระภายในปี 2562 หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน	โอนสิทธิค่างานตามสัญญาก่อสร้าง				
		Libor + 4%	ชำระตามสัญญา	เครื่องจักร				
บริษัทย่อย								
1	120	MLR – 1.90 ต่อปี	ชำระภายใน 36 เดือน นับตั้งแต่เบิกเงินกู้ครั้งแรก	เครื่องจักร	65	21	-	-
2	951	MLR ต่อปี	ชำระตามสัญญา	ที่ดินและเครื่องจักร	329	469	-	-
3	265 ล้าน INR	10.15 ต่อปี	ชำระภายใน 3 ไตรมาส	สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์	135	210	-	-
4	10,242	MLR – 0.5 ถึง MLR – 1.5 ต่อปี	ชำระภายในปี 2561 – 2563	โอนสิทธิค่างานก่อสร้าง	4,235	2,433	-	-
5	4,000 ล้าน ตากา บังคลาเทศ	แบบลอยตัวอ้างอิงธนาคารแห่งชาติบังคลาเทศบวก 6% ต่อปี	ชำระตามสัญญา	ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่	1,263	1,723	-	-

เงินกู้	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	เงื่อนไขการชำระเงิน	การค้ำประกัน	ล้านบาท			
					งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
					2560	2559	2560	2559
กิจการที่ดำเนินงานร่วมกัน								
1	1,050	MLR -0.75 และ MOR – 1 ต่อปี	ชำระตามสัญญา	เครื่องจักรและโอนสิทธิ ค่างานตามสัญญา	-	128	-	128
รวม					15,237	10,994	9,210	6,138
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(8,823)	(3,624)	(7,398)	(2,904)
เงินกู้ระยะยาว – สุทธิ					6,414	7,370	1,812	3,234

## 28. หุ้นกู้ – สุทธิ

หุ้นกู้ (หน่วย : พันบาท)	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของกิจการ	
					2560	2559
1	5 ปี	26 มิถุนายน 2557	26 มิถุนายน 2562	6.15	-	5,980,348
2	2 ปี	27 กุมภาพันธ์ 2558	27 กุมภาพันธ์ 2560	4.50	-	199,962
3	5 ปี 1 วัน	21 กันยายน 2558	22 กันยายน 2563	4.95	3,492,858	3,490,237
4	2 ปี 2 วัน	27 พฤศจิกายน 2558	29 พฤศจิกายน 2560	4.10	-	299,637
5	5 ปี	8 มิถุนายน 2559	8 มิถุนายน 2564	4.40	3,494,590	3,493,015
6	3 ปี 2 วัน	15 กันยายน 2559	17 กันยายน 2562	4.00	199,750	199,604
7	2 ปี 1 เดือน 29 วัน	27 กุมภาพันธ์ 2560	25 เมษายน 2562	4.20	249,672	-
8	5 ปี 3 วัน	26 มิถุนายน 2560	29 มิถุนายน 2565	4.70	5,987,044	-
9	269 วัน	29 สิงหาคม 2560	25 พฤษภาคม 2561	3.00	630,000	-
10	270 วัน	20 ตุลาคม 2560	17 กรกฎาคม 2561	3.00	200,000	-
11	2 ปี 5 เดือน 27 วัน	30 พฤศจิกายน 2560	27 พฤษภาคม 2563	4.10	299,416	-
รวม					14,553,330	13,662,803
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(830,000)	(499,598)
หุ้นกู้ – สุทธิ					13,723,330	13,163,205

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	13,662,803	13,456,880
ออกจำหน่ายหุ้นกู้ชุดใหม่	7,380,000	3,700,000
ไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม	(6,500,000)	(3,500,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(15,593)	(8,317)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	26,120	14,240
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,553,330	13,662,803
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(830,000)	(499,598)
สุทธิ	13,723,330	13,163,205

ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทออกหุ้นกู้ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่ารวม 250 ล้านบาท อายุ 2 ปี 1 เดือน 29 วัน โดยมีมูลค่าตราไว้ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 25 เมษายน 2562 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระหนี้เดิม และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ในวันที่ 26 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นก่อนครบกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ชุด ITD196A จำนวน 6,000 ล้านบาท ซึ่งมีค่าธรรมเนียมในการไถ่ถอนหุ้นก่อนครบกำหนดในอัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี ในวันเดียวกัน บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ในจำนวนเดียวกัน โดยมีอายุ 5 ปี 3 วัน มูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.70 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 29 มิถุนายน 2565



ในวันที่ 29 สิงหาคม 2560 บริษัทออกหุ้นกู้ระยะสั้นประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 630 ล้านบาท อายุ 269 วัน โดยมีมูลค่าตราไว้ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ย ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระหนี้เดิม

ในวันที่ 20 ตุลาคม 2560 บริษัทออกหุ้นกู้ระยะสั้นประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 200 ล้านบาท อายุ 270 วัน โดยมีมูลค่าตราไว้ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ย ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระหนี้เดิม

ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทออกหุ้นกู้ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่ารวม 300 ล้านบาท อายุ 2 ปี 5 เดือน 27 วัน โดยมีมูลค่าตราไว้ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระหนี้เดิม และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ในวันที่ 8 มิถุนายน 2559 บริษัทออกหุ้นกู้ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่ารวม 3,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี โดยมีมูลค่าตราไว้ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 มิถุนายน 2564 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระหนี้เดิม และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ในวันที่ 15 กันยายน 2559 บริษัทออกหุ้นกู้ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้มูลค่า รวม 200 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 วัน โดยมีมูลค่าตราไว้ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอน 17 กันยายน 2562 บริษัทได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระหนี้เดิม และ/หรือใช้เงินทุนหมุนเวียน

หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดต่างๆ เป็นการทั่วไป ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดในการลงทุน ควบคุมกิจการ จ่ายเงินปันผลและในการก่อภาระหนี้สินของบริษัท

## 29. หนี้สินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,245,173	1,100,406	903,064	800,856
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(91,125)	(85,115)	-	-
ภาระผูกพันสุทธิ	1,154,048	1,015,291	903,064	800,856
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,100,406	1,021,629	800,856	764,259
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	66,624	85,441	48,698	49,798
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	39,473	28,936	22,844	20,880
ขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	107,671	31,790	79,374	23,391
ผลประโยชน์จ่าย	(63,354)	(69,154)	(48,732)	(56,963)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,647)	1,764	24	(509)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม	1,245,173	1,100,406	903,064	800,856
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(445,791)	(378,414)	(396,207)	(351,925)
สุทธิ	799,382	721,992	506,857	448,931
<b>สินทรัพย์โครงการ</b>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	85,115	74,187	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	6,148	6,619	-	-
เงินสมทบ	15,612	13,068	-	-
ผลประโยชน์จ่าย	(13,796)	(9,029)	-	-
กำไรจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	721	2,513	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,675)	(2,243)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	91,125	85,115	-	-

สินทรัพย์โครงการนำไปลงทุนในบริษัทประกันภัย 2 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 91.13 ล้านบาท และ 85.12 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารเชื่อว่าสินทรัพย์ที่อยู่ในกลุ่มสินทรัพย์ที่ลงทุนมีการกระจายความเสี่ยงอย่างดีและผลตอบแทนระยะยาวคาดว่าจะสูงกว่าผลตอบแทนจากพันธบัตรรัฐบาล ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการกำหนดขึ้นตามการคาดการณ์ของตลาด ณ วันดังกล่าว ซึ่งเป็นผลตอบแทนตลอดระยะเวลาทั้งหมดของภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

จำนวนเงินของการผูกพันตามผลประโยชน์ของพนักงาน สิ้นทรัพย์โครงการ ส่วนขาดของโครงการ และการปรับปรุง ตามประสบการณ์ของสินทรัพย์โครงการ และหนี้สินโครงการของหน่วยงานต่างประเทศ สำหรับงวดปัจจุบันและสำหรับ 3 ปีก่อน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	2560	2559	2558	2557
ภาระผูกพันตามผลประโยชน์ของพนักงาน	195,808	172,205	145,870	111,637
สินทรัพย์โครงการ	91,125	85,115	74,187	70,534
ส่วนขาดของโครงการ	(104,683)	(87,090)	(71,683)	(41,103)
การปรับปรุงตามประสบการณ์ของสินทรัพย์โครงการ	(721)	(2,513)	2,282	(2,556)
การปรับปรุงตามประสบการณ์ของหนี้สินโครงการ	(17,226)	(14,707)	(20,695)	(7,746)

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน ซึ่งมีประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<b>สมมติฐานทางการเงิน</b>				
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.87– 7.85 ต่อปี	ร้อยละ 2.62 – 7.00 ต่อปี	ร้อยละ 2.29 ต่อปี	ร้อยละ 2.69 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่ายเงินเดือน				
ถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 0.06 – 6.33 ต่อปี	ร้อยละ 0 – 6.61 ต่อปี	ร้อยละ 1.81 – 5.43 ต่อปี	ร้อยละ 1.30 – 6.16 ต่อปี
<b>สมมติฐานทางประชากรศาสตร์</b>				
อัตราการเสียชีวิต	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2551	อัตราณณะปี 2560	อัตราณณะปี 2551
ช่วงเกษียณอายุ	60 ปี	50 – 60 ปี	60 ปี	60 ปี
ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่าย				
ชำระผลประโยชน์พนักงาน (ปี)	5 – 28 ปี	3 – 28 ปี	8 ปี	8 ปี

- ค่าใช้จ่ายสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการบริการปีปัจจุบัน	51,012	72,373	48,698	49,798
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	33,325	22,317	22,844	20,880
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	84,337	94,690	71,542	70,678

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลง				
สมมติฐานประสบการณ์	(75,364)	(25,908)	(58,952)	(25,082)
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลง				
สมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(27,457)	(40,772)	(24,400)	(37,321)
ผลกำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานทางการเงิน	(7,594)	37,400	3,978	39,012
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	860	1,858	-	-
รวมรายการที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(109,555)	(27,422)	(79,374)	(23,391)

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2560		2559		2560		2559	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5
<b>อัตราคิดลด</b>								
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	50,149	136,180	46,029	96,671	(22,602)	22,213	(20,441)	19,856
<b>การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ในอนาคต</b>								
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	135,887	50,048	95,213	47,146	21,555	(22,210)	19,245	(20,071)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายโดยไม่ได้อัตราคิดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายใน 1 ปี	445,791	378,414	396,207	351,925
ระหว่าง 2 – 5 ปี	348,799	274,773	271,005	238,671
ระหว่าง 6 – 10 ปี	442,726	367,945	338,060	302,358
ระหว่าง 11 – 15 ปี	371,232	334,848	286,704	254,598

### 30. ภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	476,077	557,397	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(996,720)	(990,566)	(207,616)	(183,195)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	(520,643)	(433,169)	(207,616)	(183,195)

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2560	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2560
		งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
จากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	109,904	(18,034)	(3,288)	88,582
จากค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	951	(395)	-	556
จากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	326,681	(52,612)	(9,561)	264,508
จากผลขาดทุนสะสมยกมา	7,512	(7,512)	-	-
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	92,161	22,795	(1,361)	113,595
จากหนี้สินภาษีเงินได้สัญญาเช่าการเงิน	13,358	(4,522)	-	8,836
จากค่าเผื่อขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง	8,838	(8,513)	(325)	-
จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ	(2,008)	-	2,008	-
<b>รวม</b>	<b>557,397</b>	<b>(68,793)</b>	<b>(12,527)</b>	<b>476,077</b>

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2560	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2560
		งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	49,295	-	3,087	52,382
จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	97,348	69	(267)	97,150
จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร	291,992	(14,867)	(6,568)	270,557
จากหุ้นกู้	7,439	(2,105)	-	5,334
จากสิทธิในเหมืองแร่โปแตช	458,699	-	-	458,699
จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	70,232	27,016	-	97,248
จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ	15,561	-	(211)	15,350
<b>รวม</b>	<b>990,566</b>	<b>10,113</b>	<b>(3,959)</b>	<b>996,720</b>

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2559	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2559
		งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
จากค่าเผื่อนี้ลงสลายจะสูญ	73,195	36,709	-	109,904
จากค่าเผื่อนี้ลงค่าเสื่อมคุณภาพ	366	585	-	951
จากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	969	(969)	-	-
จากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	336,436	(9,755)	-	326,681
จากผลขาดทุนสะสมยกมา	7,491	21	-	7,512
จากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	66,833	24,745	583	92,161
จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6,066	7,292	-	13,358
จากประมาณการหนี้สิน	18,971	(18,971)	-	-
จากค่าเผื่อขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง	18,924	(10,086)	-	8,838
จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ	13,781	(6,916)	(8,873)	(2,008)
<b>รวม</b>	<b>543,032</b>	<b>22,655</b>	<b>(8,290)</b>	<b>557,397</b>

<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	79,192	-	(29,897)	49,295
จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	74,533	22,815	-	97,348
จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร	298,319	(6,327)	-	291,992
จากหุ้นกู้	8,623	(1,184)	-	7,439
จากสิทธิในเหมืองแร่โปแตช	458,699	-	-	458,699
จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	61,014	9,218	-	70,232
จากผลแตกต่างชั่วคราวอื่นๆ	-	15,561	-	15,561
<b>รวม</b>	<b>980,380</b>	<b>40,083</b>	<b>(29,897)</b>	<b>990,566</b>

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ			
	1 มกราคม 2560	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2560
		งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	46,498	-	2,896	49,394
จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	82,173	3,127	-	85,300
จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร	32,093	10,915	(712)	42,296
จากหุ้นกู้	7,439	(2,105)	-	5,334
จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14,992	10,300	-	25,292
<b>รวม</b>	<b>183,195</b>	<b>22,237</b>	<b>2,184</b>	<b>207,616</b>

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ			
	1 มกราคม 2559	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2559
		งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
จากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	2,024	(2,034)	10	-
<b>รวม</b>	<b>2,024</b>	<b>(2,034)</b>	<b>10</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	77,701	-	(31,203)	46,498
จากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	71,184	10,989	-	82,173
จากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักร	34,335	(2,242)	-	32,093
จากหุ้นกู้	8,624	(1,185)	-	7,439
จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13,145	1,847	-	14,992
<b>รวม</b>	<b>204,989</b>	<b>9,409</b>	<b>(31,203)</b>	<b>183,195</b>

ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ในประเทศ</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	59,483	39,198	-	66
<b>ภาษีเงินได้ต่างประเทศ</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	298,420	38,930	11,751	-
	<b>357,903</b>	<b>78,128</b>	<b>11,751</b>	<b>66</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	78,906	17,428	22,237	11,443
<b>รวม</b>	<b>436,809</b>	<b>95,556</b>	<b>33,988</b>	<b>11,509</b>
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง	(3,087)	29,897	(2,896)	31,203
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,361)	583	-	-
อื่นๆ	4,120	(8,873)	712	10
<b>รวม</b>	<b>(328)</b>	<b>21,607</b>	<b>(2,184)</b>	<b>31,213</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,118,059	149,306	222,954	122,407
อัตราภาษีของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)	20	20	20	20
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	223,612	29,861	44,591	24,481
ปรับปรุงความแตกต่างของอัตราภาษีต่างประเทศ	(12,486)	(37,126)	9,834	-
ปรับปรุงรายการตัดบัญชีระหว่างกัน	65,149	26,241	(13,910)	(61,323)
จำนวนภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(457,163)	(323,016)	(162,618)	(202,661)
จำนวนภาษีของรายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	356,876	385,435	173,403	187,221
จำนวนภาษีจากการใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(48,852)	(302,230)	(48,550)	(45,808)
จำนวนภาษีของผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	309,673	316,391	31,238	109,599
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>436,809</b>	<b>95,556</b>	<b>33,988</b>	<b>11,509</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ผลแตกต่างชั่วคราว	1,498,755	1,452,904	1,469,115	1,427,422
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	393,498	498,267	220,593	243,202
<b>รวม</b>	<b>1,892,253</b>	<b>1,951,171</b>	<b>1,689,708</b>	<b>1,670,624</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2560 ถึง 2564 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น บริษัทและบริษัทย่อย ยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

### 31. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### 31.1 ทุนเรือนหุ้น

ในมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากจำนวน 6,335,808,993 บาท (6,335,808,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 6,337,920,861 บาท (6,337,920,861 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อใช้รองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (ITD-W1) บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

ในระหว่างปี 2559 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 20 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20 หุ้น และทำให้ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 5,279,840,848 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559

#### 31.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (ITD-W1) จากเดิม ใบแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 14 บาท โดยปรับเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.002 หุ้น ในราคาหุ้นละ 13.971 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 14 บาท โดยมีอายุ 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส และบริษัทได้กำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 6 ในวันที่ 30 กันยายน 2559 ซึ่งมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 20 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 1,055,934,093 หน่วย

### 32. เงินปันผลจ่าย

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลประกอบการของปี 2559 สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 5,279.84 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.01026 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 54.17 ล้านบาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 แล้ว

### 33. กำไรต่อหุ้น

เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างงวดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ บริษัทจึงไม่ได้คำนวณการปรับลดในกำไรต่อหุ้นที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

### 34. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยามสตีลซินดิเกต จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อิตัลไทย วิศวกรรม จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อ่าวปอ แกรนด์ มาร์น่า จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อ่าวปอแกรนด์มาร์ริน่าแอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พี 3 โกลบอล เอ็นเนอจี้ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
PAN AFRICAN MINING CORP.	แคนาดา	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เหมืองแร่ เอเซีย ไทย จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จรุงไทยไอร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
PAM SAKOA COAL SA	มาดากัสการ์	กรรมการร่วมกัน
LNG Plus International (Hong Kong) LTD	ฮ่องกง	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เครื่องจักรกลสยาม จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท คอนสตรัคชั่น คอนกรีต จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	กรรมการร่วมกัน
กิจการร่วมค้า เอ็นดับเบิลยูเอ-เอสบีซีซี	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เบิ้ล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท นิธิโอะ เรนท ออล(ประเทศไทย)	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อินทริณิลค รีซอร์สเซส จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ศักดิ์สินประสิทธิ์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท สยาม ไฟเบอร์ ออฟติกส์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ซี.พี.เค.แพลนเดชั่น จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท อมารี พัทยา จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยบาร์จ คอนเทนเนอร์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน

ลักษณะรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าก่อสร้างซึ่งรวมการจัดหาวัสดุ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าก่อสร้างที่ไม่รวมการจัดหาวัสดุ	ราคาทุนหรือต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ขายอุปกรณ์	ราคาทุน หรือ ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ขายเงินลงทุน	ราคาตลาด
ซื้อวัสดุก่อสร้าง	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ซื้อบริการก่อสร้างซึ่งรวมการจัดหาวัสดุ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อบริการก่อสร้างที่ไม่รวมการจัดหาวัสดุ	ราคาทุน
ซื้อเงินลงทุน	ใกล้เคียงมูลค่าสุทธิตามบัญชี
ซื้อสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกัน	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	2560	2559
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขายและรายได้อื่น	-	-	773	679
ขายอุปกรณ์	-	-	37	4
ซื้อวัสดุก่อสร้างและค่าบริการจ่าย	-	-	1,434	1,398
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า</u>				
รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขายและรายได้อื่น	251	195	244	194
ขายอุปกรณ์	25	8	25	8
ซื้อวัสดุก่อสร้างและค่าบริการจ่าย	274	250	229	223
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้ค่าก่อสร้าง รายได้จากการขายและรายได้อื่น	471	852	336	676
ขายอุปกรณ์	1	-	1	-
ซื้อวัสดุก่อสร้างและค่าบริการจ่าย	2,825	2,062	2,486	1,450
ซื้ออุปกรณ์	474	909	278	907
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	145	133	114	106
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12	11	2	2

นอกจากนี้ บริษัทมีรายการที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวซึ่งเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมและเงินทดรองจ่าย ยอดคงค้างของรายการดังกล่าวได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน

### ค่าเช่าค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีค่าเช่าค้างจ่ายเป็นจำนวน 77.38 ล้านบาท (2559 : 70.31 ล้านบาท)

## 35. สำรองค่าเพื่อขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการ

รายการเปลี่ยนแปลงของสำรองเพื่อขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	291,587	265,468	221,100	265,468
สำรอง (กลับรายการ) ขาดทุนโครงการ	(121,875)	26,119	(53,921)	(44,368)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	169,712	291,587	167,179	221,100

## 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2.00 – 15.00 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พรินซิเพิล จำกัด ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบ และส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อพนักงานลาออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 124.68 ล้านบาท และ 113.03 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของกิจการ : 53.32 ล้านบาท และ 52.21 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 37. ต้นทุนงานก่อสร้าง

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนที่เกิดขึ้นบวกด้วยกำไรที่รับรู้	132,508,260	108,989,985	111,353,727	84,996,275
หัก: ผลรวมของขาดทุนที่รับรู้และเงินงวดที่เรียกเก็บ	(111,822,186)	(90,930,025)	(94,032,147)	(70,505,162)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	20,686,074	18,059,960	17,321,580	14,491,113

## 38. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 39. รายได้อื่น

รายการรายได้อื่นที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าเช่า	67,508	47,687	116,714	37,456
เงินชดเชยประกันภัย	27,468	1,823	-	-
รายได้จากการเรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วง	18,870	-	16,721	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	181,470	4,558	54	573
รายได้จากการเรียกร้องสิทธิ	68,393	-	68,393	-
รายได้จากการลดหนี้	35,940	-	-	-
รายได้ค่าบริการ	72,989	49,541	94,859	49,541
หนี้สูญได้รับคืน	38,160	47,637	54	7,432
รายได้จากการขายเศษซาก	18,193	94,811	16,520	92,974
อื่นๆ	175,076	157,507	83,869	58,213
รวม	704,067	403,564	397,184	246,189

#### 40. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	10,429,343	9,439,224	7,690,649	6,923,597
ค่าเสื่อมราคา	2,364,372	2,331,546	1,208,736	1,256,801
ค่าตัดจำหน่าย	57,694	32,904	32,031	6,089
ค่าเช่าจ่าย	1,724,073	1,349,770	1,185,220	876,549
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	19,364,915	14,865,602	13,727,431	8,704,552
ค่าจ้างผู้รับเหมา	13,072,753	12,997,905	9,354,698	5,405,589
ค่าสาธารณูปโภค	892,303	786,626	354,833	293,270
ค่าขนส่ง	602,172	506,052	327,071	255,145
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	669,424	842,011	364,526	356,097
ค่าใช้จ่ายในการประมูล	25,657	68,543	21,405	58,485
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	672,717	431,080	275,545	113,501
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	1,495,091	1,401,990	1,007,086	879,874

#### 41. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและ บริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 57,417 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติการตามปกติธุรกิจ บริษัทไม่คาดว่าจะมีผลเสียหายจากการค้ำประกันดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่บริษัทออกให้กับสถาบันการเงินจำนวนประมาณ 6,536.26 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมที่สถาบันการเงินมีกับบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า โดยบริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันตามส่วนที่บริษัทถืออยู่ (ยกเว้น บริษัท อิตาลีไทย เทอร์วี จำกัด บริษัท อิตาลีไทยมารีน จำกัด บริษัท อาควาไทย จำกัด บริษัท สรีธร จำกัด บริษัท เอเชียนสตีล โปรดักส์ จำกัด และ ITD Cementation India Limited ซึ่งบริษัทออกหนังสือค้ำประกันเต็มวงเงิน)

#### 42. ภาระผูกพัน

42.1 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใหญ่ แยกตามสกุลเงินต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงินเทียบเท่าเงินบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของกิจการ
สกุลเงิน		
บาท	5,187.38	5,008.64
รูปีอินเดีย	1,641.27	91.25
ดากาบังกลาเทศ	606.78	298.62

42.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักร และบริการที่เกี่ยวข้องและสัญญาบริการ เป็นจำนวนเงินตามสัดส่วนของบริษัทแยกตามสกุลเงินต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	จำนวนเงินเทียบเท่าเงินบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของกิจการ
สกุลเงิน		
บาท	124.69	112.21
เหรียญสหรัฐ	440.22	247.34
รูปีอินเดีย	34.89	-
ยูโร	191.81	185.90
ดอลลาร์ไต้หวัน	0.63	0.63
เวียดนามดอง	296.05	296.05
หยวน	21.21	21.21
ดอลลาร์สิงคโปร์	6.50	-

42.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อยเก่าแห่งเป็นจำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท 1.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 26,295.19 ล้านบาทดากาบังกลาเทศ และ 344.17 ล้านบาทจาดพม่า

42.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเงินลงทุนกับผู้ร่วมทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 8.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- 42.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อผูกพันที่จะต้องขอและได้ประทานบัตรจากรัฐบาลไทยก่อนที่จะเริ่มดำเนินการผลิตแร่โปแตช โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้กระทรวงอุตสาหกรรมเมื่อได้รับประทานบัตร และจ่ายเงินช่วยเหลือเข้ากองทุนการศึกษาเป็นจำนวนเงินปีละ 0.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาระหว่างกระทรวงอุตสาหกรรมและกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่กับบริษัท
- 42.6 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินซึ่งเป็นที่ดินที่ตั้งอยู่ในบริเวณโครงการเหมืองแร่ใต้ดินจังหวัดอุดรธานี จำนวนเนื้อที่ดินรวมทั้งจะซื้อทั้งหมดประมาณ 1,239 ไร่ มีจำนวนเงินรวมโดยประมาณ 279 ล้านบาท บริษัทย่อยได้วางเงินค้ำมัดจำในการจะจัดซื้อที่ดินเป็นจำนวนรวม 1.58 ล้านบาท ส่วนการชำระค่าที่ดินส่วนที่เหลือจะเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา
- 42.7 บริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ โดยมีภาระผูกพันตามอัตราค่าบริการที่ตกลงในสัญญา

#### 43. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

- ก) บริษัทและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้ถูกบริษัทลูกค้าหลายรายฟ้องในเรื่องที่เกี่ยวกับการละเมิดและผิดสัญญา โดยเรียกค่าเสียหายจากบริษัท ดังนี้

	ล้านบาท
บริษัทและบริษัทย่อย	1,203.29
กิจการร่วมค้า	16.57
รวม	1,219.86

- ข) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ถูกเจ้าหนี้ฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางในเรื่องผิดสัญญามูลค่า 4.03 ล้านบาท ตั้งแต่ตุลาคม 2559 ในระหว่างงวด บริษัทย่อยทางอ้อมได้เจรจาประนีประนอมและชำระหนี้บางส่วนให้กับเจ้าหนี้แล้ว เจ้าหนี้จึงได้มีการถอนฟ้องในคดีดังกล่าว
- ค) หน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง ได้เรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายจำนวน 84.23 ล้านบาทกับธนาคารแห่งหนึ่งจากการออกหนังสือค้ำประกันให้บริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาให้บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ปัจจุบันบริษัทย่อยทางอ้อมอยู่ระหว่างการเจรจากับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ บริษัทจึงนำเงินฝากจำนวน 84.23 ล้านบาท ไปวางไว้กับธนาคารดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกัน
- ง) สำนักงานสาขาแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ได้ถูกประเมินภาษีสำหรับปี 2551 โดยหน่วยงานภาษีของสำนักงานสาขา เป็นจำนวนเงิน 116.15 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า จะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษิดังกล่าวจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับหนี้สินไว้ในบัญชี
- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถูกแจ้งประเมินภาษีเรียกเก็บอากรขาเข้าเพิ่มเติมจากนำเข้าเครื่องจักร โดยกรมศุลกากรเป็นจำนวนเงิน 52.31 ล้านบาท บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทยืนยันว่าบริษัทได้ชำระภาษีถูกต้องและครบถ้วนแล้ว ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์กรมศุลกากร ได้มีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ โดยให้เพิกถอนการประเมินของพนักงานเจ้าหน้าที่ มีผลให้บริษัทย่อยไม่ต้องชำระภาษีจำนวนดังกล่าว และให้บริษัทย่อยจำแนกส่วนประกอบของเครื่องจักรแต่ละประเภทตามรายการที่ระบุในคำวินิจฉัยอุทธรณ์ เพื่อประเมินและชำระอากรตามพิกัตที่คณะกรรมการวินิจฉัยอุทธรณ์กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่า จะไม่มีความเสียหายจากการประเมินภาษิดังกล่าว จึงไม่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายไว้ในบัญชี

#### 44. ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้รวมข้อมูลของส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม			
	รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนงานทางภูมิศาสตร์				
ประเทศไทย	35,887	25,709	24,362	24,383
ประเทศอินเดีย	12,893	16,846	2,923	2,056
อื่นๆ	1,422	72	12,035	10,762
รวม	50,202	42,627	39,320	37,201

\* ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าความนิยม

รายได้จากลูกค้าภายนอกในกลุ่ม โดยมีประเทศไทยและประเทศอินเดียเป็นตลาดหลักในกลุ่ม รายได้จะถูกระบุตามหลักภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจะถูกปันส่วนตามที่ตั้งทางกายภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		อินเดีย		ประเทศอื่นๆ		รวม		รายการตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง												
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจ	35,887	25,709	12,893	16,846	1,422	72	50,202	42,627	-	-	50,202	42,627
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	766	932	30	43	-	-	796	975	(796)	(975)	-	-
รายได้สุทธิจากบุคคลภายนอก	36,653	26,641	12,923	16,889	1,422	72	50,998	43,602	(796)	(975)	50,202	42,627
รายได้จากการขายและให้บริการ												
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจ	3,317	3,474	-	-	1,577	1,219	4,894	4,693	-	-	4,894	4,693
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	770	574	-	-	486	506	1,256	1,080	(1,256)	(1,080)	-	-
รายได้สุทธิจากบุคคลภายนอก	4,087	4,048	-	-	2,063	1,725	6,150	5,773	(1,256)	(1,080)	4,894	4,693
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,992	2,610	2,643	1,515	880	423	6,515	4,548	58	(30)	6,573	4,518
รายได้อื่น	438	267	370	149	136	7	944	423	(240)	(19)	704	404
ดอกเบี้ยรับ	82	88	94	105	4	11	180	204	(40)	(40)	140	164
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,603)	(1,523)	(584)	(716)	(198)	(211)	(2,385)	(2,450)	39	40	(2,346)	(2,410)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,781)	(1,701)	(185)	(337)	(468)	(404)	(2,434)	(2,442)	12	13	(2,422)	(2,429)
กลับรายการ (ค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	(469)	(99)	(609)	(107)	1	1	(1,077)	(205)	313	44	(764)	(161)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(128)	2	3	4	(225)	(36)	-	(30)	-	-	(350)	(30)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน												
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า											61	(28)
ภาษีเงินได้											(437)	(96)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											681	54

(หน่วย : ล้านบาท)	ไทย		อินเดีย		ประเทศอื่นๆ		รวม		รายการตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ - สุทธิ	11,188	11,325	2,624	2,182	5,857	5,440	19,669	18,947	(22)	(52)	19,647	18,895
สินทรัพย์อื่น	63,832	56,727	13,418	12,082	9,865	7,652	87,115	76,461	(18,933)	(17,236)	68,182	59,225
สินทรัพย์รวม	75,020	68,052	16,042	14,264	15,722	13,092	106,784	95,408	(18,955)	(17,288)	87,829	78,120
หนี้สินรวม	52,836	45,821	16,639	15,145	17,632	15,059	87,107	76,025	(14,050)	(12,239)	73,057	63,786

ลูกค้ายาใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าหลักซึ่งเป็นหน่วยงานของภาครัฐเป็นจำนวนเงิน 32,838.37 ล้านบาท (2559 : 24,767.75 ล้านบาท)

45. เครื่องมือทางการเงิน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อย มีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืม เจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ เนื่องจากการให้สินเชื่อมีการทำสัญญาเป็นการล่วงหน้าและมีการค้ำประกัน จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สรุปได้ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สินทางการเงิน (ล้าน)	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้าน)	หนี้สินทางการเงิน (ล้าน)	
เหรียญสหรัฐ	25	5	53	5	32.6809
ยูโร	-	1	-	-	39.3938
กิบ	-	717	-	-	0.0039

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

สกุลเงิน	ยอดคงเหลือ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
เหรียญสหรัฐ (ซื้อ)	4	32.3531
เยน (ซื้อ)	576	0.2947 – 0.3076
หยวน (ซื้อ)	1	4.9230 – 4.9900

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (สุทธิ)		
	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	ล้านยูโร	ล้านกิบ
ลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	9	-	-
ลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง	16	-	-
เจ้าหนี้การค้า	2	1	717
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3	-	-

	งบการเงินเฉพาะของกิจการ (สุทธิ)		
	ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา	ล้านยูโร	ล้านกิบ
ลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง	53	-	-
เจ้าหนี้การค้า	2	-	-
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3	-	-

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 25 กันยายน 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการปรับเปลี่ยนรายละเอียดของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินที่ทำไว้เมื่อปี 2558 กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 2,702.39 ล้านบาท เป็น 2,706 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2560 ถึง 30 ธันวาคม 2565 เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน โดยปรับการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ยให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

## 46. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอันนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	3,792	-	3,792
เงินลงทุนชั่วคราว	-	46	-	46
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	590,199	-	-	590,199
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,113,270	-	2,113,270
<b>รวม</b>	<b>590,199</b>	<b>2,117,108</b>	<b>-</b>	<b>2,707,307</b>

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	3,865	-	3,865
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	556,080	-	-	556,080
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,151,219	-	1,151,219
<b>รวม</b>	<b>556,080</b>	<b>1,155,084</b>	<b>-</b>	<b>1,711,164</b>

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว	-	46	-	46
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	574,764	-	-	574,764
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,925,363	-	1,925,363
<b>รวม</b>	<b>574,764</b>	<b>1,925,409</b>	<b>-</b>	<b>2,500,173</b>
<b>หนี้สิน</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	125,315	-	125,315
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>125,315</b>	<b>-</b>	<b>125,315</b>

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	541,602	-	-	541,602
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,040,043	-	1,040,043
<b>รวม</b>	<b>541,602</b>	<b>1,040,043</b>	<b>-</b>	<b>1,581,645</b>
<b>หนี้สิน</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	1,882	-	1,882
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,882</b>	<b>-</b>	<b>1,882</b>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยเทียบเคียงกับราคาตลาดของสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายกัน และปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น พังเมือง ทำเลที่ตั้ง ภาวะผูกพันและการใช้งานปัจจุบัน

#### 47. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อยในการบริหารทุนนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน และเพื่อรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัท และบริษัทย่อยอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผล การออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้ใหม่เพื่อชำระหนี้เดิม หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

#### 48. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทดังกล่าวมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	ตามที่ยังไม่เรียกชำระ	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ยังไม่เรียกชำระ	ตามที่เคยรายงานไว้
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	18,181,173	19,738,171	14,611,428	16,168,426
สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำ - สุทธิ	2,955,159	3,339,485	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	18,895,094	18,510,768	-	-
ค่าใช้จ่ายสัมปทานรอตัดบัญชีและ				
ต้นทุนโครงการ ระหว่างพัฒนา	2,909,039	1,352,041	1,556,998	-
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	42,627,103	45,190,164	25,174,577	26,465,749
รายได้จากการขายและให้บริการ	4,692,464	2,178,944	1,241,631	-
รายได้อื่น	403,564	354,023	246,189	196,648
ต้นทุนในการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	39,442,888	40,906,132	23,619,666	24,353,102
ต้นทุนในการขายและให้บริการ	3,358,478	1,794,777	733,436	-

#### 49. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

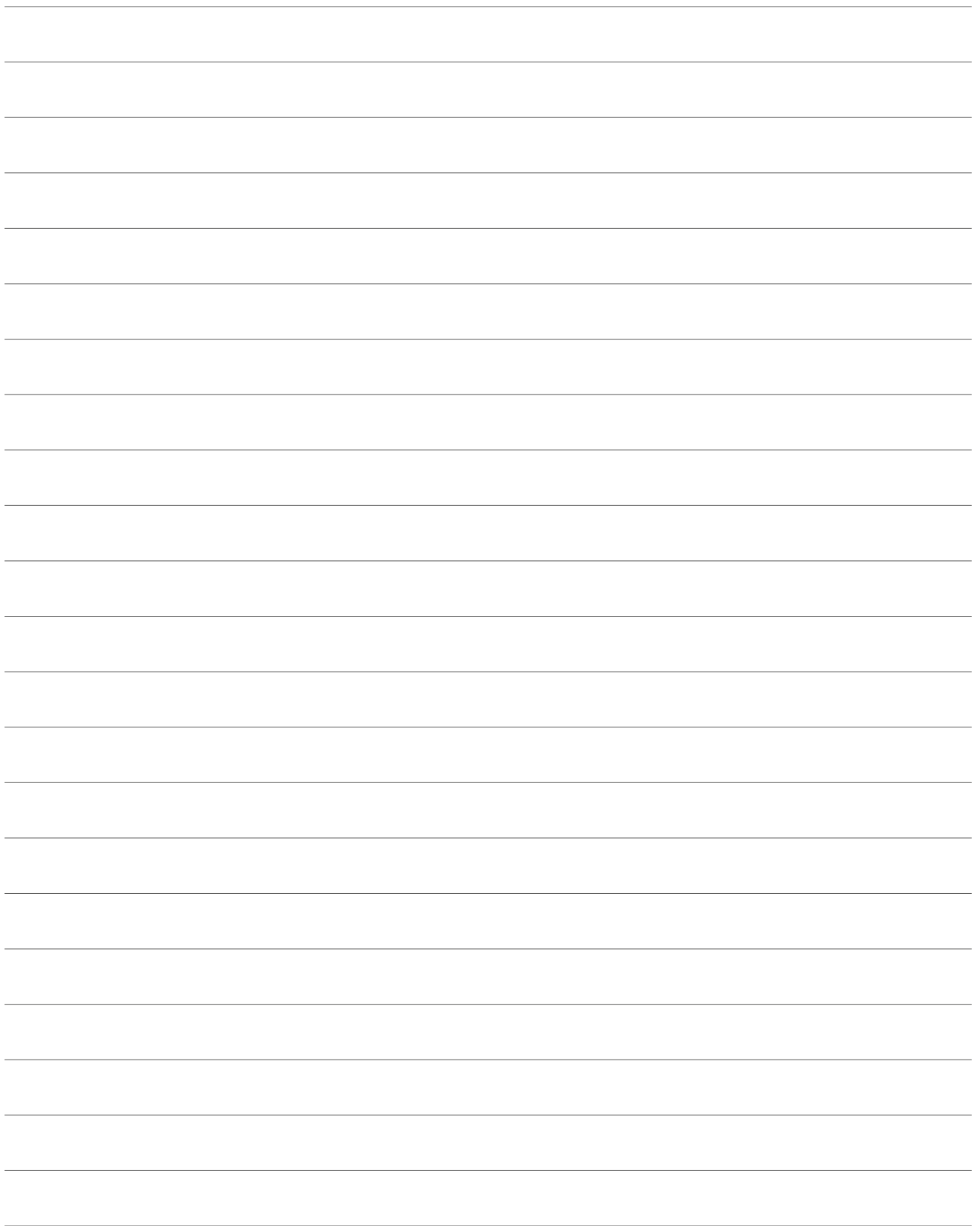
เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 16,629,684 หุ้น ในราคาจำหน่ายมูลค่าหุ้นละ 202.55 รูปี (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 รูปี) รวมเป็นเงินจำนวน 3,368.34 ล้านบาท ให้แก่สถาบันซึ่งมีคุณสมบัติเป็นผู้ซื้อตามกฎหมาย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 51.63 เป็นร้อยละ 46.64

#### 50. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2560  
(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 40/2540 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข  
และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

	หน้าที่
1) ข้อมูลทั่วไป	
1.1 บริษัท	27
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	27
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	31
2) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	
2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	103
2.2 อัตราส่วนทางการเงิน	103
3) ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	11
3.2 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา	8
4) ปัจจัยความเสี่ยง	17
5) โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
5.1 ผู้ถือหุ้น	32
5.2 การจัดการ	
- โครงสร้างการจัดการ	35
- การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	50
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร	37
- การกำกับดูแลกิจการ	41
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	54
- บุคลากร	38
- การควบคุมภายใน	95
6) รายการระหว่างกัน	96
7) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	104
8) ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	63
9) งบการเงิน	120











**ITALIAN-THAI**

บริษัท อิตาลีเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
2034/132-161 อาคารอิตัลไทยทาวเวอร์  
ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ : 0-2716-1600 โทรสาร : 0-2716-1488  
ฝ่ายบริการองค์กร ต่อ : 3802-4 โทรสาร : 0-2716-1494  
[www.itd.co.th](http://www.itd.co.th) E-mail : [cccs@itd.co.th](mailto:cccs@itd.co.th)