

# รายงาน ประจำปี 2559

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





# ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

## ประกอบธุรกิจ สำนักงานใหญ่

ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง  
72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย  
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000  
โทรศัพท์ 66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)  
โทรสาร 66 (0) 3481-6886

## สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์  
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41  
โทรสาร 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

## ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 66 (0) 2298 - 0024  
โทรสาร 66 (0) 2298 - 0342  
อีเมล ir@thaiunion.com

## ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ 66 (0) 2298 - 0024  
โทรสาร 66 (0) 2298 - 0024 ต่อ 4449  
อีเมล tu\_corporate@thaiunion.com

## เว็บไซต์

thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559  
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 1,492,953,874 บาท  
(5,971,815,496 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,192,953,874 บาท  
(4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท



## THAI UNION'S FOOTPRINT

Brands / Corporate office / Sales / Key joint venture and associated companies



## LEGEND

### Consumer Brands

- 1 Chicken of the Sea, USA
- 2 John West, UK
- 3 Parmentier, France
- 4 Petit Navire, France
- 5 King Oscar, Norway
- 6 Rügen Fisch, Germany
- 7 Mareblu, Italy
- 8 SEAELECT, Thailand
- 9 FISHO, Thailand
- 10 Bellotta, Thailand
- 11 Marvo, Thailand

### Corporate office / Sales

- 1 El Segundo, CA, USA
- 2 San Diego, CA, USA
- 3 Lake Success, NY, USA
- 4 Portsmouth, NA, USA
- 5 Shediak, Canada
- 6 Milan, Italy
- 7 Paris, France
- 8 Liverpool, UK
- 9 Svolvær, Norway
- 10 Bangkok, Thailand
- 11 Shanghai, China

### Key joint venture / associated companies

- 1 Dubai, UAE
- 2 Hyderabad, India
- 3 Orlando, FL, USA
- 4 Andhra Pradesh, India



Brands



Corporate office / sales



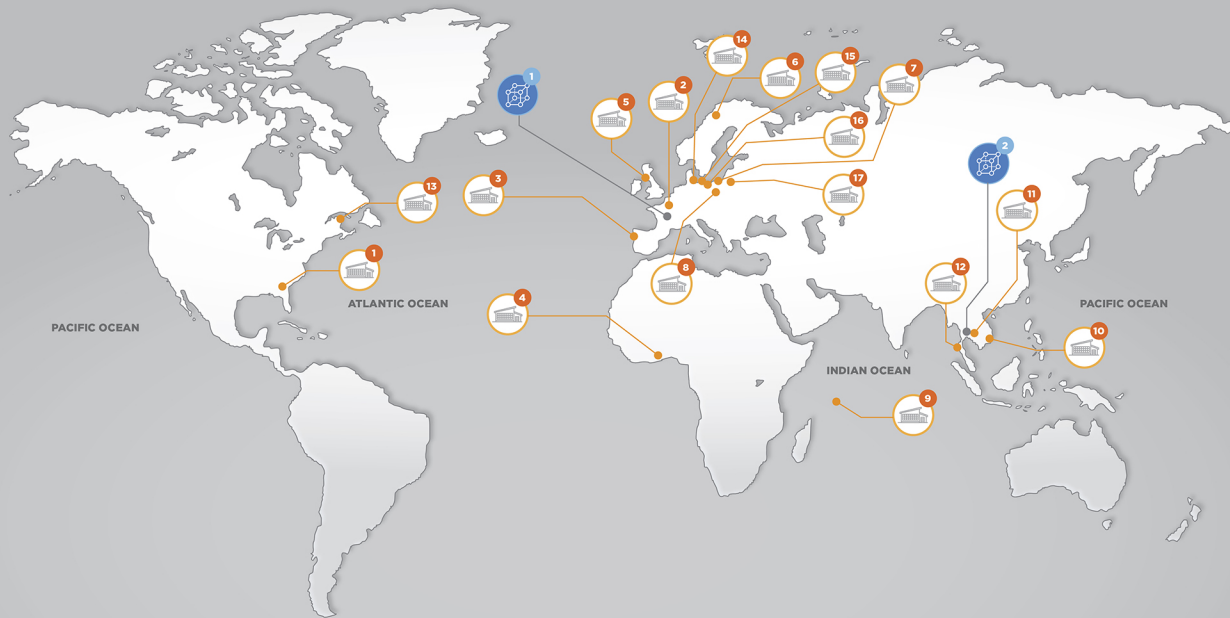
Joint venture





## THAI UNION'S FOOTPRINT

Production location / Innovation center / R&D center



## LEGEND

### Production location

- 1 Lyon, Georgia
- 2 Quimper, France
- 3 Peniche, Portugal
- 4 Tema, Ghana
- 5 Dingwall, UK
- 6 Svolvær, Norway
- 7 Gniewino, Poland
- 8 Bydgoszcz, Poland
- 9 Mahe, Seychelles
- 10 Long An, Vietnam
- 11 Samut Sakorn, Thailand
- 12 Songkhla, Thailand
- 13 New Brunswick, Canada
- 14 Lübeck-Schlutup, Germany
- 15 Sassnitz, Germany
- 16 Rostock, Germany
- 17 Kretinga, Lithuania

### Innovation center R&D center

- 1 Douarnenez, France
- 2 Bangkok, Thailand



Production plant



Innovation center / R&D center









## สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	3
สารจากประธานกรรมการ	10
สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	12
วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	14
กลยุทธ์ของไทยยูเนียน	15
แบรนด์ของเรา	18
ข้อมูลการเงินโดยสรุป	22
สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	23
ประวัติและพัฒนาการของบริษัท	24
โครงสร้างองค์กร	28
คณะกรรมการบริษัท	29
คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการ	41
คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน	42
ทีมผู้บริหาร	44
รางวัลแห่งความสำเร็จ	46
คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร	48
ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	53
สัดส่วนรายได้จากการขาย และการจัดจำหน่ายในปี 2559	56
โครงสร้างรายได้จากการขายของของบริษัทและบริษัทย่อย	57
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	58
การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	60
ภาพรวมอุตสาหกรรม	74
มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2559	78
ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน	80
นวัตกรรมของไทยยูเนียน	84
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	86
รายงานของคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	88
รายงานกำกับดูแลกิจการ	89
รายงานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 2559	115
ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง	117
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	127
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	136
ยอดสรุปตามประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกัน	138
บุคคลอ้างอิง	144
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	145
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	146
จบการเดิน	150



ปี 2559 เป็นปีแห่งความท้าทาย ไม่มีเรื่องใดจะนำเราไปกับการสูญเสีย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 ในการเสด็จสวรรคตขององค์มหาราชายังความเศร้าโศกแก่พสกนิกรไทยทั้งปวง ไม่มีคำพูดใดสามารถอธิบายความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่ในครั้งนี้ได้

ผม ในฐานะที่เป็นตัวแทนของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอโน้มเกล้าถวายความอาลัย สำนึกถึงผู้สวรสวาลัย ด้วยจิตสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้



## สารจากประธานกรรมการ

สำหรับไทยยูเนี่ยน ปี 2559 สภากรรมการทางธุรกิจมีความท้าทายในหลายรูปแบบ ทั้งจากภาวะตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อ บริษัทสามารถทำยอดขายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ติดต่อกันเป็นปีที่ 7 เนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์ของเรา ยังคงอยู่ในระดับสูง ขณะเดียวกันเราก็เผชิญความท้าทาย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องราคาดอลลาร์ที่ปรับสูงขึ้น และราคาดอลลาร์ที่ปรับสูงขึ้นกว่าประมาณการที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น อย่างไรก็ตาม การควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดช่วยลดผลกระทบต่อบางส่วนและทำให้บริษัทสามารถรักษากำไรสุทธิให้อยู่ในระดับทรงตัวได้ที่ 5.25 พันล้านบาท โดยลดลงเพียง 0.9 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่อย่างไรก็ดี เรายังสามารถประกาศการจ่ายปันผลประจำปีอัตรา 0.63 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้กำไรขั้นต้นของบริษัทเท่ากับ 14.8 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับ 15.6 เปอร์เซ็นต์ ในปี 2558

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 11.1 พันล้านบาท ลดลงจาก 11.5 พันล้านบาทในปี 2558 ยอดขายทั้งปีสร้างสถิติสูงสุดที่ 134.37 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.3 เปอร์เซ็นต์ จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 1.37 เท่า จาก 0.75 เท่า เนื่องจากการลงทุนหลายโครงการที่เกิดขึ้นและความต้องการใช้ทุนในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น

ในระหว่างปี 2559 สหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดสำคัญในธุรกิจของเรา ซึ่งมีสัดส่วน 39 เปอร์เซ็นต์ ของยอดขายทั้งหมด ยุโรปมีสัดส่วน 33 เปอร์เซ็นต์ ของยอดขาย ในขณะที่ตลาดในประเทศไทยและญี่ปุ่นมีสัดส่วน 8 เปอร์เซ็นต์ และ 6 เปอร์เซ็นต์ ตามลำดับ ยอดขายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการเติบโตของธุรกิจหลักที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง ยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจ ฟิช ใน

ประเทศเยอรมนี การรวมกิจการกับเชลซี นูสในประเทศแคนาดา และการส่งออกกุ้งในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น

นอกจากความสามารถในการรักษาผลประกอบการให้สามารถทรงตัวอยู่ได้ตามกลางสภากรรมการที่ท้าทาย บริษัทยังประสบความสำเร็จหลายประการในปี 2559 อาทิเช่น

- การได้รับเลือกให้ติดดัชนีความยั่งยืน ดาวโจนส์ สำหรับตลาดเกิดใหม่เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ซึ่งให้น้ำหนักด้าน “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ของเราในการคำนวณคะแนน ส่งผลให้เราอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 96 ในหัวข้อนี้
- การได้รับรางวัล Gold Standard Award ด้านการเป็นพลเมืองที่ดีต่อสังคมดีเด่น ประเภท Global-Asia Program
- การได้รับการจัดอันดับดีเด่นในเอเชียด้านการรายงานด้านความยั่งยืน ในรายงาน 100 บริษัทธุรกิจอาหารทะเลที่มีมาตรฐานความโปร่งใส โดย Seafood Intelligence
- การได้รับรางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมจากงาน SET Awards ประจำปี 2559 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การได้รับรางวัลหลายรายการจาก FinanceAsia จากการสำรวจบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมประจำปี 2559 ได้แก่

“

ในฐานะที่เป็นประธานกรรมการของ  
ไทยยูเนียน ผมรู้สึกภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง  
และรู้สึกขอบคุณความทุ่มเทของฝ่ายบริหาร  
และพนักงานทั้งหมดของเราในการผลักดัน  
ให้เรามุ่งหน้าสู่การเติบโตและความสำเร็จใน  
อนาคต ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน  
และสถาบันการเงินที่ให้ความไว้วางใจและ  
ให้การสนับสนุนวิสัยทัศน์ของเราเสมอมา

”



นายไกรสร จันศิริ  
ประธานกรรมการ



1. รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมอันดับ 1 ในประเทศไทย
2. รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมอันดับ 1 ในประเทศไทย (นายธีรพงศ์ จันศิริ)
3. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมอันดับ 1 ในประเทศไทย
4. รางวัลบริษัทที่มีความมุ่งมั่นด้านบรรษัทภิบาลยอดเยี่ยมอันดับ 1 ในประเทศไทย
5. รางวัลบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยมอันดับ 1 ในประเทศไทย

บริษัทของเรามีวิสัยทัศน์อย่างชัดเจนสำหรับอนาคตของเรา และมีกลยุทธ์ที่ได้รับการออกแบบมาอย่างดี รวมถึงแผนงานจะช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายปี 2563 เรามีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติตามพันธกิจผ่านแผนงานเชิงกลยุทธ์ของเรา ซึ่งรวมประกอบด้วย 6 แกนหลัก อันได้แก่ นวัตกรรม การพัฒนาที่ยั่งยืน ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน การควบรวมและซื้อกิจการ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ และกลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบ

เรายังคงมีอีกหลายสิ่งรอคอยอยู่ข้างหน้าในปี 2560 โดยมีโอกาสในการสร้างการเติบโตของธุรกิจอีกมาก และในปี 2560 นี้ จะมีเหตุการณ์พิเศษ เนื่องจากการฉลองครบรอบ 40 ปีของบริษัท ซึ่งผมหวังว่าจะได้ร่วมฉลองกับทุกคน



## สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ไทยยูเนียนได้เผชิญกับความท้าทายที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องจรรยาบรรณที่ปรับตัวสูงขึ้น พนวกกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่สร้างแรงกดดันให้แก่ธุรกิจของเรา อย่างไรก็ตาม ความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญที่เราได้ทุ่มเทสร้างในปีที่ผ่านมา ทั้งวิธีการดำเนินงานและการกำกับดูแล รวมถึงวิธีการปฏิบัติตามแผนที่ได้วางไว้ ทำให้เรามีโอกาสที่จะสร้างผลการดำเนินงานในปี 2560 ให้เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ได้

ต้นทุนปลาแชลมอนและต้นทุนปลาทูน่าอยู่ในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้กำไรสุทธิของเราลดลง 0.9 เปอร์เซ็นต์ จากปีก่อน อยู่ที่ 5.25 พันล้านบาท อย่างไรก็ตาม แม้ว่าอัตราค่าจ้างขั้นต่ำจะลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ความต้องการผลิตภัณฑ์ของเรายังคงอยู่ในระดับสูง โดยมียอดขายเพิ่มขึ้น 7.3 เปอร์เซ็นต์ จากปี 2559 อยู่ที่ 134.37 พันล้านบาท (3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ)

สำหรับปี 2559 ยอดขายในสหรัฐอเมริกายังคงมีบทบาทสำคัญต่อรายได้ของบริษัท โดยคิดเป็น 39 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายรวม โดยตลาดในยุโรปคิดเป็น 33 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายรวม ส่วนตลาดในไทยและญี่ปุ่นยังคงมีความต้องการอยู่ในระดับสูงที่ อย่างไรก็ตาม การเติบโตของธุรกิจหลัก ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนยอดขายของบริษัท อีกทั้งการเข้าซื้อกิจการบริษัท รูเก้น ฟิช (Rugen Fisch) ซึ่งเป็นแบรนด์ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและอาหารแช่เย็นซึ่งเป็นที่รู้จักดีในประเทศเยอรมัน ก็ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมยอดขาย

การควบรวมกิจการ ถือเป็นอีกหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญเพื่อผลักดันการเติบโตของไทยยูเนียน ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน iced lobster ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินกิจการภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก คิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 575 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยการลงทุนในครั้งนี้ นับเป็นอีกก้าวหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มช่องทางที่เข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง และความเชี่ยวชาญด้านบริการอาหาร

นอกจากนี้แล้ว ไทยยูเนียนยังได้เข้าซื้อกิจการ บริษัท เชซ นูส์ (Chez Nous) ซึ่งทำธุรกิจแปรรูปกุ้งล็อบสเตอร์ ในประเทศแคนาดา ซึ่งการเข้าซื้อในครั้งนี้ยังช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียน ทั้งในด้านการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) การควบคุมคุณภาพ (Quality control) และการขยายประเภทผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น

นอกจากนี้ ไทยยูเนียน ยังได้เข้าถือหุ้น 40% ในบริษัทอะแวนติ โพรเซส ฟู้ดส์ ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อะแวนติ ฟู้ดส์ ที่ทำธุรกิจแปรรูปกุ้ง วัตถุประสงค์หลักของการลงทุนในครั้งนี้ เพื่อกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบกุ้งและฐานการผลิตของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน รวมถึงการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินค้าของบริษัทที่เพิ่มมากขึ้น

ไทยยูเนียนได้ขยายธุรกิจในตลาดสำคัญๆ ในทวีปเอเชีย โดยได้เปิดบริษัท ไทยยูเนียน โซนา ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็ง เช่น ปลาแชลมอน กุ้งล็อบสเตอร์ และกุ้ง ภายใต้อแบรนด์คิม ออสการ์ ประเทศจีนถือเป็นหนึ่งในตลาดเกิดใหม่ที่ใหญ่ที่สุดในโลก อีกทั้งยังเป็นตลาดที่มีความสำคัญต่อความพยายามของเราในการบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2563

ในระหว่างปี 2559 ไทยยูเนียนมุ่งมั่นที่จะรวมหน่วยธุรกิจใหม่ที่เราทำการแนะนำไปในช่วงปลายปี 2558 ได้แก่ หน่วยธุรกิจตลาดเกิดใหม่ หน่วยธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์ Marine Ingredients และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีต่อหน่วยธุรกิจ Food Service และเมื่อมองไปข้างหน้า เราหวังว่าการลงทุนในด้านนวัตกรรมของเราจะเริ่มออกดอกผล โดยทั้งสองหน่วยธุรกิจนี้ได้แตกออกมาจากศูนย์นวัตกรรม (Global Innovation Incubator :Gii) และเป็นองค์ประกอบสำคัญของงานนวัตกรรมของเรา นอกจากนี้เรายังจะเปิดตัวผลิตภัณฑ์จาก Gii ออกสู่ตลาดในปี 2560

เพื่อต่อยอดพันธกิจของเรามีต่อด้านนวัตกรรมในอุตสาหกรรมอาหารทะเล ในปี 2559 เราได้เพิ่มเงินลงทุนมูลค่ากว่า 100 ล้านบาทในการยกระดับและขยายพื้นที่ศูนย์นวัตกรรมเป็น 1,200 ตารางเมตร



“

ขอบคุณสำหรับความทุ่มเทและความ  
มุ่งมั่นของพนักงานของเราทั่วโลก เรา  
ดำเนินงานตามแผนเพื่อบรรลุเป้าหมาย  
อันท้าทาย และด้วยแรงสนับสนุนของ  
ทั้งผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้  
ส่วนเสียทั้งหมดขององค์กร ทำให้มั่นใจ  
ว่าเรากำลังมุ่งหน้าสู่ความสำเร็จต่อไป

”



นายธีรพงศ์ จินศิริ  
ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ความยั่งยืนยังคงเป็นองค์ประกอบสำคัญสู่ความสำเร็จของเรา เนื่องจากเป็นรากฐานของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เราเชื่อว่าความยั่งยืนมีความสำคัญต่อทั้งอนาคตของธุรกิจและการเติบโตขององค์กร อีกทั้งช่วยให้เราประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำอาหารทะเลที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุดในโลก เรามุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการจ้างแรงงานอย่างปลอดภัยและถูกกฎหมาย รวมทั้งให้อิสระในการเลือกทำงานแก่พนักงาน ในขณะเดียวกันก็สนับสนุนการจัดการทดแทนแรงงานในระบบห่วงโซ่อุปทาน

เมื่อปีที่แล้ว ไทยยูเนียน ได้ประกาศยกเลิกค่าธรรมเนียมในการจัดหาแรงงานสำหรับแรงงานข้ามชาติ ที่จะมาทำงานที่โรมานา ซึ่งรวมถึงแรงงานจากทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ แนวทางนี้เป็นไปตามการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของบริษัทในด้านนโยบายการจัดการแรงงานต่างด้าวอย่างมีจริยธรรม เรามีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง ที่ความพยายามของเราได้รับการยอมรับ โดยไทยยูเนียนได้รับการเสนอชื่อให้ชิงรางวัล Stop Slavery Award

ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรก โดยมูลนิธิ รอมปีสัน รอยเตอร์ส

ในฐานะผู้นำอาหารทะเลระดับโลก ไทยยูเนียนมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อในการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ ตลอดจนทั้งกระบวนการผลิตและห่วงโซ่อุปทานของเรา เราดำเนินงานโดยใช้ SeaChange® กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน ด้วยพันธกิจที่จะสร้างความเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นจริงและยั่งยืนในวิธีการดำเนินงานของเรา

ด้วยเสาหลักเชิงกลยุทธ์เหล่านี้ จะเป็นแรงสนับสนุนให้ไทยยูเนียนประสบความสำเร็จตามเป้าหมายการเติบโตอันท้าทาย และด้วยความร่วมมือ เรากำลังสร้างองค์กรที่เปี่ยมไปด้วยความสามารถที่หลากหลายของบุคลากร ความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่ง วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่ชัดเจน อีกทั้งตระหนักถึงวิสัยทัศน์ขององค์กรในการเป็นแบรนด์ที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุดในอนาคตอาหารทะเล ที่ส่งมอบผลิตภัณฑ์รสชาติดี และเปี่ยมไปด้วยโภชนาการที่ดีแก่ลูกค้าของเราทั่วโลก

## วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำทางด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแลทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง

## พันธกิจองค์กร

การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล และสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

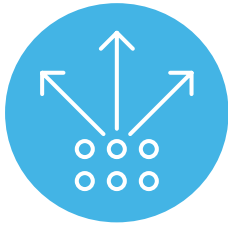
## เป้าหมายองค์กร

บริษัทมีเป้าหมายทำรายได้ถึง 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ภายในปี 2563 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ เราได้พัฒนาแผนงานที่เหมาะสมในการรองรับโอกาสและเผชิญกับความท้าทายในอนาคต ควบคู่ไปกับการเติมเต็มความต้องการที่จำเป็นของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกแง่มุมของการดำเนินงานของเรา

[thaiunion.com](http://thaiunion.com)







## กลยุทธ์ของไทยยูเนียน

ในปี 2559 การแข่งขันที่เข้มข้นขึ้นในอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก ประกอบกับอัตราการเติบโตของตลาดหลักที่ลดลง ยังคงเป็นความท้าทายสำคัญของไทยยูเนียน แต่ก็เป็นโอกาสสำหรับไทยยูเนียนเช่นกันที่จะปรับตัวและเสริมสร้างขีดความสามารถและรายได้เปรียบทางการแข่งขัน

ท่ามกลางภาวะการแข่งขันทางการตลาดที่ท้าทาย เรายังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนงานเชิงกลยุทธ์อันประกอบไปด้วยเสาหลักทั้ง 6 ด้าน (นวัตกรรม การพัฒนาที่ยั่งยืน ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน การควบคุมและเข้าซื้อกิจการ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์) และเป้าหมายรายได้ในปี 2563 โดยไทยยูเนียนมีการวางแผนกลยุทธ์การเจริญเติบโตจากทั้งธุรกิจหลัก (Organic growth) และจากการลงทุนและการเข้าซื้อกิจการ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและขยายฐานธุรกิจ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบและการกระจายสินค้า

ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้ดำเนินการหลายโครงการครอบคลุมทั้ง 6 เสาหลักเชิงกลยุทธ์ และดูแลหน่วยธุรกิจใหม่ที่เพิ่งเปิดตัวในช่วงปลายปี 2558 อันได้แก่ หน่วยธุรกิจตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) หน่วยธุรกิจ Marine Ingredients และหน่วยธุรกิจ Food Services

**นวัตกรรม: พัฒนาความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองความความพึงพอใจของผู้บริโภค สร้างค่านิยม และปูทางสู่ความยั่งยืนร่วมกัน**

นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนียน เพื่อใช้ขับเคลื่อนการพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างสรรค์ผลงานวิจัยทางนวัตกรรม ซึ่งจะส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนความยั่งยืนของธุรกิจอาหารทะเล บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารออกสู่ตลาด เพื่อช่วยส่งเสริมสุขภาพและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคทั่วโลก

ในการนี้ ไทยยูเนียนได้จัดตั้งศูนย์นวัตกรรม หรือที่เรียกว่า **Global Innovation Incubator (Gii)** ในปี 2558 เพื่อเร่งกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรม เพิ่มเติมจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในภูมิภาค (New Product Development :NPD) ปัจจุบัน ศูนย์นวัตกรรมได้ขยายพื้นที่ครอบคลุม 1,200

ตารางเมตร ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการด้านเคมี ห้องปฏิบัติการด้านโภชนาการ และห้องปฏิบัติการด้านนวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังมีโรงงานต้นแบบและสำนักงาน ซึ่งมีพื้นที่สำหรับจัดประชุมและงานกิจกรรมต่างๆ ทีมงานประจำศูนย์นวัตกรรมประกอบด้วยนักวิชาการชั้นนำ นักวิจัย และนักวิทยาศาสตร์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอาหารทะเล ไทยยูเนียนยังมีทีมผู้เชี่ยวชาญทางการตลาดซึ่งประจำการอยู่ทั่วโลก ที่จะสามารถนำองค์ความรู้และความเข้าใจผู้บริโภคของแต่ละประเทศรวมถึงทิศทางการตลาดมาปรับใช้กับผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งช่วยให้ผลมาจากศูนย์นวัตกรรมประสบความสำเร็จได้ในตลาดโลก จากความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับมหาวิทยาลัยและศูนย์วิจัยหลายแห่งในประเทศไทย ทำให้ไทยยูเนียนสามารถต่อยอดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างภาคการศึกษาภาคอุตสาหกรรมได้

จากความมุ่งมั่นของศูนย์นวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงกระบวนการผลิต ทำให้ไทยยูเนียนตั้งเป้าหมายที่จะนำผลงานเหล่านี้ออกสู่ตลาดโลก **โดยหน่วยธุรกิจ Food Services และหน่วยธุรกิจ Marine Ingredients** จะมีบทบาทอย่างสำคัญในส่วนนี้

**การพัฒนาที่ยั่งยืน: สร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ**

ในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับความนิยมไว้มากที่สุดในโลก การพัฒนาที่ยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และยังเป็นมาตรฐานที่สามารถวัดได้สำหรับใช้ในการรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานที่สำคัญ ทางบริษัทตระหนักถึงความซับซ้อนของอุตสาหกรรมอาหารทะเล และกำลังทำงานอย่างหนักในการเผชิญกับความท้าทายที่มีอยู่และที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อตอบสนองความคาดหวังที่หลากหลายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ

สำหรับเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการสร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเล ไทยยูเนียนได้ริเริ่มโครงการ “SeaChange@” ซึ่งเป็นกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของไทยยูเนียนทั่วโลก ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลักและเป้าหมายสำคัญต่างๆ ดังต่อไปนี้



### 1. การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบ

ระบบการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ถือเป็นกุญแจสำคัญในการปรับปรุงความโปร่งใสและแนวทางการดำเนินงานของธุรกิจในช่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล ซึ่งทำให้สามารถติดตามผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นได้ถึงแหล่งที่มา ทำให้สามารถติดตามการปฏิบัติงาน ความเคลื่อนไหว และสภาพแรงงานของผู้จัดหาวัตถุดิบได้ ดังนั้น ไทยยูเนียนจึงตั้งเป้าที่จะบรรลุการใช้ระบบการตรวจสอบย้อนกลับอย่างเต็มรูปแบบภายในปี 2563 เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการประมงที่ผิดกฎหมาย มาตรการรายงาน และการควบคุม (IUU) และจะสร้างความมั่นใจว่าเรือประมงทุกลำต้องดำเนินงานสอดคล้องกับข้อกำหนดที่เข้มงวดด้านแรงงานของบริษัท กล่าวคือ **ปลาทุกน้ำทั้งหมดร้อยละ 100 ที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของไทยยูเนียน จะต้องมาจากแหล่งประมงที่ได้รับการรับรองจาก Marine Stewardship Council (MSC) หรือมาจากแหล่งที่มีโครงการพัฒนาการทำประมง (FIP) ซึ่งตั้งเป้าหมายว่าจะทำให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในปี 2563**

### 2. การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย

ไทยยูเนียนมีความตั้งใจที่จะจัดการจ้างแรงงานผิดกฎหมายและการปฏิบัติตามแรงงานอย่างไม่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก ในการนี้ ไทยยูเนียนจึงได้จัดทำ**ธรรมาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน (Business Ethics and Code of Conduct)** ที่เข้มงวดเพื่อป้องกันการกดขี่แรงงานหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนในช่วงโซ่อุปทาน โครงการนี้ทำให้มั่นใจว่าแรงงานในช่วงโซ่อุปทานมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีเสรีภาพในการเลือกทำงานกับนายจ้าง รวมทั้งไม่เกี่ยวข้องกับกระบวนการค้ามนุษย์

### 3. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ไทยยูเนียนริเริ่มโครงการต่างๆ ที่จะนำไปสู่**การปล่อยมลพิษให้เป็นศูนย์ (Net-zero emissions)** และใช้แนวทางเชิงนวัตกรรมและวิธีการจัดการที่ดีในการลดการใช้เชื้อเพลิงและไฟฟ้า อาทิเช่น การส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงกระบวนการแช่แข็ง การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ การนำน้ำที่กลับมาใช้ใหม่ การสร้างก๊าซชีวภาพจากน้ำทิ้ง และการปรับปรุงอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน (Lost-time injuries frequency rate: LTIFR)

### 4. การดูแลชุมชน

ไทยยูเนียนทำงานร่วมกับพันธมิตรภาคเอกชน หน่วยงานท้องถิ่นของรัฐ องค์กรระหว่างประเทศ และภาคประชาสังคม เพื่อแก้ปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่าน**โครงการธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise Programs)** หลายโครงการ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ที่ไทยยูเนียนมีการดำเนินงานอยู่ ยกตัวอย่างเช่น การอนุรักษ์ทรัพยากรทาง

ทะเล การบริโภคอาหาร การให้การศึกษา และการให้ข้อมูลทางโภชนาการ ฯลฯ

ไทยยูเนียนได้รับ**รางวัลและการยอมรับในระดับสากล**มากมาย อาทิเช่น ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index) รางวัล Stop Slavery Award รางวัล 2016 Gold Standard Awards for Corporate Citizenship in the Global-Asia Program และอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ของการให้ความสำคัญในเรื่องความยั่งยืน คุณภาพ และความปลอดภัย ของไทยยูเนียน

### ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน: ขับเคลื่อนสู่การเป็นธุรกิจระดับโลกอย่างบูรณาการตลอดห่วงโซ่มูลค่าอาหารทะเล

ไทยยูเนียนมีเครือข่ายการดำเนินงานทั่วโลกซึ่งล้วนดำเนินการผลิตด้วยมาตรฐานคุณภาพขั้นสูงสุด นับตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงกระบวนการแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุเสร็จ

ไทยยูเนียนมีโรงงานผลิตและสำนักงานกว่า 17 แห่ง ในทวีปอเมริกาเหนือ ยุโรป แอฟริกา และเอเชีย ซึ่ง**ได้รับมาตรฐานทั้งทางด้านเทคนิค และมาตรฐานคุณภาพ** ได้แก่ มาตรฐาน ISO มาตรฐาน Good Manufacturing Practices (GMP) มาตรฐาน Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP) มาตรฐาน BRC มาตรฐาน Marine Stewardship Council (MSC) มาตรฐาน Best Aquaculture Practices (BAP) มาตรฐาน International Food Standard (IFS) มาตรฐาน OHSAS Standard และมาตรฐาน Woolworths Quality Assurance Standard (WQA) อีกทั้ง ยังปฏิบัติตามมาตรฐานอาหารของศาสนาต่างๆ โดยได้รับการรับรองจากมาตรฐานอาหารโคเชอร์และอาหารฮาลาล นอกจากนี้ เพื่อคงขีดความสามารถทางด้านต้นทุนการผลิต ไทยยูเนียนยังใช้**ระบบควบคุมเพื่อความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน** เช่น ระบบ Kaizen ระบบ Six Sigma ระบบ Hoshin Kanri ระบบ Quality Control Circle (QCC) และระบบ Lean Daily Management System (DMS) ในโรงงาน

ไทยยูเนียนยังได้ริเริ่มโครงการบริหารจัดการโรงงานภายใต้**เครือข่ายทั่วโลกแบบบูรณาการ** เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตทางธุรกิจตามแผนที่วางไว้ ปรับปรุงต้นทุนการผลิต ความคล่องตัว ความยืดหยุ่นของการจัดหาวัตถุดิบ ความยั่งยืน การใช้ประโยชน์จากทุน และการบริหารสินค้าคงคลัง โดยเริ่มต้นจากกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลกระป๋องทั่วโลก (Ambient) การดำเนินงาน ภายใต้โครงการนี้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเครือข่ายการผลิตอาหารทะเลกระป๋องทั่วโลก และสร้างมาตรฐานเพื่อวัดผลการดำเนินงานและความสามารถในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดค่าใช้จ่ายต่อปีประมาณร้อยละ 4-5 ภายในปี 2563

### การควบรวมและเข้าซื้อกิจการ: เพิ่มมูลค่าจากการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุด

ปี 2559 ยังคงเป็นอีกปีหนึ่งของการควบรวมและเข้าซื้อกิจการสำหรับไทยยูเนียน โดยมีการเข้าซื้อกิจการและการลงทุนที่สำคัญหลายรายการ ไทยยูเนียนยังคงดำเนินกลยุทธ์การแสวงหาโอกาสในการควบรวมและซื้อกิจการในแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยมองหาบริษัทที่สามารถช่วยขยายฐานทางการตลาดและฐานสำหรับการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอนาคต ความสำเร็จของกลยุทธ์นี้เห็นได้จากการเข้าซื้อกิจการที่ผ่านมาที่มีประโยชน์ต่อไทยยูเนียนทั้งในแง่ของการบริหารจัดการต้นทุนร่วม (Cost synergies) ความมั่นคงของการจัดหาวัตถุดิบ การขยายตลาดใหม่ การขยายประเภทผลิตภัณฑ์ใหม่ การกระจายความเสี่ยง และการต่อยอดองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ โดยการเข้าซื้อกิจการต่างๆ ในปี 2559 ที่ประสบความสำเร็จ ได้แก่ การซื้อหุ้นส่วนมากในบริษัท Rugen Fisch และบริษัท Les Pecheries de Chez-Nous และการซื้อหุ้นส่วนน้อยในบริษัท Red Lobster และบริษัท Avanti Feeds นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้ทำการเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดของบริษัทในเครือ (Minority buyouts) อันเป็นส่วนหนึ่งของการพยายามในการบูรณาการบริษัทในเครือของไทยยูเนียนทั่วโลก

นอกจากนั้น ไทยยูเนียนยังให้ความสำคัญกับการบูรณาการธุรกิจหลังการควบรวมกิจการ (Post-Merger Integration) และการรับรู้มูลค่าของธุรกิจที่ควบรวมหรือเข้าซื้อ (Deal Value Realization) โดยไทยยูเนียนยังคงดำเนินการสร้างประโยชน์สูงสุดจากการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมดผ่านการบริหารจัดการและการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

### การพัฒนาทรัพยากรบุคคล: ยึดถือค่านิยมองค์กรเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนและความเจริญเติบโตในอนาคต

การพัฒนาบุคลากรทุกระดับไม่เพียงแต่แค่กลยุทธ์การทำงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเท่านั้น แต่ยังเป็นความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของผู้บริหารระดับสูงด้วย

วัฒนธรรมของไทยยูเนียนได้รับการถ่ายทอดผ่านค่านิยมขององค์กร 6 ประการ ซึ่งหมายความว่าเราเป็นทีมงานที่มีความมุ่งมั่น (Passionate) ความอ่อนน้อม (Humble) และการให้เกียรติผู้อื่น (Respectful) โดยมีความรับผิดชอบ (Responsible) การให้ความร่วมมือ (Collaborative) และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Innovative) เป็นตัวขับเคลื่อนการทำงาน ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้รวมระบบทรัพยากรบุคคลให้เป็นหนึ่งเดียวทั่วโลก ความสำเร็จนี้แสดงให้เห็นว่า บุคลากรของเราเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด และการบรรลุเป้าหมายนั้นต้องอาศัยการลงทุนในทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม ปัจจุบัน ไทยยูเนียนมีโครงการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลาย เช่น โครงการเรียนรู้งานข้ามสายงาน การมอบหมายงานที่ท้าทาย การสับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะ และการฝึกอบรมต่างๆ

ในอนาคต ไทยยูเนียนจะดำเนินการติดตั้งระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Information System: HRIS) เพื่อให้เกิดการจัดการบุคลากรที่หลากหลายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะรวบรวมข้อมูลพนักงานทั้งหมดและจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลส่วนกลาง ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทำให้สามารถบริหารจัดการบุคลากรทั่วโลก และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศ อันเนื่องมาจากการเข้าถึงข้อมูลที่ง่ายขึ้น

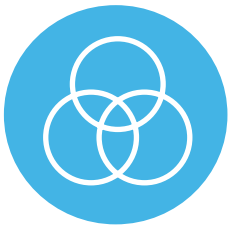
### การจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์: สร้างความมั่นคงอย่างต่อเนื่องในการเข้าถึงวัตถุดิบที่เพียงพอและยั่งยืนโดยอาศัยศักยภาพการดำเนินงานที่มีอยู่ทั่วโลก

ในฐานที่ไทยยูเนียนเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดในโลก กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากวัตถุดิบเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนมากที่สุด และปริมาณวัตถุดิบก็มีความสำคัญต่อการดำเนินงานในธุรกิจของไทยยูเนียน

เนื่องจากไทยยูเนียนเป็นหนึ่งในผู้ผลิตปลาน้ำกระป๋องรายใหญ่ที่สุดในโลก กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบจึงเป็นการสร้างความสมดุลระหว่างปริมาณปลาน้ำกระป๋องและความผันผวนของราคาปลาน้ำกระป๋อง และการสร้างความมั่นคงอย่างต่อเนื่องในการเข้าถึงวัตถุดิบอย่างยั่งยืนจากคู่ค้าที่น่าเชื่อถือ ทีมงานฝ่ายจัดซื้อระดับภูมิภาคได้ริเริ่มแผนการจัดตั้งศูนย์กลางการจัดซื้อปลาของโลก ในปี 2560 เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์และการจัดการห่วงโซ่อุปทานของวัตถุดิบปลาและอาหารทะเล

สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ อาทิเช่น บรรจุกุ้งแห้ง และส่วนผสมของอาหาร ไทยยูเนียนกำลังศึกษาความเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และเชิงปฏิบัติการ โดยอาศัยศักยภาพการดำเนินงานที่มีอยู่ทั่วโลกและสร้างความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่ดีที่สุด ความร่วมมือในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกันในระดับโลกจะนำไปสู่การพัฒนาความสัมพันธ์ร่วมกันกับคู่ค้า รวมทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์ต่อความร่วมมือกันระดับโลกในทุกแง่มุมที่เป็นไปได้ และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมมากขึ้นในการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบ





## แบรนด์ของเรา

ที่ไทยยูเนียน เรามีผลิตภัณฑ์แบรนด์ต่างๆ ให้เลือกหลากหลาย ทั้งประเภทบรรจุกระป๋อง แช่เยือกแข็ง และแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง วางจำหน่ายทั้งในอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชีย และแถบแปซิฟิก สร้างเมนูอาหารที่อร่อย สามารถนำไปปรุงได้อย่างง่ายดาย และมีประโยชน์ต่อสุขภาพให้กับผู้บริโภคหลายล้านครัวเรือนทั่วโลก

แบรนด์ที่เป็นที่นิยมของเรามีจำหน่ายทั่วโลก โดยพัฒนามาจากความเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น ด้วยกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจโดยการเข้าซื้อกิจการและการควบรวมกิจการ ทำให้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของเรามีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นทั่วโลก และความมุ่งมั่นของเรามีต่องานด้านนวัตกรรม การเติบโตอย่างยั่งยืน คุณภาพที่แน่นอน ช่วยทำให้แบรนด์ของเราอยู่ในตำแหน่งได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน

### อเมริกาเหนือ



#### CHICKEN OF THE SEA และ CHICKEN OF THE SEA FROZEN FOODS

Chicken of the Sea เริ่มก่อตั้งเป็นบริษัทอาหารทะเลกระป๋องในแคลิฟอร์เนียในปี 2457 ซึ่งก่อนหน้านั้นนางเมือกซึ่งเป็นสัญลักษณ์และแบรนด์จะมีชื่อเสียงในหมู่ผู้บริโภค และในหนึ่งศตวรรษต่อมา Chicken of the Sea ก็มีความเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับสุขภาพ โภชนาการ และความสะดวกสบาย Chicken of the Sea มีผลิตภัณฑ์อาหารทะเลที่หลากหลายประเภท เช่น กุ้ง กุ้งล็อบสเตอร์ ปลาแซลมอน ปู และปลาทูน่า และในปี 2558 Chicken of the Sea ได้ก้าวเป็นบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกา โดยพิจารณาจากรายได้ อีกทั้งยังเป็นผู้นำเจ้ากัวแช่เยือกแข็ง และเนื้อปูพาสเจอร์ไรส์ อันดับหนึ่งในสหรัฐอเมริกา

การผลิตอาหารทะเลที่ดีต่อสุขภาพสำหรับผู้บริโภคกลุ่มต่อๆ ไปเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อ Chicken of the Sea และกว่าศตวรรษที่ผ่านมา Chicken of the Sea ได้ริเริ่มแผนในการหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ รวมทั้งนโยบาย Dolphin-Safe Policy และ Shark Finning Ban อีกทั้งร่วมมือกับมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation)



#### GENOVA

ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าพรีเมียมเป็นส่วนประกอบอาหารจานเด็ดในหลายเมนู เนื่องจากรสชาติและเนื้อสัมผัสที่มีลักษณะเฉพาะ เพียงแค่ได้ลิ้มรสก็เกิดแรงบันดาลใจ ปลาทูน่าพรีเมียมที่มาพร้อมรสชาติพิเศษ ทำให้ Genova ช่วยเติมเต็มมื้ออาหารได้อย่างลงตัว



## ยุโรป

**JOHN WEST**

จอห์น เวสต์ เป็นแบรนด์อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง อันดับ 1 ในสหราชอาณาจักรและไอร์แลนด์ โดย John West เริ่มต้นผลิตปลาที่มีคุณภาพตั้งแต่วันที่ 2400 และด้วยความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องสำหรับการเป็นผู้นำด้านการพัฒนาวัฒนธรรมผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในเรื่องรสชาติ คุณภาพ และความสะอาดสบายใจในการรับประทาน

**PETIT NAVIRE**

นับตั้งแต่เปิดตัวในปี 2475 Petit Navire ได้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันของชาวฝรั่งเศส ซึ่งสัดส่วนของการจดจำแบรนด์นี้ในประเทศฝรั่งเศสมีถึงกว่าร้อยละ 90

Petit Navire แบนด์ปลาทูน่าชั้นนำ และเป็นที่รู้จักในเรื่องมาตรฐานที่มีคุณภาพสูงและการทุ่มเทในการสร้างสรรค์นวัตกรรม พันธกิจของแบรนด์คือ การมอบผลิตภัณฑ์ปลาที่หลากหลายรสชาติ และคุณภาพที่ดีในทุกๆ วันให้กับผู้บริโภคนับล้าน ซึ่งตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีไลฟ์สไตล์เปลี่ยนไปในปัจจุบัน

**PARMENTIER**

แบรนด์ปลาซาร์ดีนกระป๋องเกรดพรีเมียมอันดับ 1 ในประเทศฝรั่งเศส ตั้งแต่วันที่ 2426 Parmentier ถูกวางออกสู่ตลาดด้วยรูปลักษณ์ภายใต้กระป๋องขนาดเล็กสี่เหลี่ยมสวยงาม และได้สร้างแบรนด์ซึ่งถือเป็นราชาแห่งปลาซาร์ดีน ถึงแม้ว่า Parmentier จะออกสู่ตลาดเป็นเวลานาน แต่ในขณะเดียวกันก็สร้างสรรค์ความทันสมัยและความแปลกใหม่ให้ผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ ทำให้ Parmentier ยังคงเป็นแบรนด์ที่นิยมในหมู่ผู้บริโภคในประเทศฝรั่งเศส และได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านปลาซาร์ดีน



#### KING OSCAR

คิง ออสการ์ เป็นแบรนด์อันดับ 1 ในประเทศสหรัฐอเมริกา นอร์เวย์ และออสเตรเลีย สำหรับผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีน และเป็นอันดับ 1 ในประเทศโปแลนด์ และเบลเยียม สำหรับผลิตภัณฑ์ปลาแมคเคอเรล

ในปี 2445 กษัตริย์ออสการ์ ที่สองแห่งประเทศนอร์เวย์ ได้พระราชทานพระบรมราชานุญาตพิเศษในการใช้พระนามและพระบรมสาทิสลักษณ์ของพระองค์บนผลิตภัณฑ์คิง ออสการ์ และกว่า 110 ปีที่ผ่านมา คิง ออสการ์ ได้มอบปลาซาร์ดีนและอาหารทะเลคุณภาพด้วยระดับพรีเมียม จากทะเลนอร์เวย์ และทุกมุมโลกมาสู่ผู้บริโภค



#### MAREBLE

Mareblu ก่อตั้งขึ้นในต้นปี 2513 เป็นแบรนด์ประวัติศาสตร์ของตลาดปลาทูน่าในประเทศอิตาลี

จากความใส่ใจในคุณภาพและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ Mareblu เป็นที่รู้จักในฐานะเป็นผลิตภัณฑ์ปลาทูน่า แบรนด์เดียวในอิตาลี โดยมีคำโฆษณาที่ว่า ผลิตโดยตรงจากแหล่งที่จับปลาทูน่า (Il tonno lavorato sul luogo di pesca) ด้วยกระบวนการผลิตแบบเติมรูปแบบ ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพชั้นเลิศ รสชาติดี และเปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการ Mareblu ถือเป็นผู้จำหน่ายอันดับ 2 ในตลาดปลาทูน่าทั้งในแง่ของปริมาณและมูลค่า โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋อง (ในน้ำมัน น้ำเกลือ เนื้อล้วน “ไขมันต่ำ” และ เวเนตรสกา) ปลาแมคเคอเรลกระป๋อง (ในน้ำมัน น้ำเกลือ ปูรส) สลัดทูน่า และปลาซาร์ดีน



#### RUGEN FISCH

Rugen Fisch เติบโตทางธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2492 จนกลายเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมัน โดยมีแบรนด์อาหารทะเลแปรรูปและอาหารทะเลแช่แข็งยอดนิยมหลายแบรนด์ เช่น รุกัน ฟิช และฮาเวสตา ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิม ก่อตั้งในปี 2452 พร้อมด้วยผลิตภัณฑ์ประเภทแช่แข็ง เช่น Ostsee Fisch (ปลาแซลมอนรมควัน) และ Lysell (อาหารทะเลพรีเมียมบรรจุกระป๋อง)

## เอเชีย แปซิฟิค



### SEALECT

ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ ซีเล็ค ในประเทศไทย ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปลา กุน้ำ ปลาซาร์ดีน และปลาแมคเคอเรล

ซีเล็ค ได้เริ่มเข้าสู่ตลาดครั้งแรกในปี พ.ศ. 2535 และสามารถครองตำแหน่งแบรนด์ผู้นำอันดับ 1 ในประเทศไทย โดยเทียบส่วนแบ่งตลาด และจากการสำรวจผู้บริโภคเมื่อเร็วๆ นี้ โดย Superbrands ซีเล็ค เป็นแบรนด์ปลากุน้ำกระป๋องที่นิยมในหมู่ผู้บริโภคมากที่สุดในประเทศไทย ซีเล็คเป็นผลิตภัณฑ์ปลากุน้ำกระป๋อง คุณภาพระดับพรีเมียม รสชาติอร่อย มีคุณค่าทางโภชนาการ อีกทั้งมีผลิตภัณฑ์ให้เลือกหลากหลาย ด้วยเหตุนี้จึงทำให้ ซีเล็ค เป็นแบรนด์ปลากุน้ำที่ได้รับความนิยมมากที่สุด เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์กลุ่มเดียวกัน

สำหรับปลาซาร์ดีน และแมคเคอเรล ซีเล็คได้คัดสรรปลาคุณภาพดีปรุงรสดั้งเดิม และเป็นเมนูอาหารประจำวันของหลายครัวเรือนในประเทศไทย



### FISHO

ฟิชโอบิสเป็นแบรนด์อาหารว่างที่ทำจากปลา ที่มีทั้งในรูปแบบเส้น แผ่น และประเภทบับเบิ้ล อีกทั้งเป็นที่นิยมในกลุ่มเด็กและวัยรุ่นที่ชอบลิ้มลองความอร่อย และมีความสุขไปกับการทานอาหารว่างโดยไม่ต้องกังวลเรื่องสุขภาพ



### BELLOTTA และ MARVO

เบลลอตต้าและมาร์โว เป็นแบรนด์ใส่ใจคนรักแมวและสุนัข ซึ่งต้องการมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้กับสัตว์เลี้ยง ในปี 2558 เบลลอตต้า ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์อาหารแมวระดับพรีเมียม ในขณะที่แบรนด์มาร์โว เปิดตัวอาหารสุนัขที่สร้างสรรค์เมนูระดับอินเตอร์ ซึ่งมีรสชาติพิเศษเป็นเอกลักษณ์ นอกจากนี้ ในช่วงปี 2559 มาร์โวยังต่อยอดการรับรู้แบรนด์ให้เพิ่มขึ้น ผ่านโครงการความร่วมมือกับภาพยนตร์แอนิเมชันเรื่อง "The Secret Life of Pets" ซึ่งเป็นเรื่องราวมิตรภาพของสมาชิกครอบครัวสี่ขา



## ข้อมูลการเงินโดยสรุป

หน่วย: พันล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	ปี		
	2559	2558	2557
รายได้จากการขาย	134.4	124.9	121.4
รายได้รวม	135.6	126.8	122.7
กำไรขั้นต้น	19.9	20.0	19.0
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	11.1	12.7	11.0
สินทรัพย์รวม	142.4	110.9	114.0
หนี้สินรวม	94.9	62.9	67.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	47.4	48.0	46.7
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	7.8	15.7	9.4
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	64.9	36.4	40.6
เงินปันผลประจำปี	3.0	3.0	2.6
ข้อมูลต่อหุ้น(บาท)			
กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	1.10	1.13	1.10
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.10	1.13	1.08
เงินปันผลต่อหุ้น	0.63	0.63	0.54
มูลค่าที่ตราไว้	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นถัวเฉลี่ย ส่วนที่เป็นของผู้เป็น เจ้าของของบริษัทใหญ่	9.06	9.48	9.02





## สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี



■ เงินปันผลต่อหุ้น — เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ\*

\*เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ คำนวณจากหุ้นสุทธ 4,771,815,496 เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.25 บาท ต่อหุ้น เมื่อเดือนธันวาคม 2557



## ประวัติและพัฒนาการ ของบริษัท

ไทยยูเนียน กรุ๊ป เริ่มต้นก่อตั้งในปี 2520 ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋อง จากนั้นในปี 2531 ได้ก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขึ้นมาชื่อ บริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งและส่งออก ด้วยเงินทุนจดทะเบียนแรกเริ่มที่ 25 ล้านบาท และในปี 2535 บริษัท มิตรพิช คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท ฮาโกโรโมะ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กลายมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัท มิตรพิช คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายอาหารในประเทศ ขณะที่ บริษัท ฮาโกโรโมะ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ผลิตอาหารทะเล ซึ่งทั้งสองบริษัทมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อตอบสนองมาตรฐานสากลและให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2537 และเปลี่ยนเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TUF



## เหตุการณ์สำคัญของการขยายธุรกิจทั่วโลก

- ปี 2540 การเข้าลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรก ด้วยการลงทุนใน ซิกกันออฟเดอะซี ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับสาม ในประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2546 การเข้าลงทุนบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง ในประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2549 ก่อตั้งบริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (ซิกกันออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู๊ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง ในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาบริษัท ซิกกันออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู๊ดส์ ได้ถูกควบรวมกับบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชันแนล
- ปี 2549 การได้มาซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท พีที จูฬ อินเทอร์เน็ต อินเตอร์เนชันแนล ฟู๊ด จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋อง ในประเทศอินโดนีเซีย
- ปี 2551 การได้มาซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท ยูเอชยู แคนฟู๊ด จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋อง ในประเทศเวียดนาม
- ปี 2552 การเข้าลงทุนในบริษัท อะเวนตี ฟีดส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตอาหารกุ้งและกุ้งแช่แข็งในประเทศอินเดีย
- ปี 2553 บริษัทขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคยุโรป ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส (ปัจจุบันคือ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายปลากระป๋องและอาหารทะเลอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำของยุโรป เช่น John West, Petit Navire, Parmentier และ Mareblu
- ปี 2553 ก่อตั้งบริษัท ยูเอส เพ็ก นูทรีชั่น จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปี 2557 การขยายไปยังภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติมด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส ซึ่งเป็นผู้ผลิตแอสมอนรควันอันดับสี่ของภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้ผลิตอันดับหนึ่งในประเทศฝรั่งเศส
- ปี 2557 การเข้าลงทุนในบริษัท คิว ออสการ์ เอสเอเอส ของประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนกระป๋องระดับพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศนอร์เวย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศออสเตรเลีย ที่มีอายุกว่า 140 ปี
- ปี 2558 การซื้อกิจการบริษัท โอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชันแนล ซึ่งเป็นผู้จัดหากุ้งล็อบสเตอร์ชั้นนำระดับโลกในประเทศสหรัฐอเมริกา ของบริษัท ซิกกันออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู๊ดส์ เสร็จสิ้นอย่างสมบูรณ์
- ปี 2558 การเข้าร่วมทุนกับบริษัท ซาโวล่า ฟู๊ดส์ คอมพานี ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในตะวันออกกลาง





## ความก้าวหน้าในปีพ.ศ. 2559

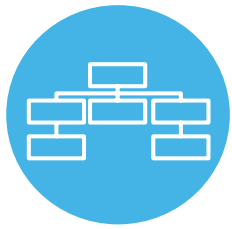
### การควบรวมกิจการ

- บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป เสร็จสิ้นการเข้าซื้อซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท รูกัน ฟิช จำกัด อย่างสมบูรณ์ การทำงานร่วมกัน จะช่วยให้กลุ่มไทยยูเนียนเข้าสู่ตลาดประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดที่ใหญ่ที่สุด เพื่อสร้างการเติบโตของไทยยูเนียนในภูมิภาคยุโรป
- บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป ทำข้อตกลงร่วมกันเพื่อเข้าซื้อหุ้น 40 เปอร์เซ็นต์ ของบริษัท อะแวนตี โฟรเซน ฟู้ดส์ ไพรเวท ลิมิเต็ด อินเดีย ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ผลิตกุ้ง โดยบริษัท อะแวนตี ฟู้ดส์ จำกัด เป็นเจ้าของ การลงทุนนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยกระจายความหลากหลายของแหล่งจัดหาวัตถุดิบกุ้งของกลุ่มบริษัทและความเสี่ยงจากการดำเนินงาน รวมถึงการเพิ่มจำนวนผลผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์ของ บริษัท

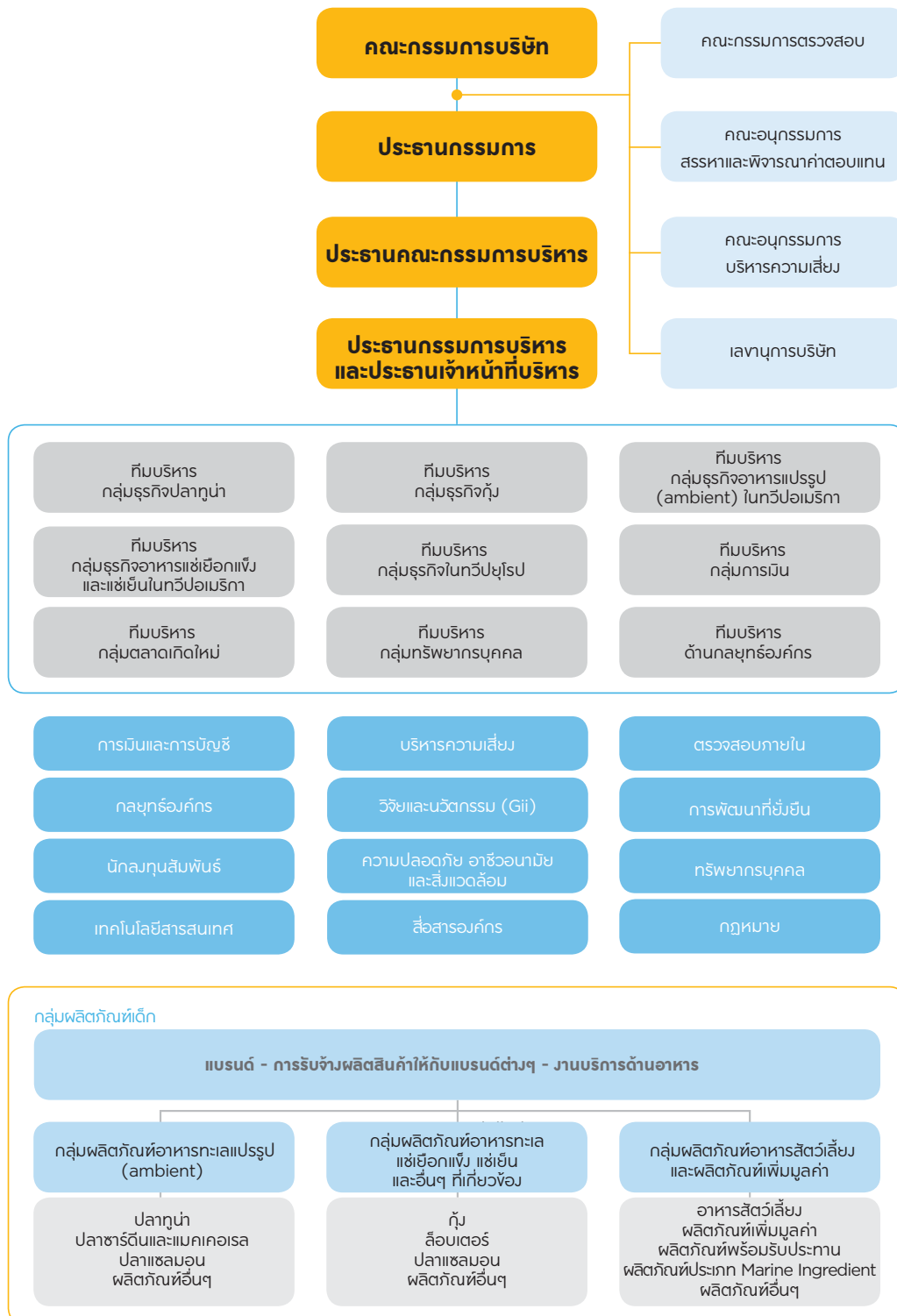
- บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ใน บริษัท เล เพ็ชเชอริ เดอ เซช นูส์ (เซช นูส์) ผู้ผลิตกุ้งล็อบสเตอร์ประเทศแคนาดา ซึ่งมีสถิติยอดขายประมาณ 50 ล้านเหรียญแคนาดาในปี 2558 เซช นูส์ อยู่ในเมื่อนิวบรันสวิกประเทศแคนาดา มีความสัมพันธ์โดยตรงกับชาวประมงทั้งในประเทศแคนาดาและสหรัฐอเมริกา ทางตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศสหรัฐอเมริกา และมีโรงงานแปรรูปตั้งอยู่ในยุคศาสตร์ที่ดึบนอำเภอเซนต์ลอว์เรนซ์ และกำลังลงทุนในสถานที่จัดเก็บกุ้งล็อบสเตอร์แบบมีชีวิตอีกด้วย
- การประกาศ การเข้าลงทุนทางกลยุทธ์มูลค่า 575 ล้านเหรียญสหรัฐ ในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินกิจการร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งนี้ บริษัท โกลเดน เกท แคปิตอล ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และยังคงควบคุมการดำเนินงานของ บริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซึ่งบริษัทไทยยูเนียนได้ทำงานอย่างใกล้ชิดมากกว่า 2 ทศวรรษ การลงทุนจะช่วยสร้างช่องทางในเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรงของ บริษัท ไทยยูเนียน

## ความพยายามด้านความยั่งยืน

- การได้รับคัดเลือกติดดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ เป็นปีที่สามติดต่อกัน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของไทยยูเนียน ที่เรียกว่า SeaChange® ประสบความสำเร็จในการทำคะแนนทางด้าน Materiality โดยอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 100 ดีที่สุดในระดับของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ความพยายามในเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ และความพยายามทางด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานอย่างทุ่มเทกับการปรับปรุงส่งผลให้อยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 96 และ 91 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของคะแนนของบริษัทยูเนียนแสดงให้เห็นถึงความพยายามและการมีวินัยในการนำแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนไปประยุกต์ใช้ รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อธุรกิจและห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ บริษัทประกาศยกเลิกค่าธรรมเนียมในการสรรหาแรงงานเข้าทำงานสำหรับแรงงานทั้งหมดในส่วนโรงงานและโรงงานแปรรูป ประกอบด้วย แรงงาน ทั้งจากในประเทศไทยและจากต่างประเทศ แรงงานของไทยยูเนียนประกอบด้วย แรงงานหลักจากประเทศไทย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศกัมพูชา ซึ่งมีทั้งที่สมัครเข้ามาทำงานด้วยตนเอง หรือโดยตรงผ่านช่องทางบริษัทหน้าพื้นที่ขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องในประเทศประเทศกัมพูชา และประเทศเมียนมาร์ การจับเคลื่อนดังกล่าวเป็นไปตามการพัฒนาที่ต่อเนื่องของ ไทยยูเนียนตามนโยบายการสรรหาแรงงานข้ามชาติตามหลักจริยธรรม
- บริษัทไทยยูเนียนได้รับการเสนอชื่อสำหรับรางวัล Stop Slavery Award ของมูลนิธิ ธรอมป์สัน รอยเตอร์ส (Thomson Reuters Foundation) สะท้อนถึงการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การจ้างงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีเสรีภาพในการเลือกงาน รวมทั้งไม่ทำธุรกิจร่วมกับผู้ประกอบการที่มีการกดขี่แรงงานในห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ โครงการสำคัญสำหรับพนักงานไทยยูเนียนแล้ว ที่ไทยยูเนียนกำลังทำงานร่วมกับหลากหลายองค์กรเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานเหล่านั้นในอุตสาหกรรมล้วนได้รับการปกป้องด้วยกัน
- การประกาศกลยุทธ์ที่ท้าทายเพื่อให้แน่ใจว่า 100 เปอร์เซ็นต์ของผลิตภัณฑ์ปลาทุกชนิดเป็นแบรนด์ของ บริษัท มาจากการจัดหาด้วยวิธีการเพื่อความยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลให้ได้อย่างน้อย 75 เปอร์เซ็นต์ในปี 2563 ส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ใหม่ด้านปลาน้ำนี้ ไทยยูเนียน กำลังลงทุนเป็นจำนวนเงิน 90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในช่วงเริ่มต้น เพื่อเพิ่มปริมาณปลาน้ำจืดอย่างยั่งยืนในระบบอุปทาน ซึ่งรวมถึงการตั้งโครงการพัฒนาการประมง (Fishery Improvement Projects: FIPs) 11 โครงการทั่วโลก



## โครงสร้างองค์กร







## คณะกรรมการบริษัท



**นายไกรสร จินศิริ**

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 82 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

17 มีนาคม 2531

### จำนวนปีที่เป็นการ TU

29 ปี

### จำนวนหุ้นที่ถือ

231,134,720 หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ 4.84 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 174,804,288 หุ้น
- คู่สมรส 56,330,432 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จินศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน โฮเทล เฟิร์ส คลัสสิวชั่น จำกัด

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (มีนาคม - กรกฎาคม 2554)



**นายเชน นิรุติยานนท์**

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการบริหาร

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 75 ปี

#### การศึกษา

- The second Middle School of Shantou, People's Republic of China

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

8 เมษายน 2542

#### จำนวนปีที่เป็นการ TU

18 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

265,762,276 หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ 5.57 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 201,552,644 หุ้น
- คู่สมรส 64,209,632 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท จะนะอุตสาหกรรม จำกัด
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวเจนจูร์ ฟรันที้ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลักกี้ ซูริมี โปรดักส์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอชเคแปคฟู้ด จำกัด (VIETNAM)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอสเฟค นูทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป (FRANCE)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟลา-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (PHILIPPINES)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คิม ออสการ์ เอเอส จำกัด (NORWAY)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

ไม่มี



**นายชวน ตังจันศิริ**

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 72 ปี

#### การศึกษา

- ปรินซ์ตัน South China Normal University, People's Republic of China

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

17 มีนาคม 2531

#### จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU

29 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

38,668,000 หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 38,668,000 หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาเคาน์ตี จำกัด (มหาชน)
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิกเคาน์ตี จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง (FRANCE)
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียนปรีโอปอเรอส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 86/2553





**นายธีรพงศ์ จันศิริ**

ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 52 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

1 มกราคม 2533

### จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ TU

27 ปี

### จำนวนหุ้นที่ถือ

493,855,472 หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ 10.35 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 384,526,424 หุ้น
- คู่สมรส 109,329,048 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซี ีเอส จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป (FRANCE)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟรานซ์ 2 เอสเอเอส (FRANCE)
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สบงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แฟคฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอคินอส จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีนศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนียน โฟรชเชน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (FRANCE)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอส เฟ็ด นูทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้อยเหิน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เฟรล คัลทิเวชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์ โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster) (USA)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
ไม่มี

### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544



### นายอุทธีรภักดิ์ บุญมีโชติ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร  
กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง  
(มีนาคม 2560)  
สัญชาติ: ไทย  
อายุ: 55 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### วันเดือนปีที่เป็นกรรมการ

5 มกราคม 2541

#### จำนวนปีที่เป็นกรรมการ TU

19 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

63,442,980 หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 63,442,980 หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แพนฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอเคอินอส จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอเคอินอสฟู้ด จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห่อเย็น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster) (USA)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2 ปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 84/2553



**นายคิโยทาเกะ คิคุชิ**

ตำแหน่ง: กรรมการ

สัญชาติ: ญี่ปุ่น

อายุ: 50 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวะเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

7 พฤศจิกายน 2559

#### จำนวนปีที่เป็นการ TU

2 เดือน (ณ 31 ธันวาคม 2559)

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ไม่มี หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2550 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) กลุ่มบริษัท (สินค้าอุปโภคบริโภค) บริษัท มีตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

ไม่มี



**นายชู ชว ชาญ**

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

สัญชาติ: จีน

อายุ: 42 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

30 เมษายน 2544

#### จำนวนปีที่เป็นการ TUF

16 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

12,295,272 หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 12,295,272 หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2545
- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1 ปี 2552





**นายราวันเดอร์ สิงห์ เกรวาล**  
**ชาวจิตต์ เอส**

ตำแหน่ง: กรรมการ

สัญชาติ: มาเลเซีย

อายุ: 48 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

15 พฤศจิกายน 2553

#### จำนวนปีที่เป็นการ TU

6 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ไม่มี หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Alpha Energy Holdings Limited (SINGAPORE)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Scomi Energy Services Bhd (MALAYSIA)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ JK E&P Group Pte. Ltd. (SINGAPORE)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Conquest Energy Pte. Ltd. (SINGAPORE)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป จำกัด (FRANCE)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### ประวัติการทำงาน

- 2554 - 2557 Director, Wellard Group Holdings Pty Ltd. (AUSTRALIA)
- 2553 - 2554 Alt Director, Straits Metals Limited (AUSTRALIA)
- 2553 - 2556 Alt Director, Otto Marine Limited (SINGAPORE)
- 2552 - 2557 Alt Director, Straits Resources Limited (AUSTRALIA)
- 2550 - 2556 Director, Scomi Oilfield Limited (BERMUDA)
- 2550 - 2556 Director, Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad (MALAYSIA)
- 2550 - 2550 Alt Director, Scomi Oilfields Ltd. (BVI)
- 2548 - 2554 Director, Sei Woo Technologies Ltd. (SINGAPORE)

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accounts, Australian Society)



**นายศักดิ์ เกี่ยวการคำ**

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 82 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (พาณิชยศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

22 สิงหาคม 2543

#### จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU

16 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ไม่มี หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2528 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### ประวัติการทำงาน

- 2501 - 2516 ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2516 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2544 กรรมการบริหาร บริษัท ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2544 กรรมการบริหาร บริษัท ศรีนครประกันชีวิต จำกัด
- 2541 - 2544 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เป็นทุนบุคลิกภัย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2558 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 0156 ตั้งแต่วันที่ 2505 / สภาวิชาชีพบัญชี
- ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่วันที่ 2529 เลขที่ 2913401 / สภากทนายความ
- The Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2544
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 13/2544
- Director Certification Program (DCP) Refresher สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2549
- Handling Conflicts of Interest สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2551
- Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 9/2552
- Executive Program / Stanford University & University of Singapore
- Senior Executive Program / สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2555
- Audit World - Conference 25-26 June 2012 Resort World Convention Centre, Singapore

- Audit World – Post Conference 27 June 2012 Resort World Convention Centre, Singapore
- การประเมินระบบการควบคุมภายใน แบบ COSO – ERM สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน COSO 2013 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Audit Committee Financial Expert 22 May 2014 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Corporate Governance in the Perspective of Investors – CG Forum 4 June 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Management for CEO's and Senior Executive สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program Update (DCPU) สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 1/2557
- Advance Audit Committee Program (AACP) สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 20/2558
- Thailand IFRS Conference 2016 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) IT for Non-IT Director สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2016: Enhancing Growth Through Governance in Family Controlled Business สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum “New Auditor's Report : What's in it for you?” สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เตรียมความพร้อมในการจัดทำงบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- A discussion on corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era สหสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)





**ดร. ธรรมบุญ อานันท์ไทย**

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 60 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาเอก การจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีและการจัดการ วิทยาลัยแอเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

22 มีนาคม 2553

#### จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU

7 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ไม่มี หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2550 - ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย)

2550 - ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิแพชชีอาสาสมัครเด็กพระศรีนครินทร์ราชชนนี

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### ประวัติการทำงาน

- 2533 - 2538 ผู้แทนสำนักงานโนมูระ (บริษัทหลักทรัพย์จากประเทศญี่ปุ่น) ประจำประเทศไทย
- 2537 - 2540 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ด้านธุรกิจหลักทรัพย์) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2545 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง (รุ่นที่ 1)
- 2541 - 2545 กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส ไทยทุน จำกัด / ธุรกิจหลักทรัพย์ (จอร์จาลิสคอปรี)
- 2548 - 2558 กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการสรรหา/กรรมการพิจารณาตอบแทน บมจ. พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก
- 2549 - 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพยาบาลวิมวณ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท วินเทจ วิสจกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2557 กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ บริษัท แฟคฟู้ด จำกัด (มหาชน)

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2547
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 48/2548
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 70/2549
- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 14/2549
- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 7/2550
- A.C.A จาก American Accreditation Council for Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา



**นายกิติ อัสกุล**

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 59 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

22 มีนาคม 2553

#### จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ TU

7 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

53,248 หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ไม่มี หุ้น
- คู่สมรส 53,248 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2536 - 2559 ประธานคณะกรรมการ บริษัท โอเชียน กลาส จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2527 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 27/2546
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 5/2550



**นายกานต์ ลีเจริญ**

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 58 ปี

#### การศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

3 เมษายน 2558

#### จำนวนปีที่กรรมการ TU

2 ปี

#### จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น\* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ไม่มี หุ้น
- คู่สมรส ไม่มี หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี หุ้น

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

#### ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CDG GROUP
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร G-ABLE GROUP

#### ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

#### ประวัติการทำงาน

- 2528 - 2541 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย) จำกัด

#### หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 2547 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน (วตท. รุ่นที่ 12/2553)
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 120/2558
- Audit Committee Forum "New Auditor's Report : What's in it for you?" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หมายเหตุ: \*การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น และนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ





# คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบขอบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้



**นายกิตติ เกี่ยวการค้า**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย**  
กรรมการตรวจสอบ



นายกต ลิ่วเจริญ  
กรรมการตรวจสอบ

## คณะอนุกรรมการ

## คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย  
นายกศีกดิ์ เกี่ยวการค้า

ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายเกียรติ อัสสกุล  
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า  
ดร.ธรรมบุญ อานันโทโกไทย  
นายธีรพงศ์ จินศิริ  
นายยอρκ ไรร์เล  
นายชาน ชู ชว  
นายวาช ยัก ปาโก๊ ส  
ดร.๑ดเรียน แมคาบน  
ดร.สาวน แมสาชน

[illegible]



## คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน

นายเซว  
นิรุตติยานนท์



นายธีรพงศ์  
จันศิริ



นายเซว นิรุตติยานนท์  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

นายธีรพงศ์ จันศิริ  
ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ  
ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง  
และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

นายชอร์ค ฮอร์เล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท

นางอลิซาเบธ ฟลูเรียต  
ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป

นายชู ชม ชาน  
กรรมการผู้จัดการกลุ่มทรัพยากรบุคคล

ดร. สเวน แมสเซน  
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์

นายเฟซอล เชียคห์  
กรรมการผู้จัดการบริหารกลุ่มตลาดเกิดใหม่

นายวาเลนติน รามิเรซ  
ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปในทวีปอเมริกา

นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก  
ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งในทวีปอเมริกา

นายฤทธิรงค์  
บุญมีโชติ





นายออร์ก  
ไอร์เล



นางอลิซาเบธ  
ฟลูเรียต



นายชู  
ชว ชาน



ดร. สตีเวน  
แมสเซน



นายเฟอล  
เชียกห์



นายวาลเดน  
รามิเรซ



นายไบรอัน  
โรเซนเบิร์ก





## ทีมผู้บริหาร



**ดร. รัชฎวรัตน์ เกษมสุวรรณ**  
ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม



**นายคมกฤช ซอโณม**  
ผู้อำนวยการกลุ่มความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม



**ดร. แดเรียน แอมเคน**  
ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืน



**นายสก๊อต โซลาร์**  
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจบริการด้านอาหาร



**นางสาวสุกักรา กุรัตน์**  
ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการตลาดผลิตภัณฑ์นวัตกรรม



**นายคอลลิน ลู**  
ผู้อำนวยการกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ



**นายยงยุทธ เสฏฐวิวรรณ์**  
ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มการเงินและภาษีองค์กร



**นางสาววิกนีย์ ฟอร์ด สมอลล์**  
ผู้อำนวยการกลุ่มด้านสื่อสารองค์กร



**นายวชาญัท ปาโก้ ลิ**  
ผู้จัดการทั่วไปด้านนิกลงทุนสัมพันธ์



**นายลูโดวิก การ์นิเยร์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท



**นายเดวิด ชานโควิท**  
ผู้อำนวยการกลุ่มที่ปรึกษากฎหมาย



## รางวัลแห่งความสำเร็จ

### รางวัลสำหรับผู้บริหาร

1. รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมประจำปี 2559 จาก นิตยสารโฟกัส เอเชีย:  
รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมในประเทศไทย อันดับ 1  
รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยม นายธีรพงศ์ จันศิริ
2. รางวัลจากผลสำรวจผู้บริหารในเอเชีย ประเภทบริษัทไทย ในหมวดสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน โดย Institutional Investor : ซีอีโอยอดเยี่ยม นายธีรพงศ์ จันศิริ\*
3. รางวัลจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุนสำหรับบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2558/2559 ประเภทอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร:  
• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)ยอดเยี่ยม: นายธีรพงศ์ จันศิริ  
• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO)ยอดเยี่ยม: มร.ยอร์ก โอริเอล  
นายธีรพงศ์ จันศิริ ได้รับรางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารยอดเยี่ยมจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และไทยยูเนียนได้รับรางวัลจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุนต่อเนื่องทุกปีตั้งแต่เริ่มมีการมอบรางวัลในปี 2552
4. รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย ประจำปี 2559 จากนิตยสาร Corporate Treasurer มอบให้กับมร.ยอร์ก โอริเอล หลังจากที่ทำทีมการเงินของไทยยูเนียนคว้ารางวัลกลยุทธ์การเงินและการบริหารเงินยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย แปซิฟิกในปี 2558 โดยรางวัลนี้มอบให้กับผู้บริหารที่มีความสามารถในการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการเงินและการบริหารเงินอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องที่ท้าทาย

5. รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ยอดเยี่ยมในประเทศไทย ประจำปี 2559 โดยนิตยสาร Finance Monthly ซึ่งมอบให้กับ มร.ยอร์ก โอริเอล ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมการทำงานเชิงลึก โดยได้สร้างศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) ที่กรุงเทพฯ และช่วยดูแลธุรกรรมการค้าซื้อและรวบรวมกิจการ 7 รายการได้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

### รางวัลสำหรับองค์กร

1. รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมประจำปี 2559 จาก นิตยสารโฟกัสเอเชีย:  
1) รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย อันดับ 1  
2) รางวัลบริษัทที่มีธรรมาภิบาลยอดเยี่ยม อันดับ 1 ในประเทศไทย
2. รางวัลจากผลสำรวจผู้บริหารในเอเชีย ประเภทบริษัทไทย ในหมวดสินค้าอุปโภค โดย Institutional Investor:\*  
1) รางวัลเว็บไซต์ยอดเยี่ยม บริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป  
2) รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม จากผลสำรวจผู้แนะนำการลงทุนและนักวิเคราะห์บริษัทหลักทรัพย์
3. รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2559 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทีมนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยยูเนียนให้บริการและข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองรวดเร็ว และให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้เกี่ยวข้องในการลงทุน ด้วยเหตุนี้จึงทำให้บริษัทได้รับรางวัลนี้ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3 หมื่นล้านบาท ถึง 1 แสนล้านบาท นอกจากนี้ เรายังได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันอีกด้วย



\*หมายเหตุ การจัดอันดับของ Institutional Investor รวบรวมเฉพาะบริษัทจากประเทศไทยในภาคสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน

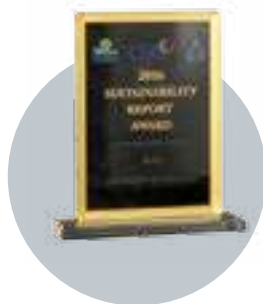


### รางวัลด้านความยั่งยืน

1. รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยม ประจำปี 2559 จากนิตยสารโฟกัสเอเชีย: ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศไทย อันดับ 1
2. การได้รับเลือกให้เข้าร่วมดัชนีเพื่อความยั่งยืน ดาว โจนส์ ตลาดเกิดใหม่ เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน โดยกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® ขับเคลื่อนคะแนนด้านการบริหารจัดการประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัท โดยทำคะแนนได้สูงที่สุดของกลุ่มในการประเมินหัวข้อนี้ที่ลำดับเปอร์เซ็นต์ใกล้ 100 คะแนนที่เพิ่มขึ้นนี้สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามและวิสัยของบริษัทในการใช้แนวทางความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อธุรกิจทั้งหมดและระบบห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
3. การได้รับเลือกให้เข้าร่วมดัชนี FTSE4Good Emerging Index ในครั้งแรกของการเปิดตัวดัชนีในเดือนธันวาคม พ.ศ.2559 ดัชนีสำหรับตลาดเกิดใหม่นี้ แยกแยะออกมาจากดัชนีซีรีย FTSE4Good Index ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อวัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง ซึ่งครอบคลุมประเทศเกิดใหม่มากกว่า 20 ประเทศ
4. รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น จาก Public Affairs Asia ซึ่งพิจารณาความเป็นเลิศในการพัฒนาโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ความยั่งยืน หรือธรรมาภิบาลที่เสริมสร้างชื่อเสียงขององค์กรและแสดงถึงพันธกิจต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คำนึงถึงด้านธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อองค์กร

### รางวัลด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

1. รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (ระดับเพชร) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกันจากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน มอบให้กับบริษัทสงขลา แคนนิ่ง ในเครือบริษัทไทยยูเนียน





## คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร

**พันธกิจของเราที่มอบให้กับลูกค้า** เรื่องคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหารสำหรับลูกค้าของเรา เป็นเรื่องที่ไทยยูเนียนให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา ซึ่งเป็นรากฐานของทุกสิ่งที่เราทำ



### นโยบายด้านคุณภาพของไทยยูเนียน

การดำเนินงานด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร เป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพของบริษัท:

**ไทยยูเนียนทุ่มเทในการผลิตอาหารทะเลแปรรูปคุณภาพสูงที่มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า** เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราในด้านนี้

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเราเป็นไปตามนโยบาย และเป็นไปตามมาตรฐานของหน่วยงานกำกับดูแลจากภายนอกทั้งในด้านคุณภาพและความปลอดภัย









## ระบบการจัดการคุณภาพ: ความปลอดภัยอาหารและสิ่งแวดล้อม

ระบบการจัดการคุณภาพของเราเป็นระบบที่เราใช้ทั่วโลกเพื่อให้ได้ความปลอดภัยอาหารและมาตรฐานคุณภาพตามที่กำหนดไว้ทั่วโลก รวมทั้งเพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานอิสระเพื่อพิสูจน์ว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานภายในที่กำหนด ตรงตามข้อกำหนดของ ISO และเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย ระบบการจัดการคุณภาพเริ่มต้นจากการควบคุมขั้นตอนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากภายนอก เราทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์ในการช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของพวกเขา ระบบนี้สามารถตอบโต้ภัยคุกคามต่อความปลอดภัยอาหารในส่วนที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ รวมทั้งประเด็นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องคุณภาพ สภาพแวดล้อม และสังคม

ไทยยูเนียนตระหนักดีถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ดังนั้นเราจึงทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์เพื่อช่วยผลิตสินค้าส่งมอบสู่ตลาดโดยปราศจากการดัดแปลง หรือมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย

เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตลอดทุกขั้นตอนในระบบห่วงโซ่อุปทาน ไทยยูเนียนส่งทีมงานออกตรวจสอบ ณ สถานที่จริง รวมทั้งวิเคราะห์วิธีการและมาตรฐานการผลิต การตรวจสอบมาตรฐานซัพพลายเออร์ของเรารวมถึงการส่งมอบรายงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทั้งข้อตกลงการซื้อขาย ซึ่งเป็นเครื่องมือการจัดการความเสี่ยงและการตรวจสอบกับซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการได้ตามมาตรฐานของไทยยูเนียน บนพื้นฐานเบื้องต้นด้านความปลอดภัยอาหาร

บริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบอาหารของตนเองซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งได้รับรางวัลห้องปฏิบัติการดีเด่นในปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรายังมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในเรื่องความปลอดภัยด้านอาหารและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008, มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000, มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001, ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 แนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำสำหรับห่วงโซ่อุปทานกุ้งที่ได้รับการรับรอง และมาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point หรือ ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร), มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice หรือ หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต), มาตรฐาน BRC (British Retail Consortium หรือ สมาคมผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร), มาตรฐาน IFS (International Food Standard หรือมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศเพื่อการผลิตอาหารปลอดภัย), มาตรฐานอาหารโคเชอร์ และมาตรฐานอาหารฮาลาล

ผลิตภัณฑ์ของเราได้ให้ข้อมูลสำหรับผู้บริโภค เพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยและคุณภาพในระดับสูงสุด

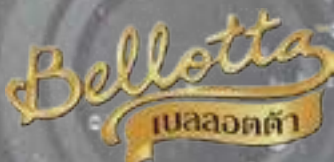


## การรับรองจากสถาบันต่างๆ ในด้านคุณภาพอาหารและความปลอดภัยของไทยยูเนียน:

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9000 ด้านระบบการจัดการคุณภาพ จากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14000 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (ACFS) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรอง BRC มาตรฐานโลกความปลอดภัยด้านอาหาร จากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารโคเชอร์ จาก Union of Orthodox Jewish Congregations of America
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของอาหารและยาที่น่าเชื่อถือ
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักตรวจสอบอาหารของแคนาดา ซึ่งเป็นหน่วยงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของอาหารและยาที่น่าเชื่อถือ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ระบบการการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP) จากกรมประมงและกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเทศไทย รวมถึงการรับรอง HACCP USDA ประเทศไทย HACCP หรือระบบการการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร คือ ระบบรับรองคุณภาพความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งสามารถป้องกันอันตรายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเช่น การปนเปื้อนของสิ่งมีชีวิต สารเคมี และการสัมผัส โดยเน้นที่การตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ณ จุดหรือขั้นตอนที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ (CCP) โดยยึดความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นสำคัญ
- ได้รับการรับรอง GMP จากหลายสถาบัน ได้แก่ คณะกรรมการอาหารและยา และโดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติเฉพาะเลี้ยงสัตว์น้ำขอดเยียม (BAP) จาก Aquaculture Certification Council (ACC) ด้านแนวปฏิบัติมาตรฐานในการเลี้ยงและแปรรูปกุ้ง ครอบคลุมถึงการฟักไข่กุ้ง และฟาร์มกุ้งกับโรงงานแปรรูปกุ้งของเรานั้นในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งใส่ใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาของสินค้าได้ ซึ่งถือเป็นส่วนที่ได้รับการกล่าวถึงเป็นพิเศษ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน Q Mark จากกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเทศไทย









## ลักษณะธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัท

เรามอบผลิตภัณฑ์คุณภาพดีที่สุดในประเทศไทยและคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภคและลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของเราประกอบไปด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น นอกเหนือจากที่ไทยยูเนียนมีการผลิตและทำตลาดผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตัวเองแล้ว เรายังรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของลูกค้าอีกด้วย (private labels)



### กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) นั้นประกอบด้วยสินค้าหลักคือสินค้าบรรจุกระป๋องที่ทำหน้าที่ให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีกและบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง โดยผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้รวมสินค้าปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน ปลาแมคเคอเรล และปลาฮอร์รี่ โดยลักษณะการทำธุรกิจและอัตราการกำไรของสินค้าต่างๆ ในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกัน โดยผู้บริโภคจะให้ความสนใจในแบรนด์สินค้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยในการตัดสินใจซื้อสินค้ากลุ่มนี้ รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะสามารถตั้งราคาที่สูงกว่าสินค้ารับจ้างผลิตที่ติดตราของผู้ค้าปลีกทั่วไปได้ โดยเป็นผลพวงจากความภักดีของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ และส่วนต่างทางด้านราคานี้จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานการณ์ตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ และความรู้สึกรักผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ เป็นต้น

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 61.0 พันล้านบาท ซึ่งคิดเป็น 45 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ อันดับแรก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่า อีกทั้งปลาทูน่ายังคงเป็นผลิตภัณฑ์ที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย และกว่า 59 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิต ในด้านลูกค้าหลักของ

กลุ่มสินค้านี้ส่วนมาก เป็นซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านรวมสินค้าราคาพิเศษ ร้านค้าสมาชิก ร้านสะดวกซื้อและร้านขายยา รวมทั้งช่องทางการขายโมเดิร์นเทรดต่างๆ ผลิตภัณฑ์ส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุในรูปกระป๋องและสามารถบริโภคได้ทันที







## กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เย็น แช่แข็ง และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยสินค้าอาหารทะเล ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วจะจำหน่ายตรงให้กับร้านอาหาร โรงแรม ผู้ประกอบการอาหาร โดยจำหน่ายเป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคปลายทางต่อไป อย่างไรก็ตาม ยังมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่ถูกจำหน่ายให้กับผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีก โดยสินค้าเหล่านี้มักถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็น หรือตู้แช่เพื่อให้อายุการจัดเก็บสินค้ายาวนาน และเนื่องจากอาหารสัตว์น้ำทั้งกุ้งและปลา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจกุ้ง ดังนั้นอาหารสัตว์น้ำจึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 55.8 พันล้านบาท คิดเป็น 42 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม

โดยกุ้งเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยสินค้ากุ้งมังกร และปู โดยจากการประเมินของบริษัท 33 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ (รวมทั้งแบรนด์อุตสาหกรรมและแบรนด์ที่ไม่ใช่สำหรับผู้บริโภคบริโภค) ขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิต อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากยังไม่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผู้บริโภคสามารถรับประทานได้ทันที และมีอายุการเก็บสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) โดยมีอายุในการจัดเก็บตั้งแต่เพียงไม่กี่วันจนถึงหนึ่งปี และสินค้าส่วนมากจะถูกบรรจุในรูปของถุงพลาสติก



## กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นนั้น ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท รวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยงอาหารทะเลอื่น อาหารที่นอกเหนือจากอาหารทะเล สินค้าบรรจุภัณฑ์ และสินค้าพลอยได้ รวมถึงการขายเศษซาก โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยสินค้าจำพวกขนมอบปลาเส้น ตับปลาทอดบรรจุกระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกสำหรับแมว และอาหารสุนัข อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สินค้าต้มยำ ซอสปรุงรส ผลิตภัณฑ์เศษซากจากการสายผลิตปลาและกุ้ง (ซึ่งสามารถนำไปผลิตอาหารปลาหรือน้ำมันปลาได้) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก รวมทั้งขนมปังต่างๆ) ภาชนะบรรจุภัณฑ์หรือกระป๋อง สินค้าสำหรับอาหารแปรรูป สัมผัสพร้อมทั้งสลาก ผลิตภัณฑ์อื่นและสินค้าอื่นๆ จากการที่กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยสินค้าที่หลากหลาย ทำให้ไม่มีแนวโน้มที่ชัดเจนสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในกลุ่มนี้ ทั้งในด้านการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัดจำหน่าย และการบริโภค

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเลตามธรรมชาติซึ่งมีประโยชน์ต่อโภชนาการของมนุษย์ (เช่น กรดไขมันโอเมก้า 3) ไทยยูเนียนได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ที่มุ่งเน้นทางด้านผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Marine Ingredients

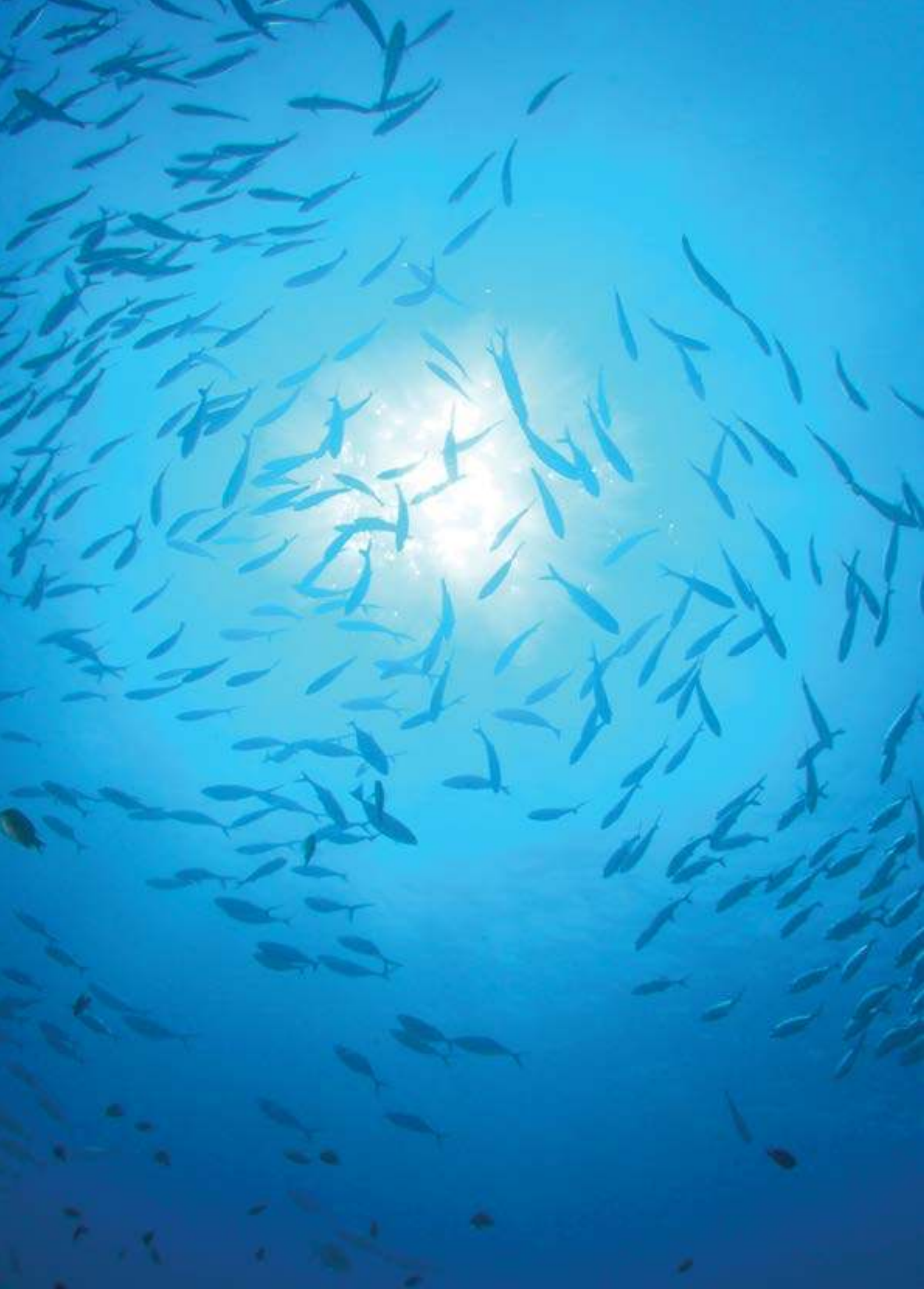
ธุรกิจกลุ่ม Marine Ingredients นี้จะทำการตลาดแบบธุรกิจกับธุรกิจหรือเรียกว่า B2B โดยจะนำผลิตภัณฑ์ซึ่งได้จากการค้นคว้าโดยศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Incubator ของไทยยูเนียน มาเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง อีกทั้งเรายังควบคุมดูแลห่วงโซ่การผลิตตลอดสาย โดยใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้คุณภาพสูง เช่น หนึบปลาและกระดูกปลา

จากโรงงานผลิตอาหารทะเลของเราเอง สารอาหารที่มีค่าที่ได้จากผลิตภัณฑ์พลอยได้นี้จะเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคสารอาหาร อาทิเช่น สตรีอาหารสำหรับเด็กทารก เครื่องสำอาง อาหารเสริม และโภชนาการคลินิก

ธุรกิจกลุ่ม Marine Ingredients ทำหน้าที่วิจัยค้นคว้าเพิ่มประโยชน์สูงสุดจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ซึ่งมาจากกระบวนการผลิตของเราเอง นอกจากนี้ธุรกิจกลุ่มนี้ถือเป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็น 17.5 พันล้านบาท คิดเป็น 13 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม โดยอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และ 10 เปอร์เซ็นต์ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ ซึ่งกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ถูกจำหน่ายในรูปแบบของสินค้ารับจ้างผลิตโดยจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์หรือขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้า แม้ว่าสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะไม่มีลักษณะที่คล้ายกัน แต่โดยรวมแล้วสามารถทำได้กำไรดี เพราะมีกระบวนการในการผลิตหลายขั้นตอนที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และมีมาตรฐานสูง นอกจากนี้สินค้าที่ไม่มีบรรจุภัณฑ์ที่เฉพาะเจาะจงเนื่องจากมีความหลากหลาย



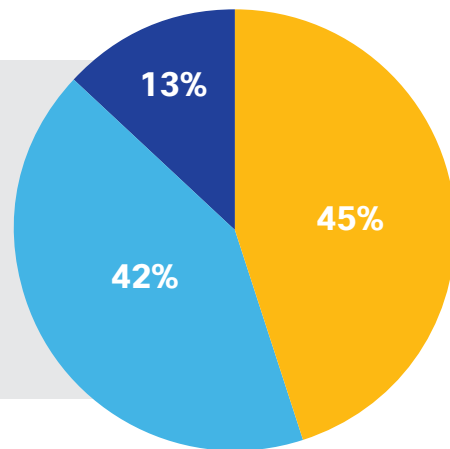




## สัดส่วนรายได้จากการขาย และการจัดจำหน่ายในปี 2559

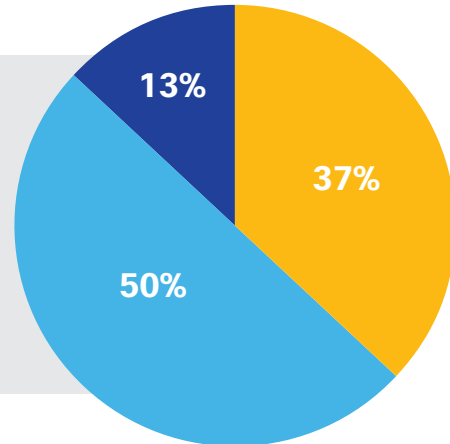
### สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient)
- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง
- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น



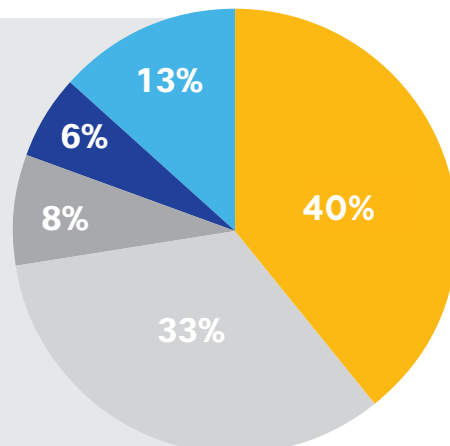
### สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทการจำหน่าย

- ธุรกิจแบรนด์
- ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่น
- ธุรกิจให้บริการด้านอาหาร (Food Services)



### สัดส่วนรายได้จากการจัดจำหน่ายแบ่งตามตลาด

- สหรัฐอเมริกา
- ยุโรป
- ไทย
- ญี่ปุ่น
- อื่นๆ





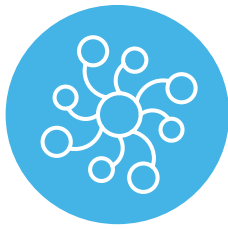
## โครงสร้างรายได้จากการขาย ของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัท		%	2559		2558		2557	
			รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%
1. ภูมิภาคเอเชีย								
บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป	TU	-	12.4	9.2	12.2	9.8	12.8	10.5
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	99.66	17.0	12.6	16.1	12.9	17.5	14.4
บมจ. สงขลาแคนนี่	SC	99.55	5.9	4.4	5.4	4.4	6.3	5.2
บจ. เอเชียแปซิฟิกแอนด์	APC	99.54*	0.6	0.5	0.5	0.4	0.7	0.6
บจ. ยูเอเซียแอนด์ฟู้ด	YCC	82.93*	0.4	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3
บจ. ไทยยูเนียน ซีฟู้ด	TUS	51.00	1.4	1.1	1.0	0.8	1.3	1.1
บมจ. แพ็คฟู้ด	PPC	77.44	6.5	4.8	5.0	4.0	4.1	3.4
บจ. ธีร์ โฮลดิ้ง	THD	90.00	1.1	0.8	1.4	1.1	1.1	0.9
บจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์	TFM	51.00	4.1	3.0	3.6	2.9	3.0	2.5
บจ. ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1
บจ. ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล วัน	SIC1	60.00	0.1	0.1	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนียนออนไลน์ช็อปป	TUO	100.00	0.0	0.0	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนียน ไซน่า	TUC	100.00	0.0	0.0	N/A	N/A	N/A	N/A
2. ภูมิภาคยุโรป และแอฟริกา								
บจ. ไทยยูเนียน ยุโรป เอสเอเอส	TUE	100.00*	25.4	18.9	24.7	19.8	27.7	22.8
บจ. เมอร์โกลอันซ์ เอสเอเอส	MA	100.00*	6.7	5.0	6.0	4.8	1.5	1.2
บจ. คิว ออสการ์ เอส	KO	100.00*	2.3	1.7	2.4	1.9	0.4	0.3
บจ. ไทยยูเนียน เชมรอน	TUGe	100.00*	5.3	4.0	N/A	N/A	N/A	N/A
บจ. ไทยยูเนียน แคนาดา	TUCa	80.00*	0.0	0.0	N/A	N/A	N/A	N/A
3. ภูมิภาคอเมริกา								
บจ. ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	13.3	9.9	13.8	11.0	15.1	12.4
บจ. ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์	TUFP	100.00*	30.1	22.4	30.7	24.6	27.5	22.7
บจ. ยูเอส แพ็ค บุทรีชั่น	USPN	100.00*	1.7	1.2	1.6	1.2	2.0	1.6
รวมทั้งหมด			134.4	100.0	124.9	100.0	121.4	100.0

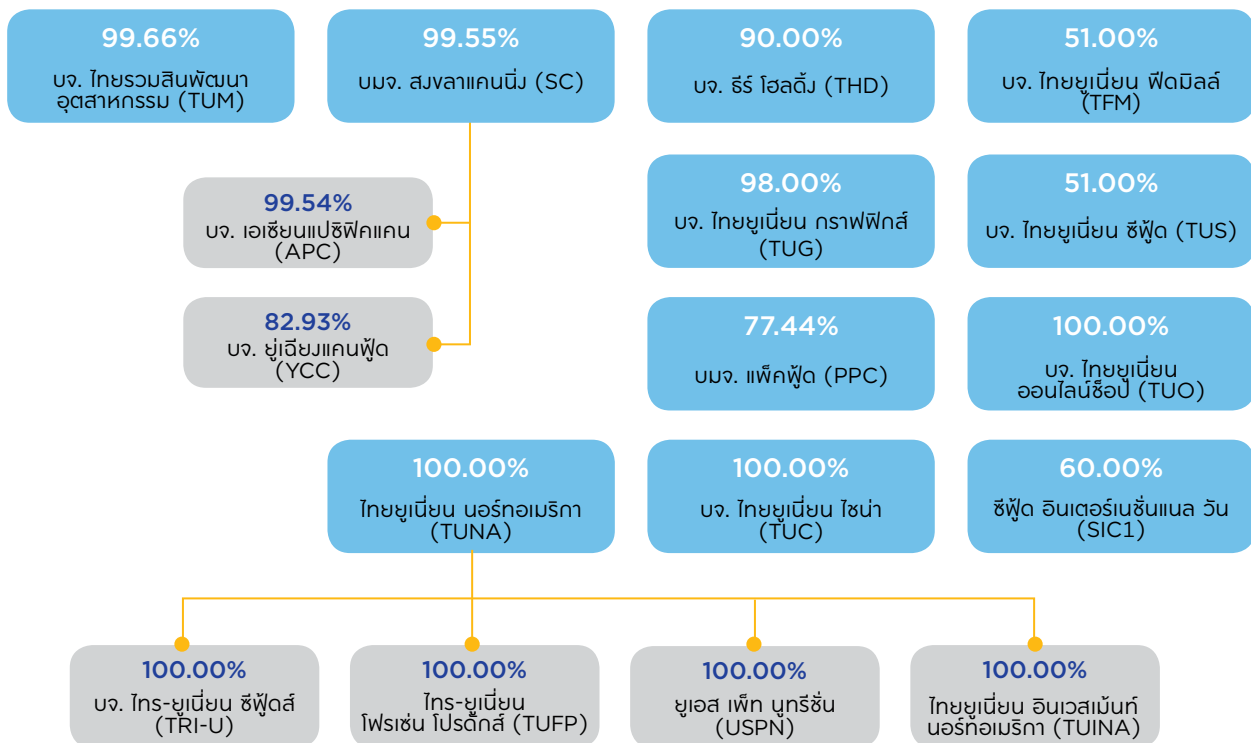
หมายเหตุ เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลัจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว

\* ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน

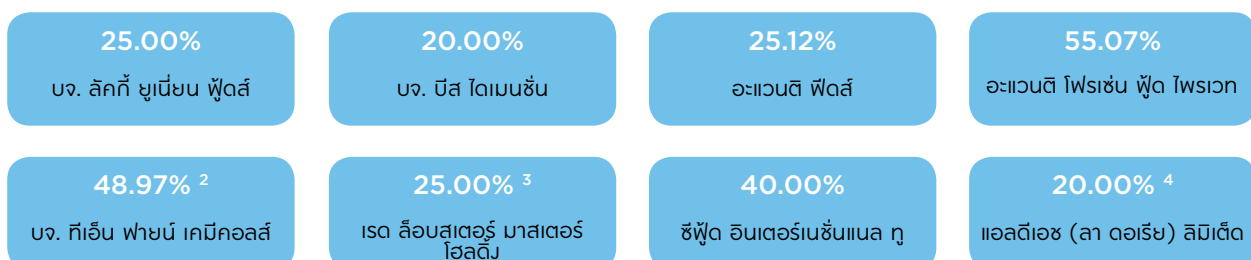


## โครงสร้างกลุ่มบริษัท

### บริษัทย่อย<sup>1</sup>



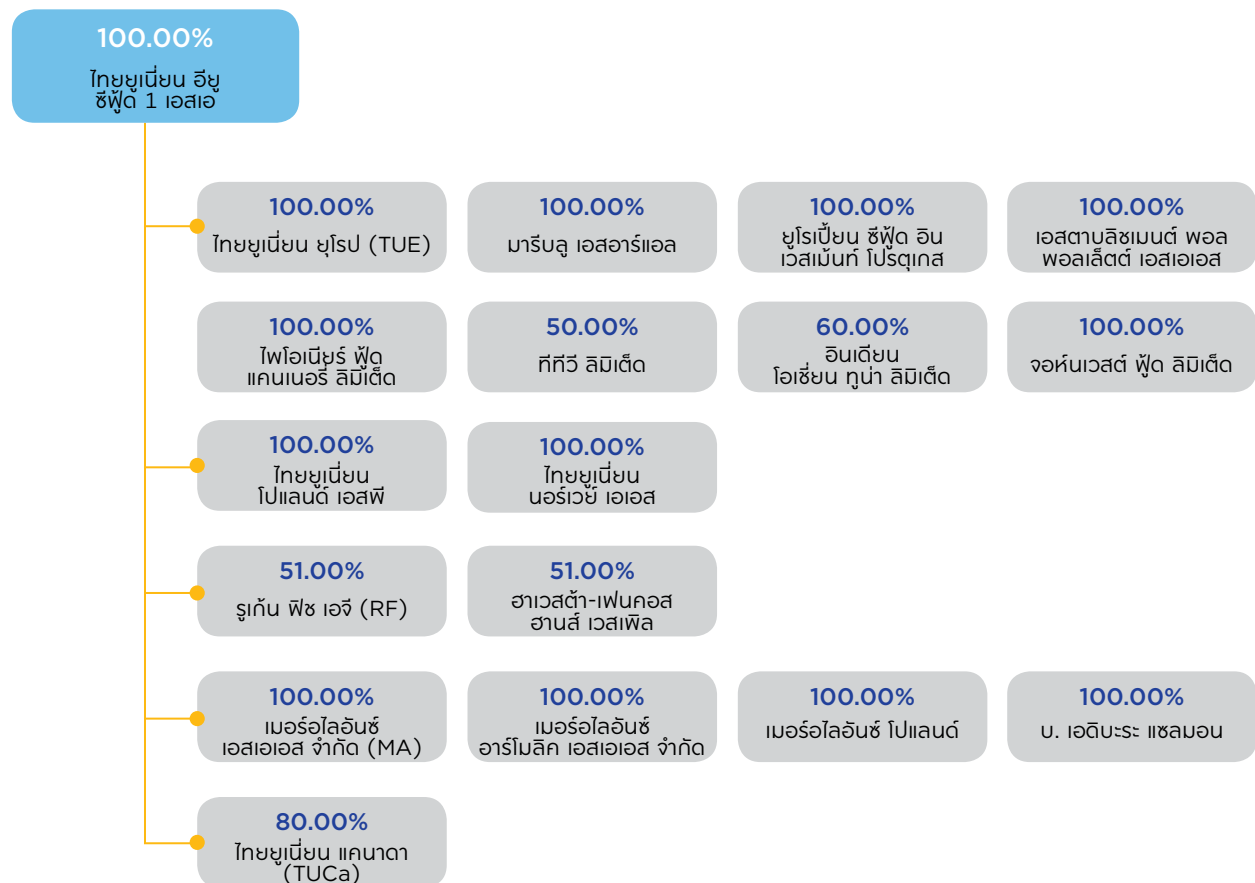
### บริษัทร่วม



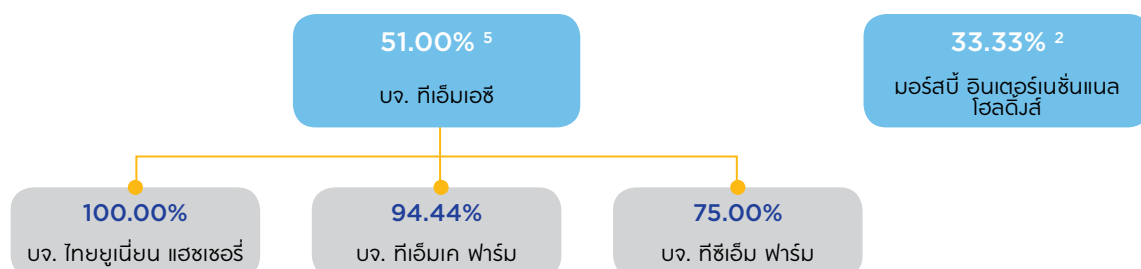


## หมายเหตุ

1. รายชื่อบริษัทย่อยทั้งหมดได้ถูกแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบการเงิน
2. ลงทุนโดย บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม
3. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ทอเมริกา
4. ลงทุนโดย บจ. จอห์นเวสต์ ฟู้ด
5. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์

บริษัทย่อย<sup>1</sup>

## การร่วมค้า





## การลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

### บริษัทย่อย

#### บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงาน	979/13-16 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	(66) 2298-0025, 2298-0421 - 32
โทรสาร	(66) 2298-0027 - 28
โรงงาน	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3441-2210, 3481-6441 - 4
โทรสาร	(66) 3442-5459
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกปลาหมึกบรรจุกระป๋อง และอาหารแมวบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2537 (ลงทุนเพิ่ม มิถุนายน 2542 และกันยายน 2558)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.66 หรือ 29,897,830 หุ้น

#### บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน	979/9-10 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	(66) 2298-0029
โทรสาร	(66) 2298-0442 - 3
โรงงาน	333 หมู่ 2 ถนนกาญจนวนิช ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90100
โทรศัพท์	(66) 7433-4005 - 8
โทรสาร	(66) 7433-4009
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	360,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2538 (ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2542 กรกฎาคม 2558 และ สิงหาคม 2559)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.55 หรือ 35,839,169 หุ้น

**บริษัท ธีร โฮลดิ้ง จำกัด**

สำนักงาน	98 ชั้น 17 ห้อง 1709-1712 อาคารสาทรสแควร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	(66) 2108-1980
โทรสาร	(66) 2108-1844
สำนักงาน/คลังสินค้า	88/111 หมู่ที่ 6 อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3481-6500
โทรสาร	(66) 3481-6603
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ “ฟิชโซ” กลุ่มผลิตภัณฑ์ “ซีล็ค” และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสุนัขและแมว “มาร์โว์” และ “เบลลอตต้า”
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	พฤษภาคม 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.00 หรือ 6,300,000 หุ้น
เว็บไซต์	<a href="http://www.fisho.com">http://www.fisho.com</a>

**บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด**

สำนักงาน/โรงงาน	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3441-7222
โทรสาร	(66) 3441-7255
โรงงาน	103/1 หมู่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากกระแจะ อำเภอระโนด จังหวัดสงขลา 90140
โทรศัพท์	(66) 74536-260 - 2
โทรสาร	(66) 74536-268
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2543 (ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544 ตุลาคม 2549 และกันยายน 2553)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 25,500,000 หุ้น
เว็บไซต์	<a href="http://www.thaiunionfeedmill.com">http://www.thaiunionfeedmill.com</a>

**บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด**

สำนักงาน	979/8 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	(66) 2298-0024
โทรสาร	(66) 2298-0550
โรงงาน	77 หมู่ 5 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลวัดขนุน อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90330
โทรศัพท์	(66) 7448-3482-7
โทรสาร	(66) 7448-3480 - 1
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ธันวาคม 2539 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2548 และตุลาคม 2551
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 15,300,000 หุ้น

## บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	(66) 2295-1991-9
โทรสาร	(66) 2295-2012
โรงงาน	47/29 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกทาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3483-4483
โทรสาร	(66) 3441-3174
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลและอาหารพร้อมรับประทาน
ทุนจดทะเบียน	329,999,790 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2555 (ลงทุนเพิ่ม ธันวาคม 2555 กุมภาพันธ์ 2556 มีนาคม 2556 และพฤศจิกายน 2556)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 77.44 หรือ 25,554,169 หุ้น
เว็บไซต์	<a href="http://www.pakfood.co.th">http://www.pakfood.co.th</a> และ <a href="http://www.tttimefood.com">http://www.tttimefood.com</a>

## บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด

สำนักงาน	38/70 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3442-3401 - 6
โทรสาร	(66) 3442-1493
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายกระป๋องปลาสำหรับบรรจุอาหาร
ทุนจดทะเบียน	80,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 400,000 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ธันวาคม 2536
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.54 หรือ 198 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)) หุ้นสามัญ ร้อยละ 0.05 หรือ 1 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด) หุ้นสามัญ ร้อยละ 0.05 หรือ 1 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด)

## บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด

สำนักงาน	255 ถนนแสมดำ แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150
โทรศัพท์	(66) 2415-5808 - 9, 2895-5865 - 6
โทรสาร	(66) 2415-4371
ประเภทธุรกิจ	ผู้ให้บริการด้านงานพิมพ์ ด้วยระบบออฟเซตแบบครบวงจรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กรกฎาคม 2538 (ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 98.00 หรือ 3,920,000 หุ้น
เว็บไซต์	<a href="http://www.thaiuniongraphic.com">http://www.thaiuniongraphic.com</a>



**บริษัท ไทยยูเนียนออนไลน์ช็อปป จำกัด**

สำนักงาน	979/79 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	(66) 2298-0024
ประเภทธุรกิจ	ขายสินค้า ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 99,997 หุ้น

**บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด**

สำนักงาน	Nhut Chanh Village, ben Luc District, Long An Province, People's Republic of Vietnam
โทรศัพท์	(84) 072-387-2377
โทรสาร	(84) 072-387-2388
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	1,919,936 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ธันวาคม 2550
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 82.93 (ลงทุนโดย บริษัท สงขลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน))

**บริษัท ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล วัน จำกัด**

สำนักงาน	1317-1318 JAFZA One Building, Tower A, 13th Floor, Office # 1318, Jebel Ali, United Arab Emirates
โทรศัพท์	(971) 4 8808318
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกระป๋องสำเร็จรูป
ทุนจดทะเบียน	100,000 เอมีเรตส์ดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าหุ้นละ 1 เอมีเรตส์ดอลลาร์สหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 60.00 หรือ 60,000 หุ้น

**บริษัท ไทยยูเนียน ไซน่า จำกัด**

สำนักงาน	Level 27 Kwah Centre. 1010 Huaihai Middle Road, Shanghai 200031, P. R. China
โทรศัพท์	(86) 21-80177564
โทรสาร	(86) 21-80177899
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกระป๋องสำเร็จรูป
ทุนจดทะเบียน	8,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00

## บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด

สำนักงาน	Sorrento South Corporate Center 9330 Scranton Road, Suite 500, San Diego, California 92121, USA
โทรศัพท์	(1) 858 558-9662
โทรสาร	(1) 858 597-4282
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุนธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น หุ้นที่ออก 10,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กุมภาพันธ์ 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 10,050,000 หุ้น
ทุนที่ชำระเพิ่มเติม	319,018,225.18 เหรียญสหรัฐ

## บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด

สำนักงาน	Sorrento South Corporate Center 9330 Scranton Road, Suite 500, San Diego, California 92121, USA
โทรศัพท์	(1) 858 558-9662
โทรสาร	(1) 858 597-4282
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ชิกเก้นออฟเดอะซี” แบนด์
ส่วนของผู้ถือหุ้น	54,738,978.81 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กรกฎาคม 2540 (ลงทุนเพิ่ม มกราคม 2544)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด)
เว็บไซต์	<a href="http://www.chickenofthesea.com">http://www.chickenofthesea.com</a>

## บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟวเซ่น โปรดักส์ จำกัด

สำนักงานฝั่งตะวันตก	222 North Sepulveda Boulevard, Suite 1550, El Segundo CA 90245 USA
โทรศัพท์	(1) 310 469-7030
โทรสาร	(1) 310 469-7037
สำนักงานฝั่งตะวันออก	1981 มาร์กิส อเวนิว ห้อง 113อี เลกซีซีเอส นิวยอร์ก 11042 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(1) 516 740-4100
โทรสาร	(1) 516 621-0199
สำนักงานฝั่งตะวันออกเอเซียเหนือ	20 ถนนแลนด์, พอร์ตสแมท 03801 สหรัฐอเมริกา
โทรศัพท์	(1) 603 433-2220
โทรสาร	(1) 603 433-8535
ประเภทธุรกิจ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.001 เหรียญสหรัฐ รวม 10 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2546
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น หรือร้อยละ 100.00 (บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด)
ทุนที่ชำระเพิ่มเติม	29,097,888.10 เหรียญสหรัฐ

**บริษัท ยูเอสเฟิร์ม บุรีรัมย์ จำกัด**

สำนักงาน	9330 Scranton Road, Suite 500, San Diego CA 92121 USA
โทรศัพท์	(1) 858 558-9662
โทรสาร	(1) 858 597-4282
โรงงาน	212 นอร์ทพาลิซีย์ สี่แยก จอร์เจีย 30436
โทรศัพท์	(1) 912 805-6136
โทรสาร	(1) 912 526-3344
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงชนิดปีกและในในประเทศสหรัฐอเมริกา
ส่วนของผู้ถือหุ้น	64,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด ร้อยละ 99 และ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด ร้อยละ 1)

**บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ทอเมริกา จำกัด**

สำนักงาน	Sorrento South Corporate Center 9330 Scranton Road, Suite 500, San Diego, California 92121, USA
โทรศัพท์	(1) 858 558-9662
โทรสาร	(1) 858 597-4282
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุนธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กันยายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด)

**ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ด 1 เอส เอ**

สำนักงาน	46A Avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, Luxembourg
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน	210,250,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 210,250,690 หุ้น

**บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป จำกัด**

สำนักงาน	104 Avenue du President Kennedy 75016 Paris, France
โทรศัพท์	(33) 1-53-77-53-53
โทรสาร	(33) 1-53-77-17-13
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน	31,367,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 31,367,000 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน ฟรานซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส)

### ยูโรเบี่ยน ซีฟู้ด อินเวสเมนต์ ปอร์ตุกอล

สำนักงาน	Av Monsenhor Manuel Bastos AP15 – 2520 206 Peniche, Portugal
โทรศัพท์	(351) 262 780 600
โทรสาร	(351) 262 780 699
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป ร้อยละ 74.00 และ ไทยยูเนียนฟรันทซ์โฮลดิ้ง 2 ร้อยละ 26.00)

### มารีบลู เอสอาร์แอล

สำนักงาน	Via dei Missaglia 97 ed. B2, Milano, 20142, Italia
โทรศัพท์	(39) 0 257 420 032
โทรสาร	(39) 3 216 103 2
ประเภทธุรกิจ	ซื้อขายอาหารสำหรับการบริโภค
ทุนจดทะเบียน	100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป ร้อยละ 74.00 และ ไทยยูเนียนฟรันทซ์โฮลดิ้ง 2 ร้อยละ 26.00)

### อินเดียน โอเชียน ภูเก็ต ลิมิเตด

สำนักงาน	Fishing Port, PO Box 676, Victoria, Mahe, Seychelles
โทรศัพท์	(248) 4282500
โทรสาร	(248) 4324868
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	7,192,589 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 60 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป)

### เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลลิคัต เอสเอเอส

สำนักงาน	ZI de Pouldavid 29177 Douarnenez, France
โทรศัพท์	(33) 2 98 74 40 00
โทรสาร	(33) 2 98 74 40 40
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกซีฟู้ดในยุโรป
ทุนจดทะเบียน	636,811 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 20 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 636,811 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป)



### ไฟโอเนียร์ ฟู้ด แคนเนอรี ลิมิเต็ด

สำนักงาน	Plot No. 10/11, Fishing Harbour, P.O. Box 40, Tema, Ghana
โทรศัพท์:	(233) 303 205051
โทรสาร	(233) 303 202982
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	28,477,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลเลิร์ต เอสเอเอส)

### ทีคิว ลิมิเต็ด

สำนักงาน	Fishing Harbour TEMA, Ghana
โทรศัพท์	(233) 303 204 431
โทรสาร	(233) 303 206 218
ประเภทธุรกิจ	จับปลา กุ้ง และส่งออกปลา กุ้ง
ทุนจดทะเบียน	2,250,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 50 (ลงทุนโดย เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลเลิร์ต เอสเอเอส)

### จอห์น เวสต์ ฟู้ด ลิมิเต็ด

สำนักงาน	No.1 Mann Island, UK
โทรศัพท์	(44) 151 243 6200
โทรสาร	(44) 151 236 7502
ประเภทธุรกิจ	ซื้อขายอาหารสำหรับการบริโภค
ทุนจดทะเบียน	250,000 หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ยูเค ซีฟู้ด อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด)

### บริษัท เมอร์โวลอินซ์ เอสเอเอส จำกัด

สำนักงาน	55 Avenue de Keradenec 29556 Quimper, France
โทรศัพท์	(33) 2-98-64-72-72
แฟกซ์	(33) 2-98-64-72-70
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลาแช่เยือกแข็ง
ทุนจดทะเบียน	50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 50,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

**บริษัท เมอร์โรไลอันซ์ อาร์โมลิก เอสเอเอส จำกัด**

สำนักงาน	55 Avenue de Keradenec 29556 Quimper, France
โทรศัพท์	(33) 2-98-64-72-72
แฟกซ์	(33) 2-98-64-72-70
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน
ทุนจดทะเบียน	214,274 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 15.25 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 214,274 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

**บริษัท เมอร์โรไลอันซ์ โปแลนด์ จำกัด**

สำนักงาน	TARGOWA 34, 86-070 DABROWA CHELMINSKA, Poland
โทรศัพท์	(48) 52 381 69 58
แฟกซ์	(48) 52 381 60 64
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน
ทุนจดทะเบียน	45,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 สลือตตีโปแลนด์
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 45,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

**บริษัท เอดิเบระ แซลมอน จำกัด**

สำนักงาน	1 Strathview, Dingwall Business Park, Dingwall IV15 9XD United Kingdom
โทรศัพท์	(44) 1349 860 600
แฟกซ์	(44) 1349 860 606
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลาแซลมอนรมควัน
ทุนจดทะเบียน	200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 200,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

**บริษัท ไทยยูเนียน นอร์เวย์ เอเอส จำกัด**

สำนักงาน	Nostegaten 58, N5805 Bergen, Norway
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน	30 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 โครนเนอร์เวย์
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 30 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ด 1 เอสเอ)

**บริษัท ไทยยูเนียน โปแลนด์ เอสพี จำกัด**

สำนักงาน	Strzebielinko 22, 84-250 Gniewino, Poland
โทรศัพท์	(48) 670-65-00
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน	1,000,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 สลोटตีโปแลนด์ (50,005,000 สลोटตีโปแลนด์)
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ 100.00% หรือ 1,000,100 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ด 1 เอสเอ)

**บริษัท รุกัน ฟิช เอจี**

สำนักงาน	Straße der Jugend 10, 18546 Sassnitz, Germany
โทรศัพท์	(49) 0 38392 60-0
โทรสาร	(49) 0 38392 32041
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	2,827,840 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มกราคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 51.00 (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน เมอร์มันนี จีเอ็มบีเอช)

**บริษัท ฮาเวสตา - เฟนตอส ฮานส์ เวสเพิล**

สำนักงาน	Mecklenburger Str. 140-142, 23568 Lübeck, Germany
โทรศัพท์	(49) 0 45169 60-0
โทรสาร	(49) 0 45169 35-115
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มกราคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย บริษัท รุกัน ฟิช เอจี จำกัด)

**บริษัท ไทยยูเนียน แคนาดา**

สำนักงาน	78 Rue du Quai, Val Comeau, NB Canada, E1X 4L1
โทรศัพท์	(1) 506 395-3292
โทรสาร	(1) 506 395-3849
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและแปรรูปกุ้งล็อบสเตอร์
ทุนจดทะเบียน	16,394,536 ดอลลาร์แคนาดา
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 80.00% หรือ 91,726 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ด 1 เอสเอ)



## บริษัทร่วม

### บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด

สำนักงาน/โรงงาน	1/74-75 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย อำเภอ
เมือง	สมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3449-0330, 3449-0009
โทรสาร	(66) 3449-0008
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกปฏูอัด
ทุนจดทะเบียน	150,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มิถุนายน 2533 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2547
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.00 หรือ 375,000 หุ้น

### บริษัท บิส ไดมอนด์ จำกัด

สำนักงาน	979/79-80 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
	เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	(66) 2298-0345
โทรสาร	(66) 2298-0331
ประเภทธุรกิจ	ผู้ให้บริการบริหารจัดการจัดซื้อจัดจ้างผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Procurement)
ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กันยายน 2546
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 20.00 หรือ 1,000,000 หุ้น

### บริษัท อะแวนตี ฟู้ดส์

สำนักงาน	G2, Concorde Apartments, 6-3-658, Somaji Guda, Hyderabad 500 082, Andhra Pradesh, India
โทรศัพท์	(91) 40-2331-0260, 2331-0261
โทรสาร	(91) 40-2331-1604
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกึ่ง และกึ่งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	90,830,420 เหรียญรูปี มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญรูปี
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2551
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.12 หรือ 2,282,042 หุ้น



**บริษัท อะเวนตี โพรเซิน ฟู้ด ไพรเวท**

สำนักงาน	G2, Concorde Apartments, 6-3-658, Somajiguda, Hyderabad 500 082, Telangana, India
โทรศัพท์	(91) 040-23310260 - 261
โทรสาร	(91) 040-23311604
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกึ่ง และกึ่งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน	101,000,000 เหรียญรูปี มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญรูปี
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	มิถุนายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 55.07 หรือ 4,006,667 หุ้น

**บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด**

สำนักงาน	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3442-3686
โทรสาร	(66) 3442-3688
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน	90,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2552
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 48.97 หรือ 4,407 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

**บริษัท ซิฟูด อินเตอร์เนชันแนล ภูเก็ต จำกัด**

สำนักงาน	1317-1318 JAFZA One Building, Tower A, 13th Floor, Office # 1318, Jebel Ali, United Arab Emirates
โทรศัพท์	(971) 4 8808318
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกระป๋องสำเร็จรูป
ทุนจดทะเบียน	100,000 เอมีเรตส์ดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าหุ้นละ 1 เอมีเรตส์ดอลลาร์สหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	มีนาคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 40.00 หรือ 40,000 หุ้น

**แอลดีเอช (ลา ดอเรีย) ลิมิเตด**

สำนักงาน	LDH House, Parsons Green, St.Ives, Cambridgeshire, PE27 4AA
โทรศัพท์	(44) 1480 308800
โทรสาร	(44) 1480 308899
ประเภทธุรกิจ	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	2549
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ 20.00 หรือ 200,000 หุ้น (ลงทุนโดย จอน เวส ฟู้ด ลิมิเตด)

## บริษัท เรด ลีบบเตอร์ มาสเตอร์ โฮลดิ้ง พีซี

สำนักงาน	450 S. Orange Ave., Suite 800 Orlando FL 32801-3383, USA
โทรศัพท์	(407) 734-9000
ประเภทธุรกิจ	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 7,600,000 หุ้น หุ้นละ 92 เหรียญสหรัฐ หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,400,000 หุ้น หุ้นละ 143.75 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	กันยายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.00 หรือ 2,500,000 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ์ ร้อยละ 24.00 หรือ 2,400,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ทอเมริกา จำกัด)



## บริษัทร่วมค้า

## บริษัท มอร์สบี อินเตอร์เนชันแนล โฮลดิ้งส์

สำนักงาน	Morgan & Morgan Building Pasea Estate Road Town, Tortola British Virgin Islands
ประเภทธุรกิจ	เพื่อจัดตั้งบริษัท มาเจสตีด ซีฟู้ด คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจะดำเนินธุรกิจการจับปลาเพื่อนำในน่านน้ำประเทศปาปัวนิวกินีและบริเวณใกล้เคียง
ทุนจดทะเบียน	9,327,699 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ตุลาคม 2552
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 33.33 (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

## บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC)

สำนักงาน	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลคากหม อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3441-7261-3
โทรสาร	(66) 3441-7264
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	1,130,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	ธันวาคม 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 50.99 หรือ 57,629,997 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด)

**บริษัท ไทยยูเนียน แอสเซอรี่ จำกัด**

สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าหลุม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3441-7261
โทรสาร	(66) 3441-7264
โรงงาน	42 หมู่ 14 ตำบลโคกกลอย อำเภอดุสิต จังหวัดปทุมธานี 82140
โทรศัพท์	(66) 7658-4000-27
โทรสาร	(66) 7658-4028-9
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาวที่มีคุณภาพ เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	315,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน	เมษายน 2549 (ลงทุนเพิ่ม พฤศจิกายน 2550 เมษายน 2554 และมกราคม 2556)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญร้อยละ 100.00 หรือ 23,999,950 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)

**บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด**

สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าหลุม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3441-7261-3
โทรสาร	(66) 3441-7264
ฟาร์ม	147 หมู่ 11 ตำบลท่าแพ อำเภอละงู จังหวัดสตูล 91110
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	เมษายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 75.00 หรือ 5,250,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)

**บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด**

สำนักงาน	89/1 หมู่ 12 ถนนพระราม 2 ตำบลท่าหลุม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	(66) 3441-7261-3
โทรสาร	(66) 3441-7264
ฟาร์ม	173 หมู่ 4 ตำบลบางลึก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง 92110
ประเภทธุรกิจ	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน	270,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน	มิถุนายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ	หุ้นสามัญ ร้อยละ 94.44 หรือ 25,499,999 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)



## ภาพรวมอุตสาหกรรม

### อุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทั่วโลกยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงสามปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทั่วโลกมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 4.1 (2557-2559) มีมูลค่าคิดเป็น 216 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2559 และคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.5 ในช่วงระหว่างปี 2559-2561 ซึ่งทำให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเป็น 236 พันล้านเหรียญสหรัฐ จากปัจจัยทั้งทางด้านราคาที่ปรับตัวสูงขึ้นและการบริโภคปลาและอาหารทะเลที่เพิ่มมากขึ้น

ปริมาณการบริโภคปลาและอาหารทะเลของโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 จาก 20.3 กิโลกรัมต่อคนในปี 2558 เป็น 21.8 กิโลกรัมต่อคนในปี 2568 อันเนื่องมาจากการบริโภคปลาและอาหารทะเลของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เช่น อินเดีย เอเชีย มาเลเซีย และจีน ที่มีอัตราการบริโภคอาหารทะเลสูงกว่าค่าเฉลี่ยของโลกเป็นอย่างมาก

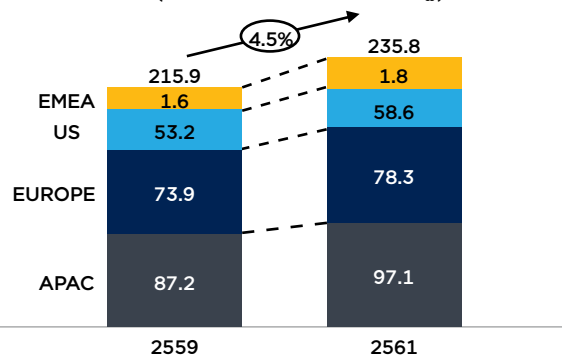
### สถานการณ์ทางการตลาดจำแนกตามภูมิภาค

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (APAC) เป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนมูลค่าของตลาดปลาและอาหารทะเลมากที่สุด หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ของมูลค่าตลาดปลาและอาหารทะเลทั่วโลก และคาดว่าจะมีสัดส่วนไม่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากความต้องการบริโภคปลาและอาหารทะเลที่เพิ่มขึ้น รายได้ที่ใช้จ่ายได้จริง (Disposable income) เพิ่มขึ้น การขยายตัวของเมือง และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค

ภูมิภาคยุโรปเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนมูลค่าของตลาดปลาและอาหารทะเลใหญ่เป็นอันดับสอง หรือคิดเป็นร้อยละ 32 ของมูลค่าตลาดโลกทั้งหมดในปี 2559 อย่างไรก็ตาม ตลาดปลาและอาหารทะเลในยุโรปกำลังเข้าสู่ภาวะเติบโตเต็มที่โดยมีอัตราการเติบโตน้อยกว่าภูมิภาคอื่นๆ เป็นอย่างมาก และคาดว่าจะมีสัดส่วนของตลาดในภูมิภาคนี้จะลดลงเล็กน้อยภายในปี 2561

สหรัฐอเมริกาเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนมูลค่าของตลาดปลาและอาหารทะเลใหญ่เป็นอันดับสาม และเป็นผู้นำเข้าปลาและอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดของโลก ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้ามาจากเอเชียแปซิฟิก แคนาดา และเอกวาดอร์ โดยคาดว่ามูลค่าตลาดปลาและอาหารทะเลของสหรัฐอเมริกาคจะเพิ่มขึ้นเป็น 58.6 พันล้านเหรียญสหรัฐ (อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีร้อยละ 5) หรือมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 25 ของทั้งหมด ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากผู้บริโภคซื้อผลิตภัณฑ์อาหารทะเลเกรดพรีเมียมมากขึ้น เพราะระดับรายได้สูงขึ้นและกระแสการดูแลสุขภาพที่มากขึ้น

มูลค่าตลาดปลาและอาหารทะเลจำแนกตามภูมิภาค  
(หน่วย: พันล้านเหรียญสหรัฐ)



ที่มา : Technavio Global Fish & Seafood (ประมาณการ)

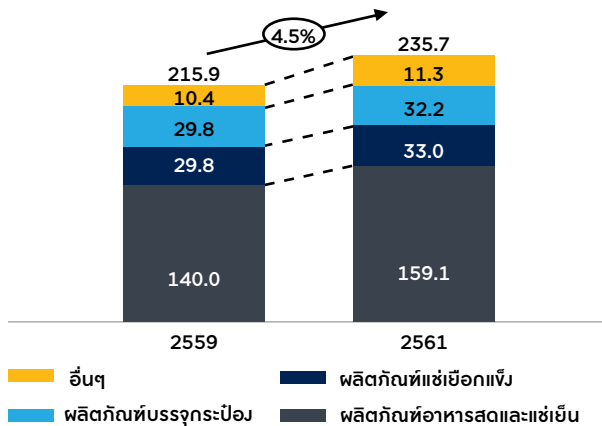


### สถานการณ์ทางการตลาดจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ในปี 2559 กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทปลาและอาหารทะเลสด และแช่เย็นมีสัดส่วนมากที่สุดในโลก หรือคิดเป็นร้อยละ 67 และจะยังคงครองส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุด โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นกว่า 40 จุด (Basis point) ภายในปี 2561 เนื่องจากประชากรทั่วโลกมีความใส่ใจสุขภาพมากขึ้น ทำให้ความต้องการอาหารที่มีคุณภาพเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2561 สัดส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็งจะแซงหน้า สัดส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์บรรจุกระป๋อง โดยจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้นถึง 33 พันล้านเหรียญสหรัฐ เนื่องจากการส่งออกปลาและอาหารทะเลแช่เยือกแข็งไปประเทศสหรัฐอเมริกาและภูมิภาคยุโรปเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากอายุการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่ยาวนาน

มูลค่าตลาดปลาและอาหารทะเลจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ (หน่วย: พันล้านเหรียญสหรัฐ)



ที่มา : Technavio Global Fish & Seafood (ประมาณการ)

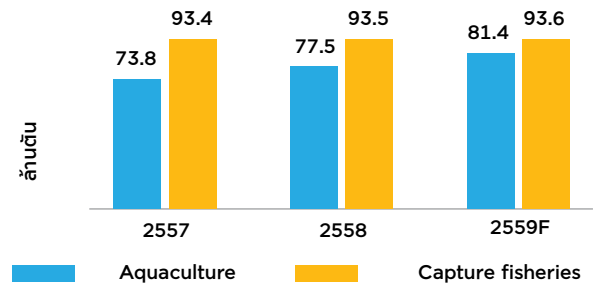
### การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำกำลังจะมีสัดส่วนที่มากกว่าการจับปลาตามธรรมชาติเพื่อการบริโภค

ในปี 2558 การผลิตปลาและอาหารทะเลทั้งโลกมีปริมาณมากกว่า 170 ล้านตัน ประมาณร้อยละ 55 ของผลผลิตมาจากการจับปลาตามธรรมชาติเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ในแง่ของการบริโภคนั้น ปลาและอาหารทะเลส่วนใหญ่มาจากการเพาะเลี้ยงเป็นหลัก หรือประมาณร้อยละ 53 ของปริมาณการบริโภคทั้งหมด ซึ่งจะมีแนวโน้มสูงขึ้นอีกในปีข้างหน้าด้วยปัจจัยดังต่อไปนี้

ประการที่หนึ่ง ปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ที่ยังคลุม ทำให้ปริมาณปลาที่จับได้ตามแหล่งน้ำธรรมชาติลดลง

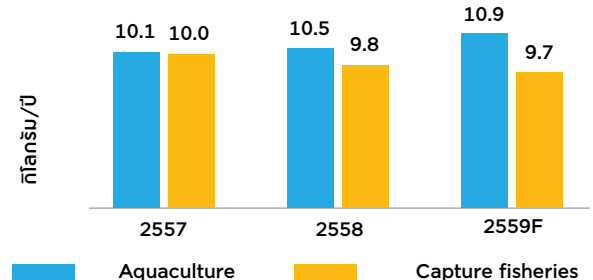
ประการที่สอง การเพิ่มขึ้นของประชากรโลกโดยเฉพาะกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา การเพิ่มขึ้นของรายได้ และกระแสการดูแลสุขภาพที่เพิ่มขึ้น เป็นปัจจัยที่ทำให้ความต้องการปลาและอาหารทะเลสูงขึ้น เนื่องจากการจับปลาตามธรรมชาติไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอ ทำให้การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจะมีบทบาทเพิ่มขึ้นเป็นอย่างยิ่ง

### ปริมาณการผลิตปลาและอาหารทะเลของโลก



ที่มา : FAO Globefish Highlights 2016

### ปริมาณการบริโภคปลาต่อคน



ที่มา : FAO Globefish Highlights 2016

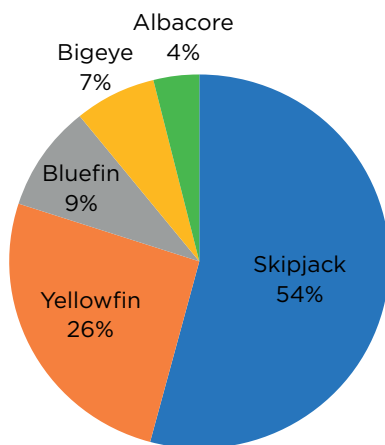
### ทรัพยากรหลักและแนวโน้มราคา: กุ้ง กุ้ง และแซลมอน

ข้อมูลขององค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) ระบุว่า ปลา กุ้ง และปลาแซลมอน เป็นอาหารทะเลที่นิยมค้าขายกันมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 42 ของมูลค่าอาหารทะเลทั้งหมด ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งสามประเภทยังเป็นรายได้หลักของบริษัทรายกัน หรือคิดเป็นร้อยละ 72 ของรายได้ของไทยูนิออนทั้งหมดในปี 2559 ดังนั้น ไทยูนิออนจึงต้องติดตามแนวโน้มราคาตลาดโลกอย่างใกล้ชิด

## ปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบ (Skipjack) เป็นสายพันธุ์ที่นิยมใช้ในการผลิตทูน่ากระป๋องมากที่สุด และที่มีความผันผวนทางด้านราคาตลอดปี 2559

ปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบเป็นสายพันธุ์ที่นิยมใช้ในการผลิตปลาทูน่ากระป๋องและปลาทูน่าแปรรูปมากที่สุด จากข้อมูลของ FAO พบว่า ประมาณร้อยละ 54 ของปลาทูน่าผลิตมาจากปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบ รองลงมาได้แก่ ปลาทูน่าพันธุ์ครีบเหลือง (Yellowfin) ปลาทูน่าพันธุ์ครีบน้ำเงิน (Bluefin) ปลาทูน่าพันธุ์ตาโต (Bigeye) และปลาทูน่าพันธุ์ครีบยาว (Albacore)

### ผลผลิตปลาทูน่าทั่วโลกที่ได้จากการจับตามธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงจำแนกตามสายพันธุ์ในปี 2557



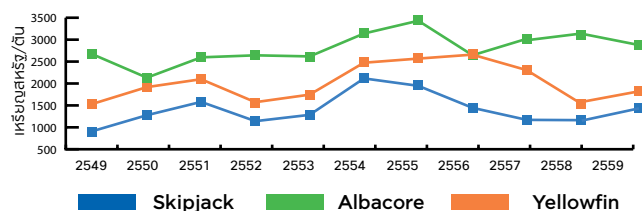
ที่มา : FAO Globefish Highlights 2016

แนวโน้มของราคาปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบและปลาทูน่าพันธุ์ครีบเหลืองค่อนข้างมีความสัมพันธ์กันในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา อุปสงค์และอุปทานของปลาทั้งสองสายพันธุ์มีความคล้ายคลึงกัน กล่าวคือ ปลาทั้งสองพันธุ์ถูกจับด้วยเรือชนิดเดียวกันและถูกขายให้กับโรงงานแปรรูปเดียวกัน ทำให้อุปสงค์และอุปทานผันแปรอย่างสอดคล้องกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปลาทูน่าพันธุ์ครีบเหลืองมีอายุยืนกว่าและขนาดตัวใหญ่กว่า จึงทำให้มีราคาสูงกว่าพันธุ์ท็องแกบ ในขณะที่ปลาทูน่าพันธุ์ครีบยาวมีการกระจายพันธุ์ในวงกว้างและมีการอพยพถิ่นฐานเสมอ ส่งผลให้ปริมาณการจับปลาทูน่าพันธุ์นี้มีความแตกต่างกันสูงมากตั้งแต่ 170 ถึง 255,000 ตันในช่วงระยะเวลา 25 ปีที่ผ่านมา ซึ่งปลาทูน่าพันธุ์ครีบยาวนี้ก็เป็นที่ยอดนิยมโดยเฉพาะในตลาดสหรัฐอเมริกาเนื่องจากมีรูปลักษณะภายนอกที่ดูดีทำให้สามารถตั้งราคาสูงได้

ในช่วงต้นปี 2559 ปริมาณการจับปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่ราคาเฉลี่ยของปลาทูน่ายังคงเท่ากับ 1,085 เหรียญสหรัฐต่อตันระหว่างเดือน ม.ค.-ก.พ. ซึ่งต่ำกว่าราคาเฉลี่ยในปี 2558 อย่างไรก็ตาม ผู้ซื้อปลาในขณะนั้น เชื่อว่าราคานี้เป็นราคาที่ต่ำสุดแล้ว จึงดึงดูดให้มีผู้ซื้อปลามากขึ้น ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยในช่วงเดือน มี.ค.-พ.ค. ปรับตัวสูงขึ้นเป็น 1,570 เหรียญสหรัฐต่อตัน สำหรับช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559

ราคาปลาทูน่าก็ยังไม่กลับสู่ภาวะปกติ กล่าวคือ ราคาลดลงมาที่ 1,400-1,450 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงไตรมาสที่ 3 ซึ่งปกติเป็นช่วงเวลาที่มีราคาสูงที่สุดในรอบปี และราคายังคงปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 1,625 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนธันวาคม เพิ่มขึ้นจาก 1,500 เหรียญสหรัฐต่อตัน (+ ร้อยละ 8) ในเดือนพฤศจิกายน และเพิ่มขึ้นจาก 1,000 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2558 (+ ร้อยละ 63) ถึงแม้ว่าโดยปกติราคาจะไม่สูงนักในช่วงปลายปี ซึ่งทำให้ราคาปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบในเดือนธันวาคมปรับตัวสูงกว่าเดือนพฤศจิกายนเป็นครั้งแรกตั้งแต่ปี 2553 ทั้งนี้ เนื่องจากการปริมาณการจับปลาในมหาสมุทรแปซิฟิกฝั่งตะวันตกและมหาสมุทรอินเดียลดลงอย่างมาก

### ราคาเฉลี่ยของปลาทูน่าจำแนกตามสายพันธุ์ระหว่างปี 2549-2559 (ทำเรือกรงเทพฯ จากมหาสมุทรแปซิฟิกฝั่งตะวันตก)

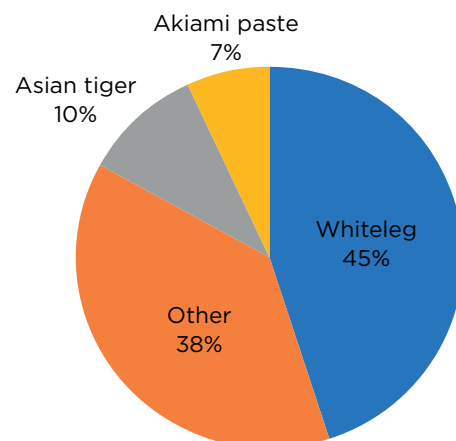


ที่มา: Thai Union Group

### การปรับตัวของอุตสาหกรรมกุ้งในประเทศไทย

กุ้งขาว (Whiteleg shrimp) เป็นกุ้งที่นิยมใช้ในการผลิตกุ้งมากที่สุดทั่วโลก (ร้อยละ 45) มีการเพาะเลี้ยงส่วนใหญ่ในประเทศเอกวาดอร์ อินเดีย ไทย จีน และอาร์เจนตินา

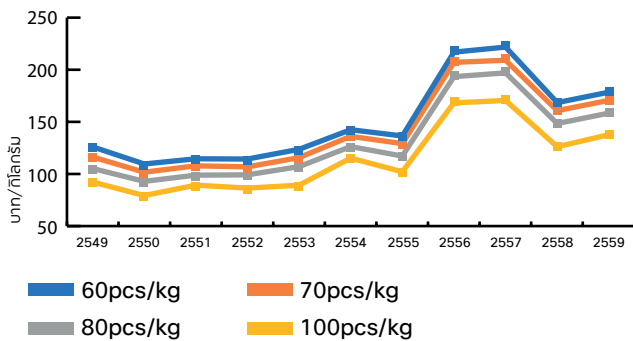
### ผลผลิตกุ้งทั่วโลกจากการจับตามธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงในปี 2557 จำแนกตามชนิดของกุ้ง



ที่มา : FAO Globefish Highlights 2016

ในปี 2559 ราคาเฉลี่ยของกุ้งขาวอยู่ที่ 179 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาด 60 ตัวต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า ในขณะที่เกษตรกรผู้เพาะเลี้ยงกุ้งในประเทศจีน อินเดีย และ เวียดนาม ต้องเผชิญกับสภาพภูมิอากาศที่เลวร้ายและโรคระบาด แต่ประเทศไทยเป็นเพียงประเทศเดียวที่ไม่ได้รับผลกระทบ ดังนั้น เนื่องจากปริมาณผลผลิตกุ้งที่ยังต่ำแต่ยังมีความต้องการสูง จึงส่งผลให้ราคากุ้งปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยปริมาณผลผลิตกุ้งในประเทศไทยค่อยๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณ 300,000 ตัน ในปี 2559 และผลผลิตกุ้งจะยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการฟื้นตัวของการระบาดของโรคตายด่วนในกุ้ง (Early Mortality Syndrome) ที่เกิดขึ้นในปี 2556-2557 ดังนั้น ราคากุ้งจะยังคงที่ในปีหน้า

ราคาเฉลี่ยของกุ้งขาวจำแนกตามขนาดระหว่าง  
ปี 2549-2559 ในประเทศไทย



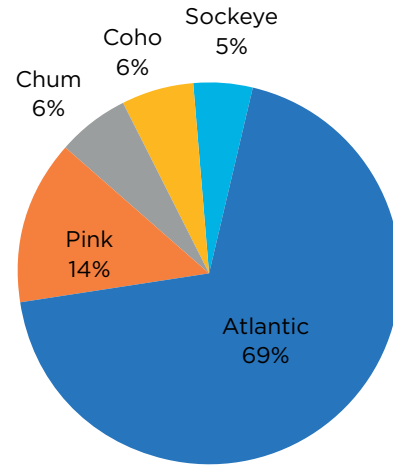
ที่มา: Thai Union Group

### ราคาปลาแซลมอนทั่วโลกสูงขึ้นเป็นปรากฏการณ์

ปริมาณผลผลิตปลาแซลมอนยังคงมาจากการเพาะเลี้ยงเป็นหลักโดยปลาแซลมอนแอตแลนติกเป็นสายพันธุ์ที่มีการเพาะเลี้ยงมากที่สุด นอร์เวย์และชิลีเป็นสองประเทศผู้ผลิตปลาแซลมอนที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในขณะที่สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ เป็นผู้นำเข้าหลัก

ในปี 2559 ราคาปลาแซลมอนเลี้ยงสูงขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน โดยมีราคาเฉลี่ยที่ 63 โครนนอร์เวย์ (NOK) ต่อกิโลกรัม ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 50 จากราคาเฉลี่ยของปีก่อนหน้า อันเป็นผลมาจากปริมาณอุปทานที่มีอยู่อย่างจำกัด ผลผลิตปลาแซลมอนทั่วโลกยังต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการทั้งจากปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและโรคระบาด

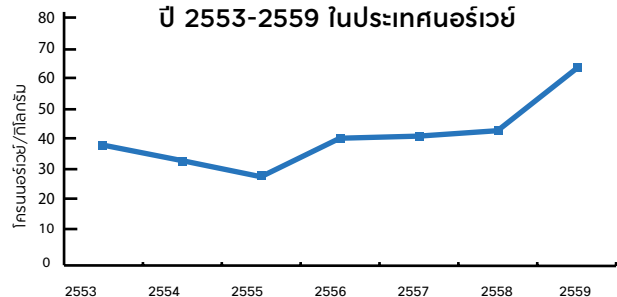
### ผลผลิตปลาแซลมอนทั่วโลกจากการเพาะเลี้ยงและการจับตามธรรมชาติในปี 2557 จำแนกตามสายพันธุ์



ที่มา : FAO Globefish Highlights 2016

- ปรากฏการณ์การขยายพันธุ์อย่างรวดเร็วของสาหร่ายในชิลี (Algae Bloom): ปรากฏการณ์เอลนีโญส่งผลให้อุณหภูมิในมหาสมุทรสูงขึ้นผิดปกติ ทำให้สาหร่ายเหล่านี้แพร่พันธุ์อย่างรวดเร็ว การแพร่พันธุ์ของสาหร่ายพิษนี้ทำให้ปริมาณปลาแซลมอนลดลงถึง 123,000 ตัน (หรือร้อยละ 16 ของผลผลิตทั่วโลก) ทำให้ราคากุ้งแพงขึ้นร้อยละ 60
- การระบาดของไร/หมัดทะเล (Sea lice) ในนอร์เวย์: สภาพอากาศที่เลวร้ายและการระบาดของไร/หมัดทะเลในบางพื้นที่ทำให้ขนาดของปลาแซลมอนลดลงกว่าขนาดเฉลี่ย ทำให้ประสิทธิภาพการเพาะเลี้ยงปลาแซลมอนต่ำลง
- การจับปลาตามแหล่งน้ำธรรมชาติที่ลดลง ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยของปลาแซลมอนปรับตัวขึ้น

ราคาเฉลี่ยของปลาแซลมอนระหว่าง  
ปี 2553-2559 ในประเทศนอร์เวย์



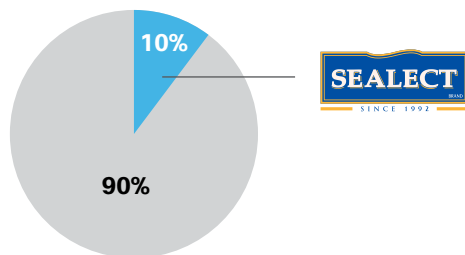
ที่มา: Fish Pool ASA



## มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาด ของแบรนด์ในปี 2559

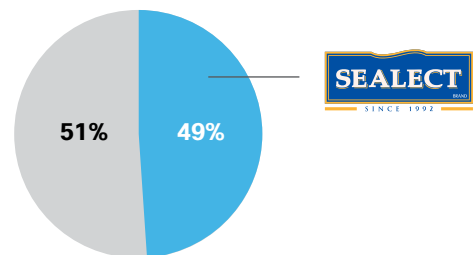
### ประเทศไทย

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Sealect”  
ในประเทศไทย (ตลาดอาหารทะเลกระป๋อง)



● Sealect  
● แบรนด์อื่น

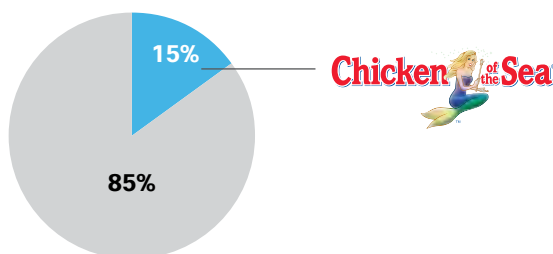
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Sealect Tuna”  
ในประเทศไทย (ตลาดปลาทูน่ากระป๋อง)



● Sealect Tuna  
● แบรนด์อื่น

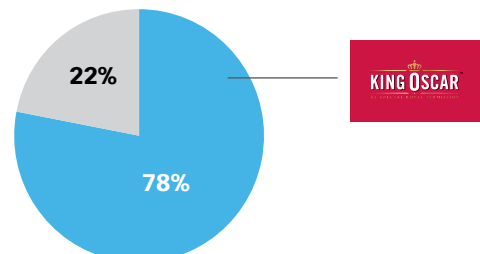
### สหรัฐอเมริกา

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ  
“Chicken of the Sea” ในสหรัฐอเมริกา



● Chicken of the Sea  
● แบรนด์อื่น

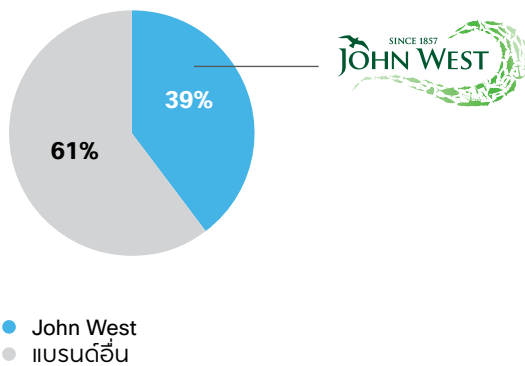
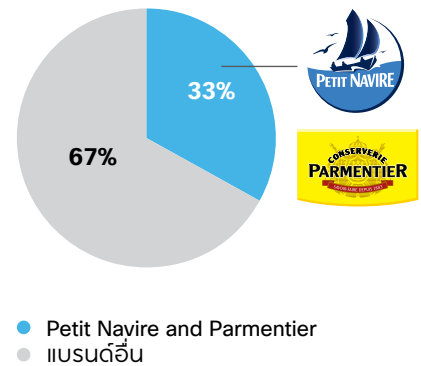
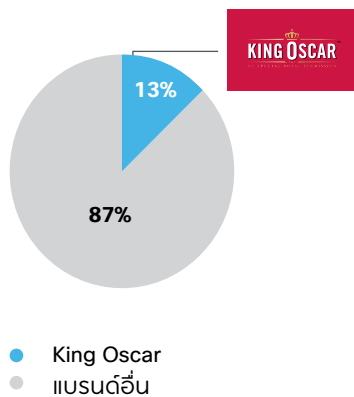
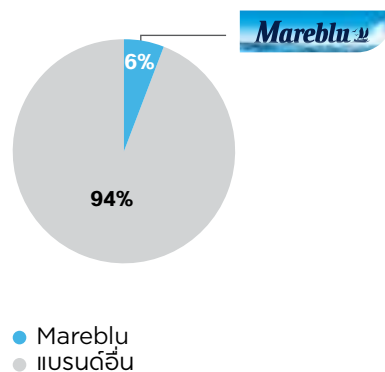
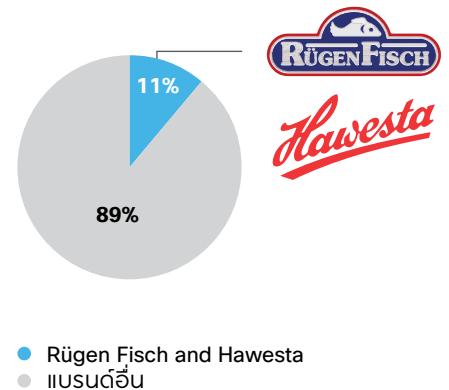
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “King Oscar”  
ในสหรัฐอเมริกา (ชาร์ดินพรีเมียม)



● King Oscar  
● แบรนด์อื่น



## ยุโรป

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “John West”  
ในสหราชอาณาจักรมูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Petit Navire”  
และ “Parmentier” ในฝรั่งเศสมูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ  
“King Oscar” ในนอร์เวย์มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ  
“Mareblu” ในอิตาลีมูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Rügen Fisch”  
และ “Hawesta” ในเยอรมนี



## ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน



การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีความสำคัญต่ออนาคตของธุรกิจ และการเติบโตของไทยยูเนียน นับเป็นรากฐานต่อการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และต่อแนวทางที่เราจะบรรลุวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุดในโลก

บริษัทมีความรับผิดชอบในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจในทุกการดำเนินงานของเราและรวมถึงห่วงโซ่อุปทานของเรา เราตระหนักดีถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการแสดงความเป็นผู้นำ เราตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราด้วยการผลักดัน SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริง และยั่งยืน ในวิธีการดำเนินงานของเรา SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการปฏิรูปเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

บริษัทวาง SeaChange® เป็นการเดินทางที่ครอบคลุมทุกแง่มุม

ของธุรกิจอาหารทะเล ตั้งแต่แนวทางที่เราดูแลห่วงโซ่อุปทานถึงวิธีการที่เรารับบริหารจัดการของเสีย; ตั้งแต่ความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อพนักงานของเราไปจนถึงการสร้างอนาคตที่สดใสให้กับชุมชนโดยรอบที่เราดำเนินการดำเนินงานอยู่ ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้รับคัดเลือกให้ติดดัชนีความยั่งยืน ดาวโจนส์ ตลาดเกิดใหม่ โดยมี SeaChange® กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของเราเป็นตัวขับเคลื่อนคะแนนด้าน Materiality จนได้คะแนนสูงสุดในอุตสาหกรรมในประเภทนี้ที่ลำดับเปอร์เซ็นต์ใกล้ 100

หัวใจของกลยุทธ์ความยั่งยืนของเราคือความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่การจับจนถึงเป็นผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค เมื่อระบบนี้เดินหน้าอย่างเต็มรูปแบบ เราจะสามารถระบุ ตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินงานในด้านสำคัญๆ เช่น แรงงาน และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ

ในขณะที่การดำเนินงานนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงสร้างสรรค์ต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเล ความ

สำเร็จที่เราทำได้ภายใต้โครงการนี้ยังสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติอีกด้วย (United Nations Sustainable Development Goals

:SDGs) และเป็นไปตามพันธกิจของบริษัทที่มีในฐานะที่เป็นภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact)

## ภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติและเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ในฐานะที่เป็นภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ ไทยยูเนียนได้ดำเนินการตามพันธกิจที่ให้ไว้กับหลักการ 10 ประการตามข้อตกลงตั้งแต่ปี 2556 โดยหลักการทั้งหมดได้รับการประมวลไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานของเรา ซึ่งไม่เพียงกำกับดูแลวิธีการที่พนักงานของบริษัทดำเนินงาน แต่ยังรวมถึงแนวทางที่บริษัทต้องการให้ห่วงโซ่อุปทานของบริษัทดำเนินการด้วย ด้วยวิธีนี้ เราคำนึงถึงแนวทางการดำเนินงานของเราและใช้ธุรกิจของเราเป็นพลังในการขับเคลื่อนความเปลี่ยนแปลง

ในปี 2559 ภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® ไทยยูเนียนเน้นที่เป้าหมายหลัก 3 ด้านขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งเป็นการสร้างการเปลี่ยนแปลงทางสังคมในวงกว้างในส่วนที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ แม้ว่าการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนต่อเป้าหมาย SDGs จำนวน 17 ประการในรูปแบบต่างๆ แต่บริษัทเลือกที่จะมุ่งเน้นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ นอกจากนี้ยังช่วยเราสร้างความร่วมมือในระดับโลกในการมีส่วนร่วมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เป้าหมายของเราตามโครงการหลักสี่โครงการภายใต้ SeaChange® จะแสดงผลความก้าวหน้าภายในปี 2563 และมีส่วนเติมเต็มเป้าหมาย SDGs ภายในปี 2573

## กรณีศึกษา – ไทยยูเนียนเดินหน้านายกระดับรูปแบบการจ่ายเงินดิจิทัลทั่วโลก

งานวิจัยล่าสุดระบุว่า การเข้าถึงบริการทางการเงินสามารถช่วยให้โลกบรรลุเป้าหมาย SDGs ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ถึงกระนั้นประชากรกว่า 2 พันล้านคนทั่วโลกยังไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้ ทำให้อยู่ห่างไกลระบบการเงินที่เป็นรูปแบบทางการ และถูกทิ้งไว้ข้างหลังในสังคม

มีบทพิสูจน์หลายเรื่องแสดงให้เห็นว่า นอกจากจะเพิ่มประสิทธิภาพให้กับบริษัทและมีส่วนสร้างงานและการเติบโตทางเศรษฐกิจซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมาย SDG ข้อ 8 ระบบจ่ายเงินดิจิทัลมีประโยชน์ที่สำคัญต่อปัจเจกบุคคลเช่นกัน ในปี 2559 ไทยยูเนียนยังคงเดินหน้าปรับระบบการจ่ายเงินให้กับพนักงานทั่วโลกด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจุบัน พนักงานทั้งหมด 100 เปอร์เซ็นต์ ของไทยยูเนียนในประเทศไทยได้รับค่าจ้างผ่านระบบ

อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงพนักงานระดับแรงงานที่โรงงานที่บางส่วนเป็นแรงงานข้ามชาติ เป็นการกระตุ้นให้พนักงานเหล่านั้นเปิดบัญชีธนาคารเป็นครั้งแรก

ในอนาคต ไทยยูเนียนมีพันธกิจที่จะขยายระบบการจ่ายเงินแบบดิจิทัลในทุกที่ที่บริษัทมีการดำเนินงาน รวมทั้งทดสอบความรู้ทางการเงิน และริเริ่มโครงการทางการเงินเพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของแรงงาน ยกตัวอย่างเช่น การตั้งโครงการให้ความรู้ทางการเงินอาจช่วยสร้างความตระหนักในเรื่องประโยชน์ของการออมและความสามารถในการออมให้กับพนักงานของเรา

## แรงงานปลอดภัยและถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัย ถูกกฎหมาย และมีเสรีภาพในการเลือกทำงานในโรงงานของเรา และในห่วงโซ่อุปทานของเราเป็นเรื่องสำคัญสำหรับไทยยูเนียน

นอกจากบริษัทจะดำเนินโครงการนี้ เพื่อพนักงานของเราแล้ว บริษัทยังร่วมมือกับหน่วยงานและองค์กรไม่แสวงหากำไรเพื่อให้แรงงานที่ทำงานในอุตสาหกรรมได้รับความคุ้มครอง

ปลาที่บริษัทใช้ทั่วโลกไม่ได้มาจากการจับโดยเรือที่ไทยยูเนียนเป็นเจ้าของ แต่บริษัทใช้อำนาจต่อรองที่มีในตลาดช่วยปรับปรุงสภาพแรงงานทั่วห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล บริษัทตระหนักดีว่าความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของเราทั้งหมด เริ่มต้นตั้งแต่การจับจนกระทั่งสำเร็จเป็นผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค จะช่วยพิสูจน์ในเรื่องแรงงานปลอดภัย



และถูกกฎหมาย และช่วยเป็นกระบอกเสียงให้แรงงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการทำงานนี้ เพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมปฏิบัติตามเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติในการจัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสม และสร้างความเติบโตให้ชุมชนและสมาชิกชุมชนทั่วโลก



## กรณีศึกษา – การขยายโครงการสิทธิทางการศึกษาให้กับลูกหลานของพนักงานไทยยูเนียน

อุตสาหกรรมการประมงยังมีความเสี่ยงกับความท้าทายในการบรรลุผลสำเร็จในการดูแลแรงงานข้ามชาติในประเทศไทยอย่างยุติธรรม และเท่าเทียม เริ่มจากการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างผิดกฎหมาย เช่น การกักขัง การบังคับใช้แรงงาน แรงงานเด็ก และแรงงานจัดหนี้ ไทยยูเนียนมีโครงการที่กำลังดำเนินการเพื่อปกป้องสิทธิของแรงงานข้ามชาติในประเทศไทย

บริษัทมีความมุ่งมั่นจะปกป้องแรงงานเด็กและการกักขัง โดยสร้างความเข้าใจเรื่องสิทธิของแรงงานให้กับแรงงานข้ามชาติของ ไทยยูเนียน ในประเทศไทย เราตระหนักดีว่าการศึกษาคือพื้นฐานสำคัญเพื่อชีวิตที่ดีขึ้น ดังนั้น เพื่อช่วยเพิ่มทักษะภาษาอังกฤษให้กับบุตรหลานของแรงงานข้ามชาติ ไทยยูเนียนจึงได้ริเริ่มโครงการสอนภาษาอังกฤษที่โรงเรียนวัดศรีสุทธาราม ในประเทศไทย ซึ่งเป็นสถานที่ที่ศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียนของบริษัทตั้งอยู่

ในปี 2559 ไทยยูเนียนและมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน ได้เพิ่มโครงการให้ความรู้เรื่องสิทธิการศึกษากับเด็ก โดยครอบคลุมประเด็นต่างๆ เพิ่มเติม ซึ่งรวมถึงสิทธิแรงงาน สำหรับชุมชนแรงงานข้ามชาติในจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย พร้อมกันนี้ บริษัทได้ผลิตคู่มือที่รวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับสิทธิการศึกษากับเด็ก แรงงานเด็ก อันตรายนานาชาติออนไลน์ การกักขัง และหมายเลขโทรศัพท์ฉุกเฉินสำหรับรายงานเหตุการณ์การละเมิดสิทธิ โครงการนี้มุ่งให้แรงงานข้ามชาติเข้าใจสิทธิของตนภายใต้กฎหมายไทย ความเสี่ยงในเรื่องการกักขัง และวิธีการป้องกันตนเอง เครือข่ายฯ ได้แจกจ่ายคู่มือจำนวน 5,000 เล่มให้กับแรงงานข้ามชาติในปี 2559 และในปี 2560 เครือข่ายฯ จะจัดโครงการอบรมและแจกจ่ายคู่มือให้กับพนักงานของไทยยูเนียนทั้งหมด

## การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ

การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมของโลกต่างๆ มีผลกระทบมากขึ้นต่อทะเลของเราและเป็นภัยต่อภาวะการดำรงอยู่ของสัตว์ทะเลหลายสายพันธุ์ บริษัทริเริ่มโครงการหลายโครงการที่สอดคล้องกับข้อตกลงปารีสในการลดการปล่อยของเสีย รวมทั้งใช้แนวทางในการบริหารจัดการที่มีนวัตกรรมในการลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำ และสนับสนุนให้พนักงาน

ทุกคนที่ไทยยูเนียนมีบทบาทในการช่วยกันทำให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าในด้านนโยบายช้อนามัยและความปลอดภัย เดินหน้าเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัย การปฏิบัติตามขั้นตอน และกระบวนการต่างๆ



## กรณีศึกษา – ธนาคารขยะ

เพื่อส่งเสริมการตระหนักในเรื่องสิ่งแวดล้อม ไทยยูเนียนได้ตั้งโครงการธนาคารขยะในปี 2557 ซึ่งบริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและระดมทุนเพื่อสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โครงการนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อ

1. เพิ่มการตระหนักและความสามารถของพนักงาน ไทยยูเนียนในการจำแนกของเสียทั้งในที่ทำงานและที่บ้าน
2. ลดขยะพลาสติกในชุมชน
3. ใช้รายได้จากโครงการนี้เพื่อสนับสนุนโครงการด้านสังคม

4. ส่งเสริมความร่วมมือในหมู่ผู้บริหาร พนักงาน และเจ้าหน้าที่ในโรงงาน

ในปี 2559 ธนาคารขยะสร้างรายได้ 13,336 บาท โดยการขายขยะพลาสติกที่เก็บได้ และนำรายได้ดังกล่าวไปใช้ในการซื้ออุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับเด็ก ๆ ซึ่งเป็นบุตรหลานของพนักงานไทยยูเนียน โครงการนี้ยังเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามของไทยยูเนียนในการลดปริมาณพลาสติกสู่ท้องทะเล

## การจัดการแหล่งวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นหัวใจของโครงการการจัดการแหล่งวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อบริษัท และเป็นกุญแจสู่การพัฒนาความโปร่งใสและแนวทางการดำเนินงานของทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเล เมื่อระบบนี้เดินหน้าเต็มรูปแบบ เราจะสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ทุกผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การจับไปจนถึงเป็นผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค และบริษัทยังสนับสนุนให้คู่ค้าของเราปฏิบัติตามพันธกิจเพื่อความยั่งยืนนี้อีกด้วย

ด้วยความโปร่งใส ประกอบกับโครงการริเริ่มมากมายของเราในการพัฒนาการจัดการแหล่งวัตถุดิบอาหารทะเล บริษัทจึงสามารถปฏิบัติตามเป้าหมาย SDGs ในการปกป้องและดูแลชีวิตใต้ท้องทะเล และบริษัทกำลังพยายามผลักดันให้เกิดความสมบูรณ์ความเติบโต และความพร้อมของสภาพแวดล้อมโลกในปัจจุบัน และในอนาคตที่จะมาถึง

## ผู้คนและชุมชน

ที่ไทยยูเนียน เราให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชีวิตของทุกคนที่อาศัยและทำงานในพื้นที่ที่เราดำเนินงานอยู่ สิ่งเหล่านี้รวมถึงกิจกรรมการทำความสะอาดสิ่งแวดล้อมทางทะเล และสนับสนุนความพยายามในการบรรเทาความหิวโหยผ่านการบริจาคอาหาร รวมทั้งให้การความรู้ต่างๆ และให้ข้อมูลทางโภชนาการกับชุมชนท้องถิ่น

ขณะนี้มีความท้าทายในระดับโลกที่ทุกคนต้องร่วมกันตอบโจทย์ นั่นคือการมีอาหารที่เพียงพอต่อประชากร 9 พันล้านคนทั่วโลก ภายในปี 2573 ดังนั้น หากปราศจากการผลิตอาหารทะเลอย่างยั่งยืนแล้ว ทั้งโดยการเลี้ยงและจับ เราไม่สามารถจะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในเรื่องการขจัดความหิวโหยได้

## กรณีศึกษา – เป้าหมายที่มุ่งมั่นสำหรับการจัดหาปลาทูน่าอย่างยั่งยืน

ปีที่แล้ว ไทยยูเนียนประกาศกลยุทธ์ที่มีความมุ่งมั่นเพื่อให้มั่นใจปลาทูน่าที่ใช้ในผลิตภัณฑ์แบรนด์ของบริษัถูกจัดหามาด้วยวิธีการที่ยั่งยืน โดยบริษัทมีพันธกิจที่จะทำให้ได้อย่างน้อย 75 เปอร์เซ็นต์ ภายในปี 2563 ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ใหม่ด้านปลาทูน่า ไทยยูเนียนได้ลงทุน 90 ล้านดอลลาร์ ในช่วงเริ่มต้น เพื่อช่วยเพิ่มปริมาณปลาทูน่าอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงโครงการ 11 โครงการ ภายใต้โครงการพัฒนาการประมง (Fishery Improvement Projects: FIPs) อันเป็นโครงการที่จะปฏิรูปการประมงเพื่อให้มั่นใจถึงการเพิ่มปริมาณปลาอย่างยั่งยืน การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงการจัดการการประมง

พันธกิจนี้มีผลกับผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าทุกแบรนด์ของไทยยูเนียนที่มีวางจำหน่ายทั่วโลก ซึ่งประกอบไปด้วย Chicken of the Sea (อเมริกาเหนือ) Genova (อเมริกาเหนือ) John West (ยุโรปตอนเหนือและตะวันออกกลาง) Mareblu (อิตาลี) Petit Navire (ฝรั่งเศส) และซีล็ค (ประเทศไทย) โดยในแต่ละแบรนด์จะรายงานต่อสาธารณะถึงความคืบหน้าและความมุ่งมั่นสำหรับปี 2563 นี้อย่างสม่ำเสมอ

## กรณีศึกษา – ค่าวิทยาศาสตร์สำหรับเด็ก

ไทยยูเนียนจัดค่ายวิทยาศาสตร์ให้กับเด็ก จากโรงเรียน 3 แห่งในประเทศไทย ได้แก่ โรงเรียนบ้านกอกโคกวิทยา โรงเรียนบ้านโสภณ แต่ และโรงเรียนบ้านโคกใหญ่ สำหรับค่ายวิทยาศาสตร์นี้ จัดขึ้นที่โรงเรียนบ้านกอกโคกวิทยาในจังหวัดบุรีรัมย์ ประเทศไทย นักวิทยาศาสตร์จำนวน 64 คนจากศูนย์นวัตกรรมของไทยยูเนียนได้ร่วมกิจกรรมสอนเด็กๆ เกี่ยวกับวิทยาศาสตร์พื้นฐานและทักษะการคิดแบบมีตรรกะ





## นวัตกรรมของไทยยูเนียน



### ● แนวทางสู่นวัตกรรมของเรา

การจวนวายที่ไม่เคยหยุดนิ่ง ความใส่ใจที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล เพื่อเป้าหมายในการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ทั้งหมดนี้ คือ เหตุผลที่เราหันมาลงทุนในด้านนวัตกรรม และส่งเสริมให้เราเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก

“ เราท้าทายตัวเองให้กล้าคิด กล้าตั้งคำถามกับสิ่งเดิมๆ และกล้าเสี่ยงเพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่พลิกโฉมอุตสาหกรรมอาหารทะเล ไม่ว่าจะเป็นวิธีการจัดหาแหล่งวัตถุดิบอาหารทะเล การผลิต การบรรจุ การบริโภค เพราะเรารู้ว่าจะมีวิธีการที่ดียิ่งขึ้นไปกว่าเดิมอยู่เสมอ ”

## ศูนย์นวัตกรรม

### พัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ ที่เปลี่ยนโฉมอุตสาหกรรม

ด้วยการรวมตัวของนักวิชาการชั้นนำและนักวิจัยของบริษัท ที่มีประสบการณ์ในระดับโลกมากมายหลายสิบปี ทั้งด้าน เทคโนโลยีชีวภาพทางทะเล วิศวกรรม โภชนเภสัช ศาสตร์ทางด้านอาหารและโภชนาการ ทำให้ศูนย์นวัตกรรมของไทยยูเนียนมีศักยภาพและดำเนินการเพื่อเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอาหารทะเลให้มีความทันสมัย

หลังจากที่เปิดตัวศูนย์นวัตกรรมไปในปี พ.ศ. 2558 ที่กรุงเทพฯ เราได้ใช้วิธีการค้นคว้าอาหารทะเลที่แตกต่างไปจากที่มีอยู่ทั่วไปเพื่อ

- ยกระดับคุณภาพสินค้า โภชนาการและความพึงพอใจของผู้บริโภค
- เริ่มสร้างความยั่งยืนด้วยการใช้ทรัพยากรประมงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้วิธีการผลิตและเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งสร้างมูลค่าของผลิตภัณฑ์พลอยได้
- สร้างแหล่งรายได้ใหม่จากการวิจัยและพัฒนาที่สร้างขึ้นเพื่อการเจริญเติบโตของธุรกิจใหม่

ทีมผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมของเราซึ่งประจำอยู่ทั่วโลกได้นำความรู้ ความเข้าใจผู้บริโภคภายในประเทศและทิศทางตลาดมาปรับใช้กับผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งช่วยสร้างความลงตัวให้แก่ผลงานจากศูนย์นวัตกรรมให้ประสบความสำเร็จได้ในตลาดโลก

## ความร่วมมือเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม

จากความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยนเรศวร และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียน ได้ต่อยอดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างภาคการศึกษาภาคอุตสาหกรรม โดยในการทำงานภายใต้การดูแลของที่ปรึกษาจากภาคการศึกษา โครงการนี้ช่วยส่งเสริมให้บัณฑิตและนักวิทยาศาสตร์ของศูนย์นวัตกรรม ได้มีการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพร้อมกัน อีกทั้งมีโอกาสดูแลงานสำเร็จ

การศึกษาในระดับปริญญาโทและในขณะเดียวกันก็ได้ทำงานวิจัยร่วมกับศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนอีกด้วย

ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนนี้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับศูนย์นวัตกรรม เปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยต่างๆ ได้มีประสบการณ์กับภาคอุตสาหกรรมจริง อีกทั้งมีค่าใช้จ่ายน้อย เนื่องจากใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ร่วมกัน และนอกจากนี้ยังสร้างทรัพย์สินทางปัญญาอันมีค่าให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

### คุณรู้หรือไม่?

- ด้วยเงินลงทุนกว่า 600 ล้านบาท ศูนย์วิจัยนวัตกรรมมีเป้าหมายที่จะสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนคิดเป็น 10 เปอร์เซ็นต์ ของรายได้บริษัท ภายในปี พ.ศ. 2563
- ศูนย์วิจัยนวัตกรรมได้ขยายพื้นที่เป็น 1,200 ตารางเมตร หรือสองเท่าของพื้นที่เดิม และใช้เงินลงทุนกว่า 100 ล้านบาท ในการซื้ออุปกรณ์ด้านวิจัยใหม่
- ในปีพ.ศ. 2558 งานวิจัยหลักของเรามีเรื่องทูน่าของเราได้รับการยกย่องในระดับประเทศจากรัฐบาลไทย
- เราสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมกับสถาบันต่างๆ ทั้งจากภาครัฐและเอกชนทั่วโลก

### เสาหลักเชิงกลยุทธ์ของไทยยูเนียน

เพราะเราเชื่อมั่นว่านวัตกรรมเป็นรากฐานของอนาคต ดังนั้นนวัตกรรมจึงเป็นหนึ่งในเสาหลักเชิงกลยุทธ์ขององค์กรที่เรายึดมั่น อีกทั้งเป็นเกณฑ์ที่ช่วยตัดสินใจทางธุรกิจ การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาสิ่งใหม่ๆ และการกระตุ้นให้เกิดการตั้งคำถามเชิงวิทยาศาสตร์ เปรียบเสมือนแรงขับเคลื่อนสู่ความก้าวหน้าที่สำคัญในการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนของเรา

เราเริ่มต้นการวิจัยของเราด้วยการตั้งคำถามว่า ไทยยูเนียนสามารถทำสิ่งเหล่านี้ได้หรือไม่:

- สามารถแก้ปัญหาความต้องการพื้นฐานของผู้บริโภคทั่วโลกได้หรือไม่
- สามารถที่จะสร้างความแตกต่างท่ามกลางการแข่งขันในระดับโลกที่เข้มข้นได้หรือไม่
- สามารถพัฒนาไปสู่อนาคตที่ยั่งยืนได้หรือไม่

นวัตกรรมเป็นการตอบโจทย์ปัญหาใน 3 เรื่อง ได้แก่ เราจะสามารถพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โภชนาการและความพึงพอใจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้นอย่างไร และเราจะสามารถสร้างมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ของเราได้อย่างไร ในขณะเดียวกันก็สามารถสร้างอุตสาหกรรมอาหารทะเลที่ยั่งยืนได้อีกด้วย

ศูนย์นวัตกรรม หรือ Global Innovation Incubator เกิดจากการคิดนอกกรอบ และวัฒนธรรมของการตั้งสมมติฐานที่ท้าทาย รวมทั้งการแก้ปัญหาอย่างจริงจัง ศูนย์นวัตกรรมได้รับการวางโครงสร้างครอบคลุมเสาหลัก 4 ประการ ได้แก่ **วิทยาศาสตร์และการวิจัย เทคโนโลยีและการพัฒนา การสนับสนุนนวัตกรรม และการทำให้เป็นอุตสาหกรรม**



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 23 ครั้ง ดังนี้

#### 1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
เข้าร่วมประชุม 23 ครั้ง

#### 2. ดร. ธรรมบุญ อานันท์ไทย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
เข้าร่วมประชุม 23 ครั้ง

#### 3. นายนาถ ลือเจริญ

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
เข้าร่วมประชุม 21 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2559 มีดังนี้

#### 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2559 ของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการผู้จัดการ - สายงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่เปิดเผยการจัดการ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

#### 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบ และเลาเนาการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

#### 3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดทำบริษัทผู้ชำนาญการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทระดับองค์กร มีผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร บริษัทมีอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็นประธานอนุกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

#### 4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม

ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสาย งานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือ ในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการ ปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

#### 5. การสอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและการปฏิบัติ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจาก ผู้บริหารว่าบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อ กำหนดต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จาก รายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบและผลการสอบ ทานของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติและมีการ เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบ

#### 6. การตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย

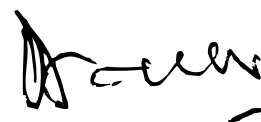
คณะกรรมการตรวจสอบได้ไปตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย ในประเทศรวม 7 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 3 บริษัท ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของแต่ละบริษัท สอบทาน ระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหาร ความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการ จัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบ ภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การ บริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป

#### 7. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วย ตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความ เห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้จัดการทั่วไป - สายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็น ผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบ บัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าสนใจ และได้สอบทานคุณสมบัติ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่า ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือ หุ้นแต่งตั้งนายสมชาย จินโณวาท และ/หรือ นายวิชัยร ที่ง มนตรี และ/หรือ นายประสิทธิ์ เชื้อศรีกุล และ/หรือ นายพ ทวี รัตนโกเศศ จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2560



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้นโยบายและความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการสรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้และความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ และการอุทิศเวลาเพื่อบริษัทของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งทำหน้าที่นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ดังนี้

#### 1. ดร.ธรรมนุญ อานันท์โกไทย

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### 2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ในแต่ละครั้ง มีกรรมการมาร่วมประชุมครบทั้งสองท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. ติดตามการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 โดยให้

ระยะเวลาการเสนอชื่อและวาระจนถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 รวมเวลา 108 วัน พบว่าไม่มีผู้ใดขอเสนอชื่อบุคคลหรือวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. เสนอชื่อกรรมการให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยการเสนอแนะ ให้ความเห็นในเรื่องที่สำคัญด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

ดร.ธรรมนุญ อานันท์โกไทย  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน





## รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัท ควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการ และผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกัน ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

### การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาพิจารณาบทวนปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2559 ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ดังนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
<p><b>หมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</b></p> <p>การจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม</p>	<p>สืบเนื่องจากการจัดทำรายงานประจำปีจำเป็นต้องรอข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ที่จะถูกจัดทำและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับจากวันสิ้นสุดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งบริษัทมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินงานในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 จากนั้นต้องใช้เวลาปิดสมุดทะเบียนไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในวันที่ 10 มีนาคม 2559 หลังจากนั้นจะสามารถส่งออกหนังสือเชิญประชุมได้หลังจากปิดสมุดทะเบียนประมาณ 5 วันทำการ เนื่องจากต้องรอรายชื่อผู้ถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนและการบรรจุซองไปรษณีย์ ซึ่งก็คือวันที่ 18 มีนาคม 2559 ในขณะที่บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 5 เมษายน 2559 ทำให้ไม่สามารถส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทเข้าใจดีว่า บริษัทอาจเลื่อนเวลาจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาที่มีมากขึ้นในการอ่านและศึกษาข้อมูลจากหนังสือเชิญประชุม แต่เพราะบริษัทเห็นว่าในเดือนเมษายนเป็นเดือนที่มีวันหยุดราชการค่อนข้างมาก ทำให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นหลังช่วงวันสงกรานต์มีจำนวนค่อนข้างมาก จึงเห็นว่าการจัดประชุมที่เร็วขึ้นจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเข้าร่วมประชุมมากขึ้น</p>

<p><b>หมวด ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</b> ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ</p>	<p>ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่ด้วยระบบการทำงานของคณะกรรมการ ประกอบกับประสบการณ์อันยาวนาน และวิสัยทัศน์ของท่านประธานกรรมการ ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตมาจนถึงปัจจุบันนี้</p>
<p>กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี</p>	<p>แม้ว่านายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทมานานถึง 15 ปี แต่ด้วยความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างเต็มความสามารถ ดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ทำให้คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ก่อให้เกิดความไม่อิสระอย่างแน่นอน ประกอบกับกรรมการอิสระอีก 3 ท่านก็ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกับบริษัทนานมากนัก จึงทำให้เกิดการถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม</p>
<p>กรรมการของบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 75 จากการประชุมทั้งหมด)</p>	<p>ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจยาวนานกว่า 25 ปี คือ บริษัท มิตรบุษย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้แก่ นายยุทธกะ เคียวะ (สิ้นสุดจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559) และนายศิโยทาทะ คิคุชิ (รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559) มีถิ่นพำนักในประเทศไทยอยู่ ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ตามที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุน ให้กับกรรมการทุกท่าน และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (GROUP CFO) ของบริษัท ก่อนวันประชุม</p>
<p>คณะกรรมการควรมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน</p>	<p>บริษัทมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ แต่เพราะในปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนกรรมการเพียงพอและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีโอกาสในการสรรหากรรมการเพิ่ม บริษัทก็พร้อมและยินดีที่จะมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอยู่ในคณะกรรมการอย่างแน่นอน</p>
<p>คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG Committee</p>	<p>บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม</p>
<p>บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิ รวมถึงไม่มีการกระตุกตัวเกิน 5%</p>	<p>บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม</p>

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

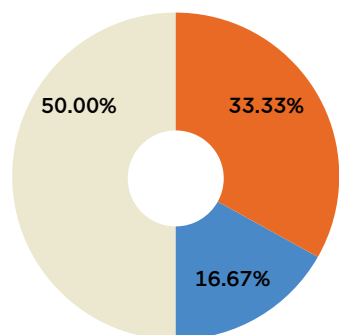
### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์และความสามารถที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	17 มีนาคม 2531
2. นายเชว นิรุตตินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533
4. นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการบริหาร	17 มีนาคม 2531
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกุ้ง	5 มกราคม 2541
6. นายชาน ชู ชว	กรรมการบริหาร	30 เมษายน 2544
7. นายศิโยทากะ คิคุชิ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7 พฤศจิกายน 2559
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15 พฤศจิกายน 2553
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	22 สิงหาคม 2543
10. ดร.ธรรมนุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
11. นายกียรติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
12. นายนาก ลีวเจริญ	กรรมการอิสระ	3 เมษายน 2558

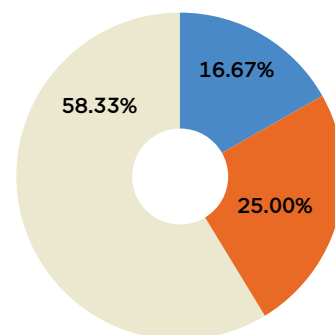
โดยมี นางประสาส์ สุจะตุยคะ เป็นเลขานุการบริษัท

#### สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท



- กรรมการอิสระ 4 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน

#### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ



- ระหว่าง 0-5 ปี 2 คน
- ระหว่าง 5-9 ปี 3 คน
- มากกว่า 9 ปี 7 คน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทร่วม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการคนใดที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนับเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เพื่อเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

สำหรับข้อบังคับของบริษัทร่วมได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทร่วม [www.thaiunion.com](http://www.thaiunion.com) ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ -> ข้อบังคับบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้กรรมการยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นค่าหุ้น หรือเพิ่ม / ลดทุนจดทะเบียน
3. เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
4. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการทั้งหลายของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
3. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบายของกลุ่มบริษัทและนโยบายการลงทุน
4. ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
6. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
7. ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
8. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
10. กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
11. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
12. เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
13. เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ
15. อนุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
16. อนุมัติการก่อธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องการผูกพัน การก่อหนี้และการค้าประกันของบริษัท
17. อนุมัติแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
18. อนุมัติแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท
19. ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทวนคุณสมบัติ ความรู้และความสามารถของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาและนำเสนอบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดต่อคณะกรรมการบริษัทเฉพาะในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระ หรือด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปีเท่านั้น ซึ่งต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการใหม่อีกครั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทนเท่านั้น แต่เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ตามวาระ และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่ง ในสามของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาตฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

ในส่วนของการสรรหา คณะกรรมการบริษัทจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท หรือบริษัทในเครือ และมีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ ซึ่งจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในการแต่งตั้ง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การจำกัดอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง  
คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ ดังนั้นจึงไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

### กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
4. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
5. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
6. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของการถือครองหุ้นของบริษัท

### คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการจำนวน 5 คณะ เพื่อกำหนดที่พิจารณาและดำเนินการก่อนนำเสนอประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
5. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



### คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2559

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ประธาน	กรรมการอิสระ	23/23(100%)
2. ดร.ธรรมณูญ อานันโทไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	23/23(100%)
3. นายนก ลือเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	21/23(91%)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการณ์ในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

### หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทาน “แบบประเมินผลความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งรายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุม

- ภายในที่เพียงพอ
5. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
  6. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
  7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
  8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยงและเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
  9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
  11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของรายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
  12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
  13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  14. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของรายงานตรวจสอบ
  15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของรายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
  16. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป - รายงานตรวจสอบ
  17. พิจารณาความเป็นอิสระของรายงานตรวจสอบโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้ง

สายการบังคับบัญชา

18. สอบทานความพอใจของระบบกำกับดูแลของบริษัท และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
19. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน
20. สอบทานกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21. ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป
22. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อนำมาปรับปรุงระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สักการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นรวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติดังกล่าวมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 86

#### คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2559

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	3/3(100%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	3/3(100%)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 ท่าน และอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 ท่าน โดย

อนุกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

### บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษั และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณากลับกรองคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
- นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- เสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

- นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับคำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในหน้า 88

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2559

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายกิริติ อัสสกุล	ประธาน	กรรมการอิสระ	4/4(100%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	3/4(75%)
3. ดร.ธรรมณู อานันท์โกไทย	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	3/4(75%)
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3/4(75%)
5. นายชาน ชู ชว	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4/4(100%)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารตามความเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่ง

มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

### บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ ความเสี่ยงด้านการเงิน เป็นต้น
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม ตรวจสอบและดูแลความเสี่ยงของธุรกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้อยู่สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
- จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น สนับสนุนคณะทำงานในด้านต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้อยู่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในหน้า 115 - 116

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เนื่องจากความเสี่ยงทางการเงินในด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทหลักในประเทศไทย มีจำนวนมากขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจทั้งในด้านปริมาณรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัท ทำให้ผลกระทบจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2557 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่ม เพื่อมีหน้าที่กำหนดนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย รวมทั้งให้คำแนะนำและอนุมัติการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเงิน (Treasury Execution Team) เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินลงมาสู่ระดับที่บริษัทยอมรับได้

### บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงินรับผิดชอบการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยมีหน้าที่ดังนี้

- ระบุความเสี่ยงทางการเงินและตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท
- กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
- มอบหมายให้ทีมงานนำไปปฏิบัติ
- สอบทานการปฏิบัติงานตามเงื่อนไขของนโยบาย
- ทบทวนข้อจำกัดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงในทุกปี

### คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2557 วันที่ 13 สิงหาคม 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย คุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ คุณเชม นิรุตติยานนท์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานธุรกิจหลักเป็นคณะกรรมการ โดยจะมีหน้าที่วางนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานของคณะทำงาน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านจริยธรรมต่อแรงงาน คณะทำงานด้านการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะทำงานด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน ขณะที่ทีมงานฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนจะมีหน้าที่ประสานงานการทำงานของทั้งห้าคณะเหล่านี้ พร้อมกับประสานงานกับบริษัทในเครือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 5 ข้อ 24 ประธานกรรมการต้องเป็นประธานในที่ประชุม ยกเว้นกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 5 ข้อ 25 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
3. มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
4. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
7. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

## คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เมื่อใด กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจดำเนินการกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นคู่ค้าประกัน หรือการชำระหนี้หรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 200 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ตาม วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## ผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชี ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 7 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกัญ (โกลโบล)
2. นายชาน ชู ชว	Head of Group Human Resource
3. นายสุทธิเดช อมรเกษมวงศ์	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจปลา
4. นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจกัญ
5. นายยอร์ก โอริเอ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท
6. นายขยบุตร เสฏฐวิวัฒน์	ผู้จัดการทั่วไป สายการเงิน
7. นายลุดโดวิก ริกส์ เอนรี การ์นิเยร์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและควบคุมการดำเนินงานกลุ่มบริษัท



### แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและเป็นสิ่งจำเป็นของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจ(โกลบอล) โดยมอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดด้านทรัพยากรบุคคลร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจ(โกลบอล) เป็นต้น

### แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

ในแต่ละปี บริษัทจะมีการทบทวนตำแหน่งงานหลักขององค์กร โดยใช้กระบวนการพิจารณาตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ทราบถึงตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กร และผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้นอกจากการเสริมสร้างความมีศักยภาพในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของไทยยูเนียน แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession Plan for Critical Position) : เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
  - a. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งทันที (Ready Now)
  - b. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2-3 ปี (Ready in 2-3 years)
  - c. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3-5 ปี (Ready in 3-5 years)
2. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan) : เป็นการวางแผนตัวพนักงานที่จะมาทำหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราวเฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้ โดยอาจแบ่งงานออกเป็นหลายๆ และมีส่วนผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน

การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน จะทำควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน

และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) อย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง จะมีการวิเคราะห์จุดความสามารถ เพื่อใช้ในการกำหนดพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอนและมีการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ แผนงานต่างๆ จะถูกปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและองค์กร จะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และนำไปสู่การวางแผนกลยุทธ์ด้านการสืบทอดตำแหน่งงานขององค์กรต่อไป

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### กำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี และได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น

#### วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขานุการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วน

#### การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

#### องค์ประชุมและการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม จากนั้นประธานคณะกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็น โดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

#### รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

### การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ยกเว้น กรรมการที่มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (83%)	การประชุมคณะกรรมการ			
		2558	%	2559	%
1. นายไกรสร จันศิริ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
2. นายเชม นิรุตตินานนท์	ไม่มา	7/8	87.50	7/8	87.50
3. นายชวน ตั้งจันศิริ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
6. นายยุทธาทะ เกียวยะ (สิ้นสุด 31 ต.ค.59) นายศิโยทาทะ ศิคุช (เริ่ม 7 พ.ย.59)	ไม่มา	0/3	0.00	2/5 1/3	40.00 33.33
7. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
8. นายชาน ชู ช	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า *	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
10. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย *	มา	8/8	100.00	8/8	100.00
11. นายเกียรติ อัสสกุล *	มา	8/8	100.00	7/8	87.50
12. นายนาถ ลีวเจริญ * (เริ่ม 3 เม.ย.58)	มา	6/6	100.00	6/8	75.00

\* กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : นายยุทธาทะ เกียวยะ และ นายศิโยทาทะ ศิคุช เป็นกรรมการที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย

### การปฐมนิเทศและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงข้อมูลของบริษัท วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่สำคัญเพียงพอ ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2559 กรรมการอิสระ คือ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

ได้เข้าอบรม National Director Conference (NDC), Audit Committee Forum (ACF), A discussion on Corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era และหลักสูตรเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และนายนาถ ลีวเจริญ ได้เข้าอบรม Audit Committee Forum (ACF)

สำหรับกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

หลักสูตรเพื่อพัฒนากรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Director Certification Program (DCP)		10/2544			10/2545	13/2554 2/2549 1/2557	70/2549	27/2546	
Director Accreditation Program (DAP)			86/2553	84/2553			48/2548		120/2558
The Role of Chairman Program (RCP)	15/2550					4/2544	14/2549		
The Role of Compensation Committee (RCC)						9/2552		5/2550	
Audit Committee Program (ACP)							10/2548		
Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)							7/2550		
How to Develop a Risk Management Plan (HRP)						2/2555			
Handling Conflict of Interest (HCI)						4/2551			
TLCA Executive Development Program				2/2552	1/2552				
Advance Audit Committee Program (AACP)						20/2558			
National Director Conference (NDC)						2559			
Audit Committee Forum (ACF)						2559			2559
A discussion on Corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era						2559			
หลักสูตรเตรียมความพร้อมในการจัดทำบกระแสเงินสด กระทรวงพาณิชย์						2559			
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง : สถาบันวิทยาการตลาด	12/2554								

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายไกรสร จันศิริ ประธานกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายชวน ตั้งจันศิริ กรรมการบริหาร
4. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ กรรมการบริหาร
5. นายชาน ชู ชว กรรมการบริหาร
6. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า กรรมการอิสระ
7. ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย กรรมการอิสระ
8. นายกิตติ อัสสกุล กรรมการอิสระ
9. นายนาถ ลีวเจริญ กรรมการอิสระ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ
- 2) ความเป็นอิสระ
- 3) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ
- 4) การเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 5) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ
- 6) ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การดำเนินการในการประชุม
- 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเฉลี่ย 89%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล คะแนนเฉลี่ย 89%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ย 92%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) คะแนนเฉลี่ย 91%

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการของบริษัท

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

### เลาอนุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้แต่งตั้งเลาอนุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้แก่ นางประสาธน์ สุงะตุมคะ อายุ 50 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รวมถึงได้อบรมหลักสูตรเลาอนุการบริษัท และหลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide 2559 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลาอนุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดทำรายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการใดๆ ให้ครบถ้วนและถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

### การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและสำเนาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)  
เลาอนุการบริษัท – สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
979/12 ชั้น M อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์  
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพฯ  
10400  
หรือการส่งผ่านอีเมล ดังนี้  
คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [complaint@thaiunion.com](mailto:complaint@thaiunion.com)  
คณะกรรมการบริษัทผ่านเลาอนุการบริษัท ที่  
[paralee.sukhatungka@thaiunion.com](mailto:paralee.sukhatungka@thaiunion.com)

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์

สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสิทธิในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับในปี บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2559 โดยบริษัทมีการเตรียมการดังนี้

### ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอชื่อนักแสดงเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 รวมถึงคำถามล่วงหน้า โดยมอบหมายให้เลาอนุการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลา 108 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.thaiunion.com](http://www.thaiunion.com) ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2559 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 34 วัน
- บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทน



หรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบของ CD ROM ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญประจำปี 2559 เป็นเวลา 14 วัน

- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์สำหรับฉบับภาษาไทย และบางกอกโพสต์สำหรับฉบับภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

### ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลรวมถึงตรวจสอบเอกสารก่อนการลงคะแนน และได้นำระบบ AGM Voting ซึ่งให้บริการโดยบริษัท คิววีแอล จำกัด มาใช้ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2559 ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมโดยพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียงจนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนตั้งแต่เวลา 12.00 น. - 14.00 น. ของวันที่ 5 เมษายน 2559 ณ สถานที่อื่นเป็นที่รู้จักดีและสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม คือ สถานีโทรทัศน์กองทัพบก (ช่อง 5) ถนนพหลโยธิน กรุงเทพมหานคร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมและมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,407 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 3,149,716,566 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2559 ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 10 ท่าน จาก 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกึ่งโกลบอล กรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สำหรับกรรมการที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้เนื่องจากเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Group CFO) ผู้จัดการทั่วไปด้านการเงินองค์กร ผู้จัดการทั่วไปด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการลงทุนกลุ่มบริษัท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานอัยย จ่ากิด เข้าร่วมในการประชุม เพื่อสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัทฯ 35. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้กับผู้ถือหุ้น

ทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึง วิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อัยย จ่ากิด และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 รายมาเป็นพยานและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 5 ราย

- บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงซึ่งมีแถบบาร์โค้ด สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง โดยจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจขอรับจากบริษัทได้ที่สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### หลังการประชุมและรายงานการประชุม

- บริษัทนำสมุดมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ทุกวาระยกเว้นในส่วนของการถามคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.thaiunion.com](http://www.thaiunion.com) ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังการประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 หรือ 13 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล เสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่เลขานุการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4390-2

และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น และทราบถึงหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท จัดทำข้อมูลเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้าโดยช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เป็นเวลา 108 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้านั้น บริษัทปฏิบัติตามตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้ง
- การอำนวยความสะดวก สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยการ เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อเป็นการเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีผู้ถือหุ้น 643 รายมอบฉันทะให้ ดร.ธรรมบุญ อาบันโกไทย กรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 104 รายมอบฉันทะให้ นายกิตติ อัสสกุล ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้ออกเสียงแทน
- การจัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือดออกเสียง และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่พร้อมมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบ ไว้บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทที่ [www.thaiunion.com](http://www.thaiunion.com) ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

• บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

• คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

• คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ต่ออย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ ดังนั้น บริษัทจึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางได้ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งเน้นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ต่ออย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่พอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

### พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อยกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพ การสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่งจากภายนอก และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึง ความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจน จรรยาบรรณ วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจ และค่านิยมขององค์กร การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจาก ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณาถึงความเท่าเทียมภายในบริษัท ซึ่งประเมินจากขอบเขตความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์ และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัด

ในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. Drive Superior Financial Performance - ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้เงินทุน
2. Accelerate Growth - มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดทั้งจากการเติบโตของธุรกิจปัจจุบัน และการขยายการลงทุนซื้อกิจการ
3. Drive Global Integration and Talent Development- ผนึกกำลังเป็นองค์กรระดับโลกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง
4. Build Differentiated Capabilities - เพื่อเป็นผู้นำของอุตสาหกรรม ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน นวัตกรรม และคุณภาพ

บริษัทกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

- ค่าตอบแทนโดยรวม สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน
- อัตราการจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25 - 30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลสุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และที่สำคัญบริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยังชีพของพนักงานและครอบครัวหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำเหน็จเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมด้านการเงินก่อนเข้าสู่วัยเกษียณเป็นการล่วงหน้า จึงได้ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมจัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมเงินเพื่อการเกษียณให้แก่พนักงานที่สนใจ นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาถึงการรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว โดยขยายความคุ้มครองในกรณีประสบภัยพิบัติผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมรายได้ของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจด้วย

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน แบ่งเป็น ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่วันที่ 2.5 ถึง ร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 35.25 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ได้แก่ เงินเกษียณอายุงาน จ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเงินเกษียณสำหรับปี 2559 เท่ากับ 66.27 ล้านบาท และในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินเกษียณสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 7.64 ล้านบาท

### ด้านการพัฒนาบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท คือ พนักงานทุกคนคือคนเก่ง มีคุณค่าต่อองค์กร และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่มีความหมาย เรามีความเชื่อว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถหรือมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งทางบริษัทจะทำให้พนักงานทุกๆ คนรู้และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนเองออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

การพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ระดับเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักของบริษัทและเป็นพันธสัญญาของคณะผู้บริหารระดับสูง เราเน้นการนำเสนอวิธีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้ไปสู่องค์กรที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมในห้องเรียน (Classroom training) การสอนงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and giving feedback) และการประยุกต์ใช้ในงานจริง (On-the-job training: OJT) โดยการอบรมและพัฒนาประกอบไปด้วยรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- การดูแลพนักงานใหม่ เพื่อให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น ทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรอย่างราบรื่น และเป็นรากฐานสู่ความสำเร็จในระยะยาว
- การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ค่านิยมองค์กร การเรียนรู้วัฒนธรรมที่แตกต่าง และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งในและนอกองค์กรเพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลและทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ
- ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อส่งเสริมและสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำ
- โครงการเรียนรู้นานข้ามสายงาน เพื่อส่งเสริมความรู้ การแบ่งปัน และความร่วมมือ
- การมอบหมายงานที่ท้าทาย ด้วยทรัพยากรสำหรับการเรียนรู้และการสอนงานเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้เติบโต
- การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน เพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนทักษะและกระตุ้นแรงบันดาลใจ สร้างเครือข่าย รวมทั้งวิสัยทัศน์ในระยะยาวซึ่งเกิดจากการมองภาพที่กว้างขึ้น

- การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาทักษะด้านภาษา รวมทั้งเพิ่มความก้าวหน้าให้กับพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กระบวนการติดตามการพัฒนาบุคลากรเพื่อประเมินผลกระทบของโครงการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถทั่วโลกและติดตามความคืบหน้าการพัฒนาบุคลากรเหล่านี้

สำหรับรายละเอียดของการฝึกอบรมพนักงานและผู้บริหารในปี 2559 มีดังนี้

- จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรม 151,040 ชั่วโมง
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อพนักงานรายบุคคล 11.26 ชั่วโมง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทรวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

### ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบดังนี้

- ผลิตสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใต้กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด
- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียด และคุณภาพสินค้าและบริการ ที่ลูกค้าต้องการ
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยรักษาคูณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
- สัมมนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนดระยะเวลาสัมมนาตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีอัธยาศัยไมตรีที่ดีงาม ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิธีการฉ้อฉลส่วนตัวเข้ามาตัดสิน
- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไขไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ
- จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับคำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทั้งคุณสมบัติและรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้ วิธีการเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึง ข้อมูลข่าวสาร

เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแบบยั่งยืน

- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม
- จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้าที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

### ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้แสดงความคิดเห็นและยื่นข้อร้องเรียนข้อเสนอนี้ต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้า โดยมีการพิจารณาเรื่องการใช้จ่ายแรงงานที่ถูกกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้รับทราบเพื่อตระหนักถึงการใช้จ่ายแรงงานที่ถูก (Labor Code of Conduct) รวมถึงนโยบายพิจารณา ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานในการคัดเลือกลูกค้า และมีการเปรียบเทียบราคา หรือการประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในทางด้านจัดซื้อ

และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับลูกค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายการบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการและฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิเช่น การสรรสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนร่วมและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชนการเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

### เจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ แต่หากมีเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหน้าที่และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

### คู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่อย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต จึงทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

### ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมียุทธศาสตร์สนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบโรงงานทั้งด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างดีที่สุด ได้แก่ โครงการเตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน ที่ยูเอฟ แคร่ เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัท มูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน และสถานศึกษาในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อปรับปรุงพื้นฐานและเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กเยาวชนทั้งคนไทยและลูกหลานแรงงานข้ามชาติในเขตจังหวัดสมุทรสาครเพื่อเข้าสู่ระบบการศึกษาพื้นฐานของไทย ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของกระทรวงศึกษาธิการในการให้โอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียมและยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาสู่ประชาคมอาเซียน โครงการกัญชาป็นน้ำใจสู่บ้านเกิด ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องของ บริษัท ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองให้เข้มแข็ง เพื่อเกิดความรักและความภาคภูมิใจในตนเองและท้องถิ่น โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภาเกษตรกรไทย ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2559 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน” ในหน้า 80 ถึงหน้า 83 ของรายงานประจำปี



นอกเหนือไปจากนโยบายที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และพันธะสัญญาอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทเกี่ยวข้อง และเป้าหมายในปี พ.ศ. 2563 (ค.ศ. 2020) ของกลุ่มบริษัทที่จะลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 30 ลดการใช้พลังงานร้อยละ 20 และลดขยะไปสู่การฝังกลบร้อยละ 20 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง โดยสามารถสรุปแผนดำเนินการได้ดังนี้

1. การมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม (<http://www.thaiunion.com/en/about/environment-health-and-safety>)
2. การจัดตั้ง ศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยใช้งบประมาณการลงทุนจัดตั้งศูนย์กว่า 20 ล้านบาท ซึ่งมีอุปกรณ์เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และเป็นศูนย์ฝึกอบรมให้กับพนักงาน
3. การอบรมพนักงานทั้งก่อนเริ่มงาน และระหว่างปฏิบัติงาน การฝึกอบรมนี้จะถูกจัดขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานของพนักงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจในวิธีป้องกันตัวเองจากอันตรายต่างๆ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่
4. การประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานได้รับการอบรมตามกฎหมาย หรือมีคุณสมบัติที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย หรือความปลอดภัยในหน่วยธุรกิจ และในปี 2560 เป็นต้นไป จะมีการเริ่มดำเนินการในการประเมินศักยภาพพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพิ่มเติมจากที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเพิ่มศักยภาพของพนักงานจะเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถเทียบเคียงในระดับสากล

#### การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ.2537 อย่างเคร่งครัด

#### การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้ บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัด เพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุก

คนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน บริษัทจะให้ความสำคัญคุ้มครองต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชัน ให้ถือเป็นความผิดขั้นร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินการ ของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2) ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและธุรกิจ

3) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ในงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

#### ข้อปฏิบัติทั่วไป

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่การงาน โดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการเรียกรับ หรือ ดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น

2) นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง

- การให้ หรือรับ ของขวัญ หรือบริการ
- การให้ หรือรับ เงินสด หรือสิ่งของแทนเงินสด
- การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือการรับสินบน
- การชักยอกทรัพย์สิน หรือเวลางานของบริษัท
- การฟอกเงิน

- การยับยั้ง หรือขัดขวาง กระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย
- การช่วยเหลือทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม
- การบริจาคเพื่อการกุศล
- มีสนับสนุน  
เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ อันไม่พึงจะมี หรืออันไม่ควรจะได้ ต่อตนเองหรือผู้อื่น

#### ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกร้อง รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ในรูปแบบใดก็ตาม ของขวัญ ของมีค่าใดๆ รวมถึง บริการต่างๆ จากลูกค้า ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอก หรือ คู่แข่งของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ที่ไม่สุจริต หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อลูกค้า หรือ ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอกและตนเอง
- 2) การเลือกรับรอง รับ หรือให้ของขวัญตามประเพณี ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท หรือในกรณีที่ไม่มีระเบียบข้อบังคับกำหนดไว้ ให้ดำเนินการอย่างเหมาะสม รัดกุม โปร่งใส และปราศจากวัตถุประสงค์แอบแฝงดังกล่าวข้างต้น

#### การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)  
ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน  
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340  
โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

**คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

- คำตอบแทนของกรรมการ เป็นคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และโบนัสประจำปี ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับ ซึ่งได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว นอกจากนี้กรรมการก็ไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อย
- คำตอบแทนกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน
- คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนอัตราการจัดจ่ายเงินโบนัส กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25 - 30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี
- คำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ วมเงินประกันคุ้มครองสุขภาพไม่เกิน 700,000 บาท สำหรับกรรมการที่มีอายุน้อยกว่า 70 ปี และมีถิ่นพำนักในประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสประจำปี
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	3,147,692.00
2. นายเชม นิรุตสินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	1,558,846.00
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,653,846.00
4. นายชวน ตัมจันศิริ	กรรมการบริหาร	1,573,846.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจกุ้ง	1,573,846.00
6. นายชาน ชู ชว	กรรมการบริหาร	1,653,846.00
7. นายศิโยทากะ คิคุชิ (เริ่ม 7 พ.ย.59)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	65,000.00
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,573,846.00
9. นายศักดิ์ เทียวการคำ	กรรมการอิสระ	2,413,846.00
10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	2,233,846.00
11. นายกิริติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	1,798,846.00
12. นายนาถ ลีเจริญ	กรรมการอิสระ	1,843,846.00
		<b>21,091,152.00</b>

ซึ่งบริษัทเห็นว่าค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันเป็นจำนวนไม่สูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจาก

บริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2559 เทียบกับปีก่อนเป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2558		ปี 2559	
	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร
จำนวน (คน)	12	10	12	10
ค่าตอบแทน / เบี้ยประชุม	7.35	-	7.52	-
โบนัสกรรมการ	-	-	15.00	-
เงินเดือน / โบนัส	-	102.85	-	99.79
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	4.95	-	5.44
รวม	7.35	107.80	22.52	105.23

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมาย อย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีผู้บริหารและผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คุณธีรพงศ์ จินศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณยอร์ค โอริส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท
3. คุณวายุ ยักษ์ ปาโก้ ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และฝ่ายการลงทุนของบริษัท
4. คุณบัลลิก ไวยานนท์ ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับในปี 2559 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่อง สรุปดังนี้

- Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 55 ครั้ง
- Conference Call 46 ครั้ง
- Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 5 ครั้ง คือ หลังประกาศผลการดำเนินงานและการเข้าซื้อกิจการ
- Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
- Plant Visit กับนักวิเคราะห์และนักลงทุน 6 ครั้ง
- Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อย 1 ครั้ง

- Oversea Roadshow 17 ครั้ง
- Local Roadshow 7 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.thaiunion.com](http://www.thaiunion.com) ดังนี้

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (Investor Note) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- วารสาร TUF IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
- ปฏิทิน IR/ ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
- การรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

- รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมประจำปี 2559 ของนิเทศสารไฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลจากผลสำรวจผู้บริหารในเอเชีย ประเภทบริษัทไทยในหมวดสินค้านวัตกรรม โดย Institutional Investor ซีอีโอยอดเยี่ยม นายธีรพงศ์ จันศิริ
- รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประจำปี 2559 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3 หมื่นล้านบาท ถึง 1 แสนล้านบาท โดยทีมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ไทยยูเนี่ยนให้บริการและข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองรวดเร็ว และให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้เกี่ยวข้องในการลงทุน
- รางวัลจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุนที่มอบให้กับบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2558/2559 ประเภทอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ได้แก่
  1. ซีอีโอยอดเยี่ยม ได้แก่ นายธีรพงศ์ จันศิริ
  2. ซีเอฟโอยอดเยี่ยม ได้แก่ มร.ยอร์ก โอริเอ

นายธีรพงศ์ จันศิริ ได้รับรางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุนเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และบริษัทก็ได้รับรางวัลจากสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุนต่อเนื่องทุกปีตั้งแต่เริ่มมีการมอบรางวัลในปี 2552

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน จรรยาบรรณของบริษัท มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องดังนี้

- 1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 3) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- 4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- 5) ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- 7) ความรับผิดชอบต่อบริษัท
- 8) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
- 9) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 10) การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
- 11) ทรัพย์สินทางปัญญา
- 12) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 13) รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท
- 14) การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 15) การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นายปองพล พลพิชิต ตำแหน่ง ผู้จัดการสายงานตรวจสอบ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8549 ของสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงได้อบรมหลักสูตร Anti-Corruption – The Practical Guide ปี 2556 และปี 2559

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วยฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสียหายนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

### การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้นักการเมืองและผู้บริหารหรือ



หน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมกันในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทร่วมกัน ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมกัน กรรมการและผู้บริหารให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมกันประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมกันและบริษัทย่อย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะตั้งดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามไปรษณีย์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทร่วมกันและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมกันเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทร่วมกัน และในรายงานประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมกันที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทร่วมกันให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุม



## รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง 2559

### เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติงานตามกระบวนการดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของทั้งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมาตรฐานสากลต่างๆ

คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 6 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์จากหลากหลายสาขา โดยมีนายเกียรติ อัสสกุล กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง ดร.สวอน แมสเซน ผู้อำนวยการกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน นายเฟซอล เชียคห์ ที่ขอลาออกจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ


ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- ตรวจสอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และกรอบการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป
- พิจารณาวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงในปี 2559 ของบริษัท รวมถึงแผนการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและกรอบกำหนดเวลา
- กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการดำเนินแผนบริหารความเสี่ยงกับบริษัทย่อย
- กำกับดูแลการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการประเมินความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท และบริษัทย่อย 6 แห่ง

- รับทราบและให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอและความเหมาะสมของผลการประเมินความเสี่ยง และการจำกัดความเสี่ยง
- ติดตามลักษณะความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท และในบริษัทย่อย ใน 5 ด้าน ประกอบไปด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านความเสี่ยงภัย ด้านการดำเนินงาน และด้านการเงิน และให้คำแนะนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงกับผู้บริหาร
- ดูแลการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และกฎระเบียบ
- รายงานต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ พัฒนาการในด้านการจัดการความเสี่ยงและการปรับปรุง ที่มีต่อบริษัท และบริษัทย่อย
- อนุมัติต่อการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้ :
  - รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2558
  - นโยบายการบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และกรอบการทำงาน ของไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป
  - ความเสี่ยงองค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญสำหรับปี 2559
  - การแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดที่แทนคณะกรรมการที่ยุติการดำเนินงานที่ก่อนหมดวาระ
- สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2559 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายงานการเข้าร่วมประชุมของแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

- |   |   |
|---|---|
| 1. <b>นายทิรติ อัสสกุล</b><br>กรรมการอิสระ                                    | ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง |
| 2. <b>นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า</b><br>กรรมการอิสระ                              | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง          |
| 3. <b>ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย</b><br>กรรมการอิสระ                              | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง          |
| 4. <b>นายธีรพงศ์ จินศิริ</b><br>ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง          |
| 5. <b>นายยอร์ก โอว์เล</b><br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท    | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง          |
| 6. <b>นายชู ชม ชาน</b><br>ผู้บริหารกลุ่มทรัพยากรบุคคล                         | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง          |
| 7. <b>นายวายุ ยัก ปาโก้ ลี</b><br>ผู้จัดการทั่วไปด้านนิคมลงทุนสัมพันธ์        | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง          |
| 8. <b>ดร. แดเรียน แมคเบน</b><br>ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืน            | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 2/4 ครั้ง          |
| 9. <b>ดร. สเวน แมสเซน</b><br>ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์           | อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง          |



**นายทิรติ อัสสกุล**

ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง



## ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง

รายงานนี้ให้ข้อมูลเชิงลึกและคำอธิบายความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ในปีพ.ศ. 2559 และรวมถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในอีกสามปีข้างหน้า ความเสี่ยงทั้งสองประเภทถูกรวมในบทนี้ แม้ว่าความเสี่ยงบางอย่างที่ได้รับการประเมินในปัจจุบันว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจในวันนี้ แต่ในระยะ

ต่อมาอาจพัฒนาไปสู่ผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการระบุความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงจะกระทำตอบสนองต่อแนวโน้มความเสี่ยงได้อย่างทันเวลา ตารางด้านล่างสรุปปัจจัยเสี่ยงต่างๆที่สำคัญ มีการใช้สัญลักษณ์ต่างๆในการประเมินเพื่อแสดงว่าความเสี่ยงเหล่านี้ถูกคาดหวังจะมีการพัฒนาเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าอย่างไร

### ภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลง (เทียบกับปี พ.ศ. 2558)
<b>ความเสี่ยงทางกลยุทธ์</b>		
การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล	สูง	▲
อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี	สูง	■
ความเสี่ยงภายหลังการควบรวมกิจการ	ปานกลาง-สูง	▲
นวัตกรรมการแข่งขัน	ปานกลาง-สูง	▲
<b>ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน</b>		
ราคาวัตถุดิบ	สูง	■
การจัดการสินค้าคงคลัง	ปานกลาง-สูง	■
<b>ความเสี่ยงทางกฎหมายและการปฏิบัติตาม</b>		
กฎหมายและกฎระเบียบต่างประเทศ	สูง	■
<b>ความเสี่ยงทางการเงิน</b>		
การเปลี่ยนแปลงของภาษีระหว่างประเทศและภาษีภายในประเทศต่าง ๆ	ปานกลาง-สูง	▲
อัตราแลกเปลี่ยน	ปานกลาง-สูง	■

▲ มีการประเมินว่าความเสี่ยงสูงขึ้น

■ มีการประเมินว่าความเสี่ยงคงที่

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการ
<b>การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล</b>	
<p>การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทำให้เกิดความท้าทายเชิงกลยุทธ์สำหรับ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก</p> <p>แม้ว่าอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทั่วโลกจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังมีบางตลาดที่เติบโตช้าลง โดยเฉพาะยุโรปและสหรัฐอเมริกาที่การบริโภคปลาและอาหารทะเลต่อประชากรค่อนข้างคงที่ในสองปีที่ผ่านมาซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยทั่วโลก นอกจากนี้ หากพิจารณาจากอัตราการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ขนาดตลาดของผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องยังเผชิญอัตราการเจริญเติบโตที่ต่ำกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลอื่นๆ ทั่วโลก</p> <p>ปัจจัยเหล่านี้ทำให้ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ต้องปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และสร้างความสามารถทางการแข่งขันที่แตกต่างเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและลดความเสี่ยงดังกล่าว</p>	<p>ภายใต้ภาวะการแข่งขันเช่นนี้ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ได้มีการปรับกลยุทธ์ให้มีความยืดหยุ่นเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล</p> <p>เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างแท้จริง บริษัทได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยการตั้งหน่วยธุรกิจ Marine Ingredients เพื่อนำผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงออกสู่ตลาด และตั้งหน่วยธุรกิจ Emerging Markets เพื่อขยายตลาดไปยังภูมิภาคอื่นๆ โดยเฉพาะเอเชียแปซิฟิกซึ่งเป็นภูมิภาคที่เติบโตเร็วที่สุด นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจ Food Service เพื่อขยายช่องทางการขายโดยตรงให้กับลูกค้า</p> <p>กลยุทธ์และโครงการเหล่านี้จะช่วยให้องค์กรเพิ่มยอดขายและกำไรเพื่อบรรลุเป้าหมายรายได้จำนวน 8 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปี พ.ศ. 2563</p>



ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการ
<b>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี</b>	
<p>อุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกเผชิญอุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษีจำนวนมากที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมที่สามารถส่งผลกระทบต่อเงื่อนไขทางการค้าหรือความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน</p> <p>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษีที่ส่งผลกระทบต่อ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สหภาพยุโรป – การที่ประเทศไทยได้รับการประเมินจากสหภาพยุโรปภายใต้กฎระเบียบว่าด้วยการประมงที่ผิดกฎหมาย ทางการเงิน และการคุ้มครอง (IUU) ในระดับใบเหลือง</li> <li>สหรัฐอเมริกา – การจัดระดับสถานการณ์การค้ามนุษย์ของประเทศไทยในรายงานการค้ามนุษย์ (Trafficking in Persons Report)</li> <li>กฎหมายที่กำหนดให้มีการเปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลในห่วงโซ่อุปทานมากขึ้น ตัวอย่างเช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้พระราชบัญญัติ US Trade Facilitation and Enforcement Act 2016</li> <li>การบังคับใช้ พระราชบัญญัติ UK Modern Slavery Act 2015</li> <li>การพิจารณาของประเทศไทย สหราชอาณาจักรว่าด้วยการประมงที่ผิดกฎหมาย ทางการเงิน และการคุ้มครอง (IUU)</li> </ul> </li> </ul>	<p>ความยั่งยืนไม่ได้เป็นเพียงแค่ “สิ่งที่ถูกต้องที่ควรต้องทำ” แต่เป็นสิ่งจำเป็นต่อกลยุทธ์ธุรกิจของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป เนื่องจากความยั่งยืนสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับเราในอุตสาหกรรมอาหารทะเล ในปี 2559 เรามีความก้าวหน้าในการมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการดำเนินการผ่านกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วโลกของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ที่มีชื่อว่า SeaChange® ซึ่งครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจของบริษัท จากวิธีการที่บริษัทดูแลหาสมุทรถึงวิธีการจัดการของเสีย จากความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับคนงานในการสร้างอนาคตที่ดีสำหรับชุมชนรอบพื้นที่สำคัญของบริษัท ความคิดริเริ่มเหล่านี้ถูกดำเนินการภายใต้สี่โครงการ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดหาแหล่งวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ</li> <li>2. การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อ</li> <li>3. แร่มาบลดภัยและถูกกฎหมาย</li> <li>4. ผู้คนและชุมชน</li> </ol> <p>ความสำเร็จที่สำคัญในปี พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน โดยมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างต่อเนื่องและร่วมในดัชนี FTSE4Good Emerging Index และยังได้รับรางวัลอื่นอีกหลายรางวัลสำหรับโครงการความยั่งยืนของเราต่างๆ</li> <li>• จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของบริษัท: ในปี พ.ศ.2558 บริษัทได้ปรับปรุงจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน และในปีที่ผ่านมา บริษัทบังคับใช้กับคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัททั่วโลก ซึ่งรวมถึงบริษัททั้งหมดภายในกลุ่มของเราและคู่ค้าทางธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยแนวปฏิบัติมุ่งเน้นการคุ้มครองสุขภาพของคนงานและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน <a href="http://www.thaiunion.com/en/sustain/tu-sustainability/code-of-conduct.ashx">http://www.thaiunion.com/en/sustain/tu-sustainability/code-of-conduct.ashx</a></li> <li>• การตรวจสอบกองเรือยุโรป: บริษัทเริ่มกระบวนการตรวจสอบโดยองค์กรภายนอกสำหรับกองเรือจัดหาปลาทูน่าที่ส่งไปยังตลาดยุโรปของเราซึ่งจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2560 การตรวจสอบจะตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบของสหภาพยุโรป (EU) และมูลนิธิความยั่งยืนอาหารทะเลระหว่างประเทศ (ISSF) โดยอ้างอิงข้อกำหนดด้านการประมงที่ผิดกฎหมาย ทางการเงิน และการคุ้มครอง (IUU) มาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและหลักปฏิบัติของบริษัทไทยยูเนียนกรุ๊ปเอ</li> <li>• คุ้มครองคนงานที่ทำงานในการแปรรูปอาหารเบื้องต้น ในปี พ.ศ. 2559 บริษัทนำคนงานในการแปรรูปอาหารเบื้องต้นที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานเข้าทำงานโดยมีการทำสัญญาจ้างงานที่โรงงานของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ในจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย ซึ่งการทำสัญญาจ้างแรงงานโดยตรงนั้นทำให้เราสามารถรับประกันการจ้างงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมายการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งได้ถูกพัฒนามาเป็นโครงการ SeaChange® กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของบริษัท และการเปิดตัวเว็บไซต์ใหม่ของกลยุทธ์ดังกล่าว <a href="http://seachangesustainability.org/">http://seachangesustainability.org/</a></li> <li>• พัฒนาและประกาศคำมั่นสัญญาในการจัดหาวัตถุดิบปลาทูน่าทั้งหมดของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ต่อมามาจากการประชุมที่ผ่านการรับรองตามมาตรฐานสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (Marine Stewardship Council :MSC) หรือมาจากโครงการพัฒนาการประมง (Fishery Improvement Projects) ซึ่งจะพัฒนาขึ้นสู่การได้รับการรับรองตามมาตรฐาน MSC โดยเราตั้งเป้าที่จะทำได้อย่างน้อย 75% ภายในสิ้นปี 2563</li> </ul>

## ความเสี่ยงทางกลยุทธ์

## ความเสี่ยง

## การบริหารจัดการ

## ความเสี่ยงภายหลังการควบรวมกิจการ

ไทยยูเนียน กรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์มากมายในช่วงสองปีที่ผ่านมา การควบรวมและเข้าซื้อกิจการทั้งหมดช่วยให้บริษัทสามารถขยายการเติบโตทางธุรกิจตามแนวทาง ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ และ/หรือขยายตลาด โดยความท้าทายที่เกิดขึ้นคือการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลประโยชน์และมูลค่าของการควบรวมกิจการนั้น ธุรกิจของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป มีอยู่ทั่วโลก และในฐานะกลุ่มบริษัทข้ามชาติ ไทยยูเนียน กรุ๊ป จึงต้องบริหารจัดการและบูรณาการธุรกิจใหม่ที่เพิ่งเข้าซื้อให้มีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์และมูลค่าเพิ่มตามที่คาดการณ์ไว้

ภายหลังการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นของการควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการทุกครั้ง ไทยยูเนียน กรุ๊ป ตั้งใจที่จะดำเนินการจัดตั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายอื่นๆ ให้แก่บริษัทที่ถูกควบรวมในทันที มีเช่นนั้น การดำเนินนโยบายและการกำกับดูแลต่างๆ จะไม่ต่อเนื่อง แนวทางการบูรณาการกิจการที่ควบรวม “100 วันแรก” และกระบวนการติดตามประโยชน์และมูลค่าเพิ่มนั้น ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้

ทั้งนี้ แนวทางการบูรณาการกิจการที่ควบรวมไม่ได้มีมาตรฐานที่ตายตัว แต่ระดับความสำเร็จของการควบรวมธุรกิจขึ้นอยู่กับปัจจัยที่แตกต่างกันในการควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการแต่ละครั้ง ซึ่งต่างก็มีเหตุผลเชิงกลยุทธ์และประเภทของผลประโยชน์ที่ได้จากการรวมกิจการแตกต่างกันตามขนาดและวัฒนธรรมของธุรกิจนั้นๆ สำหรับการร่วมลงทุน ไทยยูเนียน กรุ๊ป ก็มีกระบวนการบูรณาการเช่นเดียวกับการควบรวมกิจการที่สมบูรณ์ โดยไทยยูเนียนกำหนดแนวทางบูรณาการใหม่ทุกครั้ง และพยายามทำให้เกิดผลประโยชน์ร่วมและมูลค่าเพิ่มอย่างดีที่สุด

นอกจากนี้ แม้แนวทางการบูรณาการกิจการที่ควบรวมไม่ได้มีมาตรฐานที่ตายตัว แต่ระดับความสำเร็จของการควบรวมธุรกิจขึ้นอยู่กับปัจจัยที่แตกต่างกันในการควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการแต่ละครั้ง ซึ่งต่างก็มีเหตุผลเชิงกลยุทธ์และประเภทของผลประโยชน์ที่ได้จากการรวมกิจการแตกต่างกันตามขนาดและวัฒนธรรมของธุรกิจนั้นๆ สำหรับการร่วมลงทุน ไทยยูเนียน กรุ๊ป ก็มีกระบวนการบูรณาการเช่นเดียวกับการควบรวมกิจการที่สมบูรณ์ โดยไทยยูเนียนกำหนดแนวทางบูรณาการใหม่ทุกครั้ง และพยายามทำให้เกิดผลประโยชน์ร่วมและมูลค่าเพิ่มอย่างดีที่สุด

## ความเสี่ยงทางกลยุทธ์

## ความเสี่ยง

## การบริหารจัดการ

## นวัตกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป อาศัยความต้องการแบรนด์และผลิตภัณฑ์ของเราทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทย่อยหนึ่งขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการพัฒนา การแนะนำและการทำการตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงอุปกรณ์และกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญกับยอบบริษัท ความสำเร็จของนวัตกรรมดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทย่อยที่จะคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า รวมทั้งรสนิยมความชอบและพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

บริษัทต้องมีความสามารถที่จะตอบสนองต่อความท้าทายทางเทคโนโลยีและสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่คู่แข่งได้รับ ความล้มเหลวในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความล้มเหลวในการปรับปรุงและตอบสนองต่อการเคลื่อนไหวในการแข่งขันอาจทำให้บริษัทขาดความสามารถในการแข่งขันและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ไทยยูเนียน กรุ๊ป ตระหนักถึงแนวโน้มของผู้บริโภคที่กำลังมีการเปลี่ยนแปลง ลูกค้ามีความสนใจในนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตมากขึ้นและคาดว่าจะมีการแข่งขันด้านนวัตกรรมที่สูงขึ้นเช่นเดียวกัน

ด้วยความตระหนักว่านวัตกรรมที่เป็นรากฐานสำหรับอนาคตของเรา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมให้เป็นหนึ่งในหกค่านิยมหลักขององค์กรที่เราใช้เป็นหลักในการตัดสินใจทางธุรกิจทุกครั้ง

บริษัทไม่เคยหยุดนิ่งในการพัฒนานวัตกรรมทางด้านอาหารโดยทีมพัฒนาของเราซึ่งประกอบด้วยนักวิทยาศาสตร์ด้านอาหาร ผู้เชี่ยวชาญด้านการปรุงอาหาร นักพัฒนาสูตรอาหาร และผู้เชี่ยวชาญการแปรรูปอาหารมากกว่า 200 คนร่วมกันพัฒนาสูตรอาหารมากกว่า 4,000 สูตรและผลิตภัณฑ์ในแต่ละปีที่แตกต่างกันไป บริษัทจัดทำการศึกษาความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคของเราอย่างต่อเนื่อง ผลการสำรวจจากกลุ่มตัวอย่างผู้บริโภคทำให้บริษัทมีข้อมูลเชิงลึกและทางสถิติที่ทำให้บริษัทเข้าใจผู้บริโภคอย่างถ่องแท้ และความพึงพอใจของพวกเขาที่มีต่อผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัท

บริษัทได้เปิดตัวศูนย์วิจัย Gii (Global Innovation Incubator) ซึ่งเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาในระดับโลกในเดือนธันวาคมปี พ.ศ. 2557 และในปัจจุบันบริษัทได้ลงทุนมากกว่า 600 ล้านบาทและว่าจ้างนักวิทยาศาสตร์ประมาณ 100 ท่าน ซึ่งล้วนแล้วแต่มีความทุ่มเทอย่างมากในการวิจัย การพัฒนาความคิดใหม่ๆ รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และประเภทผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดสาธารณะ บริษัทตั้งเป้าหมายรายได้จากนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และการบริการที่มาจาก Gii จำนวน 10% ของรายได้รวมของไทยยูเนียนในปีพ.ศ. 2563

## ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

## ความเสี่ยง

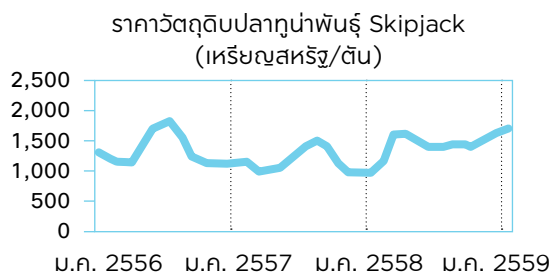
## การบริหารจัดการ

## ราคาวัตถุดิบ

ในปี พ.ศ. 2559 การทำกำไรของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ได้รับแรงกดดันจากราคาวัตถุดิบปลานู่นาและปลาแซลมอนที่สูงขึ้น

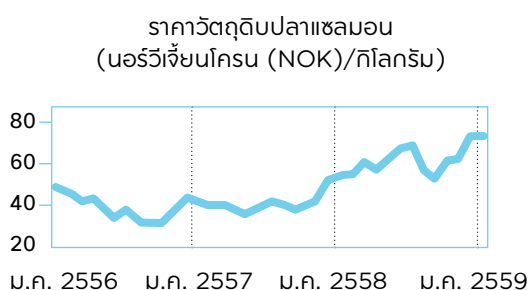
## ปลานู่นา

ราคาวัตถุดิบปลานู่นาพันธุ์ท็องแกบ (Skipjack) สูงกว่าที่คาดไว้ในช่วง 6 เดือนสุดท้ายของปี (ไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 ราคาสูงขึ้น 23.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน) ทำให้เกิดความท้าทายต่อธุรกิจการส่งออกปลานู่นาธุรกิจจากประเทศไทยรวมทั้งธุรกิจตราสินค้าอาหารทะเลของบริษัทในยุโรป



## ปลาแซลมอน

ธุรกิจการแช่แข็งและแช่เย็นกำลังเผชิญหน้ากับการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนเลี้ยง (ราคาปลาแซลมอนขึ้น + 50%) โดยบริษัทในเครือที่จัดซื้อแซลมอนด้วยวิธีราคาซื้อขายปัจจุบันจะได้รับผลกระทบทันทีและมากกว่าในตลาดการแช่แข็ง



## ปลานู่นา

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ซื้อปลานู่นารายใหญ่ของโลกรายหนึ่ง ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองราคาปลานู่นา นอกจากนี้แล้วบริษัทมีส่วนงานจัดซื้อทั่วโลกที่มีความพร้อมทางด้านประสบการณ์ในธุรกิจอาหารทะเลเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดซื้อวัตถุดิบหลักจากแหล่งต่างๆทั่วโลก

ตลอดระยะเวลาของบริษัทที่ผ่านมา บริษัทมีความชัดเจนในนโยบายไม่จัดซื้อวัตถุดิบเพื่อเก็งกำไร บริษัทบริหารจัดการสินค้าคงคลังวัตถุดิบอย่างระมัดระวังและพิจารณาการปรับราคาขายให้ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งช่วยผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว พื้นฐานราคาขายสินค้าของบริษัทโดยเฉพาะสินค้ารับจ้างผลิตจะถูกกำหนดตามราคาวัตถุดิบและดำเนินการปรับปรุง

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสนใจมากกับ:

1. ความสามารถในการปรับราคาขาย การบริหารต้นทุน และมุ่งเน้นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มเพื่อเป็นการบริหารผลกระทบจากความผันผวนราคาปลานู่นา
2. ความยั่งยืนในการจัดหาวัตถุดิบปลานู่นาในระดับราคาที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าที่บริษัทรับจ้างผลิตให้จะรักษาการซื้อต่อไป นอกจากนี้ ในการกำหนดราคาขาย บริษัทพิจารณาอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงทั้งราคาวัตถุดิบและดำเนินการปรับปรุง

การป้องกันความเสี่ยงราคาปลานู่นา ในปัจจุบันนี้ยังไม่มีเครื่องมือหรือรูปแบบการป้องกันที่ได้รับการพิสูจน์ว่าสามารถป้องกันความเสี่ยงของราคาปลานู่นาโดยตรงและจากการศึกษาที่มีรายละเอียด บริษัทพบว่าในปัจจุบันหลายประการที่มีผลต่อราคาปลานู่นากังทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้ บริษัทยังได้เตรียมพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์สมมุติที่อาจเกิดขึ้นได้ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการขายชะลอตัวและความกดดันในการทำกำไร

## ปลาแซลมอน

ในบริษัทที่กำลังขยายอย่างมากนี้ บริษัทเจ้าทำสัญญาลยุทธ์ (ไม่ว่าจะเป็นทางกายภาพหรือทางการเงิน) ซึ่งสามารถคุ้มครองได้เกือบ 50%

ระดับความคุ้มครองนี้อาจแตกต่างกันตาม:

- การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าน
- การประเมินความเสี่ยงตลาด (เช่น ความเสี่ยงทางด้านปริมาณ)
- ความเสี่ยงเฉพาะเหตุการณ์ในอุตสาหกรรม
- ความเต็มใจของผู้จัดหาที่จะทำสัญญา

ความเสี่ยงจากการดำเนินการ	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการ
<b>การจัดการสินค้าคงคลัง</b>	
<p>การจัดการสินค้าคงคลังของบริษัทเป็นองค์ประกอบสำคัญสำหรับ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ในปี พ.ศ. 2559 มูลค่าสินค้าคงคลังของบริษัทมีจำนวน 40,528 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 28.47% ของสินทรัพย์รวม จำนวนสินค้าคงคลังขนาดใหญ่เช่นนั้นสร้างความท้าทายในการจัดการเนื่องจากสินค้าคงคลังถูกเก็บไว้ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก หากไม่มีการจัดการที่เหมาะสม อาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นเช่นสินค้าคงคลังมากเกินไปหรือไม่เพียงพอ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ราคาในตลาดมีความผันผวนซึ่งอาจกระทบต่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงคลัง สินค้าคงคลังล้าสมัยและการฉ้อโกง ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและมูลค่าสินทรัพย์</p> <p>นอกจากนี้วัตถุดิบหลักของบริษัทที่สำคัญเช่นปลาทูน่า กุ้งและปลาหมอน ถือเป็นสินค้าที่ไม่มีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงโดยตรง และราคาในตลาดสามารถลดหรือเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและโดยไม่มีการควบคุม ทำให้มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทดังที่ได้เกิดขึ้นในอดีตและอาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต</p>	<p>บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบรายละเอียดของสินค้าคงคลังของแต่ละไตรมาสโดยพิจารณาปัจจัยหลายอย่างรวมทั้งการคาดการณ์ความต้องการ สถานะวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ระดับการขายในปัจจุบันและแนวโน้มค่าใช้จ่ายของส่วนประกอบต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามคำสั่งของลูกค้าและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพฐานะการเงินของเรา</p>

ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมาย	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการ
<b>กฎหมายและกฎระเบียบในต่างประเทศ</b>	
<p>ไทยยูเนียน กรุ๊ป ในฐานะผู้ผลิตอาหารทะเลแปรรูปรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลกและมีการดำเนินงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทต้องเผชิญกับกฎหมายและกฎระเบียบในหลายประเทศ รวมทั้งนโยบายภายในบริษัทซึ่งทุกบริษัทภายใน ไทยยูเนียน กรุ๊ป ต้องปฏิบัติตาม ดังนั้น การไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ รวมทั้งนโยบายของแต่ละประเทศเพียงบางส่วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท และนำมาซึ่งการได้รับการบทลงโทษและถูกปรับ หรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดยกระบวนการทางกฎหมายอาจต้องใช้เวลายาวนานและค่าใช้จ่ายสูง</p>	<p>การปรับเปลี่ยนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นขั้นตอนที่ต้องมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และจะบรรลุเป้าหมายได้โดยการวิเคราะห์และจัดอบรม และการจัดทำเอกสารเชิงนโยบาย</p> <p>แผนกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท หน่วยงานด้านกฎหมายในแต่ละประเทศ และที่ปรึกษาภายนอกติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้ความรู้ฝ่ายบริหารและพนักงานในประเด็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังแจ้งหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ รวมทั้งแจ้งให้หน่วยงานที่เป็นผู้บังคับใช้กฎหมายทราบถึงการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ</p> <p>บริษัทยึดมั่นและกำกับให้การดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติตามของกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรมในเรื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของท้องถิ่นที่ตน รวมถึงประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ</li> <li>• จะต้องไม่กระทำการใด หรือมีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ สนับสนุน ร่วมมือ เพื่อหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ</li> <li>• รับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบุคคลภายนอกสามารถแจ้งร้องเรียนการกระทำที่ไม่ถูกต้องที่เกิดจากไทยยูเนียน กรุ๊ป ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบรับเรื่องร้องเรียน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะตรวจสอบและทำรายงานสรุปถึงคณะกรรมการบริษัท</li> <li>• จัดให้มีการฝึกอบรมภายในสำหรับฝ่ายบริหารและผู้บริหารในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย/ข้อกฎหมาย ที่สำคัญ เช่น กฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า กฎหมายการต่อต้านการติดสินบน ทั้งในประเทศไทย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา</li> </ul>

ความเสี่ยงด้านการเงิน	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการ
<b>การเปลี่ยนแปลงของภาษีระหว่างประเทศและภาษีภายในประเทศต่าง ๆ</b>	
<p>การบริหารจัดการการเสียภาษี เป็นภาระที่สำคัญสำหรับบริษัทข้ามชาติที่ประกอบธุรกิจในหลายประเทศ</p> <p>ในแต่ละปี หลายประเทศมีการปรับเปลี่ยนนโยบายต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ภาษีเงินได้ อัตราภาษีการขาย ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีสินค้าและบริการ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ภาษีศุลกากร และภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีสิ่งแวดล้อม ภาษีทรัพย์สิน และอื่นๆ</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาการของหลักกฎหมายภาษีระหว่างประเทศซึ่งกำหนดสิทธิของแต่ละประเทศในการจัดเก็บภาษีจากการค้าข้ามพรมแดน ซึ่งเป็นผลมาจากการศึกษาเรื่อง การกีดกันฐานภาษีและการเคลื่อนย้ายมูลค่า หรือ BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) ของกลุ่มประเทศ G20 และองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Cooperation and Development : OECD) ซึ่งได้ตีพิมพ์รายงานเรื่องเกี่ยวกับ BEPS เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2558 โดยมีประเทศต่างๆ กว่า 100 ประเทศได้ร่วมมือกันในการดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา</p> <p>การศึกษาร่าง BEPS ให้มีความสำคัญกับ 15 เรื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางตรงหรือทางอ้อมต่อไทยยูเนียน กรุ๊ป โดย หนึ่งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อที่มีนัยยะสำคัญคือเรื่อง การกำหนดราคาโอน หรือ "Transfer Pricing" สำหรับธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทในเครือ</p> <p>สืบเนื่องจากเรื่อง BEPS หลายประเทศมีแผนจะออกกฎระเบียบ/มาตรการภาษีใหม่ ซึ่งจะเป็นการต่อกลุ่มไทยยูเนียน อย่างไรก็ตาม มาตรการกำกับใหม่ๆ เหล่านี้ เป็นเรื่องที่สามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามข้อกำหนดได้</p> <p>นอกจากเรื่อง BEPS การปฏิรูปกฎหมายภาษีของประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ต้องพิจารณา เพราะอาจส่งผลกระทบมีนัยยะสำคัญต่อผลประโยชน์และการวางแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนในเรื่องดังกล่าวข้างต้นและ จึงเป็นการยากที่จะประเมินระดับความเสี่ยงเป็นจำนวนเงิน อย่างไรก็ตาม ประเด็นนี้เป็นประเด็นสำคัญที่บริษัทต้องให้ความสำคัญและติดตามอย่างใกล้ชิด</p>	<p>เพื่อเป็นการวางแผนดำเนินการไว้ล่วงหน้า สำหรับการจัดการการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับระบบภาษี บริษัทได้ปรึกษาขอคำแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาด้านภาษีหรือกฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะอยู่เสมอ และติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านศุลกากรและภาษี นอกจากนี้ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายภาษี และฝ่ายที่รับผิดชอบภาษีศุลกากร ให้คำแนะนำกับฝ่ายบริหารจัดการอยู่เสมอเพื่อให้มั่นใจว่าเราได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเหมาะสม</p> <p>ในปี 2559 บริษัทได้เริ่มทำโครงการเพื่อทำความเข้าใจและเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการดำเนินการตามมาตรการ BEPS ภายใต้การแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาด้านภาษี โดยได้มีการวิเคราะห์ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดกับไทยยูเนียนอันเนื่องมาจาก BEPS และบริษัทได้เตรียมแผนงานเพื่อบริหารความเสี่ยงนี้</p> <p>บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างพิจารณาเรื่องนโยบาย Transfer Pricing ของกลุ่ม และจัดทำเอกสารเพื่อสนับสนุนการดำเนินการในปัจจุบัน ยังไปกว่านั้น ไทยยูเนียน กรุ๊ป จะทำการจัดเตรียมเอกสารเพื่อประกอบเรื่อง Transfer Pricing ในสามระดับ ได้แก่ เอกสารหลักของกลุ่มบริษัท เอกสารสำหรับแต่ละประเทศ และ รายงานภาพรวมรายประเทศ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎระเบียบใหม่</p> <p>ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปภาษีของประเทศสหรัฐอเมริกานั้น ยังมีความไม่แน่นอนในหลายด้าน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายภาษีได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดและจะแจ้งให้ทีมบริหารด้านการดำเนินงานรับทราบต่อไปเมื่อมีความเคลื่อนไหวเพิ่มเติม</p>

ความเสี่ยงด้านการเงิน	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการ
<b>อัตราแลกเปลี่ยน</b>	
<p>การที่ ไทยยูเนียน กรุ๊ป มีการดำเนินงานในหลายประเทศทั่วโลก ทั้งผลิตและจัดจำหน่าย ประกอบกับบริษัทมีการกู้ยืมเงินสกุลต่างประเทศ ช่วยลดผลกระทบด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง</p> <p>ความผันผวนหรือการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจ และการแปลงค่า เมื่อมีการรวมสินทรัพย์ หนี้สิน และผลประโยชน์ของบริษัทย่อยเป็นเงินบาท</p>	<p>บริษัทตระหนักถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งด้านบวกและด้านลบต่อผลประโยชน์ของบริษัทได้พยายามอย่างเต็มที่ในการลดความเสี่ยงในด้านนี้ โดย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Natural hedge บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจัดสรรให้รายได้จากการขายสินค้าซึ่งส่วนมากอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และรายจ่ายเช่นต้นทุนวัตถุดิบหลัก ซึ่งคือปลาทูน่า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้เป็นเงินสกุลเดียวกัน</li> <li>2. การพิจารณาเครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงิน</li> </ol>



สืบเนื่องจากยอดขายในตลาดต่างประเทศ เราจึงเกี่ยวข้องกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโร สกุลเงินเยน และสกุลเงินปอนด์

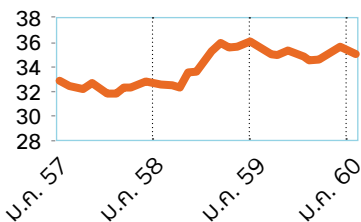
ในปี 2559 มีความไม่แน่นอนเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์เบร็กซิต (Brexit) และการเลือกตั้งประธานาธิบดีในสหรัฐอเมริกา

การลงประชามติเบร็กซิตนำไปสู่ความผันผวนของค่าเงินปอนด์กับค่าเงินยูโร และดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าและการราคาสินค้าของจอห์น เวสต์ รวมทั้งผลจากการแปลงค่าเงิน

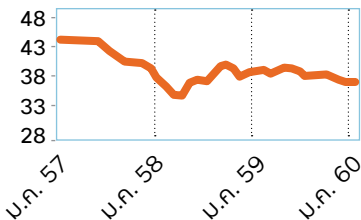
นโยบายการเงินและการบริหารจัดการอื่นๆ ของประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐอเมริกาส่งผลต่ออัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่นที่บริษัทมีธุรกิจอยู่ อาทิเช่น สกุลเงินยูโร สกุลเงินเยน สกุลเงินปอนด์ และสกุลเงินบาท

#### อัตราแลกเปลี่ยน

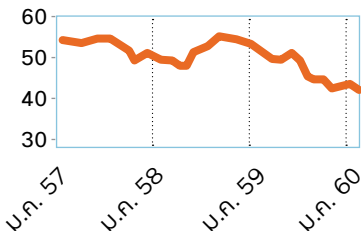
เงินสกุลเหรียญสหรัฐต่อสกุลเงินบาท



เงินสกุลยูโรต่อสกุลเงินบาท



เงินสกุลปอนด์สเตอร์ลิงต่อสกุลเงินบาท



บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงินไว้อย่างชัดเจน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งหมด ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน และการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อธุรกิจ มิใช่เพื่อการเก็งกำไร รวมทั้งเพื่อกำหนดและสร้างเสถียรภาพผลประโยชน์การในอนาคตของบริษัท

เราสามารถจำแนกนโยบายด้านการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสองด้าน

#### 1. อัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้า

1.1 สำหรับการดำเนินงานในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจรับจ้างผลิต มียอดขายเป็นสกุลเงินต่างประเทศ และการตกลงซื้อขายเป็นไปตามราคาหรืออัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน ซึ่งความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อบริษัทชำระค่าวัตถุดิบภายใน 3-5 วันของการสั่งซื้อ ในขณะที่บริษัทต้องใช้เวลาอีกมากในกระบวนการผลิต การจัดส่ง และการเรียกเก็บเงิน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดอัตราส่วนของการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 25%-75% ของระดับสินค้าคงคลังให้เป็นระดับที่รับได้

1.2 การดำเนินงานในยุโรป และสหรัฐอเมริกา สัดส่วนธุรกิจสินค้าแบรนด์คิดเป็นส่วนมากของรายได้ บริษัทต้องตกลงราคายกกับซัพพลายเออร์สินค้าแบรนด์ให้กับลูกค้าทั้งค่าส่งหรือค่าปลักในกรอบระยะเวลาที่นานกว่าสินค้าที่บริษัทรับจ้างผลิต ซึ่งมีสัดส่วนน้อยกว่า ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนอาจเกิดขึ้นจากรายได้ที่มาจากการขายไปยังลูกค้าในต่างประเทศ หรือต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการสั่งซื้อจากต่างประเทศ หรือการตั้งราคาที่เชื่อมโยงกับอัตราแลกเปลี่ยนโดยตรง

บริษัทได้แบ่งประเภทธุรกิจออกเป็น 3 ประเภท เพื่อดำเนินนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนให้เหมาะสมสำหรับธุรกิจที่มีลักษณะต่างกัน :

- 1.2.1 สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิต - กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 60% - 100%
- 1.2.2 สำหรับธุรกิจสินค้าแบรนด์ - กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 50% - 100%
- 1.2.3 สำหรับธุรกิจแบรนด์พรีเมียม - กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 40% - 100%

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทพิจารณาและใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทอาจจะพิจารณาใช้สิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตตามความเหมาะสม

- 2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากธุรกรรมทางการเงิน/การลงทุน สำหรับการกู้ยืม หรือปล่อยกู้ หรือฝากเงินในสกุลเงินอื่น ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ของการใช้เงินปลายทาง บริษัทจะต้องทำการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน 100% ทั้งที่ส่วนธุรกรรมกับองค์กรภายนอกและธุรกรรมระหว่างบริษัทในเครือของกลุ่มไทยยูเนียน ซึ่งมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในต้นทุนการกู้ยืมเงินของกลุ่ม

สำหรับการลงทุนต่างประเทศในรูปของเงินลงทุน ที่มีผลตอบแทนอาจมาในรูปของการจ่ายปันผลหรือการลดทุน อาจไม่สามารถประเมินความไม่แน่นอนและระยะเวลาได้อย่างแม่นยำ และผลตอบแทนอาจไม่คงที่ โดยส่วนมากการระดมทุนเพื่อการเข้าถือหุ้นมักเป็นการระดมทุนตรงจากบริษัทแม่ ดังนั้น การตัดสินใจป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในการลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้นของกิจการจะมาจากคณะกรรมการบริหารเงินของบริษัท (Group Treasury Committee)

ผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ทางการเงินที่จะใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงอาจเป็นการสวอป (SWOP) จำแนกเงินตราต่างประเทศ หรือการตกลงแลกเปลี่ยนระหว่างคู่สัญญา หรือการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแบบไม่มีการส่งมอบ ซึ่งขึ้นอยู่กับลักษณะของความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน และกระแสเงินสดในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน (Proxy) ซึ่งมีมูลค่าเชื่อมโยงกับตัวแปรซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์อ้างอิงนั้น

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนให้มีการกำกับดูแลที่ดี เสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน ตลอดจนช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

บริษัทนิยามความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ของปัจจัยภายนอกหรือภายในที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือเป้าหมายทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบาย กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่รายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนและให้แนวทางในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย ผู้ประสานงานความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย มีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อยให้เป็นไปตาม

นโยบายของกลุ่มบริษัท

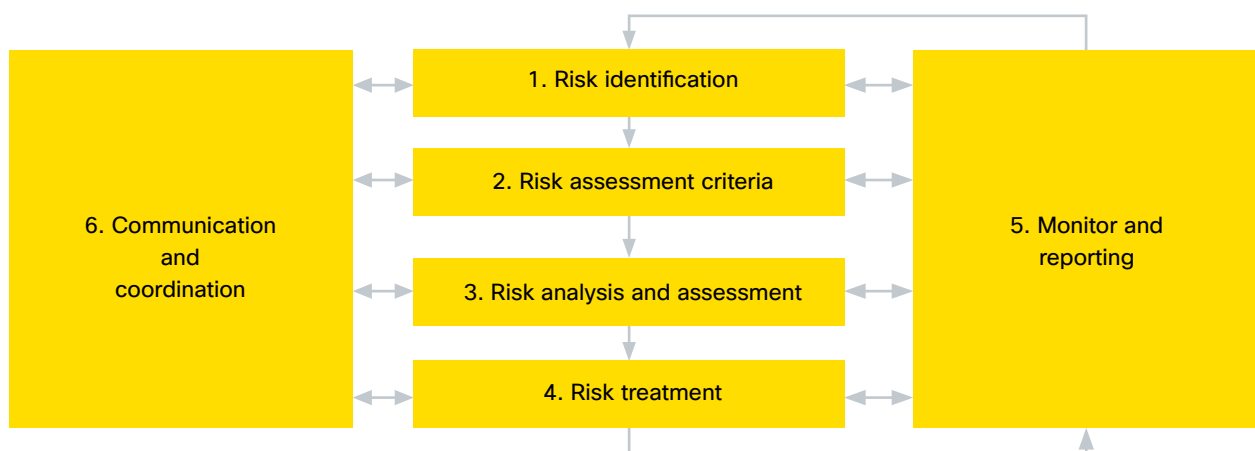
ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่ในการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานที่รับผิดชอบ

เมื่อบริษัทพิจารณาว่าอาจมีปัจจัยความเสี่ยงเกิดขึ้นในระดับสูงกว่าระดับยอมรับได้ของบริษัซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนแล้ว บริษัทจะกำหนดให้ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจเชิงลึกที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงดังกล่าว ติดตามความเสี่ยงและกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งรายงานสถานะความเสี่ยงและมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะผู้บริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานที่เป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งบริษัท

### กรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในปัจจุบันอ้างอิงมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากล COSO ERM (Enterprise Risk Management - Integrated Framework, the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO 31000: Risk Management เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วย 6 ขั้นตอนหลัก ดังสรุปในแผนภาพต่อไปนี้



## 1 การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงประกอบด้วยการระบุความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ (Inherent Risk) ทั้งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้แบ่งประเภทความเสี่ยงออกเป็นห้าประเภทซึ่งคือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านอุปนิสัย

## 2 หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยการกำหนดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood level) และระดับผลกระทบเมื่อเกิดความเสี่ยง (Impact level) เพื่อวัดความน่าจะเป็นของความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินเมื่อมีการรวบรวมและประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท หลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้นำมาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

### ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็นระดับของเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ซึ่งกำหนดขึ้นและได้รับการอนุมัติไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการระบุความเสี่ยงและมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ใช้ในปัจจุบัน

## 3 การวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารพิจารณาระดับความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ (Inherent Risk) และมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่เพื่อพิจารณาระดับความเสี่ยงคงเหลือ (Residual Risk) ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยทุกไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใด ๆ ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอก

## 4 การจัดการความเสี่ยง

เมื่อความเสี่ยงคงเหลือสูงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ผู้บริหารจะพิจารณาจัดตั้งผู้รับผิดชอบความเสี่ยง เพื่อเฝ้าติดตามและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม มาตรการดังกล่าวจะถูกเสนอแก่ฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณานโยบายดำเนินการ โดยมีเป้าหมายที่จะลดระดับความเสี่ยงให้เหลือในระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้

## 5 การติดตามและการรายงาน

ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงจะเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามความมีประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงเพิ่มเติมที่กำหนดขึ้น ส่วนฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลุ่มของบริษัทเป็นผู้ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยงในภาพรวม สถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key risk indicator) ของความเสี่ยงกลุ่มบริษัท และความเสี่ยงของบริษัทย่อย รวมถึงมีหน้าที่รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ประธานบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างน้อยรายไตรมาส

### ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators :KRIs)

สำหรับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ตัวชี้วัดความเสี่ยงจะถูกกำหนดขึ้นเพื่อแจ้งสัญญาณของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปัจจัยเสี่ยงของบริษัทพร้อมกำหนดระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์และจะถูกติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวสามารถเป็นได้ทั้ง ตัวชี้วัดนำ (leading indicator) หรือ ตัวชี้วัดตาม (lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทใช้จำนวนของข่าวในเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแผนงานเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความเสี่ยงเรื่องอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่มาตรการทางภาษี

## 6 การสื่อสารและการประสานงาน

การสื่อสารและการประสานงาน ถือเป็นกระบวนการสำคัญที่จะทำให้พนักงานมีความเข้าใจความเสี่ยงและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่รับผิดชอบของตนในการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมหลักมีดังต่อไปนี้

- การประชุมหารือของผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยรายไตรมาส
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานความเสี่ยงหลักของบริษัทต่อคณะกรรมการสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนความเข้าใจและบูรณาการความเสี่ยงดังกล่าวในระบบควบคุมภายในและการวางแผนการตรวจสอบอย่างน้อยรายไตรมาส
- แผนกบริหารความเสี่ยงกลุ่มบริษัท รายงาน และนำเสนอข้อมูลความเสี่ยงและมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยรายไตรมาส โดยผู้บริหารและผู้รับผิดชอบความเสี่ยงมีหน้าที่รวบรวมข้อมูลดังกล่าวให้กับแผนกบริหารความเสี่ยง
- ผู้บริหารและแผนกบริหารความเสี่ยง สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อพนักงานอย่างน้อยสองครั้งต่อปี เพื่อให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง



## บทรายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร



### ภาพรวม

ปี 2559 เป็นปีที่ท้าทายของไทยยูเนียน เนื่องจากราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่าสภาวะการดำเนินงานธุรกิจไม่เอื้ออำนวยก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถรายงานยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ในขณะที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ไทยยูเนียนรายงานยอดขายประจำปี 134.4 พันล้านบาท (หรือ 3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ) โดยยอดขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็นการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 หากคิดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ยอดขายมีการเติบโตขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการหลายบริษัท ปริมาณการขายโดยรวมยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ทั้งจากการเติบโตของธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการเข้าซื้อกิจการที่เกิดขึ้นระหว่างปี

บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิ 5.3 พันล้านบาทในปี 2559 โดยกรมสรรพากรได้ปรับขึ้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาจากปีก่อนหน้า แม้ว่าสภาวะราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นจะส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเชิงลบ บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับกำไรได้จากการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ และผลกำไรจากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจร้านอาหารของบริษัท เสด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นธุรกิจร่อยรวยร้านอาหารและภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลกตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2559

หากไม่รวมผลกำไรจากการควบรวมกิจการระหว่างปี กระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2559 ยังคงเป็นบวกเนื่องจากยังคงความสามารถในการทำกำไรได้อย่างเป็นที่น่าสนใจ การควบคุมค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่เป็นไปอย่างระมัดระวัง และการจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพ แม้ว่าราคาวัตถุดิบจะอยู่ในภาวะขาขึ้นก็ตาม หากรวมกิจกรรมการลงทุนและกิจกรรมการจัดหาเงินแล้ว หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นเป็น 65.9 พันล้านบาท และสัดส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิของบริษัทฯ ปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 1.37 เท่า ณ สิ้นปี 2559

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) ได้ประสบความสำเร็จในการทำกำไรตลอดในปี 2559 เนื่องจากราคาปลาทูน่าที่ปรับตัวขึ้นมากกว่าค่าได้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป ในขณะที่กลุ่มธุรกิจแปรรูปอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง (Frozen and Chilled Seafood and Related Business) ยังสามารถรายงานการเติบโตของยอดขายได้ แม้ว่าราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนจะปรับตัวสูงขึ้นมากเช่นกัน เป็นเหตุเนื่องจากการปรับราคายาผลิตภัณฑ์สินค้าแซลมอนอย่างต่อเนื่อง และการที่ปริมาณการผลิตในประเทศปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ

18 จากปี 2558 มาเป็น 310,979 ตันในปี 2559 กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น (PetCare, Valued-added and Other Business) ยังสามารถรายงานยอดขายและความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าราคาวัตถุดิบปลาทูน่ายังอยู่ในภาวะขาขึ้นก็ตาม

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้สูงที่สุดของบริษัทฯ ที่ร้อยละ 45 ของยอดขายรวม โดยยอดขายปี 2559 ยังเติบโตโดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายจากการเข้าควบรวมกิจการของบริษัท รูกัน ฟิช ในประเทศเยอรมนีในช่วงต้นปี 2559 ยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นคิดเป็นร้อยละ 42 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ โดยการเติบโตของยอดขายนั้นมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายทั้งจากผลผลิตทั้งในประเทศไทยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและการควบรวมกิจการของบริษัท เล เพ็ชเชอร์ เดอ เซร์ นูส์ในประเทศแคนาดาในระหว่างปี 2559 โดยรายขายเฉลี่ยของทั้งสองกลุ่มธุรกิจนั้นโดยรวมกรมสรรพากรปีก่อนหน้า

สำหรับยอดขายรายภูมิภาคในปี 2559 ยอดขายจากภูมิภาคยุโรปยังคงคิดเป็นส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 33 ของบริษัทฯ และยังคงเป็นตลาดใหญ่ลำดับที่ 2 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29 ในปีก่อนหน้าเนื่องจากธุรกิจแบรนด์ของ บริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มขึ้นและยังได้เข้าควบรวมกิจการของบริษัท รูกัน ฟิช ในประเทศเยอรมนีอีกด้วย สหรัฐยังคงเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ โดยมีส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 39 ของบริษัทฯ ส่วนตลาดในประเทศและตลาดญี่ปุ่นเป็นตลาดที่ส่วนแบ่งรายได้ของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 8 และ ร้อยละ 6 ตามลำดับ ส่วนตลาดอื่นๆ เช่น ตลาดแอฟริกา และตลาดอื่นในเอเชียรวมแล้วคิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2559 ที่ผ่านมามีได้แก่:

1. ราคาปลาทูน่าที่ปรับตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ  
ในปี 2559 ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,425 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากราคาเฉลี่ยในปี 2558 ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นได้ส่งผลกระทบต่ออัตราการกำไรโดยเฉพาะในธุรกิจแบรนด์ของของบริษัทฯ ในตลาดฝรั่งเศส อังกฤษ และอิตาลี ซึ่งไม่สามารถปรับราคาได้ในระยะสั้น และเนื่องจากผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าคิดเป็นยอดขายหลักของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจจึงลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 17.0 ลดลงจาก

ร้อยละ 18.7 ในปีก่อนหน้า

2. ราคาปลาแซลมอนปรับตัวสูงเป็นประวัติการณ์เนื่องจากการปัญหาการผลิตในประเทศชิลี ในปี 2559 ราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนเฉลี่ยอยู่ที่ 63 โคนนอร์เวย์ (NOK) ต่อκιโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 จากราคาเฉลี่ยในปีก่อนหน้า การปรับขึ้นของราคานั้นส่งผลกระทบต่อธุรกิจปลาแซลมอนโดยเฉพาะธุรกิจเมอร์ลอลิอันซ์ในประเทศฝรั่งเศสและสหราชอาณาจักร เนื่องจากติดสัญญาขายระยะยาวซึ่งเป็นลักษณะการดำเนินการธุรกิจดังกล่าว โดยธุรกิจแซลมอนในยุโรปได้รายงานผลขาดทุนจากการดำเนินงานสูงถึง 13 ล้านยูโรในปี 2559 ดังนั้นอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องจึงได้ปรับลดลงสู่ระดับร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับร้อยละ 10.7 ในปี 2558
  3. ผลผลิตกุ้งในประเทศที่เพิ่มขึ้น ผลผลิตกุ้งในประเทศไทยฟื้นตัวต่อเนื่องในช่วงปี 2559 โดยมีผลผลิตทั้งประเทศอยู่ที่ 310,979 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปี 2558 เนื่องจากเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งสามารถรับมือกับปัญหาการแพร่ระบาดของโรค EMS ได้ดีขึ้น ขณะที่ราคากุ้งเฉลี่ยในปี 2559 (กุ้งขนาด 60 ตัวต่อκιโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 จากปี 2558 เป็น 179 บาทต่อκιโลกรัม ซึ่งเป็นผลจากความต้องการบริโภคกุ้งทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับสูง
  4. การควบรวมกิจการของธุรกิจใหม่ช่วยผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ ร้อยละ 51 ของ บริษัท รูเก้น ฟิช (Rugen Fisch AG) ผู้นำตลาดอาหารทะเลกระป๋องในประเทศเยอรมนี และร้อยละ 80 ของบริษัทาล เพ็ชเชอรี เดอ เชซ นูส์ (Les Pecheries de Chez Nous) ธุรกิจแปรรูปกุ้งล็อบสเตอร์ในประเทศแคนาดา โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวนี้ทำให้ยอดขายของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป และกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องเติบโตขึ้น
- การลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นธุรกิจเครือข่ายร้านอาหารและภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลกนั้นได้เริ่มสร้างผลกำไรให้กับบริษัทตั้งแต่วันที่ 4/2559
5. ปัจจัยค่าเงินที่มีความผันผวน บริษัทฯ มียอดขายกว่าร้อยละ 92 ที่ไม่ได้อยู่ในรูปสกุลเงินบาท โดยส่วนมากนั้นเป็นเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์ แม้ว่าค่าเงินจะมีความผันผวนระหว่างปีนั้นเนื่องมาจากปัจจัยความไม่แน่นอนทางการเมืองในแต่ละประเทศ บริษัทฯ ยังสามารถลดผลกระทบจากค่าเงินที่ผันผวนได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งทำให้บริษัทฯ รายงานผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินมูลค่า 84 ล้านบาทในปี 2559
  6. การควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยมุ่งควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

และการเริ่มรับรู้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Incubator ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559 มีการเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับยอดขายที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 7.3 ดังนั้นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายจึงปรับลดลงเหลือร้อยละ 9.8 ในปี 2559 ซึ่งต่ำกว่าร้อยละ 10.2 ในปี 2558 และร้อยละ 10 ซึ่งเป็นเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้

7. ระดับหนี้ที่ปรับสูงขึ้นจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในปี 2559 หลายรายการ และการลงทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นในปีสามารถสร้างกำไรในปีแรกของการลงทุน จากการลงทุนดังกล่าวได้ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 1.37 เท่า ณ สิ้นปี 2559 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2558 ที่ 0.75 เท่า แต่ก็ยังต่ำกว่าข้อจำกัดตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่ 2.0 เท่าอยู่มาก มูลค่าหนี้สินที่มีการระดมเงินสุทธิตั้งแต่ปี 2559 เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 64.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับ 36.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

#### กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมียอดขายในปี 2559 ทั้งสิ้น 61,042 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 จาก 59,414 ล้านบาท เมื่อปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นของยอดขายนั้นมาจากการควบรวมกิจการของ บริษัท รูเก้น ฟิช ในขณะที่ปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 มาอยู่ที่ 375,916 ตันในปี 2559 ราคาขายเฉลี่ยได้มีการปรับตัวขึ้นร้อยละ 0.3 ในปีเดียวกัน อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปปรับลงมาอยู่ที่ร้อยละ 17.0 ลดลงจากร้อยละ 18.7 เมื่อปีก่อนหน้า อัตรากำไรขั้นต้นนั้นมาจากราคาปลากุ้งที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของทั้งธุรกิจส่งออกในประเทศและธุรกิจแบรนด์ในทวีปยุโรปของบริษัทเองด้วย

ราคาเฉลี่ยปลากุ้งพันธุ์ Skipjack (จากมหาสมุทรแปซิฟิก ตะวันตก / ณ ท่าเรือกรุงเทพฯ) ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 มาอยู่ที่ 1,425 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับ 1,170 เหรียญสหรัฐต่อตันเมื่อปีที่แล้ว ซึ่งแม้ว่าจะทำให้ยอดขายของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปปรับตัวสูงขึ้นจากการปรับราคา ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นได้ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 การเจรจาและปรับราคาอย่างต่อเนื่องจะช่วยลดผลกระทบของราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและทำให้อัตราการทำกำไรฟื้นตัวในปี 2560

#### กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องมียอดขายในปี 2559 ทั้งสิ้น 55,832 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จาก 50,307 ล้านบาทเมื่อปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นของยอดขายนั้นมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขาย การปรับราคาสินค้าขึ้นให้สอดคล้องกับทิศทางของราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวขึ้น และการควบรวมกิจการของ บริษัทาล เพ็ชเชอรี เดอ เชซ นูส์ โดยปริมาณการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 มาอยู่ที่ 239,143 ตัน และราคาขายเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 ปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลโดยตรงมาจากผลผลิตกุ้งในประเทศไทยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 โดยมีผลผลิตทั้งประเทศอยู่ที่ 310,979 ตันในปี 2559 กรมประมงคาดว่าปริมาณผลผลิต



กุ้งในประเทศจะเพิ่มขึ้นเป็น 330,000-340,000 ในปี 2560

ราคาวัตถุดิบกุ้งและปลาหมอนที่ปรับตัวสูงขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง โดยอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงสู่ระดับร้อยละ 9.1 ลดลงจากร้อยละ 10.7 ในปีก่อนหน้า ในปี 2559 ราคาวัตถุดิบกุ้งขาวเฉลี่ยอยู่ที่ 179 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาดกุ้ง 60 ตัวต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน

หน้า ราคาปลาหมอนได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นประวัติการณ์กว่าร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วเนื่องจากการผลิตปลาหมอนในประเทศประสบปัญหาการเติบโตผิดปกติของสาหร่าย (Algae Bloom) แม้ว่าราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้นมากตลอดทั้งปี กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องยังคงรายงานอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงไตรมาส 3/2559 และไตรมาส 4/2559 เนื่องจากทางบริษัท สามารถเจรจาปรับราคากับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## การจัดการทางการเงินและการลงทุน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมทางการเงินและการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้:

1. ไทยยูเนียน เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของบริษัท รุกัน ฟิช ในประเทศเยอรมนี  
บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่เป็นจำนวน 51% ของบริษัท รุกัน ฟิช (Rügen Fisch AG) ผู้นำตลาดอาหารทะเลกระป๋องในประเทศเยอรมนีในปี 2559 บริษัท รุกัน ฟิช มีสำนักงานใหญ่อยู่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของเยอรมนี และเป็นผู้ประกอบการอาหารทะเลแปรรูป โดยมีผลิตภัณฑ์หลักคือปลาแฮร์ริง ปลาแมคเคอเรล และ ปลาหมอน จัดจำหน่ายไปยังห้างค้าปลีกชั้นนำทั่วประเทศเยอรมนีภายใต้แบรนด์หลักอย่าง รุกัน ฟิช (Rügen Fisch) ฮาเวस्ता (Hawesta) ออสต์ซีฟิช (Ostsee Fisch) ไลเซลล์ (Lysell) และการรับจ้างผลิตอีกมากมาย โดยบริษัท รุกัน ฟิช มีพนักงานกว่า 850 คนในโรงงานที่ทันสมัยทั้งสี่แห่งทั้งในประเทศเยอรมนีและลิทัวเนีย โดยบริษัทมียอดขายสูงกว่า 140 ล้านยูโรในปี 2558 หรือประมาณกว่า 5,600 ล้านบาท
2. ไทยยูเนียน เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของบริษัท เล เพ็ชเชอร์ เดอ เซร์ นูส์ ในประเทศแคนาดา  
ไทยยูเนียนเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของ เซร์นูส์ ธุรกิจแปรรูปกุ้งล็อบสเตอร์ในประเทศแคนาดา โดยมีร. ฟรังก์วอร์ “แฟรงก์” เบนัวท์ (Francois “Frankie” Benoit) ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท และยังคงมีส่วนร่วมในกิจการดังกล่าวต่อไปในฐานะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นเสียงข้างน้อย เซร์นูส์ ตั้งอยู่ที่เมืองนิวบรันสวิก (New Brunswick) ประเทศแคนาดา และมีโรงงานแปรรูปตั้งอยู่ในยุทธศาสตร์ที่ดีบนอ่าวเซนต์ลอว์เรนซ์ บริษัทมีพนักงานมากถึง 200 คนในฤดูจับกุ้งล็อบสเตอร์ ยอดขายของกิจการในปี 2558 อยู่ที่ประมาณ 50 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 1,369 ล้านบาท)

รวมกับการเข้าซื้อบริษัทโอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนลเมื่อปี 2558 ส่งผลให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้จัดทำบัญชีล็อบสเตอร์แอตแลนติกเหนือรายที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในสหรัฐอเมริกา การเข้าซื้อ เซร์นูส์ ในครั้งนี้ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทไทยยูเนียนในด้านการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) การควบคุมคุณภาพ (Quality control) และการขยายประเภทผลิตภัณฑ์ไปยังสินค้าพรีเมียม รวมทั้งมีความหลากหลายมากขึ้น

3. ไทยยูเนียน เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ล็อบสเตอร์ ภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก  
ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ล็อบสเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินการภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก คิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 575 ล้านดอลลาร์ โดยแบ่งเป็นการลงทุนในหุ้นร้อยละ 25 ของ เรด ล็อบสเตอร์ และหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่า 345 ล้านดอลลาร์ที่สหรัฐอเมริกาที่สามารถแปลงเป็นหุ้นของเรด ล็อบสเตอร์จำนวนร้อยละ 24 โดยไกลเดนเบก แคปิตอล จะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีอำนาจควบคุมการบริหาร เรด ล็อบสเตอร์ เช่นเดิมต่อไป  
เรด ล็อบสเตอร์ เป็นร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดของโลก โดยสร้างรายได้ต่อปีที่ 2.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ และมีสาขามากกว่า 700 สาขาในประเทศสหรัฐอเมริกาและอีก 50 สาขาใต้ร้านแฟรนไชส์นอกทวีปอเมริกา
4. ไทยยูเนียนเข้าซื้อหุ้นเสียงข้างน้อยจากอะแวนตีฟรอสเซน ฟู้ดส์ ผู้ผลิตและแปรรูปกุ้งแช่เย็นในประเทศอินเดีย  
ไทยยูเนียน เข้าซื้อหุ้น 40% จากบริษัท อะแวนตีฟรอสเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Avanti Frozen Foods Private Limited) ผู้ผลิตและแปรรูปกุ้ง ในประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อะแวนตีฟู้ดส์ จำกัด (Avanti Feeds Limited) บริษัทดำเนินธุรกิจการแปรรูปกุ้งในประเทศอินเดียสำหรับส่งออกตลาดต่างประเทศและตลาดในประเทศ ซึ่งเงินลงทุนนี้จะถูกใช้เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจากเดิม 35 ตันต่อวัน เป็น 110 ตันต่อวัน
5. ไทยยูเนียนออกหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐมูลค่า 75 ล้านดอลลาร์  
ไทยยูเนียน ออกหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ หรือหุ้นกู้มวไทย มูลค่า 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอายุ 10 ปี โดยกลุ่มบริษัทไทยยูเนียนได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศ จากบริษัท ทรัส เรตติ้ง จำกัด ในระดับ AA- การออกหุ้นกู้ครั้งนี้เป็นไปตามกฎระเบียบว่าด้วยพันธบัตรสกุลเงินต่างประเทศที่กำหนดไว้โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินกู้ที่ได้ไปใช้สำหรับการดำเนินกิจการทั่วไปของ บริษัทฯ และสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์บริหารเงินในประเทศไทย (Global Treasury Center)



การออกหุ้นกู้ในสกุลเงินต่างประเทศนับเป็นก้าวสำคัญสำหรับบริษัทในการที่จะกู้ยืมเงินในตลาดตราสารหนี้ในตลาดต่างประเทศ หลังบริษัทได้รับใบอนุญาตศูนย์บริหารเงินในประเทศไทย

6. ไทยยูเนียน ออกหุ้นกู้มูลค่า 10,000 ล้านบาท ไทยยูเนียน ออกหุ้นกู้มูลค่า 10,000 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม 2559 หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ AA- โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด เงินที่ได้รับความนิยมจะถูกนำไปใช้เพื่อชำระคืนเงินกู้ที่มีสินทรัพย์ค้ำประกัน (Asset Backed Loans - ABLs) ที่บริษัทลูกในสหรัฐอเมริกาได้กู้ยืมมา การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยบริษัทในการจัดตั้งศูนย์บริหารเงินในประเทศไทย ช่วยทำให้ต้นทุนการกู้ยืมเงินของทั้งกลุ่มบริษัทลดลง และ ยังช่วยให้บริษัทสามารถถอนการค้ำประกันสินทรัพย์ที่มีอยู่ที่ได้วางเป็นหลักประกันไว้กับธนาคารซึ่งจะช่วยให้อัตราดอกเบี้ยมีความคล่องตัวในการเข้าถึงตลาดการเงินในอนาคต

#### แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องจาก 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) การขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ 2) การจัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและการรุกตลาดใหม่ และ 3) การปรับราคาสินค้าเพื่อสะท้อนราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2559 โดยปัจจัยทั้งหมดจะช่วยผลักดันให้ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตได้ตามเป้าหมายที่ 8 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2563

บริษัทฯ คาดว่าอัตราการกำไรจะฟื้นตัวในปี 2560 เนื่องจาก

- 1) การฟื้นตัวของธุรกิจเซลมอนเมอร์ออลิอันซ์ 2) การฟื้นตัวของธุรกิจรับจ้างผลิตทูน่าส่งออกในประเทศไทย และ 3) ผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารเรด ลีบบสเตอร์ และ บริษัทยังเชื่อมั่นที่จะควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2560 บริษัทฯ มุ่งที่จะปรับปรุงงานใน 5 ส่วนสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่:

1. การปรับปรุงธุรกิจหลัก
  - มุ่งขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของตลาดธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปในภูมิภาคยุโรป

- พลิกฟื้นอัตรากำไรในธุรกิจทูน่าและเซลมอน
2. การควบรวมกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ
    - ติดตามการลงทุนของบริษัท เรด ลีบบสเตอร์ เพื่อส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรมากขึ้น
    - ปรับปรุงการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทในเครือทั่วโลกอย่างมีประสิทธิภาพ
  3. ธุรกิจใหม่
    - สร้างแบรนด์ คิงออสการ์ (King Oscar) ให้เป็นแบรนด์ระดับโลก และสร้างความเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
    - การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ Marine Ingredients เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับวัตถุดิบของบริษัทฯ
  4. นวัตกรรม
    - นำนวัตกรรมที่ค้นคว้าโดยศูนย์นวัตกรรม (Gii) มาใช้ให้เกิดประโยชน์ ไม่ว่าจะเป็นนวัตกรรมสินค้าหรือนวัตกรรมกระบวนการผลิตใหม่ๆ
  5. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
    - โปรแกรมเพื่อความยั่งยืน 'SeaChange' และ 'Tuna Commitment'
    - แสดงถึงความเป็นผู้นำในการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบและการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม

ในปี 2560 บริษัทมีแผนที่จะลงทุนจำนวน 4.8 พันล้านบาทสำหรับการพัฒนาธุรกิจใหม่และปรับปรุงการดำเนินงานในปัจจุบันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการลงทุนในด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร รวมทั้งการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องจะทำให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสด

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลปีละสองครั้งในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

ด้วยการบริหารงานอย่างรอบคอบและความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงสามารถรักษาระดับกำไรสุทธิจากปีก่อนหน้าและคงอัตราการจ่ายเงินปันผลได้ที่ 0.63 บาทต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2559 บริษัทฯ สามารถจ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอ นับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2537

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2557	2558	2559
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง			
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.51	1.47	1.01
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.43	0.48	0.29
2. อัตราส่วนโครงสร้างเงินทุน			
• อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.43	1.29	2.00
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.98	0.81	1.39
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.85	0.75	1.37
• อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.07	5.55	5.66
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.09	1.11	1.06
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.75	2.91	3.06
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.42	8.09	8.83
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	12.65	11.66	10.77
• จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	131	124	118
• จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	43	44	41
• จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	28	31	33
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
• อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	15.7	15.6	14.8
• อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	9.1	9.2	8.3
• อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.2	4.2	3.9
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	12.2	11.9	11.8
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)**	7.6	7.8	6.4
• อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย	12.5	12.0	10.5
5. ข้อมูลต่อหุ้น			
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.099***	1.11	1.10
• เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.54	0.63	0.63
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.42	9.60	9.06

หมายเหตุ: อัตราส่วนทางการเงิน ปี 2558 คำนวณจากงบการเงินรายงานเมื่อ 23 กุมภาพันธ์ 2558

\*เฉพาะหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยเท่านั้น

\*\*อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ก่อนภาษี = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย

\*\*\*ปรับปรุงใหม่จากการเปลี่ยนแปลงราคาตามมูลค่าหุ้นจาก 1.00 บาท เป็น 0.25 บาท ในเดือนธันวาคม 2557



## บทวิเคราะห์งบการเงิน

### ภาพรวม

ปี 2559 เป็นปีที่ TU สามารถทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ได้อีกปีหนึ่ง แม้ว่าบริษัท จะประสบความท้าทายจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าและปลาแซลมอนปรับตัวสูงขึ้นก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับกำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิได้เมื่อเทียบกับปี 2558 ในปี 2559 ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 22 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 1,425 เหรียญสหรัฐต่อตัน ยิ่งไปกว่านั้น ราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 50 จากปี 2558 มาอยู่ที่ 63 โครนเนอร์เวย์ (NOK) ต่อกิโลกรัม แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถปรับราคขึ้นเพื่อสะท้อนราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นได้บางส่วน แต่ราคาวัตถุดิบที่ทรงตัวในระดับสูงได้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร

ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็น 310,979 ตันในปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากผลผลิตในปี 2558 เนื่องจากเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งสามารถรับมือกับปัญหาการแพร่ระบาดของโรค EMS ได้ดีขึ้น ขณะที่กลุ่มธุรกิจกุ้งของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่องในด้านรายได้ด้วยผลดีจากอุปทานกุ้งในประเทศที่เพิ่มขึ้น การเน้นผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่มีอัตรากำไรสูงกว่า รวมถึงการนำเข้าซื้อธุรกิจแปรรูปกุ้งแช่แข็งในประเทศแคนาดา ในช่วงปลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาที่ว่าจะยกเลิกส่วนงานเรือประมงในประเทศกานา โดยบริษัทย่อยที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนงานนี้ได้ถูกรายงานไว้ในงบการเงินเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก บริษัทฯ ได้เข้ายื่นสัญญาขายและสัญญาตกลงความเข้าใจที่จะขายกองเรือที่เกี่ยวข้องในเดือนธันวาคม 2559 และคาดว่าจะขายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ภายในปี 2560

### ยอดขาย

บริษัทฯ ทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ถึง 134.4 พันล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 จากปี 2558 เทียบทำยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่ 3.80 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักการควบรวมกิจการ บริษัท รุกัน ฟิช และบริษัทเซซันส์ และการปรับราคาสินค้าของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น เพื่อสะท้อนปัจจัยราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนยอดขายสูงสุดหรือร้อยละ 45.4 ลดลงจากร้อยละ 47.2 ในปี 2558 แต่กลุ่มธุรกิจดังกล่าวจะยังมียอดขายที่เติบโตขึ้นจากการควบรวมกิจการของบริษัท รุกัน ฟิช ขณะที่ยอดขายของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องรายงานยอดขายคิดเป็นร้อยละ 41.6 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40.2 ในปี 2558 เนื่องทั้งจากผลผลิตกุ้งในประเทศไทยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและการควบรวมกิจการของบริษัท เซซันส์ ในประเทศแคนาดา ส่วนกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น นั้นรายงานยอดขายคิดเป็นร้อยละ 13.0 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.6 ในปี 2558

ในปี 2559 ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 39 ของยอดขายรวมบริษัทฯ ขณะที่ยุโรปยังคงเป็นตลาดใหญ่อันดับสองของบริษัทฯ

โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 33 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29 ในปี 2558 ส่วนยอดขายในประเทศและตลาดญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนยอดขายร้อยละ 8 และร้อยละ 6 ตามลำดับ ซึ่งทรงตัวจากปีก่อนหน้า

ในปี 2559 สัดส่วนยอดขายของธุรกิจแบรนด์และธุรกิจรับจ้างผลิตต่อยอดขายรวม ทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ร้อยละ 42 และร้อยละ 58 ตามลำดับ เป็นผลจากบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งของธุรกิจแบรนด์และธุรกิจรับจ้างผลิตในระหว่างปี

### กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ รายงานกำไรขั้นต้นในปี 2559 ที่ 19.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 จากปีก่อนหน้า แม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเหลือร้อยละ 14.8 จาก ร้อยละ 15.6 เมื่อปีก่อนหน้าเนื่องมาจากราคาปลาทูน่าและปลาแซลมอนที่ปรับเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังสามารถรายงานกำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้นได้เนื่องจากยอดขายที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2559

ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปรายงานอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงมาอยู่ที่ ร้อยละ 17.0 จาก ร้อยละ 18.7 ในปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของทั้งธุรกิจแบรนด์และธุรกิจรับจ้างผลิต

เนื่องจากเกิดปัญหาในการเลี้ยงปลาแซลมอนในประเทศชิลีซึ่งส่งผลกระทบต่ออุปทานของปลาแซลมอนทำให้ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบปลาแซลมอนปรับตัวขึ้นกว่าร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ปรับมาอยู่ที่ร้อยละ 9.1 ลดลงจากร้อยละ 10.7 ในปี 2558 แต่ในขณะเดียวกัน อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นได้ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเนื่องจากการแยกธุรกิจกองเรือที่ประสบผลขาดทุนออกจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าว

### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 13.1 พันล้านบาท ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีน้อยกว่าการเติบโตของยอดขายที่ร้อยละ 7.3 ดังนั้นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายจึงปรับลดลงเหลือร้อยละ 9.8 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 10.2 ในปีก่อนหน้า แม้ว่าในปี 2559 บริษัทฯ จะมีการลงทุนในการเข้าซื้อกิจการและขยายธุรกิจหลายโครงการ บริษัทฯ ยังคงสามารถควบคุมอัตราค่าใช้จ่ายให้อยู่ในกรอบเป้าหมายของบริษัทฯ ที่ไม่เกินร้อยละ 10

### กำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2559 ที่ 6,805 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.3 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากราคาปลาทูน่าและปลาแซลมอนที่ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจปลาแซลมอนในยุโรปประสบผลขาดทุนในปี 2559 แม้ว่าการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพจะช่วยลดผลกระทบจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับลดลงไปได้บ้าง แต่อัตรากำไรจากการดำเนินงานก็ยังปรับลดลงร้อยละ 0.36 มาอยู่ที่ร้อยละ 5.1 ในปี 2559

### รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม)

รายได้อื่นในปี 2559 อยู่ที่ 1.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.8 จากปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดเงินจากรายรับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ ซึ่งเริ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2559

### กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเล็กน้อยเพียง 84 ล้านบาทในปี 2559 ลดลงเมื่อเทียบกับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนกว่า 1,012 ล้านบาทในปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ มีการยกเลิกสัญญาป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสกุลยูโรในไตรมาสที่ 1/2558 ซึ่งทำให้เกิดการบันทึกกำไรจากการแลกเปลี่ยนที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงาน หากมองในประเด็นของการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในภาวะที่มีความผันผวนมากเช่นในปี 2559 ไทยยูเนียนสามารถป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบทั้งทางบวกและลบจากอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

เนื่องจากการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ ทำให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยปรับขึ้นมาอยู่ที่ 65.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก 39.2 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 แต่ค่าใช้จ่ายทางการเงินกลับลดลงเหลือ 1,440 ล้านบาท จากกว่า 1,592 ล้านบาทในปี 2558 ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลงนั้นเกิดขึ้นจากการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมของบริษัทระหว่างปีซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายสุทธิปรับลดลงจากปีก่อนหน้า

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2559 ลดลงร้อยละ 56 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 583 ล้านบาท อัตราภาษีสุทธิสำหรับปี 2559 ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 8.7 จาก ร้อยละ 18.4 ในปี 2558 การปรับลดลงของอัตราภาษีสุทธินั้นเกิดขึ้นจากการลดลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (deferred tax liabilities) อันสืบเนื่องมาจากการที่รัฐบาลฝรั่งเศสมีการปรับลดภาษีเงินได้นิติบุคคลซึ่งมีผลต่อการคำนวณหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ยิ่งไปกว่านั้นธุรกิจปลาแซลมอนที่ประสบผลขาดทุนทำให้อัตราการจ่ายภาษีลดลง

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิในปี 2559 อยู่ที่ 5,245 ล้านบาท ใกล้เคียงกับระดับกำไรสุทธิในปี 2558 ที่ 5,303 ล้านบาท ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นนั้นได้ถูกชดเชยด้วยยอดขายที่ปรับตัวสูงขึ้น การควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ รายได้อื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ และภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ปรับลดลง อัตรากำไรสุทธิลดลงเหลือร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับร้อยละ 4.2 ในปีก่อนหน้า

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในปี 2559 อยู่ที่ 142.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.4 พันล้านบาท จาก 111.5 พันล้านบาทในปี 2558

- ลูกหนี้การค้าสุทธิอยู่ที่ 14.8 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.4 จาก 15.6 พันล้านบาทในปี 2558 ซึ่งตรงกันข้ามกับอัตราส่วนการเติบโตของยอดขายของบริษัทฯ ดังนั้นอัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้จึงปรับเพิ่มขึ้นเป็น 8.83 เท่า จาก 8.09 เท่าในปี 2558 เนื่องจากมูลค่าลูกหนี้การค้าเฉลี่ยลดลงใน ขณะที่ยอดขายมีการปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ระยะเวลาการเก็บหนี้

เฉลี่ยในปี 2559 ลดลงเป็น 41 วันจาก 44 วันในปี 2558

- สินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 เป็น 39.6 พันล้านบาทจาก 35.2 พันล้านบาทในปี 2558 มีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าและปลาแซลมอนที่ปรับเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ดีจำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2559 ลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 118 วัน จาก 124 วันในปีก่อนหน้า เป็นผลหลักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.9 ซึ่งเพิ่มขึ้นน้อยกว่าต้นทุนขายเฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 โดยอัตราส่วนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการบริหารจัดการภายในเพื่อเก็บรักษาสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงมาอยู่ที่ 1.06 เท่าในปี 2559 จาก 1.11 เท่าในปี 2558 เป็นผลจากอัตราส่วนการเติบโตของมูลค่าสินทรัพย์ที่อยู่ในระดับสูงขึ้นเนื่องมาจากการลงทุนต่างๆ รวมถึงการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ ที่เกิดขึ้นในปี 2559 ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ มีการลงทุนในรูปแบบของบริษัทในเครือ (Affiliate Companies) ซึ่งไม่ได้มีการควบคุมยอดขายอีกด้วย
- อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2559 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 1.01 เท่า จาก 1.47 เท่าในปี 2558 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงเป็น 0.29 เท่า จาก 0.48 เท่า ซึ่งสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนทั้งสองปรับตัวลดลงเป็นเพราะเงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการจ่ายลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ ในไตรมาส 4/2559 เงินกู้ระยะสั้นดังกล่าวทั้งหมดได้ถูกรีไฟแนนซ์เป็นเงินกู้ระยะยาวเสร็จสิ้นแล้วในไตรมาส 1/2560
- ในปี 2559 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีมูลค่ารวม 23.3 พันล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับ 23.1 พันล้านบาทในปี 2558 เนื่องมาจากบริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์และมีการควบคุมงบการเงินของบริษัทที่เข้าควบคุมกิจการด้วย

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 มีมูลค่า 94.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.1 พันล้านบาท จาก 62.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

- เจ้าหนี้การค้าในปี 2559 มีมูลค่า 11.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 จาก 9.8 พันล้านบาท ในปี 2558 ขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 33 วันจาก 31 วันในปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ที่ลดลงมาอยู่ที่ 10.8 เท่าเทียบกับ 11.7 เท่าในปีก่อนหน้า
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 90 เป็น 37.0 พันล้านบาทจาก 19.4 พันล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการจ่ายลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ ในไตรมาส 4/2559
- เงินกู้ยืมระยะยาวในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 59 มาอยู่ที่ 25.4 พันล้านบาท จาก 15.9 พันล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ รีไฟแนนซ์เงินกู้ระยะสั้นเพื่อการลงทุนที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2559
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีมูลค่ารวม 65.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 68 จาก 39.2 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนหนี้สินระยะยาว (รวมหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ลดลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 44 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด เนื่องจากเงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการจ่ายลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2559 มีมูลค่ารวม 43.2 พันล้านบาท ลดลง 2.5 พันล้านบาทจาก 45.8 พันล้านบาทในปี 2558 มีสาเหตุหลักจากสภาวะการดำเนินธุรกิจที่ท้าทายในขณะที่ยังคงอัตราการจ่ายปันผลในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 2.0 เท่าจาก 1.3 เท่าในปี 2558 มีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินมาเพื่อลงทุนในธุรกิจต่างๆ ระหว่างปี 2559
- เนื่องจากการลงทุนในหลายธุรกิจในปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิจึงเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 1.37 เท่า ณ สิ้นปี 2559 จาก 0.75 เท่า ณ สิ้นปี 2558 แต่อัตราส่วนหนี้สินดังกล่าวก็ยังอยู่ต่ำกว่าจํากัดตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินของบริษัทฯ ที่ 2.0 เท่า หนี้สินสุทธิ ณ สิ้นปี 2559 ปรับขึ้นมาอยู่ที่ 64.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 36.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2558
- ในปี 2559 อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (ROCE) อยู่ที่ร้อยละ 10.5 หรือลดลงจากร้อยละ 12.0 ในปี 2558 มีสาเหตุหลักจากเงินกู้ที่ใช้ในการลงทุนของบริษัทฯ เสด็จเยือนต่างประเทศที่เกิดขึ้นไตรมาส 4/2559 ในขณะที่ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนดังกล่าวที่เกิดขึ้นเพียงในไตรมาส 4/2559 เท่านั้น
- อย่างไรก็ตามอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยในปี 2559 ยังคงอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 11.8 หรือคงที่จากร้อยละ 11.9 ในปี 2558 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการรักษาระดับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาวะอุตสาหกรรมที่ท้าทายในปี 2559

### กระแสเงินสด

ไทยยูเนียนมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2559 คิดเป็น 7,770 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ (กำไร EBITDA ปี 2559 คิดเป็น 11,138 ล้านบาท) แม้ว่าภาวะอุตสาหกรรมจะไม่เอื้ออำนวยก็ตาม โดยราคาปลาทูน่าและปลาแซลมอนที่ปรับตัวสูงขึ้นและการควบรวมกิจการนั้นทำให้ระดับสินค้าคงคลังปรับเพิ่มสูงขึ้นและทำให้เกิดเงินสดใช้ไปในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนมูลค่า 1,026 ล้านบาทในปี 2559

ขณะเดียวกัน เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในจากกิจกรรมลงทุนในปี 2559 มีจำนวนรวม 29,400 ล้านบาท อันเนื่องมาจากกิจกรรมการลงทุนต่างๆ ของบริษัท อาทิเช่น การลงทุนใน 1) เสด็จเยือนต่างประเทศ 2) ธุรกิจ ฟิช 3) เสด็จเยือนต่างประเทศ 4) เสด็จเยือนต่างประเทศ 5) การเข้าซื้อหุ้นที่เหลือในบริษัทลูก Tri-Union Frozen Products, Inc.

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 มีมูลค่า 19,821 ล้านบาท โดยส่วนมากเกิดจากการกู้ยืมมาเพื่อลงทุนในธุรกิจต่างๆ ในปี 2559 และบริษัทก็ยังมีการจ่ายปันผลมูลค่า 2,982 ล้านบาทในปี 2559 อีกด้วย

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดลดลงสุทธิ 1,840 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปีมูลค่า 2,815 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2559 มูลค่า 976 ล้านบาท





## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน 31 มกราคม 2560 ดังนี้

ลำดับ	จำนวนหุ้น	%
1. กลุ่มชินทรี	978,004,352	20.5
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	598,366,550	12.5
3. บริษัท มิตรพิชัย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	347,745,120	7.3
4. กลุ่มนิรุตตินานนท์	326,497,812	6.8
5. สำนักงานประกันสังคม	227,338,408	4.8
6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	136,305,270	2.9
7. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	120,047,100	2.5
8. กลุ่มบุญมีโฮม	87,932,980	1.8
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	82,437,140	1.7
10. CHASE NOMINEES LIMITED	76,908,902	1.6

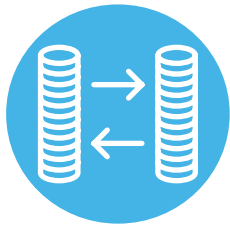
โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน 31 มกราคม 2560

	นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา	
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,539,942,171	32.27%	1,624,335,251	34.04%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	1,470,823,796	30.82%	136,714,278	2.87%
<b>ยอดรวม</b>	<b>3,010,765,967</b>	<b>63.09%</b>	<b>1,761,049,529</b>	<b>36.91%</b>

หมายเหตุ: ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน วันที่ 31 มกราคม 2560 จากจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเดียวกันเป็นกลุ่มเดียวกัน ในส่วนของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ผู้ถือหุ้นจะไม่มีสิทธิในการออกคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะมีผลให้คะแนนเสียง หายไปร้อยละ 12.5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

เปรียบเทียบการถือหุ้นของคณะกรรมการโดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 กับ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		
	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559
1. นายไกรสร จันศิริ	231,134,720	231,134,720
2. นายเชน นิรุตตินานนท์	271,252,676	265,762,276
3. นายชวน ตั้งจันศิริ	38,668,000	38,668,000
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	460,547,772	493,855,472
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	63,442,980	63,442,980
6. นายยุทธาทะ เกียวยะ (ลาออก 31 ตุลาคม 2559)	-	-
7. นายศิโยทาทะ คีคูชิ (เริ่ม 7 พฤศจิกายน 2559)	-	-
8. นายชู ชน	-	-
9. นายราวินเดอร์ सिंह เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	12,295,272	12,295,272
10. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	-	-
11. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	-	-
12. นายทรีตี อัสสกุล	-	-
13. นายนาถ ลีวเจริญ	103,248	53,248
	-	-



## ยอดสรุปตามประเภทรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ	
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธธีรรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	5,974,975	11.9%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>• ซื้อวัตถุดิบ (ปลาป่น) จาก TUE Group</li><li>• ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้งและน้ำต้มปลา) จาก TU</li><li>• ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก PPC</li><li>• ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก TUS</li><li>• ซื้อวิตามิน จาก TUM</li><li>• ขายวัตถุดิบกุ้ง+ปลาจากฟาร์มทดลอง และกุ้ง ให้ TU</li><li>• ขายวัตถุดิบปลาจากฟาร์มทดลอง ให้ TUM</li><li>• ขายวิตามิน Red TVP ให้ TUM</li></ul> <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>• จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU</li><li>• จ่ายค่าเช่าที่ดินให้ TU</li><li>• จ่ายค่ากระเช้าปีใหม่ให้ TU</li><li>• จ่ายค่าประมวลการสั่งซื้อพนักงานให้ BZD</li><li>• จ่ายค่าสินค้า (สำเร็จรูป) ให้ THD</li><li>• รับค่าตรวจสอบย้อนกลับอาหารกุ้งจาก TU</li><li>• รับค่าตรวจสอบย้อนกลับอาหารกุ้ง จาก TUS</li></ul> <b>รายการช่วยเหลือทางการเงิน</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>• TFM จ่ายดอกเบี้ย (เป็นเพียงการกู้ยืมระยะสั้น ณ ปัจจุบัน ชำระคืนหมดแล้ว) ให้ TU</li></ul>	
	นายประเสริฐ บุญมีโชติ (บิดานายฤทธธีรรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	2,500,000	5.0%			
	นายวัฒนา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธธีรรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	1,750,000	3.5%			
	น.ส.รุ่งทิภา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธธีรรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	1,750,000	3.5%			
	นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	ผู้บริหาร	125,000	0.3%			
กลุ่มบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (บริษัทย่อย 51.00% ของ TFM) ประกอบด้วย: 1. TMAC 2. TUH 3. TCM 4. TMK	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีบุคคลเกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่		57,629,997	51.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>• ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ TUS</li><li>• ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ TU</li><li>• ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ PPC</li></ul>	



บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
2. บริษัท ไทยยูเนียนซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	3,974,850	13.2%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>ซื้อวัตถุดิบจาก TMAC Group</li><li>ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก TU</li><li>ซื้อวัตถุดิบ (แปรรูปกุ้ง+ฟิล์มห่ออาหาร) จาก PPC</li><li>ขายสินค้าให้ COSF</li><li>ขายสินค้าให้ TU</li><li>ขายสินค้าให้ PPC</li><li>ขายเศษซาก (เปลือกกุ้ง) ให้ TFM</li></ul> <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU</li><li>จ่ายค่าบริการทางการแพทย์ให้ TUM</li><li>จ่ายค่าบริการจัดเก็บและขนส่งให้ COSF</li><li>จ่ายค่าตรวจสอบย้อนกลับอาหารกุ้งให้ TFM</li><li>จ่ายค่าพืชมพื้กับ TUG</li><li>จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงาน TU (ช่วยงานที่ TUS) และกระเช้าปีใหม่</li></ul> <b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>ขายสายพานลำเลียงกุ้งและเครื่องล้าง (มือสอง) ให้ TU</li><li>ขายสายพานสะเด็ดน้ำ (มือสอง) ให้ PPC</li><li>ซื้อเครื่อง Generator (มือสอง) จาก TU</li></ul>
	นายประเสริฐ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	3,000,000	10.0%		
	(บิดานายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ	900,000	3.0%		
	นายวัฒนา บุญมีโชติ	ญาติสนิท	900,000	3.0%		
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ	1,800,000	6.0%		
	น.ส.รุ่งทิวา บุญมีโชติ	ญาติสนิท	900,000	3.0%		
	(น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ	1,800,000	6.0%		
นายธนโชติ บุญมีโชติ	ญาติสนิท	กรรมการ				
(บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)						
นายบุญปวีณ บุญมีโชติ	ญาติสนิท					
(บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ					
3. บริษัท ลัคกี้ ยูเนียนฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทย่อย 25.00%)	นายเชม นิรุติยานนท์	กรรมการ	102,000	11.3%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>ซื้อวัตถุดิบ (หัวปลา) จาก TU</li><li>ซื้อสินค้า (สำเร็จรูป) จาก TUM</li><li>ซื้อสินค้า (ต้มยำ) จาก PPC</li><li>ซื้อสินค้า (สำเร็จรูป) จาก THD</li><li>จ่ายค่าบริการแพ็คเกจและห่อสำหรับให้ PPC</li><li>ขายสินค้า (ซูริมน้ำจืดจากเวียดนาม) ให้ TU</li><li>ขายวัตถุดิบ (Topping สำหรับ Petfood) ให้ TUM</li><li>ขายสินค้า (ปูเทียม ปูอัด และซูริมิ) ให้ PPC</li><li>ขายสินค้า (ปูอัด) ให้ SC</li></ul> <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"><li>จ่ายค่าฝากเก็บสินค้า ให้ TU</li><li>รับค่าฝากส่งสินค้าให้ลูกค้า จาก TU</li><li>รับค่าฝากส่งสินค้าให้ลูกค้า จาก PPC</li></ul>

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
4. บริษัท จันศิริ เรียวเอสเตท จำกัด	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	19,680,000	32.8%	ค่าเช่าสามารถเทียบกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และผู้เช่ารายอื่น	<b>รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b> ประกอบด้วย: TU, TUM, SC และ TUO จ่ายค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน กรุงเทพฯ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อใช้ในการประสานงานต่างๆ โดยทำสัญญาเช่ากับบริษัท จันศิริ เรียว เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอัตราค่าเช่า 270 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน และค่าบริการ 180 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ทั้งนี้ เป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าที่กำหนดเท่านั้น ไม่รวมสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว
	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท	15,260,000	25.4%		
	นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท	15,260,000	25.4%		
	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	7,800,000	13.0%		
	นางบุษกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท	2,000,000	3.4%		
	นายชวน ตัมจันศิริ	กรรมการ	-0-	-		
	5. บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด	นายเขม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	50,000		
6. บริษัท ที.ซี. ยูเนียนอโกรเทค จำกัด	นายเขม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	496,000	49.6%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ปลา ก้ามปลา หัวปลา หนังปลา และเลือดปลา) จาก TU • ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ปลา ก้ามปลา หัวปลา หนังปลา และเลือดปลา) จาก TUM • ขายวัตถุดิบ (ปลาและกระดูกปลาป่น) ให้ TFM • ขายสินค้า (น้ำมันปลา) ให้ TUM  <b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ</b> ประกอบด้วย: • จ่ายค่าน้ำมันโซล่า ค่าบริการตักถังปลา และค่ากู้บ่อบำบัดให้ TU  <b>รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b> ประกอบด้วย: TU จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงานและโรงงานพร้อมเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของไลน์ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 471,995 บาทต่อเดือน ค่าเช่าระบบทำความเย็น 54,780 บาทต่อเดือน และเป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าและอุปกรณ์บางส่วนที่กำหนดเท่านั้น สำหรับค่าสาธารณูปโภคจะคิดค่าใช้จ่ายตามการใช้งานจริง โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
7. บริษัท เจมิโนยแอนด์แอสโซซิเอต จำกัด	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	459,870	92.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้า (สำเร็จรูป) จาก THD
8. บริษัท ไวยไทย จำกัด	นายเชน นิรุตติยานนท์ นายไกรสร จันศิริ นางจินตนา นิรุตติยานนท์ (คู่สมรสนายเชน นิรุตติยานนท์) นายชวน ตังจันศิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายนคร นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเชน นิรุตติยานนท์)	กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	100,000 59,200 36,800 20,000 20,000 20,000	31.3% 18.5% 11.5% 6.3% 6.3% 6.3%	ราคาตลาด เทียบเท่า Supplier ทั่วไป	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TUM • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TU • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก APC • รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก SC  ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำการรายการเกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว
9. บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลส สตีล จำกัด	นายเชน นิรุตติยานนท์ นายชวน ตังจันศิริ	กรรมการ กรรมการ	20,000 5,000	40.0% 10.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ</b> ประกอบด้วย: • รับค่าตู้ฆ่าเชื้อพาสเจอร์ไรส์ทำห่อ filler size ตู้ปลาหมึก ตู้ต้มไก่ และเครื่องมือต่างๆ จาก TUM • รับค่าอุปกรณ์ ค่าอะไหล่ ในการซ่อมแซมโรงงานและเครื่องจักร จาก TUM • รับค่าตู้รีไซเคิล และเครื่องมือต่างๆ จาก TU • รับค่าแรงงานประกอบและติดตั้งถังละลายปลา เครื่องลวกปลา และอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงงานซ่อมแซมเครื่องมือ จาก TU • รับค่าโต๊ะสแตนเลสจาก APC • รับค่าซ่อมแซมเครื่องมือ จาก SC  รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำการรายการเกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว
10. บริษัท ยูเอียงแอนด์ฟู๊ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00% ลงทุนเพิ่มเป็น 95.04% ในเดือนสิงหาคม 2559)	นายเชน นิรุตติยานนท์	กรรมการ	USD120,181	6.2%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • ซื้อบรรจุภัณฑ์จาก APC • ซื้อสินค้า (ถุงน้ำสุกแช่แข็ง) จาก TUM • ซื้อสินค้า (ถุงน้ำสุกแช่แข็ง) จาก SC • ขายสินค้าให้ SC • ขายสินค้าให้ COSI • ขายสินค้าให้ COSF • ขายสินค้าให้ TUM • ขายสินค้าให้ TU  <b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • จ่ายค่านายหน้าให้ SC
11. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์เคมีคอลส์ จำกัด (บริษัทร่วม 48.97%)	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1	0.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUM • ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TU

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
11. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์เคมีคอลส์ จำกัด (ต่อ)						<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • จ่ายค่าบริการการวางย ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ TUM • จ่ายค่าวิเคราะห์ห้องแล็บให้ TU  <b>รายการช่วยเหลือทางการเงิน</b> ประกอบด้วย: • TNFC รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น จาก TUM (ผู้ลงทุนใน TNFC)
12. บริษัท บิส โดเมนชั่น จำกัด (บริษัทร่วม 20.00%)	นายไกรสร จินศิริ นายเชม นิรุตติยานนท์ นายธีรพงศ์ จินศิริ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	475,000 250,000 8,333	9.5% 5.0% 0.2%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TU • รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TUM • รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก SC • รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก PPC • รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TFM • รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TUG • รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก APC  <b>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ</b> ประกอบด้วย: • ขายโต๊ะ-เก้าอี้สำนักงานให้ TU
13. บริษัท ไทยยูเนียนปรีออปเปอร์ตี้ส์ จำกัด	นายไกรสร จินศิริ นางบุษกร จินศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จินศิริ) นายธีรพงศ์ จินศิริ นายเดชพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) นายดิศพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) นายชวน ตัมจันศิริ	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ	16,300 7,700 2,400 1,800 1,800 -0-	54.3% 25.7% 8.0% 6.0% 6.0% -	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	-ไม่มีรายการ-
14. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด	นายเดชพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	400,000	80.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • จ่ายค่าจ้างพิมพ์งานให้ TUG
15. บริษัท แอฟเตอร์สโตร์ เซอร์วิส จำกัด	นายนคร นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตติยานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	300,000	60.0%	ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตราค่าเช่า ในพื้นที่ใกล้เคียง กัน และ ผู้เช่ารายอื่น	<b>รายการเช่าสิ่งหาริมทรัพย์ระยะสั้น</b> ประกอบด้วย TUM จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงานและโรมาน รวมทั้งค่าสาธารณูปโภค เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิต แต่อยู่ระหว่างก่อสร้างอาคารโรมาน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2560 โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 1 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2560 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว
16. บริษัท ไมเนอร์ พู๊ดกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย 99.73% ของ บมจ. ไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งมีนายธีรพงศ์ จินศิริ เป็นกรรมการร่วม)	นายธีรพงศ์ จินศิริ นางพรนภา จินศิริ (คู่สมรสนายธีรพงศ์ จินศิริ)	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ	-0- 14,300	- 0.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	<b>รายการธุรกิจปกติ</b> ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้าจาก TU • ซื้อสินค้าจาก PPC

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
17. บริษัท ฟัล-ยูเนี่ยน โฟรชั่น ฟู้ดส์ จำกัด ประเทศฟิลิปปินส์	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	149,996 100.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้าจาก APC • ขายสินค้าให้ COSF
18. บริษัท นิวเจนจูรี ฟรันทซ์ แอนด์ แพลกเกจ จำกัด	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	25,000 55.6%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • รับค่าจ้างทำกล่องบรรจุภัณฑ์ให้ SC
19. แพร่งทิวา (บุคคลธรรมดา)	น.ส.รุ่งทิวา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	เจ้าขอ 100.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ PPC
20. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไชยเทค เฟิร์ส คลัตเวชั่น จำกัด	นายไกรสร จินศิริ นายธีรพงศ์ จินศิริ นายเดชพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) นายดิศพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ)	กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	2,500,000 5.0% 5,000,000 10.0% 7,500,000 15.0% 7,500,000 15.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้ออาหารกุ้งและปลาจากฟาร์มทดลองของ TFM
21. บริษัท ดี จินศิริ เอ จำกัด	นายดิศพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) นายเดชพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) นางบุษกร จินศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จินศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	9,800 98.0% 100 1.0% 100 1.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	-ไม่มีรายการ-
22. Lucky Union Foods-Euro SP.ZO.O (บริษัทย่อย 100% ของบริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งมีนายเชม นิรุตติยานนท์ เป็นกรรมการร่วมกัน)	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	102,000 11.3%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ขายวัตถุดิบ (ซูริมี) ให้ TUE Group

## หมายเหตุ:

- รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551
- รายการที่ 8, 10-13, 16 และ 20 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จินศิริ นายเชม นิรุตติยานนท์ นายชวน ตันจันสิริ นายธีรพงศ์ จินศิริ ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่ถึง 10% ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการที่ 10 เนื่องจากบริษัท ยูเอ็ฟเอ็ล จำกัด เป็นบริษัทที่ประเทศเวียดนาม ไม่สามารถระบุจำนวนหุ้นที่กรรมการเข้าไปถือได้ จึงระบุเป็นเงินลงทุนแทน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเซีย-แปซิฟิก รัสส์ คอนซิลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเซีย-แปซิฟิก อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือนายชวน ตันจันสิริ





## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 66 (0) 2009-9000  
โทรสาร 66 (0) 2009-9992

### นายทะเบียนหุ้นกู้

หุ้นกู้ปี 2554 ชุดที่ 1-3 : ธนาคารสกริไทย จำกัด (มหาชน)  
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4 : ธนาคารสกริไทย จำกัด (มหาชน)  
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-2 : ธนาคารสกริไทย จำกัด (มหาชน)  
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 1 : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-3 : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

### ผู้สอบบัญชี

นายสมชาย จิตโนวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3271 หรือ  
นายวิชัยร กิมมณตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3977 หรือ  
นายพวงวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ  
นายประสิทธิ์ เชื้อศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4174

บริษัท ไพรัชชอเตอร่าฮาส์เพอร์ส เอบีเอส จำกัด  
เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกจัสติทาวเวอร์ ชั้น 15  
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 66 (0) 2344-1000 โทรสาร 66 (0) 2286-5050

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2559

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

1. ผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท
2. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 71 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 76,350,000.00 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากรายงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตรวจสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -0- บาท
- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 6 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 850,000.00 บาท
- ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและคำปรึกษาด้านภาษี มีจำนวนทั้งสิ้น 100,723,114.00 บาท



## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดทำมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีความเห็น เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายสมชาย จิณโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3271 จาก บริษัท ไพรัช วอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด เอบีเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

( นายไกรสร จินศิริ )  
ประธานกรรมการ

( นายธีรพงศ์ จินศิริ )  
ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ ของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนด จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b></p> <p>กลุ่มบริษัทมีการค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบแสดงฐานะการเงินในจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า รวมถึงการระงับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากความซับซ้อนในการประเมินมูลค่า และการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะของตลาด</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินความเหมาะสมของผู้บริหารในการระงับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และการใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่ามาช่วยในการตรวจสอบเพื่อประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานต่าง ๆ และวิธีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้เมื่อเกี่ยวข้อง โดยเฉพาะการตรวจสอบข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ อัตราค่าไรจิ้นตันของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย และอัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบและประเมินความเหมาะสมของการประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมถึงการประเมินความแม่นยำของผู้บริหารในการประมาณการข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีต และการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต</p>

หรือสภาพเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (Value-in-use) ของมูลค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) โดยพิจารณาจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 13,647 ล้านบาท และ 15,936 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.59 และร้อยละ 11.19 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และ 17 ตามลำดับ กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านี้

### การรวมธุรกิจ

ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.1 กลุ่มบริษัทได้ซื้อธุรกิจและสินทรัพย์จากบริษัท Rugen Fisch AG มูลค่าสี่หมื่นบาทเก้าพันบาท ณ วันที่ซื้อธุรกิจและสินทรัพย์มีมูลค่า 1,760 ล้านบาท ผู้บริหารประเมินว่ารายการดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

ผู้บริหารประเมินว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้มีมูลค่ารวม 2,640 ล้านบาท และมีค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจำนวนรวม 1,053 ล้านบาท การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นเป็นส่วนหนึ่งในขั้นตอนการปันส่วนราคาซื้อในการรวมกิจการ (Purchase Price Allocation) และวิธีที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของมูลค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการรวมธุรกิจ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ วิธีการวัดมูลค่า รวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณนั้นมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคต อัตราคิดลด และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

นอกจากนั้น ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการ วิธีการประมาณการ ต้นทุนทุนการมีเฉลี่ย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกและข้อมูลในอดีต เช่น การคาดการณ์อัตราการเติบโตของตลาด ข้าพเจ้าวิเคราะห์ความอ่อนไหวของส่วนต่างจากการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประเมินว่าหากข้อสมมติฐานเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้แล้วจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชี (Carrying amount) มีจำนวนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (Recoverable amount) หรือไม่ และประเมินความแม่นยำของผู้บริหารในการประมาณการข้อสมมติฐานและข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีต

นอกจากนั้น ข้าพเจ้าประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่อ่อนไหวอันจะส่งผลกระทบต่อที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของมูลค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่สำคัญของผู้บริหารมีความสมเหตุสมผลและได้เปิดเผยข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ

ข้าพเจ้าได้พิจารณาการประเมินรายการซื้อธุรกิจที่จัดทำโดยผู้บริหารตามที่ได้รับในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13.1 ว่ารายการดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจและมีการบันทึกอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

ส่วนหนึ่งของการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้แก่ การอ่านสัญญาซื้อธุรกิจและพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีการทางบัญชีที่เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงการประเมินวิธีการวัดมูลค่าและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ และตรวจสอบรายการจ่ายซื้อดังกล่าวกับใบแจ้งยอดบัญชีธนาคาร ข้าพเจ้าตรวจสอบการระบุและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาจากการซื้อธุรกิจ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่า เช่น อัตราคิดลด และอัตราภาษี โดยการสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีต และข้อมูลจากแหล่งภายนอกประกอบ

ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจ ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าสี่หมื่นบาทเก้าพันบาทกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาที่ระบุได้ และพบว่าผู้บริหารได้คำนวณตามวิธีการที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3

ผู้บริหารพิจารณาว่าค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจนั้นเป็นส่วนหนึ่งของส่วนทุนผลิตภัณฑอาหารทะเลแปรรูป ข้าพเจ้าได้ประเมินการระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารและพบว่ามีความสมเหตุสมผล

ข้าพเจ้าพบว่าการปันส่วนราคาซื้อของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และวิธีการปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจมีการปันส่วนราคาและบันทึกอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายในวันหนึ่งในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสมมติ เกี่ยวผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ



ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อเสนอของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไร่ชวอเตอร์เฮาส์เปอร์ส เอ็มไอเอส จำกัด



**สมชาย จิตนันท**  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

กรุงเทพมหานคร  
21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	976,122	2,815,970	2,123,441	13,404	2,092,174
เงินลงทุนระยะสั้น		-	-	4,032,884	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9, 35	16,412,244	16,554,406	16,033,238	3,962,669	3,501,725
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	30,600	-	7,331,581	2,944,881
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		-	2,386	4,191	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	-	-	-	501,613	1,982,410
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	3,410	4,527	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	39,626,191	35,180,216	37,517,575	4,769,795	3,445,750
ส่วนของลูกหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		854,832	1,612,494	127,232	543,351	1,408,466
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,176,674	897,873	1,020,811	173,439	183,884
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	12	1,032,461	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>60,078,524</b>	<b>57,097,355</b>	<b>60,863,899</b>	<b>16,794,239</b>	<b>14,078,493</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		1,417	9,984	43,432	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	27,851,936	18,562,950
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	10,492,318	1,468,369	1,293,308	835,293	155,574
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	626,463	621,923	627,997	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	2,655,007	33,686	30,592	2,627,527	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	35	12,361,592	-	-	40,263,658	20,495,060
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - สุทธิ		10,448	15,951	23,980	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	23,280,566	22,118,155	22,144,513	4,254,411	4,031,818
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	15,935,933	14,394,959	14,197,194	513,554	206,178
ค่าความนิยม - สุทธิ	17	13,646,643	13,001,066	13,078,777	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิ		1,713,481	1,298,966	1,208,571	1,713,482	1,298,966
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี	18	704,258	432,213	269,608	17,709	20,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	858,813	418,573	226,811	415,963	113,553
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>82,286,939</b>	<b>53,813,845</b>	<b>53,144,783</b>	<b>78,493,533</b>	<b>44,884,855</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>142,365,463</b>	<b>110,911,200</b>	<b>114,008,682</b>	<b>95,287,772</b>	<b>60,541,839</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2558
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	20	36,905,656	19,376,546	26,086,541	28,638,929	3,688,339
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21, 35	17,428,944	13,731,482	11,054,486	3,512,941	2,281,456
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	77,000	60,900	52,700	923,957	32,600
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22	764,733	1,561,176	936,035	701,910	1,464,675
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	23	2,499,835	1,949,122	-	2,499,835	1,949,122
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาทางการเงินที่ถึง						
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	24	82,308	90,908	113,920	12,241	11,128
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		291,838	417,127	272,610	-	-
ส่วนของเจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		596,375	788,081	119,883	169,595	588,641
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	506,045	698,820	1,717,672	83,722	71,228
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	12	89,119	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>59,241,853</b>	<b>38,674,162</b>	<b>40,353,847</b>	<b>36,543,130</b>	<b>10,087,189</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	22	963,325	1,696,537	3,050,224	840,941	1,547,562
หุ้นกู้ - สุทธิ	23	24,417,199	14,231,230	16,174,785	24,417,199	14,231,230
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	24	208,439	212,358	309,587	20,080	6,629
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	1,916,304	1,801,199	1,831,625	455,667	397,041
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	4,499,820	4,657,473	4,459,391	-	-
เจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิ		1,037,913	1,059,289	207,031	1,037,913	1,059,289
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,644,674	609,158	881,058	453,216	426,145
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>35,687,674</b>	<b>24,267,244</b>	<b>26,913,701</b>	<b>27,225,016</b>	<b>17,667,896</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>94,929,527</b>	<b>62,941,406</b>	<b>67,267,548</b>	<b>63,768,146</b>	<b>27,755,085</b>
						<b>31,713,635</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1 มกราคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1 มกราคม พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	27					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท						
(1 มกราคม พ.ศ. 2558 :						
หุ้นสามัญจำนวน 4,808,000,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)	1,492,954	1,492,954	1,202,000	1,492,954	1,492,954	1,202,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	1,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29	149,295	149,295	149,295	149,295	120,200
ยังไม่ได้จัดสรร	26,528,035	24,309,334	21,526,720	10,275,437	9,917,685	7,566,721
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,575,938)	(383,690)	272,589	(46,389)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	43,242,675	45,216,222	43,060,792	31,519,626	31,208,263	28,828,204
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,193,261	2,753,572	3,680,342	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	47,435,936	47,969,794	46,741,134	31,519,626	31,208,263	28,828,204
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	142,365,463	110,911,200	114,008,682	95,287,772	58,963,348	60,541,839

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	35	134,375,112	124,904,264	20,520,535	19,343,117
ต้นทุนขาย	35	(114,448,218)	(104,937,327)	(18,561,941)	(16,961,791)
กำไรขั้นต้น		19,926,894	19,966,937	1,958,594	2,381,326
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		84,346	1,173,044	414,174	928,821
รายได้เงินปันผล	35	10,327	8	3,117,994	4,146,527
รายได้อื่น	30	1,115,396	701,781	1,778,182	1,024,108
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		21,136,963	21,841,770	7,268,944	8,480,782
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(6,627,385)	(6,328,384)	(677,579)	(693,714)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(6,494,247)	(5,848,138)	(1,489,662)	(1,708,314)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(54,960)	(57,530)	(750,715)	-
กำไรจากการดำเนินงาน		7,960,371	9,607,718	4,350,988	6,078,754
ต้นทุนทางการเงิน	31	(1,440,044)	(1,589,093)	(995,693)	(954,637)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		6,520,327	8,018,625	3,355,295	5,124,117
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	194,305	335,951	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		6,714,632	8,354,576	3,355,295	5,124,117
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(582,529)	(1,350,462)	8,701	(73,800)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,132,103	7,004,114	3,363,996	5,050,317
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	12	(271,953)	(1,015,887)	-	-
กำไรสำหรับปี		5,860,150	5,988,227	3,363,996	5,050,317
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		5,526,385	6,388,396	3,363,996	5,050,317
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(271,953)	(1,015,887)	-	-
		5,254,432	5,372,509	3,363,996	5,050,317
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		605,718	615,718	-	-
กำไรสำหรับปี		5,860,150	5,988,227	3,363,996	5,050,317
กำไรต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของผู้เจ้าของบริษัทใหญ่					
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		1.16	1.34	0.70	1.06
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(0.06)	(0.21)	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.10	1.13	0.70	1.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 พันบาท
กำไรสำหรับปี	5,860,150	5,988,227	3,363,996	5,050,317
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้า ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของกองทุนบำนาญ	-	22,232	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสุขภาพมิได้	20,025	163,657	-	49,677
สำรองอื่นเพิ่มขึ้น	56,443	15,697	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	76,468	201,586	-	49,677
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้า ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินสุทธิจากภายนอกเงินได้	(923,709)	472,902	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน เพื่อขายสุทธิจากภายนอกเงินได้	(46,770)	4,144	(46,389)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(970,479)	477,046	(46,389)	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(894,011)</b>	<b>678,632</b>	<b>(46,389)</b>	<b>49,677</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>4,966,139</b>	<b>6,666,859</b>	<b>3,317,607</b>	<b>5,099,994</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	4,429,049	5,994,895	3,317,607	5,099,994
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	537,090	671,964	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>4,966,139</b>	<b>6,666,859</b>	<b>3,317,607</b>	<b>5,099,994</b>

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงินรวม														
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่														
หมายเหตุ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว		การแปลงค่าของเงินลงทุน	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของกองทุน		ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	สำรองอื่น	การเปลี่ยนแปลงส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
			ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		การแปลงค่า	เพื่อขาย			เงินลงทุนใน	องค์ประกอบอื่นของส่วน			
ข้อยกเว้น	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ข้อยกเว้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 - ตามที่แสดงไว้เดิม	1,192,954	19,948,329	120,200	21,526,720	363,604	(6,034)	(22,232)	604,591	(25,518)	(37,231)	877,180	43,665,383	3,801,524	47,466,907
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการแก้ไขรายการในงวดก่อน	4	-	-	-	-	-	-	(604,591)	-	-	(604,591)	(604,591)	(121,182)	(725,773)
ข้อยกเว้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 - ปรับปรุงใหม่	1,192,954	19,948,329	120,200	21,526,720	363,604	(6,034)	(22,232)	-	(25,518)	(37,231)	272,589	43,060,792	3,680,342	46,741,134
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย														
ลดลงสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,119,530)	(1,119,530)	(1,119,530)	(943,347)	(2,062,877)
การจ่ายปันผล	-	-	-	(2,719,935)	-	-	-	-	-	-	-	(2,719,935)	(655,387)	(3,375,322)
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	29,095	(29,095)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,531,644	421,178	4,144	22,232	-	15,697	-	463,251	5,994,895	671,964	6,666,859
ข้อยกเว้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1,192,954	19,948,329	149,295	24,309,334	784,782	(1,890)	-	-	(9,821)	(1,156,761)	(383,690)	45,216,222	2,753,572	47,969,794
ข้อยกเว้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 - ตามที่แสดงไว้เดิม	1,192,954	19,948,329	149,295	24,239,293	784,782	(1,890)	-	604,591	(9,821)	(1,120,040)	257,622	45,787,493	2,838,033	48,625,526
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการแก้ไขรายการในงวดก่อน	4	-	-	70,041	-	-	-	(604,591)	-	(36,721)	(641,312)	(571,271)	(84,461)	(655,732)
ข้อยกเว้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 - ปรับปรุงใหม่	1,192,954	19,948,329	149,295	24,309,334	784,782	(1,890)	-	-	(9,821)	(1,156,761)	(383,690)	45,216,222	2,753,572	47,969,794
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย														
ลดลงสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	(69,759)	-	-	-	-	-	(1,414,818)	(1,414,818)	(1,484,577)	(545,767)	(2,030,344)
การได้มาในส่วนของได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจ	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,932,022	1,932,022
สิทธิในการซื้อส่วนของได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจ	13	-	-	-	-	-	-	-	(1,932,022)	-	(1,932,022)	(1,932,022)	-	(1,932,022)
การจ่ายปันผล	28	-	-	(2,985,997)	-	-	-	-	-	-	-	(2,985,997)	(483,656)	(3,469,653)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,274,457	(855,081)	(46,770)	-	-	56,443	-	(845,408)	4,429,049	537,090	4,966,139
ข้อยกเว้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,192,954	19,948,329	149,295	26,528,035	(70,299)	(48,660)	-	-	(1,885,400)	(2,571,579)	(4,575,938)	43,242,675	4,193,261	47,435,936

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว		การเปลี่ยนแปลงใน	ส่วนเกินทุนจาก	รวมองค์ประกอบ	
		ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	- ดำรงตาม	ยังไม่ได้จัดสรร	มูลค่าของเงินลงทุน	การตีราคา	อื่นของส่วน	
หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	กฎหมาย	พันบาท	พันบาท	เผื่อขาย	สินทรัพย์	ของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 - ตามที่แสดงไว้เดิม		1,192,954	19,948,329	120,200	7,566,721	-	179,590	179,590	29,007,794
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	-	-	-	-	-	(179,590)	(179,590)	(179,590)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 - ปรับปรุงใหม่		1,192,954	19,948,329	120,200	7,566,721	-	-	-	28,828,204
การจำหน่ายเงินปันผล		-	-	-	(2,719,935)	-	-	-	(2,719,935)
สำรองตามกฎหมาย	29	-	-	29,095	(29,095)	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	5,099,994	-	-	-	5,099,994
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		1,192,954	19,948,329	149,295	9,917,685	-	-	-	31,208,263
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 - ตามที่แสดงไว้เดิม		1,192,954	19,948,329	149,295	9,917,685	-	179,590	179,590	31,387,853
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4	-	-	-	-	-	(179,590)	(179,590)	(179,590)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 - ปรับปรุงใหม่		1,192,954	19,948,329	149,295	9,917,685	-	-	-	31,208,263
การจำหน่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(3,006,244)	-	-	-	(3,006,244)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	3,363,996	(46,389)	-	(46,389)	3,317,607
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		1,192,954	19,948,329	149,295	10,275,437	(46,389)	-	(46,389)	31,519,626

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ทำมาก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,714,632	8,354,576	3,355,295	5,124,117
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(271,943)	(1,016,192)	-	-
รวม	6,442,689	7,338,384	3,355,295	5,124,117
<b>รายการปรับปรุงกำไรจากการดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคา	14	2,731,475	2,528,124	386,639
ค่าตัดจำหน่าย	15	251,516	198,043	12,875
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดส่วนเกินจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน		(225,152)	35,965	(256,275)
(กลับรายการ) ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(11,749)	82,193	1,291
(กลับรายการ) ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ		(257,872)	(145,106)	(64,190)
(กลับรายการ) ค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์	14, 15	(134,882)	533,100	-
ค่าเพื่อการค้ำของสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่าย				
ที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	12	52,935	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	246,417	232,474	66,270
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		30,739	-	49,244
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า		22,678	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(4,768)	-	-
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อย		-	-	676,105
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน- สุทธิ		17,237	127,383	(9,781)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	(194,305)	(335,951)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		916,445	242,960	275,362
รายได้เงินปันผล		(10,327)	(8)	(3,117,994)
ต้นทุนทางการเงิน		1,440,044	1,589,093	995,693
ดอกเบี้ยรับ		(227,919)	(63,127)	(1,115,111)
		11,085,201	12,363,527	1,255,423
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		195,235	(214,557)	(228,226)
- สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(4,159,662)	3,397,535	(1,259,204)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(108,827)	155,842	(17,390)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น		(202,121)	(142,336)	(38,754)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น		2,938,483	1,649,632	977,625
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง		(287,172)	(313,930)	(34,533)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		106,282	(18,606)	(6,138)
- จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(90,938)	(79,956)	(7,643)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		9,476,481	16,797,151	641,160
- จ่ายภาษีเงินได้		(1,706,592)	(1,070,650)	39,624
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		7,769,889	15,726,501	680,784
				2,397,304

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะค้ำประกันลดลง	8,481	31,709	-	-
เงินสดรับสุทธิจากเงินลงทุนระยะสั้น	-	4,043,822	-	4,043,812
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,737,433)	(2,935,889)	(503,233)	(360,109)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	187,946	10,430	13,156	3,320
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(383,652)	(255,872)	(320,076)	(189,515)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	211	558	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	13	(1,932,307)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(18,246,920)	(2,062,877)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(8,787,895)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	(137,700)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(2,674,164)	(2,673,918)	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	8,232,585	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	36,657	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,828	4,188	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,600	(30,600)	(4,550,184)	(1,287,895)
เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	1,250	1,799	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	14,230,572	5,463,285
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	(12,174,947)	(34,043,181)	(1,551,424)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	9,539	9,095	-	-
ดอกเบี้ยรับ	8,310	94,953	894,251	826,684
เงินปันผลรับ	134,490	91,999	3,117,994	4,146,527
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(29,399,786)</b>	<b>741,716</b>	<b>(34,528,673)</b>	<b>9,031,808</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17,443,896	(7,550,204)	24,969,047	(5,218,389)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,100	8,200	1,307,423	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	-	-	32,600
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23	-	12,642,843	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	23	-	(1,950,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	14,883	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	(1,567,209)	(1,334,800)	(450,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	23	(20,554)	(20,554)	-
จ่ายดอกเบี้ย		(1,009,311)	(1,234,160)	(812,635)
จ่ายต้นทุนทางการเงินอื่น		(258,936)	(432,362)	(14,762)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(64,515)	(14,958)	(30,325)
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
จากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	(2,050,013)	(2,062,877)	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	89,428	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		(2,982,062)	(2,719,988)	(3,002,479)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(483,656)	(655,387)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>19,820,894</b>	<b>(15,700,729)</b>	<b>31,769,125</b>	<b>(9,349,029)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	8	2,815,970	2,123,441	2,092,174
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด		(30,845)	(74,959)	(6)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>8</b>	<b>976,122</b>	<b>2,815,970</b>	<b>13,404</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>				
เข้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
(รวมอยู่ในเข้าหนี้การค้ำและเข้าหนี้อื่น)	21	392,992	164,824	114,316
การได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		60,867	47,980	29,522

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 11 แห่งในจังหวัดกรุงเทพมหานครและสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคือเป็นผู้ผลิต ผู้นำอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ และธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและอาหารทะเลอื่น ๆ และเป็นผู้นำเข้ากุ้งและอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านอาหาร ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนามและจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุงซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวทำให้เห็นถึงความแตกต่างระหว่างเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการค้ำของสินทรัพย์ ได้มีการระบุข้อกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งได้แก่ 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผยเทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมและข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ มาตรฐานดังกล่าวส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทเฉพาะเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการควรพิจารณามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ในการประเมินว่าการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเข้าเงื่อนไขการรวมธุรกิจหรือไม่ มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุงซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ได้ระบุคำนิยามของคำว่า “เงื่อนไขการได้รับสิทธิ” ให้ชัดเจนขึ้น และกำหนดคำนิยามของคำว่า “เงื่อนไขผลงาน” และ “เงื่อนไขการบริการ” แยกออกจากกัน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรวมธุรกิจ ได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ ก) ภาระผูกพันที่กิจการต้องจ่ายชำระสิ่งตอบแทนที่อาจเกิดขึ้นที่เข้าคำนิยามของเครื่องมือทางการเงิน ว่าเป็นหนี้สินทางการเงิน หรือส่วนของเจ้าของตามคำนิยามของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้กำหนดให้วัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่อาจเกิดขึ้นที่ไม่ได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนทุกสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน และ ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ไม่ได้ถือปฏิบัติกับการบัญชีสำหรับการจัดตั้งการร่วมค้าที่อยู่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ มาตรฐานดังกล่าวส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทเฉพาะเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่องมูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่ม โดยให้ใช้ปฏิบัติกับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่องการรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 เรื่องเงินที่นำส่งรัฐ การตีความฉบับนี้กล่าวถึงการบัญชีสำหรับหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐในกรณีที่หนี้สินนั้นอยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่องประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น การตีความฉบับนี้ยังได้ระบุเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐที่จังหวะเวลาและจำนวนเงินมีความแน่นอน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการนำเสนองบการเงิน ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่จะส่งผลให้ผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจเกี่ยวกับรายการได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - กิจการอาจต้องแยกแสดงข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแต่ละรายการบรรทัดตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 หากข้อมูลดังกล่าวส่งผลต่อความเข้าใจเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้มาตรฐานฉบับดังกล่าวยังให้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรวมยอดรายการ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ยืนยันว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะมีการจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือการระบุอย่างชัดเจนว่าไม่อนุญาตให้คำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์โดยอ้างอิงกับรายได้ที่เกิดจากการใช้สินทรัพย์นั้น และการแก้ไขขอบเขตของมาตรฐานฉบับนี้ให้รวมถึงพืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตร

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือการกำหนดการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานให้มีความชัดเจนขึ้น โดยระบุให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินที่มีสกุลเงินที่เดียวกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานที่ต้องจ่ายเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่องงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเติมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้กิจการสามารถเลือกใช้นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม) แตกต่างกัน และในกรณีที่กิจการเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ 1) ให้ทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าซึ่งเป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน ในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยสามารถยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นๆ ใช้อยู่ หรือจะถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและจัดทำงบการเงินรวมที่ระดับของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนแทน และ 2) เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) เรื่องงบการเงินระหว่างกาล การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้กำหนดให้มีความชัดเจนว่าการเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ สามารถแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลหรือที่อื่นในรายงานทางการเงินระหว่างกาลโดยการอ้างอิงจากงบการเงินระหว่างกาลซึ่งเผยแพร่ให้กับผู้ใช้งบการเงินพร้อมกับงบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีข้อสันนิษฐานไว้ก่อนว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้นไม่เหมาะสม ข้อสันนิษฐานนี้อาจหักล้างได้หากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แสดงให้เห็นถึงตัววัดของรายได้ (นั่นคือตัววัดของรายได้เป็นปัจจัยของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือหากสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันเป็นอย่างมาก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ความชัดเจนเพิ่มเติมในกรณีสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ถูกจัดประเภทใหม่จาก “ที่ถือไว้เพื่อขาย” เป็น “ที่มีไว้เพื่อจำหน่ายแก่ผู้เป็นเจ้าของ” หรือถูกจัดประเภทใหม่ในทางตรงกันข้ามนั้นไม่ถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงแผนการขายหรือแผนการจำหน่ายและไม่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการร่วมการงาน ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การได้มาซึ่งเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจให้ผู้ลงทุนนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่มีการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่หากยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทน กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

#### (1) บริษัทย่อย (ต่อ)

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีส่วนวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระหนี้ในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกันเว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และผลจากการซื้อและจำหน่ายบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

#### (2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### (3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะมีการวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่านั้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในภายหลังของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปแบบของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือเงินลงทุนระยะยาวอื่น นอกจากนี้ รายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะมีการปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทได้มีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

#### (4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะมีการปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือได้จ่ายชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท – เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

#### (4) บริษัทร่วม (ต่อ)

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะมีการตัดรายการตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะมีการตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และผลจากการซื้อและจำหน่ายบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13

#### (5) การร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานทั้งหมดที่มีอยู่และพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้า และรับรู้เงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค่านั้น (ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในการร่วมค่านั้น) กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค่านั้น นอกจากนี้ว่ากลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้าจะมีการตัดรายการตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจะมีการตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่รายการถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเช่นเดียวกัน

#### (ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าธุรกรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่นๆที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า สลัมย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 2.8 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงของราคาในช่วงระยะเวลาสั้นๆ และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีวันครบกำหนดที่แน่นอน ซึ่งผู้บริหารมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือเงินลงทุนไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ยกเว้นเงินลงทุนที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง และแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่เงินลงทุนเพื่อขายที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าแรกเริ่มด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าววัดตามราคาเสนอซื้อโดยอ้างอิงจากราคาตลาด ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจเกิดการด้อยค่า หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกรวมค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 20 ปี

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุฯ ข้อ 2.12)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

### 2.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น รวมกับมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของความนิยมทุกปี ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเผื่อการด้อยค่าของความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้ เมื่อมีการจำหน่ายบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของความนิยมที่เกี่ยวข้องจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย

ในการทดสอบการด้อยค่าของความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกัน ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจซึ่งก่อเกิดค่าความนิยมขึ้นและระบุตามส่วนงานดำเนินงานได้

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### 2.11.1 การวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยีและต้นทุนของโครงการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีการบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง กลุ่มบริษัททยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เมื่อเริ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 ต้นทุนของโครงการพัฒนาของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในช่วงของการพัฒนาและยังไม่มีมีการตัดจำหน่าย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

#### 2.11.2 เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาแยกต่างหากรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนเครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ใบอนุญาตมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนต้นทุนของสิทธิการใช้ตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 – 16 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะมีการตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 – 10 ปี

#### 2.11.3 สัญญาที่ทำกับลูกค้า/ผู้ขายและความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้ขายที่เกี่ยวข้อง

สัญญาที่ทำกับลูกค้า/ผู้ขายและความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้ขายที่เกี่ยวข้องที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาที่ทำกับลูกค้า/ผู้ขายและความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้ขายที่เกี่ยวข้องมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 – 10 ปี

#### 2.11.4 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มบริษัทจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และทรัพยากรอื่น ๆ ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

#### 2.11.4 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ต่อ)

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีงบบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีงบบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

### 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทดสอบการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่จัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินที่คงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 2.14 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะมีการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะซึ่งยังไม่ได้นำไปชำระรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ได้นำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้จะมีการรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดไว้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นระยะ ในกรณีที่มิได้มีการนำกฎหมายภาษีไปถือปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความและจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดไว้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และส่วนได้เสียในการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบซึ่งมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในปัจจุบันและในอดีต กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะมีการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของหุ้นกู้ภาคเอกชนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ซึ่งใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในกรณีของประเทศที่มีการซื้อขายหุ้นกู้ภาคเอกชนน้อย จะใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลแทน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ในอดีตหรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะมีการรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 2.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน (ไม่รวมผลประโยชน์พนักงาน) จะรับรู้ที่ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้อย่างค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่เพิ่มเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

### 2.20 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าธุรกรรมที่ได้รับและจะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืน และส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

### 2.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

### 2.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้มีการรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้นถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้น ได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

### 2.24 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะมีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายนต่อการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมือทางอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

#### (1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเนื่องมาจากการซื้อขายสินค้าและกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### (2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในบางกรณีกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่กรณีกลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66	-	-	181	-	-	729	976	0.05 - 4.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,827	15,827	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	1	-	-	1	0.85 - 1.15
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	-	-	12,365	-	-	-	7	12,372	3.66 - 8.00
	66	-	12,365	181	1	-	16,564	29,176	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,070	-	-	22,836	-	-	-	36,906	0.55 - 4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,534	15,534	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	77	-	-	-	-	-	-	77	1.30 - 1.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	62	54	-	702	877	-	33	1,728	1.15 - 5.75
หุ้นกู้	2,500	15,183	9,234	-	-	-	-	26,917	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	82	144	57	-	-	-	8	291	0.81 - 6.00
	16,791	15,381	9,291	23,538	877	-	15,573	81,453	



### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### (2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	-	-	2,181	-	-	628	2,816	0.10 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,776	15,776	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	31	-	-	-	-	-	-	31	2.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	-	-	1	-	-	1	2	0.30 - 3.70
เงินฝากสถาบันการเงินที่มี									
ภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	1	-	9	10	0.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	3	9	-	-	-	-	7	19	0.96 - 6.16
	41	9	-	2,182	1	-	16,421	18,654	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,790	-	-	9,512	-	-	75	19,377	1.25 - 5.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	12,262	12,262	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	61	-	-	-	-	-	-	61	1.45
เงินกู้ยืมระยะยาว	27	26	-	1,534	1,641	-	30	3,258	0.96 - 6.16
หุ้นกู้	1,949	5,646	8,585	-	-	-	-	16,180	3.58 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	91	146	66	-	-	-	-	303	1.23 - 4.26
	11,918	5,818	8,651	11,046	1,641	-	12,367	51,441	

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### (2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	13	-	-	-	13	0.10 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	230	-	-	3	-	-	3,599	3,832	0.63 - 6.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	84	-	-	7,248	-	-	-	7,332	0.63 - 2.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	24,078	-	-	12,715	3,471	-	40,264	1.33 - 6.16
	314	24,078	-	7,264	12,715	3,471	3,599	51,441	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,566	-	-	20,073	-	-	-	28,639	0.55 - 2.18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2	-	-	-	-	-	3,480	3,482	1.30 - 1.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	905	-	-	-	-	-	19	924	1.30 - 1.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	702	841	-	-	1,543	1.34 - 2.60
หุ้นกู้	2,500	15,183	9,234	-	-	-	-	26,917	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	20	-	-	-	-	-	32	2.12 - 2.81
	11,985	15,203	9,234	20,775	841	-	3,499	61,537	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,089	-	-	3	2,092	0.50 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	3,386	3,386	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,887	-	-	58	-	-	-	2,945	0.80 - 3.70
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	12,623	-	502	3,897	3,975	-	20,997	0.96 - 5.40
	2,887	12,623	-	2,649	3,897	3,975	3,389	29,420	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,688	-	-	-	-	-	-	3,688	1.63 - 1.70
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	2,248	2,248	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	33	-	-	-	-	-	-	33	1.45
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,464	1,548	-	-	3,012	1.34 - 2.60
หุ้นกู้	1,949	5,646	8,585	-	-	-	-	16,180	3.58 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	7	-	-	-	-	-	18	2.19 - 3.62
	5,681	5,653	8,585	1,464	1,548	-	2,248	25,179	

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### (3) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงในความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยใช้สัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย</b>				
ตราสารทุน	2,650,641	-	-	2,650,641
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,772,861	-	-	2,772,861
<b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	614,774	-	614,774
สัญญาสิทธิ	-	2,277	-	2,277
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	327,603	-	327,603
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	27,346,473	-	27,346,473
<b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	180,992	-	180,992

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้นำแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย</b>				
ตราสารทุน	30,776	-	-	30,776
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,550,834	-	-	2,550,834
<b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	706,278	-	706,278
สัญญาสิทธิ	-	54,843	-	54,843
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	281,465	-	281,465
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	17,138,067	-	17,138,067
<b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง</b>				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	368,291	-	368,291

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย				
ตราสารทุน	2,626,527	-	-	2,626,527
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,772,861	-	-	2,772,861
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	675,241	-	675,241
สัญญาสิทธิ	-	1,152	-	1,152
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	327,603	-	327,603
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	27,346,473	-	27,346,473
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,550,834	-	-	2,550,834
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	698,381	-	698,381
สัญญาสิทธิ	-	54,843	-	54,843
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	281,465	-	281,465
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	17,138,067	-	17,138,067
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6,226	-	6,226

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี



### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

##### (ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทนนายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคาร้านั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

##### (ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter) วัตถุประสงค์โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- เทคนิคอื่น เช่น การวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

#### 4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การจัดประเภทรายการใหม่ และการแก้ไขรายการในงวดก่อน

##### การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าที่ดินจากวิธีราคาทุน/การตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทได้มีการปรับงบการเงินย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว โดยผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงได้แสดงในส่วนถัดไป

##### การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวมที่เดิมแสดงไว้ที่สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่นไปเป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นตามลำดับ กลุ่มบริษัทยังมีการจัดประเภทใหม่สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ตัวเลขเปรียบเทียบจึงมีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในปัจจุบัน

##### การแก้ไขรายการในงวดก่อน

กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากการคำนวณค่าเสื่อมราคา การรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกำไรระหว่างบริษัทในสินค้าคงเหลือและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และการแก้ไขรายการการวัดมูลค่าอนุพันธ์ทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทคำนวณรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากกำไรระหว่างบริษัทในสินค้าคงเหลือและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การจัดประเภทรายการใหม่ และการแก้ไขรายการในงวดก่อน (ต่อ)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การจัดประเภทรายการใหม่ และการแก้ไขรายการในงวดก่อน ตามที่กล่าวข้างต้น ที่มีต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นดังนี้

	ตามที่แสดงไว้เดิม พันบาท	รายการปรับปรุง พันบาท	ปรับปรุงใหม่ พันบาท
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	15,775,582	778,824	16,554,406
ส่วนของลูกหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,421,699	190,795	1,612,494
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,624,922	(727,049)	897,873
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,620,403	(152,034)	1,468,369
เงินลงทุนในการร่วมค้า	469,889	152,034	621,923
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	23,072,327	(954,172)	22,118,155
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	286,422	145,791	432,213
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12,262,008	1,469,474	13,731,482
ส่วนของเจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	694,015	94,066	788,081
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,154,923	(1,456,103)	698,820
หนี้สินภายใต้การควบคุม	4,674,989	(17,516)	4,657,473
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	24,239,293	70,041	24,309,334
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	877,180	(604,591)	272,589
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	257,622	(641,312)	(383,690)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	3,801,524	(121,182)	3,680,342
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	2,838,033	(84,461)	2,753,572

#### 4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การจัดประเภทรายการใหม่ และการแก้ไขรายการในงวดก่อน (ต่อ)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การจัดประเภทรายการใหม่ และการแก้ไขรายการในงวดก่อน ตามที่กล่าวข้างต้น ที่มีต้องแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นดังนี้ (ต่อ)

	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	การดำเนินงาน ที่ยกเลิก (หมายเหตุฯ ข้อ 12)	ปรับปรุงใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>				
<b>และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>				
รายได้จากการขาย	125,182,812	-	(278,548)	124,904,264
ต้นทุนขาย	(105,681,841)	(46,955)	791,469	(104,937,327)
รายได้อื่น	709,125	-	(7,344)	701,781
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,011,972	161,072	-	1,173,044
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(6,387,402)	31,590	507,674	(5,848,138)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(57,530)	-	(57,530)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,592,034)	-	2,941	(1,589,093)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,332,021)	(18,136)	(305)	(1,350,462)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5,918,186	70,041	1,015,887	7,004,114
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(1,015,887)	(1,015,887)
กำไรสำหรับปี	5,918,186	70,041	-	5,988,227
- ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	5,302,468	70,041	-	5,372,509
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,596,818	70,041	-	6,666,859
- ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	5,924,854	70,041	-	5,994,895
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	1.11	0.02	-	1.13

#### 4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี การจัดประเภทรายการใหม่ และการแก้ไขรายการในงวดก่อน (ต่อ)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ตามที่กล่าวข้างต้นต้องบ่งแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เป็นดังนี้

	ตามที่แสดงไว้เดิม พันบาท	รายการปรับปรุง พันบาท	ปรับปรุงใหม่ พันบาท
<b>งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,385,609	116,116	3,501,725
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	300,000	(116,116)	183,884
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,256,305	(224,487)	4,031,818
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	-	20,756	20,756
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี	24,141	(24,141)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	179,590	(179,590)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	179,590	(179,590)	-

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 ได้ถูกนำมาแสดงให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนอทางการเงิน ย่อหน้า 40ก

#### 5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### (ก) ประมาณการค้ำของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด

กลุ่มบริษัททดสอบการค้ำของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 2.10 และข้อ 2.11 ตามลำดับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการ (หมายเหตุฯ ข้อ 15 และข้อ 17)

## 5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลพินิจ (ต่อ)

### (ข) ภาระผูกพันผลประ โยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประ โยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้ จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประ โยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบัน ของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประ โยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลด ที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้อง จ่ายชำระผลประ โยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประ โยชน์ เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับการภาระผูกพันผลประ โยชน์เมื่อเกษียณอายุพิจารณาจากข้อมูลปัจจุบันของตลาด กลุ่มบริษัทได้ เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 26

## 6 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประ โยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลด ต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงาน จากข้อมูลที่จะถูกสอบทาน โดยคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงาน ของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น



## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก งบการเงินรวมได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล		ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์		ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	แช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน		
	แปรรูป	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	61,041,805	55,832,912	17,500,395	134,375,112	-	134,375,112
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9,326,006	7,523,462	4,752,024	21,601,492	(21,601,492)	-
รายได้รวม	70,367,811	63,356,374	22,252,419	155,976,604	(21,601,492)	134,375,112
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	10,425,570	5,026,152	4,464,313	19,916,035	10,859	19,926,894
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(13,121,632)
ค่าใช้จ่ายอื่น						(54,960)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						6,750,302
ต้นทุนทางการเงิน						(1,440,044)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						194,305
รายได้อื่น						1,210,069
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						6,714,632
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(582,529)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						6,132,103
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(271,953)
กำไรสำหรับปี						5,860,150

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล	ผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล แช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่ม มูลค่า และ ธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่ รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	แปรรูป	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ
	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ
	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ	แพคเกจ
รายได้จากลูกค้าภายนอก	59,141,931	50,306,850	15,455,483	124,904,264	-	124,904,264
รายได้ระหว่างส่วนงาน	7,652,189	6,494,062	4,688,161	18,834,412	(18,834,412)	-
รายได้รวม	66,794,120	56,800,912	20,143,644	143,738,676	(18,834,412)	124,904,264
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	11,114,623	5,554,969	3,554,936	20,224,528	(257,591)	19,966,937
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(12,176,522)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ						(57,530)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						7,732,885
ต้นทุนทางการเงิน						(1,589,093)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						335,951
รายได้อื่น						1,874,833
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						8,354,576
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(1,350,462)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						7,004,114
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(1,015,887)
กำไรสำหรับปี						5,988,227

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	11,088,194	10,038,548
ประเทศสหรัฐอเมริกา	53,009,905	52,828,575
ประเทศญี่ปุ่น	8,544,810	7,839,005
ประเทศในทวีปยุโรป	43,722,243	36,532,300
ประเทศอื่น ๆ	18,009,960	17,665,836
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	134,375,112	124,904,264

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	6,443	15,540	887	768
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	933,127	2,800,430	12,517	2,091,406
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	36,552	-	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	976,122	2,815,970	13,404	2,092,174

เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ระหว่างร้อยละ 0.20 ต่อปี และร้อยละ 0.80 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ระหว่างร้อยละ 0.05 ต่อปี และร้อยละ 1.75 ต่อปี)

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	15,231,996	16,097,014	3,417,501	3,393,769
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(433,857)	(448,392)	(30,237)	(28,946)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	14,798,139	15,648,622	3,387,264	3,364,823
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 35)	225,256	62	233,514	10,461
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	-	795	-	783
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,905	-	116,992	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	439,130	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	496,223	689,342	52,508	36,471
บัตรภาษี	89,312	89,482	78,196	79,645
รายได้ค้างรับ	75,334	29,556	16,670	8,354
เงินจ่ายล่วงหน้า	234,945	96,547	77,525	1,188
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	16,412,244	16,554,406	3,962,669	3,501,725

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	11,298,894	12,927,287	880,214	1,202,453
ไม่เกิน 3 เดือน	2,978,323	2,357,439	488,172	249,388
3 - 6 เดือน	336,541	132,257	64,208	3,792
6 - 12 เดือน	61,011	130,289	2,794	-
เกินกว่า 12 เดือน	418,399	448,035	27,576	28,946
	15,093,168	15,995,307	1,462,964	1,484,579
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(433,857)	(448,392)	(30,237)	(28,946)
	14,659,311	15,546,915	1,432,727	1,455,633

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุฯ ข้อ 35)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	43,152	70,037	1,610,120	1,463,732
ไม่เกิน 3 เดือน	95,676	29,758	339,709	427,816
3 - 6 เดือน	-	1,738	4,708	17,642
6 - 12 เดือน	-	92	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	82	-	-
	138,828	101,707	1,954,537	1,909,190
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	14,798,139	15,648,622	3,387,264	3,364,823

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าที่ติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ (พ.ศ. 2558: จำนวน 3,582.52 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าสกุลเงินต่างประเทศของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ได้นำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน (พ.ศ. 2558: จำนวน 74 ล้านบาท)

## 10 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	23,806,750	19,152,984	1,867,952	1,322,941
งานระหว่างทำ - สุทธิ	320,393	433,398	-	9,402
วัตถุดิบ - สุทธิ	9,633,381	9,202,903	1,979,711	1,493,744
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ - สุทธิ	1,534,831	1,388,156	146,802	145,727
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	3,594,584	4,091,478	752,629	455,960
อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง - สุทธิ	736,252	911,297	22,701	17,976
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	39,626,191	35,180,216	4,769,795	3,445,750

###### 10 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งรายการค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 901.59 ล้านบาท และ 57.43 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2558: 1,273.28 ล้านบาท และ 121.62 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีสินค้ำคงเหลือที่ได้นำไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (พ.ศ. 2558: จำนวน 7,606.40 ล้านบาท)

###### 11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	277,519	200,488	67,611	95,486
ส่วนลดรอตัดจำหน่าย				
จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	124,995	43,202	40,180	37,021
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	522,852	387,619	31,135	45,450
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	251,308	266,564	34,513	5,927
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,176,674	897,873	173,439	183,884

###### 12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้แสดงเจตนาที่ว่าจะยกเลิกส่วนงานประมงในประเทศกานา โดยบริษัทย่อยที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนงานนี้ได้ถูกขายไปไว้ในงบการเงินเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัทได้เข้าเซ็นสัญญาขายและสัญญาตกลงความเข้าใจที่จะขายเรือที่เกี่ยวข้องในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะขายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ในปี พ.ศ. 2560

สินทรัพย์และหนี้สินที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ส่วนใหญ่ได้แก่ เรือ อุปกรณ์ สินค้ำคงเหลือ สินทรัพย์อื่น และหนี้สินอื่น



## 12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 แสดงได้ดังนี้

งบกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(265,007)	(252,956)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	211,667	(261,532)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	59,119	515,406
กระแสเงินสดสุทธิ	5,779	918

### 12.1 สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	931,910	-
สินค้าคงเหลือ	59,216	-
อื่น ๆ	41,335	-
รวมสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	1,032,461	-

### 12.2 หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	73,658	-
ประมาณการหนี้สิน	14,745	-
อื่น ๆ	716	-
รวมหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	89,119	-

ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายได้ถูกปรับมูลค่าลดลงให้เป็นมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 52.93 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมวัดมูลค่าโดยการใช้อยู่ราคาที่คาดว่าจะขายได้ของเรือและอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง

12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

12.3 ผลสะสมของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
การแปลงค่างบการเงิน	(103,613)	(111,686)

รายละเอียดของผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกและการรับรู้การประเมินมูลค่าใหม่ของสินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่จำหน่าย มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
รายได้	210,142	278,548
กำไรขั้นต้น	(213,315)	(512,921)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(6,687)	-
การค้ำค่าของสินทรัพย์	(52,934)	(507,674)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(272,936)	(1,020,595)
ต้นทุนทางการเงิน	(672)	(2,941)
รายได้อื่น	1,665	7,344
ขาดทุนก่อนหักภาษี	(271,943)	(1,016,192)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(10)	305
ขาดทุนหลังหักภาษีเงินได้	(271,953)	(1,015,887)

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	-	-	27,851,936	18,562,950
บริษัทร่วม	10,492,318	1,468,369	835,293	155,574
การร่วมค้า	626,463	621,923	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	11,118,781	2,090,292	28,687,229	18,718,524

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทร่วม	287,396	342,025	-	-
การร่วมค้า	(93,091)	(6,074)	-	-
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	194,305	335,951	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท		สัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 พันบาท
บริษัท ไทยรวมสินพัฒนา	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	99.66	99.66	0.34	0.34	2,648,407	2,648,407	986,628	3,405,196
อุตสาหกรรม จำกัด	กระป๋องและอาหารแมว											
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ไทย	360 ล้านบาท	360 ล้านบาท	99.55	99.55	0.45	0.45	2,006,664	2,006,433	358,386	386,749
บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	51.00	51.00	49.00	49.00	189,316	189,316	18,360	-
บริษัท ซีวี โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้จัดจำหน่าย	ไทย	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	90.00	90.00	10.00	10.00	20,699	20,699	-	-
บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชมิลล์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	51.00	51.00	49.00	49.00	255,000	255,000	107,100	53,805
บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	ไทย	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	98.00	98.00	2.00	2.00	96,019	96,019	-	-
Thai Union North America, Inc. (TUNA)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	343.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	98.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00	-	-	11,741,316	3,115,350	-	-
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUIH)	ผู้ลงทุน	มอริเชียส	0.5 ล้านดอลลาร์	222 ล้านดอลลาร์	100.00	100.00	-	-	20,046	8,900,256	1,308,989	-
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	330 ล้านบาท	330 ล้านบาท	77.44	77.44	22.56	22.56	1,331,470	1,331,470	255,542	214,655
Seafood International One FZCO	ผู้จัดจำหน่าย	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	60.00	60.00	40.00	40.00	575	-	-	-
Thai Union China Co., Ltd.	ผู้จัดจำหน่าย	จีน	8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	100.00	-	-	-	36,433	-	-	-
บริษัท ไทยยูเนียนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	1 ล้านบาท	-	100.00	-	-	-	1,000	-	-	-
Thai Union European Seafood 1 SA	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	212 ล้านดอลลาร์	-	100.00	-	-	-	9,504,991	-	-	-
รวม									27,851,936	18,562,950	3,035,005	4,060,405

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	18,562,950	16,500,073
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	19,808,674	2,062,877
จำหน่ายเงินลงทุน	(1,610,998)	-
การลดทุนในบริษัทย่อย	(8,908,690)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	27,851,936	18,562,950

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2559 Seafood International One FZCO ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 100,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เดอร์แฮม หรือเทียบเท่าจำนวน 0.96 ล้านบาท บริษัทชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 0.58 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.38 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช้อป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 100,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้ที่ 10 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทย่อยได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนจำนวน 1 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท สงขลา แคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 1,500 หุ้น ที่ราคาจ่ายซื้อเท่ากับ 154 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 0.23 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง Thai Union China Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ บริษัทย่อยได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 36.43 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท Tri-Invest LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทได้มีการจ่ายทุนที่เรียกชำระเป็นจำนวน 45.35 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 1,593.18 ล้านบาท และในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการลดทุนจำนวน 0.77 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 26.55 ล้านบาท ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท Thai Union North America, Inc. จำนวน 1,900,000 หุ้น คิดเป็นเงิน 43.66 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 1,518.48 ล้านบาท ซึ่งชำระโดยการโอนหุ้นทั้งหมดในบริษัท Tri-Invest LLC เป็นการตอบแทน

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทจัดตั้งบริษัท Tri-Invest II LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้มีการจ่ายทุนที่เรียกชำระเป็นจำนวน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 46.30 ล้านบาท ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการลดทุนจำนวน 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1.93 ล้านบาท และในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท Thai Union North America, Inc. อีกจำนวน 1.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวน 43.27 ล้านบาท ซึ่งชำระโดยการโอนหุ้นทั้งหมดในบริษัท Tri-Invest II LLC เป็นการตอบแทน

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 บริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท Thai Union North America, Inc คิดเป็นเงิน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวน 7,064.21 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทซื้อเงินลงทุนทั้งหมดของ Thai Union EU Seafood 1 S.A. ซึ่งถือโดย Thai Union Investment Holding Co., Ltd. เป็นเงินจำนวน 245.80 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าจำนวน 9,504.99 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 Thai Union Investment Holding Co., Ltd. ได้มีการลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 221.50 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าจำนวน 8,880.21 ล้านบาท

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	บริษัท ไทยยูเนียน		รวม
	ฟีดมิลล์ จำกัด	Rugen Fisch AG	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	859,202	1,890,917	2,750,119
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	244,889	69,823	314,712
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	102,900	110,928	213,828



## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด		Rugen Fisch AG		รวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์	948,265	788,889	1,565,229	-	2,513,494	788,889
หนี้สิน	(902,766)	(887,461)	(1,224,022)	-	(2,126,788)	(887,461)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	45,499	(98,572)	341,207	-	386,706	(98,572)
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์	1,791,018	1,818,254	827,069	-	2,618,087	1,818,254
หนี้สิน	(83,044)	(103,132)	(20,830)	-	(103,874)	(103,132)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	1,707,974	1,715,122	806,239	-	2,514,213	1,715,122
สินทรัพย์สุทธิ	1,753,473	1,616,550	1,147,446	-	2,900,919	1,616,550

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟิชเวิลด์ จำกัด		Rugen Fisch AG		รวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้	4,080,483	3,604,850	5,311,259	-	9,391,742	3,604,850
กำไรก่อนภาษี	516,566	257,367	204,689	-	721,255	257,367
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(16,792)	(18,182)	(62,193)	-	(78,985)	(18,182)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	499,774	239,185	142,496	-	642,270	239,185
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5,932	(45,919)	-	(45,919)	5,932
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	499,774	245,117	96,577	-	596,351	245,117
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	244,889	117,201	69,823	-	314,712	117,201
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	102,900	51,695	110,928	-	213,828	51,695

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด		Rugen Fisch AG		รวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
จ่ายดอกเบี้ย	564,215	376,470	76,071	-	640,286	376,470
จ่ายภาษีเงินได้	(20,841)	(18,465)	(52,947)	-	(73,788)	(18,465)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	543,374	358,005	23,124	-	566,498	358,005
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(301,246)	(78,356)	239,880	-	(61,366)	(78,356)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(230,097)	(280,727)	(191,348)	-	(421,445)	(280,727)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	12,031	(1,078)	71,656	-	83,687	(1,078)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,784	16,862	-	-	15,784	16,862
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	14	-	(2,344)	-	(2,330)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	27,829	15,784	69,312	-	97,141	15,784

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
Thai Union Investment North America LLC (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและ อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	
Tri-Union Seafoods, LLC (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและ อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFPP) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	82.00
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้นร้อยละ 99 โดย TUNA และ ร้อยละ 1 โดย Tri-Union Seafoods, LLC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Canadian Pet Nutrition, ULC (ถือหุ้นโดย USPN ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารสัตว์ (จดทะเบียนนเล็กกิจการในปี พ.ศ. 2559)	แคนาดา	-	100.00
บริษัท เอเชียันแปซิฟิกแคน จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับบรรจอาหาร	ไทย	99.54	90.09
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 83.30)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	82.93	50.77
Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) (ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Thai Union Europe (เดิมชื่อ “MW Brands SAS”) (ถือหุ้นโดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (ถือหุ้นโดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและ ส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
European Seafood Investment Portugal (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 74 และโดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 26)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีน และปลาแมคคาเรลกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้น โดย Etablissements Paul Paulet SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	กานา	100.00	100.00
Mareblu SRL (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 74 และโดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 26)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00
UK Seafood Investments Limited (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า กระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00
John West Foods Limited (ถือหุ้น โดย UK Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Irish Seafood Investments Limited (ถือหุ้น โดย Thai Union Europe ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้น โดย Irish Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้น โดย Etablissements Paul Paulet SAS ร้อยละ 50)	ประกอบกิจการประมง	กานา	50.00	50.00
บริษัท เจ้าพระยาห้อยเหิน จำกัด (ถือหุ้น โดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	77.44	77.44

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	77.44	77.44
บริษัท โอคินอส จำกัด (ถือหุ้นโดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (จดทะเบียนเลิกกิจการ ในปี พ.ศ. 2559)	ไทย	-	77.44
บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด (ถือหุ้นโดย แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	ไทย	77.44	77.44
EUROPEENNE DE LA MER SAS (ถือหุ้นโดย Thai Union France Holding 2 SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERALLIANCE ARMORIC SAS (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
IMSAUM SCI (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERALLIANCE SAS (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERALLIANCE LOGISTIC (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ประกอบกิจการขนส่ง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MERALLIANCE POLAND (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	โปแลนด์	100.00	100.00
ARMOARIC NORWAY (ถือหุ้นโดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	100.00



## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
NACO TRADING (ถือหุ้น โดย ARMORIC NORWAY ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายแชลมอน	นอร์เวย์	100.00	100.00
ESCO (ถือหุ้น โดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	สก๊อตแลนด์	100.00	100.00
ARMORIC USA (ถือหุ้น โดย EUROPEENNE DE LA MER SAS ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (จดทะเบียนเลิกกิจการ ในปี พ.ศ. 2559)	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
Thai Union Norway AS (ถือหุ้น โดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar AS (ถือหุ้น โดย Thai Union Norway AS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Inc. (ถือหุ้น โดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Norway Foods Europe b.v. (ถือหุ้น โดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เบลเยียม	100.00	100.00
Norway Foods AS (ถือหุ้น โดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (จดทะเบียนเลิกกิจการ ในปี พ.ศ. 2559)	นอร์เวย์	-	100.00
Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้น โดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	โปแลนด์	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products North America, LLC (TUFPNA) (ถือหุ้น โดย TUFP ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	82.00
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้น โดย TUFPNA ร้อยละ 100)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	แคนาดา	100.00	82.00

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้น โดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Thai Union Germany GmbH (TUGe) (ถือหุ้น โดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	เยอรมนี	100.00	-
Thai Union Marine Nutrients GmbH (ถือหุ้น โดย TUGe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตการกลั่นน้ำมันปลาทูน่า	เยอรมนี	100.00	-
Rugen Fisch AG (ถือหุ้น โดย TUGe ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	-
Sassnitz Fisch GmbH (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	-
Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	-
Seafood Beteiligungs - und Verwaltungs GmbH (ถือหุ้น โดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	-
Artur Heymann GmbH & Co.KG (ถือหุ้น โดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	-
Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH (ถือหุ้น โดย Artur Heymann GmbH & Co.KG ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	-
Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	เยอรมนี	51.00	-
Rugener Fischspezialitalen GmbH (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	-
F&M Fish & Meat Vertiebs GmbH (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	-
Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	-

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Ostsee Fisch GmbH & Co.Produktions-und Vertriebs KG (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	-
Lysell GmbH & Co.KG (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	-
Lysell Verwaltungs GmbH (ถือหุ้น โดย Lysell GmbH & Co.KG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	เยอรมนี	51.00	-
Lysell Marken GmbH & Co.KG (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	เยอรมนี	51.00	-
Rugen Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	เยอรมนี	51.00	-
Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG) (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	ลิทัวเนีย	51.00	-
Thai Union Canada Inc. (ถือหุ้น โดย Thai Union EU Seafood 1 S.A. ร้อยละ 80)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	แคนาดา	80.00	-
C.H. Rich, Inc. (ถือหุ้น โดย Thai Union Canada Inc.ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	แคนาดา	80.00	-

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2559 Armorica USA, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Europeenne De la Mer SAS จัดทะเบียนเลิกกิจการ

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 Thai Union Canada ได้ออกหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ซึ่งทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทลดลงจากร้อยละ 100 ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559 เป็นร้อยละ 80 ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 เนื่องจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังกล่าวได้ชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 2.28 ล้านยูโร คิดเป็นจำนวนเงิน 89.05 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90.09 เป็นจำนวนร้อยละ 99.54 ที่ราคาซื้อขายจำนวน 142.60 ล้านบาท

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2559 Tri-Invest LLC ได้ตกลงในการแลกเปลี่ยนหุ้นจำนวน 72,390,500 หุ้นในบริษัทใหญ่ (TU Shares) ซึ่งมีการซื้อจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนหุ้นในบริษัทใหญ่ (TU Shares) ทั้งหมดให้แก่ Diversified Food Products LLC (“DFP”) ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน TUFU เพื่อแลกกับ ส่วนได้เสียคงเหลือทั้งหมดร้อยละ 18 ใน TUFU ที่ถือโดย DFP นอกจากนี้ DFP อาจต้องมีการปรับปรุงราคาซื้อขายซื้อให้แก่ Tri-Invest LLC ด้วยเงินสด ในกรณีที่มีการเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดการปรับปรุงราคาดังกล่าว ตามที่ระบุในสัญญาแลกเปลี่ยนหุ้นลงวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2559 ที่ราคาตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้โดยพิจารณาถึงผลการดำเนินงานในอนาคต

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 Thai Union North America, Inc. (TUNA) ได้รับโอนส่วนได้เสียทั้งหมดร้อยละ 100 ใน Tri-Invest LLC ให้แก่บริษัท โดยแลกเปลี่ยนกับการออกหุ้นจำนวน 1,900,000 ล้านหุ้น ต่อมาในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 Tri-Invest LLC ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและได้โอนสินทรัพย์คงเหลือ ได้แก่ ส่วนได้เสียร้อยละ 18 ใน TUFU ให้แก่ TUNA

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559 Canadian Pet Nutrition, ULC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ US Pet Nutrition, LLC จดทะเบียนเลิกกิจการ

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ได้มีการจัดตั้ง C.H. Rich, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Thai Union Canada มีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 100 นอกจากนี้ Norway Foods AS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ King Oscar AS จดทะเบียนเลิกกิจการ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัท โอคินอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนเลิกกิจการ

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุน ใน Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.77 เป็นจำนวนร้อยละ 82.93 ที่ราคาซื้อขายจำนวน 308.46 ล้านบาท

#### การซื้อขายธุรกิจ - Rugen Fisch

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 51 ของหุ้นใน Rugen Fisch AG ด้วยจำนวน เงิน 44.84 ล้านยูโร หรือเทียบเท่ากับ 1,760 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิที่จะซื้อและผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ถือส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีสิทธิที่จะขายสำหรับส่วนได้เสียคงเหลือจำนวนร้อยละ 49 ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ตั้งแต่ พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2564 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมี ภาระที่จะต้องรับซื้อส่วนได้เสียในส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เหลือจำนวนร้อยละ 49 กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้เป็น ส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น คู่กับส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการสิทธิในการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งแสดง อยู่ในตารางอื่นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,932 ล้านบาท

ผลจากการรวมธุรกิจทำให้กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศเยอรมนีเพิ่มขึ้น ค่าความนิยมที่รับรู้ไม่สามารถนำไป หักเพื่อใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

##### การซื้อขายธุรกิจ - Rugen Fisch (ต่อ)

ค่าความนิยมจำนวน 1,053 ล้านบาทจากการรวมธุรกิจเกิดขึ้นเนื่องจากหลายปัจจัย เช่น ประโยชน์ที่จะได้จากการทำงานร่วมกันจากแรงงานที่มีทักษะ และการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) รวมถึงประโยชน์อื่น ๆ ที่ไม่ได้รับรู้ เช่น แรงงาน เป็นต้น

สิ่งตอบแทนที่จ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนใน Rugen Fisch AG รวมถึงจำนวนของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาซึ่งรับรู้ ณ วันรวมธุรกิจ

##### สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อกิจการ

	พันบาท
เงินสด	1,760,436
<b>สิ่งตอบแทนทั้งหมด</b>	<b>1,760,436</b>

##### ประมาณการมูลค่าของรายการที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	272,505
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	369,991
สินค้าคงเหลือ	1,096,855
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,725
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	891,099
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,022,429
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(314,078)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(882,828)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(68,184)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(163,044)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(612,748)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่สามารถระบุได้</b>	<b>2,639,722</b>
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,932,022)
ค่าความนิยม	1,052,736
<b>รวม</b>	<b>1,760,436</b>

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

##### การซื้อขายธุรกิจ - Rugen Fisch (ต่อ)

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่รวมธุรกิจ ส่วนเกินของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนกับสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาบันทึกเป็นค่าความนิยม กลุ่มบริษัทได้รับผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมและการจัดสรรราคาซื้อเสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งถูกประมาณโดยใช้วิธีคิดลด โดยมูลค่ายุติธรรมมาจากสมมติฐานเกี่ยวกับวันที่สามารถใช้สิทธิ รวมถึงใช้อัตราคิดลดที่อัตราร้อยละ 4.52 ต่อปี โดยมูลค่ายุติธรรมเบื้องต้น ณ วันที่มีการรวมธุรกิจมีจำนวน 1,932 ล้านบาท

รายได้ที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ของ Rugen Fisch AG มีจำนวน 5,311 ล้านบาท และมีกำไรจำนวน 143 ล้านบาทสำหรับรอบระยะเวลาเดียวกัน รายได้และกำไรได้ตัดรายการระหว่างกันออกไปแล้ว

##### การซื้อขายธุรกิจ - Chez Nous

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อสินทรัพย์และเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวของ Les Pecheries de Chez Nous ซึ่งเป็นผู้แปรรูปล็อบสเตอร์ในประเทศแคนาดา เป็นจำนวนเงิน 16.36 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่ากับ 444 ล้านบาท โดย Thai Union Canada Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Thai Union EU Seafood 1 S.A. ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าว โดยกลุ่มสินทรัพย์นี้เข้านิยามการประกอบกันเป็นธุรกิจ ผลจากการรวมธุรกิจทำให้กลุ่มบริษัทคาดว่าจะช่วยส่งเสริมความเชี่ยวชาญและสร้างความปลอดภัยให้กับลูกค้าของกลุ่มบริษัท และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัทในอุตสาหกรรมล็อบสเตอร์แอตแลนติกเหนือ

ค่าความนิยมจำนวน 206 ล้านบาทจากการซื้อธุรกิจ เกิดขึ้นเนื่องจากหลายปัจจัย เช่น ประโยชน์ที่จะได้จากการทำงานร่วมกันจากการแปรรูปล็อบสเตอร์ และการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) ค่าความนิยมที่รับรู้คาดว่าจะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

สิ่งตอบแทนที่จ่าย และจำนวนของสินทรัพย์ที่ได้รับมาซึ่งรับรู้ ณ วันรวมธุรกิจ มีดังนี้

##### สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อกิจการ

	พันบาท
เงินสด	444,376
สิ่งตอบแทนทั้งหมด	444,376



### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

##### การซื้อขายธุรกิจ - Chez Nous (ต่อ)

ประมาณการมูลค่าของรายการที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มา

	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,268
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	196,727
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	40,735
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่สามารถระบุได้</b>	<b>238,730</b>
ค่าความนิยม	205,646
<b>รวม</b>	<b>444,376</b>

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่รวมธุรกิจ ส่วนเกินของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนกับสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาบันทึกเป็นค่าความนิยม กลุ่มบริษัทได้รับผลการประเมินมูลค่าดีริกรรมและการจัดสรรราคาซื้อเสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559

รายได้ที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมได้รวมรายได้เป็นของ Chez Nous ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 เป็นจำนวน 1,138.97 ล้านบาท

หากมีการซื้อกลุ่มสินทรัพย์ของ Chez Nous ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 รายได้เสมือนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมมีจำนวน 67.88 ล้านบาทหรือเทียบเท่ากับ 1,818.97 ล้านบาท

#### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,468,369	1,293,308	155,574	155,574
เพิ่มขึ้น	8,787,895	-	679,719	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	287,396	342,025	-	-
ภาษีเงินปันผลรับ	(8,393)	-	-	-
เงินปันผลรับ	(124,163)	(91,991)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	81,214	(74,973)	-	-
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>10,492,318</b>	<b>1,468,369</b>	<b>835,293</b>	<b>155,574</b>

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>								
บริษัท สก๊ก็ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกป๊ออัด	ไทย	25.00	25.00	37,500	37,500	378,690	342,440
บริษัท บีส โดเมนชั่น จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ภายใต้เว็บไซต์	ไทย	20.00	20.00	1,010	1,010	22,152	20,133
Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	25.12	25.12	117,064	117,064	665,804	526,845
Seafood International Two FZCO	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	40.00	40.00	384	-	(25,714)	-
Avanti Frozen Foods Private Limited <sup>(1)</sup> (ถือหุ้น โดย Avanti Feeds Limited ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	55.07	-	679,335	-	719,147	-
					835,293	155,574	1,760,079	889,418
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย</b>								
บริษัท ทีเอ็น ฟาชน์ เคมีคอลส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 49)	ผู้ผลิตและส่งออก ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล	ไทย	48.83	48.83	44,070	44,070	70,910	61,856
LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้นโดย John West Foods Limited ร้อยละ 20)	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหราชอาณาจักร	20.00	20.00	95,940	95,940	466,694	517,095
Red Lobster Master Holdings. L.P. และ GGCOF RL Blocker, LLC (ถือหุ้น โดยบริษัท Thai Union Investments North America LLC ร้อยละ 25)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	25.00	-	8,108,176	-	8,194,635	-
					8,248,186	140,010	8,732,239	578,951
					9,083,479	295,584	10,492,318	1,468,369

<sup>(1)</sup> บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2559 Seafood International Two FZCO ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 40,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เดอร์แฮมหรือเทียบเท่าจำนวน 0.38 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 40 ของ Avanti Frozen Foods Private Limited (AFFPL) จาก Avanti Feeds Limited ซึ่งมีการดำเนินงานในประเทศอินเดียเป็นจำนวนเงิน 1,254.10 ล้านบาท วัตถุประสงค์ของการลงทุนเพื่อกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบกุ้งและเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทเพื่อตอบสนองความต้องการสินค้ากุ้งที่เพิ่มมากขึ้น การซื้อกิจการจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อบรรลุข้อตกลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยการซื้อกิจการนี้เสร็จสิ้นในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้ประกาศการเข้าลงทุนดังต่อไปนี้

- (ก) หน่วยลงทุนสามัญจำนวน 2,500,000 หน่วย โดยเป็นหน่วยลงทุนสามัญจำนวน 1,687,245 หน่วยใน Red Lobster Master Holdings, L.P. (Red Lobster) และหุ้นกลุ่ม H ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GGCOF RL Blocker, LLC (RL LLC) โดยการซื้อหุ้นกลุ่ม H ดังกล่าวเทียบได้กับการเข้าลงทุนในหน่วยลงทุนสามัญของ Red Lobster เพิ่มเติมอีกจำนวน 812,755 หน่วย โดยมีผลทำให้การเข้าลงทุนทั้งหมดคิดเป็นสัดส่วนที่ปรับลดแล้วเทียบกับร้อยละ 25 ของหน่วยลงทุนที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ Red Lobster ที่ราคาทั้งหมดจำนวน 230 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ
- (ข) หน่วยลงทุนบุริมสิทธิที่แปลงสภาพได้จำนวน 2,400,000 หน่วย โดยเป็นหน่วยลงทุนบุริมสิทธิที่แปลงสภาพได้จำนวน 1,619,755 หน่วย ใน Red Lobster และหุ้นกลุ่ม G ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RL LLC โดยการซื้อหุ้นกลุ่ม G ดังกล่าวเทียบได้กับการเข้าลงทุนในหน่วยลงทุนบุริมสิทธิที่แปลงสภาพได้ของ Red Lobster เพิ่มเติมอีกจำนวน 780,245 หน่วย โดยมีผลทำให้การเข้าลงทุนทั้งหมดคิดเป็นสัดส่วนที่ปรับลดแล้วเทียบกับร้อยละ 24 ของหน่วยลงทุนที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ Red Lobster ที่ราคาทั้งหมดจำนวน 345 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อครบกำหนด 10 ปีนับจากวันที่ซื้อหน่วยลงทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนสามารถ (ก) ถอนหน่วยลงทุนบุริมสิทธิที่แปลงสภาพได้ หรือ (ข) หากไม่มีการถอนหน่วยลงทุนบุริมสิทธิที่แปลงสภาพดังกล่าว ให้การแปลงสภาพดังกล่าวเกิดขึ้นโดยอัตโนมัติ ณ วันสิ้นสุดระยะเวลาถอน

ทั้งนี้ ราคาซื้อขายทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งตราสารที่ระบุในข้อ (ก) และ (ข) ข้างต้น มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 575 ล้านดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับสิทธิบางประการในการลงทุนเพิ่มเติมใน Red Lobster และ RL LLC ภายในระยะเวลาที่กำหนด ที่ราคาตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้โดยพิจารณาถึงผลการดำเนินงานในอนาคต โดยสิทธิดังกล่าวไม่มีลักษณะบังคับให้กลุ่มบริษัทต้องใช้สิทธิลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวแต่อย่างใด โดยการเข้าลงทุนในตราสารดังกล่าวได้สำเร็จเรียบร้อยแล้วในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2559

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบางบริษัทบันทึกโดยอาศัยข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านั้น ซึ่งข้อมูลทางการเงินดังกล่าวยังไม่มีการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีภายนอก เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเวลาทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินให้มีการสอบทานได้

รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของกรรมการบริษัท

#### ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปีพ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย (ร้อยละ)		ลักษณะความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558		
Avanti Feeds Limited	อินเดีย	25.12	25.12	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย
Red Lobster	สหรัฐอเมริกา	25.00	-	หมายเหตุ 2	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1: Avanti Feeds Limited เป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารกึ่ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปกึ่ง ไปทั่วโลก ทั้งนี้ Avanti Feeds Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในส่วนของกาผลิตอาหารกึ่งและแปรรูปผลิตภัณฑ์กึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 2,772.86 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: จำนวน 2,550.83 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 665.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: จำนวน 526.85 ล้านบาท)

หมายเหตุ 2 : Red Lobster ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเลที่มีสาขาอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานอยู่ในหลายประเทศ เช่น แคนาดา มาเลเซีย และญี่ปุ่น ทั้งนี้ Red Lobster เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจบริการด้านอาหาร

ไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

## งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster		รวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,381,855	2,314,351	15,707,319	-	19,089,174	2,314,351
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,446,866	1,135,206	12,933,700	-	14,380,566	1,135,206
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,828,721</b>	<b>3,449,557</b>	<b>28,641,019</b>	<b>-</b>	<b>33,469,740</b>	<b>3,449,557</b>
<b>หนี้สิน</b>						
หนี้สินหมุนเวียน	(1,259,048)	(1,269,297)	(9,939,480)	-	(11,198,528)	(1,269,297)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(172,266)	(82,947)	(16,863,863)	-	(17,036,129)	(82,947)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>(1,431,314)</b>	<b>(1,352,244)</b>	<b>(26,803,343)</b>	<b>-</b>	<b>(28,234,657)</b>	<b>(1,352,244)</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>3,397,407</b>	<b>2,097,313</b>	<b>1,837,676</b>	<b>-</b>	<b>5,235,083</b>	<b>2,097,313</b>
<b>หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม</b>	<b>(500,472)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(500,472)</b>	<b>-</b>
<b>ตัดรายการระหว่างกัน</b>	<b>(246,442)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(246,442)</b>	<b>-</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>2,650,493</b>	<b>2,097,313</b>	<b>1,837,676</b>	<b>-</b>	<b>4,488,169</b>	<b>2,097,313</b>

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster		Total	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้	13,092,095	10,299,455	18,926,043	-	32,018,138	10,299,455
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,275,834	1,199,767	(475,078)	-	800,756	1,199,767
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(438,345)	(406,953)	1,482	-	(436,863)	(406,953)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	837,489	792,814	(473,596)	-	363,893	792,814
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	837,489	792,814	(473,596)	-	363,893	792,814
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	41,244	31,522	-	-	41,244	31,522

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วม



## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

## การกระทบบยอครายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอครายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster		Total	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559 <sup>(1)</sup>	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,097,313	1,368,551	-	-	2,097,313	1,368,551
ซื้อระหว่างปี	-	-	2,265,641 <sup>(2)</sup>	-	2,265,641	-
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	837,489	792,814	(473,595)	-	363,894	792,814
เงินปันผล	(197,601)	(125,486)	-	-	(197,601)	(125,486)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(86,708)	61,434	751,482	-	664,774	61,434
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,650,493	2,097,313	2,543,528	-	5,194,021	2,097,313
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25.12%	25.12%	25.00%	-		
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	665,804	526,845	635,882	-	1,301,686	526,845
ค่าความนิยม	-	-	7,558,753	-	7,558,753	-
มูลค่าตามบัญชี	665,804	526,845	8,194,635	-	8,860,439	526,845

<sup>(1)</sup> ข้อมูลทางการเงินข้างต้นเป็นข้อมูลสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2559 (วันที่ลงทุนในบริษัทร่วม) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

<sup>(2)</sup> มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ Red Lobster ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

##### บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,631,879	941,524
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม;		
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	195,417	142,870
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	195,417	142,870

#### 13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	621,923	627,997
เพิ่มขึ้น	137,700	-
ส่วนแบ่งขาดทุน	(93,091)	(6,074)
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(59,335)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	19,266	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	626,463	621,923

เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด ได้มีการเพิ่มจำนวนทุนจดทะเบียน และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวนจำนวน 137.70 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Century (Shanghai) Trading Co., Ltd และ Cindena Resources Limited มูลค่าจำนวน 0.62 ล้านบาทหรือเทียบเท่าจำนวน 59.33 ล้านบาท

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
			ตามวิธีส่วนได้เสีย					
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (การร่วมค้าของบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟิสิกัล จำกัด และบริษัทอื่นในสัดส่วน 51:49)	จำหน่ายอาหารกุ้งและวัสดุในการ เพาะพันธุ์กุ้งและลงทุนในบริษัทที่ ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง	ไทย	26.01	26.01	576,300	438,600	499,982	428,771
Moresby International Holdings Inc. (การร่วมค้าของบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทอื่นใน สัดส่วน 33:67)	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	หมู่เกาะ บริติชเวอร์จิน	33.22	33.22	136,535	136,535	126,481	152,034
Cindena Resources Limited (การร่วมค้าของบริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทอื่นในสัดส่วน 50:50)	เจ้าของเครื่องหมายการค้า "Century" ซึ่ง เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับปลาทูน่า กระป๋องที่จัดจำหน่ายในต่างประเทศ	หมู่เกาะ บริติชเวอร์จิน	-	49.83	-	8,075	-	8,075
Century (Shanghai) Trading Co., Ltd. (การร่วมค้าของบริษัท ไทย รวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทอื่นในสัดส่วน 50 :50)	ผู้นำเข้าและส่งออกอาหาร	จีน	-	49.83	-	75,900	-	33,043
รวม					712,835	659,110	626,463	621,923

### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

#### 13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการข้างล่างนี้ แสดงชื่อการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของกรรมการบริษัท

ลักษณะของเงินลงทุนในการร่วมค้าในปี พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558

ชื่อ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		ลักษณะ ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558		
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	ไทย	51.00	51.00	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1: บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด เป็นผู้จำหน่ายอาหารกึ่งและวัสดุในการเพาะพันธุ์กุ้งและลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง ทั้งนี้ บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในการจัดหากุ้งและเข้าถึงธุรกิจการเพาะพันธุ์กุ้ง

กลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

## งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,527	46,947
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	31,104	27,902
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	56,631	74,849
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	650,463	666,624
<b>รวมสินทรัพย์</b>	707,094	741,473
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(23,532)	(193,086)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(23,532)	(193,086)
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,198)	(4,185)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,198)	(4,185)
<b>รวมหนี้สิน</b>	(28,730)	(197,271)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	678,364	544,202
<b>หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการร่วมค้า</b>	(13,061)	(18,529)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	665,303	525,673

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
รายได้	195,516	164,110
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(41,897)	(36,810)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1,348	310
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(613)	(2,504)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(127,706)	(148,834)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,664)	(22,627)
ขาดทุนหลังภาษีเงินได้	(130,370)	(171,461)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(130,370)	(171,461)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและการร่วมค้า



## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

## 13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

## การกระทบบยอรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จ ำดี	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	525,673	697,134
เพิ่มทุนจดทะเบียน	270,000	-
ขาดทุนสำหรับปี	(130,370)	(171,461)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	665,303	525,673
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 51.00)	339,304	268,093
ค่าความนิยม	160,678	160,678
มูลค่าตามบัญชี	499,982	428,771

## การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายซึ่งไม่มีสาระสำคัญ	126,481	193,152
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า		
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(26,602)	79,920
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(26,602)	79,920

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและอุปกรณ์ พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท
						รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>						
ราคาทุน (ปรับปรุงใหม่)	2,505,743	11,430,873	22,343,641	977,441	795,239	3,213,023
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(91,288)	(4,345,637)	(13,521,473)	(636,235)	(469,270)	(720)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,535)	(36,261)	(16,028)	-	-	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,409,920</b>	<b>7,048,975</b>	<b>8,806,140</b>	<b>341,206</b>	<b>325,969</b>	<b>3,212,303</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>						
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	2,409,920	7,048,975	8,806,140	341,206	325,969	3,212,303
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-	19,259	5,515	6,685	-	-
ซื้อเพิ่มขึ้น	24,887	11,784	237,551	81,954	16,212	2,607,278
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2,859)	(9,560)	(2,385)	(7,125)	(10,065)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(4,271)	(34,738)	(2,899)	(11,854)	(51,367)
การจัดประเภทใหม่	(143,179)	58,212	4,381	(53,276)	1,045	27,945
โอนเข้า (ออก)	9,293	366,612	1,803,122	70,210	103,786	(2,353,023)
ค่าเสื่อมราคา	(5,252)	(518,780)	(1,793,305)	(130,514)	(80,273)	-
การด้อยค่า	-	(17,782)	(515,318)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,568)	54,826	178,649	3,223	1,453	29,153
<b>ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ</b>	<b>2,294,101</b>	<b>7,015,976</b>	<b>8,682,437</b>	<b>314,204</b>	<b>349,213</b>	<b>3,462,224</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>						
ราคาทุน (ปรับปรุงใหม่)	2,330,415	11,752,835	25,106,650	1,059,511	868,723	3,462,224
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,779)	(4,682,172)	(15,873,325)	(745,307)	(519,510)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,535)	(54,687)	(550,888)	-	-	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>2,294,101</b>	<b>7,015,976</b>	<b>8,682,437</b>	<b>314,204</b>	<b>349,213</b>	<b>3,462,224</b>

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559							
ราคาทุน	2,330,415	11,752,835	25,106,650	1,059,511	868,723	3,462,224	44,580,358
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,779)	(4,682,172)	(15,873,325)	(745,307)	(519,510)	-	(21,852,093)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,535)	(54,687)	(550,888)	-	-	-	(610,110)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,294,101	7,015,976	8,682,437	314,204	349,213	3,462,224	22,118,155
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	2,294,101	7,015,976	8,682,437	314,204	349,213	3,462,224	22,118,155
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	89,404	604,030	354,942	22,252	10,074	7,124	1,087,826
ซื้อเพิ่มขึ้น	19,431	103,371	332,724	110,038	25,473	3,454,420	4,045,457
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(837)	(153,795)	(240)	(2,792)	(26,134)	(183,798)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(12,852)	(4,060)	(430)	2	(3,572)	(20,912)
การจัดประเภทใหม่	(2,075)	155,737	(457,018)	10,356	4,170	(575,166)	(863,996)
โอนเข้า (ออก)	4,871	502,390	1,204,311	78,192	47,106	(1,836,870)	-
ค่าเสื่อมราคา	(5,897)	(587,321)	(1,884,832)	(149,431)	(103,994)	-	(2,731,475)
การด้อยค่า	-	(84)	(663)	-	-	-	(747)
การกลับรายการการด้อยค่า	4,276	-	102,945	-	-	-	107,221
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7,999)	(137,706)	(103,339)	(5,713)	(2,839)	(19,569)	(277,165)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	2,396,112	7,642,704	8,073,652	379,228	326,413	4,462,457	23,280,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
ราคาทุน	2,435,551	13,609,428	24,230,992	1,235,780	898,570	4,462,457	46,872,778
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(39,180)	(5,966,724)	(16,140,108)	(856,552)	(572,157)	-	(23,574,721)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	-	(17,232)	-	-	-	(17,491)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,396,112	7,642,704	8,073,652	379,228	326,413	4,462,457	23,280,566

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและอุปกรณ์ พันบาท	เครื่องคกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>							
ราคาทุน (ปรับปรุงใหม่)	791,245	2,637,621	3,090,439	116,945	152,900	279,979	7,069,129
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(807,086)	(2,017,483)	(84,582)	(86,493)	-	(2,995,644)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(36,261)	-	-	-	-	(36,261)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>791,245</b>	<b>1,794,274</b>	<b>1,072,956</b>	<b>32,363</b>	<b>66,407</b>	<b>279,979</b>	<b>4,037,224</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	791,245	1,794,274	1,072,956	32,363	66,407	279,979	4,037,224
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	3,284	51,543	10,195	3,736	306,442	375,200
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(2,267)	(6)	(37)	-	(2,310)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(17)	(11,737)	-	(11,754)
โอนเข้า (ออก)	-	36,771	149,656	10,979	20,983	(218,389)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(106,038)	(232,352)	(19,123)	(9,029)	-	(366,542)
<b>ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ</b>	<b>791,245</b>	<b>1,728,291</b>	<b>1,039,536</b>	<b>34,391</b>	<b>70,323</b>	<b>368,032</b>	<b>4,031,818</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>							
ราคาทุน (ปรับปรุงใหม่)	791,245	2,677,676	3,251,304	137,558	160,128	368,032	7,385,943
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(913,124)	(2,211,768)	(103,167)	(89,805)	-	(3,317,864)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(36,261)	-	-	-	-	(36,261)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>791,245</b>	<b>1,728,291</b>	<b>1,039,536</b>	<b>34,391</b>	<b>70,323</b>	<b>368,032</b>	<b>4,031,818</b>

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและอุปกรณ์ พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559</b>							
ราคาทุน	791,245	2,677,676	3,251,304	137,558	160,128	368,032	7,385,943
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(913,124)	(2,211,768)	(103,167)	(89,805)	-	(3,317,864)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(36,261)	-	-	-	-	(36,261)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>791,245</b>	<b>1,728,291</b>	<b>1,039,536</b>	<b>34,391</b>	<b>70,323</b>	<b>368,032</b>	<b>4,031,818</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	791,245	1,728,291	1,039,536	34,391	70,323	368,032	4,031,818
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	690	41,939	36,167	3,023	527,494	609,313
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	1,693	(4,495)	-	(556)	-	(3,358)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(4)	(13)	-	-	(17)
การจัดประเภทใหม่	-	809	-	2,485	-	-	3,294
โอนเข้า (ออก)	-	113,483	114,765	45,676	10,993	(284,917)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(111,841)	(240,194)	(21,330)	(13,274)	-	(386,639)
<b>ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ</b>	<b>791,245</b>	<b>1,733,125</b>	<b>951,547</b>	<b>97,376</b>	<b>70,509</b>	<b>610,609</b>	<b>4,254,411</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>							
ราคาทุน	791,245	2,757,281	3,347,875	200,676	160,627	610,609	7,868,313
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,024,156)	(2,396,328)	(103,300)	(90,118)	-	(3,613,902)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>791,245</b>	<b>1,733,125</b>	<b>951,547</b>	<b>97,376</b>	<b>70,509</b>	<b>610,609</b>	<b>4,254,411</b>

#### 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 2,731 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 2,528 ล้านบาท) จะถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 2,529 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: จำนวน 2,338 ล้านบาท) ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 8 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: จำนวน 10 ล้านบาท) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวนเงิน 194 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: จำนวนเงิน 180 ล้านบาท)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงงานและเครื่องจักร มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	734,120	431,015	70,894	78,996
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(294,960)	(313,488)	(19,478)	(33,074)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	439,160	117,527	51,416	45,922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวนรวม 381.87 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 1,119.30 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 44.94 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมที่เข้ามาเฉพาะเพื่อสร้างโรงงานใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 1.92 ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตรต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการ



## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

งบการเงินรวม

	ลิขสิทธิ์ พันบาท	เครื่องหมายการค้า พันบาท	ความสัมพันธ์กับ ลูกค้า พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	ความสัมพันธ์ กับผู้จัดจำหน่าย พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>							
ราคาทุน	275,200	13,622,039	139,477	896,590	226,010	405,717	15,565,033
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(60,212)	(296,503)	(139,477)	(580,666)	(47,238)	(31,060)	(1,155,156)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(212,683)	-	-	-	-	(212,683)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>214,988</b>	<b>13,112,853</b>	<b>-</b>	<b>315,924</b>	<b>178,772</b>	<b>374,657</b>	<b>14,197,194</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	214,988	13,112,853	-	315,924	178,772	374,657	14,197,194
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	-	82,972	73,029	345	-	-	156,346
ซื้อเพิ่มขึ้น	207	403	-	252,501	-	2,760	255,871
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(558)	-	-	(558)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(501)	-	-	(501)
การจัดประเภทใหม่	11,792	-	350,934	87,801	-	(345,665)	104,862
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(8,838)	(8,673)	(47,435)	(120,425)	(10,723)	(1,949)	(198,043)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	9,723	(133,817)	14,720	9,244	(2,935)	(17,147)	(120,212)
<b>ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ</b>	<b>227,872</b>	<b>13,053,738</b>	<b>391,248</b>	<b>544,331</b>	<b>165,114</b>	<b>12,656</b>	<b>14,394,959</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>							
ราคาทุน	298,712	13,596,970	600,501	1,315,492	222,829	41,302	16,075,806
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(70,840)	(333,053)	(209,253)	(771,161)	(57,715)	(28,646)	(1,470,668)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(210,179)	-	-	-	-	(210,179)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>227,872</b>	<b>13,053,738</b>	<b>391,248</b>	<b>544,331</b>	<b>165,114</b>	<b>12,656</b>	<b>14,394,959</b>

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม							
	ลิขสิทธิ์ พันบาท	เครื่องหมายการค้า พันบาท	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	ความสัมพันธ์ กับผู้จัดการ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ ระหว่างทำ พันบาท
							รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559</b>							
ราคาทุน	298,712	13,596,970	600,501	1,315,492	222,829	41,302	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(70,840)	(333,053)	(209,253)	(771,161)	(57,715)	(28,646)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(210,179)	-	-	-	-	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>227,872</b>	<b>13,053,738</b>	<b>391,248</b>	<b>544,331</b>	<b>165,114</b>	<b>12,656</b>	<b>-</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	227,872	13,053,738	391,248	544,331	165,114	12,656	-
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	2,169	1,476,165	541,785	2,311	40,734	-	-
ซื้อเพิ่มขึ้น	26	275	14,230	37,943	-	-	331,179
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(211)	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(474)	-	-	-
การจัดประเภทใหม่	-	-	163,423	11,892	(163,423)	(2,461)	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	88	-	-	(88)
ค่าตัดจำหน่าย	(10,140)	(1,067)	(90,666)	(142,639)	(3,992)	(3,012)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(6,882)	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	35,290	-	-	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(36,129)	(596,285)	(49,450)	(6,748)	(2,543)	(497)	171
<b>ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ</b>	<b>183,798</b>	<b>13,968,116</b>	<b>970,570</b>	<b>439,611</b>	<b>35,890</b>	<b>6,686</b>	<b>331,262</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>							
ราคาทุน	303,584	14,467,109	1,316,775	1,386,909	39,878	39,775	331,262
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(119,786)	(331,558)	(346,205)	(940,416)	(3,988)	(33,089)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(167,435)	-	(6,882)	-	-	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>183,798</b>	<b>13,968,116</b>	<b>970,570</b>	<b>439,611</b>	<b>35,890</b>	<b>6,686</b>	<b>331,262</b>

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
บัญชี พันบาท	เครื่องหมายการค้า พันบาท	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	ความสัมพันธ์ กับผู้จัดการ พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ ระหว่างทำ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558						
ราคาทุน	-	-	31,101	-	-	31,101
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	(10,019)	-	-	(10,019)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-	21,082	-	-	21,082
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558						
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	-	-	21,082	-	-	21,082
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	189,515	-	-	189,515
ค่าตัดจำหน่าย	-	-	(4,419)	-	-	(4,419)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	-	-	206,178	-	-	206,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558						
ราคาทุน	-	-	220,617	-	-	220,617
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	(14,439)	-	-	(14,439)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-	206,178	-	-	206,178

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	สินทรัพย์ พื้นบาท	เครื่องหมายการค้า พื้นบาท	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า พื้นบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พื้นบาท	ความสัมพันธ์ กับผู้จัดจำหน่าย พื้นบาท	อื่น ๆ พื้นบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ ระหว่างทำ พื้นบาท	รวม พื้นบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	-	-	-	220,617	-	-	-	220,617
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	-	(14,439)	-	-	-	(14,439)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-	-	206,178	-	-	-	206,178
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	-	-	-	206,178	-	-	-	206,178
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	380	-	-	319,696	320,076
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	175	-	-	-	175
ค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	(12,875)	-	-	-	(12,875)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	-	-	-	193,858	-	-	319,696	513,554
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	-	-	-	220,997	-	-	319,696	540,693
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	-	(27,139)	-	-	-	(27,139)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	-	-	193,858	-	-	319,696	513,554

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำได้รวมต้นทุนในการพัฒนาและต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกิดจากการพัฒนาภายในกลุ่มบริษัทเอง

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 252 ล้านบาท (ปี 2558 : 198 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 13 ล้านบาท (ปี 2558: 13 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 52 ล้านบาท (ปี 2558: 1 ล้านบาท) และได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 187 ล้านบาท (ปี 2558 : 184 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (พ.ศ. 2558 : เครื่องหมายการค้า “Chicken of the Sea” ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศจำนวน 195.48 ล้านบาทคิดภาระค่าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย)

#### การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงความเสถียรของผลการดำเนินงาน ความแข็งแกร่งของเครื่องหมายการค้า และความตั้งใจของผู้บริหาร เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดจึงไม่มีการคิดการตัดจำหน่าย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) โดยคำนวณจากรายได้ที่ได้จากเครื่องหมายการค้า และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพของเครื่องหมายการค้าในตลาด

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ได้แก่ อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและอัตราคิดลดสำหรับเครื่องหมายการค้าที่มูลค่าตามบัญชีที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	Chicken of the Sea	John West	Petit Navire	King Oscar
อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ร้อยละ 2.0	ร้อยละ 3.3	ร้อยละ 12.0	ร้อยละ 2.6
อัตราคิดลด	ร้อยละ 14.2	ร้อยละ 9.7	ร้อยละ 8.2	ร้อยละ 9.2

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้มีการกลับรายการการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าจำนวน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 35.29 ล้านบาท เนื่องจากข้อบ่งชี้การด้อยค่าได้ที่เคยพิจารณาไว้ในงวดก่อนได้สิ้นสุดลง

## 16 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	2,650,641	30,766	2,626,527	-
เงินลงทุนทั่วไป	4,366	2,920	1,000	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,655,007	33,686	2,627,527	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	30,766	-
ซื้อเพิ่ม	2,672,918	2,672,918
การจัดประเภทใหม่	(268)	-
จำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิ	(6,059)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(46,716)	(46,391)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,650,641	2,626,527

## 17 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2559
	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>	
ราคาทุน	13,078,777
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>13,078,777</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,078,777
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	114,403
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(192,114)
<b>ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ</b>	<b>13,001,066</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>	
ราคาทุน	13,001,066
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>13,001,066</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,001,066
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 13)	1,258,382
การจัดประเภทใหม่	(2,803)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(610,002)
<b>ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ</b>	<b>13,646,643</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>	
ราคาทุน	13,646,643
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>13,646,643</b>



## 17 ค่าความนิยม (ต่อ)

## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท มีการทบทวนผลดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโดยแยกตามภูมิศาสตร์และลักษณะของธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ทวีปเอเชีย	42,358	-	-	42,358
ทวีปยุโรป	12,235,726	798,833	-	13,034,559
ทวีปอเมริกา	35,904	533,822	-	569,726
การปันส่วนค่าความนิยม	12,313,988	1,332,655	-	13,646,643

การปันส่วนดังกล่าวคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีเงินได้ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตในตารางด้านล่าง

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีมูลค่าความนิยมที่มีสาระสำคัญแสดงดังต่อไปนี้

	ทวีปยุโรป	ทวีปยุโรป	ทวีปอเมริกา
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 2.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.6	ร้อยละ 7.4	ร้อยละ 16.0

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ อัตราการเติบโตที่ใช้จะสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม ส่วนอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	431,641	375,254	8,928	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	980,329	545,661	11,794	23,712
	1,411,970	920,915	20,722	23,712
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(26,426)	(41,284)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(5,181,095)	(5,104,891)	(3,013)	(2,956)
	(5,207,521)	(5,146,175)	(3,013)	(2,956)
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้</b>				
<b>รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(3,795,551)</b>	<b>(4,225,260)</b>	<b>17,709</b>	<b>20,756</b>

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ				
ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้				
เพื่อขาย	11	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	704,258	432,213	17,709	20,756
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,499,820)	(4,657,473)	-	-
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,795,551)	(4,225,260)	17,709	20,756

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
(4,225,260)	(4,189,783)	20,756	13,305	
ซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 13)	(612,748)	-	-	-
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	878,522	(62,073)	(3,047)	8,306
ภาษีเพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,528)	(5,035)	-	(855)
ขายบริษัทย่อย	(354)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	170,817	31,631	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(3,795,551)	(4,225,260)	17,709	20,756

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน			ณ วันที่
	1 มกราคม		กำไรขาดทุน	ผลต่างจากการ	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2558	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	แปลงค่างบการเงิน	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	44,553	378	-	1,570	46,501
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ และต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	406,473	29,428	-	18,977	454,878
ค่าเผื่อการค้าขายและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,159	100	-	2	8,261
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,798	18,366	-	918	41,082
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	59,055	5,709	(3,996)	1,037	61,805
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ	102,548	19,232	-	10,692	132,472
ขาดทุนทางภาษี	137,361	1,219	-	(1,874)	136,706
อื่น ๆ	16,432	21,530	(1,039)	2,287	39,210
รวม	796,379	95,962	(5,035)	33,609	920,915

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 พันบาท	บันทึกเป็นรายจ่าย(รายได้)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 พันบาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(346,433)	(54,970)	-	(413,106)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,412,680)	(14,934)	-	(4,396,679)
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	(31,430)	-	(31,455)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(81,980)	-	(81,980)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(6,211)	(225)	(6,436)
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(156,913)	19,279	(15,603)	(153,237)
อื่น ๆ	(70,136)	12,211	(5,357)	(63,282)
<b>รวม</b>	<b>(4,986,162)</b>	<b>(158,035)</b>	<b>(1,978)</b>	<b>(5,146,175)</b>
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(4,189,783)</b>	<b>(62,073)</b>	<b>(5,035)</b>	<b>(4,225,260)</b>

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		ผลต่างจากการ		ณ วันที่
	1 มกราคม	ซื้อบริษัทย่อย	กำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	แปลงค่างบการเงิน	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2559	(หมายเหตุฯ ข้อ 13)	กำไรขาดทุน	บริษัทย่อย	แปลงค่างบการเงิน	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	46,501	-	13,552	-	(139)	59,914
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	454,878	-	103,320	-	(10,236)	547,962
ค่าเผื่อการค้าขายและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,261	-	2,627	-	(354)	10,687
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,082	-	150,237	-	(8,207)	183,112
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	3,363	-	(110)	3,253
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	139,517	-	2,139	141,656
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	61,805	-	41,223	(5,146)	(295)	97,587
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ	132,472	-	29,853	-	(984)	161,341
ขาดทุนทางภาษี	136,706	-	2,063	-	(1,401)	137,368
อื่น ๆ	39,210	-	28,780	(54)	1,154	69,090
<b>รวม</b>	<b>920,915</b>	<b>-</b>	<b>514,535</b>	<b>(5,200)</b>	<b>(17,926)</b>	<b>1,411,970</b>

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 พันบาท	ซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 13) พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท		ผลต่างจากการ ตัดจำหน่าย บริษัทย่อย แปลงค่างบการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 พันบาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(413,106)	(27,113)	4,409	-	-	4,350
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,396,679)	(580,665)	336,166	-	-	184,599
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(31,455)	-	30,184	-	-	(1,709)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(81,980)	-	(34,028)	(1,328)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,436)	-	(2,807)	-	-	366
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(153,237)	-	26,041	-	-	5,686
อื่น ๆ	(63,282)	(4,970)	4,022	-	-	(4,549)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(5,146,175)</b>	<b>(612,748)</b>	<b>363,987</b>	<b>(1,328)</b>	<b>-</b>	<b>188,743</b>
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(4,225,260)</b>	<b>(612,748)</b>	<b>878,522</b>	<b>(6,528)</b>	<b>(354)</b>	<b>170,817</b>

(3,795,551)



## 18 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน	
	1 มกราคม	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม	กำไรขาดทุน	
	พ.ศ. 2558	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2558	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>						
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญ	5,217	572	-	5,789	(115)	-
ค่าเผ่อนี้มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้างเหลือ	3,338	547	-	3,885	(871)	-
ค่าเผ่อนี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	7,252	-	-	7,252	(7,252)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6,704	937	(855)	6,786	4,918	-
อื่น ๆ	2,745	(2,745)	-	-	330	-
<b>รวม</b>	<b>25,256</b>	<b>(689)</b>	<b>(855)</b>	<b>23,712</b>	<b>(2,990)</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>						
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	(3,024)	115	-	(2,909)	(88)	-
อื่น ๆ	(8,927)	8,880	-	(47)	31	-
<b>รวม</b>	<b>(11,951)</b>	<b>8,995</b>	<b>-</b>	<b>(2,956)</b>	<b>(57)</b>	<b>-</b>
<b>สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>13,305</b>	<b>8,306</b>	<b>(855)</b>	<b>20,756</b>	<b>(3,047)</b>	<b>-</b>

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างบนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 337 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 17 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,162 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: 83 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 67 ล้านบาท (พ.ศ. 2558: 83 ล้านบาท) จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2558 : ปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2563)

## 19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนลดรอตัดจำหน่ายจาก				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	364,592	100,936	364,592	100,936
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และก่อสร้าง	115,957	134,947	-	-
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	308,826	107,857	31,238	12,617
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69,438	74,833	20,133	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	858,813	418,573	415,963	113,553

## 20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	245,263	225,664	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	29,570,611	15,107,430	26,523,983	3,323,732
ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก	7,089,782	3,969,395	2,114,946	364,607
ขายลดลูกหนี้ที่ผู้ซื้อไม่มีสิทธิไถ่เบี่ย	-	74,057	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	36,905,656	19,376,546	28,638,929	3,688,339

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น ทรัสต์รีซีท และสินเชื่อเพื่อการส่งออก ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.55 ต่อปี ถึงร้อยละ 7.68 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 0.55 ต่อปี ถึง ร้อยละ 5.50 ต่อปี)

บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 20,100 ล้านบาท เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการลงทุนทางธุรกิจ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 6 เดือนและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	11,424,731	8,241,729	2,243,223	1,483,403
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	73,501	180,967	569,182	378,988
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	5,106,143	4,835,316	524,962	319,619
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,860	58,335	24,566	26,735
เงินปันผลค้างจ่าย	14,549	10,668	5,171	1,407
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	358,168	239,643	31,173	33,199
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง - กิจการอื่น	387,092	155,337	114,316	32,397
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,900	9,487	348	5,708
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17,428,944	13,731,482	3,512,941	2,281,456

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	764,733	1,561,176	701,910	1,464,675
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	963,325	1,696,537	840,941	1,547,562
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	1,728,058	3,257,713	1,542,851	3,012,237

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,257,713	3,012,237
การซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 13.1)	163,044	-
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	14,883	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	997	997
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(1,567,209)	(1,334,800)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(135,782)	(135,583)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,588)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,728,058	1,542,851

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซื้อเครื่องจักร ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และก่อสร้างอาคารและโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 103.50 ล้านบาท ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาทางการเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัทการจัดสรรและจ่ายเงินปันผล

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สกุลเงินบาท	33,185 ล้านบาท	36,121 ล้านบาท
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	286 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	265 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สกุลเงินยูโร	27 ล้านยูโร	10 ล้านยูโร
สกุลเงินสวิตเซอร์แลนด์	-	1 ล้านดอลลาร์สวิตเซอร์แลนด์

**23    หุ้นกู้ - สุทธิ**

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในวงเงินจำนวนไม่เกิน 8,500 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 40,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้สำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต หุ้นกู้ดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนด 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.66 ต่อปี โดยมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มียกเว้นในสกุลเงินบาท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวจะเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่

## 23 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่ค่อยยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	จำนวนหน่วย พันธหน่วย	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
					ล้านบาท	ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	4.70	5 ปี	27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559	1,950	-	1,950
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	5.02	10 ปี	27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	1,500	1,500	1,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1	3.58	3 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	2,500	2,500	2,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2	4.21	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	3,150	3,150	3,150
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	4.69	7 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564	1,550	1,550	1,550
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	1,050	1,050	1,050
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1	4.21	7 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2564	1,000	1,000	1,000
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2567	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2559 (เงินเหรียญสหรัฐ)	3.66	10 ปี	11 เมษายน พ.ศ. 2569	75	2,700	-
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1	2.03	3 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	6,000	6,000	-
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2	2.32	5 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	2,000	2,000	-
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	2.79	7 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	2,000	2,000	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					26,950	16,200
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(33)	(20)
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ					26,917	16,180
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(2,500)	(1,949)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					24,417	14,231

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินไต่ต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี เป็นต้น

## 23 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
ราคาตามบัญชีต้นปี	16,180,352
ออกหุ้นกู้	12,642,843
จ่ายชำระคืน	(1,950,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(20,554)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	57,343
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย	7,050
ราคาตามบัญชีปลายปี	26,917,034

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หุ้นกู้ - สุทธิ	26,917,034	16,180,352	27,346,473	17,138,067

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 1.71 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.82 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : อัตราร้อยละ 1.71 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.64 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุฯ ข้อ 3.3)

## 24 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	82,308	90,908	12,241	11,128
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	208,439	212,358	20,080	6,629
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	290,747	303,266	32,321	17,757



## 24 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	90,485	99,695	13,310	11,535
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	169,378	164,692	21,353	6,744
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	57,108	71,325	-	-
	316,971	335,712	34,663	18,279
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ				
สัญญาเช่าการเงิน	(26,224)	(32,446)	(2,342)	(522)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตาม				
สัญญาเช่าการเงิน	290,747	303,266	32,321	17,757

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	82,308	90,908	12,241	11,128
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	153,902	145,697	20,080	6,629
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	54,537	66,661	-	-
	290,747	303,266	32,321	17,757

## 25 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนเกินมูลค่ารอตัดจำหน่ายจาก				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	85,326	17,613	51,357	4,330
เจ้าหนี้สรรพากร	116,019	80,469	23,339	30,893
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	304,700	600,738	9,026	36,005
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	506,045	698,820	83,722	71,228

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,916,304	1,801,199	455,667	397,041
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	246,417	232,474	66,270	48,074
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(24,436)	(194,788)	-	(50,533)

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

## โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ เป็น โครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,801,199	1,831,625	397,041	414,846
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	167,895	149,193	54,720	34,401
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	78,522	83,281	11,550	13,673
	246,417	232,474	66,270	48,074
การวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(11,289)	6,205	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(4,783)	6,406	-	12,429
กำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(8,364)	(207,399)	-	(62,962)
	(24,436)	(194,788)	-	(50,533)
การชำระเงินจากโครงการ	(90,938)	(79,956)	(7,644)	(15,346)
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(14,745)	-	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	9,204	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(10,397)	11,844	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,916,304	1,801,199	455,667	397,041

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 46.08 ล้านบาท และจำนวน 4.25 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2558 : จำนวน 210.52 ล้านบาท และจำนวน 26 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 16 ปี และ 16 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2558 : 11-17 ปี และ 17 ปี ตามลำดับ)

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.0 - 24.0	2.0 - 23.0	3.1	3.1
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	1.5 - 15.0	2.0 - 15.0	3.5 - 7.0	3.5 - 7.0

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	(162,948)	(156,262)	192,012	184,250
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	185,946	178,312	(161,443)	(154,747)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	(46,659)	(42,362)	55,230	50,145
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	53,216	48,316	(46,011)	(41,774)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ณ วันสิ้นปี ได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

## โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด แสดงได้ดังนี้

	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
	งบการเงินรวม พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
น้อยกว่า 1 ปี	46,143	4,250
ระหว่าง 1 - 3 ปี	271,581	64,142

## 27 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น ที่ออกและเรียกชำระ หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 5,971,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2558: จำนวน 5,971,815,496 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2558: จำนวน 0.25 บาท) มีหุ้นจำนวน 4,771,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2558: จำนวน 4,771,815,496 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 28 เงินปันผล

## บริษัท

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 3,006 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2558 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,479 ล้านบาท ซึ่งได้มีการจ่ายในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2559

## บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 11.36 ล้านยูโร หรือเทียบเท่ากับ 445.87 ล้านบาท ซึ่งจ่ายให้บริษัทเต็มจำนวนแล้วในเดือนเมษายน พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 11.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 379 ล้านบาท โดยรวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 99 ล้านบาทที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งมีการจ่ายแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจ่ายคงเหลือในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 280 ล้านบาทแล้วในวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 217.21 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงิน 36 ล้านบาท เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 18.36 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่ง ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงิน 125 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนรวม 20 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลคงเหลือจำนวน 105 ล้านบาทแล้วในวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 53.55 ล้านบาท

## 28 เงินปันผล (ต่อ)

## บริษัทย่อย (ต่อ)

เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงิน 870 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวนรวม 420 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลคงเหลือจำนวน 450 ล้านบาทแล้วในวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 448 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงิน 369 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 225 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลคงเหลือจำนวน 144 ล้านบาทแล้วในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 143 ล้านบาท

ในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 18 บาท สำหรับผลการดำเนินงานสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 538.16 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2559

ในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 6 บาท สำหรับผลการดำเนินงานสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 215.03 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2559

ในวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท สำหรับผลการดำเนินงานสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 38.33 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2559

ในวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 2.10 บาท สำหรับผลการดำเนินงานสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2559 เงินปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 53.55 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2559

ในวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยต่างประเทศแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 23.30 ล้านยูโร เงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายชำระในวันเดียวกัน



## 29 ดำรงตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,295	120,200	149,295	120,200
จัดสรรระหว่างปี	-	29,095	-	29,095
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	149,295	149,295	149,295	149,295

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 30 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้ดอกเบี้ย	227,919	63,127	1,115,111	797,766
เงินชดเชยค่าสินค้า	44,067	56,737	12,749	40,625
บัตรภาษีรับ	138,359	161,044	13,485	19,532
รายได้ค่าบริการ	23,292	5,710	267,859	33,407
ตัดจำหน่ายส่วนเกิน/ส่วนลดมูลค่าจาก				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	225,152	-	256,275	879
รายได้อื่น ๆ	456,607	415,163	112,703	131,899
รวมรายได้อื่น	1,115,396	701,781	1,778,182	1,024,108

## 31 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการจัดหาเงิน	11,354	6,873	11,354	6,873
ดอกเบี้ยจ่าย	1,173,060	1,149,857	972,883	765,612
ต้นทุนทางการเงินอื่น	255,630	432,363	11,456	182,152
รวมต้นทุนทางการเงิน	1,440,044	1,589,093	995,693	954,637

## 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(4,650,113)	(605,028)	(520,095)	371,953
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	102,326,599	95,101,994	13,925,500	12,203,037
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12,664,722	12,802,266	2,796,262	2,613,001
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	2,731,475	2,528,124	386,639	366,542
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(134,822)	533,100	-	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	251,516	198,043	12,875	4,419
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	723,630	1,023,046	141,187	318,777
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	83,089	18,428	32,796	11,684

## 33 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	1,554,028	1,262,294	527	56,132
การปรับปรุงจากปีก่อน	(92,967)	25,790	(12,275)	25,974
<b>รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>	<b>1,461,061</b>	<b>1,288,084</b>	<b>(11,748)</b>	<b>82,106</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง				
(เพิ่มขึ้น) (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	(514,535)	(95,962)	2,990	689
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	(363,987)	158,035	57	(8,995)
<b>รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(878,522)</b>	<b>62,073</b>	<b>3,047</b>	<b>(8,306)</b>
<b>รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้</b>	<b>582,539</b>	<b>1,350,157</b>	<b>(8,701)</b>	<b>73,800</b>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้</b>				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	582,529	1,350,462	(8,701)	73,800
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
(หมายเหตุฯ ข้อ 12.3)	10	(305)	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้</b>	<b>582,539</b>	<b>1,350,157</b>	<b>(8,701)</b>	<b>73,800</b>

## 33 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน				
ต่อเนื่อง	6,714,632	8,354,576	3,355,295	5,124,117
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน				
ที่ขกเล็ก (หมายเหตุฯ ข้อ 12.3)	(271,943)	(1,016,192)	-	-
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้	6,442,689	7,338,384	3,355,295	5,124,117
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 38 (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 38)	1,279,319	1,761,333	671,059	1,024,823
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(767,111)	(703,970)	(801,411)	(994,753)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเพิ่มเติม	(130,611)	(659)	(555)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	478,555	234,321	456	17,756
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมา				
ซึ่งยังไม่เคยมีการรับรู้	(44,514)	(2,982)	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เคยมีการรับรู้	(2,080)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราว				
ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	304,381	13,992	135,002	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	(92,967)	25,790	(12,275)	25,974
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(466,512)	(7,112)	-	-
อื่น ๆ	24,079	29,444	(977)	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	582,539	1,350,157	(8,701)	73,800

อัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 9.04 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 18.40) การลดลงของอัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทในต่างประเทศจากร้อยละ 34.43 เป็นร้อยละ 28.92 ซึ่งมีการประกาศเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่ารายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องโดยใช้อัตราภาษีใหม่ดังกล่าว

อัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของบริษัทเท่ากับร้อยละ - 0.26 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 1.44)

## 33 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2559			พ.ศ. 2558		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	25,171	(5,146)	20,025	189,885	(3,996)	185,889
สำรองอื่น	56,443	-	56,443	15,697	-	15,697
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของ						
เงินลงทุนเพื่อขาย	(46,716)	(54)	(46,770)	5,183	(1,039)	4,144
การแปลงค่าทางการเงิน	(922,381)	(1,328)	(923,709)	472,902	-	472,902
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(887,483)	(6,528)	(894,011)	683,667	(5,035)	678,632

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2559			พ.ศ. 2558		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	-	-	-	50,532	(855)	49,677
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของ						
เงินลงทุนเพื่อขาย	(46,389)	-	(46,389)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(46,389)	-	(46,389)	50,532	(855)	49,677

## 34 ก ไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	5,254,432	5,372,509	3,363,996	5,050,317
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือ โดยผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันหุ้น)	4,771,815	4,771,815	4,771,815	4,771,815
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.10	1.13	0.70	1.06

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของครอบครัวจันศิริ โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 20.15 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 13

รายการต่อไปนี้เป็นการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ก) รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,096,542	7,160,773
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	553,447	208,661	8,611	27,208
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	888,784	884,296	503,302	447,277
	<u>1,442,231</u>	<u>1,092,957</u>	<u>8,608,455</u>	<u>7,635,258</u>
<b>รายได้เงินปันผล</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,035,005	4,060,405
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	72,694	86,122
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,107,699</u>	<u>4,146,527</u>
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,437,939	815,512
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	270,199	31,759	399	849
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	502	495	502	487
	<u>270,701</u>	<u>32,254</u>	<u>1,438,840</u>	<u>816,848</u>



## 35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
<b>ซื้อสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,820,680	1,254,424
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,025,827	1,539,995	211,106	221,609
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,060,224	1,142,028	-	-
	<u>2,086,051</u>	<u>2,682,023</u>	<u>2,031,786</u>	<u>1,476,033</u>
<b>ซื้อสินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,975	21,523
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	26	17	26	17
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	96,660	75,361	17,874	9,141
	<u>96,686</u>	<u>75,378</u>	<u>19,875</u>	<u>30,681</u>
<b>ซื้อบริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	289,806	232,369
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	8,039	2,759	3,019	1,650
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	262,451	233,297	103,594	89,927
	<u>270,490</u>	<u>236,056</u>	<u>396,419</u>	<u>323,946</u>

## 35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ถาวร และซื้อบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,912,119	1,868,750
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	94,734	50,024	1,279	6,336
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	44,094	51,683	41,139	34,104
	<u>138,828</u>	<u>101,707</u>	<u>1,954,537</u>	<u>1,909,190</u>
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	233,514	10,461
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	225,256	62	-	-
	<u>225,256</u>	<u>62</u>	<u>233,514</u>	<u>10,461</u>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	561,951	375,202
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	26,713	116,335	5,900	1,938
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	46,788	64,632	1,331	1,848
	<u>73,501</u>	<u>180,967</u>	<u>569,182</u>	<u>378,988</u>

## 35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## ง) เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,331,581	2,944,881
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	30,600	-	-
	-	30,600	7,331,581	2,944,881
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	501,613
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
บริษัทย่อย	-	-	40,263,658	20,495,060
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	12,361,592	-	-	-
	12,361,592	-	40,263,658	20,996,673

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-	20,996,673	24,918,490
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	12,174,947	-	34,043,181	1,551,424
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(14,230,572)	(5,463,285)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	186,645	-	(545,624)	(9,956)
ราคาตามบัญชีปลายปี	12,361,592	-	40,263,658	20,996,673

## 35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## ง) เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	923,957	32,600
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	77,000	60,900	-	-
	77,000	60,900	923,957	32,600

## จ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	864,020	929,099	109,359	100,619
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	22,270	35,055	9,396	7,972
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	16,553	54,573	5,610	6,737
	902,843	1,018,727	124,365	115,328

### 36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 36.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายการฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีภาระผูกพันที่เป็นรายการฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
สัญญาสร้างอาคาร โรงงาน	517 ล้านบาท	257 ล้านบาท	-	-
และคลังสินค้า	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	-
	4 ล้านยูโร	-	-	-
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	77 ล้านบาท	77 ล้านบาท	16 ล้านบาท	21 ล้านบาท
	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	-
	3 ล้านยูโร	2 ล้านยูโร	-	-
	7 ล้านเยน	34 ล้านเยน	-	-

#### 36.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 41 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 31 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 95 ล้านบาท 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 2 ล้านยูโร 10 ล้านโครนเนอร์เวย์ และ 1 ล้านดอลลาร์ดีโปแลนด์ (พ.ศ. 2558 : จำนวน 81 ล้านบาท 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 4 ล้านยูโร และ 7 ล้านโครนเนอร์เวย์) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันจำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2558 : จำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 12 ล้านยูโร และ 6 ล้านดอลลาร์แคนาดา (พ.ศ. 2558 : จำนวน 10 ล้านยูโร) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 61 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 61 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่การร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

## 36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

## 36.3 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน เครื่องจักร ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ พื้นที่และอุปกรณ์สำนักงาน ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ภายใน 1 ปี</b>				
บาท	204,225	177,762	93,850	79,932
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,573	2,894	130	228
ยูโร	4,131	3,948	-	-
<b>เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b>				
บาท	363,531	331,066	292,285	271,640
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3,854	4,455	-	127
ยูโร	7,597	10,069	-	-
<b>เกินกว่า 5 ปี</b>				
บาท	130,923	113,800	123,666	102,338
เหรียญสหรัฐอเมริกา	275	266	-	-
ยูโร	87	585	-	-
	<u>717,196</u>	<u>644,845</u>	<u>509,931</u>	<u>454,265</u>

### 36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)

#### 36.4 คดีฟ้องร้อง

##### Tri-Union Seafoods LLC (Tri-U)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 Tri-U ได้รับหมายเรียกจากหน่วยงานป้องกันการผูกขาดทางการค้า กระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (Antitrust Division of the United States Department of Justice) (the “DOJ”) โดยเป็นส่วนหนึ่งของการสอบสวนในความเป็นไปได้เกี่ยวกับการกระทำความผิดเกี่ยวกับการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดย Tri-U มีเจตนาที่มุ่งมั่นในการให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่สำหรับการสอบสวนในครั้งนี้

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2558 Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้ผลิตอาหารทะเลบรรจุภาชนะผนึกอื่นอีกสองรายที่ศาลชั้นต้นมลรัฐแคลิฟอร์เนีย และต่อมามีโจทก์รายอื่นได้ยื่นฟ้อง Tri-U และจำเลยร่วมในคดีคล้ายคลึงกัน ศาลจึงได้มีการรวมคดีฟ้องร้องเดิมกับคำฟ้องที่ยื่นเข้ามาเพิ่มเติมเพื่อให้เป็นการดำเนินการฟ้องร้องหมู่ในชั้นเดียว โดยโจทก์ได้กล่าวหาว่า Tri-U ฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า Sections 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) ขณะนี้ Tri-U ยังไม่สามารถคาดการณ์ความเป็นไปได้ในผลของคดีดังกล่าว

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ (หนี้สิน) - สุทธิ				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	614,774	706,278	675,241	698,381
สัญญาสิทธิ	2,277	54,843	1,152	54,843
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(180,992)	(368,291)	-	(6,226)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	327,603	281,465	327,603	281,465
	<u>763,662</u>	<u>674,295</u>	<u>1,003,996</u>	<u>1,028,463</u>



## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 37.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกิดเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยูโร	572,277	517,031	92,514	38,994	37.76	39.39
เหรียญสหรัฐอเมริกา	998,354	370,290	306,612	132,880	35.83	36.04
เยน	23,615	44,049	64,084	115,499	0.31	0.30
โครนาสวีเดน	38,595	52,508	84,928	56,082	4.16	4.13
ปอนด์อังกฤษ	10,571	36,746	3,568	20,749	44.04	53.43
โครนาสวีเดน	2,032	3,773	3,161	3,482	3.94	4.30
ปอนด์โปแลนด์	268,552	1,402	134,087	1,158	8.53	9.31
โคโลนาเช็ก	2,218	8,478	2,365	-	1.39	1.46
เซดิกานา	13,853	-	-	-	4.53	4.14

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 37.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
บริษัท					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	9	358	35.80 - 36.49 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	33.58 - 36.05 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - ตุลาคม พ.ศ. 2563
เยน	-	176	-	0.32 - 0.35 บาทต่อเยน	มิถุนายน พ.ศ. 2560 - พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
ยูโร	-	224	-	37.82 - 48.45 บาทต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2560 - มกราคม พ.ศ. 2564
บริษัทย่อย					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14	239	35.12 - 35.99 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	34.64 - 36.22 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - กรกฎาคม พ.ศ. 2560
เยน	-	315	-	0.31 - 0.35 บาทต่อเยน	มิถุนายน พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	3	-	26.32 - 26.59 บาท ต่อดอลลาร์ออสเตรเลีย	มกราคม พ.ศ. 2560 - สิงหาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	38	50	0.87 - 0.90 ยูโร ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.88 ยูโรต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	61	-	0.75 - 0.81 ปอนด์อังกฤษ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	21	-	3.56 - 4.14 ปอนด์ไอร์แลนด์ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2	1.31 ดอลลาร์แคนาดา ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	1.33 - 1.35 ดอลลาร์แคนาดา ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 – พฤษภาคม พ.ศ. 2560
ยูโร	74	-	0.73 - 0.91 ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
ยูโร	-	1	-	8.72 - 9.83 โครนาออร์เวย์ต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
โครนาออร์เวย์	347	-	0.11 ยูโรต่อโครนาออร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - มกราคม พ.ศ. 2561
โครนาออร์เวย์	12	-	0.09 ปอนด์อังกฤษต่อโครนาออร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - มกราคม พ.ศ. 2561
ปอนด์อังกฤษ	2	-	1.30 ยูโรต่อปอนด์อังกฤษ	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - มิถุนายน พ.ศ. 2560
ปอนด์ไอร์แลนด์	2	-	0.23 ยูโรต่อปอนด์ไอร์แลนด์	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เยน	-	120	-	3.82 - 3.89 ปอนด์ไอร์แลนด์ต่อ 100 เยน	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 37.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
สกุลเงิน	จำนวน ที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวน ที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
บริษัท					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	270	242	32.75 - 33.80 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	32.76 - 36.86 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2559 - สิงหาคม พ.ศ. 2559
เยน	-	638	-	0.28 - 0.31 บาทต่อเยน	กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 - มิถุนายน พ.ศ. 2559
ยูโร	-	211	-	38.72 - 48.45 บาทต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2559 - ตุลาคม พ.ศ. 2563
บริษัทย่อย					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	240	35.98 - 36.15 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	33.86 - 36.82 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2559 - กันยายน พ.ศ. 2559
เยน	-	442	-	0.30 บาทต่อเยน	สิงหาคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2559
ยูโร	1	-	38.37 - 41.06 บาทต่อยูโร	-	กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 - กรกฎาคม พ.ศ. 2559
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	1	-	25.20 - 25.37 บาท ต่อดอลลาร์ออสเตรเลีย	เมษายน พ.ศ. 2559
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	24	-	3.11 - 3.99 ปอนด์ไปแลนด์ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
ยูโร	23	37	1.10 - 1.13 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อยูโร	1.08 - 1.17 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2559
ยูโร	98	2	0.70 - 0.76 ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	0.71 - 0.74 ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
ยูโร	-	1	-	4.28 - 4.34 ปอนด์ไปแลนด์ต่อยูโร	ตุลาคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2559
ยูโร	-	32	-	8.48 - 9.83 โครนเนอร์เวย์ต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
ปอนด์อังกฤษ	-	36	-	1.49 - 1.56 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อปอนด์อังกฤษ	มกราคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2559
ปอนด์อังกฤษ	-	3	-	13.15 โครนเนอร์เวย์ ต่อปอนด์อังกฤษ	มกราคม พ.ศ. 2559 - ธันวาคม พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต ที่มีเงื่อนไขพิเศษ กับสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2558 : 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ทั้งนี้จำนวนเงินตราต่างประเทศที่ตกลงจะขายนั้นขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยน 35.04 - 35.72 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2558 : อัตราแลกเปลี่ยน 33.80 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 37.2 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

บริษัท

บริษัทไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	2,040 ล้านบาท (2 ปีแรก) 170 - 1,700 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวก ร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน บวก ร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.52	ตุลาคม พ.ศ. 2559
2	510 ล้านบาท (2 ปีแรก) 42.5 - 425 ล้านบาท (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวก ร้อยละ 1.50 (2 ปีแรก) อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวก ร้อยละ 1.75 (4 ปีหลัง)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.48	ตุลาคม พ.ศ. 2559

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	68 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70	ตุลาคม พ.ศ. 2560
2	100 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73	ตุลาคม พ.ศ. 2560
3	22 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37	ตุลาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	68 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70	ตุลาคม พ.ศ. 2560
2	100 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73	ตุลาคม พ.ศ. 2560
3	22 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37	ตุลาคม พ.ศ. 2564
4	80 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 - 2.55	กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 37.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

## บริษัท

31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	1,145 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 4.75	32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.65	มีนาคม พ.ศ. 2560
2	1,997 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.75	50 ล้านดอลลาร์	-	มิถุนายน พ.ศ. 2560
3	7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	221 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62	กรกฎาคม พ.ศ. 2560
4	326 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 0.70	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.92	ธันวาคม พ.ศ. 2560
5	1,899 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.65	50 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2560
6	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 0.06	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน พ.ศ. 2561
7	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม พ.ศ. 2561
8	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	97 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2562
9	3,475 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.50	100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
10	1,911 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.49	55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
11	2,428 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.56	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
12	2,433 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
13	2,780 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.50	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 37.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้ (ต่อ)

## บริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
14	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
15	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
16	80 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.33	2 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
17	30 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 2.10	130 ล้านดอลลาร์ โปแลนด์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว WIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
18	1,179 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.70	30 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.73	ตุลาคม พ.ศ. 2564
19	976 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.80	30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70	มิถุนายน พ.ศ. 2565
20	737 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
21	573 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
22	1,089 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 2.15	27 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
23	656 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.53	17 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
24	233 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.69	6 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
25	426 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68	13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
26	505 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
27	1,452 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05	40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98	มิถุนายน พ.ศ. 2568
28	550 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73	17 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มกราคม พ.ศ. 2569
29	75 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.66	2,529 ล้านบาท	-	เมษายน พ.ศ. 2569

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 37.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้ (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	430 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 0.20	มิถุนายน พ.ศ. 2559
2	1,145 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 4.75	32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.65	มีนาคม พ.ศ. 2560
3	1,997 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.75	50 ล้านดอลลาร์	-	มิถุนายน พ.ศ. 2560
4	35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	1,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62	กรกฎาคม พ.ศ. 2560
5	1,899 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.65	50 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2560
6	326 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 0.75	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.92	มกราคม พ.ศ. 2561
7	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน พ.ศ. 2561
8	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม พ.ศ. 2561
9	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	97 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2562
10	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
11	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
12	80 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.33	2 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
13	1,951 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 0.98	60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70	มกราคม พ.ศ. 2566
14	655 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.91	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มกราคม พ.ศ. 2566
15	1,310 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95	40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มกราคม พ.ศ. 2566
16	1,951 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95	60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มกราคม พ.ศ. 2569
17	1,310 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.59	40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98	มกราคม พ.ศ. 2569



## 38 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึก อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม และได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติต่ออีก 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถแสดงได้ดังนี้ โดยรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมรายได้ทั้งที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและรายได้ที่ครบกำหนดสิทธิการยกเว้น

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	2,972,150	2,799,488	1,912,212	1,272,547	4,884,362	4,072,035
รายได้จากการส่งออก	15,168,879	14,907,207	467,294	363,875	15,636,173	15,271,082
รวมรายได้จากการขาย	18,141,029	17,706,695	2,379,506	1,636,422	20,520,535	19,343,117

## 39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

## หุ้นกู้

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยหุ้นกูดังกล่าวจะเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่ การออกหุ้นกูดังกล่าวมีเงื่อนไขเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงินบางประการที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม รายละเอียดของหุ้นกูดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	จำนวนหน่วย	จำนวน
	(ร้อยละต่อปี)			พันหน่วย	ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	2.49	3 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2563	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	2.91	5 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2565	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	3.58	7 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2567	2,500	2,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	3.94	10 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2570	4,000	4,000
รวม					12,000

**39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)****เงินกู้ยืมระยะยาว**

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาวงกู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 12,500 ล้านบาท เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการทดแทนเงินกู้ยืมเดิม ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรกและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

**เงินปันผล**

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปีพ.ศ. 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 3,006 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ให้อ่อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2559 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,479 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2560

[illegible]

## NOTE

This image shows a full page of white paper with horizontal dotted lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, providing a guide for handwriting practice. There are no margins, text, or other markings on the page.



## **Thai Union Group Public Company Limited**

### **HEAD OFFICE**

72/1 Moo 7, Sethakit 1 Road, Tarsai Sub-district,  
Mueang Samut Sakhon District, Samut Sakhon Province 74000  
Tel: 66 (0) 3481-6500 (Automatic 7 Lines)  
Fax: 66 (0) 3481-6886

### **BANGKOK OFFICE**

979/12 M Floor, S.M. Tower, Phaholyothin Road,  
Samsennai, Phayathai, Bangkok 10400  
Tel: 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41  
Fax: 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

**[thaiunion.com](http://thaiunion.com)**