



The World's
Seafood
EXPERT

THAI UNION FROZEN PRODUCTS
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ไทยยูเนียน โฟรZEN โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ANNUAL REPORT รายงานประจำปี 2014/2557

ฉบับภาษาไทย

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน โพรเซส โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891 (เดิม บมจ. 336)

ประกอบธุรกิจ

ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร 66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 – 41
โทรสาร 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 66 (0) 2298 – 0024
โทรสาร 66 (0) 2298 – 0342
อีเมล ir@thaiunion.co.th

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ 66 (0) 2298 – 0024
โทรสาร 66 (0) 2298 – 0024 ต่อ 679
อีเมล tuf_corporate@thaiunion.co.th

เว็บไซต์

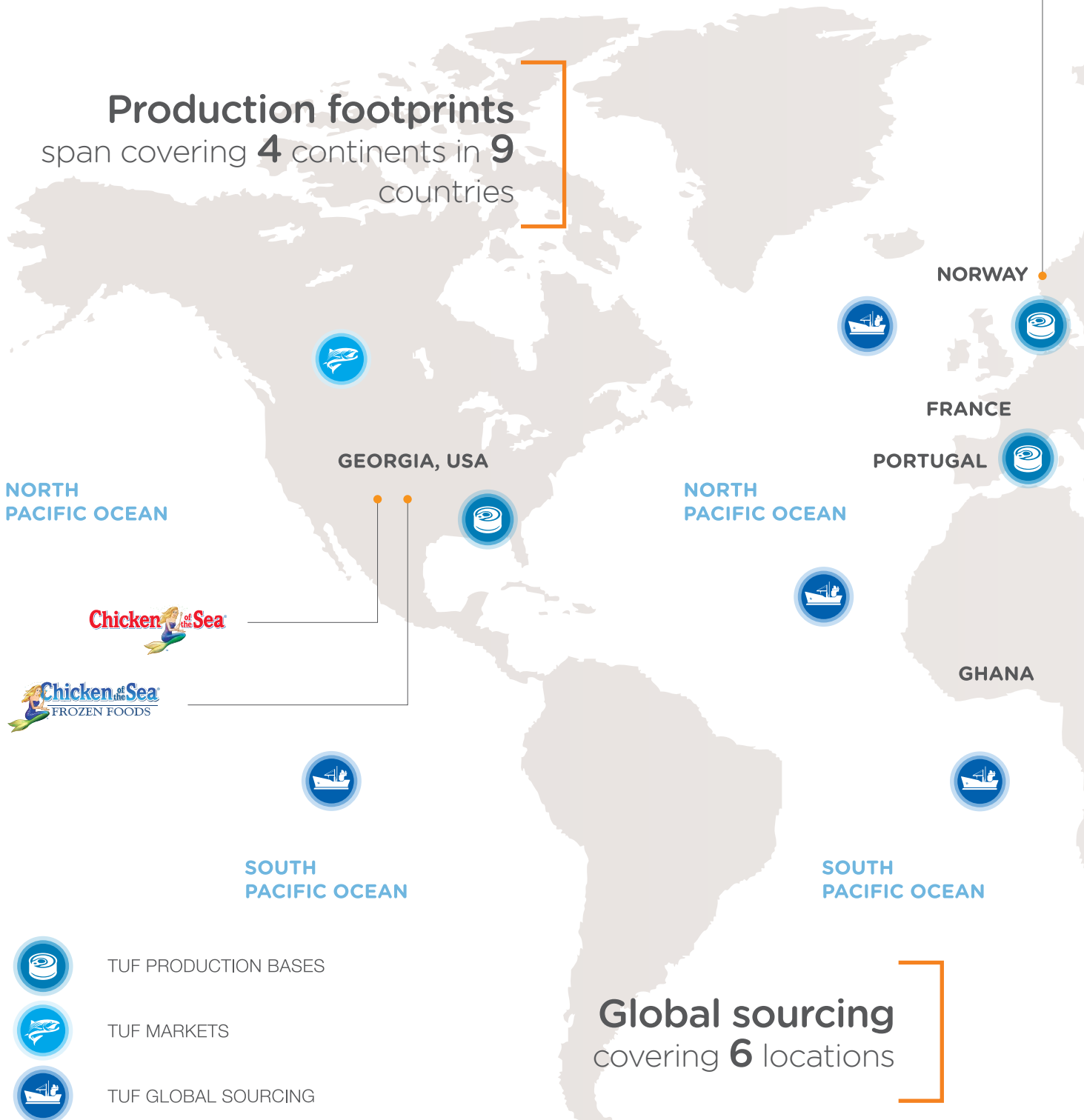
www.thaiuniongroup.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 1,202,000,000 บาท (4,808,000,000 หุ้น)
ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,192,953,874 บาท (4,771,815,496 หุ้น)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

TUF'S GLOBAL SOURCING, PRODUCTION AND MARKETS

Production footprints
span covering **4** continents in **9**
countries



KING OSCAR
OF SWEDEN

SINCE 1857
JOHN WEST



Mareblu

CONSERVIERE
PARMENTIER
CONFIDENCE DEPUIS 1845

9 leading
Global Brands
in 10 countries

ARCTIC OCEAN

EUROPE

CHINA

NORTH
PACIFIC OCEAN

THAILAND

VIETNAM

SEALECT
SINCE 1992

SEYCHELLES

INDIAN OCEAN

SOUTH
PACIFIC OCEAN

FISHO

Bellotta
MANGOSTIN
วิบูลย์พันธุ์ มังกรพันธุ์
พันธุ์ดี



สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	3
สารประธานกรรมการ	8
สารประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10
สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	16
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	17
ประวัติและพัฒนาการของบริษัท	18
ตราสินค้าของบริษัท	22
โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร	24
คณะกรรมการบริษัท	26
คณะกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการ	33
ทีมผู้บริหารกลุ่มบริษัท	34
ทีมผู้บริหาร	36
ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	38
การพัฒนาที่ยั่งยืน	42
รางวัล	62
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	66
การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	68
โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย	80
สัดส่วนของรายได้จากการขายและการจัดจำหน่ายในปี 2557	81
สถานการณ์อุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไทย	82
ปัจจัยเสี่ยงและปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน	85
การบริหารความเสี่ยง	90
รายงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	91
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	94
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	122
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	125
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	127
รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน	140
รายงานของคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	145
บุคคลอ้างอิง	146
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	151
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	152
งบการเงิน	162

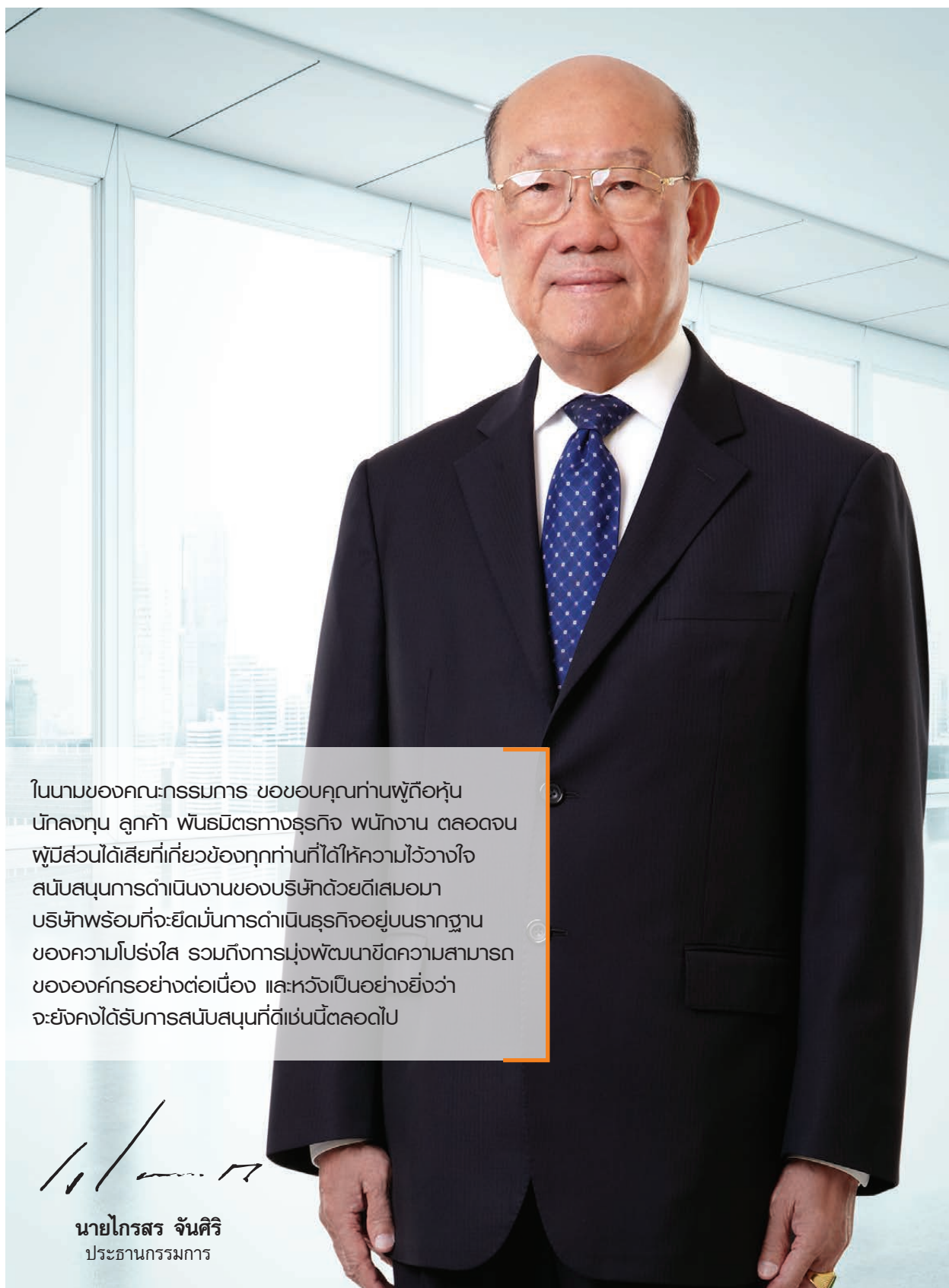
สารปรธานกรรมการ

ปี 2557 มีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้นหลายเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกล่าวได้ว่าเป็นปีแห่งการเติบโตขององค์กรแบบครบมิติ ทั้งเรื่องของการขยายการลงทุน การขยายตลาด และการขับเคลื่อนสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม ซึ่งทั้งสามมิตินี้จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายรายได้ที่ 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2563 ความสำคัญกับการบริหารจัดการของธุรกิจไม่ว่าจะในประเทศหรือต่างประเทศ การสร้างนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์เพื่อตอบรับกับความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค การพัฒนาขีดความสามารถทางการแข่งขันเพื่อรองรับกับตลาดทั่วโลก และการมีส่วนร่วมสร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ล้วนเป็นองค์ประกอบของการเดินทางสู่ธุรกิจที่ยั่งยืนและมั่นคงให้กับกลุ่มบริษัท เพื่อจะสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งยังเป็นปีแห่งประวัติศาสตร์ของการลงทุนอีกครั้งของบริษัทด้วยการบรรลุข้อตกลงของการเข้าถือหุ้นจำนวน 100 เปอร์เซ็นต์ของบริษัท บัมเบิลบี ซีฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งการลงทุนครั้งนี้มีมูลค่าเท่ากับ 1.51 พันล้านเหรียญสหรัฐถือเป็นการลงทุนที่ใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัท นับตั้งแต่มีการลงทุนมา

ความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตขององค์กร เป็นหนึ่งในนโยบายของการบริหารมาโดยตลอด แต่ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ อีกทั้งความท้าทายที่มาจากระบบเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ บังคับเสี่ยงทางการค้าต่างๆ รวมถึงความท้าทายในประเด็นทางสังคมต่างๆ และจากการที่กลุ่มของเรามีฐานธุรกิจครอบคลุมเกือบทุกภูมิภาค ฉะนั้นการดำเนินธุรกิจย่อมมีความแตกต่างขึ้นอยู่กับการบริหารของแต่ละภูมิภาค ซึ่งปัจจุบันเรากำลังก้าวข้ามข้อจำกัดดังกล่าว นับเป็นความท้าทายสำหรับการบริหารจัดการ แต่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างมีศักยภาพ และขยายความเป็นผู้นำของเราในเวทีระดับโลก ทำให้บริษัทสามารถสร้างสมดุลในทุกส่วนของธุรกิจได้เป็นอย่างดี และทุกๆ อย่างก้าวในเส้นทางการเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น เรามีความตั้งใจอย่างจริงจังที่จะต้องดูแลครอบคลุมในทุกมิติที่อยู่บนรากฐานการดำเนินธุรกิจของเรา ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรของเรา โลกของเรา รวมถึงท้องทะเลซึ่งเป็นแหล่งทรัพยากร

เราตระหนักว่า “ความยั่งยืนทางธุรกิจ” เป็นสิ่งสำคัญ และยังเป็นเสมือนภูมิคุ้มกันทางธุรกิจอีกด้วย ความยั่งยืนในความหมายของเราคือ การนำศักยภาพทางธุรกิจของเรามาช่วยส่งเสริมหรือพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และการปกป้องทรัพยากรธรรมชาติในระยะยาว ซึ่งต้องเดินคู่ขนานไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อทำให้เกิดรูปธรรมและความชัดเจนในแนวปฏิบัติ รวมถึงเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งปรารถนาให้เราเป็นองค์กรที่มีการเติบโตบนบริบทของความยั่งยืน



ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทพร้อมที่จะยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอยู่บนรากฐานของความโปร่งใส รวมถึงการมุ่งพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะยังคงได้รับการสนับสนุนที่ดีเช่นนี้ตลอดไป

[Signature]

นายไกรสร จันศิริ
ประธานกรรมการ

สารปรธาน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ก่อนอื่นผมขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนกลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยน มาโดยตลอด

ย้อนกลับไปปี 2555 นับเป็นปีที่มีเหตุการณ์ที่ท้าทายน่าน้ำใจ มาถึงวันนี้ผมยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ทางบริษัทได้ก้าวผ่านสถานการณ์ต่างๆ และกลับมามีผลกำไรในระดับที่น่าพอใจ เราทุกคนควรภูมิใจในศักยภาพและขีดความสามารถที่เรา มี ซึ่งผมมีความเชื่อมั่นว่านั่นคือรากฐานสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และถึงแม้ในอนาคตข้างหน้าเราอาจต้องเผชิญความท้าทายใหม่ๆ ผมมั่นใจในความมุ่งมั่นและความเชี่ยวชาญของพนักงานของเราที่จะสามารถนำพาบริษัทให้ไปถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างแน่นอน

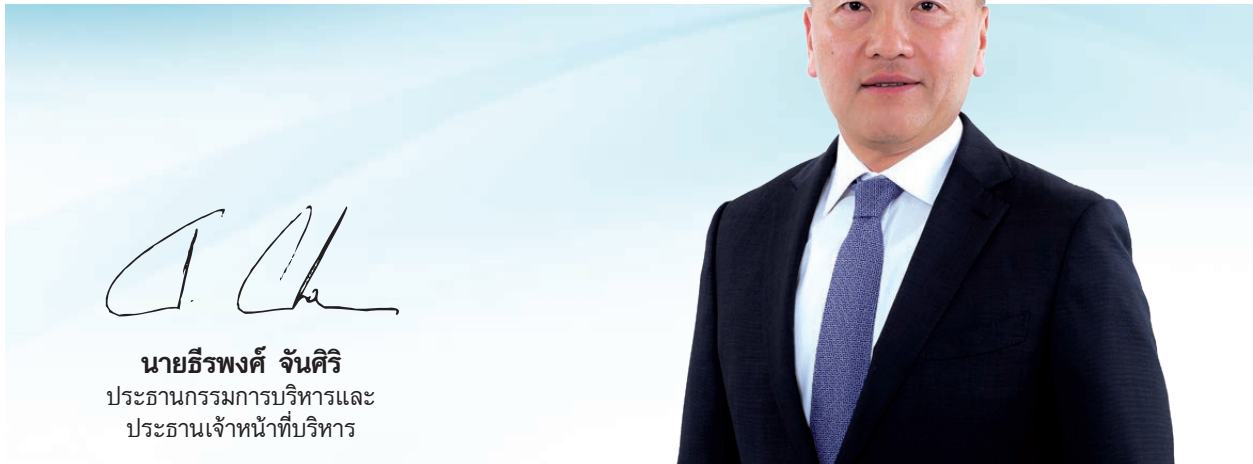
หนึ่งปีที่ผ่านมา เรามีผลการดำเนินงานที่ดีซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจหลักในปัจจุบัน โดยเฉพาะในไตรมาสที่สามและสี่ เมื่อบริษัทสามารถสร้างผลกำไรและรายได้รวมสูงเป็นประวัติการณ์ ผลประกอบการที่โดดเด่นนี้เป็นผลมาจากการพลิกฟื้นในกิจการอาหารสัตว์เลี้ยงของเราในสหรัฐอเมริกา การมีผลกำไรต่อเนื่องจากธุรกิจกุ้งในประเทศไทย อีกทั้งธุรกิจกุ้งแช่แข็งในสหรัฐอเมริกามียอดขายที่สูงเป็นประวัติการณ์ นอกจากนี้ธุรกิจปลาทูน่าในส่วนของธุรกิจเบรนด์ก็มียอดขายเติบโตสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญโดยเบรนด์หลักที่สามารถสร้างส่วนแบ่งทางการตลาดได้เพิ่มขึ้นเป็นประวัติการณ์คือ Petit Navire, John West และ Sealect

นอกเหนือจากนี้ ในปี 2557 ถือเป็นปีที่บริษัทมีการขยายการลงทุนซื้อกิจการเพื่อการเติบโตมากเป็นประวัติการณ์ เป็นการต่อยอดเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก ด้วยกลยุทธ์การเข้าควบรวมซื้อกิจการสำคัญๆ ถึงสามรายด้วยกัน ในปีเดียว โดยเมื่อเดือนกันยายน เราได้เข้าซื้อกิจการของเมอร์อัลไลอันซ์ (MerAlliance) 100 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิตปลาแชลมอนรมควั่นแช่เย็นของยุโรป ต่อมาในเดือนเดียวกันเราก็ได้เข้าซื้อทรัพย์สินและเครื่องหมายทางการค้าทั้งหมดของคิง ออสการ์ (King Oscar) ซึ่งเป็นเบรนด์สินค้าปลาซาร์ดีนเกรดซูเปอร์พรีเมียม จากประเทศนอร์เวย์ ซึ่งจัดเป็น 1 ใน 10 เบรนด์อาหารทะเลยอดเยี่ยมของโลก และถัดมาในเดือนธันวาคม 2557 เราได้ประกาศข้อตกลงในการเข้าซื้อกิจการทั้งหมด 100 เปอร์เซ็นต์ของเบรนด์อาหารทะเลบรรจุกระป๋องที่ใหญ่ที่สุดทวีปอเมริกาเหนือ นั่นคือ บัมเบิลบี ซีฟู้ดส์ (Bumble Bee Seafoods) การดำเนินการซื้อกิจการดังกล่าวนี้ ยังคงอยู่ในระหว่างขั้นตอนการอนุมัติโดยกระทรวงการยุติธรรมของสหรัฐฯ รวมทั้งเงื่อนไขการปิดดีลที่กำหนดไว้ในข้อตกลงการซื้อกิจการ ซึ่งคาดการณ์ว่าข้อตกลงทางธุรกิจนี้จะเสร็จสิ้นสมบูรณ์อย่างเป็นทางการภายในไตรมาสที่สองของปี 2558

สืบเนื่องจากการเติบโตของธุรกิจหลักที่มีอยู่ในปัจจุบัน การเพิ่มผลผลิตจากกิจกรรมการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และการเข้าควบรวมซื้อกิจการของเรา ส่งผลให้รายได้รวมในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 เป็น 121.4 พันล้านบาท (หรือประมาณ 3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ) และที่สำคัญคือ ผลกำไรสุทธิเราพุ่งสูงขึ้น 78.5 เปอร์เซ็นต์ เทียบเท่า 5.1 พันล้านบาท

อีกหนึ่งการพัฒนาที่สำคัญของบริษัทคือ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยทางบริษัทได้มีการแต่งตั้งทีมผู้บริหารระดับสูงที่มีผลงานและประสบการณ์มากมายมาร่วมในการบริหารงาน ทั้งนี้การแต่งตั้งทีมผู้บริหารระดับสูง การเพิ่มประสิทธิภาพในทุกส่วนการทำงาน และการหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ๆ ที่เหมาะสมนั้น ส่งผลให้บริษัทบรรลุผลประกอบการสูงเป็นประวัติการณ์ และเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดของเราแต่ละระดับแสนล้านบาทเป็นครั้งแรก ซึ่งตามมาด้วยราคาต่อหุ้นสูงสุดที่ 98 บาทต่อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2557 ที่ผ่านมา

ความสำเร็จที่น่ายินดีอีกประการในรอบปีที่ผ่านมาคือ การที่ทียูเอฟได้รับคัดเลือกเข้าดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI) ประเภทตลาดเกิดใหม่ ในฐานะบริษัทอาหารไทยรายแรกและรายเดียว เราภูมิใจมากที่ได้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของดัชนีความยั่งยืนระดับโลกที่ได้รับความน่าเชื่อถือที่สุด จึงจัดได้ว่านี่เป็นก้าวสำคัญอีกก้าวหนึ่งของบริษัท และต้องขอขอบคุณพนักงานและผู้บริหารทุกคนที่ร่วมมือกันบรรลุมาตรฐานบริษัทภิบาลระดับสากล



นายอิทธิพงศ์ จันศิริ
ประธานกรรมการบริหารและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นอกจากนี้ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังได้เปิดเผยว่า ไทยยูเนี่ยน ได้รับการจัดอันดับอยู่ในดัชนีมาตรฐานโลก Global Standard Indexes ของ Morgan Stanley Capital International – MSCI ทั้งนี้ดัชนีของ MSCI ถูกออกแบบมาเพื่อเป็นเกณฑ์มาตรฐานวัดผลประกอบการตลาดตราสารทุน โดย MSCI จะคัดบริษัทลงในดัชนีโดยเลือกจากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สภาพคล่อง และจำนวนหุ้นที่ซื้อขายได้สำหรับนักลงทุนต่างชาติ

อีกด้านหนึ่งในบริษัทในเครือของเราที่ทวีปยุโรป เอ็มดับบลิว แบรินดส์ (MW Brands) ซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์ชั้นนำของโลก อย่าง John West, Petit Navire, Parmentier และ Mareblu ได้ประกาศเข้าร่วมโครงการอาหารทะเลยั่งยืนกับองค์การระดับโลกอย่างกองทุนสัตว์ป่าโลกสากลหรือ World Wildlife Fund (WWF) ความร่วมมือครั้งนี้จะส่งผลดีในการพัฒนาความยั่งยืนของห่วงโซ่การผลิตอาหารทะเล และเป็นการสนับสนุนงานของ WWF กับชุมชนประมงชายฝั่งในทวีปแอฟริกาตะวันออก

และในเดือนธันวาคม กลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยนได้ลงนามความร่วมมือกับคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ในการก่อตั้งศูนย์นวัตกรรมระดับโลกแห่งแรกด้วยมูลค่ากว่า 100 ล้านบาท เพื่อสร้างนวัตกรรมทางโภชนาการจากฐานปฏิบัติการวิจัยปลาทูน่าและอาหารทะเลอื่นๆ อีกด้วย

ถึงแม้เราจะพึงพอใจในผลประกอบการที่ดีในปี 2557 เรายังตระหนักอยู่เสมอถึงความท้าทายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต และตั้งเป้าหมายที่เราต้องการจะบรรลุต่อไปข้างหน้า

ด้วยเหตุนี้เราจึงจับตามองแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของผู้บริโภคและอุตสาหกรรมทั่วโลก ซึ่งจะเป็นข้อมูลสำคัญในการวางกลยุทธ์เพื่อสร้างฐานที่แข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมอาหารทะเลต่อไป และเป็นหลักประกันว่าเราสามารถมีส่วนร่วมในการช่วยให้ประชากรหลายพันล้านคนทั่วโลกเข้าถึงอาหารทะเลที่ดีเป็นแหล่งโปรตีนที่สำคัญได้อย่างไร้กังวล

เราปรารถนาที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลกที่มีความแข็งแกร่งและยั่งยืน โดยการสร้างแผนกลยุทธ์พร้อมมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน กอปรกับการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของเราให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์นี้

ถึงจุดนี้เราพร้อมที่จะก้าวไปสู่เป้าหมายของการเป็นองค์กรระดับมูลค่า 8 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2563 ปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันสู่ความสำเร็จคือการบริหารผลประกอบการให้เกิดผลลัพธ์ทางการเงินที่มั่นคง รวมถึงการสร้างความเป็นปึกแผ่นภายใต้กรอบการดำเนินงานเดียวกัน โดยภายใต้กรอบการดำเนินงานนี้ บริษัทได้ยึดกลยุทธ์หลัก 6 ด้านในการสร้างความสำเร็จในอนาคตได้แก่ นวัตกรรม การสร้างคุณค่าร่วมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การซื้อและควบรวมกิจการ กลยุทธ์การจัดสรรวัตถุดิบ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลระดับโลก และ ความเป็นเลิศในการบริหารและปฏิบัติการ

ปัจจัยความสำเร็จในปีนี้และในอนาคตขึ้นอยู่กับการบริหารและวิสัยทัศน์ที่เน้นการสร้าง ความแตกต่าง เราต้องมีความมุ่งมั่นเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพที่จะเติบโตด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างยั่งยืนตลอดไป

สุดท้ายนี้บริษัทคงไม่สามารถวางแผนและสร้างอนาคตได้ตามลำพัง ด้วยเหตุนี้ ผมในนามของคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัท ขอขอบคุณพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ได้มีส่วนร่วมผลักดันความสำเร็จในปีของเรา

กลุ่มบริษัทไทยยูเนียน มีความมุ่งมั่นที่จะเป็น บริษัทอาหารทะเลชั้นนำ ระดับโลก

เรามีเป้าหมายรายได้ที่ 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2563 และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ ต้องมีการพัฒนาแผนงานสำหรับรองรับทั้งโอกาสและความท้าทายในอนาคต ควบคู่กับความต้องการพื้นฐานในการดูแลการดำเนินงานของเราทุกส่วนด้วยความรอบคอบ

จากการที่อุตสาหกรรมของเราเริ่มมีแนวโน้มการควบรวมกิจการกันมากขึ้น เราจึงมีแนวทางเพื่อขยายการเติบโตของธุรกิจด้วยกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการ ซึ่งจะช่วยสร้างความแข็งแกร่งในเรื่องของการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และการขยายแบรนด์ของเราไปทั่วโลก

เราตระหนักถึงภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลกที่เพิ่มขึ้น และแรงกดดันด้านราคาที่เพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการที่อยู่ในตลาด ขณะเดียวกันก็ต้องเผชิญกับการถูกจับตามองด้านหลักจริยธรรมที่ดีในสถานประกอบการ และการทำประมงอย่างยั่งยืน ซึ่งในช่วงเวลาที่ตลาดมีการอึดตัวเต็มที่การเติบโตจะลดลง ขณะที่ตลาดเกิดใหม่กำลังมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว

สำหรับอุตสาหกรรมนี้สภาพแวดล้อมอยู่ในที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จำเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทต้องตอบสนองด้วยการมีวิสัยทัศน์ที่ทันสมัยก้าวไกลและตอบสนองไปข้างหน้า

ขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทจึงจำเป็นต้องถูกขับเคลื่อนด้วยการสร้างองค์กรให้มีความสามารถที่แตกต่างโดยผู้นำที่มีศักยภาพ มีวิสัยทัศน์ และมีแผนกลยุทธ์อย่างชัดเจน



กลยุทธ์หลักสำคัญสำหรับการพัฒนากลุ่มของเราประกอบไปด้วย 6 ปัจจัยสำคัญ



นวัตกรรม

แนวความคิดที่สร้างสรรค์ มีความสดใหม่ และสร้างความแตกต่างอย่างแท้จริง จะเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะผลักดันให้ไทยยูเนียนอยู่ในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วนี้

หลังจากการลงทุนในการศึกษาวิจัยด้านทัศนคติและพฤติกรรมการใช้ผลิตภัณฑ์ของผู้บริโภคทั่วโลกในปี 2557 ทางบริษัทก็ได้ลงทุนทางนวัตกรรมที่อยู่บนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ซึ่งถือเป็นครั้งแรกสำหรับกลุ่มไทยยูเนียน

การร่วมมือกับคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล และกลุ่มไทยยูเนียนจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม ด้วยเงินลงทุนหลายล้านบาท โดยศูนย์ฯ แห่งนี้จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางของการวิจัยและพัฒนาสำหรับการพัฒนาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากปลาทูน่า ซึ่งจะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญสำหรับธุรกิจของบริษัทและการพัฒนาอุตสาหกรรมโดยรวม

“ผมเชื่อมั่นว่า การลงทุนทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจของเรา และต่อยอดศักยภาพความเข้มแข็งในอุตสาหกรรมอาหารทะเลระดับโลกอีกด้วย”

ธีรพงศ์ จันศิริ

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทไทยยูเนียน

การพัฒนาที่ยั่งยืน

ไทยยูเนี่ยนตระหนักถึงบทบาทสำคัญของการปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนในทุกบริบทของการดำเนินงานของเรา

ด้วยการมีแบรนด์ชั้นนำระดับโลก และเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความยั่งยืนจึงเปรียบเสมือนรากฐานสำคัญในระยะยาวสำหรับการพัฒนาในอนาคต

เรายังคงทำงาน เพื่อพัฒนาแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนให้ดียิ่งขึ้นในทุกๆ ที่ที่เราปฏิบัติการอยู่ ขณะเดียวกันการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่างๆ เช่น การจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ การพัฒนาชุมชนสังคม จริยธรรมการปฏิบัติต่อแรงงานที่ดี และการรักษาสสิ่งแวดล้อม

ความมุ่งมั่นดังกล่าว สะท้อนให้เห็นจากการที่บริษัทเข้าร่วมเป็นสมาชิกยูเอ็น โกลบอล คอมแพค ในปี 2556 และการร่วมมือกับมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตและแรงงาน และภาครัฐในจังหวัดสมุทรสาคร ก่อตั้ง ศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน เพื่อช่วยให้เด็กมีโอกาสดำเนินการศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน

ด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่องจนได้รับการยอมรับในระดับสากลในปี 2557 เมื่อไทยยูเนี่ยนได้รับเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ ซึ่งเป็นครั้งแรกของหมวดอุตสาหกรรมอาหารของไทย

ทางฝั่งยุโรป เอ็มดับบลิว แบรินดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน ประกาศความร่วมมือในการพัฒนาความยั่งยืนทางห่วงโซ่อุปทานของอาหารทะเล กับองค์การกองทุนสัตว์ป่าโลกสากล (World Wildlife Fund: WWF) และการสนับสนุนงานของ WWF ที่ร่วมกับชุมชนประมงชายฝั่งในทวีปแอฟริกาตะวันออก

ความเป็นเลิศ ในการดำเนินงาน

ปัจจุบันไทยยูเนี่ยนมีฐานการผลิตอยู่ใน 9 ประเทศ ครอบคลุม 4 ทวีปโลก ซึ่งสร้างโอกาสในการพัฒนาการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทในประเทศต่างๆ ทั่วโลก

เรามีความมุ่งมั่นที่จะเปิดกว้างทางความคิด เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนทางความคิดที่ดีที่สุดในกลุ่ม เพื่อการพัฒนาการผลิตปรับเปลี่ยนให้มีประสิทธิภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง

การรวบรวมและการซื้อกิจการ

กลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการสามารถช่วยให้กลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยนสามารถขยายเข้าไปในตลาดใหม่ หรือหมวดหมู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งถือเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในการขยายธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่ในอดีตที่ผ่านมา

กลยุทธ์ของเราคือ การค้นหาไข่มุกที่ซ่อนอยู่ในแต่ละกลุ่มธุรกิจหลัก ซึ่งสามารถมาช่วยสร้างความแข็งแกร่งและทำหน้าที่เสมือนรากฐานของการเติบโตไปข้างหน้า

ทั้งหมดนี้สามารถพิสูจน์ได้จากการรวบรวมและซื้อกิจการของบริษัทที่ผ่านมา ซึ่งทำให้เราได้รับประโยชน์จากการทำงานร่วมกันทั้งเรื่องของการบริหารต้นทุน ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบ การขยายตลาดใหม่ การกระจายความเสี่ยง ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านการจัดการของบุคลากร

การพัฒนาทรัพยากรบุคลากรในระดับโลก

การลงทุนในการบริหารจัดการทุนมนุษย์เป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญสำหรับกลุ่มบริษัท

เราสร้างทีมผู้บริหารสำหรับกลุ่มของเราขึ้นมา ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกที่จะร่วมกันพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจ และเราได้สร้างทีมผู้นำระดับโลกที่ประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกที่จะอำนวยความสะดวกในการพัฒนา และการแบ่งปันแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด รวมถึงแนวทางการบริหารและความคิดใหม่ๆ

ในการสร้างอนาคตของเราทั่วโลก เราตระหนักว่าการพัฒนาความสามารถของบุคลากรของเราเองจากภายในเป็นสิ่งสำคัญเช่นเดียวกับการคัดเลือกบุคลากรจากภายนอก โดยในเรื่องนี้กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งโครงการ Management Associate Program

วัตถุประสงค์ของโครงการคือ การให้เส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพสำหรับคนรุ่นใหม่ที่ต้องการเรียนรู้และพัฒนาทักษะอย่างรวดเร็ว จุดเด่นพิเศษของโครงการนี้คือ การได้ไปทำงานในต่างประเทศในหน่วยงานส่วนความรับผิดชอบที่แตกต่างกัน

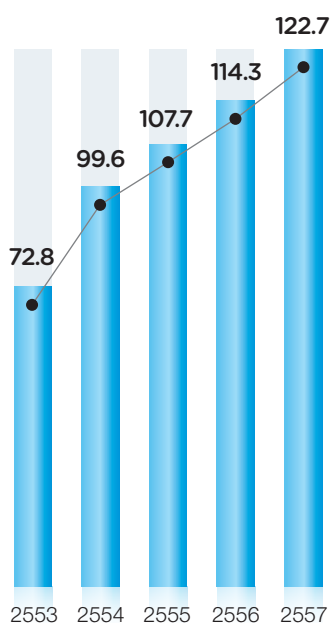
กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบ

ธุรกิจในมิติของเรา ความต่อเนื่องของการจัดหาวัตถุดิบเป็นพื้นฐานสำคัญของความมั่นคงในอนาคต เรามีความมุ่งมั่นที่จะจัดการการจัดหาวัตถุดิบของเราอย่างรับผิดชอบ และคำนึงถึงความยั่งยืนเป็นสำคัญ

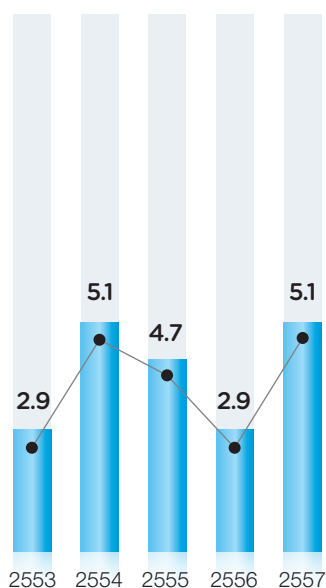
นอกจากการมีเครือข่ายการจัดหาวัตถุดิบครอบคลุมทั่วโลกแล้ว เรายังมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริหารแหล่งจัดหาวัตถุดิบของเราให้เกิดความหลากหลาย แผ่ขยายวงกว้าง เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันต่อไป

สถิติผลการดำเนินงาน ในรอบ 5 ปี

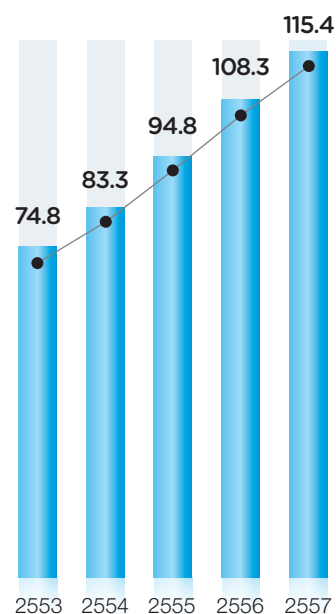
รายได้รวม
(พันล้านบาท)



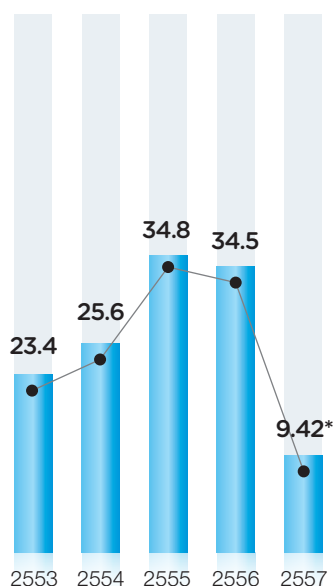
กำไรสุทธิ
(พันล้านบาท)



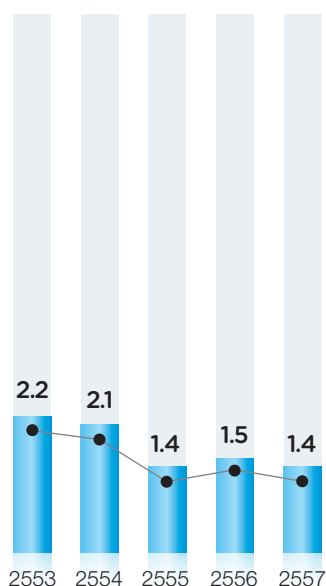
สินทรัพย์รวม
(พันล้านบาท)



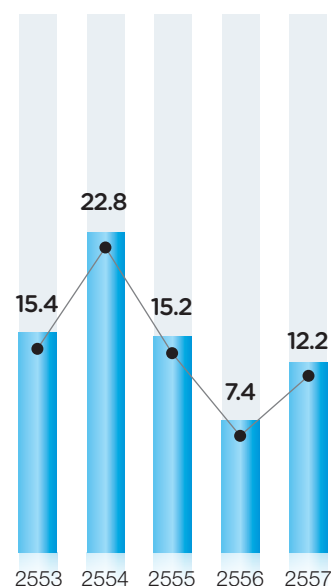
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น
(บาท)



อัตราส่วนหนี้สิน
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
(เท่า)



อัตราผลตอบแทน
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
(%)



* เมื่อเดือนมกราคม 2558 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป

(หน่วย: พันล้านบาท)

	ปี		
	2557	2556	2555
รายได้จากการขาย	121.4	112.8	106.7
รายได้รวม	122.7	114.3	107.7
กำไรขั้นต้น	19.0	14.2	16.4
สินทรัพย์รวม	115.4	108.3	94.8
หนี้สินรวม	68.0	64.9	54.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	47.5	43.4	40.3

ข้อมูลต่อหุ้น

(บาท)

	ปี		
	2557	2556	2555
กำไรต่อหุ้นเฉลี่ย	1.10	2.49	4.39
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.08	2.47	4.29
เงินปันผล	0.54	1.49	2.10
มูลค่าที่ตราไว้	0.25	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นเฉลี่ย	9.42	34.45	34.77

ประวัติ และพัฒนากการ ของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) หรือ ทียูเอฟ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งเมื่อ พ.ศ. 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 25 ล้านบาท จากนั้นใน พ.ศ. 2535 บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัท มิตรูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท อาโคโนโมะ ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น และเป็นลูกค้าและผู้จำหน่ายของบริษัท โดยทั้งสองบริษัทมีส่วนสำคัญในการช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานและสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้อย่างต่อเนื่อง ต่อมาบริษัท ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537



ในปี 2540 บริษัท ได้เข้าลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรก ด้วยการเข้าซื้อชิกเก้นออฟเดอะซีในประเทศสหรัฐอเมริกา จากนั้นก็มีการขยายการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2546 ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งในสหรัฐอเมริกา ต่อมาในปี 2549 ได้จัดตั้งบริษัทไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (ชิกเก้นออฟเดอะซีโฟรเซนฟู้ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่แข็งในสหรัฐอเมริกา หลังจากนั้นมีการขยายการลงทุนมายังประเทศในภูมิภาคเอเชีย โดยในปี 2551 ได้เข้าลงทุนในบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด ในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง และลงทุนในบริษัท อะแวนติ ฟีด จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้งและกุ้งแช่แข็งที่ประเทศอินเดีย และในปี 2553 ถือเป็นครั้งแรกที่บริษัทได้ขยายการลงทุนเข้าไปในภูมิภาคยุโรป จากการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็มดับบลิว แปรนดิส เอสเอเอส ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลาหมึกบรรจุกระป๋อง ปลาซาร์ดีนกระป๋อง และรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายชั้นนำในยุโรป ภายใต้แบรนด์ John West, Petit Navire, Parmentier และ Mareblu และในปีเดียวกันบริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงปศุสัตว์เอสพีเพ็ท นูทริชั่น จำกัด ที่สหรัฐอเมริกา

และตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทได้มีการเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับกับการขยายตัวของธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,202,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 4,808,000,000 หุ้น โดยมีทุนชำระแล้วเป็น 1,192,953,874 บาท หรือเท่ากับ 4,771,815,496 หุ้น

ที่ผ่านมา บริษัทมีการดำเนินงานภายใต้นโยบายการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญและใส่ใจในทุกกระบวนการผลิตตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การแปรรูป การผลิต และการควบคุมคุณภาพมาตรฐานอย่างเคร่งครัด รวมถึงการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปจนถึงระดับบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานทุกส่วนมีประสิทธิภาพมากที่สุด การสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์อาหารทะเลเป็นอีกศักยภาพของบริษัทที่สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าและผู้บริโภคได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง รวมทั้งการให้ความสำคัญในการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเพื่อสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจร่วมกัน

วิสัยทัศน์

การเป็นผู้นำและเชี่ยวชาญด้านอาหารทะเลระดับโลกที่มุ่งเน้นนวัตกรรมด้านอาหารอย่างต่อเนื่อง ใส่ใจในคุณภาพและความปลอดภัย ด้วยกระบวนการผลิตที่ควบคุมคุณภาพอย่างเคร่งครัด ทุกขั้นตอน เพื่อตอบสนองความต้องการ รวมถึงสร้างความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคอย่างสูงสุด

พันธกิจ

- เป็นผู้ผลิตที่ได้รับความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยสูง ใส่ใจในเรื่องของรสชาติ ความสะอาดในการบริโภค
- เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน เพื่อสร้างความสำเร็จในการทำธุรกิจที่ยั่งยืนร่วมกัน
- เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ส่งเสริมและให้โอกาสการเติบโตในสายงาน พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรให้มีความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้น
- ทำหน้าที่เป็นตัวแทน และให้การสนับสนุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหารทะเลของประเทศไทย และบนเวทีโลก
- เป็นองค์กรที่ตระหนักถึงความสำคัญและมีสำนึกรับผิดชอบต่อแหล่งทรัพยากรทางทะเล รวมถึงทรัพยากรโลกและสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

เส้นทางการพัฒนาการของธุรกิจในปี 2557

1. การแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 42,857,143 หน่วย ที่บริษัท ได้ออกและเสนอขายให้กับ Standard Chartered Private Equity Limited เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2553 และได้กำหนดให้สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้ทุกวันภายหลังจากสิ้นสุดปีที่ 1 นับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพนั้น ซึ่งในเดือนตุลาคม 2557 ทาง Standard Chartered Private Equity Limited ได้แจ้งขอใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนดังกล่าว ในราคา 52.91 บาทต่อหุ้น โดยแปลงเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 45,360,045 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
2. การเพิ่มทุนจำนวน 45,360,045 หุ้น ซึ่งหุ้นสามัญที่เพิ่มนี้ เพื่อแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 42,857,143 หน่วยของ Standard Chartered Private Equity Limited (ตามรายละเอียดจากข้อ 1) ซึ่งจะทำให้หุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากเดิม 1,147,593,829 หุ้น เป็น 1,192,953,874 หุ้น
3. การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะทำให้หุ้นสามัญของบริษัทจากเดิม 1,202,000,000 หุ้น เป็น 4,808,000,000 หุ้น โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,192,953,874 บาท หรือเท่ากับ 4,771,815,496 หุ้น
4. การเข้าซื้อกิจการ โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศจำนวน 2 รายการ ซึ่งประกอบด้วย
 - 4.1 การซื้อกิจการบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส จำกัด ของบริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเงินลงทุน 1.6 พันล้านบาท สำหรับเมอร์โรไลอันซ์เป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันชั้นนำของยุโรปที่มีประสบการณ์กว่า 40 ปี และติดอันดับ 4 ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันในยุโรป โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 20 ของตลาดปลาแซลมอนรมควันในยุโรป
 - 4.2 การเข้าซื้อกิจการบริษัท คิง ออสการ์ เอส จำกัด ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ยูโรเปียน ซิฟูด 1 เอสเอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตปลาบรรจุกระป๋องในประเทศนอร์เวย์ ภายใต้แบรนด์ คิง ออสการ์ ซึ่งเป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีนระดับพรีเมียมในประเทศนอร์เวย์ สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย ที่มีอายุกว่า 140 ปี และ คิง ออสการ์ ถือเป็นแบรนด์อาหารทะเลที่แข็งแกร่งติด 10 อันดับแรกของโลก โดยมูลค่าการลงทุนครั้งนี้เท่ากับ 1.8 พันล้านบาท



5. การเปิดศูนย์นวัตกรรม (Global Innovation Incubator – GII) แห่งแรกของบริษัท โดยร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อเป็นศูนย์กลางการวิจัยและคิดค้นนวัตกรรมด้านโภชนาการและด้านการผลิต ด้วยมูลค่ากว่า 100 ล้านบาท เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและอุตสาหกรรมอาหารโลก โครงสร้างของศูนย์นวัตกรรมทียูเอฟ จะมี 6 ฐานปฏิบัติการหลัก (Platform) ซึ่งประกอบด้วย

โครงการฐานปฏิบัติงานที่ 1

การศึกษาข้อมูลพื้นฐานของปลาทูน่า

โครงการฐานปฏิบัติงานที่ 2

การศึกษาปลาทูน่าเพื่อประโยชน์ด้านสุขภาพและอนามัย

โครงการฐานปฏิบัติงานที่ 3

การศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ สำหรับการผลิตและแปรรูปปลาทูน่า

โครงการฐานปฏิบัติงานที่ 4

การศึกษาเพื่อเพิ่มมูลค่าผลพลอยได้จากการผลิตผลิตภัณฑ์ทูน่า

โครงการฐานปฏิบัติงานที่ 5

การศึกษาคูณสมบัติทางด้านประสาทสัมผัสและความต้องการของผู้บริโภคของผลิตภัณฑ์ปลาทูน่า

โครงการฐานปฏิบัติงานที่ 6

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าใหม่ๆ



ตราสินค้า ของบริษัท

บริษัทเป็นเจ้าของตราสินค้าอาหารทะเลแช่แข็งและอาหารทะเลสำเร็จรูปพร้อมรับประทานชั้นนำระดับโลก และยังเป็นเจ้าของตราสินค้าอาหารสัตว์เลี้ยวระดับพรีเมียม โดยกระจายครอบคลุม 3 ทวีปโลก

ทวีปอเมริกา



CHICKEN OF THE SEA

แบรนด์อาหารทะเลบรรจุกระป๋องอันดับ 3 ในประเทศสหรัฐอเมริกา



CHICKEN OF THE SEA FROZEN FOODS

เป็นผู้นำเข้าสินค้าอาหารทะเลอันดับ 1 ในประเทศสหรัฐอเมริกา

ทวีปยุโรป



JOHN WEST

แบรนด์อาหารทะเลบรรจุกระป๋องอันดับ 1 ในประเทศอังกฤษ เนเธอร์แลนด์ และไอร์แลนด์



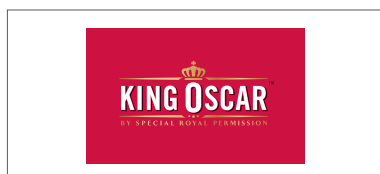
PETIT NAVIRE

แบรนด์อาหารทะเลบรรจุกระป๋องอันดับ 1 ในประเทศฝรั่งเศส



PARMENTIER

พรีเมียมแบรนด์ชาร์ดินบรรจุกระป๋องอันดับ 1 ในประเทศฝรั่งเศส



KING OSCAR

พรีเมียมแบรนด์ชาร์ดินอันดับ 1 ในประเทศสหรัฐอเมริกา นอร์เวย์ และออสเตรเลีย



MAREBLU

แบรนด์ทูน่าบรรจุกระป๋องอันดับ 2 ในประเทศอิตาลี

ทวีปเอเชีย



CENTURY

แบรนด์อันดับ 1 ในประเทศจีน



SEALECT

แบรนด์ทูน่าอันดับ 1 ในประเทศไทย



BELLOTTA

พรีเมียมแบรนด์อาหารสัตว์เลี้ยง ในประเทศไทย

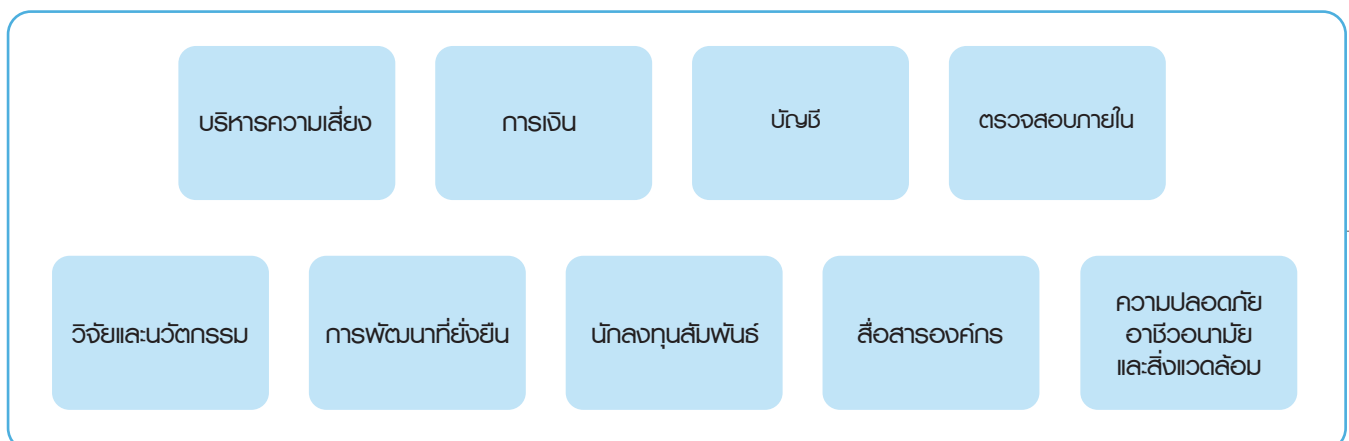
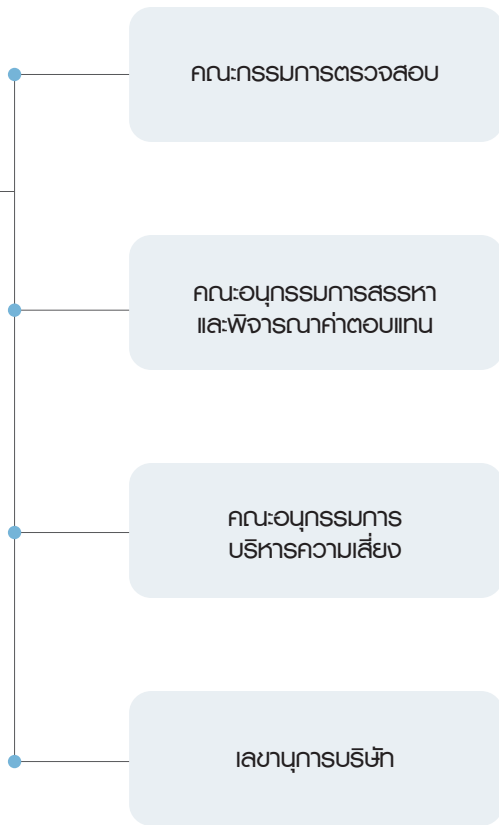


FISHO

แบรนด์สินค้าอาหารว่างประเภทปลาเส้น ในประเทศไทย

โครงสร้างการบริหาร จัดการองค์กร







นายไกรสร จันศิริ

ประธานกรรมการ

อายุ 80 ปี

1

คณะกรรมการ บริษัท

การศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (มีนาคม – กรกฎาคม 2554)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีโอปเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด

ตำแหน่งทางสังคม

- ประธานที่ปรึกษาถาวรชมรมนักธุรกิจไทย – จีน
- นายกิตติมศักดิ์สมาคมदैจีวแห่งประเทศไทย
- รองประธานสมาคมมิตรภาพไทย – จีน
- รองประธานกิตติมศักดิ์ สหพันธ์วอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นสามัญถือ 471,134,720 หุ้น*

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายเชง นิรุติยานนท์
ประธานคณะกรรมการบริหาร
อายุ 73 ปี

2

นายชวน ตั้งจันสิริ
กรรมการบริหาร
อายุ 70 ปี

3



การศึกษา

- The Second Middle School of Shantou, People's Republic of China

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท เอเซียแปซิฟิคแคน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเอสพีเพ็ท นูทริชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส
- กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท อเฮดเวย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 269,352,676 หุ้น*

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

การศึกษา

- ปริญญาตรี South China Normal University, People's Republic of China
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 86/2553

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท เอเซียแปซิฟิคแคน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง
- กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 38,668,000 หุ้น*

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายธีรพงศ์ จันศิริ

ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ 50 ปี

4

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 10/2544

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟรอนซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีร์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเอสเพ็ท นูทริชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง
- กรรมการ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โอคินอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท โอคินอส ฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีออปเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้องเย็น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งทางสังคม

- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน
- ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อตลาดทุน
- กรรมการที่ปรึกษา มูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษา
- กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาวิทยาลัย เทคโนโลยีสยาม

จำนวนหุ้นสามัญถือ 330,997,812 หุ้น*

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

กรรมการบริหาร

อายุ 53 ปี

5

นายทาเคฮิโกะ คาอิอุชิ

กรรมการ

อายุ 60 ปี

6



การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 84/2553
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 2 ปี 2552

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท โอคินอส จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด

ตำแหน่งทางสังคม

- อุปนายกสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย
- อุปนายกสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 63,442,980 หุ้น*

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกียวโต ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์

- รองประธานกรรมการบริหารอาวโซ (สินค้าอุปโภคบริโภค) บริษัท มิตรูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -



นายชู ชง ชาน

กรรมการบริหาร

อายุ 40 ปี

7

นายราวินเดอร์ สิงห์
เกรवाल ชาบจิตต์ เอส

กรรมการ

อายุ 46 ปี

8



การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 10/2545
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 ปี 2552

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญถือ 12,295,272 หุ้น*

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

การศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ออสเตรเลีย
- วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountants, Australian Society)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ Wellard Holdings (ออสเตรเลีย)
- กรรมการ โรงแรมแซงกรี-ล่า (มาเลเซีย)
- กรรมการ บริษัท Straits Resources จำกัด (ออสเตรเลีย)
- กรรมการ บริษัท ออโต มารีน จำกัด (สิงคโปร์)
- กรรมการ บริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส
- กรรมการ Scomi Oilfield Limited (Bermuda)

จำนวนหุ้นสามัญถือ -

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ

อายุ 80 ปี

9

การศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต, พานิชยศาสตร์บัณฑิต และนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 13/2544
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 4/2544
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP Refresher Course สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 2/2549
- การสัมมนาเรื่อง Handling Conflicts of Interest: What the Board should do? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 4/2551
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 9/2552
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร How to Develop a Risk Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 2/2555
- หลักสูตร Executive Program มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด และมหาวิทยาลัยสิงคโปร์
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Audit World – Conference 25-26 June 2012 Resort World Convention Centre, Singapore
- Audit World – Post Conference 27 June 2012 Resort World Convention Centre, Singapore
- Audit Committee Financial Expert 22 May 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Corporate Governance in the Perspective of Investors – CG Forum 4 June 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Management for CEO's and Senior Executive : Thailand Management Association and Stanford University
- Director Certification Program Update (DCPU) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 1/2557

ประสบการณ์

- ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ศรีนครประกันชีวิต จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเงินทุนบุคคลิก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุลิตธानी จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตั้งแต่ปี 2505 ผู้สอบบัญชีเลขที่ 0156 สภาการบัญชี
- ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่ปี 2529 เลขที่ 2913401 สภานายความ

ตำแหน่งทางสังคม

- รองประธานกรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสา สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย

กรรมการอิสระ

อายุ 58 ปี

10

นายเกียรติ อัสสกุล

กรรมการอิสระ

อายุ 57 ปี

11



การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีและการจัดการ วิทยาลัยแอคเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก การจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวอลเดน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร A.C.A จาก American Accreditation Council for Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 10/2548
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 48/2548
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 70/2549
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 14/2549
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 7/2550

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์เนอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และ กรรมการพิจารณาตอบแทน บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- กรรมการอิสระ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 27/2546
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 5/2550

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 73,248 หุ้น*

* ณ วันที่ 26 มกราคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
กรรมการอิสระ



ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย
กรรมการอิสระ

หมายเหตุ เนื่องจาก พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีเลิศ กรรมการตรวจสอบ ได้ลาออกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทำให้คณะกรรมการตรวจสอบคงเหลือเพียง 2 ท่าน โดยบริษัทจะดำเนินการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ต่อไป

คณะกรรมการ

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

ประธานคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ
4. นายกิริติ อัสสกุล
5. นายชู ชง ชาน

ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทีมผู้บริหาร กลุ่มบริษัท



นายเชง นิรุตตินานนท์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

1

นายธีรพงศ์ จันศิริ
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2

นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ
ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกุ้ง

3

มร.ยอร์ก ไอร์เล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการเงินกลุ่มบริษัท

4



นางอลิซาเบธ ฟลูเรียต
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เอ็มดับเบิลยู แบรินดส์ เอสเอเอส

5

นายชู วิง ชาน
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (ซีเกนออฟเดอะซี)

6

นายชู ชง ชาน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
กลุ่มทรัพยากรบุคคล และกลุ่มธุรกิจปลา

7

มร.เฟซอล ชาเฟียต เชียคห์
ผู้อำนวยการด้านกลยุทธ์
และพัฒนาธุรกิจองค์กร

8

ทีมผู้บริหาร



นายสุกฤดีเดช อมรเกษมวงศ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจปลา

1



นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มธุรกิจกุ้ง

2



ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ
ผู้อำนวยการด้านนวัตกรรมกลุ่มบริษัท

3



นายคมกฤช ช่อโอม
ผู้อำนวยการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
และรักษาการผู้อำนวยการด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

4



นางศศินันท์ ออลาเมนต์
ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ด้านสื่อสารองค์กร

5



นางสาวสุริยาภา สุขะวันเรียม
ผู้จัดการทั่วไป ด้านสายงานตรวจสอบ

6



นายยงยุทธ เสฏฐวิวรรณ
รองผู้จัดการทั่วไป ด้านการเงินองค์กร

7



นายวายุภัก ปาโก้ ส
รองผู้จัดการทั่วไป ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการลงทุนกลุ่มบริษัท

8



นายนิติ ทรรกพิบูลย์
ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ด้านบัญชีองค์กร

9



นางสาวศศธร โทณะ
ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ด้านบริหารความเสี่ยง

10

ลักษณะ ธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัท





ธุรกิจปลาทูน่า

ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าสุกแช่แข็ง ปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง และปลาทูน่าบรรจุภาชนะปิดผนึกชนิดต่างๆ ซึ่งมีทั้งผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า และแบรนด์ของบริษัทเอง โดยปีนี้ทำรายได้ให้กับบริษัทคิดเป็นร้อยละ 44 ของกลุ่มธุรกิจหลักทั้งหมด

สำหรับธุรกิจปลาทูน่าในรอบหนึ่งปี ราคาวัตถุดิบยังคงเป็นปัจจัยที่ท้าทายต่อธุรกิจการรับจ้างผลิต แต่ในทางกลับกันธุรกิจผลิตเพื่อขายสำหรับแบรนด์ยังเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง มีการทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นการบริโภคมากขึ้นในหลายๆ กลุ่มตลาด ซึ่งเป็นผลจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ลดลง ประกอบกับธุรกิจแบรนด์ในยุโรปมีการปรับราคาในช่วงต้นปี จึงทำให้ภาพรวมยอดขายในส่วนของธุรกิจแบรนด์มีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่เมื่อพิจารณาภาพรวมทั้งปีของธุรกิจนี้ จะเห็นว่าปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.3 และมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับแนวโน้มในปี 2558 คาดว่ายังสามารถรักษายอดขายทั้งในส่วนของการรับจ้างผลิตและธุรกิจแบรนด์ได้ต่อเนื่อง

ธุรกิจกุ้งและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกุ้ง

ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์กุ้งแช่แข็ง และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจกุ้ง เช่น อาหารกุ้ง และการเพาะพันธุ์กุ้ง โดยทำรายได้ให้กับบริษัทคิดเป็นร้อยละ 24 ของกลุ่มธุรกิจทั้งหมด

ปี 2557 ธุรกิจกุ้งยังคงเผชิญกับความท้าทายเรื่องโรคอีเอ็มเอสที่ยังไม่สามารถแก้ไขทั้งระบบได้ โดยผลผลิตกุ้งของไทยทั้งปีเท่ากับ 230,000 เมตริกตัน ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ภาพรวมการผลิตกุ้งทั่วโลกเท่ากับ 2,200,000 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 สำหรับภาพรวมธุรกิจกุ้งและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจกุ้งของบริษัททั้งปีมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งการเติบโตของยอดขายนี้ส่วนหนึ่งมาจากธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายกุ้งแช่แข็งในประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีผลการดำเนินงานดีมาก แต่ขณะเดียวกันธุรกิจอาหารกุ้งมีอัตราการเติบโตที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เป็นผลสืบเนื่องจากโรคระบาดอีเอ็มเอส

ธุรกิจปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรล

ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลบรรจุกระป๋อง ซึ่งมีทั้งผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า และแบรนด์ของบริษัทเอง โดยทำรายได้ให้กับบริษัทคิดเป็นร้อยละ 5 ของกลุ่มธุรกิจทั้งหมด

สำหรับภาพรวมธุรกิจปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลในปีนี้มียอดขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับปี 2556 เป็นผลมาจากส่วนของธุรกิจแบรนด์ที่มีการเติบโตอยู่ รวมถึงการที่บริษัทได้รับรู้รายได้ของคิง ออสการ์ ตั้งแต่ช่วงเดือนพฤศจิกายน 2557 ขณะที่ส่วนธุรกิจรับจ้างผลิตมียอดขายลดลง จากปริมาณขายที่ลดลง เนื่องจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่เหมาะสมกับการผลิต การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือเออีซีในปี 2558 จะเป็นโอกาสสำหรับการขยายตลาด โดยปัจจุบันบริษัทได้มีการเข้าไปทำตลาดแล้ว อีกทั้งจากการที่บริษัทเข้าควบรวมกิจการของคิง ออสการ์ ซึ่งเป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในหมวดหมู่ปลาซาร์ดีนระดับพรีเมียมในประเทศนอร์เวย์ สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย และยังเป็นผู้ผลิตปลาซาร์ดีนบรรจุกระป๋องชั้นนำอีกด้วย ก็จะเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจแบรนด์เป็นอย่างมาก

ธุรกิจปลาแชลมอน

ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ปลาแชลมอนแช่แข็ง แปรรูป และบรรจุกระป๋อง โดยดำเนินการผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า และแบรนด์ของบริษัทเอง ซึ่งทำรายได้ให้กับบริษัทคิดเป็นร้อยละ 5 ของกลุ่มธุรกิจทั้งหมด

ภาพรวมของธุรกิจปลาแชลมอนปี 2557 มีการเติบโตอย่างโดดเด่นทั้งในส่วนของยอดขายและปริมาณการขาย โดยเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.1 และร้อยละ 7.5 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทได้เริ่มรับรู้รายได้ของเมอริโอไลน์เข้ามาในช่วงไตรมาสสี่ สำหรับแนวโน้มธุรกิจยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่เข้าซื้อกิจการของเมอริโอไลน์ ผู้นำด้านปลาแชลมอนนมควินในตลาดยุโรป จะช่วยเพิ่มศักยภาพทางการตลาดสำหรับปลาแชลมอน และช่วยขยายการเติบโตด้านรายได้ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์อาหารแมวและสุนัข ทั้งแบบชนิดเปียกและชนิดแห้ง ซึ่งมีทั้งผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า และแบรนด์ของบริษัทเอง โดยทำรายได้ให้กับบริษัทคิดเป็นร้อยละ 7 ของกลุ่มธุรกิจทั้งหมด

สำหรับยอดขายของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงโดยภาพรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.1 จากปี 2556 และมีอัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการรับจ้างผลิตจากประเทศไทยที่เติบโตต่อเนื่อง รวมถึงธุรกิจอาหารแมวในสหรัฐอเมริกาที่เริ่มฟื้นตัวกลับมาในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม สำหรับธุรกิจนี้ บริษัทยังเห็นแนวโน้มการเติบโตทั้งในส่วนของารรับจ้างผลิตจากประเทศไทย และในส่วนของธุรกิจที่สหรัฐอเมริกาที่ฟื้นตัวหลังจากการปรับโครงสร้างด้วยการเน้นการเพิ่มความสามารถในการผลิต และเน้นผลิตสินค้าที่ทำกำไรมากขึ้น

ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง ปลาหมึกแช่แข็ง ผลิตภัณฑ์ประเภทเบเกอรี่ และผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นๆ โดยมีการผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า และแบรนด์ของบริษัทเอง รวมถึงผลิตภัณฑ์พลผลอยได้จากการผลิตอาหารทะเลแปรรูป (by-product) สามารถทำรายได้ให้กับบริษัท ร้อยละ 15 ของกลุ่มธุรกิจทั้งหมด

สำหรับยอดขายในกลุ่มธุรกิจนี้ มีการเติบโตถึงร้อยละ 33.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน และปริมาณขายก็เติบโตขึ้นเช่นเดียวกันที่ร้อยละ 4 โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นนี้มาจากหมวดหมู่วัตถุดิบอาหารทะเลอื่นๆ ประเภทลอบสเตอร์ ซึ่งได้มีการนำสินค้านี้เข้ามาสู่หมวดหมูในช่วงไตรมาสสาม อย่างไรก็ตามในปี 2558 จะยังเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม โดยจะมีการนำนวัตกรรมที่ทันสมัยเข้ามาช่วยทั้งในส่วนของกระบวนการผลิตและการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่

การพัฒนาที่ยั่งยืน

บริบทด้านความยั่งยืน

ท่ามกลางพัฒนาการทางธุรกิจที่น่าจดจำหลายด้านในปี 2557 ของไทยยูเนี่ยน อาทิ การควบรวมกิจการกับเมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส และ คิง ออสการ์ เอเอส ซึ่งเป็นการเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและฐานลูกค้าในกลุ่มอาหารทะเล การแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด โพรเวท อีควิตี้ ที่ทำให้บริษัทมีส่วนทุนเพิ่มขึ้นถึง 2.4 พันล้านบาท การเปิดตัวศูนย์นวัตกรรม แห่งแรกในประเทศไทยด้วยงบลงทุนกว่า 100 ล้านบาท เพื่อสร้างฐานการวิจัยเพื่อวิทยาการโภชนาการที่ยั่งยืน พร้อมๆ กันกับศูนย์วิจัยและพัฒนาในประเทศฝรั่งเศสด้วยงบลงทุนกว่า 400,000 ยูโร เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด พื้นฐานของการดำเนินธุรกิจยังคงไม่เปลี่ยนแปลง และไม่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในบริบทด้านความยั่งยืนอย่างมีนัยสำคัญ แม้จะมีผู้มีส่วนได้เสียใหม่ๆ เข้ามาเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียหลักที่มีอิทธิพลต่อความยั่งยืนขององค์กรยังคงเดิม อย่งไรก็ดี ภายใต้บริบทด้านความยั่งยืนที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ความแหลมคมของประเด็นต่างๆ กลับมีเพิ่มมากขึ้น หรือมีความท้าทายสูงยิ่งขึ้น โดยเฉพาะด้านบริหารจัดการต้นทุนการผลิต (ตามภาวะความผันผวนด้านราคาของทูน่าและกุ้งซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินต่างๆ) การจัดการภายในห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์ ในประเด็นด้านความยั่งยืนของทรัพยากรประมง และการดูแลสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงานในประเทศไทย



ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นสำคัญทั่วไป	ประเด็นสำคัญจำเพาะ	แนวโน้มในปี 2557	หมายเหตุ
ลูกค้าและผู้บริโภค	คุณค่าของผลิตภัณฑ์และบริการ	ราคาที่แข่งขันได้	รุนแรงยิ่งขึ้น 	ความผันผวนของราวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยน
		คุณภาพของผลิตภัณฑ์	คงเดิม 	
		ความปลอดภัยอาหาร	คงเดิม 	
ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ	ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน	ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	รุนแรงยิ่งขึ้น 	ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในอุตสาหกรรมประมงและแปรรูปอาหารทะเลของไทย
			รุนแรงยิ่งขึ้น 	การประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงานและไร้การควบคุม
สิ่งแวดล้อม	ความยั่งยืนของวัตถุดิบ	ขีดจำกัดในการรองรับมลพิษ	คงเดิม 	
แหล่งทรัพยากรทางทะเล		ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ	คงเดิม 	
คู่ค้า		ความต่อเนื่องและคุณภาพของวัตถุดิบ	คงเดิม 	ปัญหาโรคตายด่วนในกุ้งยังคงจำกัดปริมาณวัตถุดิบในประเทศไทย
แรงงาน	สถานประกอบการที่ทำงานและอุตสาหกรรมที่เป็นที่นิยมของแรงงาน	การพัฒนาและโอกาสก้าวหน้าในวิชาชีพ	คงเดิม 	
		ความปลอดภัยและสวัสดิภาพ	คงเดิม 	
		สิทธิมนุษยชน	รุนแรงยิ่งขึ้น 	ความสนใจในสถานการณ์การค้ามนุษย์ในอุตสาหกรรมประมงไทย
		จริยธรรมต่อแรงงาน	รุนแรงยิ่งขึ้น 	เสรีภาพในการรวมกลุ่มและเจรจาต่อรอง
ภาครัฐ	การเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม	การปฏิบัติตามกฎหมาย	คงเดิม 	
ชุมชน		ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	คงเดิม 	
ภาคการลงทุน	การสร้างมูลค่าทางธุรกิจ		คงเดิม 	
	บรรษัทภิบาล	จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ	รุนแรงยิ่งขึ้น 	การต่อต้านการคอร์รัปชัน
		ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	รุนแรงยิ่งขึ้น 	ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในอุตสาหกรรมประมงและแปรรูปอาหารทะเลของไทย
			รุนแรงยิ่งขึ้น 	การประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม

หมายเหตุ แนวทางการกำหนดประเด็นและผู้มีส่วนได้เสียหลักภายใต้บริบทของความยั่งยืนในปัจจุบันได้ถูกกล่าวถึงในรายละเอียดในรายงานเพื่อความยั่งยืนปี 2556 หน้า 25-28

การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพืมีส่วนได้เสีย

เรายังคงยึดมั่นในหลักปรัชญาของความยั่งยืนด้านการมีส่วนร่วม “We Connect” ผ่านการประสานความร่วมมือระหว่างที่ยูเอฟกับผู้มีส่วนได้เสียในวงกว้าง เพื่อขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในแต่ละด้าน ในปี 2557 นี้ เราได้เน้นการยกระดับการมีส่วนร่วมทั้งในเชิงคุณภาพ (เช่น การมุ่งเน้นสร้างการมีส่วนร่วมที่เป็นความร่วมมือหรือปรึกษาหารือ มากไปกว่าเพียงแค่ติดต่อสื่อสาร) และเชิงปริมาณ (ทั้งในแง่ของจำนวนและความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย) เนื่องจากงานด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมด้านการมีส่วนร่วมส่วนหนึ่งจึงมีความต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า นอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายการบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการ และฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุน และนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิ เช่น การสรรค์สร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงลึกร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนร่วมและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหา ด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน ฯลฯ

ประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน

ด้วยบริบทด้านความยั่งยืนที่ยังคงเดิม และแนวโน้มของประเด็นย่อยที่จะมีความสำคัญมากขึ้น อันได้แก่ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนในอุตสาหกรรมประมงและแปรรูปอาหารทะเลของไทย การประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม ความสนใจในสถานการณ์การค้ามนุษย์ในอุตสาหกรรมประมงไทย เสรีภาพในการรวมกลุ่มและเจรจาต่อรอง การต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งทั้งหมดข้างต้นได้ถูกนำมาพิจารณาอย่างครบถ้วนแล้วใน 5 ประเด็นหลักที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน ที่ประกอบด้วย การจัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน สิทธิมนุษยชนและจริยธรรมต่อแรงงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปกป้องสิ่งแวดล้อม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ บนฐานของประเด็นที่มีความสำคัญดังกล่าวนี้เอง ในปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทได้กำหนดหลักการชั้นนำด้านความยั่งยืน 5 ประการ เพื่อเป็นกรอบความคิดและแนวทางสำหรับการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทในเครือ อันได้แก่ (1) การจัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน (2) การดูแลด้านแรงงาน (3) การปกป้องสิ่งแวดล้อม (4) นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม และ (5) ชุมชนและสังคมของเรา โดยมีรายละเอียดของแนวทางการดำเนินโดยสังเขปดังนี้



หลักการข้อที่ 1 การจัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน

การประมงในในระดับสากล

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

ความท้าทายสำหรับความยั่งยืนของทรัพยากรจากการประมงปลาทูน่ายังคงอยู่ที่การควบคุมปริมาณการจับ สัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้และการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม

“การควบคุมปริมาณการจับ”

จากรายงานของมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation หรือ ISSF) สถานภาพของมวลปลาทูน่าทั่วโลกในปี 2557 ยังคงเดิมเมื่อเทียบกับปี 2556 ยกเว้นปลาทูน่าตาโตในมหาสมุทรแปซิฟิกซึ่งเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงการทำประมงเกินขนาด เพิ่มขึ้นจากสายพันธุ์ปลาทูน่าครีบน้ำเงินในทุกพื้นที่ ปลาทูน่าครีบน้ำเงินในแถบมหาสมุทรแอตแลนติกและปลาทูน่าครีบน้ำเงินในมหาสมุทรแอตแลนติกและแปซิฟิกตะวันออก ในขณะที่ปลาทูน่าทองแถบ ยังคงความอุดมสมบูรณ์ในทุกน่านน้ำ จากแนวโน้มดังกล่าว คาดว่าจะมีการนำกฎว่าด้วยการควบคุมการประมงมาใช้ในการกำกับดูแลโดยองค์การบริหารจัดการประมงระดับภูมิภาค (Regional Fisheries Management Organization หรือ RFMO) ในอนาคต แม้ว่าในขณะนี้ยังเป็นเพียงแค่แนวความคิดที่อยู่ระหว่างการประเมินความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติก็ตาม ในขณะเดียวกันรัฐชายฝั่งได้ออกมาตรการในการควบคุมการประมง โดยความเคลื่อนไหวที่สำคัญในปี 2557 ได้แก่ การขยายเขตความคุ้มครองทางทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลกบริเวณมหาสมุทรแปซิฟิกตอนกลางที่มีชื่อเรียกว่า อนุสรณ์สถานแห่งชาติทางทะเลของหมู่เกาะอันห่างไกลในมหาสมุทรแปซิฟิก (Pacific Remote Islands Marine National Monument หรือ PRIMNM) โดยประธานาธิบดีบารัค โอบามา แห่งสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะครอบคลุมพื้นที่ทางทะเลกว่า 490,000 ตารางไมล์

“สัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้”

แม้ว่าสัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้จะเกิดขึ้นกับวิธีการประมงแทบทุกประเภท แต่ด้วยข้อมูลประกอบสำหรับการประมงแบบอวนล้อมที่มีค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับเครื่องมือจับประเภทอื่น องค์การบริหารจัดการประมงระดับภูมิภาค (Regional Fisheries Management Organization หรือ RFMO) ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการคุ้มครองปลาทูน่าในน่านน้ำมหาสมุทรแอตแลนติก (International Commission for the Conservation of Atlantic Tuna หรือ ICCAT) คณะกรรมาธิการประมงแห่งมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกตอนกลาง (Western Central Pacific Fisheries Commission หรือ WCPFC) คณะกรรมาธิการปลาทูน่าแห่งมหาสมุทรอินเดีย (Indian Ocean Tuna Commission หรือ IOTC) จึงเห็นพ้องต้องกันว่าการบริหารจัดการเพื่อการลดสัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้จากประมงอวนล้อมที่ใช้ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่ดี โดยในปี 2557 ICCAT และ WCPFC ได้จัดตั้งคณะทำงานชุดพิเศษด้านนี้ ทำการประเมินการใช้ซึ่งเพื่อการจับปลาทูน่าในเขตร้อน และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการออกแบบซึ่ง เพื่อให้ได้ทางเลือกที่เหมาะสมในการบริหารจัดการประเด็นดังกล่าว นอกจากนี้ ICCAT นับเป็นองค์การบริหารจัดการประมงระดับภูมิภาคต่อจาก IOTC ที่ประกาศเจตจำนงอย่างชัดเจนให้องค์กรที่เป็นสมาชิกปรับเปลี่ยนมาใช้ซึ่งที่ทำโดยใช้วัสดุตามข้อแนะนำเพื่อลดการติดกับของสัตว์ทะเล เช่น ปลาฉลาม เต่าทะเล

นอกเหนือจากประเด็นด้านข้างแล้ว คณะกรรมาธิการประมงแห่งมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกตอนกลาง (WCPFC) ได้บรรลุข้อตกลงกับคณะกรรมาธิการทูน่าเขตร้อนอินเดียนอเมริกา (Inter-American Tropical Tuna Commission หรือ IATTC) ในการพัฒนาแผนร่วมกันสำหรับการคุ้มครองดูแลปลาค้างคาวในมหาสมุทรแปซิฟิก และยังได้ร่วมมือกับสำนักงานเลขาธิการประชาคมแปซิฟิก (Secretariat of the Pacific Community หรือ SPC) พัฒนาระบบสารสนเทศระดับโลกในการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ (Global Bycatch Management Information System)

“การประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม”

ปี 2557 นับเป็นปีที่มีความก้าวหน้าในด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุมที่ชัดเจนในหลากหลายด้าน โดยในเดือนมีนาคม ได้มีการจัดประชุมเปิดตัวโครงการการบริหารจัดการประมงทูน่าอย่างยั่งยืนและการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่นอกเขตอำนาจแห่งชาติ (Sustainable Management of Tuna Fisheries and Biodiversity Conservation in the Areas Beyond National Jurisdiction หรือ ABNJ Tuna Project) ที่เป็นโครงการระดับโลก ภายใต้การดำเนินการขององค์การอาหารและการเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) สนับสนุนงบประมาณโดยกองทุนสิ่งแวดล้อมโลก (Global Environment Facility หรือ GEF) และภาคีเครือข่ายที่ประกอบด้วยภาครัฐ องค์กรการบริหารจัดการประมงระดับภูมิภาค องค์กรเอกชน ภาคการศึกษา ภาคประชาสังคม โดยมีหลักการชั้นนำข้อหนึ่งที่ระบุถึงการวางแผนปฏิบัติที่ดีสำหรับการกำกับ ควบคุม และตรวจสอบการประมงปลาทูน่า การเพิ่มศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการกำกับ ควบคุม และตรวจสอบ การขยายผลการใช้งานระบบเฝ้าสังเกตการณ์บนเรือแบบอิเล็กทรอนิกส์ และการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลเรือประมงที่ถูกต้องตามกฎหมายที่ใช้ร่วมกันระหว่างองค์การบริหารจัดการประมงระดับภูมิภาคทั้งห้าแห่งให้มีความรวดเร็วและทันสมัย

กลยุทธ์ของเรา

“การควบคุมปริมาณการจับ”

แม้ว่าบริษัทจะใช้วัตถุดิบที่เป็นสายพันธุ์ปลาทูน่าทองแถบเป็นหลัก บริษัทและบริษัทในเครือยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนให้เกิดแนวทางที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการประมงอย่างยั่งยืนสำหรับปลาทูน่าในทะเลหลวง ผ่านทางมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation หรือ ISSF) ที่บริษัทและบริษัทในเครือ คือ ชิกเก้นออฟเดอะซี อินเตอร์เนชั่นแนล และ เอ็มดับบลิว แบรินดส์ มีส่วนร่วมอยู่ โดยมีทิศทางของการทำงานเพื่อจำกัดการประมงเกินขนาด อาทิ ให้บังคับใช้มาตรการอนุรักษ์และจัดการ (Conservation and Management Measure หรือ CMM) โดยไม่มีเงื่อนไขหรือข้อยกเว้นในการปฏิบัติสำหรับการจับปลาทูน่าตาโต และเพิ่มความโปร่งใสในกระบวนการตรวจสอบที่ให้ผู้สังเกตการณ์ซึ่งเป็นที่ยอมรับในการประชุมคณะทำงานในคณะกรรมการการประมงแห่งมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกตอนกลาง (WCPFC) การจำกัดจำนวนเรือจับปลาทูน่าในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันออกภายใต้การกำกับของคณะกรรมการทูน่าเขตร้อนอินเดียนโอเชียน (IATTC) และบริษัทและบริษัทในเครือเองก็ได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่จะไม่ค้าขายกับเรือประมงอวนล้อมปลาทูน่าที่เริ่มสร้างหรือต่อขึ้นใหม่ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ยกเว้นที่เป็นการทดแทนเรือลำเดิมที่มีอยู่แล้ว

นอกจากนี้ บริษัทยังผลักดันให้ฐานการผลิตและแปรรูปปลาทูน่าทุกแห่งได้รับการรับรอง MSC Chain of Custody (MSC CoC) เพื่อเป็นการสนับสนุนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการประมงที่ยั่งยืนของ Marine Stewardship Council (MSC) โดยในปีนี้ฐานการผลิตทุกแห่งในประเทศไทยและในทวีปแอฟริกาได้รับการรับรอง MSC CoC ทั้งหมดแล้ว

“สัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้”

บริษัทและบริษัทในเครือยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่เกิดต่อสัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้จากการประมงปลาทูน่า โดยมีกลยุทธ์ที่หลากหลายเพื่อประสิทธิผลในทางปฏิบัติสำหรับสัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้แต่ละประเภท อาทิ การกำหนดนโยบายต่อต้านการล่าหูลงและดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด การรับรองความปลอดภัยของปลาโลมา ในผลิตภัณฑ์ของบริษัท สำหรับกองเรือที่ทำการประมงปลาทูน่าของกลุ่มบริษัทในมหาสมุทรแอตแลนติกภายใต้การกำกับดูแลของ เอ็มดับบลิว แบรินดส์ ก็ได้ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดโดยคณะกรรมการคุ้มครองปลาทูน่าในน่านน้ำมหาสมุทรแอตแลนติก (ICCAT) และข้อตกลงของสมาชิกมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (ISSF) อย่างเคร่งครัด ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องฉลาม นกทะเล เต่าทะเล ฯลฯ และการนำสัตว์น้ำที่เป็นผลพลอยได้ทั้งหมดกลับเข้าฝั่ง

“การประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม”

ในการจัดซื้อวัตถุดิบปลาทูน่า บริษัทและบริษัทในเครือได้รับการตรวจประเมินจากมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (ISSF) ผ่านในทุกข้อกำหนด โดยเฉพาะการไม่ซื้อขายวัตถุดิบกับเรือประมงที่ชักธงประเทศที่ไม่ได้เข้าร่วมใน หรือไม่ได้อยู่ในทำเนียบเรือที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการประมงระดับภูมิภาค (RFMO) หรืออยู่ในทำเนียบเรือที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม นอกจากนี้ บริษัทยังได้ผลักดันให้เรือประมงอวนล้อมปลาทูน่าทุกลำที่เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับเราได้ขึ้นทะเบียนกับองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) หรือการระบุรายละเอียดเรือ (Unique Vessel Identification หรือ UVI)

โดยมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล และออกข้อกำหนดสำหรับการถ่ายโอนสินค้ากลางทะเล ให้มีเอกสารรับรองที่ออกโดยผู้สังเกตการณ์บนเรือขนถ่าย นอกจากนี้เรายังได้พัฒนาระบบการทวนสอบภายในเพื่อยืนยันความถูกต้องของข้อมูล โดยการเปรียบเทียบใบรับรองจากกับต้นเรือกับข้อมูลที่เปิดเผยสู่สาธารณะโดยองค์การบริหารจัดการประมงระดับภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เรายังได้ใช้มาตรฐานเฉพาะที่เข้มงวดในพื้นที่ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการที่ดี อย่างในกรณีที่เป็นการจัดซื้อโดยตรงกับเรือประมงของ เอ็มดับบลิว แบรินดส์ ซึ่งมีข้อกำหนดเพิ่มเติมสำหรับเอกสารที่ใช้เพื่อการตรวจสอบยืนยันความถูกต้องของวัตถุดิบ อันได้แก่ ไฟล่อเล็กทรอนิกส์จากระบบติดตามเรือและบันทึกการทำประมง ด้วยเหตุนี้ผู้บริโภคสามารถมั่นใจได้ว่าระบบการตรวจสอบย้อนกลับ ภายใต้โปรแกรม Can Tracker ที่แบรนด์ชั้นนำของกลุ่มบริษัทในยุโรปอย่าง John West และ Mareblu ใช้มีความถูกต้องและเที่ยงตรง

สำหรับกองเรือของกลุ่มบริษัท ได้พัฒนาระบบการกำกับและตรวจสอบให้มั่นใจว่าเรือประมงทุกลำจดทะเบียนและได้รับอนุญาตการประมงอย่างถูกต้อง และมีการบริหารจัดการข้อมูล เอกสาร และการทำประมงอย่างเป็นระบบตามข้อกำหนดสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบของกลุ่มบริษัททุกประการ และให้ความโปร่งใสในการดำเนินการ อาทิ การติดตั้งและใช้งานระบบติดตามเรือ และการจัดให้มีผู้สังเกตการณ์ในทุกรอบของการออกทำการประมง นอกจากนี้เรือประมงทุกลำของกลุ่มบริษัทได้ขึ้นทะเบียน Proactive Vessel Register (PVR) ของมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (ISSF) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การประมงและเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศไทย

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

แม้ว่าวัตถุดิบส่วนใหญ่ที่ทำการแปรรูปโดยฐานการผลิตของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยจะนำเข้าจากต่างประเทศ วัตถุดิบจากการประมงในประเทศไทยยังมีบทบาทที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์บางประเภท อาทิ ปลาหมึก ปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรล ปลาโอตา ปลาโอลาย ปลาทรายแดง ปลาแดง รวมถึงส่วนผสมของอาหารสำหรับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สถานการณ์ด้านทรัพยากรประมงของไทยยังคงอยู่ในขั้นต้องเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด แม้จะมีข้อมูลเชิงประจักษ์ที่บ่งชี้ว่าความอุดมสมบูรณ์ของสัตว์น้ำในอ่าวไทยและทะเลอันดามันจะมีเพิ่มมากขึ้นเป็นผลจากมาตรการของภาครัฐ เช่น การประกาศปิดอ่าวไทยตอนล่างเป็นระยะเวลา 3 เดือน ในช่วงระหว่างวันที่ 15 กุมภาพันธ์ ถึง 15 พฤษภาคม ในฤดูปลาที่มีไข่ วางไข่ และเลี้ยงตัวในวัยอ่อน การปิดอ่าวฝั่งทะเลอันดามัน ครอบคลุม 4 จังหวัด (กระบี่ ภูเก็ต พังงา และตรัง) เป็นระยะเวลา 3 เดือน ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึง 30 มิถุนายน และที่เพิ่งเริ่มต้นในปี 2557 คือ การปิดอ่าวไทยตอนในเป็นระยะเวลา 2 เดือน ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน ถึง 31 กรกฎาคม แต่สหภาพยุโรปยังคงห่วงกังวลถึงการบริหารจัดการทรัพยากรประมง (เช่น การกำกับและควบคุมการทำประมงที่ผิดกฎหมาย) และระบบการตรวจสอบแหล่งที่มาของสัตว์น้ำที่ไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบว่าด้วยการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม โดยคาดว่าคณะกรรมการแห่งสหภาพยุโรป ลงมติภาคทัณฑ์ (ด้วยการออกใบเหลือง) กิจกรรมประมงของไทยในช่วงต้นปี 2558 โดยกำหนดระยะเวลา 6 เดือนให้รัฐบาลเร่งดำเนินการปรับปรุงระบบเฝ้าระวังติดตามในเรือประมงในเขตน่านน้ำไทย และให้เรือที่ทำการประมงนอกน่านน้ำ รายงานการตรวจสอบความถูกต้องของการจดทะเบียนเรือและใบอนุญาตบัตร หากไม่สามารถดำเนินการได้ประเทศไทยจะถูกจัดเข้าในบัญชีประเทศที่ไม่ให้ความร่วมมือกับสหภาพยุโรปภายใต้กฎระเบียบว่าด้วยการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม ส่งผลทำให้สินค้าประมงของไทยไม่สามารถส่งออกไปยังสหภาพยุโรปได้ ก่อให้เกิดความเสียหายต่ออุตสาหกรรมประมงและแปรรูปสัตว์น้ำทั้งระบบ คิดเป็นมูลค่าหลักแสนล้านบาทต่อปี สำหรับบริษัทแล้ว แม้ว่ากึ่งหนึ่งของรายได้มาจากการผลิตและแปรรูปสัตว์น้ำในประเทศไทย แต่ผลกระทบอาจไม่ได้เกิดขึ้นกับรายได้ดังกล่าวทั้งหมด เนื่องจากสัดส่วนของการส่งออกไปยังสหภาพยุโรปไม่ได้มีปริมาณมาก หากแต่นัยของผลที่จะตามมาอาจมีความรุนแรง ถ้าลูกค้าในภูมิภาคอื่นๆ เริ่มขาดความเชื่อมั่น เป็นผลให้เกิดการชะลอหรือระงับการซื้อสินค้าจากไทย

ในประเด็นดังกล่าว รัฐบาลไทยให้ความใส่ใจในการแก้ปัญหาอย่างเร่งด่วน และได้จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายแก้ไขปัญหาการค้ำมนุษย์และประมงผิดกฎหมาย โดยมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน กำหนดกรอบการดำเนินงานที่ประกอบด้วยแผนงานหลัก 6 ด้าน ได้แก่ (1) การจดทะเบียนเรือประมงและออกใบอนุญาตทำการประมง (2) การควบคุมและเฝ้าระวังการทำประมง (3) การจัดทำระบบติดตามตำแหน่งเรือ (VMS) (4) การปรับปรุงระบบการตรวจสอบย้อนกลับ (5) การปรับปรุงพระราชบัญญัติการประมงและกฎหมายลำดับรอง (6) การจัดทำแผนระดับชาติในการป้องกัน ยับยั้ง และขจัดการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม National Plan of Action – IUU (NPOA-IUU) ซึ่งแผนงานดังกล่าวข้างต้นจะสามารถครอบคลุมการแก้ไขปัญหาและการป้องกันการทำการประมง IUU ของเรือประมงไทยทั้งภายในน่านน้ำไทยและน่านน้ำต่างประเทศ รวมทั้งการป้องกันสินค้าสัตว์น้ำ IUU จากต่างประเทศเข้ามายังประเทศไทยด้วย เป็นการบูรณาการอย่างเป็นระบบจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมเจ้าท่า กรมการปกครอง กรมการปกครองส่วนท้องถิ่น กองบังคับการตำรวจน้ำ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กองทัพเรือ กรมศุลกากร กระทรวงการต่างประเทศ กระทรวงแรงงาน และกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ รวมถึงสมาคมประมงท้องถิ่น 22 จังหวัดชายทะเล และสมาคมภาคเอกชนต่างๆ

นอกเหนือจากทรัพยากรประมงของไทยแล้ว ประเทศเพื่อนบ้านที่มีความร่วมมือทางการประมงกับไทย และเป็นแหล่งประมงที่สำคัญของกองเรือประมงนอกน่านน้ำของไทย และเป็นแหล่งวัตถุดิบป้อนอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารทะเลของไทย คือ อินโดนีเซีย ได้ออกนโยบายและจัดระเบียบด้านการประมงใหม่ อาทิ การออกใบอนุญาตทำการประมง การนำระบบโควตามาใช้ทั้งด้านปริมาณและช่วงเวลาที่ยอนุญาตให้จับปลา การกำหนดให้ผลผลิตจากการประมงต้องถูกแปรรูปในอินโดนีเซียก่อนการส่งออกหรือนำกลับประเทศไทย การเข้มงวดกับเรือประมงที่ลักลอบเข้ามาทำประมงผิดกฎหมาย การกำหนดเขตอนุรักษ์ รวมถึงการกำหนดวิธี ขนาดเรือ และอุปกรณ์การทำประมง ฯลฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อปริมาณทรัพยากรวัตถุดิบสัตว์น้ำที่ได้จากแหล่งประมงดังกล่าวข้างต้น

ประมงอวนลากของไทยเป็นอีกประเด็นหนึ่งซึ่งยังคงอยู่ในความสนใจอย่างต่อเนื่องขององค์กรพัฒนาเอกชนทั้งในและนอกประเทศ องค์การระหว่างประเทศ คู่ค้า และสื่อ โดยมีความท้าทายที่สำคัญด้านผลกระทบต่อทรัพยากรประมง โดยเฉพาะสัตว์น้ำวัยอ่อนและสัตว์น้ำที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ และปัญหาการค้ามนุษย์และละเมิดสิทธิแรงงานบนเรือประมง โดยปรากฏเป็นข่าวเป็นระยะๆ ในระหว่างปีในสื่อต่างประเทศเป็นหลัก อีกทั้งยังเชื่อมโยงประเด็นดังกล่าวสู่ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำจากการเพาะเลี้ยง จากการใช้ผลผลิตจากประมงอวนลากเพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตปลาป่นที่ใช้เป็นส่วนผสมของอาหารสัตว์น้ำ เพื่อสร้างแรงกดดันให้ภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขหรือป้องกันการประมงที่ทำลายล้างผ่านกลไกตลาด โดยเฉพาะผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ

กลยุทธ์ของเรา

บริษัทและบริษัทในเครือให้การสนับสนุนต่อแนวนโยบายภาครัฐในการจัดการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุมมาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2557 นี้ ได้ร่วมกับสมาชิกรายอื่นๆ ในสมาคมอุตสาหกรรมทูน่าไทย และสมาคมอาหารแช่เยือกแข็ง ผลักดันให้เกิดข้อตกลงความร่วมมือกับกรมประมงและกรมศุลกากร ในการนำเข้าสัตว์น้ำเป็นระบบและมีการเชื่อมโยงข้อมูลในทุกกระบวนการ เพื่อเสริมศักยภาพการคัดกรองวัตถุดิบให้ปราศจากการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม

นอกจากนี้สมาคมอุตสาหกรรมทูน่าไทยยังได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงกับ สมาคมการประมงแห่งประเทศไทย สมาคมการประมงนอกน่านน้ำไทย และกรมประมง ว่าด้วยความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปลาโอดำของไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลว่ามีที่มาจากการทำงานประมงที่ถูกกฎหมายเท่านั้น โดยมีระบบควบคุมและติดตามเรือที่มีประสิทธิภาพ มีกระบวนการแปรรูปที่มีมาตรฐานและตรวจสอบได้

บริษัทให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ Thai Sustainable Fisheries Roundtable หรือ TSFR ที่เป็นความร่วมมือของสมาคมการประมงแห่งประเทศไทย สมาคมการประมงนอกน่านน้ำไทย สมาคมผู้ผลิตปลาป่นไทย สมาคมผู้ผลิตอาหารสัตว์ไทย สมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย สมาคมอุตสาหกรรมทูน่าไทย สมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป และสมาคมกุ้งไทย ในการพัฒนาความร่วมมือตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรประมงของประเทศไทยอย่างยั่งยืน โดยในปี 2557 มีความคืบหน้าในการขับเคลื่อนโครงการประเมินทรัพยากรประมงทั้งในอ่าวไทยและทะเลอันดามัน เพื่อเป็นข้อมูลฐานในการออกแบบโครงการปรับปรุงการประมงสู่การประมงอย่างยั่งยืน โดยได้บรรลุข้อตกลงความร่วมมือ ให้องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศด้านการประมงที่ยั่งยืนเป็นที่ปรึกษาในการประเมินทรัพยากรประมงในอ่าวไทย ในขณะที่ยื่นในหลักการให้กองทุนสัตว์ป่าโลกสากล (World Wildlife Fund หรือ WWF) ช่วยสนับสนุนการประเมินทรัพยากรประมงในทะเลอันดามัน สิ่งที่บริษัทได้ดำเนินงานคู่ขนานกันไป คือ การขับเคลื่อนโครงการศึกษาคุณลักษณะทางกายภาพและชีวภาพของสัตว์น้ำที่เป็นผลผลิตจากการประมงเรืออวนลากและเรืออวนล้อม โดยใช้ห่วงโซ่อุปทานของบริษัทเป็นต้นแบบ ซึ่งได้มีการเก็บตัวอย่างและวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้น โดยมีองค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศด้านการประมงที่ยั่งยืน (SFP) เป็นที่ปรึกษา และร่วมสนับสนุนโดยกลุ่มผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายที่เป็นลูกค้าของบริษัทในสหราชอาณาจักร

ในส่วนของการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด ได้ทำการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการพึ่งพาหรือใช้ประโยชน์จากปลาป่นที่เป็นผลผลิตจากการประมงโดยตรง นอกเหนือจากอาหารกุ้งที่ได้มีการออกแบรนด์ “ดีโก้” ซึ่งใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกระบวนการแปรรูปปลาทูน่าเท่านั้นแล้ว บริษัทยังได้ทำตลาดอาหารปลาน้ำจืดซึ่งไม่ใช้ปลาป่นจากการประมงโดยตรง ภายใต้แบรนด์ “นีโอโปร” มาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้วเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทยังคงทำการวิจัยและพัฒนาในสูตรอาหารอื่นๆ เพื่อลดสัดส่วนของปลาป่นจากประมงโดยตรงลงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทยังได้ร่วมมือกับคู่ค้าและผู้จัดหาดูดับ ดำเนินโครงการทางด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำ อาทิ ธนาคารปู ที่ดำเนินการโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ณ ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดจันทบุรี และในพื้นที่ของผู้จัดหาดูดับในจังหวัดปัตตานี สงขลา และตรัง และร่วมกับภาคการศึกษาในการบ่มเพาะจิตสำนึกแก่เยาวชนคนรุ่นใหม่ ให้ความผูกพันและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ เช่น กิจกรรมปลูกป่าชายเลนระหว่างพนักงานบริษัทและโรงเรียนสตรีมารดาพิทักษ์ เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสพระชนมายุ 60 พรรษา ตำบลตะกาดเจ้า อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ

หลักการข้อที่ 2 การดูแลด้านแรงงาน

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

ประเด็นด้านแรงงานมีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทใน 2 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะในส่วนของการแปรรูปอาหาร และผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทจากปัญหาด้านแรงงานในห่วงโซ่อุปทาน ในประเด็นเกี่ยวกับความเสี่ยงของการขาดแคลนแรงงานมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการแปรรูปอาหารที่พึ่งพิงแรงงานเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากโครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศกำลังพัฒนา ซึ่งเป็นฐานการผลิตที่สำคัญของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงานในอุตสาหกรรมอาหารได้ทุเลาลงในระดับหนึ่งในช่วงปีที่ผ่านมา ด้วยเหตุวิกฤตการณ์ระบาดของโรคตายด่วนในกุ้งที่ทำให้ผลผลิตของวัตถุดิบกุ้งภายในประเทศลดลงเป็นจำนวนมาก และเป็นผลให้มีการลดกำลังการผลิตในอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงและแปรรูปกุ้ง แรงงานส่วนเกินจึงไหลเข้าไปยังอุตสาหกรรมที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน ทำให้ภาวะตึงตัวด้านแรงงานผ่อนคลายลง

ในส่วนของความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากปัญหาด้านแรงงานในห่วงโซ่อุปทานนั้นมี 2 ลักษณะ คือ (ก) ช่องว่างของระดับพัฒนาการด้านสวัสดิการสังคมระหว่างประเทศที่พัฒนาแล้ว (ที่เป็นตลาดหลักของกลุ่มบริษัท) กับประเทศกำลังพัฒนา (ที่เป็นฐานการผลิตของกลุ่มบริษัท) ซึ่งเมื่อนำมาตรฐานการปฏิบัติต่อแรงงานของประเทศที่พัฒนาแล้วมาอ้างอิงก็จะพบช่องว่างในการปฏิบัติในประเทศกำลังพัฒนาส่วนมาก ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของชั่วโมงทำงาน เสรีภาพในการรวมกลุ่มและเจรจาต่อรอง คุณภาพชีวิต และ (ข) การปกป้องสิทธิมนุษยชนและความเป็นธรรมสำหรับแรงงานข้ามชาติ ซึ่งเป็นความท้าทายสำหรับประเทศไทยเป็นกรณีเฉพาะ เนื่องจากการเคลื่อนย้ายแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน เข้าสู่ภาคการผลิตในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมประมงและแปรรูปอาหาร ในปี 2557 ที่ผ่านมานี้ ยังปรากฏรายงานเกี่ยวกับปัญหาสิทธิมนุษยชนในภาคการประมงของไทยเป็นระยะๆ แม้ว่ากรณีสถานะของประเทศไทยโดยกระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกา ให้อยู่ในกลุ่มประเทศ Tier 3 ในรายงานว่าด้วยการค้ามนุษย์ จะไม่มีผลกระทบโดยตรงในด้านการค้าระหว่างประเทศ เนื่องจากประธานาธิบดีแห่งสหรัฐอเมริกาตัดสินใจไม่ดำเนินมาตรการคว่ำบาตรต่อสินค้าไทย แต่ก็ได้สร้างความกังวลให้กับคู่ค้าอย่างมีนัยสำคัญ



กลยุทธ์ของเรา

ในช่วงต้นปี 2557 ดูเหมือนสถานการณ์ว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนต่อแรงงานข้ามชาติจะถดถอยลง ได้ปรากฏรายงานในสื่อต่างประเทศจำนวนหนึ่งเกี่ยวกับปัญหาการค้ำมนุษย์ หากแต่เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในครึ่งปีหลัง รัฐบาลได้กวาดล้างและขับเคลื่อนนโยบายในการแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ทำให้เกิดผลในทางปฏิบัติหลายด้านที่เป็นการวางรากฐานของการจัดการที่ดีในระยะยาว อย่างไรก็ตาม ปัญหาที่สะสมกันมาอย่างยาวนาน ยังไม่อาจแก้ไขให้หมดสิ้นไปในระยะเวลานี้ บริษัทยังคงระดับของการเฝ้าระวังและติดตามพัฒนาการในระดับประเทศอย่างใกล้ชิดต่อไป ในขณะที่เดียวกันกลยุทธ์ในการจัดการด้านแรงงานยังคงรักษามาตรฐานเดิมเช่นเดียวกันกับปี 2556 โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ ปกป้องคุ้มครองดูแลลูกจ้างของบริษัท มุ่งสู่ห่วงโซ่คุณค่าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสนับสนุนมาตรการขับเคลื่อนเพื่อต่อต้านการค้ามนุษย์และการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในภาคอุตสาหกรรมและในระดับประเทศ

“ปกป้องคุ้มครองดูแลลูกจ้างของบริษัท”

ในปี 2557 ทีมงานด้านการบุคคลของบริษัทและบริษัทในเครือในประเทศไทยได้ร่วมปรึกษาหารือและกำหนดแนวทางการทำงานร่วมกันในการทำให้นโยบายระบบบริหารงานบุคคลและสวัสดิการจะมีความเป็นมาตรฐานเป็นไปตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับแรงงาน ที่ได้ประกาศไว้แล้ว และดำเนินการอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของแต่ละหน่วยทางธุรกิจ โดยในระหว่างปีบริษัทในเครือได้มีการปรับเปลี่ยนสวัสดิการบางส่วนให้มีความเท่าเทียมกัน บริษัทและบริษัทในเครือที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยยังคงได้รับการตรวจประเมินอย่างต่อเนื่องโดยอ้างอิงตามข้อกำหนดทางด้านสังคมที่เป็นสากล เช่น Ethical Trade Initiative (ETI) และข้อกำหนดตามมาตรฐานของลูกค้า

นอกจากนี้ยังได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ในการจัดหาแรงงาน และนำข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นที่ได้รับจากภายนอก อาทิเช่น ลูกค้า สมาคม นักเคลื่อนไหวด้านสิทธิมนุษยชน สื่อมวลชน องค์กรภาคประชาสังคม ฯลฯ ทำให้เกิดการทำงานร่วมกับบริษัทจัดหางานในการกำหนดค่าใช้จ่ายที่โปร่งใสและเป็นธรรมต่อลูกจ้างที่เป็นแรงงานข้ามชาติในกระบวนการรับสมัครและนำเข้าแรงงาน โดยบริษัทได้ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมแรงงานทุกสัญชาติ (เมียนมาร์และกัมพูชาเป็นหลัก)

“มุ่งสู่ห่วงโซ่คุณค่าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม”

ปัจจุบันข้อกำหนดด้านแรงงานในหลักปฏิบัติที่ใช้กับคู่ค้า มีความเป็นสากลและเป็นมาตรฐานเดียวกันสำหรับบริษัทในเครือทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยบริษัท ซิกเก้นออฟเดอะซี อินเตอร์เนชั่นแนล ถือเป็นต้นแบบของบริษัทในเครือสำหรับการกำกับดูแลคู่ค้าในด้านจริยธรรมต่อแรงงาน ด้วยโปรแกรมการตรวจประเมินโดยผู้ตรวจประเมินภายนอก และการฝึกอบรมพนักงานและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจถึงความเสี่ยงด้านแรงงาน สำหรับบริษัทในประเทศไทย ระบบการตรวจประเมินคู่ค้าที่ได้ดำเนินการทดลองไปแล้วในระหว่างปี 2557 กับคู่ค้าของโรงงานแปรรูปอาหารทะเลของทียูเอฟในจังหวัดสมุทรสาคร กำลังอยู่ระหว่างการจัดทำให้เป็นรูปแบบมาตรฐานสำหรับใช้งานโดยบริษัทในเครือ ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำมาใช้งานได้ในปี 2558

“สนับสนุนการขับเคลื่อนเพื่อต่อต้านการค้ามนุษย์และการละเมิดสิทธิมนุษยชนในภาคอุตสาหกรรมและในระดับประเทศ”

ในปี 2557 กระทรวงแรงงานได้ออกประกาศกฎกระทรวงว่าด้วยการคุ้มครองแรงงานในงานประมงทะเล โดยมีสาระสำคัญในเรื่อง การกำหนดอายุขั้นต่ำของแรงงานประมงที่ 18 ปี การให้ความคุ้มครองลูกจ้างในเรือประมงทุกลำโดยไม่มีจำนวนลูกจ้างขั้นต่ำ การจัดให้มีเวลาพักไม่น้อยกว่า 10 ชั่วโมงในระหว่างการทำงาน 24 ชั่วโมง และไม่น้อยกว่า 77 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ให้มีวันหยุดประจำปีไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยได้รับค่าจ้างไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ให้สิทธิลาป่วยได้เท่าที่ป่วยจริง โดยมีสิทธิได้รับค่าจ้างตลอดระยะเวลาที่ลาไม่เกิน 30 วัน การจัดทำทะเบียนลูกจ้าง เอกสารการจ่ายค่าจ้างและค่าทำงานในวันหยุด ให้ทำสัญญาจ้างเป็นหนังสือ ให้ลูกจ้างมีการรายงานตัวต่อพนักงานตรวจแรงงานปีละครั้ง การจัดสวัสดิการนี้ดื่ม ห้องสุขา และยาเวชภัณฑ์ และการหามนายจ้างเรียกหรือรับหลักประกันการทำงานหรือหลักประกันความเสียหายในการทำงานของลูกจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะได้ผลักดันให้คู่ค้าที่เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบประมง ให้ปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐดังกล่าวอย่างเคร่งครัดต่อไป นอกเหนือจากมาตรการในเชิงรุกที่ได้ดำเนินการไปก่อนหน้านี้แล้ว ในเรื่องการขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าว การยื่นขอใบอนุญาตทำงาน และการจัดทำสัญญาจ้าง

นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องสำหรับแผนปฏิบัติการโดยกรมประมงเพื่อยกระดับการบริหารจัดการแรงงานในภาคการประมงของไทยที่ประกอบด้วยการขับเคลื่อนโครงการแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labor Practice) สำหรับสถานประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำเบื้องต้นในอุตสาหกรรมแปรรูปกุ้งและอาหารทะเล และภาคการประมง การพัฒนาระบบการจำแนกและตรวจสอบลูกเรือประมง และการทำทะเบียนการเข้า-ออก ของเรือและลูกเรือ

หลักการข้อที่ 3 การปกป้องสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

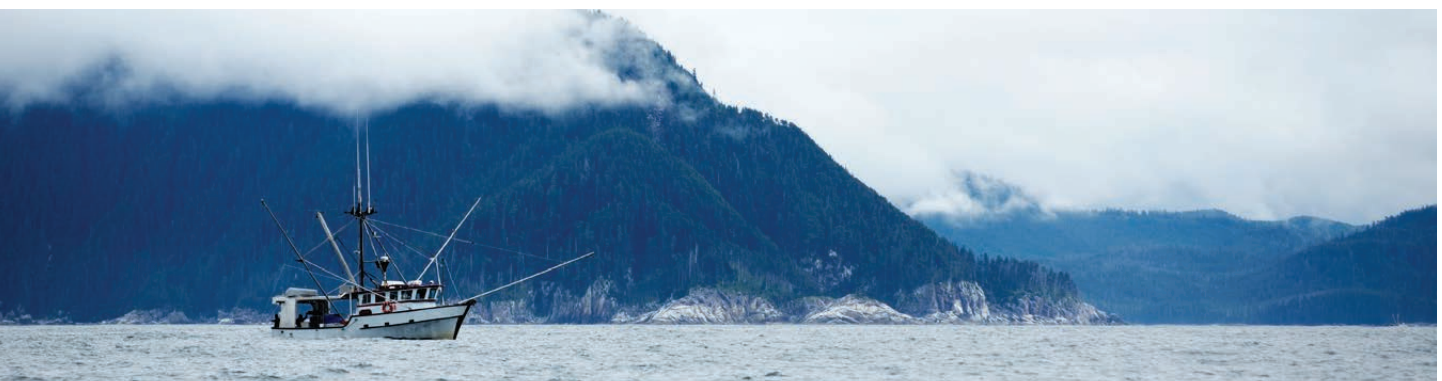
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปรากฏการณ์ที่ก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้างต่อสภาพแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นระบบนิเวศน์ในทะเลหรือบนบก และด้วยการที่ห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทครอบคลุมกิจกรรมด้านประมง การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทั้งแหล่งน้ำจืดและน้ำเค็ม การขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำ การแปรรูปที่การใช้น้ำและพลังงานเป็นสิ่งจำเป็น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจึงเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ในทางตรง การเปลี่ยนแปลงของฤดูกาล ความผันแปรของอุณหภูมิและกระแสน้ำในมหาสมุทร ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนของผลผลิตจากการประมงและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ต่อเนื่องเป็นความผันผวนของปริมาณและราคาวัตถุดิบ อันเป็นความเสี่ยงที่สูงขึ้น ณ ปัจจุบัน ประเด็นด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบและความเสี่ยงของการขาดแคลนวัตถุดิบสำหรับปลาทูน่าและกุ้งยังคงเป็นหนึ่งในรายการความเสี่ยงระดับองค์กร ต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า

กลยุทธ์ของเรา

“ต่อสู้และป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ”

ด้วยการก่อกำเนิดก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับอัตราการใช้พลังงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น โดยดำเนินการตามระบบจัดการด้านพลังงาน ISO50001 ซึ่งเป็นการบริหารต้นทุนควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ณ ปัจจุบัน หน่วยธุรกิจหลักจำนวน 2 แห่ง คือ โรงงานแปรรูปอาหารทะเลของทียูเอฟที่ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย และโรงงานผลิตและบรรจุอาหารทะเลของบริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี อินเตอร์เนชั่นแนล ที่มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวสำหรับปี 2563 ในการลดการใช้พลังงานในรูปแบบต่างๆต่อหน่วยการผลิตลงเท่ากับร้อยละ 30 และ 20 โดยใช้ฐานการคำนวณอัตราการใช้พลังงาน ณ ปี 2556 และ 2555 ตามลำดับ ในส่วนของความคืบหน้าของกิจกรรมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โรงงานแปรรูปอาหารทะเลของทียูเอฟ จังหวัดสมุทรสาคร ได้รับการรับรองเป็นองค์กรที่ขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization หรือ CFO) เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (Thailand Greenhouse Gas Management Organization) และผลิตภัณฑ์แกงเขียวหวานบรรจุกระป๋องตราซีเล็ค ที่ผลิตโดยบริษัท ไทยรวมสินอุตสาหกรรม จำกัด และปลาซาร์ดีนในซอสมะเขือเทศ ตราซีเล็ค ที่ผลิตโดยทียูเอฟ ได้รับการอนุมัติให้ใช้เครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และปีที่ 2 ติดต่อกันตามลำดับ

ในส่วนของผลกระทบที่เกิดขึ้นภายในห่วงโซ่อุปทาน บริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดำเนินการเฝ้าติดตามเป็นระยะเวลา 3 ปีอย่างต่อเนื่อง โดยพบว่าก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการขนส่งมีปริมาณสูงกว่าการผลิตกว่า 3 เท่า ทำให้บริษัทจำเป็นต้องทำการวิเคราะห์และหาแนวทางในการบริหารจัดการภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยจะเป็นการดำเนินการร่วมกันของบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดในการผลักดันมาตรการในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อไป



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กรใน 2 ลักษณะคือ ผลกระทบด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนจากของเสียที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจ ในส่วนแรก คุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) ย่อมมีผลโดยตรงต่อวัตถุดิบดังกล่าวแล้วก่อนหน้านี้ และยังก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อทรัพยากรที่จำเป็น เช่น น้ำ เชื้อเพลิง เป็นต้น ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ ในส่วนของผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนมิติในการดำเนินการ ที่กำกับโดยกฎหมายและกฎระเบียบเป็นมาตรการขั้นต่ำ (อาทิ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม) และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในชั้นที่สูงขึ้นไป (เช่น พันธกรณีในการลดการก่อก๊าซเรือนกระจก, ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว)

กลยุทธ์ของเรา

มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ถือเป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทและบริษัทในเครือนำมาใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงของผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจ และให้มั่นใจว่าการจัดการประเด็นที่เป็นความเสี่ยงหรือมีโอกาสเกิดความเสี่ยงจะดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและรัดกุม ณ สิ้นปี 2557 บริษัทที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 แล้วประกอบด้วย บริษัท ไทยยูเนี่ยนโฟรเซ่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนี่ยนซีฟู้ด จำกัด Pioneer Food Cannery (PFC) ประเทศกานา Indian Ocean Tuna (IOT) ประเทศเซเชลส์

“การจัดการความเสี่ยงด้านน้ำ”

ในการแปรรูปสัตว์น้ำจำเป็นต้องใช้น้ำเป็นจำนวนมาก ทั้งในรูปแบบของน้ำโดยตรง หรือในรูปแบบของไอน้ำ เพื่อการควบคุมและรักษาคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร การบริหารจัดการให้มั่นใจว่าปริมาณน้ำจะมีอย่างต่อเนื่องจึงเป็นสิ่งสำคัญ โรงงานที่ตั้งในเขตเมือง (เช่น โรงงานของบริษัทในเขตจังหวัดสมุทรสาคร) จะมีข้อจำกัดด้านแหล่งน้ำใช้ เนื่องจากข้อห้ามในการดึงน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติโดยตรง เช่น น้ำบาดาล เพื่อป้องกันปัญหาดินทรุดตัว และปัญหาคุณภาพของน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะ รูปแบบการใช้น้ำจึงต้องพึ่งพาน้ำประปาเป็นหลัก ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการขาดความต่อเนื่องของน้ำใช้หากเกิดปัญหาขึ้นในระบบการผลิตหรือการส่งน้ำประปา

จึงมีการพัฒนาแผนเพื่อรองรับวิกฤตการณ์และสถานการณ์ฉุกเฉินในการขาดแคลนน้ำ ซึ่งประกอบไปด้วย

- จัดให้มีการสำรองน้ำเป็นการเฉพาะสำหรับหน่วยผลิตมีการใช้น้ำในปริมาณมาก
- จัดให้มีระบบสำรองน้ำส่วนกลาง เพื่อสร้างหลักประกันด้านปริมาณน้ำสำหรับระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญ เช่น การผลิตไอน้ำ ระบบหล่อเย็นสำหรับห้องเย็น ฯลฯ
- ประสานงานกับการประปาอย่างใกล้ชิดเพื่อเตรียมรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- เตรียมความพร้อมร่วมกับผู้จัดหาภายนอกเพื่อเป็นทางเลือกกรณีที่มีการประปาหยุดจ่ายน้ำ

“การจัดการมลพิษทางอากาศ”

ด้วยความที่มลพิษทางอากาศ เช่น ฝุ่น ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (ยกเว้น ก๊าซเรือนกระจก) มักจะแพร่กระจายในวงจำกัด จึงมีโอกาสก่อให้เกิดผลกระทบต่อพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับแหล่งกำเนิด สำหรับหน่วยผลิตของกลุ่มบริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตชุมชน บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากต่อการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากมลพิษทางอากาศจากกิจกรรมการผลิตของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับหลักการป้องกันที่แหล่งกำเนิด ไปจนถึงการควบคุมหรือบำบัดมลพิษ ตารางข้างล่างเป็นตัวอย่างของการดำเนินงานในปี 2557 ที่เป็นการบริหารจัดการมลพิษทางอากาศ

หลักการ	วิธีการ	การดำเนินการในปี 2557	ความสำเร็จ	หน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
ป้องกันที่แหล่งกำเนิด	ปรับเปลี่ยนวัตถุดิบ	เปลี่ยนคุณสมบัติของถ่านหินที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำ ให้มีกำมะถันต่ำ	ลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ลง	โรงงานแปรรูปอาหารทะเลของที่ยูเอฟที่จังหวัดสมุทรสาคร
	ลดการใช้	เพิ่มความถี่ในการซ่อมบำรุงระบบทำความเย็นและระบบปรับอากาศ	ลดปริมาณสารทำลายโอโซนที่ปล่อยออกสู่บรรยากาศ	
ควบคุมหรือบำบัดมลพิษ	การตั้งเกณฑ์คุณภาพของอากาศเสียและน้ำเสียที่ปล่อยออกสู่ธรรมชาติที่ดีกว่ากฎหมาย	การควบคุมให้คุณภาพของอากาศเสียและน้ำเสียให้อยู่ภายในเกณฑ์ที่กำหนด	อัตราการปล่อยมลสารอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด	

“การจัดการบรรจุภัณฑ์”

ปัจจุบันปัญหาขยะที่เกิดจากการบริโภคกลายเป็นประเด็นที่มีความสำคัญเกือบทุกประเทศทั่วโลก โดยเฉพาะชุมชนเมืองขนาดใหญ่ บริษัทจึงให้ความสนใจต่อการลดปริมาณบรรจุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและผลิตภัณฑ์ โดยแบ่งการพิจารณาออกเป็น

- การลดปริมาณการใช้ของบรรจุภัณฑ์ โดยทำงานร่วมกับลูกค้าในประเทศเพื่อใช้บรรจุภัณฑ์ที่สามารถเวียนกลับมาใช้ใหม่ในการขนส่งระหว่างเรากับลูกค้า
- การเพิ่มสัดส่วนของบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้สำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัท

“การจัดการน้ำทิ้ง”

ด้วยปริมาณน้ำใช้ที่สูง ปริมาณน้ำเสียที่จะต้องทำการบำบัดเพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมหรือดีกว่าก่อนที่จะทำการปล่อยทิ้งสู่แหล่งน้ำภายนอกจึงมีมากขึ้น แนวทางในการบริหารจัดการน้ำทิ้งของบริษัทจึงมุ่งเน้น

- การลดปริมาณน้ำใช้**
 บริษัทได้กำหนดให้แนวทางการลดการใช้น้ำเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานวิจัยและพัฒนาขององค์กร โดยเน้นที่กิจกรรมการผลิตที่มีการใช้น้ำในปริมาณที่สูง อาทิเช่น ขั้นตอนการละลายปลา เป็นต้น การวิเคราะห์วิจัยดังกล่าวไม่เพียงแต่มุ่งเน้นในเรื่องปริมาณน้ำใช้ แต่มีความครอบคลุมในหลากหลายมิติที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และประสิทธิภาพของการผลิต ตัวอย่างของผลสำเร็จที่มีการใช้งานแล้วในปัจจุบัน คือการออกแบบห้องพัสดุตู้แช่แข็งก่อนป้อนเข้าสู่กระบวนการละลายปลา ซึ่งช่วยลดทั้งปริมาณน้ำและระยะเวลาที่ใช้ในการละลายปลา ณ ปัจจุบัน ห้องพัสดุตู้แช่แข็งมีใช้งานแล้วที่โรงงานผลิตและบรรจุอาหารทะเลของบริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี อินเตอร์เนชั่นแนล ที่มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การลดปริมาณมลสารในน้ำทิ้งที่แหล่งกำเนิด**
 บริษัทยังคงพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการป้องกันไม่ให้อุณหภูมิหรืออากาศของเสียในสายการผลิตหลุดปนไปกับน้ำทิ้งโดยไม่จำเป็น และทำการแยกมลสารที่อยู่ในน้ำทิ้งเพื่อการใช้ประโยชน์เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ เช่น ไขมันและโปรตีน ในน้ำนิ่งปลา เลือดปลาที่ละลายอยู่ในน้ำทิ้งจากการล้างปลา ฯลฯ
- การรักษาประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสีย**
 บริษัทและบริษัทในเครือให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดกับการรักษามาตรฐานที่เข้มงวดในระบบการบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของน้ำภายหลังการบำบัดจะดีกว่าที่กฎหมายกำหนดในทุกกรณี
- การใช้ประโยชน์จากน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วภายในโรงงาน**
 เป็นสิ่งที่แทบทุกสถานประกอบการได้ดำเนินการไปแล้ว คือการหมุนเวียนน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้ว มาใช้ประโยชน์ในกิจกรรมที่ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพน้ำ อาทิ เพื่อการรักษาความสะอาดพื้นที่ภายนอกอาคารและบริเวณโดยรอบโรงงาน การบำรุงรักษาพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน ระบบสุขาภิบาล เป็นต้น
- การนำกากตะกอนจากการบำบัดน้ำเสียมาใช้ประโยชน์**
 บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นโรงงานแห่งแรกในเครือที่ประสบความสำเร็จในการนำกากตะกอนจากการบำบัดน้ำเสีย มาเป็นปุ๋ยในการปลูกพืช โดยผ่านการร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง



หลักการข้อที่ 4 นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

นวัตกรรม

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

ด้วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ต้องพึ่งพาทรัพยากรทางทะเลเป็นหลัก และมีผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่รู้จักคุ้นเคยของผู้บริโภคมาอย่างยาวนาน เช่น ปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ฯลฯ นวัตกรรมมีบทบาทสำคัญอย่างมากในการสร้างความสามารถในการแข่งขันในอนาคต โดยสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และบริการ เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ทั้งด้านการผลิตและการบริหารจัดการ และเปิดมุมมองและทางเลือกใหม่ๆ สำหรับวัตถุดิบ ที่เป็นการก้าวข้ามข้อจำกัดด้านทรัพยากรไปสู่วัตถุดิบที่ยั่งยืนและต่อเนื่อง

กลยุทธ์ของเรา

เพื่อการขับเคลื่อนสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม บริษัทได้เน้นการพัฒนางานวิจัยและสร้างรากฐานของการวิจัยและพัฒนา โดยต่อเนื่องจากปี 2556 เราได้ทำการสำรวจและวิจัยทัศนคติและพฤติกรรมผู้บริโภคผลิตภัณฑ์ทูน่าในตลาดหลักที่สำคัญของบริษัทที่ประกอบด้วย สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ฝรั่งเศส อิตาลี และไทย เพื่อให้ได้ทิศทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลักคือ ทูน่าของบริษัท มีความโดดเด่นและสอดคล้องกับความต้องการในการบริโภคในอนาคต

เป็นระยะเวลาต่อเนื่องกันมา ทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทและบริษัทในเครือทุกแห่งได้ทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ด้านรสชาติ รูปแบบในการบริโภค (เช่น ผลิตภัณฑ์สแต็กทูน่า ผลิตภัณฑ์ No Drain สำหรับทูน่าบรรจุกระป๋อง) และความสะดวกสบาย และยังร่วมทำงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของตลาด และในปี 2557 บริษัทได้ยกระดับงานด้านการวิจัยและพัฒนาไปอีกขั้นหนึ่งด้วยการร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ก่อตั้งศูนย์นวัตกรรม ขึ้นในประเทศไทยด้วยเงินลงทุนกว่า 100 ล้านบาท โดยมีคณบดีผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 36 คน ผู้ช่วยนักวิจัย จำนวน 24 คน และทีมนักวิจัยของบริษัทอีก 25 คน ประเดิมสร้างสรรค์ผลงานวิจัยเกี่ยวกับทูน่า และต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในโอกาสต่อไป ภายใต้การกำกับทิศทางของคณะที่ปรึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์ จำนวน 5 คน

นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนในห้องปฏิบัติการวิจัยแห่งใหม่สำหรับบริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ ตั้งอยู่ที่โรงงานโดเดอร์เนซ ประเทศฝรั่งเศส โดยใช้เงินลงทุนกว่า 400,000 ยูโร หรือราว 18 ล้านบาท เพื่อพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเชิงอุตสาหกรรมที่เป็น การสนับสนุนผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่เป็นที่ผู้นำตลาดในประเทศฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร ยุโรปตอนเหนือ ญี่ปุ่น อิตาลี และยังทำหน้าที่สนับสนุนส่วนธุรกิจส่งออกของ เอ็มดับบลิว แบรินดส์ อีกทางหนึ่งด้วย



ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร ประเด็นด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารมีความสำคัญและต้องรักษามาตรฐานในเรื่องดังกล่าวอย่างเข้มงวด เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียโดยเฉพาะลูกค้าและผู้บริโภคมีความมั่นใจต่อสินค้าและบริการขององค์กร การบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมอาจนำไปสู่ข้อผิดพลาดที่มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของสินค้าและองค์กร หรืออาจรุนแรงถึงขั้นการถอดถอนฉันทานุมัติในการดำเนินธุรกิจก็เป็นได้

กลยุทธ์ของเรา

“มาตรฐานที่เข้มงวด”

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษามาตรฐานในด้านต่างๆ ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ การบริหารจัดการการผลิต การจัดเก็บและขนส่งผลิตภัณฑ์ ไปจนถึงระบบการตรวจสอบย้อนกลับ โดยได้รับการรับรองมาตรฐานหรือข้อกำหนดในระดับสากลที่หลากหลาย อาทิ

- หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice, GMP)
- ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Hazard Analysis and Critical Control Points, HACCP)
- ระบบการบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001)
- BRC Global Standards for Food Safety
- International Food Standards (IFS)
- Kosher Certificate
- Best Aquaculture Practice (BAP)
- WQA Standard (Woolworths Quality Assurance Standard)
- เครื่องหมายฮาลาล (Halal)

“การตรวจสอบที่รัดกุม”

ระบบประกันคุณภาพช่วยให้เรามั่นใจว่าการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานข้างต้นเป็นไปอย่างรัดกุม นอกเหนือจากการตรวจสอบเชิงระบบแล้ว เรายังตรวจสอบการทำงานจริงที่ลงรายละเอียดไปถึงตัวบ่งชี้ด้านคุณภาพของวัตถุดิบ ส่วนผสมและเครื่องปรุง บรรจุภัณฑ์ สินค้าระหว่างการผลิต ผลิตภัณฑ์ และปัจจัยการผลิตต่างๆ (เช่น คุณภาพของน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิต อุณหภูมิภายในสายการผลิต เป็นต้น) ไปจนถึงความถูกต้องของฉลากและข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ โดยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025

“จริยธรรมด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์”

นอกจากการกำกับดูแลด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารแล้ว เรายังให้ความสำคัญกับการตลาดที่ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นจริงเพื่อการตัดสินใจในการบริโภคของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณค่าทางโภชนาการ ด้านความยั่งยืนของแหล่งวัตถุดิบ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิต เป็นต้น

หลักการข้อที่ 5 ชุมชนและสังคมของเรา

ชุมชนประมง และทรัพยากรทางทะเล

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

การทำงานร่วมกับชุมชนประมงเพื่อปกป้องและฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลเป็นอีกมิติหนึ่งของการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืนที่มีความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าการจัดการประมงอย่างยั่งยืนภายใต้ห่วงโซ่อุปทานโดยตรงของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้เป็นความตระหนักของบริษัทว่าแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์น้ำที่สำคัญจำนวนมากจะอยู่ในเขตแนวชายฝั่ง และมีความสัมพันธ์กับวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนประมงเป็นอย่างมาก การมีส่วนร่วมของชุมชนประมงในการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลจึงมีความหมายครอบคลุมไปถึงการดูแลคุณภาพชีวิตและรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่มีความสอดคล้องกับธรรมชาติในแบบเกื้อกูลและพึ่งพาให้คงอยู่ตลอดไป

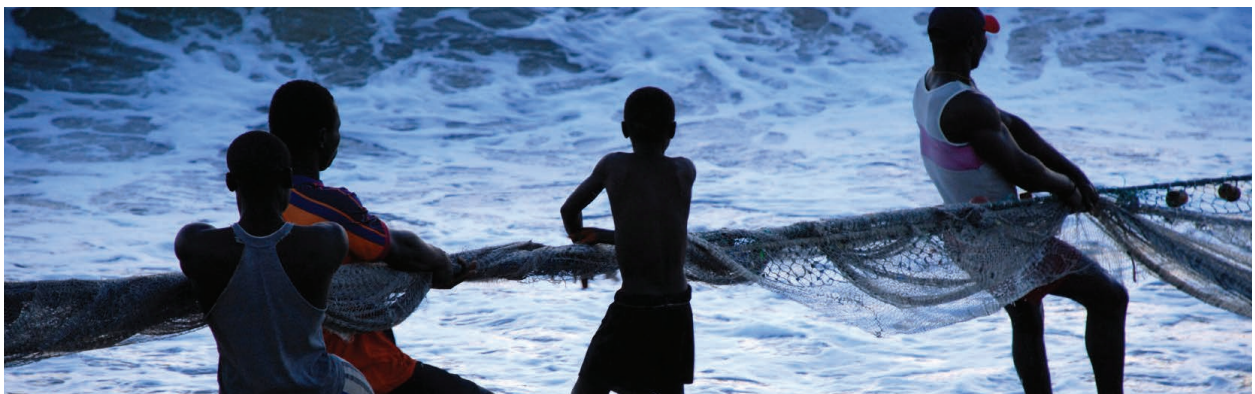
กลยุทธ์ของเรา

“จากท้องทะเลไทย”

ด้วยประเทศไทยเป็นฐานการผลิตที่สำคัญของบริษัท และมีความเชื่อมโยงกับห่วงโซ่อุปทานที่ครอบคลุมแทบทุกภูมิภาค บริษัทจึงขับเคลื่อนงานด้านการอนุรักษ์โดยมุ่งเน้นไปที่ชุมชนประมง เพื่อนำสู่ต้นแบบของการพัฒนาที่ยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน โดยอาศัยเครือข่ายความร่วมมือจากผู้ประกอบการ ภาครัฐ ภาคประชาสังคม ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

ตั้งแต่ปี 2556 ไทยยูเนี่ยนได้ทำงานร่วมกับมูลนิธิสืมาซีสในการสร้างต้นแบบของชุมชนประมงของไทยที่มีการบริหารจัดการตนเองอย่างยั่งยืน โดยเริ่มต้นจากการจัดให้มีเวทีของการพูดคุยและปรับแนวคิดของสมาชิก ในชุมชนตำบลบางสน อำเภอบะพิตำ จังหวัดชุมพร ให้เข้าใจถึงความเชื่อมโยงของมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรในระดับท้องถิ่น และเริ่มต้นกำหนดอนาคตของตนเองผ่านแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ทุกคนมีส่วนร่วม โดยในปี 2557 ที่ผ่านมามี ยูเอฟร่วมมือกับองค์การระหว่างประเทศเพื่อการสงวนทรัพยากรธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature and Natural Resources, IUCN) ในการศึกษาความสมบูรณ์ของทรัพยากรทางทะเลในพื้นที่ดังกล่าว โดยมีการประสานกับหน่วยงานภาครัฐและสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเชิงประจักษ์ที่สามารถใช้เป็นเครื่องบ่งชี้ด้านความยั่งยืนด้านทรัพยากร เพื่อให้มั่นใจว่าชุมชนบางสนก้าวเดินไปข้างหน้าตามแผนแม่บทที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

งานด้านการเพาะพันธุ์ปูม้าที่ทางบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ได้ทำงานร่วมกับศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และ National Fisheries Institute (NFI) เป็นอีกหนึ่งในการสร้างต้นแบบของการฟื้นฟูทรัพยากรสัตว์น้ำในระดับภูมิภาค แม้ว่าจะเป็นการดำเนินงานในพื้นที่ต้นแบบที่คุ้งกระเบน จังหวัดจันทบุรี แต่ก็เกิดประสิทธิผลในการเพิ่มจำนวนประชากรของปูม้าในวงกว้าง อีกทั้งยังก่อให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือของชาวประมงในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียงในการร่วมบริจาคไข่ปูม้าเพื่อการเพาะพันธุ์ต่อไป เราได้ตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินงานต่อไปในเชิงลึก ในการปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์กับเยาวชนคนรุ่นใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์จะถูกถ่ายทอดจากคนรุ่นหนึ่งไปยังอีกรุ่นหนึ่งอย่างต่อเนื่อง ผ่านทางกิจกรรมด้านการเพาะพันธุ์ปูม้าของศูนย์ฯหรืออื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกัน



“สู่สากล”

นอกจากเป้าหมายที่จะให้วัตถุดิบอาหารทะเลสำหรับผลิตภัณฑ์ของ เอ็มดับบลิว แบรินดส์ ที่จำหน่ายในสหภาพยุโรป มีที่มาอย่างยั่งยืนแล้ว (อาทิ จากแหล่งจับที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน MSC หรือจากฟาร์มที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ASC หรือแหล่งที่อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่มาตรฐาน MSC หรือ ASC) เอ็มดับบลิว แบรินดส์ ยังได้สนับสนุนงานของ WWF กับชุมชนประมงชายฝั่งด้านตะวันออกของทวีปแอฟริกา เพื่อให้เกิดกิจกรรมการวิจัยและการเฝ้าติดตามที่ช่วยทำให้เกิดความยั่งยืนของการประมงบริเวณชายฝั่งและความเป็นอยู่ของผู้คนที่ต้องพึ่งพาแหล่งทรัพยากรในบริเวณดังกล่าว

“ด้วยการที่ผู้คนกว่า 250 ล้านคนยังคงต้องพึ่งพารายได้จากการประมง และการที่ปลาเป็นแหล่งโปรตีนหลักของผู้คนกว่าพันล้านคน เราจำเป็นต้องทำการประมงอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ การทำงานร่วมกับ MW Brands ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลบรรจุกระป๋องชั้นนำในทวีปยุโรป ช่วยให้เราสามารถขยายผลในด้านบวกในการคงไว้ซึ่งอนาคตที่ยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล”

“David Nussbaum, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร WWF-UK

สังคมในวงกว้าง

1. จริยธรรมและการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปว่าการทุจริตคอร์รัปชันสามารถก่อให้เกิดผลเสียต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งนับว่าส่งผลโดยตรงต่อความยั่งยืนของสังคมในวงกว้างและต่อองค์กรภาคธุรกิจที่ดำรงอยู่ในสังคมนั้นๆ ด้วยความที่ไทยเอฟมีเครือข่ายที่เป็นฐานทางธุรกิจที่ครอบคลุมเกือบทุกภูมิภาค เราจึงเผชิญกับสถานะแวดล้อมทางธุรกิจในด้านความโปร่งใสในแต่ละประเทศที่แตกต่างกันอย่างมาก จากผลการประเมินล่าสุดโดยองค์กรโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International) ระดับของภาพลักษณ์คอร์รัปชันของประเทศต่างๆ ที่เป็นฐานทางธุรกิจที่บริษัทมีการลงทุนหรือกิจกรรมการดำเนินงานมีตั้งแต่ในระดับที่ดีเยี่ยมไปจนถึงระดับค่อนข้างต่ำ จึงเป็นความท้าทายของบริษัทในการพัฒนาและรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานการดำเนินงานที่ดี และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียซึ่งปรารถนาให้เราเป็นองค์กรที่มีส่วนขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง

ประเทศ	หน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	คะแนน (เต็ม 100)	อันดับที่ (จาก 175 ชาติ)
นอร์เวย์	คิง ออสการ์	86	5
เนเธอร์แลนด์	จอนห์ เวสต์ ฟู้ดส์	83	8
แคนาดา	คานาเดียน เพ็ท นูทริชั่น	81	10
เยอรมนี	จอนห์ เวสต์ ฟู้ดส์	79	12
สหราชอาณาจักร	จอนห์ เวสต์ ฟู้ดส์	78	14
ไอร์แลนด์	จอนห์ เวสต์ ฟู้ดส์	74	17
สหรัฐอเมริกา	ซิกเก้นออฟเดอะซี/ซิกเก้นออฟเดอะซีโฟรเซนฟู้ด	74	17

ประเทศ	หน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	คะแนน (เต็ม 100)	อันดับที่ (จาก 175 ชาติ)
ฝรั่งเศส	เอ็มดับบลิว แบรินดส์/Petit Navire/เมอริโอไลน์	69	26
โปรตุเกส	เอ็มดับบลิว แบรินดส์/ESIP	63	31
โปแลนด์	คิง ออสการ์	61	35
เชเชลส์	เอ็มดับบลิว แบรินดส์/IOT	55	43
กานา	เอ็มดับบลิว แบรินดส์/PFC/TTV	48	61
อิตาลี	เอ็มดับบลิว แบรินดส์/Mareblu	43	69
ไทย	ทียูเอฟ และบริษัทย่อย	38	85
เวียดนาม	ยูเจียงแคนฟู๊ด	31	119
ปาปัวนิวกินี	มาเจสติก ซีฟู้ด	25	145

สำหรับประเทศไทยซึ่งเป็นฐานการผลิตที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ได้มีพัฒนาการในเชิงบวก โดยในปี 2557 นี้ ประเทศไทยได้คะแนนดัชนีชี้วัดภาพลักษณ์คอร์รัปชันเพิ่มขึ้นจาก 35 ในปีก่อนหน้าเป็น 38 และได้ไต่อันดับขึ้นจากอันดับที่ 102 เป็นอันดับที่ 85 โดยการประเมินขององค์กรโปร่งใสนานาชาติ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการขับเคลื่อนอย่างจริงจังในการจัดการคอร์รัปชันทั้งในส่วนองภาครัฐและภาคเอกชนโดยรัฐบาลได้มีนโยบายที่ชัดเจนและการดำเนินการในการบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังต่อการคอร์รัปชันในระบบราชการ ในส่วนของภาคเอกชนมีความตื่นตัวที่เพิ่มมากขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2557 มีองค์กรภาคเอกชนที่แสดงเจตนารมณ์เข้าเนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตมากถึง 406 หน่วยงาน โดย 96 หน่วยงานได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแล้ว นอกจากนี้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ทำการประเมินความคืบหน้าในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไทย และได้เปิดเผยผลการประเมินในเดือนตุลาคม 2557 เพื่อให้ภาคการลงทุน มีข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน นอกจากนี้บริษัทยังเห็นถึงความตื่นตัวในกลุ่มนักลงทุนประเภทสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยวัดจากความถี่ในการสอบถามถึงความก้าวหน้าในการดำเนินการของบริษัทในส่วนการต่อต้านคอร์รัปชันที่เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก

กลยุทธ์ของเรา

“จุดยืนที่มั่นคง”

ทียูเอฟได้ประกาศจุดยืนและเจตนารมณ์ต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมไปถึงการบังคับชุดรีดและการรับสินบน ตามหลักการข้อที่ 10 ของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The 10th Principle of United Nations Global Compact) ที่บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2556 โดยในปี 2557 นี้ คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อทำให้เกิดรูปธรรมและความชัดเจนในแนวปฏิบัติสำหรับหน่วยธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

“ลงมือทำ เริ่มที่ตนเองก่อน”

ประเด็นที่เป็นความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชันในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจได้ถูกยกมาพิจารณาและบริหารจัดการในเชิงระบบให้เกิดความรัดกุมยิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่น ในการขอหรือต่อใบอาชญาบัตรประมงสำหรับกองเรือของบริษัทยภายใต้การกำกับของ บริษัท TTV Limited กระบวนการภายในด้านกฎหมายในการตรวจสอบความถูกต้องของใบอาชญาบัตรได้ถูกปรับปรุงให้มีความรัดกุมและเข้มงวดมากยิ่งขึ้น และให้มีการทวนสอบกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้วย อีกหนึ่งตัวอย่างที่เห็นอย่างชัดเจน ได้แก่ การเพิ่มความรัดกุมในการอนุมัติงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ที่กำหนดให้ต้องได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการกำกับดูแลโครงการ และผลักดันให้การจัดซื้อจัดจ้างเข้าสู่ระบบการประมูลอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยในปี 2557 มูลค่าของการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการผ่านระบบการประมูลอิเล็กทรอนิกส์สูงถึง 1,133 ล้านบาท และจำนวนซัพพลายเออร์ 548 ราย เมื่อเทียบกับมูลค่า 1,047 ล้านบาทและจำนวนซัพพลายเออร์ 350 ราย ในปีที่ผ่านมา

“ผลงานพลังเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลง”

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในการผลักดันให้มีความโปร่งใสในทุกแง่มุมของการดำเนินธุรกิจ ในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทในเครือ ในฐานะของสมาชิกของสมาคมอุตสาหกรรมทูน่าไทย (Thai Tuna Industry Association) ได้ผลักดันให้เกิดข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและองค์กรภาคเอกชน โดยมีผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือในการผลักดันให้มีการนำเข้าสัตว์น้ำอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงข้อมูลในทุกกระบวน เป็นการเพิ่มศักยภาพการดำเนินการด้านวัตถุดิบสำหรับสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมงไทย ซึ่งเป็นความร่วมมือกับกรมประมง กรมศุลกากร และสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย
2. ข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปลาโอคำของไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งเป็นความร่วมมือกับกรมประมง สมาคมการประมงแห่งประเทศไทย และสมาคมการประมงนอกน่านน้ำไทย โดยมีสาระสำคัญ ในเรื่องระบบควบคุมและติดตามเรือที่มีประสิทธิภาพ กระบวนการแปรรูปที่มีมาตรฐาน มีระบบการจ้างงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้และเป็นธรรมตลอดสายการผลิต

สังคมในวงกว้าง

2. การให้เพื่อสังคม

นัยสำคัญต่อความยั่งยืน

สามเสาหลักของความยั่งยืนล้วนตั้งอยู่บนฐานของสังคมที่มีคุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจ ความเป็นอยู่ในสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจำเป็นต้องแบ่งปันศักยภาพที่องค์กรมีอยู่เพื่อการช่วยเหลือและแก้ปัญหาทางสังคมด้วย แต่ด้วยข้อจำกัดทางด้านทรัพยากรที่บริษัทมีอยู่ การให้เพื่อสังคมจึงมุ่งเน้นการสานพลังในกิจกรรมหรือแผนงานที่มีหน่วยงานดูแลรับผิดชอบอยู่แล้วเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมและมีความหมาย

กลยุทธ์ของเรา

“ให้เพื่ออนาคตที่ดีกว่า”

บริษัทมีความเชื่อในเรื่องการส่งต่อความดีด้วยการเริ่มต้นทำความดีก่อน ในวาระที่บริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี อินเตอร์เนชั่นแนล ได้ดำเนินธุรกิจมาครบหนึ่งศตวรรษ เราจึงได้เฉลิมฉลองด้วยการบริจาคเงินจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณกว่า 30 ล้านบาท) ให้แก่องค์กรการกุศลและบุคคลทั่วไปในสหรัฐอเมริกา ที่ได้ทำงานเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมให้ดียิ่งขึ้นไป โดยได้สร้างผลกระทบในด้านบวกในหลากหลายด้าน อาทิ การช่วยเหลือองค์กร Lekotek ส่งมอบของเล่นเพื่อพัฒนาการด้านความรู้แก่เด็กที่เป็นผู้ป่วยจำนวน 300 ชิ้น การสนับสนุนองค์กร Volunteer Odyssey สร้างงานบริการชุมชนโดยคนว่างงาน 5 คนเป็นระยะเวลากว่า 840 ชั่วโมงทำงาน เสริมศักยภาพแก่องค์กร Big Brothers, Big Sisters of Metro Atlanta ในการให้คำปรึกษาแก่เยาวชนจำนวน 3,390 คน สนับสนุนองค์กร Pacifica Beach Coalition ในโครงการเก็บรวบรวมกันบูหรูจำนวน 100,000 ชิ้นจากชายหาด เป็นต้น





อีกหนึ่งเรื่องที่บริษัททำการลงทุนอย่างต่อเนื่อง คือ การกีฬา ด้วยเห็นว่ากีฬาเป็นปัจจัยสนับสนุนหลักของสังคมที่มีคุณภาพ บริษัทให้การสนับสนุนทีมกีฬาทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับชาติ อาทิ การเป็นผู้สนับสนุนอย่างเป็นทางการของวอลเลย์บอลหญิงทีมชาติไทยอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 31 การจัดการแข่งขันวิ่งมินิมาราธอนสำหรับผู้บริหาร พนักงาน และครอบครัว ณ จังหวัดสมุทรสาคร เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันกว่า 4,000 คน

“ให้เพื่อผู้ที่ขาดส่น”

บริษัทได้ให้การสนับสนุนเงินและปัจจัยเพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม และผู้ได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤตภัยธรรมชาติยกตัวอย่าง เช่น บริษัทยังคงทำงานร่วมกับองค์กรภาคเอกชนอื่นๆ ที่ได้ร่วมกันก่อตั้งมูลนิธิพลังน้ำใจไทย เมื่อคราวที่เกิดมหาอุทกภัยในประเทศไทย เมื่อปี 2554 ต่อเนื่องจนปัจจุบัน บริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี อินเตอร์เนชั่นแนล ได้บริจาคอาหารจำนวน 1 ล้านชุดแก่องค์กร Feeding America เพื่อบรรเทาปัญหาความอดอยากแก่ผู้ขาดส่น



รางวัล



1. รางวัลผู้บริหารยอดเยี่ยม อันดับ 2 และ รางวัลผู้บริหารด้านการเงินยอดเยี่ยม อันดับ 2 จาก ผลสำรวจของ นิตยสารไฟแนนซ์เอเชีย
2. รางวัล IAA Awards for Listed Companies 2013 ประเภทผู้บริหารยอดเยี่ยม
ซึ่งได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 5 และประเภทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร จากสมาคม นักวิเคราะห์การลงทุน
3. รางวัล “Thailand’s Corporate Brand Rising Star 2014” จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ซึ่งเป็นการวิจัยโดย สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เรื่อง “การประเมินค่าและจัด อันดับแบรนด์องค์กรในประเทศไทย” โดยอัตราการเติบโตของมูลค่าแบรนด์ของทียูเอฟสูงถึง 179.71 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 12 พันล้านบาท ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร จากจำนวนบริษัทจดทะเบียน 46 บริษัท



4. การได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2557 ในกลุ่มดัชนี DJSI Emerging Markets ของหมวดอุตสาหกรรมอาหาร

สำหรับ DJSI นี้ เป็นดัชนีประเมินความยั่งยืนระดับสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลก โดยทุกปีจะมีการคัดเลือกบริษัทขนาดใหญ่ มาเข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Assessment หรือ CSA) ปีนี้เป็นปีแรกของทียูเอฟ ที่ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ และยังเป็นบริษัทไทยบริษัทแรกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในกลุ่มนี้

5. รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น จากการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2557 (Sustainability Report Award 2014)

โดยความร่วมมือของสำนักงานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย CSR Club และสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งพิจารณาจากองค์ประกอบ 3 ด้าน คือความสมบูรณ์ของรายงาน (Completeness) ด้านความเชื่อถือได้ของรายงาน (Credibility) และด้านการสื่อสารของรายงาน (Communication)

สำหรับความโดดเด่นในรายงานความยั่งยืนของทียูเอฟคือ สามารถนำเสนอรูปและเนื้อหาของบริบทด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร และมีการอธิบายถึงแง่มุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการดำเนินธุรกิจและผลกระทบโดยมีรายละเอียดอย่างชัดเจน

6. รางวัล CSR Recognition ปี 2557 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่มอบให้กับบริษัทจดทะเบียนที่มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมใน 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

7. รางวัล SET AWARDS 2557 ประเภทรางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และรางวัลดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร

สำหรับรางวัลอันทรงเกียรติทั้ง 2 รางวัลนี้ แสดงให้เห็นถึงความโดดเด่นด้านการดำเนินงานทั้งทางด้านการกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทั้งปีที่ผ่านมาของบริษัท

8. ประกาศนียบัตร “โครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในองค์กรนำร่องที่ตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในองค์กรและร่วมดำเนินโครงการดังกล่าว

FACTS ABOUT THAI UNION GROUP

ด้วยความพร้อมที่จะเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก



กำลังการผลิตปลาทูน่า

610,000
ตันต่อปี



กำลังการผลิตกุ้ง

100,000
ตันต่อปี



กำลังการผลิตปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรล

106,000 ตันต่อปี



ห้องเย็นบรรจุสินค้าขนาด
135,000 ตัน



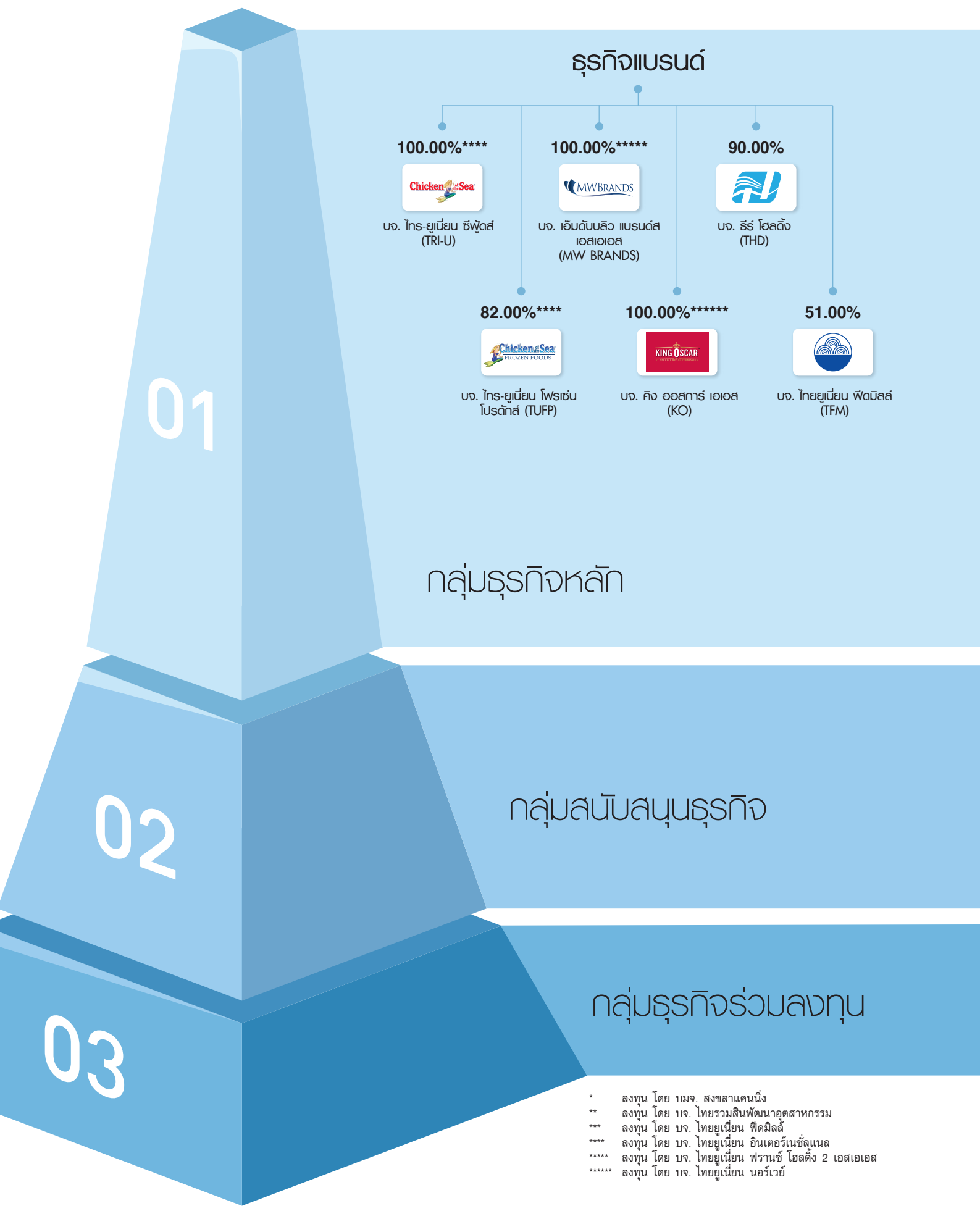
มีผู้ปฏิบัติงานทั่วโลก
35,000
คน



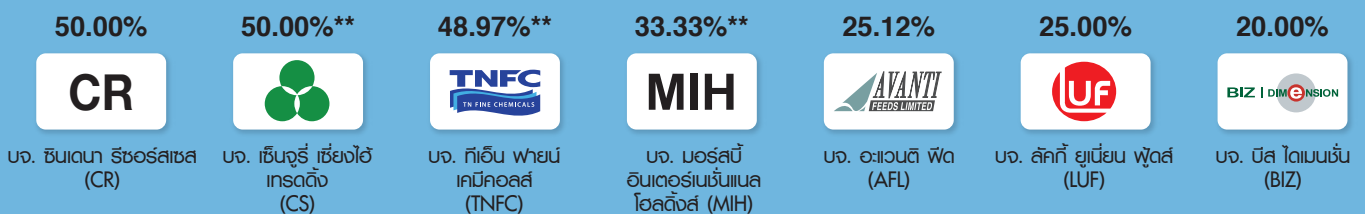
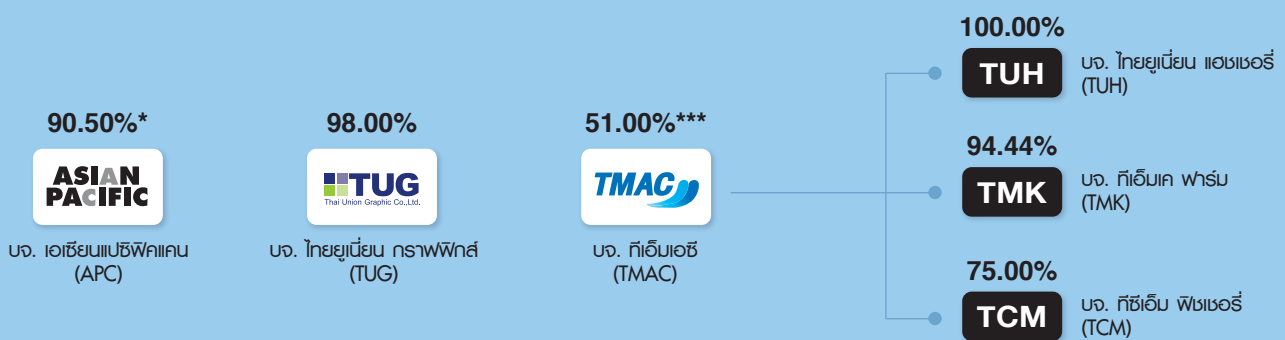
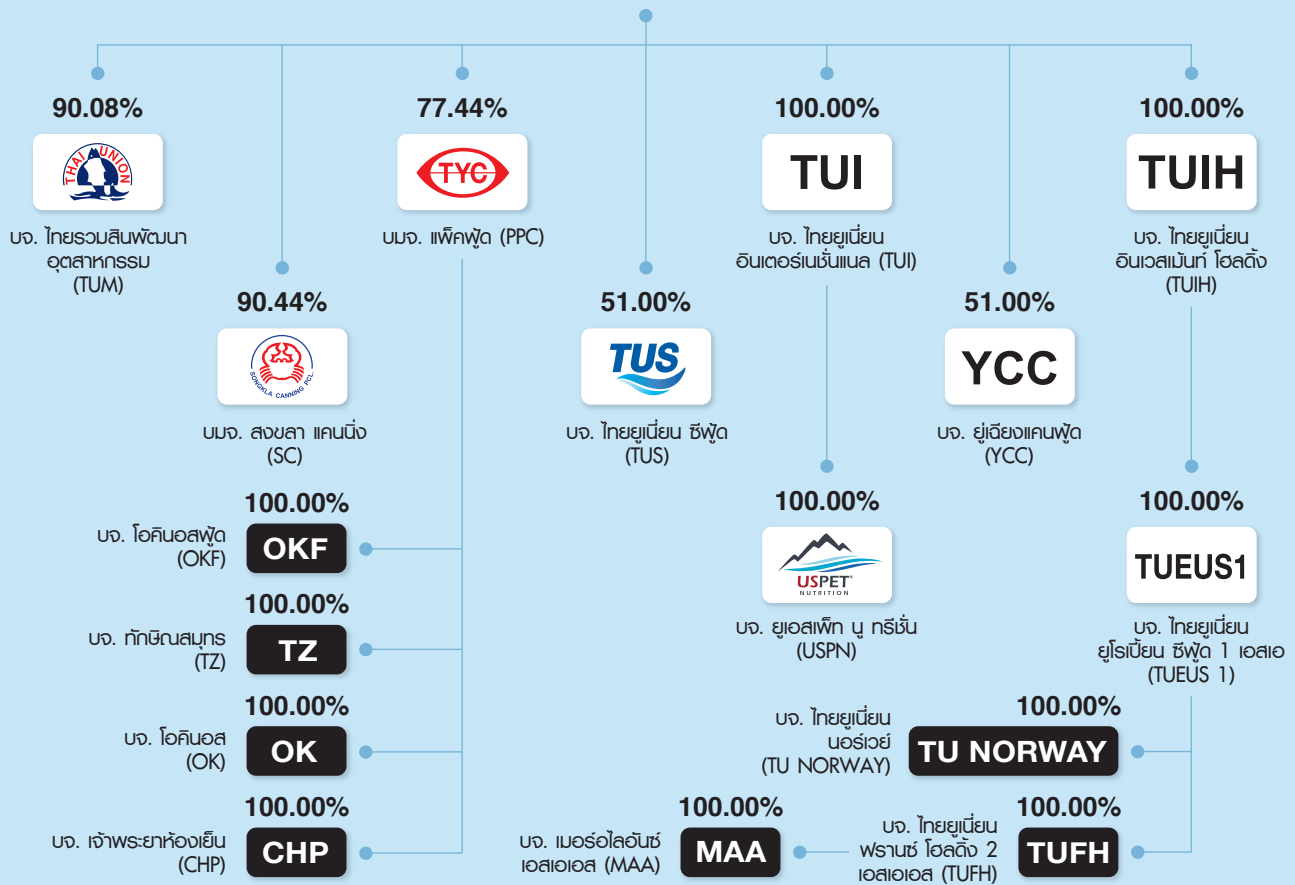
กำลังการผลิต
อาหารสัตว์เลี้ยง
49,000
ตันต่อปี

มีฐานการผลิตที่หลากหลาย
ใน 9 ประเทศ ครอบคลุม
4 ทวีป ประกอบด้วย
ทวีปอเมริกา ทวีปเอเชีย
ทวีปแอฟริกา และทวีปยุโรป

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ



ธุรกิจรับจ้างผลิต



หมายเหตุ: บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยในประเทศสามารถดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กลุ่มธุรกิจที่ 1

กลุ่มธุรกิจหลัก ธุรกิจแบรนด์

01 บริษัท ไนร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (TRI-U)



สำนักงาน

ซอเรนโต้ เซาท์ คอรัปอเรท เซ็นเตอร์

โทรศัพท์

9330 ถนนสแครนตัน ห้อง 500 ซานดิเอโก แคลิฟอร์เนีย 92121 สหรัฐอเมริกา

โทรสาร

(858) 558-9662

ประเภทธุรกิจ

(858) 597-4566

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ซิคเก้นออฟเดอะซี”

ปีที่เข้าร่วมลงทุน

44,738,978.81 เหรียญสหรัฐ

ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

กรกฎาคม 2540 ลงทุนเพิ่ม มกราคม 2544

ร้อยละ 100.00 (ไม่มีการออกหุ้น)

(ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด)

เว็บไซต์

<http://www.chickenofthesea.com>

02 บริษัท ไนร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (TUF-P)



สำนักงานฝั่งตะวันตก

222 นอร์ธ เซพูลเวต้า บูลเลอวาร์ด ห้อง 1550 เอล เซกันโด แคลิฟอร์เนีย 90245 สหรัฐอเมริกา

โทรศัพท์

(866) 572-0996

โทรสาร

(310) 469-7037

สำนักงานฝั่งตะวันออก

1981 มาร์คัส อเวนิว ห้อง 113อี เลคซ์สเชส นิวยอร์ก 11042 สหรัฐอเมริกา

โทรศัพท์

(516) 740-4100

โทรสาร

(516) 621-0199

ประเภทธุรกิจ

ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.001 เหรียญสหรัฐ

ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น หรือร้อยละ 100.00

(บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ถือหุ้น 8,200 หุ้น)

03 บริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส จำกัด (MW Brands)



สำนักงาน	104 อเวนิว ดู เพอร์ซีดองท์ เคนเนดี 75016 ปารีส ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 1-53-77-53-53
โทรสาร	(33) 1-53-77-17-13
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในภูมิภาคยุโรป
ทุนจดทะเบียน	31,367,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 31,367,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟรานซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส จำกัด)

04 บริษัท คิง ออสการ์ เอส จำกัด



สำนักงาน	โนสกาเต็น, พีพี 400 เซ็นตรัม, เอ็น5805- เบอร์กิน ประเทศนอร์เวย์
โทรศัพท์	(47) 482-93-000
แฟกซ์	(47) 482-93-000
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในภูมิภาคยุโรป สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย
ทุนจดทะเบียน	52,481 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 โครนอร์เวย์
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 52,481 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์เวย์ จำกัด)

05 บริษัท ธีร โฮลดิ้ง จำกัด (THD)



สำนักงาน	98 ชั้น 17 ห้อง 9-12 อาคารสาทรสแควร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	66 (0) 2108-1980
โทรสาร	66 (0) 2108-1844
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ “ฟิชโซ” กลุ่มผลิตภัณฑ์ “ซีเล็ค” และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขและแมว “เบลลอตต้า”
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	พฤศจิกายน 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.00 หรือ 6,300,000 หุ้น
เว็บไซต์	http://www.fisho.com และ http://www.sealectbrand.com

06 บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM)



สำนักงาน/โรงงาน	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลภาทหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7222, 3441-7219
โทรสาร	66 (0) 3441-7255
โรงงาน	103/1 หมู่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากแตระ อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา 90140
โทรศัพท์	66 (0) 7453-6260-2
โทรสาร	66 (0) 7453-6268
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2543 ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544 ตุลาคม 2549 และสิงหาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 25,500,000 หุ้น
เว็บไซต์	http://www.thaiunionfeedmill.com

กลุ่มธุรกิจที่ 1

กลุ่มธุรกิจหลัก ธุรกิจรับจ้างผลิต

07 บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM)



สำนักงาน	979/13-16 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0025, 2298-0421 - 32
โทรสาร	66 (0) 2298-0027 - 28
โรงงาน	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-2210, 3481-6441 - 4
โทรสาร	66 (0) 3442-5459
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกปลาหมึกแช่แข็งและอาหารแมวบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2537 ลงทุนเพิ่ม มิถุนายน 2542
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.08 หรือ 27,025,360 หุ้น

08 บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) (SC)



สำนักงาน	979/9-10 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
	แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0029
โทรสาร	66 (0) 2298-0442 - 3
โรงงาน	333 ถนนกาญจนวนิช ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90100
โทรศัพท์	66 (0) 7433-4005 - 8
โทรสาร	66 (0) 7433-4009
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	360,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2538 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2542
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.44 หรือ 32,556,819 หุ้น

09 บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (TUS)



สำนักงาน	979/8 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
	แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0024
โทรสาร	66 (0) 2298-0550
โรงงาน	77 หมู่ 5 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลวัดขนุน อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90330
โทรศัพท์	66 (0) 7448-3482 - 7
โทรสาร	66 (0) 7448-3480 - 1
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ธันวาคม 2539 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2548 และตุลาคม 2551
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 15,300,000 หุ้น

10 บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC)



สำนักงาน	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	66 (0) 2295-1991-9
โทรสาร	66 (0) 2295-2012
โรงงาน	30 ถนนเอกชัย ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3483-3803 - 6
โทรสาร	66 (0) 3486-1110
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลและอาหารพร้อมรับประทาน
ทุนจดทะเบียน	329,999,790 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2555 ลงทุนเพิ่ม ธันวาคม 2555 กุมภาพันธ์ 2556 มีนาคม 2556 และพฤษภาคม 2556
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 77.44 หรือ 25,554,169 หุ้น
เว็บไซต์	http://www.pakfood.co.th และ http://www.ttimefood.com

11 บริษัท เจ้าพระยาห้องเย็น จำกัด (CHP)

CHP

สำนักงาน
โทรศัพท์
โทรสาร
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

32 ซอยสะพานปลา ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
66 (0) 2212-0496 - 7
66 (0) 2211-5704
ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
5,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 500,000 หุ้น
(ลงทุนโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน))

12 บริษัท โอคีนอส จำกัด (OK)

OK

สำนักงาน
โทรศัพท์
โทรสาร
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
66 (0) 2295-1991-9
66 (0) 2295-2012
ธุรกิจขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
5,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 500,000 หุ้น
(ลงทุนโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน))

13 บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด (TZ)

TZ

สำนักงาน
โทรศัพท์
โทรสาร
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
66 (0) 2295-1991-9
66 (0) 2295-2012
ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง
15,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 1,500,000 หุ้น
(ลงทุนโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน))

14 บริษัท โอคีนอสฟูด จำกัด (OKF)



สำนักงาน	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	66 (0) 2295-1991-9
โทรสาร	66 (0) 2295-2012
โรงงาน	85 หมู่ 4 ตำบลนาดี อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3483-3803 – 6
โทรสาร	66 (0) 3486-1110
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิต จำหน่าย และส่งออกอาหารทะเล และอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	380,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 38,000,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน))

15 บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TUI)



สำนักงาน	ซอเรนโต้ เซาท์ คอรัเปอเรท เซ็นเตอร์ 9330 ถนนสแครนตัน ห้อง 500 ซานดิเอโก แคลิฟอร์เนีย 92121 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(858) 558-9662
โทรสาร	(858) 597-4566
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุนธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา
ทุนจดทะเบียน	8,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 8,100,000 หุ้น

16 บริษัท ยูเอสเพิท นูทริชั่น จำกัด (USPN)



สำนักงาน	9330 ถนนสแครนตัน ห้อง 500 ซานดิเอโก แคลิฟอร์เนีย 92121 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(858) 558-9662
โทรสาร	(858) 597-4566
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียกและแห้งในประเทศสหรัฐอเมริกา
ทุนจดทะเบียน	1 เหรียญสหรัฐ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	17,617,189 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.00 ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หุ้นสามัญ ร้อยละ 1.00 ลงทุนโดย บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด

17 บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (TUIH)

TUIH

สำนักงาน
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ปีที่เข้าร่วมลงทุน
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

ชั้น 8 มีดิน มิวส์ ถนนเลขของเซ่ พอร์ตหลุยส์ สาธารณรัฐมอริเชียส
ผู้ลงทุนธุรกิจในภูมิภาคยุโรป
222,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
มิถุนายน 2553
หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 222,000,000 หุ้น

18 บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยูโรเปียน ซีฟู้ด 1 เอสเอ จำกัด (TUEUS1)

TUEUS1

สำนักงาน
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

46เอ อเวนิว เจ. เอฟ. เคนเนดี เมืองล็กแชมเบิร์ก เอล-1855 ประเทศลักแซมเบิร์ก
ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในภูมิภาคยุโรป
210,250,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ตุลาคม 2553
หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 210,250,690 หุ้น
(ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด)

19 บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์เวย์ จำกัด (TU NORWAY)

TU NORWAY

สำนักงาน
ประเภทธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ

โนสกาเต็น, พีพี 400 เซ็นตรัม, เอ็น5805- เบอร์กอน ประเทศนอร์เวย์
ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา
30 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1000 โครนอร์เวย์
ตุลาคม 2557
หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 30 หุ้น
(ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยูโรเปียน ซีฟู้ด 1 เอสเอ จำกัด)

20 บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟรอนซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส จำกัด (TUFH)

TUFH

สำนักงาน	104 อเวนิว ดู เพรซีดองท์ เคนเนดี 75016 ปารีส ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 1-53-77-53-53
แฟกซ์	(33) 1-53-77-17-13
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในภูมิภาคยุโรป
ทุนจดทะเบียน	157,605,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 157,605,100 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยูโรเปียน ซีฟู้ด 1 เอสเอ จำกัด)

21 บริษัท เมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส จำกัด (MAA)



สำนักงาน	55 อเวนิว เดอ เคราเดนเนค 29556 แคมเปรี ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 2-98-68-44-45
แฟกซ์	(33) 2-98-68-99-53
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลาแชลมนอร์มควัน
ทุนจดทะเบียน	31,190,410 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 31,190,410 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟรอนซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส จำกัด)

22 บริษัท ยูเอียงแคนฟู๊ด จำกัด (YCC)

YCC

สำนักงาน	นิฆางวัช เบนลิดิตสิดิ จังหวัดลองอัน ประเทศเวียดนาม
โทรศัพท์	(84) 072-387-2377
โทรสาร	(84) 072-387-2388
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	1,919,936 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมทุน	ธันวาคม 2550
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 (ลงทุนโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน))

กลุ่มธุรกิจที่ 2

กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ

23 บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด (APC)



สำนักงาน	38/70 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3442-3401 - 6
โทรสาร	66 (0) 3442-1493
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายกระป๋องปลาสำหรับบรรจุอาหาร
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 400,000 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ธันวาคม 2536
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.50 หรือ 181 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน))

24 บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด (TUG)



สำนักงาน	255 ถนนแสงคำ แขวงแสงคำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150
โทรศัพท์	66 (0) 2415-5808 - 9, 2895-5865 - 6
โทรสาร	66 (0) 2415-4371
ประเภทธุรกิจ	ผู้ให้บริการด้านงานพิมพ์ ด้วยระบบออฟเซตแบบครบวงจรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กรกฎาคม 2538 ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 74.00 หรือ 2,960,000 หุ้น
เว็บไซต์	http://www.thaiuniongraphic.com

25 บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC)



สำนักงาน	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกะทู้ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7222, 3441-7219
โทรสาร	66 (0) 3441-7255
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	860,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ธันวาคม 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 50.99 หรือ 43,859,997 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด)

26 บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอชเชอรี จำกัด (TUH)



สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7222, 3441-7219
โทรสาร	66 (0) 3441-7255
โรงงาน	42 หมู่ 14 ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา 82140
โทรศัพท์	66 (0) 7658-4000-27
โทรสาร	66 (0) 7658-4028-9
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาวที่มีคุณภาพ เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	240,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2549 ลงทุนเพิ่ม พฤศจิกายน 2550 เมษายน 2554 และมกราคม 2556
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญร้อยละ 100.00 หรือ 23,999,950 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)

27 บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี จำกัด (TCM)

TCM

สำนักงาน	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7222, 3441-7219
โทรสาร	66 (0) 3441-7255
ฟาร์ม	147 หมู่ 11 ตำบลกำแพง อำเภอละงู จังหวัดสตูล 91110
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	เมษายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 75.00 หรือ 5,250,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)

28 บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (TMK)

TMK

สำนักงาน	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7222, 3441-7219
โทรสาร	66 (0) 3441-7255
ฟาร์ม	173/1 หมู่ 4 ตำบลบางลึก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง 92110
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	270,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	มิถุนายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 94.44 หรือ 25,499,999 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)

กลุ่มธุรกิจที่ 3

กลุ่มธุรกิจร่วมลงทุน

29 บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด (LUF)



สำนักงาน/โรงงาน	1/74-75 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3449-0330, 3449-0009
โทรสาร	66 (0) 3449-0008
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด
ทุนจดทะเบียน	150,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2533 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2547
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.00 หรือ 375,000 หุ้น

30 บริษัท บิส ไดเมนชัน จำกัด (BZD)



สำนักงาน	979/79-80 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0345
โทรสาร	66 (0) 2298-0331
ประเภทธุรกิจ	ผู้ให้บริการบริหารจัดการซื้อจัดจ้างผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Procurement)
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กันยายน 2546
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 20.00 หรือ 1,000,000 หุ้น

31 บริษัท อะแวนตี ฟีด จำกัด (AFL)



สำนักงาน	จี2, คอนคอร์ดี อพาร์ทเมนต์, 6-3-658, โขมาจิตูดา, ไฮเดอราบัด 500 082, อานธรประเทศ ประเทศอินเดีย
โทรศัพท์	91-40-2331-0260, 2331-0261
โทรสาร	91-40-2331-1604
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกึ่ง และกึ่งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	90,830,420 เหยียรูปี มูลค่าหุ้นละ 10 เหยียรูปี
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2551
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.12 หรือ 2,282,042 หุ้น

32 บริษัท ทีเอ็นเอฟ ไซน์ เคมีคอลส์ จำกัด (TNFC)



สำนักงาน	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร
โทรศัพท์	จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรสาร	66 (0) 3442-3686
ประเภทธุรกิจ	66 (0) 3442-3688
ทุนจดทะเบียน	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	90,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ TUF ถือ	มีนาคม 2552
	หุ้นสามัญ ร้อยละ 48.97 หรือ 4,407 หุ้น
	(ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

33 บริษัท มอร์สบี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (MIH)

MIH

สำนักงาน	ห้อง 4 ชั้น 2 อาคาร เอทีเอฟ ฮอรัส ถนนมัสเกรฟ พอร์ตมอร์สบี ประเทศปาปัวนิวกินี
ประเภทธุรกิจ	เพื่อจัดตั้งบริษัท มาเจสติค ซีฟู้ด คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจะดำเนินธุรกิจการจับปลาทูน่า
	ในน่านน้ำประเทศปาปัวนิวกินีและบริเวณใกล้เคียง
ทุนจดทะเบียน	9,327,699 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2552
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 33.33
	(ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

34 บริษัท ซินเดนา รีซอร์สเซส จำกัด (CR)

CR

สำนักงาน	ตู้ ปณ. 957 ออฟฟเวอร์ อินคอร์ปอเรชั่น เซ็นเตอร์ โรดทาวน์ ทอร์โกลา บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์
ตัวแทนธุรกิจ	ออฟฟเวอร์ อินคอร์ปอเรชั่น ลิมิเตด
ประเภทธุรกิจ	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่
ทุนจดทะเบียน	500,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	สิงหาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 500,000 หุ้น
	(ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 50 หรือ 250,000 หุ้น)

35 บริษัท เซ็นจูรี เซี่ยงไฮ้ เกรดดิ้ง จำกัด (CS)



สำนักงาน	ห้อง 8A1 อาคารฮั่วผู่ ถนนหลงฮั่วตะวันตก เขตสวู่ย เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน
โทรศัพท์	(86) 021-64288761
แฟกซ์	(86) 021-64381081
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอาหาร
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	สิงหาคม 2548
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 50
	(ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

โครงสร้างรายได้จากการขาย ของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจที่ 1 กลุ่มธุรกิจหลัก

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัท		% การถือหุ้น โดย TUF	2557		2556		2555	
			รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%
1. ธุรกิจแบรนด์								
บจ. ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	15.1	13.5	14.9	13.2	14.1	13.2
บจ. ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์	TUFP	82.00*	27.5	22.6	22.3	19.8	18.6	17.4
บจ. เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส	MWB	100.00*	27.7	22.8	25.5	22.6	24.1	22.6
บจ. คิง ออสการ์ เอส	KO	100.00*	0.4	0.4	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ซีวี โฮลดิ้ง	THD	90.00	1.1	0.9	1.2	1.0	1.4	1.3
บจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์	TFM	51.00	3.0	2.5	3.5	3.1	5.0	4.6
2. ธุรกิจรับจ้างผลิต								
บมจ. ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์	TUF	-	12.8	10.5	13.8	12.3	15.0	14.1
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	90.08	17.5	14.4	17.3	15.3	17.2	16.2
บมจ. สงขลาแคนนิ่ง	SC	90.44	6.3	5.2	6.7	6.0	7.2	6.8
บจ. ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด	TUS	51.00	1.3	1.1	1.4	1.2	1.4	1.3
บมจ. แพ็คฟู้ด	PPC	77.44	4.1	3.4	3.5	3.1	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล	TUI	100.00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ยูเอสพีท นูทริชั่น	USPN	100.00*	2.0	1.7	1.5	1.3	0.5	0.5
บจ. ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง	TUIH	100.00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน ยูโรเปียน ซีฟู้ด 1 เอสเอ	TUEUS1	100.00*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน ฟรานซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส	TUFH	100.00*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน นอร์เวย์	TU NORWAY	100.00*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. เมอร์โรไลน์ เอสเอเอส	MAA	100.00*	1.5	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ยูเอียงแคนฟู้ด	YCC	51.00*	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3
รวมกลุ่มธุรกิจหลัก			120.6	99.2	111.9	99.3	104.8	98.3

กลุ่มธุรกิจที่ 2 กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ

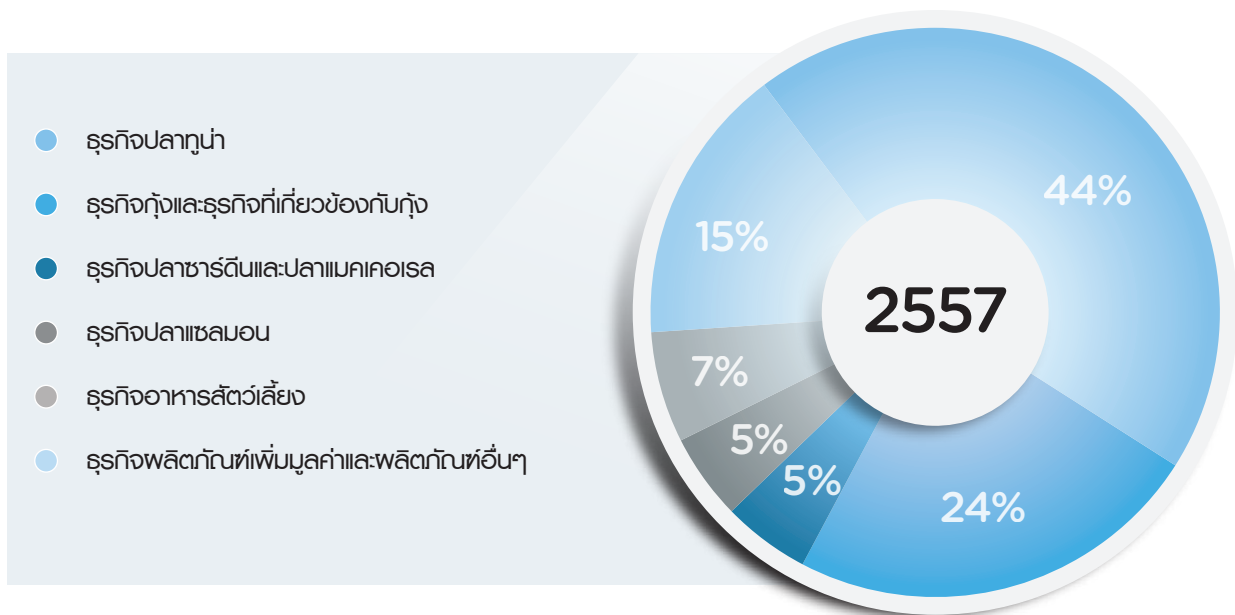
บริษัท		% การถือหุ้น โดย TUF	รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%
บจ. เอเชียแปซิฟิกแคน	APC	90.50*	0.7	0.6	0.7	0.6	1.1	1.0
บจ. ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.1	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2
บจ. ทีเอ็มเอซี	TMAC	51.00*	N/A	0.01	0.02	0.0	N/A	N/A
รวมกลุ่มสนับสนุนธุรกิจ			0.8	0.7	0.92	0.8	1.3	1.2
รวมทั้งหมด			121.4	100.0	112.8	100.0	106.7	100.0

หมายเหตุ เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว

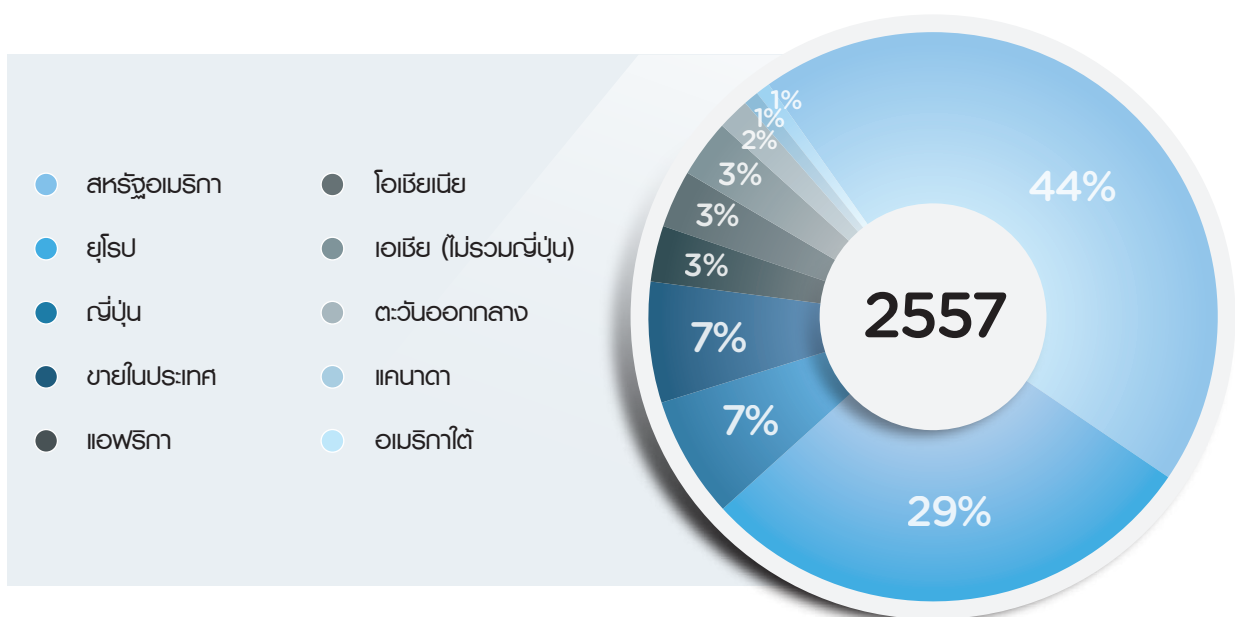
* APC และ YCC ถือหุ้นโดย SC, TMAC ถือหุ้นโดย TFM, TRI-U, TUFP และ USPN ถือหุ้นโดย TUI, MWB และ TUEUS1 ถือหุ้นโดย TUIH, TU NORWAY และ TUFH ถือหุ้นโดย TUEUS1, MAA ถือหุ้นโดย TUFH

สัดส่วนของรายได้จากการขาย และการจัดจำหน่ายในปี 2557

สัดส่วนของรายได้จากการขายในปี 2557



สัดส่วนของการจัดจำหน่ายในปี 2557



สถานการณ์ อุตสาหกรรม และการแข่งขันของไทย

ปี 2557 สถานการณ์อุตสาหกรรมอาหารทะเลของไทย ยังเผชิญกับสถานการณ์ที่ไม่แตกต่างจากปีที่ผ่านมา ภาพรวมการส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารทะเลกระป๋อง และอาหารทะเลแปรรูปของประเทศไทย ยังคงประสบปัญหาซึ่งส่งผลกระทบต่อภาค การจำหน่าย การผลิต รวมทั้งความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบอันเกิดจากโรคระบาดอีเอ็มเอสที่ยังไม่สามารถแก้ไขได้ทั้งระบบ โดยผลผลิตกุ้งของไทยทั้งปีเท่ากับ 230,000 เมตริกตัน ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ภาพรวมการผลิตกุ้งทั่วโลกเท่ากับ 2,200,000 เมตริกตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 แต่อย่างไรก็ดีคาดว่าปี 2558 เกษตรกรจะเพิ่มการเลี้ยงกุ้งขึ้น และมีอัตราการรอดเพิ่มขึ้นจากการช่วยเหลือของภาครัฐ ทั้งในเรื่องของการปรับปรุงสภาพบ่อเลี้ยง การปรับปรุงลูกพันธุ์กุ้งให้แข็งแรง และมีการจัดหาพ่อแม่พันธุ์กุ้ง จึงคาดว่าปริมาณผลผลิตจะไม่น้อยกว่า 300,000 เมตริกตัน

นอกจากนี้ปัญหาการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษีของประเทศคู่ค้ามีความรุนแรงมากขึ้น เช่น การเข้มงวดในเรื่องการบังคับมาตรการ IUU (Illegal Unreported and Unregulated fishing) ของสหภาพยุโรปอย่างจริงจัง ซึ่งในปี 2558 คาดว่าการผลักดันพระราชบัญญัติ การประมงของภาครัฐจะทำให้สถานการณ์ดังกล่าวผ่อนคลายมากขึ้น

ขณะเดียวกันประเด็นด้านแรงงานก็ได้เข้ามามีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมประมงของไทย ซึ่งการที่ประเทศไทยถูกปรับลดระดับเป็น Tier 3 ในรายงานสถานการณ์การค้ามนุษย์ (Trafficking in Persons Report: TIP) ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของอุตสาหกรรมประมงของไทย แต่ภาครัฐเองก็ได้เร่งดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวอย่างเข้มงวด เช่น การบังคับใช้กฎหมาย เพื่อป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ อย่างจริงจัง

ประเด็นทางด้านภาษี การที่สหภาพยุโรปได้ตัดสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากร หรือจีเอสพี โดยมีผลบังคับใช้เดือนมกราคม 2557 สำหรับสินค้ากุ้งปรุงแต่ง จากเดิมเสียภาษีอัตราร้อยละ 7 เป็นร้อยละ 20 ส่วนกุ้งสดแช่เย็นแช่แข็ง จะมีผลมกราคม 2558 จากอัตราร้อยละ 4.2 เป็นอัตราร้อยละ 12 ก็จะทำให้ผู้ประกอบการของไทยต้องเสียความสามารถทางการแข่งขันในเรื่องของราคากับประเทศคู่แข่งที่ยังได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีนี้จากสหภาพยุโรป

ความท้าทายที่ผู้ประกอบการไทยต้องเผชิญ ไม่เพียงจะต้องคงคุณภาพของสินค้าไทยเพื่อรักษาสถานะสหภาพยุโรป ท่ามกลางการแข่งขันทางการค้าที่รุนแรงมากขึ้นเท่านั้น แต่ยังต้องบริหารจัดการต้นทุนเพื่อบรรเทาผลกระทบจากอัตราภาษีที่เปลี่ยนแปลงขึ้นด้วยการให้ความสำคัญกับมาตรฐานคุณภาพอย่างเข้มงวด การนำระบบการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) มาปรับใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารอย่างจริงจัง เพื่อการปรับตัวสำหรับการแข่งขันในระยะยาว นอกจากนี้หากไทยสามารถกลับมาเร่งรัดเจรจาการค้าเสรีระหว่างไทยกับสหภาพยุโรป (Thailand-EU FTA) น่าจะเป็นแนวทางหนึ่งที่ช่วยให้สินค้าไทยได้รับสิทธิประโยชน์เขตเศรษฐกิจ GSP ที่สูญเสียไป พร้อมๆ กับการเน้นพัฒนาคุณภาพสินค้า เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการส่งออกสินค้าอาหารทะเลของไทยประจำปี 2557
แยกตามหมวดสินค้ามีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่า



ภาพรวมการส่งออกผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องและแปรรูปของไทยในปี 2557 มีปริมาณ 595,479 เมตริกตัน มูลค่า 76.5 พันล้านบาท ซึ่งปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 แต่มูลค่าลดลงร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยตลาดส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ ตลาดสหรัฐอเมริกา รองลงมาได้แก่ ตลาดออสเตรเลีย และตลาดญี่ปุ่น

ผลิตภัณฑ์กุ้ง



ปี 2557 ปริมาณการส่งออกกุ้งสดแช่เย็นแช่แข็งและแปรรูปเท่ากับ 158,545 เมตริกตัน ซึ่งมูลค่าการส่งออกเท่ากับ 62.1 พันล้านบาท ลดลงจากปีก่อนทั้งปริมาณและมูลค่า ร้อยละ 20 และร้อยละ 5 ตามลำดับ เนื่องจากโรคตายด่วนหรืออีเอ็มเอส ในกุ้งที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2555 ที่ยังส่งผลกระทบต่อเกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงกุ้งและภาคส่งออกที่ขาดแคลนวัตถุดิบ สำหรับตลาดส่งออกกุ้งของไทย สหรัฐอเมริกาคือเป็นตลาดใหญ่สุด อย่างไรก็ตามในปี 2558 ยังมีปัจจัยเสี่ยงต่อการส่งออกกุ้งไทย ที่สำคัญคือ การถูกสหภาพยุโรปตัดสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรหรือจีเอสพีสำหรับกุ้งสดแช่เย็นแช่แข็งจะทำให้ผู้นำเข้าเสียภาษีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4 เป็นร้อยละ 12 มีผลให้ไทยสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ปลาแซลมอน



ภาพรวมการส่งออกปลาแซลมอนสดแช่เย็นแช่แข็งและแปรรูปของไทยในปี 2557 พบว่ามีปริมาณส่งออกอยู่ที่ 8,019 เมตริกตัน มูลค่าการส่งออกอยู่ที่ 2.9 พันล้านบาท โดยมีตลาดญี่ปุ่นเป็นตลาดส่งออกหลัก รองลงมาคือ ไต้หวัน และเกาหลีใต้

ผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรล



สำหรับภาพรวมการส่งออกปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรลบรรจุกระป๋องของไทย ปี 2557 พบว่ามีปริมาณเท่ากับ 96,459 เมตริกตัน มูลค่าการส่งออก 7.2 พันล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 17 และร้อยละ 16 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีก่อน ตลาดส่งออกหลักที่สำคัญอันดับหนึ่งคือ แอฟริกาใต้

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงบรรจุกระป๋อง



การส่งออกอาหารแมวบรรจุกระป๋องในปี 2557 มีการขยายตัวมากขึ้นเกือบเท่าตัวจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 14 โดยปริมาณการส่งออกในปีนี้อยู่ที่ 403,613 เมตริกตัน มูลค่าอยู่ที่ 31.3 พันล้านบาท ตลาดส่งออกหลักสามอันดับแรกได้แก่ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอิตาลี ตามลำดับ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปี 2558 คาดว่าการผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่เย็นแช่แข็งและแปรรูปมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งผลผลิตกุ้งที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากกรมประมงมีแนวทางในการแก้ไขปัญหาโรคตายด่วน ด้วยการนำเข้าฟอสฟอรัสแม่พันธุ์กุ้งมาเพาะพันธุ์และแจกจ่ายให้เกษตรกรเลี้ยง นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการส่งออกในปี 2558 ที่ต้องจับตามองอีกประการหนึ่งคือ การตัดสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรของสหภาพยุโรป ซึ่งกลุ่มสินค้าอาหารทะเลจะได้รับผลอย่างชัดเจน ดังนั้นผู้ประกอบการจึงควรหาตลาดใหม่เพื่อทดแทนตลาดสหภาพยุโรป และการเปิดเสรีอาเซียน (เออีซี) อย่างเต็มรูปแบบในปี 2558 ก็จะเป็นโอกาสที่ผู้ประกอบการจะสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับประเทศในอาเซียน เสริมความเข้มแข็ง เพื่อขยายตลาดใหม่เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ประเด็นเรื่องการค้ำหนุนซึ่งมีผลต่อภาพลักษณ์ของอุตสาหกรรมประมงและอาหารทะเลของไทย เป็นเรื่องที่ภาครัฐได้เร่งดำเนินการอย่างเร่งด่วน ขณะเดียวกันก็เน้นความสำคัญกับความร่วมมือและการทำงานอย่างบูรณาการกับภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ำหนุนอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

แหล่งที่มาของข้อมูล

- กรมศุลกากร
- กระทรวงพาณิชย์
- สมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย

ปัจจัยเสี่ยงและปัจจัยอื่น ที่อาจมีผลกระทบต่อ การตัดสินใจลงทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO ERM (Enterprise Risk Management – Integrated Framework, The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO31000 (Risk Management, Australian/New Zealand Standards: AS/NZS ISO 31000:2009) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลและนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม ความเสี่ยงในระดับองค์กรมีการบริหารจัดการและรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ โดยความเสี่ยงที่ถูกระบุว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทจะถูกเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ภาพรวมการดำเนินงานในปี 2557 ถือเป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในการดำเนินธุรกิจอย่างมาก วิกฤตโรคภัยไข้เจ็บ หรืออีเอ็มเอส ยังคงเป็นความท้าทายต่อเนื่องจากปี 2556 ของผู้ประกอบการในประเทศไทย ส่งผลให้ปริมาณกุ้งที่ต้องการในการแปรรูปและส่งออกไม่เพียงพอ ส่วนภาวะแรงงานในประเทศไทยที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2557 สหรัฐอเมริกาได้ประกาศลดอันดับรายงานการค้ามนุษย์ของไทยมาเป็นอันดับสาม ทำให้ประเทศไทยในภาพรวมถูกต่างชาติจับตามองในเรื่องปัญหาแรงงานมากขึ้น ความท้าทายด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบทั้งราคาปลาสดและราคากุ้งซึ่งเป็นความท้าทายที่หลีกเลี่ยงได้ยากของผู้ผลิตอาหารทะเล อย่างไรก็ตามการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และการติดตามแนวทางดำเนินงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ มีส่วนให้ผลการประกอบการของกิจการในปี 2557 เป็นปีที่บริษัทสามารถพลิกวิกฤตจากปี 2556 และกลับมามีผลการประกอบการที่ดีได้ ถึงแม้บริษัทจะเจอความท้าทายมากขึ้นและการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงขึ้น ด้วยการบริหารจัดการที่ดี บริษัทมีความเชื่อมั่นที่จะก้าวเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำระดับโลกอย่างยั่งยืน

บริษัทแบ่งประเภทความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงออกเป็น 5 ด้าน ประกอบด้วย ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ และด้านอุปถัมภ์ ในปี 2557 ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทจากการระบุและประเมินความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงสามารถสรุปตามประเภทความเสี่ยงจากทะเบียนความเสี่ยง (Risk Profile) ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ชื่อเสียงของแรงงานในประเทศไทย/ความยั่งยืนของการพัฒนาแรงงาน

ภาพลักษณ์เรื่องแรงงานของประเทศไทยโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมประมงซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องกับกลุ่มธุรกิจอาหารทะเล ภาพรวมของอุตสาหกรรมประมงในประเทศไทยได้รับการต่อต้านจาก NGOs และสาธารณชนในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการค้ามนุษย์อย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดในปี 2557 สหรัฐอเมริกาได้ประกาศลดอันดับรายงานการค้ามนุษย์ของไทยมาเป็นอันดับสาม หรือลำดับต่ำสุดในการจัดลำดับของรายงานดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของไทยไปยังสหรัฐอเมริกา รวมทั้งอาจจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของไทยที่ส่งออกไปยังทั่วโลก โดยเฉพาะสินค้าอาหารและประมงไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทให้ความร่วมมือและสนับสนุนการส่งเสริมการพัฒนาจัดการแรงงานที่รัฐบาลจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 รัฐบาลไทยได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงร่วม (MOU) กับรัฐบาลประเทศพม่า เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าแรงงานพม่าในประเทศไทยจะสามารถทำงานได้ถูกต้องตามกฎหมายและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมจากนายจ้าง เนื่องจากบริษัทมีการใช้แรงงานเป็นจำนวนมากและส่วนหนึ่งเป็นแรงงานต่างชาติดังกล่าว บริษัทได้แสดงจุดยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมในโครงการนี้ด้วยเพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะช่วยแก้ปัญหาแรงงานข้ามชาติในประเทศไทย สำหรับนโยบายการพัฒนาแรงงานของบริษัทใช้วิธีเชิงรุกในการสื่อสารกลยุทธ์การจัดการแรงงานไปยังผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ดำเนินการวิจัยและตรวจสอบปัญหาแรงงานที่มีความสำคัญและส่งผลกระทบต่อธุรกิจ มีส่วนร่วมและสร้างความร่วมมือกับมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน เช่น โครงการ TUF Child Care Center เพื่อให้โอกาสทางการศึกษากับลูกหลานของแรงงานข้ามชาติที่ทำงานในประเทศไทยจากนโยบายและโครงการต่างๆ ที่บริษัทดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทมุ่งเน้นที่จะเป็นผู้นำและบริษัทต้นแบบในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารทะเลในประเทศไทยและระดับสากลสำหรับการปฏิบัติต่อแรงงานที่ดี

ความเสี่ยงด้านการกีดกันทางการค้า

ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออกอาหารทะเลที่สำคัญในปัจจุบัน สิทธิพิเศษทางการค้าทั้งในด้านภาษีและที่ไม่ใช่ภาษี เป็นปัจจัยสำคัญในการขยายตัวด้านเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงช่วยให้ผู้ประกอบการที่มีฐานการผลิตและส่งออกในประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัญหาการเมือง ความไม่มั่นคงในประเทศที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อภาพรวมต่อการเจรจาเขตการค้าเสรี FTA กับกลุ่มประเทศยุโรป (European Union) ในขณะที่ประเทศคู่แข่ง เช่น ฟิลิปปินส์ สามารถบรรลุข้อตกลงในด้านสิทธิประโยชน์ทางการค้ากับกลุ่มประเทศยุโรปได้รับสิทธิพิเศษ GSP Plus ทำให้ผู้ประกอบการในประเทศคู่แข่งมีต้นทุนในการแข่งขันที่ต่ำกว่าประเทศไทยในการส่งออกสินค้าไปต่างประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศยุโรป

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์การส่งออกของไทยอย่างใกล้ชิดในเรื่องของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงสิทธิประโยชน์ทางการค้ากับรัฐบาลประเทศคู่ค้า อีกทั้งมีความสัมพันธ์อันดีกับสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทยเพื่อช่วยในการเจรจาต่อรองกับรัฐบาลให้ผลักดันและกระตุ้นนโยบายการค้ากับต่างประเทศ บริษัทพยายามสร้างเครือข่ายการผลิตและการส่งออกสินค้าไปยังประเทศอื่น เพื่อที่จะกระจายความเสี่ยงและหาโอกาสใหม่ทางด้านสิทธิพิเศษทางการค้าและการบริหารต้นทุน

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ความไม่เพียงพอของวัตถุดิบกุ้ง

โรคกุ้งตายด่วนหรืออีเอ็มเอส ตั้งแต่ปลายปี 2555 ยังส่งผลกระทบต่อเนื่องในปี 2557 ต่อการเลี้ยงกุ้ง ผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรมต่างต้องประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกกุ้งของประเทศไทยลดลง ในขณะที่แนวโน้มราคากุ้งมีการปรับตัวขึ้นเนื่องจากปริมาณกุ้งในตลาดที่ลดลง โดยปัญหาโรคตายด่วนเป็นความท้าทายที่สำคัญมากและการแก้ปัญหาดังกล่าวต้องใช้เวลาและความร่วมมือจากภาครัฐและภาคเอกชนอย่าง อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าสถานการณ์ปัญหาโรคตายด่วนยังคงไม่หมดสิ้นไปในทันทีแต่จะมีการปรับตัวดีขึ้น

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีการดำเนินการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตโดยนำเข้ากุ้งบางส่วนจากต่างประเทศเพื่อมาเสริมวัตถุดิบที่ลดลงในประเทศไทย และมีการปรับกลยุทธ์เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบกุ้งเพียงอย่างเดียว เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ปรับเปลี่ยนส่วนผสมระหว่างกุ้งกับปลา หรือกุ้งกับสัตว์อื่น เป็นต้น มีการจัดตั้งทีมงานของธุรกิจกุ้งจากทั่วโลกและมีการประชุมต่อเนื่องเพื่อรับฟังข้อคิดเห็นในการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับแหล่งวัตถุดิบ ราคาวัตถุดิบ ความต้องการและสถานการณ์ตลาด รวมถึงวิเคราะห์คู่แข่งทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับโลก เพื่อกำหนดวิธีการบริหารจัดการที่เหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังมีการลดกำลังการผลิตในส่วนของธุรกิจกุ้งลงเพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณวัตถุดิบที่ขาดแคลน เพื่อช่วยในการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในส่วนของโรคระบาดนั้น บริษัทได้ร่วมโครงการกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อวิจัยและแก้ปัญหาโรคระบาดอีเอ็มเอส และให้ความรู้ความเข้าใจกับเกษตรกรที่เลี้ยงกุ้งในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

ความผันผวนของราคาปลา

ความผันผวนของราคาปลาทำส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้าและกำไรของบริษัทเนื่องจากวัตถุดิบเป็นส่วนประกอบต้นทุนหลักประมาณร้อยละ 60 ถึง 70 ของต้นทุนทั้งหมด ราคาวัตถุดิบปลาทำส่วนใหญ่จะมีราคาผันแปรตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายตามราคาตลาดในช่วงนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการกำหนดราคาขายล่วงหน้า 1-2 เดือนข้างหน้า ทำให้ในช่วงที่ราคาต้นทุนวัตถุดิบมีแตกต่างจากราคาขายที่กำหนดไว้ บริษัทจำเป็นต้องมีการวางแผนบริหารจัดการการผลิต การขาย และสินค้าคงคลังที่ดีเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาปลาที่เกิดขึ้นโดยธรรมชาติของธุรกิจ

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

ในด้านราคาการซื้อขายวัตถุดิบฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ มีการวิเคราะห์และติดตามข่าวเกี่ยวกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง และจากประสบการณ์ที่ยาวนานในธุรกิจปลาทำและเป็นผู้ซื้อรายใหญ่ที่สุดของโลก ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการต่อรองราคาปลาทำในตลาดได้เป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นผู้ซื้อรายใหญ่บริษัทจะขายสินค้าล่วงหน้า 30-45 วัน ขณะเดียวกันก็จะซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า 30-45 วันเช่นกัน อีกทั้งยังได้พยายามรักษาระดับการหมุนเวียนสินค้าคงคลังให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมไม่สูงหรือต่ำเกินไป เพื่อให้ช่วงเวลาระหว่างราคาซื้อและราคาขายไม่ต่างกันมากนัก

การพัฒนาบุคลากร

ด้วยเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลอันดับหนึ่งของโลก และเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมของธุรกิจอาหารทะเลของโลก บริษัทมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในบริษัทย่อยและบริษัทรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องสร้างผู้บริหารทั้งในระดับสูงและระดับกลาง และในสายงานเฉพาะด้านวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเพื่อรองรับการเติบโตที่ต่อเนื่องและที่สำคัญไปกว่านั้นคือความท้าทายในการรักษาบุคลากรเหล่านั้นให้อยู่กับบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

การพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะทรัพยากรบุคคลเปรียบเสมือนสินทรัพย์ที่ทรงคุณค่ามากที่สุดของบริษัท บริษัทมีการดำเนินงานต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจและการเติบโตของบริษัท อาทิเช่น บริษัทมีการสร้างเส้นทางอาชีพที่ชัดเจนสำหรับความก้าวหน้าของบุคลากร มีโครงการพัฒนาและสร้างบุคลากรอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังเห็นความสำคัญของการพัฒนาคนรุ่นใหม่ผ่านโครงการ Young Talent เพื่อให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทที่จะสามารถพัฒนาคนให้มีความรู้ มีคุณภาพและสามารถก้าวขึ้นเป็นผู้บริหารได้อย่างรวดเร็ว มีการจัดทำ Succession Plan สำหรับตำแหน่งผู้บริหารทุกตำแหน่งของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

อัตราแลกเปลี่ยน

จากสภาวะเศรษฐกิจที่ผ่านม้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศค่อนข้างจะผันผวนมาก ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทเนื่องจากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้ของกลุ่มบริษัทในประเทศ เกิดจากการผลิตเพื่อการส่งออกไปประเทศต่างๆ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น ฯลฯ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ และเงินยูโร ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบกับรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัทอย่างมาก อีกทั้งงบการเงินรวมของบริษัทแสดงมูลค่าในสกุลเงินบาทจึงได้รับผลกระทบอย่างมากจากความผันผวนของสกุลเงิน

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้มีการติดตามดูแลอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย การใช้หลักการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge ได้แก่ การนำรายได้จากการขายสินค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินเหรียญสหรัฐมาจ่ายชำระค่าวัตถุดิบหรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีการวางแผนทางการเงินสำหรับรองรับสถานการณ์ต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งยังใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) สัญญา Option เป็นต้น เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน ประกอบด้วยการติดตามแนวโน้มและความเคลื่อนไหวตลาดเงินอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง บริษัทมีแผนกระจายการลงทุนไปในต่างประเทศเพื่อช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนในสกุลเงินต่างๆ

4. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านอาหารและความปลอดภัย

ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องอาหารมีความสำคัญที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพราะหากผู้ประกอบการไม่ปฏิบัติตาม อาจส่งผลให้สินค้าอาหารที่ผลิตไม่ได้มาตรฐานและเมื่อถูกส่งถึงมือผู้บริโภคแล้วอาจเกิดอันตรายถึงชีวิตได้ ฉะนั้นบริษัทในฐานะที่ประกอบกิจการด้านอาหารที่เน้นการส่งออกเป็นหลักและเป็นการส่งออกไปยังผู้บริโภคทั่วโลก ซึ่งระเบียบข้อบังคับหรือข้อกำหนดด้านอาหารและความปลอดภัยก็มีความแตกต่างกันบ้างในแต่ละประเทศ บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยสากลและข้อบังคับเฉพาะของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัดเพื่อให้มีความมั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตและจำหน่ายสะอาด ปลอดภัย และเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงาน Quality Management ขึ้นเพื่อติดตามข้อกำหนดด้านอาหารและความปลอดภัยต่างๆ และสื่อสารให้ความรู้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของสินค้าตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ก่อนจำหน่าย บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าคุณภาพสินค้าที่ผลิตเป็นไปตามมาตรฐานตามที่แต่ละประเทศกำหนด

5. ความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุ

ความต่อเนื่องของการดำเนินงาน

ปัจจุบันมีสถานการณ์ หรือสภาวะวิกฤต หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินที่พร้อมจะเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อาทิเช่น อุทกภัย อัคคีภัย การก่อการร้าย การชุมนุมประท้วงหรือจลาจล โรคระบาด เหตุการณ์เหล่านี้หากเกิดขึ้นแล้วอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน และอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ บริษัทเล็งเห็นถึงความท้าทายในเรื่องนี้ จึงได้ดำเนินการจัดให้มีแผนที่จะรองรับความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดกระทบกับธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสียหายสำหรับการหยุดชะงักและความต่อเนื่องของการดำเนินงานจากเหตุความไม่แน่นอนต่างๆ โดยเริ่มจากการวางแผนในกรณีการเกิดอัคคีภัย และความไม่สงบทางการเมือง เช่น บริษัทมีจัดตั้งทีมงานเฉพาะกิจเพื่อตรวจสอบความไม่แน่นอนทางการเมืองในสถานการณ์ต่างๆ มีการเตรียมสำนักงานชั่วคราวเพื่อวัตถุประสงค์ด้านความต่อเนื่องในการดำเนินทางธุรกิจ มีการทำประกันเพื่อชดเชยค่าเสียหายหรือความสูญเสียในกรณีที่เกิดธุรกิจเกิดหยุดชะงัก มีการสร้างคลังสินค้าเพิ่มเติมในการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปเพื่อใช้ในกรณีที่ไม่สามารถที่จะจัดส่งให้กับลูกค้าได้ตามปกติ และบริษัทมีแผนการทดสอบกู้คืนระบบต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเรื่อยๆ อย่างไรก็ตามบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาแผนงานด้านความต่อเนื่องของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมในทุกด้านที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจ

การบริหาร ความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหลังจากเริ่มจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ในปี 2556 เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรที่สำคัญอย่างเพียงพอ และเหมาะสม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญ โดยในปี 2557 บริษัทได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงต่อยอดจากแนวทางที่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาได้ช่วยกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางสากลของ COSO ERM (Enterprise Risk Management – Integrated Framework, The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO31000 (Risk Management, Australian/New Zealand Standards: AS/NZS ISO 31000:2009) โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในปี 2557 สามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงและสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร (Corporate Risk) โดยวิธีการส่งแบบสอบถามและสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงเพื่อรวบรวมความเสี่ยงที่สำคัญ
- กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ (Corporate Risk Assessment Criteria) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่สูง ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 บริษัทเริ่มนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติใช้ในกลุ่มบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ (Tier 1) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแผนกบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดแนวทางปฏิบัติและสื่อสารให้กลุ่มบริษัทย่อยที่อยู่ใน Tier 1 (TUF, TUM, SCC, COSI, COSFF, MWB) เริ่มดำเนินการนำกรอบการบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทนำไปประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กรให้สอดคล้องกัน
- ประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation) ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่กำหนด
- กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment) สำหรับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและเกินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท
- ติดตามและสอบทาน (Monitor and Review) ความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรโดยเฉพาะมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญมีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

รายงานของ คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สำคัญในการบริหารองค์กร เช่น ด้านกลยุทธ์ การพัฒนาธุรกิจ การบัญชี การเงินและการลงทุน การพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีทั้งสิ้น 9 ท่าน ในระหว่างปีได้มีการแต่งตั้ง มร.ยอร์ก โอर्ड์ และมร.เฟซอล ซาเฟียต เชียคห์ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการเพิ่มอีก 2 ท่าน เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมในทุกด้านที่สำคัญสนับสนุนให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงาน

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

1. ดร.ธรรมบุญ อาบันโทไทย

กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
--------------	-------------------------------	--------------------------

2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง
--------------	-------------------------	--------------------------

3. นายทิสติ อัสสกุล

กรรมการอิสระ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 2/4 ครั้ง
--------------	-------------------------	--------------------------

4. นายธีรพงศ์ จันศิริ

ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 2/4 ครั้ง
---------------------	-------------------------	--------------------------

5. มร.ยอร์ก โอริส

ประธานกรรมการ เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง
---	-------------------------	--------------------------

6. นายชู ชง ชาน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
-------------------------	-------------------------	--------------------------

7. นายวายุ ยักษ์ ปาโก ลี

รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และการลงทุนกลุ่มบริษัท	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง
--	-------------------------	--------------------------

8. ดร.วิทย์ สุนทรนันท์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง
---------------------------------------	-------------------------	--------------------------

9. มร.เฝซอล ชาเพียต เอียคค์

ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนารัฐกิจเชิงกลยุทธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
---	-------------------------	--------------------------

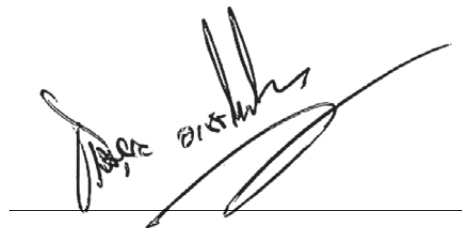
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายตามที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในรอบปี 2557 สามารถสรุปความคืบหน้าที่สำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบและจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทขึ้นเป็นครั้งแรก เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน
2. จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทในระดับองค์กรและกลุ่มบริษัทย่อยรวม 6 บริษัท (Tier 1) ที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานในภาพรวมขององค์กร ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต โดยเกณฑ์การคัดเลือกบริษัทข้างต้น 6 บริษัท พิจารณาผลการประกอบการ เช่น ยอดขาย กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
3. กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดผู้ประสานงานความเสี่ยง (Risk Coordinator) ในกลุ่มบริษัทย่อย (Tier 1) และกำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria) ทั้งเกณฑ์การประเมินแบบปริมาณ (Quantitative impact) และเกณฑ์การประเมินแบบคุณภาพ (Qualitative impact)
5. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรในทุกไตรมาส ตามรายงานที่จัดทำโดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นสัญญาณเตือนล่วงหน้า และติดตามบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีแผนการดำเนินการสำคัญในปี 2558 ดังนี้

1. เสริมสร้างและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรและกลุ่มบริษัทที่อยู่ใน Tier 1 ให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในกรอบการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน อีกทั้งขยายขอบเขตการบริหารความเสี่ยงไปยังบริษัทที่มีความพร้อมที่จะนำการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบไปปฏิบัติในองค์กร
2. จัดอบรมและให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงในองค์กรให้กับผู้บริหารและพนักงาน ให้มีความเข้าใจในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง และให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานที่ตนเองรับผิดชอบ

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น จะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่นใจว่า บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จะสามารถบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายหลักขององค์กร อันจะสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน



ดร.ชรมนูญ อนันตโทไทย
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงาน การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2557 ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ดังนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่ด้วยระบบการทำงานของคณะกรรมการ ประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน และวิสัยทัศน์ของท่านประธานกรรมการ ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตมาจนถึงปัจจุบันนี้
กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี	แม้ว่านายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทมานานถึง 13 ปี แต่ด้วยความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างเต็มความสามารถ ดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ทำให้คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ก่อให้เกิดความไม่เป็นอิสระอย่างแน่นอน ประกอบกับกรรมการอิสระอีก 2 ท่านก็ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกับบริษัทที่นานมากนัก จึงทำให้เกิดการถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม
กรรมการของบริษัทควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 80 จากการประชุมทั้งหมด)	ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจจำนวน 1 ท่าน คือ นายทาเคฮิโกะ คาคิอิชิ จากบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งมีถิ่นพำนักในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ตามที่กำหนดแต่อย่างใดก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุน ให้กับกรรมการทุกท่าน และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ของบริษัท ก่อนวันประชุม

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

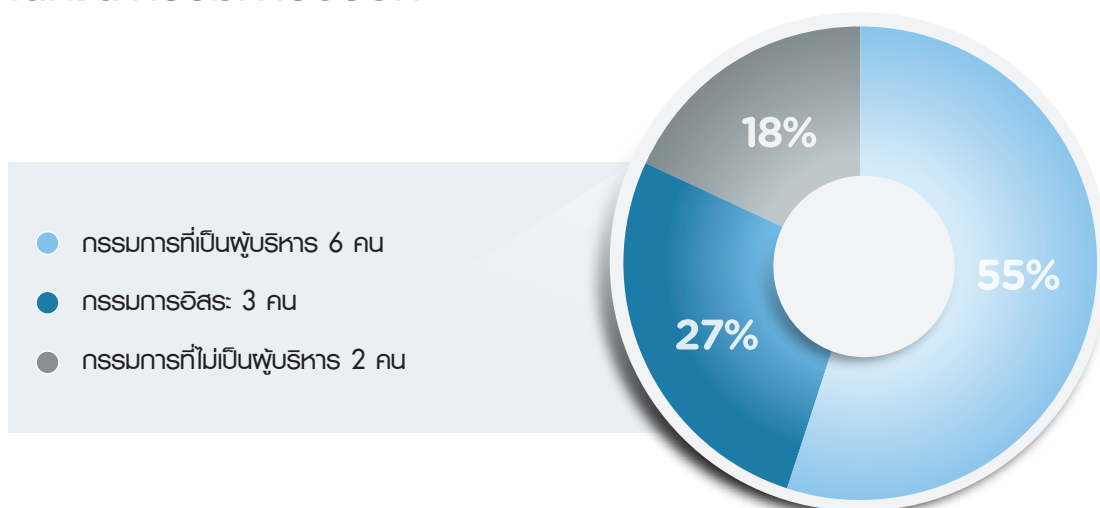
องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์และความสามารถที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน และอยู่ระหว่างสรรหาอีก 1 ท่าน

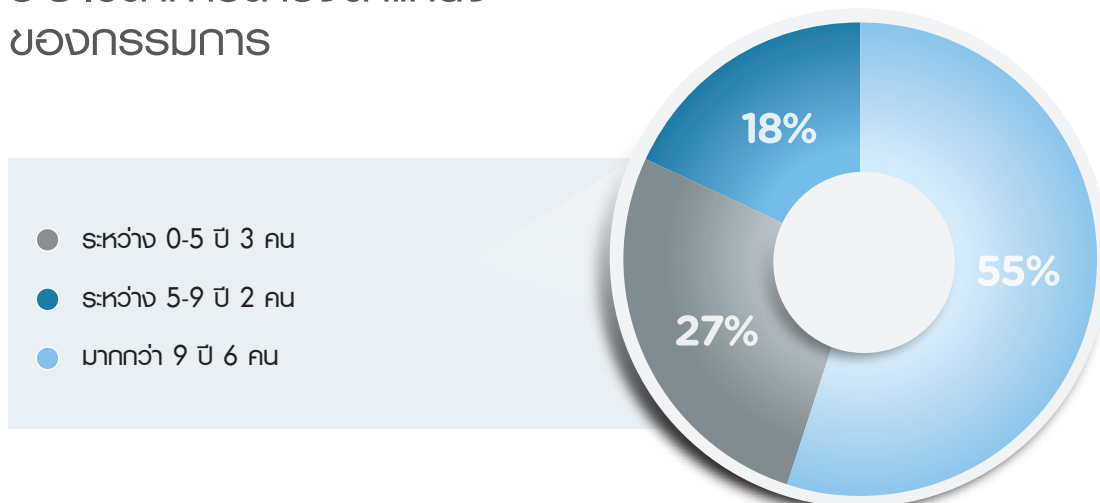
รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	17 มีนาคม 2531
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533
4. นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการบริหาร	17 มีนาคม 2531
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจกุ้ง	5 มกราคม 2541
6. นายชาน ชู ชง	กรรมการบริหาร	30 เมษายน 2544
7. นายทาเคชิโกะ คาคุอิชิ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	25 เมษายน 2554
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ซาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15 พฤศจิกายน 2553
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	22 สิงหาคม 2543
10. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
11. นายกীরติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553

โดยมี นางประลณี สุขะตุงคะ เป็นเลขานุการบริษัท

สัดส่วนของกรรมการอิสระ ในคณะกรรมการบริษัท



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ



วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการคนที่ยูอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เพื่อเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

สำหรับข้อบังคับของบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.thaiuniongroup.com

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การเปลี่ยนแปลงราคาหุ้น หรือเพิ่ม / ลดทุนจดทะเบียน
- 3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- 4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของภารกิจที่ชัดชัด และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหน้าที่ดังนี้

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการดำเนินงานทั้งหลายของบริษัท
- 2) กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
- 3) กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบายของกลุ่มบริษัทและนโยบายการลงทุน
- 4) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
- 6) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
- 7) ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- 8) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 9) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- 10) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 11) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
- 12) เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 14) อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ
- 15) อนุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 16) อนุมัติการทำธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องภาระผูกพัน การก่อหนี้และการค้าประกันของบริษัท
- 17) อนุมัติแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 18) อนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท
- 19) ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาพบทวนคุณสมบัติ ความรู้และความสามารถของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาและนำเสนอบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดต่อคณะกรรมการบริษัท เฉพาะในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระ หรือด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปีเท่านั้น ซึ่งต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการใหม่อีกครั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น แต่เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ตามวาระ และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

ในส่วนของการกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท หรือบริษัทในเครือ และมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาลงมติในการแต่งตั้ง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การจำกัดอายุและวาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ ดังนั้นจึงไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับ
การบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง
กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติ
ของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของอัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 6 คณะ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาก่อนนำประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณา
ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
- 5) คณะอนุกรรมการเพื่อการลงทุน
- 6) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2557

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ประธาน	กรรมการอิสระ	24/24
2. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย (แทนนายกิติ ณ 15 ต.ค. 2557)	กรรมการ	กรรมการอิสระ	8/8
3. นายกิติ บิลันธนดิลก (ลาออก ณ 1 ต.ค. 2557)	กรรมการ	กรรมการอิสระ	13/14
4. พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดิลก (ลาออก ณ 1 ม.ค. 2558)	กรรมการ	กรรมการอิสระ	19/24

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน โดยทั้งสามท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน การบริหารองค์กรและกฎหมาย ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการลาออกของ พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดิลก ในวันที่ 1 มกราคม 2558 เพราะเหตุผลเรื่องสุขภาพ ทำให้จำนวนคณะกรรมการตรวจสอบไม่เป็นไปตามที่กำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเร่งดำเนินการเสนอชื่อกรรมการอิสระที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ที่จะขึ้นในเดือนเมษายนนี้

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- สอบทานกระบวนการตรวจสอบ และระบบการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework : COSO 2013 และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
- สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ
- ให้คำแนะนำในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตาม ประเมิน และรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สอบทานกระบวนการในการดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สอบทานกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน และประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- สอบทานการกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบอัตรากำลัง แผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนงานและพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน กำหนดค่าตอบแทนและพิจารณาความดีความชอบของผู้จัดการทั่วไป – สายงานตรวจสอบ
- สอบทานกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสม
- สอบทานมาตรฐานการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และ / หรือ สถาบันผู้ตรวจสอบภายในของสหรัฐอเมริกา และ / หรือ สถาบันผู้ตรวจสอบภายในของประเทศในสหภาพยุโรปได้กำหนดไว้
- พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาจากภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้จัดการทั่วไป - สายงานตรวจสอบ เพื่อยืนยันความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานความพอเพียงของระบบการกำกับดูแลบริษัทอยู่ในประเทศและต่างประเทศ

- ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบและระเบียบการปฏิบัติงานที่สำคัญ ตลอดจนปัญหาและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี และรายงานตรวจสอบ
 - คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น โดยในวาระที่เกี่ยวข้องอาจมีฝ่ายจัดการ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้สอบบัญชีเฉพาะด้านได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
 - คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำรายงานเป็นลายลักษณ์อักษร แสดงถึงความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปีของบริษัทด้วย รายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร คือ
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลา กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
 - ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 122 - 124

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2557

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.ธรรมณู อานันท์ไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	2/2
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	2/2

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน และอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน โดยอนุกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาก่อนการตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- เสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับคำตอบแทน และผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงอยู่ในรายงานคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในหน้า 145

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2557

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	4/4
2. นายศักดิ์ เกียวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	3/4
3. นายกิตติ อัสสกุล	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	2/4
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2/4
5. นายชาน ชู ชง	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4/4

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารตามความเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ติดตามและพัฒนากลอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ
- พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนด ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
- รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย
- กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละครั้ง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอก เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตรากำลังคนของฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในรายงานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงในหน้า 91 - 93

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Treasury Committee)

เนื่องจากความเสี่ยงทางการเงินในด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทหลักในประเทศไทย มีจำนวนมากขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจทั้งในด้านปริมาณรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัท ทำให้ผลกระทบจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2557 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อมีหน้าที่กำหนดนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย รวมทั้งให้คำแนะนำและอนุมัติการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเงิน (Treasury Execution Team) เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินลงสู่ระดับที่บริษัทยอมรับได้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงินประกอบด้วย (1) ประธานกรรมการ (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (3) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกึ่ง (โกลบอล) (4) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (5) ผู้บริหารฝ่ายการเงิน (ผู้จัดการทั่วไป/รองผู้จัดการทั่วไป/ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป) ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงินจะมีการจัดประชุมประจำปีเพื่อพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน รวมทั้งสามารถเรียกการประชุมพิเศษได้ในกรณีที่คณะกรรมการต้องพิจารณารายการที่เห็นว่ามีความเสี่ยงเกินกว่าขอบเขตที่ฝ่ายบริหารเงินจะมีอำนาจตัดสินใจได้

คณะอนุกรรมการเพื่อการลงทุน (Group Investment Committee “GIC”)

คณะกรรมการบริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2557 วันที่ 13 สิงหาคม 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อการลงทุน ซึ่งประกอบด้วย คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คุณเชง นิรุตตินานนท์ ประธานคณะกรรมการบริหาร คุณฤทธิรงค์ บุญมีโชติ ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกึ่ง (โกลบอล) และคุณยอร์ก โอวัล Group CFO โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดโครงสร้างและนโยบายของรายจ่ายเพื่อการลงทุน และต้นทุนเพื่อการดำเนินการ สอบทานและอนุมัติงบประมาณ และสอบทานรายการควมรวมและการเข้าซื้อกิจการก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการบริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2557 วันที่ 13 สิงหาคม 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนายั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย คุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ คุณเชง นิรุตตินานนท์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจหลักเป็นคณะกรรมการ โดยจะมีหน้าที่วางนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานของคณะทำงาน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านจริยธรรมต่อแรงงาน คณะทำงานด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะทำงานด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน ขณะที่ทีมงานฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนจะมีหน้าที่ประสานงานการทำงานของทั้งห้าคณะเหล่านี้ พร้อมกับประสานงานกับบริษัทในเครือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจดำเนินการกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
- 5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 200 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ดี วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
- 6) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชี ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 7 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกุ้ง(โกลบอล)
2. นายชาน ชู ชง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจปลาและทรัพยากรบุคคล
3. นายสุทธิเดช อมรเกษมวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจปลา
4. นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจกุ้ง
5. นายยอร์ก ไอร์ล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นายยงยุทธ เสฏฐวิวรรธน	รองผู้จัดการทั่วไป สายการเงิน
7. นายนิติ ตรกรพิบูลย์	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีกลุ่มบริษัท

แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและเป็นสิ่งจำเป็นของการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกุ้ง (โกลบอล) โดยมอบหมายให้ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านทรัพยากรบุคคลร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกุ้ง (โกลบอล) และบุคคลซึ่งรายงานขึ้นตรงต่อทั้งสองตำแหน่ง และยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งรองสำหรับตั้งแต่ตำแหน่งระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป โดยได้ระบุตัวบุคคลที่จะทำหน้าที่แทน และในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถรองรับได้ทันที ก็จัดให้มีระบบพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อมต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า บริษัทจะสามารถดำเนินงานต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องทันที

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี และได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการของบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขานุการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วน

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

องค์ประชุมและการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้องค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุมจากนั้น ประธานคณะกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็น โดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ยกเว้น กรรมการที่มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมคณะกรรมการ			
		2556	%	2557	%
1. นายไกรสร จันศิริ	มา	7/7	100.00	8/8	100.00
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	มา	6/7	85.71	7/8	87.50
3. นายชวน ตั้งจันสิริ	มา	7/7	100.00	8/8	100.00
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	มา	6/7	85.71	8/8	100.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	มา	6/7	85.71	8/8	100.00
6. นายทาเคชิโกะ คาคิอุชิ	ไม่มา	1/7	14.29	1/8	12.50
7. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ชาบจิตต์ เอส	ไม่มา	5/7	71.43	8/8	100.00
8. นายชาน ชู ชง	มา	4/7	57.14	8/8	100.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า *	มา	7/7	100.00	7/8	87.50
10. ดร.ธรรมนุญ อานันท์ไทย *	มา	7/7	100.00	7/8	87.50
11. นายกิริติ อัสสกุล *	มา	5/7	71.43	6/8	75.00
12. พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลิก *	มา	7/7	100.00	7/8	87.50
13. นายกิติ ปิรันธนดีลิก *	มา	5/7	71.43	5/5	100.00

* กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: 1. นายทาเคชิโกะ คาคิอุชิ เป็นกรรมการที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย
2. พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดีลิก และนายกิติ ปิรันธนดีลิก ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และวันที่ 1 ตุลาคม 2557 ตามลำดับ

การปฐมนิเทศและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงข้อมูลของบริษัท วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่สำคัญเพียงพอ ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2557 กรรมการอิสระ คือ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Certificate Program Update #1/2557

สำหรับการกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	DCP	DAP	RCP	RCC	ACP	UFS	HRP HCI	TLCA	หลักสูตร ผู้บริหาร ระดับสูง
1. นายไกรสร จันศิริ			15/2550						12/2554
2. นายเชง นิรุตตินานนท์									
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	10/2544								
4. นายชวน ตั้งจันศิริ		86/2553							
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ		84/2553						2/2552	
6. นายชาน ชู ชง	10/2545							1/2552	
7. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	13/2544		4/2544	9/2552					
	2/2549						2/2555		
	1/2557						4/2551		
8. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย	70/2549	48/2548	14/2549		10/2548	7/2550			
9. นายเกียรติ อัสสกุล	27/2546			5/2550					

DCP : Director Certification Program

DAP : Director Accreditation Program

RCP : The Role of Chairman Program

RCC : The Role of Compensation Committee

ACP : Audit Committee Program

UFS : Understanding the Fundamental of Financial Statement

HRP : How to Develop a Risk Management Plan

HCI : Handling Conflict of Interest

TLCA : TLCA Executive Development Program

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง : สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะมีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น สำหรับสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 86% และคณะกรรมการได้ให้แนวทางเพื่อเป็นการปรับปรุงที่ดีขึ้น ดังนี้

- ควรจัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการควรมีส่วนร่วมในการพิจารณาคำตอบแทนของ CEO
- เพิ่มเติมข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้มากกว่าข้อมูลที่มาจากรายงาน IOD เท่านั้น
- ไม่ควรมีการนัดประชุมเร่งด่วน เนื่องจากทำให้ระยะเวลาในการพิจารณาข้อมูลอาจไม่เพียงพอต่อการตัดสินใจ

คณะอนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการแต่ละชุดจะประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตร และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ผลการประเมินประจำปี 2557 สรุปได้ว่า คณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการของบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้แก่ นางประวาลี สุชะตุงคะ อายุ 48 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดทำรายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการใดๆ ให้ครบถ้วนและถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและส่งมาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด(มหาชน)

เลขานุการบริษัท – สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

979/12 ชั้น M อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์

ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

หรือการส่งผ่านอีเมลล์ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ complaint@thaiunion.co.th

คณะกรรมการบริษัทผ่านเลขานุการบริษัท ที่ paralee@thaiunion.co.th

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่ทั่วถึงกันในผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสิทธิในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับในปีนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 เมษายน 2557 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 24 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทมีการเตรียมการดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลา 103 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiuniongroup.com ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 35 วัน และตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2557 ก่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 33 วัน
- บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบของ CD ROM ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญประจำปี 2557 เป็นเวลา 15 วัน และก่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เป็นเวลา 16 วัน
- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์สำหรับฉบับภาษาไทย และบางกอกโพสต์สำหรับฉบับภาษาอังกฤษเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลรวมถึงตรวจสอบเอกสารก่อนการลงคะแนน และได้เริ่มนำระบบ AGM/EGM Voting ซึ่งให้บริการโดยบริษัท ควิดแดป จำกัด มาใช้ในการจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมโดยพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียง จนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 12.00 น. - 14.00 น. ของวันที่ 3 เมษายน 2557 และวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ณ สถานที่อันเป็นที่รู้จักดีและสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม คือ สโมสรทหารบก ถนนวิภาวดี-รังสิต กรุงเทพมหานคร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 934 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ 656,172,370 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 57.18 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว และในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,655 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ 809,501,652 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.86 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2557 ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 11 ท่าน จาก 13 ท่าน และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 10 ท่าน จาก 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(CEO) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกึ่งโกลบอล กรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สำหรับกรรมการที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้เนื่องจากทั้ง 2 ท่าน เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) รองผู้จัดการทั่วไปด้านการเงิน ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปด้านบัญชี รองผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงาน อีวาย จำกัด และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมในการประชุม เพื่อสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน

- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 35. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึง วิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด ทำหน้าที่เป็นพยานในการนับคะแนนเสียงและขออาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 รายมาเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนนเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 10 ราย และในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย
- บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลของคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจขอรับจากบริษัทได้ที่ฝ่ายข้อมูลหลักทรัพย์ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลังการประชุมและรายงานการประชุม

- บริษัทนำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 และมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ทุกวาระยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiuniongroup.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังการประชุมเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2557 หรือ 13 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และวันที่ 7 มกราคม 2558 หรือ 14 วันหลังจากวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล เสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่ เลขานุการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 671-4

และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น และทราบถึงหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดทำข้อมูลเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เป็นเวลา 103 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้านั้น บริษัทปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้ง

- การอำนวยความสะดวก สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยการ เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีผู้ถือหุ้น 25 รายมอบฉันทะให้ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ประธานกรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 3 รายมอบฉันทะให้ นายกิติ ปิณฑนติลภ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้ออกเสียงแทน
- การจัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM/EGM Voting จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบ ไว้บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทที่ www.thaiuniongroup.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ชื่อ ชาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่อย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ ดังนั้น บริษัทจึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ได้อย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอกพร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่พอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกีดกันในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี การจัดกิจกรรม 5 ส การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะอนามัย การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน การจัดสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงานและได้ใช้เวลาทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน การจัดกิจกรรมวิ่งมินิมาราธอนประจำปีโดยเริ่มมาตั้งแต่ปี 2552 เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดความมุ่งมั่นที่จะไปให้ถึงเป้าหมาย แม้ว่าพนักงานบางคนจะไม่เคยร่วมการแข่งขันมาก่อน ก็จะพยายามฝึกฝนให้สำเร็จได้ รวมถึงยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การสร้างโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและมีคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคต โดยนำระบบบริหารวิชาชีพทางการบริหารทรัพยากรบุคคลในลักษณะกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถของพนักงานทั้งกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ ด้วยการให้ทุนการศึกษาและสนับสนุนให้เข้าร่วมสัมมนากับสถาบันชั้นนำต่างๆ บริษัทมีการจัดทำคู่มือพนักงานสำหรับให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการดูแลและพัฒนาบุคลากร เพราะเชื่อว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่มีค่าสูงที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี สำหรับเส้นทางการเรียนรู้และพัฒนาของพนักงาน บริษัทได้จัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เหมาะสม ตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้ามาทำงานกับบริษัทวันแรก จนถึง ณ วันที่เกษียณอายุ และบริษัทยังได้พัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจความคิดเห็นด้านความพึงพอใจในการทำงาน (Employee Satisfaction Survey) การประเมินระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) การมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการดูแลสวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผ่านทางคณะกรรมการสวัสดิการ และคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การเปิดโอกาสให้พนักงานที่ไม่ใช่คนไทยมีโอกาสเป็นตัวแทนในคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวอีกด้วย รวมถึงบริษัทได้ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงานมาโดยตลอด ทั้งด้านเวลา งบประมาณ การเติบโตในสายอาชีพ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ด้านการพัฒนาบุคลากร

เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานตามระดับตำแหน่งได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการสร้างแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) และทำการพัฒนาบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการติดตามผลและประเมินผลการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเป็นระบบ และยังคงส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ให้กับบุคลากรทุกระดับอย่างทั่วถึง ซึ่งระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคลได้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการมาประยุกต์ใช้ในองค์กร คือ ระบบ HRIS (Human Resource Information System) เพื่อให้กระบวนการและระบบการจัดการข้อมูลต่างๆ มีความรวดเร็วยิ่งขึ้น มีความถูกต้องและมีต้นทุนในการดำเนินงานที่ลดลง โดยบุคลากรทุกคนในองค์กรต่างต้องเรียนรู้กระบวนการจัดการความรู้ และวิธีการเรียนรู้ร่วมกันอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องแล้ว องค์กรได้มีการลงทุนด้านการพัฒนาองค์กร (Organizational Development) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน เพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะให้กับองค์กร ซึ่งบริษัทได้คัดเลือกองค์กรและผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เข้ามาเป็นที่ปรึกษาในการพัฒนาระบบต่างๆ ขององค์กรและพัฒนาบุคลากร อาทิเช่น บริษัท Accenture, CSR, INWIS, และ APM Group

เป็นต้น นอกเหนือจากนี้ยังเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้เฉพาะสายอาชีพ ความรู้ด้านการบริหารจัดการและทักษะทั่วไป (Soft Skills) และตามระดับตำแหน่ง เพื่อเป็นการยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานอีกด้วย เช่น การพัฒนาความรู้พื้นฐานสำคัญของธุรกิจ การพัฒนาความรู้เฉพาะสายอาชีพและกลุ่มงาน การพัฒนาในทักษะการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป (Soft Skills) การพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Program) การเป็นโค้ช ผู้ฝึกสอนงานที่ดีให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา (Coaching Program) ระบบการสับเปลี่ยนหน้าที่ และโอนย้ายข้ามฝ่าย ระบบการฝึกปฏิบัติงานในตำแหน่งที่สูงขึ้น การบริหารดาวเด่น (Star Program) โครงการ TUF Management Associate Program ที่สรรหาคนเก่งทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อทำงานกับกลุ่มบริษัทในต่างประเทศ โครงการวอร์รูม เพื่อให้พนักงานทุกระดับปลดปล่อยศักยภาพที่แท้จริงของตนเอง และมีส่วนร่วมในการพัฒนางานและความสำเร็จขององค์กร โดยผสมผสาน การพัฒนาภาวะผู้นำ ประยุกต์ใช้หลักปฏิบัติที่เป็นเลิศ และการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสม ส่งผลบวกต่อผลการดำเนินงาน อย่างเห็นได้ชัดในระยะเวลาย้อนหลัง ทั้งประสิทธิภาพการทำงาน ต้นทุน และคุณภาพ รวมถึงความสุขของพนักงาน เป็นต้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทรวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปีตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณืต่างๆ

การประเมินผลการทำงานและการพัฒนาอาชีพการงาน

สำหรับพนักงานรายเดือนทุกระดับ ในทุกๆ สัปดาห์ จะมีเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จรายบุคคล โดยกำหนดบนพื้นฐานของความคิดหวังต่อความสำเร็จในงาน สมรรถนะความสามารถ และพัฒนาทายาท ตามด้วยการสนทนาเพื่อวางแผนการพัฒนารายบุคคล (IDP) ในช่วงต้นปี เพื่อกำหนดลำดับความสำคัญและเป้าหมายของการพัฒนา โดยอ้างอิงจากผลการประเมินสมรรถนะความสามารถทั้งสามด้านที่ประกอบด้วย ความสามารถหลักองค์กร ความสามารถในการบริหาร และความสามารถตามสายงานตามแบบแผนของการพัฒนาทั่วไปของบริษัท แผนพัฒนารายบุคคลจะให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และพัฒนาจากประสบการณ์ทำจริง (ร้อยละ 70) และลดหลั่นลงไป สำหรับการเรียนรู้และพัฒนาจากความสัมพันธ์กับผู้อื่น (ร้อยละ 20) และน้อยที่สุดสำหรับการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ (ร้อยละ 10) สำหรับค่าเฉลี่ยของชั่วโมงการฝึกอบรมต่อคน จะมีค่าใกล้เคียงกันสำหรับพนักงานทุกระดับ ยกเว้นผู้บริหารระดับต้นซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของแผนการพัฒนาทายาท

ค่าตอบแทนพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน บริษัทยังได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยังชีพของพนักงานและครอบครัวภายหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ประกอบด้วยประกันชีวิตและเงินบำเหน็จเกษียณอายุ ส่วนเงินบำเหน็จนั้น มีการจัดให้สำหรับทั้งพนักงานรายวันและรายเดือน โดยได้กันเงินสำรองทุกๆ ปีไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมด้านการเงินก่อนเข้าสู่วัยเกษียณเป็นการล่วงหน้า จึงได้ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมจัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมเงินเพื่อการเกษียณให้แก่พนักงานที่สนใจ นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาถึงการรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว โดยขยายความคุ้มครองในกรณีผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมรายได้ของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจด้วย

ลูกค้า

บริษัทสร้างความพึงพอใจและรับผิดชอบต่อลูกค้า ด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รักษาความมั่นคงภาพที่มีต่อลูกค้า จัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงเวลา ด้วยราคาที่ยุติธรรม รวมถึงการให้ข้อมูลและความรู้กับลูกค้าอย่างถูกต้อง ตลอดจนการรักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็ว เช่น ฝ่ายการตลาดจะทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นการเจรจาทางธุรกิจ หรือการเยี่ยมชมสายการผลิต การนำเสนอแผนงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อลูกค้าในวาระต่างๆ การเยี่ยมชมโรงงานผลิตและสำนักงานของลูกค้าในประเทศ รวมถึงลูกค้าได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบปะผู้บริหารของบริษัท เป็นต้น

คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและยินดียินยอมรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายการบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการและฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิเช่น การสรรสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

เจ้าหนี้

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ แต่หากมีเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหนี้และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

คู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เที่ยงยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต จึงทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบโรงงานทั้งด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างดีที่สุด ได้แก่ โครงการเตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียนที่ยูเอฟ แคร่ เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัท มูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน และสถานศึกษาในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อปรับพื้นฐานและเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กเยาวชนทั้งคนไทยและลูกหลานแรงงานข้ามชาติในเขตจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อเข้าสู่ระบบการศึกษาพื้นฐานของไทย ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของกระทรวงศึกษาธิการในการให้โอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมและยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาสู่ประชาคมอาเซียน โครงการที่ยูเอฟปันน้ำใจสู่บ้านเกิด ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องของบริษัทที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนในการพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองให้เข้มแข็ง เพื่อเกิดความรักและความภาคภูมิใจในตนเองและท้องถิ่น โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภาชาดไทย ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องมาถึง 8 ปี สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการตลอดปี 2557 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท” ในหน้า 42 ถึงหน้า 61 ของรายงานประจำปี

การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ.2537 อย่างเคร่งครัด

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/2557 วันที่ 24 ธันวาคม 2557 อนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัดเพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน บริษัท จะให้ความสำคัญคุ้มครอง ต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชัน ให้ถือเป็นความผิดขั้นร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ ของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ในงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งแจ้งเบาะแสดหากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การทำงาน โดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึง การเรียกรับ หรือ ดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเอง หรือผู้อื่น
2. นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง
 - การให้ หรือรับ ของขวัญ หรือบริการ
 - การให้ หรือรับ เงินสด หรือสิ่งของแทนเงินสด
 - การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือการรับสินบน
 - การยกยอกทรัพย์สิน หรือเวลางาน ของบริษัท
 - การฟอกเงิน
 - การยั่วยุ หรือขัดขวาง กระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย
 - การช่วยเหลือทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม ฯลฯ
 - การบริจาคเพื่อการกุศล
 - เงินสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ อันไม่พึงจะมี หรืออันไม่ควรจะได้ ต่อตนเองหรือผู้อื่น

ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกร้อง รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ในรูปเงินสดแทน ของขวัญ ของมีค่าใดๆ รวมถึงบริการต่างๆ จากคู่ค้า ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอก หรือ คู่แข่งของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ที่ไม่สุจริต หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อคู่ค้า หรือ ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอกและตนเอง
2. การเลี้ยงรับรอง รับ หรือให้ของขวัญตามประเพณี ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท หรือในกรณีที่ไม่มีระเบียบข้อบังคับกำหนดไว้ ให้ดำเนินการอย่างเหมาะสม รัดกุม โปร่งใส และปราศจากวัตถุประสงค์แอบแฝงดังกล่าวข้างต้น

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้จัดการทั่วไปสายงานตรวจสอบ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด(มหาชน)

ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 695-6

โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 697

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **คำตอบแทนของกรรมการ** เป็นคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับ ซึ่งได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว นอกจากนี้กรรมการก็ไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อย
- **คำตอบแทนกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร** เป็นคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน
- **คำตอบแทนผู้บริหาร** เป็นเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน
- **คำตอบแทนอื่นๆ** นอกเหนือจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนอื่นใดให้แก่กรรมการบริษัท

ซึ่งบริษัทเห็นว่าคำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันเป็นจำนวนไม่สูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก สำหรับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2557 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2557		ปี 2556	
	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร
จำนวน (คน)	13	10	15	11
คำตอบแทน / เบี้ยประชุม	7.87	-	7.64	-
เงินเดือน / โบนัส	-	89.11	-	63.24
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	4.83	-	4.62
รวม	7.87	93.94	7.64	67.86

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีผู้บริหารและผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. คุณธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. คุณวายุ ยศ ปาโก้ ลี | รองผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายการลงทุนของบริษัท |
| 3. คุณสุทธิภา วัชรโรทัยกูร | ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ |

สำหรับในปี 2557 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง สรุปดังนี้

- Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 69 ครั้ง
- Conference Call 38 ครั้ง
- Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 5 ครั้ง คือ หลังประกาศผลการดำเนินงาน
- Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
- Plant Visit กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
- Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อย 2 ครั้ง
- Oversea Roadshow 13 ครั้ง
- Local Roadshow 7 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiuniongroup.com ดังนี้

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (Investor Note) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- วารสาร TUF IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
- ปฏิทิน IR/ ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
- การรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนขวัญใจนักวิเคราะห์ จากสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย รางวัล CEO ขวัญใจนักวิเคราะห์ รางวัล IR ขวัญใจนักลงทุนยอดเยี่ยมในกลุ่มธุรกิจอาหารและการเกษตร โดยทั้ง 2 รางวัลนี้ได้มาจากคะแนนเสียงของนักวิเคราะห์ และผู้บริหารกองทุน โดยพิจารณาจากการให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนในเชิงลึกอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้โอกาสนักวิเคราะห์ได้เข้าถึงผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน จรรยาบรรณของบริษัทมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
3. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
5. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
6. ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
7. ความรับผิดชอบต่อบริษัท
8. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
9. การต่อต้านการคอร์รัปชัน
10. การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
11. ทรัพย์สินทางปัญญา
12. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
13. รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท
14. การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
15. การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นางสาวสุรียาภ สุชะวันชัย ดำรงตำแหน่งเป็น ผู้จัดการทั่วไป - สายงานตรวจสอบ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาเศรษฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช และปริญญาโท สาขาบัญชีการเงิน จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับวุฒิปดฺตรตรวจสอบภายในวิชาชีพรับอนุญาต (CPIA) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย รวมถึงวุฒิปดฺตรตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (CIA) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยสหรัฐอเมริกา

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบริหารวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อราคาเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

นโยบายการทำการรายการระหว่างกัน

นโยบายการเข้าทำการรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำการรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำการรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และในรายงานประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำการรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและสายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุม

รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 24 ครั้ง ดังนี้

1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 24 ครั้ง
--------------	----------------------	-------------------------

2. พล.ต.ต.ประชา อนุเคราะห์ดิลก

กรรมการอิสระ ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 19 ครั้ง
--	----------------	-------------------------

3. นายกิติ ปิลาธิรณดิลก

กรรมการอิสระ ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 13 ครั้ง
--	----------------	-------------------------

4. ดร.ธรรมบุญ อานันโกไทย

กรรมการอิสระ แทนลำดับที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง
---	----------------	------------------------

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2557 มีดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปี 2556 ของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินรายไตรมาสของปี 2557 รวม 3 ไตรมาส ได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารร่วมประชุมเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินที่ผู้สอบบัญชีรายงานแสดงความเห็นถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ข้อสังเกตและข้อแนะนำของผู้สอบบัญชีได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงานและมีความเป็นอิสระ รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารเป็นอย่างดี ผู้จัดการฝ่ายบัญชีกลุ่มบริษัทให้การยืนยันว่าระบบบัญชีของบริษัทเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ เชื่อมั่นว่าได้มีการรวบรวมและบันทึกรายการบัญชีครบถ้วนถูกต้อง จากผลการสอบทานรายงานและคำชี้แจงของผู้บริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้
2. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม สำหรับการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จ้างบริษัทผู้ชำนาญการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทระดับองค์กร มีผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงาน และรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
3. การสอบทานการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่าบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบและผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติและมีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบ
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้ไปตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศรวม 10 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 2 บริษัท ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของแต่ละบริษัท สอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป

5. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรโดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้จัดการทั่วไป - สายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานของผู้บริหารเกี่ยวกับการเข้าซื้อหุ้น 3 บริษัท ดังนี้
 - 6.1 การเข้าซื้อหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์ของบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส จำกัด ในประเทศฝรั่งเศส ลงทุนโดยบริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส จำกัด ซึ่งบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์บริษัทที่ซื้อหุ้นเป็นผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควันของยุโรป ราคาที่ซื้อหุ้นคิดเป็นเงิน 1.6 พันล้านบาท
 - 6.2 การเข้าซื้อหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์ของบริษัท คิง ออสการ์ เอเอส จำกัด ในประเทศนอร์เวย์ ลงทุนโดย Thai Union European Seafood 1 SA ซึ่งบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์บริษัทที่ซื้อหุ้นเป็นผู้ผลิตปลากระป๋องในประเทศนอร์เวย์ ราคาที่ซื้อหุ้นคิดเป็นเงิน 1.8 พันล้านบาท
 - 6.3 การเข้าซื้อหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์ของบริษัท Bumble Bee Holdco S.C.A. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศลิกเตนสไตน์ จาก Lion/Big Catch Cayman L.P. จำนวนค่าตอบแทนการซื้อขายหุ้นตามราคาพื้นฐานตามงบสอบทานสำหรับงวด 9 เดือนสิ้นสุด 30 กันยายน 2557 ตามสัญญาซื้อขายหุ้น 1.51 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 49.8 พันล้านบาท หักด้วยหนี้สุทธิของ Bumble Bee Holdco และบริษัทย่อย จำนวนประมาณ 0.76 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 25.7 พันล้านบาท ค่าตอบแทนการซื้อขายหุ้นจึงมีจำนวนประมาณ 0.75 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 24.73 พันล้านบาท

ทั้ง 3 บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลของผู้บริหารประกอบกับรายงานของที่ปรึกษาด้าน Financial and HR Due Diligence, Legal Due Diligence และ Commercial and Fixed Assets Due Diligence แล้ว เห็นควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์ของทั้ง 3 บริษัท

การเข้าซื้อหุ้นของบริษัทตามข้อ 6.1 และข้อ 6.2 ได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และบริษัทได้รับรู้ผลการดำเนินของทั้ง 2 บริษัท ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 สำหรับบริษัทตามข้อ 6.3 ความสำเร็จของการทำธุรกรรมขึ้นอยู่กับปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้น และได้รับอนุญาตในการควบคุมกิจการภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาดของสหรัฐอเมริกา
7. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายโสภณ เพิ่มศิริวิมล หรือนางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ หรือนางสาวรสพร เดชอาคม หรือนางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ จากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2558



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1. กลุ่มจันศิริ	1,028,660,452	21.6
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	508,768,661	10.7
3. บริษัท มิตรบุษิณี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	347,745,120	7.3
4. กลุ่มนิรุตตินานนท์	330,997,812	6.9
5. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	166,995,448	3.5
6. State Street Bank Europe Limited	159,393,515	3.3
7. The Bank of New York Mellon	123,384,656	2.6
8. The Bank of New York (Nominees) Limited	102,281,457	2.1
9. State Street Bank and Trust Company	96,632,680	2.0
10. กลุ่มบุญมีโชติ	85,282,980	1.8

หมายเหตุ: ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน วันที่ 26 มกราคม 2558 จากจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันเป็นกลุ่มเดียวกัน ในส่วนของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ผู้ถือหุ้นจะไม่มีสิทธิในการออกคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะมีผลให้คะแนนเสียงหายไปร้อยละ 10.66 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ

ประเภท	การถือหุ้น (ร้อยละ)	
	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557
นิติบุคคล		
สัญชาติไทย	33.16	35.67
สัญชาติต่างดาว	38.52	39.21
รวม	71.68	74.88
บุคคลธรรมดา		
สัญชาติไทย	28.31	25.12
สัญชาติต่างดาว	0.01	0.00
รวม	28.32	25.12
ยอดรวมทั้งสิ้น	100.00	100.00

เปรียบเทียบการถือหุ้นของคณะกรรมการ
โดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2556 กับ
ณ วันที่ 26 มกราคม 2558

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2556*	ณ วันที่ 26 มกราคม 2558
1. นายไกรสร จันศิริ	471,134,720	471,134,720
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	282,223,736	269,352,676
3. นายชวน ตั้งจันสิริ	39,468,000	38,668,000
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	458,847,772	458,847,772
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	63,442,980	63,442,980
6. นายทาเคฮิโกะ คาคิอุชิ	-	-
7. นายชู ชง ขาน	12,695,272	12,295,272
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	-	-
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	-	-
10. พล.ต.ต.ประชาอนุเคราะห์ดิลก (ลาออก 31 ธันวาคม 2557)	30,288	30,288
11. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย	-	-
12. นายกীরติ อัสสกุล	53,248	53,248
รวม	1,327,896,016	1,313,824,956

หมายเหตุ: *เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จาก 1 บาท เป็น 0.25 บาท ดังนั้น จึงต้องปรับจำนวนหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2556 ให้เพิ่มขึ้นในอัตรา 1:4 เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเท่านั้น

บทรายงาน และการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

ภาพรวม

ได้พิสูจน์แล้วว่าปี 2557 เป็นปีแห่งการฟื้นตัวของบริษัทหลังจากที่ต้องเผชิญกับพายุใหญ่ในปี 2556 โดยแม้ว่าอุตสาหกรรมปลาทูน่าและอุตสาหกรรมกุ้งจะยังคงประสบกับปัจจัยท้าทายหลากหลายปัจจัยอย่างต่อเนื่องในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทยังมีความสามารถในการปรับตัวโดยใช้ประโยชน์จากความท้าทายเหล่านั้นได้

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมากโดยกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 78.5 จากปีก่อนหน้า ขณะที่ยอดขายของกลุ่มบริษัทได้สร้างสถิติใหม่ที่ 121.4 พันล้านบาท (3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ) ทั้งนี้ยอดขายในรูปแบบสกุลเงินบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 จากปีก่อนหน้า ขณะที่ยอดขายในรูปแบบสกุลเงินเหรียญสหรัฐเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.4 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการแข็งค่าของเงินเหรียญสหรัฐ สำหรับปริมาณการขายโดยรวม (ตัน) ลดลงเพียงเล็กน้อยโดยมีสาเหตุหลักมาจากกลุ่มธุรกิจกุ้งและผลิตภัณฑ์ชาร์ดินและแมคเคอเรล ในขณะที่ยอดขายของปลาทูน่าได้ประโยชน์จากต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาต่ำทำให้ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2556

กำไรสุทธิของบริษัท (5.1 พันล้านบาท) ได้กลับมาแตะระดับสถิติดังเช่นที่เคยทำได้ในปี 2554 ธุรกิจแบรนด์ยังแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการต้านทานต่อความไม่แน่นอนของภาวะตลาดในการที่จะสร้างผลกำไรที่ยั่งยืน นอกจากการฟื้นตัวของกำไรสุทธิที่แข็งแกร่งแล้ว ในระหว่างปีกระแสเงินสดอิสระของบริษัทยังมีค่าเป็นบวกทุกไตรมาสจากอัตรากำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการควบคุมเงินทุนหมุนเวียนและการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่เคร่งครัดขึ้น ทั้งนี้นอกจากตัวเลขทางการเงินที่ดีแล้ว การเข้าซื้อกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องในไตรมาสสุดท้ายทำให้ปีที่ผ่านมาเป็นปีที่มีจำนวนการซื้อกิจการมากที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท

สำหรับธุรกิจปลาทูน่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มธุรกิจแบรนด์ของบริษัทมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่น ตัวอย่างเช่น แบรินด์สินค้าของบริษัทในยุโรปมีส่วนแบ่งทางการตลาดในตลาดหลักๆ เพิ่มขึ้นและมีผลกำไรเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) เพื่อการส่งออกจากประเทศไทยยังคงฟื้นตัวไม่เต็มที่ เนื่องจากราคาราคาวัตถุดิบที่ต่ำนั้นไม่สามารถกระตุ้นปริมาณการสั่งซื้อจากบริษัทผู้ค้าปลีกผู้จ้างผลิต Private label รายใหญ่ได้อย่างเต็มที่ ทางด้านธุรกิจกุ้งนั้น ประเทศไทยยังมีการระบาดของโรคอีเอ็มเอส ซึ่งส่งผลให้ในปี 2557 ประเทศไทยมีผลผลิตกุ้งต่ำที่สุดในรอบหลายปี (ประมาณ 200,000 ตัน) นอกจากนี้การส่งออกกุ้งไทยยังได้รับแรงกดดันจากการเพิ่มขึ้นของผลผลิตกุ้งจากประเทศที่ไม่มีการระบาดของโรคอีเอ็มเอส เช่น อินโดนีเซีย อินเดีย และเอกวาดอร์ แต่บริษัทก็สามารถรับมือกับความท้าทายโดยบริหารจัดการธุรกิจกุ้งให้มีผลกำไรได้ โดยหันมาเน้นการผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่ม ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน อย่างไรก็ตาม สำหรับธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งในสหรัฐอเมริกา นั้น ในปีที่ผ่านมามีอัตราการทำการกำไรกลับมาอยู่ในระดับปกติจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบในตลาดโลกที่ลดลง



ปลาทูน่ายังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนต่อยอดขายรวมมากที่สุด ตามมาด้วยกลุ่มธุรกิจกุ้ง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าอัตราการเติบโตของยอดขายมาจากทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ นำโดยแชลมอน ผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมทั้งอาหารสัตว์เลี้ยง ขณะที่ปลาทูน่า ชาร์ดิน และแมคเคอเรลเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ทางด้านราคาขายเฉลี่ย (ASP) โดยรวมนั้นปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ราคาขายเฉลี่ยของปลาทูน่าแบบบรรจุภัณฑ์ผลิตปรับลดลงตามราคาวัตถุดิบที่ลดลงซึ่งเป็นผลจากการกำหนดราคาขายสินค้าโดยใช้ราคาต้นทุนวัตถุดิบบวกค่าใช้จ่ายในการแปรรูป (Cost-plus pricing) ส่งผลให้สัดส่วนยอดขายปลาทูน่าต่อยอดขายรวมทั้งปีลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 44 จากร้อยละ 47 ในปี 2556 ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนยอดขายนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของยอดขายของผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อื่นๆ จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายและราคาขาย หลังจากที่บริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกาได้ขยายเข้าไปในธุรกิจกุ้งมังกรจากการเป็นพันธมิตรกับโอโรอนตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี การควบรวมธุรกิจของเมอร์โรไลอันซ์และคิง ออสการ์เข้ามาในงบการเงินของบริษัทตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 ช่วยทำให้ยอดขายในธุรกิจแชลมอน รวมทั้งธุรกิจชาร์ดินและแมคเคอเรลเพิ่มขึ้น ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของยอดขายของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศไทย

สหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุดของบริษัทโดยมีสัดส่วนยอดขายเติบโตขึ้นเป็นร้อยละ 44 จากร้อยละ 40 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากการแข็งค่าของค่าเงินสหรัฐรวมทั้งการเติบโตอย่างต่อเนื่องของยอดขายของบริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกา ขณะที่ยุโรปเป็นตลาดใหญ่เป็นอันดับที่สอง มีสัดส่วนยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 29 น้อยกว่าปีก่อนหน้าเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 30 มีสาเหตุจากการอ่อนค่าของเงินยูโรในไตรมาสที่ 4 สำหรับประเทศไทยเป็นตลาดที่ใหญ่เป็นลำดับที่สามโดยมีสัดส่วนของยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 7 ซึ่งมากกว่าญี่ปุ่นเพียงเล็กน้อยเนื่องจากตลาดญี่ปุ่นได้รับผลกระทบจากการอ่อนค่าของค่าเงินเยน ตลาดขนาดเล็กอื่นๆ ของบริษัท เช่น แอฟริกาและตะวันออกกลางนั้นหดตัวลงเล็กน้อย

สาเหตุสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฟื้นตัวในปี 2557 มีดังนี้



1. ผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจแบรนด์จากการลดลงของราคาต้นทุนวัตถุดิบ

จากการแข่งขันทางด้านราคาที่สูงขึ้น (ไม่มีการตัดราคาที่รุนแรง) รวมทั้งต้นทุนปลาทูน่าที่ลดลงโดยรวม ส่งผลให้ในปีนี้ธุรกิจแบรนด์ปลาทูน่าสามารถทำกำไรได้ดี แม้ว่าการเติบโตของยอดขายในสหรัฐอเมริกา จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่อัตราการทำการกำไรของธุรกิจแบรนด์ในสหรัฐอเมริกาดีขึ้นเนื่องจากสินค้าคงเหลือมีต้นทุนที่แข่งขันได้และภาวะตลาดที่สมเหตุสมผล ทั้งนี้ปัจจัยสำคัญที่ทำให้อัตราการทำการกำไรของธุรกิจแบรนด์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนหน้านั้นมาจากเอ็มดับบลิว แบรินส์ซึ่งมีหลายแบรนด์ที่โดดเด่นในเกือบทุกตลาดหลัก ไม่ว่าจะเป็นในประเทศฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร และอิตาลี ซึ่งนอกจากจะมีสินค้าคงเหลือที่มีต้นทุนที่แข่งขันได้และภาวะตลาดที่สมเหตุสมผลซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยให้อัตราการทำการกำไรดีขึ้นแล้ว แบรินส์ของเอ็มดับบลิว แบรินส์ อาทิ Petit Navire John West และ Mareblu ก็มีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เอ็มดับบลิว แบรินส์มียอดขายและการเติบโตของอัตราการทำการกำไรที่น่าพอใจ

2. ธุรกิจกุ้งมีกำไรแม้จะยังมีความท้าทายจากโรคระบาดอีเอ็มเอส

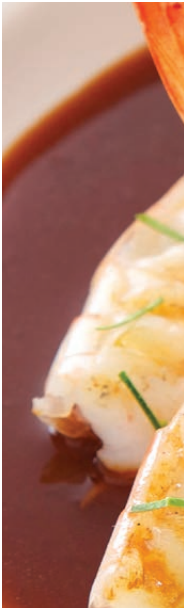
ปี 2557 นับได้ว่าเป็นปีที่ประเทศไทยมีผลผลิตตกต่ำที่สุดในรอบกว่าสิบปีที่ผ่านมาจากผลผลิตกุ้งที่ออกมาประมาณ 200,000 ตัน ลดลงจาก 250,000 ตันในปี 2556 โดยโรคระบาดอีเอ็มเอสนั้นได้ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยอย่างรุนแรงที่สุดในช่วงครึ่งแรกของปี 2557 เมื่อปริมาณผลผลิตกุ้งอยู่ที่ระดับต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์โดยสูงกว่า 80,000 ตันเพียงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับประมาณ 120,000 ตันในช่วงครึ่งแรกของปี 2556 แต่กระนั้นราคาวัตถุดิบกุ้งก็ไม่ได้มีความสัมพันธ์กับการขาดแคลนวัตถุดิบเมื่อระดับราคาเริ่มลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ซึ่งถือเป็นปัจจัยบวกแก่ธุรกิจรับจ้างผลิตเพื่อการส่งออกของบริษัทที่มีฐานการผลิตในประเทศไทยทำให้สามารถรักษาอัตราการทำการกำไรได้แม้จะมีการขาดแคลนอุปทานของวัตถุดิบ อีกทั้งธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งในสหรัฐอเมริกาของบริษัทก็ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องแม้ว่าอัตราการทำการกำไรจะกลับสู่ระดับปกติหลังจากที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำมากในปี 2556

3. การปรับโครงสร้างธุรกิจที่ USPN นับว่าสัมฤทธิ์ผล

บริษัทย่อยของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา (ยูเอส เพ็ท นูทริชั่น หรือ USPN) ประสบผลขาดทุนอย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะดำเนินธุรกิจมากกว่า 3 ปีแล้วก็ตาม โดยบริษัทได้ตัดสินใจปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งใหญ่รวมทั้งปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2556 เพื่อที่จะฟื้นฟูการดำเนินงานและปรับให้บริษัทที่มีกำไร กระบวนการนี้ได้ดำเนินมาจนถึงช่วงครึ่งแรกของปี 2557 ส่งผลให้เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์) การตั้งสำรองของสินค้าคงเหลือ เงินชดเชยพนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การปรับโครงสร้างธุรกิจนี้นับว่าเป็นความพยายามที่ประสบความสำเร็จเพราะธุรกิจสามารถดำเนินงานอย่างมีกำไร (หากไม่รวมค่าใช้จ่ายจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ) ได้ตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2557 ส่งผลให้มีผลขาดทุนลดลงเป็นอย่างมากจากปีก่อนหน้า นอกจากนี้บริษัทได้ปรับโครงสร้างของ USPN โดยการลดขนาดกำลังการผลิตของโรงงานในสหรัฐอเมริกา และเปลี่ยนเป็นการนำเข้าผลิตภัณฑ์จากประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้บริษัทคาดว่าผลการดำเนินงานของ USPN จะดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและไม่ควรที่จะมีผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวนมากอีกในอนาคต

4. การแข็งค่าของเงินเหรียญสหรัฐ (เทียบกับค่าเงินบาท)

เนื่องจากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปสกุลเงินต่างประเทศ ดังนั้นการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนจะมีผลกระทบต่อในด้านบวกหรือด้านลบแก่ยอดขายและกำไรของบริษัทได้ ยอดขายของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ขณะที่ประมาณร้อยละ 25 อยู่ในรูปสกุลเงินยูโร ดังนั้นการแข็งค่าของเงินเหรียญสหรัฐต่อเงินบาทอย่างช้าๆ ตลอดทั้งปี 2557 นั้นเป็นผลดีต่อยอดขายและอัตราการทำการกำไรในรูปสกุลเงินบาท แต่กระนั้นการอ่อนค่าอย่างรวดเร็วของเงินสกุลยูโรในไตรมาสที่ 4 ส่งผลกระทบต่อยอดขายและอัตราการทำการกำไรของเอ็มดับบลิว แบรินส์และกลุ่มบริษัท



ธุรกิจปลาทูน่า

ยอดขายรวมของปลาทูน่ามีมูลค่า 53.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 จาก 53.4 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า ขณะที่ปริมาณการขาย (ตัน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 ทั้งนี้การลดลงของราคาวัตถุดิบปลาทูน่าพันธุ์สคิปแจ๊คทำให้ราคาขายเฉลี่ยของธุรกิจรับจ้างผลิตลดลง ขณะที่การเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายช่วยทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย ทิศทางการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบที่ลดลงส่งผลให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนของธุรกิจแบรนด์ได้ดีขึ้นทำให้อัตรากำไรสุทธิขยายตัว อย่างไรก็ตามการลดลงของราคาวัตถุดิบนี้ไม่ได้ช่วยส่งเสริมธุรกิจแบบรับจ้างผลิต (OEM) มากนัก เนื่องจากลูกค้าได้ชะลอคำสั่งซื้อจากรูปแบบการสั่งซื้อสินค้าปกติด้วยความหวังว่าราคาวัตถุดิบจะลดลงกว่าเดิม แต่กระนั้นปริมาณขายโดยรวม (ตัน) ยังคงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับสูงทำให้ลูกค้าไม่มีแรงจูงใจในการซื้อสินค้า

ในทางกลับกัน อัตรากำไรสุทธิของธุรกิจแบรนด์โดยส่วนใหญ่มาจากแบรนด์ในยุโรปซึ่งแบรนด์เหล่านี้นับว่าเป็นแบรนด์ผู้นำตลาดในตลาดหลักสองถึงสามตลาด เป็นครั้งแรกที่สัดส่วนยอดขายของธุรกิจแบรนด์ปลาทูน่าต่อยอดขายรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 59 มากกว่าสัดส่วนยอดขายของธุรกิจแบบรับจ้างผลิตที่ร้อยละ 41 เทียบกับสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ต่อร้อยละ 50 ในช่วงสองถึงสามปีที่ผ่านมา ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของธุรกิจแบรนด์ปลาทูน่าทำให้อัตรากำไรสุทธิของธุรกิจปลาทูน่าโดยรวมในปี 2557 เพิ่มขึ้น นอกจากนั้นการปรับราคาและภาวะการแข่งขันของตลาดที่สมเหตุสมผลซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของราคาวัตถุดิบ ทำให้ธุรกิจแบรนด์ปลาทูน่าของบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่ติดลบทั้งปีแม้ว่าการเติบโตของปริมาณการขายจะค่อนข้างจำกัด

การเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบปลาทูน่าพันธุ์สคิปแจ๊คตลอดปี 2557 นับว่าเป็นสิ่งที่คาดการณ์ได้ยาก โดยแม้ว่าราคาวัตถุดิบจะอยู่ในทิศทางขาลงตลอดทั้งปี แต่ราคาวัตถุดิบปรับตัวขึ้นในช่วงสั้นในเดือนมิถุนายนถึงเดือนสิงหาคม (แตะระดับสูงสุดที่ 1,800 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน) จากการเฝ้าระวังในเรื่องของอุปทานที่อาจจะลดลงในช่วงการห้ามใช้อุปกรณ์แพลงก์ตอน (FAD ban) และความเข้มงวดในกฎระเบียบการจับปลา อย่างไรก็ตามราคาปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วในภายหลังเป็นผลจากอุปสงค์ของผู้แปรรูปลดลงเนื่องจากลูกค้าลังเลที่จะสั่งซื้อสินค้า เมื่อปริมาณการจับปลาอยู่ในเกณฑ์ดีแต่ความต้องการซื้อจากผู้แปรรูปลดลง ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบลดลงมาอยู่ที่ระดับต่ำกว่า 1,200 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงก่อนสิ้นปี

ในปี 2557 ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบปลาทูน่าพันธุ์สคิปแจ๊ค (มหาสมุทรแปซิฟิกฝั่งตะวันตก/ท่าเรือกรุงเทพ) ลดลงร้อยละ 30 มาอยู่ที่ 1,361 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน จาก 1,956 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตันในปีก่อนหน้า จนกระทั่งต้นปี 2558 ราคาปลาทูน่ายังคงลดลงอย่างต่อเนื่องมาอยู่ที่ระดับ 1,150 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตันในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ อย่างไรก็ตามระดับราคาที่ต่ำนั้นได้ช่วยกระตุ้นการสั่งซื้อของลูกค้าธุรกิจแบบรับจ้างผลิต นอกจากนั้นทิศทางราคาในปัจจุบันจะช่วยสนับสนุนการทำรายการสนับสนุนการขายได้มากขึ้นและคาดว่าจะกระตุ้นการบริโภคของผู้ค้าปลีกได้ในปี 2558



กลุ่มธุรกิจกุ้ง (กุ้งแช่แข็งและอาหารกุ้ง)

กลุ่มธุรกิจกุ้งมียอดขายรวม 29.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 จาก 28.2 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยการระบาดของโรคอีเอ็มเอสในประเทศยังคงทำให้ผลผลิตกุ้งของไทยลดลงทำสถิติต่ำสุด ส่งผลให้ปริมาณการขาย (ตัน) ของบริษัทลดลงร้อยละ 11.4 จากทั้งธุรกิจกุ้งแช่แข็งและอาหารกุ้ง ทั้งนี้ธุรกิจอาหารกุ้งได้รับผลกระทบมากกว่าจากสถานการณ์ดังกล่าวเนื่องจากยอดขายอาหารกุ้งลดลงร้อยละ 11.9 เมื่อเทียบกับปี 2556 ขณะที่ยอดขายกุ้งแช่แข็งเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 ทั้งนี้ยอดขายกุ้งแช่แข็งสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้าแม้ว่าปริมาณการขายลดลงเนื่องจากมาจากราคาที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2

ในปี 2557 ราคาวัตถุดิบกุ้งเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า แต่ราคาตลอดทั้งปีอยู่ในแนวโน้มขาลง โดยราคาวัตถุดิบกุ้งทำสถิติสูงสุดในเดือนมกราคมก่อนจะลดลงมาปิดที่ราคาต่ำสุดของปีในช่วงสิ้นปี ขณะเดียวกันผลผลิตกุ้งของประเทศไทยยังไม่ฟื้นตัวจากปีก่อนหน้าและมีผลผลิตต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ในช่วงหกเดือนแรกของปีหรือสูงกว่า 80,000 ตันเพียงเล็กน้อย การระบาดของโรคอีเอ็มเอส ในกุ้งยังส่งผลกระทบต่อการเพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศอย่างต่อเนื่อง และผลจากปัญหาขาดแคลนอุปทานยังทำให้วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ผู้ประกอบการแปรรูปในประเทศหลายรายจึงต้องปิดกิจการ อย่างน้อยชั่วคราวเนื่องจากผู้ซื้อหันไปสั่งซื้อสินค้าจากประเทศอื่น เช่น อินเดีย อินโดนีเซีย หรือเอกวาดอร์ ทั้งนี้แม้ว่าปัจจุบันยังไม่มีกรณีการค้นพบยาที่สามารถรักษาโรคอีเอ็มเอสได้ แต่ปริมาณการผลิตกุ้งในประเทศเริ่มฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2557 เมื่อเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งเปลี่ยนมาใช้วิธีดั้งเดิมในการแก้ปัญหา เช่น การลดความหนาแน่นในบ่อเลี้ยงและการให้ความใส่ใจกับกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนเป็นพิเศษ ตั้งแต่การเพาะเลี้ยงลูกกุ้งตลอดจนถึงการบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งและการคัดสรรอาหารกุ้ง อย่างไรก็ตาม ผลผลิตกุ้งในประเทศไทยทั้งปียังคงสูงกว่า 200,000 ตันเพียงเล็กน้อย ซึ่งนับเป็นระดับต่ำสุดครั้งหนึ่งในอดีตที่ผ่านมา

ในปี 2557 ราคาวัตถุดิบกุ้งขาวเฉลี่ยที่ 223 บาทต่อกิโลกรัม (กุ้งขนาด 60 ตัวต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามตัวเลขดังกล่าวถูกบิดเบือนจากราคากุ้งที่สูงกว่าปกติในช่วงต้นปี (สูงกว่า 270 บาทต่อกิโลกรัม) แต่เมื่ออุปทานกุ้งเพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี ราคาวัตถุดิบในประเทศจึงปรับตัวลงมาอยู่ที่ 181 บาทต่อกิโลกรัมในเดือนธันวาคม โดยทั่วไปเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งมีความกระตือรือร้นมากขึ้นที่จะเพิ่มผลผลิตในปี 2558 ทั้งนี้อุตสาหกรรมคาดการณ์ว่าผลผลิตกุ้งจะฟื้นตัวและเชื่อว่าอย่างน้อยน่าจะกลับมาอยู่ในระดับเดียวกับปี 2556 หรือมากกว่า ดังนั้น โดยสรุปแล้วความท้าทายของอุตสาหกรรมยังคงมีอยู่เนื่องจากการแข่งขันในระดับภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทเริ่มเห็นความหวังที่ผลผลิตจะเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

การจัดการทางการเงินและการลงทุน

ในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมทางการเงินและการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้

1. ประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ระยะยาวสกุลเงินบาท รวมมูลค่า 12,750 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทที่มีระยะเวลาคงกำหนดได้ถอนยาวขึ้น (3 ปี 5 ปี 7 ปี และ 10 ปี) โดยมีจุดประสงค์เพื่อชำระคืนหุ้นกู้สกุลเงินบาทมูลค่า 3.3 พันล้านบาทที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนกรกฎาคม รวมทั้งเพิ่มสัดส่วนหุ้นกู้ระยะยาว โดยเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทประสบความสำเร็จกับการเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 4 ชุด (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.58 ถึงร้อยละ 5.18) รวมมูลค่า 8.25 พันล้านบาท ซึ่งจะทยอยครบกำหนดในปี 2560 ปี 2562 ปี 2564 และ ปี 2567 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในวันที่ 9 ตุลาคม บริษัทได้ออกหุ้นกู้เพิ่มอีกสองชุด (7 ปี และ 10 ปี) รวมมูลค่า 4.5 พันล้านบาท (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.21 ถึงร้อยละ 4.58) ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2564 และปี 2567 ดังนั้น ณ สิ้นปี 2557 บริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ระยะยาวคิดเป็นร้อยละ 44 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถรักษาด้านทุนการกู้ยืมไว้ที่ประมาณร้อยละ 4 ภายใต้สมมติฐานที่จะไม่เกิดเหตุการณ์นอกเหนือความคาดหมายในตลาดตราสารหนี้

2. การแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพสกุลยูโร (ECB) ช่วยลดอัตราส่วนหนี้สิน

Standard Chartered Private Equity ซึ่งกลายเป็นหุ้นส่วนของบริษัทนับตั้งแต่การเข้าซื้อกิจการเอ็มดับเบิลยู แบรินดส์ ได้ตัดสินใจแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพสกุลยูโร (ECB) มูลค่า 2.4 พันล้านบาทเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 45.4 ล้านหุ้นในกลางเดือนตุลาคม ก่อนจะครบกำหนด บริษัทออกหุ้นกู้แปลงสภาพสกุลยูโรเมื่อประมาณ 4 ปีที่แล้วโดยเป็นส่วนหนึ่งของแผนทางการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการเอ็มดับเบิลยู แบรินดส์ ทั้งนี้การแปลงสภาพหุ้นกู่ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินลดลงขณะที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งภาระดอกเบี้ยลดลงเช่นกัน

3. การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทเป็น 25 สตางค์ต่อหุ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องการซื้อขายหุ้นและเพื่อเพิ่มฐานนักลงทุนรายย่อยให้เข้ามาถือหุ้นของบริษัทมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,192,953,874 หุ้นเป็น 4,771,815,496 หุ้น โดยมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558 เป็นต้นมา

4. การเข้าซื้อกิจการใน เมอร์โรไลอันซ์ (MerAlliance) และ คิง ออสการ์ (King Oscar)

ในไตรมาสที่ 4 บริษัทประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการที่เพิ่มมูลค่าถึง 2 ธุรกิจด้วยกัน คือ เมอร์โรไลอันซ์ (MerAlliance) และคิง ออสการ์ ทั้งนี้เมอร์โรไลอันซ์เป็นผู้ผลิตแชลมอนนมควินต์อันดับหนึ่งในสี่ของยุโรป มียอดขายปีละประมาณ 220 ล้านเหรียญสหรัฐ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศฝรั่งเศส มีโรงงานผลิตอยู่ในประเทศสก็อตแลนด์ โปแลนด์ และฝรั่งเศส โดยมีธุรกิจหลักคือการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับลูกค้าในยุโรป โดยเมอร์โรไลอันซ์จะช่วยเพิ่มประเภทสินค้าใหม่ให้กับบริษัทย่อยในยุโรปภายใต้แบรนด์ต่างๆ ของเอ็มดับเบิลยู แบรินดส์ เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตในอนาคต

สำหรับคิง ออสการ์เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ซาร์ตินกระป๋องระดับพรีเมียม สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศสวิตเซอร์แลนด์และมีโรงงานผลิตอยู่ในประเทศโปแลนด์และนอร์เวย์ ผลิตภัณฑ์ของคิง ออสการ์มีการจำหน่ายทั่วภูมิภาคยุโรป สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้า “King Oscar” บริษัทจึงเชื่อว่าผลิตภัณฑ์ซาร์ตินกระป๋องระดับพรีเมียม (รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่น) ที่เป็นที่รู้จักทั่วโลกของคิง ออสการ์จะช่วยให้บริษัทขยายไปยังตลาดอื่นๆ ได้มากขึ้นด้วยการใช้ประโยชน์จากแบรนด์ที่แข็งแกร่ง โดยคิง ออสการ์มียอดขายปีละประมาณ 80 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับมูลค่ากิจการของบริษัททั้งสองแห่งมีมูลค่ารวมกันประมาณ 3.4 พันล้านบาท

5. ลงนามในสัญญาเพื่อเข้าซื้อกิจการบัมเบิลบี (Bumble Bee)

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (definitive share purchase agreement) เพื่อเข้าซื้อหุ้นในบัมเบิลบีฟู้ดส์ (Bumble Bee Foods) ที่ราคาตามมูลค่ากิจการจำนวน 1.51 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยบัมเบิลบีเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาเหนือ ด้วยยอดขายเกือบ 1 พันล้านเหรียญสหรัฐต่อปี โดยนอกจากแบรนด์ “Bumble Bee” แล้ว บริษัทยังเป็นเจ้าของแบรนด์อาหารทะเลบรรจุกระป๋องชั้นนำในประเทศแคนาดา ประกอบด้วยแบรนด์ Clover Leaf แบรินดส์ Brunswick แบรินดส์ Snow's และแบรนด์ Beach Cliff รวมถึงแบรนด์อาหารทะเลแช่แข็งอย่าง Anova และ SuperFresh บริษัทเชื่อว่าบัมเบิลบี จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจในฐานผู้นำในธุรกิจปลาทูน่าโลกและผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารทะเลประเภทอื่น นอกจากนี้ การผนึกกำลังกันจะช่วยสร้างประโยชน์จากการประหยัดค่าใช้จ่ายและทำให้พอร์ตผลิตภัณฑ์ของบริษัท

มีส่วนผลิตภัณฑ์ของธุรกิจแบรนด์ที่มีอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าเพิ่มขึ้น อีกทั้งบัลเบิลก็ยังมีการแสวงหาเงินสดแข็งแกร่ง และนอกจากผลิตภัณฑ์ทูน่ากระป๋องที่เป็นสินค้าหลักแล้ว บัลเบิลก็ยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แชลมอน ชาร์ดิน หอย และอาหารทะเลอื่นๆ ปัจจุบันธุรกรรมนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาเรื่องกฎหมายป้องกันการผูกขาด (Antitrust Review) โดยหน่วยงานของสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทหวังว่ากระบวนการดังกล่าวจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2558

นอกจากกิจกรรมข้างต้นแล้ว ในช่วงต้นปี 2558 บริษัทย่อยในสหรัฐ คือ ซิคเก้นออฟเดอะซีโฟรเซนฟู้ด (COSFF) ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจกุ้งมังกรจากบริษัทโอโรออน ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายกุ้งมังกรและผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นๆ ในตลาดสหรัฐ ทำให้ COSFF กลายเป็นผู้ซื้อกุ้งมังกรจากโอโรออนแต่เพียงผู้เดียว โดยการจัดการทางธุรกิจนี้จะส่งผลให้ COSFF ก้าวขึ้นเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในประเภทผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่สำคัญอีกชนิดหนึ่งภายใต้ธุรกิจบริการร้านอาหารและจำหน่ายอาหารในสหรัฐนอกเหนือไปจากกุ้งแช่แข็งและเนื้อปู

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2558 บริษัทคาดว่าธุรกิจจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งจาก 1) การเติบโตของธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Organic Growth) และ 2) การรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของธุรกิจที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในไตรมาสที่ 4/2557 โดยปัจจัยบวกทั้งสองประการจะช่วยผลักดันให้ยอดขายเติบโตได้ตามเป้าหมายของบริษัทที่ 5,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐซึ่งจะเป็นสถิติใหม่ โดยบริษัทมองว่ายอดขายธุรกิจแชลมอน ชาร์ดินและแมคคอเรล และกุ้งมังกร (ปัจจุบันจัดอยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อื่นๆ) จะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากการเข้าซื้อกิจการในเมอริโอโลอันซ์และคิง ออสการ์ และการซื้อสินทรัพย์จากโอโรออน

นอกจากนี้ เมื่อบริษัทควบรวมกิจการกับบัลเบิลปีสำเร็จ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาเรื่องกฎหมายป้องกันการผูกขาด Antitrust Review ของสหรัฐอเมริกา) ก็ยังเพิ่มความมั่นใจที่รายได้จะถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2558

อัตราการทำกำไรของบริษัทในปี 2558 ควรที่จะทยอยเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากผลกำไรที่ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2557 โดยราคาวัตถุดิบปลาทูน่าในปัจจุบันน่าจะส่งผลดีต่อธุรกิจแบรนด์แม้ว่าผู้ประกอบการรายใหญ่ๆ จะทำกิจกรรมส่งเสริมการขายเชิงรุกหรือตัดราคา ซึ่งอาจเพิ่มแรงกดดันบางส่วนต่ออัตราการทำกำไรหากการแข่งขันทวีความรุนแรง ขณะที่ธุรกิจแบบรับจ้างผลิตควรมีแนวโน้มที่ดีขึ้นหากราคาวัตถุดิบทรงตัวในระดับที่สมเหตุสมผล

ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายได้หรือไม่ มีดังนี้

1. ความสามารถของบริษัทในการปรับราคา การบริหารต้นทุนรวมทั้งการเน้นการแปรรูปผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มเพื่อให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่อยู่ในระดับสูงในขณะนี้อุปทานกุ้งในประเทศไทยยังฟื้นตัวอย่างไม่เต็มที่ในเร็ววันนี้
2. ความสามารถของบริษัทในการจัดหาวัตถุดิบกุ้งภายในประเทศในระดับราคาที่เหมาะสม
3. อุปทานปลาทูน่าที่มีเสถียรภาพ ณ ระดับราคาที่ยอมรับได้ จะช่วยจูงใจให้ลูกค้าแบบรับจ้างผลิตกลับมาสั่งซื้อสินค้าตามรูปแบบการซื้อปกติ รวมทั้งความสามารถของบริษัทในการปรับราคาขายโดยใช้ราคาต้นทุนวัตถุดิบบวกค่าใช้จ่ายในการแปรรูป (Cost-plus pricing)
4. การแข่งขันที่สมเหตุสมผลของตลาดทูน่ากระป๋องในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเน้นที่จะกระตุ้นการบริโภคมากกว่าการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดแต่เพียงอย่างเดียว
5. ความสำเร็จในการรวมธุรกิจ (Integration) ของบริษัทย่อยใหม่ๆ ซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศ (เมอริโอโลอันซ์ และคิง ออสการ์) รวมทั้งการจัดการในธุรกิจใหม่ (โอโรออน) ภายในกลุ่มบริษัท
6. ความต้องการบริโภคที่มีเสถียรภาพสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารทะเลในบรรจุภัณฑ์จากลูกค้าในตลาดยุโรป แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาคจะอ่อนตัวลง
7. ความมีเสถียรภาพของค่าเงินบาทเทียบกับทุกสกุลหลัก

บริษัทตั้งเป้าแผนการลงทุนทั้งหมดไว้ที่ 3.5 พันล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยแผนการลงทุนจะเน้นในเรื่องของเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งการก่อสร้างตึกและปรับปรุงอาคาร นอกจากนี้บริษัทคาดว่าสถานะทางการเงินโดยทั่วไปน่าจะดีขึ้นจากการมีกระแสเงินสดที่เป็นบวกเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการขยายธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิโดยจ่ายปีละสองครั้งมาโดยตลอด ยกเว้นในปี 2554 ที่บริษัทจ่ายปันผลได้ไม่เกิน 1.2 พันล้านบาทเนื่องจากติดข้อกำหนดเงินกู้ยืม (Debt covenants) จากการซื้อกิจการเอ็มดับบลิว แบรินดส์ อย่างไรก็ตาม บริษัทกลับมาจ่ายเงินปันผลตามนโยบายตั้งแต่เดือนกันยายนปี 2555

จากการบริหารจัดการธุรกิจอย่างรอบคอบและความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับเงื่อนไขทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้บริษัทสามารถรายงานกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผลติดต่อกันมาได้อย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส นับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2537 เป็นต้นมา

ความเสี่ยงต่างๆ

นอกเหนือจากการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่วางไว้อย่างครบถ้วนและความมุ่งมั่นของพนักงานที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จแล้ว บริษัทยังเชื่อว่าโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายในปีนี้อยู่กับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากร้อยละ 90 ของรายได้ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปเงินเหรียญสหรัฐ ความผันผวนอย่างรุนแรงของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้ เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของโรงงานในประเทศไทยอยู่ในรูปสกุลเงินบาท โดยในปี 2557 ประมาณร้อยละ 75 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปสกุลเงินต่างประเทศ ในฐานะที่บริษัทมีรายได้ในรูปเงินเหรียญสหรัฐ โดยทั่วไปบริษัทจะได้รับประโยชน์จากการแข็งค่าของเงินเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทมีนโยบายไม่เก็งกำไรในค่าเงิน โดยใช้เครื่องมือทางการเงินป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันเวลาอย่างเหมาะสม ส่งผลให้บริษัทสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี ดังจะเห็นได้จากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา

ราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบเป็นปัจจัยหลักต่อความผันผวนของผลประกอบการ เนื่องด้วยต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นสัดส่วนค่อนข้างใหญ่ของต้นทุนการผลิตของบริษัท ความผันผวนของราคาวัตถุดิบในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งสามารถสร้างแรงกดดันบางส่วนต่ออัตราการทำกำไร เนื่องจากบริษัทอาจไม่สามารถปรับราคาสินค้าได้อย่างทันทีตามที่บริษัทต้องการ อย่างไรก็ตามโดยทั่วไปในระยะยาวบริษัทสามารถปรับราคาสินค้าได้ทันกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้หากพิจารณาจากข้อมูลย้อนหลังในอดีตอันยาวนานของบริษัท จะเห็นได้ว่าบริษัทไม่มีการเก็งกำไรในการจัดหาวัตถุดิบ แต่มีความระมัดระวังในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และมีการปรับราคาสินค้าได้ถูกจังหวะ ซึ่งช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ ทั้งนี้ตามปกติบริษัทกำหนดราคาสินค้าสำหรับธุรกิจแบบรับจ้างผลิตในส่วนที่เป็นสัญญาโดยใช้ราคาต้นทุนวัตถุดิบบวกค่าใช้จ่ายในการแปรรูป (Cost-plus basis)

ความกังวลเรื่องอาหารปลอดภัยและความยั่งยืนทางธุรกิจ

ประเด็นเรื่องอาหารปลอดภัย (และการตรวจสอบย้อนกลับ) ตลอดจนความยั่งยืนทางธุรกิจมีบทบาทสำคัญมากขึ้นสำหรับการแข่งขันในธุรกิจแปรรูปและส่งออกสินค้าประเภทอาหาร โดยผู้บริโภคให้ความสนใจในความตระหนักและความใส่ใจของผู้ประกอบการแต่ละรายในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งสองประเด็นจึงสามารถสร้างความได้เปรียบ หรือเสียเปรียบให้กับผู้ประกอบการในธุรกิจอาหาร (ในรูปของมาตรการกีดกันทางการค้า) ทั้งนี้เมื่อพิจารณาถึงความพยายามอย่างต่อเนื่องเสมอมาของบริษัทในการขอรับการรับรองตามมาตรฐานต่างๆ และการรับการตรวจประเมินโรงงานอย่างบ่อยครั้งจากลูกค้าซึ่งมาจากประเทศที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูงและเข้มงวดที่สุด บริษัทมีความมั่นใจว่ามาตรฐานการผลิตสินค้าที่สูงและประวัติการส่งออกที่ดีจะช่วยให้บริษัทมีความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทยังคำนึงถึงการที่ผู้บริโภคและลูกค้าให้ความใส่ใจเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจทั้งในด้านการอนุรักษ์และความยั่งยืนของทรัพยากร โดยบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้ง International Seafood Sustainability Foundation ในปี 2552 เพื่อทำการวิจัยทางวิทยาศาสตร์และส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรปลาทูน่า นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองตามมาตรฐานการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ 4 ดาวจาก Aquaculture Certification Council (ACC) สำหรับโรงเพาะฟักลูกกุ้ง โรงงานผลิตอาหารกุ้ง ฟาร์มของพันธมิตร และกระบวนการผลิตของบริษัททั้งนี้บริษัทจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ทุกฝ่ายเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม

นอกจากนี้บริษัทไม่ได้มองข้ามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการรายงานข่าวของสื่อมวลชนและสื่อสังคมออนไลน์ รวมทั้งการเคลื่อนไหวขององค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชนซึ่งอาจส่งผลให้ลูกค้าเกิดความกังวลหรือมีปฏิกิริยาในแง่ลบ หรือแม้แต่การดำเนินการและท่าทีของรัฐบาลต่ออุตสาหกรรมหลังจากนั้น โดยจะเห็นได้จากกรณีที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี 2557 เมื่อหนังสือพิมพ์ The Guardian ของอังกฤษโจมตีประเทศไทยเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนของแรงงานต่างด้าวที่ทำงานในเรือประมงสัญชาติไทย ซึ่งเห็นได้ชัดว่ามีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของอุตสาหกรรมประมงของไทยและทำให้ลูกค้าทั้งในสหราชอาณาจักร ยุโรป และสหรัฐอเมริกา ตลอดจนผู้บริโภคสินค้ากุ้งส่งออกจากประเทศไทย เกิดความกังวลมากกว่าที่อุตสาหกรรมประมงของไทยไว้อยู่เบื้องต้น สร้างความเสียหายต่อชื่อเสียงและการค้าเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ภายในปีเดียวกัน กระทรวงการต่างประเทศของสหรัฐอเมริกาได้

เผยแพร่รายงานประจำปีเรื่องสถานการณ์การค้ามนุษย์ (Trafficking in Persons) โดยลดอันดับประเทศไทยลงมาอยู่ในบัญชีกลุ่มที่ 3 (Tier 3) ซึ่งชาวในครั้งนั้นส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมแปรรูปอาหารของไทยอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทมีการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมีนโยบายเชิงรุกในเรื่องเหล่านี้ ทำให้บริษัทสามารถที่จะพลิกสถานการณ์และเรียกคืนความเชื่อมั่นจากลูกค้าในฐานะผู้จัดหาวัตถุดิบหลัก (Primary supplier) และสามารถพิสูจน์ให้เห็นด้วยการจัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Report) โดยสมัครใจเป็นครั้งแรก รวมทั้งการที่บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในกลุ่ม Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ของประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ และยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สิ่งต่างๆ เหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการเป็นหลักการชั้นนำ

สุดท้ายนี้บริษัทได้ยึดถือหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและการบริหารจัดการอย่างมีอาชีพในการประกอบธุรกิจ โดยบริษัทให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อยอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อการใช้เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและทันเวลา รวมทั้งให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผลมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ดังนั้นตลอดหลายปีที่ผ่านมา บริษัทจึงได้รับรางวัลมากมายซึ่งพิสูจน์ให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่องานบริษัท นอกจากนี้การที่นักวิเคราะห์จากทั่วโลก รวมถึงบริษัทวาณิชธนกิจและบริษัทหลักทรัพย์ชั้นนำในประเทศได้เลือกวิเคราะห์หุ้นของบริษัท และมีผู้จัดการกองทุนรายใหญ่เดินทางมาเยี่ยมชมกิจการอย่างสม่ำเสมอเป็นหลักฐานเพียงบางส่วนที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วน	2555	2556	2557
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง			
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.36	1.18	1.51
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.37	0.32	0.43
2. อัตราส่วนโครงสร้างของทุน			
• อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.35	1.50	1.43
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.87	0.99	0.98
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.83	0.92	0.85
• อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)	3.40	3.40	5.07
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.20	1.11	1.09
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.04	2.81	2.75
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.35	8.93	8.42
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	11.66	11.70	12.65
• จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	118	127	131
• จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	38	40	43
• จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	31	30	28
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
• อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	15.34	12.61	15.67
• อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.36	2.50	4.15
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	15.22	7.43	12.24
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)**	8.90	5.54	7.58
• อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุน (ร้อยละ)	13.51	9.34	12.43
5. ข้อมูลต่อหุ้น			
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.39	2.49	1.099***
• เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.10	1.49	0.54
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	34.77	34.45	9.42

* เฉพาะหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยเท่านั้น

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ก่อนภาษี = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย

*** ปรับปรุงใหม่จากการเปลี่ยนแปลงราคาตามมูลค่าหุ้นจาก 1.00 บาท เป็น 0.25 บาท ในเดือนธันวาคม 2557

คำอธิบายการวิเคราะห์ทางการเงิน

ภาพรวม

ปี 2557 เป็นอีกปีหนึ่งที่ยอดขายของบริษัททำสถิติใหม่อีกครั้ง แม้จะพบกับความท้าทายต่างๆ ทั้งจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่า ผลผลิตกุ้งที่ลดลงในประเทศไทย การปรับโครงสร้างการดำเนินงานของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา และการอ่อนค่าของค่าเงินยูโร ต่อเงินบาทในไตรมาสที่ 4/2557

- ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ลดลงตั้งแต่ต้นปี 2557 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นับเป็นการช่วยสนับสนุนการส่งเสริมการขายแก่ผู้ค้าปลีก เป็นผลให้ปริมาณการขายปลาทูน่าเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ราคาต้นทุนของวัตถุดิบปลาทูน่าที่ต่ำลงระหว่างปี ยังมีผลให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมของธุรกิจปลาทูน่าสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- การระบอบของอีเอ็มเอสในประเทศไทยยังคงส่งผลต่อเนื่องต่อผลผลิตกุ้ง อุปทานของกุ้งในประเทศไทยลดลงร้อยละ 20 มาอยู่ที่ประมาณ 200,000 ตันในปี 2557 ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบกุ้งอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจกุ้งยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของผลิตภัณฑ์กุ้งแช่แข็งเพื่อการส่งออกจากประเทศไทยหลังจากเปลี่ยนมาเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์กุ้งมูลค่าเพิ่มที่มีราคาสูงกว่า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของยอดขายของธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายกุ้งแช่แข็งในสหรัฐอเมริกาเนื่องจากมีความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบได้จากทั่วโลก
- ในระหว่างปี มีการบันทึกค่าใช้จ่ายจากการปรับโครงสร้างธุรกิจและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา (USPN) โดย USPN ได้หยุดสายการผลิตบางส่วน และได้มีการนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงจากบริษัทย่อยในประเทศไทย การปรับโครงสร้างนี้ช่วยทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงทั้งหมดสูงขึ้น

ยอดขาย

ในปี 2557 ยอดขายรวมของบริษัททำสถิติใหม่ที่ 121.4 พันล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 จากปีก่อนหน้า) หรือเทียบเท่า 3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จากปีก่อนหน้า) สาเหตุหลักมาจากการอ่อนค่าของค่าเงินบาทและยอดขายที่ดีขึ้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ปลาทูน่า ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อื่นๆ (เช่น กุ้งมังกร จากการเป็นพันธมิตรธุรกิจกับโอโรออน ซีฟู้ดส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2557) รวมทั้งแชลมอน (จากการเข้าซื้อกิจการเมอริโอไลน์ในไตรมาสที่ 4/2557) กลุ่มธุรกิจกุ้งและอาหารสัตว์เลี้ยง ทั้งนี้อัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉลี่ยของปี 2557 อยู่ที่ 32.37 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐ เทียบกับ 30.80 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐในปี 2556

แม้ว่ายอดขายรวมส่วนใหญ่ของบริษัทจะมาจากธุรกิจปลาทูน่าและกลุ่มธุรกิจกุ้ง โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.3 และร้อยละ 24.3 ตามลำดับ แต่ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนของปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 47.3 และร้อยละ 25.0 ทั้งนี้สาเหตุหลักมาจากยอดขายของธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.5 ในปี 2557 (จากร้อยละ 10.9 ในปี 2556) ซึ่งเป็นผลจากยอดขายกุ้งมังกรซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2557 ธุรกิจที่มียอดขายเป็นอันดับที่สี่ ได้แก่ ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง โดยมีสัดส่วนยอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.1 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.3 ของยอดขายรวม สำหรับธุรกิจปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลนั้นมีสัดส่วนยอดขายลดลงจากร้อยละ 5.7 มาอยู่ที่ร้อยละ 5.4 ในขณะที่ธุรกิจปลาแชลมอนมียอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.0 เป็นร้อยละ 5.1 จากการเข้าซื้อกิจการเมอริโอไลน์ในไตรมาสที่ 4/2557

ยอดขายจากตลาดสหรัฐอเมริกา ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 เมื่อเทียบกับปี 2556 หรือคิดเป็นร้อยละ 44.0 ของยอดขายรวม สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายกุ้งแช่แข็งที่สหรัฐอเมริกา ตลาดยุโรป ยังคงเป็นตลาดใหญ่อันดับที่สองของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 28.9 ของยอดขายรวมโดยมีการเติบโตของยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 จากปีก่อนหน้า สำหรับตลาดญี่ปุ่นมียอดขายลดลงร้อยละ 10.0 ในขณะที่ตลาดในประเทศมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 7.5 คงที่จากปี 2556 โดยมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8

สัดส่วนยอดขายของธุรกิจแบรนด์ต่อยอดขายรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 40.6 ในปี 2556 มาอยู่ที่ร้อยละ 41.3 ในปี 2557 โดยในปี 2557 ธุรกิจแบรนด์เติบโตร้อยละ 9.4 เทียบกับปี 2556 ในขณะที่ธุรกิจแบบรับจ้างผลิตเติบโตร้อยละ 6.4 จากปี 2556

ในปี 2557 หน่วยธุรกิจในสหรัฐอเมริกามียอดขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของยอดขายรวม ในขณะที่หน่วยธุรกิจในยุโรปมียอดขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 สำหรับยอดขายจากหน่วยธุรกิจในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ยังคงเป็นสัดส่วนมากที่สุดที่ร้อยละ 43

อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15.7 จากร้อยละ 12.6 ในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นของธุรกิจปลาทูน่า รวมทั้งการฟื้นตัวของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง และอัตรากำไรขั้นต้นที่ค่อนข้างดีของกลุ่มธุรกิจกุ้ง

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจแบรนด์ปลาทูน่ายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่ามีการเคลื่อนไหวในทิศทางที่ส่งผลกระทบต่อทั้งปี ร่วมกับการส่งเสริมการขายในเชิงรุกอย่างสม่ำเสมอเพื่อกระตุ้นความต้องการของลูกค้าธุรกิจปลาทูน่าแบบรับจ้างผลิต สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมของธุรกิจปลาทูน่าในปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.0 จากร้อยละ 12.5 ในปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจแบรนด์จากต้นทุนวัตถุดิบปลาทูน่าที่ลดลง การปรับราคาของธุรกิจแบรนด์ในยุโรปเมื่อต้นปี 2557 รวมทั้งจากการแข่งขันอย่างสมเหตุสมผลในสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับจ้างผลิตปลาทูน่าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2556

แม้ว่าบริษัทต้องพบกับความท้าทายจากโรคระบาดอีเอ็มเอสอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์กุ้งแช่แข็งในปี 2557 ยังคงเติบโตมาอยู่ที่ร้อยละ 9.9 จากร้อยละ 8.9 ในปี 2556 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์กุ้งแช่แข็งเพื่อการส่งออกจากประเทศไทย (โดยมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่มีความอ่อนไหวของราคาน้อยกว่า) ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายกุ้งแช่แข็งในสหรัฐอเมริกาลดลงซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนสินค้าคงเหลือมีมูลค่าสูงจากราคากุ้งที่สูงเป็นประวัติการณ์รวมทั้งการปรับฐานของราคากุ้งในตลาดโลกในช่วงครึ่งหลังของปี 2557

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เป็นผลจากการขาดทุนที่ลดลงของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา แม้ว่าเจ้าจะมีค่าใช้จ่ายพิเศษที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการปรับโครงสร้างและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกาที่เกิดขึ้นระหว่างปี ทั้งนี้หากไม่รวมธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงสำหรับการส่งออกจากประเทศไทยยังคงมีอัตรากำไรที่ดี

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.6 มาอยู่ที่ 12 พันล้านบาท จาก 10.2 พันล้านบาท ในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการส่งเสริมการขายของบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความเป็นผู้นำในแบรนด์ของบริษัทให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายพิเศษที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการปรับโครงสร้างรวมทั้งการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ของธุรกิจ USPN รวมทั้งค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาสำหรับการซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 9.8 ซึ่งยังคงเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้

รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม)

แม้ว่ารายได้ดอกเบี้ยจะสูงขึ้นจากเงินลงทุนระยะสั้นอื่นๆ ระหว่างปี รายได้อื่น (ไม่รวมกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน) ในปี 2557 ลดลงร้อยละ 24.0 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 1.2 พันล้านบาท จาก 1.6 พันล้านบาท เนื่องจากในปี 2557 ไม่มีการบันทึกรายได้อื่นที่เกิดขึ้นครั้งเดียวอันได้แก่เงินชดเชยจากการประกันภัยสำหรับความเสียหายของทรัพย์สินจากเหตุการณ์เพลิงไหม้โรงงานกุ้ง จำนวน 0.2 พันล้านบาท (บันทึกในไตรมาสที่ 1/2556)

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2557 เพิ่มขึ้นมากกว่า 4 เท่า มาอยู่ที่ 284 ล้านบาท จาก 52 ล้านบาท เนื่องจากทิศทางการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วง 9 เดือนแรกของปีอยู่ในทิศทางที่ดี อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 4/2557 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 244 ล้านบาท เทียบกับไตรมาสที่ 4/2556 ที่บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 150 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในไตรมาสที่ 3/2557 จำนวน 133 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยรวมของบริษัท (สุทธิจากการป้องกันความเสี่ยง) ในไตรมาสที่ 4/ 2557 มีเพียงเล็กน้อย เนื่องจากผลขาดทุนทางบัญชีดังกล่าวได้ถูกชดเชยด้วยรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยน อันได้แก่ การตัดจำหน่ายส่วนเกินมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจำนวน 207 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2557 อยู่ที่ 1.7 พันล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าที่ 1.7 พันล้านบาท แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในปี 2557 จะลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.75 เทียบกับร้อยละ 4.24 ในปี 2556 และร้อยละ 6.23 ในปี 2555

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2557 เพิ่มขึ้นมากกว่า 2 เท่า มาอยู่ที่ 1 พันล้านบาท จาก 0.5 พันล้านบาทในปี 2556 โดยอัตราภาษีที่แท้จริงในปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15.3 จากร้อยละ 12.4 ในปี 2556 มีสาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองภาษีเงินได้ที่สูงขึ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และไม่มีการบันทึกรายการเครดิตภาษีดังเช่นในปี 2556

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2557 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 78.5 มาอยู่ที่ 5.1 พันล้านบาท จาก 2.9 พันล้านบาทในปี 2556 แม้ว่าภาษีเงินได้นิติบุคคลจะสูงขึ้น แต่การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทเติบโต ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2557 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 4.2 เทียบกับร้อยละ 2.5 ในปี 2556

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมในปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 115.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.2 พันล้านบาท จาก 108.3 พันล้านบาทในปี 2556

- ลูกหนี้การค้าสุทธิมีมูลค่าเท่ากับ 15.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จาก 13.5 พันล้านบาทในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าในบริษัทย่อยในยุโรปและสหรัฐอเมริกา อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 9.35 เท่าจาก 8.93 เท่า ในปี 2556 เป็นผลจากอัตราการเติบโตของลูกหนี้การค้าเฉลี่ยที่สูงกว่าอัตราการเติบโตของยอดขาย (ลูกหนี้การค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2556) ในปี 2557 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 43 วัน เพิ่มขึ้นจาก 40 วัน ในปี 2556
- สินค้าคงเหลือสุทธิมีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 มาอยู่ที่ 37.5 พันล้านบาท จาก 36.9 พันล้านบาท ในปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโต โดยจำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2557 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 131 วัน จาก 127 วันในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการลดอัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2557 ลดลงมาอยู่ที่ 2.75 เท่า จาก 2.84 เท่าในปี 2556 เป็นผลมาจากอัตราการเติบโตของสินค้าคงเหลือเฉลี่ยต่ำกว่าอัตราการเติบโตของต้นทุนขาย (สินค้าคงเหลือเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เทียบกับต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2556) อย่างไรก็ตาม จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือของไตรมาสที่ 4/2557 ลดลงมาอยู่ที่ 117 วัน เทียบกับ 123 วันในไตรมาสที่ 4/2556 และ 125 วันในไตรมาสที่ 3/2557 เป็นผลมาจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือดีขึ้น
- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ในปี 2557 ลดลงมาอยู่ที่ 1.09 เท่า จาก 1.11 เท่าในปี 2556 เนื่องจากอัตราการเติบโตของสินทรัพย์เฉลี่ยสูงกว่าอัตราการเติบโตของยอดขาย (สินทรัพย์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2556)
- อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็น 1.51 เท่า จาก 1.18 เท่าในปี 2556 ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นเช่นกัน จาก 0.32 เท่า เป็น 0.43 เท่า การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนทั้งสองนี้เป็นผลจากหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อนหน้า ทั้งนี้หนี้สินหมุนเวียนรวมลดลงเป็นผลมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลง รวมทั้งส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและหุ้นกู้ส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง
- ในปี 2557 บริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รวม 23.1 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จาก 21.5 พันล้านบาทในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักรใหม่เพื่อปรับปรุงโรงงานที่มีอยู่ (หลัก ๆ คือที่ APC และ YCC) รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักรใหม่ของบริษัทย่อยในยุโรป

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมในปี 2557 มีมูลค่า 68 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 3 พันล้านบาท จาก 64.9 พันล้านบาทในปี 2556

- เจ้าหนี้การค้าในปี 2557 มีมูลค่า 8.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จาก 7.8 พันล้านบาท ในปีก่อนหน้า มีสาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัทย่อยในสหรัฐอเมริกาเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ในปี 2557 บริษัทมีระยะเวลาการชำระหนี้ลดลงมาอยู่ที่ 28 วัน จาก 30 วัน ในปี 2556 เนื่องจากอัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 12.65 เท่า จาก 11.70 เท่า ในปีก่อนหน้า
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงร้อยละ 11 จาก 29.4 พันล้านบาท เป็น 26.1 พันล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 เป็น 19.2 พันล้านบาท จาก 9.6 พันล้านบาทในปี 2556 เป็นผลจากการออกหุ้นกู้รวมมูลค่า 12.8 พันล้านบาท รวมทั้งการไถ่ถอนหุ้นกู้มูลค่า 3.3 พันล้านบาท และการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพสกุลยูโร (ECB) มูลค่า 60 ล้านยูโร
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีมูลค่ารวม 46.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 43.1 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนของหนี้สินระยะยาวต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 44 (รวมร้อยละ 2 ของสัดส่วนที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) โดยร้อยละ 78 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นเงินสกุลบาท ขณะที่ร้อยละ 18 เป็นเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 4 เป็นสกุลยูโร (คำนวณจากแหล่งที่มาของเงินกู้ยืมโดยไม่ได้รวมธุรกรรม Swap)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2557 มีมูลค่า 43.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.1 พันล้านบาท จาก 39.5 พันล้านบาทในปี 2556 เนื่องจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีและจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพสกุลยูโร (ECB) เป็นหุ้นสามัญรวม 45,360,045 หุ้น ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วภายหลังการแปลงสภาพมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,192,953,874 หุ้น

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557 ลดลงมาอยู่ที่ 1.43 เท่า จาก 1.50 เท่า ในปี 2556 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น
- แม้จะมีค่าใช้จ่ายในการซื้อกิจการคิง ออสการ์และเมอร์โรไลอันซ์ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2557 ลดลงเป็น 0.85 เท่า จาก 0.92 เท่า ในปี 2556 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท อย่างไรก็ตามหนี้สินสุทธิในปี 2557 มีมูลค่า 40.1 พันล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2556 ที่มีมูลค่า 39.8 พันล้านบาท
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยในปี 2557 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 12.2 จากร้อยละ 7.4 ในปี 2556 มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของกำไรสุทธิเมื่อเทียบกับปี 2556

กระแสเงินสด

ในปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 5.4 พันล้านบาท มาอยู่ที่ 9.3 พันล้านบาท จาก 3.9 พันล้านบาท ในปีก่อนหน้า เป็นผลจากการกำไรก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2557 มีมูลค่า 2.5 พันล้านบาท

ในขณะที่เงินสดใช้ไปสำหรับกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้น 3.1 พันล้านบาท มาอยู่ที่ 8.7 พันล้านบาท จาก 5.6 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยในปี 2557 บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเป็นมูลค่า 3.3 พันล้านบาท ซึ่งนับว่าอยู่ในงบประมาณที่บริษัทตั้งไว้ที่ 3.5 พันล้านบาท นอกจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ ในไตรมาสที่ 4/2557 บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อกิจการคิง ออสการ์และเมอร์โรไลอันซ์ รวมทั้งสิ้น 3.2 พันล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557 มีมูลค่า 1 พันล้านบาท ลดลง 1.3 พันล้านบาท จาก 2.3 พันล้านบาท ในปี 2556 มีสาเหตุหลักมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง แม้ว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากการออกหุ้นกู้ระหว่างปีจะเพิ่มขึ้น เป็นผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินปี 2557 ลดลง ทั้งนี้ในระหว่างปี 2557 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 2.4 พันล้านบาท

ณ วันสิ้นปี 2557 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิเท่ากับ 0.5 พันล้านบาท

รายการ ที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเมื่อพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้น ขนาดหรือความมีนัยสำคัญของรายการระหว่างกันแล้ว รายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้ บริษัทจะประเมินรายการดังกล่าว โดยจะจัดการข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามระเบียบ เช่น การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การจัดส่งสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้น การลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ จนถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติรายการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเพิ่มข้อความที่ระบุดังกล่าวเกี่ยวกับการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวนอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีดังนี้

1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)

รายการ: ซื้อขายวัตถุดิบและสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	5,974,975	11.9%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป
นายประเสริฐ บุญมีโชติ (บิดานายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	2,500,000	5.0%	
นายวัฒนา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	1,750,000	3.5%	
น.ส.รุ่งทิวา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	1,750,000	3.5%	

2. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)

รายการ: ซื้อขายวัตถุดิบและสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	3,974,850	13.2%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป
นายประเสริฐ บุญมีโชติ (บิดานายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	3,000,000	10.0%	
นายวัฒนา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	900,000	3.0%	
น.ส.รุ่งทิพา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	900,000	3.0%	

3. บริษัท ลักกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%)

รายการ: ซื้อขายวัตถุดิบและสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	102,000	11.3%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

4. บริษัท จันศิริ รีเวิล เอสเตท จำกัด

รายการ: เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	19,680,000	32.8%	ค่าเช่าสามารถเทียบกับ อัตราค่าเช่า ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	15,260,000	25.4%	
นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	15,260,000	25.4%	
นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	7,800,000	13.0%	
นางบุษกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	2,000,000	3.4%	
นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการ	-	-	

5. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด

รายการ: ซื้อขายวัตถุดิบในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	50,000	25.0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

6. บริษัท ก.ซี. ยูเนียน โอโรสเทค จำกัด

รายการ: ซื้อขายวัตถุดิบในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นีรุตตินานท์	กรรมการ	496,000	49.6%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

7. บริษัท ลักกี้ ซูริ โปรดักส์ จำกัด

รายการ: เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นีรุตตินานท์	กรรมการ	1	0.0%	ค่าเช่าสามารถเทียบกับ อัตราค่าเช่า ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน

8. บริษัท เจมิโนยาเอนด์แอสโซซิเอต จำกัด

รายการ: ซื้อขายสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	459,870	92.0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

9. บริษัท ไวยไทย จำกัด

รายการ: สนับสนุนธุรกิจปกติ (บริการหาลากตู้สินค้า)

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นีรุตตินานท์	กรรมการ	100,000	31.3%	ราคาตลาด เทียบเท่า Supplier ทั่วไป
นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	59,200	18.5%	
นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการ	20,000	6.3%	
นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	20,000	6.3%	

10. บริษัท อเฮด เวย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รายการ: ซื้อขายสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นีรุตตินานท์	กรรมการ	6,998	70.0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

11. บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด

รายการ: เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ (ผลิตเครื่องมือและซ่อมแซมอุปกรณ์สแตนเลส)

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นีรุตตินานนท์ นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการ	20,000	40.0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป
	กรรมการ	5,000	10.0%	

12. บริษัท ยูเอียงแอกเนฟูด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)

รายการ: ซื้อขายวัตถุดิบและสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นีรุตตินานนท์	กรรมการ	120,181 USD	6.2%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

13. บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด (บริษัทย่อย 20.00%)

รายการ: สนับสนุนธุรกิจปกติ (ประมวลผ่านเว็บไซต์)

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายไกรสร จันศิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	475,000	9.5%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป
	กรรมการ	8,333	0.2%	

14. บริษัท ทีไอเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด (บริษัทย่อย 48.97%)

รายการ: 1) ซื้อสินค้าในลักษณะธุรกิจปกติ
2) สนับสนุนธุรกิจปกติ (ค่าบริการทางการตลาด)

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1	0.0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

15. บริษัท เจมิโนย วอเตอร์คราฟท์ จำกัด

รายการ: สนับสนุนธุรกิจปกติ (งานพิมพ์ทั่วไป)

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	400,000	80.0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

16. บริษัท ฟิล-ยูเนี่ยน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด

รายการ: ซื้อขายสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	149,996	100.0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

17. บริษัท แอฟคตอรี สตอเรจ เซอร์วิส จำกัด

รายการ: เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชง นิรุตตินานนท์)	ญาติสนิทกรรมการ	300,000	60.0%	ค่าเช่าสามารถ เทียบกับอัตราค่าเช่า ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน

18. บริษัท ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย 99.73% ของ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งมีนายธีรพงศ์ จันศิริ เป็นกรรมการร่วมกัน)

รายการ: ซื้อขายสินค้าในลักษณะของธุรกิจปกติ

ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TUF	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา
นายธีรพงศ์ จันศิริ นางพรณา จันศิริ (คู่สมรสนายธีรพงศ์ จันศิริ)	กรรมการ ญาติสนิทกรรมการ	- 13,000	- 0%	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้าทั่วไป

หมายเหตุ:

- รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551
- รายการที่ 7, 9, 12-14 และ 18 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จันศิริ นายเชง นิรุตตินานนท์ นายชวน ตั้งจันลิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่ถึง 10% ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการที่ 12 เนื่องจากบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด เป็นบริษัทที่ประเทศเวียดนาม ไม่สามารถระบุจำนวนหุ้นที่กรรมการเข้าไปถือได้ จึงระบุเป็นเงินลงทุนแทน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินผ่านบริษัทเอเชีย-แปซิฟิก ริสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทเอเชีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ เนื่องจากมีการรวมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายชวน ตั้งจันลิริ

รายงานของ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

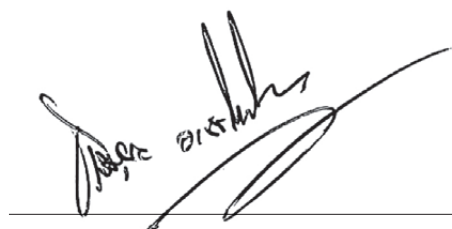
บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด(มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งสองท่าน ประกอบด้วย

1. ดร.ธรรมณู อานันท์ไทย
ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหากรรมการเข้าใหม่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีกรรมการลาออกก่อนครบวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาหาบุคคลคุณสมบัติ ความรู้และความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ และการอุทิศเวลาเพื่อบริษัทของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทำหน้าที่นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ และในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง ในแต่ละครั้ง มีกรรมการมาร่วมประชุมครบทั้งสองท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. การกำหนดเวลาและช่องทางการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2. การกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์เรื่องคำตอบแทนของกรรมการของบริษัทให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ เพราะคำตอบแทนถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการรักษาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับบริษัท ตลอดจนเป็นปัจจัยในการจูงใจให้บุคคลอื่นมีความสนใจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทด้วยเช่นกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าคำตอบแทนดังกล่าวมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทเห็นชอบด้วยแล้ว



ดร.ธรรมณู อานันท์ไทย
ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บุคคลอ้างอิง รายละเอียดหุ้นกู้

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2229-2440

นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ

ฝ่ายข้อมูลหลักทรัพย์
บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 25 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024
โทรสาร 66 (0) 2298-0553

รายละเอียดหุ้นกู้

ปัจจุบันบริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนรวม 8 ชุด ที่ได้จดทะเบียนและซื้อขายได้ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai bond Market Association) โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้อย่างมีดังนี้

ชื่อ	
“หุ้นกู้ชุดที่ 2”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559”
“หุ้นกู้ชุดที่ 3”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564”

อายุของหุ้นกู้:

1) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
2) หุ้นกู้ชุดที่ 3	มีอายุ 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 3,450,000,000 บาท แบ่งเป็น

1) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มูลค่า 1,950,000,000 บาท
2) หุ้นกู้ชุดที่ 3	มูลค่า 1,500,000,000 บาท

จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 3,450,000 หน่วย แบ่งเป็น

1) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มูลค่า 1,950,000 หน่วย
2) หุ้นกู้ชุดที่ 3	มูลค่า 1,500,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย: 1,000 บาท

ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย: 1,000 บาท

วันที่ออกหุ้นกู้: วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2554

วันครบกำหนดไถ่ถอน:

หุ้นกู้ชุดที่ 2	วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ.2559
หุ้นกู้ชุดที่ 3	วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ.2564

อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาการชำระดอกเบี้ย:

หุ้นกู้ชุดที่ 2	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.70 ต่อปี
หุ้นกู้ชุดที่ 3	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.02 ต่อปี
โดยชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 27 กรกฎาคม 27 ตุลาคม 27 มกราคม และ 27 เมษายน ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้แต่ละชุด โดยจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ.2554 และจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุด ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุดนั้นๆ	

การไถ่ถอนหุ้นกู้:

สามารถทำได้ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด โดยการชำระเงินต้นคงค้างทั้งหมดภายใต้หุ้นกู้นั้นๆ พร้อมทั้งดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้ชุดดังกล่าว

นายทะเบียนหุ้นกู้:

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินแทน

ชื่อ	
“หุ้นกู้ชุดที่ 1”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2560”
“หุ้นกู้ชุดที่ 2”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562”
“หุ้นกู้ชุดที่ 3”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564”
“หุ้นกู้ชุดที่ 4”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567”

อายุของหุ้นกู้:

1) หุ้นกู้ชุดที่ 1	มีอายุ 3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
2) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
3) หุ้นกู้ชุดที่ 3	มีอายุ 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
4) หุ้นกู้ชุดที่ 4	มีอายุ 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 8,250,000,000 บาท แบ่งเป็น

1) หุ้นกู้ชุดที่ 1	มูลค่า 2,500,000,000 บาท
2) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มูลค่า 3,150,000,000 บาท
3) หุ้นกู้ชุดที่ 3	มูลค่า 1,550,000,000 บาท
4) หุ้นกู้ชุดที่ 4	มูลค่า 1,050,000,000 บาท

จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 8,250,000 หน่วย แบ่งเป็น

1) หุ้นกู้ชุดที่ 1	มูลค่า 2,500,000 หน่วย
2) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มูลค่า 3,150,000 หน่วย
3) หุ้นกู้ชุดที่ 3	มูลค่า 1,550,000 หน่วย
4) หุ้นกู้ชุดที่ 4	มูลค่า 1,050,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย: 1,000 บาท

ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย: 1,000 บาท

วันที่ออกหุ้นกู้: วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2557

วันครบกำหนดไถ่ถอน:

หุ้นกู้ชุดที่ 1	วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2560
หุ้นกู้ชุดที่ 2	วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2562
หุ้นกู้ชุดที่ 3	วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564
หุ้นกู้ชุดที่ 4	วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2567

อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาการชำระดอกเบี้ย:

หุ้นกู้ชุดที่ 1	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.58 ต่อปี
หุ้นกู้ชุดที่ 2	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.21 ต่อปี
หุ้นกู้ชุดที่ 3	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.69 ต่อปี
หุ้นกู้ชุดที่ 4	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.18 ต่อปี

โดยชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 6 พฤษภาคม 6 สิงหาคม และ 6 พฤศจิกายน ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้แต่ละชุด โดยจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดแรก ในวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ.2557 และจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุด ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุดนั้นๆ

การไถ่ถอนหุ้นกู้:

สามารถทำได้ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด โดยการชำระเงินต้นคงค้างทั้งหมดภายใต้หุ้นกู้ชุดนั้นๆ พร้อมทั้งดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้ชุดดังกล่าว

นายทะเบียนหุ้นกู้:

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินแทน

ชื่อ

“หุ้นกู้ชุดที่ 1”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564”
“หุ้นกู้ชุดที่ 2”	ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567”

อายุของหุ้นกู้:

1) หุ้นกู้ชุดที่ 1	มีอายุ 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
2) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มีอายุ 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 4,500,000,000 บาท แบ่งเป็น

1) หุ้นกู้ชุดที่ 1	มูลค่า 1,000,000,000 บาท
2) หุ้นกู้ชุดที่ 3	มูลค่า 3,500,000,000 บาท

จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 4,500,000 หน่วย แบ่งเป็น

1) หุ้นกู้ชุดที่ 1	มูลค่า 1,000,000 หน่วย
2) หุ้นกู้ชุดที่ 2	มูลค่า 3,500,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย: 1,000 บาท

ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย: 1,000 บาท

วันที่ออกหุ้นกู้: วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ.2557

วันครบกำหนดไถ่ถอน:

หุ้นกู้ชุดที่ 1	วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2564
หุ้นกู้ชุดที่ 2	วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2567

อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาการชำระดอกเบี้ย:

หุ้นกู้ชุดที่ 1	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.21 ต่อปี
หุ้นกู้ชุดที่ 2	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.58 ต่อปี
โดยชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 9 มกราคม 9 เมษายน 9 กรกฎาคม และ 9 ตุลาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้แต่ละชุด โดยจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 9 มกราคม พ.ศ.2558 และจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุดนั้นๆ	

การไถ่ถอนหุ้นกู้:

สามารถทำได้ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด โดยการชำระเงินต้นคงค้างทั้งหมดภายใต้หุ้นกู้ชุดนั้นๆ พร้อมทั้งดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้ชุดดังกล่าว

นายทะเบียนหุ้นกู้:

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินแทน

ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพ็ญศิริวัลลภ หรือ
นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล หรือ
นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ หรือ
นางสาวรสพร เดชอาคม หรือ
นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอครีดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2264-0777, 2661-9190
โทรสาร 66 (0) 2264-0709

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ได้แก่

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 10,041,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตรวจสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท
- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 800,000 บาท

รายงาน ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงาน ทางการเงิน

ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการขอรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินรวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข



นายไกรสร จันศิริ
ประธานกรรมการ



นายธีรพงศ์ จันศิริ
ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบ รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



โสภณ เพ็ชรวิมล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,123,441,142	1,620,733,842	12,091,024	69,190,002
เงินลงทุนชั่วคราว	7	4,032,884,358	1,593,720,000	4,032,884,358	1,593,720,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 9	15,403,766,438	13,948,340,827	3,527,687,332	3,367,595,407
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	9	-	-	1,631,880,900	80,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น		4,190,549	2,958,144	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	9	-	-	1,982,410,000	724,893,875
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		4,527,284	4,116,389	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	37,517,574,734	36,917,346,432	4,103,171,547	5,019,971,420
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		264,910,200	210,550,144	74,055,789	76,604,805
ลูกหนี้ธนาคารตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี		127,232,183	4,416,493	108,897,183	3,766,952
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		463,727,277	360,128,163	38,459,252	33,167,458
อื่น ๆ		921,645,384	881,998,439	82,231,858	144,607,784
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,777,515,044	1,457,093,239	303,644,082	258,146,999
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		60,863,899,549	55,544,308,873	15,593,769,243	11,113,517,703
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	43,431,894	11,093,803	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,368,820,607	1,289,600,593	155,573,639	155,573,639
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	16,500,073,014	16,442,429,520
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	552,484,252	578,939,615	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	30,592,384	33,919,431	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	9	-	-	22,936,080,058	23,863,646,852
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี		23,979,691	10,871,831	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	23,051,729,809	21,472,833,289	4,261,711,074	4,188,048,894
ค่าความนิยม		13,078,776,785	12,791,945,754	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	14,197,193,924	14,696,284,206	21,081,546	4,445,278
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้ธนาคารตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,208,571,100	48,275,500	1,208,571,100	48,275,500
สิทธิการเช่า		30,186,252	204,929,425	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		14,952,190	97,089,256	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	796,370,285	1,328,856,000	25,256,110	31,497,750
ส่วนลดจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		64,252,266	29,581,420	64,252,266	29,581,420
อื่น ๆ		117,420,159	151,753,855	11,908,922	20,343,697
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		54,578,761,598	52,745,973,978	45,184,507,729	44,783,842,550
รวมสินทรัพย์		115,442,661,147	108,290,282,851	60,778,276,972	55,897,360,253

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	26,086,541,039	29,374,817,980	8,889,560,679	11,473,312,757
เข้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 19	10,724,557,023	9,802,404,454	1,963,106,426	1,593,911,988
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	9	52,700,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	936,034,537	779,500,000	450,000,000	450,000,000
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	3,297,649,536	-	3,297,649,536
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		272,609,805	235,338,189	13,454,824	110,449,932
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,281,404,217	3,440,727,862	199,168,682	1,926,162,378
รวมหนี้สินหมุนเวียน		40,353,846,621	46,930,438,021	11,515,290,611	18,851,486,591
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,050,224,081	3,442,645,296	2,857,040,458	3,297,722,485
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	16,174,785,391	3,441,968,780	16,174,785,391	3,441,968,780
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	-	2,713,756,045	-	2,713,756,045
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	1,831,625,035	1,718,005,641	414,845,608	377,386,130
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	5,167,596,399	5,534,565,671	56,848,407	47,887,494
เจ้าหนี้ธนาคารตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		207,031,217	709,677,314	117,293,000	625,211,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,190,645,184	452,117,488	634,379,726	83,019,089
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		27,621,907,307	18,012,736,235	20,255,192,590	10,586,951,023
รวมหนี้สิน		67,975,753,928	64,943,174,256	31,770,483,201	29,438,437,614
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,808,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
(2556: หุ้นสามัญ 1,202,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,202,000,000	1,202,000,000	1,202,000,000	1,202,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
(2556: หุ้นสามัญ 1,147,593,829 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,192,953,874	1,147,593,829	1,192,953,874	1,147,593,829
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		19,948,328,826	17,500,508,871	19,948,328,826	17,500,508,871
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	120,200,000	120,200,000	120,200,000	120,200,000
ยังไม่ได้จัดสรร		21,526,719,737	18,716,270,733	7,566,721,542	7,511,030,410
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		877,180,375	2,051,805,259	179,589,529	179,589,529
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		43,665,382,812	39,536,378,692	29,007,793,771	26,458,922,639
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		3,801,524,407	3,810,729,903	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		47,466,907,219	43,347,108,595	29,007,793,771	26,458,922,639
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		115,442,661,147	108,290,282,851	60,778,276,972	55,897,360,253
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

</

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรสำหรับปี	5,767,409,536	3,478,972,846	2,454,040,478	1,800,128,217
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,170,118,887)	1,406,488,173	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	684,679	4,851,646	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของกองทุนเงินบำนาญ	7,452,938	(12,886,232)	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	115,453,727	-	-	-
สำรองอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(41,073,950)	7,718,563	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,087,601,493)	1,406,172,150	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,679,808,043	4,885,144,996	2,454,040,478	1,800,128,217
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,037,031,438	4,191,396,101	2,454,040,478	1,800,128,217
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	642,776,605	693,748,895		
	4,679,808,043	4,885,144,996		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินรวม															(หน่วย: บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ																
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น																
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																
ผลงาชา การแปลงค่า		ส่วนเกิน (ส่วนว่า) ทุน จากการวัด เปลี่ยนแปลงมูลค่า		ส่วนของผู้ถือหุ้น จากการแปลง มูลค่าเงินลงทุน		ส่วนเกิน จากการวัด เปลี่ยนแปลงมูลค่า		ส่วนของผู้ถือหุ้น จากการแปลง มูลค่าเงินลงทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้น จากการแปลง มูลค่าเงินลงทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้น จากการแปลง มูลค่าเงินลงทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้น จากการแปลง มูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน		
163,550,536		(11,569,973)		(16,798,419)		604,591,494		7,857,486		747,611,124		37,215,429,886		3,128,203,282		
1,338,883,636		4,851,646		(12,886,232)		-		7,718,563		1,338,567,613		2,852,828,488		626,144,358		
1,338,883,636		4,851,646		(12,886,232)		-		7,718,563		1,338,567,613		4,191,396,101		693,748,895		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-		-		-		-		-		
-		-		-		-										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,147,593,829	17,500,508,871	120,200,000	7,546,976,011	179,589,529	179,589,529	26,494,868,240
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,800,128,217	-	-	1,800,128,217
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,800,128,217	-	-	1,800,128,217
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(1,836,073,818)	-	-	(1,836,073,818)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,147,593,829	17,500,508,871	120,200,000	7,511,030,410	179,589,529	179,589,529	26,458,922,639
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,147,593,829	17,500,508,871	120,200,000	7,511,030,410	179,589,529	179,589,529	26,458,922,639
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,454,040,478	-	-	2,454,040,478
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,454,040,478	-	-	2,454,040,478
ออกหุ้นที่แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22, 24)	45,360,045	2,447,819,955	-	-	-	-	2,493,180,000
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(2,398,349,346)	-	-	(2,398,349,346)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,192,953,874	19,948,328,826	120,200,000	7,566,721,542	179,589,529	179,589,529	29,007,793,771

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	6,807,160,115	3,973,589,014	2,534,049,027	2,006,057,742
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,518,083,960	2,238,134,174	371,265,403	402,754,290
ตัดจำหน่ายส่วนลด/ส่วนเกินจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(207,443,862)	72,506,413	(202,793,062)	72,212,043
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงิน	13,826,629	12,371,202	13,826,629	12,371,202
ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ (โอนกลับ)	25,490,178	80,841,482	(517,020)	1,529,429
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	225,084,923	494,367,773	(50,778,002)	97,610,178
ค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สิน (โอนกลับ)	15,564,374	(3,517,526)	-	-
ค่าเผื่อการค้าขายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	2,506,826	-	-
ค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น (โอนกลับ)	(10,000,000)	10,000,000	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(162,408,003)	(175,795,934)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น	937,976	1,328,736	-	3,491,789
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	173,577,426	213,398,696	44,814,600	41,666,008
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	(49,735,894)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	58,200,188	-	-
กำไรจากการบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม	-	(160,994,223)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้การร่วมค้า	-	(37,691,845)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	419,351,491	(38,342,810)	17,458,883	8,095,967
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	8,168,906	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(589,234,904)	337,795,135	(450,678,712)	218,493,313
รายได้เงินปันผล	(66,000)	(5,904,000)	(1,425,091,068)	(835,437,467)
รายได้ดอกเบี้ย	(158,984,967)	(14,704,705)	(1,154,634,703)	(1,026,379,407)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,334,705,136	1,554,723,457	904,411,354	836,744,559
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	10,413,813,378	8,563,076,159	601,333,329	1,839,209,646
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(834,784,634)	(934,068,832)	(137,277,552)	837,250,719
สินค้าคงเหลือ	(910,885,108)	(1,620,946,259)	965,876,178	(247,620,249)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(407,051,278)	215,671,996	(3,782,554)	31,347,727
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	103,488,404	(59,016,526)	8,361,787	19,873,753
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,122,975,060	(1,690,281,305)	298,096,425	(283,925,270)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	246,525,573	(60,575,118)	14,197,519	(92,180,466)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	117,099,660	(144,699,645)	(46,171,371)	(69,206,815)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,851,181,055	4,269,160,470	1,700,633,761	2,034,749,045
จ่ายภาษีเงินได้	(575,345,269)	(398,068,790)	(159,252,088)	(95,153,725)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,275,835,786	3,871,091,680	1,541,381,673	1,939,595,320

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(35,861,266)	2,147,280	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(2,450,091,607)	(1,593,720,000)	(2,450,091,606)	(1,593,720,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,267,451,059)	(4,206,425,735)	(465,881,332)	(813,426,967)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(29,837,546)	(17,438,383)	-	(1,980,558)
ซื้อสิทธิการเช่า	(19,812,887)	(3,367,025)	-	-
เงินลงทุนอื่น	-	(1,350)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(1,554,090,000)	1,337,041,200
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,232,405)	8,693,869	-	5,465,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(2,787,517,254)	(1,127,723,524)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,458,029)	6,369,684	-	2,868,338
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(57,643,494)	(1,180,226,767)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(39,553,333)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(170,588)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	162,053,466	9,468,087	1,144,873,911	1,083,105,498
เงินปันผลรับ	94,852,028	79,907,440	1,425,091,068	835,437,467
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	602,181,622	-	79,480,740
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(8,075,000)	(438,410,217)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,202,751,645)	(324,572,169)	-	(508,713,486)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	3,317,694	3,212,621	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	67,547,591	347,108,965	4,074,843	2,871,801
เงินสดสุทธิจากใช้ไปกิจกรรมลงทุน	(8,690,971,253)	(5,564,398,644)	(4,741,183,864)	(1,879,521,258)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,566,618,913)	5,157,997,283	(2,583,752,078)	1,685,388,601
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(610,076,456)	1,105,120,000	(450,000,000)	1,435,622,300
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	52,700,000	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(21,785,825)	(4,424,700)	(21,785,825)	(4,427,000)
ชำระคืนหุ้นกู้	(3,300,000,000)	(500,000,000)	(3,300,000,000)	(500,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	12,750,000,000	-	12,750,000,000	-
จ่ายดอกเบี้ย	(1,231,841,983)	(1,563,586,125)	(853,616,861)	(834,254,741)
ส่วนได้เสียของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	(651,982,101)	(11,222,274)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(2,398,142,023)	(1,835,548,009)	(2,398,142,023)	(1,835,548,009)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,022,252,699	2,348,336,175	3,142,703,213	(53,218,849)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(1,104,409,932)	(434,340,222)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	502,707,300	220,688,989	(57,098,978)	6,855,213
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	1,620,733,842	1,400,044,853	69,190,002	62,334,789
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 6)	2,123,441,142	1,620,733,842	12,091,024	69,190,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	169,401,318	165,177,470	27,793,599	10,577,356
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(684,679)	(4,851,646)	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9,897,312	5,522,955	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	182,747,374	179,043,803	17,920,203	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	214,530,498	-	-	-
เงินปันผลที่ยังไม่ได้จ่าย	5,071,030	4,863,707	1,460,342	1,253,019
โอนเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	714,754,055	-	773,459,946
แปลงสภาพหุ้นกู้เงินหุ้นสามัญ	2,493,180,000	-	2,493,180,000	-
เปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นการร่วมค้า	30,304,742	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย

บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศคือ เป็นผู้ผลิต ผู้จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋องเพื่อส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสิ่งพิมพ์ ธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเล และเป็นผู้นำเข้ากุ้ง และอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านอาหาร ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และบริษัทย่อยต่างๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่างๆ ในยุโรปภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนาม นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ซื้อกลุ่มบริษัทย่อยใหม่ในต่างประเทศตามหมายเหตุ 2.2 ซึ่งมีธุรกิจหลักดังนี้

- MerAlliance เป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน จำหน่ายสินค้าในทวีปยุโรปและมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศฝรั่งเศส และมีโรงงานการผลิตในประเทศสก็อตแลนด์ โปแลนด์ และฝรั่งเศส
- King Oscar เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่างๆ ในยุโรป สหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเองและมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศนอร์เวย์ และมีโรงงานการผลิตในประเทศโปแลนด์และนอร์เวย์

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทฯมีสำนักงานสาขา 7 แห่ง ที่กรุงเทพมหานครและจังหวัดสมุทรสาคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบทการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบทการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบทการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบทการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบทการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบทการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557	2556
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า กระป๋องและอาหารแมว	ไทย	90.08	90.08
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเล กระป๋อง	ไทย	90.44	90.44
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ซีวี โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้จัดจำหน่าย	ไทย	90.00	90.00
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	ไทย	98.00	74.00
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TUI)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (TUIH)	ผู้ลงทุน	มอริเชียส	100.00	100.00
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	77.44	77.06
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
Tri-Union Seafoods, LLC (ถือหุ้นโดย TUI ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและ อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFPI) (ถือหุ้นโดย TUI ร้อยละ 82)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	82.00	82.00
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้น ร้อยละ 99 โดย TUI และร้อยละ 1 โดย Tri-Union Seafoods, LLC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Canadian Pet Nutrition, ULC (ถือหุ้นโดย USPN ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารสัตว์	แคนาดา	100.00	100.00
บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคนนิ่ง จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 90.5)	ผู้ผลิตและจำหน่ายกระป๋องปลา สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	81.85	81.85

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557	2556
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ยูนิยองแคนฟู๊ด จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	46.12	46.12
บริษัท นิวฟรอนเทียร์ ฟู้ดส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า กระป๋องและอาหารแมว	ไทย	-	90.08
Thai Union European Seafood 1 SA (ถือหุ้นโดย TUIH ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	100.00	100.00
Thai Union France Holding 2 SAS (ถือหุ้นโดย Thai Union European Seafood 1 SA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands SAS (ถือหุ้นโดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย MW Brands SAS ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (ถือหุ้นโดย MW Brands SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและ ส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
European Seafood Investment Portugal (ถือหุ้นร้อยละ 74 โดย MW Brands SAS และร้อยละ 26 โดย Thai Union France Holding 2 SAS)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาสาร์ดีน และปลาแมคคาเรลกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้นโดย Etablissements Paul Paulet SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	กานา	100.00	100.00
Mareblu SRL (ถือหุ้นร้อยละ 74 โดย MW Brands SAS และร้อยละ 26 โดย Thai Union France Holding 2 SAS)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00
UK Seafood Investments Limited (ถือหุ้นโดย MW Brands SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (ถือหุ้นโดย MW Brands SAS ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า กระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00
John West Foods Limited (ถือหุ้นโดย UK Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557	2556
			ร้อยละ	ร้อยละ
Irish Seafood Investments Limited (ถือหุ้น โดย MW Brands SAS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้น โดย Irish Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้น โดย Etablissements Paul Paulet SAS ร้อยละ 50)	ประกอบกิจการประมง	กานา	50.00	50.00
บริษัท เจ้าพระยาห้อยเซ็น จำกัด (ถือหุ้น โดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ให้เข้าทรัพย์สิน	ไทย	77.44	77.06
บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้น โดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	77.44	77.06
บริษัท โอคินอส จำกัด (ถือหุ้น โดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หุุดค้ำเนินกิจการ	ไทย	77.44	77.06
บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด (ถือหุ้น โดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หุุดค้ำเนินกิจการ	ไทย	77.44	77.06
EUROPEENNE DE LA MER SAS (ถือหุ้น โดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	-
MERINVEST SAS (ถือหุ้น โดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	-
MERALLIANCE ARMORIC (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	-
IMSAUM SCI (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	ให้เข้าทรัพย์สิน	ฝรั่งเศส	100.00	-
MERALLIANCE SAS (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	-
MERALLIANCE LOGISTIC (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	ประกอบกิจการขนส่ง	ฝรั่งเศส	100.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557	2556
			ร้อยละ	ร้อยละ
MERALLIANCE POLAND (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	โปแลนด์	100.00	-
ARMOARIC NORWAY (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	-
NACO TRADING (ถือหุ้น โดย ARMORIC NORWAY ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายแชลมอน	นอร์เวย์	100.00	-
ESCO (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	สก็อตแลนด์	100.00	-
ARMORIC USA (ถือหุ้น โดย MERINVEST SAS ร้อยละ 100)	หุุดค้ำเนินกิจการ	สหรัฐอเมริกา	100.00	-
Thai Union Norway AS (ถือหุ้น โดย Thai Union European Seafood 1 SA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	-
King Oscar Holding AS (ถือหุ้น โดย Thai Union Norway AS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	-
King Oscar AS (ถือหุ้น โดย King Oscar Holding AS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	-
King Oscar Inc. (ถือหุ้น โดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	-
Norway Foods Europe b.v. (ถือหุ้น โดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เบลเยียม	100.00	-
Norway Foods AS (ถือหุ้น โดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	-
Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้น โดย Thai Union European Seafood 1 SA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	โปแลนด์	100.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557	2556
			ร้อยละ	ร้อยละ
King Oscar Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้นโดย Thai Union Poland Sp. Z.o.o ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลบรรจุกระป๋อง	โปแลนด์	100.00	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) ในประเทศฝรั่งเศส
ซื้อกิจการของ EUROPEENNE DE LA MER SAS ในประเทศฝรั่งเศส โดยการเงินรวมนี้ได้
รวมงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ลงทุนจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ TUFH ได้บันทึกสินทรัพย์
สุทธิตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์
สุทธิจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยม อย่างไรก็ตาม มูลค่าของสินทรัพย์ที่มีตัวตนบาง
รายการ ณ วันซื้อกิจการยังคงแสดงตามมูลค่าตามบัญชีซึ่งมิใช่มูลค่ายุติธรรมเนื่องจากยังอยู่
ระหว่างการประเมินราคาจากบุคคลภายนอกเพื่อใช้ในการจัดสรรมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์
ที่มีตัวตนดังกล่าว โดยคาดว่าจะได้รับหนังสือประเมินราคาจากบุคคลภายนอกและจัดสรรค่า
ความนิยมใหม่ให้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2558

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกิจการ EUROPEENNE DE LA
MER SAS ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	233	233
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	822	822
สินค้าคงเหลือ	481	444
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)	842	842
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	395	4
สินทรัพย์อื่น ๆ	53	53
รวมสินทรัพย์	2,826	2,398

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
หนี้สิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	586	586
เจ้าหนี้การค้า	653	653
เงินกู้ยืมระยะยาว	202	202
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 27)	168	35
หนี้สินอื่น ๆ	465	465
รวมหนี้สิน	2,074	1,941
รวมสินทรัพย์สุทธิ	752	457
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	100	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัท	752	
ส่วนของราคาซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	866	
ราคาซื้อ	1,618	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(233)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	1,385	

รายละเอียดของราคาซื้อ EUROPEENE DE LA MER SAS มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ราคาจ่ายซื้อ	
เงินสดจ่าย	1,618
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(752)
ค่าความนิยม	866

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยข้างต้น ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายได้และผลกำไรจำนวน 1,551 ล้านบาทและ 7 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบการเงินรวม

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท Thai Union European Seafood 1 S.A. ในประเทศลักเซมเบิร์ก จัดตั้งบริษัท Thai Union Norway AS (TU Norway) จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์ เพื่อซื้อกิจการของ King Oscar ในประเทศนอร์เวย์ งบการเงินรวมนี้ ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ลงทุนจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ ได้บันทึกสินทรัพย์สุทธิตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยม อย่างไรก็ตาม มูลค่าของสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ ณ วันซื้อกิจการยังคงแสดงตามมูลค่าตามบัญชีซึ่งมิใช่มูลค่ายุติธรรมเนื่องจากยังอยู่ระหว่างการประเมินราคาจากบุคคลภายนอกเพื่อใช้ในการจัดสรรมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนดังกล่าว โดยคาดว่า

จะได้รับหนังสือประเมินราคาจากบุคคลภายนอกและจัดสรรค่าความนิยมใหม่ให้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2558

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกิจการ King Oscar ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14	14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	324	324
สินค้าคงเหลือ	507	486
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)	583	583
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	617	264
สินทรัพย์อื่น ๆ	7	7
รวมสินทรัพย์	2,052	1,678
หนี้สิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	374	374
เจ้าหนี้การค้า	196	196
เงินกู้ยืมระยะยาว	191	191
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 27)	160	64
หนี้สินอื่น ๆ	132	132
รวมหนี้สิน	1,053	957
รวมสินทรัพย์สุทธิ	999	721
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	100	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัท	999	
ส่วนของราคาซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	833	
ราคาซื้อ	1,832	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(14)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	1,818	

รายละเอียดของราคาซื้อ King Oscar มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
ราคาจ่ายซื้อ	
เงินสดจ่าย	1,832
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(999)
ค่าความนิยม	833

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยข้างต้น ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายได้และผลขาดทุนจำนวน 469 ล้านบาท และ 29 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบการเงินรวม ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PT Juifa International Foods (บริษัทย่อย) ให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 23,970 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 88.78 ในบริษัทดังกล่าว ในราคาหุ้นละ 3,315.84 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 79 ล้านบาท ทำให้เกิดขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 58 ล้านบาท แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม (กำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ: ขาดทุน 3 ล้านบาท) การขายเงินลงทุนดังกล่าว ทำให้ PT Juifa International Foods สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจนถึงวันที่ขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 164 ล้านบาท

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ PT Juifa International Foods ณ วันที่จำหน่าย มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม	193
หนี้สินรวม	(80)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	45
รวมสินทรัพย์สุทธิ	158
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(21)
รวมสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย - ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	137
ราคาขาย	(79)
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย	58

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ได้จัดตั้งบริษัท นิวฟรอนเทียร์ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อผลิตและส่งออกปลาหมึกกระป๋องและอาหารแมว

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC) จำนวน 9.6 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 29.2 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 33 ล้านหุ้น) การซื้อหุ้นสามัญใน PPC ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น PPC ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.97 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 30 ล้านหุ้น) เป็นร้อยละ 74.64 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PPC ดังนั้น PPC มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของ PPC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ลงทุนจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ ได้บันทึกสินทรัพย์สุทธิตามมูลค่ายุติธรรม ราคาซื้อส่วนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2556 บริษัทฯ เสร็จสิ้นการประเมินราคาใน PPC อย่างไรก็ดีตาม ราคาประเมินนี้ ไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างเป็นทางการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีการปรับปรุงรายการเพื่อบันทึกค่าความนิยม

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ PPC ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	184	184
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	351	351
สินค้าคงเหลือ	813	813
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,927	1,431
สินทรัพย์อื่น ๆ	65	65
รวมสินทรัพย์	3,340	2,844
หนี้สิน		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	215	215
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,305	1,305
หนี้สินอื่น ๆ	70	62
รวมหนี้สิน	1,590	1,582
รวมสินทรัพย์สุทธิ	1,750	1,262
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	74.64	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัท	1,306	
ส่วนของราคาซื้อที่ต่ำกว่าสินทรัพย์สุทธิ	(24)	
ราคาซื้อ	1,282	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(184)	
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนใน PPC	1,098	
หัก: เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม PPC	(773)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย PPC	325	

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2556 บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM) ได้จัดโครงสร้างการลงทุนภายในกลุ่มบริษัทใหม่ โดยขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 3 แห่งคือ บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด และ บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด ให้กับการร่วมค้าอีกแห่งหนึ่งของ TFM คือ บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทย่อยของ TFM สันสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ งบการเงินรวมนี้ รวมงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัทย่อย TFM สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จนถึงวันที่ขายเงินลงทุน

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ค) งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ
การดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 15 สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 27 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 32 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน
การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการ
ปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29
เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะ
เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 17 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้อย่างใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าถึงหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่เข้านิยามของการร่วมค้าโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ในขณะที่มาตรฐานฉบับที่ 31 กำหนดให้กิจการสามารถเลือกนำเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาจัดทำงบการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน หรือบันทึกเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

การขายภายใต้สัญญาการค้าของบริษัทย่อยในประเทศจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อผู้จัดจำหน่ายของบริษัทย่อยได้ขายสินค้าไปแล้ว ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าการจัดเก็บสินค้าและต้นทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาการค้านี้สามารถเรียกเก็บจากผู้จัดจำหน่ายและบันทึกหักจากต้นทุนขาย

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

บัตรภานี้รับ

เงินชดเชยภาษีอากรสินค้าส่งออกที่ได้รับในรูปแบบบัตรภานี้จากกระทรวงการคลังรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับหนังสือแจ้งอนุมัติให้ได้รับบัตรภานี้

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถ่วงเฉลี่ย)

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

- ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่ ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาตีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 20	ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	-	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 20	ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งและยานพาหนะของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศคำนวณโดยวิธีขยดคงเหลือลดลงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 20 ปี ผลที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

อุปกรณ์จากการเช่า (Capital lease) จะบันทึกตามมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำและทยอยตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงโดยใช้ระยะเวลาที่สั้นที่สุดระหว่างระยะเวลาการเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

		อายุการให้ประโยชน์
เครื่องหมายการค้า	-	5, 10, 20, 40 ปี
ลิขสิทธิ์	-	3, 5, 10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	3, 5, 10 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 สิทธิการเช่าอาคารและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าอาคารแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

4.11 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อ และก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่ายรวมอยู่ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืม

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้จัดตั้งกองทุนเงินบำนาญสำหรับพนักงานฝ่ายผลิตทั้งหมดที่ทำงานด้านการผลิตในหมู่เกาะอเมริกันซามัว (American Samoa) ผลประโยชน์ดังกล่าวคำนวณจากเปอร์เซ็นต์ของเงินที่จ่ายสมทบในแต่ละปี บริษัทย่อยในต่างประเทศจะจ่ายเงินสมทบประจำปีเข้าโครงการด้วยจำนวนเงินที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรของประเทศเหล่านั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายได้ที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาซื้อ/ขายสิทธิจะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Foreign currency option)

จำนวนเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำสัญญาซื้อ/ขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา ถ้าไรและขาดทุนจากการใช้สิทธิจะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานในงวดที่เกิดการใช้สิทธิ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีค่าความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	2,781	4,534	504	781
เงินฝากธนาคาร	2,120,660	1,616,200	11,587	68,409
รวม	2,123,441	1,620,734	12,091	69,190

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 2.12 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.10 ถึง 2.50 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินเป็นจำนวน 2,000 ล้านบาท และ 62 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2556: 300 ล้านหยวน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 และ 1.30 ต่อปี ตามลำดับ(2556: ร้อยละ 3.05 ต่อปี) และครบกำหนดในเดือนเมษายน 2558 (2556: กรกฎาคม 2557)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	69,936	116,166	1,673,398	1,329,262
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	24,037	41,258	312,542	595,317
31 - 60 วัน	1,381	-	47,554	125,788
61 - 90 วัน	-	-	19,503	-
91 - 120 วัน	-	65	151	65
181 - 365 วัน	-	1,071	-	-
มากกว่า 365 วัน	229	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95,583	158,560	2,053,148	2,050,432
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,557,427	10,651,694	1,127,774	883,504
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	1,734,705	2,099,448	254,090	268,471
31 - 60 วัน	302,439	319,186	3,194	4,649
61 - 90 วัน	221,919	187,924	15,316	1,191
91 - 120 วัน	361,064	72,124	959	-
121 - 180 วัน	89,252	84,218	613	-
181 - 365 วัน	64,107	108,115	-	554
มากกว่า 365 วัน	218,613	208,821	26,484	26,477
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,549,526	13,731,530	1,428,430	1,184,846
รวมลูกหนี้การค้า	15,645,109	13,890,090	3,481,578	3,235,278
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(362,647)	(344,789)	(26,628)	(27,145)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	15,282,462	13,545,301	3,454,950	3,208,133

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	37,881	25,420
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,324	5,393	2,296	4,996
รายได้ค้างรับ	48,215	132,632	30,686	122,024
เงินย่ำล่วงหน้า	70,765	265,015	1,874	7,022
รวมลูกหนี้อื่น	121,304	403,040	72,737	159,462
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	15,403,766	13,948,341	3,527,687	3,367,595

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้การค้าบางส่วนของบริษัทย่อยสามแห่ง (2556: สามแห่ง) ในต่างประเทศติดการค้างประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้การค้าสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวนเงินรวมประมาณ 767 ล้านบาท (2556: 1,776 ล้านบาท) ของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ได้นำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไต่เบี่ย

ในเดือนเมษายน 2556 Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFPP) ได้ทำสัญญาซื้อขายลูกหนี้ (Receivable purchase agreement) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อที่จะขายลูกหนี้จำนวนนั้นที่อัตราคิดลด สัญญาดังกล่าวกำหนดให้ TUFPP ปลดเปลื้องภาระผูกพันบนลูกหนี้ดังกล่าว ยกเว้นลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการจัดจำหน่ายแก่บริษัทฯ และบริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด โดย TUFPP

ในเดือนสิงหาคม 2557 TUFPP ได้ทำสัญญาซื้อขายลูกหนี้ (Receivable purchase agreement) อีกหนึ่งสัญญา เพื่อทำการขายลูกหนี้รายใหม่โดยมีระยะเวลาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับสัญญาเดิม

เงินชดเชยจากการประกันภัยค้ำรับ

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2555 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้โรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดสมุทรสาคร พื้นที่ความเสียหายอยู่ในส่วนของการผลิตสินค้ากุ้ง ไม่มีผลกระทบต่อการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ บริษัทฯ ได้สำรวจมูลค่าความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว พบว่าสินค้าชำรุดเสียหายคิดเป็นมูลค่าตามราคาทุนจำนวนเงิน 261 ล้านบาท และอาคารและเครื่องจักรเสียหายคิดเป็นมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวม 123 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมความเสียหายโดยตรงต่อทรัพย์สิน และได้แจ้งขอรับค่าสินไหมทดแทนไปยังบริษัทประกันภัย บริษัทฯ ได้รับชำระเงินชดเชยความเสียหายรวมทั้งสิ้นจำนวน 410 ล้านบาท หักกลบกับค่าเสียหายจากเหตุอัคคีภัยในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าความเสียหายจาก

อัตรากำไรเพิ่มเติมจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงินรวม 287 ล้านบาท บริษัทฯบันทึกรายได้จากการชดเชยความเสียหายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังตารางข้างล่างนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2557	2556	2557	2556	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	8,346	9,504	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	1,376	806	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,001	1,021	ร้อยละ 1.08 - 5.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ 1.44 - 5.50 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	25	56	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้า	-	-	1,111	1,797	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการการจัดการ	-	-	161	55	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าอื่น	-	-	108	129	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้า	282	320	57	34	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	49	64	49	29	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	24	18	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	459	204	7	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้า	925	765	490	343	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	1,764	3,302	-	2,221	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าขนส่ง	42	44	6	4	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์และค่าเช่าเกี่ยวกับสินทรัพย์	126	112	9	12	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเชีย - แปซิฟิก ริสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัยโดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯจากการมีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าเบี้ยประกันภัยผ่านบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 108 ล้านบาท (2556: 122 ล้านบาท)

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ซีวี โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TUI)	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (TUIH)	บริษัทย่อย
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
US Pet Nutrition, LLC (USPN)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Canadian Pet Nutrition, ULC	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เอเชียเนแปซิฟิกแคน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ยูเนียนแคนฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท นิว ฟรอนเทียร์ ฟู้ดส์ จำกัด****	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ไทยควอลิตี้ ฟาร์ม จำกัด****	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Thai Union European Seafood 1 S.A.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
MW Brands SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
European Seafood Investment Portugal	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
UK Seafood Investment Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
John West Food Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Mareblu SRL	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
MW Brands Seychelles Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Indian Ocean Tuna Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Pioneer Food Cannery Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
TTV Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Etablissements Paul Paulet SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
Irish Seafood Investments Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
John West Holland BV	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด***	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โอคินอส จำกัด***	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
EUROPEENE DE LA MER SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
MERINVEST SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE ARMORIC SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
IMSAUM SCI	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE LOGISTIC	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE POLAND	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
ARMORIC NORWAY	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
NACO TRADING	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
ESCO	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
ARMORIC USA***	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Thai Union Norway AS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
King Oscar Holding AS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
King Oscar AS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
King Oscar Inc.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Norway foods Europe b.v.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Norway Food AS	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Thai Union Poland Sp. Z.o.o.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
King Oscar Poland Sp. Z.o.o.	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด*	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Cindena Resources Limited	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.**	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี จำกัด*	บริษัทย่อยของการร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด*	บริษัทย่อยของการร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด*	บริษัทย่อยของการร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ลักกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท บีส ไคเมนชั่น จำกัด	บริษัทร่วม
Avanti Feeds Limited	บริษัทร่วม
บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Moresby International Holdings Inc.	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
LDH (La Doria) Limited	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Majestic Seafood Corporation Ltd.	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)
Lucky Union Foods Euro Sp.z.o.o.	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)
บริษัท เจมินาย แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/กรรมการเป็น ญาติสนิทกรรมการ
บริษัท เจมินาย วอเตอร์ครีฟ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/กรรมการเป็น ญาติสนิทกรรมการ
บริษัท แฟลคตอรี สดอเร็จ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ
บริษัท จันศิริ เรียว เอสเตท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชียน แปซิฟิก ไทยทูน่า จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีซี ยูเนี่ยน โกลบอล จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีซี ยูเนี่ยน อโกรเทค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไวไทย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
Phil-Union Frozen Foods, Inc.	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยยูเนี่ยนปรีโอปเปอร์ตี้ส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท อเฮด เวย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ลักกี้ ซูริมิ โปรดักส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท เอเชีย - แปซิฟิค ริสค์ คอนซัลแต้นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชีย - แปซิฟิค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
Darford International Inc.	มีกรรมการร่วมกัน
นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ	ญาติสนิทกรรมการ
แพปาริชาติ บุญมีโชติ	ญาติสนิทกรรมการ
* โอนเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2556	
** โอนเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2557	
*** หยุุดำเนินงาน	
**** ชำระบัญชี	

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	2,036,490	2,003,380
บริษัทร่วม	30,345	73,095	6,653	6,846
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	65,238	85,465	47,886	65,626
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95,583	158,560	2,091,029	2,075,852
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	429,423	378,660
บริษัทร่วม	34,976	6,148	19	1,575
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	122,515	137,470	32,896	68,651
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	157,491	143,618	462,338	448,886
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด	-	-	80,000	80,000
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,472,585	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	79,296	-
รวม	-	-	1,631,881	80,000

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</u>				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	23,609,526	22,560,467
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,308,964	2,028,074
รวม	-	-	24,918,490	24,588,541
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	(724,894)
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	(1,982,410)	-
สุทธิ	-	-	22,936,080	23,863,647
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม</u>				
บริษัท ทีเอ็น ฟาชน์ เคมิคอลส์ จำกัด	52,700	-	-	-

ในระหว่างปี 2557 เงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ในระหว่างปี			ณ วันที่
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การแปลงค่า	31 ธันวาคม 2557
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม</u>					
บริษัท ทีเอ็น ฟาชน์ เคมิคอลส์ จำกัด	-	71,500	(18,800)	-	52,700
(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ				ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ในระหว่างปี			ณ วันที่
	1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การแปลงค่า	31 ธันวาคม 2557
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>					
บริษัท สงขลาแคนนิง จำกัด (มหาชน)	-	14,820	(14,820)	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด	80,000	160,000	(160,000)	-	80,000
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	2,351,463	(879,713)	835	1,472,585
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	205,850	(123,510)	(3,044)	79,296
	80,000	2,732,133	(1,178,043)	(2,209)	1,631,881
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</u>					
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด	22,560,467	5,492,000	(1,979,589)	(2,463,352)	23,609,526
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,028,074	326,500	(1,051,394)	5,784	1,308,964
	24,588,541	5,818,500	(3,030,983)	(2,457,568)	24,918,490

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	866	521	94	75
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	40	34	8	7
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2	4	-	-
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างงาน	17	19	-	-
รวม	925	578	102	82

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	19,610,614	19,770,390	(1,152,105)	(928,825)	18,458,509	18,841,565
งานระหว่างทำ	177,308	247,355	(6,013)	-	171,295	247,355
วัตถุดิบ	11,487,217	10,290,450	(281,400)	(293,362)	11,205,817	9,997,088
วัสดุประกอบและ						
ภาชนะบรรจุ	1,564,840	1,813,344	(107,953)	(133,254)	1,456,887	1,680,090
สินค้าระหว่างทาง	5,327,985	5,338,134	-	-	5,327,985	5,338,134
วัสดุสิ้นเปลือง	922,844	820,271	(25,762)	(7,157)	897,082	813,114
รวม	39,090,808	38,279,944	(1,573,233)	(1,362,598)	37,517,575	36,917,346

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	1,747,752	2,107,943	(94,290)	(127,027)	1,653,462	1,980,916
งานระหว่างทำ	5,540	12,651	-	-	5,540	12,651
วัตถุดิบ	1,998,195	2,287,250	(16,612)	(25,859)	1,981,583	2,261,391
วัสดุประกอบและ						
ภาชนะบรรจุ	188,232	226,070	(9,930)	(18,724)	178,302	207,346
สินค้าระหว่างทาง	266,135	536,356	-	-	266,135	536,356
วัสดุสิ้นเปลือง	18,150	21,311	-	-	18,150	21,311
รวม	4,224,004	5,191,581	(120,832)	(171,610)	4,103,172	5,019,971

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 1,344 ล้านบาท (2556: 1,569 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 121 ล้านบาท 2556: 208 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1,133 ล้านบาท (2556: 958 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 172 ล้านบาท 2556: 110 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินค้าคงเหลือบางส่วนของบริษัทย่อยสองแห่ง (2556: สามแห่ง) ในต่างประเทศได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยดังกล่าวที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากประจำซึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2556
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
บริษัท ลักกี้ ซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปศุสัตว์	ไทย	25.00	25.00	37,500	37,500	430,829	381,161
บริษัท บีส โดเมนชั่น จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ภายใต้เว็บไซต์	ไทย	20.00	20.00	1,010	1,010	29,034	23,248
Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	25.12	25.12	117,064	117,064	343,780	197,654
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย								
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd. (ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 50)	ผู้นำเข้าและส่งออกอาหาร	จีน	-	45.04	-	75,900	-	41,502
บริษัท ทีเอ็น ฟาเยน เคมีคอลส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 49)	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล	ไทย	44.14	44.14	44,070	44,070	59,276	52,240
Moresby International Holdings Inc. (ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 33)	ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	เกาะบริติชเวอร์จิน	30.03	30.03	136,535	136,535	75,513	141,855
LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้นโดย MW Brands ร้อยละ 20)	ผู้ค้าส่งอาหาร	สหราชอาณาจักร	20.00	20.00	95,940	95,940	430,389	451,941
					432,119	508,019	1,368,821	1,289,601

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556
บริษัท ลักกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปออัด	ไทย	25.00	25.00	37,500	37,500
บริษัท บีเอส ไคเมนชั่น จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้เว็บไซต์	ไทย	20.00	20.00	1,010	1,010
Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	25.12	25.12	117,064	117,064
					155,574	155,574

12.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมใน
งบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ระหว่างปี	
	2557	2556	2557	2556
บริษัท ลักกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด	75,668	69,137	26,000	17,500
บริษัท บีเอส ไคเมนชั่น จำกัด	10,786	5,714	5,000	4,400
Avanti Feeds Limited	164,351	84,292	18,225	7,454
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.	-	6,586	-	-
บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด	7,036	5,394	-	-
Moresby International Holding Ltd.	(66,342)	5,321	-	-
LDH (La Doria) Limited	45,561	40,240	-	-
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	-	(20,233)	-	-
รวม	237,060	196,451	49,225	29,354

12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		กำไร (ขาดทุน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่		ณ วันที่		ปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัท ลักกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด	150 ล้านบาท	150 ล้านบาท	2,058	2,064	500	648	1,836	1,667	246	276
บริษัท บี.อี. โดเมนชั่น จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	112	67	27	11	170	116	54	29
Avanti Feeds Limited	90.8 ล้านรูปี	90.8 ล้านรูปี	2,396	1,450	1,051	814	8,885	5,298	654	336
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.	-	4 ล้านเหรียญสหรัฐ	-	103	-	13	-	314	-	13
บริษัท ทีเอ็น ฟู๊ดส์ เคมิคอลส์ จำกัด	90 ล้านบาท	90 ล้านบาท	113	98	5	5	83	77	15	11
Moresby International Holdings Inc.	13.3 ล้านเหรียญสหรัฐ	13.3 ล้านเหรียญสหรัฐ	464	458	132	131	4	16	4	16
LDH (La Doria) Limited	1 ล้านปอนด์อังกฤษ	1 ล้านปอนด์อังกฤษ	5,324	5,681	2,898	3,985	16,497	17,318	619	630

บริษัทฯ

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC) จำนวน 9.6 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 29.2 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 33 ล้านหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 509 ล้านบาท การซื้อหุ้นสามัญใน PPC ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น PPC ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.97 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 30 ล้านหุ้น) เป็นร้อยละ 74.64 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PPC และในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2556 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของ PPC เพิ่มอีกจำนวน 0.8 ล้านหุ้น ที่ราคาซื้อเท่ากับ 53.14 บาทต่อหุ้น หรือรวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 42.3 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯถือหุ้นใน PPC เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 25.4 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 77.06 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PPC บริษัทฯได้เปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน PPC จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของ PPC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ลงทุนจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM)

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 TUM ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท Moresby International Holdings Inc. เป็นจำนวนเงิน 1.3 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 39.6 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2557 TUM ผู้ถือเงินลงทุนในบริษัทร่วม Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.(Century) ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนฉบับใหม่กับผู้ถือหุ้นเดิม สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะเป็นสัญญาการร่วมค้าและมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 (31 ธันวาคม 2556: ถือหุ้นร้อยละ 50) TUM ได้เปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน Century จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมของบริษัทฯ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบางบริษัทบันทึกโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านั้น ซึ่งยังไม่มี การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอก เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเวลาทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการตรวจสอบได้ อย่างไรก็ตาม มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	360 ล้านบาท	360 ล้านบาท	90.44	90.44	1,379,791	1,379,791	293,011	325,568
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	90.08	90.08	1,212,172	1,212,172	756,710	405,380
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	51.00	51.00	189,316	189,316	-	15,300
บริษัท ซีวี โฮลดิ้ง จำกัด	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	90.00	90.00	20,699	20,699	-	5,670
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด	500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	51.00	51.00	255,000	255,000	326,145	49,725
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	98.00	74.00	96,019	45,331	-	4,440
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (TUI)	98.6 ล้านเหรียญสหรัฐ	98.6 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	3,115,350	3,115,350	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (TUIH)	222 ล้านยูโร	222 ล้านยูโร	100.00	100.00	8,900,256	8,900,256	-	-
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC)	330 ล้านบาท	330 ล้านบาท	77.44	77.06	1,331,470	1,324,515	-	-
รวม					16,500,073	16,442,430	1,375,866	806,083

บริษัทฯ

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC) ทำให้สัดส่วนของเงินลงทุนใน PPC เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 49.97 เป็นร้อยละ 74.64 บริษัทฯได้เปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน PPC จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12.3 และในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2556 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของ PPC จำนวน 0.8 ล้านหุ้น ที่ราคาซื้อเท่ากับ 53.14 บาทต่อหุ้น หรือรวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น

42.3 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯถือหุ้นใน PPC เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 25.4 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 77.06 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PPC

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 บริษัทฯขายเงินลงทุนทั้งหมดใน PT Juifa International Foods ให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 23,970 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 88.78 ในบริษัทดังกล่าว ในราคาหุ้นละ 3,315.84 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 79 ล้านบาท ทำให้เกิดขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 58 ล้านบาท แสดงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม (กำไรหรือขาดทุนเฉพาะกิจการ: ขาดทุน 3 ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้ PT Juifa International Foods สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 บริษัทฯลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TUI) เป็นจำนวน 14 ล้านเหรียญสหรัฐฯหรือประมาณ 415.3 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2556 บริษัทฯลงทุนเพิ่มใน TUI เป็นจำนวนเงิน 7.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯหรือประมาณ 220.4 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2556 บริษัทฯลงทุนเพิ่มใน TUI เป็นจำนวนเงิน 15.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯหรือประมาณ 502.2 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด (TUG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 0.96 ล้านหุ้น ที่ราคาซื้อเท่ากับ 52.8 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายทั้งสิ้น 50.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯถือหุ้นใน TUG เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.9 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TUG

ในระหว่างไตรมาสสามของปีปัจจุบัน บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญของ PPC จำนวน 25,890 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 53.14 บาท รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 1.4 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปีปัจจุบัน บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญของ PPC จำนวน 100,000 หุ้นที่ราคาหุ้นละ 55.80 บาทรวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 5.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯถือหุ้นใน PPC รวมทั้งสิ้น 25.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 77.44 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PPC

การซื้อขายกิจการ MerAlliance

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติการเข้าซื้อกิจการ EUROPEENNE DE LA MER SAS (MerAlliance) โดยอนุมัติให้ Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯและจดทะเบียนในประเทศฝรั่งเศส เป็นผู้ซื้อกิจการ และเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของ MerAlliance ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันรายใหญ่ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศฝรั่งเศส และมีโรงงานอยู่ที่ประเทศสกอตแลนด์ โปแลนด์ และฝรั่งเศส โดยมีการจำหน่ายสินค้าในทวีปยุโรป

TUFH และผู้ขายได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายในวันที่ 3 กันยายน 2557 ตามที่บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอซื้อกิจการของ MerAlliance โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะซื้อหุ้นทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของกลุ่ม MerAlliance ความสมบูรณ์ของการเข้าทำธุรกรรมจะขึ้นอยู่กับ การปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญา และการได้รับอนุญาตในการควบรวมกิจการ (Competition Clearance)

การซื้อขายกิจการ King Oscar AS

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อกิจการ King Oscar AS (King Oscar) โดยอนุมัติให้ Thai Union EU Seafood 1 S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และจดทะเบียนในประเทศลักเซมเบิร์ก จัดตั้งบริษัท Thai Union Norway AS (TU Norway) จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์ และให้ TU Norway เป็นผู้ซื้อกิจการ และเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของบริษัท King Oscar ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและมีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศนอร์เวย์ และมีโรงงานอยู่ที่ประเทศโปแลนด์และนอร์เวย์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าในทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย

TU Norway และผู้ขายได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายในวันที่ 12 กันยายน 2557 ตามที่บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอซื้อกิจการของ King Oscar โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะซื้อหุ้นทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของกลุ่ม King Oscar ซึ่งถือหุ้นส่วนใหญ่ โดยกองทุน Private Equity Fund Procuritas Capital Investors IV ความสมบูรณ์ของการเข้าทำธุรกรรมจะขึ้นอยู่กับ การปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญา และการได้รับอนุญาตในการควบรวมกิจการ (Competition Clearance)

เมื่อเสร็จสิ้นการซื้อขายดังกล่าว บริษัทฯ อนุมัติปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท King Oscar โดยอนุมัติให้ Thai Union EU Seafood 1 S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และจดทะเบียนในประเทศลักเซมเบิร์ก จัดตั้งบริษัท Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (TU Poland) จดทะเบียนในประเทศโปแลนด์ ซื้อกิจการ King Oscar Poland Sp. Z.o.o จดทะเบียนในประเทศโปแลนด์ และเป็นบริษัทย่อยของ King Oscar Holding AS จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์ การปรับโครงสร้างนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การซื้อขายกิจการ Bumble Bee

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อกิจการ Bumble Bee ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- อนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของบริษัท Bumble Bee Holdco S.C.A. (“Bumble Bee”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและบรรจุถุงแบบครบวงจรและมีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา และมีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศฟิจิ โคลัมเบีย มอริเชียส จีน ไทยและสหรัฐอเมริกา โดยมีการจำหน่ายสินค้าในทวีปอเมริกาเหนือ การเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดของรายการดังนี้
- บริษัทฯ และ ผู้ขาย (Lion/Big Catch Cayman L.P. ซึ่งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดจดทะเบียนในหมู่เกาะเคย์แมน) ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายในวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ตามที่บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอซื้อกิจการของ Bumble Bee ความสมบูรณ์ของการเข้าทำธุรกรรมจะขึ้นอยู่กับปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาและการได้รับอนุญาตในการควบรวมกิจการ (Competition Clearance)
- บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะซื้อหุ้นทั้งหมดของ Bumble Bee จำนวน 1,000,001 หุ้น ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้นและหุ้นบริหารจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วของ Bumble Bee
- บริษัทฯ ตกลงจะจ่ายชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของ Bumble Bee จากแหล่งเงินทุนที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศเป็นมูลค่ากิจการรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 49,801 ล้านบาท) โดยจะชำระเงินให้แก่ผู้ขายในวันที่ธุรกรรมเสร็จสิ้น
- บริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นที่มูลค่ารวมของค่าตอบแทนในราคาซื้อพื้นฐานที่ 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 49,801 ล้านบาท) ทั้งนี้ ราคาซื้อ (Purchase price) จะคำนวณจากราคาซื้อพื้นฐานหักด้วย

(ก) หนี้สินสุทธิของ Bumble Bee และบริษัทย่อย ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสิ้น

(ข) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมของผู้ขายตามที่ผู้สัญญาตกลงกัน และ

(ค) การปรับเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ*

*การปรับเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ คือ ปรับเพิ่มหรือลดด้วยส่วนต่างระหว่างประมาณการมูลค่าเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ (project net working capital) กับมูลค่าเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ (net working capital) ของ Bumble Bee และบริษัทย่อย ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสิ้น

- ประมาณการค่าตอบแทนในการซื้อ ตามสูตรคำนวณข้างต้นจะมีมูลค่าประมาณ 749,847,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือ 24,731 ล้านบาท โดยคำนวณจาก ราคาซื้อพื้นฐานตามสัญญาคือ 1,510 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 49,801 ล้านบาท) หัก หนี้สินสุทธิตามงบการเงินรวมของ Bumble Bee และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ซึ่งมีจำนวนประมาณ 760,153,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือ 25,070 ล้านบาท ดังนั้น ประมาณการค่าตอบแทนในการซื้อจึงมีค่าเท่ากับ 749,847,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือ 24,731 ล้านบาท อย่างไรก็ตามประมาณการค่าตอบแทนนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก หนี้สินสุทธิของ Bumble Bee และบริษัทย่อย อาจมีการเปลี่ยนแปลง และบริษัทฯ ไม่สามารถประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมของผู้ขายตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และการปรับเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ ซึ่งต้องใช้ในการคำนวณตามสูตรข้างต้น ทั้งนี้ การคำนวณตามสูตรใช้อัตราแลกเปลี่ยน 32.981 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ
- แหล่งที่มาของเงินทุนในการซื้อกิจการครั้งนี้มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง รวมเป็นจำนวนวงเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,510 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน 13 เดือนนับจากวันที่เข้าทำสัญญา
- อนุมัติการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการซื้อหุ้นและกิจการของ Bumble Bee ตามที่กล่าวข้างต้น
- อนุมัติการแต่งตั้ง UBS ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการควบรวมกิจการให้กับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯอยู่ระหว่างการทำธุรกรรมเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆในสัญญา และการได้รับอนุญาตในการควบรวมกิจการ (Competition Clearance) บริษัทฯคาดว่าในการทำธุรกรรมดังกล่าวจะเสร็จสิ้นในไตรมาสที่สามของปี 2558

การซื้อสินทรัพย์ Orion Seafood International

วันที่ 17 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติการเข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วน ของ Orion Seafood International (Orion) โดยให้ Tri-Union Frozen Products, Inc (TUF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นผู้ดำเนินการทำสัญญาซื้อสินทรัพย์ ต่อมาในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 TUF ได้เข้าทำสัญญาซื้อสินทรัพย์จาก Orion ซึ่งเป็นผู้นำเข้าจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและสัตว์ทะเลอื่น และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยผลิตภัณฑ์ของ Orion มีจำหน่ายอยู่ทั่วประเทศสหรัฐอเมริกา TUF คาดว่าการซื้อสินทรัพย์ครั้งนี้จะเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558

บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) และบริษัทย่อย

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 TUM จัดตั้งบริษัท นิวฟรอนเทียร์ ฟู้ดส์ จำกัด (NFF) โดยถือหุ้นจำนวน 1 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด) ที่ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น ซึ่งเรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้วรวมเป็นจำนวนเงินจ่ายทั้งสิ้น 10 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2556 NFF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TUM จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายทั้งสิ้น 47.5 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NFF ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ NFF ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM) และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2556 TFM ได้เข้าทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทญี่ปุ่นแห่งหนึ่ง ในการร่วมลงทุนในบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) ดังนั้นบริษัทฯ จึงโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน TMAC จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยบริษัทย่อย โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจำนวน 161 ล้านบาท ได้บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ในระหว่างปี 2556 TFM ได้จัดโครงสร้างการลงทุนภายในกลุ่มบริษัทย่อยของตนใหม่ โดยได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด และ บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด ให้แก่การร่วมค้าอีกแห่งหนึ่งของ TFM คือ TMAC ในราคา 340 ล้านบาท 127 ล้านบาท และ 56 ล้านบาท ตามลำดับ การขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทย่อยของ TFM สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยควอลิตี้ ธรรมพ์ จำกัด (TQS) ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ TQS ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 และ TQS ชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557

บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC)

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PPC มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 30 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)

เป็นจำนวน 330 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 33 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 50 บาท

ในระหว่างปี 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PPC ได้พิจารณาอนุมัติการขอเพิกถอนหลักทรัพย์ของ PPC ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") โดยมีบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ PPC เพื่อขอเพิกถอนหลักทรัพย์ของ PPC ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ อนุมัติให้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ PPC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2556

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM) บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556	2557	2557
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (การร่วมค้าของ TFM และบริษัทอื่น)	จำหน่ายอาหารกุ้งและวัสดุในการเพาะพันธุ์กุ้งและลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง	51	51	438,600	438,600	514,764	578,940
Cindena Resources Limited (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่น)	เจ้าของเครื่องหมายการค้า "Century" ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปลาตู้กระจกที่จัดจำหน่ายในต่างประเทศ	50	-	8,075	-	8,075	-
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd. (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่น)	ผู้นำเข้าและส่งออกอาหาร	50	-	75,900	-	29,645	-
รวม				522,575	438,600	552,484	578,940

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2557 บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มของบริษัท ไทยยูเนี่ยน แสชเชอร์ จำกัด (TUH) (บริษัทย่อย) จำนวน 4 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มทุนและออกจำหน่ายใหม่ทั้งหมดจำนวน 4 ล้านหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 40 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2557 บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจากบริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (TMK) (บริษัทย่อย) จำนวน 12 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 120 ล้านบาท การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน TMK ครั้งนี้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น TMK ของ TMAC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 15 ล้านหุ้น) เป็นร้อยละ 88.89 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 27 ล้านหุ้น) และในระหว่างไตรมาสสองของปี 2557 TMAC ได้ซื้อหุ้นสามัญของ TMK เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1.5 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 12 ล้านบาท ทำให้ TMAC ถือหุ้นใน TMK เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 25.5 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 94.44 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TMK จำนวน 27 ล้านหุ้น

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2557 TUM ได้เข้าทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทในฟิลิปปินส์แห่งหนึ่ง ในการร่วมลงทุนในบริษัท Cindena Resources Limited (Cindena) โดยได้ซื้อหุ้นสามัญของ Cindena เป็นจำนวนเงิน 250,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือ 8.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ Cindena

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2557 TUM ผู้ถือเงินลงทุนในบริษัทร่วม Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.(Century) ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนฉบับใหม่กับผู้ถือหุ้นเดิม สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะเป็นสัญญาการร่วมค้า TUM ได้เปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน Century จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12

14.2 ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2557	2556
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	(62,795)	(20,655)
Cindena Resources Limited	-	-
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.	(11,857)	-
รวม	(74,652)	(20,655)

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ก) บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ มีอยู่ในการร่วมค้าดังกล่าวคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน	22	50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	183	182
รวมสินทรัพย์	205	232
หนี้สินหมุนเวียน	(17)	(7)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(1)
รวมหนี้สิน	(17)	(8)
สินทรัพย์สุทธิ	188	224

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
รายได้	34	33
ต้นทุนขาย	(50)	(35)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(19)	(13)
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(35)	(15)
รายได้ภาษีเงินได้	2	4
ขาดทุนสำหรับปี	(33)	(11)

ข) Cindena Resources Limited

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ มีอยู่ใน
การรวมค่าดังกล่าวคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7
รวมสินทรัพย์	7
หนี้สินหมุนเวียน	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
รวมหนี้สิน	-
สินทรัพย์สุทธิ	7

ค) Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ มีอยู่ใน
การรวมค่าดังกล่าวคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-
รวมสินทรัพย์	35
หนี้สินหมุนเวียน	(5)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
รวมหนี้สิน	(5)
สินทรัพย์สุทธิ	30

	(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุด
	วันที่ 31 ธันวาคม
	2557
รายได้	74
ต้นทุนขาย	(59)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(26)
ขาดทุนสำหรับปี	(11)

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หลักทรัพย์เพื่อขาย - หน่วยลงทุน	37,307	29,771	41,563	33,181
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน	(7,536)		(8,382)	
รวมหลักทรัพย์เพื่อขาย	29,771		33,181	
เงินลงทุนทั่วไป				
- หุ้นสามัญ	821		738	
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	30,592		33,919	

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาตีใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,791,812	7,745,933	17,984,435	776,351	717,222	2,071,719	32,087,472
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	348,900	1,177,782	1,430,069	66,670	67,030	6,879	3,097,330
ซื้อเพิ่ม	120,998	17,513	454,152	44,481	14,867	3,530,784	4,182,795
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(258,826)	(327,954)	(158,884)	(14,595)	(9,943)	(34,889)	(805,091)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,987)	(58,655)	(907,547)	(24,500)	(105,902)	(16,189)	(1,116,780)
โอนเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	-	-	(273)	-	-	(273)
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	(184,567)	(184,567)
โอนเข้า (ออก)	48,151	750,538	1,697,292	(102,426)	55,680	(2,449,235)	-

(หน่วย: พันบาท)							
งบการเงินรวม							
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	9,345	250,438	701,097	27,518	14,828	35,960	1,039,186
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,056,393	9,555,595	21,200,614	773,226	753,782	2,960,462	38,300,072
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	358,107	1,133,066	946,611	141,092	34,097	35,940	2,648,913
ซื้อเพิ่ม	13	7,153	139,012	43,922	20,790	3,062,667	3,273,557
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(136,681)	(1,031,221)	(56,541)	(81,038)	(33,061)	(1,338,542)
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	214,530	-	-	-	(182,747)	31,783
โอนเข้า (ออก)	11,989	890,177	1,510,569	104,310	79,613	(2,596,658)	-
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(13,542)	(232,967)	(421,944)	(28,568)	(12,005)	(33,580)	(742,606)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,412,960	11,430,873	22,343,641	977,441	795,239	3,213,023	42,173,177
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	32,408	2,923,381	10,262,056	482,157	424,198	-	14,124,200
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	357,413	707,948	52,422	46,410	-	1,164,193
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,972	378,974	1,547,291	16,231	72,681	-	2,023,149
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(17,925)	(115,501)	(93,654)	(9,669)	(3,989)	-	(240,738)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(47,788)	(646,673)	(22,640)	(95,032)	-	(812,133)
โอนเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	-	-	(16)	-	-	(16)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	372	107,773	390,158	19,950	9,265	-	527,518
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	22,827	3,604,252	12,167,126	538,435	453,533	-	16,786,173
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	66,632	521,820	562,891	55,535	16,087	737	1,223,702
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,443	384,836	1,724,605	114,860	82,863	-	2,310,607
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(100,809)	(625,803)	(54,114)	(75,222)	-	(855,948)
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	43,709	1,316	(973)	-	-	44,052
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	(1,615)	(108,170)	(308,662)	(17,508)	(7,991)	(17)	(443,963)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	91,287	4,345,638	13,521,473	636,235	469,270	720	19,064,623
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	36,923	3,080	-	-	-	40,003
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	4,535	-	-	-	-	-	4,535
ลดลงระหว่างปี	-	(662)	(2,855)	-	-	-	(3,517)
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	45	-	-	-	45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,535	36,261	270	-	-	-	41,066
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	15,564	-	-	-	15,564
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	194	-	-	-	194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,535	36,261	16,028	-	-	-	56,824
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,029,031	5,915,082	9,033,218	234,791	300,249	2,960,462	21,472,833
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,317,138	7,048,974	8,806,140	341,206	325,969	3,212,303	23,051,730
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2556 (จำนวน 1,982 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							2,023,149
2557 (จำนวน 2,065 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							2,310,607

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่าตาม ราคาที่เป็นใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องใช้และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่เป็นใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	980,327	2,021,427	2,475,199	94,636	160,026	494,462	6,226,077
ซื้อเพิ่ม	28,320	-	237,351	4,387	2,198	479,470	751,726
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(7,451)	(182)	(17,620)	(8,425)	(33,678)
โอนเข้า (ออก)	7,085	306,327	162,084	989	8,172	(484,657)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,015,732	2,327,754	2,867,183	99,830	152,776	480,850	6,944,125
ซื้อเพิ่ม	-	-	13,821	3,201	1,935	464,141	483,098
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(43,213)	(65,584)	(1,724)	(4,846)	(320)	(115,687)
โอนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-	-	-	(17,920)	(17,920)
โอนเข้า (ออก)	-	353,080	275,019	15,638	3,035	(646,772)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,015,732	2,637,621	3,090,439	116,945	152,900	279,979	7,293,616
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	624,427	1,580,034	53,781	81,993	-	2,340,235
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	114,255	259,080	16,752	12,203	-	402,290
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(6,106)	(177)	(16,427)	-	(22,710)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	738,682	1,833,008	70,356	77,769	-	2,719,815
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	103,942	236,742	15,723	13,575	-	369,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(35,538)	(52,267)	(1,497)	(4,851)	-	(94,153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	807,086	2,017,483	84,582	86,493	-	2,995,644
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	36,261	-	-	-	-	36,261
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	36,261	-	-	-	-	36,261
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	36,261	-	-	-	-	36,261
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,015,732	1,552,811	1,034,175	29,474	75,007	480,850	4,188,049
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,015,732	1,794,274	1,072,956	32,363	66,407	279,979	4,261,711
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2556 (จำนวน 376 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							402,290
2557 (จำนวน 340 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							369,982

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2555

รายละเอียดของที่ดินแสดงตามราคาที่เป็นใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ราคาทุนเดิม	1,509,815	742,370
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	907,217	224,487
ราคาที่เป็นใหม่	2,417,032	966,857

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (2556: 505 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 7,680 ล้านบาท (2556: 6,830 ล้านบาท)

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน TUI อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างการผลิตของ USPN (บริษัทย่อย) โดยหยุดสายการผลิตอาหารสัตว์บางส่วนที่เมืองลียง รัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา และหยุดผลิตในวันที่ 15 สิงหาคม 2557 TUI บันทึกต้นทุนการปรับโครงสร้างนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนเงิน 6.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต้นทุนการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างดังกล่าวประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเลิกจ้างพนักงาน ค่าตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือและที่ดิน อาคาร อุปกรณ์รวมทั้งต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 TUI ได้มีการบันทึกค่าตัดจำหน่ายของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของ USPN เป็นจำนวนเงินรวม 9.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว เป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งหยุดสายการผลิตจากการปรับโครงสร้างการผลิตของ USPN ตามที่กล่าวในวรรคก่อน ค่าตัดจำหน่ายของเครื่องจักรและอุปกรณ์นี้รวมแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศมีข้อจำกัดในการก่อภาระผูกพันจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุ 20 (2556: บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศ)

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม						
	ลิขสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	Covenant not to complete	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับผู้จัดการจำหน่าย	อื่น ๆ
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	267	13,051	129	13	513	229	3
ซื้อเพิ่ม	-	1	-	-	196	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(5)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	19	1,400	10	1	53	25	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	286	14,452	139	14	757	254	3
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	144	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	617	-	-	56	-	407
จำหน่าย	-	-	-	-	(25)	-	-
โอนจากสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียน	13	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(24)	(1,483)	1	-	(36)	(28)	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	275	13,586	140	14	896	226	392

(หน่วย: ล้านบาท)								
งบการเงินรวม								
	ลิขสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	Covenant not to complete	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่าย	อื่น ๆ	รวม
การตัดจำหน่าย								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	39	274	122	13	277	25	-	750
ค่าตัดจำหน่าย	10	1	8	-	162	12	-	193
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	19	9	1	32	4	-	66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	50	294	139	14	471	41	-	1,009
เพิ่มขึ้นจากการซื้อทรัพย์สิน	-	-	-	-	52	-	16	68
จำหน่าย	-	-	-	-	(21)	-	-	(21)
ค่าตัดจำหน่าย	8	1	-	-	102	12	-	123
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3	-	-	-	-	-	-	3
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1)	1	1	-	(23)	(5)	-	(27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	60	296	140	14	581	48	16	1,155
การด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	177	-	-	-	-	-	177
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	3	-	-	-	-	-	3
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	20	-	-	-	-	-	20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	200	-	-	-	-	-	200
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(23)	-	-	-	-	-	(23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	177	-	-	-	-	-	177
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	236	13,958	-	-	286	213	3	14,696
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	215	13,113	-	-	315	178	376	14,197

(หน่วย: ล้านบาท)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	11.2
ซื้อเพิ่ม	2.0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	13.2
โอนเข้า	17.9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	31.1
การตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	8.3
ค่าตัดจำหน่าย	0.5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	8.8
ค่าตัดจำหน่าย	1.2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10.0
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4.4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	21.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เครื่องหมายการค้า "Chicken of the sea" ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ดิถุการะค้าประกันวงเงินสินเชือของบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุ 18

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาในระหว่างปี

เครื่องหมายการค้า ความสัมพันธ์กับลูกค้าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นได้มาจากการรวมธุรกิจโดยความสัมพันธ์กับลูกค้ามีระยะเวลาการให้ประโยชน์ประมาณ 3 ปี ถึง 14 ปี เครื่องหมายการค้าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ได้มามีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	26,086,541	29,374,818	8,889,561	11,473,313

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันประเภทตัวแลกเงิน ทรัสต์รีซีทและสินเชือเพื่อการส่งออกจำนวนเงินรวม 8.9 ล้านบาท (2556: 11.5 ล้านบาท) คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.14 ถึง 2.20 ต่อปี (2556: ร้อยละ 2.38 ถึง 2.43 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งและมีวงเงินสินเชืออื่นๆ ที่ยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนทั้งสิ้น ดังนี้

	2557	2556
สกุลเงิน	(ล้าน)	(ล้าน)
บาท	31,975	25,774
เหรียญสหรัฐ	5,867	5,709
ยูโร	311	329

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.1

Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP)

TUFP ได้ทำสัญญาแก้ไขและเปลี่ยนแปลงวงเงินกับ Bank of America N.A. (BOA) วงเงินจำนวน 85 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งหมดอายุวันที่ 15 ตุลาคม 2556 การทำสัญญาแก้ไขสินเชือบที่ 2 ถึงฉบับที่ 7 เพื่อขยายระยะเวลาการชำระเงินและเพิ่มวงเงินเป็น 140 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในเดือนเมษายน 2556 TUFP ได้ทำสัญญาแก้ไขสินเชือครั้งที่ 7 กับ BOA โดยแก้ไขนิยามของลูกหนี้ โดยไม่รวมลูกหนี้บางรายที่เกิดจากการกู้ยืมตามสัญญาซื้อลูกหนี้ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 8

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2556 TUFPP ได้ทำสัญญาแก้ไขสินเชื่อฉบับที่ 8 กับ BOA ซึ่งได้ขยายระยะเวลาวงเงินสินเชื่อจำนวน 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ไปจนถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2559 จากเดิมซึ่งหมดอายุในวันที่ 15 ตุลาคม 2556 การแก้ไขสัญญา รวมถึงให้ TUFPP สามารถเพิ่มวงเงินสินเชื่อได้ถึง 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2556 TUFPP ได้ทำสัญญาแก้ไขสินเชื่อฉบับที่ 9 กับ BOA เพื่อเพิ่มวงเงินสินเชื่อจาก 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 155 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ วงเงินสินเชื่อชั่วคราวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เริ่มใช้ได้ในวันที่ 11 ธันวาคม 2556 และหมดอายุวันที่ 11 มิถุนายน 2557 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับสัญญาเดิมบวกด้วยร้อยละ 0.25

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557 TUFPP ได้ทำสัญญาแก้ไขสินเชื่อฉบับที่ 10 กับ BOA เพื่อเพิ่มวงเงินสินเชื่อจาก 155 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ วงเงินสินเชื่อชั่วคราวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เริ่มใช้ได้ในวันที่ 10 มกราคม 2557 และหมดอายุวันที่ 11 มิถุนายน 2557 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับสัญญาเดิมบวกด้วยร้อยละ 0.25

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 TUFPP ได้ทำสัญญาแก้ไขสินเชื่อฉบับที่ 11 โดยแก้ไขนิยามของลูกหนี้โดยรวมลูกหนี้ที่เกิดจากการกู้ยืมตามสัญญาซื้อลูกหนี้ และลูกหนี้อื่นที่เข้าเงื่อนไขซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นหลักประกันได้

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2557 TUFPP ได้ทำสัญญาแก้ไขสินเชื่อครั้งที่ 12 เพื่อเพิ่มวงเงินสินเชื่อจาก 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ การแก้ไขสัญญา รวมถึงให้ TUFPP สามารถเพิ่มวงเงินสินเชื่อชั่วคราวได้ถึง 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ วงเงินสินเชื่อชั่วคราวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ นี้เริ่มใช้ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 จนถึงสิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ 2558

เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 2.25 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีบวกร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี ขึ้นอยู่กับการประเมินในแต่ละไตรมาส ค่าธรรมเนียมของวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้คิดในอัตราร้อยละ 0.25 ต่อปีของวงเงินคงเหลือรายวันเฉลี่ยของสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งสามารถปรับได้ วงเงินนี้ค้ำประกันโดยลูกหนี้และสินทรัพย์ของ TUFPP สัญญานี้รวมถึงการเรียกร้องให้ผู้กู้รักษาระดับเงินสดที่ได้รับในการจ่ายคืนเงินกู้ภายใต้สัญญานี้ ดังนั้น จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้คงเหลือของวงเงินดังกล่าวข้างต้นมีจำนวน 156 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: 132 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.42 ถึงร้อยละ 3.25 ต่อปี (2556: ร้อยละ 1.42 ถึงร้อยละ 3.50 ต่อปี) คงเหลือวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ตามมูลค่าหลักประกันจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดย TUFPP ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนแสดง

ความสามารถในการกู้ยืม ซึ่งรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่า รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัท การจัดจำหน่ายและการจ่ายเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 TUFU สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U)

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 Tri-U ได้แก้ไขวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับ BOA วงเงินใหม่นี้หมดอายุวันที่ 11 มีนาคม 2557 โดยวงเงินนี้ประกอบด้วยเงินกู้ยืมและเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐขึ้นอยู่กับมูลค่าของลูกหนี้และสินค้าที่กำหนด การใช้เลตเตอร์ออฟเครดิตจะลดวงเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.00 ต่อปีหรือ LIBOR บวกร้อยละ 2.25 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำหรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำบวกร้อยละ 1.00 ต่อปี หรือร้อยละ 1.25 ต่อปี ขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของยอดคงเหลือของลูกหนี้และสินค้าที่เป็นหลักประกันโดยสามารถปรับได้เป็นรายไตรมาส ค่าธรรมเนียมของวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้คิดในอัตราร้อยละ 0.375 ต่อปีของวงเงินคงเหลือรายวันเฉลี่ยของสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งสามารถปรับได้ วงเงินนี้รับประกันโดยลูกหนี้และสินค้าของ Tri-U

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554 Tri-U ได้แก้ไขวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินข้างต้นโดยเพิ่มสัดส่วนของวงเงินที่ใช้ได้จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐโดยใช้เครื่องหมายการค้า Chicken of the Sea เป็นหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 3.75 ต่อปีหรือร้อยละ 4.00 ต่อปีหรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำบวกร้อยละ 2.75 ต่อปีหรือร้อยละ 3.00 ต่อปีของวงเงิน 95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จนกระทั่งการชำระหนี้ส่วนเพิ่มนี้เสร็จสิ้น เงินกู้ยืมของ Tri-U จะมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.25 ต่อปีหรือร้อยละ 2.50 ต่อปีหรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำบวกร้อยละ 1.25 ต่อปีหรือร้อยละ 1.50 ต่อปีขึ้นกับทางเลือกของ Tri-U

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2555 Tri-U ได้ทำสัญญาแก้ไขวงเงินสินเชื่อฉบับที่ 2 กับ BOA ดังกล่าว โดยเพิ่มวงเงินเป็น 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จนถึงวันที่ 11 มีนาคม 2557

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2555 Tri-U ได้ทำสัญญาแก้ไขวงเงินสินเชื่อฉบับที่ 3 กับ BOA โดยเพิ่มข้อตกลง "Keep-well" ที่ยินยอมให้ Tri-U สามารถใช้เงินทุนจากการเพิ่มทุนภายใน 45 วันก่อนวันที่มีการคำนวณอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เพื่อวัตถุประสงค์ของความสามารถในการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา และ Tri-U ตกลงให้ BOA คิดอัตราดอกเบี้ยเพิ่มอีกร้อยละ 0.25 ต่อปีสำหรับการเพิ่มข้อตกลงดังกล่าว

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2557 Tri-U ได้ทำสัญญาแก้ไขวงเงินสินเชื่อฉบับที่ 5 กับ BOA โดยขยายระยะเวลาวงเงินสินเชื่อ 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จนถึงวันที่ 10 มีนาคม 2560

เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.25 ถึง 2.75 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดี หรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ชั้นดีบวกร้อยละ 1.25 ถึง 1.75 ต่อปี ขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของยอดคงเหลือของลูกหนี้และสินค้าที่เป็นหลักประกันโดยสามารถปรับได้เป็นรายไตรมาส ค่าธรรมเนียมของวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้คิดในอัตราร้อยละ 0.375 ต่อปีของวงเงินคงเหลือรายวันเฉลี่ยของสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้คงเหลือมีจำนวน 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2556: 90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ถึง 6.25 ต่อปี (2556: ร้อยละ 3.00 ถึงร้อยละ 6.50 ต่อปี) คงเหลือวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2556: 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) Tri-U ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมถึงอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถในการกู้ยืมและข้อกำหนดอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่า รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัท การจัดจำหน่ายและการจ่ายเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 Tri-U สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

บริษัท ยูเนี่ยนแคนฟู๊ด จำกัด (YCC)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 YCC ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2556: 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.95 ถึงร้อยละ 2.20 ต่อปี (2556: ร้อยละ 1.86 ถึงร้อยละ 2.50 ต่อปี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดเงินกู้คงเหลือมีจำนวน 6.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2556: 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) คงเหลือวงเงินไม่ได้เบิกใช้จำนวน 17.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2556: 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) วงเงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยบัญชีลูกหนี้ของ YCC (2556: ค้ำประกันโดยบัญชีลูกหนี้และสินค้าคงเหลือของ YCC)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69,412	57,897	427,979	410,578
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,292,596	7,770,338	1,075,440	897,161
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,600	78,094	29,532	34,216
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,111,548	1,730,898	402,362	241,380
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,479	7,627	4,827	4,092
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	162,922	157,550	22,966	6,485
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,724,557	9,802,404	1,963,106	1,593,912

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.1

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมสกุลเหรียญสหรัฐฯ	1,784	1,623	1,622	1,614
เงินกู้ยืมสกุลบาท	1,823	2,603	1,688	2,138
เงินกู้ยืมสกุลยูโร	382	-	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(3)	(4)	(3)	(4)
รวม	3,986	4,222	3,307	3,748
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(936)	(779)	(450)	(450)
สุทธิ	3,050	3,443	2,857	3,298

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 1,190 ล้านบาท จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นระยะเวลา 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกร้อยละ 0.39 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายครึ่งปี โดยชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2554 และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวชำระคืนเงินกู้ยืมแล้วทั้งจำนวน (2556: 273 ล้านบาท)

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 2,250 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นระยะเวลา 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 1,688 ล้านบาท (2556: 2,138 ล้านบาท) ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 350 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2554 และอัตรา FDR บวกด้วยร้อยละ 2.5 ต่อปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 เป็นต้นไป มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน โดยชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2555 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อจำกัดในการก่อภาระผูกพันในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 135 ล้านบาท (2556: 192 ล้านบาท) ภายใต้อัตราดอกเบี้ย บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2556 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 1,614 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศที่มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 0.92 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 27 กรกฎาคม 2560 และ 27 กรกฎาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 1,622 ล้านบาท (2556: 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 1,614 ล้านบาท) ภายใต้อัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1.7 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายครึ่งปี โดยชำระงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 4.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 152 ล้านบาท ภายใต้อัตราดอกเบี้ย บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้ วงเงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอกู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากสถาบันการเงินสองแห่งในประเทศเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อหุ้นและกิจการของ Bumble Bee ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 สัญญาเงินกู้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.5 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายใน 13 เดือนนับจากวันที่ในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินกู้ดังกล่าว ภายใต้อัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปีปัจจุบัน บริษัท Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) ในประเทศฝรั่งเศสได้ซื้อกิจการของ EUROPEENNE DE LA MER ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.2 เงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 5 ล้านยูโรหรือ 200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.7 ถึงร้อยละ 1.7 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2558 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ภายใต้สัญญากู้ยืมบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปีปัจจุบัน บริษัท TU Norway บริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นและกิจการของ King Oscar ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.2 เงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 4.5 ล้านยูโรหรือ 182 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย NIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.95 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในปี 2558 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

21. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในวงเงินจำนวนไม่เกิน 8,500 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 วาระที่ 9 เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2557	2556
*ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1	4.51	3 ปี	27 กรกฎาคม 2557	-	3,300
*ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	4.70	5 ปี	27 กรกฎาคม 2559	1,950	1,950
*ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	5.02	10 ปี	27 กรกฎาคม 2564	1,500	1,500
**ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1	3.58	3 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2560	2,500	-
**ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2	4.21	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2562	3,150	-
**ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	4.69	7 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2564	1,550	-
**ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2567	1,050	-
*** ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1	4.21	7 ปี	9 ตุลาคม 2564	1,000	-
*** ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม 2567	3,500	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				16,200	6,750
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดจ่าย				(25)	(10)
หุ้นกู้ - สุทธิ				16,175	6,740
หัก: หุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				-	(3,298)
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				16,175	3,442
*หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 ออกเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2554 รวม 3 ชุดจำนวน 6,750 ล้านบาท (จำนวน 6,750,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.51 - 5.02 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนในปี 2557 ปี 2559 และปี 2564 ตามลำดับ					
**หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 ออกเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 รวม 4 ชุด จำนวน 8,250 ล้านบาท (จำนวน 8,250,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.58 - 5.18 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนในปี 2560 ปี 2562 ปี 2564 และปี 2567 ตามลำดับ					
***หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2557 ออกเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 รวม 2 ชุดจำนวน 4,500 ล้านบาท (จำนวน 4,500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.21 - 4.58 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนในปี 2564 และ 2567 ตามลำดับ					

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	6,740
บวก: ออกจำหน่ายหุ้นกู้	12,750
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,300)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(15)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	16,175

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 จำนวน 8,250 ล้านบาท (จำนวน 8,250,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้รวม 4 ชุด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.58 - 5.18 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนในปี 2560 ปี 2562 ปี 2564 และปี 2567

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2557 จำนวน 4,500 ล้านบาท (จำนวน 4,500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท) เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้รวม 2 ชุด โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.21 - 4.58 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนในปี 2564 และปี 2567

หุ้นกุดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินปันผลต่างๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวน เกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ จ่ายเงินเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดเป็นจำนวนเงิน 3,300 ล้านบาท

22. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดไม่มีหลักประกันให้กับบุคคลในวงจำกัดเป็นจำนวน 60 ล้านยูโร โดยมีอายุ 4 ปี จ่ายดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และมีอัตราผลตอบแทนรวมร้อยละ 8 ต่อปี หากไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกเมื่อภายหลังจากสิ้นสุดปีที่ 1 โดยมีอัตราแปลงสภาพที่อัตราหุ้นละ 56 บาท เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนดังกล่าว หุ้นกู้แปลงสภาพมีข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนอัตราแปลงสภาพเป็นอัตราหุ้นละ 52.91 บาท

ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากส่วนที่เป็นส่วนของเจ้าของเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกหุ้นกู้ทั้งจำนวนในส่วนหนี้สิน หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2557 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Standard Chartered Private Equity Limited) ได้ส่งจดหมายแจ้งความประสงค์ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้จำนวน 42,857,143 หน่วย ในราคาแปลงสภาพ

หั่นละ 52.91 บาท หั่นกึ่งแปลงสภาพดังกล่าวแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้เป็นจำนวนรวม 45,360,045 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วอีก จำนวน 45,360,045 บาทจากทุนชำระแล้วเดิม 1,147,593,829 บาท เป็น 1,192,953,874 บาท กับ กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2557 ทั้งนี้ การใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกึ่งดังกล่าว เป็น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกึ่งแปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,713,756	2,439,563
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกึ่งแปลงสภาพ	5,582	6,473
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(226,158)	267,720
แปลงสภาพหุ้นกึ่งเป็นหุ้นสามัญ	(2,493,180)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	2,713,756

23. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

รายการเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและในงบแสดงฐานะการเงินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	146,705	133,742	32,555	30,708
ต้นทุนดอกเบี้ย	93,396	77,035	12,260	10,958
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงานสำหรับปี	240,101	210,777	44,815	41,666
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนขาย	142,529	158,034	29,706	25,342
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	97,572	52,743	15,109	16,324

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	1,723,838	1,474,661	377,386	341,674
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	61,841	46,523	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(3,663)	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	146,705	133,742	32,555	30,708
ต้นทุนดอกเบี้ย	93,396	77,035	12,260	10,958
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(61,557)	(56,271)	(7,355)	(5,954)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(120,708)	23,385	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10,229)	28,426	-	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ปลายปี	1,833,286	1,723,838	414,846	377,386

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.1 - 17.0	3.1 - 17.0	3.7	3.7
อัตราการขึ้นเงินเดือนใน				
อนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 15.0	3.0 - 15.0	3.5 - 10.0	3.5 - 10.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน				
จำนวนพนักงาน	1.0 - 30.0	1.0 - 30.0	2.5 - 30.0	2.5 - 30.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพัน ที่ถูกปรับปรุงจากผล ของประสบการณ์	
	งบการเงิน		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ปี 2557	1,833,286	414,846	-	-
ปี 2556	1,723,838	377,386	-	-
ปี 2555	1,474,661	341,674	323,133	112,228
ปี 2554	966,024	190,433	6,459	-
ปี 2553	540,345	-	(3,064)	-

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้จัดตั้งกองทุนเงินบำนาญตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4.16 รายการเกี่ยวกับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและในงบแสดงฐานะการเงินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ต้นทุนดอกเบี้ย	975	925
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	488	1,358
ตัดจำหน่ายผลขาดทุนสุทธิของสินทรัพย์โครงการ	228	339
ผลขาดทุนจากการลดขนาดโครงการและชำระผลประโยชน์	7,673	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปี	9,364	2,622

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	8,860	21,100
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(10,521)	(26,932)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,661)	(5,832)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	21,100	29,421
ต้นทุนดอกเบี้ย	975	925
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,402)	(1,512)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	2,982	(9,225)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(40)	1,491
ผลขาดทุนจากการลดขนาดโครงการ	(14,755)	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	8,860	21,100

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	26,932	27,188
ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์โครงการ	(1,886)	(555)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,398)	(1,512)
สินทรัพย์ที่นำไปชำระ	(13,038)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(89)	1,811
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	10,521	26,932

ประเภทหลักของสินทรัพย์โครงการเป็นร้อยละของสินทรัพย์โครงการทั้งหมดมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
	ร้อยละ	ร้อยละ
ตราสารหนี้	100	100

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.9	4.9
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการ	8.0	8.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์	จำนวนภาระผูกพัน ที่ถูกปรับปรุงจากผล ของประสบการณ์
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
ปี 2557	(1,661)	(397)
ปี 2556	(5,832)	(6,675)
ปี 2555	2,233	4,951
ปี 2554	39,679	998
ปี 2553	44,304	(3,342)

24. ทุนเรือนหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (พันบาท)
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,202,000	1,202,000
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	3,606,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,808,000	1,202,000

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่า
			หุ้นสามัญ (พันบาท)
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,147,594	1,147,594	17,500,509
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพ	45,360	45,360	2,447,820
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	3,578,861	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,771,815	1,192,954	19,948,329

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 3,606,000,000 หุ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 1,202,000,000 หุ้นเป็น 4,808,000,000 หุ้น และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 3,578,861,622 หุ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 1,192,953,874 หุ้นเป็น 4,771,815,496 หุ้น ทั้งนี้ จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯจะยังคงเท่าเดิมเท่ากับ 1,202,000,000 บาท และ 1,192,953,874 บาท ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	10,882,279	11,551,506	2,333,423	2,315,994
ค่าเสื่อมราคา	2,310,607	2,023,149	369,982	402,290
ค่าตัดจำหน่าย	207,477	210,242	1,284	464

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,121,384	1,357,979	324,466	400,604
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและ ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	89,983,532	65,581,917	14,546,514	17,319,639
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	229,823	(2,682,394)	367,302	(411,593)

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	773	530	47	189
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	18	3	18	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	248	(38)	15	17
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,040	495	80	206

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,807	3,974	2,534	2,006
อัตราภาษีเงินได้	ร้อยละ 10-35	ร้อยละ 10-35	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
คูณอัตราภาษี	1,818	779	507	401
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	18	12	18	-
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	(5)	(9)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 28)	(629)	(248)	(160)	(56)
รายได้ที่รับยกเว้นและค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(618)	(34)	(300)	(156)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	324	42	6	19
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	132	(47)	9	(2)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,040	495	80	206

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	137	465	-	-
ผลกระทบทางภาษีของรายการซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่าย				
สำรองเพื่อการลดลงของ				
ลูกหนี้การค้า	26	25	5	5
มูลค่าสินค้า	154	189	3	2
มูลค่าทรัพย์สิน	20	7	7	7
อื่นๆ	35	77	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	54	54	7	5
ประมาณการหนี้สินค้างจ่าย	125	191	-	-
ต้นทุนกู้ยืมในสินค้างเหลือ	243	268	-	-
อื่นๆ	2	53	3	12
รวม	796	1,329	25	31
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	593	684	3	3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,959	4,197	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1	15	-	-
สำรองอื่น	201	227	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	301	321	45	45
อื่นๆ	113	91	9	-
รวม	5,168	5,535	57	48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 136 ล้านบาท (2556: 156 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

จำนวนหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีข้างต้นได้รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีจำนวน 8 ล้านยูโรหรือ 328 ล้านบาท จากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่รวมธุรกิจตามที่กล่าวในหมายเหตุ 2.2

28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตสัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารกึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปและอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยห้าแห่งได้รับสิทธิพิเศษจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตสัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารกึ่งสำเร็จรูป อาหารสำเร็จรูปและอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปและอื่น ๆ ภายใต้งบเงินต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลาแปดปีสำหรับการผลิตสัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก และเป็นระยะเวลาแปดปีสำหรับการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึกและอาหารพร้อมรับประทานแช่แข็งและอื่น ๆ นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ในกรณีที่บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้ อนุญาตให้บริษัทฯและบริษัทย่อยนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักกลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษี เพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีและ/หรือห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปีและ/หรือห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษเพิ่มเติมดังนี้

- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ ห้าสิบของอัตรากำหนดห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละสิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้						
รายได้จากการขายในประเทศ	3,052,997	2,233,880	819,948	1,563,181	3,872,945	3,797,061
รายได้จากการส่งออก	16,941,111	19,173,849	306,375	486,238	17,247,486	19,660,087
รวมรายได้	19,994,108	21,407,729	1,126,323	2,049,419	21,120,431	23,457,148

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2557 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ (ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน)

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
			ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก			
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	5,092	2,853	4,633	4,590	1.099	0.622
บวก: ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้แปลงสภาพที่รับรู้ใน ที่รับรู้ในระหว่างปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	81	99	-	-		
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
การแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	139	181		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการ แปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	5,173	2,952	4,772	4,771	1.084	0.619
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ		กำไรต่อหุ้น	
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก						
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,454	1,800	4,633	4,590	0.530	0.392

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เนื่องจากกำไรต่อหุ้นปรับลดกลับเป็นปรับเพิ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ครบทั้งจำนวนแล้วตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งและบรรจุกระป๋องและ
- ส่วนงานสนับสนุนการดำเนินงานและธุรกิจอื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวม/หนี้สินรวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง	ส่วนงานสนับสนุนการดำเนินงานและธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	128,831,462	4,974,650	133,806,112	(12,403,756)	121,402,356
รายได้ระหว่างส่วนงาน	5,573,050	2,982,408	8,555,458	(8,555,458)	-
ดอกเบี้ยรับ	1,224,064	324	1,224,388	(1,065,403)	158,985
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,193,722	314,592	2,508,314	9,770	2,518,084
ดอกเบี้ยจ่าย	2,373,271	28,503	2,401,774	(1,067,069)	1,334,705
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	45,561	-	45,561	116,847	162,408
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	957,142	90,807	1,047,949	(8,198)	1,039,751
กำไรของส่วนงาน	6,594,462	462,489	7,056,951	(1,965,371)	5,091,580
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธี					
ส่วนได้เสีย	17,569,111	438,600	18,007,711	(16,086,406)	1,921,305
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือ					
ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และสินทรัพย์					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,295,395	(39,718)	1,255,677	(130,816)	1,124,861
หนี้สินรวมของส่วนงาน	97,460,826	3,194,152	100,654,978	(32,679,224)	67,975,754

	(หน่วย: พันบาท)				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง	ส่วนงานสนับสนุนการค้าเงินงานและธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	122,631,876	5,536,837	128,168,713	(15,356,119)	112,812,594
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4,194,038	3,194,827	7,388,865	(7,388,865)	-
ดอกเบี้ยรับ	1,107,837	3,555	1,111,392	(1,096,687)	14,705
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,936,161	297,230	2,233,391	-	2,233,391
ดอกเบี้ยจ่าย	2,640,751	39,265	2,680,016	(1,125,293)	1,554,723
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	40,240	-	40,240	135,556	175,796
ค่าใช้จ่ายทางการเงินได้	424,602	82,751	507,353	(12,737)	494,616
กำไรของส่วนงาน	3,585,633	407,631	3,993,264	(1,140,436)	2,852,828
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	17,595,364	442,600	18,037,964	(16,169,423)	1,868,541
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,583,298	333,690	7,916,988	(1,565,059)	6,351,929
หนี้สินรวมของส่วนงาน	93,026,957	2,351,332	95,378,289	(30,435,115)	64,943,174

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2557	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	8,989	8,445
ประเทศสหรัฐอเมริกา	53,472	45,506
ประเทศญี่ปุ่น	8,388	8,159
ประเทศในทวีปยุโรป	35,071	34,145
ประเทศอื่นๆ	15,482	16,558
รวม	121,402	112,813

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2557	2556
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออก จากงาน)		
ประเทศไทย	17,035	16,340
ประเทศสหรัฐอเมริกา	2,147	2,692
ประเทศในทวีปยุโรป	32,972	32,165
ประเทศอื่นๆ	288	120
รวม	52,442	51,317

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 5 และเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอ ฟ ซี จำกัด (มหาชน) ส่วนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในประเทศบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศได้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท (2556: 67 ล้านบาท)

32. สำรองเพื่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของกองทุนเงินบำนาญ

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้จัดตั้งกองทุนเงินบำนาญให้พนักงานโดยให้เงินสนับสนุนคิดเป็นร้อยละ 50 ของเงินที่พนักงานจ่ายเข้ากองทุนจนถึงร้อยละ 6 ของกองทุนเงินบำนาญที่พนักงานจะได้รับ ในระหว่างปี 2557 บริษัทย่อยในต่างประเทศได้จ่ายเงินเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากกำไรสำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557	1,021	0.89
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557	1,377	1.20
รวมปี 2557		2,398	
เงินปันผลจากกำไรสำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556	1,148	1.00
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556	688	0.60
รวมปี 2556		1,836	

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงาน คลังสินค้า การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ดังนี้

	2557	2556
สัญญาสร้างอาคารโรงงานและคลังสินค้า	78 ล้านบาท	130 ล้านบาท
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	44 ล้านบาท	22 ล้านบาท
-	-	2 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ
-	-	1 ล้านยูโร
-	-	3 ล้านฟรังก์สวิส

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	จ่ายชำระภายใน			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
สัญญาเช่าอาคารและบริการ	111 ล้านบาท	250 ล้านบาท	216 ล้านบาท	577 ล้านบาท
	2 ล้านยูโร	8 ล้านยูโร	3 ล้านยูโร	13 ล้านยูโร
สัญญาเช่าที่ดิน	1 ล้านบาท	2 ล้านบาท	1 ล้านบาท	4 ล้านบาท
	4 ล้านเหรียญ	9 ล้านเหรียญ	-	13 ล้านเหรียญ
	สหรัฐฯ	สหรัฐฯ		สหรัฐฯ
	1 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	3 ล้านยูโร
สัญญาเช่ายานพาหนะ	34 ล้านบาท	23 ล้านบาท	-	57 ล้านบาท
	1 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	-	2 ล้านยูโร
สัญญาเช่าเครื่องจักร	3 ล้านบาท	6 ล้านบาท	-	9 ล้านบาท
	-	1 ล้านเหรียญ	-	1 ล้านเหรียญ
		สหรัฐฯ		สหรัฐฯ
สัญญาเช่าคอมพิวเตอร์และเครื่องถ่ายเอกสาร	14 ล้านบาท	12 ล้านบาท	-	26 ล้านบาท
สัญญาจ้างที่ปรึกษา	14 ล้านบาท	-	-	14 ล้านบาท
สัญญาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1 ล้านบาท	-	-	1 ล้านบาท
สัญญาบริการการตลาดและบริหาร	10 ล้านบาท	1 ล้านบาท	-	11 ล้านบาท
สัญญาบริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	-	6 ล้านบาท
สัญญาจ้างรักษาความปลอดภัย	2 ล้านบาท	-	-	2 ล้านบาท
สัญญาจ้างบริการด้านการเงิน	3 ล้านบาท	-	-	3 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	จ่ายชำระภายใน			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
สัญญาเช่าอาคารและบริการ	94 ล้านบาท	120 ล้านบาท	42 ล้านบาท	256 ล้านบาท
	1 ล้านยูโร	5 ล้านยูโร	2 ล้านยูโร	8 ล้านยูโร
สัญญาเช่าที่ดิน	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	2 ล้านบาท	4 ล้านบาท
	4 ล้านเหรียญ	11 ล้านเหรียญ	-	15 ล้านเหรียญ
	สหรัฐฯ	สหรัฐฯ		สหรัฐฯ
	1 ล้านยูโร	2 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	4 ล้านยูโร
สัญญาเช่ายานพาหนะ	34 ล้านบาท	14 ล้านบาท	-	48 ล้านบาท
	1 ล้านยูโร	-	-	1 ล้านยูโร
สัญญาเช่าเครื่องจักร	2 ล้านบาท	-	-	2 ล้านบาท
	1 ล้านเหรียญ	1 ล้านเหรียญ	-	2 ล้านเหรียญ
	สหรัฐฯ	สหรัฐฯ		สหรัฐฯ
สัญญาเช่าคอมพิวเตอร์และเครื่องถ่ายเอกสาร	10 ล้านบาท	7 ล้านบาท	-	17 ล้านบาท
สัญญาจ้างที่ปรึกษา	42 ล้านบาท	-	-	42 ล้านบาท
สัญญาจ้างรักษาความปลอดภัย	1 ล้านบาท	-	-	1 ล้านบาท
สัญญาบริการการตลาดและบริหาร	6 ล้านบาท	-	-	6 ล้านบาท
สัญญาบริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	1 ล้านบาท	-	-	1 ล้านบาท

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
บริษัทย่อยในประเทศ	-	128.4 ล้านบาท
บริษัทย่อยในต่างประเทศ	1.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	1.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ค) บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนสำหรับสิทธิในการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตโดยจะต้องจ่ายค่าตอบแทนในอัตราคงที่บวกส่วนเพิ่มของผลผลิตที่ได้ บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายค่าสิทธินี้สำหรับปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

34.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 30 ล้านบาท (2556: 32 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของบริษัทฯ

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ ย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 82 ล้านบาทและ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: 95 ล้านบาทและ 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของบริษัทฯ

ค) คณะกรรมการของบริษัทฯในประเทศแห่งหนึ่งได้อนุมัติการออกหนังสือให้ค้ำมั่นในฐานะผู้ถือหุ้นร่วม (Shareholder Undertaking) ในบริษัทร่วมต่างประเทศของบริษัทฯที่ย่อยนั้น ที่จะร่วมรับผิดชอบเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หากมีการเรียกให้บริษัทผู้ร่วมทุนอีกสองรายชำระเงินให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตามสัญญาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทเป็นจำนวน 61.2 ล้านบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับกิจการร่วมค้าของบริษัทฯนั้น

34.4 คดีฟ้องร้อง

สำนักงานอัยการของมลรัฐแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกายื่นฟ้องบริษัทผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋องรายใหญ่ที่สุดสามแห่งในสหรัฐอเมริกา ซึ่งรวมถึง TUI ด้วย ที่ไม่เตือนผู้บริโภคถึงสารปรอทในปลาทูน่าจำนวนหนึ่ง ศาลยกฟ้องคดีดังกล่าวเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2550 อย่างไรก็ตาม สำนักงานอัยการฯยื่นคำร้องอุทธรณ์และศาลรับคำร้องดังกล่าวเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2551 ฝ่าย TUI ยื่นคำร้องขอให้มีการพิจารณาคดีโดยผู้พิพากษาครบองค์คณะแต่ได้รับการปฏิเสธ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2552 TUI ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกาและได้รับการปฏิเสธ ต่อมาทั้งฝ่ายโจทก์และจำเลย

ต่างยื่นคำร้องต่อศาล ซึ่งยังไม่ทราบผลในขณะนี้ เนื่องจาก TUI ไม่สามารถประเมินผลลัพธ์ที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีนี้ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 TUI จึงไม่ได้บันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับคดีดังกล่าว

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืม หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22	-	-	2,098	3	2,123	0.10 - 2.12
เงินลงทุนชั่วคราว	4,033	-	-	-	-	4,033	1.30 - 2.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	15,404	15,404	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	3	-	-	-	1	4	2.20
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	31	-	-	1	11	43	1.08
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	5	17	-	-	7	29	3.70 - 5.00
	4,094	17	-	2,099	15,426	21,636	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
สถาบันการเงิน	16,686	-	-	9,401	-	26,087	1.40 - 3.64
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	10,725	10,725	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	53	-	-	-	-	53	1.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	832	3,002	-	152	-	3,986	0.70 - 5.00
หุ้นกู้	-	9,088	7,087	-	-	16,175	3.58 - 5.18
	17,571	12,090	7,087	9,553	10,725	57,026	

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23	-	-	1,593	5	1,621	0.10 - 2.50
เงินลงทุนชั่วคราว	1,594	-	-	-	-	1,594	3.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	13,948	13,948	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	3	-	-	-	-	3	2.62
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	11	-	11	1.22
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	4	11	-	-	-	15	3.75 - 5.00
	1,624	11	-	1,604	13,953	17,192	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
สถาบันการเงิน	4,040	15,953	-	9,382	-	29,375	1.13 - 3.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	9,802	9,802	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	9	-	4,213	-	4,222	4.68
หุ้นกู้	3,298	1,946	1,496	-	-	6,740	4.68
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	2,714	-	-	-	2,714	5.00
	7,338	20,622	1,496	13,595	9,802	52,853	

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	11	1	12	0.10 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	4,033	-	-	-	-	4,033	1.30 - 2.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,528	3,528	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	1,632	-	-	-	-	1,632	1.46 - 2.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	1,309	23,609	-	-	24,918	1.08 - 4.00
	5,665	1,309	23,609	11	3,529	34,123	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,890	-	-	-	-	8,890	2.14 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,963	1,963	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	450	2,857	-	-	-	3,307	1.09 - 2.86
หุ้นกู้	-	9,088	7,087	-	-	16,175	3.58 - 5.18
	9,340	11,945	7,087	-	1,963	30,335	
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาลาด (ล้านบาท)	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	68	1	69	0.10 - 2.50
เงินลงทุนชั่วคราว	1,594	-	-	-	-	1,594	3.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,368	3,368	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	80	-	-	-	-	80	3.00 - 3.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	652	18,101	5,836	-	24,589	1.44 - 5.50
	1,674	652	18,101	5,904	3,369	29,700	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,682	7,791	-	-	-	11,473	2.42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,594	1,594	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,748	-	3,748	1.10 - 3.48
หุ้นกู้	3,298	1,946	1,496	-	-	6,740	4.68
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	2,714	-	-	-	2,714	5.00
	6,980	12,451	1,496	3,748	1,594	26,269	

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction agreements)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	2,040 ล้านบาท (2 ปีแรก) 170 - 1,700 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.52	ตุลาคม 2559
2	510 ล้านบาท (2 ปีแรก) 42.5 - 425 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.48	ตุลาคม 2559
3	500 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50	สิงหาคม 2558

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	68 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70	ตุลาคม 2560
2	100 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73	ตุลาคม 2560
3	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 - 2.55	กุมภาพันธ์ 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	88 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70	ตุลาคม 2560
2	123 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73	ตุลาคม 2560
3	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 - 2.55	กุมภาพันธ์ 2559

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreements)

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	2,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.78	50 ล้านยูโร	-	มิถุนายน 2558
2	1,997 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนลบร้อยละ 1.75	50 ล้านยูโร	-	มิถุนายน 2560
3	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 0.20	มิถุนายน 2559
4	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
5	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม 2561
6	35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	1,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62	กรกฎาคม 2560
7	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	96.50 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม 2562
8	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.375	ตุลาคม 2564
9	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.375	ตุลาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	674 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 2.31	22 ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.00	มิถุนายน 2557
2	2,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.78	50 ดอลลาร์	-	มิถุนายน 2558
3	1,997 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.75	50 ดอลลาร์	-	มิถุนายน 2560
4	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 0.20	มิถุนายน 2559
5	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน 2561
6	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม 2561
7	35 ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	1,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62	กรกฎาคม 2560

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	976 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 2.94	32 ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.65	มีนาคม 2558

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	416	634	82	74	32.92	32.76
เยน	215	276	380	576	0.27	0.31
ยูโร	599	506	1	61	40.00	44.96
ดอง	-	2,395	-	-	0.0016	0.0016
โครนอร์เวย์	-	-	1	-	4.41	-

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	(ล้าน)	(ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย		
บริษัทฯ						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	49	241	31.58 - 31.60	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	30.70 - 33.32 บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2558 - กรกฎาคม 2561
เยน	-	377	-		0.27 - 0.32 บาทต่อเยน	มีนาคม 2558 - กรกฎาคม 2558
ยูโร	-	574	-		39.94 - 48.45 บาทต่อยูโร	เมษายน 2558 - ตุลาคม 2564
บริษัทย่อย						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	281	-		32.08 - 33.47 บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2558 - ธันวาคม 2558
เยน	-	252	-		0.27 - 0.28 บาทต่อเยน	เมษายน 2558 - มิถุนายน 2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	21	-	0.80	ยูโรต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	ธันวาคม 2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	46	-	0.62	ปอนด์อังกฤษต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	ธันวาคม 2558
ยูโร	55	-	0.79	ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-	ธันวาคม 2558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	(ล้าน)	(ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย		
บริษัทฯ						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	182	-		29.80 - 33.25 บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2557 - กรกฎาคม 2561
เยน	-	190	-		0.31 - 0.32 บาทต่อเยน	มีนาคม 2557 - กรกฎาคม 2557
ยูโร	-	436	-		38.46 - 45.70 บาทต่อยูโร	มกราคม 2557 - มิถุนายน 2560
หยวน	-	306	-		5.22 บาทต่อหยวน	กรกฎาคม 2557
บริษัทย่อย						
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	243	-		30.27 - 33.07 บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2557 - ธันวาคม 2557
เยน	-	97	-		0.30 - 0.33 บาทต่อเยน	มกราคม 2557 - พฤษภาคม 2557
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32	-	0.73	ยูโรต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	ธันวาคม 2557
ยูโร	84	-	0.84	ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-	ธันวาคม 2557
ปอนด์อังกฤษ	37	-	0.62	ปอนด์อังกฤษต่อเหรียญ	-	ธันวาคม 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศมียอดคงเหลือของสัญญาที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ทั้งนี้จำนวนเงินตราต่างประเทศที่ตกลงจะขายนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีจำนวนเงินตราต่างประเทศระหว่าง 10.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯถึงสูงสุด 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2556: ระหว่าง 34 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯถึงสูงสุด 55 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.75 บาทถึง 33.50 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ (2556: ที่อัตราแลกเปลี่ยน 29.80 บาทถึง 32.32 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ) สัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายนถึงพฤศจิกายน 2558 (2556: เดือนสิงหาคม 2557)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯมีสัญญาสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตกับธนาคารในประเทศ 2 แห่ง จำนวนรวม 200 ล้านยูโร ที่อัตราแลกเปลี่ยน 42.00 บาทและ 42.50 บาทต่อ 1 ยูโร โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนพฤษภาคม 2560 ซึ่งในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิที่ธนาคารในประเทศ 2 แห่งดังกล่าวจะซื้อเงินตราต่างประเทศในอนาคตกับบริษัทฯจำนวนรวม 200 ล้านยูโร ที่อัตราแลกเปลี่ยน 42.00 บาทและ 42.50 บาทต่อ 1 ยูโร โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนพฤษภาคม 2560

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศมียอดคงเหลือของสัญญาที่จะซื้อเงินตราต่างประเทศในอนาคตดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ				วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ		จำนวนที่ขาย		
ยูโร	5	7.5	1.295	เหรียญสหรัฐอเมริกาค่อยูโร	1.295	เหรียญสหรัฐอเมริกาค่อยูโร	ธันวาคม 2558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ				วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ		จำนวนที่ขาย		
ยูโร	47.6	66.4	1.33 - 1.38	เหรียญสหรัฐอเมริกาค่อยูโร	1.33 - 1.38	เหรียญสหรัฐอเมริกาค่อยูโร	กุมภาพันธ์ 2557 - ธันวาคม 2557
ปอนด์อังกฤษ	75.0	50.0	1.62 - 1.63	เหรียญสหรัฐอเมริกาค่อยอนด้ออังกฤษ	1.62	เหรียญสหรัฐอเมริกาค่อยอนด้ออังกฤษ	กรกฎาคม 2557 - ธันวาคม 2557

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อย จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งได้สรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หุ้นกู้	16,200	16,845	6,750	6,857

วัตถุประสงค์หลักของการออกหุ้นกู้เพื่อเป็นเงินทุนในการซื้อกิจการ MW brand ในปี 2553 โดยเป็นการให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทในเครือ และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในการลงทุนระยะยาว บริษัทฯ จึงใช้แหล่งที่มาของเงินทุนระยะยาวซึ่งมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุดอีกด้วย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีไม่มีราคาตลาด
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป หากกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.43:1 (2556: 1.50:1) บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.10:1 (2556: 1.11:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงิน 2,570 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ณ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.25 บาท สำหรับทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 4,590,375,316 หุ้น (หรืออัตราหุ้นละ 1.20 บาท ณ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท สำหรับทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1,147,593,829 หุ้น) รวมเป็นเงิน 1,377 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงิน 1,193 ล้านบาท สำหรับทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 4,771,815,496 หุ้น โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2558
- อนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 วาระที่ 8 เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 40,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ
- อนุมัติเรื่องการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิมจำนวน 1,202,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,808,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) เป็นจำนวน 1,192,953,874 บาท (หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมีได้ออกจัดสรรจำนวน 9,046,126 บาท (หุ้นสามัญ 36,184,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท) และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- อนุมัติเรื่องการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจำนวน 300,000,000 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่ม 1,200,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จากเดิม 1,192,953,874 บาท เป็น 1,492,953,874 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

- อนุมัติการเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,200,000,000 ดังนี้
 - ก) เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นซึ่งมีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่จะได้ออกไปโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายถืออยู่ (Preferential Public Offering) (“การเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปโดยเฉพาะเจาะจง”)
 - ข) ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรตามข้อ ก) ข้างต้น บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือดังกล่าวให้กับนักลงทุนตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement Offering)
- ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจพิจารณาไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ ก) และ ข) ให้ผู้ถือหุ้นเดิมหรือผู้ลงทุนรายใดๆ หากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นดังกล่าวอาจเป็นผลให้ (ก) เป็นการกระทำการขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับใดๆ ของประเทศไทยหรือต่างประเทศ และข้อบังคับของบริษัทฯ หรือ (ข) เป็นผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทย หรือ (ค) ไม่เป็นไปตามวิธีการ หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่กำหนดในการจัดสรรของบริษัทฯ

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

บันทึก

250

บันทึก

[illegible]



The World's
Seafood
EXPERT

บริษัท ไทยยูเนียน โพรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร 66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41
โทรสาร 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

www.thaiuniongroup.com