

รายงาน ประจำปี 2558



ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

ประกอบธุรกิจ ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง

สำนักงานใหญ่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร 66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ 979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 – 41
โทรสาร 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 66 (0) 2298 – 0024
โทรสาร 66 (0) 2298 – 0342
อีเมล ir@thaiunion.com

ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 66 (0) 2298 – 0024
โทรสาร 66 (0) 2298 – 0024 ต่อ 4449
อีเมล tu_corporate@thaiunion.com

เว็บไซต์ thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 มกราคม 2558
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 1,202,000,000 บาท
(4,808,000,000 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,192,953,874 บาท
(4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท



THAI UNION'S FOOTPRINT







สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	3
สารประธานกรรมการ	8
สารประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10
กลยุทธ์การดำเนินงาน	12
จุดแข็งการดำเนินธุรกิจขององค์กร	18
แบรนด์ของไทยยูเนียน	20
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	24
สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	25
ประวัติและพัฒนาการบริษัท	26
วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	29
โครงสร้างองค์กร	30
คณะกรรมการบริษัท	31
คณะกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการ	39
คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน	40
ทีมผู้บริหาร	42
รางวัลแห่งความสำเร็จ	44
มาตรฐานคุณภาพ	46
ลักษณะธุรกิจหลักกลุ่มบริษัท	48
สัดส่วนรายได้จากการขายและการจัดจำหน่ายในปี 2558	50
โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย	51
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	52
การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	54
ภาวะอุตสาหกรรมภาพรวม	71
การพัฒนาที่ยั่งยืน	76
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	81
รายงานของคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	83
รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี	84
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	114
การบริหารความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	116
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	121
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	134
รายการที่เกี่ยวข้องกัน	136
บุคคลอ้างอิง	142
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	146
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	148
จบการเิน	149

สารประธานกรรมการ

การดำเนินงานของบริษัทตลอดหนึ่งปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่อง และสามารถให้ผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอีกปีที่บริษัทสร้างประวัติศาสตร์ของผลการดำเนินงานได้อีกครั้ง โดยทำกำไรสุทธิสูงสุดเท่ากับ 6.1 พันล้านบาท (ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่ไม่มาจากผลการดำเนินงานหลักของบริษัท) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.4 แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อหักรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวนี้ กำไรสุทธิทั้งปีของบริษัทยังเติบโตถึงร้อยละ 4.1 หรือเท่ากับ 5.3 พันล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 1.1 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปี 2557 สำหรับอัตรากำไรเงินต้นของทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 16 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ที่เท่ากับร้อยละ 15.7

ส่วนกำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมก็เพิ่มขึ้นถึง 11.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ขณะที่ยอดขายก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน โดยยอดขายรวมทั้งปีเท่ากับ 125.2 พันล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่เท่ากับ 121.4 พันล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นก็ลดลงจากระดับ 0.85 เท่า เป็น 0.75 เท่าในปีนี ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารจัดการที่ว่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่เกินที่ระดับ 1 เท่า ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้น

จะเห็นว่า ภาพรวมผลการดำเนินงานในปีนี้ของบริษัทมีการเติบโตที่โดดเด่นมาก ซึ่งถ้าพิจารณาจากยอดขายซึ่งแบ่งตามหน่วยธุรกิจหลัก 3 หน่วยจะพบว่า ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) มีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 47 ธุรกิจอาหารทะเลแช่เย็นแช่เยือกแข็ง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีสัดส่วนร้อยละ 40 ส่วนธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ มีสัดส่วนร้อยละ 13 ของยอดขายรวมทั้งหมด

นอกจากความสำเร็จจากการดำเนินงานแล้ว บริษัทยังประสบความสำเร็จในเรื่องต่างๆ มากมาย เช่น

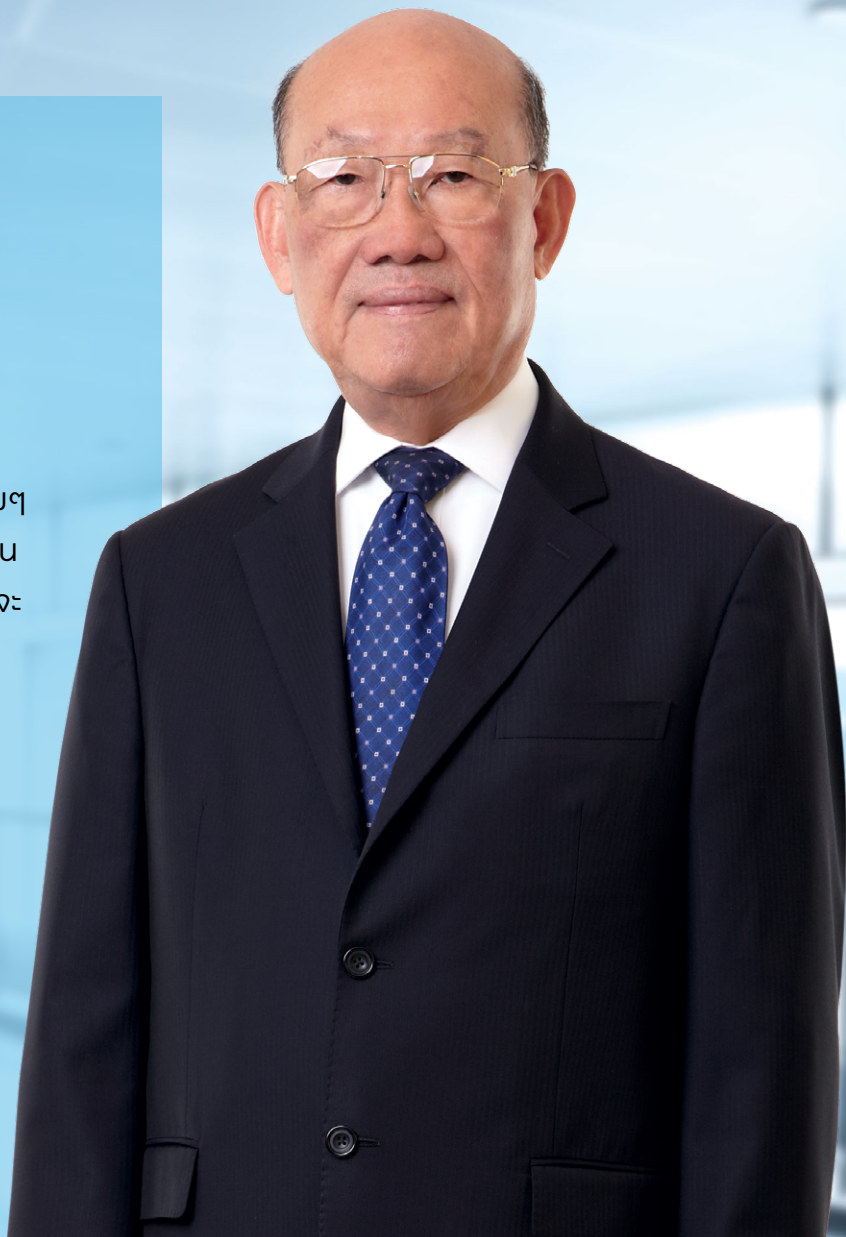
1. การได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ หรือ DJSI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (emerging markets) ประจำปี 2558 อีกครั้ง ซึ่งนับเป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยมีระดับคะแนนรวมเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 67
2. การได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านความยั่งยืน และการได้เข้าอยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment) ประจำปี 2558 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. การได้รับรางวัลยอดเยี่ยมจากนิตยสารทางการเงิน Asiamoney ถึง 6 ประเภท ได้แก่ รางวัล Best Overall Corporate Governance in Thailand รางวัล Best Responsibilities of Management and the Board of Directors in Thailand รางวัล Best Corporate Social Responsibility in Thailand รางวัล Best Shareholders' Rights and Equitable Treatment in Thailand อันดับที่ 2 รางวัล Best Investor Relations in Thailand อันดับที่ 2 และรางวัล Best Disclosure and Transparency in Thailand อันดับที่ 3

อีกทั้งในปีนี้ บริษัทได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างกันของภาครัฐและภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต ด้วยความมุ่งมั่นของไทยยูเนียนที่จะเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก เราจึงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบภายใต้หลักธรรมาภิบาลมาโดยตลอด

ความสำเร็จของบริษัทที่เกิดขึ้นในปีนี้
ผมในฐานะประธานกรรมการต้องขอชื่นชม
คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมกัน
สร้างผลงานที่ดีเยี่ยม รวมถึงขอขอบคุณ
ท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสถาบันการเงินต่างๆ
ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจในการดำเนินงาน
ของบริษัทด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้บริษัทพร้อมที่จะ
พัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง
เพื่อให้สามารถแข่งขันในโลกการค้า
ยุคปัจจุบันได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายไกรสร จินศิริ
ประธานกรรมการ



และถึงแม้ว่าบริษัทจะประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ แต่ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกกำลังเผชิญ
กับความท้าทายเรื่องของการทำประมงผิดกฎหมาย และเรื่องสิทธิมนุษยชนของแรงงาน เป็นต้น แต่ที่เรายังคงมุ่งมั่นที่จะแก้ไขเรื่องต่างๆ
เหล่านี้ให้ถูกต้อง เพื่อยืนยันถึงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังของเรา เมื่อเร็วๆ นี้ ได้มีการเปิดตัวกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน หรือ “Sea Change”
ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้แน่ใจว่า มีการเกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นอย่างแท้จริงและยั่งยืนในวิถีการดำเนินธุรกิจของเราทั้งในอุตสาหกรรมประมง
ของไทยและทั่วโลก โดย “Sea Change” จะประกอบด้วย 4 โครงการหลักคือ การจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ การอนุรักษ์ทรัพยากร
ทางทะเล การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย และการใส่ใจดูแลชุมชน

นอกจากนี้ในสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดปัจจุบัน การสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งเป็นเรื่องสำคัญสำหรับการเติบโต
อย่างยั่งยืนในอนาคต ดังนั้นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าของเราได้ เราจึงมุ่งมั่นที่จะคิดและสร้างสรรค์
ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีนวัตกรรมที่ล้ำสมัยที่สุด เพื่อส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ดีของลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก

สารปรธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2558 เป็นอีกปีที่บริษัทสามารถสร้างผลการดำเนินงานได้อย่างยอดเยี่ยมด้วยยอดขายและกำไรสุทธิที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจแม้จะอยู่ภายใต้ความท้าทายที่อุตสาหกรรมอาหารทะเลของไทยกำลังเผชิญอยู่ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าและกุ้งที่ผันผวน อีกทั้งสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน

ผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมนี้นี้ เป็นผลมาจากผลการดำเนินการที่ดีของธุรกิจแบรนด์ในภูมิภาคยุโรป รวมถึงธุรกิจที่บริษัทได้เข้าซื้อกิจการไปอย่าง เมอร์โรไลอันซ์ ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิตปลาแซลมอนรมควันแช่เย็นในยุโรป คิม ออสการ์ แบรินดปลาซาร์ดีนเกรดซูเปอร์พรีเมียม และโอโรออน ซีฟู้ด ผู้จำหน่ายลือสสเตอร์รายใหญ่ในสหรัฐอเมริกา ธุรกิจกึ่งแปรรูปในประเทศไทยก็เริ่มฟื้นตัว อีกทั้งความสำเร็จจากการปรับโครงสร้างองค์กรของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา

บริษัทยังคงเน้นการสร้างการเติบโตจากธุรกิจหลักที่มีอยู่ (organic growth) ด้วยการสร้างมูลค่าของผลิตภัณฑ์และการสร้างสรรคนวัตกรรมทางอาหาร แต่ขณะเดียวกันก็เน้นการสร้างการเติบโตจากการเข้าลงทุนในกิจการด้วยเช่นกัน โดยในปี 2558 นี้ บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเพิ่มขึ้นถึง 3 รายการ คือ การเข้าซื้อสินทรัพย์ของบริษั โอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้จำหน่ายลือสสเตอร์รายใหญ่ในตลาดสหรัฐอเมริกา การเข้าร่วมทุนกับบริษัท ซาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคตลาดตะวันออกกลาง และล่าสุดการเข้าลงทุนในบริษัท รูกัน ฟิช ซึ่งเป็นผู้นำตลาดอาหารทะเลกระป๋องในประเทศเยอรมนี

ตลาดเกิดใหม่ จะเป็นอีกหนึ่งในกลยุทธ์หลักสำหรับขับเคลื่อนไทยยูเนียนไปสู่เป้าหมายที่ 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2563 หลังจากพิจารณาอย่างรอบคอบ เราจะมุ่งเน้นไปยังตลาดตะวันออกกลาง ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตลาดจีน ทั้งนี้เรามีแผนที่จะนำแบรนด์สินค้าของไทยยูเนียนเข้าสู่กลุ่มตลาดเกิดใหม่ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า เพราะเราเชื่อว่าจะมีความสำคัญต่อการเติบโตในอนาคตของเราเนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพ มีจำนวนประชากรกว่า 2 พันล้านคน และตลาดอาหารทะเลมีมูลค่ากว่า 150 พันล้านเหรียญสหรัฐ

ในปี 2558 บริษัทได้มีการลงนามร่วมทุนในตะวันออกกลาง เพื่อเริ่มการเติบโตในคาบสมุทรอาหรับ รวมถึงอียิปต์ ซึ่งการร่วมทุนนี้จะเอื้อประโยชน์ต่อกับสองบริษัท จากการที่ไทยยูเนียนมีแบรนด์อาหารทะเลและเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารทะเล ขณะที่พันธมิตรของเรามีความเชี่ยวชาญในระดับภูมิภาค สำหรับประเทศจีน ไทยยูเนียนมีบริษัทร่วมทุนที่ดำเนินธุรกิจสินค้าอาหารทะเล และเรากำลังจะขยายเข้าไปในหมวดหมูสินค้าประเภทอื่นๆ อีก เช่น ลือสสเตอร์ แซลมอน กุ้ง รวมถึงแบรนด์ระดับซูเปอร์พรีเมียมอย่าง คิม ออสการ์ เป็นต้น จินจะกลายเป็นผู้นำที่สำคัญสำหรับสินค้าในหมวดหมู่นี้ เพราะมีความต้องการสินค้าอาหารทะเลระดับพรีเมียม และมีคุณภาพสูงสำหรับตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เราจะนำแบรนด์ระดับพรีเมียมอย่างคิม ออสการ์ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีความพิเศษไปสู่ผู้บริโภคในตลาดนี้ที่มีความคุ้นเคยกับปลากระป๋องอยู่แล้ว

ปีนี้ เรื่องของความยั่งยืนยังคงเป็นความท้าทายอย่างต่อเนื่อง และบริษัทตระหนักดีว่าในฐานะที่เราเป็นบริษัทอาหารทะเลระดับโลก เราต้องการสร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกกับอุตสาหกรรมอาหารทะเลของไทย และผลักดันเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการทำงานร่วมกับภาครัฐ และเอ็นจีโอต่างๆ ทั้งในระดับประเทศ และระดับท้องถิ่นในเชิงรุกอย่างจริงจัง เพื่อให้เกิดความมั่นใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านประมงอย่างยั่งยืน และเรื่องการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยปีนี้ บริษัทมีการประกาศใช้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและหลักปฏิบัติด้านแรงงานฉบับใหม่ที่มีความเข้มงวดกว่าเดิม และมีการทำถึง 19 ภาษา เพื่อให้ครอบคลุมกิจการทั่วโลกของบริษัท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในความมุ่งมั่นที่บริษัทแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ความสำเร็จของบริษัทจะเกิดขึ้นได้ การมีวิสัยทัศน์
และแนวทางบริหารจัดการธุรกิจของคณะผู้บริหาร
มีส่วนสำคัญอย่างยิ่ง รวมถึงพนักงานทุกคนของ
บริษัทที่ล้วนมุ่งมั่นสร้างผลงานที่ดีให้กับบริษัท
ขณะเดียวกันการได้รับการสนับสนุนจากท่านผู้
ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่
เกี่ยวข้องทุกท่านย่อมเป็นอีกส่วนที่สำคัญที่จะส่งเสริม
ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จต่อไปในอนาคต



นายธีรพงศ์ จินศิริ

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



อีกทั้งในปีนี้บริษัทยังมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ สำหรับการเข้าสู่บริษัทระดับโลกอย่างแท้จริง ด้วยการผสมผสานธุรกิจของ
ไทยยูเนียนทั่วโลกให้มีความเป็นหนึ่งเดียว โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร รวมถึงสัญลักษณ์ขององค์กรใหม่
เป็นเวลากว่า 4 ทศวรรษแล้วที่ไทยยูเนียนเติบโตในธุรกิจอาหารทะเล และมีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่เราจะเติบโตต่อไปใน
อนาคตได้นั้น เราต้องสร้างความแข็งแกร่งในการทำงานร่วมกัน จึงเป็นเหตุผลที่ทำให้เราเกิดการเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรใหม่ทั้งหมด
และร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายในอนาคตข้างหน้า ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ “การเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือระดับโลก
ตลอดจนใส่ใจดูแลทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาไว้แก่คนรุ่นต่อไป”

จากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปีนี้ ทำให้บริษัทมีความมั่นใจถึงความพร้อมสำหรับเป้าหมายองค์กรที่ 8 พันล้านเหรียญ
สหรัฐ ในปี 2563 ภายใต้กลยุทธ์หลักสำคัญ 6 แกนหลัก ซึ่งประกอบด้วย นวัตกรรม การพัฒนาที่ยั่งยืน ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน การควบคุมและซื่อสัตย์ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และกลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบ แต่ขณะเดียวกันปัจจัยสำคัญที่จะเป็นแรง
ผลักดันให้เราไปถึงเป้าหมายอย่างยั่งยืนได้นั้น คือ การสร้างการเติบโตจากภายใน (organic growth) โดยล่าสุดเราได้มีการจัดตั้ง
หน่วยธุรกิจขึ้นมาใหม่ 3 หน่วยคือ หน่วยธุรกิจตลาดเกิดใหม่ หน่วยธุรกิจ Marine Ingredients และหน่วยธุรกิจบริการด้านอาหาร
ซึ่งทั้งสามหน่วยนี้จะมีส่วนช่วยขับเคลื่อนให้บริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

วิสัยทัศน์ของไทยยูเนียน คือการเป็นผู้นำ ด้านอาหารทะเล ที่น่าเชื่อถือที่สุดในโลก

กลยุทธ์การดำเนินงาน

เรามีเป้าหมายที่จะสร้างรายได้ที่ 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ภายในปี 2563 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ เราจึงได้พัฒนาแผนงานที่จะรองรับทั้งโอกาสและความท้าทายในอนาคตข้างหน้า ตลอดจนรากฐานที่จำเป็นเพื่อการกำกับดูแลกิจการของเรารอบคอบอย่างรอบคอบ

จากการที่อุตสาหกรรมอาหารทะเลของเรา มีการควบรวมกิจการกันอย่างรวดเร็วและมากขึ้น เราจึงมีแนวทางเพื่อเริ่มการเติบโตของธุรกิจด้วยกลยุทธ์การเข้าควบรวมกิจการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้การจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การผลิต ตลอดจนการขยายแบรนด์ไปทั่วโลก

เราตระหนักถึงการแข่งขันด้านอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลกที่เพิ่มรวมถึงแรงกดดันด้านต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการที่อยู่ในตลาด ขณะเดียวกันในอุตสาหกรรม เรายังถูกเพ่งเล็งเป็นพิเศษในเรื่องการปฏิบัติตามอย่างถูกจริยธรรมและการบริหารการทำประมงอย่างยั่งยืน ทั้งหมดนี้เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ตลาดเดิมกำลังชะลอการเติบโตในขณะที่ตลาดเกิดใหม่กำลังพัฒนาอย่างรวดเร็ว

เนื่องด้วยอุตสาหกรรมนี้ สถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีความยืดหยุ่นที่แข็งแกร่งและสามารถตอบสนองไปข้างหน้าได้

เราจะยกระดับความได้เปรียบทางการแข่งขันของเราด้วยการสร้างองค์กรที่มีด้วยความสามารถที่หลากหลายจากผู้นำที่มีศักยภาพ มีวิสัยทัศน์ และมีแผนกลยุทธ์ที่ชัดเจน



กลยุทธ์หลักสำคัญนี้ ประกอบด้วย 6 แกนหลักสำหรับการพัฒนาองค์กรของเราคือ



นวัตกรรม

นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนี่ยน เพื่อใช้ขับเคลื่อนการพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างสรรค์ผลงานวิจัยทางนวัตกรรม ซึ่งจะส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนความยั่งยืนของธุรกิจอาหารทะเล บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารให้มีความทันสมัยที่สุด เพื่อช่วยส่งเสริมสุขภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก

โครงการศึกษาวิจัยของเราริเริ่มขึ้นด้วยคำถามง่ายๆ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการพื้นฐานของผู้บริโภคทั่วโลก นั่นคือการช่วยให้พวกเขาได้อิ่มอร่อยกับผลิตภัณฑ์อาหารในแต่ละวัน โดยต้องคำนึงถึงความปลอดภัย คุณค่าทางโภชนาการ กระแสผู้บริโภคและแนวโน้มการตลาดในปัจจุบัน รวมไปถึงความยั่งยืนทางด้านสิ่งแวดล้อมของสินค้าในระยะยาว

ทิศทางการวิจัยนวัตกรรมของไทยยูเนี่ยน ถูกพัฒนาขึ้นมาจากพื้นฐานของผลการศึกษากายในขั้นต้นจากหน่วยวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์พื้นฐาน โดยที่หน่วยวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์พื้นฐานแต่ละหน่วยได้รับการควบคุมและดูแลอย่างมืออาชีพโดยนักวิชาการชั้นนำของประเทศ ผู้มีประสบการณ์ด้านงานวิจัยแต่ละแขนงเป็นระยะเวลาหลายทศวรรษ ได้แก่ เทคโนโลยีชีวภาพทางทะเล วิทยาศาสตร์การอาหาร วิศวกรรมกระบวนการชีวภาพ วิทยาศาสตร์การแพทย์ และโภชนาวิทยา ในขณะที่หน่วยวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์ประยุกต์ของเรานั้น มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในการนำองค์ความรู้ที่ได้รับข้างต้นมาประยุกต์และพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของเราให้ก้าวหน้าขึ้นอีกระดับ งานวิจัยและพัฒนาของเรานอกจากจะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับปลาทูน่าและผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตปลาทูน่าแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการศึกษาวิจัยระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งนี้ทิศทางการวิจัยนวัตกรรมของเรายังสามารถให้ผลตอบแทนในการลงทุนกับผู้ถือหุ้นถึงร้อยละ 10 ของยอดขายรวมภายในปี 2563

ในปี 2558 งานวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์พื้นฐานของปลาทูน่าได้รับการรับรองโดยรัฐบาล และได้รับเงินทุนสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และเมื่อเร็วๆ นี้ ไทยยูเนี่ยนได้ตกลงสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์พื้นฐานของปลาทูน่า อย่างต่อเนื่องเป็นจำนวนเงินถึง 10 ล้านบาทหรือร้อยละ 10 เพื่อเป็นเงินทุนอุดหนุนการศึกษาพัฒนาและวิจัยในอนาคตต่อไป

การพัฒนาที่ยั่งยืน

การพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบที่จำเป็นสำหรับทุกองค์กร และเป็นหนึ่งใน 6 เสาหลักสำหรับการพัฒนาองค์กรของเรา ทั้งนี้ไทยยูเนียนมีหลักการสำคัญ 5 ประการในการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการดำเนินงานของเรา เพื่อดูแลและบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social & Governance: ESG) รวมทั้งการส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนภายในห่วงโซ่อุปทาน และสร้างคุณค่าร่วมในชุมชนที่เราประกอบกิจการอยู่ โดยแนวทางการจัดการประกอบด้วย

• การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน

การตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ในอุตสาหกรรมอาหารทะเล เป็นสิ่งที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ด้วยความที่ห่วงโซ่อุปทานของอาหารทะเลทั่วโลกมีความซับซ้อนและอยู่เหนือการควบคุมของบริษัทใดบริษัทหนึ่ง และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน สำหรับไทยยูเนียนการนำบรรษัทบรรษัทธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานมาบังคับใช้การพัฒนาและทำงานร่วมกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด รวมถึงโปรแกรมการตรวจสอบที่เรียกว่า Social compliance audit ทั้งนี้ไทยยูเนียนยังได้ร่วมมือกับภาครัฐ และเอ็นจีโอต่างๆ เพื่อที่จะยกระดับมาตรฐานการดำเนินการและลดความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานของเราให้มากที่สุด เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ได้มาด้วยความรับผิดชอบส่งต่อไปยังลูกค้า.

• การอนุรักษ์ทะเลและสิ่งแวดล้อม

เราตระหนักดีว่าการเติบโตทางธุรกิจของเราไม่ได้มุ่งหวังแต่การเติบโตในเรื่องของรายได้เท่านั้น แต่ยังหมายถึง จิตสำนึกของการอนุรักษ์ทรัพยากรเพื่อวันข้างหน้าด้วย จากการที่ธุรกิจของเรามีการขยายไปทั่วโลกเราจึงมุ่งมั่นที่จะค้นหาโอกาสอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของเรา ไทยยูเนียน มีการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจำนวนมากในห่วงโซ่อุปทานของเรา อาทิ ชาวประมง ผู้เลี้ยงกุ้ง นักวิจัย ผู้นำเข้า ร้านค้าปลีก และเอ็นจีโอต่างๆ ในโครงการพัฒนาการทำประมงและการเลี้ยงสัตว์น้ำ เพื่อปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานและยกระดับมาตรฐานการจัดการด้านประมงและฟาร์มกุ้ง โครงการพัฒนาเหล่านี้มีส่วนช่วยยกระดับให้ผู้ประกอบการประมงและเพาะเลี้ยงกุ้งเหล่านี้ได้มาตรฐานระดับสากลที่ได้รับการยอมรับทั่วโลก อาทิเช่น Marine Stewardship Council (MSC) และ Aquaculture Stewardship Council (ASC).

• การสร้างคุณค่าร่วมภายในชุมชนของเรา

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในบริษัทผู้นำด้านอาหารทะเล ทำให้เราเชื่อว่า หน้าที่ของเราคือ การดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ และนำเสนอสินค้าที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการสูงไปสู่ลูกค้า แต่ขณะเดียวกันเราต้องการสร้างคุณค่าร่วมทางสังคมในเชิงบวกในระยะยาวอีกด้วย ไทยยูเนียนทำงานร่วมกับพันธมิตรภาคเอกชน องค์กรท้องถิ่น องค์กรสากล และภาคประชาสังคม เพื่อสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เพื่อลดปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนี้ เรายังดำเนินการกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างประโยชน์สู่ชุมชนอย่างยั่งยืนผ่านทางโครงการกิจการเพื่อสังคมต่างๆ





SEA CHANGE

OUR OVERARCHING OBJECTIVES:

THE **SEAS ARE SUSTAINABLE**
NOW AND FOR FUTURE GENERATIONS,
THROUGH OUR WORK TO IMPROVE FISHERIES;

OUR **WORKERS ARE SAFE**, LEGALLY EMPLOYED
AND EMPOWERED;

THE **VESSELS WE BUY FROM ARE LEGAL**
AND OPERATE RESPONSIBLY.

โครงการ “SEA CHANGE”

ด้วยการตระหนักถึงบทบาทความเป็นผู้นำ ไทยยูเนียนจึงมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกในธุรกิจอาหารโดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทย เราจึงพัฒนาโครงการ Sea Change ขึ้นมา เพื่อตอบโจทย์ความมุ่งมั่นของเราในการจัดแรงงานพิດกฎหมาย และการทำประมงที่พิດกฎหมาย ซึ่งประกอบด้วย 4 โครงการได้แก่ การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่าง เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย การอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล และการใส่ใจดูแลชุมชน สำหรับทั้ง 4 โครงการนี้ เราตั้งเป้าบรรลุใน ปี 2563 โดยมีแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

ในฐานะหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมอาหารทะเล ความสำเร็จของเราจึงมีที่มาจากความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้ในห่วงโซ่คุณค่าของอาหารทะเลอย่างแท้จริง ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การแปรรูปและผลิต ส่วนผสม ไปจนถึงผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเสร็จแล้ว เรามีเครือข่ายโรงงานทั่วโลกที่ล้วนดำเนินการผลิตด้วยมาตรฐานคุณภาพขั้นสูงสุด

จากจำนวนโรงงานผลิตของเราทั่วโลก 26 แห่ง โดยตั้งอยู่ในประเทศไทย 12 แห่ง เวียดนาม ปาปัวนิวกินี (บริษัทในเครือ) กานา เซเชลส์ โปแลนด์ (2 โรงงานและจอมบริษัทในเครืออีก 1 แห่ง) สหราชอาณาจักร/สกอตแลนด์ ฝรั่งเศส (2 แห่ง) โปรตุเกส และสหรัฐอเมริกา (2 แห่ง) และอีก 4 แห่งจากการเข้าควบกิจการล่าสุดในบริษัทลูกกันฟิช โดยมีโรงงานอยู่ประเทศเยอรมนี และลิทัวเนีย

โดยรวมแล้วเรามีการผลิตแปรรูปอาหารทะเลหลากหลายชนิดเช่น ปลาทูน่า กุ้ง ปลาแมคเคอเรล ปลาซาร์ดีน ปลาหมึก ปลาแซลมอน หอยเชลล์ ปลาฮอร์รี่ และยังมีผลิตภัณฑ์บางชนิดที่ทำจากไข่อีกด้วย เราผลิตสินค้าทั้งแบบแปรรูป (Ambient) แบบบรรจุกระป๋อง บรรจุหีบห่อ แก้ว บรรจุถุง แบบแช่เยือกแข็ง แบบสดและแบบแช่เย็น และผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าอย่างเช่นติ่มซำ อาหารที่มีส่วนผสมของข้าว หรืออาหารพร้อมรับประทาน และเบเกอรี่

ทั้งนี้เรามีทีมงานคิดค้นพัฒนาอาหารที่ประกอบด้วยนักวิทยาศาสตร์ทางด้านอาหาร เชฟ นักพัฒนาสูตรอาหาร และผู้เชี่ยวชาญด้านการทำอาหารและการแปรรูปอาหารกว่า 200 คน โดยมีการคิดค้นและพัฒนาอาหารมากถึงกว่า 4,000 ชนิดในแต่ละปี เราเน้นการเลือกใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติคุณภาพดีที่สุด และความใส่ใจอย่างแท้จริงเพื่อให้ได้มาซึ่งอาหารที่มีเอกลักษณ์ไม่เหมือนใคร อีกทั้งยังใส่ใจในรสชาติและคุณภาพ โดยเราได้นำเสนอผู้บริโภคทั่วโลกด้วยผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุด ทั้งภายใต้แบรนด์ของเราเองและภายใต้แบรนด์ที่เราผลิตให้ลูกค้า

โรงงานของเราได้รับมาตรฐานทั้งทางด้านเทคนิค และมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งประกอบด้วย ISO9001, Good Manufacturing Practices (GMP), Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP), BRC, Marine Stewardship Council (MSC), Best Aquaculture Practices (BAP), International Food Standard (IFS), ISO 14001, ISO 50001, and OHSAS 18001 เป็นต้น นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญทางด้านศาสนาจึงมีการรับรองอาหารทั้งที่เป็น kosher และการรับรองเป็นอาหารฮาลาล

นอกจากเราจะมีทีมงานด้านคุณภาพ เรายังต้องดูแลต้นทุนการผลิตเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้เราจึงใช้ระบบควบคุม เพื่อความเป็นเลิศในการดำเนินงานที่ทันสมัยอย่างระบบ Kaizen, Six Sigma หรือ Hoshin Kanri ในโรงงานของเรา เรายังมีอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงต้นทุนต่างๆ เช่น ต้นทุนแปรรูป (Conversion cost) และต้นทุนการผลิตโดยรวม อีกทั้งการเชิญลูกค้า เอนจิโอและผู้ตรวจสอบอิสระเข้ามาตรวจสอบกระบวนการผลิตของเรา และนำคำแนะนำต่างๆ มาปรับปรุงการดำเนินการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า เป็นการแสดงความรับผิดชอบ และพัฒนาศักยภาพของเราเองในฐานะองค์กรที่พร้อมเปิดกว้างเพื่อการเรียนรู้

การควบคุมและซื้อกิจการ

การควบคุมและซื้อกิจการเป็นกลยุทธ์สำคัญในการสร้างความเติบโตให้กับไทยยูเนียนที่จะทำให้อุปกรณ์ของเราสามารถขยายไปสู่ภูมิภาคใหม่และผลิตภัณฑ์ประเภทใหม่ปรัชญาการลงทุนของเราคือ การเลือกลงทุนในบริษัทที่น่าสนใจและสามารถช่วยเสริมธุรกิจหลักที่เราอยู่ได้

กระบวนการควบคุมและซื้อกิจการของเรามีการวางแผนอย่างเป็นระบบ โดยสามารถจำแนกเป็นขั้นตอนต่างๆ ได้ดังนี้

a. การค้นหาการเจรจาซื้อขาย

เรามีขั้นตอนการจัดการสำหรับการเจรจาซื้อขายและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยคณะผู้บริหารระดับสูงของเรา เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่เราได้ตั้งไว้

b. การประเมินค่าและการประเมินผลที่จับต้องได้

เมื่อเราเลือกบริษัทเป้าหมายแล้ว วิธีการในการประเมินค่าอย่างละเอียด เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทเป้าหมายที่เราได้เลือกไว้ มีการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่ง มีโอกาสการเติบโตในอนาคตที่ดี มีการบริหารงานที่ดี และสามารถประเมินผลป้อนซ้ำได้ว่า สามารถต่อยอดธุรกิจให้กับไทยยูเนียนได้ จากนั้นเราจะทำงานร่วมกับบริษัทเป้าหมายเพื่อประเมินว่า จะสร้างพลังการร่วมมือกันอย่างไร โดยจะมีผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพจากภายนอกเข้ามาให้การปรึกษาในการเจรจาซื้อขาย และมีการตรวจสอบวิเคราะห์อย่างถี่ถ้วนรวมถึงความโปร่งใส วิธีนี้จะช่วยให้เรามองเห็นภาพรวมความน่าลงทุน อีกทั้งยังสามารถระบุข้อจ้อจ้งในการบริหาร การกำกับดูแล ระบบและกระบวนการทำงานต่างๆ สำหรับข้อจ้อจ้งทั้งหมดนี้ จะต้องได้รับการจัดการ เพราะเป็นส่วนหนึ่งของแผน 100 วันหลังเข้าซื้อกิจการ

c. การติดตามและการทำงานร่วมกัน

เมื่อได้เข้าซื้อกิจการแล้วสิ่งสำคัญที่ต้องทำคือปฏิบัติตามแผน 100 วันแรก โดยจะเริ่มการบูรณาการกิจการที่เข้าซื้อขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือครองหุ้น ในระยะแรกสิ่งต้องเน้นคือ การทำงานร่วมกับคณะผู้บริหารของบริษัทนั้น เพื่อติดตามและให้แน่ใจว่า มีการกำกับดูแลที่ถูกต้อง มีการทำงานร่วมกัน และมีเป้าหมายทางการเงินที่ระบุไว้ในช่วงการประเมินผลก่อนเข้าซื้อกิจการ เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

การลงทุนด้านทรัพยากรบุคคลคือ สูตรความสำเร็จของเราที่ไทยยูเนียน พนักงานทุกคนมีฝีมือ มีความสามารถ และมีค่าต่อบริษัท ดังนั้นการพัฒนาศักยภาพระดับจึงไม่ใช่เป็นเพียงกลยุทธ์การทำงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเท่านั้น แต่เป็นความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของผู้บริหารระดับสูงด้วย

โครงการพัฒนาบุคลากรทั่วโลกของเราออกแบบมาเพื่อสนับสนุนการเป็นผู้นำและกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจของเรา เพื่อขับเคลื่อนโครงการพัฒนาบุคลากรนี้ทางฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะทำงานร่วมอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายบริหารและพนักงาน เพื่อให้เรียนรู้และเกิดการพัฒนา เราจะทำการประเมินและพัฒนาบุคลากรของเราทั่วทั้งองค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพวกเขามาและเตรียมความพร้อมสำหรับบทบาทหน้าที่ใหม่ในอนาคต เรามีวิธีการพัฒนาเพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการทางธุรกิจของเราได้ ซึ่งโครงการเหล่านี้รวมถึงการทำงานข้ามสายงาน (cross functional) การมอบภารกิจที่ท้าทาย (stretched assignments) การผลิตเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ (job rotation) โอกาสทำงานในบริษัทในเครือที่อยู่ต่างประเทศ การสอนงานและแลกเปลี่ยนความคิด รวมถึงการฝึกอบรมในห้องเรียน และเพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของเราได้รับสนับสนุนอย่างเหมาะสมในการระหว่างการดำเนินโครงการ เราจึงมีการติดตามผลเพื่อพัฒนาที่เกิดขึ้น

“การพัฒนาบุคลากรเป็นความมุ่งมั่นระยะยาวของพวกเรา และเป็นกุญแจไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจ”

นายธีรพงศ์ จินศิริ

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบ

ด้วยขนาดขององค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลกจึงต้องมีกลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบที่สามารถเข้าถึงวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืนได้อย่างต่อเนื่อง โดยการใช้กลยุทธ์การจัดหาที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับประเภทของปลา และพื้นที่การทำประมง สำหรับปลาทูน่า เนื่องด้วยเราเป็นผู้แปรรูปที่ใหญ่ที่สุดในโลกเราจึงต้องมีการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อความสมดุลระหว่างปริมาณปลาที่มีในสต็อกและราคาที่ผันผวน เราประสบความสำเร็จในการพัฒนาเครือข่ายการจัดหาวัตถุดิบทั่วโลก จากผู้ค้าที่เชื่อถือได้และสามารถตรวจสอบกลับไปยังปลายทางได้ถึงเจ้าของเรือ สำหรับแหล่งหาปลาบางแหล่ง บริษัทเลือกซื้อที่มีใบอนุญาตการทำประมงที่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อควบคุมปริมาณการจับปลา

นอกจากปลาทูน่าแล้ว เรายังมีกลยุทธ์การจัดหาปลาพืชน้ำหลากหลายสายพันธุ์ (เช่น ปลาซาร์ดีน ปลาแฮร์ริ่ง ปลาแมคเคอเรล) ปลาเนื้อขาว ปลาแซลมอน และสัตว์น้ำที่มีเปลือกแข็งเช่น กุ้ง ล็อบสเตอร์ และปู โดยทุกกรณีเราจะทำการประเมินโอกาสของอุปทานทั่วโลก และการตัดสินใจซื้อไม่ได้ขึ้นอยู่กับต้นทุนนำเข้า (landed cost) แต่เพียงอย่างเดียว แต่ต้องวิเคราะห์กระบวนการของวัตถุดิบตั้งแต่วิธีการจับปลาไปจนถึงปลายทางด้วย เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนกลับวัตถุดิบที่จัดหาได้กลับไปที่การจับและเรือที่จับมา ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจเรา

ส่วนบรรจุกินและเครื่องปรุงต่างๆ เราศึกษาช่องทางทั้งจากความได้เปรียบเชิงพาณิชย์ของเรา (commercial levers) เช่น การซื้อเป็นจำนวนรวมกัน และการจัดหาจากแหล่งประเทศที่มีต้นทุนถูก และจากความได้เปรียบด้านการดำเนินงาน (operational levers) ของเรา เช่น การปรับสปีค การจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งลำดับที่ 2 (2nd tier) และการบูรณาการธุรกิจตามแนวตั้ง (vertical integration) ทั้งนี้ประเภทของค่าใช้จ่ายที่มากที่สุดคือ บรรจุกิน โดยเฉพาะกระป๋องและฝาที่มีค่าใช้จ่ายจากต้นทุนทางคือ เหล็ก และตลาดอลูมิเนียม รวมถึงราคาต้นทุนน้ำมันเช่น น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันมะกอก และน้ำมันดอกทานตะวัน ซึ่งเป็นเรื่องที่เหมือนกันสำหรับวัตถุดิบ



จุดแข็งการดำเนินธุรกิจขององค์กร

การรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดโลกไว้ได้ด้วยความเชี่ยวชาญและความมุ่งมั่นในธุรกิจอาหารทะเล

จากประสบการณ์เกือบ 40 ปีในอุตสาหกรรมอาหารทะเล โดยเริ่มต้นจาก บริษัทไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด โดยได้เริ่มก่อตั้งใน ปี 2520 ซึ่งถ้าวัดจากมูลค่าธุรกิจแล้ว ไทยยูเนียนเป็นหนึ่งในบริษัทค้าอาหารทะเลรายใหญ่อันดับต้นๆ ของโลกในทุกวันนี้ รวมถึงการเป็นผู้แปรรูปปลาทูน่าในปริมาณสูงสุด และผู้ส่งออกกุ้งแช่แข็งปริมาณสูงสุดแก่สหรัฐอเมริกาอีกด้วย ทำให้ไทยยูเนียนเป็นผู้นำในตลาดที่สำคัญหลายแห่งในทวีปยุโรป และเอเชีย โดยตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างครบวงจรด้วยแบรนด์ที่แข็งแกร่งทั้งของตัวเองและสินค้า OEM ที่ผลิตสำหรับแบรนด์อื่น และด้วยความรู้ความสามารถในอุตสาหกรรมอาหารทะเล ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการขยายธุรกิจจากการแปรรูปปลาทูน่าไปสู่การแปรรูปอาหารทะเลประเภทอื่นๆ มากมาย เช่น กุ้ง ปลาซาร์ดีน ปลาแมคเคอเรล ปลาแซลมอน และปู เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถผลิตสินค้าอาหารทะเลอื่นๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีแหล่งจัดหา แปรรูป และจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าอีกด้วย หัวใจสำคัญทางธุรกิจของไทยยูเนียนคือ ความมุ่งมั่นในธุรกิจอาหารทะเล ต้องการส่งมอบอาหารที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพให้แก่ลูกค้าทั่วโลก และสร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมอาหารทะเล เราเชื่อมั่นว่า ด้วยความเชี่ยวชาญและความมุ่งมั่นในธุรกิจอาหารทะเลของไทยยูเนียน จะทำให้เรายังคงได้เปรียบในการแข่งขันในตลาด อีกทั้งช่วยให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป

ระบบซัพพลายเชนที่เป็นเลิศ โดยมีแหล่งจัดหาวัตถุดิบและฐานการผลิตสินค้าทั่วโลก

บริษัทฯ มีฐานการผลิตรวม 12 ประเทศ ทั่วทั้ง 5 ทวีป ได้แก่ อเมริกาเหนือ ยุโรป แอฟริกา กลุ่มทวีปออสเตรเลีย และเอเชีย เราแสวงหาวัตถุดิบจากมหาสมุทรทั่วโลก เช่น การจัดหาวัตถุดิบปลาทูน่าจากมหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรแปซิฟิก และมหาสมุทรอินเดีย รวมถึงมีเครือข่ายฟาร์มทั่วโลกที่จัดสวัสดิ์วัตถุดิบกุ้งและสัตว์น้ำอื่นๆ ให้แก่โรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าไทยยูเนียนมีสินค้าคุณภาพดีและสามารถส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตลอดปี นอกจากนี้ สำหรับธุรกิจแปรรูปกุ้ง ธุรกิจค้ากุ้งระหว่างประเทศ หรือธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไทยยูเนียนได้จัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ตลาดหลายแห่ง โดยมีการจัดหาสินค้าจากประเทศแหล่งผลิตที่สำคัญทั่วโลก ด้วยการจัดหาและแปรรูปอาหารทะเลในช่องทางที่หลากหลาย ช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวตามสถานการณ์ต่างๆ ได้เป็นอย่างดี เพื่อดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถจัดส่งสินค้าคุณภาพที่เป็นเลิศ ตรงเวลา และมีราคาเหมาะสมแก่ลูกค้าในตลาดแต่ละแห่งได้

เสริมทัพธุรกิจด้วยสินค้า OEM ซึ่งผลิตสำหรับลูกค้าแบรนด์ชั้นนำต่างๆ มากมาย

ไทยยูเนียนเป็นผู้นำธุรกิจมีสินค้าภายใต้แบรนด์ของบริษัทย่อยมากมาย รวมถึงการผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่นๆ อีกด้วย เราเชื่อว่าตลาดเหล่านี้ช่วยเสริมธุรกิจต่อกัน ไม่ว่าจะเป็นการช่วยลดต้นทุนต่อหน่วยให้น้อยลงเมื่อผลิตสินค้าจำนวนมาก การรองรับความต้องการที่หลากหลายและต่อเนื่องของลูกค้า การได้ประโยชน์จากการผลิตที่สูงขึ้น รวมถึงผลกำไรที่ดีกว่า เมื่อเทียบกับคู่แข่งที่แข่งขันอยู่ในตลาดใดเพียงตลาดเดียว จากการที่บริษัทผลิตสินค้าให้กับแบรนด์ต่างๆ มากมาย ทำให้เราได้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรงและเข้าใจถึงความต้องการได้ดียิ่งขึ้น เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ดังนั้นธุรกิจ OEM จึงช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับธุรกิจของบริษัทย่อย ซึ่งช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

มีศูนย์คิดค้นนวัตกรรมเพื่อผลิตสินค้าใหม่ๆ ให้แก่ผู้บริโภค โดยเฉพาะ

บริษัท มูม่อนวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และขั้นตอนการผลิต เราเชื่อมั่นว่า GII (Global Innovation Incubator) เป็นศูนย์วิจัยแห่งแรกในโลกที่ศึกษาเฉพาะผลิตภัณฑ์ปลาภูเขา โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าให้มีนวัตกรรมรวมถึงการศึกษาเทคโนโลยีต่างๆ ที่จะช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตของไทยยูเนียนให้ดียิ่งขึ้น

มุ่งเน้นในเรื่องของความยั่งยืน คุณภาพสินค้า และความปลอดภัยทางด้านอาหาร

ไทยยูเนียนดำเนินธุรกิจโดยมีจุดยืนที่ชัดเจนในเรื่องความยั่งยืน คุณภาพสินค้า และความปลอดภัยทางด้านอาหาร ดังนั้นเราจึงสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงจากแหล่งวัตถุดิบที่ยั่งยืนให้แก่ลูกค้าได้

ทีมผู้บริหารซึ่งมากด้วยความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย

เกือบ 40 ปีที่บริษัทได้เริ่มต้นดำเนินธุรกิจจากบริษัทไทย จนกระทั่งเป็นผู้นำตลาดอาหารทะเลระดับโลก ไทยยูเนียนมีทีมผู้บริหารมืออาชีพมากด้วยความสามารถและประสบการณ์คอยกำกับดูแลด้านผลิตภัณฑ์ การตลาด และกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ทีมผู้บริหารของไทยยูเนียน ยังมีผลงานที่โดดเด่นทั้งทางด้านการสร้างการเติบโตจากกลุ่มธุรกิจหลักที่มีอยู่ และการสร้างการเติบโตจากการควบรวมกิจการ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยทีมผู้บริหารและประสบการณ์ของไทยยูเนียน จะช่วยให้บริษัทมีพื้นฐานที่ดีที่จะช่วยให้เราดำเนินกลยุทธ์ควบรวมกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ทั้งในกลุ่มธุรกิจหลักที่มีอยู่ และกลุ่มธุรกิจใหม่



แบรนด์ทองไทยยูเนียน

จากการที่ไทยยูเนียนมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันบริษัทเป็นเจ้าของตราสินค้าอาหารทะเลกระป๋อง อาหารทะเลแช่เย็นและแช่เยือกแข็งชั้นนำระดับโลก โดยกระจายครอบคลุมถึง 3 ทวีปโลก

ภูมิภาคอเมริกา



CHICKEN OF THE SEA และ CHICKEN OF THE SEA FROZEN FOODS



Chicken of the Sea เริ่มหล่อเลี้ยงผู้คนอเมริกันด้วยอาหารทะเลกระป๋องตั้งแต่ปี 2457 และในปี 2558 Chicken of the Sea เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ประเภทปรุงรส (flavored) สำหรับปลาแซลมอน และปลานิล

Chicken of the Sea มีผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่หลากหลายประเภท shelf stable เช่น ปลาทูน่า ปลาแซลมอน และปลาซาร์ดีน ซึ่งมีจำหน่ายในร้านค้าปลีกสำคัญของสหรัฐอเมริกา

Genova เป็นแบรนด์ภายใต้ Chicken of the Sea ซึ่งเป็นพรีเมียมแบรนด์ทูน่าในน้ำมันมะกอกบริสุทธิ์

นอกจากความแข็งแกร่งเรื่องแบรนด์ในภูมิภาคอเมริกาแล้ว เรายังเป็นผู้นำเข้ากุ้งแช่เยือกแข็งอันดับหนึ่ง ภายใต้แบรนด์ Chicken of the Sea Frozen Foods



ภูมิภาคนอร์ด



JOHN WEST



John West เริ่มต้นผลิตปลาที่มีคุณภาพตั้งแต่ปี 2400 และด้วยความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องสำหรับการเป็นผู้นำการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในเรื่องรสชาติ คุณภาพ และความสะดวกสบายในการรับประทาน

จากความมุ่งมั่นนี้ทำให้ John West เป็นแบรนด์อันดับ 1 ในประเทศอังกฤษ ไอร์แลนด์ และเนเธอร์แลนด์



PETIT NAVIRE และ PARMENTIER



Petit Navire และ Parmentier เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารทะเลของฝรั่งเศสตั้งแต่ปี 2475 และได้รับการพิจารณาว่า เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านปลาทูน่า ปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรล

พันธกิจของแบรนด์ทั้งสอง คือ การมอบผลิตภัณฑ์ปลาที่หลากหลายมีรสชาติ และคุณภาพที่ดีในทุกๆ วันให้กับผู้บริโภคนับล้าน ซึ่งตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคทุกคนเป็นเวลาหลายปี



KING OSCAR



King Oscar เริ่มต้นการผลิตปลาซาร์ดีนตั้งแต่ปี 2416 เป็นแบรนด์ระดับตำนานที่มีอายุกว่า 140 ปี ในประเทศนอร์เวย์ ซึ่งได้รับการพระราชทานพระบรมราชานุญาตให้ใช้พระนามกษัตริย์ King Oscar ที่สองกับพระนามและพระบรมฉายาลักษณ์บนผลิตภัณฑ์

King Oscar ใช้วัตถุดิบปลาซาร์ดีนจากแหล่งที่มาที่ดีที่สุดในฟยอร์ด (อ่าวแคบที่อยู่ระหว่างหน้าผาในประเทศนอร์เวย์) จากเขตทะเลเหนือและทะเลบอลติก เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดในให้กับผู้บริโภค ด้วยคุณภาพระดับพรีเมียม

ปัจจุบัน King Oscar เป็นแบรนด์อันดับ 1 ในประเทศสหรัฐอเมริกา นอร์เวย์ และออสเตรเลีย สำหรับผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีน และอันดับ 1 ในประเทศโปแลนด์ และเบลเยียม สำหรับผลิตภัณฑ์ปลาแมคเคอเรล



MAREBLU



Mareblu ก่อตั้งขึ้นในต้นปี 2513 เป็นแบรนด์ประวัติศาสตร์ของตลาดปลาทูน่าในอิตาลี และตั้งแต่ปี 2557 Mareblu เป็นผู้นำอันดับ 2 ในตลาดปลาทูน่า ในแง่ของปริมาณการขาย

สำหรับในปี 2559 Mareblu จะกำหนดภาพลักษณ์ใหม่ของแบรนด์เป็น “Il Tonno Lavorato sul Luogo di Pesca” (The tuna processed where caught) หรือ การแปรรูปปลาทูน่าจากแหล่งที่จับ เพื่อรักษารสชาติและคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งผู้บริโภคจะได้ความสดใหม่ ความเป็นธรรมชาติ และความปลอดภัย ซึ่งจะเป็นการนำเสนอที่แตกต่างอย่างน่าจดจำ

การวางตำแหน่งของแบรนด์ใหม่นี้ จะเน้นถึงคุณสมบัติหลัก 2 ประการ คือ “PLEASURE OF TASTE” และ “PRESERVE NUTRITIONAL PROPERTIES” หรือความพึงพอใจในรสชาติ และการรักษาคุณค่าทางโภชนาการ



RÜGEN FISCH

รügen ฟิช ได้เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2492 จนกระทั่งเป็นบริษัทอาหารทะเลและแบรนด์ชั้นนำที่เป็นที่รู้จักในประเทศเยอรมนีอีกทั้ง เป็นเจ้าของแบรนด์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) และอาหารทะเลแช่เย็นและแช่เยือกแข็งชั้นนำ อย่าง รügen ฟิช (Rügen Fisch) ฮาเวิสต้า (Hawesta) ออสต์เซ่ฟิช (Ostsee Fisch) ไลเซลล์ (Lysele)

ภูมิภาคเอเชีย



CENTURY



Century เป็นแบรนด์ที่ก่อตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ เมื่อต้นปี 2513 และหลังจากนั้นไม่นานก็กลายเป็นแบรนด์ปลาทูน่ากระป๋องอันดับ 1 ในประเทศฟิลิปปินส์ ต่อมาปี 2547 ไทยยูเนียนเข้าร่วมทุนกับ Century ภายใต้บริษัท เซ็นจูรี่ เทรคดี้ง เซียวไฮ จำกัด เพื่อจำหน่าย Century ทูน่าไปยังตลาดจีน

ปัจจุบัน Century กลายเป็นแบรนด์ปลาทูน่ากระป๋องที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดในตลาดจีน

การกำหนดภาพลักษณ์แบรนด์ Century คือ “Think healthy, think Century Tuna” หรือ คิดถึงสุขภาพที่ดี คิดถึง Century ทูน่า



SEALECT



SEALECT ทูน่า เป็นแบรนด์ทูน่าอันดับ 1 ในประเทศไทย เริ่มเข้าสู่ตลาดครั้งแรกในปี 2535 และจากการสำรวจผู้บริโภคเมื่อเร็วๆ นี้ โดย Superbrands SEALECT เป็นแบรนด์ทูน่าที่นิยมในหมู่ผู้บริโภค

และจากงานวิจัยของ Nielsen ในปี 2558 พบว่า SEALECT มีการเติบโตถึงร้อยละ 22 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 49 และด้วยการที่ไทยยูเนียน ซึ่งเป็นบริษัทแม่ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารทะเล ทำให้ SEALECT สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ปลาทูน่า ที่มีคุณภาพสูง รสชาติดี และมีคุณค่าทางโภชนาการไปยังผู้บริโภคได้อย่างดี อีกทั้งนำเสนอความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และสูตรอาหารที่รสชาติดีที่สุด

SEALECT ทูน่า เป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมมากที่สุด และมีคุณภาพสูง เป็นตัวเลือกที่ดีที่สุดสำหรับการประกอบอาหารจานครอบครัวทุกวัน และมีคุณค่าทางโภชนาการ



FISHO



FISHO เป็นผลิตภัณฑ์อาหารว่างเพื่อสุขภาพประเภทปลา โดยกลุ่มเป้าหมายคือ กลุ่มวัยรุ่น และเด็ก ผลิตภัณฑ์มีจำหน่ายในประเทศต่างๆ ดังนี้ แบบเส้น แบบแผ่นบด และแบบกรอบ ด้วยรสชาติที่โดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์ของ FISHO จะทำให้ผู้บริโภคจะพบกับประสบการณ์รสชาติที่สนุกสนานทุกครั้งที่ได้รับประทาน



BELLOTTA และ MARVO



BELLOTTA และ MARVO เป็นแบรนด์อาหารแมวและสุนัข และทราบว่าพวกเขาต้องการสิ่งที่ดีที่สุดสำหรับสัตว์เลี้ยง

ในปี 2558 BELLOTTA แบนด์อาหารแมว ได้ออกผลิตภัณฑ์อาหารแมวระดับพรีเมียม และมีการเปิดตัว MARVO แบนด์อาหารสุนัขที่สร้างสรรค์เมนูระดับอินเตอร์ให้พวกเขาได้ลิ้มลองความอร่อยจากส่วนต่างๆ ของโลก เช่น เมนูสโตนีวอร์ค เมนูสโตนีวอร์ค และเมนูสโตนีวอร์ค

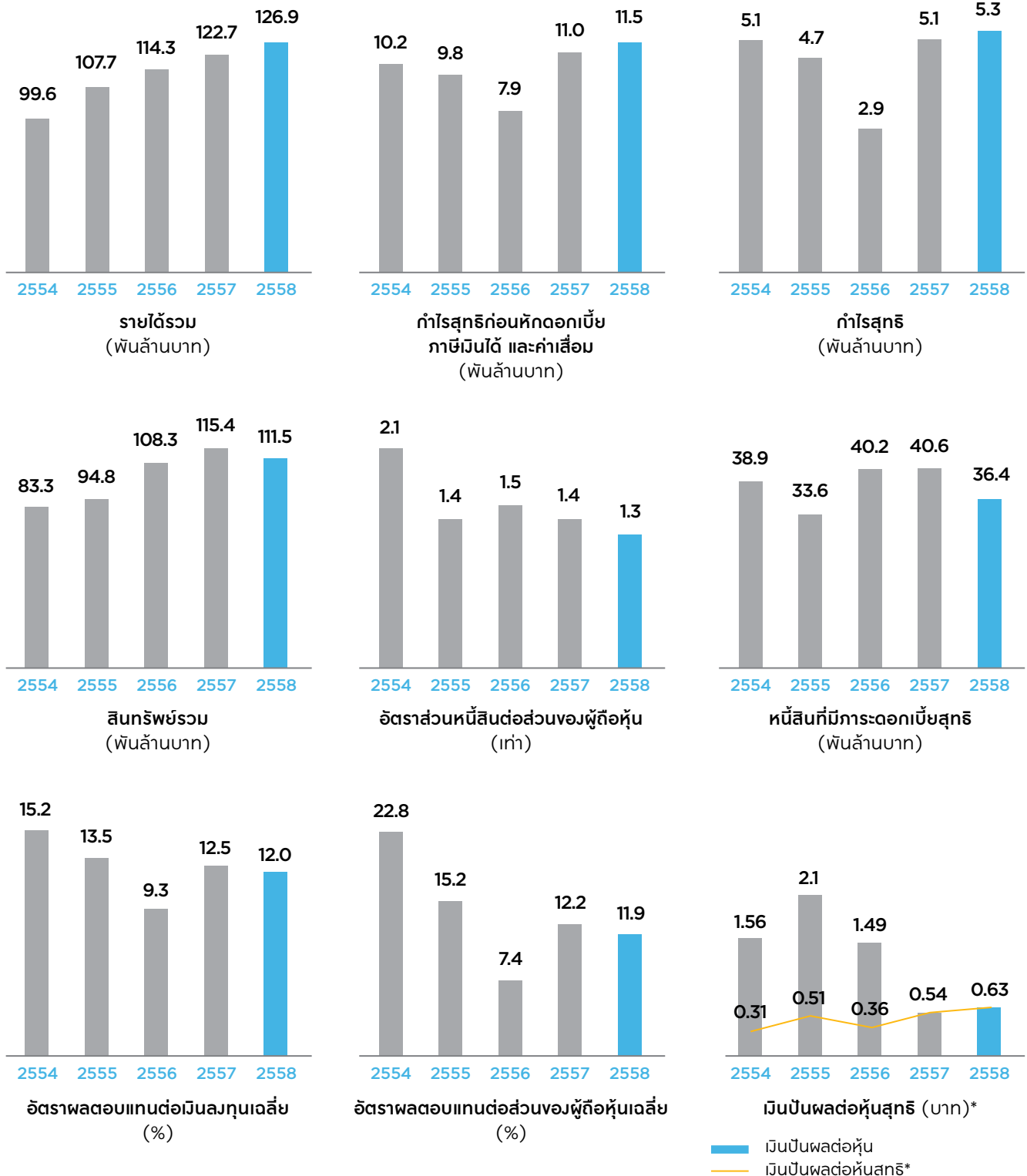
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย: พันล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	ปี		
	2558	2557	2556
รายได้จากการขาย	125.2	121.4	112.8
รายได้รวม	126.9	122.7	114.3
กำไรขั้นต้น	19.5	19.0	14.2
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อม	11.5	11.0	7.9
สินทรัพย์รวม	111.5	115.4	108.3
หนี้สินรวม	62.9	68.0	64.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	48.6	47.5	43.4
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	14.9	9.4	3.9
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ	36.4	40.6	40.2
เงินปันผลประจำปี	3.0	2.6	1.7
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	1.11	1.10	2.49
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.11	1.08	2.47
เงินปันผลต่อหุ้น	0.63*	0.54*	1.49
มูลค่าที่ตราไว้	0.25	0.25	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	9.60	9.42	34.45

* เมื่อเดือนธันวาคม 2557 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้นเป็น 0.25 บาทต่อหุ้น

สถิติผลการดำเนินงาน ในรอบ 5 ปี



* เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ คำนวณจากจำนวนหุ้นสุทธิ 4,771,815,496 เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาทต่อหุ้น เมื่อเดือนธันวาคม 2557

ประวัติและ พัฒนาการ ของบริษัท



- บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เป็น “สำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ” (International Headquarter: IHQ) โดยประกอบกิจการ “การให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุน และการบริหารการเงิน” จากกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558

สำหรับสิทธิประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ มีดังนี้

1. การยกเว้นภาษีสำหรับรายได้ที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือในต่างประเทศ และลดอัตราภาษีสำหรับรายได้ที่ได้รับจากวิสาหกิจในไทย สำหรับรายได้ดังต่อไปนี้
 - 1.1 รายได้จากการให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุน และการบริหารการเงิน ซึ่งรวมถึงดอกเบี้ย
 - 1.2 ค่าสิทธิ
 - 1.3 เงินปันผล
2. ลดต้นทุนทางการเงิน โดยการยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับการกู้ยืมเงินจากต่างประเทศ
3. ดึงดูดผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ โดยการลดอัตราภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ

- การเข้าซื้อสินทรัพย์ในบริษัท โอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ผลิตล็อบสเตอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในตลาดสหรัฐ ของบริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซีฟรเซนฟู้ดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน ซึ่งการดำเนินการในครั้งนี้ จะส่งผลให้ชิกเก้นออฟเดอะซี ฟรเซนฟู้ดส์ กลายเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในประเภทผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่สำคัญอีกชนิดหนึ่ง นอกเหนือจากกุ้งแช่แข็งและเนื้อปู

- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับชาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคตลาดตะวันออกกลาง การร่วมทุนระหว่างกันครั้งนี้ จะเอื้อประโยชน์ต่อกับสองบริษัทในเรื่องการเข้าถึงแหล่งอาหารทะเลทั่วโลกจากเครือข่ายระดับโลกของไทยยูเนี่ยน และเครือข่ายระดับผู้นำภูมิภาคของชาโวล่า อีกทั้งจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งซึ่งกันและกันของทั้งสองฝ่าย โดยที่ไทยยูเนี่ยนมีความแข็งแกร่งด้านการสรรหาวัตถุดิบ การผลิต การพัฒนาและวิจัย ในขณะที่ทางชาโวล่า มีความแข็งแกร่งด้านการขาย การตลาด และการจัดจำหน่าย

สำหรับชาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มชาโวล่า ซึ่งเป็นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย และเป็นหนึ่งในบริษัทอาหารที่ใหญ่ที่สุดของตะวันออกกลาง และมีแบรนด์อาหารที่แข็งแกร่งอย่าง Afia, Alarabi Ladan และ Yudum เป็นต้น

- การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด หรือ TUM จากเดิมร้อยละ 90.80 เป็นร้อยละ 99.66 ของทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท
- การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท สงขลาเคอนี้ จำกัด (มหาชน) หรือ SC จากเดิมร้อยละ 90.44 เป็นร้อยละ 99.55 ของทุนจดทะเบียน 360 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้ยุติข้อตกลงเข้าซื้อกิจการของบริษัท บัมบิล บี ซีฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นแบรนด์อาหารทะเลสำเร็จรูปพร้อมรับประทานในประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดา เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558

ซึ่งก่อนหน้านี้บริษัทได้ประกาศเข้าซื้อกิจการของบริษัท บัมบิล บี ซีฟู้ดส์ ไปเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 แต่อยู่ในขั้นตอนการอนุมัติโดยกระทรวงการยุติธรรมของสหรัฐอเมริกา และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทั้งบริษัท และทางบริษัท โลออน แคมป์เบล ได้พยายามสนับสนุนซึ่งกันและกันถึงผลดีของการซื้อขายกิจการดังกล่าวโดยละเอียดต่อกระทรวงยุติธรรมของสหรัฐฯ อย่างไรก็ตามทั้งสองบริษัทสรุปว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเป็นไปได้สูงที่จะใช้เวลานานเกินกว่าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นจึงได้ทำข้อตกลงยินยอมร่วมกันยุติการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว และมีผลยกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้นโดยทันที

- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของบริษัท รูเก้น ฟิช จำกัด ผู้นำตลาดอาหารทะเลกระป๋องในประเทศไทย การร่วมทุนกับทางรูเก้น ฟิชนี้ จะมีประโยชน์ในเชิงยุทธศาสตร์ต่อไทยยูเนี่ยน เนื่องจากประเทศเยอรมนี เป็นตลาดอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในยุโรป ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพการเติบโตให้กับไทยยูเนี่ยนในตลาดยุโรปได้เป็นอย่างดี

วิสัยทัศน์

การเป็นผู้นำทางด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก
ตลอดจนใส่ใจดูแลทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่
คนรุ่นหลัง

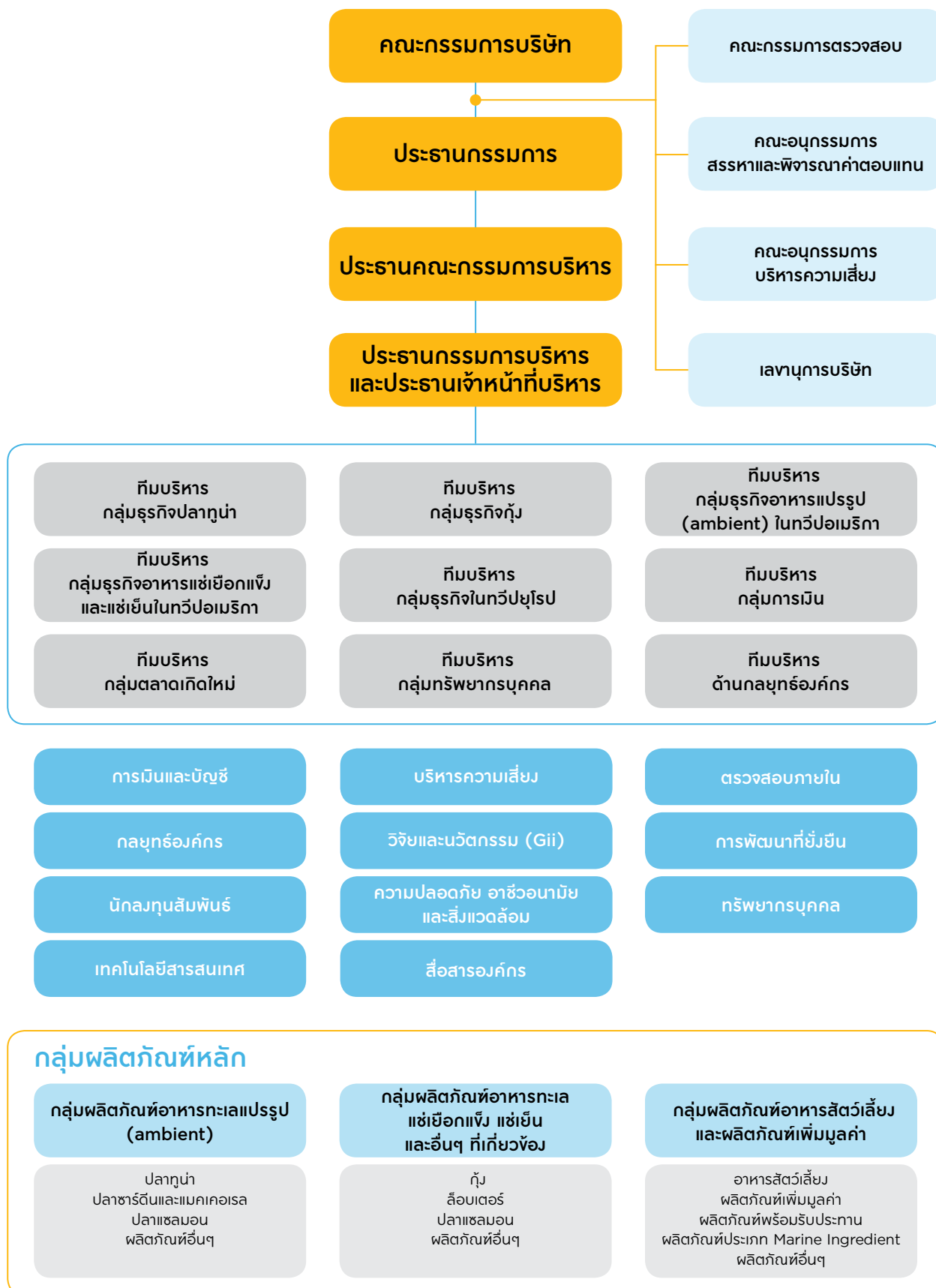
พันธกิจ

การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล
และสร้างความแตกต่างที่ดีให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค
ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

thaiunion.com



โครงสร้างองค์กร



คณะกรรมการบริษัท

นายไกรสร จินศิริ



ประธานกรรมการ
อายุ 81 ปี

การศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหารมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (มีนาคม - กรกฎาคม 2554)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท สบจลาแค้นนี้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอเรตส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จินศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เพิร์ล คัลทิเวชัน จำกัด

ตำแหน่งทางสังคม

- ประธานที่ปรึกษาถาวร ชมรมนักธุรกิจไทย - จีน
- นายกิตติมศักดิ์สมาคมแต่จิวแห่งประเทศไทย
- รองประธานสมาคมมิตรภาพไทย - จีน
- รองนายกิตติมศักดิ์ สหพันธ์ออลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 231,134,720 หุ้น*

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

032

นายเชง นิรุตสินานนท์



ประธานคณะกรรมการบริหาร
อายุ 74 ปี

การศึกษา

- The Second Middle School of Shantou, People's Republic of China

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแกลน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด
- กรรมการ บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด
- กรรมการ บริษัท นิเวศนุรี พรินต์ติ้ง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ซูริมิ โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเอียงแกลนฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเอสเฟ็ค นูทรีชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท คิว ออสการ์ เอเอส จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 271,252,676 หุ้น*

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายชวน ตังจันสิริ



กรรมการบริหาร
อายุ 71 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี South China Normal University, People's Republic of China
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 86/2553

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิกแกลน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง
- กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตีส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 38,668,000 หุ้น*

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายธีรพงศ์ จันศิริ



ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ 51 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 10/2544

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟรานซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีรีส์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแอนด์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีเอส ไดเมนชัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเอสเฟ็ก นูทริชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง
- กรรมการ บริษัท แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โอคีนอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท โอคีนอส ฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เฟอร์ล คัลทิเวชัน จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งทางสังคม

- กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาวิทยาลัย เทคโนโลยีสยาม

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 460,547,772 หุ้น*

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

034

นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ



ประธานกรรมการ
บริหารกลุ่มธุรกิจ
อายุ 54 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 84/2553
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 2 ปี 2552

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท แพนด้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท โอเคออส จำกัด
- กรรมการบริหาร บริษัท โอเคออสฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด

ตำแหน่งทางสังคม

- อุปนายก สมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทย
- อุปนายกสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 63,442,980 หุ้น*

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายยุทธากะ เตียวยะ



กรรมการ
อายุ 54 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

ประสบการณ์

- รองประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บริษัท มิตรูมิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายชู ชว ชาญ



กรรมการบริหาร
อายุ 41 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเดิน มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่10/2545
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 ปี 2552

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 12,295,272 หุ้น*

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นาย ราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส



กรรมการ
อายุ 47 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ออสเตรเลีย
- วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountants, Australian Society)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ Wellard Holdings (ออสเตรเลีย)
- กรรมการ โรงแรมแซงกรี-ล่า (มาเลเซีย)
- กรรมการ บริษัท Straits Resources จำกัด (ออสเตรเลีย)
- กรรมการ บริษัท ออโต มารีน จำกัด (สิงคโปร์)
- กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป จำกัด
- กรรมการ Scomi Oilfield Limited (Bermuda)

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า



กรรมการอิสระ
อายุ 81 ปี

การศึกษา

- บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 13/2544
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 4/2544
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร DCP Refresher Course สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 2/2549
- การสัมมนาเรื่อง Handling Conflicts of Interest: What the Board should do? สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 4/2551
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 9/2552
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 2/2555
- หลักสูตร Executive Program มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด และมหาวิทยาลัยสิงคโปร์
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Audit World – Conference 25-26 June 2012 Resort World Convention Centre, Singapore
- Audit World – Post Conference 27 June 2012 Resort World Convention Centre, Singapore
- Audit Committee Financial Expert 22 May 2014 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Corporate Governance in the Perspective of Investors – CG Forum 4 June 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Management for CEO's and Senior Executive: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 1/2557
- กรอบแนวทางการระบบการควบคุมภายใน COSO 2013 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การประเมินระบบการควบคุมภายในแบบ COSO - ERM ของแต่ละระบบงาน สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยครั้งที่ 20/2558

ประสบการณ์

- ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัท ศรีนครประกันชีวิต จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เมินทูนบุคคัลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตั้งแต่ปี 2505 ผู้สอบบัญชีเลขที่ 0156 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่ปี 2529 เลขที่ 2913401 สภานายความ

ตำแหน่งทางสังคม

- รองประธานกรรมการ มูลนิธิเทพยอาสา สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -

- * ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ดร. ธรรมนูญ อานันโทไทย



กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 59 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชีและการจัดการ วิทยาลัยแอเคเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซาราโซต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก การจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวอลเดน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร A.C.A จาก American Accreditation Council for Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 10/2548
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 48/2548
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 70/2549
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร The Role of Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 14/2549
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 7/2550

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอเอฟเอส แลปปีตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์เนอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

038

นายกิตติ อัสสกุล



กรรมการอิสระ
อายุ 58 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 27/2546
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ครั้งที่ 5/2550

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ 103,248 หุ้น*

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายนาถ ลีวจริญ



กรรมการอิสระ
อายุ 57 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 12/2553)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 2547 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 120/2558

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท จีเอเบิล
- กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท ซีดีจี

จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ -

* ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร. ธรรมนูญ อานันโทไทย
กรรมการตรวจสอบ



นายนาถ ลีวีเจริญ
กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ คุณนาถ ลีวีเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558

คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. ดร. ธรรมนูญ อานันโทไทย | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- | | |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1. นายเกียรติ อัสสกุล | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายธีรพงศ์ จันศิริ | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายชอร์ค โอรีโล | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายชาน ชู ชง | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. นายวชิร ยัก ปาโก้ | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 8. ดร. แดเรียน แมคเบน | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 9. นายเฟซอล เชียห์ | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง |

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน

นายเซว นิรัตินานนท์

ประธานคณะกรรมการบริหาร

นายธีรพงศ์ จันศิริ

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจ

นายยอร์ก ไอร์เล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท

นางอลิซาเบธ ฟลูเรียต

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป

นายชู วิง ซาน

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหารแปรรูป (ambient) ในทวีปอเมริกา

นายชู ชว ซาน

Head of Group Human Resources

นายเฟซอล เชียคห์

กรรมการผู้จัดการบริหารกลุ่มตลาดเกิดใหม่

ดร. สเวน แมสเซน

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์

นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก

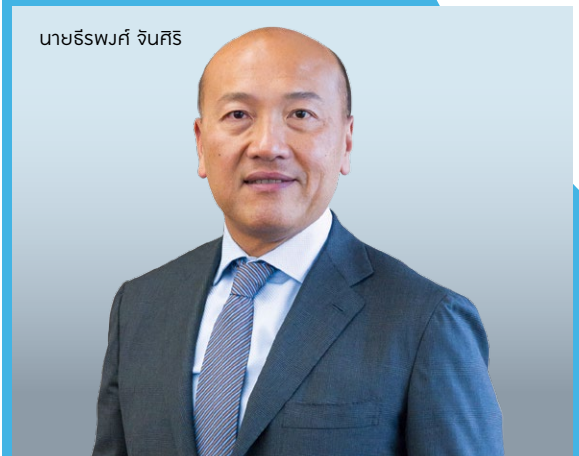
ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหารแช่เยือกแข็ง และแช่เย็นในทวีปอเมริกา

* ข้อมูล ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2558

นายเซว
นิรัตินานนท์



นายธีรพงศ์ จันศิริ



นายฤทธิรงค์
บุญมีโชติ



นายฮอร์ก โอริโอ



นางอลิซาเบธ ฟลูเรียต



นายชู วิง ซาน



นายชู ชง ซาน



นายเฟซอล เชียคห์



ดร. สโวน แมสเซน



นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก



ทีมผู้บริหาร



ดร. รัชฎวรัตน์ เกษมสุวรรณ
ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม



ดร. แอดรีเยน แมคเบน
ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืน



นายสก๊อต โซลาร์
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจบริการด้านอาหาร



นางศิริกมล ภูทอง
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ Marine Ingredients



นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ
กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจกุ้ง



นายสุทธิเดช อมรเกษมวงศ์
กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจปลา



นายคมกฤษ ซอโอม
ผู้อำนวยการกลุ่มความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม



นายคอลิน ลู
ผู้อำนวยการกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายขยยุทธ เสงฐวิวรรณ
ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มการเดินและพาณิชย์



นายวาชัยก ปาโก้ ลี
รองผู้จัดการทั่วไปด้านนักลงทุนสัมพันธ์



นางสาวศศธร โธนะ
ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปด้านบริหารความเสี่ยงและบัญชีองค์กร

รางวัลแห่งความสำเร็จ



MEMBER OF

Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM



1. รางวัลบุคคลยอดเยี่ยมแห่งปี 2558 จาก Intra Fish Media ซึ่งนายธีรพงศ์ จันศิริ เป็นผู้บริหารท่านแรกที่ได้รับรางวัลนี้ 2 ครั้ง โดยได้รับรางวัลนี้ครั้งแรกในปี 2555 สำหรับรางวัลดังกล่าวพิจารณาจากความเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ มีความมุ่งมั่นและความอุตสาหะในการเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ซึ่งเห็นได้จากการแสดงวิสัยทัศน์ต่อบริษัท อุตสาหกรรม และประเทศโดยรวม
2. รางวัลผู้บริหารยอดเยี่ยม (นายธีรพงศ์ จันศิริ) รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมอันดับ 2 และได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีผลงานด้านการบริหารจัดการดีเด่น จากผลสำรวจประจำปี 2558 ของนิตยสารโฟกัส เอเชีย
3. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในงาน “SET Awards” ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเฝ้าระวังการฉ้อโกง
4. ประกาศนียบัตรยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากนิตยสารนักลงทุนสัมพันธ์ ในงานประกาศรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี 2558 โดยพิจารณาจากงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีการสื่อสารและให้ข้อมูลกับนักลงทุนอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และครบถ้วน ซึ่งเป็นการสำรวจจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จากทั่วเอเชียกว่า 400 คน
5. รางวัลยอดเยี่ยมจากนิตยสารทางการเงิน Asiamoney ในประเภท
 - 1) Best Overall Corporate Governance in Thailand
 - 2) Best Responsibilities of Management and the Board of Directors in Thailand
 - 3) Best Corporate Social Responsibility in Thailand
 - 4) Best Shareholders' Rights and Equitable Treatment in Thailand อันดับที่ 2
 - 5) Best Investor Relations in Thailand อันดับที่ 2
 - 6) Best Disclosure and Transparency in Thailand อันดับที่ 3

ซึ่งเป็นการสำรวจจากนักวิเคราะห์ และนักลงทุนจำนวน 350 คนจากทั่วภูมิภาคในเอเชียแปซิฟิก

6. รางวัลยอดเยี่ยม “Best Treasury & Finance Strategies in Asia-Pacific” ในหมวด 2015 Asia’s Best Forecasting Strategy ที่จัดขึ้นโดยนิตยสาร Corporate Treasurer Magazine
7. การคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ หรือ DJSI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ประจำปี 2558 อีกครั้ง ซึ่งนับเป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยมีระดับคะแนนรวมเพิ่มขึ้นถึง 67 เปอร์เซ็นต์ จากการพัฒนาผลการดำเนินงานในมิติด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเศรษฐกิจ และด้านสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการจัดการผลกระทบทางสังคม
8. การได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านความยั่งยืน และการได้เข้าอยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment) 2558 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น จากการประกาศรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558 (Sustainability Report Award 2015) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย CSR Club และสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งพิจารณาจากองค์ประกอบ 3 ด้าน คือความสมบูรณ์ของรายงาน (Completeness) ด้านความเชื่อถือได้ของรายงาน (Credibility) และด้านการสื่อสารของรายงาน (Communication)

สำหรับความโดดเด่นในรายงานความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยนคือ ความโดดเด่นเรื่องการจัดทำรูปแบบของรายงานที่อ่านง่าย ครอบคลุมข้อมูลที่สำคัญ และมีการใช้ภาพประกอบที่สัมพันธ์กับเนื้อหา ทำให้รายงานน่าอ่านยิ่งขึ้น

มาตรฐานคุณภาพ

ไทยยูเนียนมุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง จนได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากผู้ซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยระบบคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล และสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ได้ ซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์ของไทยยูเนียนผ่านระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มงวดในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ทั้งความปลอดภัยด้านเชื้อจุลินทรีย์ และความปลอดภัยจากอันตรายด้านเคมีและกายภาพ

บริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โดยห้องปฏิบัติการดังกล่าวได้รับรางวัลเป็นห้องปฏิบัติการดีเด่นประจำปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

อีกทั้งบริษัทฯ มีการพิจารณาถึงความสำคัญด้านสุขลักษณะอนามัยและความปลอดภัยของอาหารอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการที่บริษัทปฏิบัติตามดังกล่าว ทำให้ได้รับการรับรองจากสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศมากมาย อาทิ ISO 9001:2008 ระบบการบริหารงานคุณภาพ, ISO 14001 ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ISO 15001 ด้านพลังงาน, Best Aquaculture Practices มาตรฐานรับรองกระบวนการผลิตกุ้งตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ, HACCP, GMP, BRC, IFS, Kosher และ HALAL เป็นต้น





ลักษณะธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัท

ใน 2558 บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มสินค้าจาก 6 กลุ่มผลิตภัณฑ์ให้เหลือเพียง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีการแบ่งกลุ่มสินค้า 6 ประเภทที่ผ่านมาซึ่งจัดให้เป็นไปตามสายพันธุ์ของสินค้า แต่การแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์แบบใหม่ซึ่งมีการแบ่งเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง และ 3) ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นนั้น จะทำให้บริษัทฯ อธิบายการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจในแต่ละผลิตภัณฑ์ได้ดียิ่งขึ้น ตั้งแต่ความแตกต่างในการกระจายสินค้าของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ พฤติกรรมการซื้อของลูกค้าทางตรง รวมทั้งวิธีการจัดเก็บ การบรรจุ และอายุของสินค้า นอกเหนือไปจากธุรกิจที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของ บริษัทฯ เอง บริษัทฯ ยังมีการรับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้าอีกด้วย (private label)

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood)

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) นั้นประกอบด้วยสินค้าหลักคือสินค้าบรรจุกระป๋องที่จำหน่ายให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีกและบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้รวมสินค้าปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ปลาแฮลมอน และอาหารทะเลและปลาอื่นๆ โดยลักษณะการทำธุรกิจและอัตราการกำไรของสินค้าต่างๆในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกัน โดยผู้บริโภคจะให้ความสนใจในแบรนด์สินค้าเป็นหลัก และเป็นปัจจัยในการตัดสินใจซื้อสินค้ากลุ่มนี้ และผลิตภัณฑ์ที่มีแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ สามารถตั้งราคาที่สูงกว่าสินค้ารับจ้างผลิตที่ติดตราของผู้ค้าปลีกทั่วไปได้ เป็นผลจากความภักดีของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ โดยส่วนต่างราคานั้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานะทางการตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ และความรู้สึกผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์

ในปี 2558 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 59.1 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ นำโดยผลิตภัณฑ์ปลาทูน่า นอกจากนั้น ปลาทูน่ายังเป็นผลิตภัณฑ์ที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัทฯ และกว่าร้อยละ 61 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าหลักของกลุ่มสินค้านี้ส่วนมากเป็น ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อและร้านขายยา รวมทั้งช่องทางการขายโมเดิร์นเทรดต่างๆ กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีอายุการจัดเก็บตั้งแต่ 2 ถึง 4 ปี โดยขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ ส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุในรูปแบบกระป๋องและสามารถบริโภคได้ทันที

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง (Frozen and Chilled Seafood and Related Business)

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เย็น แช่แข็ง และสินค้าที่เกี่ยวข้องประกอบด้วยสินค้าอาหารทะเลที่โดยปกติแล้วจำหน่ายตรงให้ร้านอาหาร โรงแรม ผู้ประกอบการอาหาร โดยจำหน่ายเป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้ผู้บริโภคปลายทางต่อไป แต่อย่างไรก็ตามมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่ถูกจำหน่ายให้กับผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีกอีกด้วย โดยสินค้าเหล่านี้มักถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็น หรือตู้แช่เพื่อทำให้อายุการจัดเก็บสินค้ายาวนาน และเนื่องจากอาหารสัตว์น้ำทั้งกุ้งและปลาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจกุ้ง อาหารสัตว์น้ำจึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ สำหรับความตระหนักในแบรนด์สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ไม่มาก เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนมากจะเป็นผลิตภัณฑ์ของธุรกิจรับจ้างผลิตหรือสินค้าที่อยู่ภายใต้แบรนด์ที่จำหน่ายในร้านค้า (store brands) เท่านั้น

ในปี 2558 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 50.3 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม โดยกุ้งเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยสินค้าปลาแซลมอน กุ้งมังกร ปู ปลาหมึก แมงกระพรุน และสินค้าแช่แข็งอื่นๆ และกว่าร้อยละ 39 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท เอ (รวมทั้งแบรนด์อุตสาหกรรมและแบรนด์ที่ไม่ใช่สำหรับผู้บริโภคบริโภค) ขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิต ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากยังไม่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผู้บริโภคสามารถรับรู้ได้ทันที และสามารถจัดเก็บได้เพียงไม่กี่วันจนถึงหนึ่งปี ซึ่งสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) และสินค้าส่วนมากจะถูกบรรจุในรูปของถุงพลาสติก

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น (Pet Care, Valued-added and Other Business)

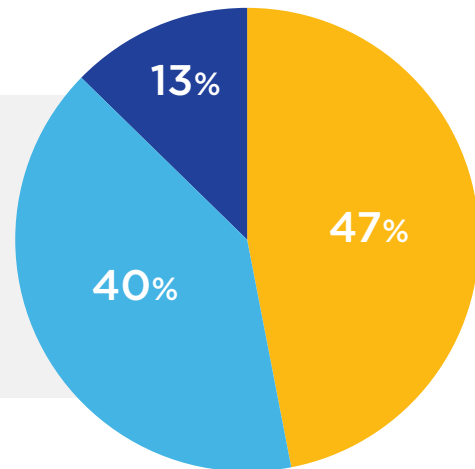
ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น นั้นประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท รวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยง (ส่วนมากเป็นอาหารแมว) อาหารทะเลอื่น อาหารที่นอกเหนือจากอาหารทะเล สินค้าบรรจุภัณฑ์ และสินค้าพลอยได้ รวมถึงการขายเศษซาก โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยสินค้าจำพวกขนมปลาเส้น ตับปลาคอดบรรจุกระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกสำหรับแมว และสุนัข อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สินค้าดื่มชา ซอสปรุงรส ผลิตภัณฑ์เศษซากจากการสายผลิตปลาและกุ้ง (ซึ่งสามารถนำไปผลิตอาหารปลาหรือน้ำมันปลาได้) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก รวมทั้งขนมปังต่างๆ) ภาชนะบรรจุภัณฑ์หรือกระป๋อง สินค้าสิ่งพิมพ์รวมทั้งสลากและผลิตภัณฑ์อื่น และสินค้าอื่นๆ และจากการที่กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยสินค้าที่หลากหลาย ทำให้ไม่มีแนวโน้มที่ชัดเจนสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในกลุ่มนี้ ทั้งในด้านการจัดหา จัดจำหน่าย และการบริโภค

ในปี 2558 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็น 15.7 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม โดยอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และร้อยละ 7 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของ บริษัท เอ ซึ่งพอกกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จำหน่ายในรูปแบบของสินค้ารับจ้างผลิตซึ่งจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของลูกค้า หรือขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้า ทั้งนี้แม้ว่าสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะไม่มีลักษณะที่คล้ายกัน แต่โดยรวมแล้วกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำอัตรากำไรได้สูง เนื่องจากมีกระบวนการในการผลิตหลายขั้นตอน มีการผลิตที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และมีมาตรฐานสูง ทั้งนี้ กลุ่มสินค้านี้ไม่มีบรรจุภัณฑ์ที่เฉพาะเจาะจงเนื่องจากสินค้าในกลุ่มมีความหลากหลาย

สัดส่วนรายได้จากการขาย และการจัดจำหน่ายในปี 2558

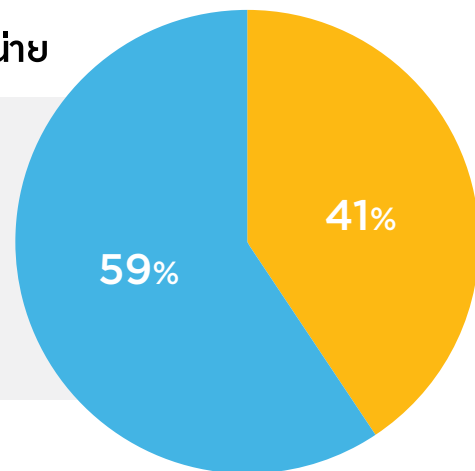
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient)
- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลื้อย ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ



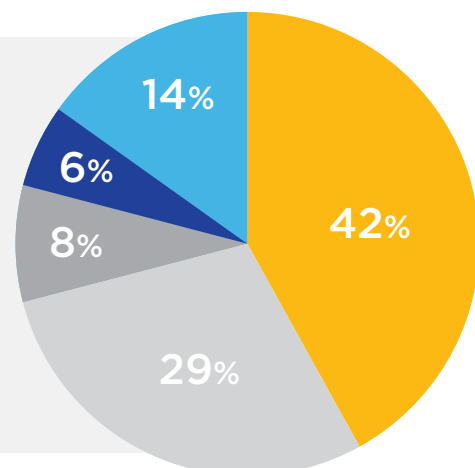
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทการจัดจำหน่าย

- ธุรกิจแบรนด์
- ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่น



สัดส่วนรายได้จากการจัดจำหน่ายแบ่งตามตลาด

- สหรัฐอเมริกา
- ยุโรป
- ไทย
- ญี่ปุ่น
- อื่นๆ



โครงสร้างรายได้จากการขาย ของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัท		% การถือหุ้น โดย TU	2558		2557		2556	
			รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%
1. ภูมิภาคเอเชีย								
บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป	TU	-	12.2	9.7	12.8	10.5	13.8	12.2
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	99.66	16.2	12.9	17.5	14.4	17.3	15.3
บมจ. สงขลาแคนนี่	SC	99.55	5.4	4.4	6.3	5.2	6.7	5.9
บจ. เอเชียแปซิฟิกแอนด์	APC	90.50*	0.5	0.4	0.7	0.6	0.7	0.6
บจ. ยูเอชเคแคนฟู้ด	YCC	51.00*	0.3	0.2	0.3	0.2	0.3	0.3
บจ. ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด	TUS	51.00	1.0	0.8	1.3	1.1	1.4	1.2
บมจ. แป็คฟู้ด	PPC	77.44	5.0	4.0	4.1	3.4	3.5	3.1
บจ. ซีรีส์ โฮลดี้ง	THD	90.00	1.4	1.1	1.1	0.9	1.2	1.1
บจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์	TFM	51.00	3.6	2.9	3.0	2.5	3.5	3.1
บจ. ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2
2. ภูมิภาคยุโรป และแอฟริกา								
บจ. ไทยยูเนี่ยน อินเวสเม้นท์ โฮลดี้ง	TUIH	100.00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน ยูโรเปียน ซีฟู้ด 1 เอสเอ	TUES1	100.00*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน ฟรานซ์ โฮลดี้ง 2 เอสเอเอส	TUFH2	100.00*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน ยุโรป เอสเอเอส	TUE	100.00*	24.9	19.9	27.7	22.8	25.5	22.6
บจ. เมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส	MA	100.00*	6.0	4.8	1.5	1.2	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนี่ยน นอร์เวย์ เอสเอ	TUN	100.00*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. คิง ออสการ์ เอสเอ	KO	100.00*	2.4	1.9	0.4	0.3	N/A	N/A
3. ภูมิภาคอเมริกา								
บจ. ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา	TUNA	100.00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	13.8	11.0	15.1	12.4	14.9	13.2
บจ. ไทร-ยูเนี่ยน โพรเซ้น โปรดักส์	TUFP	82.00*	30.7	24.5	27.5	22.7	22.3	19.8
บจ. ยูเอสแป็ค บุกรัชนั้	USPN	100.00*	1.6	1.2	2.0	1.6	1.5	1.3
รวม			125.2	100.0	121.4	100.0	112.8	100.0

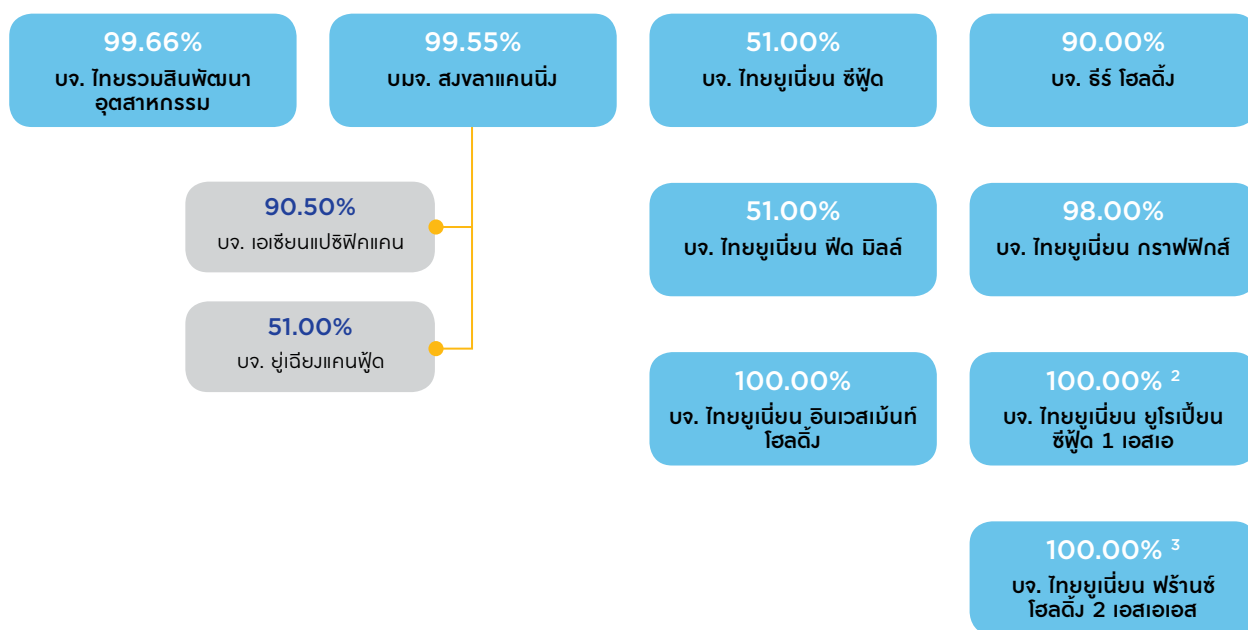
หมายเหตุ เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว

* APC และ YCC ถือหุ้นโดย SC, TRI-U, TUFP และ USPN ถือหุ้นโดย TUNA, TUES1 ถือหุ้นโดย TUIH, TUN และ TUFH2 ถือหุ้นโดย TUES1, TUE และ MA ถือหุ้นโดย TUFH2, KO ถือหุ้นโดย TUN

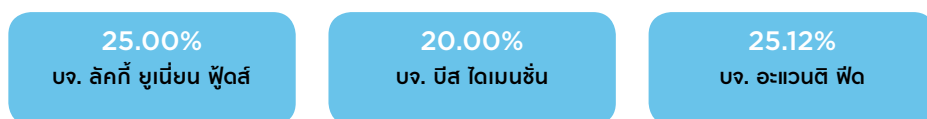
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ



บริษัทย่อย

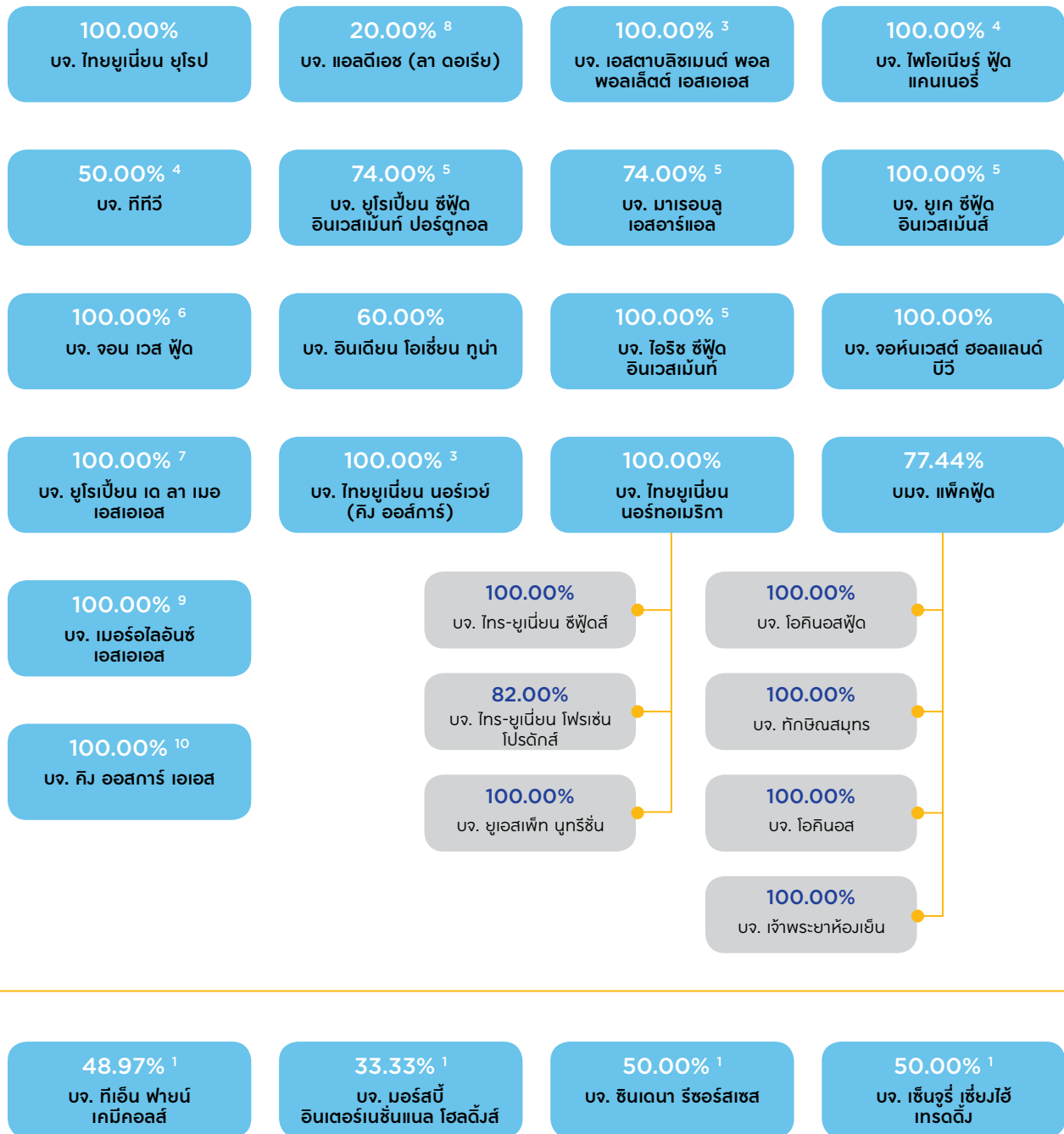


บริษัทร่วม



กิจการร่วมค้า





หมายเหตุ:

1. ลงทุนโดย บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม
2. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง
3. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน ยูโรเปียน ซีฟู๊ดส์ 1 เอสเอเอส
4. ลงทุนโดย บจ. เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลเล็คตี เอสเอเอส
5. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน ยุโรป
6. ลงทุนโดย บจ. ยูเค ซีฟู๊ด อินเวสเมนต์
7. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน ฟรานซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส
8. ลงทุนโดย บจ. จอน เวส ฟู๊ด
9. ลงทุนโดย บจ. ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส
10. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน นอร์เวย์

054

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงาน	979/13-16 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0025, 2298-0421 - 32
โทรสาร	66 (0) 2298-0027 - 28
โรงงาน	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-2210, 3481-6441 - 4
โทรสาร	66 (0) 3442-5459
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง และอาหารแมวบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2537 (ลงทุนเพิ่ม มิถุนายน 2542 และกันยายน 2558)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.66 หรือ 29,897,830 หุ้น

บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน	979/9-10 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0029
โทรสาร	66 (0) 2298-0442 - 3
โรงงาน	333 หมู่ 2 ถนนกาญจนวนิช ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90100
โทรศัพท์	66 (0) 7433-4005 - 8
โทรสาร	66 (0) 7433-4009
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	360,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2538 (ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2542 และกรกฎาคม 2558)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.55 หรือ 35,837,419 หุ้น

บริษัท ธีร โฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงาน	98 ชั้น 17 ห้อง 1709-1712 อาคารสาทรสแควร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	66 (0) 2108-1980
โทรสาร	66 (0) 2108-1844
สำนักงาน/คลังสินค้า	88/111 หมู่ที่ 6 อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3481-6500
โทรสาร	66 (0) 3481-6603
ประเภทธุรกิจ	ผู้จำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ “ฟิชโซ” กลุ่มผลิตภัณฑ์ “ซีเล็ค” และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขและแมว “เบลลอสต้า”
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	พฤศจิกายน 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.00 หรือ 6,300,000 หุ้น
เว็บไซต์	www.fisho.com และ www.sealectbrand.com

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด

สำนักงาน/โรงงาน	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลคากหล อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7222, 3441-7219
โทรสาร	66 (0) 3441-7255
โรงงาน	103/1 หมู่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากแตร อำเภอรโนด จังหวัดสงขลา 90140
โทรศัพท์	66 (0) 7439-6933 – 7
โทรสาร	66 (0) 7439-6938
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2543 (ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544 ตุลาคม 2549 และสิงหาคม 2553)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 25,500,000 หุ้น
เว็บไซต์	www.thaiunionfeedmill.com

056

บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด

สำนักงาน	979/8 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0024
โทรสาร	66 (0) 2298-0550
โรงงาน	77 หมู่ 5 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลวัดขนุน อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90330
โทรศัพท์	66 (0) 7448-3482 - 7
โทรสาร	66 (0) 7448-3480 - 1
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ธันวาคม 2539 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2548 และตุลาคม 2551
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 15,300,000 หุ้น

บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	66 (0) 2295-1991 - 9
โทรสาร	66 (0) 2295-2012
โรงงาน	47/29 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3483-3803 - 6
โทรสาร	66 (0) 3486-1110
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลและอาหารพร้อมรับประทาน
ทุนจดทะเบียน	329,999,790 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2555 (ลงทุนเพิ่ม ธันวาคม 2555 กุมภาพันธ์ 2556 มีนาคม 2556 และพฤศจิกายน 2556)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 77.44 หรือ 25,554,169 หุ้น
เว็บไซต์	www.pakfood.co.th และ www.ttimefood.com

บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด

สำนักงาน	32 ซอยสะพานปลา ถนนเจริญกรุง แขวงยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	66 (0) 2212-0496 - 7
โทรสาร	66 (0) 2211-5704
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 500,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท แพนคิฟูด จำกัด (มหาชน))

บริษัท โอคีนอส จำกัด

สำนักงาน	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่อนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	66 (0) 2295-1991 - 9
โทรสาร	66 (0) 2295-2012
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจขายส่งปลาและผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำ
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 500,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท แพนคิฟูด จำกัด (มหาชน))

บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด

สำนักงาน	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่อนนทบุรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	66 (0) 2295-1991 - 9
โทรสาร	66 (0) 2295-2012
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	15,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 1,500,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท แพนคิฟูด จำกัด (มหาชน))

058

บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด

สำนักงาน	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	66 (0) 2295-1991 - 9
โทรสาร	66 (0) 2295-2012
โรงงาน	85 หมู่ 4 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3483-3803 - 6
โทรสาร	66 (0) 3486-1110
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิต จำหน่าย และส่งออกอาหารทะเล และอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	380,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 38,000,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท แอฟฟู้ด จำกัด (มหาชน))

บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด

สำนักงาน	38/70 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3442-3401 - 6
โทรสาร	66 (0) 3442-1493
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายกระป๋องเปล่าสำหรับบรรจุอาหาร
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 400,000 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ธันวาคม 2536
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.50 หรือ 181 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน))

บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด

สำนักงาน	255 ถนนแสมดำ แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150
โทรศัพท์	66 (0) 2415-5808 - 9, 2895-5865 - 6
โทรสาร	66 (0) 2415-4371
ประเภทธุรกิจ	ผู้ให้บริการด้านงานพิมพ์ ด้วยระบบออฟเซตแบบครบวงจร ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กรกฎาคม 2538 ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 98.00 หรือ 3,920,000 หุ้น
เว็บไซต์	www.thaiuniongraphic.com

บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด

สำนักงาน	นิซาง เวตเบนลิก จังหวัดลองอัน ประเทศเวียดนาม
โทรศัพท์	(84) 072-387-2377
โทรสาร	(84) 072-387-2388
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	1,919,936 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมทุน	ธันวาคม 2550
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 (ลงทุนโดย บริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน))

บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด

สำนักงาน	ซอเรนโต้ เซาท์ คอรัปอเรท เซ็นเตอร์ 9330 ถนนสแครนตัน ห้อง 500 ซานดิเอโก แคลิฟอร์เนีย 92121 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(858) 558-9662
โทรสาร	(858) 597-4282
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุนธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นที่ออกไว้ 8,100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ รวม 8,100,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กุมภาพันธ์ 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 8,100,000 หุ้น
ทุนที่ชำระเพิ่มเติม	76,102,685.19 เหรียญสหรัฐ

บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด

สำนักงาน	ซอเรนโต้ เซาท์ คอรัปอเรท เซ็นเตอร์ 9330 ถนนสแครนตัน ห้อง 500 ซานดิเอโก แคลิฟอร์เนีย 92121 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(858) 558-9662
โทรสาร	(858) 597-4282
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ชิกเก้นออฟเดอะซี”
ส่วนของผู้ถือหุ้น	54,738,978.81 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กรกฎาคม 2540 (ลงทุนเพิ่ม มกราคม 2544)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ไม่มีการออกหุ้น) (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด)
เว็บไซต์	www.chickenofthesea.com

บริษัท ไทย-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด

สำนักงานฝั่งตะวันตก	222 นอร์ธ เซฟูลเวด้า บูลเลอวาร์ด ห้อง 1550 เอล เซกันโด แคลิฟอร์เนีย 90245 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(310) 469-7030
โทรสาร	(310) 469-7037
สำนักงานฝั่งตะวันออก	1981 มาร์กิส อเวนิว ห้อง 113อี เลกซ์สเคส นิวยอร์ก 11042 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(516) 740-4100
โทรสาร	(516) 621-0199
สำนักงานฝั่งตะวันออกเฉียงเหนือ	20 ถนนแลนด์, พอร์ตสมัท 03801 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(603) 433-2220
โทรสาร	(603) 433-8535
ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.001 เหรียญสหรัฐ รวม 10 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2546
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น หรือร้อยละ 100.00 (บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด ถือหุ้น 8,200 หุ้น) ทุนที่ชำระเพิ่มเติม 29,097,888.10 เหรียญสหรัฐ (ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด)

บริษัท ยูเอสเฟ็กซ์ นูริชั่น จำกัด

สำนักงาน	9330 ถนนสแครนตัน ห้อง 500 ซานดิเอโก แคลิฟอร์เนีย 92121 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(858) 558-9662
โทรสาร	(858) 597-4282
โรงงาน	212 นอร์ทพาล์มบีช สกาย, จอร์เจีย 30436
โทรศัพท์	(912) 805-6136
โทรสาร	(912) 526-3344
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดเปียกและแห้งในประเทศสหรัฐอเมริกา
ส่วนของผู้อถือหุ้น	64,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ไม่มีการออกหุ้น) หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.00 (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด) หุ้นสามัญ ร้อยละ 1.00 (ลงทุนโดย บริษัท ไทย-ยูเนียน ซัพพลาย จำกัด)

บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง

สำนักงาน	ชั้น 11 มีดิน มีวส์ ถนนเลอชองเซ่ พอร์ตหลุยส์ สาธารณรัฐมอริเชียส
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุนธุรกิจในภูมิภาคยุโรป
ทุนจดทะเบียน	222,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมทุน	มิถุนายน 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 222,000,000 หุ้น

บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป จำกัด

สำนักงาน	104 อเวนิว ดู เพรช็องท์ เคนเนดี้ 75016 ปารีส ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 1-53-77-53-53
โทรสาร	(33) 1-53-77-17-13
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในภูมิภาคยุโรป
ทุนจดทะเบียน	31,367,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 31,367,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน ฟรานซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส)

บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรปเปียน ซีฟู้ด 1 เอสเอ

สำนักงาน	46 เอ อเวนิว เจ เอฟ เคนเนดี้ แอล-1855 ลักเซมเบิร์ก ประเทศลักเซมเบิร์ก
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน	210,250,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 210,250,690 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง)

062

บริษัท ไทยยูเนียนฟรานซ์โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส

สำนักงาน	104 อเวนิว ดู เพรสซิเด็นท์ เคนเนดี้ 75016 ปารีส ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 1-53-77-53-53
โทรสาร	(33) 1-53-77-17-13
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน	157,605,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 157,605,100 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน ยูโรเปียน ซิฟูด 1 เอส เอ)

บริษัท เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลเล็คต์ เอสเอเอส

สำนักงาน	ซีโอ เดอ พอลเดวิด 29177 ดูอาร์เนนซ์ ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 2-98-74-40-00
โทรสาร	(33) 2-98-74-40-40
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกซีฟูดในยุโรป
ทุนจดทะเบียน	636,811 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 20 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 636,811 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน ยูโรเปียน ซิฟูด 1 เอส เอ)

บริษัท ไฟโอเนียร์ ฟู้ด แคนเนอร์ ลิมิเต็ด

สำนักงาน	เลขที่ 10/11 ท่าเทียบเรือประมง ตู้ ปณ. 40 เทมา ประเทศกานา
โทรศัพท์	(233) 303-205051
โทรสาร	(233) 303-202982
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	5,500,000 หุ้นสามัญ (เป็นทุน 28,477,000 เหรียญสหรัฐ)
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ / ร้อยละ 100.00 ถือโดย เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลเล็คต์ เอสเอเอส 5,297,100 หุ้นไม่มีมูลค่า

บริษัท ทีทีวี ลิมิเตด

สำนักงาน	ท่าเทียบเรือประมง เทมา ประเทศกานา
โทรศัพท์	(233) 303-204-431
โทรสาร	(233) 303-206-218
ประเภทธุรกิจ	จับปลาทูน่า ขายและส่งออกปลาทูน่า
ทุนจดทะเบียน	2,250,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ทีทีวี ลิมิเตด จดทะเบียนที่ 100 หุ้นสามัญไม่มีมูลค่า (ลงทุนโดย เอสตาบลิชเมนต์ ฟอล พอลลิตต์ เอสเอเอส ร้อยละ 50.00)

บริษัท ยูโรเปียน ชีฟูด อินเวสเมนต์ ปอร์ตุกอล

สำนักงาน	เอวี มานูเอล บาสโตส เอพี 15 - 2520 206 เปนิชี ประเทศโปรตุเกส
โทรศัพท์	(351) 262-780-600
โทรสาร	(351) 262-780-699
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	จดทะเบียนหุ้นร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป ร้อยละ 74.00 และ ไทยยูเนียนฟรันทซ์โฮลดิ้ง 2 ร้อยละ 26.00)

บริษัท มาร์บลู เอสอาร์แอล

สำนักงาน	เวีย เดอี มิสซาเกลีย 97 อีดี. B2 มิลาโน 20142 ประเทศอิตาลี
โทรศัพท์	(390) 257-420-032
โทรสาร	(393) 216-103-2
ประเภทธุรกิจ	ซื้อขายอาหารสำหรับการบริโภค
ทุนจดทะเบียน	100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	จดทะเบียนหุ้นร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป ร้อยละ 74.00 และ ไทยยูเนียนฟรันทซ์โฮลดิ้ง 2 ร้อยละ 26.00)

064

บริษัท ยูเอ ซีฟู้ด อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด

สำนักงาน	สำนักงานจดทะเบียนต่อบัญชี: เอ จี ซีเคิร์กกาเรียล ลิมิเต็ด, 60 คลิสเวลต์สแควร์, ลอนดอน, อีซี1วาย 4 เอจี
โทรศัพท์	เลขที่ 1 แมนไอซ์แลนด์, ลีเวอร์พูล, แอล 3 1บีพี ประเทศอังกฤษ (44) 151-243-6200
โทรสาร	(44) 151-236-7502
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน	100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100 โดย ไทยยูเนียนยุโรป เอสเอเอส

บริษัท จอน เวส ฟู้ด ลิมิเต็ด

สำนักงาน	เลขที่ 1 แมนไอซ์แลนด์ ประเทศอังกฤษ
โทรศัพท์	(44) 151-243-6200
โทรสาร	(44) 151-236-7502
ประเภทธุรกิจ	ซื้อขายอาหารสำหรับการบริโภค
ทุนจดทะเบียน	250,000 หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 เป็นเจ้าของโดย ยูเอ ซีฟู้ด อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด

บริษัท อินเดียน โอเชียน กรุ๊ป ลิมิเต็ด

สำนักงาน	ฟิชซิงพอร์ต ตู ป.ณ. 676 วิกตอเรีย มาเฮ ประเทศเซเชลส์
โทรศัพท์	(248) 4282500
โทรสาร	(248) 4324868
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	7,192,589 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ 41,500 หุ้น โดยเอสเอสไอ ถือร้อยละ 40.00 และ เอ็มดับบลิวบี เอสเอสไอถือร้อยละ 60.00

บริษัท ไอริช ซุปเปอร์ ฟู้ด อินเวสเมนต์ ลิมิเตด

สำนักงาน	ยูนิต 14, แคลสสัน เฮาส์, ดันดรัม บิชเนสปาร์ค, ดับลิน 14, ประเทศไอร์แลนด์
โทรศัพท์	(353) (1) 214-7341
โทรสาร	(353) (1) 214-7345
ประเภทธุรกิจ	ขายส่งสินค้าอาหาร
ทุนจดทะเบียน	1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญจดทะเบียนร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป)

บริษัท จอน เวส ฮอลแลนด์ บีวี

สำนักงาน	เฮอร์คิวริส 215 อูเทรชต์ 3584 เอเอ ประเทศเนเธอร์แลนด์
โทรศัพท์	(31) 30-256-7470
โทรสาร	(31) 30-254-5629
ประเภทธุรกิจ	ขายส่งสินค้าอาหาร
ทุนจดทะเบียน	90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ทุนจดทะเบียนร้อยละ 100.00 หรือ 90,000 หุ้น

บริษัท ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส

สำนักงาน	55 ออเนอ เดอ เคราเดนเนค 29556 ควิมเพอร์ ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 2-98-64-72-72
โทรสาร	(33) 2-98-64-72-70
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตสินค้าแช่แข็งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	31,190,410 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญร้อยละ 100.00 หรือ 31,190,410 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนฟรอนซ์โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส)

066

บริษัท แอลดีเอช (ลา ดอเรีย) ลิมิเต็ด

สำนักงาน	แอลดีเอช เฮาส์ พาร์สัน กรีน เซนต์ไอฟส์ คอมบริดจ์เฮอร์ พื้ 27 4 เอเอ ประเทศอังกฤษ
โทรศัพท์	(44) 1480-308800
โทรสาร	(44) 1480-308899
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	2549
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	จอน เวส ฟู้ด ลิมิเต็ดถือร้อยละ 20.00 ของทุนหุ้นสามัญ

บริษัท เมอร์โวลอนซ์ เอสเอเอส จำกัด

สำนักงาน	55 อเวนิว เดอ เคราเดนเนค 29556 แคมเปอร์ ประเทศฝรั่งเศส
โทรศัพท์	(33) 2-98-64-72-72
โทรสาร	(33) 2-98-64-72-70
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลาแซลมอนรมควัน
ทุนจดทะเบียน	50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 50,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

บริษัท ไทยยูเนียน นอร์เวย์ จำกัด

สำนักงาน	นอร์ธการทัน พื้ 400 เซ็นทุม เอ็น5805 เบอร์เกน ประเทศนอร์เวย์
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา
ทุนจดทะเบียน	30 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 โครนนอร์เวย์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 30 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรเปียน ซีฟู้ด 1 เอเอส)

บริษัท คิง ออสการ์ เอเอส

สำนักงาน	นอร์ธทีการัน ฟิฟ 400 เซ็นทุม เอ็น5805 เบอร์เกนประเทศนอร์เวย์
โทรศัพท์	(47) 482-93-000
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในภูมิภาคยุโรป สหรัฐอเมริกา และออสเตรเลีย
ทุนจดทะเบียน	52,481 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 โครนนอร์เวย์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญร้อยละ 100.00 หรือ 52,481 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์เวย์ จำกัด)

บริษัทร่วม

บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด

สำนักงาน	1/74-75 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3449-0330, 3449-0009
โทรสาร	66 (0) 3449-0008
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด
ทุนจดทะเบียน	150,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2533 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2547
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.00 หรือ 375,000 หุ้น

บริษัท บีส ไดมอนด์ จำกัด

สำนักงาน	979/79-80 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	66 (0) 2298-0331
โทรสาร	66 (0) 2298-0331
ประเภทธุรกิจ	ผู้ให้บริการบริหารจัดการซื้อจัดจ้างผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Procurement)
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กันยายน 2546
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 20.00 หรือ 1,000,000 หุ้น

068

บริษัท อะเวนตี ฟู้ด จำกัด

สำนักงาน	จ 2, คอนคอร์ด อพาร์ทเมนต์, 6-3-658, โซมาจิภูดำ, ไฮเดอราบัด 500 082, อานธรประเทศ ประเทศอินเดีย
โทรศัพท์	91-40-2331-0260, 2331-0261
โทรสาร	91-40-2331-1604
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้ง และกุ้งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	90,830,420 เหรียญรูปี มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญรูปี
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2551
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.12 หรือ 2,282,042 หุ้น

บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด

สำนักงาน	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3442-3686
โทรสาร	66 (0) 3442-3688
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	90,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2552
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 48.97 หรือ 4,407 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

บริษัท มอร์สบี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์

สำนักงาน	อาคารมอร์แกน แอนด์ มอร์แกน บริติชเวอร์จิน ไอซ์แลนด์
ประเภทธุรกิจ	เพื่อจัดตั้งบริษัท มาเจสติด ซีฟู้ด คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจะดำเนินธุรกิจการจับปลาทูน่า ในน่านน้ำประเทศปาปัวนิวกินีและบริเวณใกล้เคียง
ทุนจดทะเบียน	9,327,699 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2552
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 33.33 (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

บริษัท ชินเดนา รีซอร์สเซส จำกัด

สำนักงาน	ตู้ ปณ. 957 ออฟซอร์ อินคอร์ปอเรชั่น เซ็นเตอร์ โรดทาวน์ ทอร์โกลา บริติช เวอร์จิน ประเทศไอส์แลนด์
ตัวแทนธุรกิจ	ออฟซอร์ อินคอร์ปอเรชั่น ลิมิเต็ด
ประเภทธุรกิจ	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่
ทุนจดทะเบียน	500,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	สิงหาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100 หรือ 500,000 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 50 หรือ 250,000 หุ้น)

บริษัท เซ็นจูรี เซี่ยงไฮ้ เทรดดิ้ง จำกัด

สำนักงาน	ห้อง 8A1 อาคารฮั่วฟู่ ถนนหลิวฮั่วตะวันตก เขตซูอู่ย เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน
โทรศัพท์	(86) 021-64288761
โทรสาร	(86) 021-64381081
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอาหาร
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	สิงหาคม 2548
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 50 (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

กิจการร่วมค้า

บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC)

สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลกะหลา อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7261 - 3
โทรสาร	66 (0) 3441-7264
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	860,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ธันวาคม 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 50.99 หรือ 43,859,997 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด)

070

บริษัท ไทยยูเนียน แอชเชอร์ จำกัด

สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลคากหลอ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7261
โทรสาร	66 (0) 3441-7264
โรงงาน	42 หมู่ 14 ตำบลโคกกลอย อำเภอดุสิต จังหวัดปทุมธานี 82140
โทรศัพท์	66 (0) 7658-4000-27
โทรสาร	66 (0) 7658-4028-9
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาวที่มีคุณภาพ เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	240,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2549 (ลงทุนเพิ่ม พฤศจิกายน 2550 เมษายน 2554 และมกราคม 2556)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญร้อยละ 100.00 หรือ 23,999,950 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด)

บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอร์ จำกัด

สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลคากหลอ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7261 - 3
โทรสาร	66 (0) 3441-7264
ฟาร์ม	147 หมู่ 11 ตำบลกำแพง อำเภอลำลูกเกด จังหวัดสุพรรณบุรี 91110
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 75.00 หรือ 5,250,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด)

บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด

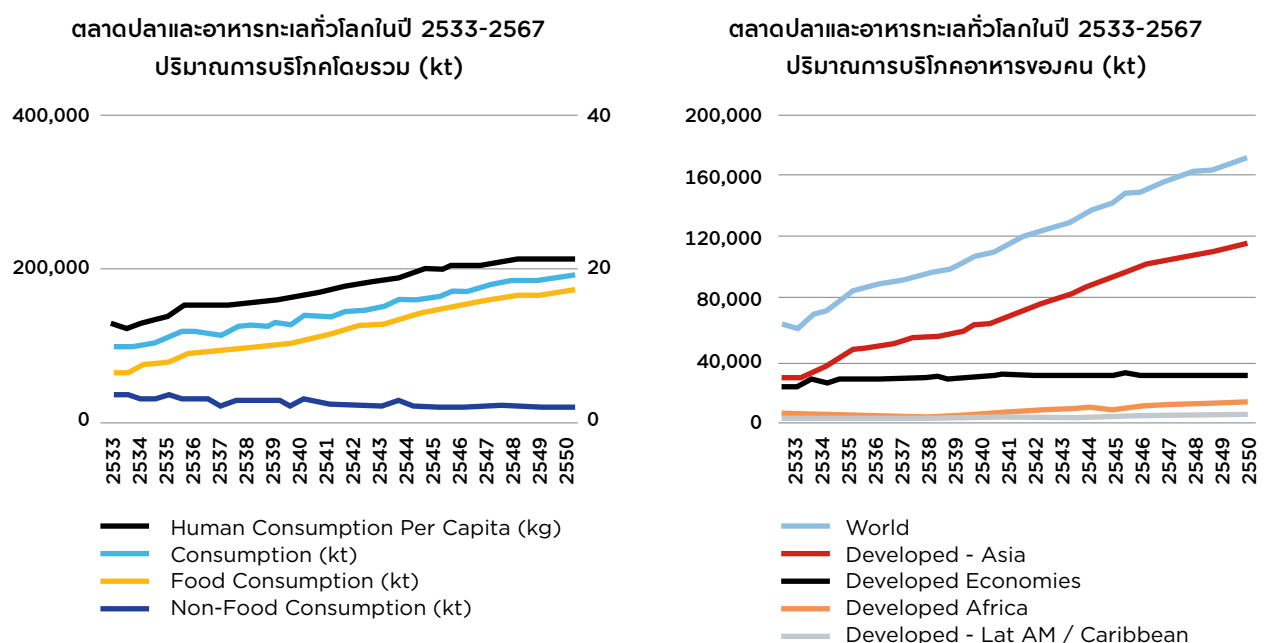
สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลคากหลอ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	66 (0) 3441-7261 - 3
โทรสาร	66 (0) 3441-7264
ฟาร์ม	173 หมู่ 4 ตำบลบางลึก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง 92110
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	270,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 94.44 หรือ 25,499,999 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด)

ภาวะอุตสาหกรรมภาพรวม

ภาพรวมของตลาดปลาและอาหารทะเลทั่วโลกยังมีแนวโน้มเป็นเชิงบวก และคาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องตามจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นและการขยายตัวของเมือง (urbanization) รวมถึงรายได้สุทธิของประชากรที่เพิ่มมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาเน้นอาหารเพื่อสุขภาพที่มีความหลากหลายมากขึ้น และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์อาหารและบรรจุภัณฑ์

ในปี 2558 ตลาดปลาและอาหารทะเลทั่วโลกมีมูลค่าประมาณ 207 พันล้านเหรียญสหรัฐ และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นถึง 255 พันล้านเหรียญสหรัฐ ภายในปี 2563 เท่ากับอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 4.3 (CAGR) ทั้งนี้จากข้อมูลของ TechNavio องค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) และองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) พบว่าปัจจัยหลักที่จะผลักดันการเติบโตของตลาดนี้คือ การบริโภคปลาและอาหารทะเลที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก โดยประเทศเศรษฐกิจกำลังพัฒนามีปริมาณการบริโภคปลาและอาหารทะเลคิดเป็นร้อยละ 78 ของปริมาณการบริโภคทั่วโลก ซึ่งร้อยละ 84 ของปริมาณการบริโภคมักมาจากตลาดเอเชียเช่น จีน อินเดีย และอินโดนีเซีย สำหรับมูลค่าการบริโภคพบว่า ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (APAC) เป็นตลาดที่มีมูลค่าสูงสุดหรือราว 83 พันล้านเหรียญสหรัฐ (ร้อยละ 40 ของมูลค่าตลาด) ซึ่งประเทศจีนเพียงประเทศเดียวมีมูลค่าสูงถึง 23 พันล้านเหรียญสหรัฐ (ร้อยละ 11 ของมูลค่าตลาด) ตามด้วยยุโรป และอเมริกาเป็นอันดับสองและอันดับสามที่ร้อยละ 34.7 และร้อยละ 24.5 ของมูลค่าตลาดตามลำดับ ทั้งนี้ในอนาคตคาดว่าจะประเทศเศรษฐกิจกำลังพัฒนาจะเป็นตัวขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงและการขยายตัวของตลาดปลาและอาหารทะเลทั่วโลก เนื่องด้วยปัจจัยสนับสนุนของการเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลาง ความต้องการผลิตภัณฑ์ปลาและอาหารทะเล และการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภค

ตารางที่ 1: แนวโน้มการบริโภคปลาและอาหารทะเล

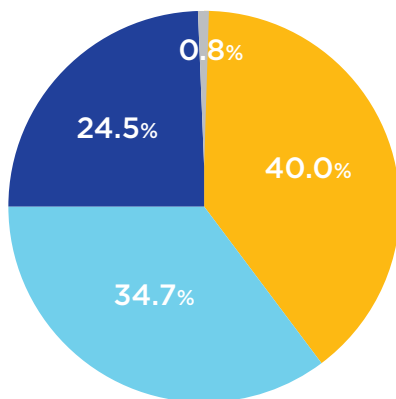


ที่มา: รายงาน TechNavio: Global Fish & Seafood (Projections)

ตลาดปลาและอาหารทะเลทั่วโลกสามารถแบ่งออกตามประเภทผลิตภัณฑ์เป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้ ผลิตภัณฑ์อาหารสดและแช่เย็น ผลิตภัณฑ์บรรจุกระป๋อง ผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็ง และผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยเราประมาณการไว้เบื้องต้นว่า ในปี 2558 กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสดและแช่เย็นจะมีมูลค่าสูงที่สุดหรือประมาณ 140 พันล้านเหรียญสหรัฐ (ร้อยละ 68 ของมูลค่ารวม) ขณะที่ผลิตภัณฑ์บรรจุกระป๋องและผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็ง (อาหารทะเลแปรรูป) จะมีมูลค่า 57 พันล้านเหรียญสหรัฐ (ร้อยละ 28 ของมูลค่ารวม) ในอนาคตคาดว่า การเติบโตของผู้บริโภคที่นิยมผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็งและแช่เย็นจะมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้สัดส่วนอาหารทะเลแปรรูปลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยแนวโน้มการบริโภคดังกล่าวอาจเป็นผลมาจากความเสี่ยงในประเด็นเรื่องสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนด้านอาหาร และปริมาณการผลิตของผู้ผลิต

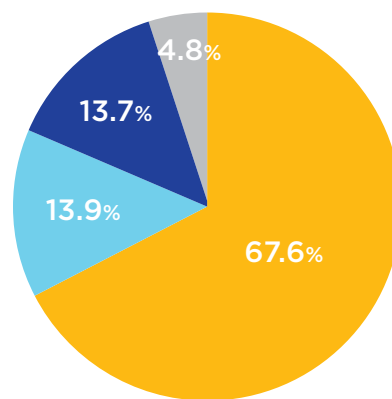
ตารางที่ 2: มูลค่าอาหารทะเลทั่วโลก

มูลค่าอาหารทะเลทั่วโลกในปี 2558:
ตามภูมิศาสตร์



- APAC 40.0%
- EU 34.7%
- Americas 24.5%
- MEA 0.8%

มูลค่าอาหารทะเลทั่วโลกปี 2558:
ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์



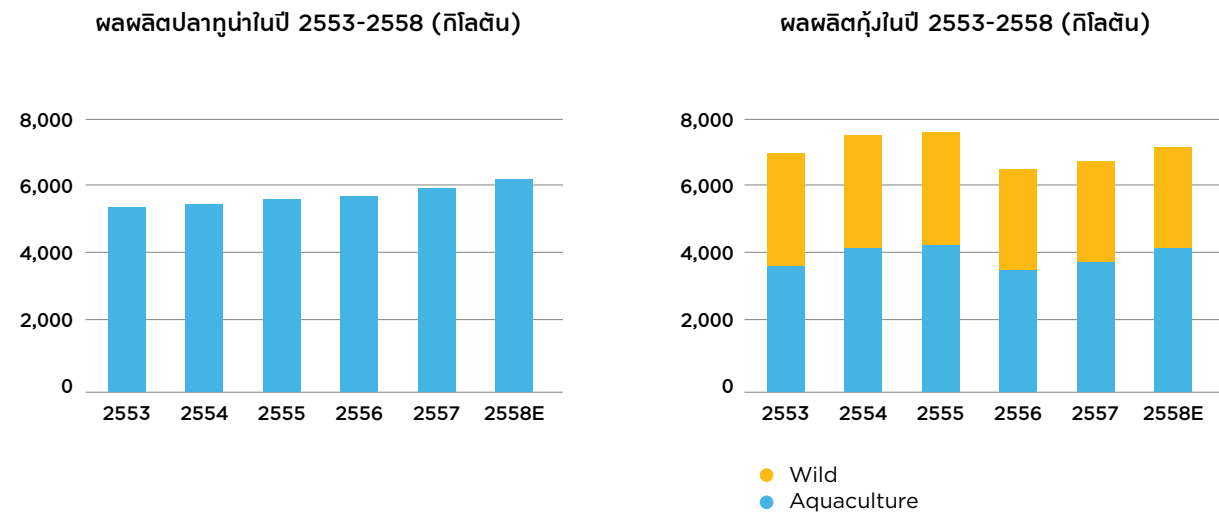
- Fresh & Chilled 67.6%
- Canned 13.9%
- Frozen 13.7%
- Other 4.8%

ที่มา: รายงาน TechNavio: Global Fish & Seafood (ประมาณการ), ประมาณการของบริษัท ไทยยูเนียน

ปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) คาดว่า จะยังคงส่งผลกระทบต่อปริมาณการจับปลาและผลผลิตอาหารทะเล ขณะที่รายงานของ OECD-FAO ระบุว่า อุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ (aquaculture) จะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในอนาคต และคาดว่าภายในปี 2566 ผลผลิตอาหารทะเลจากอุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจะสูงกว่าผลผลิตจากการจับปลา

ขณะเดียวกันข้อมูลจาก FAO ได้ระบุว่า ปลาทูน่า กุ้ง และปลาหมึกจะยังเป็นอาหารทะเลที่นิยมซื้อขายกันมากที่สุด โดยเฉพาะปลาทูน่าจะมีการทำธุรกิจเชิงพาณิชย์มากที่สุด โดยปี 2558 มีผลผลิตปลาทูน่าประมาณ 6,000 กิโลตัน แบ่งเป็นปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบ (skipjack) ร้อยละ 52 และปลาทูน่าครีบน้ำเงิน (yellowfin) ร้อยละ 23 เมื่อรวมเข้าด้วยกันแล้วมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 75 ของผลผลิตโดยรวม ในขณะที่ความพยายามขององค์กร World Tuna Purse-seiner Organization (WTPO) และ The Western and Central Pacific Fisheries Commission (WCPFC) ในการรักษาเสถียรภาพราคาด้วยการลดปริมาณการจับปลาทูน่า แต่อย่างไรก็ตาม วิธีการนี้ไม่มีผลกระทบต่อความต้องการสินค้าปลาทูน่าในตลาดหลักมากนัก

ตารางที่ 3: แนวโน้มผลผลิตปลาทูน่าและกุ้ง

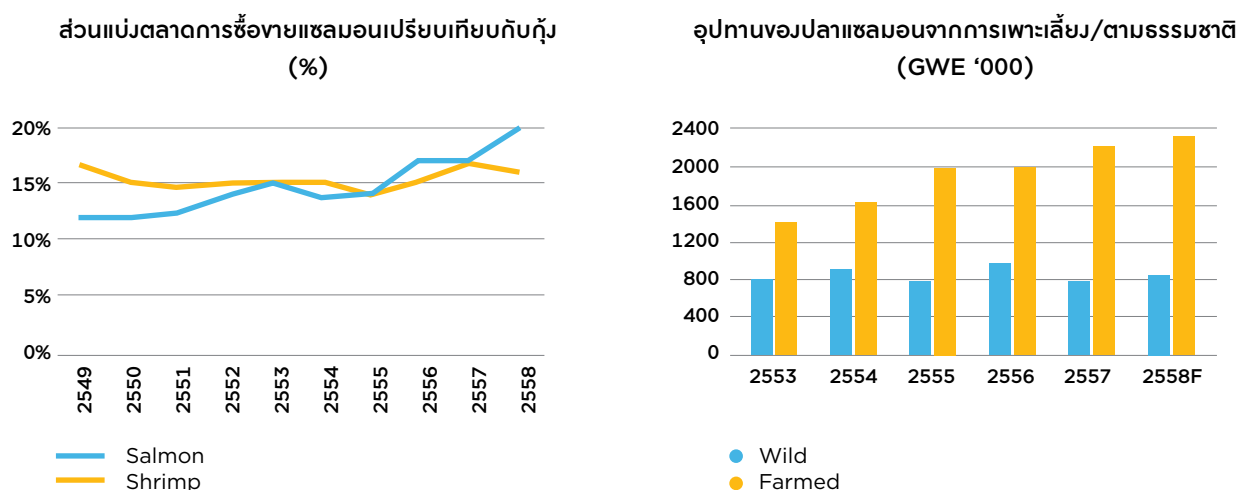


ที่มา: สถาบันประมงแห่ชาติ, FAO, ประมาณการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน

ผลผลิตกุ้งทั่วโลกในปี 2558 อยู่ที่ประมาณ 7,100 กิโลตัน (อัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 1.0 CAGR) เพราะผลผลิตจากการเพาะเลี้ยงกุ้งลดลงเนื่องจากการระบาดของโรควุ้น (เช่น โรค EMS หรือโรคอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน) ในประเทศไทย จีน อินเดีย เอกวาดอร์ และเวียดนาม โดยเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในพื้นที่ที่มีการแพร่ระบาดได้ลดปริมาณการเลี้ยงกุ้งในบ่อเลี้ยง เพื่อลดหรือหลีกเลี่ยงการเกิดโรค ทำให้ผลผลิตกุ้งโดยรวมได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ ราคากุ้งยังลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากการปรับฐานราคาในตลาดอย่างต่อเนื่อง บวกกับปริมาณสินค้าคงคลังอยู่ในระดับสูง

ในปี 2558 ปลาแซลมอนกลายเป็นผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่ได้รับความนิยมในการซื้อขายสูงสุดแทนที่กุ้ง โดยมีมูลค่าซื้อขายประมาณร้อยละ 20 ของมูลค่าการซื้อขายอาหารทะเลโดยรวม ส่วนอุปทานของปลาแซลมอนยังมาจากการเพาะเลี้ยงเป็นหลัก หนึ่งเดียวกับจากการประมาณการเบื้องต้นของ FAO, Kontali Analyse และประมาณการของบริษัทฯ เชื่อว่า แนวโน้มดังกล่าวจะเกิดขึ้นต่อเนื่องในระยะสั้น

ตารางที่ 4: แนวโน้มผลผลิตปลาแซลมอน



ที่มา: FAO, Financial Times, ประมาณการของ Kontali Analyse Projections, ประมาณการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน

074

ตลาดอาหารทะเลโลกยังคงมีลักษณะการกระจายตัวสูง แต่ในปี 2558 เราเริ่มเห็นแนวโน้มการรวมตลาด (consolidation) มากขึ้น จากการแข่งขันที่สูงขึ้นเพราะการเพิ่มเข้ามาของสินค้าที่ผู้ค้าปลีกจ้างผลิต (private label) และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งสร้างความน่าสนใจในการซื้อกิจการ

จากการตรวจสอบตลาดสำคัญอย่างสหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส อิตาลี ญี่ปุ่น และไทย พบว่า ตลาดเหล่านี้มีส่วนแบ่งรายได้ประมาณร้อยละ 70 ในปี 2558 โดยตลาดที่มีการเติบโตเต็มที่แล้วข้างต้นมีส่วนสำคัญในการผลักดันการเติบโตของยอดขายในอดีตและคาดว่าจะมีบทบาทสำคัญต่อไปในอนาคต ซึ่งมีปัจจัยมาจากการที่ผู้บริโภคตระหนักถึงประโยชน์ต่อสุขภาพจากการบริโภคอาหารทะเล รวมทั้งการมีระดับรายได้สูงและการขยายตัวของเมือง (urbanization)

การตรวจสอบการดำเนินงานของเราอิงจากการวิเคราะห์สถานการณ์ตลาดที่จัดทำขึ้นล่าสุดมีดังนี้

Chicken of the Sea ในสหรัฐอเมริกา ยังคงครองตำแหน่งผู้นำเข้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งอันดับหนึ่ง และมีส่วนแบ่งตลาดของอาหารทะเลบรรจุกระป๋องเป็นอันดับสาม ข้อมูลจาก Euromonitor บ่งบอกว่า สหรัฐมีการบริโภคผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่มีการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 1.6 CAGR เท่ากับอัตราการเติบโตของรายได้สุทธิของครัวเรือน เราจึงคาดว่าสหรัฐอเมริกาจะยังคงเป็นตลาดสำคัญสำหรับบริษัทฯ

ยอดขายแบรนด์ในตลาดสำคัญของภูมิภาคยุโรปคือ ฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร และอิตาลี ภายใต้บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป มีการเติบโตเช่นกัน แม้ว่าการบริโภคอาหารทะเลในตลาดเหล่านี้จะมีอัตราการเติบโตที่ลดลงเฉลี่ยร้อยละ 1.7 CAGR ขณะที่รายได้สุทธิของครัวเรือนทรงตัว แต่เรามองว่า ยอดขายของแบรนด์ยังสามารถเติบโตและคาดว่าจะมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในตลาดเหล่านี้ในอนาคตอันใกล้

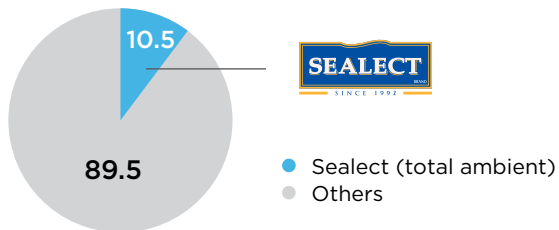
สำหรับตลาดญี่ปุ่น แม้ผลการวิเคราะห์แสดงให้เห็นว่า ประเทศนี้จะมีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากร รายได้สุทธิ และการบริโภคอาหารทะเลลดลง แต่ในปี 2558 ยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) ของเรายังคงเพิ่มสูงขึ้น เราจึงเชื่อว่าญี่ปุ่นยังเป็นตลาดสำคัญของเราเช่นกัน

สำหรับประเทศไทย ยอดขายในประเทศเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2558 เมื่อเศรษฐกิจกลับมาขยายตัวปานกลาง ผลผลิตกุ้งพื้นตัวจากการระบาดของโรคกุ้ง และราคากุ้งในตลาดโลกเริ่มมีเสถียรภาพ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ภายในประเทศของเราอย่าง “ซีล็ค กุ้ง” เติบโตอย่างมีนัยสำคัญถึง 590 basis points ส่งผลให้แบรนด์ “ซีล็ค” โดยรวมมีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น 60 basis points นอกจากนี้การจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) คาดว่า จะทำให้ประเทศไทยมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในการผลักดันการเติบโตของภูมิภาคนี้

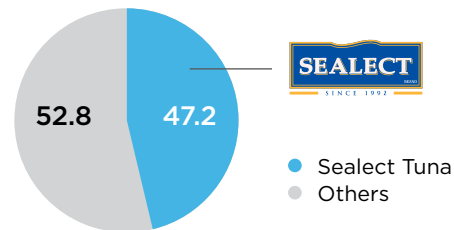
สัดส่วนทางการตลาดของแบรนด์ ปี 2558

ประเทศไทย

สัดส่วนการตลาดผลิตภัณฑ์ SEALECT ประเภทบรรจุภัณฑ์ต่างๆ

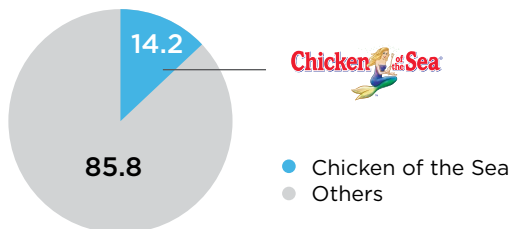


สัดส่วนการตลาดของ SEALECT ทูน่า

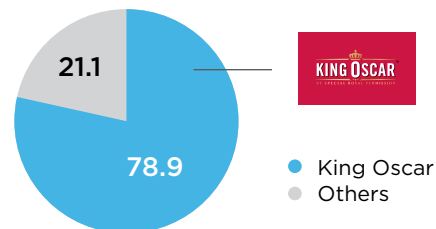


สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการตลาดของ Chicken of the Sea ในตลาดสหรัฐอเมริกา

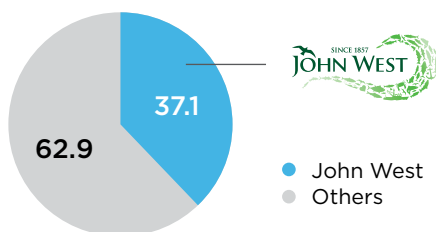


สัดส่วนการตลาดของ King Oscar ในตลาดสหรัฐอเมริกา

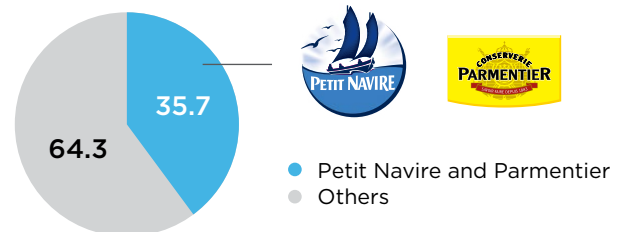


ยุโรป

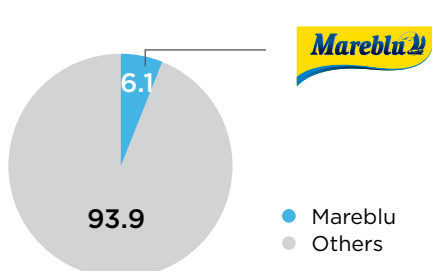
สัดส่วนการตลาดของ John West ในตลาดอังกฤษ



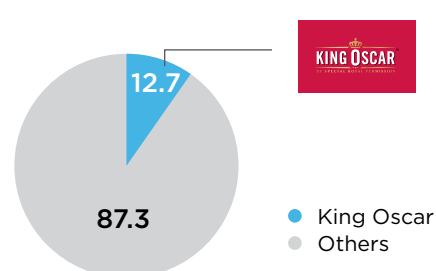
สัดส่วนการตลาดของ Petit Navire ในตลาดฝรั่งเศส



สัดส่วนการตลาดของ Mareblu ในตลาดอิตาลี



สัดส่วนการตลาดของ King Oscar ในตลาดนอร์เวย์



การพัฒนาที่ยั่งยืน

ในปี 2558 ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ได้กำหนดวิสัยทัศน์องค์กรคือ “การเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแลทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง” ตลอดเวลาการดำเนินธุรกิจ ไทยยูเนี่ยนได้เน้นย้ำถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและโปร่งใส อย่างไรก็ตามเราได้ตระหนักถึงความซับซ้อนในอุตสาหกรรมอาหารทะเล ในขณะที่สถานการณ์ทางธุรกิจมีความผันผวน ทำให้เราต้องทำงานอย่างหนักร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อบริหารจัดการประเด็นต่างๆ ทั้งประเด็นที่เกิดขึ้นใหม่และประเด็นเดิมมีอยู่ต่อเนื่อง เราเชื่อว่าการที่จะสามารถขับเคลื่อนความยั่งยืนของอาหารทะเลไปข้างหน้าได้ เราต้องให้ความสำคัญในการมองเห็นภาพรวม การกำกับควบคุม และการเพิ่มมูลค่าแก่ห่วงโซ่อุปทานของเรา โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตแปรรูปที่เราเน้นการจัดการแหล่งวัตถุดิบต้นน้ำ ไปจนถึงการทำงานร่วมกับลูกค้าปลายน้ำ และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ เราได้ทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานและผู้ปฏิบัติงานของเรา โดยเน้นไปที่ประเด็นทั้ง 4 ด้านดังนี้

การบริหารจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

สิ่งจำเป็นในการขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน คือ ความสามารถในการระบุและลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทานได้ ดังนั้นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไทยยูเนี่ยนจึงได้จัดทำ Supply Chain Mapping และการวิเคราะห์ยอดขาย (spend analysis) เพื่อระบุถึงกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม อีกทั้งเพื่อประเมินถึงปริมาณ มูลค่าของวัตถุดิบและการบริการที่เราจัดหาจัดซื้อซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อการผลิตของเรา สำหรับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ไทยยูเนี่ยนได้ใช้กระบวนการวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทาน โดยใช้เกณฑ์วัดด้านปริมาณการซื้อ และศักยภาพในการพัฒนามาตรฐานการดำเนินการ เพื่อประเมินว่าควรต้องมีการสนับสนุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของคู่ค้าได้อย่างไร ตัวอย่างเช่น โครงการ Social Compliance Audit และการประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานฉบับใหม่ของไทยยูเนี่ยน ที่ได้ทำในเดือนกันยายน 2558

กรณีศึกษา: การแบ่งส่วนผู้ผลิตและแนวทางกลยุทธ์สำหรับธุรกิจกุ้งในประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจกุ้งของไทยยูเนี่ยนในประเทศไทย ได้มีการจัดทำแผนที่ห่วงโซ่อุปทาน การวิเคราะห์ยอดขาย และการประเมินผู้ผลิต เพื่อแบ่งฟาร์มเลี้ยงกุ้งที่เป็นฟาร์มหลัก และทำการปรับปรุงฐานข้อมูลผู้ผลิตที่ผ่านเกณฑ์ ทั้งนี้ฟาร์มกุ้งที่เป็นฟาร์มหลักคือ ฟาร์มที่มีปริมาณการจัดซื้อมากที่สุด หรือเป็นฟาร์มที่ได้รับการรับรองมาตรฐานตามที่บริษัทต้องการ เราจะทำงานร่วมกับเจ้าของฟาร์มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของฟาร์มไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นไปตามระเบียบแนวทางปฏิบัติด้านแรงงานของไทยยูเนี่ยน เราได้มีการพัฒนาโครงการเพื่อยกระดับมาตรฐานของฟาร์มในด้านแรงงาน และโครงการพัฒนาฟาร์มหลักต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความร่วมมือกันในระยะยาว และสนับสนุนให้ผู้ผลิตปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านแรงงานของไทยยูเนี่ยนอย่างเคร่งครัด



การอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล และสิ่งแวดล้อม

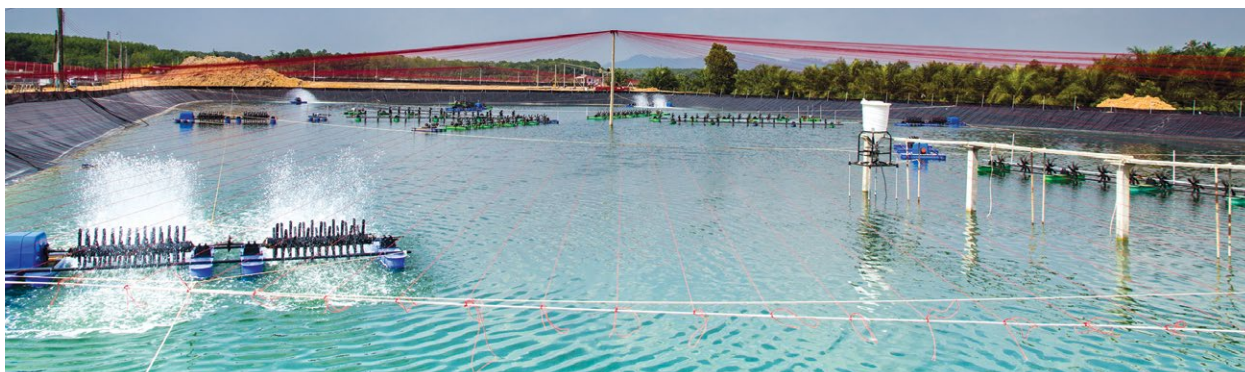
ไทยยูเนียนตระหนักดีว่าธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ บริษัทควรมีความรับผิดชอบต่อแหล่งทรัพยากร ดังนั้นเราจึงมุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อการดำรงไว้ซึ่งการจัดหาวัตถุดิบอาหารทะเลของเราอย่างยั่งยืนในระยะยาว อีกทั้งยังร่วมทำงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันกว้างขวางเพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมทางทะเลที่ดี และลดผลกระทบที่เกิดจากการทำประมงและฟาร์มที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศในวงกว้าง โดยไทยยูเนียนได้สนับสนุนองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการการประมงและการเลี้ยงสัตว์น้ำตามหลักวิชาการทางวิทยาศาสตร์ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีส่วนร่วมในการทำงานร่วมกับผู้ผลิตและลูกค้า ในโครงการพัฒนาปรับปรุงการประมงและการเลี้ยงสัตว์น้ำ

กรณีศึกษา: ไทยยูเนียนสนับสนุนการทำงานของมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation หรือ ISSF)

ไทยยูเนียนเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ก่อตั้งมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล ซึ่งเป็นองค์กรที่ริเริ่มและดำเนินการโครงการต่างๆ ตามหลักวิชาการทางวิทยาศาสตร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์จำนวนปลาทูน่าในระยะยาว การจับปลาทูน่ามีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการลดการจับสัตว์น้ำพลอยได้ และการไม่ทำประมงที่ผิดกฎหมายเพื่อความยั่งยืนของท้องทะเล ทั้งนี้ไทยยูเนียนมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการเชิงอนุรักษ์ของ ISSF อย่างเคร่งครัด เช่น การตรวจสอบย้อนกลับ การแก้ไขการจับสัตว์พลอยได้ การจัดหาและต่อต้านการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ไม่มีการรายงาน และไม่มีการควบคุม (IUU fishing) นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังสนับสนุนโครงการฐานข้อมูล ProActive Vessel Register หรือ PVR ซึ่งเป็นฐานข้อมูลที่ออกแบบเพื่อช่วยจำแนกเรือที่ทำประมงอย่างรับผิดชอบและการทำประมงที่ถูกต้อง โครงการนี้ช่วยให้มีการตรวจสอบและยืนยันเรือที่ทำประมงว่า ได้มีการดำเนินการเพื่อปรับปรุงกระบวนการจับปลาทูน่าอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการจดทะเบียนเรือของไทยยูเนียนลงในฐานข้อมูล PVR แล้ว เรายังได้จัดซื้อปลาทูน่าจากเรือที่อยู่ในฐานข้อมูล PVR ทั่วโลกอีกด้วย ทั้งนี้เราได้มีการเปิดเผยข้อมูลปริมาณการจัดหาปลาทูน่าจากเรือในฐานข้อมูล PVR บนเว็บไซต์ของไทยยูเนียนอยู่เป็นประจำ ซึ่งประชาชนทั่วไปสามารถค้นหาข้อมูลได้

กรณีศึกษา: ไทยยูเนียนกำลังดำเนินการเพื่อได้รับการรับรองผ่านเกณฑ์มาตรฐานสากลความรับผิดชอบต่อกิจการเลี้ยงสัตว์น้ำ (Aquaculture Stewardship Council หรือ ASC)

บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC) ซึ่งเป็นบริษัทกิจการร่วมค้าของไทยยูเนียน ตั้งอยู่ในประเทศไทย ได้ดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรองประกาศนียบัตรมาตรฐาน ASC สำหรับฟาร์มเลี้ยงกุ้งทางภาคใต้ของประเทศไทย โดยทาง TMAC ได้ผ่านการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพ Biodiversity-inclusive Environmental Impact Assessment (B-EIA) และผ่านการประเมินผลกระทบด้านสังคม Social Impact Assessment (p-SIA) และจะใช้ผลเหล่านี้ในการปรับปรุงผลกระทบโครงการในเชิงเปรียบเทียบกับสภาพแวดล้อมและสังคม เพื่อให้ผ่านมาตรฐาน ASC ทั้งนี้ฟาร์มของ TMAC สามแห่ง และฟาร์มของผู้ผลิตหลักอีกหนึ่งแห่ง กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาและดำเนินโครงการปรับปรุงการเลี้ยงสัตว์ Aquaculture Improvement Project (AIP)



การสร้างคุณค่าร่วมสำหรับชุมชนของเรา

ไทยยูเนี่ยนเชื่อว่า จากการที่เราเป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารทะเลระดับโลก เรามีโอกาสมากมายที่จะสร้างคุณค่าร่วมเชิงบวกในระยะยาวให้แก่สังคมได้ เราตระหนักดีว่าเราเป็นเสมือนตัวกลางที่ส่งเสริมความเปลี่ยนแปลงในชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ ดังนั้นแนวทางการดำเนินงานของเราจึงเน้นไปที่ 3 ประเด็นหลัก ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ หรือ UN Sustainable Development Goals (UNSDG) ได้แก่ 1.) การดำเนินการเพื่อหยุดยั้งความหิวโหย 2.) ส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาสำหรับทุกคน และ 3.) การใช้ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน

เพื่อช่วยให้เราสร้างคุณค่าร่วมในชุมชนของเราได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทางบริษัทได้จัดทำแผนงาน “Our People and Communities Roadmap” โดยไทยยูเนี่ยนจะทำงานร่วมกับองค์กรภาคประชาสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อตอบโจทย์ประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมหลักๆ ที่กำลังเกิดขึ้นในชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งผลงานจากการทำงานในชุมชนของเรานี้ ได้รับการรับรองโดยนิตยสาร Global Capital: Asia Money ซึ่งเป็นการสำรวจความคิดเห็นด้านบรรษัทภิบาลแห่งเอเชียปีที่ 8 (Asian Corporate Governance Poll) ไทยยูเนี่ยนได้รับการคัดเลือกเป็นอันดับ 1 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นอกจากนี้เรายังส่งเสริมและสนับสนุนการออกไปทำกิจกรรมจิตอาสาของพนักงานของเราทั่วโลก ซึ่งเราภูมิใจกับผลตอบรับอย่างมาก

กรณีศึกษา: โครงการพัฒนาชุมชนชายฝั่งที่ยั่งยืน



ทะเลชายฝั่งเป็นแหล่งกำเนิดและอนุบาลสัตว์น้ำตามธรรมชาติที่สำคัญและมีความเชื่อมโยงต่อวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชาวประมงท้องถิ่น ด้วยการจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนประมงเหล่านี้ ทุกฝ่ายจึงสามารถร่วมกันช่วยอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล ดังเช่นโครงการร่วมกับชุมชนบานสนที่จังหวัดชุมพรด้วยความร่วมมือของมูลนิธิสืมาซสัฬ เป้าหมายของความร่วมมือที่นี้คือการร่วมกันกำหนดความหมายของการเป็นชุมชนตัวอย่างในการทำประมงอย่างยั่งยืนและสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการอนุรักษ์สัตว์ทะเลและวิธีการทำประมงที่ยั่งยืน สำหรับโครงการนี้ไทยยูเนี่ยนได้ทำงานร่วมกับสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources: IUCN) โดยได้มีการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพร่วมกับหน่วยงานต่างๆ และสถาบันการศึกษาท้องถิ่น เพื่อวัดสถานะความหลากหลายทางชีวภาพในอ่าวไทย

ปัจจุบันโครงการที่บางส่วนของเรากำลังก้าวสู่การพึ่งพาตนเองมากขึ้น โดยไทยยูเนี่ยนได้ช่วยส่งเสริมโครงการวิสาหกิจชุมชน เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนประมงพื้นบ้านสามารถพึ่งพาตนเองได้

กรณีศึกษา: อาสาสมัครไทยยูเนี่ยน กับโครงการสอนภาษาอังกฤษในประเทศไทย

ไทยยูเนี่ยน และโรงเรียนวัดศรีสุทธาราม จังหวัดสมุทรสาคร ร่วมกันจัดโครงการสอนภาษาอังกฤษ เพื่อส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษให้กับนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 และเด็กเล็กในศูนย์เตรียมความพร้อมก่อนวัยเรียนของไทยยูเนี่ยน (Thai Union Child Care Center) พนักงานอาสาสมัครของไทยยูเนี่ยนที่ร่วมโครงการ มีทั้งชาวต่างชาติและพนักงานคนไทยที่มีทักษะภาษาอังกฤษเป็นอย่างดี มาสอนภาษาอังกฤษให้กับนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 เป็นประจำทุกสัปดาห์ละครั้งตามตารางเรียนปกติ ขณะที่อาสาสมัครอีกกลุ่มหนึ่งจะสอนใน Thai Union Child Care Center โดยสอนภาษาอังกฤษและภาษาไทยขึ้นพื้นฐานผ่านกิจกรรมเชิงสนทนาการให้กับเด็กเหล่านี้ เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่ระบบการศึกษาของไทย โดยกิจกรรมดังกล่าวได้ดำเนินการตลอดระยะเวลาสองเดือน ระหว่างเดือนมกราคม- กุมภาพันธ์ 2559





SEA CHANGE

ในปี 2559 ไทยยูเนี่ยนได้ทำการเปิดตัว “Sea Change” กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท ซึ่งเป็นแผนบูรณาการโครงการต่างๆ ออกแบบมาเพื่อสร้างความมั่นใจว่าไทยยูเนี่ยน จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และในขณะเดียวกันก็สามารถขับเคลื่อนความเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกได้อีกด้วย กลยุทธ์ Sea Change นี้ ประกอบไปด้วยโครงการหลัก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการด้านการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบ โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล โครงการแรงงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมาย และโครงการดูแลชุมชน โดยในแต่ละโครงการจะมีเป้าหมายระยะยาวที่ชัดเจนและรองรับแผนงานของบริษัทในปี 2563 อีกด้วย ทั้งนี้โครงการ Sea Change ได้เริ่มดำเนินการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 ที่ผ่านมา

จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติด้านแรงงานของไทยยูเนี่ยน

เมื่อเดือนกันยายน 2559 ไทยยูเนี่ยน ได้ประกาศใช้จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน เพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อและเน้นย้ำถึงความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยรายละเอียดดังกล่าวนี้ ได้กล่าวถึงหลักสำคัญ 12 ประการของจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้าน รวมถึงความสอดคล้องตามหลักการของภาคีข้อตกลงระดับโลกแห่งสหประชาชาติ หรือ ยูเอ็น โกลบอล คอมแพค (UN Global Compact (UNGC)) ที่ว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชน ไทยยูเนี่ยนได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานกับทั้งบริษัทในเครือและคู่ค้าผู้ผลิตของเราทั่วโลก โดยจรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัทนี้ ได้รับการแปลเป็นภาษาต่างๆ ถึง 19 ภาษา อาทิ ภาษาไทย อังกฤษ พม่า เขมร ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย ตากาล็อก ฮินดี ทมิฬ จีน ฝรั่งเศส และสเปน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับระเบียบฉบับก่อนหน้าในปี 2556 ระเบียบฉบับล่าสุดนี้ ได้ระบุอย่างชัดเจนถึงการห้ามการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานโดยเด็ดขาด ซึ่งแนวปฏิบัติด้านแรงงานนี้ได้ถูกพัฒนาและรวบรวมมาจากแนวคิดที่มีอยู่เดิมของไทยยูเนี่ยนแต่ยกระดับความเข้มงวดขึ้นในเรื่องของ

- ความมั่นใจว่าได้มีการปกป้องสิทธิของแรงงาน
- การดำเนินธุรกิจด้วยการตระหนักถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม
- การดำเนินการกิจการด้วยความสุจริตและถูกกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทผู้ผลิตรายใดที่จะร่วมทำธุรกิจกับไทยยูเนี่ยน จะต้องลงนามรับทราบข้อตกลงและปฏิบัติตามหลักสำคัญ 12 ประการของแนวปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยหลักจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานนี้ ไม่เพียงบังคับใช้กับบริษัทคู่ค้าของไทยยูเนี่ยนเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงผู้ผลิตสินค้าให้แก่คู่ค้าของไทยยูเนี่ยนอีกด้วย เพื่อให้การดำเนินการในครั้งนี้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทางบริษัทจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมเสริมสร้างขีดความสามารถให้แก่คู่ค้าต่างๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทานของเรา

และเพื่อให้พนักงานไทยยูเนี่ยนตระหนักถึงหลักจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน ทางบริษัทได้จัดให้พนักงานใหม่ของบริษัททุกคน ต้องได้รับการอบรมระดับดังกล่าวตั้งแต่วันแรกที่ร่วมงานกับไทยยูเนี่ยน และฝ่ายบริหารจะต้องเซ็นรับทราบเมื่อพนักงานผ่านการอบรมและมีความเข้าใจในรายละเอียดอย่างแท้จริง นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่ออธิบายหลักการของแนวปฏิบัติด้านแรงงาน และให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนมีความเข้าใจและได้ทำตามกฎอย่างเคร่งครัดขณะปฏิบัติงานที่ของตนเอง ทั้งนี้รายละเอียดของจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานได้มีการเผยแพร่ในช่องทางออนไลน์ ทั้งอินทราเน็ตและเว็บไซต์ของไทยยูเนี่ยน เพื่อให้พนักงานและประชาชนทั่วไปสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้

การต่อต้านการทุจริต

ไทยยูเนียน ตระหนักถึงความสำคัญของการมีบรรษัทภิบาลที่ดี จะมีส่วนช่วยให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืนและได้รับการยอมรับในวงกว้างจากทั้งในและต่างประเทศ การทุจริตคอร์รัปชันจะส่งกระทบเชิงลบต่อทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมของเรา ในฐานะที่ไทยยูเนียนเป็นบริษัทระดับโลก เราจึงได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการติดสินบนในธุรกิจและห่วงโซ่อุปทานของเรา ไทยยูเนียนมีนโยบายบรรษัทภิบาลที่เข้มงวด เป็นไปตามมาตรฐานของบรรษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอยู่เป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริหารจะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถสม่ำเสมอ และหากพบว่ามีกรณีละเมิดนโยบาย ทางบริษัทจะมีการลงโทษตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ตั้งแต่บริษัทได้ร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงระดับโลกแห่งสหประชาชาติ หรือ ยูเอ็น โกลบอล คอมแพค (UN Global Compact (UNGC)) เมื่อเดือนมิถุนายน 2556 ทางบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการสากลซึ่งว่าด้วยสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต รวมถึงได้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อยกระดับความน่าเชื่อถือขององค์กรในสังคม นอกจากนี้ ไทยยูเนียน ยังมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมบรรษัทภิบาลที่ดี ดังนั้นจึงได้ประกาศใช้จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งความพยายามทั้งหลายนี้ได้ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และในปี 2558 ที่ผ่านมานี้ ทางบริษัทมีความภูมิใจเป็นอย่างมากที่ได้รับคัดเลือกเป็นอันดับ 1 ในประเทศไทย ซึ่งเป็นการสำรวจความคิดเห็นด้านบรรษัทภิบาลแห่งเอเชียปีที่ 8 (Asian Corporate Governance Poll) รับรองโดยนิตยสาร Global Capital: Asia Money อีกทั้งยังได้รับเลือกเป็นอันดับ 1 ในประเภทการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้รับรางวัลนักลงทุนดีเด่นเป็นปีที่สองติดต่อกันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากรางวัลต่างๆ ที่ไทยยูเนียนได้รับ เป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของไทยยูเนียนที่ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและรับผิดชอบ อย่างไรก็ตามเราเข้าใจดีว่า บริษัทไทยยูเนียนยังอยู่ระหว่างทางในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมายอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ แต่เรายังมุ่งมั่นที่จะทำให้อุตสาหกรรมปลอดจากการทุจริตอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ หลักการดำเนินงานต่อต้านการทุจริตของไทยยูเนียน ได้ถูกระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน ซึ่งรวมทั้งข้อห้ามในการให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบ การทุจริต การข่มขู่ การฉ้อฉล อีกทั้งยังมีการอธิบายโดยละเอียดถึงนโยบายด้านข้อมูล การแข่งขันและคู่แข่ง ซึ่งได้แก่ ประวัติทางการเงิน การฟอกเงิน การใช้ข้อมูลภายใน การรายงานเป็นเท็จ การหลอกลวงการตอบโต้ โดยรายละเอียดทั้งหมดนี้ ได้มีการแจ้งให้แก่พนักงานทุกคนได้รับทราบ รวมถึงเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของไทยยูเนียน เพื่อให้พนักงานและประชาชนทั่วไปสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ อนึ่ง พนักงานของไทยยูเนียนทุกคนจะได้รับการอบรมเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริต รวมถึงขั้นตอนต่างๆ ที่ช่วยส่งเสริมบรรษัทภิบาลที่ดี

ไทยยูเนียน มีช่องทางการรับแจ้งเหตุและร้องเรียน ทั้งโดยตรงกับเจ้าหน้าที่บริษัท หรือผ่านทางไปรษณีย์ ทั้งนี้หากผู้แจ้งเหตุการณ์ทุจริตเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือ ลูกจ้างของไทยยูเนียน ก็จะได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย และตามระเบียบข้อที่ 1.7 ของจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้เรายังมีช่องทางการสื่อสารอีกสองทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้แสดงความคิดเห็นและแจ้งร้องเรียนในกรณีที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมจากไทยยูเนียน ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้เป็นจุดรับแจ้งเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบรรษัทภิบาลและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน โดยเรื่องร้องเรียนทุกเรื่องจะได้รับการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการส่งรายงานสรุปให้แก่คณะกรรมการบริหารได้พิจารณา

รายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมิได้เป็นผู้บริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 23 ครั้ง ดังนี้

1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

เข้าร่วมประชุม 23 ครั้ง

2. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

เข้าร่วมประชุม 22 ครั้ง

3. นายนาถ ลือเจริญ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

เข้าร่วมประชุม 17 ครั้ง

เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2558 มีดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2558 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการผู้จัดการสายงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องโยกและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบ และเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จ้างบริษัทผู้ชำนาญการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทระดับองค์กร มีผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร บริษัทมีอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็นประธานอนุกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม

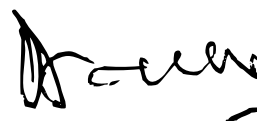
ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยง สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จ้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่าบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายและจ้อกำหนดต่างๆ มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบและผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติและมีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย จ้อกำหนด และกฎระเบียบ

6. คณะกรรมการตรวจสอบได้ไปตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศรวม 9 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 5 บริษัท ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของแต่ละบริษัท สอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป

7. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรโดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้จัดการทั่วไป - สายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำสอบบัญชีประจำปี 2559 จากการพิจารณาเชิญสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำ 4 ราย โดยขยายขอบเขตการเสนองานสอบบัญชีให้ครอบคลุมบริษัทย่อยในประเทศและบริษัทย่อยในต่างประเทศ เพื่อให้จบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศมีการตรวจสอบบัญชีเป็นมาตรฐานเดียวกัน บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปส์ เอบีเอเอส จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เนื่องจากมีมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายสมชาย จินโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 และ/หรือนายวิเชียร กัมมณตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 และ/หรือนายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4174 และ/หรือนายพทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปส์ เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2559



นายศักดิ์ เกียรติการคำ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งสองท่าน ประกอบด้วย

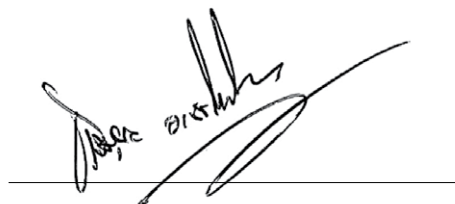
1. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

2. นายศักดิ์ เกียรติการคำ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหากรรมการเข้าใหม่เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีกรรมการลาออกก่อนครบวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาทบทวนคุณสมบัติ ความรู้และความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ และการอุทิศเวลาเพื่อบริษัทของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทำหน้าที่นำเสนอแผนการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ และในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในแต่ละครั้ง มีกรรมการร่วมประชุมครบทั้งสองท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. ติดตามการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักชื้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยให้ระยะเวลาการเสนอชื่อและวาระจนถึงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 รวมเวลา 99 วัน พบว่าไม่มีผู้ใดขอเสนอชื่อนักชื้อบุคคลหรือวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด
2. เสนอชื่อกรรมการสำหรับการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2558
3. นำเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวมีความเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทเห็นชอบด้วยแล้ว



ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2558 ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ดังนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ต่อง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็น กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง ธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาด คุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่ด้วยระบบการทำงานของ คณะกรรมการ ประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน และวิสัยทัศน์ ของท่านประธานกรรมการ ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโต มาจนถึงปัจจุบันนี้
กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี	แม้ว่านายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทมานาน ถึง 15 ปี แต่ด้วยความตั้งใจและทุ่มเทกับการทำงานอย่างเต็ม ความสามารถ ได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ทำให้คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่มีก่อให้เกิดความไม่อิสระ อย่างแน่นอน ประกอบกับกรรมการอิสระอีก 2 ท่านก็ไม่ได้ดำรง ตำแหน่งกับบริษัทที่นานมากนัก จึงทำให้เกิดการถ่วงดุลได้อย่าง เหมาะสม

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
กรรมการของบริษัทแต่ละคน ควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด)	ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจ คือ บริษัท มิตรพิชัย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้แก่นายทศพล อโวกะ คาจิอุชิ (ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558) และนายชูศักดิ์ เกียวะ (รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558) มีถิ่นพำนักในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ตามที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุนให้กับกรรมการทุกท่าน และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (GROUP CFO) ของบริษัท ก่อนวันประชุม
คณะกรรมการควรมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 คน	บริษัทมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การศึกษา อายุ เพศ แต่เพราะในปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนกรรมการเพียงพอและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีโอกาสในการสรรหากรรมการเพิ่ม บริษัทก็พร้อมและยินดีที่จะมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในคณะกรรมการอย่างแน่นอน
บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิรวมถึงไม่มีการกระจุกตัวเกินร้อยละ 5	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

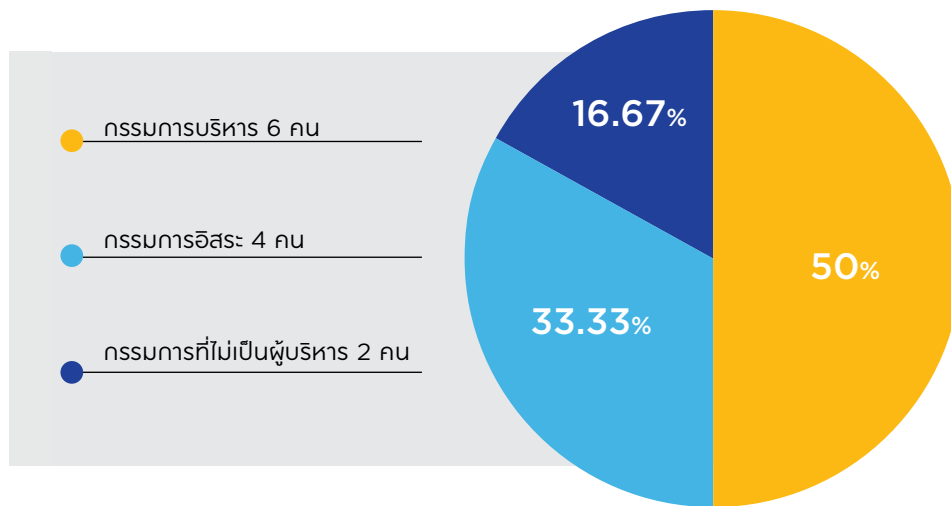
กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

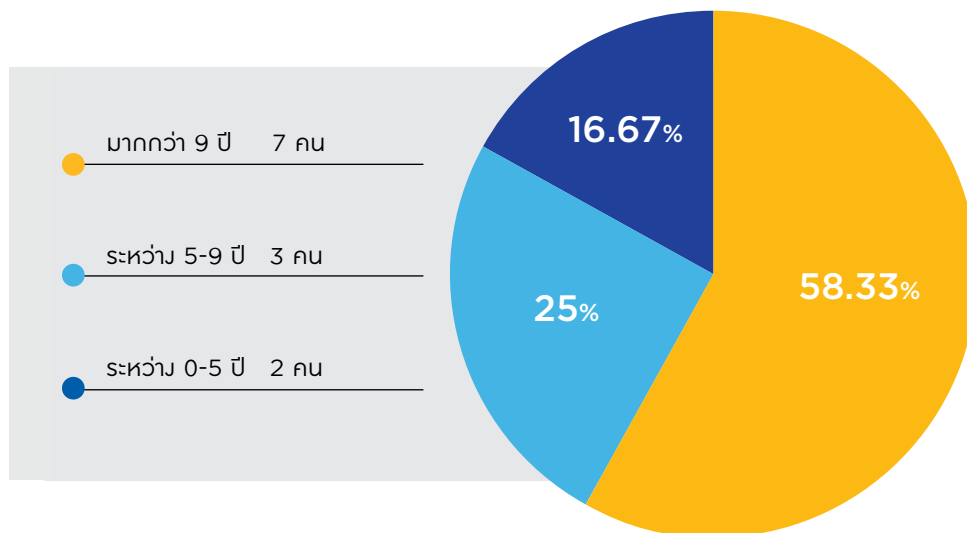
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์และความสามารถที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ย่างตำแหน่ง
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	17 มีนาคม 2531
2. นายเชม นิรุตติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533
4. นายชวน ตังจันศิริ	กรรมการบริหาร	17 มีนาคม 2531
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกุ้ง	5 มกราคม 2541
6. นายชาน ชู ชว	กรรมการบริหาร	30 เมษายน 2544
7. นายภูทากะ เกียวะ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1 กันยายน 2558
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ซาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15 พฤศจิกายน 2553
9. นายศักดิ์ เกียวการค้า	กรรมการอิสระ	22 สิงหาคม 2543
10. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
11. นายเกียรติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
12. นายนาถ ลีเจริญ	กรรมการอิสระ	3 เมษายน 2558

สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ



วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เพื่อเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

สำหรับข้อบังคับของบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.thaiunion.com ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ ► ข้อมูลบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จ้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าหุ้น หรือเพิ่ม / ลดทุนจดทะเบียน
- 3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- 4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหน้าที่ดังนี้

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จ้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการทั้งหลายของบริษัท
- 2) กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
- 3) กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบายของกลุ่มบริษัทและนโยบายการลงทุน
- 4) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
- 6) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
- 7) ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- 8) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 9) จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- 10) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 11) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
- 12) เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 13) เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 14) อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ
- 15) อนุมัติรายการเกี่ยวโยง การจัดจ้างทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และจ้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 16) อนุมัติการก่อธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องการผูกพัน การก่อหนี้และการรับประกันของบริษัท
- 17) อนุมัติแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 18) อนุมัติแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท
- 19) ปฏิบัติตามจ้อบังคับปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และจ้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนคุณสมบัติ ความรู้และความสามารถของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาและนำเสนอบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดต่อคณะกรรมการบริษัท เฉพาะในกรณีที่มีกรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระ หรือด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปีเท่านั้น ซึ่งต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการใหม่อีกครั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น แต่เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ตามวาระ และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเพิ่มหรือจะเพิ่มเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าทั้งหมดของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

ในส่วนของการสรรหา คณะกรรมการบริษัทจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท หรือบริษัทในเครือ และมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาลงมติในการแต่งตั้ง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การจำกัดอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีค่าต่อบริษัท ดังนั้นจึงไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนขออัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการจำนวน 5 คณะ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาก่อนนำประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 3) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
- 5) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2558

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ประธาน	กรรมการอิสระ	23/23 (ร้อยละ 100)
2. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	22/23 (ร้อยละ 96)
3. นายนาถ ลีเจริญ (แต่งตั้ง 3 เมษายน 2558)	กรรมการ	กรรมการอิสระ	17/17 (ร้อยละ 100)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติกรในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สอบทานให้มียุทธศาสตร์ทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
3. สอบทาน “แบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
4. สอบทานให้มียุทธศาสตร์เชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการจ้างเหมาและ การรับจ้างรับ
5. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงและเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
10. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
12. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อกำหนดที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
13. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสายงานตรวจสอบ
14. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
15. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป – สายงานตรวจสอบ
16. พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
17. สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
18. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน
19. สอบทานกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป

21. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ไต่สวนไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
22. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สักการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นรวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทวิสาขาอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 81

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2558

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	4/4 (ร้อยละ 100)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	4/4 (ร้อยละ 100)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน และอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน โดยอนุกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษั และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาลักษณะของคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- เสนอแนะคำตอบแทนของกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับคำตอบแทน และผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในหน้า 83

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2558

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายกิตติ อัสสกุล	ประธาน	กรรมการอิสระ	3/3 (ร้อยละ 100)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	3/3 (ร้อยละ 100)
3. ดร.ธรรมณู อานันท์โกไทย	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	3/3 (ร้อยละ 100)
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3/3 (ร้อยละ 100)
5. นายชาน ชู ชว	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3/3 (ร้อยละ 100)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารตามความเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ติดตามและพัฒนากลอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ
- พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนด ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
- รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย
- กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละครั้ง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอก เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตราค่าจ้างของฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในรายงานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงในหน้า 114

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Treasury Committee)

เนื่องจากความเสี่ยงทางการเงินในด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทหลักในประเทศไทย มีจำนวนมากขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจทั้งในด้านปริมาณรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัท ทำให้ผลกระทบจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2557 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อมีหน้าที่กำหนดนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย รวมทั้งให้คำแนะนำและอนุมัติการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเงิน (Treasury Execution Team) เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินลงมาสู่ระดับที่บริษัทยอมรับได้

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการบริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2557 วันที่ 13 สิงหาคม 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย คุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ คุณเชม นิรุตตินานนท์ เป็นที่ปรึกษากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจหลักเป็นคณะกรรมการ โดยจะมีหน้าที่วางนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานของคณะทำงาน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านจริยธรรมต่อแรงงาน คณะทำงานด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะทำงานด้านพลังงานสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน ขณะที่ทีมงานฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนจะมีหน้าที่ประสานงานการทำงานของทั้งห้าคณะเหล่านี้ พร้อมกับประสานงานกับบริษัทในเครือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เมื่อใด กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแผนทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจดำเนินการกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
- 5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระหนี้หรือใช้จำนองเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจำนองเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 200 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ตาม วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
- 6) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องมีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชี ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 7 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจ
2. นายชาน ชู ชว	Head of Group Human Resources
3. นายสุทธิเดช อมรเกษมวงศ์	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจปลา
4. นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจกุ้ง
5. นายชอร์ค ฮอร์เล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท
6. นายขยยุทธ เสฏฐวิวัฒน์	ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มการเงินและภาคีองค์กร
7. นางสาวศศธร โทณะ	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปด้านบริหารความเสี่ยงและบัญชีองค์กร

แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและเป็นสิ่งจำเป็นของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกึ่ง(โกลบอล) โดยมอบหมายให้ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านทรัพยากรบุคคลร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกึ่ง(โกลบอล)

แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญกับการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยระบุตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต (Critical Positions) รวมถึงกำหนดขั้นตอน และหลักเกณฑ์การพิจารณาการประเมินความสามารถ ประเมินศักยภาพของผู้บริหารที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไว้อย่างชัดเจน (Talent Review Process) และดำเนินการประเมินอย่างต่อเนื่องทุกปี

โดยผลการประเมินจะทำให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ศักยภาพของผู้บริหารและองค์กรในภาพรวม (Organization Capability) และใช้เป็นแนวทางการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารต่างๆ ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการควบคู่กันไป ทั้งในส่วนของการวางแผนพัฒนาพนักงานภายในที่มีความสามารถและมีศักยภาพ (Individual Development Plan) และการสรรหาผู้ที่เหมาะสมจากภายนอก เพื่อเตรียมความพร้อมให้ทันกับการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Planning)

ทั้งนี้ บริษัทจะมีการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าในการพัฒนาพนักงานที่จะมารับการสืบทอดตำแหน่ง (Successor) อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการประเมินสถานการณ์ความต้องการทางธุรกิจ และคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงานไว้ล่วงหน้าเป็นระยะๆ เพื่อปรับแผนการสรรหา พัฒนา และจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และมีบุคลากรที่พร้อมสำหรับสืบทอดตำแหน่งสำคัญต่างๆ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี และได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการของบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขาธิการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วน

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

องค์ประชุมและการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม จากนั้นประธานคณะกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็น โดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

รายงานการประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ยกเว้น กรรมการที่มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมคณะกรรมการ			
		2557	ร้อยละ	2558	ร้อยละ
1. นายไกรสร จันศิริ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
2. นายเขม นิรุตตินานนท์	มา	7/8	87.50	7/8	87.50
3. นายชวน ตันจันศิริ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
6. นายทาเคชิโกะ คาอิอุชิ (สิ้นสุด 31 ส.ค.58)	ไม่มา	1/8	12.50	0/5	0.00
นายชูทากะ เคียวะ (เริ่ม 1 ก.ย.58)	-	-	-	0/3	0.00
7. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ซาบจิตต์ เอส	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
8. นายชาน ชู ชว	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า *	มา	7/8	87.50	8/8	100.00
10. ดร.ธรรมบุญ อาบันโทไทย *	มา	7/8	87.50	8/8	100.00
11. นายกิติ อัสสกุล *	มา	6/8	75.00	8/8	100.00
12. นายนาถ ลีวเจริญ * (เริ่ม 4 เม.ย.58)	มา	-	-	6/6	100.00

* กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายทาเคชิโกะ คาอิอุชิ และนายชูทากะ เคียวะ เป็นกรรมการที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย

การประชุมพิเศษและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงข้อมูลของบริษัท วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่สำคัญเพียงพอ ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2558 กรรมการอิสระ คือ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ได้เข้าอบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) ครั้งที่ 20/2558 และนายนาถ ลีวเจริญ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ครั้งที่ 120/2558

สำหรับกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

รายชื่อ คณะกรรมการบริษัท	DCP	DAP	RCP	RCC	ACP	UFS	HRP HCI	TLCA	AACP	หลักสูตร ผู้บริหาร ระดับสูง
1. นายไกรสร จันศิริ			15/2550							12/2554
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	10/2544									
3. นายชวน ตัมจันศิริ		86/2553								
4. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ		84/2553						2/2552		
5. นายชาน ชู ชง	10/2545							1/2552		
6. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	13/2544		4/2544	9/2552			2/2555		20/2558	
	2/2549						4/2551			
	1/2557									
7. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	70/2549	48/2548	14/2549		10/2548	7/2550				
8. นายทรีตี อัสสกุล	27/2546			5/2550						
9. นายนาถ ลีวเจริญ		120/2558								

DCP: Director Certification Program

DAP: Director Accreditation Program

RCP: The Role of Chairman Program

RCC: The Role of Compensation Committee

ACP: Audit Committee Program

UFS: Understanding the Fundamental of Financial Statement

HRP: How to Develop a Risk Management Plan

HCI: Handling Conflict of Interest

TLCA: TLCA Executive Development Program

AACP: Advance Audit Committee Program

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง: สถาบันวิทยาการลาดกุน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ
- 2) ความเป็นอิสระ
- 3) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ
- 4) การเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 5) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ
- 6) ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การดำเนินการในการประชุม
- 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยดังนี้

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87
• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 85
• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88
• การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 89

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการของบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้แก่ นางประสาธน์ สุวะตุณณะ อายุ 49 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดทำรายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการใดๆ ให้ครบถ้วนและถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและส่งมาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขาธิการบริษัท – สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

979/12 ชั้น M อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์

ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

หรือการส่งผ่านอีเมล ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ complaint@thaiunion.com

คณะกรรมการบริษัทผ่านเลขาธิการบริษัท ที่ paralee.sukhatungka@thaiunion.com

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุม และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสิทธิในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาภาวะพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับในปีนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 เมษายน 2558 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 16 กันยายน 2558 โดยบริษัทมีการเตรียมการดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 รวมถึงคำถามล่วงหน้า โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท แจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลา 99 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2558 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 16 วัน และตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2558 ก่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เป็นเวลา 21 วัน
- บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแจ้งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบของ CD ROM ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญประจำปี 2558 เป็นเวลา 14 วัน และก่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เป็นเวลา 14 วัน
- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์โพสทูเดย์สำหรับฉบับภาษาไทย และบางกอกโพสต์สำหรับฉบับภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลรวมถึงตรวจสอบเอกสารก่อนการลงคะแนน และได้เริ่มนำระบบ AGM/EGM Voting ซึ่งให้บริการโดยบริษัท ควิดแอล จำกัด มาใช้ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2558 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมโดยพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียง จนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนตั้งแต่วันที่ 8.00 น. - 10.00 น. ของวันที่ 3 เมษายน 2558 และเวลา 12.00 น. - 14.00 น. ของวันที่ 16 กันยายน 2558 ณ สถานที่อันเป็นที่รู้จักดีและสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม คือ สโมสรทหารบก ถนนวิภาวดี-รังสิต กรุงเทพมหานคร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,057 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 3,248,236,314 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 68.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว และในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,309 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 2,891,361,719 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.59 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2558 ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 10 ท่าน จาก 11 ท่าน และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ประธานกรรมการร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 10 ท่าน จาก 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(CEO) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจทั่วโลก กรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สำหรับกรรมการที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้เนื่องจากเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Group CFO) รองผู้จัดการทั่วไปด้านการเงินองค์กร ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปด้านบัญชีกลุ่มบริษัท รองผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงาน อีวาย จำกัด และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมในการประชุม เพื่อสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 35. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึง วิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 รายมาเป็นพยานและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 12 ราย และในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 8 ราย
- บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงซึ่งมีแถบบาร์โค้ด สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง โดยจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ในระเบียบวาระนั้น ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจขอรับจากบริษัทได้สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลังการประชุมและรายงานการประชุม

- บริษัทนำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกัน โดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังการประชุมเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 หรือ 13 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และวันที่ 29 กันยายน 2558 หรือ 13 วันหลังจากวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล เสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่ เลขาธิการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4390-2

และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น และทราบถึงหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท จัดทำข้อมูลเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้า โดยช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เป็นเวลา 99 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้านั้น บริษัทปฏิบัติตามตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้ง
- การอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยการ เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีผู้ถือหุ้น 488 รายมอบฉันทะให้ นายศักดิ์ เกี่ยวการคำ ประธานกรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 40 รายมอบฉันทะให้ ดร.ธรรมนุญ อานันโทไทย กรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้ออกเสียงแทน
- การจัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM/EGM Voting จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบ ไว้บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมเพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่กรรมการหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่อย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ ดังนั้น บริษัทจึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ตรงไปตรงมาอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบแทนความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่พอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกีดกันในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพ การสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่ง จากภายนอก และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึง ความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขัน ในตลาดแรงงาน ตลอดจน จริยธรรม วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมของ องค์กร

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจาก ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณา ด้านความเท่าเทียมภายในบริษัท ซึ่งประเมินจาก ขอบเขตความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการ ทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้บริษัท ได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินการ ของบริษัท เพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัด ในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. **Drive Superior Financial Performance** - ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้เงินทุน
2. **Accelerate Growth** - มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดทั้งจากการเติบโตของธุรกิจปัจจุบัน และการขยายการลงทุนซื้อกิจการ
3. **Drive Global Integration and Talent Development** - พนักงานเป็นองค์กระระดับโลกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง
4. **Build Differentiated Capabilities** - เพื่อเป็นผู้นำของอุตสาหกรรม ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน นวัตกรรม และคุณภาพ

บริษัทกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

- ค่าตอบแทนโดยรวม สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน
- อัตราการจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัท และบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัล ในอัตราร้อยละ 25 – 30 ของค่าตอบแทนรวมทั้งปี

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลตรวจ สุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรมสันทนาการ ต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และที่สำคัญบริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยืชีพของพนักงานและ ครอบคลุมหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำนาญเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้ มั่นใจว่าบริษัท สามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียม ความพร้อมด้านการเงินก่อนเข้าสู่วัยเกษียณเป็นการล่วงหน้า จึงได้ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมจัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมเงินเพื่อการเกษียณให้แก่พนักงานที่สนใจ นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาถึงการรักษารายได้ ของพนักงานในรูปแบบของค่าจ้างและผลประโยชน์ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว โดยขยายความ คุ้มครองในกรณีนี้ประกันภัยผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมรายได้ของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการ ดำเนินธุรกิจด้วย

ด้านการพัฒนาบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท คือ พนักงานทุกคน คือคนเก่ง มีคุณค่าต่อองค์กร และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่ต่างกัน แต่มีความหมาย เราเชื่อว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถหรือมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งทางบริษัทจะทำให้พนักงานทุกๆ คนรู้และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนเองออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

ทั้งนี้ บริษัทมีกระบวนการในการพัฒนาคนโดยใช้ Blended Approach หรือที่เรียกว่า กฎ 70-20-10 มาใช้ กล่าวคือ 70% เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ที่ทำงานหรือระหว่างการทำงาน เช่น On-the-job Training ซึ่งเป็นการลงมือปฏิบัติในงานจริง 20% เป็นการเรียนรู้จากผู้อื่น โดยได้รับการกระตุ้นสนับสนุน เช่น ได้รับการแนะนำโดยหัวหน้างาน หรือจัดหาโค้ชภายนอกมาสอน และ 10% เป็นการเรียนรู้เป็นทางการ เช่น การเรียนรู้จากหนังสือ หรือในห้องเรียน ทั้งนี้สิ่งเหล่านี้จะเกิดขึ้นได้ ต้องประกอบไปด้วยกลไก 3 ส่วนทำงานร่วมกัน คือ

1. คนที่ถูกพัฒนาจะต้องรับผิดชอบและเป็นเจ้าของผลการพัฒนาและเส้นทางการเติบโตของตนเอง
2. มีหัวหน้าช่วยปลดปล่อยศักยภาพและพลังใจของทีมงาน โดยโค้ชและสอนงานลูกทีม และ
3. HR ในฐานะตัวแทนองค์กรให้การสนับสนุน และสร้างวัฒนธรรม หรือสภาพแวดล้อมในการเรียนรู้ที่ทุกคนได้มีโอกาสแบ่งปันข้อมูล เพื่อให้เส้นทางการพัฒนาในครั้งนี้เกิดขึ้น ซึ่งสิ่งนี้คือกรอบความคิดที่บริษัท ปลูกฝังพนักงานอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายและแนวทางในการสร้างคนให้มีภาวะผู้นำในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ การทำงานร่วมกับผู้อื่นโดยเฉพาะต่างวัฒนธรรม เป็นผู้มีคุณสมบัติคล่องแคล่วว่องไวในการเรียนรู้ ยืดหยุ่นปรับตัว สามารถจัดการกับการเปลี่ยนแปลงได้ดี และที่สำคัญคือ ผู้นำที่ยึดมั่นตามค่านิยมขององค์กร 6 ประการ หรือ “Our 6 Values” เพื่อจะเติบโตเป็นผู้บริหารที่ดีตามแบบ Thai Union Way ต่อไปในอนาคต โดยมีหลักสูตรพัฒนาต่างๆ ได้แก่ หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development Program) หลักสูตรพัฒนากลุ่มคนที่มีความสามารถสูง (High-Potential Program) หลักสูตรการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Development Program) หลักสูตรพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ (Management Associate Program) เป็นต้น

จำนวนชั่วโมงสำหรับการฝึกอบรมพนักงานรายเดือนและรายวัน ในปี 2558 คือ 88,575.50 ชั่วโมง เฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 8.49 ชั่วโมง หรือ 1.06 วัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

• ผู้บริหารระดับสูง	เฉลี่ย 38.23 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี
• ผู้บริหารระดับกลาง	เฉลี่ย 57.27 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี
• ผู้จัดการ	เฉลี่ย 53.23 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี
• พนักงานระดับบังคับบัญชา	เฉลี่ย 40.49 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี
• พนักงานระดับปฏิบัติการ	เฉลี่ย 17.32 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี
• พนักงานรายวัน	เฉลี่ย 4.76 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทรวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบดังนี้

- ผลิตสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใต้งบประมาณการผลิตที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียด และคุณภาพสินค้าและบริการ ที่ลูกค้าต้องการ
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัท ตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนดระยะเวลาส่งมอบตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีอัธยาศัยไมตรีที่ดีงาม ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคน ด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิธีจรรยาบรรณส่วนตัวเข้ามาตัดสิน
- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไขไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ
- จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับคำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทั้งคุณสมบัติและรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้วิธีการเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึง ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแบบยั่งยืน
- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆก็ตาม
- จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้าที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและยื่นข้อร้องเรียนต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการพิจารณาเรื่องการจ้างงานที่ถูกกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้รับทราบเพื่อตระหนักถึงการจ้างงานที่ถูกต้อง (Labor Code of Conduct) รวมถึงนโยบายพิจารณาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานในการคัดเลือกคู่ค้า และมีการเปรียบเทียบราคา หรือการประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อ

และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายการบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการและฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิเช่น การสรรสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนร่วมและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

เจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ แต่หากมีเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหน้าที่และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

คู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกากิจการแข่งกันที่ด้วยยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต จึงทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบโรงงานทั้งด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างดีที่สุด ได้แก่ โครงการเตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน ศึกษอฟุ่ แคร่ เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัท มูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน และสถานศึกษาในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อปรับพื้นฐานและเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กเยาวชนทั้งคนไทยและลูกหลานแรงงานข้ามชาติในเขตจังหวัดสมุทรสาครเพื่อเข้าสู่ระบบการศึกษาพื้นฐานของไทย ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของกระทรวงศึกษาธิการในการให้โอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมและยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาสู่ประชาคมอาเซียน โครงการที่ยุป็นน้ำใจสู่บ้านเกิด ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องของบริษัท ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนในการพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองให้เข้มแข็ง เพื่อเกิดความรักและความภาคภูมิใจในตนเองและท้องถิ่น โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องมาถึง 9 ปี สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการตลอดปี 2558 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท” ในหน้า 76 ถึงหน้า 80 ของรายงานประจำปี

การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ.2537 อย่างเคร่งครัด

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัด เพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน บริษัท จะให้ความคุ้มครองต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชัน ให้ถือเป็นความผิดจรรยาบรรณต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ ของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- 2) ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
- 3) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ในงานที่รับผิดชอบหมาย รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การงาน โดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึง การเรียกรับ หรือ ดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น
- 2) นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง
 - การให้ หรือรับ ของขวัญ หรือบริการ
 - การให้ หรือรับ เงินสด หรือสิ่งของแทนเงินสด
 - การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือการรับสินบน
 - การชักยอกทรัพย์สิน หรือเวลาว่าง ของบริษัท
 - การฟอกเงิน
 - การยักยอก หรือฉ้อโกง กระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย
 - การช่วยเหลือทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม ฯลฯ
 - การบริจาคเพื่อการกุศล
 - เงินสนับสนุน เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ อันไม่พึงจะมี หรืออันไม่ควรจะได้ ต่อตนเองหรือผู้อื่น

ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ในรูปแบบทดแทน ของขวัญ ของมีค่าใดๆ รวมถึง บริการต่างๆ จากคู่ค้า ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอก หรือ คู่แข่งของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ที่ไม่สุจริตหรือเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อคู่ค้า หรือ ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอกและตนเอง
- 2) การเลือกรับรับของขวัญ หรือให้ของขวัญตามประเพณี ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท หรือในกรณีที่ไม่มีระเบียบข้อบังคับกำหนดไว้ ให้ดำเนินการอย่างเหมาะสม รัดกุม โปร่งใส และปราศจากวัตถุประสงค์แอบแฝงดังกล่าวข้างต้น

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340 โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทนกรรมการ เป็นคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับ ซึ่งได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว นอกจากนี้กรรมการก็ไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อย
- คำตอบแทนกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน
- คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เป็นสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนอัตราค่าจ้างเงินเดือน กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินเดือนในอัตราร้อยละ 25 - 30 ของคำตอบแทนรวมทั้งปี
- คำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน เป็นวงเงินประกันคุ้มครองสุขภาพไม่เกิน 700,000 บาท สำหรับกรรมการที่มีอายุน้อยกว่า 70 ปี และมีถิ่นพำนักในประเทศไทย

ซึ่งบริษัทเห็นว่าคำตอบแทนรายปีของกรรมการและผู้บริหารรวมกันเป็นจำนวนไม่สูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก สำหรับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2558 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2557		ปี 2558	
	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร
จำนวน (คน)	13	10	12	10
คำตอบแทน / เบี้ยประชุม	7.87	-	7.35	-
เงินเดือน / โบนัส	-	89.11	-	102.85
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	4.83	-	4.95
รวม	7.87	93.94	7.35	107.80

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. คุณธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. คุณวราย ยัก ปาโก้ | รองผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายการลงทุนของบริษัท |
| 3. คุณบัลลังก์ ไวยานนท์ | ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ |

สำหรับในปี 2558 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่อง สรุปดังนี้

- Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 70 ครั้ง
- Conference Call 75 ครั้ง
- Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง คือ หลังประกาศผลการดำเนินงาน
- Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
- Plant Visit กับนักวิเคราะห์ 6 ครั้ง
- Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อย 2 ครั้ง
- Oversea Roadshow 12 ครั้ง
- Local Roadshow 8 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ดังนี้

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (Investor Note) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรีพีย เป็นรายไตรมาส
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรีพีย เป็นรายไตรมาส
- วารสาร TUF IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
- ปฏิทิน IR/ ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
- การรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลผู้บริหารบริษัทจดทะเบียนขวัญใจนักวิเคราะห์ จากสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย รางวัล CEO ขวัญใจนักวิเคราะห์ รางวัล IR ขวัญใจนักลงทุนยอดเยี่ยมในกลุ่มธุรกิจอาหารและการเกษตร โดยทั้ง 2 รางวัลนี้ได้มาจากคะแนนเสียงของนักวิเคราะห์ และผู้บริหารกองทุน โดยพิจารณาจากการให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนในเชิงลึกอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้โอกาสนักวิเคราะห์ได้เข้าถึงผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน จรรยาบรรณของบริษัท มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

- 1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 3) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- 4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- 5) ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- 7) ความรับผิดชอบต่องานบริษัท
- 8) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
- 9) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 10) การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
- 11) ทรัพย์สินทางปัญญา
- 12) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 13) รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท
- 14) การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 15) การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นายปองพล พลพิช ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8549 ของสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงได้อบรมหลักสูตร Anti-Corruption — The Practical Guide 2013

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำ

แผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมารายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสียหายนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และจรรยาบรรณ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และในรายงานประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ จรรยาบรรณ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุม

รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็นผู้นำและเชี่ยวชาญอาหารทะเลระดับโลก และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและเร่งรัดพัฒนาการบริหารจัดการทุกด้าน การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกระบวนการบริหารจัดการที่สำคัญและช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น แสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ รวมถึงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ ผู้บริหารระดับสูง ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์จากหลากหลายสาขา ในระหว่างปี 2558 ได้มีการเปลี่ยนแปลงในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่แต่งตั้ง นายกิตติ อัสสกุล กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้ง ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้บริหารระดับสูงฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นอนุกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. ติดตามและให้คำแนะนำในการพัฒนารอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
2. กำกับดูแลให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทฯ ในระดับองค์กรและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับผู้บริหารระดับสูง (risk workshop) และการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. สนับสนุนฝ่ายบริหารในการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งแนะนำให้แต่งตั้งผู้ประสานงานความเสี่ยง (Risk Coordinator) เพิ่มเติมในกลุ่มบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ ทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเสมอ
4. กำหนดให้ฝ่ายบริหารมีการรายงาน ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเสี่ยง แนวโน้มในอนาคต (Risk Dashboard) ตัวชี้บ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท (Risk Tolerance)
5. รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงในการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
6. สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2558 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง รายงานการเข้าร่วมประชุมของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

1. นายกิตติ อัสสกุล

กรรมการอิสระ

ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง

2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง

3. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย

กรรมการอิสระ

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง

4. นายธีรพงศ์ จินศิริ

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง

5. นายยอร์ก โอริโอ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง

6. นายชู ชว ชาญ

Head of Group Human Resources

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 3/3 ครั้ง

7. นายวายุ ยัก ปาโก้ ลี

รองผู้จัดการทั่วไป

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และการลงทุนกลุ่มบริษัท

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 2/3 ครั้ง

8. นายเฟซอล เชียคห์

ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

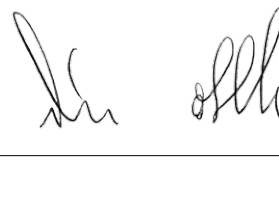
เข้าร่วมประชุม 2/3 ครั้ง

9. ดร. แดเรียน แมคเบน

ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืน

อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

เข้าร่วมประชุม 2/3 ครั้ง



นายกิตติ อัสสกุล

ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหลังจากเริ่มจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ในปี 2556 เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการดำเนินงาน บริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มั่นใจว่า บริษัทมีการจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรที่สำคัญอย่างเพียงพอและเหมาะสม และรายงานให้ คณะกรรมการบริษัททราบถึงความเสี่ยงที่สำคัญ

แนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทอ้างอิงแนวทางสากลของ COSO ERM (Enterprise Risk Management – Integrated Framework, The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO31000 (Risk Management, Australian/New Zealand Standards: AS/NZS ISO 31000:2009) โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในปี 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

- ทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง เพื่อสร้างความมั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ระบุความเสี่ยงองค์กร ระดับความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยวิธีการสัมภาษณ์และการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารระดับสูงเพื่อบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ
- กำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในระดับสูงและเกินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท และจัดตั้งทีมงานโดยเฉพาะเพื่อบริหารแต่ละความเสี่ยง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น
- ติดตามและสอบถาม ความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรโดยเฉพาะมาตการจัดการความเสี่ยงและ ความคืบหน้าในการบริหารจัดการเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญมีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม
- นำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติใช้ในกลุ่มบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ (Tier 1) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดแนวทางการปฏิบัติและการสื่อสารให้กลุ่มบริษัทย่อยที่อยู่ใน Tier 1 (บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม บมจ. สวงลาแคนนี่ บจ. ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ บจ. ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ และ บจ. ไทยยูเนียน ยุโรป)
- มอบหมายให้ฝ่ายบริหารทำหน้าที่ดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวมและปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้แต่งตั้งผู้ประสานงานความเสี่ยง (Risk Coordinator) ในกลุ่มบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญ (Tier 1) ซึ่งเป็นตัวแทนเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานความเสี่ยงในระดับ Tier 1 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถจัดการความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญเสมอ
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และมีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงในระดับองค์กรมีการบริหารจัดการ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่ถูกระบุว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทจะถูกเสนอแผนบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดและติดตามความเคลื่อนไหวของความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้าของแผนต่อผู้บริหารระดับสูง และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบทุกไตรมาส

อย่างไรก็ดี แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในปี 2558 บริษัทได้เผชิญกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัยที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทจึงบริหารจัดการและตอบสนองต่อความเสี่ยงด้วยความรอบคอบ โดยความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่สำคัญ ได้แก่ ภาพลักษณ์ของประเทศไทยในเรื่องการทำประมงที่ผิดกฎหมายและการปฏิบัติ

กับแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม ความผันผวนของราคาวัตถุดิบทั้งราคาปลาทูน่าและราคากุ้งในตลาดโลกที่ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินยูโร และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลเงินบาทไทย ซึ่งปัจจัยทั้งหมดนี้กระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนปัจจัยภายในบริษัทนั้น จากกลยุทธ์ของบริษัทที่ขยายการลงทุน ไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทเผชิญความเสี่ยงในการบริหารจัดการกิจการหลังการเข้าลงทุน (Post-Merger & Acquisition) ในบริษัทย่อยให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเผชิญความท้าทายในเรื่องกฎหมาย จ้องับกับที่หลากหลายของประเทศต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุน

ทั้งนี้ ด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถลดผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินการของบริษัทได้อย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2558 ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทจากการระบุและประเมินความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงสามารถสรุปตามประเภทความเสี่ยงจากทะเบียนความเสี่ยง (Risk Profile) ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ภาพลักษณ์ของประเทศไทยในเรื่องการทำประมง

ภาพลักษณ์ของอุตสาหกรรมประมงในประเทศไทยในปี 2558 มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเลของไทยอย่างมาก ประเทศไทยได้รับการประเมินจากสหภาพยุโรปภายใต้กฎระเบียบว่าด้วยการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal, Unreported, Unregulated Fishing : IUU) อยู่ในระดับใบเหลือง ซึ่งหมายถึง การตัดสินอย่างเป็นทางการ ให้เริ่มมีการปรับปรุงแก้ไข ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวส่งผลกระทบต่อความไม่เชื่อมั่นของผู้บริโภค และการพิจารณาปริมาณการนำเข้าอาหารทะเลของไทยจากกลุ่มสหภาพยุโรป เนื่องจากผู้บริโภคในกลุ่มสหภาพยุโรป ให้ความสำคัญประเด็นดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญกับการทำประมงที่ถูกต้องตามกฎหมายและความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยในการเลือกซื้อสินค้า

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

ด้วยความยึดมั่นใน “**การทำสิ่งที่ถูกต้องในวิถีทางที่ซื่อสัตย์**” บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบจากการทำประมงที่ถูกต้องตามกฎหมายและยั่งยืน บริษัทมีคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งมีประธานกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ กำหนดทิศทางในการพัฒนาความยั่งยืน และการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ เป็นหนึ่งในห้าเสาหลักที่สำคัญ (pillar) ด้านความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานฉบับใหม่ที่เคร่งครัดขึ้น ซึ่งบังคับรวมถึงให้คู่ค้าของบริษัทและบริษัทในเครือไทยยูเนียนทุกบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายและส่งเสริมความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ หากบริษัทพบว่าคู่ค้าไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทจะยุติสัญญาและดำเนินการทางกฎหมายโดยไม่ยั้งคอยวัน และเพื่อเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ซึ่งรวมถึง ลูกค้า ผู้บริโภค นักลงทุน และพนักงาน บริษัทจึงได้มีการสื่อสารถึงนโยบายและการปฏิบัติตามบริษัทในเรื่องดังกล่าว ตลอดจนเรื่องการบริหารงานบนความซื่อสัตย์ และมีมาตรฐานทางจริยธรรมสูง

เนื่องจากการทำประมงที่ผิดกฎหมายเป็นปัญหาระดับประเทศและต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายภาคส่วนในการแก้ไข ปัญหา บริษัทจึงทำงานร่วมกับรัฐบาล พันธมิตรทางอุตสาหกรรม และองค์กรเอกชน ในการพัฒนาและร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรการเพื่อยับยั้งการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม

1.2 ภาพลักษณ์ของประเทศไทยในเรื่องปัญหาการปฏิบัติกับแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม

แม้ว่า รัฐบาลได้พยายามอย่างมากที่จะแก้ไขปัญหาการปฏิบัติกับแรงงานอย่างไม่เป็นธรรมอย่างจริงจังและเต็มรูปแบบเพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของแรงงาน และภาพลักษณ์ของประเทศไทยจากการที่ปี 2557 ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ประกาศลดอันดับให้ประเทศไทยยังคงอยู่ในบัญชีกลุ่มที่ 3 (Tier 3) และสามารถเป็นเหตุให้สหรัฐอเมริกาสามารถใช้นโยบายการลงโทษสินค้าของไทยตามกลุ่มสินค้าที่กำหนดไว้ เช่น ปลาและกุ้ง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเลแปรรูปของไทย

ในปี 2558 ปัญหาการปฏิบัติกับแรงงานอย่างไม่เป็นธรรมยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมประมง ซึ่งประสบปัญหาทางเศรษณิกกิจ การรัฐบาลไทยตระหนักถึงเรื่องดังกล่าวและได้ดำเนินการอย่างจริงจังในหลายๆ ด้าน เพื่อปราบปรามการปฏิบัติกับแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม ทั้งการจับกุมผู้กระทำผิด ออกมาตรการเพื่อจัดการทำงานของกระบวนการค้ามนุษย์ และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการประมงไทยดำเนินการภายใต้กรอบของกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้แสดงออกถึงจุดยืนที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อแรงงานทั้งคนไทยและแรงงานข้ามชาติภายใต้กรอบของกฎหมายและสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม รวมถึงไม่สนับสนุนการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักการดังกล่าว ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายความรับผิดชอบต่อแรงงานไปตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยคู่ค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท จะต้องปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานที่ทางกลุ่มบริษัทยึดถือ

บริษัทได้ยกเลิกการว่าจ้างสถานประกอบการแปรรูปสัตว์น้ำ (กุ้ง) เบื้องต้นทั้งหมด และปรับให้กระบวนการดังกล่าวอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัทโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่าแรงงานจะได้รับการว่าจ้างอย่างถูกต้องตามกฎหมาย สำหรับแรงงานในโรงงานของบริษัท ซึ่งมีทั้งแรงงานในประเทศและแรงงานข้ามชาตินั้น บริษัทให้สิทธิและความยุติธรรมในเรื่องสวัสดิการพนักงาน ค่าแรง ค่าจ้าง เกณฑ์อายุ รวมถึงมีการแจ้งให้พนักงานทราบถึงสิทธิในการสมาคม สิทธิในการร่วมกันเจรจาต่อรอง และกรอบการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงาน โดยได้ระบุเรื่องดังกล่าวไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานด้วย

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมต่อต้านการปฏิบัติกับแรงงานอย่างไม่เป็นธรรมในประเทศไทย บริษัทมีมาตรการอื่นๆ ที่ร่วมมือกับหน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐและเอกชนมากมาย เช่น การว่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระสากลในการตรวจสอบภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท และการเป็นสมาชิกคณะทำงานห่วงโซ่อุปทานกุ้งที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นกลุ่มพันธมิตรอุตสาหกรรมระดับสากลที่มีเป้าหมายที่จะผลักดันให้ห่วงโซ่อุปทานของไทยปลอดแรงงานบังคับ

จากนโยบายและโครงการต่างๆ ที่บริษัทดำเนินงานมาในปีที่ผ่านมาถือได้ว่าเป็นอีกก้าวที่สำคัญในการจัดการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมายให้หมดไปจากอุตสาหกรรมอาหาร และตอกย้ำจุดยืนที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารทะเลไทยและระดับสากลในการปฏิบัติต่อแรงงาน

1.3 ความเสี่ยงในการบริหารการลงทุน

จากกลยุทธ์ของบริษัทในขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำและผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารทะเล ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมกัน 46 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่งมีการประกอบธุรกิจที่เหมือนและแตกต่างกันในบางส่วน รวมทั้งแนวทางการบริหารที่อาจแตกต่างกันในแต่ละประเทศ ภายใต้ปัจจัยแวดล้อมต่างๆ เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ซึ่งทำให้บริษัทเผชิญความท้าทายในการบริหารจัดการกิจการหลังการเข้าลงทุนให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัท ได้ลงนามในสัญญาการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท Bumble Bee Holdco S.C.A. ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายทูน่ากระป๋องในสหรัฐอเมริกา เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางการตลาดของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน ซึ่งในการซื้อขายกิจการดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากกระทรวงการยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา

อย่างไรก็ดี ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาการเข้าซื้อหุ้น เนื่องจากบริษัทและบริษัทผู้ขายหุ้น ได้สรุปว่ามีความเป็นไปได้สูงที่การดำเนินการพิจารณาของกระทรวงยุติธรรมจะใช้เวลาเกินกว่าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

อนึ่ง การยกเลิกสัญญาการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด และบริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นในการทำตลาดอาหารทะเลในทวีปอเมริกาเหนือต่อไป

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

จากการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และกระจายความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อนการลงทุนหรือเข้าซื้อกิจการ บริษัทมีทีมงานผู้บริหารที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินการพิจารณาซื้อหรือควบรวมกิจการ (Merger and Acquisition) รวมทั้งมีที่ปรึกษาการลงทุน ของแต่ละโครงการเพื่อพิจารณาวิเคราะห์การลงทุนและบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม

ส่วนแนวทางการบริหารจัดการกิจการหลังการเข้าลงทุน (Post M&A Integration) บริษัทได้วางกลยุทธ์และนโยบายให้เกิดการประสานพลังซึ่งกันและกัน (Synergy) ทั้งด้านการตลาด การผลิต การบริหาร การเงิน และการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท คณะผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัท (Global Leadership Team – GLT) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละทวีปได้ประชุมกันอย่างสม่ำเสมอเพื่อร่วมกันตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆ และยังเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจในวัฒนธรรมของแต่ละประเทศ

ส่วนการกำกับดูแลและบริหารงาน บริษัทมีแม่ข่ายเป็นผู้กำหนดนโยบายและระบบการจัดการที่สำคัญต่างๆ โดยเฉพาะในด้านการเงิน และการบัญชีเพื่อให้แนวทางบริหารจัดการกิจการบริษัทย่อยสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เช่น มาตรฐานการบัญชี นโยบายทางการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความผันผวนของราคาปลากุ้ง

ปลากุ้งจัดเป็นต้นทุนสินค้าหลักของบริษัท ซึ่งราคาวัตถุดิบปลากุ้งส่วนใหญ่จะเปลี่ยนแปลงตามปัจจัย อุปสงค์ อุปทานของตลาดโลก ฤดูกาล ตลอดจนปัจจัยทางสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ โดยในปีที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบปลากุ้งมีแนวโน้มความผันผวนและราคาลดลง โดยราคาปลากุ้งมีแนวโน้มลดลงอยู่ที่ระดับ 1,000 – 1,500 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2558 จาก 1,200 – 1,800 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2557 ความผันผวนของราคาปลากุ้งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตสินค้าและกำไรของบริษัท เนื่องจากการกำหนดราคาขายของสินค้าจำเป็นต้องอิงราคาตลาดในช่วงนั้นๆ

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีหน่วยงานกลางที่มีผู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ยาวนานในธุรกิจปลากุ้งของกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่ในการซื้อวัตถุดิบปลากุ้งจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลกโดยเฉพาะ โดยทีมงานดังกล่าวทำหน้าที่วิเคราะห์ รวบรวมปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาปลากุ้ง และนำข้อมูลที่ได้มาพยากรณ์แนวโน้มราคาและสร้างกลยุทธ์ในการซื้อ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสมภายใต้สถานการณ์ราคาต่างๆ และด้วยความที่บริษัทเป็นผู้ซื้อปลากุ้งรายใหญ่ที่สุดของโลก ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการต่อรองราคาปลากุ้ง ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากราคาปลาที่ผันผวน

2.2 ความผันผวนของราคากุ้ง

กุ้งเป็นวัตถุดิบอันดับสองรองจากปลากุ้งของกลุ่มบริษัท ราคากุ้งในประเทศในปีที่ผ่านมามีความผันผวนและราคาเฉลี่ยลดลง โดยราคากุ้งขาวแวนนาไม ขนาด 60 ตัว/กิโลกรัม ลดลงอยู่ในระดับ 150 -200 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2558 จาก 180 – 270 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2557 จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มฟื้นตัวจากปัญหาโรคกุ้งตายด่วน และคู่แข่งของไทยหลายประเทศได้เพิ่มปริมาณการผลิตกุ้ง

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

แม้ว่าอุปทานกุ้งในประเทศไทยจะเพิ่มมากขึ้นจากการเริ่มฟื้นตัวจากปัญหาโรคกุ้งตายด่วน แต่ปริมาณที่ผลิตได้ในปัจจุบันนั้นยังน้อยกว่าก่อนเกิดโรคกุ้งตายด่วนอยู่มาก ดังนั้นบริษัทได้จัดทำโครงการประกันราคากุ้งให้กับเกษตรกรเพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้เกษตรกรในการเลี้ยงกุ้งและช่วยรักษาเสถียรภาพราคากุ้งในประเทศ จากโครงการดังกล่าว บริษัทสามารถเพิ่มปริมาณกุ้งเพื่อส่งออกได้มากขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้จากการขายและชดเชยราคาขายต่อหน่วยที่ลดลง

3. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและระเบียบข้อบังคับ

การปฏิบัติตามข้อกำหนด

บริษัทในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลกและมีการดำเนินงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎหมาย เป็นความท้าทายอย่างหนึ่งที่บริษัทจะต้องเผชิญ เนื่องจากกฎระเบียบ ข้อบังคับ ทางกฎหมาย มีความแตกต่างกันในแต่ละประเทศ บริษัทมีความมุ่งมั่นและใส่ใจในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ และเคร่งครัดปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ทางกฎหมาย เพื่อเป็นบริษัทต้นแบบ (Role Model) ให้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ เป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทไม่ประนีประนอมเพื่อปฏิบัติให้ถูกต้อง บริษัทมีหน่วยงานทางด้านกฎหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อดูแลการดำเนินงานของบริษัททั้งหมดให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ในแต่ละประเทศที่บริษัทดำเนินงานอยู่ รวมถึงประเทศคู่ค้าที่บริษัททำการส่งออกสินค้าไปด้วย หน่วยงานทางด้านกฎหมายมีหน้าที่ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ข้อบังคับ ทางกฎหมาย วิเคราะห์ผลกระทบและปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้กับผู้บริหารและพนักงานในเรื่องที่สำคัญ

ในปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Global Legal and Compliance Function) เพื่อดูแลบริหารงานด้านกฎหมายทั่วโลกของบริษัท นอกจากนั้นบริษัทสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และความร้ายแรงอันเกิดจากการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาลที่บริษัทยึดถือ โดยมีการฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

จากภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2558 ที่มีความผันผวน และส่งผลทำให้ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ มีความผันผวนมาก ซึ่งกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งรายได้และกำไร เนื่องจากรายได้ของกลุ่มบริษัทในประเทศกว่าร้อยละ 90 มาจากการส่งออกไปยังต่างประเทศ อาทิ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น ฯลฯ สกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินยูโร เป็นหลัก อีกทั้งกลุ่มบริษัทในยุโรปและสหรัฐอเมริกาที่ดำเนินงานในต่างประเทศ และรายงานผลการดำเนินงานในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินยูโร ทำให้งบการเงินรวมของบริษัทเมื่อแสดงมูลค่าในสกุลเงินบาทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

แนวทางการดำเนินงานของบริษัท

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายบริหารอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศแบบการจัดให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้มากที่สุด หรือ Natural Hedge โดยนำรายได้ที่ได้จากการขายสินค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มาชำระค่าวัตถุดิบหลักคือปลาทูน่าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ภายใต้อัตราแลกเปลี่ยนเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือ Forward Contract เพื่อรองรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินยูโร และเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการเงินของบริษัท ในปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งศูนย์บริหารเงิน หรือ Global Treasury Center ในประเทศไทย ซึ่งเป็นศูนย์กลางบริหารสภาพคล่อง บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และการจัดหาเงินทุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงินและลดต้นทุนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยทั่วโลก

บทรายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

מכרזות

ปี 2558 เป็นปีที่ TU มีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้นมากมาย ถึงแม้บริษัท จะยกเลิกแผนการเข้าซื้อกิจการบริษัท บัมเบิลบี (Bumble Bee) อีกทั้งมีแรงกดดันเพิ่มขึ้นจากประเด็นเกี่ยวกับความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจของประเทศไทย แต่ผลประกอบการของบริษัท ทั้งด้านรายได้และกำไรสุทธิยังทำสถิติใหม่ได้อีกปีหนึ่ง

ความสามารถในการทำกำไรยังคงดีขึ้นเป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยมีกำไรสุทธิ 5.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 จากปีก่อนหน้า ขณะที่กลุ่มบริษัทฯ ถ่ายทอดขายในรูปสกุลเงินบาทสูงสุดในประวัติศาสตร์ถึง 125.2 พันล้านบาท (3.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ) หรือเติบโต ร้อยละ 3.1 จากปีก่อนหน้า แม้ว่ายอดขายเป็นสกุลเงินหรือณัฐสหรัฐจะลดลงร้อยละ 0.9 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่สกุลเงินหรือณัฐสหรัฐ แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินบาทในช่วงปี ส่วนปัจจัยที่ผลักดันให้ยอดขายเติบโตมาจากการเข้าซื้อกิจการหลายแห่งตั้งแต่ปลายปี 2557 จนถึงปี 2558 ขณะเดียวกัน ปริมาณการขายโดยรวมลดลงเล็กน้อยมีสาเหตุหลักจากผู้ถือปาลูกนำกระป๋องยี่ห้อมังกรมังกรการสืบทอด ในช่วงที่ราคาวัตถุดิบปาลูกนำลดลง แต่ปริมาณการขายก็ ปาลูกผสมมอน ปาลูกชาร์ดินและแมคเคอเรลเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังการซื้อ กิจการ จึงช่วยชดเชยปริมาณการขายที่ลดลงของธุรกิจปาลูกนำ



บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิที่ 5.3 พันล้านบาท ทำสถิติใหม่เป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยธุรกิจแบรนด์ยังคงสามารถทำกำไรได้ แม้จะเผชิญกับสถานการณ์ความไม่แน่นอนของราคาวัตถุดิบ และยังมีส่วนแบ่งกำไรสูงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ในปี 2558 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดอิสระ (Free cash flow) เป็นบวกเป็นผลจากราคาวัตถุดิบปลานู่นาปรับตัวลง และบริษัทฯ ได้เพิ่มความเข้มงวดเรื่องการควบคุมเงินทุนหมุนเวียนและงบรายจ่ายลงทุน

ในปี 2558 ธุรกิจปลานู่นามีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง จากสาเหตุหลักคือการอ่อนค่าของสกุลเงินยูโรเทียบกับสกุลเงินบาททำให้ผลกำไรที่แปลงเป็นสกุลเงินบาทลดลง แต่อย่างไรก็ดี กลุ่มธุรกิจยังมีอัตราการกำไรขั้นต้นอย่างมีนัยสำคัญหลังควบรวมกิจการบริษัท โอโรออน อินเตอร์เนชันแนล (Orion International) ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายกุ้งล็อบสเตอร์ในระหว่างปี 2558 และผลผลิตกุ้งของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นเป็น 263,122 ตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากผลผลิตกุ้งในปี 2557) นอกจากนี้การเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งท่ามกลางสถานการณ์ในปัจจุบันที่ผลผลิตกุ้งในประเทศยังคงถูกกดดันจากปัญหาการระบาดของโรคกุ้งตายด่วน (EMS)

ธุรกิจปลานู่นายังคงเป็นธุรกิจที่มียอดขายเป็นสัดส่วนสูงสุดของบริษัทฯ ตามด้วยกลุ่มธุรกิจกุ้ง แม้ว่ายอดขายสินค้าปลานู่นาและอาหารสัตว์เลี้ยงจะมีอัตราการเติบโตติดลบเนื่องจากราคาวัตถุดิบปลานู่นาตกต่ำและจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจตามลำดับ แต่ยอดขายสินค้ากุ้ง ปลาหมึก ปลาแซลมอน ปลาซาร์ดีนและแมคโครเอลยังเติบโตแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการในธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่ปลายปี 2557 และในระหว่างปี 2558 สำหรับราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ทุกกลุ่มปรับตัวลดลง ขณะที่การลดลงของราคาผลิตภัณฑ์ปลานู่นาและกุ้งมาจากการปรับลดราคาขายตามราคาวัตถุดิบที่ลดลงจากการใช้กลยุทธ์การกำหนดราคาขายสินค้าโดยใช้ราคาต้นทุนวัตถุดิบบวกค่าใช้จ่ายในการแปรรูป (cost-plus pricing) ส่งผลให้ยอดขายปลานู่นาต่อยอดขายรวมทั้งปีมีสัดส่วนลดลงเหลือร้อยละ 37 จากร้อยละ 44 ในปี 2557 ส่วนปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่ทำให้สัดส่วนยอดขายเปลี่ยนแปลงไปคือการควบรวมกิจการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจปลานู่นาในระหว่างปี ประกอบด้วย โอโรออน อินเตอร์เนชันแนล เมอร์อัลไลอันซ์ (MerAlliance) และ คิงออสการ์ (King Oscar)

สำหรับยอดขายรายภูมิภาค ในปี 2558 สหรัฐยังคงเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 42 ลดลงจากร้อยละ 44 ในปีก่อนหน้าเนื่องจากราคาวัตถุดิบปลานู่นาลดลง ส่วนยุโรปเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่รองลงมาด้วยส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 29 เท่ากับปีก่อนหน้า ซึ่งแม้ว่าเงินยูโรจะอ่อนค่าลงในปี 2558 แต่ยอดขายจากภูมิภาคนี้ยังมีสัดส่วนคงที่จากการควบรวมกิจการที่ซื้อล่าสุด ได้แก่ MerAlliance และ King Oscar ที่มีฐานธุรกิจที่แข็งแกร่งในตลาดยุโรป ขณะที่ประเทศไทยเป็นตลาดใหญ่อันดับที่ 3 มีส่วนแบ่งรายได้อยู่ที่ร้อยละ 8.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.4 จากปีก่อนหน้าเนื่องจากธุรกิจกุ้งพื้นตัวหลังสถานการณ์การระบาดของโรค EMS ในประเทศเริ่มดีขึ้น ขณะที่ตลาดญี่ปุ่นนั้นมีส่วนแบ่งรายได้อยู่ที่ร้อยละ 6.3 ส่วนตลาดอื่นที่มีขนาดเล็กกว่าอย่างแอฟริกาและเอเชียก็มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2558 ที่ผ่านมาได้แก่

1) ราคาปลานู่นาปรับตัวลงต่ำสุดในรอบ 6 ปี

ราคาวัตถุดิบปลานู่นาในปี 2558 อยู่ที่ 1,170 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 14.0 จากราคาเฉลี่ยในปี 2557 ทั้งนี้การที่วัตถุดิบปลานู่นามีราคาต่ำกว่าปี 2557 ตั้งแต่ต้นปี 2558 ทำให้ธุรกิจรับจ้างผลิต (private label) มีการแข่งขันด้านการผลิตและด้านราคาสูงขึ้น ส่งผลให้ทั้งราคาขายเฉลี่ยปลานู่นาและปริมาณการขายลดลง อย่างไรก็ตาม ราคาปลานู่นาที่อยู่ในระดับต่ำทำให้มาร์จิ้นของธุรกิจปลานู่นาของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะแบรนด์ในยุโรปที่มีผลประกอบการดีในตลาดสำคัญเกือบทุกตลาด เช่น ฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร และอิตาลี นอกจากนี้ ต้นทุนสินค้าคงคลังที่สามารถแข่งขันได้และภาวะตลาดที่ดียังช่วยให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอีกด้วย

2) ธุรกิจแปรรูปกุ้งมีผลกำไรเพราะผลผลิตกุ้งที่เพิ่มขึ้นในประเทศและราคาวัตถุดิบที่ลดลง

ผลผลิตกุ้งในประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวในระหว่างปี 2558 โดยมีผลผลิตทั้งประเทศอยู่ที่ 263,123 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปี 2557 เนื่องจากเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งสามารถรับมือกับปัญหาการแพร่ระบาดของโรค EMS ได้ดีขึ้น ขณะที่ราคากุ้งเฉลี่ยในปี 2558 (กุ้งขนาด 60 ตัวต่อกิโลกรัม) ลดลงร้อยละ 24 จากปี 2557 เป็น 168 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งเป็นผลจากการมีผลผลิตกุ้งเพิ่มขึ้นในประเทศ บวกกับราคาวัตถุดิบปลานู่นาทำให้มาร์จิ้นเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในระหว่างปี อีกด้านหนึ่ง การเข้าซื้อกิจการบริษัท โอโรออน อินเตอร์เนชันแนล ทำให้ธุรกิจอาหารทะเลแข็งแกร่งของบริษัทฯ ในสหรัฐมีผลประกอบการดีอย่างต่อเนื่องในปี 2558

3) การควบรวมกิจการของธุรกิจใหม่ช่วยผลักดันการเติบโตของยอดขายผลิตภัณฑ์อื่นนอกเหนือจากทูน่า

บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควันแช่เย็นชั้นนำและบริษัท คิมออสการ์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรลระดับพรีเมียมในเดือนพฤศจิกายน 2557 รวมทั้งเข้าซื้อบริษัท โอโรออน อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกุ้งล็อบสเตอร์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ทำให้ธุรกิจปลาแชลมอน ธุรกิจปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรล และกลุ่มธุรกิจกุ้งมียอดขายเติบโตแข็งแกร่ง ส่งผลให้ยอดขายรวมของบริษัทฯ ในปี 2558 ยังคงเติบโต ท่ามกลางราคาราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ปรับตัวลดลง

4) ค่าเงินยูโรอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินบาท

ยอดขายในตลาดยุโรปมีสัดส่วนร้อยละ 29.4 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้การอ่อนค่าของเงินยูโรเมื่อเทียบกับเงินบาทส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรสุทธิที่แปลงเป็นสกุลเงินบาทในงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม แม้ว่าค่าเงินยูโรเฉลี่ยในปี 2558 จะอ่อนค่าลงร้อยละ 11.4 เมื่อเทียบกับเงินบาท แต่ธุรกิจยุโรปของบริษัทฯ ยังมียอดขายเติบโตร้อยละ 12.6 ระหว่างปี ด้วยแบรนด์ที่แข็งแกร่งในตลาดยุโรป

5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ของธุรกิจกองเรือ

การที่ราคาราคาวัตถุดิบปลาทูน่าเฉลี่ยลดลงมาอยู่ในระดับต่ำสุดในรอบ 6 ปี ทำให้บริษัทฯ มองว่าสมควรบันทึกการด้อยค่าของเรือประมงเพื่อสะท้อนการดำเนินงานในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ของธุรกิจกองเรือมูลค่า 508 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4/2558 เพื่อสะท้อนการปรับลดลงของราคาราคาวัตถุดิบปลาทูน่า

6) ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้น (การซื้อกิจการ ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย)

ในปี 2558 บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะเข้าซื้อกิจการของบริษัท Bumble Bee Foods, LLC (บัมเบิลบี) ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารทะเลและเป็นเจ้าของแบรนด์อาหารทะเลชั้นนำในทวีปอเมริกาเหนือ แต่เนื่องจากกระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกาได้ทำการสอบสวนพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผูกขาดตลาดในอุตสาหกรรมอาหารทะเลบรรจุหีบห่อของประเทศ บริษัทฯ และผู้ขายจึงได้ทำข้อตกลงร่วมกันที่จะยกเลิกการเข้าซื้อกิจการบริษัท บัมเบิลบี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 โดยทั้งสองฝ่ายมองว่าการดำเนินการของกระทรวงยุติธรรมอาจใช้เวลามากกว่าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น จึงตัดสินใจยกเลิกสัญญาฉบับนี้โดยไม่มีค่าปรับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการระหว่างการดำเนินการ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในปี 2559

7) การเสริมความแข็งแกร่งของแบรนด์และผลประกอบการของธุรกิจยุโรป

แม้เศรษฐกิจยุโรปยังมีแนวโน้มซบเซา แต่แบรนด์อาหารทะเลชั้นนำของบริษัทฯ เช่น Petit Navire John West และ Mareblu ยังสามารถชิงส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นได้ ขณะเดียวกัน การเข้าซื้อกิจการบริษัท เมอร์โรไลอันซ์และบริษัท คิมออสการ์จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจแบรนด์ของบริษัทฯ ในยุโรป รวมทั้งการใช้ประโยชน์ของการประหยัดขนาด (economies of scale) ทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ ในยุโรปเติบโตได้อย่างต่อเนื่องทั้งด้านยอดขายและอัตราการกำไร

8) ความสำเร็จในการปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงส่งผลให้มาร์จิ้นสูงขึ้น

หลังปรับโครงสร้างทางธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 บริษัทฯ ได้ลดขนาดโรงงานผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐอเมริกา และได้เปลี่ยนมานำเข้าวัตถุดิบส่วนใหญ่จากโรงงานในประเทศไทยเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ จึงสามารถทำกำไรสูงขึ้นปี 2557 และความพยายามของบริษัทฯ ยังสะท้อนให้เห็นจากอัตราการกำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในปี 2558 ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์หรือการตัดจำหน่ายสินค้าคงคลังเพิ่มเติมดังเช่นที่บันทึกในปี 2557



ธุรกิจทูน่า

ในปี 2558 ธุรกิจทูน่ามียอดขายรวม 46.4 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.8 จาก 53.8 พันล้านบาท ในปีก่อนหน้า เป็นผลจากปริมาณการขาย (ตัน) ลดลงร้อยละ 4.5 จากปี 2557 และราคาขายเฉลี่ยยังลดลงร้อยละ 13.3 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ส่วนสาเหตุหลักที่ทำให้ยอดขายทูน่าลดลงเป็นเพราะราคาปลาทูน่าพันธุ์ Skipjack ปรับตัวลง บวกกับการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ลดลงทำให้ธุรกิจทูน่าในส่วนของบริษัทในยุโรปมีมาร์จิ้นสูงขึ้น ขณะที่อีกด้านหนึ่ง ราคาวัตถุดิบทูน่าที่อยู่ในตลาดทำให้ผู้ซื้อชะลอการสั่งซื้อเพราะหวังว่าราคาจะปรับตัวลงอีก ส่งผลให้ปริมาณการขาย (ตัน) ของธุรกิจรับจ้างผลิตลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ราคาเฉลี่ยของปลาทูน่าพันธุ์ Skipjack (จากมหาสมุทรตะวันตก / ณ ท่าเรือชุมพร) ในปี 2558 ลดลงร้อยละ 14 มาอยู่ที่ 1,170 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับ 1,361 เหรียญสหรัฐต่อตันเมื่อปีที่แล้ว โดยราคาปลาทูน่าเริ่มทรงตัวในช่วงต้นปี 2559 ที่เฉลี่ย 1,090 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนมกราคมถึงกุมภาพันธ์ 2559 และเนื่องจากราคาดังกล่าวจะอยู่ที่จุดต่ำสุดแล้ว ราคาจึงน่าจะดึงดูดความสนใจของลูกค้าจ้างธุรกิจรับจ้างผลิตมากขึ้น ดังนั้นหากราคาปลาทูน่าปรับตัวสูงขึ้นก็อาจผลักดันให้ปริมาณการผลิตเติบโตได้ในปี 2559

กลุ่มธุรกิจกุ้ง (กุ้งแช่แข็ง อาหารกุ้งรวมทั้งกุ้งลือบสเตอร์)

ในปี 2558 กลุ่มธุรกิจกุ้งมียอดขายรวม 36.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 จาก 32.2 พันล้านบาทในปี 2557 ทั้งนี้ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยอยู่ที่ 263,123 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปี 2557 เนื่องจากเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งสามารถรับมือกับปัญหาการแพร่ระบาดของโรค EMS ได้ดีขึ้น จึงส่งผลให้ทั้งปริมาณการส่งออกกุ้งแช่แข็งจากประเทศไทยและยอดขายอาหารกุ้งในประเทศเติบโต ขณะที่ธุรกิจอาหารกุ้งมียอดขายเติบโตอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 19.6 จากปีก่อนหน้า

ในปี 2558 ราคากุ้งขาวเฉลี่ยอยู่ที่ 168 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาดกุ้ง 60 ตัวต่อกิโลกรัม) ลดลงร้อยละ 24 จากปีก่อนหน้า โดยสาเหตุส่วนหนึ่งที่ทำให้ราคาวัตถุดิบกุ้งลดลงเกิดจากผลผลิตกุ้งในประเทศเพิ่มขึ้น ส่วนอีกสาเหตุหนึ่งคือวัตถุดิบกุ้งในประเทศอื่นที่มีการเลี้ยงกุ้งแต่ไม่ได้รับผลกระทบจากโรค EMS มีราคาลดลง ทั้งนี้กรมประมงคาดการณ์ว่าผลผลิตกุ้งของไทยจะเพิ่มขึ้นเป็น 300,000 ตัน ในปี 2559

ธุรกิจกุ้งในต่างประเทศของบริษัท มีอัตราการเติบโตแข็งแกร่งเช่นกัน ทั้งจากการเติบโตของธุรกิจเดิมคือบริษัท Chicken of the Sea Frozen Foods และการซื้อกิจการบริษัท โอโรออน อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้นำเจ้าและจำหน่ายกุ้งลือบสเตอร์ชั้นนำในประเทศสหรัฐอเมริกาปี 2558

ในปี 2558 อัตราการขึ้นต้นของกลุ่มธุรกิจกุ้งเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนหน้านั้น เป็นผลจากการเติบโตของยอดขายและการเข้าซื้อกิจการล่าสุดของบริษัทฯ

การจัดการทางการเงินและการลงทุน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมทางการเงินและการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้

1. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น TU

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้น TU จากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 25 สตางค์เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน โดยมีจุดประสงค์เพิ่มเติมสภาพคล่องในการซื้อขายและเพื่อให้มีนักลงทุนรายย่อยสามารถเข้ามาถือหุ้นในบริษัทฯ มากขึ้น โดยการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้จำนวนหุ้น TU เพิ่มขึ้นจาก 1,192,953,874 หุ้นเป็น 4,771,815,496 หุ้น แต่จะไม่กระทบจำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จะมีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558 เป็นต้นไป

2. กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียนได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งศูนย์บริหารเงิน (Global Treasury Center) ในประเทศไทย

กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียนได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center License) จากกระทรวงการคลังและธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อจัดตั้งศูนย์บริหารเงินในประเทศไทย โดยศูนย์ฯ แห่งนี้จะเป็นศูนย์รวมในการบริหารสภาพคล่อง การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและการจัดหาเงินทุนส่งกลับมายังประเทศไทย รวมทั้งเป็นส่วนสำคัญในการจัดตั้งสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (International Headquarter) ในประเทศไทยนอกจากนี้ ศูนย์ฯ ดังกล่าวจะเปิดโอกาสให้กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียนสามารถบริหารเงินสดในบัญชีของบริษัทจากต่างประเทศทั่วโลกได้ดียิ่งขึ้นโดยสามารถที่จะเพิ่มการใช้แหล่งเงินทุนภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดอีกด้วย

3. บริษัท ไทยยูเนียนประกาศระงับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปโดยเฉพาะเจาะจง

กระทรวงยุติธรรมของสหรัฐ (DOJ) ได้ทำการสอบสวนพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผูกขาดตลาดในอุตสาหกรรมอาหารทะเลบรรจุหีบห่อปิดผนึกของประเทศ จีนมีหมายเรียกให้บริษัท Tri-Union Seafoods LLC ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัท ไทยยูเนียนที่ประกอบกิจการอยู่ในสหรัฐอเมริกา ภายใต้อำนาจการกำกับดูแล “Chicken of the Sea” เข้าให้ข้อมูลแก่ DOJ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยยูเนียนเชื่อว่าบริษัทฯ ควรขอให้การสอบสวนมีความชัดเจนก่อนจะดำเนินเรื่องการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปโดยเฉพาะเจาะจงต่อไป ตามประกาศในวันที่ 17 กรกฎาคม 2558

4. บริษัท ไทยยูเนียนร่วมจัดตั้งกิจการร่วมทุนกับบริษัท ซาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี

บริษัท ไทยยูเนียนและบริษัท ซาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคตะวันออกกลาง ประกาศจัดตั้งกิจการร่วมทุนเพื่อนำเสนอวัตถุดิบผลิตภัณฑอาหารทะเลที่มีคุณภาพจากแหล่งวัตถุดิบที่ยั่งยืนแก่ผู้บริโภคในตะวันออกกลาง โดยกิจการร่วมทุนแห่งนี้ได้ประโยชน์จากบริษัท ไทยยูเนียนในด้านการจัดหาวัตถุดิบ การแปรรูปผลิตภัณฑ์และศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ และจากความสัมพันธ์ทางด้านการขาย การตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าในภูมิภาคตะวันออกกลางของบริษัท ซาโวล่า ฟู้ดส์ นอกจากนี้ กิจการร่วมทุนดังกล่าวจะให้ความสนใจในตัวผู้บริโภคและความเชี่ยวชาญในตลาดของพันธมิตรทั้งสองฝ่ายในการรุกทำการตลาดด้วยแบรนด์ John West ในตลาดตะวันออกกลาง

5. บริษัท ไทยยูเนียนประกาศยกเลิกการเข้าซื้อกิจการบริษัท บัมเบิลบี

กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียนและบริษัท Lion Capital ได้ตกลงร่วมกันที่จะยกเลิกสัญญาการเข้าซื้อกิจการของบริษัท Bumble Bee Foods, LLC (Bumble Bee Seafoods) เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 กับบริษัท ไทยยูเนียน และ Lion Capital ได้พยายามชี้แจงถึงข้อดีของการทำข้อตกลงดังกล่าวแก่กระทรวงยุติธรรมของสหรัฐตลอดระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และ Lion Capital ได้มีข้อสรุปร่วมกันว่าการขออนุมัติการเข้าซื้อกิจการนี้อาจใช้เวลานานกว่าที่ระบุไว้ในสัญญาการซื้อขายหุ้น บริษัททั้งสองจึงได้ทำข้อตกลงร่วมกันที่จะยกเลิกสัญญาการเข้าซื้อหุ้นของ Bumble Bee Seafoods

6. บริษัท ไทยยูเนียนกลายเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท รุกกันฟิช ซึ่งเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลกระป๋องในเยอรมัน

กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียนได้ทำสัญญาซื้อหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท รุกกันฟิช เอจี (“Rügen Fisch”) ซึ่งเป็นผู้นำตลาดในธุรกิจอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในประเทศเยอรมัน รวมทั้งเป็นเจ้าของแบรนด์ชั้นนำอย่าง “Hawesta” โดยการทำสัญญาเข้าซื้อดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559

บริษัท รุกันฟิช มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศเยอรมัน และปัจจุบันสามารถสร้างรายได้มากกว่า 140 ล้านยูโรต่อปี โดยบริษัทมีผลิตภัณฑ์หลักคือปลาแฮร์ริง ปลาแมคเคอเรลและปลาแซลมอนทั้งแบบบรรจุกระป๋องและแช่เย็น ซึ่งจะจำหน่ายทั่วประเทศเยอรมันผ่านผู้ค้าปลีกชั้นนำภายใต้แบรนด์หลัก เช่น รุกันฟิช ('Rügen Fisch') ฮาเวสต้า (Hawesta) ออสต์ซี ฟิช (Ostsee Fisch) และไลเซลล์ (Lysell) นอกจากนี้บริษัทยังมีธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้า (private label business) และปัจจุบันมีการจ้างงานพนักงานกว่า 850 คนทำงานในโรงงานที่ทันสมัยสี่แห่งในประเทศเยอรมันและลิธัวเนีย

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2559 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จากกลยุทธ์หลัก 3 กลยุทธ์ ได้แก่ 1) การขยายกิจการเดิมที่มีอยู่ 2) การจัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและการรุกตลาดใหม่ รวมทั้ง 3) การควบรวมบริษัทที่เข้าซื้อกิจการ โดยปัจจัยทั้งหมดน่าจะช่วยผลักดันให้ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตได้ตามเป้าหมายที่ 8 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2563 สำหรับในปี 2559 บริษัทฯ คาดว่ายอดขายปลาแฮร์ริงและแมคเคอเรลจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญหลังบริษัทฯ เข้าซื้อกิจการบริษัท รุกันฟิช

ในปี 2559 มาร์จิ้นของบริษัทฯ น่าจะปรับเพิ่มขึ้นได้ เป็นผลจากการเติบโตของกำไรอย่างต่อเนื่องในปี 2558 ขณะที่ราคาวัตถุดิบปลานำเข้าในปัจจุบันน่าจะส่งผลดีต่อธุรกิจแบรนด์ของบริษัทฯ แม้ว่าผู้ที่ผู้เสนอรายใหญ่จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเชิงรุกหรือลดราคาอาจยังเพิ่มแรงกดดันต่อมาร์จิ้นหากสถานการณ์การแข่งขันรุนแรงขึ้น ส่วนธุรกิจปลานำเข้าแบบรับจ้างผลิต (private label) น่าจะมีผลประกอบการดีขึ้นหากราคาวัตถุดิบทรูตัวในระดับที่สมเหตุสมผล

ปัจจัยสำคัญที่จะเป็นตัวชี้วัดว่าบริษัทฯ จะสามารถทำตามเป้าหมายได้หรือไม่

1. ความสามารถในการปรับราคา บริหารต้นทุนและเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาปลานำเข้า
2. ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบจากประเทศไทยอย่างเพียงพอในราคาที่สมเหตุสมผล
3. การมีอุปทานวัตถุดิบปลานำเข้าสม่ำเสมอในราคาที่เหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าของธุรกิจรับจ้างผลิตสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ตามปกติ รวมทั้งความสามารถในการกำหนดราคาขายสินค้าโดยใช้ราคาต้นทุนวัตถุดิบบวกค่าใช้จ่ายในการแปรรูป (cost plus pricing)
4. ความสำเร็จในการรวมกิจการของบริษัทลูกในต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการ (รุกันฟิช) และความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (ชาโวล่า)
5. ความต้องการอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดของผู้บริโภคในตลาดยุโรปที่ทรูตัวแม้ว่าเศรษฐกิจในภูมิภาคจะชะลอตัว
6. ความมีเสถียรภาพของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลัก

บริษัทฯ ตั้งงบลงทุนจำนวน 3.5 พันล้านบาท สำหรับการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในปัจจุบันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการลงทุนในด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร รวมทั้งการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องจะทำให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ แข็งแรงจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสด บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายปันผลปีละสองครั้งในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

ด้วยการบริหารงานอย่างรอบคอบและความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงสามารถรายงานกำไรได้อีกในปีนี้และสามารถจ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอนับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2537

ปัจจัยเสี่ยง

นอกเหนือจากการลงมือปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้ รวมทั้งความมุ่งมั่นของพนักงานของบริษัทฯ ที่มุ่งไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ได้ในปีนี้ มีปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องหลายปัจจัย ดังนี้

บริษัท อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคารัตถุดิบหรือเหตุขัดข้องในการจัดหาวัตถุดิบหลัก

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยการจัดหาวัตถุดิบในราคาที่เหมาะสมและในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งปลาเก๋และกุ้ง โดยบริษัทฯ ได้จัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก ทั้งนี้ ราคารัตถุดิบต่างๆ รวมทั้งราคากุ้งแช่แข็ง มีความผันผวนและได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงของอุปทานและอุปสงค์ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก สภาพอากาศ ภาษีศุลกากรและภาษีนำเข้า การควบคุมของรัฐบาล โรคในสัตว์น้ำต่าง ๆ และราคาพลังงาน

ถึงแม้บริษัทฯ ได้ตรวจสอบความพร้อมและราคาของวัตถุดิบต่างๆ และอุปทานของกุ้งอย่างสม่ำเสมอ แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาวัตถุดิบต่างๆ หรือวัตถุดิบกุ้งได้ในปริมาณที่เพียงพอหรือมีคุณภาพตามที่ต้องการสำหรับการผลิตของบริษัทฯ อยู่เสมอ รวมทั้งไม่สามารถรับรองได้ว่าวัตถุดิบเหล่านี้จะไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาที่มีนัยสำคัญในอนาคต ทั้งนี้ ความผันผวนของราคารัตถุดิบต่างๆ และวัตถุดิบกุ้งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ในกรณีที่ราคารัตถุดิบลดลงอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจรับจ้างผลิตของบริษัทฯ มากกว่าธุรกิจผลิตภัณฑืภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ เนื่องจากลูกค้าอาจจะลดการสั่งผลิตผลิตภัณฑ์หากคาดการณ์ว่าราคารัตถุดิบและสินค้าจะลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ราคารัตถุดิบที่ลดลงยังอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของมูลค่าสินค้าของของบริษัทฯ อีกด้วย ส่วนในกรณีที่ราคารัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจผลิตภัณฑืภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ มากกว่าธุรกิจรับจ้างผลิต เนื่องจากราคารวมของผลิตภัณฑืที่รับจ้างผลิตมักจะกำหนดจากวิธีราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost-plus pricing) จึงสามารถกำหนดราคาขายผลิตภัณฑืที่สูงขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจไม่สามารถพลิกการะดับต้นทุนที่สูงขึ้นให้แก่ลูกค้าได้ในทุกกรณี

การประวัติดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมาแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัดหาแบบไม่เก็งกำไร การบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างรอบคอบและการปรับราคาขายในจังหวะที่เหมาะสมช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบส่วนใหญ่ท่ามกลางสถานการณ์ที่ผันผวน ขณะที่ราคาขายของบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจรับจ้างผลิตซึ่งกำหนดราคาแบบราคาต้นทุนบวกกำไร

การแพร่ระบาดของโรคในสัตว์น้ำอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และความต้อการสินค้าของบริษัทฯ

การแพร่ระบาดของโรคในสัตว์น้ำอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบและการผลิตลดลง รวมถึงมีต้นทุนในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ยอดขายลดลง และเกิดความกังวลต่อคุณภาพและความปลอดภัยในการบริโภคอาหารทะเล เช่น ในปลายปี 2555 เริ่มมีการระบาดของโรคกุ้งตายด่วน (Early Mortality Syndrome: EMS) ในบรรดาฟาร์มกุ้งในประเทศไทย ทำให้ผลผลิตกุ้งในปี 2556 และ 2557 ลดลงเป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2555 ราคารัตถุดิบกุ้งจึงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2556 จนถึงจุดสูงสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ก่อนจะลดลงในเวลาต่อมา ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค EMS ส่งผลให้ธุรกิจรับจ้างผลิตกุ้งในประเทศไทย มีผลขาดทุนในครึ่งแรกของปี 2556

อย่างไรก็ตาม ไม่สามารถรับรองได้ว่า การแพร่ระบาดของโรคอีเอ็มเอสจะหมดไปจากประเทศไทย หรืออาจมีโรคแพร่ระบาดทางทะเลอื่นๆ จะไม่ส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ สถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจ

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้เล่นสำคัญในธุรกิจกุ้งแช่แข็งและแปรรูปกุ้งของไทย บริษัทฯ จึงได้ให้ความรู้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในประเทศเพื่อให้สามารถทำการเพาะเลี้ยงกุ้งอย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดอัตราการตายของกุ้งเลี้ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเครือข่ายสำหรับจัดหาวัตถุดิบกุ้งจากทั่วโลกผ่านทางธุรกิจจัดจำหน่าย (trading company) จากประเทศที่ไม่มีการแพร่ระบาดของโรค EMS เพื่อเป็นหลักประกันว่าจะมีวัตถุดิบกุ้งเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ

บริษัท อาจได้รับผลกระทบจากการควบคุมด้านสิทธิมนุษยชนจากนานาชาติ และการห้ามนำเข้าอาหารทะเลจากประเทศไทย

เมื่อปี 2557 กระทรวงการต่างประเทศแห่งประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศลดระดับประเทศไทยไปอยู่ใน “กลุ่มที่ 3” ของรายงานการลักลอบค้ามนุษย์ เนื่องจากรัฐบาลยังห่อนต่อการปฏิบัติตามมาตรฐานขั้นต่ำของพระราชบัญญัติป้องกันการค้ามนุษย์ของสหรัฐอเมริกา ปี ค.ศ. 2000 (the U.S. Trafficking Victims Protection Act of 2000) และไม่แสดงให้เห็นถึงความพยายามที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว

ในวันที่ 21 เมษายน 2558 สหภาพยุโรปได้มีประกาศแจ้งเตือนอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความเป็นไปได้ที่จะระงับการนำเข้าผลิตภัณฑือาหารทะเลจากประเทศไทยในช่วงปลายปี 2558 หากสหภาพยุโรปเห็นว่าประเทศไทยยังไม่ได้มีการใช้มาตรการที่เพียงพอในการแก้ไขปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ทางการรายงาน และไร้การควบคุม (Illegal Unreported and Unregulated Fishing: IUU)

แม้ขณะนี้ยังไม่มีหลักประกันว่ามาตรการการแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) ของรัฐบาลจะได้รับการยอมรับจากสหภาพยุโรปหรือหน่วยงานตรวจสอบจากประเทศสหรัฐอเมริกา แต่บริษัทฯ ได้เดินหน้าจัดทำโครงการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและดำเนินนโยบายเชิงรุกในเรื่องนี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถพลิกสถานการณ์และเรียกคืนความเชื่อมั่นจากลูกค้าของบริษัทฯ ในฐานะผู้จัดหาสินค้าหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพิสูจน์ให้เห็นจากการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD Report) โดยสมัครใจเป็นฉบับที่สอง รวมทั้งการที่ TU ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Index (DJSI) เป็นปีที่สองติดต่อกัน พร้อมกับได้รับรางวัล CSR award จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเหตุการณ์สำคัญเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงมาตรการเชิงรุกเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อธุรกรรมที่เกี่ยวข้องและการแปลงค่าเงิน ผลต่อธุรกรรมที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทฯ มีรายรับจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และรายจ่ายเป็นเงินสกุลอื่น ๆ ซึ่งไม่ใช่เงินบาท เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และ ยูโร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายรับจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เป็นเงินในสกุลที่ไม่ใช่เงินบาทมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมาโดยตลอด โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และ ยูโร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการแปลงค่าเงินในกรณีที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และยูโร เช่น รายได้ที่ได้รับในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจะมีมูลค่าลดลงเมื่อแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินบาทอาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในภูมิภาคซึ่งใช้เงินสกุลอื่น และอาจส่งผลให้ยอดขายลดลงหรือผลิตภัณท์ขาดลง ทั้งนี้ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ด้วยนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบไม่เก็งกำไรและทำในจังหวะที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อผลการดำเนินงานให้น้อยที่สุด

กลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ รวมถึงการควบรวมกิจการและการขยายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ อาจไม่ประสบความสำเร็จหรืออาจมีต้นทุนสูง

การควบรวมกิจการทางธุรกิจ เกี่ยวเนื่องกับความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงที่สัมพันธ์กับธุรกิจนั้น ซึ่งอาจเห็นได้หลังจากการควบรวมกิจการเสร็จสิ้นแล้ว เช่น อุปสรรคในการรวมกันและการบริหารการปฏิบัติงานและระบบ การทำให้บุคลากรที่มีความสำคัญยังคงอยู่กับบริษัทฯ ความร่วมมือกันในการขายและการทำการตลาด และการที่ความสนใจของผู้บริหารถูกดึงไปจากเรื่องอื่นที่สำคัญต่อธุรกิจ เป็นต้น

กลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ นั้นรวมไปถึงการเติบโตจากผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากนวัตกรรม รวมทั้งการขยายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และการเข้าสู่ตลาดใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจยังไม่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญพอที่จะประสบความสำเร็จในการขยายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และเข้าสู่ตลาดใหม่ได้ และบริษัทฯ อาจไม่ประสบความสำเร็จในการเสริมสร้างความรู้และความเชี่ยวชาญในกลยุทธ์ดังกล่าว นอกจากนี้ การขยายไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และการเข้าสู่ตลาดใหม่อาจต้องใช้ทรัพยากรในการบริหารและการปฏิบัติงานมากพอสมควร

เป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ นั้นมาจากสองส่วน ได้แก่ การเติบโตจากธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและการเข้าซื้อกิจการ แม้การซื้อกิจการที่ผ่านมาจะประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี แต่บริษัทฯ ยังคงมีการเลือกสรรบริษัทที่จะเข้าซื้อกิจการอย่างรอบคอบ และดำเนินการโดยเห็นแก่ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเข้าซื้อกิจการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถผนึกกำลัง (synergy) เพื่อสร้างประโยชน์ให้กับทั้งสองฝ่ายได้ ส่วนในกรณีที่เกิดอุปสรรคหรือต้องมีการยกเลิกการซื้อกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการทุกอย่างเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่มีค่าใช้จ่ายเกินกว่าที่จำเป็น

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2556	2557	2558
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง			
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.18	1.51	1.47
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.32	0.43	0.48
2. อัตราส่วนโครงสร้างเงินทุน			
• อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.50	1.43	1.29
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.99	0.98	0.81
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.92	0.85	0.75
• อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.40	5.07	5.55
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.11	1.09	1.11
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.81	2.75	2.91
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.93	8.42	8.06
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	11.70	12.65	9.20
• จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	127	131	124
• จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	40	43	45
• จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	30	28	39
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
• อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	12.61	15.67	15.58
• อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	6.91	9.06	9.21
• อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	2.50	4.15	4.24
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	7.43	12.24	11.86
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)**	5.54	7.58	7.81
• อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย	9.34	12.48	11.99
5. ข้อมูลต่อหุ้น			
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	2.49	1.099***	1.11
• เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.49	0.54	0.63
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	34.45	9.42	9.60

* เฉพาะหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยเท่านั้น

** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ก่อนภาษี = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย

*** ปรับปรุงใหม่จากการเปลี่ยนแปลงราคาตามมูลค่าหุ้นจาก 1.00 บาท เป็น 0.25 บาท ในเดือนธันวาคม 2557

บทวิเคราะห์งบการเงิน

ภาพรวม

ปี 2558 เป็นปีที่ TU สามารถทำยอดขายและกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์ได้อีกปีหนึ่ง แม้จะมีผลกระทบจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ตกต่ำ ปัญหาขาดแคลนผลผลิตกุ้งในประเทศไทยที่ยืดเยื้อ การปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐและค่าเงินยูโรที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินบาท

- ตั้งแต่ต้นปี 2558 ราคาวัตถุดิบทูน่ามีราคาต่ำกว่าปี 2557 ทำให้ธุรกิจรับจ้างผลิต (private label) มีการแข่งขันด้านการผลิตและด้านราคาสูงขึ้น ส่งผลให้ทั้งราคาขายเฉลี่ยปลาทูน่าและปริมาณการขายลดลง อย่างไรก็ตาม ราคาปลาทูน่าที่อยู่ในระดับต่ำทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจปลาทูน่าในปี 2558 เพิ่มขึ้น
- ผลผลิตกุ้งของไทยเพิ่มขึ้นเป็น 263,123 ตันในปี 2558 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากผลผลิตในปี 2557 ขณะที่กลุ่มธุรกิจกุ้งของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งด้านรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นด้วยผลดีจากอุปทานกุ้งในประเทศที่เพิ่มขึ้น การเน้นผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่มีมาร์จิ้นสูงกว่า รวมถึงการเข้าซื้อธุรกิจจัดจำหน่ายกุ้งมีการและผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่น ๆ
- ในระหว่างปี บริษัทฯ มีการบันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษทั้งจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของธุรกิจกอมเรือเนื่องจากราคาปลาทูน่า

ที่ปรับตัวลงต่ำสุดในรอบหกปี รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายพิเศษที่เกิดขึ้นจากการเจรจาเพื่อที่จะเข้าซื้อกิจการบริษัท บัมเบิลบี และบริษัทอื่น ๆ อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเหล่านี้เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและไม่คาดว่าจะเกิดขึ้นอีกในปีถัดไป

ยอดขาย

บริษัทฯ ทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ถึง 125.2 พันล้านบาท ในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากปี 2557 เทียบทำยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่ 3.72 พันล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 0.9 จากปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และการรับรู้ยอดขายเต็มปีของธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจทูน่าที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการ เช่น ผลิตภัณฑ์กุ้งมีการจากบริษัท โอโรออน อินเตอร์เนชั่นแนล ยอดขายเฉลี่ยลดลงจากการซื้อกิจการบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ ในไตรมาสที่ 4/2557 และยอดขายปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรลจากการซื้อกิจการบริษัท คิงออสการ์ในไตรมาสที่ 4/2557 ขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 33.69 บาทต่อเหรียญสหรัฐในปี 2558 เทียบกับ 32.36 บาทต่อเหรียญสหรัฐในปี 2557

แม้ธุรกิจทูน่ายังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนยอดขายสูงสุดหรือร้อยละ 37.1 แต่สัดส่วนดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 44.3 ในปี 2557 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของราคาวัตถุดิบปลาทูน่าเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีการรวมงบการเงินเต็มปีของบริษัทลูกในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจปลาทูน่า ขณะเดียวกันยอดขายกุ้งมีสัดส่วนสูงขึ้นเป็นร้อยละ 28.9 (ร้อยละ 26.5 ในปี 2557) จากผลผลิตกุ้งในประเทศที่เพิ่มขึ้นและการซื้อกิจการบริษัท โอโรออน อินเตอร์เนชั่นแนลในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 สำหรับ สัดส่วนยอดขายของผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและผลิตภัณฑ์อื่นในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.5 (จากร้อยละ 11.3 ในปี 2557) เนื่องจากยอดขายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องมีการเติบโตดี ขณะที่ธุรกิจแช่แข็งและธุรกิจซาร์ดีนมีสัดส่วนยอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.1 และร้อยละ 5.4 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 9.1 และร้อยละ 5.9 ตามลำดับ หลังจากบริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์จากการรวมบริษัท เมอร์โรไลอันซ์และบริษัท คิงออสการ์ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2557 นอกจากนั้นธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมียอดขายเป็นอันดับห้าด้วยสัดส่วนร้อยละ 6.5 ของยอดขายรวม (ร้อยละ 7.3 ในปี 2557) จากการปรับโครงสร้างธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในสหรัฐ

ในปี 2558 ยอดขายในตลาดสหรัฐลดลงร้อยละ 1.2 จากปี 2557 แต่ยังมีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 42.2 ของยอดขายรวม ซึ่งสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ลดลง และการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดสหรัฐ ขณะที่ยุโรปยังคงเป็นตลาดใหญ่อันดับสองของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 29.4 และมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 จากปี 2557 ส่วนยอดขายในตลาดญี่ปุ่นหดตัวร้อยละ 6.6 แต่ยอดขายในไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 เมื่อเทียบกับปี 2557

ในปี 2558 สัดส่วนยอดขายของธุรกิจแบรนด์และธุรกิจรับจ้างผลิตต่อยอดขายรวม ทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่ร้อยละ 41.3 และร้อยละ 58.7 ตามลำดับ เป็นผลจากบริษัทฯ ได้รวมกิจการของธุรกิจแบรนด์และธุรกิจรับจ้างผลิตในระหว่างปี

ทั้งนี้ในปี 2558 สัดส่วนยอดขายของธุรกิจที่ดำเนินงานในสหรัฐ (ในรูปสกุลเงินบาท) มีสัดส่วนสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 36.8 ของยอดขายรวม ส่วนธุรกิจที่ดำเนินงานในยุโรปและแอฟริกาคิดเป็นร้อยละ 26.6 ขณะที่ยอดขายจากธุรกิจที่ดำเนินงานในไทยและประเทศอื่นมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 36.6

อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 ลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ร้อยละ 15.6 จาก ร้อยละ 15.7 ในปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักจากการบันทึกค่าใช้จ่ายจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของธุรกิจกองเรือจำนวน 508 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 4/2558 อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นยังคงเพิ่มขึ้น เป็นผลจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น จากราคาปลาที่อยู่ในระดับต่ำ การซื้อกิจการในช่วงที่ผ่านมาในธุรกิจกุ้งมังกร ปลาแซลมอน ปลาซาร์ดีนและแมคเคอเรล รวมทั้งการปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐ

ธุรกิจแบรนด์กุน่ายังคงมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยแรงหนุนจากราคาวัตถุดิบปลาน้ำที่ปรับตัวลดลงทั้งปี ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมของธุรกิจปลาน้ำในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.7 (จากร้อยละ 17.0 ในปี 2557) สาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจแบรนด์จากการลดลงของต้นทุนปลาน้ำ รวมทั้งจากการปรับราคาขายได้อย่างทันทั่วทั้งของธุรกิจรับจ้างผลิตกุน่า

สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจกุ้งแช่แข็งเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10.7 เมื่อเทียบกับร้อยละ 9.6 ในปี 2557 เป็นผลจากสถานการณ์โรค EMS ที่เริ่มต้นขึ้นรวมทั้งการควบรวมธุรกิจจัดจำหน่ายกุ้งมังกรในปี 2558

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เป็นผลจากธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐมีผลการดำเนินงานดีขึ้นอย่างต่อเนื่องหลังมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ แม้ไม่รวมธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในสหรัฐ อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงเพื่อการส่งออกจากประเทศไทยยังคงมีผลการดำเนินงานดี

อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคา (EBITDA margin)

อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และ ค่าเสื่อมราคาในปี 2558 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ร้อยละ 9.2 จากร้อยละ 9.1 ในปี 2557 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงปีเพิ่มสูงขึ้น และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท อะแวนตีฟีด (Avanti Feeds) ที่อินเดียเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ในปี 2558 บริษัทฯ มี EBITDA รวมอยู่ที่ 11.5 พันล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 จาก 11.0 พันล้านบาท ในปี 2557

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.7 เป็น 12.7 พันล้านบาท ตามการเติบโตของยอดขาย รวมทั้งเป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการ rebranding ระหว่างปี ค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการขายธุรกิจ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวสำหรับการเข้าซื้อกิจการและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากแผนการเพิ่มทุนเพื่อการเข้าซื้อกิจการ บัมเบิลบีซึ่งบางส่วนของการใช้จ่ายเหล่านี้มีส่วนสำคัญในการทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย ที่จะมียอดขาย 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2563 จากการที่บริษัทฯ มีกิจกรรมที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวหลายเหตุการณ์ทำให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารอยู่ที่ร้อยละ 10.2 ของรายได้ ซึ่งสูงกว่างบประมาณของบริษัทฯ เล็กน้อย

รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม)

รายได้อื่นในปี 2558 อยู่ที่ 1.0 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.4 จาก 1.2 พันล้านบาทในปี 2557 สาเหตุหลักจากดอกเบี้ยที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2558 เพิ่มขึ้น เป็นผลจากบริษัท อะแวนตีฟีด (Avanti Feeds) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในธุรกิจผลิตอาหารกุ้งในประเทศอินเดียมีผลประกอบการดีขึ้นในช่วงปี

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.0 พันล้านบาทในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 256 จาก 0.3 พันล้านบาทในปี 2557 เนื่องจากการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างทันทั่วทั้งซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในช่วงปี ส่วนหนึ่งยังเป็นผลมาจากการยกเลิกสัญญาป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสกุลยูโรในไตรมาสที่ 1/2558 และการยกเลิกสัญญาการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อการซื้อกิจการบริษัท บัมเบิลบี

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีค่าธรรมเนียมประกันวงเงินสินเชื่อ (commitment fee) เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าซื้อกิจการของ บริษัท บัมเบิ้ล บี แต่ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2558 ยังคงลดลงมาอยู่ที่ 1.6 พันล้านบาทเมื่อเทียบกับ 1.7 พันล้านบาท ในปี 2557 มีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2558 อยู่ที่ 1.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.1 จาก 1.0 พันล้านบาท ในปี 2557 ขณะที่อัตราภาษีที่แท้จริงเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 18.4 จากร้อยละ 15.3 ในปี 2557 โดยมีสาเหตุหลักจากรายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีลดลงอย่างรวดเร็วและค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักลดหย่อนภาษีได้ รวมทั้งมีการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยเฉพาะใน ยุโรป ซึ่งเสียภาษีในอัตราที่สูงกว่า

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 มาอยู่ที่ 5.3 พันล้านบาท จาก 5.1 พันล้านบาทในปี 2557 ซึ่งเป็นผลหลักมาจาก อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลงและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าจะบริษัทฯ จะมีภาษีจ่ายสูงขึ้น นอกจาก นี้ อัตรากำไรสุทธิยังรวมตัวที่ระดับร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับปี 2557

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในปี 2558 อยู่ที่ 111.5 พันล้านบาท ลดลง 3.4 พันล้านบาท จาก 114.9 พันล้านบาทในปี 2557

- ลูกหนี้การค้าสุทธิอยู่ที่ 15.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 จาก 15.3 พันล้านบาทในปี 2557 สอดคล้องกับอัตราการเติบโตของยอดขายตามงบการเงินรวม แต่อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้ลดลงเหลือ 8.1 เท่าจาก 8.4 เท่าในปี 2557 เนื่องจากอัตราการเติบโตของลูกหนี้การค้าเฉลี่ย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า) สูงกว่าอัตราการเติบโตของยอดขาย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อนหน้า) ขณะที่ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 45 วันจาก 43 วันในปี 2557
- สินค้าคงเหลือสุทธิลดลงร้อยละ 6 เป็น 35.2 พันล้านบาทจาก 37.5 พันล้านบาทในปี 2557 มีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบปลา กุ้งปรับตัวลง ขณะที่จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2558 ลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 124 วัน จาก 131 วันในปี ก่อนหน้า เป็นผลหลักจากอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็น 2.9 เท่าจาก 2.86 เท่าในปี 2557 โดยอัตราการหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากมูลค่าสินค้าคงคลังที่ลดลงตามการลดของราคาวัตถุดิบปลา กุ้ง รวมทั้งการบริหารจัดการ ภายในเพื่อเก็บรักษาสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 1.1 เท่าในปี 2558 จาก 1.09 เท่าในปี 2557 เป็นผลจากอัตราการเติบโตของยอดขาย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากปีก่อนหน้า) สูงกว่าอัตราการเติบโตของสินทรัพย์เฉลี่ย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 จากปีก่อนหน้า)
- อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2558 ลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 1.5 เท่าจาก 1.47 เท่าในปี 2557 แต่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เพิ่มขึ้นเป็น 0.5 เท่าจาก 0.4 เท่า ซึ่งสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนทั้งสองมีทิศทางต่างกันเป็นเพราะระดับสินค้าคงคลังเฉลี่ยที่ลดลง โดยลดลงร้อยละ 2.3 จากปีก่อนหน้า ทั้งนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ยลดลงจากปี 2557 เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงิน กู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินลดลง รวมทั้งมีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระอย่างต่อเนื่อง
- ในปี 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีมูลค่ารวม 23.1 พันล้านบาท ซึ่งแทบไม่เปลี่ยนแปลงจาก 23.1 พันล้านบาท ในปี 2557 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ มีการบริหารงบลงทุนให้สอดคล้องกับค่าเสื่อมราคาและการยกเลิกการใช้งานสินทรัพย์

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมในปี 2558 มีมูลค่า 62.9 พันล้านบาท ลดลง 5.1 พันล้านบาท จาก 67.4 พันล้านบาท ในปี 2557

- เจ้าหนี้การค้าในปี 2558 มีมูลค่า 12.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จาก 10.7 พันล้านบาท ในปี 2557 ขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 39 วันจาก 28 วันในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ที่ลดลงมาอยู่ที่ 9.2 เท่าเทียบกับ 12.7 เท่าในปีก่อนหน้า
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงร้อยละ 26 เป็น 19.4 พันล้านบาทจาก 26.1 พันล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวในปี 2558 ลดลงร้อยละ 17 มาอยู่ที่ 15.9 พันล้านบาท จาก 19.2 พันล้านบาท จากเงินกู้ระยะยาวที่ทยอยครบกำหนดไถ่ถอน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ที่มีการชำระคืนระหว่างปี
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีมูลค่ารวม 39.2 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 จาก 46.7 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนหนี้สินระยะยาว (รวมหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44 เป็นร้อยละ 50 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด แต่อย่างไรก็ตามสัดส่วนหนี้สินระยะยาวที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากบริษัท มีการชำระคืนหนี้สินระยะยาวในสัดส่วนที่น้อยกว่าหนี้สินระยะสั้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2558 มีมูลค่ารวม 45.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.1 พันล้านบาทจาก 43.7 พันล้านบาท ในปี 2557 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ (หลังหักเงินปันผลจ่าย) ระหว่างปี 2558

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2558 ลดลงมาอยู่ที่ 1.3 เท่าจาก 1.4 เท่าในปี 2557 มีสาเหตุหลักจากบริษัท มีการชำระคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น
- แม้บริษัทฯ จะเข้าซื้อกิจการบริษัท โอโรออน อินเตอร์เนชั่นแนล แต่อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิยังคงลดลงมาอยู่ที่ 0.75 เท่าจาก 0.85 เท่าในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากหนี้สินที่ลดลงและส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น โดยหนี้สินสุทธิลดลงมาอยู่ที่ 36.4 พันล้านบาท จาก 40.6 พันล้านบาท ในปี 2557
- ในปี 2558 อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (ROCE) อยู่ที่ร้อยละ 12.0 หรือลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 12.5 ในปี 2557 มีสาเหตุหลักจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้สกุลยูโร (ECB) ในปลายปี 2557 อย่างไรก็ตามอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยในปี 2558 ยังอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 11.9 หรือลดลงเพียงเล็กน้อยจากร้อยละ 12.2 ในปี 2557 ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของ ROCE

กระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 14.9 พันล้านบาท จาก 9.4 พันล้านบาท ในปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น และมีระดับสินค้าคงคลังลดลงซึ่งเป็นผลหลักมาจากการปรับตัวลงของราคาวัตถุดิบปลาทูน่า ขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในปี 2558 อยู่ที่ 2.7 พันล้านบาท

ขณะเดียวกัน เงินสดที่ใช้สำหรับกิจกรรมการลงทุนมีจำนวนรวม 1.3 พันล้านบาท ในปี 2558 เทียบกับ 8.7 พันล้านบาท ในปี 2557 โดยในระหว่างปี บริษัทฯ ใช้งบลงทุนรวม 2.9 พันล้านบาท ซึ่งต่ำกว่างบประมาณที่บริษัทฯ ตั้งไว้จำนวน 3.5 พันล้านบาท นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ลดการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้นมูลค่าทั้งสิ้น 4.0 พันล้านบาท

กระแสเงินสดไหลออกจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2558 มีมูลค่า 13.2 พันล้านบาท จากเงินลงทุนไหลเข้าจำนวน 0.9 พันล้านบาท ในปี 2557 ส่วนเงินลงทุนไหลออกที่มีจำนวนมากมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวระหว่างปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งสิ้น 2.7 พันล้านบาท

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิเป็นจำนวน 0.7 พันล้านบาท

โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1. กลุ่มจีนสิริ	975,467,152	20.4
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	530,984,022	11.1
3. บริษัท มิตรูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	347,745,120	7.3
4. กลุ่มนิรุตตินานนท์	333,903,512	7.0
5. สำนักงานประกันสังคม	218,591,208	4.6
6. State Street Bank Europe Limited	177,021,052	3.7
7. Nortrust Nominees Limited-NT0 SEC Lending Thailand CL AC	129,993,960	2.7
8. Nortrust Nominees Ltd-CL AC	128,174,474	2.7
9. The Bank of New York Mellon	119,690,000	2.5
10. State Street Bank and Trust Company	90,351,431	1.9

หมายเหตุ: ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน วันที่ 29 มกราคม 2559 จากจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันเป็นกลุ่มเดียวกัน ในส่วนของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ผู้ถือหุ้นจะไม่มีสิทธิในการออกคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะมีผลให้คะแนนเสียงหายไปร้อยละ 11.1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ

ประเภท	การถือหุ้น (ร้อยละ)	
	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557
นิติบุคคล		
สัญญาไทย	24.89	35.67
สัญญาดีต้า	37.61	39.21
รวม	62.50	74.88
บุคคลธรรมดา		
สัญญาไทย	34.58	25.12
สัญญาดีต้า	2.92	0.00
รวม	37.50	25.12
ยอดรวมทั้งสิ้น	100.00	100.00

เปรียบเทียบการถือหุ้นของคณะกรรมการโดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 กับ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การถือหุ้น (ร้อยละ)	
	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558
1. นายไกรสร จันศิริ	471,134,720	231,134,720
2. นายเชม นิรุตตินานนท์	269,552,676	271,252,676
3. นายชวน ตั้งจันศิริ	38,668,000	38,668,000
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	458,847,772	460,547,772
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	63,442,980	63,442,980
6. นายภูทากะ เขียวะ *	N/A	-
7. นายชู ชม ชาน	12,295,272	12,295,272
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	-	-
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	-	-
10. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย	-	-
11. นายกิริติ อัสสกุล	53,248	103,248
12. นายนาถ ลีวเจริญ *	-	-

หมายเหตุ: * กรรมการเข้าใหม่ระหว่างปี 2558

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเมื่อพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้น ขนาดหรือความมีนัยสำคัญของรายการระหว่างกันแล้ว รายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้ บริษัทจะประเมินรายการดังกล่าว โดยจะจัดการข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามระเบียบ เช่น ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติโดยคณะกรรมการ การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การจัดส่งสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้น การลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ จนถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติรายการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเพิ่มข้อความที่ระบุถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวนอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินมีดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
1. บริษัท ไทยยูเนียนฟีดมิลล์ จำกัด (บริษัทย่อยร้อยละ 51.00)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	5,974,975	11.9%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: - ซื้อวัตถุดิบจาก TU - ซื้อวัตถุดิบจาก TUS - ซื้อวัตถุดิบจาก PPC - ซื้อสินค้าจาก THD - ขายวัตถุดิบกุ้งจากฟาร์มทดลองและถึงกุ้งให้ TU - ขายเนื้อปลาจากฟาร์มทดลองให้ LUF - ขายปลาสดจากฟาร์มทดลองให้ SC รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: - จ่ายค่าบริการทางการเงิน - กระเช้าปีใหม่และฝึกอบรมให้ TU - จ่ายค่าพิมพ์งานให้ TUG - จ่ายค่าบริการทางการแพทย์และค่า LAB ให้ TU
	นายประเสริฐ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	2,500,000	5.0%		
	นายวัฒนา บุญมีโชติ	ญาติสนิท	1,750,000	3.5%		
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				
	น.ส.รุ่งทิพา บุญมีโชติ	ญาติสนิท	1,750,000	3.5%		
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ				

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
2. บริษัท ไทยยูเนียนซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อยร้อยละ 51.00)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	3,974,850	13.2%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก TU • ซื้อวัตถุดิบ (กุ้งแดง) จาก COSF • ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก PPC • ขายสินค้าให้ COSF • ขายสินค้าให้ TU • ขายสินค้าให้ PPC • ขายวัตถุดิบให้ TFM รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • จ่ายค่าบริการทางการแพทย์ให้ TU • จ่ายค่าบริการทางการแพทย์ให้ TUM • จ่ายค่าเช่าคอนเทนเนอร์ ค่าขนส่ง ให้ COSF • จ่ายค่าเช่าคอนเทนเนอร์ หัวลาก และคอนเทนเนอร์ ให้ TU • จ่ายค่าพิมพ์งานให้ TUG • จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงาน PPC (ช่วยงานที่ TUS) รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย • ซื้อเครื่องทำน้ำแข็งและเครื่องทำน้ำเย็นจาก TU
	นายประเสริฐ บุญมีโชติ (บิดา นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	3,000,000	10.0%		
	นายวัฒนา บุญมีโชติ (น้อง นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	900,000	3.0%		
	น.ส.รุ่งกวีา บุญมีโชติ (น้อง นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	900,000	3.0%		
		กรรมการ				
3. บริษัท ลัคกี้ ยูเนียนฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทร่วมร้อยละ 25.00)	นายเชม นิรุติยานนท์	กรรมการ	102,000	11.3%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อวัตถุดิบจาก TU • ซื้อสินค้าจาก PPC • ซื้อสินค้าจาก TFM • จ้าง PPC ผลิตอาหารเสริม • ซื้อสินค้าจาก TUM • ซื้อสินค้าจาก THD • ขายสินค้าให้ TU • ขายวัตถุดิบให้ TUM • ขายสินค้าให้ SC • ขายสินค้าให้ PPC รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • จ่ายค่าพื้นที่งานแสดงสินค้าให้ TU • จ่ายค่าพื้นที่งานแสดงสินค้าให้ TUM • จ่ายค่าฝากสินค้าและสินค้าตัวอย่างให้ TU • จ่ายค่าฝึกอบรมและห้องแลปให้ TU • รับค่าขนส่ง จาก TU

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
4. บริษัท จันศิริ เรย์ล เอสเตท จำกัด	นายธีรพงศ์ จันศิริ นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายไกรสร จันศิริ นางบุษกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ) นายชวน ตังจันศิริ	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ	19,680,000	32.8%	ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตรา ค่าเช่าใน พื้นที่ ใกล้เคียงกัน และผู้เช่าราย อื่น	รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย TU, TUM และ SC จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำนักงานกรุงเทพฯ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อใช้ในการ ประสานงานต่างๆ โดยทำสัญญาเช่ากับบริษัท จันศิริ เรย์ล เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ หลักคือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ เป็นค่า เช่าเฉพาะพื้นที่เช่าที่กำหนดเท่านั้น ไม่รวมসা ธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตาม สัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือน ธันวาคม 2559
5. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด	นายเชน นิรุติยานนท์	กรรมการ	50,000	25.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อวัตถุดิบจาก SC • ขายวัตถุดิบให้ TFM
6. บริษัท ที.ซี. ยูเนียน โอโรเทค จำกัด	นายเชน นิรุติยานนท์	กรรมการ	496,000	49.6%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อวัตถุดิบจาก TUM • ซื้อวัตถุดิบจาก TU • ขายวัตถุดิบให้ TFM • ขายสินค้า (น้ำมันปลา) ให้ TUM รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย • จ่ายค่าน้ำมันโซล่าและบริการตัดกิ่งปลา ให้ TU
7. บริษัท ลัคกี้ ซูริมี โปรดักส์ จำกัด	นายเชน นิรุติยานนท์	กรรมการ	1	0.0%	ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตรา ค่าเช่าใน พื้นที่ ใกล้เคียงกัน	รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย TU จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับ สำนักงานและโรงงานพร้อมเครื่องจักร อุปกรณ์ รวมทั้งค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อขยาย กำลังการผลิตไลน์ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง โดยทำสัญญาเช่ากับบจ. ลัคกี้ ซูริมี โปรดักส์ ซึ่งเดิมประกอบธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม อาหารเหมือนกัน และอยู่ไม่ไกล โดยสัญญา เช่าดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาตามสัญญา เช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2559 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะ กรรมการเรียบร้อยแล้ว
8. บริษัท เจมิโนยแอนด์ แอสโซซิเอต จำกัด	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	459,870	92.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อสินค้าจาก THD

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
9. บริษัท ไทยไทย จำกัด	นายเชม นิรุตติยานนท์ นายไกรสร จินศิริ นางจินตนา นิรุตติยานนท์ (คู่สมรสนายเชม นิรุตติยานนท์) นายชวน ตังจันสิริ นายธีรพงศ์ จินศิริ นายนคร นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตติยานนท์)	กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	100,000 59,200 36,800 20,000 20,000 20,000	31.3% 18.5% 11.5% 6.3% 6.3% 6.3%	ราคาตลาด เทียบเท่า Supplier ทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำการค้าที่เกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว
10. บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด	นายเชม นิรุตติยานนท์ นายชวน ตังจันสิริ	กรรมการ กรรมการ	20,000 5,000	40.0% 10.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า Supplier ทั่วไป ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อปี จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว
11. บริษัท ยูเออีแชน ฟู๊ด จำกัด (บริษัทย่อย โดยบมจ.สงขลาแคนนี่ ร้อยละ 51.00)	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	120,181 USD	6.2%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อบรรจุภัณฑ์จาก APC • ซื้อสินค้าจาก TUM • ซื้อสินค้าจาก TU • ซื้อสินค้าจาก SC • ขายสินค้าให้ COSI • ขายสินค้าให้ SC • ขายสินค้าให้ COSF • ขายสินค้าให้ TUM • ขายสินค้าให้ TU รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • จ่ายค่านายหน้าให้ SC • จ่ายค่าทดสอบอุปกรณ์ให้ TUM

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
12. บริษัท ทีเอ็น ฟายนี เคมีคอลส์ จำกัด (บริษัทร่วม ร้อยละ 48.97)	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1	0.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป
					รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUM • ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TU รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • จ่ายค่าบริการการวางย ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ TUM • จ่ายค่าวิเคราะห์ห้องแล็บให้ TU รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย • TNFC ให้ TUM (ผู้ลงทุนใน TNFC) กู้ยืมเงินระยะสั้น ณ 30 ธันวาคม 2558 จำนวน 60.9 ล้านบาท และรับดอกเบี้ยจาก TUM
13. บริษัท บีส ไทเมน ชัน จำกัด (บริษัทร่วม ร้อยละ 20.00)	นายไกรสร จันศิริ นายเชม นิรุตติยานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	475,000 250,000 8,333	9.5% 5.0% 0.2%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • รับค่าบริการประมวลผลผ่านเว็บไซต์จาก TU • รับค่าบริการประมวลผลผ่านเว็บไซต์จาก TUM • รับค่าบริการประมวลผลผ่านเว็บไซต์จาก PPC รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • รับค่าเฟอร์นิเจอร์ (มือสอง) จาก TU
14. บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์เตีส์ จำกัด	นายไกรสร จันศิริ นางบุษกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ) นายธีรพงศ์ จันศิริ นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ	16,300 7,700 2,400 1,800 1,800 -	54.3% 25.7% 8.0% 6.0% 6.0% -	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป
					รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย --ไม่มีรายการ--
15. บริษัท เจมิโนย วอเตอร์คราฟท์ จำกัด	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	400,000	80.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • จ่ายค่าพิมพ์ใบปลิวโฆษณาให้ TUG
16. บริษัท แฟคตอรี สตอเรจ เซอร์วิส จำกัด	นายนคร นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตติยานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	300,000	60.0%	ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตรา ค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกัน
					รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย TUM จ่ายค่าเช่าและค่าบริการสำหรับสำนักงานและโรงงาน และค่าสาธารณูปโภค เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของการบรรจุภัณฑ์และตัดฉลาก โดยทำสัญญาเช่ากับ บจ. แฟคตอรี สตอเรจ เซอร์วิส โดยสัญญาเช่าดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนกรกฎาคม 2559 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
17. บริษัท โมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย 99.73% ของบมจ. โมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งมี นายธีรพงศ์ จันศิริ เป็น กรรมการร่วมกัน)	นายธีรพงศ์ จันศิริ นางพรพภา จันศิริ (คู่สมรสนายธีรพงศ์ จันศิริ)	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	- 14,300	- 0.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อสินค้าจาก TU
18. บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Phil-Union Frozen Foods, Inc.)	นายเชม นิรุติยานนท์	กรรมการ	149,996	100.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้อสินค้าจาก APC • ขายสินค้าให้ COSF
19. บริษัท นิเวศนบุรี ฟรอนต์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	นายเชม นิรุติยานนท์	กรรมการ	25,000	55.6%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • รับค่าจ้างผลิตกล่องสินค้าจาก SC
20. แพร่งทิวา (บุคคลธรรมดา)	น.ส.รุ่งทิวา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	เจ้าของ	100.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ PPC
21. บริษัท ไทยยูเนียน ไชเกด เพ็รล คัลทิเวชัน จำกัด	นายไกรสร จันศิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	2,500,000 5,000,000 7,500,000 7,500,000	5.0% 10.0% 15.0% 15.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • ซื้ออาหารกุ้งและปลาจากฟาร์มทดลองของ TFM
22. บริษัท ดี จันศิริ เอ จำกัด	นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นางบุษกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	9,800 100 100	98.0% 1.0% 1.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย • รับค่าบริการห่อประสม จาก TU

หมายเหตุ:

- รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551
- รายการที่ 7, 9, 12-14 และ 17 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จันศิริ นายเชม นิรุติยานนท์ นายชวน ตังจันศิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่ถึงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการที่ 11 เนื่องจากบริษัท ยูนิยามแคแอนด์ จำกัด เป็นบริษัทที่ประเทศเวียดนาม ไม่สามารถระบุจำนวนหุ้นที่กรรมการเข้าไปถือได้ จึงระบุเป็นเงินลงทุนแทน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินผ่านบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก ไรส์ คอนซิลแลกันส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท เนื่องจากมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายชวน ตังจันศิริ และทั้งปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยผ่านบริษัททั้งสอง เป็นเงินรวม 103.41 ล้านบาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2009-9000

ผู้สอบบัญชี

นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

นางสาวพิมพ์ใจ มานิตจรงกิจ

นางสาวรสพร เดชอาคม

นางสาวสุมนา พันธุ์พรมสานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3182 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2264-0777, 2661-9190
โทรสาร 66 (0) 2264-0789-90

และในปี 2559 ได้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 วันที่ 5 เมษายน 2559 เพื่อขอมติแต่งตั้งบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ดังนี้

นายสมชาย จินโนวาท

นายวิเชียร กิมมตรี

นายพทวิ รัตนโกเศศ

นายประสิทธิ์ เขื่องศรีกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3271 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3977 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4174

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด เอบีเอส จำกัด

เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ (662) 344-1000
โทรสาร (662) 286-5050

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ได้แก่

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 11,895,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจอบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตรวจสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท
- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 560,000 บาท
- ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและค่าปรึกษาด้านภาษี มีจำนวนทั้งสิ้น 10,090,000 บาท

รายละเอียดหุ้นกู้

ปัจจุบันบริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนรวม 8 ชุด ที่ได้จดทะเบียนและซื้อขายได้ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai bond Market Association) โดยรายละเอียดของหุ้นกู้ดังกล่าวมีดังนี้

ชื่อ:	“หุ้นกู้ชุดที่ 2” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559” “หุ้นกู้ชุดที่ 3” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้วง บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564”
อายุของหุ้นกู้:	1) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ 2) หุ้นกู้ชุดที่ 3 มีอายุ 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย:	3,450,000,000 บาท แบ่งเป็น 1) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่า 1,950,000,000 บาท 2) หุ้นกู้ชุดที่ 3 มูลค่า 1,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย:	3,450,000 หน่วย แบ่งเป็น 1) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่า 1,950,000 หน่วย 2) หุ้นกู้ชุดที่ 3 มูลค่า 1,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย:	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้:	วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน:	หุ้นกู้ชุดที่ 2 วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 หุ้นกู้ชุดที่ 3 วันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาการชำระดอกเบี้ย:	หุ้นกู้ชุดที่ 2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.70 ต่อปี หุ้นกู้ชุดที่ 3 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.02 ต่อปี

โดยชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 27 กรกฎาคม 27 ตุลาคม 27 มกราคม และ 27 เมษายน ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้แต่ละชุด โดยจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2554 และจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุดนั้นๆ

การไถ่ถอนหุ้นกู้: สามารถทำได้ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด โดยการชำระเงินต้นคงค้างทั้งหมดภายใต้หุ้นกู้ชุดนั้นๆ พร้อมทั้งดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้ชุดดังกล่าว

นายทะเบียนหุ้นกู้: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินแทน

ชื่อ: “**หุ้นกู้ครั้งที่ 1**” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2560”
 “**หุ้นกู้ชุดที่ 2**” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562”
 “**หุ้นกู้ชุดที่ 3**” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564”
 “**หุ้นกู้ชุดที่ 4**” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567”

อายุของหุ้นกู้: 1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
 2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
 3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 มีอายุ 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
 4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 มีอายุ 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 8,250,000,000 บาท แบ่งเป็น
 1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่า 2,500,000,000 บาท
 2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่า 3,150,000,000 บาท
 3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 มูลค่า 1,550,000,000 บาท
 4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 มูลค่า 1,050,000,000 บาท

จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 8,250,000 หน่วย แบ่งเป็น
 1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่า 2,500,000 หน่วย
 2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่า 3,150,000 หน่วย
 3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 มูลค่า 1,550,000 หน่วย
 4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 มูลค่า 1,050,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย: 1,000 บาท

ราคาเสนอขายต่อหน่วย: 1,000 บาท

วันที่ออกหุ้นกู้: วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

วันครบกำหนดไถ่ถอน: หุ้นกู้ชุดที่ 1 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560
 หุ้นกู้ชุดที่ 2 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562
 หุ้นกู้ชุดที่ 3 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564
 หุ้นกู้ชุดที่ 4 วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาการชำระดอกเบี้ย: หุ้นกู้ชุดที่ 1 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.58 ต่อปี
 หุ้นกู้ชุดที่ 2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.21 ต่อปี
 หุ้นกู้ชุดที่ 3 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.69 ต่อปี
 หุ้นกู้ชุดที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.18 ต่อปี

โดยชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 6 พฤษภาคม 6 สิงหาคม และ 6 พฤศจิกายน ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้แต่ละชุด โดยจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดแรก ในวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 และจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุดนั้นๆ

การไถ่ถอนหุ้นกู้: สามารถทำได้ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด โดยการชำระเงินต้นคงค้างทั้งหมดภายใต้หุ้นกู้ชุดนั้นๆ พร้อมทั้งดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้ชุดดังกล่าว

นายทะเบียนหุ้นกู้: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินแทน

ชื่อ: “**หุ้นกู้ชุดที่ 1**” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564”
“**หุ้นกู้ชุดที่ 2**” ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567”

อายุของหุ้นกู้: 1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มีอายุ 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มีอายุ 10 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 4,500,000,000 บาท แบ่งเป็น
1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่า 1,000,000,000 บาท
2) หุ้นกู้ชุดที่ 3 มูลค่า 3,500,000,000 บาท

จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย: 4,500,000 หน่วย แบ่งเป็น
1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 มูลค่า 1,000,000 หน่วย
2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 มูลค่า 3,500,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้: วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2557

วันครบกำหนดไถ่ถอน: หุ้นกู้ชุดที่ 1 วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2564
หุ้นกู้ชุดที่ 2 วันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2567

อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลาการชำระดอกเบี้ย: หุ้นกู้ชุดที่ 1 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.21 ต่อปี
หุ้นกู้ชุดที่ 2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4.58 ต่อปี

โดยชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ทุกๆ 3 เดือน ในวันที่ 9 มกราคม 9 เมษายน 9 กรกฎาคม และ 9 ตุลาคม ของทุกปี ตลอดอายุหุ้นกู้แต่ละชุด โดยจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2558 และจะทำการชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้แต่ละชุดในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุดนั้นๆ

การไถ่ถอนหุ้นกู้: สามารถทำได้ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุดโดยการชำระเงินต้นคงค้างทั้งหมดภายใต้หุ้นกู้ชุดนั้นๆ พร้อมทั้งดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้ชุดดังกล่าว

นายทะเบียนหุ้นกู้: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินแทน

รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นางสาวสรพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5659 จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายไกรสร จินศิริ
ประธานกรรมการ



นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงาน และ จบการเป็นรวม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนียน
ฟรеш โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)”)

31 ธันวาคม 2558



รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



สมพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,815,969,869	2,123,441,142	1,620,733,842	2,092,173,619	12,091,024	69,190,002
เงินลงทุนชั่วคราว	7	-	4,032,884,358	1,593,720,000	-	4,032,884,358	1,593,720,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8, 9	15,775,582,146	15,403,766,438	13,948,340,827	3,385,608,582	3,527,687,332	3,367,595,407
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	9	-	-	-	2,944,880,625	1,631,880,900	80,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	9	30,600,000	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น		2,385,745	4,190,549	2,958,144	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	-	-	-	501,613,000	1,982,410,000	724,893,875
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		3,409,620	4,527,284	4,116,389	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	35,180,216,247	37,517,574,734	36,917,346,432	3,445,749,847	4,103,171,547	5,019,971,420
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น							
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		200,487,966	264,910,200	210,550,144	95,485,848	74,055,789	76,604,805
ลูกหนี้ธนาคารตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		1,421,699,053	127,232,183	4,416,493	1,408,466,187	108,897,183	3,766,952
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		387,619,137	463,727,277	360,128,163	45,449,704	38,459,252	33,167,458
อื่น ๆ		1,036,815,088	921,645,384	881,998,439	159,064,748	82,231,858	144,607,784
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,046,621,244	1,777,515,044	1,457,093,239	1,708,466,487	303,644,082	258,146,999
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		56,854,784,871	60,863,899,549	55,544,308,873	14,078,492,160	15,593,769,243	11,113,517,703
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกัน	11	9,983,887	43,431,894	11,093,803	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,620,403,079	1,368,820,607	1,289,600,593	155,573,639	155,573,639	155,573,639
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	18,562,950,364	16,500,073,014	16,442,429,520
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	469,889,247	552,484,252	578,939,615	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	33,686,516	30,592,384	33,919,431	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	-	-	-	20,495,059,740	22,936,080,058	23,863,646,852
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		15,950,852	23,979,691	10,871,831	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	23,072,327,144	23,051,729,809	21,472,833,289	4,256,304,626	4,261,711,074	4,188,048,894
ค่าความนิยม	17	13,001,066,071	13,078,776,785	12,791,945,754	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	17	14,394,958,593	14,197,193,924	14,696,284,206	206,178,308	21,081,546	4,445,278
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
ลูกหนี้ธนาคารตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,298,966,250	1,208,571,100	48,275,500	1,298,966,250	1,208,571,100	48,275,500
สิทธิการเช่า		29,304,047	30,186,252	204,929,425	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		134,946,550	14,952,190	97,089,256	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	286,421,927	269,607,869	520,125,245	-	-	-
ส่วนลดจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		100,936,484	64,252,266	29,581,420	100,936,484	64,252,266	29,581,420
อื่น ๆ		153,385,587	117,420,159	151,753,855	12,616,820	11,908,922	20,343,697
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		54,622,226,234	54,051,999,182	51,937,243,223	45,088,586,231	45,159,251,619	44,752,344,800
รวมสินทรัพย์		111,477,011,105	114,915,898,731	107,481,552,096	59,167,078,391	60,753,020,862	55,865,862,503

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

150

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	19,376,545,896	26,086,541,039	29,374,817,980	3,688,338,748	8,889,560,679
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9, 19	12,262,008,149	10,724,557,023	9,802,404,454	2,248,256,607	1,963,106,426
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	9	-	-	-	32,600,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	9	60,900,000	52,700,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,561,176,082	936,034,537	779,500,000	1,464,674,662	450,000,000
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,949,121,751	-	3,297,649,536	1,949,121,751	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	90,908,373	113,920,216	116,308,548	11,128,241	43,303,305
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		417,127,431	272,609,805	235,338,189	-	13,454,824
เจ้าหนี้อาการตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		694,014,764	119,883,180	1,975,892,304	588,641,339	47,034,843
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,154,923,211	2,047,600,821	1,348,527,010	104,427,405	108,830,534
รวมหนี้สินหมุนเวียน		38,566,725,657	40,353,846,621	46,930,438,021	10,087,188,753	11,515,290,611
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	20	1,696,537,285	3,050,224,081	3,442,645,296	1,547,562,409	2,857,040,458
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	14,231,229,517	16,174,785,391	3,441,968,780	14,231,229,517	16,174,785,391
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	-	-	2,713,756,045	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่กำหนด						
ชำระภายในหนึ่งปี	23	212,357,871	309,587,049	224,766,233	6,628,990	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	1,801,199,407	1,831,625,035	1,718,005,641	397,041,039	414,845,608
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	4,674,988,557	4,640,833,983	4,725,834,916	24,140,725	31,592,297
เจ้าหนี้อาการตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,059,289,403	207,031,217	709,677,314	1,059,289,403	117,293,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		609,156,810	881,058,135	227,351,255	426,144,825	634,379,726
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		24,284,758,850	27,095,144,891	17,204,005,480	17,692,036,908	20,229,936,480
รวมหนี้สิน		62,851,484,507	67,448,991,512	64,134,443,501	27,779,225,661	31,745,227,091
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	25					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท (2557: หุ้นสามัญ 4,808,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท)		1,492,953,874	1,202,000,000	1,202,000,000	1,492,953,874	1,202,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท (1 มกราคม 2557: หุ้นสามัญ 1,147,593,829 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,192,953,874	1,192,953,874	1,147,593,829	1,192,953,874	1,147,593,829
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		19,948,328,826	19,948,328,826	17,500,508,871	19,948,328,826	17,500,508,871
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	149,295,387	120,200,000	120,200,000	149,295,387	120,200,000
ยังไม่ได้จัดสรร		24,239,292,722	21,526,719,737	18,716,270,733	9,917,685,114	7,511,030,410
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		257,622,536	877,180,375	2,051,805,259	179,589,529	179,589,529
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		45,787,493,345	43,665,382,812	39,536,378,692	31,387,852,730	29,007,793,771
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าควบคุมของบริษัทย่อย		2,838,033,253	3,801,524,407	3,810,729,903	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		48,625,526,598	47,466,907,219	43,347,108,595	31,387,852,730	29,007,793,771
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		111,477,011,105	114,915,898,731	107,481,552,096	59,167,078,391	60,753,020,862
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนียน โพรเซส โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
รายได้					
รายได้จากการขาย	9, 29	125,182,812,344	121,402,355,983	19,343,117,154	21,120,430,731
ต้นทุนขาย		105,681,840,827	102,381,913,425	16,961,791,064	18,906,905,243
กำไรขั้นต้น		19,500,971,517	19,020,442,558	2,381,326,090	2,213,525,488
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		7,800	66,000	4,146,527,050	1,425,091,068
เงินชดเชยรับจากเจ้าหนี้การค้า		56,737,401	93,966,801	40,624,754	60,885,919
ดอกเบี้ยรับ		70,470,868	158,984,967	797,765,758	1,154,634,703
บัตรภาษีรับ		161,043,524	147,726,605	19,532,192	15,649,358
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,011,971,581	283,681,557	928,820,801	-
อื่น ๆ		420,873,274	644,010,272	166,184,949	391,360,603
รวมรายได้อื่น		1,721,104,448	1,328,436,202	6,099,455,504	3,047,621,651
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		21,222,075,965	20,348,878,760	8,480,781,594	5,261,147,139
ค่าใช้จ่ายในการขาย		6,328,383,526	5,995,761,423	693,713,889	654,278,224
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		6,387,402,264	6,035,104,026	1,708,314,115	1,143,381,720
รวมค่าใช้จ่าย		12,715,785,790	12,030,865,449	2,402,028,004	1,797,659,944
กำไรจากการดำเนินงาน		8,506,290,175	8,318,013,311	6,078,753,590	3,463,487,195
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(1,592,034,321)	(1,673,261,199)	(954,637,023)	(929,438,168)
กำไรจากการดำเนินงาน - สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน		6,914,255,854	6,644,752,112	5,124,116,567	2,534,049,027
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกรร่วมค้า	12, 14	335,951,025	162,408,003	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		7,250,206,879	6,807,160,115	5,124,116,567	2,534,049,027
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(1,332,020,701)	(1,039,750,579)	(73,799,926)	(80,008,549)
กำไรสำหรับปี		5,918,186,178	5,767,409,536	5,050,316,641	2,454,040,478
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		5,302,467,697	5,091,579,693	5,050,316,641	2,454,040,478
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		615,718,481	675,829,843		
		5,918,186,178	5,767,409,536		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.111	1.099	1.058	0.530
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1.111	1.084	1.058	0.530

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี	5,918,186,178	5,767,409,536	5,050,316,641	2,454,040,478
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	472,902,562	(1,170,118,887)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	4,143,860	684,679	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	477,046,422	(1,169,434,208)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของกองทุนเงินบำนาญ	22,231,713	7,452,938	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	163,656,531	115,453,727	49,677,151	-
สำรองอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	15,697,255	(41,073,950)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	201,585,499	81,832,715	49,677,151	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	678,631,921	(1,087,601,493)	49,677,151	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,596,818,099	4,679,808,043	5,099,993,792	2,454,040,478
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,924,854,366	4,037,031,438	5,099,993,792	2,454,040,478
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	671,963,733	642,776,605		
	6,596,818,099	4,679,808,043		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไพรเวต จำกัด (มหาชน)“)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
	ผลต่างจาก การแปลงค่า	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า ของกองทุน เงินปันผล	ส่วนเกินทุน จากการรีไทร์ที่ดิน	ส่วนที่กว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ของบริษัทย่อย	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่เป็นด้านฯ	
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม ยังไม่ได้รับสรร	กำไรสะสม ที่ได้รับสรรแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า จากการจัด มูลค่าเงินลงทุนใน งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินมูลค่า จากการวัด มูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์ซื้อขาย เงินปันผล	ส่วนเกินทุน จากการรีไทร์ค่าที่ดิน	ส่วนเกิน สำรองอื่น	ส่วนที่กว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ของบริษัทย่อย	รวม	รวม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่เป็นด้านฯ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,147,593,829	17,500,508,871	18,716,270,733	120,200,000	1,502,434,172	(6,718,327)	604,591,494	15,556,049	39,536,378,692	3,810,729,903	43,347,108,595		
กำไรสำหรับปี	-	-	5,091,579,693	-	-	-	-	-	-	5,091,579,693	675,829,843	5,767,409,536	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	117,218,657	-	(1,138,830,579)	684,679	-	(41,073,950)	(1,171,766,912)	(33,053,238)	(1,087,601,493)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (หมายเหตุ 22, 25)	-	-	5,208,798,350	-	(1,138,830,579)	684,679	-	(41,073,950)	(1,171,766,912)	4,037,031,438	642,776,605	4,679,808,043	
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22, 25)	45,360,045	2,447,819,955	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,493,180,000	
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,857,972)	(52,580,687)	(55,438,659)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(2,398,349,346)	-	-	-	-	-	-	(2,398,349,346)	(599,401,414)	(2,997,750,760)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,192,953,874	19,948,328,826	21,526,719,737	120,200,000	363,603,593	(6,033,648)	604,591,494	(25,517,901)	877,180,375	3,801,524,407	47,466,907,219		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,192,953,874	19,948,328,826	21,526,719,737	120,200,000	363,603,593	(6,033,648)	604,591,494	(25,517,901)	877,180,375	3,801,524,407	47,466,907,219		
กำไรสำหรับปี	-	-	5,302,467,697	-	-	-	-	-	-	5,302,467,697	615,718,481	5,918,186,178	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	159,135,508	-	421,178,333	4,143,860	-	15,697,255	463,251,161	56,245,252	678,631,921		
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	5,461,603,205	-	421,178,333	4,143,860	-	15,697,255	463,251,161	5,924,854,366	671,963,733	6,596,818,099	
ส่วนของผู้ถือหุ้นในส่วนที่ได้สิทธิ์ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลงจากการเปลี่ยนแปลง เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,082,809,000)	(1,082,809,000)	-	(1,082,809,000)	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(980,068,350)	(980,068,350)	
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 26)	-	-	(29,095,387)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 33)	-	-	(2,719,934,833)	-	-	-	-	-	-	(2,719,934,833)	(655,386,537)	(3,375,321,370)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	24,239,292,722	-	-	-	-	-	-	257,622,536	2,838,033,253	48,625,526,598	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,192,953,874	19,948,328,826	24,239,292,722	149,295,387	784,781,926	(1,889,788)	604,591,494	(9,820,646)	257,622,536	2,838,033,253	48,625,526,598		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
		หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม
				ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาที่ดิน	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,147,593,829	17,500,508,871	7,511,030,410	179,589,529	179,589,529	26,458,922,639
กำไรสำหรับปี	-	-	2,454,040,478	-	-	2,454,040,478
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	2,454,040,478	-	-	2,454,040,478
ออกหุ้นใหม่เป็นค่าตอบแทนที่ถือเป็นตราสารทุน (หมายเหตุ 22, 25)	45,360,045	2,447,819,955	-	-	-	2,493,180,000
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(2,398,349,346)	-	-	(2,398,349,346)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,192,953,874	19,948,328,826	7,566,721,542	179,589,529	179,589,529	29,007,793,771
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,192,953,874	19,948,328,826	7,566,721,542	179,589,529	179,589,529	29,007,793,771
กำไรสำหรับปี	-	-	5,050,316,641	-	-	5,050,316,641
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	49,677,151	-	-	49,677,151
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	5,099,993,792	-	-	5,099,993,792
ตั้งสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 26)	-	-	(29,095,387)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	(2,719,934,833)	-	-	(2,719,934,833)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,192,953,874	19,948,328,826	9,917,685,114	179,589,529	179,589,529	31,387,852,730
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	7,250,206,879	6,807,160,115	5,124,116,567	2,534,049,027
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,684,153,811	2,518,083,960	370,960,385	371,265,403
ตัดจำหน่ายส่วนลด/ส่วนเกินจากสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	10,026,026	(207,443,862)	(878,919)	(202,793,062)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงิน	6,873,089	13,826,629	6,873,089	13,826,629
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (โอนกลับ)	82,193,047	25,490,178	2,317,707	(517,020)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(145,105,776)	225,084,923	783,115	(50,778,002)
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	533,100,174	15,564,374	-	-
โอนกลับค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	-	(10,000,000)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(335,951,025)	(162,408,003)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	937,976	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	232,473,871	173,577,426	48,073,735	44,814,600
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	127,383,397	419,351,491	10,743,809	17,458,883
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	8,168,906	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(305,153,156)	(589,234,904)	11,301,563	(450,678,712)
รายได้เงินปันผล	(7,800)	(66,000)	(4,146,527,050)	(1,425,091,068)
รายได้ดอกเบี้ย	(70,470,868)	(158,984,967)	(797,765,758)	(1,154,634,703)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,152,798,415	1,334,705,136	765,611,683	904,411,354
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	11,222,520,084	10,413,813,378	1,395,609,926	601,333,329
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(65,205,398)	(834,784,634)	120,821,045	(137,277,552)
สินค้าคงเหลือ	3,397,535,298	(910,885,108)	657,689,749	965,876,178
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	291,636,905	(407,051,278)	(58,999,520)	(3,782,554)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(143,219,136)	103,488,404	(707,897)	8,361,787
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,474,165,655	1,122,975,060	286,924,315	298,096,425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(133,758,624)	415,431,303	3,158,285	50,623,957
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(18,606,253)	133,726,776	31,417,525	(32,053,417)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,025,068,531	10,036,713,901	2,435,913,428	1,751,178,153
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(79,955,998)	(62,955,392)	(15,346,152)	(7,355,122)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,070,649,572)	(575,345,269)	(116,991,381)	(159,252,088)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	14,874,462,961	9,398,413,240	2,303,575,895	1,584,570,943

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	31,709,003	(35,861,266)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	4,043,821,714	(2,450,091,607)	4,043,811,607	(2,450,091,606)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,935,888,792)	(3,253,787,291)	(360,109,250)	(465,881,332)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(255,872,231)	(29,837,546)	(189,515,328)	-
ซื้อสิทธิการเช่า	(4,058,960)	(19,812,887)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(1,299,398,542)	(1,554,090,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(30,600,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,799,245	(1,232,405)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	3,834,940,653	(2,787,517,254)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,095,056	(3,458,029)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(2,062,877,350)	(3,202,751,645)	(2,062,877,350)	(57,643,494)
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	(8,075,000)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(2,041,742)	(170,588)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	94,953,440	162,053,466	826,684,278	1,144,873,911
เงินปันผลรับ	91,999,257	94,852,028	4,146,527,050	1,425,091,068
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจ	(322,435,421)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,188,450	3,317,694	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	10,988,176	67,547,591	3,320,388	4,074,843
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,325,220,155)	(8,677,307,485)	8,943,383,506	(4,741,183,864)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(7,550,203,719)	(3,566,618,913)	(5,218,389,079)	(2,583,752,078)
จ่ายเงินปันผล	(2,719,988,484)	(2,398,142,023)	(2,719,988,484)	(2,398,142,023)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	32,600,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	8,200,000	52,700,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง	(877,825,666)	(610,076,456)	(450,000,000)	(450,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	-	(21,785,825)	-	(21,785,825)
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(3,300,000,000)	-	(3,300,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	12,750,000,000	-	12,750,000,000
จ่ายดอกเบี้ย	(1,234,160,133)	(1,231,841,983)	(780,774,422)	(853,616,861)
จ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน	(176,124,835)	(136,241,222)	(30,324,821)	(43,189,270)
ส่วนได้เสียของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(655,386,537)	(651,982,101)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(13,205,489,374)	886,011,477	(9,166,876,806)	3,099,513,943
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	348,775,295	(1,104,409,932)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	692,528,727	502,707,300	2,080,082,595	(57,098,978)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,123,441,142	1,620,733,842	12,091,024	69,190,002
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 6)	2,815,969,869	2,123,441,142	2,092,173,619	12,091,024

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	164,823,605	169,401,318	38,105,172	27,793,599
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,143,860)	(684,679)	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์อื่น	-	9,897,312	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	(104,871,207)	182,747,374	-	17,920,203
โอนสิทธิการเช่าเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	214,530,498	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	5,136,022	5,071,030	1,460,691	1,460,342
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	49,679,412	13,663,768	5,637,101	-
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	-	2,493,180,000	-	2,493,180,000
เปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นการร่วมค้า	-	30,304,742	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)”)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2558

บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศคือ เป็นผู้ผลิต ผู้นำจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋องเพื่อส่งออกต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ และธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเล และเป็นผู้นำเข้ากุ้ง และอาหารทะเลแช่แข็งเพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และบริษัทย่อยต่างๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่างๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา ทวีปออสเตรเลียภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนาม

นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยในต่างประเทศได้ซื้อสินทรัพย์บางส่วนจาก Orion Seafood International ตามหมายเหตุ 2.2 ซึ่งมีธุรกิจหลักคือเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกร และสัตว์ทะเลอื่นทั่วประเทศสหรัฐอเมริกา และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทฯ มีสำนักงานสาขา 11 แห่ง ในกรุงเทพมหานครและจังหวัดสมุทรสาคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนรูปแบบการแสดงผลการของงบกำไรขาดทุนจากชั้นเดียวเป็นกำไรขาดทุนหลายชั้น

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		
			2558	2557	
			ร้อยละ	ร้อยละ	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>					
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า กระป๋องและอาหารแมว	ไทย	99.66	90.08	
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเล กระป๋อง	ไทย	99.55	90.44	
บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	ไทย	51.00	51.00	
บริษัท ซีวี โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้จัดจำหน่าย	ไทย	90.00	90.00	
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	51.00	51.00	
บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	ไทย	98.00	98.00	
Thai Union North America, Inc. (TUNA) (เดิมชื่อ “Thai Union International, Inc. (TUI)”)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUIH)	ผู้ลงทุน	มอริเชียส	100.00	100.00	
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	77.44	77.44	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>					
Tri-Union Seafoods, LLC (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและ อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 82)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	82.00	82.00	
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้น ร้อยละ 99 โดย TUNA และร้อยละ 1 โดย Tri-Union Seafoods, LLC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	
Canadian Pet Nutrition, ULC (ถือหุ้นโดย USPN ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารสัตว์	แคนาดา	100.00	100.00	

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด (ถือหุ้น โดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 90.5)	ผู้ผลิตและจำหน่ายกระป๋องปลา สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	90.09	81.85
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (ถือหุ้น โดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาหมึก และอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	50.77	46.12
Thai Union EU Seafood 1 S.A. (ถือหุ้น โดย TUIH ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	100.00	100.00
Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) (ถือหุ้น โดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Thai Union Europe (เดิมชื่อ “MW Brands SAS”) (ถือหุ้น โดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาหมึกกระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและ ส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
European Seafood Investment Portugal (ถือหุ้นร้อยละ 74 โดย Thai Union Europe และร้อยละ 26 โดย Thai Union France Holding 2 SAS)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีน และปลาแมคคาเรลกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้น โดย Etablissements Paul Paulet SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาหมึกกระป๋อง	กานา	100.00	100.00
Mareblu SRL (ถือหุ้นร้อยละ 74 โดย Thai Union Europe และร้อยละ 26 โดย Thai Union France Holding 2 SAS)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00
UK Seafood Investments Limited (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาหมึก กระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00
John West Foods Limited (ถือหุ้น โดย UK Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
Irish Seafood Investments Limited (ถือหุ้นโดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้นโดย Irish Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้นโดย Etablissements Paul Paulet SAS ร้อยละ 50)	ประกอบกิจการประมง	กานา	50.00	50.00
บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด (ถือหุ้นโดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	77.44	77.44
บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	77.44	77.44
บริษัท โอคินอส จำกัด (ถือหุ้นโดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	ไทย	77.44	77.44
บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด (ถือหุ้นโดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	ไทย	77.44	77.44
EUROPEENNE DE LA MER SAS** (ถือหุ้นโดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERINVEST SAS** (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	-	100.00
MERALLIANCE ARMORIC SAS (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
IMSAUM SCI (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERALLIANCE SAS (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERALLIANCE LOGISTIC (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ประกอบกิจการขนส่ง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERALLIANCE POLAND (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	โปแลนด์	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558	2557
			ร้อยละ	ร้อยละ
ARMOARIC NORWAY (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	100.00
NACO TRADING (ถือหุ้นโดย ARMORIC NORWAY ร้อยละ 100)	ผู้จัดการจำหน่ายแชลมอน	นอร์เวย์	100.00	100.00
ESCO (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	สก๊อตแลนด์	100.00	100.00
ARMORIC USA (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Thai Union Norway AS (ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Holding AS (ถือหุ้นโดย Thai Union Norway AS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar AS (ถือหุ้นโดย King Oscar Holding AS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Inc. (ถือหุ้นโดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Norway Foods Europe b.v. (ถือหุ้นโดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เบลเยียม	100.00	100.00
Norway Foods AS (ถือหุ้นโดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
Thai Union Poland Sp. Z.o.o.* (ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	โปแลนด์	100.00	100.00
King Oscar Poland Sp. Z.o.o.* (ถือหุ้นโดย Thai Union Poland Sp. Z.o.o. ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลบรรจุกระป๋อง	โปแลนด์	-	100.00
Tri-Union Frozen Products North America, LLC (ถือหุ้นโดย TUFU ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	82.00	-
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้นโดย TUFU ร้อยละ 100)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	แคนาดา	82.00	-

* King Oscas Poland Sp. Z.o.o. ได้ควบรวมกิจการกับ Thai Union Poland Sp. Z.o.o.

** MERINVEST SAS ได้ควบรวมกิจการกับ EUROPEENNE DE LA MER SAS

ในระหว่างปี 2557 บริษัท Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) ในประเทศฝรั่งเศสซื้อกิจการของ EUROPEENNE DE LA MER SAS ในประเทศฝรั่งเศส งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ลงทุนจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ TUFH ได้บันทึกสินทรัพย์สุทธิตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยม โดยระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2558 TUFH ได้รับหนังสือประเมินราคาสินทรัพย์ที่มีตัวตนดังกล่าวจากบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม ราคาประเมินจากบุคคลภายนอกไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการอย่างเป็นทางการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้ปรับปรุงมูลค่าของค่าความนิยม

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกิจการ EUROPEENNE DE LA MER SAS ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	233	233
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	822	822
สินค้าคงเหลือ	481	444
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)	842	842
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	395	4
สินทรัพย์อื่น ๆ	53	53
รวมสินทรัพย์	2,826	2,398
หนี้สิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	586	586
เจ้าหนี้การค้า	653	653
เงินกู้ยืมระยะยาว	202	202
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 28)	168	35
หนี้สินอื่น ๆ	465	465
รวมหนี้สิน	2,074	1,941
รวมสินทรัพย์สุทธิ	752	457
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	100	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัท	752	
ส่วนของราคาซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	866	
ราคาซื้อ	1,618	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(233)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	1,385	

รายละเอียดของการเข้าซื้อ EUROPEENE DE LA MER SAS มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ราคาจ่ายซื้อ

เงินสดจ่าย	1,618
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(752)
ค่าความนิยม	866

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท EUROPEENE DE LA MER ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายได้และผลกำไรจำนวน 1,551 ล้านบาทและ 7 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2557 บริษัท Thai Union EU Seafood 1 S.A. ในประเทศลักเซมเบิร์ก จัดตั้งบริษัท Thai Union Norway AS (TU Norway) จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์ เพื่อซื้อกิจการของ King Oscar ในประเทศนอร์เวย์ งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ลงทุนจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ ได้บันทึกสินทรัพย์สุทธิตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ ราคาซื้อ ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยม โดยระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2558 TU Norway ได้รับหนังสือประเมินราคาสินทรัพย์ที่มีตัวตนดังกล่าวจากบุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม ราคาประเมินจากบุคคลภายนอกไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมิได้ปรับปรุงมูลค่าของค่าความนิยม

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกิจการ King Oscar ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14	14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	324	324
สินค้าคงเหลือ	507	486
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)	583	583
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	617	264
สินทรัพย์อื่น ๆ	7	7
รวมสินทรัพย์	2,052	1,678
หนี้สิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	374	374
เจ้าหนี้การค้า	196	196
เงินกู้ยืมระยะยาว	191	191
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 28)	160	64
หนี้สินอื่น ๆ	132	132
รวมหนี้สิน	1,053	957
รวมสินทรัพย์สุทธิ	999	721
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	100	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัท	999	
ส่วนของราคาซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	833	
ราคาซื้อ	1,832	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(14)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อบริษัทย่อย	1,818	

รายละเอียดของการเข้าซื้อ King Oscar มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
ราคาจ่ายซื้อ	
เงินสดจ่าย	1,832
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(999)
ค่าความนิยม	833

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยข้างต้น ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มี รายได้และผลขาดทุนจำนวน 469 ล้านบาท และ 29 ล้านบาท ตามลำดับ รวมอยู่ในงบการเงินรวม

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP) ในประเทศสหรัฐอเมริกา เข้าทำสัญญาซื้อสินทรัพย์เพื่อซื้อสินทรัพย์บางส่วนของ Orion Seafood International (Orion) ใน ประเทศสหรัฐอเมริกา โดย Tri-Union Frozen Products North America, LLC และ Tri-Union Frozen Products Canada, ULC ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ TUFP ได้บันทึก สินทรัพย์ตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์ ราคาซื้อส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์จะถูกบันทึกไว้ในบัญชีค่าความนิยม ในระหว่างไตรมาสสี่ของปีปัจจุบัน TUFP ได้ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีตัวตนและจัดสรรค่าความนิยมเสร็จสิ้นแล้วในเดือน ธันวาคม 2558

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของ Orion Seafood International ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์		
สินค้าคงเหลือ	18	18
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 16)	32	32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 17)	156	-
สินทรัพย์อื่น ๆ	2	2
รวมสินทรัพย์	208	52
สินทรัพย์สุทธิ	208	52
ส่วนของราคาซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์	114	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อสินทรัพย์	322	

รายละเอียดของการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Orion Seafood International มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
ราคาจ่ายซื้อ	
เงินสดจ่าย	322
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(208)
ค่าความนิยม	114

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2558 King Oscar Poland Sp. Z.o.o. ได้ชำระบัญชีและรวบรวมกิจการ Thai Union Poland Sp. Z.o.o. การรวบรวมกิจการเกิดขึ้นโดยการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของ King Oscar Poland Sp. Z.o.o. ให้แก่ Thai Union Poland Sp. Z.o.o. การรวบรวมกิจการนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2558 MERINVEST SAS รวบรวมกิจการ EUROPEENNE DE LA MER SAS การรวบรวมกิจการเกิดขึ้นโดยการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของ MERINVEST SAS ให้แก่ EUROPEENNE DE LA MER SAS การรวบรวมกิจการนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมกับ Savola Foods Company ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภครายใหญ่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อทำการตลาดและกระจายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลทุกกลุ่มของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน Seafood International One FZCO โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทดังกล่าวยังไม่เรียกชำระค่าหุ้นและยังไม่เริ่มดำเนินงาน

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้ผลตอบแทนของสินทรัพย์โครงการในกำไรหรือขาดทุนจากเดิมที่คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์โครงการมาเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าถึงหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการ (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรมและแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต ฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้ ซึ่งยังไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

การขายภายใต้สัญญาการค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อผู้จัดจำหน่ายของบริษัทย่อยได้ขายสินค้าไปแล้ว ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าการจัดเก็บสินค้าและต้นทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาการค้านี้สามารถเรียกเก็บจากผู้จัดจำหน่ายและบันทึกหักจากต้นทุนขาย

คอกเบียร์

คอกเบียร์ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผล

เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

บัตรภาษี

เงินชดเชยภาษีอากรสินค้าส่งออกที่ได้รับในรูปแบบภาษีจากกระทรวงการคลังรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับหนังสือแจ้งอนุมัติให้ได้รับบัตรภาษี

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุประกอบ ภาชนะบรรจุและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงเฉลี่ย หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกรับบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่ ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคา

ใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี
“ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธี
เส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 20	ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	-	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	-	3 - 20	ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

อุปกรณ์จากการเช่า (Capital lease) จะบันทึกตามมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำ
แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า และทยอยตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงโดยใช้ระยะเวลาที่สั้นที่สุดระหว่าง
ระยะเวลาการเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์
หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์
รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อ
บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะ
เวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่า
สินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็น
ค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการ
กู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตาม
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น
บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้
รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อ
การด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

		อายุการให้ประโยชน์	
เครื่องหมายการค้า	-	5, 10, 20, 40	ปี
ลิขสิทธิ์	-	3, 5, 10	ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	3, 5, 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	10	ปี
ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่าย	-	7, 14, 20	ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 สิทธิการเช่าอาคารและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าอาคารแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าอาคารคำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

4.11 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อ และก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง และถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืม

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้จัดตั้งกองทุนเงินบำนาญสำหรับพนักงานฝ่ายผลิตทั้งหมดที่ทำงานด้านการผลิตในหมู่เกาะอเมริกันซามัว (American Samoa) ผลประโยชน์ดังกล่าวคำนวณจากเปอร์เซ็นต์ของเงินที่จ่ายสมทบในแต่ละปี บริษัทย่อยในต่างประเทศจะจ่ายเงินสมทบประจำปีเข้าโครงการด้วยจำนวนเงินที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร บริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากรของประเทศเหล่านั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สัญญาซื้อ/ขายสิทธิจะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Foreign currency option)

จำนวนเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาซื้อ/ขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา กำไรและขาดทุนจากการใช้สิทธิจะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานในงวดที่เกิดการใช้สิทธิ

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคาร และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีที่สุดนี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราค่าเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหาร ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีค่าความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	15,540	2,781	768	504
เงินฝากธนาคาร	2,800,430	2,120,660	2,091,406	11,587
รวม	2,815,970	2,123,441	2,092,174	12,091

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.75 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.10 ถึง 2.12 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินเป็นจำนวน 2,000 ล้านบาท และ 62 ล้านเหรียญสหรัฐ (2558: ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.30 และ 2.85 ต่อปี ตามลำดับ และครบกำหนดในเดือนเมษายน 2558

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
(หน่วย: พันบาท)				
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	70,037	69,936	1,463,732	1,673,398
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	27,379	24,037	292,653	312,542
31 - 60 วัน	377	1,381	101,735	47,554
61 - 90 วัน	2,002	-	33,428	19,503
91 - 120 วัน	1,722	-	3,622	151
121 - 180 วัน	16	-	14,020	-
181 - 365 วัน	92	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	82	229	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	101,707	95,583	1,909,190	2,053,148
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,927,287	12,557,427	1,202,453	1,127,774
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	1,987,159	1,734,705	214,028	254,090
31 - 60 วัน	282,142	302,439	34,537	3,194
61 - 90 วัน	88,138	221,919	823	15,316
91 - 120 วัน	42,000	361,064	3,407	959
121 - 180 วัน	90,257	89,252	385	613
181 - 365 วัน	130,289	64,107	-	-
มากกว่า 365 วัน	448,035	218,613	28,946	26,484
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,995,307	15,549,526	1,484,579	1,428,430
รวมลูกหนี้การค้า	16,097,014	15,645,109	3,393,769	3,481,578
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(448,392)	(362,647)	(28,946)	(26,628)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	15,648,622	15,282,462	3,364,823	3,454,950
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62	-	10,461	37,881
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	795	2,324	783	2,296
รายได้ค้างรับ	29,556	48,215	8,354	30,686
เงินจำลวงหน้า	96,547	70,765	1,188	1,874
รวมลูกหนี้อื่น	126,960	121,304	20,786	72,737
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	15,775,582	15,403,766	3,385,609	3,527,687

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลูกหนี้การค้าบางส่วนของบริษัทย่อยสามแห่ง (2557: สามแห่ง) ในต่างประเทศติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลูกหนี้การค้าสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยสองแห่ง (2557: สองแห่ง) จำนวนเงินรวมประมาณ 74 ล้านบาท (2557: 767 ล้านบาท) ได้นำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิไถ่เบี่ย

ในเดือนเมษายน 2556 Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFU) ได้ทำสัญญาซื้อขายลูกหนี้ (Receivable purchase agreement) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อที่จะขายลูกหนี้ที่อัตราคิดลด สัญญาดังกล่าวกำหนดให้ TUFU ปลดเปลื้องภาระผูกพันบนลูกหนี้ดังกล่าว ยกเว้นลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการจัดจำหน่ายแก่บริษัทฯ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด และบริษัท โอคินอส ฟู้ด จำกัด โดย TUFU

ในเดือนสิงหาคม 2557 TUFU ได้ทำสัญญาซื้อขายลูกหนี้ (Receivable purchase agreement) อีกหนึ่งสัญญา เพื่อทำการขายลูกหนี้รายใหม่โดยมีระยะเวลา และเงื่อนไขเช่นเดียวกับสัญญาเดิม สัญญานี้สิ้นสุดวันที่ 20 ตุลาคม 2558

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2558	2557	2558	2557	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	7,161	8,346	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	4,060	1,376	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	737	1,001	ร้อยละ 0.96 - 5.40 ต่อปี (2557: ร้อยละ 1.08 - 5.50 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	45	25	ราคาใกล้เคียงราคากลาง
ซื้อสินค้า	-	-	1,254	1,111	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการการจัดการ	-	-	167	161	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	109	108	ราคาใกล้เคียงกับราคากลาง
ซื้อสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์	-	-	22	19	ราคาใกล้เคียงกับราคากลาง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2558	2557	2558	2557	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้า	209	282	27	57	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	-	-	86	49	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	26	24	1	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	1,541	459	222	7	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้า	884	925	447	490	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	1,142	1,764	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าขนส่ง	43	42	8	6	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าเช่า	86	82	36	41	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ					
สินทรัพย์	75	126	9	9	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเชีย - แปซิฟิค ริสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัยโดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าเบี้ยประกันภัยผ่านบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 103 ล้านบาท (2557: 109 ล้านบาท)

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ธีร์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	บริษัทย่อย
Thai Union North America, Inc. (TUNA)	บริษัทย่อย
(เดิมชื่อ "Thai Union International, Inc. (TUI)")	
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUIH)	บริษัทย่อย
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
US Pet Nutrition, LLC (USPN)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
Canadian Pet Nutrition, ULC	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท นิว ฟรอนเทียร์ ฟู้ดส์ จำกัด***	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ไทยควอลิตี้ ทรัมพ์ จำกัด***	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Thai Union EU Seafood 1 S.A.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH)	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Thai Union Europe (เดิมชื่อ “MW Brands SAS”)	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
European Seafood Investment Portugal	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
UK Seafood Investment Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
John West Food Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Mareblu SRL	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
MW Brands Seychelles Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Indian Ocean Tuna Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Pioneer Food Cannery Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
TTV Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Etablissements Paul Paulet SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Irish Seafood Investments Limited	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
John West Holland BV	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท เจ้าพระยาห้องเย็น จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด**	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท โอคินอส จำกัด**	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
EUROPEENNE DE LA MER SAS*****	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE ARMORIC SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
IMSAUM SCI	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE LOGISTIC	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
MERALLIANCE POLAND	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
ARMORIC NORWAY	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
NACO TRADING	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
ESCO	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
ARMORIC USA**	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Thai Union Norway AS	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
King Oscar Holding AS	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
King Oscar AS	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
King Oscar Inc.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Norway foods Europe b.v.	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Norway Food SAS	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Thai Union Poland Sp. Z.o.o.****	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Tri-Union Frozen Products North America, LLC	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Cindena Resources Limited	การร่วมค้า (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.*	การร่วมค้า (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ไทยยูเนียน แอสเซอรี จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท บีส ไคเมนชั่น จำกัด	บริษัทร่วม
Avanti Feeds Limited	บริษัทร่วม
บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Moresby International Holdings Inc.	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
LDH (La Doria) Limited	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
Majestic Seafood Corporation Ltd.	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทร่วม)
Lucky Union Foods Euro Sp.z.o.o.	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทร่วม)
บริษัท เจมินาย แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/กรรมการเป็น ญาติสนิทกรรมการ
บริษัท เจมินาย วอเตอร์ครีฟ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน/กรรมการเป็น ญาติสนิทกรรมการ

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท แฟคตอรี สดอแรก เซอร์วิส จำกัด	กรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ
บริษัท จันศิริ เรียว เอสเตท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ไทยทูน่า จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีซี ยูเนียน โกลบอล จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีซี ยูเนียน อโกรเทค จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไวไทย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
Phil-Union Frozen Foods, Inc.	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยยูเนียนปรีออปเปอร์ตี้ส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ดี จันศิริ เอ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เฟอร์นิเจอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการร่วมกัน
บริษัท อเฮด เวย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์تنอร์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์تنอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ลัคกี้ ซูริมิ โปรดักส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชีย - แปซิฟิก ริสค์ คอนซัลแต้นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอเชีย - แปซิฟิก อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
Darford International Inc.	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิวเจนจูร์ ฟรืนด์ลิง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โอเรียลทัล ยูนิค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ	ญาติสนิทกรรมการ
แพปาริชาติ บุญมีโชติ	ญาติสนิทกรรมการ
* โอนเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2557	
** หยุตดำเนินงาน	
*** ชำระบัญชี	
**** King Oscar Poland Sp. Z.o.o. ได้ควบรวมกิจการกับ Thai Union Poland Sp. Z.o.o.	
***** MERINVEST SAS ได้ควบรวมกิจการกับ EUROPEENNE DE LA MER SAS	

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,879,211	2,036,490
บริษัทร่วม	50,087	30,345	6,336	6,653
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	51,682	65,238	34,104	47,886
รวม	101,769	95,583	1,919,651	2,091,029
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	378,121	429,423
บริษัทร่วม	116,508	34,976	1,939	19
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	132,281	122,515	31,371	32,896
รวม	248,789	157,491	411,431	462,338
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	-	-	80,000	80,000
Thai Union North America, Inc.	-	-	877,823	1,472,585
Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	-	-	1,987,058	79,296
รวม	-	-	2,944,881	1,631,881
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า				
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	30,600	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	-	-	18,267,002	23,609,526
Tri-Union Frozen Products, Inc.	-	-	358,295	-
Thai Union North America, Inc.	-	-	1,218,203	1,308,964
Thai Union EU Seafood I S.A.	-	-	1,153,173	-
รวม	-	-	20,996,673	24,918,490
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	-	-	-	(1,982,410)
Thai Union North America, Inc.	-	-	(501,613)	-
สุทธิ	-	-	20,495,060	22,936,080
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท ซีร์ โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	32,600	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม				
บริษัท ทีเอ็น ฟาชน์ เคมิคอลส์ จำกัด	60,900	52,700	-	-

ในระหว่างปี 2558 เงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า</u>					
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	-	30,600	-	30,600	
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม</u>					
บริษัท ทีเอ็น ฟาซัน เคมีคอลส์ จำกัด	52,700	63,100	(54,900)	60,900	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การแปลงค่า	31 ธันวาคม 2558
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>					
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	7,030	(7,030)	-	-
บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	80,000	-	-	-	80,000
Thai Union North America, Inc.	1,472,585	479,550	(1,143,750)	69,438	877,823
Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	79,296	3,706,227	(1,742,628)	(55,837)	1,987,058
	1,631,881	4,192,807	(2,893,408)	13,601	2,944,881
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</u>					
Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	23,609,526	80,360	(5,202,165)	(220,719)	18,267,002
Tri-Union Frozen Products, Inc.	-	325,600	-	32,695	358,295
Thai Union North America, Inc.	1,308,964	-	(184,200)	93,439	1,218,203
Thai Union EU Seafood I S.A.	-	1,145,464	-	7,709	1,153,173
	24,918,490	1,551,424	(5,386,365)	(86,876)	20,996,673
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>					
Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	-	1,246,588	(1,246,588)	-	-
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	912,090	(912,090)	-	-
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	-	46,960	(46,960)	-	-
บริษัท ซีวี โฮลดิ้ง จำกัด	-	342,600	(310,000)	-	32,600
	-	2,548,238	(2,515,638)	-	32,600

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	881	866	100	94
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	35	40	8	8
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7	2	7	-
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างงาน	42	17	-	-
รวม	965	925	115	102

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	19,959,552	19,610,614	(852,414)	(1,152,105)	19,107,138	18,458,509
งานระหว่างทำ	433,398	177,308	-	(6,013)	433,398	171,295
วัตถุดิบ	9,515,543	11,487,217	(312,640)	(281,400)	9,202,903	11,205,817
วัสดุประกอบและ						
ภาชนะบรรจุ	1,475,785	1,564,840	(87,629)	(107,953)	1,388,156	1,456,887
สินค้าระหว่างทาง	4,137,324	5,327,985	-	-	4,137,324	5,327,985
วัสดุสิ้นเปลือง	931,890	922,844	(20,593)	(25,762)	911,297	897,082
รวม	36,453,492	39,090,808	(1,273,276)	(1,573,233)	35,180,216	37,517,575

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	1,371,937	1,747,752	(94,842)	(94,290)	1,277,095	1,653,462
งานระหว่างทำ	9,402	5,540	-	-	9,402	5,540
วัตถุดิบ	1,511,982	1,998,195	(18,238)	(16,612)	1,493,744	1,981,583
วัสดุประกอบและ						
ภาชนะบรรจุ	154,262	188,232	(8,535)	(9,930)	145,727	178,302
สินค้าระหว่างทาง	501,806	266,135	-	-	501,806	266,135
วัสดุสิ้นเปลือง	17,976	18,150	-	-	17,976	18,150
รวม	3,567,365	4,224,004	(121,615)	(120,832)	3,445,750	4,103,172

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 852 ล้านบาท (2557: 1,344 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 143 ล้านบาท 2557: 121 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1,152 ล้านบาท (2557: 1,133 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 142 ล้านบาท 2557: 172 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินค้าคงเหลือบางส่วนของบริษัทย่อยสองแห่ง (2557: สองแห่ง) ในต่างประเทศได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยดังกล่าวที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือ เงินฝากประจำซึ่งได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปออัด	ไทย	25.00	25.00	37,500	37,500	342,440	430,829
บริษัท บีเอส โคลเมนชั่น จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้เว็บไซต์	ไทย	20.00	20.00	1,010	1,010	20,133	29,034
Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	25.12	25.12	117,064	117,064	526,845	343,780
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย								
บริษัท ทีเอ็น ฟาร์ม เคมีคอลส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 49)	ผู้ผลิตและส่งออก ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ จากอาหารทะเล	ไทย	48.83	44.14	44,070	44,070	61,856	59,276
Moresby International Holdings Inc. (ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 33)	ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	เกาะบริติช เวอร์จิน	32.89	30.03	136,535	136,535	152,034	75,513
LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้นโดย MW Brands ร้อยละ 20)	ผู้ค้าส่งอาหาร	สหราชอาณาจักร	20.00	20.00	95,940	95,940	517,095	430,389
					432,119	432,119	1,620,403	1,368,821

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557
บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด	ไทย	25.00	25.00	37,500	37,500
บริษัท บีส ไคเมนชั่น จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้เว็บไซต์	ไทย	20.00	20.00	1,010	1,010
Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	25.12	25.12	117,064	117,064
					155,574	155,574

12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมใน
งบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557
บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด	58,361	75,668	37,000	26,000
บริษัท บีส ไคเมนชั่น จำกัด	8,699	10,786	17,600	5,000
Avanti Feeds Limited	199,155	164,351	31,522	18,225
บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด	8,449	7,036	-	-
Moresby International Holdings Inc.	76,521	(66,342)	-	-
LDH (La Doria) Limited	67,361	45,561	-	-
รวม	418,546	237,060	86,122	49,225

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	
	2558	2557
Avanti Feeds Limited	2,551	1,743
รวม	2,551	1,743

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์		Avanti Feeds Limited		LDH (La Doria) Limited	
	จำกัด					
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	578	454	2,314	1,819	5,590	5,201
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,683	1,973	1,135	627	156	168
หนี้สินหมุนเวียน	(774)	(584)	(1,269)	(1,003)	(3,058)	(2,954)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(117)	(120)	(83)	(74)	(102)	(99)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,370	1,723	2,097	1,369	2,586	2,316
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	25.12	25.12	20.00	20.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	342	431	527	344	517	466
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	-	-	-	(33)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	342	431	527	344	517	430

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์		Avanti Feeds Limited		LDH (La Doria) Limited	
	จำกัด					
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้	2,528	2,381	10,299	8,885	15,469	16,497
กำไร	233	303	793	654	506	619
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	233	303	793	654	506	619

12.5 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วมอื่นๆ (ไม่รวมบริษัทร่วมตามหมายเหตุ 12.4)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2558	2557
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไร	290	73
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	290	73

บริษัทฯ

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมกับ Savola Foods Company ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคขนาดใหญ่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อทำการตลาดและกระจายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลทุกกลุ่มของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน Seafood International Two FZCO โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 40,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด) ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ 1 ดอลลาร์ต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40,000 ดอลลาร์ หรือ 0.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทดังกล่าวยังไม่เรียกชำระค่าหุ้นและยังไม่เริ่มดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบางบริษัทบันทึกโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านั้น ซึ่งยังไม่มี การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอก เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเวลา อย่างไรก็ตาม มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญ

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	ร้อยละ 99.66	ร้อยละ 90.08	2,648,407	1,212,172	3,405,196	756,710
บริษัท สงขลาเคเนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	360 ล้านบาท	360 ล้านบาท	99.55	90.44	2,006,433	1,379,791	386,749	293,011
บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	51.00	51.00	189,316	189,316	-	-
บริษัท ซีรีส์ โฮลดิ้ง จำกัด	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	90.00	90.00	20,699	20,699	-	-
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด	500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	51.00	51.00	255,000	255,000	53,805	326,145
บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	98.00	98.00	96,019	96,019	-	-
Thai Union North America, Inc. (TUNA)	98.6 ล้าน เหรียญสหรัฐ	98.6 ล้าน เหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	3,115,350	3,115,350	-	-
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUIH)	222 ล้าน ยูโร	222 ล้าน ยูโร	100.00	100.00	8,900,256	8,900,256	-	-
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	330 ล้านบาท	330 ล้านบาท	77.44	77.44	1,331,470	1,331,470	214,655	-
รวม					18,562,950	16,500,073	4,060,405	1,375,866

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี		เงินปันผลจ่ายให้กับ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		อำนาจควบคุมใน		ส่วนได้เสีย	
	ที่		ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		บริษัทย่อยในระหว่างปี		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา	0.34	9.92	30	785	131	171	375	83
อุตสาหกรรม จำกัด								
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์	49.00	49.00	792	724	117	99	52	313
จำกัด								
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด	22.56	22.56	428	373	122	63	63	-
(มหาชน)								

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา		บริษัท ไทยยูเนียน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	อุตสาหกรรม จำกัด		ฟีดมิลล์ จำกัด		บริษัท แพ็คฟู้ด	
	2558	2557	2558	2557	จำกัด (มหาชน)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,370	8,396	789	601	1,353	1,718
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,998	5,093	1,828	1,705	1,330	1,568
หนี้สินหมุนเวียน	5,887	5,172	887	986	982	1,480
หนี้สินไม่หมุนเวียน	604	658	103	72	69	212

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา		บริษัท ไทยยูเนียน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	อุตสาหกรรม จำกัด		ฟีดมิลล์ จำกัด		บริษัท แพ็คฟู้ด	
	2558	2557	2558	2557	จำกัด (มหาชน)	
รายได้	18,849	20,768	3,664	3,085	6,268	5,851
กำไร	1,634	1,786	325	269	508	346
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	49	-	6	-	(19)	(8)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,683	1,786	331	269	489	338

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา		บริษัท ไทยยูเนียน		บริษัท แพ็คฟู้ด	
	อุตสาหกรรม จำกัด		ฟีดมิลล์ จำกัด		จำกัด (มหาชน)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,637	2,782	336	373	953	128
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	208	(559)	(69)	(32)	(96)	(68)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,857)	(2,225)	(268)	(347)	(866)	(59)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(12)	(2)	(1)	(6)	(9)	1

บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด (TUG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 0.96 ล้านหุ้น ที่ราคาซื้อเท่ากับ 52.8 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายทั้งสิ้น 50.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯถือหุ้นใน TUG เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.9 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 98 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TUG

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2557 บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC) จำนวน 25,890 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 53.14 บาท รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 1.4 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2557 บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญของ PPC จำนวน 100,000 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 55.8 บาท รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 5.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯถือหุ้นใน PPC รวมทั้งสิ้น 25.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 77.44 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PPC

ในระหว่างไตรมาสสามและไตรมาสสี่ของปี 2558 บริษัทฯเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท สงขลา แคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) (SC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 3.3 ล้านหุ้น ที่ราคาซื้อเท่ากับ 191 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายทั้งสิ้น 626.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯถือหุ้นใน SC เป็นจำนวนทั้งสิ้น 35.8 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.55 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ SC

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2558 บริษัทฯเพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท ไทยรวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด (TUM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2.9 ล้านหุ้น ที่ราคาซื้อเท่ากับ 500 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายทั้งสิ้น 1,436 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯถือหุ้นใน TUM เป็นจำนวนทั้งสิ้น 29.9 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.66 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TUM

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมกับ Savola Foods Company ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภครายใหญ่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อทำการตลาดและกระจายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลทุกกลุ่มของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน Seafood International One FZCO โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 60 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด) ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ 1,000 ดีแรห์มต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60,000 ดีแรห์ม หรือ 0.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทดังกล่าวยังไม่เรียกชำระค่าหุ้นและยังไม่เริ่มดำเนินงาน

การซื้อขายกิจการ MerAlliance

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อกิจการ EUROPEENNE DE LA MER SAS (MerAlliance) โดยอนุมัติให้ Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และจดทะเบียนในประเทศฝรั่งเศส เป็นผู้ซื้อกิจการ และเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของ MerAlliance ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันรายใหญ่ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศฝรั่งเศส และมีโรงงานอยู่ที่ประเทศสกอตแลนด์ โปแลนด์ และฝรั่งเศส โดยมีการจำหน่ายสินค้าในทวีปยุโรป

TUFH และผู้ขายได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายในวันที่ 3 กันยายน 2557 ตามที่บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอซื้อกิจการของ MerAlliance โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะซื้อหุ้นทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของกลุ่ม MerAlliance การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในไตรมาสสี่ของปี 2557

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2558 MERINVEST SAS ควบรวมกิจการ EUROPEENNE DE LA MER SAS การควบรวมกิจการเกิดขึ้นโดยการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของ MERINVEST SAS ให้แก่ EUROPEENNE DE LA MER SAS การควบรวมกิจการนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การซื้อขายกิจการ King Oscar AS

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อกิจการ King Oscar AS (King Oscar) โดยอนุมัติให้ Thai Union EU Seafood 1 S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และจดทะเบียนในประเทศลักเซมเบิร์ก จัดตั้งบริษัท Thai Union Norway AS (TU Norway) จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์ และให้ TU Norway เป็นผู้ซื้อกิจการ และเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของบริษัท King Oscar ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและมีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศนอร์เวย์ และมีโรงงานอยู่ที่ประเทศโปแลนด์และนอร์เวย์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าในทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย

TU Norway และผู้ขายได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายในวันที่ 12 กันยายน 2557 ตามที่บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอซื้อกิจการของ King Oscar โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะซื้อหุ้นทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของกลุ่ม King Oscar ซึ่งถือหุ้นส่วนใหญ่โดยกองทุน Private Equity Fund Procuritas Capital Investors IV การซื้อขายดังกล่าวได้เสร็จสิ้นในไตรมาสสี่ของปี 2557

ต่อมา บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท King Oscar โดยให้ Thai Union EU Seafood 1 S.A. จัดตั้งบริษัท Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (TU Poland) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศโปแลนด์ เข้าซื้อกิจการ King Oscar Poland Sp. Z.o.o. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศโปแลนด์ การปรับโครงสร้างนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2558 King Oscar Poland Sp. Z.o.o. ได้ชำระบัญชีและรวบรวมกิจการ Thai Union Poland Sp. Z.o.o. การรวบรวมกิจการเกิดขึ้นโดยการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของ King Oscar Poland Sp. Z.o.o. ให้แก่ Thai Union Poland Sp. Z.o.o. การรวบรวมกิจการนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การซื้อกิจการ Bumble Bee

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเข้าซื้อกิจการของบริษัท Bumble Bee Holdco S.C.A. (“Bumble Bee”) ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- อนุมัติการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของ Bumble Bee ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและบรรจุถุงแบบครบวงจรและมีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา และมีโรงงานตั้งอยู่ในประเทศฟิจิ โคลัมเบีย มอริเชียส จีน ไทยและสหรัฐอเมริกา โดยมีการจำหน่ายสินค้าในทวีปอเมริกาเหนือ การเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดของรายการดังนี้
- บริษัทฯ และ ผู้ขาย (Lion/Big Catch Cayman L.P. ซึ่งเป็นห้างหุ้นส่วนจำกัดจดทะเบียนในหมู่เกาะเคย์แมน) ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายในวันที่ 18 ธันวาคม 2557 ตามที่บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอซื้อกิจการของ Bumble Bee ความสมบูรณ์ของการเข้าทำธุรกรรมจะขึ้นอยู่กับปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาและการได้รับอนุญาตในการรวบรวมกิจการ (Competition Clearance)
- บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะซื้อหุ้นทั้งหมดของ Bumble Bee จำนวน 1,000,001 หุ้น ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้นและหุ้นบริหารจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วของ Bumble Bee

- บริษัทฯตกลงจะจ่ายชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของ Bumble Bee จากแหล่งเงินทุนที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศเป็นมูลค่ากิจการรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 49,801 ล้านบาท) โดยจะชำระเงินให้แก่ผู้ขายในวันที่ธุรกรรมเสร็จสิ้น
 - บริษัทฯจะเข้าซื้อหุ้นที่มูลค่ารวมของค่าตอบแทนในราคาซื้อพื้นฐานที่ 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 49,801 ล้านบาท) ทั้งนี้ ราคาซื้อ (Purchase price) จะคำนวณจากราคาซื้อพื้นฐานหักด้วย
 - (ก) หนี้สินสุทธิของ Bumble Bee และบริษัทย่อย ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสิ้น
 - (ข) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมของผู้ขายตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และ
 - (ค) การปรับเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ*
- * การปรับเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ คือ ปรับเพิ่มหรือลดด้วยส่วนต่างระหว่างประมาณการมูลค่าเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ (project net working capital) กับมูลค่าเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ (net working capital) ของ Bumble Bee และบริษัทย่อย ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสิ้น
- ประมาณการค่าตอบแทนในการซื้อ ตามสูตรคำนวณข้างต้นจะมีมูลค่าประมาณ 749,847,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือ 24,731 ล้านบาท โดยคำนวณจากราคาซื้อพื้นฐานตามสัญญาคือ 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 49,801 ล้านบาท) หัก หนี้สินสุทธิตามงบการเงินรวมของ Bumble Bee และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 ซึ่งมีจำนวนประมาณ 760 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 25,070 ล้านบาท ดังนั้น ประมาณการค่าตอบแทนในการซื้อจึงมีค่าเท่ากับ 749,847,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือ 24,731 ล้านบาท อย่างไรก็ตามประมาณการค่าตอบแทนนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก หนี้สินสุทธิของ Bumble Bee และบริษัทย่อยอาจมีการเปลี่ยนแปลง และบริษัทฯ ไม่สามารถประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมของผู้ขายตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และการปรับเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิ ซึ่งต้องใช้ในการคำนวณตามสูตรข้างต้น ทั้งนี้ การคำนวณตามสูตรใช้อัตราแลกเปลี่ยน 32.981 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ
 - แหล่งที่มาของเงินทุนในการซื้อกิจการครั้งนี้มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน 13 เดือนนับจากวันที่เข้าทำสัญญา
 - อนุมัติการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการซื้อหุ้นและกิจการของ Bumble Bee ตามที่กล่าวข้างต้น
 - อนุมัติการแต่งตั้ง UBS AG ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการควบรวมกิจการให้กับบริษัทฯ

ยกเลิกการซื้อขายกิจการ Bumble Bee

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และ Lion/Big Catch Cayman L.P. ได้เข้าทำสัญญาเพื่อยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของ Bumble Bee Holdco S.C.A. ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2557 เนื่องจากบริษัทฯ และผู้ขายได้สรุปว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเป็นไปได้สูงที่จะใช้เวลานานเกินกว่าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นจากการได้รับอนุมัติจากกระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม การยกเลิกสัญญาการเข้าซื้อกิจการนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่มีภาระจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าว

บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท นิว ฟรอนเทียร์ ฟู้ดส์ จำกัด (NFF) ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ NFF ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2557

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยควอลิตี้ ชริมพ์ จำกัด (TQS) ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ TQS ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM) บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (TUM) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: พันบาท)					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		2558	2557
		2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557		
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (การร่วมค้าของ TFM และบริษัทอื่น)	จำหน่ายอาหารกุ้งและวัสดุในการเพาะพันธุ์กุ้งและลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง	51	51	438,600	438,600	428,771	514,764
Cindena Resources Limited (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่น)	เจ้าของเครื่องหมายการค้า "Century" ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปลาหมึกกระป๋องที่จัดจำหน่ายในต่างประเทศ	50	50	8,075	8,075	8,075	8,075
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd. (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่น)	ผู้นำเข้าและส่งออกอาหาร	50	50	75,900	75,900	33,043	29,645
รวม				522,575	522,575	469,889	552,484

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2557 บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยยูเนี่ยน แอสเซอรี่ จำกัด (TUH) (บริษัทย่อย) จำนวน 4 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มทุนและออกจำหน่ายใหม่ทั้งหมดจำนวน 4 ล้านหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 40 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปี 2557 TMAC ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด (TMK) (บริษัทย่อย) จำนวน 12 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 120 ล้านบาท การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน TMK ครั้งนี้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น TMK ของ TMAC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 15 ล้านหุ้น) เป็นร้อยละ 88.89 (ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 27 ล้านหุ้น) และในระหว่างไตรมาสสองของปี 2557 TMAC ได้ซื้อหุ้นสามัญของ TMK เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1.5 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 12 ล้านบาท ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 TMAC ถือหุ้นใน TMK เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 25.5 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 94.44 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TMK จำนวน 27 ล้านหุ้น

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2557 TUM ได้เข้าทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทในฟิลิปปินส์แห่งหนึ่ง ในการร่วมลงทุนในบริษัท Cindena Resources Limited (Cindena) โดยได้ซื้อหุ้นสามัญของ Cindena เป็นจำนวนเงิน 250,000 เหรียญสหรัฐฯ หรือ 8.1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ Cindena

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2557 TUM ผู้ถือเงินลงทุนในบริษัทร่วม Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.(Century) ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนฉบับใหม่กับผู้ถือหุ้นเดิม สัญญาดังกล่าวเข้าลักษณะเป็นสัญญาการร่วมค้า TUM ได้เปลี่ยนการบันทึกเงินลงทุนใน Century จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า การเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนนี้ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการก่อตั้งบริษัทกับ Savola Foods Company ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภครายใหญ่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อทำการตลาดและกระจายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลทุกกลุ่มของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการก่อตั้งบริษัทร่วมทุน United Seafood Company (No.3) และจะถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 ซึ่งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวจะตั้งอยู่ระหว่างการจัดตั้ง ชื่อของบริษัทอาจมีการเปลี่ยนแปลงภายใต้การตกลงร่วมกันของคู่สัญญา

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจาก บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) (การร่วมค้าของ TFM) จำนวน 13.77 ล้านหุ้น (คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มทุนและออกจำหน่ายใหม่ทั้งหมดจำนวน 27 ล้านหุ้น) รวมเป็นจำนวนเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 137.7 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 TMAC ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมจำนวน 860 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 1,130 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 113 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเรียกชำระเต็มจำนวนแล้ว

14.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2558	2557
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	(85,993)	(62,795)
Cindena Resources Limited	-	-
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd.	3,398	(11,857)
รวม	(82,595)	(74,652)

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	2558	2557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47	46
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27	39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	667	704
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(157)	(33)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36)	(32)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	(1)
สินทรัพย์ - สุทธิ	547	723
<u>หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</u>	<u>(19)</u>	<u>(26)</u>
สินทรัพย์ - สุทธิ	528	697
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	269	355
การปรับมูลค่าสุทธิธรรมจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	160	160
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	429	515

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด	
	2558	2557
รายได้	164	130
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	38	34
รายได้ดอกเบี้ย	-	1
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(3)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(23)	6
ขาดทุน	(169)	(123)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(169)	(123)

14.4 ข้อมูลส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในการร่วมค้าอื่นๆ (ไม่รวมการร่วมค้าตามหมายเหตุ 14.3)

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:		
กำไร (ขาดทุน)	7	(24)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	7	(24)

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
หลักทรัพย์เพื่อขาย - หน่วยลงทุน	33,118	30,766	37,307	29,771
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน	(2,352)		(7,536)	
รวมหลักทรัพย์เพื่อขาย	30,766		29,771	
เงินลงทุนทั่วไป - หุ้นสามัญ	2,920		821	
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	33,686		30,592	

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

รายการ/ราคาที่ดินใหม่	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	3,056,393	9,555,595	21,200,614	773,226	753,782	2,960,462	38,300,072
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	358,107	1,133,066	946,611	141,092	34,097	35,940	2,648,913
ซื้อเพิ่ม	13	7,153	139,012	43,922	20,790	3,062,667	3,273,557
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(136,681)	(1,031,221)	(56,541)	(81,038)	(33,061)	(1,338,542)
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	214,530	-	-	-	(182,747)	31,783
โอนเข้า (ออก)	11,989	890,177	1,510,569	104,310	79,613	(2,596,658)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(13,542)	(232,967)	(421,944)	(28,568)	(12,005)	(33,580)	(742,606)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,412,960	11,430,873	22,343,641	977,441	795,239	3,213,023	42,173,177
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 2.2)	-	19,259	5,515	6,685	-	-	31,459
ซื้อเพิ่ม	24,886	11,784	237,551	81,954	16,212	2,607,278	2,979,665
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(24,583)	(353,201)	(38,349)	(66,872)	(61,432)	(544,437)
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(206,084)	(123,807)	630,401	(50,277)	13,966	27,260	291,459
โอนเข้า (ออก)	9,293	366,612	1,803,122	70,210	103,786	(2,353,023)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3,423)	72,696	439,621	11,847	6,392	29,118	556,251
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,237,632	11,752,834	25,106,650	1,059,511	868,723	3,462,224	45,487,574
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	22,827	3,604,252	12,167,126	538,435	453,533	-	16,786,173
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	66,632	521,820	562,891	55,535	16,087	737	1,223,702
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,443	384,836	1,724,605	114,860	82,863	-	2,310,607
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(100,809)	(625,803)	(54,114)	(75,222)	-	(855,948)
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	43,709	1,316	(973)	-	-	44,052
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,615)	(108,170)	(308,662)	(17,508)	(7,991)	(17)	(443,963)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	91,287	4,345,638	13,521,473	636,235	469,270	720	19,064,623
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,252	518,780	1,746,350	130,514	80,273	-	2,481,169
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17,453)	(308,712)	(33,065)	(47,893)	-	(407,123)
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(62,905)	(182,019)	626,019	2,999	12,921	(685)	396,330
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,855)	17,226	241,239	8,624	4,939	(35)	270,138
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	31,779	4,682,172	15,826,369	745,307	519,510	-	21,805,137
ค่าเผื่อการค้อยค่าสินทรัพย์							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	4,535	36,261	270	-	-	-	41,066
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	15,564	-	-	-	15,564
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	194	-	-	-	194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,535	36,261	16,028	-	-	-	56,824
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	17,782	515,318	-	-	-	533,100
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	644	19,542	-	-	-	20,186
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	4,535	54,687	550,888	-	-	-	610,110
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,317,138	7,048,974	8,806,140	341,206	325,969	3,212,303	23,051,730
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,201,318	7,015,975	8,729,393	314,204	349,213	3,462,224	23,072,327
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2557 (จำนวน 2,065 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							2,310,607
2558 (จำนวน 2,291 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							2,481,169

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่ง	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	แสดงมูลค่าตาม						
	ราคาที่ตีใหม่						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักรและ	เครื่องใช้และ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง		ระหว่างติดตั้ง	
	ที่ดิน					และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,015,732	2,327,754	2,867,183	99,830	152,776	480,850	6,944,125
ซื้อเพิ่ม	-	-	13,821	3,201	1,935	464,141	483,098
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(43,213)	(65,584)	(1,724)	(4,846)	(320)	(115,687)
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-	-	-	(17,920)	(17,920)
โอนเข้า (ออก)	-	353,080	275,019	15,638	3,035	(646,772)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,015,732	2,637,621	3,090,439	116,945	152,900	279,979	7,293,616
ซื้อเพิ่ม	-	3,284	51,543	10,195	3,736	306,442	375,200
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(40,334)	(561)	(17,491)	-	(58,386)
โอนเข้า (ออก)	-	36,771	149,656	10,979	20,983	(218,389)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,015,732	2,677,676	3,251,304	137,558	160,128	368,032	7,610,430
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	738,682	1,833,008	70,356	77,769	-	2,719,815
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	103,942	236,742	15,723	13,575	-	369,982
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(35,538)	(52,267)	(1,497)	(4,851)	-	(94,153)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	807,086	2,017,483	84,582	86,493	-	2,995,644
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	106,038	232,352	19,123	9,029	-	366,542
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่							
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(38,067)	(538)	(5,717)	-	(44,322)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	913,124	2,211,768	103,167	89,805	-	3,317,864
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	36,261	-	-	-	-	36,261
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	36,261	-	-	-	-	36,261
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	36,261	-	-	-	-	36,261
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,015,732	1,794,274	1,072,956	32,363	66,407	279,979	4,261,711
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,015,732	1,728,291	1,039,536	34,391	70,323	368,032	4,256,305
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2557 (จำนวน 340 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							369,982
2558 (จำนวน 338 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							366,542

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดทำมีการประเมินราคาที่ดินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2555

รายละเอียดของที่ดินแสดงตามราคาที่ดินใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ราคาทุนเดิม	1,509,815	742,370
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	907,217	224,487
ราคาที่ดินใหม่	2,417,032	966,857

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 118 ล้านบาท (2557: 200 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 48 ล้านบาท และ 2557: 45 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 9,688 ล้านบาท (2557: 7,680 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,032 ล้านบาท 2557: 1,934 ล้านบาท)

การซื้อขายสินทรัพย์ Orion Seafood International

วันที่ 17 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติการเข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วน ของ Orion Seafood International (Orion) โดยให้ Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUF) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯและจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นผู้ดำเนินการทำสัญญาซื้อสินทรัพย์ ต่อมาในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2558 TUF ได้เข้าทำสัญญาซื้อสินทรัพย์จาก Orion ซึ่งเป็นผู้นำเข้าจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและสัตว์ทะเลอื่น และมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยผลิตภัณฑ์ของ Orion มีจำหน่ายอยู่ทั่วประเทศสหรัฐอเมริกา การประเมินราคาเสร็จสิ้นแล้วในไตรมาสสี่ของปี 2558 ในระหว่างปีปัจจุบัน TUF ได้บันทึกอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการซื้อสินทรัพย์มูลค่าประมาณ 0.9 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณ 32 ล้านบาท ในบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศมีข้อจำกัดในการก่อภาระผูกพันจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุ 20 (2557: บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ)

17. ค่าความนิยม/สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น							
	ค่าความนิยม	ลิขสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่าย	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	12,792	286	14,452	139	757	254	17	15,905
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	144	-	-	144
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	1,699	-	617	-	56	-	407	1,080
จำหน่าย	-	-	-	-	(25)	-	-	(25)
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	13	-	-	-	-	-	13
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,412)	(24)	(1,483)	1	(36)	(28)	(18)	(1,588)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	13,079	275	13,586	140	896	226	406	15,529
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	253	-	3	256
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 2.2)	114	-	83	73	-	-	-	156
จำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	12	-	358	138	-	(350)	158
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(192)	12	(109)	30	29	(3)	(17)	(58)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	13,001	299	13,560	601	1,315	223	42	16,040
การตัดจำหน่าย								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	50	294	139	471	41	14	1,009
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	52	-	16	68
จำหน่าย	-	-	-	-	(21)	-	-	(21)
ค่าตัดจำหน่าย	-	8	1	-	102	12	-	123
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	3	-	-	-	-	-	3
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(1)	1	1	(23)	(5)	-	(27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	60	296	140	581	48	30	1,155
ค่าตัดจำหน่าย	-	9	9	47	120	11	2	198
โอนเข้า (ออก) จากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	7	50	-	(4)	53
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	2	27	16	20	-	-	65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	71	332	210	771	59	28	1,471
การด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	200	-	-	-	-	200
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(23)	-	-	-	-	(23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	177	-	-	-	-	177
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(3)	-	-	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	174	-	-	-	-	174
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	13,079	215	13,113	-	315	178	376	14,197
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	13,001	228	13,054	391	544	164	14	14,395

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	13.2
โอนเข้า	17.9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	31.1
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	189.5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	220.6
การตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	8.8
ค่าตัดจำหน่าย	1.2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10.0
ค่าตัดจำหน่าย	4.4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	14.4
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	21.1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	206.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เครื่องหมายการค้า "Chicken of the sea" ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ดิดการะค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยตามที่กล่าวในหมายเหตุ 18

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	19,376,546	26,086,541	3,688,339	8,889,561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นแบบไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ประเภทตัวแลกเงิน ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออกจำนวนเงินรวม 19,377 ล้านบาท (2557: 26,087 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 3,688 ล้านบาท และ 2557: 8,890 ล้านบาท) กิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.45 ถึง 3.45 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.69 ถึง 3.70 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 1.63 ถึง 1.70 ต่อปี และ 2557: ร้อยละ 2.14 ถึง 2.20 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งและมีวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนทั้งสิ้น ดังนี้

	2558	2557
สกุลเงิน	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	36,121	31,975
เหรียญสหรัฐฯ	8,532	5,867
ยูโร	398	311

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36.1

Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFPP)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TUFPP มีวงเงินสินเชื่อจาก Bank of America N.A. (BOA) จำนวน 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557: 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวก ร้อยละ 1.25 ถึง 2.00 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 ถึง 1.00 ต่อปี หรือ ร้อยละ 1.68 ถึง 3.75 ต่อปี (2557: อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 2.25 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.25 ถึง 1.25 ต่อปี หรือร้อยละ 1.42 ถึง 3.25 ต่อปี) โดยวงเงินนี้ใช้ได้ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2559 (2557: ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2559) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้คงเหลือของวงเงินดังกล่าวมีจำนวน 159 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557: 156 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) คงเหลือวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557: 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยลูกหนี้และสินค้ายกของ TUFPP และ TUFPP ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนแสดงความสามารถในการกู้ยืม ซึ่งรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัท การจัดสรรและจ่ายเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TUFPP สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Tri-U มีวงเงินสินเชื่อจาก Bank of America N.A. (BOA) จำนวน 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 110 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวก ร้อยละ 1.75 หรือ 3.00 ต่อปีหรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำบวกร้อยละ 0.75 ต่อปี หรือ 2.00 ต่อปี หรือร้อยละ 2.13 ถึง 5.50 ต่อปี (2557: อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.00 หรือร้อยละ 2.25 ต่อปีหรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำหรืออัตราดอกเบี้ยลูกหนี้ขั้นต่ำบวกร้อยละ 1.00 ต่อปี หรือร้อยละ 1.25 ต่อปี หรือร้อยละ 2.75 ถึง 6.25 ต่อปี) โดยวงเงินนี้ใช้ได้ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2560 (2557: ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2560) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้คงเหลือของวงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีจำนวน 74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) คงเหลือวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยลูกหนี้ เครื่องหมายการค้า Chicken of the Sea และสินค้าคงเหลือของ Tri-U และ Tri-U ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งรวมถึงอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถในการกู้ยืมและข้อกำหนดอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัท การจัดสรรและจ่ายเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Tri-U สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (YCC)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 YCC มีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินจำนวน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.90 ถึง 2.00 ต่อปี (2557: ร้อยละ 1.95 ถึง 2.20 ต่อปี) โดยวงเงินนี้ใช้ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (2557: 10 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดเงินกู้คงเหลือจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) คงเหลือวงเงินไม่ได้เบิกใช้จำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) วงเงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าของ YCC

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180,967	69,412	378,988	427,979
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,578,173	8,292,596	1,483,403	1,075,440
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,335	81,600	26,735	29,532
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,279,709	2,111,548	321,026	402,362
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,487	6,479	5,708	4,827
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	155,337	162,922	32,397	22,966
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12,262,008	10,724,557	2,248,257	1,963,106

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36.1

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมสกุลเหรียญสหรัฐ	1,882	1,784	1,776	1,622
เงินกู้ยืมสกุลบาท	1,307	1,823	1,238	1,688
เงินกู้ยืมสกุลยูโร	63	382	-	-
เงินกู้ยืมสกุลโครนอร์เวย์	8	-	-	-
รวม	3,260	3,989	3,014	3,310
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(2)	(3)	(2)	(3)
	3,258	3,986	3,012	3,307
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,561)	(936)	(1,465)	(450)
สุทธิ	1,697	3,050	1,547	2,857

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	3,986,259	3,307,040
บวก: กู้เพิ่ม	8,948	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	1,307	1,307
หัก: จ่ายเงินกู้	(886,774)	(450,000)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	161,977	153,890
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(14,004)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,257,713	3,012,237

บริษัทฯ

ในระหว่างไตรมาสสามของปี 2554 บริษัทฯได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 2,250 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นระยะเวลา 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2556 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 1,238 ล้านบาท (2557: 1,688 ล้านบาท) ภายใต้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2556 บริษัทฯได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 1,614 ล้านบาทจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 0.92 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 27 กรกฎาคม 2560 และ 27 กรกฎาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 1,776 ล้านบาท (2557: 49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 1,622 ล้านบาท) ภายใต้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

บริษัท โอคินอสฟู๊ด จำกัด (OKF)

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2554 OKF ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 350 ล้านบาท จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2554 และอัตรา FDR บวกด้วยร้อยละ 2.5 ต่อปี ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 เป็นต้นไป มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน โดยชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2555 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อจำกัดในการก่อภาระผูกพันในที่ดินของ OKF ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 69 ล้านบาท (2557: 135 ล้านบาท) ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม OKF ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 OKF สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้

Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (YCC)

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2557 YCC ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 1.7 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายครึ่งปี โดยชำระงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือมีจำนวน 3 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ 93 ล้านบาท (2557: 4.4 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ 152 ล้านบาท) ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม YCC ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 YCC สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ได้ วงเงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยอาคารและอุปกรณ์ของ YCC

การซื้อขายกิจการ Bumble Bee

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอวงเงินกู้ยืมจำนวน 1,510 ล้านเหรียญสหรัฐจากสถาบันการเงินสองแห่งในประเทศเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อหุ้นและกิจการของ Bumble Bee ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 สัญญาเงินกู้มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.5 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายใน 13 เดือนนับจากวันที่ในสัญญา ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น สืบเนื่องจากการยกเลิกการซื้อขายกิจการ Bumble Bee สัญญาขอวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจึงถูกยกเลิกในระหว่างปี 2558

การซื้อขาย MerAlliance

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2557 บริษัท Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) ในประเทศฝรั่งเศสได้ซื้อกิจการของ EUROPEENNE DE LA MER SAS ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 1 ล้านยูโร หรือ 41 ล้านบาท (2557: 5 ล้านยูโรหรือ 200 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.3 ต่อปี (2557: ระหว่างร้อยละ 0.7 ถึงร้อยละ 1.7 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนในปี 2562

การซื้อขาย King Oscar AS

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2557 บริษัท TU Norway บริษัทย่อยของบริษัทฯเข้าทำสัญญาซื้อหุ้นและกิจการของ King Oscar ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 4.5 ล้านยูโรหรือ 182 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558: ไม่มี) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ WIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.35 ต่อปี และ ในระหว่างปี King Oscar ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมแล้วทั้งจำนวน

ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2558 บริษัท King Oscar AS ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจำนวน 2 ล้านโครนอร์เวย์ หรือประมาณ 8 ล้านบาท โดยไม่มีอัตราดอกเบี้ย มีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2563

21. **หุ้นกู้**

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยในวงเงินจำนวนไม่เกิน 8,500 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 40,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่ต้องยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	(หน่วย: ล้านบาท)	
					งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 2558	2557
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	4.70	5 ปี	27 กรกฎาคม 2559	1,950	1,950	1,950
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	5.02	10 ปี	27 กรกฎาคม 2564	1,500	1,500	1,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1	3.58	3 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2560	2,500	2,500	2,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2	4.21	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2562	3,150	3,150	3,150
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	4.69	7 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2564	1,550	1,550	1,550
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2567	1,050	1,050	1,050
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1	4.21	7 ปี	9 ตุลาคม 2564	1,000	1,000	1,000
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม 2567	3,500	3,500	3,500
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					16,200	16,200
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(20)	(25)
หุ้นกู้ - สุทธิ					16,180	16,175
หัก: หุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,949)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					14,231	16,175

หุ้นกุดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นต่างๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี เป็นต้น

22. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติให้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดไม่มีหลักประกันให้กับบุคคลในวงจำกัดเป็นจำนวน 60 ล้านยูโร โดยมีอายุ 4 ปี จ่ายดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และมีอัตราผลตอบแทนรวมร้อยละ 8 ต่อปี หากไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกเมื่อภายหลังจากสิ้นสุดปีที่ 1 โดยมีอัตราแปลงสภาพที่อัตราหุ้นละ 56 บาท เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนดังกล่าว หุ้นกู้แปลงสภาพมีข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนอัตราแปลงสภาพเป็นอัตราหุ้นละ 52.91 บาท

ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากส่วนที่เป็นส่วนของเจ้าของเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวมีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกหุ้นกู้ทั้งจำนวนในส่วนของหนี้สินหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2557 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Standard Chartered Private Equity Limited) ได้ส่งจดหมายแจ้งความประสงค์ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้จำนวน 42,857,143 หน่วย ในราคาแปลงสภาพหุ้นละ 52.91 บาท หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้เป็นจำนวนรวม 45,360,045 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วอีกจำนวน 45,360,045 บาทจากทุนชำระแล้วเดิม 1,147,593,829 บาท เป็น 1,192,953,874 บาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2557 ทั้งนี้ การใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ดังกล่าว เป็นตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,713,756
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	5,582
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(226,158)
แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	(2,493,180)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-

23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	336	462	18	44
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(33)	(38)	-	(1)
รวม	303	424	18	43
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(91)	(114)	(11)	(43)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	212	310	7	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	100	165	71	336
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(9)	(19)	(5)	(33)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	91	146	66	303

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	117	248	97	462
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(3)	(27)	(8)	(38)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสินตามสัญญาเช่า	114	221	89	424

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11	7	-	18
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	-	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11	7	-	18

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	44	-	-	44
คอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1)	-	-	(1)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย				
ทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	43	-	-	43

24. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

รายการเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนและในงบแสดงฐานะการเงินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	144,759	146,705	34,401	32,555
ต้นทุนคอกเบี้ย	82,925	93,396	13,673	12,260
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงานสำหรับปี	227,684	240,101	48,074	44,815

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการหรือ
ขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขาย	148,237	142,529	29,407	29,706
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	79,447	97,572	18,667	15,109
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	227,684	240,101	48,074	44,815

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน
แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	1,833,286	1,723,838	414,846	377,386
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	61,841	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	144,759	146,705	34,401	32,555
ต้นทุนดอกเบี้ย	82,925	93,396	13,673	12,260
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	9,158	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	6,406	(120,708)	12,429	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	(207,399)	-	(62,962)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(79,956)	(61,557)	(15,346)	(7,355)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11,908	(10,229)	-	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ปลายปี	1,801,087	1,833,286	397,041	414,846

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 211 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 26 ล้านบาท) (2557: จำนวน 50 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 11 - 17 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี) (2557: 12 - 28 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.0 - 23.0	3.1 - 17.0	3.1	3.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.0 - 15.0	3.0 - 15.0	3.5 - 7.0	3.5 - 10.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย: ล้านบาท)			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(129)	151	(42)	50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	146	(127)	48	(42)

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้จัดตั้งกองทุนเงินบำนาญตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4.16 รายการเกี่ยวกับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและในงบแสดงฐานะการเงินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	(หน่วย: พันบาท)	
	2558	2557
ต้นทุนดอกเบี้ย	355	975
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	1,996	488
ตัดจำหน่ายผลขาดทุนสุทธิของสินทรัพย์โครงการ	139	228
ผลขาดทุนจากการลดขนาดโครงการและชำระผลประโยชน์	2,294	7,673
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปี	4,784	9,364

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	4,829	8,860
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(4,717)	(10,521)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	112	(1,661)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	8,860	21,100
ต้นทุนดอกเบี้ย	355	975
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(1,398)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(581)	2,982
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	597	(44)
ผลขาดทุนจากการลดขนาดโครงการ	(4,402)	(14,755)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	4,829	8,860

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	10,521	26,932
ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์โครงการ	(2,228)	(1,886)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(1,398)
สินทรัพย์ที่นำไปชำระ	(4,234)	(13,038)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	658	(89)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	4,717	10,521

ประเภทหลักของสินทรัพย์โครงการเป็นร้อยละของสินทรัพย์โครงการทั้งหมดมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ตราสารหนี้	100	100

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.3	4.9
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	2.0	8.0

25. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติเรื่องการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 1,202,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 4,808,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) เป็นจำนวน 1,192,953,874 บาท (หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมีได้ออกจัดสรรจำนวน 9,046,126 บาท (หุ้นสามัญ 36,184,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท) และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่อง ทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558
- อนุมัติเรื่องการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 300,000,000 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่ม 1,200,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท จากเดิม 1,192,953,874 บาท เป็น 1,492,953,874 บาท และการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่อง ทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558
- อนุมัติการเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,200,000,000 หุ้น ดังนี้
 - ก) เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นซึ่งมีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่จะได้ออกไปโดยคณะกรรมการของ

บริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายถืออยู่ (Preferential Public Offering) (“การเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปโดยเฉพาะเจาะจง”)

- ข) ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรตามข้อ ก) ข้างต้น บริษัทฯจะพิจารณาดำเนินการเสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือดังกล่าวให้กับนักลงทุนตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯเห็นสมควรโดยจะเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement Offering)

ทั้งนี้ บริษัทฯมีสิทธิใช้ดุลยพินิจพิจารณาไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ ก) และ ข) ให้ผู้ถือหุ้นเดิมหรือผู้ลงทุนรายใดๆ หากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นดังกล่าวอาจเป็นผลให้ (ก) เป็นการกระทำการขัดต่อกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับใดๆ ของประเทศไทยหรือต่างประเทศ และข้อบังคับของบริษัทฯ หรือ (ข) เป็นผลให้บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทย หรือ (ค) ไม่เป็นไปตามวิธีการ หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่กำหนดในการจัดสรรของบริษัทฯ

สืบเนื่องจากการประกาศการเข้าซื้อบริษัท Bumble Bee Holdco S.C.A (“Bumble bee”) ในปี 2557 บริษัทฯได้ดำเนินการในการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปในระหว่างปี 2558 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและ Lion/Big Catch Cayman L.P. ได้เข้าทำสัญญาเพื่อยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นและกิจการของ Bumble Bee ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2557 เนื่องจากบริษัทฯและผู้ขายได้สรุปว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเป็นไปได้สูงที่จะใช้เวลานานเกินกว่าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นจากการได้รับอนุมัติจากกระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯจึงได้มีการประกาศการยกเลิกการเข้าซื้อ Bumble Bee ดังนั้น บริษัทฯจึงตัดสินใจระงับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไป

รายการกระทบบยอดจำนวนทุนจดทะเบียน

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ทุนจดทะเบียน</u>	
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	4,808,000,000
ลดทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ	(36,184,504)
เพิ่มทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ	1,200,000,000
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	5,971,815,496

26. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	12,802,266	10,882,279	2,613,001	2,333,423
ค่าเสื่อมราคา	2,481,169	2,310,607	366,542	369,982
ค่าตัดจำหน่าย	202,985	207,477	4,419	1,284
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,023,046	1,121,384	318,777	324,466
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและ				
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	95,101,994	89,983,532	12,203,037	14,546,514
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(605,028)	229,823	371,953	367,302

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,261	773	56	47
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	26	18	26	18
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	45	248	(8)	15
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,332	1,040	74	80

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	28	5	1	-
	29	5	1	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,250	6,807	5,124	2,534
อัตราภาษีเงินได้	ร้อยละ 10-35	ร้อยละ 10-35	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
คุณอัตรากา	1,784	1,818	1,025	507
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	26	18	26	18
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	-	(5)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 29)	(570)	(629)	(140)	(160)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นและค่าใช้จ่ายต้องห้าม	59	(618)	(828)	(300)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	47	324	1	6
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(14)	132	(10)	9
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,332	1,040	74	80

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	137	137	-	-
ผลกระทบทางภาษีของรายการซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่าย				
สำรองเพื่อการลดลงของ				
ลูกหนี้การค้า	47	26	6	5
มูลค่าสินค้า	166	26	4	3
มูลค่าทรัพย์สิน	7	20	7	7
อื่นๆ	33	35	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	58	54	7	7
ประมาณการหนี้สินค้างจ่าย	132	125	-	-
ต้นทุนกู้ยืมในสินค้านำเข้า	193	243	-	-
อื่นๆ	52	130	-	3
รวม	825	796	24	25
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	247	593	3	3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,308	3,959	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	7	1	-	-
สำรองอื่น	182	201	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	290	301	45	45
อื่นๆ	180	113	-	9
รวม	5,214	5,168	48	57
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(4,389)	(4,372)	(24)	(32)
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	286	269	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(4,675)	(4,641)	(24)	(32)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(4,389)	(4,372)	(24)	(32)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 83 ล้านบาท (2557: 136 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 83 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

จำนวนหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้นได้รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 8 ล้านยูโรหรือ 328 ล้านบาท จากการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่รวมธุรกิจตามที่กล่าวในหมายเหตุ 2.2

29. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตสัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารกึ่งสำเร็จรูปและอาหารสำเร็จรูปและอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยห้าแห่งได้รับสิทธิพิเศษจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการผลิตสัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารสำเร็จรูป อาหารกึ่งสำเร็จรูปและอาหารสัตว์ผสมสำเร็จรูปและอื่น ๆ ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลาแปดปีสำหรับการผลิตสัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก และเป็นระยะเวลาแปดปีสำหรับการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึกและอาหาร พร้อมรับประทานแช่แข็งและอื่น ๆ นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนเกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้อนุญาตให้บริษัทและบริษัทย่อยนำผลขาดทุนดังกล่าวมาหักลบกับผลกำไรที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภายในเวลาห้าปี นับแต่วันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษี เพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีและ/หรือห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปีและ/หรือห้าปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง ยกเว้น 2 ปีแรก
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสิทธิพิเศษเพิ่มเติมดังนี้

- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติที่กำหนดห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาปกติ

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	2,799,488	3,052,997	1,272,547	819,948	4,072,035	3,872,945
รายได้จากการส่งออก	14,907,207	16,941,111	363,875	306,375	15,271,082	17,247,486
รวมรายได้จากการขาย	17,706,695	19,994,108	1,636,422	1,126,323	19,343,117	21,120,431

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,302,468	5,091,580	4,772	4,633	1,111	1,099
บวก: ดอกเบี้ยจากหุ้นกู้แปลงสภาพที่รับรู้ในระหว่างปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	81,518	-	-		
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
การแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-	139		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	5,302,468	5,173,098	4,772	4,772	1,111	1,084
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
	(พันบาท)	(พันบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,050,317	2,454,040	4,772	4,633	1,058	0.530

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากกำไรต่อหุ้นปรับลดกลับเป็นปรับเพิ่ม

ในระหว่างไตรมาสสี่ปี 2557 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ครบทั้งจำนวนแล้ว

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ในปี 2558 รายงานภายในที่จัดทำส่งผู้บริหาร ซึ่งเป็นรายงานที่ใช้เพื่อการรายงานจำแนกตามส่วนงานนี้ได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบ อย่างไรก็ตามไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงตัวเลขโดยรวมที่เคยรายงานไว้เดิม ดังนั้น ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนี้

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	59,142	50,307	15,734	125,183	-	125,183
รายได้ระหว่างส่วนงาน	7,652	6,494	4,688	18,834	(18,834)	-
รายได้รวม	66,794	56,801	20,422	144,017	(18,834)	125,183
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	11,102	5,396	3,089	19,587	(86)	19,501
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(12,716)
กำไรจากการดำเนินงาน						6,785
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						(1,592)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						336
รายได้อื่น						1,721
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						7,250
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,332)
กำไรสำหรับปี						5,918

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						
รายได้	ผลิตภัณฑ์อาหาร		ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	64,982	40,572	15,848	121,402	-	121,402
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9,642	6,325	4,993	20,960	(20,960)	-
รายได้รวม	74,624	46,897	20,841	142,362	(20,960)	121,402
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	11,227	4,168	3,577	18,972	48	19,020
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(12,031)
กำไรจากการดำเนินงาน						6,989
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน						(1,673)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						162
รายได้อื่น						1,329
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						6,807
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,040)
กำไรสำหรับปี						5,767

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	10,039	8,989
ประเทศสหรัฐอเมริกา	52,829	53,472
ประเทศญี่ปุ่น	7,839	8,388
ประเทศในทวีปยุโรป	36,810	35,071
ประเทศอื่นๆ	17,666	15,482
รวม	125,183	121,402

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 20 และเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) ส่วนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในประเทศบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 86 ล้านบาท (2557: 50 ล้านบาท)

33. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558	1,193	0.25
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558	1,527	0.32
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		2,720	
เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 จนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557	1,021	0.89
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557	1,377	1.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2557		2,398	

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร โรงงาน คลังสินค้า การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ดังนี้

	2558	2557
สัญญาสร้างอาคาร โรงงานและคลังสินค้า	257 ล้านบาท	78 ล้านบาท
1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		-
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	77 ล้านบาท	44 ล้านบาท
4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		-
2 ล้านยูโร		-
34 ล้านเยน		-

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

ก) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	จ่ายชำระภายใน			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
สัญญาเช่าอาคารและบริการ	115 ล้านบาท	283 ล้านบาท	113 ล้านบาท	511 ล้านบาท
2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	-	4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
2 ล้านยูโร		8 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	11 ล้านยูโร
สัญญาเช่าที่ดิน	11 ล้านบาท	10 ล้านบาท	1 ล้านบาท	22 ล้านบาท
-		1 ล้านยูโร	-	1 ล้านยูโร
สัญญาเช่ายานพาหนะ	23 ล้านบาท	7 ล้านบาท	-	30 ล้านบาท
-		1 ล้านยูโร	-	1 ล้านยูโร
สัญญาเช่าเครื่องจักร	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	-	6 ล้านบาท
1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ		2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	-	3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
1 ล้านยูโร		-	-	1 ล้านยูโร
สัญญาเช่าคอมพิวเตอร์และเครื่องถ่ายเอกสาร	26 ล้านบาท	28 ล้านบาท	-	54 ล้านบาท
-		1 ล้านยูโร	-	1 ล้านยูโร
สัญญาซ่อมบำรุงโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1 ล้านบาท	-	-	1 ล้านบาท
สัญญาบริการการตลาดและบริหาร	22 ล้านบาท	-	-	22 ล้านบาท
สัญญาบริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	2 ล้านบาท	1 ล้านบาท	-	3 ล้านบาท
สัญญาจ้างรักษาความปลอดภัย	1 ล้านบาท	-	-	1 ล้านบาท
สัญญาจ้างที่ปรึกษา	13 ล้านบาท	-	-	13 ล้านบาท
สัญญาเช่าห้องเย็น	1 ล้านบาท	-	-	1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	จ่ายชำระภายใน			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
สัญญาเช่าอาคารและบริการ	111 ล้านบาท	250 ล้านบาท	216 ล้านบาท	577 ล้านบาท
	2 ล้านบาท	8 ล้านบาท	3 ล้านบาท	13 ล้านบาท
สัญญาเช่าที่ดิน	1 ล้านบาท	2 ล้านบาท	1 ล้านบาท	4 ล้านบาท
	4 ล้านบาท	9 ล้านบาท	-	13 ล้านบาท
	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา		สหรัฐอเมริกา
	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	3 ล้านบาท
สัญญาเช่ายานพาหนะ	34 ล้านบาท	23 ล้านบาท	-	57 ล้านบาท
	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	-	2 ล้านบาท
สัญญาเช่าเครื่องจักร	3 ล้านบาท	6 ล้านบาท	-	9 ล้านบาท
	-	1 ล้านบาท	-	1 ล้านบาท
		สหรัฐอเมริกา		สหรัฐอเมริกา
สัญญาเช่าคอมพิวเตอร์และเครื่องถ่ายเอกสาร	14 ล้านบาท	12 ล้านบาท	-	26 ล้านบาท
สัญญาจ้างที่ปรึกษา	14 ล้านบาท	-	-	14 ล้านบาท
สัญญาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	1 ล้านบาท	-	-	1 ล้านบาท
สัญญาบริการการตลาดและบริหาร	10 ล้านบาท	1 ล้านบาท	-	11 ล้านบาท
สัญญาบริการเครือข่ายอินเทอร์เน็ต	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	-	6 ล้านบาท
สัญญาจ้างรักษาความปลอดภัย	2 ล้านบาท	-	-	2 ล้านบาท
สัญญาจ้างบริการด้านการเงิน	3 ล้านบาท	-	-	3 ล้านบาท

ข) บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2558	2557
บริษัทย่อยในต่างประเทศ	1.9 ล้านหุ้น (ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้) 60 หุ้น (1,000 ดอลลาร์ต่อหุ้น)	1.9 ล้านหุ้น (ไม่มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้) -
บริษัทร่วมในต่างประเทศ	0.04 ล้านหุ้น (1 ดอลลาร์ต่อหุ้น)	-

34.3 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท (2557: 30 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของบริษัทฯ

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 81 ล้านบาท 2 ล้านบาทสหรัฐฯ 4 ล้านบาทยูโร และ 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 82 ล้านบาทและ 2 ล้านบาทสหรัฐฯ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของบริษัทย่อย

- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้อนุมัติการออกหนังสือให้ค้ำประกันในฐานะผู้ถือหุ้นร่วม (Shareholder Undertaking) ในบริษัทร่วมต่างประเทศของบริษัทย่อยนั้น ที่จะร่วมรับผิดชอบเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2014: 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) หากมีการเรียกให้บริษัทผู้ร่วมทุนอีกสองรายชำระเงินให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตามสัญญาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 10 ล้านยูโร (2557: ไม่มี) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 61 ล้านบาท (2557: 61 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับการร่วมค้าของบริษัทนั้น

34.4 การประกันราคาวัตถุดิบกุ้ง

บริษัทฯได้มีการประกันราคารับซื้อกุ้งขึ้นตำในช่วงเวลา 6 เดือนระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 สำหรับการซื้อกุ้งจำนวนประมาณ 18,500 ตัน โดยโครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่างเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯจะประกันราคาขึ้นตำซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าต้นทุนของเกษตรกร โดยเป็นลักษณะของการประกันราคาขึ้นตำที่ไม่ใช่สัญญาการเลี้ยงกุ้ง (Contract farming) โดยราคาขึ้นตำขึ้นอยู่กับขนาดและคุณภาพของกุ้ง ซึ่งวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อเป็นการสนับสนุนการทำฟาร์มแบบยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการของบริษัทฯในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ ยังเป็นการส่งเสริมเกษตรกรให้มีการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มของบริษัทฯและสมาคมอุตสาหกรรม เพื่อคงไว้ซึ่งห่วงโซ่อุปทานที่สามารถตรวจสอบกลับได้และเพื่อเพิ่มแหล่งทรัพยากรกุ้งของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใช้สิทธิตามโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนน้อยเนื่องจากราคาตลาดในปัจจุบันสูงกว่าราคารับซื้อกุ้งขึ้นตำของโครงการ

34.5 คดีฟ้องร้อง

Tri-Union Seafoods LLC (Tri-U)

คดีความซึ่ง Tri-U ถูกยื่นฟ้อง ในศาลแห่งมลรัฐนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ในฐานะล้มเหลวในการเตือนผู้บริโภคเกี่ยวกับอันตรายที่อาจเกิดขึ้นต่อสุขภาพจากสารปรอทในปลาทูน่า คดีความดังกล่าวได้ถูกยกฟ้องแล้วเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2550 อย่างไรก็ตามโจทก์ได้แก้ไขคำร้องเป็นรายบุคคลและยื่นต่อศาลอุทธรณ์ในวันที่ 26 มกราคม 2550 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 คู่กรณีทั้งสองฝ่ายได้ตกลงทำสัญญายุติข้อพิพาทโดยการชดใช้เงินจำนวน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่โจทก์ในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 ศาลได้ออกคำสั่งสิ้นสุดคดีและไม่ให้มีการฟ้องร้องอีก

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 Tri-U ได้รับหมายเรียกจากหน่วยงานป้องกันการผูกขาดทางการค้า กระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกา (Antitrust Division of the United States Department of Justice) (the “DOJ”) โดยเป็นส่วนหนึ่งของการสอบสวนในความเป็นไปได้เกี่ยวกับการกระทำ ความผิดเกี่ยวกับการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดย Tri-U มีเจตนาที่มุ่งมั่นในการให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่สำหรับการสอบสวนในครั้งนี้

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้ผลิตอาหารทะเลบรรจุภาชนะผนึก อื่นอีกสองรายที่ศาลชั้นต้นมลรัฐแคลิฟอร์เนีย และต่อมามีโจทก์รายอื่นได้ยื่นฟ้อง Tri-U และ จำเลยร่วมในคดีคล้ายคลึงกัน ศาลจึงได้มีการรวมคดีฟ้องร้องเดิมกับคำฟ้องที่ยื่นเข้ามาเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นการดำเนินการฟ้องร้องหมู่ในชั้นเดียว โดยโจทก์ได้กล่าวหา Tri-U ฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า Sections 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) ขณะนี้บริษัทยังไม่สามารถคาดการณ์ความเป็นไปได้ในผลของคดีดังกล่าวได้

Thai Union Europe (TUE) และ Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH)

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558 TUE และ TUFH ได้รับหมายแจ้งการปรับปรุงภาษีจากหน่วยงานกำกับภาษีของประเทศฝรั่งเศส (French Tax Authorities (FTA)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับมาตรการป้องกันการหลีกเลี่ยงภาษีที่ออกใหม่ตามประมวลรัษฎากรของประเทศฝรั่งเศสภายใต้หัวข้อ 212 I.b. โดยหน่วยงานดังกล่าวได้ประเมินภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยสำหรับปี 2556 เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านยูโร บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการสื่อสารข้อมูลกับ FTA ในเดือนมกราคม 2559 TUFH ได้รับหมายแจ้งการจ่ายชำระภาษีจาก FTA เป็นจำนวนเงิน 1.1 ล้านยูโร (เป็นส่วนหนึ่งของ 2.5 ล้านยูโร) อย่างไรก็ตาม ที่ปรึกษาด้านภาษีอากรของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าข้อโต้แย้งของบริษัทย่อยนั้นมีหลักฐานและได้เปรียบในกรณีนี้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหยาที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือ เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	31	-	-	31
ที่ดิน	-	2,417	-	2,417

(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,551	-	-	2,551
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	706	-	706
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ				
อัตราดอกเบี้ย	-	281	-	281
สัญญาซื้อ/ขายสิทธิจะซื้อ/ขายเงินตรา	-	55	-	55
ต่างประเทศ				
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	17,138	-	17,138
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	368	-	368
(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน	-	967	-	967
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,551	-	-	2,551
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	698	-	698
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและ				
อัตราดอกเบี้ย	-	281	-	281
สัญญาซื้อ/ขายสิทธิจะซื้อ/ขายเงินตรา	-	55	-	55
ต่างประเทศ				
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	17,138	-	17,138
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6	-	6

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ เจ้าหนี้การค้า และหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558									
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ล้านบาท)									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	-	-	2,181	-	-	628	2,816	0.10 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,776	15,776	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	31	-	-	-	-	-	-	31	2.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	-	1	-	-	1	2	0.30 - 3.70
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระ ค้ำประกัน	1	-	-	-	-	-	9	10	0.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	3	9	-	-	-	-	7	19	0.96 - 6.16
	42	9	-	2,182	-	-	16,421	18,654	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากสถาบันการเงิน	9,790	-	-	9,512	-	-	75	19,377	1.25 - 5.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	12,262	12,262	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	61	-	-	-	-	-	-	61	1.45
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	30	-	1,534	1,641	-	30	3,258	0.96 - 6.16
หุ้นกู้	1,949	5,646	8,585	-	-	-	-	16,180	3.58 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	91	146	66	-	-	-	-	303	1.23 - 4.26
	11,914	5,822	8,651	11,046	1,641	-	12,367	51,441	
งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557									
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
(ล้านบาท)									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22	-	-	2,098	-	-	3	2,123	0.10 - 2.12
เงินลงทุนชั่วคราว	4,033	-	-	-	-	-	-	4,033	1.30 - 2.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,404	15,404	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	3	-	-	-	-	-	1	4	2.20
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระ ค้ำประกัน	31	-	-	1	-	-	11	43	1.08
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	5	17	-	-	-	-	7	29	3.70 - 5.00
	4,094	17	-	2,099	-	-	15,426	21,636	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากสถาบันการเงิน	16,686	-	-	9,401	-	-	-	26,087	1.40 - 3.64
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	10,725	10,725	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	53	-	-	-	-	-	-	53	1.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	832	3,002	-	-	152	-	-	3,986	0.70 - 5.00
หุ้นกู้	-	9,088	7,087	-	-	-	-	16,175	3.58 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	114	221	89	-	-	-	-	424	0.13 - 5.05
	17,685	12,311	7,176	9,401	152	-	10,725	57,450	

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาลาต			ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	(ล้านบาท)								
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,089	-	-	3	2,092	0.50 – 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	3,386	3,386	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,887	-	-	58	-	-	-	2,945	0.80 – 3.70
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	12,623	-	502	3,897	3,975	-	20,997	0.96 – 5.40
	2,887	12,623	-	2,649	3,897	3,975	3,389	29,420	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากสถาบันการเงิน	3,688	-	-	-	-	-	-	3,688	1.63 – 1.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	2,248	2,248	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	33	-	-	-	-	-	-	33	1.45
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,464	1,548	-	-	3,012	1.34 – 2.60
หุ้นกู้	1,949	5,646	8,585	-	-	-	-	16,180	3.58 – 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	7	-	-	-	-	-	18	2.19 - 3.62
	5,681	5,653	8,585	1,464	1,548	-	2,248	25,179	

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาลาต			ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	(ล้านบาท)								
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	11	-	-	1	12	0.10 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	4,033	-	-	-	-	-	-	4,033	1.30 - 2.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	3,528	3,528	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	1,632	-	-	-	-	-	-	1,632	1.46 - 2.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	1,309	23,609	-	-	-	-	24,918	1.08 - 4.00
	5,665	1,309	23,609	11	-	-	3,529	34,123	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น									
จากสถาบันการเงิน	8,890	-	-	-	-	-	-	8,890	2.14 - 2.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	1,963	1,963	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	450	2,857	-	-	-	-	-	3,307	1.09 - 2.86
หุ้นกู้	-	9,088	7,087	-	-	-	-	16,175	3.58 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	43	-	-	-	-	-	-	43	0.13 - 3.62
	9,383	11,945	7,087	-	-	-	1,963	30,378	

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction agreements)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	2,040 ล้านบาท (2 ปีแรก) 170 - 1,700 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.52	ตุลาคม 2559
2	510 ล้านบาท (2 ปีแรก) 42.5 - 425 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.48	ตุลาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	2,040 ล้านบาท (2 ปีแรก) 170 - 1,700 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.52	ตุลาคม 2559
2	510 ล้านบาท (2 ปีแรก) 42.5 - 425 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวกร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.48	ตุลาคม 2559
3	500 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50	สิงหาคม 2558

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	68 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70	ตุลาคม 2560
2	100 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73	ตุลาคม 2560
3	22 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37	ตุลาคม 2564
4	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 - 2.55	กุมภาพันธ์ 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	68 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70	ตุลาคม 2560
2	100 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73	ตุลาคม 2560
3	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 - 2.55	กุมภาพันธ์ 2559

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap agreements)

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	1,997 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนลบร้อยละ 1.75	50 ล้านดอลลาร์	-	มิถุนายน 2560
2	430 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	14 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 0.20	มิถุนายน 2559
3	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน 2561
4	14 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม 2561
5	35 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	1,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62	กรกฎาคม 2560
6	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	96.5 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม 2562
7	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.375	ตุลาคม 2564
8	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.375	ตุลาคม 2564
9	326 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 0.75	10 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.915	มกราคม 2561
10	1,951 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 0.98	60 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70	มกราคม 2566
11	1,951 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95	60 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มกราคม 2569
12	1,899 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.65	50 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม 2560
13	655 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.91	20 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มกราคม 2566
14	1,310 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.59	40 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98	มกราคม 2569
15	1,310 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95	40 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มกราคม 2566
16	80 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.33	2 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.375	ตุลาคม 2564
17	1,145 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 4.75	32 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.65	มีนาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	2,000 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.78	50 ล้านยูโร	-	มิถุนายน 2558
2	1,997 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนลบร้อยละ 1.75	50 ล้านยูโร	-	มิถุนายน 2560
3	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 0.20	มิถุนายน 2559
4	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน 2561
5	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บาทร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม 2561
6	35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บาทร้อยละ 0.92	1,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62	กรกฎาคม 2560
7	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	96.50 ล้านยูโร	-	ธันวาคม 2562
8	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.375	ตุลาคม 2564
9	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.375	ตุลาคม 2564

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	976 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 2.94	32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.65	มีนาคม 2558

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	370	416	133	82	36.04	32.92
เยน	44	215	115	380	0.30	0.27
ยูโร	517	599	39	1	39.39	40.00
โครอนอร์เวย์	53	-	56	1	4.13	4.41
ปอนด์อังกฤษ	37	-	21	-	53.43	51.07
สต็อคดีโปแลนด์	1	-	1	-	9.31	9.32
โครนสวีเดน	4	-	3	-	4.30	4.19
โครนาเช็ก	8	-	-	-	1.46	1.45

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		จำนวนที่ขาย		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ				
	(ล้าน)	(ล้าน)					
บริษัทฯ							
เหรียญสหรัฐอเมริกา	270	242	32.75 - 33.80	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	32.76 - 36.86	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2559 - สิงหาคม 2559
เยน	-	638	-		0.28 - 0.31	บาทต่อเยน	กุมภาพันธ์ 2559 - มิถุนายน 2559
ยูโร	-	211	-		38.72 - 48.45	บาทต่อยูโร	มกราคม 2559 - ตุลาคม 2563
บริษัทย่อย							
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	240	35.98 - 36.15	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	33.86 - 36.82	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2559 - กันยายน 2559
เยน	-	442	-		0.30	บาทต่อเยน	สิงหาคม 2559 - ธันวาคม 2559
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	1	-		25.20 - 25.37	บาทต่อดอลลาร์ ออสเตรเลีย	เมษายน 2559
ยูโร	1	-	38.37 - 41.06	บาทต่อยูโร	-		กุมภาพันธ์ 2559 - กรกฎาคม 2559
ยูโร	-	32	-		8.48 - 9.83	โครนอร์เวย์ต่อยูโร	มกราคม 2559 - ธันวาคม 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	24	-		3.11 - 3.99	ปอนด์ไปแลนด์ต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2559 - ธันวาคม 2560
ยูโร	-	1	-		4.28 - 4.34	ปอนด์ไปแลนด์ต่อยูโร	ตุลาคม 2559 - ธันวาคม 2559
ยูโร	98	2	0.70 - 0.76	ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	0.71 - 0.74	ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	มกราคม 2559 - ธันวาคม 2560
ปอนด์อังกฤษ	-	36	-		1.49 - 1.56	เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อปอนด์อังกฤษ	มกราคม 2559 - ธันวาคม 2559
ปอนด์อังกฤษ	-	3	-		13.15	โครนอร์เวย์ ต่อปอนด์อังกฤษ	มกราคม 2559 - ธันวาคม 2559
ยูโร	23	37	1.10 - 1.13	เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อยูโร	1.08 - 1.17	เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อยูโร	มกราคม 2559 - ธันวาคม 2559
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		จำนวนที่ขาย		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ				
	(ล้าน)	(ล้าน)					
บริษัทฯ							
เหรียญสหรัฐอเมริกา	49	241	31.58 - 31.60	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	30.70 - 33.32	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2558 - กรกฎาคม 2561
เยน	-	377	-		0.27 - 0.32	บาทต่อเยน	มีนาคม 2558 - กรกฎาคม 2558
ยูโร	-	574	-		39.94 - 48.45	บาทต่อยูโร	เมษายน 2558 - ตุลาคม 2564
บริษัทย่อย							
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	281	-		32.08 - 33.47	บาทต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	มกราคม 2558 - ธันวาคม 2558
เยน	-	252	-		0.27 - 0.28	บาทต่อเยน	เมษายน 2558 - มิถุนายน 2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	21	-	0.80	ยูโรต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-		ธันวาคม 2558
เหรียญสหรัฐอเมริกา	46	-	0.62	ปอนด์อังกฤษต่อเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-		ธันวาคม 2558
ยูโร	55	-	0.79	ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-		ธันวาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศมียอดคงเหลือของสัญญาที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ทั้งนี้จำนวนเงินตราต่างประเทศที่ตกลงจะขายนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีจำนวนเงินตราต่างประเทศระหว่าง 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2557: ระหว่าง 10.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯถึงสูงสุด 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ที่อัตราแลกเปลี่ยน 33.80 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ (2557: ที่อัตราแลกเปลี่ยน 32.75 บาทถึง 33.50 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ) สัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2559 (2557: เดือนมิถุนายนถึงพฤศจิกายน 2558)

บริษัทฯมีสัญญาสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตกับธนาคารในประเทศ 2 แห่ง จำนวนรวม 200 ล้านยูโร ที่อัตราแลกเปลี่ยน 42.00 บาทและ 42.50 บาทต่อ 1 ยูโร โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนพฤษภาคม 2560 ซึ่งในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิที่ธนาคารในประเทศ 2 แห่งดังกล่าวจะซื้อเงินตราต่างประเทศในอนาคตกับบริษัทฯจำนวนรวม 200 ล้านยูโร ที่อัตราแลกเปลี่ยน 42.00 บาทและ 42.50 บาทต่อ 1 ยูโร โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดภายในเดือนพฤษภาคม 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ใช้สิทธิดังกล่าวครบถ้วนแล้วในระหว่างไตรมาสหนึ่งของปีปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศมียอดคงเหลือของสัญญาที่จะซื้อเงินตราต่างประเทศในอนาคตดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ		จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
ยูโร	-	4	-		9.00 - 9.10 โครนอร์เวย์ต่อยูโร	มกราคม 2559 - มีนาคม 2560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ						
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ		จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
ยูโร	5	7.5	1.295	เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อยูโร	1.295 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อยูโร	ธันวาคม 2558

36.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้และตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้สรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	16,200	17,138	16,200	16,845

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ตราสารอนุพันธ์ (กำไร (ขาดทุน))

สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	706
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(368)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	281
สัญญาสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศ	55

วัตถุประสงค์หลักของการออกหุ้นกู้เพื่อเป็นเงินทุนในการซื้อกิจการ MW Brands ในปี 2553 โดยเป็นการให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทในเครือ และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในการลงทุนระยะยาว บริษัทฯ จึงใช้แหล่งที่มาของเงินทุนระยะยาวซึ่งมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำที่สุดอีกด้วย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วมและเงินกู้ยืมระยะยาว แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ปรับด้วยปัจจัยความเสี่ยงตามความเหมาะสม
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน

- จ) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ฉ) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ช) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือ การจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.29:1 (2557: 1.42:1) บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.89:1 (2557: 1.09:1)

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงิน 3,006 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงิน 1,527 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงิน 1,479 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2559

การซื้อขายกิจการ Rugen Fisch

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการซื้อขายหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของ Rugen Fisch AG (Rugen Fisch) ในประเทศเยอรมนี และในวันเดียวกันนั้น บริษัทฯ และ Thai Union EU Seafood 1 S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ลักเซมเบิร์ก ได้ทำสัญญาซื้อขายและโอนหุ้น จำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นใน Rugen Fisch กับผู้ขาย Rugen Fisch เป็นผู้ผลิตอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนี และมีสินค้าจำหน่ายทั่วประเทศเยอรมนี นอกจากนี้ Thai Union Germany GMBH ซึ่งถูกซื้อมาเป็นบริษัทย่อยของ Thai Union EU Seafood 1 S.A. ในเดือนมกราคม 2559 กลายเป็นคู่สัญญาในการซื้อขายหุ้นในครั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของ Rugen Fisch นั้นเสร็จสิ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีมูลค่าการซื้อขายขั้นต่ำจำนวน 42.2 ล้านดอลลาร์

39. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2557 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้

การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามยอดยกมาเดิม
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับตัดบัญชี	269,608	796,370	520,125	1,328,856
หนี้สินถาวรที่ได้รับตัดบัญชี	4,640,834	5,167,596	4,725,835	5,534,566

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามยอดยกมาเดิม
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับตัดบัญชี	-	25,256	-	31,498
หนี้สินถาวรที่ได้รับตัดบัญชี	31,592	56,848	16,390	47,888

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริหารของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

[illegible]



บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร 66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41
โทรสาร 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

thaiunion.com