

รายงาน ประจำปี 2560

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป มหาชน (จำกัด)

thaiunion.com







ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

ประกอบธุรกิจ

ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร 66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 – 41
โทรสาร 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024
โทรสาร 66 (0) 2298-0342
อีเมล ir@thaiunion.com

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024
โทรสาร 66 (0) 2298-0024 ต่อ 4449
อีเมล tu_corporate@thaiunion.com

เว็บไซต์

thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 1,492,953,874 บาท
(5,971,815,496 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,192,953,874 บาท
(4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท



ประวัติความเป็นมาตลอด 40 ปี



บริษัทก่อตั้งขึ้นครั้งแรกภายใต้ชื่อว่า บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแปรรูปและส่งออกทูน่ากระป๋อง

2531

ก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนียน โพรเซส โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง

เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยยูเนียน โพรเซส โปรดัคส์ (ตัวย่อ TUF)



เข้าซื้อกิจการ ในบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายและนำเข้าอาหารทะเลและกุ้งแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา

ไทยยูเนียน เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ยูเอซีแอนด์ จำกัด ผู้ผลิตอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและผู้ส่งออกทูน่าของประเทศเวียดนาม

ลงทุนในบริษัทอะแวนตี ฟีด จำกัด ผู้ผลิตอาหารกุ้งและผลิตภัณฑ์กุ้งแช่เยือกแข็งชั้นนำในประเทศอินเดีย



MEMBER OF Dow Jones Sustainability Indices In Collaboration with RobecoSAM

ได้รับการคัดเลือกให้ติดอยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นครั้งแรก และรักษาสถานะของการได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีเป็นเวลา

สี่ปีติดต่อกันจนถึงปัจจุบัน (2557-2560)

เข้าซื้อกิจการในภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติม ด้วยการซื้อบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันแช่แข็งอันดับ 1 ในประเทศฝรั่งเศส และ อันดับ 4 ในทวีปยุโรป

เข้าซื้อกิจการบริษัท คิม ออสการ์ เอส จำกัด ของนอร์เวย์ ซึ่งเป็นแบรนด์อันดับหนึ่งปลาซาร์ดีนระดับพรีเมียมในประเทศนอร์เวย์ สหรัฐอเมริกาและออสเตรเลีย



เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท รูเก้น ฟิช จำกัด ในประเทศเยอรมัน เป็นการเปิดประตูโอกาสให้บริษัทในการเข้าสู่ตลาดที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของยุโรป

เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ใน บริษัท เลเพชเชอร์ เดอ เซซ บูลี (เซซ บูลี) บริษัทแปรรูปกุ้งล็อบสเตอร์ จากประเทศแคนาดา



เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด บริษัทที่ดำเนินกิจการร้านอาหารทะเลบรรจุกระป๋องฟรอนคลายที่ใหญ่ที่สุดในโลก

จัดตั้งบริษัทไทยยูเนียน ประเทจีน เพื่อทำตลาดผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็ง ปลาแซลมอน ล็อบสเตอร์ และกุ้ง ภายใต้แบรนด์ คิม ออสการ์

2520

2537

2546

2551

2557

2559

2524

ก่อตั้งบริษัท สมองกลเนชั่น จำกัด (มหาชน)

2535

ร่วมทุนกับบริษัทมิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น ผู้จำหน่ายรายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น และบริษัท ฮาโกโมโตะ ฟู้ดส์ ผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ ส่งผลให้ไทยยูเนียนขยับขึ้น มาเป็นบริษัทส่งออกอาหารทะเลที่มีความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก

เปิดตัวผลิตภัณฑ์ทูน่ากระป๋องแบรนด์ซีเล็คเป็นครั้งแรกในตลาดประเทศไทย



2540

ลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรกด้วยการเข้าซื้อกิจการของชิกเก้นออฟเดอะซี ในประเทศสหรัฐอเมริกา



2549

ตั้งบริษัท ไทโร-ยูเนียน โพรเซส โปรดัคส์ จำกัด (ภายใต้แบรนด์ชิกเก้นออฟเดอะซี) เพื่อทำตลาดและกระจายสินค้าอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา



2553

เข้าซื้อกิจการบริษัทเอ็มดับบลิว แบรินดส์ หนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายชั้นนำ ผลิตภัณฑ์แบรนด์ปลาทูน่าบรรจุกระป๋องและอาหารทะเลอื่นๆ



ไทยยูเนียนภายใต้ร่วมด้วยกัน: การริเริ่มแบรนด์องค์กรทั่วโลก ซึ่งผนวกหน่วยงานต่างๆ เข้ามาอยู่ใต้ร่ม ไทยยูเนียน กรุ๊ป เพื่อเดินหน้านำไปทิศทางเดียวกันทั้งในเรื่องวิสัยทัศน์ การกิจ ค่านิยมหลักองค์กร และวัฒนธรรมองค์กร



2558

เปิดตัวศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Incubator ซึ่งเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาของไทยยูเนียน

ร่วมทุนกับบริษัทชาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี หนึ่งในผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในตะวันออกกลาง

เข้าซื้อกิจการอย่างเสร็จสมบูรณ์ ในบริษัทโอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล จากสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นดำเนินธุรกิจจัดหา กุ้งล็อบสเตอร์ชั้นนำของโลก

2560



ฉลองครบรอบการดำเนินงานครบ 40 ปี



สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	001
ประวัติความเป็นมาตลอด 40 ปี	002
สารจากประธานกรรมการ	006
สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	008
Thai Union's Footprint	010
วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	014
กลยุทธ์ของไทยยูเนียน	015
แบรนด์ของเรา	018
ข้อมูลการเงินโดยสรุป	024
สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	025
ประวัติและพัฒนาการของบริษัท	026
โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร	031
คณะกรรมการบริษัท	032
คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการ	045
คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน	046
ทีมผู้บริหาร	048
รางวัลและความสำเร็จ	050
คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร	052
สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	056
ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	059
สัดส่วนรายได้จากการขายและการจัดจำหน่ายในปี 2560	062

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย	063
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	064
การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	066
ภาพรวมอุตสาหกรรม	080
มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2560	084
ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน	086
การวิจัยและนวัตกรรมของไทยยูเนียน	090
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	092
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	094
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	096
รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	126
ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง	128
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	142
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	150
รายการที่เกี่ยวข้องกัน	152
บุคคลอ้างอิง	158
คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2560	159
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	160
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	162
จบการเงิน	166



สารจากประธานกรรมการ

จากสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจในปี 2560 ก่อให้เกิดความท้าทายในหลายรูปแบบกับไทยยูเนี่ยน ซึ่งส่งผลต่อภาพรวมธุรกิจของเรา แม้ว่าผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของเราเป็นที่ต้องการอย่างมากในตลาดปีที่แล้ว และทำให้บริษัทสามารถสร้างสถิติยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ได้ แต่เรายังคงเผชิญความท้าทายหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นราคาปลาทูน่าที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง อย่างไรก็ตาม การบริหารอัตราแลกเปลี่ยนและการควบคุมต้นทุนต่างๆ อย่างเข้มงวดก็มีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้น ซึ่งส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีกำไรสุทธิ 6.02 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน และยังได้ประกาศจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.66 บาทต่อหุ้น ในขณะที่อัตราส่วนกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 13.3 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ร้อยละ 14.8

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา เพิ่มขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ 11.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 11.3 พันล้านบาทในปี 2559 และรายได้รวมทั้งปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 จากปีก่อนหน้า โดยทำสถิติสูงสุดอยู่ที่ 136.5 พันล้านบาท

นอกจากผลประกอบการแล้ว ไทยยูเนี่ยนยังมีเรื่องที่น่ายินดีมากมายในปี 2560 เรื่องสำคัญที่สุด คือ การดำเนินธุรกิจครบรอบ 40 ปีของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความสำเร็จมากมายตลอดระยะเวลา 4 ทศวรรษที่ผ่านมา ในขณะที่ไทยยูเนี่ยนยังคงเดินหน้าเติบโตและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เรายังคงยึดมั่นในวัฒนธรรมความอ่อนน้อมถ่อมตนของเรา ความอ่อนน้อมถ่อมตนมีความสำคัญกับเราที่ไทยยูเนี่ยนเป็นอย่างมาก เราเริ่มต้นจากความลำบาก เราไม่เคยล้ม เราเริ่มต้นมาอย่างไร และไม่เคยล้มว่าเราผ่านความท้าทายต่างๆ มาจนถึงวันนี้ด้วยการสนับสนุนจากลูกค้าทางธุรกิจของเรา

ในปี 2560 ไทยยูเนี่ยนมีความสำเร็จหลายเรื่องน่าภาคภูมิใจ เช่น

- การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีเพื่อความยั่งยืนดาวโจนส์ สำหรับตลาดเกิดใหม่ ซึ่งเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

- การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน
- บริษัทชนะเลิศรางวัล 2017 SEAL Business Sustainability Award for Organizational Impact
- ศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Incubator ของไทยยูเนี่ยน ได้รับรางวัลนวัตกรรมนานาชาติ 2017 International Innovation Award จาก Enterprise Asia ในการคัดค้านผลิตภัณฑ์ เอลล์ฟีน ทูน่าสลัด
- การได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมจาก FinanceAsia
- การได้รับรางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมในประเทศไทย จากการสำรวจ Best Managed Companies Poll ซึ่งจัดทำโดย FinanceAsia
- การได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในการประกาศผลรางวัล SET Awards

ไทยยูเนี่ยนได้ตั้งเป้าหมายที่มีความท้าทาย ที่ต้องบรรลุให้ได้ในปี 2563 ซึ่งเรายังคงเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ ซึ่งมาจากวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน กลยุทธ์และแนวทางในการปฏิบัติที่วางไว้อย่างชัดเจน เรายังคงเดินหน้าดำเนินงานด้วยเสาหลัก 6 ประการ นั่นคือ นวัตกรรม ความยั่งยืน ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน การเข้าซื้อและควบรวมกิจการ การพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบอย่างมีกลยุทธ์

ในขณะที่เราทำงานเพื่อบรรลุความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ขึ้นไปอีกในปี 2561 เรายังคงเห็นโอกาสในการสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่งขึ้นและยั่งยืน นวัตกรรมจะยังมีบทบาทที่สำคัญมากขึ้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคของเราทั่วโลก



“ในฐานะประธานกรรมการ
บริษัทไทยยูเนี่ยน ปี 2560
ถือเป็นปีที่พิเศษและ
ภาคภูมิใจเป็นอย่างมาก
สำหรับผมและบริษัท
ในตอนที่เรายังคงต้องเผชิญ
กับความท้าทายต่างๆ
ในธุรกิจ ผมขอขอบคุณใน
ความทุ่มเทของทุกๆ ท่าน
ทั้งฝ่ายบริหารและพนักงาน
ไทยยูเนี่ยน รวมถึงผู้ถือหุ้น
นักลงทุน สถาบันการเงิน
ที่ให้ความไว้วางใจและ
สนับสนุนเรามาเป็นอย่างดี
ตลอดระยะเวลา 40 ปีที่
ผ่านมา ”

นายไกรสร จันศิริ
ประธานกรรมการ



สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2560 ถือเป็นปีที่มีความพิเศษสำหรับไทยยูเนียน เนื่องจากเป็นปีที่เราฉลองครบรอบ 40 ปี ซึ่งในวาระครบรอบเช่นนี้ถือเป็นโอกาสให้เราได้มอย้อนกลับไปในอดีตที่เราได้พัฒนาและปรับตัวเผชิญความท้าทายต่างๆ และเติบโตอย่างแข็งแกร่งขึ้น นอกจากนี้ยังสะท้อนให้เห็นถึงตัวตนของเราในวันนี้ และเป้าหมายที่เรามุ่งไปในอนาคต

เรามุ่งมั่นก้าวพ้นความท้าทายต่างๆ ซึ่งความสำเร็จเกิดจากความอ่อนน้อมถ่อมตนเป็นสำคัญ ความอ่อนน้อมที่จะเรียนรู้อย่างไม่หยุดหย่อน รับฟังทุกความคิดเห็น ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของวัฒนธรรมองค์กรที่จะช่วยให้เราก้าวต่อไปในอีก 40 ปีข้างหน้า

ในแง่ผลประกอบการทางธุรกิจในปี 2560 เรายังคงเผชิญกับความท้าทายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของราคาปลาทูน่าที่ปรับสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าที่ลดลง อย่างไรก็ตาม การที่เราได้วางแผนงานไว้อย่างชัดเจน ทำให้เราสามารถที่จะเดินหน้าทำงานตามแผนที่วางไว้ และจัดการกับความท้าทายได้ รวมถึงสร้างการเติบโตในผลประกอบการ โดยกำไรสุทธิได้ปรับเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 14.6 อยู่ที่ 6.02 พันล้านบาท ในขณะที่ยอดขายรวมสร้างสถิติใหม่ที่ 136.5 พันล้านบาท

นอกจากนี้ เป็นเรื่องน่ายินดีที่ได้เห็นผลิตภัณฑ์ของเรายังคงได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีในตลาดทั่วโลก ตลาดในสหรัฐอเมริกา ยังคงมีบทบาทสำคัญต่อรายได้ของบริษัท โดยมีสัดส่วนถึงร้อยละ 40 จากยอดขายรวม ส่วนตลาดยุโรป คิดเป็นร้อยละ 32 ของยอดขาย ในขณะที่ตลาดในประเทศไทยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และตลาดในประเทศญี่ปุ่นยังคงอยู่ที่ร้อยละ 6 ของยอดขายรวมทั้งหมด ทั้งนี้ สัดส่วนยอดขายของตลาดหลักเริ่มมีการปรับเปลี่ยนโดยทยายมายังตลาดในประเทศและตลาดเกิดใหม่มากขึ้น เนื่องจากความพยายามในการเจาะตลาดเกิดใหม่อย่างเช่น ประเทศจีน โดยรวมปัจจัยที่ผลักดันให้ยอดขายเติบโต เป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการรับรู้ยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นจากการ

ลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารทะเล เรด ลีออนสเตอร์ ในอเมริกา

นวัตกรรมมีความสำคัญต่ออนาคตขององค์กรเป็นอย่างมาก และในปี 2560 ที่ผ่านมาก็ถือเป็นปีที่สำคัญในด้านนวัตกรรมของไทยยูเนียน โดยเราเริ่มเห็นผลลัพธ์จากการลงทุนในด้านนี้ และคาดว่าจะได้เห็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้มาจากความทุ่มเทของศูนย์นวัตกรรม (Gii) ของเรา นอกจากนี้ เรายังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์เยลลี่ฟีนทูน่าสไลซ์ ออกสู่ตลาดและจัดจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงผลิตภัณฑ์ไส้กรอกทูน่าทางเลือกเมนูสุขภาพซึ่งจำหน่ายในประเทศไทย โดยผลงานนวัตกรรมเหล่านี้มีความสำคัญต่อไทยยูเนียนเป็นอย่างมาก อีกทั้งเป็นกุญแจขับเคลื่อนการเติบโตของผลกำไร

นอกจากนี้ผลงานจากศูนย์นวัตกรรมยังได้รับรางวัลนวัตกรรมนานาชาติ 2017 International Innovation Award จาก Enterprise Asia สำหรับผลิตภัณฑ์ทูน่าสไลซ์

SeaChange® กลยุทธ์ความยั่งยืน ยังคงเป็นองค์ประกอบสำคัญสู่ความสำเร็จของเราในอนาคต ซึ่ง SeaChange® เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของไทยยูเนียนในการใส่ใจดูแลทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง และเพื่อช่วยให้เราสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้ เราได้ร่วมทำงานกับองค์กรต่างๆ อาทิเช่น กรีนพีซ กองทุนสัตว์ป่าโลก (WWF) และมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (ISSF) เป็นต้น

เรามีความมุ่งมั่นกับพันธกิจที่ตั้งไว้ ซึ่งฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนต้องทำงานอย่างหนักเพื่อผลักดันให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในระดับที่เราให้ความสำคัญและความพยายามเหล่านั้นก็ได้เป็นที่เป็นประจักษ์แก่สาธารณะ ในปี 2560 ไทยยูเนียนได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีเพื่อความยั่งยืนดาวโจนส์ สำหรับตลาดเกิดใหม่ ซึ่งเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน อีกทั้งยังได้รับเลือก

ให้ติดดัชนี FTSE4Good Emerging Index
เป็นปีที่ 2 ติดต่อกันอีกด้วย

ในฐานะที่ไทยยูเนี่ยนเป็นหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรม
อาหารทะเล เราให้ความสำคัญที่จะริเริ่มความพยายาม
ในการส่งเสริมเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับอุตสาหกรรมนี้
ซึ่งยังคงเป็นประเด็นที่กำลังท้าทายอยู่ในปัจจุบัน เราได้
สร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก โดยสรุปไว้ใน
รูปแบบวิดีโอสั้น เกี่ยวกับการเปิดตัวโครงการนำร่อง
การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ
ระบบดิจิทัลในประเทศไทย ร่วมกับบริษัท มาร์ส
เพ็กแอนด์ และบริษัท Inmarsat รวมถึงกลุ่มพันธมิตร
ในอุตสาหกรรมและหน่วยงานจากภาครัฐ นอกจากนี้

ไทยยูเนี่ยนยังเปิดตัวโครงการปรับปรุงเรือประมงและ
แนวปฏิบัติเรือประมงเพื่อให้แนวทางที่ชัดเจนกับเรือ
ประมงตั้งแต่กระบวนการหาแหล่งวัตถุดิบ รวมถึง
ปรับปรุงการดำเนินงานด้านแรงงานและจริยธรรมใน
ภาคการประมง

อุตสาหกรรมของเราเป็นอีกหนึ่งอุตสาหกรรมที่
เต็มไปด้วยความท้าทายต่างๆ แต่ผมมั่นใจว่าด้วยความ
ความเข้มแข็งของทีมงานผู้บริหาร และยึดมั่นในกลยุทธ์
ที่ได้วางไว้อย่างชัดเจน เราจะสามารถเติบโตอย่าง
ต่อเนื่อง และบรรลุวิสัยทัศน์มุ่งที่จะเป็นผู้นำทาง
ด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก

“ที่ไทยยูเนี่ยน เราชอบเผชิญกับ
การเปลี่ยนแปลง เพราะการ
เปลี่ยนแปลงจะนำความก้าวหน้า
มาสู่เราเสมอแต่เราไม่สามารถ
ฟันฝ่ากับความเปลี่ยนแปลงได้
โดยลำพัง ตลอดระยะเวลา 40 ปี
ที่ผ่านมา เราได้รับการสนับสนุน
ด้วยดีมาตลอดจากหลาย
หน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นรัฐบาลไทย
ธนาคาร คู่ค้าทางธุรกิจ ลูกค้า
นักลงทุน รวมถึงซัพพลายเออร์
และผมหวังไทยยูเนี่ยนจะเติบโต
อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต ”



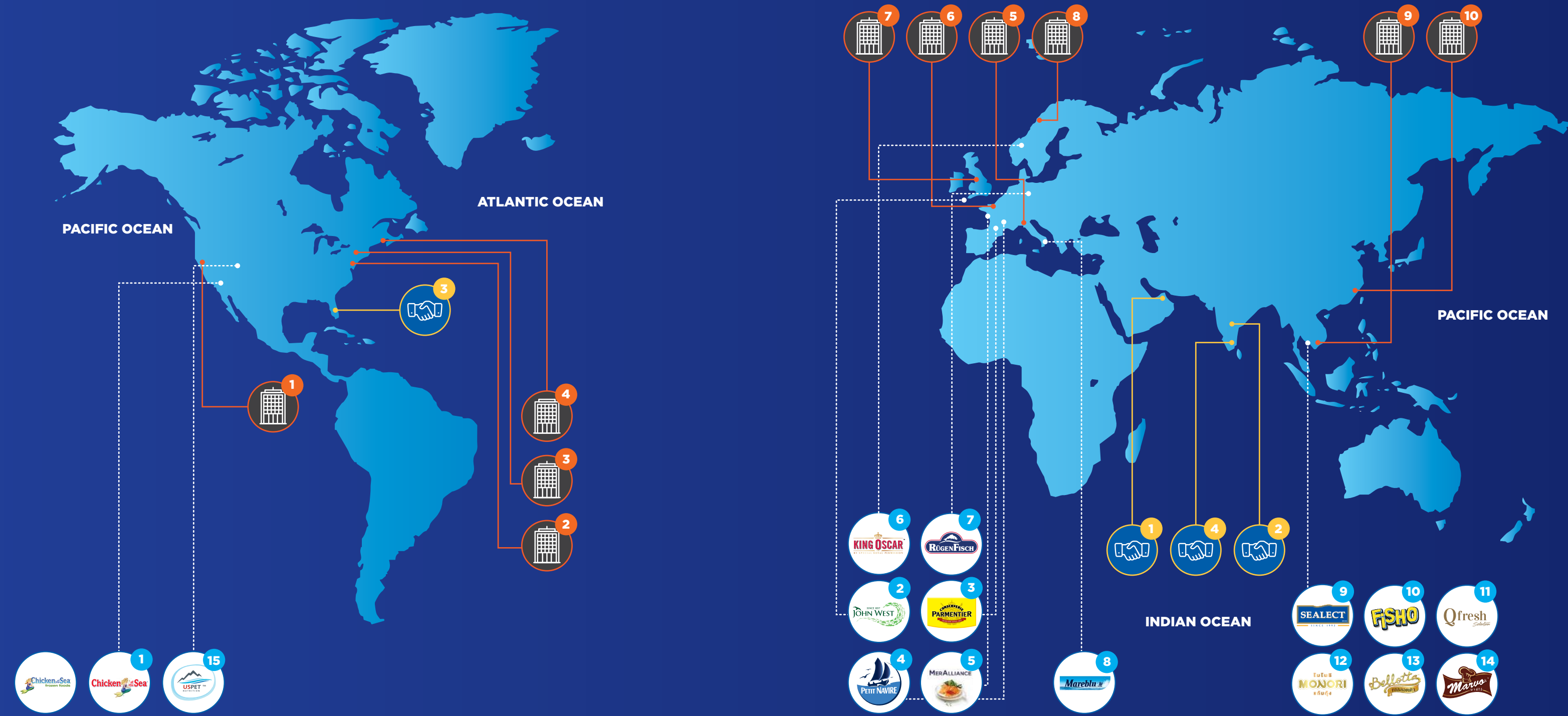
นายธีรพงศ์ จันศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





THAI UNION'S FOOTPRINT

Brands / Corporate office / Sales / Key joint venture and associated companies



LEGEND

Brands

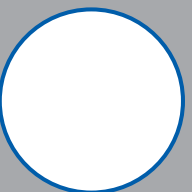
- 1 Chicken of the Sea, USA
- 2 John West, UK
- 3 Parmentier, France
- 4 Petit Navire, France
- 5 MerAlliance, France
- 6 King Oscar, Norway
- 7 Rügen Fisch, Germany
- 8 Mareblu, Italy
- 9 SEALECT, Thailand
- 10 FISHO, Thailand
- 11 Q fresh, Thailand
- 12 Monori, Thailand
- 13 Bellotta, Thailand
- 14 Marvo, Thailand
- 15 US Pet, USA

Corporate office / Sales

- 1 El Segundo, CA, USA
- 2 Lake Success, NY, USA
- 3 Portsmouth, NA, USA
- 4 Shediak, Canada
- 5 Milan, Italy
- 6 Paris, France
- 7 Liverpool, UK
- 8 Svolvær, Norway
- 9 Bangkok, Thailand
- 10 Shanghai, China

Key joint venture / associated companies

- 1 Dubai, UAE
- 2 Hyderabad, India
- 3 Orlando, FL, USA
- 4 Andhra Pradesh, India



Brands



Corporate office / sales

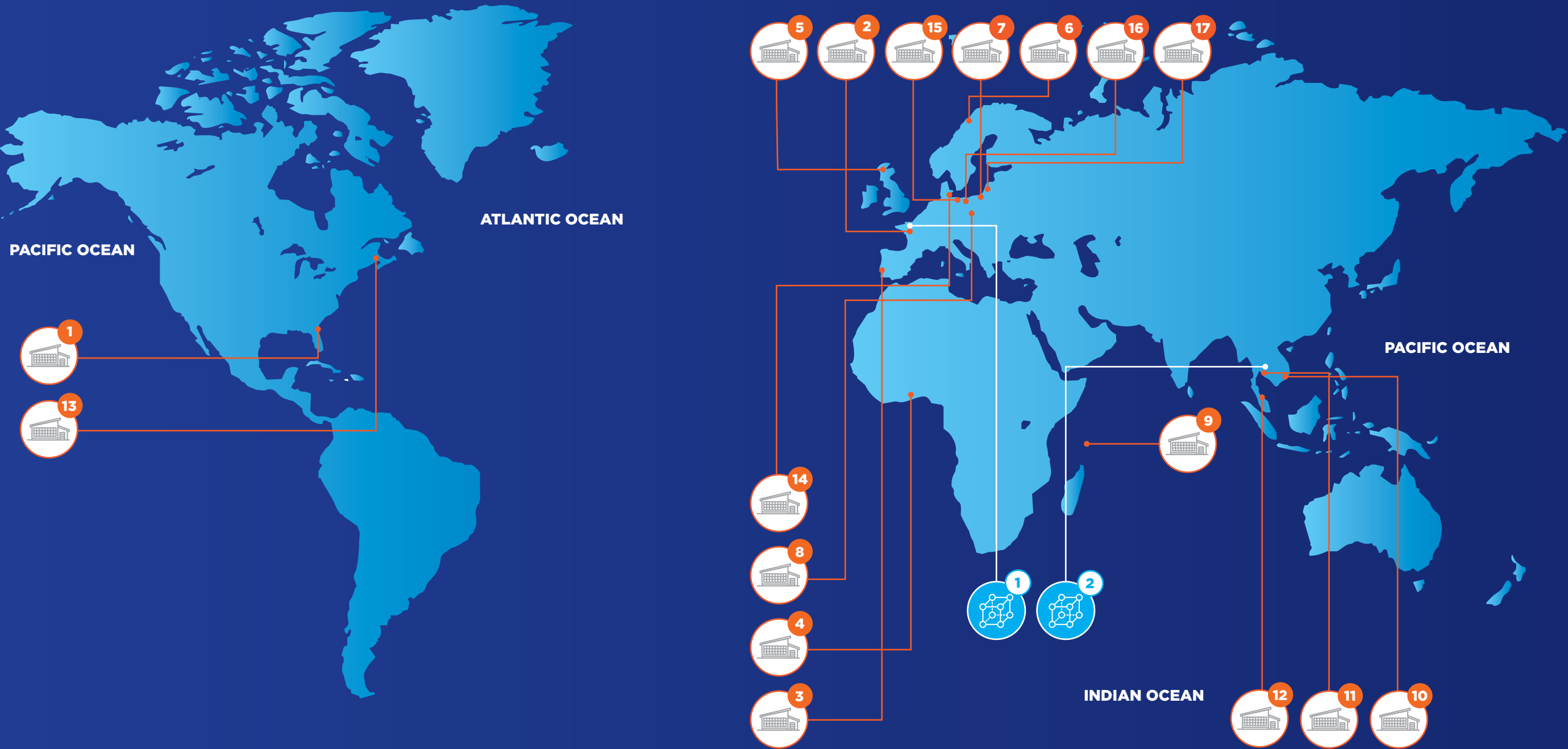


Joint venture



THAI UNION'S FOOTPRINT

Production location / Innovation center / R&D center



LEGEND

Production location

- 1 Lyon, Georgia
- 2 Quimper, France
- 3 Peniche, Portugal
- 4 Tema, Ghana
- 5 Dingwall, UK
- 6 Svolvær, Norway
- 7 Gniewino, Poland
- 8 Bydgoszcz, Poland
- 9 Mahe, Seychelles
- 10 Long An, Vietnam
- 11 Samut Sakorn, Thailand
- 12 Songkhla, Thailand
- 13 New Brunswick, Canada
- 14 Lübeck-Schlutup, Germany
- 15 Sassnitz, Germany
- 16 Rostock, Germany
- 17 Kretinga, Lithuania

Innovation center R&D center

- 1 Douarnenez, France
- 2 Bangkok, Thailand



Production plant



Innovation center / R&D center

วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำทางด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแลทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาไว้แก่คนรุ่นหลัง

พันธกิจองค์กร

การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล และสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

เป้าหมายองค์กร

บริษัทมีเป้าหมายทำรายได้ถึง 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ภายในปี 2563 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ เราได้พัฒนาแผนงานที่เหมาะสมในการรองรับโอกาสและเผชิญกับความท้าทายในอนาคต ควบคู่ไปกับการเติมเต็มความต้องการที่จำเป็นของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกแง่มุมของการดำเนินงานของเรา



กลยุทธ์ของไทยยูเนียน

ในปี 2560 การแข่งขันที่เข้มข้นในอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก อัตราการเติบโตของตลาดหลักที่ลดลง ประกอบกับราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ยังคงเป็นความท้าทายสำคัญของไทยยูเนียน แต่ก็ถือเป็นโอกาสสำหรับไทยยูเนียนเช่นกันที่จะปรับตัวและเสริมสร้างขีดความสามารถและรายได้เปรียบเทียบทางการแข่งขัน

ท่ามกลางภาวะการแข่งขันทางการตลาดที่ท้าทาย เรายังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนงานเชิงกลยุทธ์อันประกอบไปด้วยเสาหลักทั้ง 6 ด้าน (นวัตกรรม การพัฒนาที่ยั่งยืน ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน การควบคุมและเข้าซื้อกิจการ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์) และเป้าหมายรายได้ในปี 2563 โดยไทยยูเนียนมีการวางแผนกลยุทธ์การเจริญเติบโตจากทั้งธุรกิจหลัก (Organic growth) และจากการลงทุนและการเข้าซื้อกิจการ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและขยายฐานธุรกิจ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบและการกระจายสินค้า

ในปีนี้ ไทยยูเนียนได้ดำเนินธุรกิจมาครบ 40 ปี จนกลายเป็นหนึ่งในบริษัทอาหารทะเลรายใหญ่ของโลก ไทยยูเนียนประสบความสำเร็จในการริเริ่มโครงการใหม่ๆ หลายด้านโดยเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและนวัตกรรมต่างๆ เราจะยังคงดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ต่อไปโดยให้ความสำคัญต่อการเติบโตที่สร้างผลกำไร (Profitable growth) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายปี 2563 นอกจากนี้ เรายังได้เริ่มหาหรือถือนาคตข้างหน้าตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไปแล้วเช่นกัน

นวัตกรรม: พัฒนาความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภค สร้างค่านิยมร่วมขององค์กร และปูทางสู่ความยั่งยืนร่วมกัน

นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนียน ที่ช่วยสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตการดำเนินธุรกิจของบริษัท ศูนย์นวัตกรรม หรือ **Global Innovation Incubator (Gii)** ที่ก่อตั้งโดยไทยยูเนียนร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดลในปี 2558 คือศูนย์วิจัยและพัฒนาในระดับโลกในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตรูปแบบใหม่ ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจอาหารทะเลของไทยยูเนียน

การวิจัยและพัฒนาของศูนย์นวัตกรรม Gii มุ่งเน้นการวิจัย 6 ด้าน ได้แก่ ปลาทูน่า กุ้ง แหสมอน ปลาชาร์ดินและแมคเคอเรล อาหารสัตว์พรีเมียม และอาหารพร้อมรับประทาน (Ready-to-eat) จากความมุ่งมั่นของศูนย์นวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงกระบวนการผลิตทำให้ไทยยูเนียนตั้งเป้าหมายที่จะนำผลงานเหล่านี้ออกสู่ตลาดโลก

การลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาของศูนย์นวัตกรรม Gii ได้ก่อให้เกิดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่หลายอย่าง ในปี 2560 ไทยยูเนียนประสบความสำเร็จในการนำผลิตภัณฑ์ทูน่าสลایซ์ที่จดลิขสิทธิ์และใส่กรอกทูน่าออกสู่ตลาด ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ยังคงอยู่ในช่วงการเริ่มต้นของการแนะนำสินค้า (Introduction Stage) แต่ก็ได้รับผลตอบแทนเชิงบวกจากลูกค้าทั่วโลก สำหรับกลุ่มธุรกิจ Marine Ingredients ที่เป็นการใช้ประโยชน์จากส่วนประกอบของสัตว์ทะเลมาสร้างมูลค่าเพิ่มให้เป็นสารอาหารสำหรับนมผงเด็กทารก เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และโภชนาการคลินิก (Clinical nutrition) ไทยยูเนียนได้ลงทุนในเทคโนโลยีการสกัดและการกลั่นน้ำมันปลาทูน่าแบบพรีเมียมเพื่อออกสู่ตลาด โดยภายในปี 2563 นวัตกรรมจะมีบทบาทมากขึ้นในธุรกิจของไทยยูเนียน และคาดว่าจะสร้างรายได้ร้อยละ 10 ของยอดขายทั้งหมดที่บริษัทคาดการณ์ไว้

การพัฒนาที่ยั่งยืน: สร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับความนิยมไว้มากที่สุดในโลก การพัฒนาที่ยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และยังเป็นมาตรฐานที่สามารถวัดได้สำหรับใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานที่สำคัญ สำหรับเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการสร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเล ไทยยูเนียนมีพันธสัญญาที่จะดำเนินการตาม **“SeaChange®”** ซึ่งเป็นกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนของไทยยูเนียนทั่วโลก อันประกอบด้วย 4 หัวข้อหลักและเป้าหมายสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบ: ไทยยูเนียนตั้งเป้าที่จะบรรลุการใช้ระบบการ

ตรวจสอบย้อนกลับอย่างเต็มรูปแบบ และปลาทุกตัวทั้งหมดร้อยละ 100 ที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของไทยยูเนียน จะต้องมาจากแหล่งประมงที่ได้รับการรับรองจาก Marine Stewardship Council (MSC) หรือมาจากแหล่งที่มีโครงการพัฒนาการทำประมง (Fishery Improvement Project: FIP) ซึ่งตั้งเป้าหมายว่าจะทำให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในปี 2563 ภายใต้เป้าหมายดังกล่าว เราได้เริ่มโครงการนำร่องสำหรับการตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัล ซึ่งประสบความสำเร็จในการติดตั้งระบบสื่อสาร “Fleet One” ของ Inmarsat บนเรือประมงในประเทศไทย

2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและถูกต้อง

ตามกฎหมาย: ไทยยูเนียนมีความตั้งใจที่จะจัดการจ้างแรงงานผิดกฎหมายและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรมในอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก ในปีนี้ ไทยยูเนียนริเริ่มโครงการพัฒนาเรือประมง และแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมงซึ่งเป็นบริบทที่แตกต่างจากจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานของไทยยูเนียน เพื่อเป็นแนวทางให้กับเรือประมงซึ่งจัดหาวัตถุดิบให้กับบริษัท และปรับปรุงการดำเนินงานด้านแรงงานและจริยธรรมในภาคประมง

3. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ไทยยูเนียนริเริ่มโครงการต่างๆ ที่จะนำไปสู่การปล่อยมลพิษให้เป็นศูนย์ (Net-zero emissions) และใช้แนวทางเชิงนวัตกรรมและวิธีการจัดการที่ดีในการลดการใช้เชื้อเพลิง อาทิจน การส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงกระบวนการแช่แข็ง การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ การนำน้ำที่กลับมาใช้ใหม่ การสร้างก๊าซชีวภาพจากน้ำทิ้ง และการปรับปรุงอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานจากการทำงาน

4. การดูแลชุมชน

ไทยยูเนียนทำงานร่วมกับพันธมิตรภาคเอกชน หน่วยงานท้องถิ่นของรัฐ องค์กรระหว่างประเทศ และภาคประชาสังคม เพื่อแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ไทยยูเนียนประสบความสำเร็จในการทำข้อตกลงร่วมกับกรีนพีซโดยได้ให้คำมั่นต่อการผลิตอาหารทะเลที่ยั่งยืนในหลายๆ ด้าน ความร่วมมือดังกล่าวได้รับการตอบรับอย่างดี และทำให้ไทยยูเนียนเป็นแนวหน้าที่จะสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้กับอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

เป้าหมายที่ไทยยูเนียนได้ดำเนินการให้สำเร็จนั้นเป็นไปอย่างสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals - SDGs) และถูกกำหนดทิศทางโดยพันธสัญญาที่มีต่อการปฏิบัติตามหลักข้อตกลงระดับโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) ในอนาคต ไทยยูเนียนจะยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนหรือ SeaChange® ที่จะเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลกอย่างต่อเนื่อง

ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน: จับเคลื่อนสู่การเป็นธุรกิจระดับโลกอย่างบูรณาการและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล

นับตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงกระบวนการแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุเสร็จ ไทยยูเนียนได้สร้างเครือข่ายการดำเนินงานทั่วโลกซึ่งล้วนดำเนินการผลิตด้วยมาตรฐานคุณภาพขั้นสูงสุด

ไทยยูเนียนมีโรงงานผลิตกว่า 17 แห่ง ในทวีปอเมริกาเหนือ ยุโรป แอฟริกา และเอเชีย โรงงานของไทยยูเนียนได้รับมาตรฐานทั้งทางด้านเทคนิคและมาตรฐานคุณภาพ อีกทั้ง ยังได้รับการรับรองจากมาตรฐานอาหารโคเชอร์และฮาลาลเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังมีการประเมินและตรวจสอบระบบปฏิบัติการของโรงงานตามเกณฑ์การประเมินและให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานของเรา การแบ่งปันแนวทางการปฏิบัติที่ดี (Best practice) และการสร้างวัฒนธรรมของการพัฒนาอย่างต่อเนื่องคือวาระสำคัญของไทยยูเนียนในการนี้ เราได้เพิ่มตำแหน่งงานใหม่ที่เกี่ยวข้องกับความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence) เพื่อเร่งพัฒนาในด้านนี้ นอกจากนี้ การเริ่มใช้ระบบ Global SAP ของประเทศไทยช่วยให้บริษัทมีระบบการทำงานแบบเดียวกันทั่วโลก ทำให้เกิดการบูรณาการกับธุรกิจที่ไทยยูเนียนได้เข้าซื้ออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังทำให้เกิดทัศนวิสัยทางการเงินของการดำเนินธุรกิจทั่วโลก

เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตทางธุรกิจตามแผนที่วางไว้ ปรับปรุงต้นทุนการผลิต ความคล่องตัว ความยืดหยุ่นของการจัดหาวัตถุดิบ ความยั่งยืนการใช้ประโยชน์จากทุน และการบริหารสินค้าคงคลัง ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้ริเริ่มโครงการบริหารจัดการโรงงานอาหารทะเลกระป๋องและอาหารทะเลแช่เย็น (Ambient and Chilled) ภายใต้เครือข่ายทั่วโลกแบบบูรณาการ และในปี 2560 ไทยยูเนียนประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของโครงการหลายประการ เราได้ทำการโยกย้ายปริมาณการผลิตบางส่วนระหว่างโรงงาน และประสบความสำเร็จในการหยุดการผลิตที่ซ้ำซ้อนเพื่อวัตถุประสงค์ของการเพิ่มประสิทธิภาพและความชำนาญในการผลิตเฉพาะด้าน



การควบรวมและเข้าซื้อกิจการ: เพิ่มมูลค่าจากการลงทุนเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ไทยยูเนี่ยนยังคงดำเนินกลยุทธ์การแสวงหาโอกาสในการควบรวมและซื้อกิจการในแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยมองหาบริษัทที่สามารถช่วยขยายฐานทางการตลาดและฐานสำหรับการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอนาคต

ในปี 2560 ไทยยูเนี่ยนทำธุรกรรมทางการเงินขนาดเล็กหลายประการ ได้แก่ 1.) การซื้อหุ้นส่วนที่เหลือน้อย (Minority buyouts) ของบริษัท Pakfood และบริษัท Yeuh Chyang Canned Food (YCC) 2.) การขายทรัพย์สินส่วนที่เหลือน้อยของบริษัท TTV และ 3.) การร่วมลงทุนกับ Savola ในประเทศอิหร่าน นอกจากนี้ ไทยยูเนี่ยนยังให้ความสำคัญกับการบูรณาการธุรกิจหลังการควบรวมกิจการ (Post-merger integration) และการสร้างมูลค่าของธุรกิจที่ควบรวมหรือเข้าซื้อ (Deal value realization) ภายหลังการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นของการควบรวมหรือการเข้าซื้อกิจการทุกครั้ง ไทยยูเนี่ยนได้ดำเนินการจัดตั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้แก่บริษัทที่ถูกควบรวมในทันที แนวทางการบูรณาการกิจการที่ควบรวม “100 วันแรก” และกระบวนการติดตามผลประโยชน์ร่วม (Synergy tracking process) ได้ถูกนำมาใช้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยไทยยูเนี่ยนยังคงดำเนินการสร้างประโยชน์สูงสุดจากการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมดผ่านการบริหารจัดการและการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล: ยึดถือค่านิยมองค์กรเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนและความเจริญเติบโตในอนาคตร่วมกัน

การพัฒนาบุคลากรถือเป็นหัวใจสำคัญของนโยบายทรัพยากรบุคคลของบริษัท การอุทิศใจกับการพัฒนาบุคลากรอยู่ภายใต้หลักการที่ว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญต่อไทยยูเนี่ยน ดังนั้น เราจึงให้โอกาสในการพัฒนาที่แตกต่างกันตามความต้องการและความพร้อมของแต่ละบุคคล

ปี 2560 เป็นปีที่สะท้อนว่าเรามีประสิทธิภาพมากเพียงใดในแง่ของการพัฒนาบุคลากรและการมุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน ด้วยเหตุนี้ เราจึงได้ริเริ่มแนวทางต่างๆ เช่น การเสริมสร้างกระบวนการหลักในการพัฒนาความสามารถ และเรายังได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรระยะสามปี เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาบุคลากรและจุดมุ่งหมายทางธุรกิจของไทยยูเนี่ยน

วัฒนธรรมของไทยยูเนี่ยนได้รับการถ่ายทอดผ่านค่านิยมขององค์กร 6 ประการ ซึ่งหมายความว่าเราเป็นทีมงานที่มีความมุ่งมั่น (Passionate) ความอ่อนน้อม (Humble) และการให้เกียรติผู้อื่น (Respectful) โดยมีความรับผิดชอบ (Responsible) การให้ความร่วมมือ (Collaborative) และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Innovative) เป็นตัวขับเคลื่อนการทำงาน เราเชื่อ



มั่นว่าค่านิยมขององค์กรนี้จะช่วยสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงและสร้างตัวอย่างของความเป็นผู้นำที่ดีให้เกิดขึ้นได้ ดังนั้น ค่านิยมเหล่านี้จึงถูกบูรณาการให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดการทรัพยากรบุคคล เช่น การประเมินผลงาน การพัฒนาความเป็นผู้นำ และกระบวนการคัดเลือกเข้าทำงาน เป็นต้น

การจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์: สร้างความมั่นคงอย่างต่อเนื่องในการเข้าถึงวัตถุดิบที่เพียงพอและยั่งยืนโดยอาศัยศักยภาพการดำเนินงานที่มีอยู่ทั่วโลก

ในฐานะที่ไทยยูเนี่ยนเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดในโลก กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากวัตถุดิบเป็นต้นทุนที่มีสัดส่วนมากที่สุด และปริมาณวัตถุดิบก็มีความสำคัญต่อการดำเนินงานในธุรกิจของไทยยูเนี่ยน

สำหรับปลาทูน่าและสัตว์ทะเลชนิดอื่นๆ กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบถือเป็นการสร้างความสมดุลระหว่างปริมาณปลาและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการสร้างความมั่นคงในการเข้าถึงวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนจากคู่ค้าที่น่าเชื่อถือ ในปี 2560 ทีมงานฝ่ายจัดซื้อระดับภูมิภาคได้จัดตั้งศูนย์กลางการจัดซื้อปลาของโลก เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์และการจัดการห่วงโซ่อุปทานของวัตถุดิบปลาและอาหารทะเล

สำหรับบรรจุกุ้งและส่วนผสมอาหารต่างๆ ไทยยูเนี่ยนกำลังศึกษาความเป็นไปได้ทั้งในเชิงพาณิชย์และเชิงปฏิบัติการ โดยอาศัยศักยภาพการดำเนินงานที่มีอยู่ทั่วโลกและสร้างความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่ดีที่สุดในระดับโลกจะนำไปสู่การพัฒนาความสัมพันธ์ร่วมกันกับคู่ค้า การสร้างประโยชน์ร่วมกัน และการมีส่วนร่วมมากขึ้นในการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบ ในปีนี้ ไทยยูเนี่ยนได้เริ่มการประจักษ์กลุ่มบรรจุกุ้งประเภทที่ใหญ่ที่สุด (มากกว่า 1,300 หน่วยของกระป๋องโลหะและฝาทั่วโลก ทั้งในเอเชีย ยุโรป และแอฟริกา) และคาดการณ์ว่าจะสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ในปี 2561 ความคืบหน้าของโครงการนี้จะดำเนินต่อไปโดยลดความซับซ้อนของรายการบรรจุกุ้งที่หลายร้อยรายการในด้านการจัดซื้อ



แบรนด์ของเรา

บริษัทมีผลิตภัณฑ์หลากหลายแบรนด์ วางจำหน่ายในอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชียและ แอฟริกา ซึ่งมีทั้งประเภทบรรจุกระป๋อง แช่เย็นและแช่เยือกแข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปสร้างสรรค์เมนูอาหารที่อร่อย และพร้อมปรุงอย่างง่ายดาย อีกทั้งมีประโยชน์ต่อสุขภาพให้กับผู้บริโภคหลายล้านครัวเรือนทั่วโลก แบรนด์ที่เป็นที่นิยมของไทยยูเนียนได้มีการวางจำหน่ายทั่วโลก โดยผลิตภัณฑ์ของเราได้รับพัฒนาจากความเข้าใจในความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น และด้วยกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ เช่น การเข้าซื้อกิจการและการควบรวมกิจการ ทำให้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของเรามีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นทั่วโลก อีกทั้งด้วยความมุ่งมั่นที่ใส่ใจต่อมาตรฐานด้านนวัตกรรม การเติบโตอย่างยั่งยืน และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เป็นผลให้แบรนด์ของเราอยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน

อเมริกาเหนือ



CHICKEN OF THE SEA และ CHICKEN OF THE SEA FROZEN FOODS

Chicken of the Sea เริ่มก่อตั้งบริษัทผลิตอาหารทะเลกระป๋องในแคลิฟอร์เนีย ในปี 2457 ก่อนที่นางเมือกซึ่งเป็นสัญลักษณ์และแบรนด์จะมีชื่อเสียงในหมู่ผู้บริโภคเช่นทุกวันนี้ และในหนึ่งศตวรรษต่อมา Chicken of the Sea ได้พัฒนาจนเป็นแบรนด์ที่สะท้อนถึงผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ และสะดวกสบายในการบริโภค โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เช่น กุ้ง กุ้งล็อบสเตอร์ ปลาแซลมอน ปู และปลาทูน่า ในปี 2558 Chicken of the Sea ได้ก้าวเป็นบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกา โดยพิจารณาจากรายได้ อีกทั้งยังเป็นผู้นำเข้ากุ้งแช่เยือกแข็ง และเนื้อปูพาสเจอร์ไรส์ อันดับหนึ่งในสหรัฐอเมริกา

การผลิตอาหารทะเลที่ดีต่อสุขภาพสำหรับผู้บริโภคต่อไป เป็นหัวใจสำคัญของ Chicken of the Sea และกว่าศตวรรษที่ผ่านมา Chicken of the Sea เป็นผู้นำในการจัดการห่วงโซ่อุปทานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น โครงการนโยบายการไม่ซื้อปลาทูน่าจากการจับแบบล้นเกิน (Dolphin-Safe Policy) และโครงการต่อต้านการล่าหูดลาม (Shark Finning Ban) รวมถึงความร่วมมือกับมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation)



GENOVA

ด้วยรสชาติที่ละนุ่มฉ่ำของ Genova ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าพรีเมียม เป็นหัวใจของอาหารจานเด็ดหลายเมนู ทั้งนี้เป็นเพราะความเลิศรส และเนื้อสัมผัสที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ Genova เป็นผลิตภัณฑ์ที่สะดวกในการบริโภคแต่มีความพิเศษเป็นของตัวเอง เพียงแค่เติมน้ำร้อน ก็จุดประกายความหอมอร่อยให้คำต่อๆ ไป ผลิตภัณฑ์ทูน่าพรีเมียมที่มาพร้อมรสชาติสุดพิเศษทำให้ Genova ช่วยเติมเต็มมื้ออาหารได้อย่างลงตัว

ยุโรป



JOHN WEST

John West เป็นแบรนด์ผลิตภัณฑ์ปลาสำหรับการบริโภคในชีวิตประจำวันอันดับหนึ่งในประเทศสหราชอาณาจักรและประเทศไอร์แลนด์ โดยเริ่มวางจำหน่าย ตั้งแต่ปี 2400 นับเป็นความมุ่งมั่นของเราในการพัฒนาวัฒนธรรมของผลิตภัณฑ์ยอดนิยมของเรานี้ให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในเรื่องรสชาติ คุณภาพ และความสะดวกสบายในการรับประทาน



PETIT NAVIRE

นับตั้งแต่เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเมื่อปี 2475 Petit Navire ได้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคในฝรั่งเศส โดยมีสัดส่วนของการจัดจำหน่ายในประเทศฝรั่งเศสมากกว่าร้อยละ 90

Petit Navire เป็นแบรนด์ปลาทูน่าชั้นนำ และเป็นที่รู้จักในเรื่องของมาตรฐานคุณภาพระดับสูงและความทุ่มเทในการสร้างสรรค์นวัตกรรม Petit Navire มีผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์หลายประเภท ซึ่งเปี่ยมไปด้วยส่วนประกอบทางธรรมชาติและรสชาติที่หลากหลาย ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคที่มีไลฟ์สไตล์การบริโภคเริ่มในปัจจุบัน



PARMENTIER

แบรนด์ปลาซาร์ดีนกระป๋องเกรดพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศฝรั่งเศส โดยตั้งแต่ปี 2426 Parmentier แลรูปทรงกระป๋องสี่เหลี่ยมที่เป็นเอกลักษณ์ ได้สร้างแบรนด์ให้เป็นที่ยอมรับในฐานะที่เป็นราชาแห่งปลาซาร์ดีน ในขณะที่คงไว้ซึ่งตำนานแห่งความน่าเชื่อถือ Parmentier ไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัยและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น Parmentier จึงยังคงครองใจผู้บริโภค เป็นผลิตภัณฑ์ประจำครัวเรือนชาวฝรั่งเศส โดยเป็นที่เลื่องลือในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านปลาซาร์ดีน

ยุโรป (ต่อ)



KING OSCAR

คิงออสการ์ เป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนอันดับหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอร์เวย์ และออสเตรเลีย ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ปลาแมคเคอเรลภายใต้แบรนด์เดียวกันก็เป็นอันดับหนึ่งในประเทศโปแลนด์เช่นกัน ในปี 2445 กษัตริย์ออสการ์ที่สองแห่งประเทศนอร์เวย์และสวีเดน ได้พระราชทานพระบรมราชานุญาตพิเศษในการใช้พระนามและพระบรมสาทิสลักษณ์ของพระองค์บนผลิตภัณฑ์คิงออสการ์ และกว่า 110 ปีที่ผ่านมา คิงออสการ์ ได้ส่งมอบปลาซาร์ดีนและอาหารทะเลคุณภาพระดับพรีเมียมจากทะเลนอร์เวย์ และจากที่อื่นๆ ในโลกมาสู่ผู้บริโภค



MAREBLU

Mareblu ได้ก่อตั้งขึ้นในช่วงต้นทศวรรษ 1970 และถือเป็นแบรนด์เก่าแก่ในตลาดปลาคุณภาพของประเทศอิตาลี

จากความใส่ใจในคุณภาพและนวัตกรรม Mareblu เป็นที่รู้จักในฐานะเป็นผลิตภัณฑ์ปลากุ้งเพียงแบรนด์เดียวในประเทศอิตาลีที่ทำการผลิตโดยตรงจากแหล่งจับปลากุ้ง ดังสโลแกนในภาษาอิตาลีเปลี่ยนที่ว่า Il tonno lavorato sul luogo di pesca ซึ่งกระบวนการผลิตแบบบูรณาการเต็มรูปแบบได้ถูกสะท้อนให้เห็นในตัวผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานระดับสูงสุด ทั้งในด้านรสชาติคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ

Mareblu ถือเป็นแบรนด์ชั้นนำอันดับสองในตลาดอาหารทะเลบรรจุกระป๋องทั้งในแง่ของปริมาณและมูลค่า มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เช่น ปลากุ้ง (ในน้ำมัน ในน้ำเกลือ เนื้อล้วน “ไวมันต้า” และเวนเตรสกา) ปลาแมคเคอเรล (ในน้ำมัน ในน้ำเกลือ และปรุงรส) สลัดปลากุ้งและสลัดปลาแซลมอน รวมถึงปลากุ้ง ปลาแมคเคอเรล ปลาแซลมอนและบางในเครื่องปรุง และปลาซาร์ดีน



RÜGEN FISCH

Rügen Fisch ได้เริ่มเติบโตทางธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2492 จนก้าวเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี โดยมีแบรนด์อาหารทะเลแปรรูป และอาหารทะเลแช่แข็งยอดนิยมหลายแบรนด์ เช่น Rügen Fisch และ Hawesta ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิมที่ได้ก่อตั้งเมื่อปี 2452 พร้อมกับการผลิตที่ประเภทแซ่เบียง เช่น Ostsee Fisch (ปลาแซลมอนรมควัน) และ Lysell (อาหารทะเลพรีเมียมบรรจุกระป๋อง)

เอเชีย แปซิฟิก



SEALECT

แบรนด์ซีเล็คในประเทศไทย มีผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์คือผลิตภัณฑ์ประเภทปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน และปลาแมคคอเรล

ผลิตภัณฑ์ซีเล็คทูน่าได้เติบโตมาตั้งแต่ปี 2535 จนกลายเป็นแบรนด์อันดับหนึ่งในประเทศไทยตามสัดส่วนการครองตลาด โดยซีเล็คได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องเกรดพรีเมียม ทั้งคุณภาพ รสชาติ เปี่ยมด้วยคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อมอบให้แก่ผู้บริโภคจนเป็นที่นิยมในตลาด นอกจากนี้แบรนด์ซีเล็ค ยังคงเดินหน้าศึกษาค้นคว้านวัตกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องไปตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคและตลาดอยู่เสมอ

ส่วนผลิตภัณฑ์ประเภทปลาซาร์ดีนและปลาแมคคอเรล ซีเล็คได้คัดสรรผลิตภัณฑ์คุณภาพปรุงรสด้วยเครื่องปรุงสูตรดั้งเดิม นับเป็นส่วนหนึ่งของอาหารหลักประจำบ้านของหลายครัวเรือนในประเทศไทย



FISHO

ฟิชโซเป็นแบรนด์อาหารทานเล่นที่ทำจากปลาในหลายรูปแบบทั้งแบบเส้น แบบแผ่น และแบบแท่ง เป็นที่นิยมอย่างมากในกลุ่มวัยรุ่นและหนุ่มสาววัยทำงานที่ชอบรับประทานของว่างรสชาติถูกปากแต่ไม่ทำให้เสียรูปร่าง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้มีหลากหลายตัวเลือกในการปรับเปลี่ยน ดังนั้นทางฟิชโซจึงได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในรูปแบบและรสชาติใหม่อยู่เสมอ เพื่อเอาใจผู้บริโภคในตลาด



KING OSCAR

คิงออสการ์ ผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีน ปลาแมคคอเรล และตับปลาค็อด จากประเทศนอร์เวย์สำหรับผู้บริโภคตลาดระดับบน ได้เปิดตัวในประเทศไทยเมื่อปี 2559 และได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านอาหาร ที่นำมาเป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารจานโปรด หรือดื่มด่ำกับรสชาติเนื้อแท้ของผลิตภัณฑ์โดยไม่ต้องปรุงแต่งรสใดๆ

เอเชีย แปซิฟิก (ต่อ)

Qfresh
Selection

QFRESH

คิวเฟรช สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มี “คุณภาพสดใหม่” ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์หลากหลายให้ผู้บริโภคได้เลือกตามความต้องการ ผลิตภัณฑ์ชิ้นเยี่ยมที่เราได้เลือกสรรมาอบให้ มาจากการจัดหาวัตถุดิบด้วยวิธีการที่ยั่งยืน ผ่านขั้นตอนที่พิถีพิถัน เพื่อคงความสดใหม่ คุณค่าทางโภชนาการ และรสชาติตามธรรมชาติของผลิตภัณฑ์ ให้คุณได้สร้างสรรค์เมนูด้วยผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติอย่างแท้จริง

ผลิตภัณฑ์ของ คิวเฟรช มีทั้งอาหารสดพร้อมปรุง (Ready to Cook) อาหารสดพร้อมทาน (Ready to Eat) อาทิเช่น ต้มยำปลาสดชิ้นแถม เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถลิ้มรสอาหารทะเลอย่างคุ้มค่า คุ้มราคา เพราะเปี่ยมไปด้วยคุณภาพและความสดใหม่ คุณค่าทางโภชนาการและหาซื้อได้อย่างสะดวก เราให้ความสำคัญกับนวัตกรรมการผลิตและการเก็บรักษา รวมทั้งวิธีการจัดส่งสมัยใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความสดใหม่ รสชาติดีเยี่ยม และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคของเรา

โมโนริ
MONORI
แถมกุ้ง

MONORI

โมโนริ ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลเล่นทำจากแถมกุ้ง นำมาทอดด้วยน้ำมันรำข้าวบริสุทธิ์และอบกรอบ ซึ่งเปี่ยมไปด้วยรสชาติที่ถูกปากและมีคุณค่าทางโภชนาการ โมโนริได้นำเสนอ ขนมทานเล่นที่ทำจากผลิตภัณฑ์ทางทะเลคุณภาพสูงให้กับผู้บริโภค โดยส่วนประกอบของขนมทำจากอาหารทะเลที่มีความสด รสชาติดี ซึ่งจัดหาด้วยวิธีการที่ยั่งยืน และเมื่อผนวกความทุ่มเทในด้านนวัตกรรมของเรา ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติถูกใจผู้บริโภคในตลาด

Bellotta
เบลลอตต้าMarvo
มาร์โว

BELLOTTA AND MARVO

Bellotta และ Marvo เป็นแบรนด์ที่มีความสมดุลทั้งในเรื่องรสชาติและคุณค่าทางโภชนาการ ช่วยดูแลสุขภาพและความสุขให้กับสมาชิกในปวงเป็นที่รักของครอบครัว

ในปี 2560 Bellotta และ Marvo เดินหน้าสร้างสัมพันธ์กับลูกค้าผ่านงานออกงานกิจกรรมสัตว์เลี้ยงต่างๆ ในประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นงาน Pet Expo หรืองาน Thailand Dog & Cat Show เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีการเดินสายโรดโชว์ตามร้านสัตว์เลี้ยงสำคัญๆ ทั้งนี้เพื่อตอบรับการจดจำในตัวผลิตภัณฑ์ ณ จุดขายทั่วประเทศ





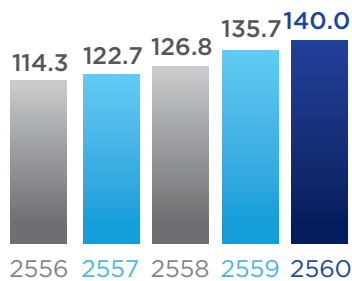
ข้อมูลการเงินโดยสรุป

ข้อมูลทางการเงิน	ปี		
	2560	2559	2558
รายได้จากการขาย	136.5	134.4	124.9
รายได้รวม	140.0	135.7	126.8
กำไรขั้นต้น	18.1	19.9	20.0
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11.4	11.3	12.7
สินทรัพย์รวม	146.3	142.4	110.9
หนี้สินรวม	98.0	94.9	62.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	48.2	47.4	48.0
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	6.8	7.8	15.7
หนี้สินที่มีการระดมเงินสดสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66.4	64.9	36.4
เงินปันผลประจำปี	3.1	3.0	3.0
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	ปี		
	2560	2559	2558
กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	1.26	1.10	1.13
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.26	1.10	1.13
เงินปันผลต่อหุ้น	0.66	0.63	0.63
มูลค่าที่ตราไว้	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นถัวเฉลี่ย ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	9.32	9.06	9.48

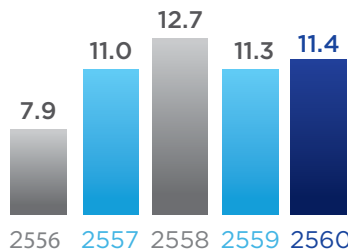
หน่วย: พันล้านบาท



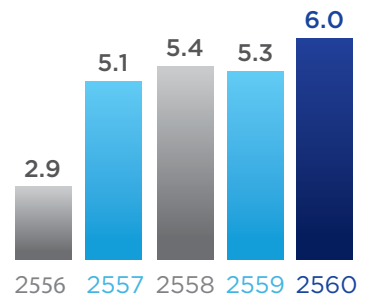
สถิติผลการดำเนินงาน ในรอบ 5 ปี



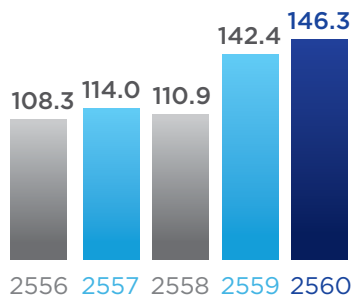
รายได้รวม
(พันล้านบาท)



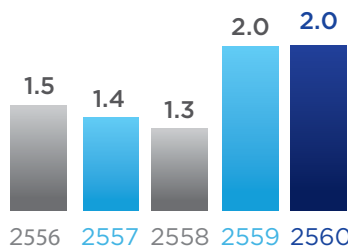
กำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี๋ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันล้านบาท)



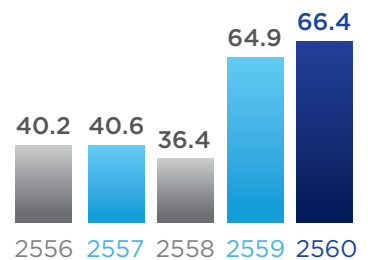
กำไรสุทธ ส่วนที่เป็นของผูเป็นเจ้าขอ วมบริษัทใหญ่ (พันล้านบาท)



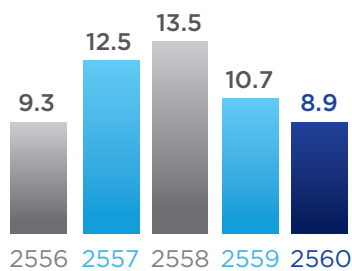
สินทรัพย์รวม
(พันล้านบาท)



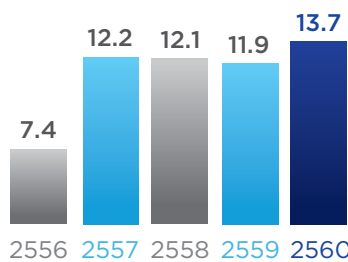
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



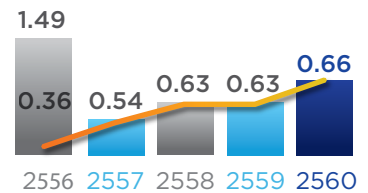
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธจากเงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด (พันล้านบาท)



อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (%)



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)



เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ (บาท)*

* เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ คำนวณจากจำนวนหุ้นสุทธิ 4,771,815,496 เนื่องจากบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้นเป็น 0.25 บาทต่อหุ้น เมื่อเดือนธันวาคม 2557

■ เงินปันผลต่อหุ้น
■ เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ*



ประวัติและ พัฒนาการของบริษัท



ไทยยูเนียน กรุ๊ป เริ่มก่อตั้งในปี 2520 ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋อง จากนั้นในปี 2531 ได้จัดตั้งบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็งและส่งออก ด้วยมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่มที่ 25 ล้านบาท และในปี 2535 บริษัท มิตรพิช คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท ฮาโกโรโมะ ฟู๊ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กลายมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัท มิตรพิช คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายอาหารในประเทศญี่ปุ่น ขณะที่บริษัท ฮาโกโรโมะ ฟู๊ดส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ผลิตอาหารทะเล ซึ่งทั้งสองบริษัทมีบทบาทสำคัญในการยกระดับผลิตภัณฑ์ของไทยยูเนียน ให้ได้มาตรฐานสากลและสามารถแข่งขันได้ในตลาดทั่วโลก บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2537 และเปลี่ยนเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TUF

เหตุการณ์สำคัญในการขยาย ธุรกิจทั่วโลก

2540

การเข้าลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรก ด้วยการลงทุนใน ชิกเก้นออฟเดอะซี ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับสามในประเทศสหรัฐอเมริกา

2546

การเข้าลงทุนบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ในประเทศสหรัฐอเมริกา

2549

ก่อตั้งบริษัท ไทโร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (ชิกเก้นออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู้ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาบริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู้ดส์ ได้ควบรวมกับบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชันแนล

2549

การได้มาซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท พีที จุยฟา อินเตอร์เนชันแนล ฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋องในประเทศไทย อินโดนีเซีย

2551

การได้มาซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท ยูเอชบี แคนฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋องในประเทศเวียดนาม

2552

การเข้าลงทุนในบริษัท อะเวนตี ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตอาหารกุ้งและกุ้งแช่เยือกแข็งในประเทศอินเดีย

2553

บริษัทขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคยุโรป ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็นดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส (ปัจจุบันคือ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลากระป๋องและอาหารทะเลอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำของยุโรป เช่น John West, Petit Navire, Parmentier และ Mareblu

2553

ก่อตั้งบริษัท ยูเอส แพ็ค นูทริชั่น จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศสหรัฐอเมริกา

2557

การขยายไปยังภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติมด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์โรไลอันซ์ เอสเอเอส ซึ่งเป็นผู้ผลิตแฮมมอนรอกันอันดับสี่ของภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้ผลิตอันดับหนึ่งในประเทศฝรั่งเศส

2557

การเข้าลงทุนในบริษัท คิม ออสการ์ เอสโอมประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนกระป๋องระดับพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศนอร์เวย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศออสเตรเลีย ที่มีอายุกว่า 140 ปี

2558

การซื้อกิจการบริษัท โอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชันแนล ซึ่งเป็นผู้จัดหากุ้งล็อบสเตอร์ชั้นนำระดับโลกในประเทศสหรัฐอเมริกา ของบริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู้ดส์ เสร็จสิ้นอย่างสมบูรณ์

2558

การเข้าร่วมทุนกับบริษัท ซาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในตะวันออกกลาง

2559

บริษัทเสร็จสิ้นกระบวนการเข้าซื้อซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท รุกัน ฟิช จำกัด

2559

บริษัททำข้อตกลงร่วมทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้น 40 เปอร์เซ็นต์ ในบริษัท อะเวนตี โฟรเซน ฟู้ดส์ โฟรเวก ลิเบตีเด อินเดีย ซึ่งดำเนินธุรกิจแปรรูปกุ้ง และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อะเวนตี ฟู้ดส์ จำกัด

2559

เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ใน บริษัท เลเพ็ชเชอร์ เดอ เซซี นูส์ (เซซี นูส์) ผู้ผลิตกุ้งล็อบสเตอร์ ประเทศแคนาดา

2559

เข้าลงทุนทางกลยุทธ์มูลค่า 575 ล้านเหรียญสหรัฐ ในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินการร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก

ความทุ่มเทในด้านความยั่งยืน

ผู้นำการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก

- บริษัทได้รับคัดเลือกติดดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ เป็นปีที่สี่ติดต่อกัน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน ที่เรียกว่า SeaChange[®] มีส่วนอย่างยิ่งต่อการผลักดันให้บริษัทได้คะแนนดีที่สุดในอุตสาหกรรม โดยอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 100 ในด้านกลยุทธ์ด้านสภาพอากาศ ปัจจัยที่มีนัยสำคัญ การพัฒนาบุคลากร สุนัขและโภชนาการ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำ และอิทธิพลของนโยบาย ในขณะที่ความทุ่มเทในการบริหารระบบห่วงโซ่อุปทาน จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานส่งผลให้บริษัทอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 97 ในอุตสาหกรรม
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้ติดดัชนี FTSE4Good Emerging Index จัดโดย FTSE Russell ซึ่งดัชนีดังกล่าวเป็นการต่อยอดมาจากดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งเปิดตัวมาตั้งแต่ปี 2544 เพื่อช่วยให้นักลงทุนประเมินปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลในการตัดสินใจลงทุน และเพื่อเป็นกรอบการทำงานให้เกิดการมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ดัชนีดังกล่าว คัดเลือกบริษัทที่มีการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลได้ดี และเป็นเครื่องมือในการลงทุนของกองทุนประเภทลงทุนตามดัชนี ผลิตภัณฑ์ตราสารประเภทซับซ้อน และเป็นมาตรฐานวัดผลการดำเนินงาน ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เปิดตัวในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 คัดเลือกบริษัทต่างๆ จากกว่า 20 ประเทศในประเทศเกิดใหม่
- ไทยยูเนี่ยน เปิดตัวโครงการปรับปรุงเรือประมง และแนวปฏิบัติเรือประมง (Fishing Vessel Improvement Program and Vessel Code of Conduct) เพื่อให้แนวทางที่ชัดเจนกับเรือประมงที่เป็นแหล่งวัตถุดิบของบริษัท รวมถึงการปรับปรุงด้านการปฏิบัติต่อแรงงานและจริยธรรมในการดำเนินงานในภาคการประมง โดยแนวปฏิบัติเรือประมงเป็นส่วนขยายจากจรรยาบรรณธุรกิจ และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน ซึ่งร่างขึ้นบนหลักการ 12 ประการ ที่ได้รับการออกแบบมาเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการให้เกียรติ อีกทั้งยังสอดคล้องกับหลักความรับผิดชอบต่อพื้นฐานตามภาคีข้อตกลงองค์การสหประชาชาติที่มีต่อมนุษยชาติ และการเคารพสิทธิพื้นฐานของพวกเรา
- บริษัทมีพันธกิจต่อการประกาศเป้าหมายระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบปี 2563 ในการประชุม World Economic Forum ซึ่งให้การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีผู้นำจากรัฐต่างๆ 193 ท่าน ให้การตอบรับในวาระที่เป็นปฏิธานขององค์การสหประชาชาติ ในการประชุมสุดยอดขององค์การสหประชาชาติ เมื่อเดือนกันยายน ปี 2558 ผู้นำจากบริษัทรายใหญ่ของโลกในธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจแปรรูป ผู้นำนักการตลาด พ่อค้าคนกลาง และผู้เก็บเกี่ยวผลผลิตเข้าร่วมให้การสนับสนุนการประกาศเป้าหมายระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบปี 2563 อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากองค์กรภาคสังคมที่มีบทบาทสำคัญ และภาครัฐ
- บริษัทได้ลงนามเป็นส่วนหนึ่งของสมาชิกในโครงการ Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS) โดยจะมุ่งเน้นในการพัฒนาการดำเนินงาน รวมทั้งผลักดันให้ทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลร่วมดำเนินตาม โดยมีเป้าหมายในการช่วยให้ทั้งโลกสามารถบรรลุ

เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) โครงการ SeaBOS นำบริษัทอาหารทะเลรายใหญ่ของโลก มาร่วมหาทางออกเชิงวิทยาศาสตร์ที่จะสามารถตอบโจทย์ประเด็นที่อุตสาหกรรมเผชิญอยู่

- โครงการอาหารโลกขององค์การสหประชาชาติ หรือ World Food Programme (WFP) ร่วมกับ ไทยยูเนี่ยน เปิดตัวกรณีศึกษาเพื่อศึกษาผลของโครงการอาหารโรงเรียนของรัฐที่มีต่อเศรษฐกิจในประเทศเคนยา การให้การสนับสนุนโครงการ WFP และโครงการอาหารโรงเรียนประกอบเอง สอดคล้องกับ SeaChange® กลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ในฐานะที่ไทยยูเนี่ยนเป็นสมาชิกของภาคีข้อตกลงการสหประชาชาติ บริษัทยังมุ่งดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติโดยขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์ SeaChange® ซึ่งเป็นเป้าหมายดังกล่าวรวมไปถึงเป้าหมายเรื่องการจัดการความหิวโหย และการจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ
- การเปิดตัวโครงการนำร่องการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบระบบดิจิทัลร่วมกับ บริษัท มาร์ส เพ็ทแคร์ และบริษัท Inmarsat เพื่อแสดงข้อมูลการตรวจสอบย้อนกลับการจับสัตว์น้ำด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ การแสดงข้อมูลการจับแบบเรียลไทม์ และการเชื่อมต่อการสื่อสารไปยังท้องทะเล ซึ่งนับเป็นครั้งแรกของอุตสาหกรรมนี้ในประเทศไทย
- ไทยยูเนี่ยน ร่วมกับมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน ฉลองการเปิดตัวศูนย์เตรียมความพร้อมก่อนเข้าเรียนให้กับลูกหลานแรงงานอพยพ ที่โรงเรียนวัดใหญ่จอมปราสาท ในจังหวัดสมุทรสาคร นับเป็นศูนย์เตรียมความพร้อมแห่งที่ 3 ที่ไทยยูเนี่ยนสร้างขึ้นในพื้นที่เพื่อเตรียมเด็กๆ ให้พร้อมเข้าสู่ระบบการศึกษาภาคบังคับของไทย โดยไทยยูเนี่ยนตั้งเป้าจะเปิดศูนย์ลักษณะดังกล่าวในจังหวัดสมุทรสาครเพิ่มอีก 2 ศูนย์ ภายในปี 2563

2560 – ปีแห่งการพัฒนาองค์กร

ในปี 2560 เรามีการปรับองค์กรและโครงสร้างทั่วโลก เพื่อมุ่งสู่การประสานการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การขยายงาน การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ศูนย์กลางการดำเนินงานของเรา รวมทั้งการเสริมประสิทธิภาพการประสานงานกับธุรกิจต่างๆ ที่เราเข้าซื้อกิจการ

- **เราผสานธุรกิจแบบดไทย** ซึ่งดูแลแบรนด์ ซีเล็ก และพีโซ รวมในธุรกิจตลาดเกิดใหม่ภายใต้กลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยน ในขณะเดียวกัน เราปิดส่วนปฏิบัติการของ บริษัท ซีร์ โฮลดิ้ง และผนวกธุรกิจเพื่อสร้างประสิทธิภาพ ด้วยการใช้ทรัพยากรกลาร่วมกันภายในไทยยูเนี่ยน นอกจากนี้ยังเป็นการ**สร้างธุรกิจแบบดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น**โดยต่อยอดผลงานจาก ซีร์ โฮลดิ้ง ด้วยตลาดที่กว้างขึ้น ขยาย

การเข้าถึงแบรนด์ของเรา และพนักงานกำลังการดำเนินงานร่วมกัน

- **เราตั้งบริษัทไทยยูเนี่ยน ประเทศจีน เสริมสมบูรณ์** โดยมีสำนักงานในเมืองเซี่ยงไฮ้และปักกิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นเต็มโดยไทยยูเนี่ยน โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง เช่น กุ้ง ปลาแซลมอน ปลาหิมะ และอาหารทะเลพิเศษขึ้นภายใต้แบรนด์สินค้าพรีเมียม คิว ออสการ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศจีน ทั้งช่องทางธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และช่องทางออนไลน์ของไทยยูเนี่ยน นอกจากนี้เรายังร่วมมือกับบริษัทอาซิบาและร้านค้าปลีกของบริษัทที่ชื่อ เหนอหม่า ในการเพิ่มธุรกิจกุ้งล็อบสเตอร์แบบมีชีวิตในประเทศจีน และเราได้เพิ่มช่องทางบริการอาหารช่องทางใหม่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในธุรกิจ

ร้านอาหาร โรงแรม และอาหารและเครื่องดื่มอื่นๆ ของเรา ขณะนี้เรามีผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารทะเล มาร่วมกันกว่า 20 ท่าน และเรามีแผนจะขยายเพิ่มเติมเพื่อรองรับโอกาสการเติบโตที่เราเห็นในภูมิภาคนี้

- เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ และจัดโครงสร้างต้นทุนกับซัพพลายเออร์ เราได้**แบ่งระดับองค์กรในยุโรปให้มีความชัดเจนขึ้น และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร**เพื่อดูแลธุรกิจเชิงพาณิชย์ การบริการด้านการเงินและธุรกิจ กิจกรรมด้านกฎหมาย และระบบห่วงโซ่อุปทานในยุโรป นอกจากนี้จะเป็นการลดต้นทุนต่อบุคลากรแล้ว วัตถุประสงค์หลักของการปรับโครงสร้างในครั้งนี้ **ยังมุ่งให้อำนาจหน่วยงานและโรงงานในแต่ละประเทศ**ให้สามารถขับเคลื่อนการเติบโตเชิงผลกำไรและบริหารประสิทธิภาพต้นทุนได้โดยตรง อีกทั้งยังปรับโครงสร้างหน่วยงานในยุโรปให้เป็นหน่วยบริการธุรกิจที่มีประสิทธิภาพพร้อมรองรับผู้ประกอบการในประเทศต่างๆ และทำหน้าที่เป็นหน่วยงานต่อยอดจากสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานคร
- ในการเสริมทัพธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าในทวีปยุโรปและสร้างความรับผิดชอบต่อธุรกิจแบบต้นจนจบ เราได้**ตั้งบริษัท ไทยยูเนี่ยน เทรดิง ยุโรป ในเมืองอูเทรคต์ ประเทศเนเธอร์แลนด์** ดำเนินงานขึ้นตรงต่อหน่วยงานธุรกิจรับจ้างผลิตทั่วโลกของเราซึ่งตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร เราผนวกธุรกิจรับจ้างผลิตของไทยยูเนี่ยนยุโรปกับธุรกรรมการขายในยุโรปที่มาจากกรุงเทพฯ พณฯศูนย์กลางด้านการตลาดและการขายเพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตอาหารทะเลแปรรูป และธุรกิจร่วมบรรจุกุ้ง เป็นการรับจ้างผลิตป้อนลูกค้ายุโรปโดยตรงจากโรงงานของเราในยุโรป เอเชีย และสหรัฐอเมริกา
- เรา**ตั้งสำนักงานภูมิภาคแห่งใหม่สำหรับทวีปอเมริกา** โดยผนวกรวมสำนักงานสองแห่งเป็น

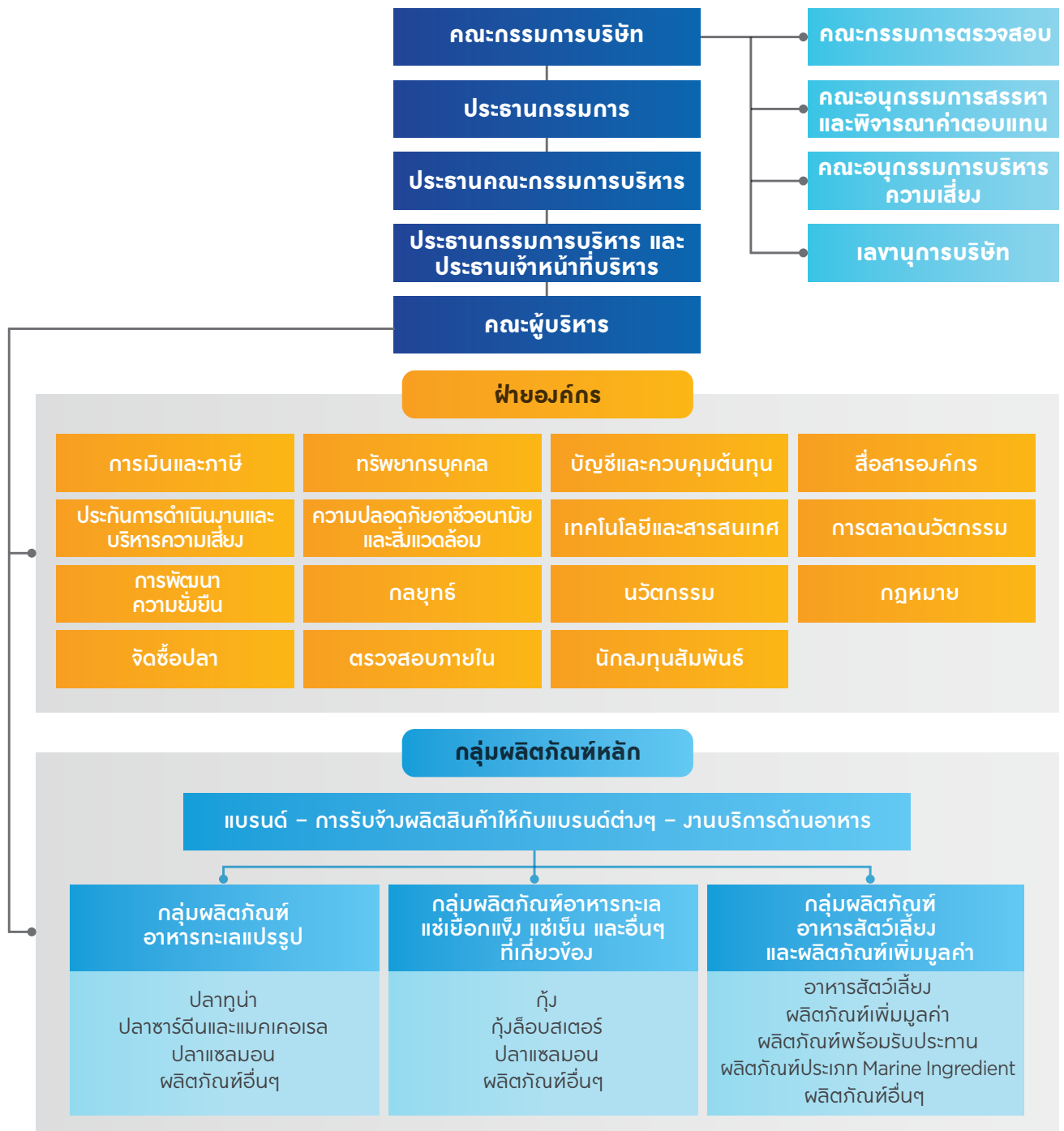
ศูนย์กลางภูมิภาคแห่งเดียว ตั้งอยู่ในเมืองลอสแอนเจลิส ในการรวมศูนย์ครั้งนี้ เป็นการรวมทีมด้านการเงินและการบัญชี ด้านไอที ด้านทรัพยากรบุคคล ด้านความยั่งยืน และด้านสื่อสารองค์กร เป็นทีมบริหารทางธุรกิจทีมเดียวเพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมของห่วงโซ่อุปทานและกิจกรรมเชิงพาณิชย์ทั้งหมด การรวมสำนักงานนี้ไม่เพียงแต่ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพในโครงสร้างบุคลากรของเรา แต่ยังมีประโยชน์ด้านความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นในทีมบัญชี ในด้านการจัดซื้อ โลจิสติกส์ และการตลาด

- เรา**ประสบความสำเร็จในการขายกองเรือในประเทศกาน่า** และไม่ทำการเดินเรือใดๆ โดยบริษัทเองอีกต่อไป
- เพื่อสืบสานเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราอย่างต่อเนื่อง เราได้**เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยในบริษัทแพ็คฟู้ด ในประเทศไทย และบริษัทยูเอชเคแอนด์ฟู้ด ในประเทศเวียดนาม** โดยปัจจุบันทั้งสองเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน*
- เพื่อผลักดันในด้านประสิทธิภาพการดำเนินงาน เราได้ปรับโครงสร้างการผลิตและจำนวนโรงงาน เพื่อให้เหมาะสมกับปริมาณงาน ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตที่โรงงานของเรา โดยเฉพาะโรงงานในเมืองเทป้า และสียง
- เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของความยั่งยืนและนวัตกรรมที่มีต่อการบริหารจัดการทั่วโลกของเรา บริษัทได้แต่งตั้งดร. แดเรียน แมคเบน และดร. ธิญะวัฒน์ เกษมสุวรรณ ให้ขึ้นมาดำรงตำแหน่งในทีมผู้นำทั่วโลก (Global Leadership Team: GLT) มีผลตั้งแต่วันที่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ: *มีสัดส่วนถือหุ้น 99.7% ในบริษัทแพ็คฟู้ด และ 100% ในบริษัทยูเอชเคแอนด์ฟู้ด



โครงสร้างการบริหาร จัดการองค์กร





คณะกรรมการบริษัท



นายไกรสร จินศิริ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

30 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด
- 2515 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสิน จำกัด
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาเคาน์ตี จำกัด (มหาชน)
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท บางแควคอนโดทาวน์ จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยอ๊วฮม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท จินศิริพิมพ์แอนด์ย้อม จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จินศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ไฮเทค เฟิร์ล คลัทเวชั่น จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (มีนาคม - กรกฎาคม 2554)

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 83 ปี

(เกิดวันที่ 13 พฤษภาคม 2478)

การศึกษา

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ

231,134,720 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 4.84 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 174,804,288 หุ้น
- คู่สมรส 56,330,432 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น



นายเชร นิรุตนิรันดร์

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

8 เมษายน 2542

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

19 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอเรียลกลูนิค จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทย กลีเซอริน จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Philippines)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไท่หว่าน เซิง อควาติก เทรดดิ้ง (ไชน่า) จำกัด (China)
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวเจนูรี ฟรันที้ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอียงแอนด์ฟู้ด จำกัด (Vietnam)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป เอสเอเอส (France)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอสเฟ็ค บุทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คิง ออสการ์ เอส จำกัด (Norway)
- 2544 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล อื่นๆ การเช่า

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

ไม่มี

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 76 ปี

(เกิดวันที่ 3 มีนาคม 2485)

การศึกษา

- The second Middle School of Shantou, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ

265,059,216 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 5.55 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 200,442,084 หุ้น
- คู่สมรส 64,617,132 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น



นายชวน ตั้งจันศิริ

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

30 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาเคาน์ตี จำกัด (มหาชน)
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิกแกลน จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีนศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียนปรีโอปเปอร์ตี้ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิก รีส์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิก อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ส จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง (Mauritius)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล อันฮม การช่าง

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 86/2553

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 73 ปี

(เกิดวันที่ 9 กันยายน 2488)

การศึกษา

- ปริญญาตรี South China Normal University, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ

38,668,000 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 38,668,000 หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 53 ปี

(เกิดวันที่ 22 กรกฎาคม 2508)

การศึกษา

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

จำนวนหุ้นที่ถือ

529,785,212 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 11.10 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 420,456,164 หุ้น
- คู่สมรส 109,329,048 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น

นายธีรพงศ์ จินศิริ

ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

1 มกราคม 2533

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

28 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีรีส์ โฮลดิ้ง จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Mauritius)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป (France)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟรานซ์ โฮลดิ้ง 2 เอสเอเอส (France)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โก๋หวาน เซ็ม อควาติก เทรดดิ้ง (ไชน่า) จำกัด (China)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ประชาธิรัฐวิสาหกิจ สุนทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท กุณธนศิริ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Hong Kong)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท กุณธนศิริ (สงขลา) จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จินศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอปเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคแอนด์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนียน โพรเซส โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอส เพ็ค นูทริชั่น จำกัด (USA)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้อมเย็น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน โอเทค เพ็ชร คลัททิงชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster) (USA)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544



นายอุทธีรภักดิ์ บุญมีโชติ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

5 มกราคม 2541

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

20 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 56 ปี

(เกิดวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2505)

การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นที่ถือ

63,442,980 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 63,442,980 หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจ้าพระยาห่อเย็น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อาร์บีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ออนไลน์ ซุป จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดลอบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster) (USA)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2 ปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 84/2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 25/2560



นายคิโยทาเกะ คิคุชิ

ตำแหน่ง: กสรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

7 พฤศจิกายน 2559

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2550 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) กลุ่มบริษัท (สินค้าอุปโภคบริโภค) บริษัท มิตรชัย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

ไม่มี

สัญชาติ: ญี่ปุ่น

อายุ: 51 ปี

(เกิดวันที่ 19 พฤศจิกายน 2509)

การศึกษา

- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยวะเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการไม่มี..... หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น



สัญชาติ: มาเลเซีย

อายุ: 49 ปี

(เกิดวันที่ 15 กันยายน 2512)

การศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการไม่มี..... หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น

นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรวาล ชาบจิตต์ เอส

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

15 พฤศจิกายน 2553

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

7 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป จำกัด (France)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Alpha Energy Holdings Limited (Singapore)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Scomi Energy Services Bhd (Malaysia)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ JK E&P Group Pte. Ltd. (Singapore)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Conquest Energy Pte. Ltd. (Singapore)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2554 - 2557 Director, Wellard Group Holdings Pty Ltd (Australia)
- 2553 - 2554 Alt Director, Straits Metals Limited (Australia)
- 2553 - 2556 Alt Director, Otto Marine Limited (Singapore)
- 2550 - 2556 Director, Scomi Oilfield Limited (Bermuda)
- 2550 - 2556 Director, Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad (Malaysia)
- 2550 - 2550 Alt Director, Scomi Oilfields Ltd (BVI)
- 2548 - 2554 Director, Sei Woo Technologies Ltd (Singapore)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountants, Australian Society)



นายชาน ชู ชว

ตำแหน่ง: ผู้อำนวยการ กลุ่มทรัพยากรบุคคล

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

30 เมษายน 2544

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

17 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กุณยนศิริ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กุณยนศิริ (สงขลา) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2545
- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1 ปี 2552

สัญชาติ: จีน

อายุ: 42 ปี

(เกิดวันที่ 29 ตุลาคม 2518)

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ

12,295,272 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 12,295,272 หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 83 ปี

(เกิดวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2478)

การศึกษา

- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (พาณิชยศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการไม่มี..... หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น

นายศักดิ์ เทีศวการคำ

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

22 สิงหาคม 2543

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

17 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2528 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิแพथยาสมาเด็ช พระศรีนครินทราบรมราชชนนี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2501 - 2516 ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2516 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
- 2541 - 2544 กรรมการบริหารและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารศรีนคร
- 2541 - 2543 กรรมการบริหาร บจ. ศรีนครประจักษ์ชีวิต
- 2543 - 2546 ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เมินทุนบุคลิกภัย
- 2543 - 2559 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 0156 ตั้งแต่วันที่ 2505 / สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่วันที่ 2529 เลขที่ 2913401 / สภากาชาด
- The Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2544
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 13/2544
- Director Certification Program (DCP) Refresher สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2549
- Handling Conflicts of Interest สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2551
- Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 9/2552
- Executive Program / Stanford University & University of Singapore
- Senior Executive Program / สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2555
- Audit World – Conference 25-26 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore
- Audit World – Post Conference 27 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore
- การประเมินระบบการควบคุมภายใน แบบ COSO – ERM สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- กรอบแนวทวาระบบการควบคุมภายใน COSO 2013 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Audit Committee Financial Expert 22 May 2014 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Corporate Governance in the Perspective of Investors – CG Forum 4 June 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Management for CEO's and Senior Executive: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program Update (DCPU) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 1/2557
- Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 20/2558
- Thailand IFRS Conference 2016 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) IT for Non-IT Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2016: Enhancing Growth Through Governance in Family Controlled Business สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum “New Auditor’s Report: What’s in it for you?” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เตรียมความพร้อมในการจัดทำกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- A Discussion on Corporation’s Dreparedness for the Cybersecurity Threats in the Digital Transformation Era สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2017 “Steering Governance in a Changing World” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 61 ปี

(เกิดวันที่ 4 พฤษภาคม 2500)

การศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซาราโซต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบัญชีและการจัดการ วิทยาลัยแอเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการไม่มี..... หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น

ดร. ธรรมนูญ อานันท์ไทย

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

8 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิแพथยาสาสมเด็จพระศรีนครินทร์ราชมราชชนนี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2533 - 2538 ผู้แทนสำนักงานโนนบุรี (บริษัทหลักทรัพย์จากประเทศญี่ปุ่น) ประจำประเทศไทย
- 2537 - 2540 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ด้านธุรกิจหลักทรัพย์) บริษัทวินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2545 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง (รุ่นที่ 1)
- 2541 - 2545 กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส ไทยทุน จำกัด/ ธุรกิจหลักทรัพย์ (จอร์จบาาสลิงก์โปร)
- 2548 - 2558 กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการสรรหา/กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรฟิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท วินเทจ วิสวกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2557 กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ บริษัท แฝ็คฟูด จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2548
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 48/2548
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 70/2549
- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 14/2549
- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)
- A.C.A จาก American Accreditation Council for Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา



นายทิตติ อัสสกุล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

8 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2536 - 2559 ประธานคณะกรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)
(รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)
(รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2527 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซอร์วิสส์ซีเอ็ม จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน โฮลดิ้ง จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คีรติ โฮม จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลุ่มไทยสมุทร (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กฤษณ์และสุมาลี จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรทฟิลด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เอสเตท จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน มารีน่า จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 27/2546
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 5/2550

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 60 ปี

(เกิดวันที่ 20 มิถุนายน 2501)

การศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา

จำนวนหุ้นที่ถือ

103,248 หุ้น* คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของ
ทุนชำระแล้ว

- กรรมการไม่มี..... หุ้น
- คู่สมรส 103,248 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
.....ไม่มี..... หุ้น



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 59 ปี

(เกิดวันที่ 25 พฤษภาคม 2502)

การศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ

ไม่มี หุ้น* คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการไม่มี..... หุ้น
- คู่สมรสไม่มี..... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่มี..... หุ้น

นายนาถ ลีวเจริญ

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ

3 เมษายน 2558

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

3 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CDG GROUP (รวมบริษัทในกลุ่ม 9 บริษัท)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร G-ABLE GROUP (รวมบริษัทในกลุ่ม 8 บริษัท)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท :

ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

- 2528-2541 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย) จำกัด

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วศท. รุ่นที่ 12/2553
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 120/2558
- Audit Committee Forum "New Auditor's Report : What's in It for You?" (2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACP 2560) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หมายเหตุ: *การถือหุ้น บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย
กรรมการตรวจสอบ



นายนาถ ลีวรเจริญ
กรรมการตรวจสอบ

คณะอนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายทิวติ อัสสกุล ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายธีรพงศ์ จันศิริ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายชอร์ค ฮอร์เล อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายชาน ชู ชว อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร. แดเรียน แมคเบน อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร. สวอน แมสเซน อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นางสาววิทนิย์ ฟอร์ด สมอลล์ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน



**นายเชง
นิรุทธินานนท์**

ประธาน
คณะกรรมการบริหาร



**นายธีรพงศ์
จันทิรี**

ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นายฤทธิรงค์
บุญมีโชติ**

ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง
และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



**นายชาน
ชู ชง**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มทรัพยากรบุคคล



**นายชอร์ก
ไอร์เล**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการเงินกลุ่มบริษัท



**ดร. สเวน
แมสซวน**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มพัฒนารัฐกิจ
เชิงกลยุทธ์



**นายเฟซอล
เชียคห์**

กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มตลาดเกิดใหม่



**นายวาเลนติน
รามิเรซ**

ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหาร
ทะเลแปรรูปในทวีปอเมริกา



**นายพอล
รีแอนน**

ประธานกรรมการบริหารภูมิภาค
ไทยยูเนี่ยน ยุโรป



**ดร. ัญญวัฒน์
เกษมสุวรรณ**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มด้านนวัตกรรม



**นายไบรอัน
โรเซนเบิร์ก**

ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ธุรกิจอาหารแช่แข็ง
ในทวีปอเมริกา



**ดร. แดเรียน
แมมบอน**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืน





ทีมผู้บริหาร



นายพอล อังลิช

ประธานกรรมการ
ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

นายสก๊อต โซลาร์

ผู้อำนวยการ
กลุ่มธุรกิจบริการด้านอาหาร



**นายลีโอนาร์ตซ์
คูเลน**

กรรมการผู้จัดการ
ธุรกิจ Marine Ingredients



**นางสาววิทนี้อย์
ฟอร์ด สมอลล์**

ผู้อำนวยการ
สื่อสารกลุ่มองค์กร



**นางสาวสุกัทร
คุรัตน์**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มการตลาดนวัตกรรม



**นายคมกฤช
ซอโณม**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม



**นายขจรยุทธ
เสฏฐวิวรรณ**

ผู้จัดการทั่วไป
กลุ่มการเงิน
และภาษีองค์กร



นายคอลิน ลู

ผู้อำนวยการ
กลุ่มเทคโนโลยีและสารสนเทศ

**นายลูโดวิก
การ์นีเยร์**

ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชีและควบคุมผล
การดำเนินงานกลุ่มบริษัท



**นายเดวิด
ซานโควิก**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มที่ปรึกษากฎหมาย



**นายเควิน
ปิกซ์เลอร์**

ผู้อำนวยการ
กลุ่มการจัดซื้อวัตถุดิบปลา



รางวัลและความสำเร็จ

รางวัลสำหรับผู้บริหาร

1. **รางวัลเพชรพณิชย์ จากกระทรวงพาณิชย์ ประเทศไทย** ที่มอบให้แก่ นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในการทุ่มเททำงานเพื่อช่วยพัฒนาภาคการค้าและพาณิชย์ รวมถึงการให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในโครงการประชารัฐของรัฐบาล
2. **หลากหลายรางวัลในหมวดรางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี พ.ศ. 2560 โดยนิตยสาร FinanceAsia:**
 - รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นในประเทศไทย
 - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในประเทศไทย นายธีรพงศ์ จันศิริ
 - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริเล
3. **อันดับหนึ่งในหมวดบริษัทจากภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน ในการจัดอันดับผู้บริหารทั่วโลก (ไม่รวมญี่ปุ่น) ประจำปี 2560 โดยนิตยสารธุรกิจชั้นนำ Institutional Investor:**
 - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในประเทศไทย นายธีรพงศ์ จันศิริ*
 - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริเล*

รางวัลสำหรับองค์กร

1. **หลากหลายรางวัลในหมวดรางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี พ.ศ.2560 โดยนิตยสาร FinanceAsia:**
 - รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นในประเทศไทย
 - บริษัทที่มีความมุ่งมั่นต่อหลักบรรษัทภิบาลดีเด่นในประเทศไทย
2. **รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม จากงาน SET Awards 2560 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** โดยทีมนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยยูเนี่ยนทำหน้าที่ให้ข้อมูลแก่นักลงทุนได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีความรับผิดชอบ ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังกล่าวสำหรับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท
3. **รางวัลจากงาน The Asset's Triple A Asset Asian Awards 2560:**
 - ทีมบริหารเงินแห่งปี นำโดยนายขยงยุทธ เศรษฐวิวัฒน์
 - โซลูชันการบริหารเงินสดยอดเยี่ยม ประเทศไทย

ศูนย์บริหารเงินทั่วโลกของไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ให้แนวทางชัดเจนในการนำเสนอตัวเลือกแหล่งเงินกู้ที่เหมาะสมที่สุดสำหรับบริษัท เป็นการต่อยอดวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลที่ได้รับความนิยมไว้มากที่สุดในโลก
4. **รางวัลจากนิตยสาร IR Magazine – รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม บริษัทในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน กลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี 2560** การให้ข้อมูลของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยยูเนี่ยนเป็นที่ยอมรับกันเป็นอย่างดีในกลุ่มบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
5. **รางวัลบริษัทที่ทรงเกียรติสูงสุดในประเทศไทย โดยนิตยสาร Institutional Investor จัดอันดับรางวัลดังกล่าวจากการรวบรวมความเห็นจากนักลงทุนกว่า 3,000 ราย**



ความยั่งยืน

1. รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่น ประจำปี 2560 โดยนิตยสาร FinanceAsia:

- บริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศไทยดีเด่น

2. ไทยยูเนี่ยนได้รับเลือกให้ติดดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) Emerging Markets เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® ส่งผลให้บริษัทมีคะแนนสูงสุดในอุตสาหกรรมในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 100 ในด้านกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ, ประเด็นที่มีนัยสำคัญ, การพัฒนาบุคลากร, สุขภาพและโภชนาการ, ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำ, และการบังคับใช้นโยบาย ทั้งหมดนี้ ส่งผลให้ระดับคะแนนของไทยยูเนี่ยนอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 97 ในกลุ่มอุตสาหกรรม

3. ไทยยูเนี่ยนได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่สอง ติดต่อกัน โดยดัชนีดังกล่าวเป็นดัชนีที่ต่อยอดมาจาก FTSE4Good Index ซีรี่ส์ ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อวัดผลการดำเนินงานของบริษัทในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ซึ่งขณะนี้ครอบคลุมบริษัทต่างๆ ในประเทศเกิดใหม่มากกว่า 20 ประเทศ

4. รางวัล Top CSR Advocates จาก Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards (ACES) ซึ่งมอบให้กับไทยยูเนี่ยนในฐานะองค์กรที่ให้การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรยอดเยี่ยม โดยรางวัลดังกล่าวมอบให้กับบริษัทที่มีการบูรณาการโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ากับ

นโยบายและการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหารระดับสูงในโครงการต่างๆ ดังกล่าว

5. รางวัลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดดเด่น ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท นอกจากนี้ ไทยยูเนี่ยนยังได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับในดัชนีหุ้นยั่งยืนประจำปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

6. รางวัล 2017 SEAL Business Sustainability Awards ด้านการส่งเสริมให้เกิดผลในระดับองค์กร รางวัล SEAL ซึ่งย่อมาจาก Sustainability (ความยั่งยืน) Environmental Achievement (ความสำเร็จด้านสิ่งแวดล้อม) และ Leadership (ความเป็นผู้นำ) เป็นการยกย่องบริษัทและผู้นำที่ทุ่มเทกับการสร้างความก้าวหน้าอย่างแท้จริงในด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และสิ่งแวดล้อม

7. รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเยี่ยม ประจำปี 2560 จากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งงานดังกล่าวมอบให้กับบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยไทยยูเนี่ยนเป็นหนึ่งใน 8 บริษัทที่ได้รับรางวัลในประเภทนี้

8. กระทรวงแรงงานได้มอบประกาศเกียรติคุณแนวทางปฏิบัติด้านแรงงานระดับทองคำให้กับไทยยูเนี่ยนและบริษัทในเครือ ซึ่งประกอบไปด้วย บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม บมจ. สงขลาเคาน์นิง บจ. ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด และบจ. โอคีนอส ซีฟู้ด ทั้งนี้ไทยยูเนี่ยนยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกและส่งเสริมแนวปฏิบัติด้านการใช้แรงงานที่ดี





คุณภาพและมาตรฐาน ความปลอดภัยอาหาร



พันธกิจของเราที่มอบให้กับลูกค้า

เรื่องคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหารสำหรับลูกค้าของเราเป็นเรื่องที่ไทยยูเนี่ยนให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา ซึ่งเป็นรากฐานของทุกสิ่งที่เราทำ

นโยบายด้านคุณภาพของ ไทยยูเนี่ยน

การดำเนินงานด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหารเป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพของบริษัท:

ไทยยูเนี่ยนทุ่มเทในการผลิตอาหารทะเลแปรรูปคุณภาพสูงที่มีความปลอดภัย ถูกสูงลักษณะ และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราในด้านนี้

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเราเป็นไปตามนโยบาย และเป็นไปตามมาตรฐานของหน่วยงานกำกับดูแลจากภายนอกทั้งในด้านคุณภาพและความปลอดภัย



ระบบการจัดการคุณภาพ: ความปลอดภัยอาหารและสุขลักษณะ

ระบบการจัดการคุณภาพของ我们是ระบบที่เราใช้ทั่วโลกเพื่อให้ได้ความปลอดภัยอาหารและเป็นไปตาม **มาตรฐานคุณภาพ** ที่กำหนดไว้ทั่วโลก รวมทั้งเพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค ระบบการจัดการคุณภาพภายใต้การตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานอิสระเพื่อพิสูจน์ว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานภายในที่กำหนด ตรงตามข้อกำหนดของ ISO และเป็นไปตามกฎระเบียบบังคับและกฎหมาย ระบบการจัดการคุณภาพเริ่มต้นจากการควบคุมขั้นตอนการผลิตที่ผลิตจากภายนอก เราทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์ในการช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของพวกเขา ระบบนี้สามารถตอบโต้ภัยคุกคามต่อการเรื่องความปลอดภัยอาหารในส่วนที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ รวมทั้งประเด็นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องคุณภาพ สภาพแวดล้อม และสังคม

ไทยยูเนี่ยนตระหนักดีถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ดังนั้นเราจึงทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์เพื่อช่วยผลิตสินค้าส่งมอบสู่ตลาดโดยปราศจากการดัดแปลง หรือมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย

เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตลอดทุกขั้นตอนในระบบห่วงโซ่อุปทาน ไทยยูเนี่ยนส่งทีมภายนอกตรวจสอบ ณ สถานที่จริง รวมทั้งวิเคราะห์วิธีการและมาตรฐานการผลิต การตรวจสอบมาตรฐานซัพพลายเออร์ของเรา รวมถึงการส่งมอบรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจสอบพิเศษตามคำขอ หรือการตรวจสอบในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ตามเงื่อนไขของสัญญา การบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือในการตรวจสอบเหล่านี้ มีส่วน

เป็นอย่างยิ่งในการช่วยให้ซัพพลายเออร์สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานและแนวทางด้านความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนี่ยน

บริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบอาหารของตนเองซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งได้รับรางวัลห้องปฏิบัติการดีเด่นในปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรายังคงเดินหน้าสู่ความเป็นเลิศในเรื่องความปลอดภัยด้านอาหารและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 มาตรฐาน BAP (Best Aquaculture Practices) หรือการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยมสำหรับห่วงโซ่อุปทานกุ้งทั้งระบบ มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point หรือ ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร) มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice หรือ หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต) มาตรฐาน BRC (British Retail Consortium หรือ สมาคมผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร) หรือมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศเพื่อการผลิตอาหารปลอดภัย) มาตรฐานอาหารโคเชอร์ และมาตรฐานอาหารฮาลาล

ผลิตภัณฑ์ของเรามีให้ข้อมูลสำหรับผู้บริโภค เพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยและคุณภาพในระดับสูงสุด





การรับรองจากสถาบันต่างๆ ในด้านคุณภาพอาหารและความปลอดภัยของไทยยูเนี่ยน:

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ด้านระบบการจัดการคุณภาพ จากสถาบัน JAS-ANZ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์แพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (ACFS) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรอง BRC มาตรฐานโลกความปลอดภัยด้านอาหาร จากสถาบัน JAS-ANZ

- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารโคเชอร์ จาก Union of Orthodox Jewish Congregations of America
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของอาหารและยาที่นำเข้า
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักตรวจสอบอาหารของแคนาดา ซึ่งเป็นหน่วยงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของอาหารและยาที่นำเข้า
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ระบบการการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP) จากกรมประมง ประเทศไทย รวมถึงการรับรอง HACCP USDA HACCP หรือระบบการการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร คือ ระบบรับรองคุณภาพความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งสามารถป้องกันอันตรายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การปนเปื้อนของสิ่งมีชีวิต สารเคมี และการสัมผัส โดยเน้นที่การตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ณ จุดหรือขั้นตอนที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ (CCP) โดยยึดความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นสำคัญ
- ได้รับการรับรอง GMP ในด้านการผลิตอาหาร จากกรมประมง, กรมปศุสัตว์ จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำขอดเทียม (BAP) จาก Aquaculture Certification Council (ACC) ด้านแนวปฏิบัติมาตรฐานในการเลี้ยงและแปรรูปกุ้ง ครอบคลุมถึงการฟักไข่กุ้ง และฟาร์มกุ้งกับโรงงานแปรรูปกุ้งของเรานั้นในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งใส่ใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาของสินค้าได้ ซึ่งถือเป็นส่วนที่ได้รับการกล่าวถึงเป็นพิเศษ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน Q Mark จากกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเทศไทย





สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

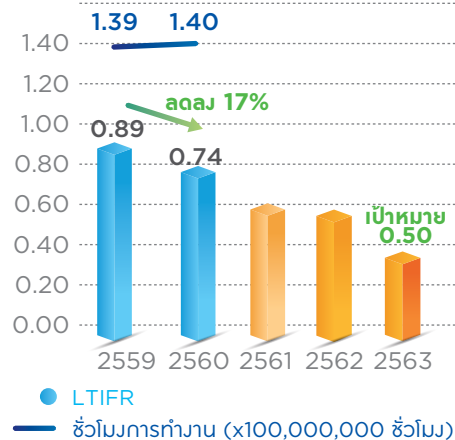
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนารากฐานของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (EHS) ในกลุ่มบริษัท ไทยยูเนี่ยน การดำเนินการตามข้อกำหนดที่ใช้เพื่อเป็นมาตรฐานด้าน EHS (Thai Union EHS Protocols) เป็นการสร้างความมั่นใจว่าทุกหน่วยปฏิบัติการของ ไทยยูเนี่ยนมีการดำเนินการตามข้อกำหนด EHS นี้เป็นอย่างดี เราทำการทบทวนเรื่อง EHS และการอนุรักษ์พลังงานไว้ในการดำเนินการทางธุรกิจของเราอย่างเป็นระบบ เพื่อดูแลด้านการสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัย และจำกัดความเสี่ยงในการเกิดการบาดเจ็บและการเสียชีวิต

ในปี 2560 เรายังคงเดินหน้าสู่ “การสร้างสถานประกอบการที่ได้รับรางวัลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย” เรารักษ้อัตราความถี่ของการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานในอัตราที่เป็นศูนย์ไว้ได้ และเมื่อเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2559 และ 2560 เราลดอัตราความรุนแรงของอุบัติเหตุชั้นหยดงานของพนักงาน (LTISR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงานลงได้ ร้อยละ 22 (จาก 7.48 เป็น 5.82) และลดความถี่การเกิดอุบัติเหตุชั้นหยดงานของพนักงาน (LTIFR) ลงได้ร้อยละ 17 (จาก 0.89 เป็น 0.74) แม้ว่าเราได้พยายามอย่างเต็มที่ แต่ก็ยังมีอุบัติเหตุชั้นรุนแรงซึ่งส่งผลให้มีพนักงานของเราเสียชีวิต 1 ราย



สถิติอุบัติเหตุชั้นหยดงาน (LTIFR)



เรามีความเสียใจอย่างยิ่งต่อเหตุการณ์นี้ ดังนั้นเรามีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงสถานที่ทำงานของเราและลดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการบาดเจ็บและเสียชีวิต

หนึ่งในโครงการสำคัญด้าน EHS ในปี 2560 คือ การเปิดศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (COE) เราตระหนักดีว่าทักษะและความสามารถของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในกลุ่มบริษัท ไทยยูเนี่ยน ศูนย์ COE ก่อตั้งขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ให้กับพนักงานไทยยูเนี่ยนทั้งหมด โดยมีพนักงานมากกว่า 3,000 คนเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจในประเด็นเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เราได้มีการจัดหลักสูตรทั้งในภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาพม่า

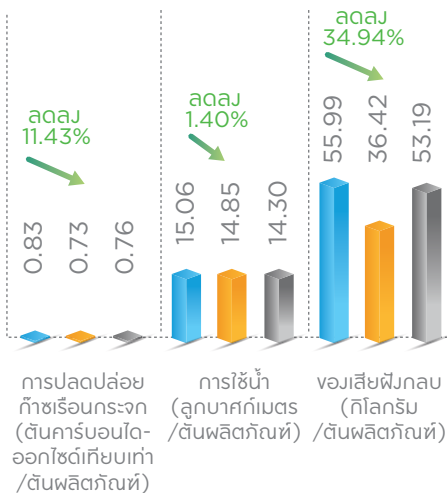
ด้วยความตระหนักถึงความจำเป็นในการพัฒนาความรู้และความสามารถด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยให้กับผู้อื่นนอกเหนือจากภายในกลุ่มบริษัท ไทยยูเนี่ยน ในปี 2561 เรามีแผนขยายการอบรมนี้แก่สาธารณะ โดยให้ความรู้กับทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างด้าวในภูมิภาค วัตถุประสงค์ของเราคือการเพิ่มความตระหนักในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ทักษะ และความสามารถในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้กับแรงงานต่างด้าว

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศและการปกป้องสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความท้าทายระดับโลกซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ มหาสมุทรยังมีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไม่ว่าจะเรื่องอุณหภูมิพื้นผิวน้ำทะเลที่ร้อนขึ้น ระดับน้ำทะเลที่เพิ่มขึ้น หรือปรากฏการณ์ทะเลกรด ด้วยเหตุนี้จึงนับเป็นความรับผิดชอบของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดปัจจัยที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ไทยยูเนี่ยนมีพันธกิจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยการลดความเสี่ยงจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายในองค์กร ตลอดจนการตั้งเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2563 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพแผนการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แผนการติดตามตรวจสอบ และแผนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและก๊าซเรือนกระจก ปี 2560 เปรียบเทียบกับปีฐาน 2559

● ปี 2559 ● ปี 2560 ● เป้าหมายปี 2560



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและก๊าซเรือนกระจก ปี 2560 เปรียบเทียบกับปีฐาน 2559

ในปี 2560 ผลการดำเนินงานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก และขยะที่นำไปฝังกลบ เกินเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากเราเดินหน้าส่งเสริม ริเริ่ม และดำเนินการโครงการกำจัดผลกระทบ การตรวจสอบ และการดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เราสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 11.43 หรือเท่ากับ



เป้าหมายปี 2563

* เปรียบเทียบกับข้อมูลปีฐาน 2559



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 30
ต่อตันผลิตภัณฑ์*



ลดปริมาณของเสียสำหรับการฝังกลบ ร้อยละ 20
ต่อตันผลิตภัณฑ์*



ลดการใช้น้ำ ร้อยละ 20
ต่อตันผลิตภัณฑ์*

55,489,695 กิโลกรัมต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และลดการใช้น้ำและปริมาณขยะฝังกลบได้ร้อยละ 1.40 และร้อยละ 34.94 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยองค์กรสามารถลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเหล่านี้ ได้มากกว่า 1.69 ล้านบาทหรือสหรัฐ

โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน (Sun Seeker Project)

ในปี 2560 หนึ่งในโครงการที่โดดเด่นด้านการลดก๊าซเรือนกระจกขององค์กรคือ “โครงการสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้า Sun Seeker” โดยโครงการดังกล่าวเป็นการติดตั้งแผงพลังงานบนหลังคาห้องเย็นของโรงงาน Thai Union Factory มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเท่ากับ 935.55 กิโลวัตต์ หรือประมาณ 1,273,000 กิโลวัตต์ ชั่วโมงต่อปี ซึ่งสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้มากกว่า 720 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีความสำเร็จของโครงการนำร่องนี้จะเป็นโครงการต้นแบบโดยทางบริษัทมีแผนที่จะขยายโครงการนี้ต่อไปอีกอย่างน้อย 4-6 เมกะวัตต์ ในปี 2561







ลักษณะธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัท



เราอบผลิตภัณฑคุณภาพดีที่สุดในแปซิฟิกด้วยรสชาติและคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภค และลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑหลักของเราประกอบไปด้วย กลุ่มผลิตภัณฑอาหารทะเลแปรรูป กลุ่มผลิตภัณฑอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มผลิตภัณฑอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑเพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น นอกเหนือจากที่ไทยยูเนี่ยนมีการผลิตและทำตลาดผลิตภัณฑภายใต้แบรนด์ของตัวเองแล้ว เรายังรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของลูกค้าอีกด้วย (private labels)

กลุ่มผลิตภัณฑอาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มผลิตภัณฑอาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) นั้นประกอบด้วยสินค้าหลักคือ สินค้าบรรจุกระป๋องที่จำหน่ายให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีก และบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง โดยผลิตภัณฑหลักในกลุ่มผลิตภัณฑนี้รวมถึงสินค้าปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน ปลาแมคเคอเรล และปลาเฮอริ่ง โดยลักษณะการทำธุรกิจและอัตราการกำไรของสินค้าต่างๆ ในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกัน โดยผู้บริโภคจะให้ความสนใจในแบรนด์สินค้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยในการตัดสินใจซื้อสินค้ากลุ่มนี้ รวมถึงผลิตภัณฑที่มีแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักแพร่หลายในกลุ่มผลิตภัณฑนี้ จะสามารถตั้งราคาที่สูงกว่าสินค้ารับจ้างผลิตที่ติดตราของผู้ค้าปลีกทั่วไปได้ โดยเป็นผลพวงจากความภักดีของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ และส่วนต่างทางด้านราคานี้จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานะ

ทางการตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ และความรู้สึกผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ เป็นต้น

ในปี 2560 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑนี้คิดเป็นเงิน 62.3 พันล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 46 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากผลิตภัณฑปลาทูน่าเป็นหลัก และยังเป็นผลิตภัณฑที่มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัท อีกด้วย นอกจากนี้ กว่าร้อยละ 57 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัท โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิตหรือการผลิตตามสัญญาการขาย สำหรับลูกค้าหลักของกลุ่มสินค้านี้ส่วนมากเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านรวมสินค้าราคาพิเศษ ร้านค้าสมาชิก ร้านสะดวกซื้อและร้านขายยา รวมทั้งช่องทางการขายตามโมเดิร์นเทรดต่างๆ โดยผลิตภัณฑส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุในรูปกระป๋องและสามารถบริโภคได้ทันที

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเล แช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่ เกี่ยวข้อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เย็น แช่เยือกแข็ง และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยสินค้าอาหารทะเล ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้วจะจำหน่ายตรงกับร้านอาหาร โรงแรม ผู้ประกอบการอาหาร โดยจำหน่ายเป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคปลายทางต่อไป อย่างไรก็ตาม ยังมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่ถูกจำหน่ายให้กับผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีก โดยสินค้าเหล่านี้มักถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็น หรือตู้แช่เพื่อให้อายุการจัดเก็บสินค้ายาวนาน และเนื่องจากอาหารสัตว์น้ำทั้งกุ้งและปลา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ดังนั้นอาหารสัตว์น้ำจึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้

ในปี 2560 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 56.1 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม โดยกุ้งเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยแชลมอน และ กุ้งล็อบสเตอร์ จากการประเมินของบริษัทร้อยละ 35 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท (รวมทั้งแบรนด์ที่ผลิตเพื่อใช้ในระบบอุตสาหกรรมและแบรนด์ที่ไม่ใช่สำหรับผู้บริโภค) ขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิต อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่สามารถรับประกันได้ทันที และมีอายุการจัดเก็บสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) โดยมีอายุในการจัดเก็บตั้งแต่เพียงไม่กี่วันจนถึงหนึ่งปี

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น นั้นประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท รวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยง อาหารทะเลอื่น อาหารที่นอกเหนือจากอาหารทะเล สินค้าบรรจุภัณฑ์ และสินค้าฟลอปย์ รวมถึงการขายเศษซาก โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยสินค้าจำพวกขนมปลาเส้น



ดับปลาทอดบรรจุกระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกสำหรับแมว และอาหารสุนัข อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สินค้าต้มยำ ซอสปรุงรส ผลิตภัณฑ์เศษซากจากการสายผลิตปลาและกุ้ง (ซึ่งสามารถนำไปผลิตอาหารปลาหรือน้ำมันปลาได้) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก รวมทั้งขนมปังต่างๆ) ภาชนะบรรจุภัณฑ์หรือกระป๋อง สินค้าสำหรับอาหารแปรรูป สิ่งพิมพ์สำหรับตลาดกระป๋องและผลิตภัณฑ์อื่น และสินค้าอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งจากการที่กลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยสินค้าที่หลากหลาย ทำให้แนวโน้มสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในกลุ่มนี้ ทั้งในด้านการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัดจำหน่าย และการบริโภคนั้นไม่ชัดเจน

เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์ฟลอปย์ได้จากอาหารทะเลตามธรรมชาติ ซึ่งมีประโยชน์ต่อโภชนาการของมนุษย์ (เช่น กรดไขมันโอเมก้า 3) ไทยยูเนียนได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ที่มุ่งเน้นทางด้านผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Marine Ingredients

ธุรกิจกลุ่ม Marine Ingredients นี้จะทำการตลาดแบบธุรกิจกับธุรกิจหรือเรียกว่า B2B โดยนำผลิตภัณฑ์ซึ่งได้จากการค้นคว้าโดยศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Incubator ของไทยยูเนียนมาเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง อีกทั้งเรายังควบคุมดูแลห่วงโซ่การผลิตตลอดสาย โดยใช้ผลิตภัณฑ์ฟลอปย์ได้คุณภาพสูง เช่น หนัปลา และกระดูกปลาจากโรงงานผลิตอาหารทะเลของเราเอง สารอาหารที่มีค่าที่ได้จากผลิตภัณฑ์ฟลอปย์ได้นี้จะเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคอาหาร อาทิเช่น สูตรอาหารสำหรับเด็กทารก เครื่องสำอาง อาหารเสริม และโภชนาการคลินิก

ธุรกิจกลุ่ม Marine Ingredients ทำหน้าที่วิจัยค้นคว้า เพิ่มประโยชน์สูงสุดจากผลิตภัณฑ์ฟลอปย์ได้ซึ่งมาจากกระบวนการผลิตของเราเอง นอกจากนี้ ธุรกิจกลุ่มนี้ถือเป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน

ในปี 2560 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็น 18.1 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม โดยอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และร้อยละ 9 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท ซึ่งกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ถูกจำหน่ายในรูปแบบของสินค้านำเข้าผลิตโดยจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของลูกค้านี้ หรือขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้านี้ ทั้งนี้แม้ว่าสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะไม่มีความคล้ายกัน แต่โดยรวมแล้วกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำอัตรากำไรได้สูง เนื่องจากมีกระบวนการในการผลิตหลายขั้นตอน มีการผลิตที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้านี้ อีกทั้งมีมาตรฐานสูง อีกทั้งกลุ่มสินค้านี้ยังมีบรรจุภัณฑ์ที่เฉพาะเจาะจงเนื่องจากสินค้าในกลุ่มมีความหลากหลาย

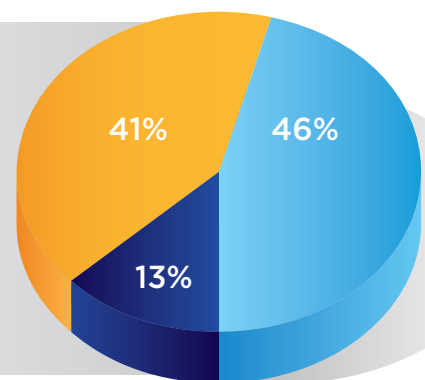




สัดส่วนรายได้จากการขาย และการจัดจำหน่ายในปี 2560

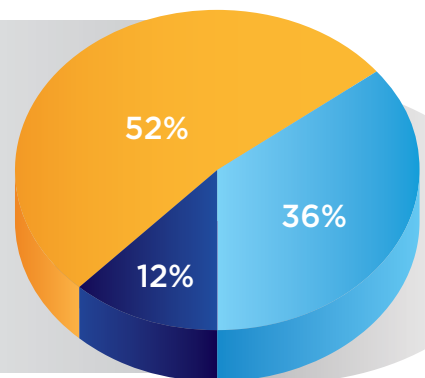
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

● กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient)	46%
● กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	41%
● กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยว ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น	13%
TOTAL	100%



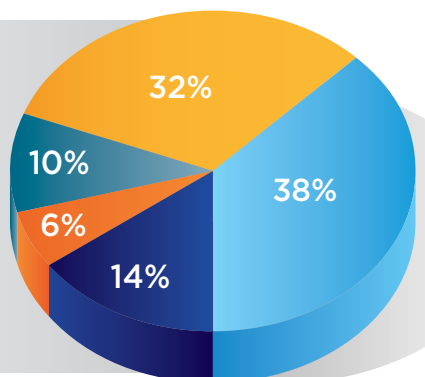
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทการจัดจำหน่าย

● ธุรกิจแบรนด์	36%
● ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่น	52%
● ธุรกิจให้บริการด้านอาหาร (Food Services)	12%
TOTAL	100%



สัดส่วนรายได้จากการจัดจำหน่ายแบ่งตามตลาด

● สหรัฐอเมริกา	38%
● ยุโรป	32%
● ไทย	10%
● ญี่ปุ่น	6%
● อื่นๆ	14%
TOTAL	100%





โครงสร้างรายได้จากการขาย ของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัท		% การถือ หุ้นโดย TU	2560		2559		2558	
			รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%
1. ภูมิภาคเอเชีย								
บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป	TU	-	13.0	9.6	12.4	9.2	12.2	9.8
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	99.66	19.1	14.0	17.0	12.6	16.1	12.9
บมจ. สวงลาแคนนี่	SC	99.55	6.2	4.5	5.9	4.4	5.4	4.4
บจ. เอเชียนแปซิฟิกแคน	APC	99.54*	0.7	0.5	0.6	0.5	0.5	0.4
บจ. ยูเอชแอนด์ยู	YCC	99.55*	0.3	0.2	0.4	0.3	0.3	0.3
บจ. ไทยยูเนียน ซีฟู้ด	TUS	51.00	2.5	1.9	1.4	1.1	1.0	0.8
บมจ. แป๊ฟฟู้ด	PPC	99.74*	5.8	4.2	6.5	4.8	5.0	4.0
บจ. ธีร์ โฮลดิ้ง	THD	90.00	0.4	0.3	1.1	0.8	1.4	1.1
บจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์	TFM	51.00	4.3	3.2	4.1	3.0	3.6	2.9
บจ. ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2	0.1
Seafood International One FZCO	SIC1	60.00	0.0	0.0	0.1	0.1	N/A	N/A
Thai Union Online Shop Co.,Ltd.	TUO	100.00	0.0	0.0	0.0	0.0	N/A	N/A
Thai Union (China) Co.,Ltd.	TUC	100.00	0.2	0.1	0.0	0.0	N/A	N/A
2. ภูมิภาคยุโรป และแอฟริกา								
บจ. ไทยยูเนียน ยุโรป เอสเอเอส	TUE	100.00*	25.0	18.3	25.4	18.9	24.7	19.8
บจ. เมอร์โกลันซ์ เอสเอเอส	MA	100.00*	6.9	5.0	6.7	5.0	6.0	4.8
บจ. คิม ออสการ์	KO	100.00*	2.0	1.4	2.3	1.7	2.4	1.9
Thai Union Germany GmbH	TUGe	100.00*	5.0	3.7	5.3	4.0	N/A	N/A
Thai Union Canada Inc.	TUCa	80.00*	0.3	0.2	0.0	0.0	N/A	N/A
3. ภูมิภาคอเมริกา								
บจ. ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	13.3	9.7	13.3	9.9	13.8	11.0
บจ. ไทร-ยูเนียน โพรเซส โปรดักส์	TUFP	100.00*	30.3	22.2	30.1	22.4	30.7	24.6
บจ. ยูเอสเฟ็ด นูทริชั่น	USPN	100.00*	1.2	0.9	1.7	1.2	1.6	1.2
รวมทั้งหมด			136.5	100.0	134.4	100.0	124.9	100.0

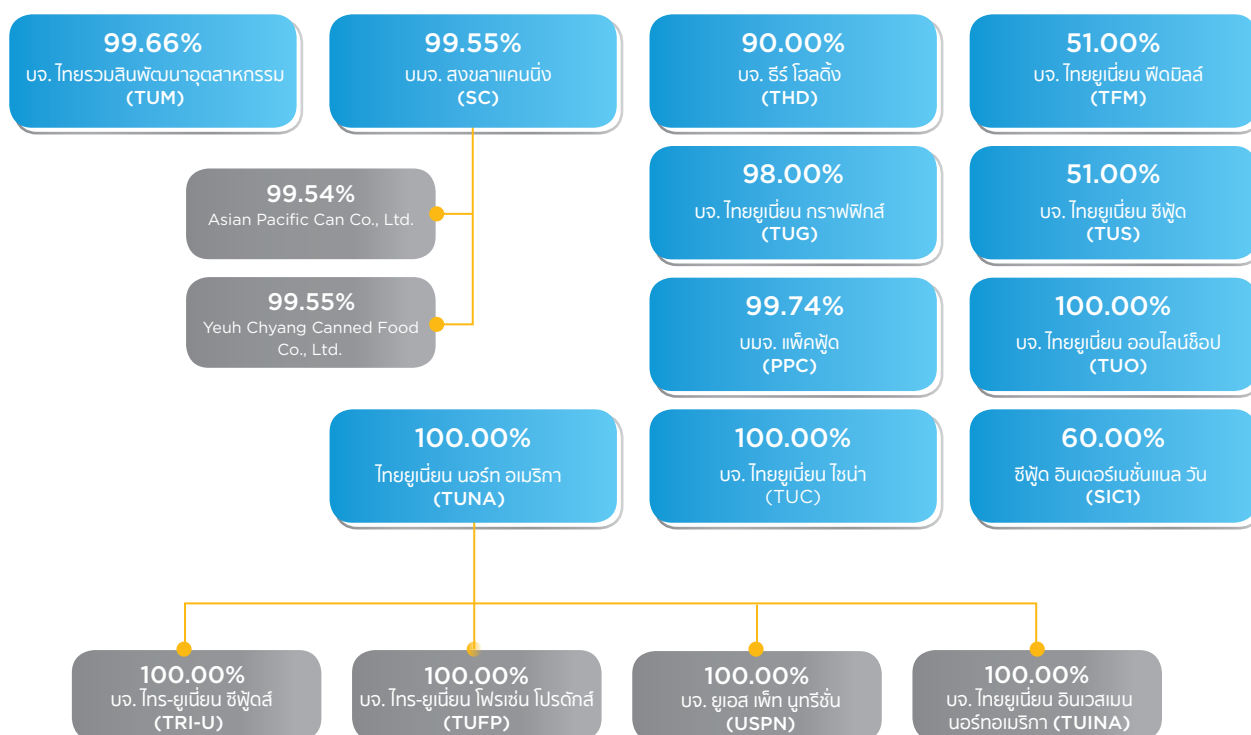
หมายเหตุ: เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว

* บริษัทย่อยของไทยยูเนียนเป็นเจ้าของ

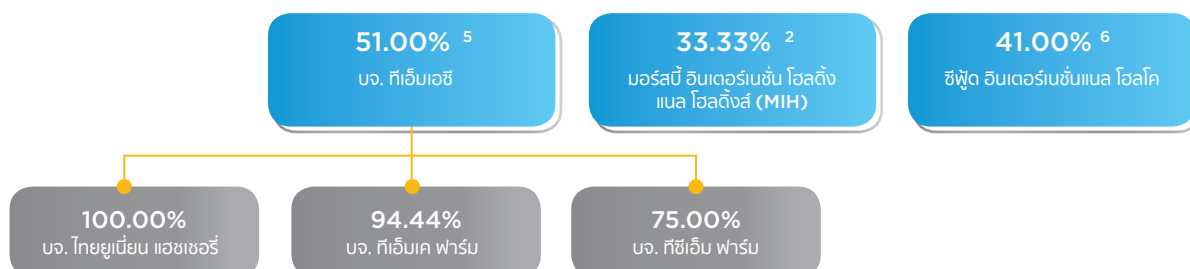


โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

บริษัทย่อย¹



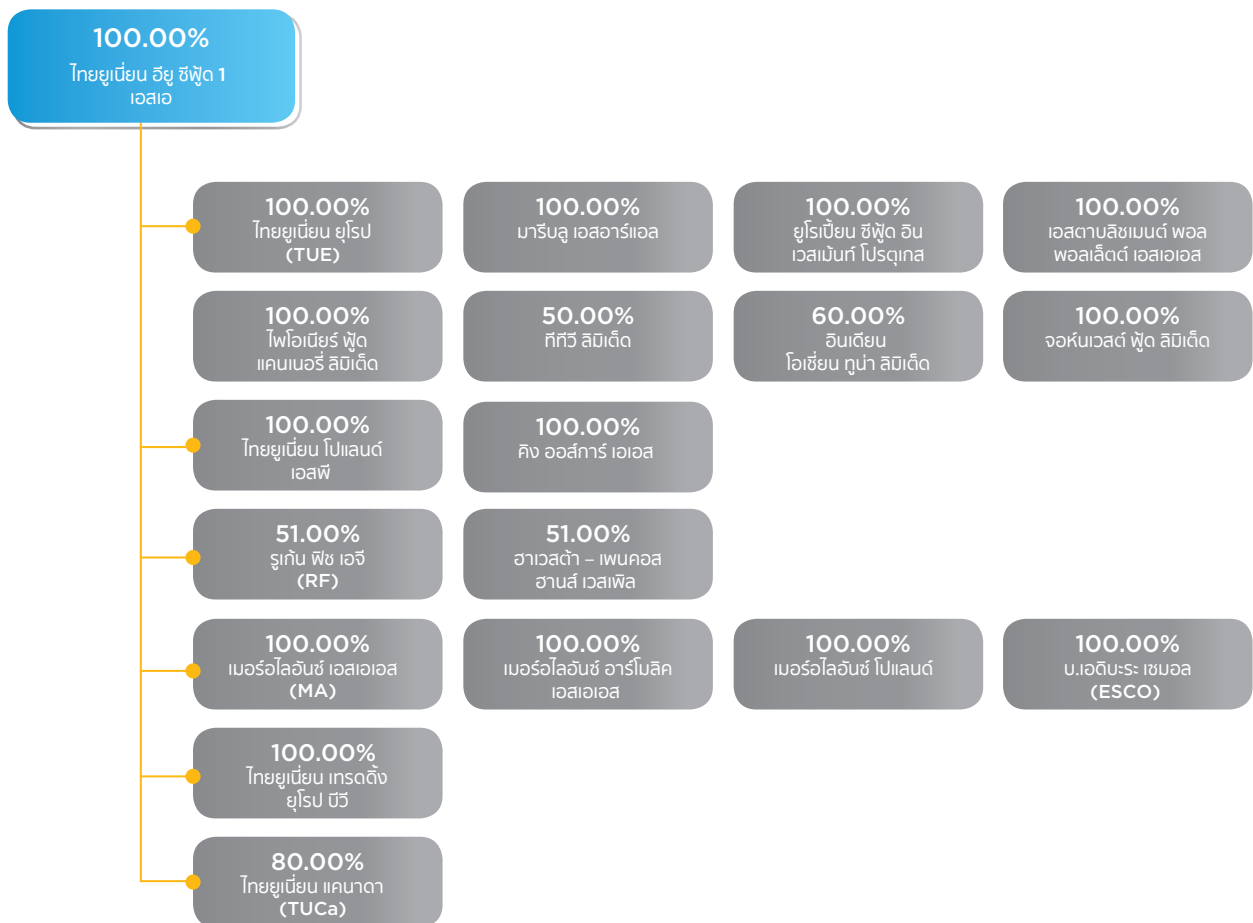
การร่วมค้า



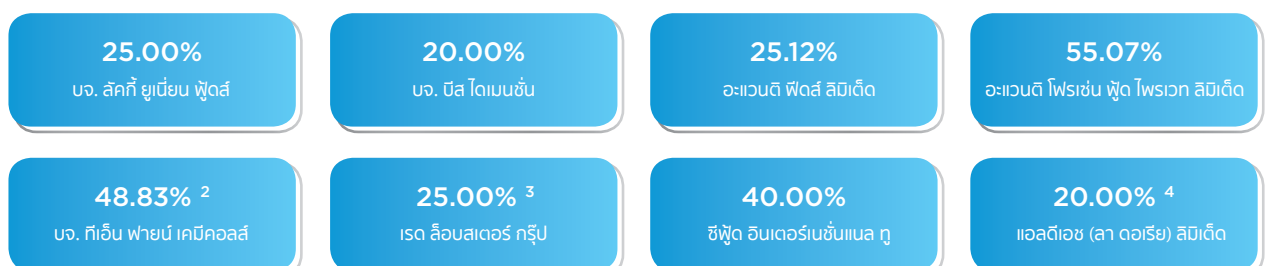
หมายเหตุ

1. รายชื่อบริษัทย่อยทั้งหมดได้ถูกแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบการเงิน
2. ลงทุนโดย บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม
3. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ทอเมริกา
4. ลงทุนโดย จอน เวส ฟู๊ด ลิมิเต็ด
5. ลงทุนโดย บจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์
6. ลงทุนโดย ไทยยูเนียน เยอรมัน

บริษัทย่อย¹



บริษัทร่วม





การลงทุนในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

สำนักงาน:	979/13-16 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์:	66 (0) 2298-0025, 2298-0421 - 32
โทรสาร:	66 (0) 2298-0027 - 28
โรงงาน:	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3441-2210, 3481-6441 - 4
โทรสาร:	66 (0) 3442-5459
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกปลากระป๋อง และอาหารสัตว์บรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มีนาคม 2537 (ลงทุนเพิ่ม มิถุนายน 2542 และกันยายน 2558)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.66 หรือ 29,897,830 หุ้น

บริษัท สงขลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน:	979/9-10 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์:	66 (0) 2298-0029
โทรสาร:	66 (0) 2298-0442 - 3
โรงงาน:	333 หมู่ 2 ถนนกาญจนวนิช ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90100
โทรศัพท์:	66 (0) 7433-4005 - 8
โทรสาร:	66 (0) 7433-4009
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	360,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2538 (ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2542 ,กรกฎาคม 2558 และ สิงหาคม 2559)ชนิด/
อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.55 หรือ 35,839,169 หุ้น

บริษัท ธีร โสลดิจ จำกัด

สำนักงาน:	98 ชั้น 17 ห้อง 1709-1712 อาคารสาทรสแควร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์:	66 (0) 2108-1980
โทรสาร:	66 (0) 2108-1844
ประเภทธุรกิจ:	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟิชโซ” “ซีล็ค” “มาร์โว” และ “เบลลอตต้า”
ทุนจดทะเบียน:	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	พฤศจิกายน 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 90.00 หรือ 6,300,000 หุ้น
เว็บไซต์:	http://www.fisho.com

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด

สำนักงาน/โรงงาน:	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3441-7222
โทรสาร:	66 (0) 3441-7255
โรงงาน:	103/1 หมู่ 2 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลปากแตระ อำเภอรโนด จังหวัดสงขลา 90140
โทรศัพท์:	66 (0) 74536-260 - 2
โทรสาร:	66 (0) 74536-268
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
ทุนจดทะเบียน:	500,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มิถุนายน 2543 (ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544 ตุลาคม 2549 และกันยายน 2553)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 25,500,000 หุ้น
เว็บไซต์	http://www.thaiunionfeedmill.com

บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด

สำนักงาน:	979/8 ชั้น 12 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์:	66 (0) 2298-0024
โทรสาร:	66 (0) 2298-0550
โรงงาน:	77 หมู่ 5 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลวัดขนุน อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90330
โทรศัพท์:	66 (0) 7448-3482-7
โทรสาร:	66 (0) 7448-3480 - 1
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน:	300,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ธันวาคม 2539 (ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2548 และตุลาคม 2551)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51.00 หรือ 15,300,000 หุ้น

บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

สำนักงาน:	103 ซอยร่วมมิตร ถนนนนท์ แขวงช่องนนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์:	66 (0) 2295-1991-9
โทรสาร:	66 (0) 2295-2012
โรงงาน:	47/29 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกทาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3483-4483
โทรสาร:	66 (0) 3441-3174
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน:	329,999,790 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	เมษายน 2555 (ลงทุนเพิ่ม ธันวาคม 2555 กุมภาพันธ์ 2556 มีนาคม 2556 พฤศจิกายน 2556 และตุลาคม 2560)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.74 หรือ 32,912,392 หุ้น
เว็บไซต์	http://www.pakfood.co.th และ http://www.tttimefood.com

บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด

สำนักงาน:	38/70 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3442-3401 - 6
โทรสาร:	66 (0) 3442-1493
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายกระป๋องปลาสำหรับบรรจุอาหาร
ทุนจดทะเบียน:	80,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 400,000 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ธันวาคม 2536
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 99.00 หรือ 198 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)) หุ้นสามัญ ร้อยละ 0.005 หรือ 1 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด) หุ้นสามัญ ร้อยละ 0.005 หรือ 1 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด)

บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด

สำนักงาน:	255 ถนนสามเสน แขวงสามเสนใต้ เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10150
โทรศัพท์:	66 (0) 2415-5808 - 9, 2895-5865 - 6
โทรสาร:	66 (0) 2415-4371
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ให้บริการด้านงานพิมพ์ ด้วยระบบออฟเซตแบบครบวงจรที่มีคุณภาพและมาตรฐาน
ทุนจดทะเบียน:	40,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	กรกฎาคม 2538 (ลงทุนเพิ่ม พฤษภาคม 2544)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 98.00 หรือ 3,920,000 หุ้น
เว็บไซต์:	http://www.thaiuniongraphic.com

บริษัท ไทยยูเนียน ออนไลน์ จำกัด

สำนักงาน:	979/79 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์:	66 (0) 2298-0024
ประเภทธุรกิจ:	ขายสินค้า ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต
ทุนจดทะเบียน:	1,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มีนาคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 99,997 หุ้น

บริษัท ยูเอียงแคงฟู้ด จำกัด

สำนักงาน:	Nhut Chanh Village, ben Luc District, Long An Province, People's Republic of Vietnam
โทรศัพท์:	(84) 072-387-2377
โทรสาร:	(84) 072-387-2388
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	27,233,525,395 ดอลลาร์เวียดนาม
ปีที่เข้าร่วมทุน:	ธันวาคม 2550 (ลงทุนเพิ่ม 2560)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย บริษัท สงขลาเคนนี่ จำกัด (มหาชน))

ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล วัน

สำนักงาน:	1317-1318 JAFZA One Building, Tower A,13th Floor, Office # 1318, Jebel Ali, United Arab Emirates
โทรศัพท์:	971 (4) 8808318
ประเภทธุรกิจ:	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกระป๋องสำเร็จรูป
ทุนจดทะเบียน:	100,000 เอมีเรตส์เดอลอร์แฮม มูลค่าหุ้นละ 1 เอมีเรตส์เดอลอร์แฮม
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มีนาคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 60.00 หรือ 60,000 หุ้น

บริษัท ไทยยูเนียน ไซน่า จำกัด

สำนักงานใหญ่:	Floor1, Block1, No.251 Yaohua Road, China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone, China
สำนักงาน:	Room A1810,No.596 of Mid Longhua Rd, Xuhui District,Shanghai, 200032, China
โทรศัพท์:	0086-21-80177564
โทรสาร:	0086-21-80177899
ประเภทธุรกิจ:	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกระป๋องสำเร็จรูป
ทุนจดทะเบียน:	8,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มิถุนายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00

บริษัท ไทยยูเนียน เอเชีย อินเวสเมนต์ จำกัด

สำนักงาน:	RM 2101, Hong Kong trade centre 161-7 Des voeux road, Central Hong Kong
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน:	20,000 เหรียญสหรัฐ มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	พฤศจิกายน 2560
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 20,000 หุ้น

ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา

สำนักงาน:	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA
โทรศัพท์:	(424) 397-8556
โทรสาร:	(424) 397-8600
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน:	หุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ หุ้นที่ออกและจ่ายชำระ 10,050,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	กุมภาพันธ์ 2539
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 10,050,000 หุ้น
ทุนที่ชำระเพิ่มเติม:	319,018,225.18 เหรียญสหรัฐ

บริษัท ไทย-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด

สำนักงาน:	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA
โทรศัพท์:	(424) 397-8556
โทรสาร:	(424) 397-8600
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ชิกเก้นออฟเดอะซี”
ส่วนของผู้ถือหุ้น:	54,738,978.81 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	กรกฎาคม 2540 (ลงทุนเพิ่ม มกราคม 2544)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา)
เว็บไซต์:	http://www.chickenofthesea.com

บริษัท ไทย-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด

สำนักงาน:	1250 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA
โทรศัพท์:	(310) 469-7030
โทรสาร:	(310) 469-7037
ประเภทธุรกิจ:	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง
ทุนจดทะเบียน:	10 เหรียญสหรัฐ มูลค่าหุ้นละ 0.001 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มิถุนายน 2546
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น หรือร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา)
ทุนที่ชำระเพิ่มเติม:	29,097,888.10 เหรียญสหรัฐ

บริษัท ยูเอสเฟิร์ม บุตรีชั้น จำกัด

สำนักงาน:	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA
โทรศัพท์:	(424) 397-8556
โทรสาร:	(424) 397-8600
โรงงาน:	212 นอร์ทพาล์มสีย์ สตรีท, จอร์เจีย 30436
โทรศัพท์:	(912) 805-6136
โทรสาร:	(912) 526-3344
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงระดับพรีเมียม
ส่วนของผู้ถือหุ้น:	64,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา ร้อยละ 99 และ บริษัท ไทย-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด ร้อยละ 1)

บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ทอเมริกา จำกัด

สำนักงาน:	Corporation Trust Center 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801, USA
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน:	200,000,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	กันยายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด)

ไทยยูเนียนอียูซีฟู้ด 1 เอส เอ

สำนักงาน:	5 rue Goethe L-1637 Luxembourg, Luxembourg
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน:	212,250,690 ยูโร มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 212,250,690 หุ้น

ไทยยูเนียน ยุโรป

สำนักงาน:	104 Avenue du Président Kennedy 75016 Paris, France
โทรศัพท์:	(33) 1-53-77-53-61
โทรสาร:	(33) 1-53-77-17-61
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน:	153,468,098 ยูโร มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 153,468,098 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน อียู ซีฟู้ด 1 เอส เอ)

ยูโรเปียน ซีฟู้ด อินเวสเมนต์ ปอร์ตุกอล

สำนักงาน:	Av Monsenhor Manuel Bastos AP15 – 2520 206 Peniche, Portugal
โทรศัพท์:	+351 262 780 600
โทรสาร:	+351 262 780 699
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีนและปลาแมกคาโรสกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	50,000 ยูโร มูลค่าหุ้นละ 5 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 หรือ 10,000 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน ยุโรป)

มารีบลู เอสอาร์แอล

สำนักงาน:	Via dei Missaglia 97 ed. B2, Milano, 20142, Italy
โทรศัพท์:	+390 257 420 032
โทรสาร:	+393 216 103 2
ประเภทธุรกิจ:	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	100,000 ยูโร มูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 หรือ 100,000 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป)
เว็บไซต์:	www.mareblu.it

อินเดียน โอเชียน กูน่า ลิมิเตด

สำนักงาน:	Fishing Port, PO Box 676, Victoria, Mahe, Seychelles
โทรศัพท์:	+248 4282500
โทรสาร:	+248 4324868
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	7,192,589 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 60.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป)

เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลลีตต์ เอสเอเอส

สำนักงาน:	Zone Industrielle de Pouldavid 29177 Douarnenez, France
โทรศัพท์:	+33 2 98 74 40 00
โทรสาร:	+33 2 98 74 40 40
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	12,736,220 ยูโร มูลค่าหุ้นละ 20 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 636,811 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียนยุโรป)

ไฟโอนีย์ร ฟู้ด แคนเนอรี ลิมิเตด

สำนักงาน:	Plot No. 10/11, Fishing Harbour, P.O. Box 40, Tema, Ghana
โทรศัพท์:	+233 303 205051
โทรสาร:	+233 303 202982
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	5,297,100 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย เอสตาบลิชเมนต์ พอล พอลลีตต์ เอสเอเอส)

ทีทีวี ลิมิเตด

สำนักงาน:	P.O. Box GP 1632, Adabraka, Accra, Ghana
โทรศัพท์:	+233 303 204 431
โทรสาร:	+233 303 206 218
ประเภทธุรกิจ:	ประกอบกิจการประมง (หยุดดำเนินการในปี 2560)
ทุนจดทะเบียน:	2,250,000 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 50.00 (ลงทุนโดย เอสตาบลิชเมนต์ ฟอล ฟอลลีตต์ เอสเอเอส)

จอห์น เวส ฟู๊ด ลิมิเตด

สำนักงาน:	No 1 Mann Island, Liverpool, L3 1BP, UK
โทรศัพท์:	+44 151 243 6200
โทรสาร:	+44 151 236 7502
ประเภทธุรกิจ:	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	250,000 ปอนด์ มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	ตุลาคม 2553
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 หรือ 250,000 หุ้น (ลงทุนโดย ยูเค ซัพพลาย อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)
เว็บไซต์:	www.john-west.co.uk

เมอร์อัลไลอันซ์ เอสเอเอส

สำนักงาน:	55 Avenue de Kéradenec 29556 Quimper, France
โทรศัพท์:	(33) 2-98-64-72-72
แฟกซ์:	(33) 2-98-64-72-71
ประเภทธุรกิจ:	ผู้จัดจำหน่ายปลาแช่แข็งแช่เย็น
ทุนจดทะเบียน:	500,000 ยูโร มูลค่าหุ้นละ 10 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 50,000 หุ้น (ลงทุนโดย ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)
เว็บไซต์:	www.meralliance.com

เมอร์อัลไลอันซ์ อาร์โมลิก เอสเอเอส

สำนักงาน:	55 Avenue de Kéradenec 29556 Quimper, France
โทรศัพท์:	(33) 2-98-64-72-72
แฟกซ์:	(33) 2-98-64-72-71
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตปลาแช่แข็งแช่เย็น
ทุนจดทะเบียน:	3,267,678.50 ยูโร มูลค่าหุ้นละ 15.25 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 214,274 หุ้น (ลงทุนโดย ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

เมอร์โวลอินซ์ โปแลนด์

สำนักงาน:	Targowa 34, 86-070 dabrowa chelminska, Poland
โทรศัพท์:	(48) 52 381 69 58
แฟกซ์:	(48) 52 381 60 64
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตปลาแช่เยือกแข็ง
ทุนจดทะเบียน:	4,500,000 สล็ตโปแลนด์ มูลค่าหุ้นละ 100 สล็ตโปแลนด์
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 หรือ 45,000 หุ้น (ลงทุนโดย ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

บริษัท อดิบะระ เซมอล (ESCO)

สำนักงาน:	1 Strathview, Dingwall Business Park, Dingwall IV15 9XD United Kingdom
โทรศัพท์:	(44) 1349 860 600
แฟกซ์:	(44) 1349 860 606
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลาแช่เยือกแข็ง
ทุนจดทะเบียน:	200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์สเตอร์ลิง
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 200,000 หุ้น (ลงทุนโดย ยูโรเปียน เด ลา เมอ เอสเอเอส)

คิงออสการ์ เอส

สำนักงาน:	Nostegaten 58, N5011 Bergen, Norway
โทรศัพท์:	(44) 482-903-000
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	55,100 โครนเนอร์เวย์ มูลค่าหุ้นละ 1,000 โครนเนอร์เวย์
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 55,100 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน นอร์เวย์ เอส)
เว็บไซต์:	www.kingoscar.com

ไทยยูเนียน โปแลนด์ เอพี

สำนักงาน:	Strzebielinko 22, 84-250 Gniewino, Poland
โทรศัพท์:	(48) 586-706-519
แฟกซ์:	(48) 586-706-506
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง
ทุนจดทะเบียน:	50,005,000 สล็ตโปแลนด์ มูลค่าหุ้นละ 50 สล็ตโปแลนด์
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2557
ชนิด/อัตราส่วน/ จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 100.00 หรือ 1,000,100 หุ้น (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน อียู ซีฟู้ด 1 เอส)

รูกัน ฟิช เอจี

สำนักงาน:	Straße der Jugend 10, 18546 Sassnitz, Germany
โทรศัพท์:	+49 (0) 38392 60-0
โทรสาร:	+49 (0) 383392 32041
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน:	2,827,840 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มกราคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 51.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน เยอรมันนี่ จีเอ็มบีเอช)
เว็บไซต์:	www.ruegenfisch.de

ฮาวีสต้า - เพนคอส ฮานส์ เวสเทิล

สำนักงาน:	Mecklenburger Str. 140-142, 23568 Lübeck, Germany
โทรศัพท์:	+49 (0) 45169 60-0
โทรสาร:	+49 (0) 45169 35-115
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน:	4,000,000 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มกราคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย รูกัน ฟิช เอจี)
เว็บไซต์:	www.hawesta.de

ไทยยูเนียน เทรดดิ้ง ยุโรป บีวี

สำนักงาน:	Herculesplein 207A, 3584 AA Utrecht, Netherlands
โทรศัพท์:	3 (130) 710-0955
ประเภทธุรกิจ:	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน:	10 ยูโร
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มีนาคม 2560
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 100.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ด 1 เอสเอ)

ไทยยูเนียน แคนาดา

สำนักงาน:	4104 Main Street, Tracadie, NB E1X 1B8, Canada
โรมงาน:	78 Rue du Quai, Val Comeau, NB E1X 4L1, Canada
โทรศัพท์:	1 (506) 395-3292
โทรสาร:	1 (506) 395-3849
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกุ้งล็อบสเตอร์
ทุนจดทะเบียน:	17,523,875 ดอลลาร์แคนาดา
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มิถุนายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 80.00 (ลงทุนโดย ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ด 1 เอสเอ)

บริษัทร่วม

บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด

สำนักงาน/โรงงาน:	1/74-75 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3449-0330, 3449-0009
โทรสาร:	66 (0) 3449-0008
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด
ทุนจดทะเบียน:	150,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มิถุนายน 2533 ลงทุนเพิ่ม มีนาคม 2547
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.00 หรือ 375,000 หุ้น

บริษัท บิส ไทแมนชั่น จำกัด

สำนักงาน:	979/79-80 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์:	66 (0) 2298-0345
โทรสาร:	66 (0) 2298-0331
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ให้บริการบริหารจัดการซื้อจัดจ้างผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic-Procurement)
ทุนจดทะเบียน:	25,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	กันยายน 2546
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 20.00 หรือ 1,000,000 หุ้น

อะแวนตี ฟีด ลิมิเต็ด

สำนักงาน:	G2, Concorde Apartments, 6-3-658, Somaji Guda, Hyderabad 500 082, Andhra Pradesh, India
โทรศัพท์:	91-40-2331-0260, 2331-0261
โทรสาร:	91-40-2331-1604
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง
ทุนจดทะเบียน:	90,830,420 เหรียญรูปี มูลค่าหุ้นละ 2 เหรียญรูปี
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2551
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.12 หรือ 11,410,210 หุ้น
เว็บไซต์:	www.avantifeeds.com

อะแวนตี โฟรเซน ซีฟู้ด โฟรเวก ลิมิเต็ด

สำนักงาน:	G2, Concorde Apartments, 6-3-658, Somajiguda, Hyderabad 500 082, Telangana, India
โทรศัพท์:	91-40-23310260/261
โทรสาร:	91-40-23311604
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง
ทุนจดทะเบียน:	101,000,000 เหรียญรูปี มูลค่าหุ้นละ 10 เหรียญรูปี
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	มิถุนายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 55.07 หรือ 4,006,667 หุ้น

บริษัท ทีเอ็น ฟาร์ม เคมีคอลส์ จำกัด

สำนักงาน:	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3442-3686
โทรสาร:	66 (0) 3442-3688
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเล
ทุนจดทะเบียน:	90,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มีนาคม 2552
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 48.83 หรือ 4,407 หุ้น (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

ซีฟู้ด อินเตอร์เนชันแนล กู

สำนักงาน:	PO Box 263845, Dobai, United Arab Emirates
โทรศัพท์:	971 (4) 8808318
ประเภทธุรกิจ:	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกระป๋องสำเร็จรูป
ทุนจดทะเบียน:	100,000 เอมีเรตส์เดอร์แฮม มูลค่าหุ้นละ 1 เอมีเรตส์เดอร์แฮม
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	มีนาคม 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 40.00 หรือ 40,000 หุ้น

แอลดีเอช (ลา ดอเรีย) ลิมิเต็ด

สำนักงาน:	LDH House, Parsons Green, St.Ives, Cambridgeshire, PE27 4AA, United Kingdom
โทรศัพท์:	+44 1480 308800
โทรสาร:	+44 1480 308899
ประเภทธุรกิจ:	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร
ทุนจดทะเบียน:	1,000,000 ปอนด์ มูลค่าหุ้นละ 1 ปอนด์
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	2549
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 20.00 หรือ 200,000 หุ้น (ลงทุนโดย จอน เวส ฟู้ด ลิมิเต็ด)

เอด ลีอบเตอร์ กรุ๊ป

สำนักงาน:	450 S. Orange Ave., Suite 800 Orlando FL 32801-3383, USA
โทรศัพท์:	(407) 734-9000
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน:	หุ้นสามัญ 7,600,000 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ์ 2,400,000 หุ้น
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	กันยายน 2559
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 25.00 หรือ 2,500,000 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ์ ร้อยละ 24.00 หรือ 2,400,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ นอร์ทอเมริกา จำกัด)

บริษัทร่วมค้า

มอร์สบี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์

สำนักงาน:	Morgan & Morgan Building Pasea Estate Road Town, Tortotal British Virgin Islands
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุนในธุรกิจการประมง
ทุนจดทะเบียน:	9,327,699 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ตุลาคม 2552
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 33.67 (ลงทุนโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด (TMAC)

สำนักงาน:	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลภาหลวง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3441-7261-3
โทรสาร:	66 (0) 3441-7264
ประเภทธุรกิจ:	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกุ้ง
ทุนจดทะเบียน:	1,130,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	ธันวาคม 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 51 หรือ 57,629,977 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลส์ จำกัด)

บริษัท ไทยยูเนียน แอสเซอรี่ จำกัด

สำนักงาน:	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลภาหลวง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3441-7261-3
โทรสาร:	66 (0) 3441-7264
โรงงาน:	42 หมู่ 14 ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา 82140
โทรศัพท์:	66 (0) 7658-4000-27
โทรสาร:	66 (0) 7658-4028-9
ประเภทธุรกิจ:	ประกอบกิจการพัฒนาสายพันธุ์กุ้งขาวที่มีคุณภาพ เพื่อผลิตและจำหน่ายลูกกุ้ง
ทุนจดทะเบียน:	425,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมลงทุน:	เมษายน 2549 (ลงทุนเพิ่มพฤศจิกายน 2550 เมษายน 2554 มกราคม 2556 และสิงหาคม 2560)
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญร้อยละ 100.00 หรือ 42,499,950 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด)

บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด

สำนักงาน:	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3441-7261-3
โทรสาร:	66 (0) 3441-7264
ฟาร์ม:	147 หมู่ 11 ตำบลกำแพง อำเภอละมู จังหวัดสตูล 91110
ประเภทธุรกิจ:	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน:	70,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	เมษายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 75.00 หรือ 5,250,000 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด)

บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด

สำนักงาน:	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์:	66 (0) 3441-7261-3
โทรสาร:	66 (0) 3441-7264
ฟาร์ม:	173 หมู่ 4 ตำบลบางลึก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง 92110 2/2 หมู่ 5 ตำบลบางลึก อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง 92110 127 หมู่ 1 ตำบลตะกรบ อำเภอไชยยา จังหวัดสุราษฎร์ธานี
ประเภทธุรกิจ:	ฟาร์มกุ้ง
ทุนจดทะเบียน:	270,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	มิถุนายน 2555
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	หุ้นสามัญ ร้อยละ 94.44 หรือ 25,499,999 หุ้น (ลงทุนโดย บริษัท ทีเอ็มเอช จำกัด)

ซีพีดี อินเตอร์เนชันแนล โฮลดิ้ง

สำนักงาน:	Cayman Corporate Centre, 27 Hospital Road, George Town Grand Cayman KY1-9009, Cayman Islands
ประเภทธุรกิจ:	ผู้ลงทุน
ทุนจดทะเบียน:	10,000 เหรียญสหรัฐ มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐ
ปีที่เข้าร่วมการลงทุน:	พฤศจิกายน 2560
ชนิด/อัตราส่วน/จำนวนหุ้นที่ถือ:	ร้อยละ 41.00 (ลงทุนโดยไทยยูเนียน เยอรมันนี จีเอ็มบีเอช)



ภาพรวมอุตสาหกรรม

การผลิตปลาและอาหารทะเลทั่วโลกเติบโตเพิ่มมากขึ้นอันเนื่องจากการเติบโตของการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

ปริมาณปลาที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเป็นสิ่งสำคัญสูงสุดสำหรับธุรกิจของไทยยูเนี่ยน ในช่วงสามปีที่ผ่านมา การผลิตปลาและอาหารทะเลทั่วโลกมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 1.4 (2558-2560) มีปริมาณ 174 ล้านตันในปี 2560 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเติบโตของการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเป็นหลักที่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของปริมาณการผลิตทั้งหมด จากข้อมูลขององค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำของโลกมีอัตราเพิ่มมากขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.5 ระหว่างปี 2558-2560 ซึ่งจะมีแนวโน้มสูงขึ้นในอัตราที่เท่ากันในทศวรรษต่อไปด้วย อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจับปลาตามธรรมชาติจะยังคงต่อไป

จากมุมมองของผู้บริโภคทั่วโลก ความต้องการบริโภคปลาและอาหารทะเลยังคงมีสัดส่วนมากที่สุดเมื่อเทียบกับโปรตีนชนิดอื่นๆ ในปีนี้ ปริมาณการบริโภคปลาและอาหารทะเลต่อคนของโลกเพิ่มสูงขึ้นมากกว่า 20 กิโลกรัมต่อปี และคาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 7 ไปจนถึง 21.8 กิโลกรัมต่อปีในปี



2568 อันเนื่องมาจากการบริโภคปลาและอาหารทะเลของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เช่น อินโดนีเซีย มาเลเซีย และจีน ที่มีอัตราการบริโภคอาหารทะเลสูงกว่าค่าเฉลี่ยของโลกเป็นอย่างมาก ปริมาณการจับปลาโดยธรรมชาติจะไม่สามารถตอบสนองความต้องการเหล่านี้ได้ ดังนั้น การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำจึงมีบทบาทสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

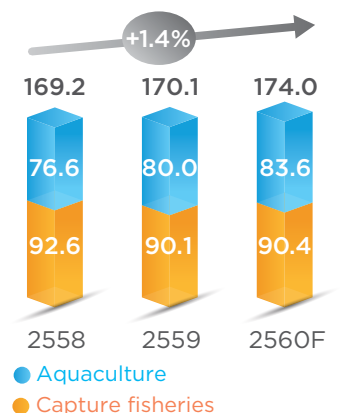
โอกาสการเติบโตของอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลในเชิงบวก

ในช่วงสามปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลแปรรูปของโลกมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 2.1 (2558-2560) มีมูลค่า 78.6 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2560 จากข้อมูลของ Euromonitor และคาดว่าจะมีอัตราการขยายตัวต่อปีร้อยละ 2.8 ในปี 2561 ซึ่งเป็นอัตราการขยายตัวที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การบริโภคที่สูงขึ้น และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่มากขึ้น

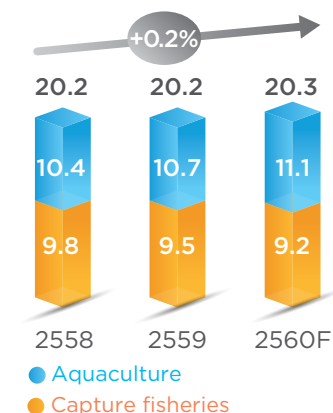
สถานการณ์ทางการตลาดจำแนกตามภูมิภาค

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและยุโรปเป็นผู้นำตลาดของอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลแปรรูปของโลกคิดเป็นร้อยละ 43 และ 36 ของมูลค่าตลาดปลาและอาหารทะเลของโลกในปี 2560 ตามลำดับ ในขณะที่ภูมิภาคอเมริกาเหนือเป็นผู้นำตลาดปลาและอาหาร

ปริมาณการผลิตปลา
(ล้านตัน)



ปริมาณการบริโภคปลาต่อคน
(กิโลกรัมต่อปี)



ทะเลแปซิฟิกอันดับที่สามซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าปลาและอาหารทะเลมาจากเอเชียแปซิฟิกและละตินอเมริกา ในปี 2561 ตลาดของประเทศที่พัฒนาแล้วเหล่านี้ด้านมีแนวโน้มที่จะเข้าสู่ภาวะอิ่มตัวและมีอัตราการขยายตัวที่ต่ำกว่าตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ในละตินอเมริกา ตะวันออกกลาง และแอฟริกา (เช่น อาร์เจนตินา อียิปต์ โมร็อกโก ไนจีเรีย และสหรัฐอเมริกาหรือเม็กซิโก)

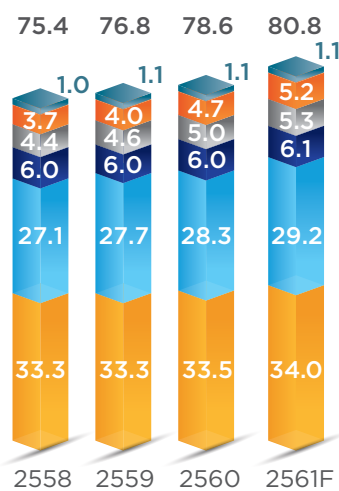
ภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีสูงที่สุดร้อยละ 13 (2558-2560) และคาดว่าจะมีมูลค่าสูงถึง 5.2 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561 การขยายตัวนี้มาจากผู้บริโภคหันมาบริโภคอาหารทะเลที่มีคุณภาพมากขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากรายได้ที่ใช้จ่ายได้จริง (Disposable income) เพิ่มขึ้น การขยายตัวของเมือง การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมบริโภค และการดูแลสุขภาพมากขึ้น

สถานการณ์ทางการตลาดจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ในปี 2560 กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทปลาและอาหารทะเลแช่เย็น (Chilled) มีสัดส่วนมากที่สุดในโลกหรือคิดเป็นร้อยละ 48 ของมูลค่าตลาดทั้งหมด และเนื่องจากประชากรทั่วโลกมีความใส่ใจสุขภาพมากขึ้นและมีความต้องการอาหารที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น ทำให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทปลาและอาหารทะเลแช่เย็นจะยังคงครองส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุด โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 ในปี 2561 ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นภูมิภาคที่บริโภคปลาและอาหารทะเลแช่เย็นมากที่สุดในโลก (โดยเฉพาะญี่ปุ่น จีน และเกาหลีใต้) เพราะผู้บริโภคชื่นชอบอาหารทะเลสดและแช่เย็นมากกว่า

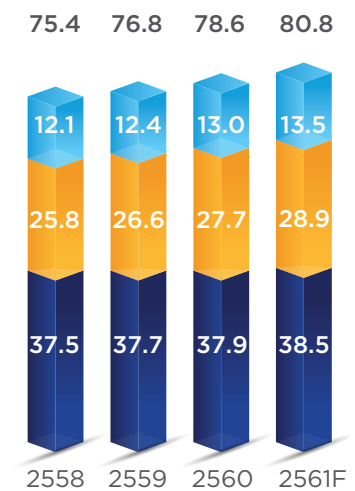
ในปี 2561 มีการคาดการณ์ว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทปลาและอาหารทะเลกระป๋อง (Ambient) และแช่เยือกแข็ง (Frozen) จะขยายตัวมากที่สุด ร้อยละ 4.1 และ 3.9 ตามลำดับ ซึ่งมากกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทแช่เย็น อันเป็นผลมาจากการเติบโตของตลาดเกิดใหม่ในตะวันออกกลาง แอฟริกา และละตินอเมริกา ผู้บริโภคในแถบนี้มักจะซื้ออาหารทะเลกระป๋องเพราะสะดวก ราคาไม่แพง และมีอายุการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ที่ยาวนานกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลประเภทอื่น

มูลค่าตลาดปลาและอาหารทะเลแปรรูปจำแนกตามภูมิภาค (พันล้านเหรียญสหรัฐ)



	CAGR 2558- 2560F	YOY 2560- 2561F
● Australasia	1.7%	1.5%
● Middle East and Africa	13.0%	10.5%
● Latin America	7.0%	5.1%
● North America	-0.1%	2.4%
● Europe	2.3%	2.9%
● Asia Pacific	0.4%	1.3%

มูลค่าตลาดปลาและอาหารทะเลจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ (พันล้านเหรียญสหรัฐ)



	CAGR 2558- 2560F	YOY 2560- 2561F
● Frozen	3.3%	3.9%
● Ambient	3.7%	4.1%
● Chilled	0.6%	1.4%

ที่มา: Euromonitor

สถานการณ์ทางการตลาดและแนวโน้มราคาของวัตถุดิบหลัก: ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน

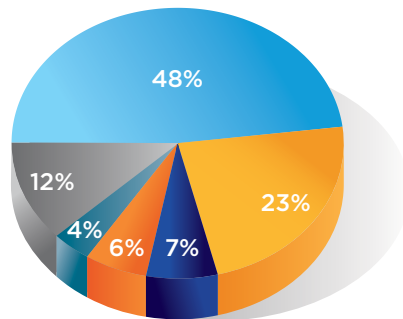
จากข้อมูลของ FAO ระบุว่า ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน เป็นอาหารทะเลที่นิยมค้าขายกันมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 42 ของมูลค่าอาหารทะเลทั้งหมด ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งสามประเภทนี้ยังเป็นรายได้หลักของ บริษัท หรือคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70 ของรายได้ของไทยยูเนี่ยนทั้งหมด ดังนั้น ไทยยูเนี่ยนจึงต้องติดตามแนวโน้มราคาสลัดโลกของแต่ละสายพันธุ์อย่างใกล้ชิด

ปลาทูน่า

ปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบ (Skipjack) เป็นสายพันธุ์ที่นิยมใช้ในการผลิตปลาทูน่ากระป๋องและปลาทูน่าแปรรูปมากที่สุด จากข้อมูลของ FAO พบว่า

ผลผลิตปลาทูน่าทั่วโลกที่ได้จากการจับตามธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงจำแนกตามสายพันธุ์ในปี 2558

● Skipjack ● Frigate and bullet
● Yellowfin ● Albacore
● Bigeye ● Others



ที่มา: FAO Globefish Highlights 2017

ประมาณร้อยละ 48 ของปลาทูน่าผลิตมาจากปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบ รองลงมาได้แก่ ปลาทูน่าพันธุ์ครีบลีออน (Yellowfin) ปลาทูน่าพันธุ์ตาโต (Bigeye) ปลาทูน่าพันธุ์เกล็ดและพันธุ์หลอด (Frigate and Bullet) ปลาทูน่าพันธุ์ครีบลาว (Albacore) และอื่นๆ

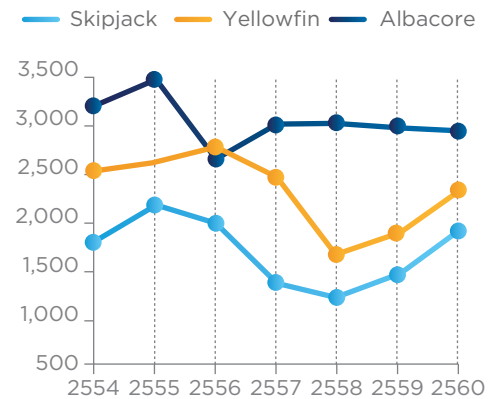
แนวโน้มของราคาปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบและปลาทูน่าพันธุ์ครีบลีออนค่อนข้างมีความสัมพันธ์กันในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา อุปสงค์และอุปทานของปลาทั้งสองสายพันธุ์มีความคล้ายคลึงกัน กล่าวคือ ปลาทั้งสองพันธุ์ถูกจับด้วยเรือชนิดเดียวกันและถูกขายให้กับโรงงานแปรรูปเดียวกัน ทำให้อุปสงค์และอุปทานผันแปรอย่างสอดคล้องกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปลาทูน่าพันธุ์ครีบลีออนมีอายุยืนกว่าและขนาดใหญ่กว่า จึงทำให้มีราคาสูงกว่าพันธุ์ท็องแกบ ในขณะที่ปลาทูน่าพันธุ์ครีบลาวมีการกระจายพันธุ์ในวงกว้างและมีการอพยพถิ่นฐานเสมอ ส่งผลให้ปริมาณการจับปลาทูน่าพันธุ์นี้มีความแตกต่างกันสูงมากตั้งแต่ 170 ถึง 255,000 ตันในช่วงระยะเวลา 25 ปีที่ผ่านมา ซึ่งปลาทูน่าพันธุ์ครีบลาวนี้เป็นที่นิยมมากโดยเฉพาะในตลาดสหรัฐอเมริกา เนื่องจากมีรูปลักษณะภายนอกที่ดูดีทำให้สามารถตั้งราคาสูงได้



ในช่วงปี 2560 ราคาเฉลี่ยของปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบอยู่ที่ประมาณ 1,860 เหรียญสหรัฐต่อตันซึ่งสูงกว่าราคาของปีที่ผ่านมาร้อยละ 30 โดยในช่วงเดือนตุลาคม ราคาของปลาทูน่าพันธุ์ท็องแกบปรับตัวสูงขึ้นถึง 2,300 เหรียญสหรัฐต่อตัน ซึ่งเป็นราคาที่สูงที่สุดนับตั้งแต่ปี 2555 อันเนื่องมาจากปริมาณการจับปลาที่ลดลง ภาวะการจับปลาที่เข้มงวด และความต้องการการผลิตจากโรงงานสูงขึ้น การส่งออกปลาทูน่ากระป๋องจากประเทศไทยไปยังสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปจึงลดลง อย่างไรก็ตาม การส่งออกปลาทูน่ากระป๋องและเนื้อปลาทูน่านี้สูง (cooked loins) จากประเทศเอกวาดอร์และฟิลิปปินส์ไปยังสหภาพยุโรปได้เพิ่มมากขึ้นเพราะได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้า

ราคาเฉลี่ยของปลาทูน่าจำแนกตามสายพันธุ์ระหว่างปี 2554-2560

หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน (ถ้าเรียกกรูเพทจากมหาสมุทรแปซิฟิกฝั่งตะวันตก)



ที่มา: กลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยน

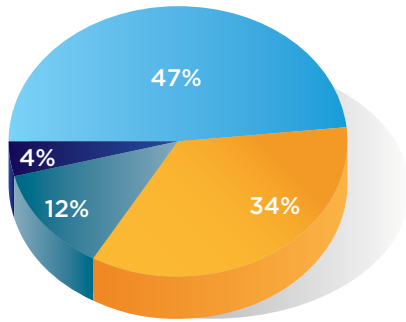
กุ้ง

กุ้งขาว (whiteleg shrimp) เป็นกุ้งที่นิยมใช้ในการผลิตมากที่สุด (ร้อยละ 47) มีการเพาะเลี้ยงส่วนใหญ่ในประเทศเอกวาดอร์ อินเดีย ไทย จีน และอาร์เจนตินา โดยประเทศจีนยังคงเป็นผู้ผลิตกุ้งรายใหญ่ที่สุดของโลกแต่ส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตเพื่อการบริโภคในประเทศมากกว่า ในขณะที่ประเทศอินเดียและเอกวาดอร์เป็นผู้ส่งออกกุ้งรายใหญ่ที่สุดของโลกด้วยอัตราการเติบโตของการทำฟาร์มกุ้งที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมากในปี 2560 ประเทศอินเดียส่งออกกุ้งไปสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนมากหรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 59 ในช่วงต้นปีเพราะการลดภาษีตอบโต้การทุ่มตลาด (anti-dumping duty) จากร้อยละ 2 เหลือต่ำกว่าร้อยละ 1 ในขณะเดียวกัน การส่งออกกุ้งจากประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียมใต้ก็ต้องประสบกับปัญหาสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยโดยเฉพาะประเทศเวียดนามและอินโดนีเซีย

การส่งออกกุ้งดิบจากประเทศไทยก็มีมูลค่าลดลงเช่นเดียวกันเนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นจากประเทศอินเดีย แต่การส่งออกกุ้งแปรรูป (value-added shrimp) เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะการส่งออกไปยังญี่ปุ่นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ผลผลิตกุ้งทั่วโลกที่ได้จากการ จับตามธรรมชาติและการเพาะเลี้ยง จำแนกตามสายพันธุ์ในปี 2558

Whiteleg shrimp Giant tiger prawn
Others Akia paste shrimp



ที่มา: FAO Globefish Highlights 2017

ในปี 2560 ราคาเฉลี่ยของกุ้งขาวในประเทศไทยอยู่ที่ 183 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาด 60 ตัวต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า โดยผลผลิตกุ้งในประเทศไทยจะยังฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากการระบาดของโรคตายด่วนในกุ้ง (Early Mortality Syndrome) ที่เกิดขึ้นในปี 2556-2557 ดังนั้น ราคากุ้งจะค่อยๆ เพิ่มขึ้นตามความต้องการที่สูงขึ้นเช่นกัน

ปลาแซลมอน

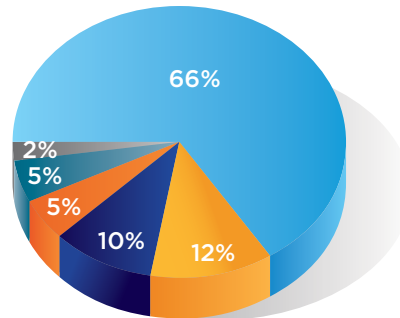
ปริมาณผลผลิตปลาแซลมอนยังคงมาจากการเพาะเลี้ยงเป็นหลักโดยปลาแซลมอนแอตแลนติกเป็นสายพันธุ์ที่มีการเพาะเลี้ยงมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 66 ของการผลิตปลาแซลมอนทั่วโลก โดยนอร์เวย์และชิลีเป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในขณะที่สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ เป็นผู้นำเข้าหลัก

ภายหลังจากราคาปลาแซลมอนเลี้ยงสูงขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อนถึง 76 โครนนอร์เวย์ (NOK) ต่อกิโลกรัมในเดือนธันวาคมปี 2559 ราคาปลา

แซลมอนเลี้ยงเฉลี่ยก็เริ่มลดลงเหลือ 60 โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัม และในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 ราคาปลาแซลมอนเลี้ยงก็ลดต่ำลงไปจนถึง 52 โครน

ผลผลิตปลาแซลมอนทั่วโลกที่ได้จากการ จับตามธรรมชาติและการเพาะเลี้ยง จำแนกตามสายพันธุ์ในปี 2558

Atlantic Chum Sockeye
Pink Coho Others

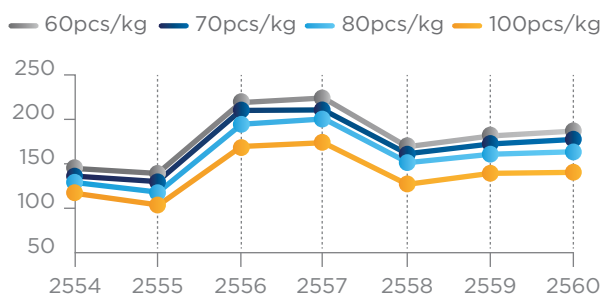


ที่มา: FAO Globefish Highlights 2017

นอร์เวย์ต่อกิโลกรัมด้วยสาเหตุจากปริมาณการผลิตปลาแซลมอนเลี้ยงจากนอร์เวย์ที่สูงมาก การส่งออกปลาแซลมอนจากนอร์เวย์มีปริมาณเกินหนึ่งล้านตันในปี 2560 เนื่องจากนอร์เวย์ได้ฟื้นตัวจากการระบาดของโร/เห็ดทะเล (sea lice) ในปีที่ผ่านมา

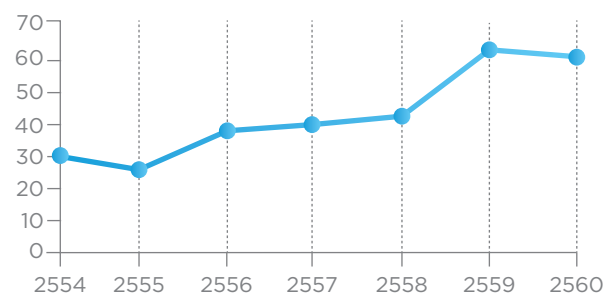
อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าปลาแซลมอนจากประเทศชิลีจะฟื้นตัวจากปรากฏการณ์การขยายพันธุ์อย่างรวดเร็วของสาหร่าย (algae bloom) ในปีที่ผ่านมา แต่การผลิตปลาแซลมอนจากประเทศชิลียังคงเผชิญกับความท้าทายจากเงื่อนไขทางกฎหมายในการจำกัดการผลิตและผลกระทบจากพายุเฮอริเคนที่ทำให้เกี่ยวพันไปสหรัฐอเมริกาล่าช้า การส่งออกปลาแซลมอนจากประเทศชิลีจึงลดลงร้อยละ 11.5 ในช่วงต้นปี 2560 เทียบกับในช่วงเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

ราคาเฉลี่ยของกุ้งขาวจำแนกตามขนาด ระหว่างปี 2554-2560 ในประเทศไทย (บาทต่อกิโลกรัม)



ที่มา: กลุ่มบริษัทไทยยูเนียน

ราคาเฉลี่ยของปลาแซลมอนระหว่างปี 2554-2560 ในประเทศนอร์เวย์ (โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัม)



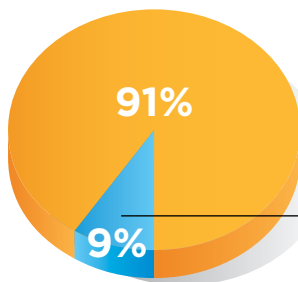
ที่มา: Fish Pool ASA



มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาด ของแบรนด์ในปี 2560

ประเทศไทย

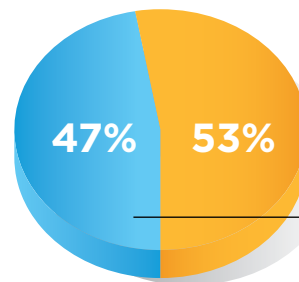
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "SEALECT"
ในประเทศไทย (ตลาดอาหารทะเลกระป๋อง)



● SEALECT
● แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "SEALECT"
ในประเทศไทย (ตลาดปลาทูน่ากระป๋อง)

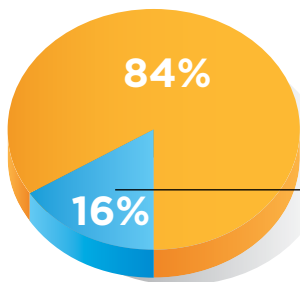


● SEALECT Tuna
● แบนด์อื่น



สหรัฐอเมริกา

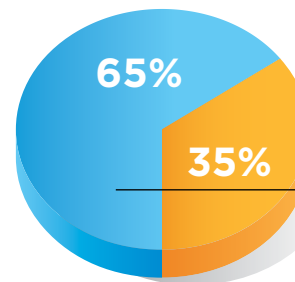
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
"Chicken of the Sea" ในสหรัฐอเมริกา



● Chicken of the Sea
● แบนด์อื่น



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "King Oscar"
ในสหรัฐอเมริกา (ชาร์ดินพรีเมียม)



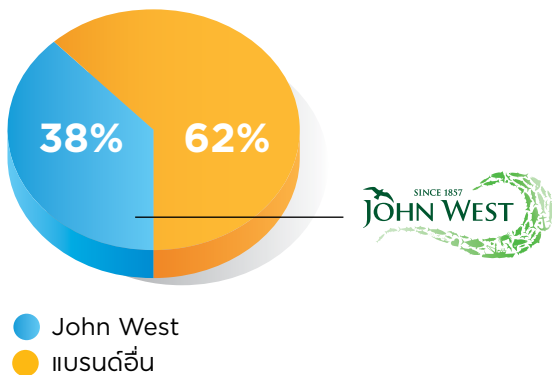
● King Oscar
● แบนด์อื่น



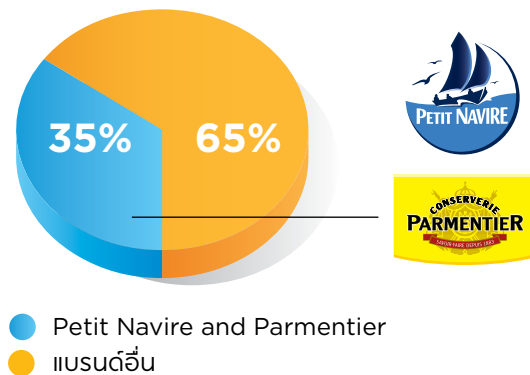
ที่มา: AC Nielsen and IRI

ยุโรป

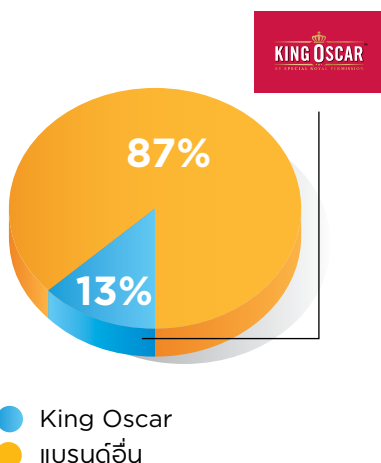
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “John West”
ในสหราชอาณาจักร



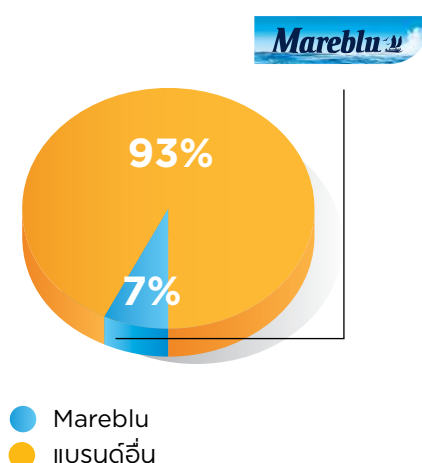
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Petit Navire”
และ “Parmentier” ในฝรั่งเศส



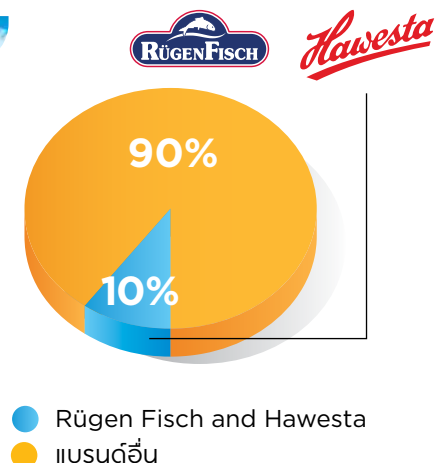
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
“King Oscar” ในนอร์เวย์



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
“Mareblu” ในอิตาลี



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของแบรนด์
“Rügen Fisch”
และ “Hawesta” ในเยอรมนี





ความยั่งยืนที่ไทยยูเนี่ยน



การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอาหารทะเลเพื่อความยั่งยืน

การพัฒนาอย่างยั่งยืนมีความสำคัญต่ออนาคตของธุรกิจของไทยยูเนี่ยนและการเติบโตของบริษัท เพราะความยั่งยืนนับเป็นรากฐานของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นแนวทางที่จะทำให้เราบรรลุวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุดในโลก

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจในทุกการดำเนินงานทั้งหมดของเรา และในห่วงโซ่อุปทานของเรา ด้วยตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อสังคมคือการแสดงออกถึงความเป็นผู้นำ เราตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของเราด้วย SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงานของเรา โดย SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

บริษัทมอง SeaChange® เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเล โดยครอบคลุมตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการของเสีย รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของแรงงานของเราไปจนถึงการสร้างอนาคตที่ดีขึ้นให้กับชุมชนที่อยู่รอบบริเวณโรงงานของบริษัท

หัวใจหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน คือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบ นั่นหมายถึง ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค เมื่อมีระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของอาหารอย่างเต็มรูปแบบแล้ว จะทำให้บริษัทสามารถระบุ ตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ อาทิเช่น เรื่องแรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

การดำเนินงานนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเล รวมทั้งความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ของไทยยูเนี่ยนยังตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) และสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทในฐานะเป็นภาคีต่อคทลโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact)



sea CHANGE

ความยั่งยืนของท้องทะเล ในปัจจุบันและสำหรับ คนรุ่นใหม่ในอนาคต	แรงงานมีความปลอดภัย ได้รับการจ้ งานอย่างถูกกฎหมายและได้รับการ ส่งเสริมความเข้าใจในสิทธิด้านแรงงาน	เรือประมงดำเนินธุรกิจ โดยถูกกฎหมาย และดำเนินงาน ด้วยความรับผิดชอบ	
 แรงงานปลอดภัยและ แรงงานที่ถูกกฎหมาย การจ้างงานที่ปลอดภัย ถูกกฎหมาย และมีเสรีภาพใน การเลือกทั้งในสถานประกอบ การของบริษัท และในห่วงโซ่ อุปทานซึ่งมีความสำคัญอย่าง ยิ่งต่อไทยยูเนี่ยน	 การดำเนินงานด้วย ความรับผิดชอบต่อสังคม วิธีการดำเนินงานของบริษัท ต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ ต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงถึง หน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติ ต่อแรงงานของบริษัท	 การจัดหาวัตถุดิบ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม การตรวจสอบย้อนกลับถึง แหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่อง สำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุง แนวทางเพื่อความโปร่งใส และ แนวทางการดำเนินงานของห่วง โซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด	 ผู้คนและชุมชน ที่ไทยยูเนี่ยน เรามีหน้าที่รับ ผิดชอบในการพัฒนาชีวิตความ เป็นอยู่ของผู้ที่อาศัยและทำงาน ในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนิน ธุรกิจอยู่
แผนงานและเป้าหมาย การจ้างแรงงานที่เป็นธรรม	แผนงานและเป้าหมาย การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม	แผนงานและเป้าหมาย การจัดหา วัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม	แผนงานและเป้าหมาย ของคนและชุมชน

SeaChange® เป็นแผนบูรณาการ ซึ่งมีการดำเนินการ 4 ด้าน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก

การกำกับดูแลที่ดี	ความโปร่งใส	พันธมิตรและความร่วมมือ
SeaChange® มีเป้าหมายในการสนับสนุน การทำงานของไทยยูเนี่ยนกับองค์กร ตั้งแต่ ระดับผู้บริหารสูงสุดจนถึงพนักงานระดับ ปฏิบัติการในทุกธุรกิจทั่วโลกของบริษัท การ ขับเคลื่อนกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทมีทีมผู้ เชี่ยวชาญที่ให้การแนะนำและส่งเสริมนโยบาย และกระบวนการทำงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า กลยุทธ์ SeaChange® จะเปลี่ยนแปลงวิธี การทำงานของอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่ว โลกได้อย่างแท้จริง	บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการ เปิดเผยข้อมูล เพื่อสร้างความไว้วางใจจากผู้มี ส่วนได้เสีย ทั้งนี้บริษัทมุ่งมั่นที่จะสื่อสาร กับผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า และทุกภาคส่วน ในอุตสาหกรรมอย่างโปร่งใสที่สุด อีก ทั้งแบ่งปันองค์ความรู้ และรายงานความ ก้าวหน้าของการดำเนินงานของบริษัทอย่าง สม่ำเสมอ	บริษัทมุ่งมั่นที่จะทำงานร่วมกับองค์กรชั้นนำ หลากหลายในประเด็นที่มีผลกระทบต่อ อุตสาหกรรมในปัจจุบัน อีกทั้งบริษัท มีการแสวงหาความร่วมมือกับภาค ประชาสังคม ภาครัฐ และพันธมิตรใน อุตสาหกรรม เพื่อนำองค์ความรู้และ ความเชี่ยวชาญของหน่วยงานเหล่านั้น มาพัฒนาโครงการต่างๆ ของบริษัทอย่าง มีประสิทธิภาพ

ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals)



ไทยยูเนี่ยนเป็นสมาชิกข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) และได้ปฏิบัติตามพันธสัญญา (หลักการ 10 ประการ) มาตั้งแต่ปี 2556 โดยมีการรวมหลักการทั้ง 10 ประการเข้าไว้ใน **จรรยาบรรณธุรกิจ และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน** ซึ่งครอบคลุมไม่เฉพาะการทำงานของพนักงานแต่รวมถึงห่วงโซ่อุปทานของบริษัทอีกด้วย ซึ่งวิธีการนี้จะสามารถขยายขอบเขตการดำเนินการและใช้ธุรกิจเป็นพลังในการกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงได้

สิทธิมนุษยชน

ไทยยูเนี่ยนจะสนับสนุน และเคารพคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ 1

ไม่ข้องแวะกับการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน 2

มาตรฐานแรงงาน

ไทยยูเนี่ยนจะยึดมั่นต่อเสรีภาพของพนักงานในการสมาคม และรวมกลุ่มในการเจรจาต่อรอง 3

จัดการบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ 4

จัดการใช้แรงงานเด็ก 5

จัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ 6

เครือข่ายภาคีข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ

นับตั้งแต่เดือนมกราคมปี 2560 ไทยยูเนี่ยนเดินทางต่อเนื่องในการสนับสนุนการตั้งสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย ไทยยูเนี่ยนแลก

เปลี่ยนมุมมองและการดำเนินงานตามหลักการตามแนวทางของสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles: UNGP) ในด้านธุรกิจและสิทธิมนุษยชน ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรนอกภาครัฐ ทั้งนี้เพื่อช่วยสนับสนุนแผนปฏิบัติการแห่งชาติในด้านธุรกิจและสิทธิมนุษยชน ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

ในเดือนมิถุนายน ไทยยูเนี่ยนได้แสดงมุมมองของ บริษัทในประเด็นที่ธุรกิจควรให้ความสนใจในด้านสิทธิมนุษยชน ร่วมกับชมรมซีเอสอาร์ (CSR Club) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ในเดือนพฤศจิกายน เราได้ให้การสนับสนุนคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลอาเซียน ว่าด้วยการอบรมด้านสิทธิมนุษยชน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและสิทธิมนุษยชน ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเราได้นำเสนอกรณีตัวอย่างของไทยยูเนี่ยน และกิจกรรมที่เราทำภายใต้ภาคีข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ

สิ่งแวดล้อม

ไทยยูเนี่ยนจะสนับสนุนการดำเนินการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม 7

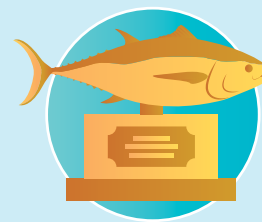
แสดงความคิดเห็นริเริ่มให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง 8

ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 9

ต่อต้านการคอร์รัปชัน

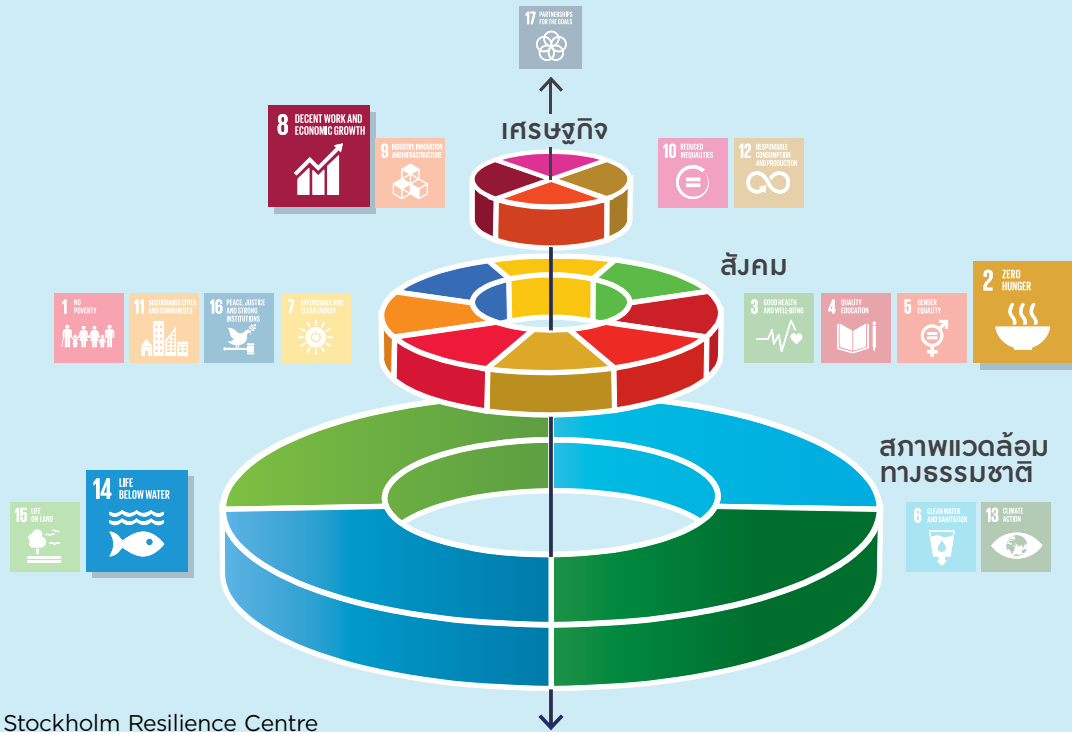
ไทยยูเนี่ยนจะร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมไปถึงการบิกับขูดรีด และการรับสินบน 10

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ



ในปี 2560 เราดำเนินการต่อเนื่องด้วยการนำจรรยาบรรณธุรกิจ และแนวปฏิบัติด้านแรงงานมาใช้กับคู่ค้าหลักของเราทั้งหมด

ในปี 2561 เราจะเน้นไปที่การนำแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมงมาใช้กับคู่ค้าของเรา โดยมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมปลาทูน่าก่อนเป็นลำดับแรก



กลยุทธ์ SeaChange® และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ในการดำเนินตามกลยุทธ์ SeaChange® ไทยยูเนี่ยนเน้นไปที่เป้าหมาย 3 ประการของเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) โดยกลุ่มเพื่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางสังคมในด้านที่เราสามารถผลักดันได้โดยตรง อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของเรามีส่วนต่อโจทย์เป้าหมายทั้ง 17 ประการใน SDGs ในรูปแบบที่แตกต่างกันไป เราให้น้ำหนักกับวิธีการที่จะทำให้งานของเรามีส่วนช่วยโลก สังคม และเศรษฐกิจ รวมถึงการสร้างหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับโลก กิจกรรมต่างๆ ที่เราดำเนินการภายใต้ 4 โครงการหลัก ของกลยุทธ์ SeaChange® จะแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าของเรายาวในปี 2563 และจะมีส่วนในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติที่กำหนดไว้ภายในปี 2573 อีกด้วย



การสนับสนุนเป้าหมาย SDGs ของไทยยูเนี่ยน

ความยั่งยืนจะเกิดขึ้นได้จริง ต้องได้รับความร่วมมือและการมีเป้าหมายเดียวกัน รวมถึงการเห็นคุณค่าและประโยชน์ของการทำงานที่สอดคล้อง

กับ SDGs ไทยยูเนี่ยนได้ร่วมหารือกับผู้นำธุรกิจอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดทั่วโลกที่เรียกว่า **Keystone Dialogues** อันเป็นเวทีที่ดั่งนักวิทยาศาสตร์และผู้นำภาคอุตสาหกรรมให้ทำงานใกล้ชิดกันมากขึ้น ผ่านโครงการ Seafood Business for Ocean Stewardship ด้วยการนำเสนอโครงการริเริ่มในการประชุม UN Oceans Summit ซึ่งจัดขึ้นที่เมืองนิวยอร์ก เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 อันเป็นโครงการที่สนับสนุนเป้าหมาย SDG ประการที่ 14 และ ประการที่ 17 เพื่อส่งเสริมความร่วมมือโครงการดังกล่าวต่อยอดมาจากงานวิจัยของศูนย์ Stockholm Resilience Centre ที่มุ่งแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำในด้านการผลิตอาหารทะเลอย่างยั่งยืน และส่งเสริมความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเล รวมทั้งต่อโจทย์เป้าหมาย SDG ประการที่ 14 ในด้านการอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คำมั่นในการอนุรักษ์ท้องทะเลยังเป็นการผูกพันสมาชิกที่ร่วมลงนามในสัญญาให้ปรับปรุงการดำเนินงาน อีกทั้งผลักดันให้องค์กรอื่นที่เหลือในอุตสาหกรรมอาหารทะเลปฏิบัติตาม โดยมีวัตถุประสงค์ของการช่วยให้โลกบรรลุเป้าหมาย SDGs

ในเดือนมกราคม 2560 ไทยยูเนี่ยนเป็นส่วนหนึ่งของการรณรงค์ขององค์การนอกภาครัฐ ภาคธุรกิจ และเครือข่ายภาคีข้อตกลงสหประชาชาติแห่งสหราชอาณาจักร ในการผลักดันให้รัฐบาลแห่งประเทศสหราชอาณาจักรให้การสนับสนุนเป้าหมาย UN SDGs จดหมายฉบับดังกล่าวได้ถูกส่งไปยังนายกรัฐมนตรีของสหราชอาณาจักรก่อนจะถึงงานประชุม World Economic Forum ที่เมืองดาวอส



การวิจัยและนวัตกรรมของ ไทยยูเนี่ยน



ไทยยูเนี่ยนมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอาหารทะเล โดยจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Incubator หรือ Gii เป็นศูนย์กลางการวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งมีบทบาทสำคัญในด้านนี้ ในขณะที่เราเติบโตทางธุรกิจและเดินหน้าสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอาหารทะเลที่ได้รับการไว้วางใจมากที่สุดทั่วโลก

Gii ตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ทำหน้าที่ด้านงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเชิงพื้นฐานในวัตถุดิบของเรา เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูป และการต่อยอดวัตถุดิบที่เหลือให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม บทบาทสำคัญของงานที่ Gii เกี่ยวข้องกับการพัฒนางานวิจัยเป็นนวัตกรรมใหม่สู่ตลาด โดยศูนย์นวัตกรรมนี้มีศักยภาพในการก่อให้เกิดโครงการวิจัยที่หลากหลาย โดยเน้นความสำคัญไปที่:

- การสร้างเสริมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณค่าทางโภชนาการ และความพึงพอใจของผู้บริโภค
- การเริ่มสร้างความยั่งยืนของทรัพยากร โดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมงอย่างคุ้มค่า ปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้
- การก่อให้เกิดรายได้ให้กับองค์กร จากผลงานวิจัยและการพัฒนา ซึ่งคิดค้นขึ้นอย่างจำเพาะเพื่อให้เกิดเป็นธุรกิจใหม่

“ความท้าทายที่ยิ่งใหญ่ก่อให้เกิดโอกาสมากมายด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล เราจึงมุ่งมั่นงานวิจัยผนวกกับเครือข่ายนวัตกรรมทั่วโลก ซึ่งช่วยให้เรายกระดับความสามารถเพื่อพัฒนาการผลิตและส่งเสริมผลิตภัณฑ์คุณภาพให้แก่ผู้บริโภคของเรา”

ศูนย์นวัตกรรม Gii ขับเคลื่อนโดยอาศัยการใช้ความคิดและการค้นคว้านอกกรอบ และการมีวัฒนธรรมการทำงานจากการตั้งสมมติฐานที่ท้าทาย งานทั้งหมดของ Gii ถูกสร้างขึ้นบนเสาหลักสี่ประการ คือ วิทยาศาสตร์และการวิจัย เทคโนโลยีและการพัฒนา การสนับสนุนด้านนวัตกรรม และการทำให้เป็นอุตสาหกรรม

ความร่วมมือเพื่อก่อให้เกิดนวัตกรรม

ศูนย์นวัตกรรม Gii ดำเนินงานอยู่บนฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน โดยเป็นการร่วมมือนานาชาติระหว่างผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม รัฐบาล และนักวิชาการ ซึ่งทางศูนย์นวัตกรรม Gii ก็ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่ง อาทิเช่น มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ธนบุรี และมหาวิทยาลัยสุรนารี โดยร่วมกัน
สรรค์สร้างและประสานองค์ความรู้ระหว่างนักวิชาการ
และผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งให้เกิด
นวัตกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวม

ในปี 2560 เครือข่ายความร่วมมือของศูนย์นวัตกรรม
Gii ได้ขยายขอบเขตไปกว้างไกล และครอบคลุมถึง
หน่วยงานวิจัยชั้นนำหลายแห่งในยุโรป อาทิเช่น
หน่วยงาน Nofima ในประเทศนอร์เวย์ และบริษัท
ระดับโลก ซึ่งเป็นที่รู้จักหลายแห่ง ทั้งนี้เพื่อผลักดัน
การต่อยอดด้านนวัตกรรม ความร่วมมือเหล่านี้
ส่งเสริมการเติบโตขององค์ความรู้ภายในศูนย์นวัตกรรม
Gii และเปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยต่างๆ และภาค
อุตสาหกรรมได้พบปะเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์
และองค์ความรู้ ทั้งยังก่อให้เกิดความร่วมมือกัน
ทั้งทางด้านโครงสร้างพื้นฐานและอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ
รวมถึงการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่มีค่าร่วมกัน

การวิจัย

โครงการวิจัยหลักที่ดำเนินการอยู่ในศูนย์นวัตกรรม
Gii นี้ เกิดจากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
เป็นโครงการที่ใช้เวลาดำเนินการทั้งสิ้น 6 ปี โดย
แบ่งโครงการวิจัยเป็น 2 ช่วงๆ ละ 3 ปี ซึ่งในปี 2560
ที่ผ่านมา การดำเนินงานในช่วงแรกก็ได้เสร็จ
สมบูรณ์แล้ว โดยผลลัพธ์ของงานวิจัยที่ได้ ก่อให้เกิด

องค์ความรู้ที่มีคุณค่าต่อทุกภาคส่วนทั้งระบบ
ดังปรากฏในรายงานด้านวิทยาศาสตร์หลายฉบับ
รวมถึงเอกสารการเปิดเผยข้อมูลทางเทคโนโลยี
สิทธิบัตร และเอกสารแสดงแนวคิดผลิตภัณฑ์ใหม่

ทางศูนย์นวัตกรรม Gii ได้ทำงานวิจัยเชิง
วิทยาศาสตร์พื้นฐาน เช่น การพัฒนาวิธีการ
ตรวจสอบพันธุ์จากดีเอ็นเอของปลาทูน่า เพื่อช่วย
แก้ปัญหาเรื่องการปลอมแปลงวัตถุดิบในการผลิต
อาหาร การค้นคว้าวิจัยแคลเซียมจากวัตถุดิบที่เหลือ
ของปลาทูน่า ทำให้พบว่า แคลเซียมจากวัตถุดิบดัง
กล่าวสามารถสร้างเสริมการเติบโตของกระดูก อันจะ
มีประโยชน์ต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

ในด้านกระบวนการผลิต ความร่วมมือในการวิจัย
และการพัฒนาที่ส่งผลเป็นรูปธรรมคือ การนำ
กระบวนการอัตโนมัติมาใช้ในโรงงาน ซึ่งนับเป็น
การปฏิรูปกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมปลาทูน่า

การเปิดตัวนวัตกรรม

ผลงานของศูนย์นวัตกรรม Gii ที่เกิดขึ้นแล้ว คือ
การนำผลงานวิจัยทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
มาผลิตเป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ถึงสองรายการ
ด้วยกัน ซึ่งไทยยูเนียนได้ทำการเปิดตัวนวัตกรรม
ดังกล่าวไปแล้ว นับเป็นการเน้นย้ำให้เห็นถึงพันธกิจ
ของเราในการเป็นผู้นำทางอุตสาหกรรมอาหารทะเล



ผลงานจากโครงการ “ทรานส์ฟอร์มเมอร์ (Transformer)” ได้ทำให้เกิดเป็น
ผลิตภัณฑ์ไส้กรอกทูน่าพร้อมเสิร์ฟ เลิศรส เหมาะกับผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน
ซึ่งต้องการและกำลังมองหาไส้กรอกชนิดที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ เพื่อใช้เป็น
ทางเลือกใหม่เพื่อสุขภาพ แทนไส้กรอกที่มีขายอยู่ทั่วไปในตลาด ผลิตภัณฑ์
นวัตกรรมนี้เปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการ มีไขมันต่ำ เป็นแหล่งที่ดีของ
โปรตีน มีกรดไขมันโอเมก้า-3 และอุดมไปด้วยวิตามินบี 12 และธาตุซีลีเนียม
ส่วนประกอบทั้งหมดมาจากธรรมชาติโดยไม่ใส่วัตถุกันเสีย ผลิตภัณฑ์นี้
เป็นการต่อยอดจากเป้าหมายของไทยยูเนียนในการส่งมอบคุณค่าประโยชน์ต่อ
สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีให้กับลูกค้าของเรา อีกทั้งเป็นการมอบทางเลือก
อาหารคู่บ้านที่เหมาะสมสำหรับรับประทานในทุกโอกาสอีกหนึ่งรายการ



โครงการ “ซูเปอร์โนวา (Supernova)”
ผลิตภัณฑ์ทูน่าสไลด์ นับเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นเนื้อ
ปลาทูน่าแบบที่สามารถหั่นสไลด์ออกเป็นแผ่นได้
ชนิดแรกของโลก ผลิตภัณฑ์นี้เกิดขึ้นจากการนำ
นวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิต ทำให้ได้เนื้อ
ปลาทูน่าในรูปโฉมใหม่ ซึ่งคงความสดไว้ได้ อีกทั้งยัง
นำเสนอวิธีการรับประทานทูน่าในรูปแบบใหม่ด้วย
ผลิตภัณฑ์นี้ทำจากเนื้อปลาทูน่าธรรมชาติทั้งหมด
คงรสชาติและความสดใหม่ สะดวกต่อการบริโภค
นับเป็นการเลือกใหม่ของเมนูเพื่อสุขภาพสำหรับ
ผู้บริโภค สามารถนำมาประกอบเป็นทูน่าพร้อมเสิร์ฟ
ในรูปแบบต่างๆ เช่น ทูน่าแผ่นเสิร์ฟเย็น แซนด์วิช
อาหารว่าง หรืออาหารทานเล่น และอื่นๆ



โครงการ Supernova
ได้รับรางวัล InnoCube
ที่งานนวัตกรรมสากล
ประจำปี 2560 ทั้งยัง
ได้รับ Innomark ซึ่ง
เป็นการรับรองนวัตกรรม
ระดับโลกอีกด้วย



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 21 ครั้ง ดังนี้

1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 21 ครั้ง

2. ดร. ธรรมบุญ อานันท์ไทย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 15 ครั้ง

3. นายนาค ลือเจริญ

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 20 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2560 มีดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2560 ของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการผู้จัดการ - สายงานตรวจสอบ รวมทั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบ

การมีมติดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ได้รับความยินยอมว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทได้จ้างบริษัทผู้ชำนาญการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทระดับองค์กร บริษัทมีหน่วยงานการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และมีอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็นประธานอนุกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการจรรยาบรรณการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การสอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและการปฏิบัติตามกฎหมายด้วยหลักทศพิธและตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่าบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบและผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามและมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนด และกฎระเบียบ

การตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ไปตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศรวม 8 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 5 บริษัท ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของแต่ละบริษัท สอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการจัดการงานการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต และสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้จัดการทั่วไป - สายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าสนใจ และได้สอบทานคุณสมบัติรวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายสมชาย จินโณวาท และ/หรือ นายวิเชียร กัมมณตรี และ/หรือ นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล และ/หรือ นายพทวิ รัตนโกเศศ จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2561 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อกรรมการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้

นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งคณะ ประกอบด้วย

1. ดร. ธรรมนูญ อานันท์โกไทย

ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน

2. นายศักดิ์ เกี่ยวการคำ

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและกฎบัตร ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมนำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะ กรรมการบริษัทฯ ในการสรรหา นั้นจะให้ความสำคัญ กับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียว พอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนของกรรมการ บริษัทฯและกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยในระหว่างปี 2560 คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมี การประชุมรวม 2 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้า ร่วมประชุมครบทั้งสองท่าน โดยมีข้อสรุปจากการ ประชุมดังนี้

1. เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้ สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยผ่าน ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใน เว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดยให้ระยะเวลาในการเสนอชื่อจนถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 รวมเวลา 93 วัน พบว่าไม่มี ผู้ใดขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อบรรจุเป็นวาระในการ ประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. พิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการ ที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน โดยใช้หลักเกณฑ์ และวิธีสรรหาตามแนวทางการพิจารณาเป็น กรรมการข้างต้น ได้เสนอให้กรรมการที่ครบ วาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการทั้ง 4 ท่านอีกวาระหนึ่ง โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะ กรรมการ เพื่อนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชุดย่อย โดยพิจารณาให้เหมาะสมและสอดคล้อง กับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยใช้อ้างอิงการจ่าย ค่าตอบแทนกรรมการจากอุตสาหกรรมประเภท เดียวกัน จากรายงานการสำรวจคำตอบแทน กรรมการที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เป็นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำ ตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีของกรรมการบริษัท สำหรับบทวน การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี เพื่อให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำ ตอบแทน ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถด้วยความ ละเอียดรอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเหมาะสม

ดร. ธรรมนูญ อานันท์โกไทย
ประธานอนุกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน





รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรม และความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาพิจารณาบทวน ปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2560 ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ดังนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
หมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม	สืบเนื่องจากการจัดทำรายงานประจำปีจำเป็นต้องรอข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ที่จะถูกจัดทำและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับจากวันสิ้นสุดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งบริษัทมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินงานในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 จากนั้นต้องใช้เวลาปิดสมุดทะเบียนไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในวันที่ 9 มีนาคม 2560 หลังจากนั้นจะสามารถส่งออกหนังสือเชิญประชุมได้หลังจากปิดสมุดทะเบียนประมาณ 5 วันทำการ เนื่องจากต้องรอรายชื่อผู้ถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนและการบรรจุซองไปรษณีย์ ซึ่งก็คือวันที่ 15 มีนาคม 2560 ในขณะที่บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 5 เมษายน 2560 ทำให้ไม่สามารถส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุม
	ทั้งนี้ บริษัทเข้าใจดีว่า บริษัทอาจเลื่อนเวลาจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาที่มากขึ้นในการอ่านและศึกษาข้อมูลจากหนังสือเชิญประชุม แต่เพราะบริษัทเห็นว่าในเดือนเมษายนเป็นเดือนที่มีวันหยุดราชการค่อนข้างมาก ทำให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นหลังช่วงวันสมรณคดีมีจำนวนค่อนข้างมาก จึงเห็นว่าการจัดประชุมที่เร็วขึ้นจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลร่วมประชุมมากขึ้น

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
หมวด ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่เมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าท่านสมควรเป็นประธานกรรมการของบริษัทต่อไป เนื่องจากท่านเป็นผู้มีประสบการณ์อันยาวนาน และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลสามารถควบคุมดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งท่านสามารถควบคุมการประชุมตลอดจนให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ทั้งนี้ สามารถพิสูจน์ได้จากผลงานของบริษัทที่ผ่านมาเกือบ 30 ปี จากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาด 2 หมื่นล้านบาท กลายเป็นหนึ่งแสนล้านบาท ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตมาจนถึงปัจจุบันนี้
กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี	แม้ว่านายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทมานานถึง 17 ปี แต่ด้วยความตั้งใจและทุ่มเทกับการทำงานอย่างเต็มความสามารถ ดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น ทำให้คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ก่อให้เกิดความไม่อิสระอย่างแน่นอน ประกอบกับกรรมการอิสระอีก 3 ท่าน ก็ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกับบริษัทนานมากนัก จึงทำให้เกิดการถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม
กรรมการของบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 75 จากการประชุมทั้งหมด)	ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจยาวนานกว่า 25 ปี คือ บริษัท มีตูปิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้แก่ นายศิโยทาทะ ติลลิต มีถิ่นพำนักในประเทศไทย ญี่ปุ่น ทำให้ไม่สามารุเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ตามที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุน ให้กับกรรมการทุกท่าน และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (GROUP CFO) ของบริษัท ก่อนวันประชุม
คณะกรรมการควรมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน	บริษัทมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ แต่เพราะในปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนกรรมการเพียงพอและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีโอกาสในการสรรหากรรมการเพิ่ม บริษัทก็พร้อมและยินดีที่จะมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอยู่ในคณะกรรมการอย่างแน่นอน
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG Committee	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม
บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิรวมถึงไม่มีการกระจุกตัวเกิน 5%	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

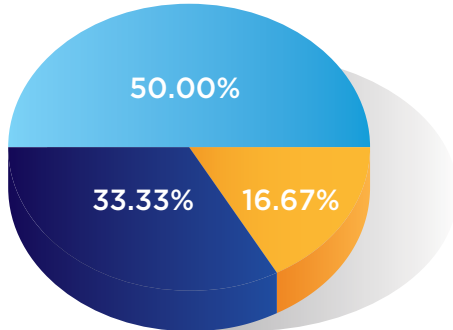
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์และความสามารถที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	17 มีนาคม 2531
2. นายเชว นิรุตติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533
4. นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการบริหาร	17 มีนาคม 2531
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	5 มกราคม 2541
6. นายชาน ชู ชง	กรรมการบริหาร	30 เมษายน 2544
7. นายศิโยทากะ คิคุชิ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7 พฤศจิกายน 2559
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15 พฤศจิกายน 2553
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	22 สิงหาคม 2543
10. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
11. นายกีรติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
12. นายนาถ ลีวเจริญ	กรรมการอิสระ	3 เมษายน 2558

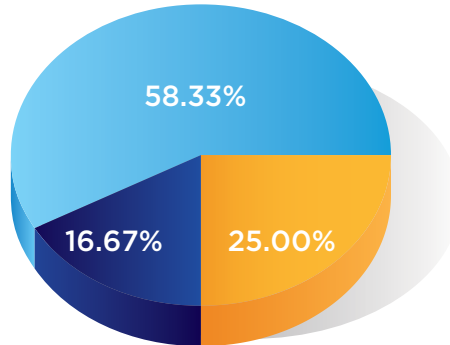
โดยมี นางปราณี สุตะตุมะ เป็นเลขาธิการบริษัท

สัดส่วนของกรรมการอิสระ ในคณะกรรมการบริษัท



- กรรมการอิสระ 4 คน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน
- กรรมการบริหาร 6 คน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการ



- ระหว่างปี 0-5 ปี 2 คน
- ระหว่างปี 5-9 ปี 3 คน
- มากกว่า 9 ปี 7 คน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการคนต่อไปในตำแหน่ง ที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่ จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียง กับส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เพื่อ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็น กรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัด ไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสอง เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ใน ตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ ของกรรมการที่แทน

สำหรับข้อบังคับของบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ ของบริษัท www.thaiunion.com ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ -> ข้อบังคับบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไป ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ ของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการยังมีหน้าที่กำหนด นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กรรมการมีหน้าที่ที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมี ส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น

เพิ่มขึ้นลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่าง รอบปีบัญชี ทั้งนี้อำนาจการตัดสินใจและดูแลการ ดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
2. การเปลี่ยนแปลงราคาหุ้น หรือเพิ่ม/ลด ทุนจดทะเบียน
3. เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
4. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือ อยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้อง ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้ การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทาง ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบ ของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับ ดูแลการดำเนินกิจการทั้งหลายของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ

3. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบายของกลุ่มบริษัทและนโยบายการลงทุน
4. ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ เป้าหมายและนโยบายต่างๆ ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้
5. ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
7. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
8. ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
9. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
10. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
11. กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
12. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
13. เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
15. อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ รวมถึงอนุมัติรายการเกี่ยวโยง การจัดจ้างทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
16. อนุมัติการทำธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องการระดมทุน การก่อหนี้และการค้าประกันของบริษัท
17. อนุมัติแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
18. กำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
19. อนุมัติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างจริงจัง
21. อนุมัติแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท
22. ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทที่จะเป็นตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาประวัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาและนำเสนอบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัดต่อคณะกรรมการบริษัท เฉพาะในกรณีที่มีกรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระ หรือด้วยสาเหตุอื่นในระหว่างปีเท่านั้น ซึ่งต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการใหม่อีกครั้ง และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทนเท่านั้น แต่เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ตามวาระ และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือ

หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนน
เสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา
เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน
กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใด
ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วย
คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น
ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกัน
ได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือ
หุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการ
และผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบ
ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน
จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ
ก.ล.ด. เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการ
ขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต
ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

ในส่วนของการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเลือก
ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับ
เงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือ และมีอิสระจาก
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ
0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และ
สามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้
ซึ่งจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา
มติในการแต่งตั้ง และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การจำกัดอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมี
ประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มี
ค่าต่อบริษัท ดังนั้นจึงไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่อง
อายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนด
ให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการ
อิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้ง
คณะและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรง
ตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องเป็น
บุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตาม
แนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ
ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของ
คณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแล
ประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และ
ไม่ให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์ นอกจากนี้ยัง
ต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดย
ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มี
สิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือ
โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้ง
ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร
งาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน
พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือน
ประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือ
บริษัทที่เกี่ยวข้อง
4. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
5. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจ
มีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
6. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษา
ผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นราย
ใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือ
หุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น
อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตาม
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และ
มีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ
อิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของการถือครอง
หุ้นของบริษัท

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ
จำนวน 5 คณะ เพื่อกำหนดที่พิจารณาและ
ก่อนนำเสนอเข้าพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
5. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2560

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ประธาน	กรรมการอิสระ	21/21 (100%)
2. ดร. ธรรมนูญ อาบันโทไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	15/21 (71.4%)
3. นายนาถ ลีวเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	20/21 (95.2%)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหารพนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทาน “แบบประเมินผลความเสี่ยงพองระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งรายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการจ้างเหมาและค่าบริการจ้างเรื่องเรียน
6. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายและเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสายงานตรวจสอบ
15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
16. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป - สายงานตรวจสอบ
17. พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
18. สอบทานความพอใจของระบบกำกับดูแลของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
19. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน
20. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21. ออกไปตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงาน

เพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้า และสภาพแวดล้อมทั่วไป

22. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นรวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทาวเวอร์อื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบหน้า 92

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2560

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	2/2 (100%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	2/2 (100%)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน และอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน โดยอนุกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณากลับกรณาคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

4. นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
5. เสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
6. นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
7. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
8. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับคำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 94

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2560

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายกิตติ อัสสกุล	ประธาน	กรรมการอิสระ	4/4 (100%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	2/4 (50%)
3. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	1/4 (25%)
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2/4 (50%)
5. นายชาน ชู ชว	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4/4 (100%)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารตามความเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ติดตามและพัฒนากลอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ
- พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนด ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
- รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
- กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
- รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย
- กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอก เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตรากำลังคนของฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 126

คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทางการเงิน (Treasury Committee)

เนื่องจากความเสี่ยงทางการเงินในด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทหลักในประเทศไทย มีจำนวนมากขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจทั้งในด้านปริมาณรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัท ทำให้ผลกระทบจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2557 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่ม เพื่อมีหน้าที่กำหนดนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย รวมทั้งให้คำแนะนำและอนุมัติการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเงิน (Treasury Execution Team) เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินลงมาสู่ระดับที่บริษัทยอมรับได้

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงินรับผิดชอบการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. ระบุความเสี่ยงทางการเงินและตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท
2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
3. มอบหมายให้ทีมงานนำไปปฏิบัติ
4. สอบทานการปฏิบัติงานตามเงื่อนไขนโยบาย
5. ทบทวนข้อจำกัดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงในทุกปี

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

คณะกรรมการบริษัทมีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2557 วันที่ 13 สิงหาคม 2557 อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย คุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ คุณเชว นิรุศตินันทน์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจหลักเป็นคณะกรรมการ โดยจะมีหน้าที่วางนโยบายการ

ดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานของคณะทำงาน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านจริยธรรมต่อแรงงาน คณะทำงานด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะทำงานด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ที่ทีมงานฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนจะมีหน้าที่ประสานงานการทำงานร่วมกับห้าคณะเหล่านี้ พร้อมกับประสานงานกับบริษัทในเครือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 5 ข้อ 24 ประธานกรรมการต้องเป็นประธานในที่ประชุมยกเว้นกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 5 ข้อ 25 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
3. มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติทางเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
4. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

7. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบาย แนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้า

เป็นผู้อุปถัมภ์ หรือการชำระเงินหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 200 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ตาม วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

6. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ผู้บริหาร

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชีตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 8 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
2. นายชาน ชู ชม	ผู้อำนวยการกลุ่มทรัพยากรบุคคล
3. นายสุทธิดช อมรเกษมวงศ์	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจปลา
4. นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจกุ้ง
5. นายชอร์ค โอริเอ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท
6. นายฟาสอล ซา เฟียต เชียคห์	กรรมการผู้จัดการ บริหารกลุ่มตลาดเกิดใหม่
7. นายขยุมกร เสฏฐวิธวรรณ	ผู้จัดการทั่วไป ด้านการเงินองค์กร
8. นายลุดโดวิก ริกส์ เอนรี การ์นิเยร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท

แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและเป็นสิ่งจำเป็นของการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้ผู้บริหารสูงสุดด้านทรัพยากรบุคคลร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

ในแต่ละปี บริษัทจะมีการทบทวนตำแหน่งงานหลักขององค์กรโดยใช้กระบวนการพิจารณาตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ทราบถึงตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) ทั้งในปัจจุบัน และในอนาคต

ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กร และผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ นอกจากการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของไทยยูเนี่ยน แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession Plan for Critical Position): เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
 - a. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งทันที (Ready Now)
 - b. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2-3 ปี (Ready in 2-3 years)
 - c. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3-5 ปี (Ready in 3-5 years)
2. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan): เป็นการวางแผนพนักงานที่จะมารับหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราวเฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทได้สนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้ โดยอาจแบ่งงานออกเป็น ส่วนๆ และมีชื่อผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน

การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน จะทำควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) อย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถ เพื่อใช้ในการพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอน และมีการติดตามประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ แผนงานต่างๆ จะถูกปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงาน และองค์กร จะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และนำไปสู่การวางแผนกลยุทธ์ด้านการสืบทอดตำแหน่งงานขององค์กรต่อไป

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี และได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการของบริษัทย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขาธิการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วน

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

องค์ประชุมและการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม จากนั้นประธานคณะกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็น โดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

รายงานการประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการสอบทานและสั่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ยกเว้น กรรมการที่มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

สำหรับปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการรวม 6 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (92%)	การประชุมคณะกรรมการ			
		2559	%	2560	%
1. นายไกรสร จันศิริ	มา	8/8	100.00	6/6	100.00
2. นายเชว นิรุตติยานนท์	มา	7/8	87.50	4/6	66.67
3. นายชวน ตังจันศิริ	มา	8/8	100.00	6/6	100.00
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	มา	8/8	100.00	6/6	100.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	มา	8/8	100.00	6/6	100.00
6. นายศิโยทากะ คิคุชิ (เริ่ม 7 พ.ย. 59)	ไม่มา	1/3	33.33	3/6	50.00
7. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	มา	8/8	100.00	6/6	100.00
8. นายชาน ชู ชว	มา	8/8	100.00	6/6	100.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า *	มา	8/8	100.00	6/6	100.00
10. ดร. ธรรมนูญ อานันโทไทย *	มา	8/8	100.00	5/6	83.33
11. นายกิตติ อัสสกุล *	มา	7/8	87.50	4/6	66.67
12. นายนาถ ลีวเจริญ *	มา	6/8	75.00	6/6	100.00

* กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นายศิโยทากะ คิคุชิ เป็นกรรมการที่มีได้มีถิ่นพำนักในประเทศไทย

การปฐมนิเทศและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงข้อมูลของบริษัท วัตถุประสงค์ จ้อ บัญชี นโยบายต่างๆ ที่สำคัญเพียงพอ ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม นอกจากนี้คณะกรรมการทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2560

กรรมการอิสระ คือ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ได้เข้าอบรม National Director Conference (NDC) 2017 “Steering Governance in a changing world” และ The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight และนายนาถ ลีวเจริญ ได้เข้าอบรม Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สำหรับกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

หลักสูตรเพื่อพัฒนากรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Director Certification Program (DCP)		10/2544			10/2545	13/2554 2/2549 1/2557	70/2549	27/2546	
Director Accreditation Program (DAP)			86/2553	84/2553			48/2548		120/2558
The Role of Chairman Program (RCP)	15/2550					4/2544	14/2549		
The Role of Compensation Committee (RCC)						9/2552		5/2550	
Audit Committee Program (ACP)							10/2548		
Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)							7/2550		
How to Develop a Risk Management Plan (HRP)						2/2555			
Handling Conflict of Interest (HCI)						4/2551			
TLCA Executive Development Program				2/2552	1/2552				
Advance Audit Committee Program (AACP)						20/2558			25/2560
National Director Conference (NDC)						2559 2560			
Audit Committee Forum (ACF)						2559			2559
A discussion on Corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era						2559			
The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight						2560			
หลักสูตรเตรียมความพร้อมในการจัดทำบกระแสนินสด กระทรวงพาณิชย์						2559			
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง : สถาบันวิทยาการตลาด	12/2554								

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

- นายไกรสร จันศิริ ประธานกรรมการ
- นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- นายชวน ตังจันศิริ กรรมการบริหาร
- นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ กรรมการบริหาร
- นายชาน ชู ชว กรรมการบริหาร
- นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า กรรมการอิสระ
- ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย กรรมการอิสระ
- นายทีรดี อัสสกุล กรรมการอิสระ
- นายนาถ ลีวเจริญ กรรมการอิสระ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินดังนี้

1. ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ
2. ความเป็นอิสระ
3. ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ
4. การเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
5. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ
6. ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การดำเนินการในการประชุม
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิต่างการเป็น
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเฉลี่ย 93%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล คะแนนเฉลี่ย 90%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ย 92%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) คะแนนเฉลี่ย 95%

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทซึ่งกรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการของบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่าง

เป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส เผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

เลาเนาการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้แต่งตั้งเลาเนาการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้แก่ นายประสิทธิ์ สุวะตุมกะ อายุ 51 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รวมถึงได้อบรมหลักสูตรเลาเนาการบริษัท และหลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide 2559 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลาเนาการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดทำรายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการใดๆ ให้ครบถ้วนและถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและ

ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็นอันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและสำเนาที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลาเนาการบริษัท-สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
979/12 ชั้น M อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
หรือการส่งผ่านอีเมล ดังนี้
คณะกรรมการตรวจสอบที่
complaint@thaiunion.com
คณะกรรมการบริษัทผ่านเลาเนาการบริษัทที่
paralee.sukhatungka@thaiunion.com

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสิทธิในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายนของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับในปีนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2560 โดยบริษัทมีการเตรียมการดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 รวมถึงคำถามล่วงหน้า โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลา 93 วัน ก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 35 วัน
- บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบของ CD-ROM ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญประจำปี 2560 เป็นเวลา 16 วัน
- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์สำหรับฉบับภาษาไทยและบางกอกโพสต์สำหรับฉบับภาษาอังกฤษเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลรวมถึงตรวจสอบเอกสารก่อนการลงคะแนน และได้นำระบบ AGM Voting ซึ่งให้บริการโดยบริษัท ควิดแอล จำกัด มาใช้ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2560 ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมโดยพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียง จนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนเสียงตั้งแต่เวลา 12.00 น.-14.00 น. ของวันที่ 5 เมษายน 2560 ณ สถานที่อันเป็นที่รู้จักดีและสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม คือ สถานีโทรทัศน์กองทัพบก (ช่อง 5) ถนนพหลโยธิน กรุงเทพมหานคร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,237 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 3,177,186,355 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.58 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2560 ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 11 ท่าน จาก 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(CEO) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระสำหรับกรรมการที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ เนื่องจากเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท (Group CFO) ผู้จัดการทั่วไป ด้านการเงินองค์กร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด เข้าร่วมในการประชุม เพื่อสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 35 ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึงวิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนน

เสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ราย มาเป็นพยาน และผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 8 ราย

- บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงซึ่งมีแถบบาร์โค้ด สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรือดออกเสียง โดยจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจขอรับจากบริษัทได้ที่สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลักการประชุมและรายงานการประชุม

- บริษัทนำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ทุกวาระยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกัน โดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท หลังการประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 หรือ 13 วัน หลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล เสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่ เลขาธิการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4390, 4392

และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น และทราบถึงหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท จัดทำข้อมูลเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้า โดยช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เป็นเวลา 93 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า นั้น บริษัทปฏิบัติมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้ง
- การอำนวยความสะดวก สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทน โดยการเสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อเป็นการเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีผู้ถือหุ้น 198 ราย มอบฉันทะให้ คุณศักดิ์ เกี่ยวการค้า ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 189 ราย มอบฉันทะให้ นายกิติ อัสสกุล ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งทั้ง 2 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้ออกเสียงแทน
- การจัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือดออกเสียง และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าใน

หนังสือมอบฉันทะ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่พร้อมมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบ ไว้บนเว็บไซต์นิตยสารหุ้นสัมพันธ์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำสำมารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน หลังจากวันประชุม เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือนักข่าวที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่ มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ดีอย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความแข็งแกร่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ ดังนั้น บริษัทจึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่ายตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม ซึ่งสามารถสรุปแนวทางได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ดีอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่พอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

พนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกีดกันในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่งจากภายนอก และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจน ข้อกฎหมาย วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน แต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณาด้านความเท่าเทียมภายในบริษัท ซึ่งประเมินจากขอบเขตความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินการของบริษัท เพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินการของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัดในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. Drive Superior Financial Performance - ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้นิทุน
2. Accelerate Growth - มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดทั้งจากการเติบโตของธุรกิจปัจจุบัน และการขยายการลงทุนซื้อกิจการ
3. Drive Global Integration and Talent Development - พนักงานเป็นองค์กรระดับโลกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง
4. Build Differentiated Capabilities - เพื่อเป็นผู้นำอุตสาหกรรม ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน นวัตกรรม และคุณภาพ

บริษัทกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

- ค่าตอบแทนโดยรวม สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน
- อัตราการจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25 - 30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลสุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และที่สำคัญบริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการรักษาวงพนักงานและครอบครัวหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำเหน็จเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมด้านการเงินก่อนเข้าสู่วัยเกษียณเป็นการล่วงหน้า จึงได้ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมจัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมเงินเพื่อการเกษียณให้แก่พนักงานที่สนใจ นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาถึงการรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักเป็นการชั่วคราว โดยขยายความคุ้มครองในกรณีประกันภัยผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมรายได้ของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจด้วย

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน แบ่งเป็น ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่วันที่ 2.5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 41.72 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ได้แก่ เงินเกษียณอายุงานจ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเงินเกษียณสำหรับปี 2560 เท่ากับ 71.78 ล้านบาท และในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินเกษียณสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 8.14 ล้านบาท

ด้านการพัฒนาบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท คือ

พนักงานทุกคน คือคนเก่ง มีคุณค่าต่อองค์กร และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่ต่างกัน แต่มีความหมาย เรามีความเชื่อว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถหรือมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งทางบริษัทจะทำให้พนักงานทุกคน รู้และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนเองออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กร และตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

การพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ระดับ เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักของบริษัทและเป็นพันธสัญญาของคณะผู้บริหารระดับสูง เรามุ่งเน้นการนำเสนอวิธีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นที่การปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้ไปสู่องค์กรที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมในห้องเรียน (Classroom training) การสอนงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and giving feedback) และการประยุกต์ใช้ในงานจริง (On-the-job training : OJT) โดยการอบรมและพัฒนาประกอบไปด้วยรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การดูแลพนักงานใหม่ เพื่อให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น ทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรอย่างรวดเร็ว และเป็นรากฐานสู่ความสำเร็จในระยะยาว
- การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ค่านิยมองค์กร การเรียนรู้วัฒนธรรมที่แตกต่าง และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลและทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ
- ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อส่งเสริมและสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำ
- โครงการเรียนรู้งานข้ามสายงาน เพื่อส่งเสริมความรู้ การแบ่งปัน และความร่วมมือ
- การมอบหมายงานที่ท้าทาย ด้วยทรัพยากรสำหรับการเรียนรู้และการสอนงานเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้เติบโต
- การสับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน เพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนทักษะและกระตุ้นแรงบันดาลใจ สร้างเครือข่าย รวมทั้งวิสัยทัศน์ในระยะยาวซึ่งเกิดจากการมองภาพที่กว้างขึ้น
- การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาทักษะด้านภาษา รวมทั้งเพิ่มความก้าวหน้าให้กับพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- กระบวนการติดตามการพัฒนาบุคลากรเพื่อประเมินผลกระทบของโครงการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถทั่วโลกและติดตามความคืบหน้าการพัฒนาบุคลากรเหล่านี้

สำหรับรายละเอียดของการฝึกอบรมพนักงานและผู้บริหารในปี 2560 มีดังนี้

- จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรม 154,559 ชั่วโมง
- จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อพนักงานรายบุคคล 11.97 ชั่วโมง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทรวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมทั้งเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบดังนี้

- ผลิตสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใต้กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด
- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียด และคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยรักษามาตรฐานของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนดระยะเวลาส่งมอบตามที่ตกลงกับลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีอัธยาศัยไมตรีที่ดีงาม ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิธีรุนแรงจนส่วนตัวเข้ามาตัดสิน
- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไขไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ

- จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับคำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มสมบัติและรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้ วิธีการเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึง ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเมื่อใดๆ ของสินค้าหรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแบบยั่งยืน
- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม
- จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้าที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้แสดงความคิดเห็นและยินดียินยอมฟังข้อเสนอแนะต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกลูกค้า โดยมีการพิจารณาเรื่องการใช้แรงงานที่ถูกกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้รับทราบเพื่อตระหนักถึงการใช้แรงงานที่ถูกต้อง (Labor Code of Conduct) รวมถึงนโยบายพิจารณาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานในการคัดเลือกลูกค้า และการเปรียบเทียบกับราคา หรือการประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในทางด้านจัดซื้อ

และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับลูกค้า และผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการและฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงิน และสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิเช่น การสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงมุดด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและ

พัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนร่วมและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน กับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

เจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ แต่หากมีเหตุที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหน้าที่และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

คู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต จึงทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน สังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบโรงงานทั้งด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างดีที่สุด ได้แก่ โครงการเตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน คีฮูเอฟ แคร่ เซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นการทำนุบำรุงกันระหว่างบริษัท มูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน และสถานศึกษาในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อปรับพื้นฐานและเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กเยาวชนกับคนไทยและลูกหลานแรงงานข้ามชาติในเขตจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อเข้าสู่ระบบการศึกษาพื้นฐานของไทย ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของกระทรวงศึกษาธิการในการให้โอกาสทางการศึกษาอย่างเท่าเทียม และยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาสู่ประชาคมอาเซียน โครงการกัญชูปันน้ำสู่บ้านเกิด ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องของบริษัท ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนในการพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองให้เข้มแข็ง เพื่อเกิดความรักและความภาคภูมิใจในตนเองและท้องถิ่น โครงการบริจาคโลหิตร่วมกับสภาอากาศไทย ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำต่อเนื่องมาถึง 10 ปี สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการตลอด

ปี 2560 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท” ในหน้า 86 ถึงหน้า 89 ของรายงานประจำปี

นอกเหนือไปจากนโยบายที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจะต้องดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และพันธะสัญญาอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทเกี่ยวข้อง และเป้าหมายในปี พ.ศ. 2563 (ค.ศ. 2020) ของกลุ่มบริษัทที่จะลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 30 ลดการใช้น้ำลงร้อยละ 20 และลดขยะไปสู่การฝังกลบร้อยละ 20 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง โดยสามารถสรุปแผนดำเนินการดำเนินการได้ดังนี้

1. การมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ซึ่งมีการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม (<http://www.thaiunion.com/en/about/environment-health-and-safety>)
2. การจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยใช้งบประมาณการลงทุนจัดตั้งศูนย์กว่า 20 ล้านบาท ซึ่งมีอุปกรณ์เทียบเท่ากับมาตรฐานสากลเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และเป็นศูนย์ฝึกอบรมให้กับพนักงาน
3. การอบรมพนักงานทั้งก่อนเริ่มงาน และระหว่างปฏิบัติงาน การฝึกอบรมนี้จะถูกจัดขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานของพนักงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจในวิธีป้องกันตัวเองจากอันตรายต่างๆ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่
4. การประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานได้รับการอบรมตามกฎหมายหรือมีคุณสมบัติที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย หรือความปลอดภัยในหน่วยธุรกิจ และในปี 2560 เป็นต้นไป จะมีการเริ่มดำเนินการในการประเมินศักยภาพพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพิ่มเติมจากที่กฎหมายท้องถิ่นกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเพิ่มศักยภาพของพนักงานจะเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถเทียบเคียงในระดับสากล

การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบและส่

เสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 อย่างเคร่งครัด

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัด เพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน บริษัทจะให้ความคุ้มครองต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชัน ให้ถือเป็นความผิดร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบายแนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ ของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูลรวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2. ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
3. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันในหน้าที่รับมอบหมาย รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การงาน โดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึง การเรียกรับ หรือดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น
2. นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง
 - การให้ หรือรับ ของขวัญ หรือบริการ
 - การให้ หรือรับ เงินสด หรือสิ่งของแทนเงินสด
 - การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือการรับสินบน
 - การชักจูงหรือยักยอกทรัพย์สิน หรือเวลาว่าง ของบริษัท
 - การฟอกเงิน
 - การยักยอก หรือฉ้อโกง กระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย
 - การช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม
 - การบริจาคเพื่อการกุศล
 - เงินสนับสนุนเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์อันไม่พึงจะมี หรืออันมิควรจะได้ ต่อตนเองหรือผู้อื่น

ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ คำบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ในรูปแบบทดแทนของขวัญ ของมีค่าใดๆ รวมถึง บริการต่างๆ จากคู่ค้า ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอก หรือคู่แข่งของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ที่ไม่สุจริต หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อคู่ค้า หรือตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอกและตนเอง
2. การเลี่ยมรับรอง รับ หรือให้ของขวัญตามประเพณี ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการ

ทำงานของบริษัท หรือในกรณีที่ไม่มีการมอบของขวัญกับกำหนดไว้ ให้ดำเนินการอย่างเหมาะสม รัดกุม โปร่งใส และปราศจากวัตถุประสงค์แอบแฝงดังกล่าวข้างต้น

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริตผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ
ผู้จัดการตรวจสอบภายใน
บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
10400
โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340
โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทนของกรรมการ เป็นคำตอบแทนรายเดือน คำเบียประชุมกรรมการ และโบนัสประจำปี ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับ ซึ่งได้จออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว นอกจากนี้กรรมการก็ไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อย
- คำตอบแทนกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นคำตอบแทนรายเดือนและคำเบียประชุมกรรมการ เป็นสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน

ของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน

- คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เป็นสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนอัตราการจัดเงินเดือน โบนัส กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25-30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี
- คำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ วมเงินประกันคุ้มครองสุขภาพไม่เกิน 700,000 บาท สำหรับกรรมการที่มีอายุน้อยกว่า 70 ปี และมีถิ่นพำนักในประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน เบียประชุม และโบนัสประจำปี
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	3,087,692.00
2. นายเชว นิรุติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	1,513,846.00
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,623,846.00
4. นายชวน ตังจันศิริ	กรรมการบริหาร	1,543,846.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1,543,846.00
6. นายชาน ชู ชว	กรรมการบริหาร	1,623,846.00
7. นายศิโยทากะ ศิสุธิ (เริ่ม 7 พ.ย.59)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,498,846.00
8. นายราวีเนเดอร์ สิมห์ เกรเวล ซาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,543,846.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	2,383,846.00
10. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	2,188,846.00
11. นายกิตติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	1,753,846.00
12. นายนก ลือเจริญ	กรรมการอิสระ	1,843,846.00
		22,149,998.00

หน่วย: บาท

ซึ่งบริษัทเห็นว่าคำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันเป็นจำนวนไม่สูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก สำหรับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในปี 2560 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560	
	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร	คณะกรรมการ	ผู้บริหาร
จำนวน (คน)	12	10	12	11
ค่าตอบแทน / เบี้ยประชุม	7.52	-	7.15	-
โบนัสกรรมการ	15.00	-	15.00	-
เงินเดือน / โบนัส	-	99.79	-	141.81
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	5.44	-	6.42
รวม	22.52	105.23	22.15	148.23

หน่วย: ล้านบาท

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อทำให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์ของ บริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีผู้บริหารและพนักงานที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คุณธีรพงศ์ จันศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณยอร์ก โอรีอา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท
3. คุณบัลลังก์ ไวยานนท์
ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับในปี 2560 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง สรุปดังนี้

- Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 43 ครั้ง
- Conference Call 44 ครั้ง
- Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 5 ครั้ง
- Opportunity Day by SET 4 ครั้ง

- Plant Visit กับนักวิเคราะห์และนักลงทุน 5 ครั้ง
- Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อย 2 ครั้ง
- Oversea Roadshow 13 ครั้ง
- Local Roadshow 8 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ดังนี้

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
- ปฏิทิน IR/ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
- การรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

- รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี 2560 วอนิตยสารโฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในประเทศไทย นายธีรพงศ์ จันศิริ วอนิตยสารโฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริเอล วอนิตยสารโฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลจากพลสำรวจผู้บริหารทั่วเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) ประจำปี 2560 ประเภทบริษัทไทยในหมวดสินค้าอุปโภคบริโภค โดย Institutional Investor รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในประเทศไทย นายธีรพงศ์ จันศิริ และรางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริเอล
- รางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นประจำปี 2560 วอนิตยสารโฟแนนซ์ เอเชีย
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม จากงาน SET Awards 2560 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทีมนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยยูเนี่ยนทำหน้าที่ให้ข้อมูลแก่นักลงทุนได้อย่างความถูกต้อง มีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลดังกล่าวสำหรับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมจากนิตยสาร IR Magazine บริษัทในธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี 2560 การให้ข้อมูลของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยยูเนี่ยนเป็นที่ยอมรับกันเป็นอย่างดีในกลุ่มบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- รางวัลบริษัทที่ทรงเกียรติสูงสุดในประเทศไทย โดยนิตยสาร Institutional Investor จัดอันดับรางวัลดังกล่าวโดยการรวบรวมความเห็นจากนักลงทุนกว่า 3,000 ราย

จรรยาบรรณของบริษัท มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
3. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
4. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
5. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
6. ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
7. ความรับผิดชอบต่อบริษัท
8. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
9. การต่อต้านการคอร์รัปชัน
10. การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
11. ทรัพย์สินทางปัญญา
12. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
13. รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท
14. การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
15. การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานอิสระ หน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นายปองพล พลพิชต์ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8549 ของสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงได้อบรมหลักสูตร Anti-Corruption- The Practical Guide ปี 2556 และปี 2559

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่า การให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับระบบการเงิน โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่ง

พิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสียหายนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกันที่ไม่เกิน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทย่อย และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยใน 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทย่อย กรรมการและผู้บริหาร ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการ

เปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ควรได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามที่เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทย่อย และในรายงานประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและสายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุม





รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และทำหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติงานตามกระบวนการดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่พึงพอใจทั้งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมาตรฐานสากลต่างๆ

คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระ

3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 6 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายสาขา โดยมี นายกิติ อัสสกุล กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2560 คณะกรรมการได้ดำรงตำแหน่งครบ 3 ปี ตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้เสนอชื่อแก่กรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และได้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง 8 จาก 9 ท่าน กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง และมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ 1 ท่าน โดยนางสาววิทนีย์ พอร์ด สมอลล์ ผู้อำนวยการกลุ่มด้านสื่อสารองค์กร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน นายวาท ปาโก๊ ส ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ใหม่และขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม

1. นายกิติ อัสสกุล

กรรมการอิสระ

- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 2/4 ครั้ง

3. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย

กรรมการอิสระ

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 1/4 ครั้ง

4. นายธีรพงศ์ จินศิริ

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 2/4 ครั้ง

5. นายชอร์ค ไร่ธรา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

6. นายชาน ชู ช

ผู้อำนวยการกลุ่มทรัพยากรบุคคล

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

7. ดร. แดเรียน แมคคอม

ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืน

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

8. ดร.สวณ แมสเซน

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์

- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 3/4 ครั้ง

9. นางสาววิทนีย์ พอร์ด สมอลล์

ผู้อำนวยการกลุ่มการสื่อสารองค์กร

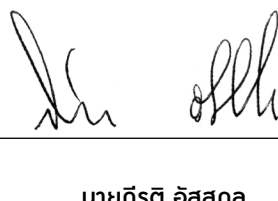
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- เข้าร่วมประชุม 2/4 ครั้ง

ในปี 2560 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้
ปฏิบัติหน้าที่โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. เห็นชอบและเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อ
พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้ :
 - 1.1. รายงานของคณะอนุกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงสำหรับปี 2559
 - 1.2. การปรับปรุงกรอบโครงสร้างและคู่มือ
การบริหารความเสี่ยง ได้แก่
 - การกำหนดให้บริษัทย่อยทั้งหมดต้อง
มีการบริหารความเสี่ยงและเป็นไปตาม
กระบวนการเดียวกันตามคู่มือในเครือให้
ครอบคลุมขึ้น
 - การปรับปรุงเกณฑ์และระดับความเสี่ยง
ที่ยอมรับได้ โดยกำหนดจากระดับผล
กระทบจากความเสี่ยง และโอกาสเกิดของ
ความเสี่ยง ทั้งนี้ระดับกลุ่ม ระดับผล
กระทบอ้างอิงจากอัตราค่าโรสุกรีหรือ
ภาพลักษณ์ของกลุ่ม ส่วนบริษัทย่อย
อ้างอิงจากอัตราค่าโรจากการดำเนินงาน
หรือภาพลักษณ์ของบริษัท
 - การปรับปรุงหัวข้อความเสี่ยงทั้งหมด
(risk universe) ให้ครอบคลุมทุก
ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ
ดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย
และระบุคำจำกัดความเพื่อให้เข้าใจชัดเจน
และตรงกัน รวมทั้งจัดหมวดหมู่ให้
สอดคล้องต่อการทำความเข้าใจและนำไป
ปฏิบัติ

การปรับปรุงครั้งนี้เพื่อให้การบริหารความ
เสี่ยงครอบคลุมกิจการของบริษัทได้มาก
ยิ่งขึ้น มีกระบวนการและภาษาที่ใช้ในการ
บริหารความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานเดียวกันเพื่อ
สนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น
 - 1.3. รายงานการประเมินความเสี่ยงองค์กร
และการตั้งตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ
สำหรับปี 2560
2. รายงานคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เรื่อง
สถานะและความเคลื่อนไหวของความเสี่ยงที่มี
สาระสำคัญ สถานะตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ
สถานะและความพอเพียงของการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และบริษัทย่อย
3. พิจารณาวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงใน
ปี 2560 ของบริษัท รวมถึงแผนการพัฒนากา
รบริหารความเสี่ยงและกรอบกำหนดเวลา

4. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหาร
ความเสี่ยง และให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอ
และความเหมาะสมของผลการประเมินความเสี่ยง
และการบริหารจัดการความเสี่ยง
5. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องความเสี่ยงที่มีสาระ
สำคัญของบริษัท ได้แก่ การแข่งขันในอุตสาหกรรม
ปลาและอาหารทะเล ความเสี่ยงทางการค้าที่มีโซ
นาซี เช่น ข้อกำหนดด้านความยั่งยืนของก๊อทะเล
ข้อกำหนดการใช้แรงงานให้ถูกต้องกฎหมายและเป็น
ธรรม ความเสี่ยงภายหลังการควบรวมกิจการ
ความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาปลากุ้งน้ำ
และแนวโน้มปริมาณอุปสงค์อุปทาน ความเสี่ยง
ในการพัฒนาวัฒนธรรมเพื่อการแข่งขัน ความ
เสี่ยงเรื่องการจัดสรรสินค้าคงคลัง ความเสี่ยงเรื่อง
กฎหมายและกฎระเบียบ ความเสี่ยงเรื่องความ
ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจาก
การเปลี่ยนแปลงของภาษีระหว่างประเทศและภาษี
ภายในประเทศต่างๆ
6. กำกับดูแลและให้ความเห็นในการประเมินและการ
บริหารความเสี่ยงเฉพาะปี 2560 ได้แก่ ความ
เสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพร้อมรองรับ
ธุรกิจและการป้องกันการบุกรุกระบบเครือข่าย
และฐานข้อมูล รวมทั้งแผนสำรองฉุกเฉินเพื่อ
การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงจาก
การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบายของ
ประเทศสหรัฐอเมริกา ความเสี่ยงเรื่องแรงงาน
จากพระราชกำหนดการบริหารจัดการการทำงาน
ของคนต่างด้าว พ.ศ. 2560 และระบบไฟฟ้าระ
วัง ความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์องค์กร
7. กำกับดูแลการประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการ
ประเมินความเสี่ยงของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป
จำกัด (มหาชน) ทั้งในระดับกลุ่ม และระดับ
เฉพาะกิจการ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงของ
บริษัทย่อย 8 บริษัท ได้แก่ 1. บริษัท ไทยรวม
สินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด 2. บริษัท สงขลา
แคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) 3. บริษัท ไทยยูเนียน
ฟีดมิลล์ จำกัด 4. บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด
จำกัด 5. บริษัท แอฟฟู้ด จำกัด (มหาชน)
6. บริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ดส์ 1 จำกัด
7. บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด 8. บริษัท
ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด
8. สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการ
จัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ



นายเกียรติ อัสสุกุล

ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง



ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการ บริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะต้องรวมเข้าเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อความเสี่ยงและใส่ใจถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ ตลอดจนมีเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพต้องอาศัยวัฒนธรรมและการปฏิบัติเรื่องการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ วัฒนธรรมและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเราเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ดังจะเห็นได้จากความสำเร็จในปี 2560 ที่บริษัทฯ ได้รับการจัดลำดับดัชนีชี้วัดความยั่งยืนดาวโจนส์กลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน โดยหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติบริษัทฯ ได้คะแนน 98 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรม เริ่มจากระดับผู้นำองค์กร คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและกำกับดูแลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบเพื่อให้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร มีการสื่อสารนโยบาย กรอบโครงสร้าง แนวปฏิบัติ และจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นแบบแผน นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในกระบวนการตัดสินใจเชิงธุรกิจ ซึ่งในบางกรณีแผนบริหารความเสี่ยงอาจส่งผลต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้น หรือต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการปฏิบัติงาน แต่นั่นไม่ใช่ข้อบกพร่องของการบริหารจัดการของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การให้คำมั่นสัญญาในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ระเบียบวินัยและจริยธรรมทางธุรกิจ หรือการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานรับทราบเรื่องการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัทจนถึงวันสุดท้ายของการทำงานกับบริษัท เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม กิจกรรม ข่าวสารต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการสร้างแรงจูงใจอื่นๆ เช่น การวัดและประเมินผล การปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

กรอบโครงสร้างและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

กรอบและกระบวนการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดขึ้นโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล

COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO 31000 (International Organization for Standardization) และให้ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนดำเนินงานตามกรอบโครงสร้างและกระบวนการมาโดยตลอด กรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกระบวนการประเมินระดับความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง และดำเนินการ 2 ระดับควบคู่กัน ระดับแรกคือการประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่มองค์กรจากผู้บริหารระดับสูงโดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการปีละ 1 ครั้ง แล้วติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงแก่ผู้บริหาร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัททุกไตรมาส ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัยจะมีผู้รับผิดชอบหรือเจ้าของความเสี่ยงซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ตรงเพื่อติดตามและกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงรายงานสถานะของความเสี่ยง ความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงให้กับฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ ในขณะเดียวกัน ในระดับที่ 2 คือระดับหน่วยธุรกิจ ก็มีการประเมินความเสี่ยงเช่นกัน โดยหน่วยธุรกิจนั้นๆ จะเป็นผู้บริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ยกเว้นกรณีที่ความเสี่ยงนั้นๆ มีระดับความเสี่ยงสูงและกระทบต่อกลุ่มบริษัท หรือกรณีหน่วยธุรกิจต้องการการสนับสนุนในระดับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มจะเป็นผู้กำหนดแผนจัดการความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงในวิถีดังกล่าวจะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร และเปิดช่องทางในการรายงานความเสี่ยงขึ้นสู่ระดับกลุ่มบริษัท

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite) เป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้เป็นแนวทางในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กรและมาตรการจัดการความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้จากผลกระทบทางด้านการเงินและต่อชื่อเสียงของบริษัท ร่วมกับการพิจารณาระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ บริษัทฯ

กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไว้ที่ระดับปานกลาง และระดับต่ำ ดังนั้นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและระดับสูงต้องกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงลงมาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KEY RISK INDICATORS)

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัย ตัวชี้วัดความเสี่ยงจะถูกกำหนดขึ้นเพื่อแจ้งสัญญาณของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปัจจัยเสี่ยงของบริษัทพร้อมกำหนดระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ และจะถูกติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด ซึ่งตัวชี้วัดความเสี่ยงดังกล่าว สามารถเป็นได้ทั้งดัชนีชี้วัดที่สาเหตุ (leading indicator) หรือดัชนีชี้วัดผลที่เกิดขึ้นแล้วจากการปฏิบัติงาน (lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทใช้จำนวนของข่าวในเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแรงแรงงานเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความเสี่ยงเรื่องอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่มาตรการทางภาษี

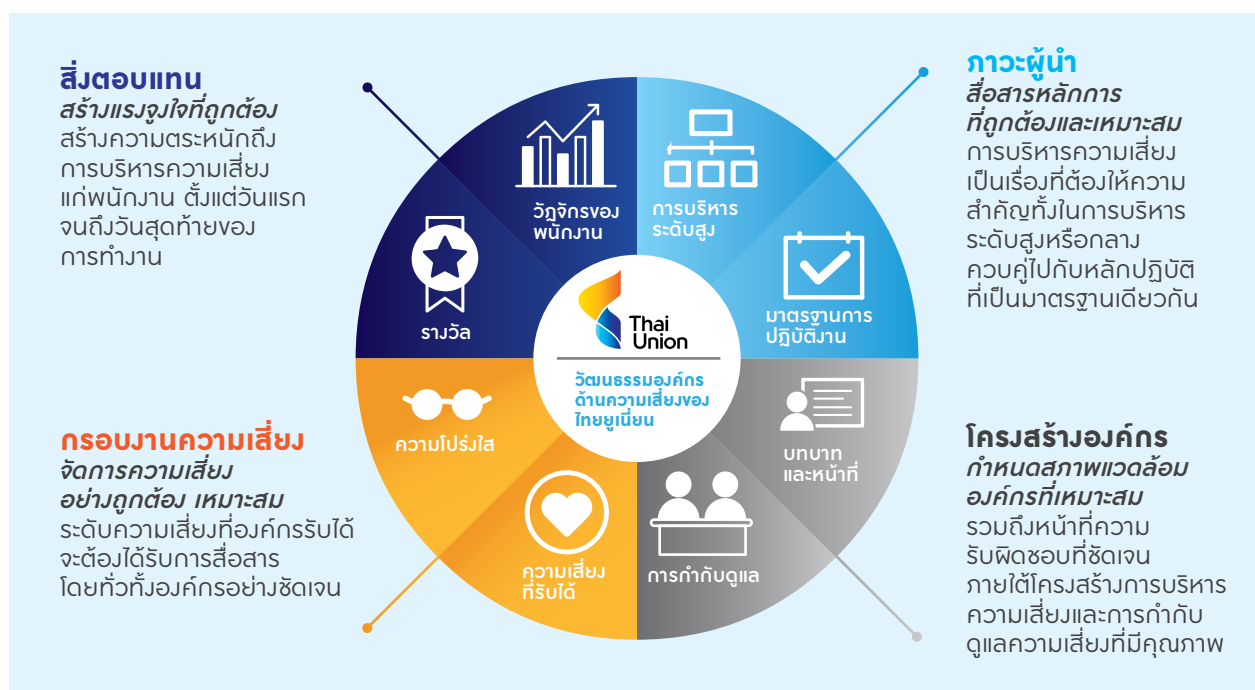
โครงสร้างองค์กร

บริษัทได้กำหนดโครงสร้าง รวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ประชุมเป็นประจำอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส รวมทั้งรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ประสานงาน ความเสี่ยงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนและให้แนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย ผู้ประสานงานความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย มีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยง ปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตนเอง

ในการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Group Treasury Committee) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน และมีนโยบายระดับกลุ่มบริษัทฯ เรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมถึงการจัดการด้านเงินกู้ และหลักการที่นำมาใช้บริหารทางการเงินที่ดีเพื่อให้บริษัทย่อยดำเนินการตามหลักการ ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินยังได้กำหนดตัวชี้วัดและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (acceptable risk) มาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารและควบคุมติดตามความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและฝ่ายบริหารเงินด้วย










นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานที่เป็นอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งบริษัท



ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง

ในฐานะ บริษัทฯ แปรรูปอาหารทะเลชั้นนำในระดับโลก การดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในอุตสาหกรรมอาหารทะเลที่หลากหลาย ในหลายปัจจัยเสี่ยง บริษัทฯ สามารถจัดการหรือเตรียมแผนรองรับเพื่อบรรเทาผลกระทบ และ/หรือ ลดโอกาสเกิด อย่างไรก็ตามปัจจัยเสี่ยงอยู่นอกเหนือการควบคุมหรือการจัดการของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ

ตารางด้านล่างนี้สรุปถึงปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญในปีพ.ศ. 2560 ซึ่งคล้ายคลึงกับปีพ.ศ. 2559 สัญลักษณ์ทางขวาแสดงการประเมินของผู้บริหารถึงการเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ปัจจัยความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงคงเหลือ	การเปลี่ยนแปลง (เทียบกับปีพ.ศ. 2559)
ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี ความเสี่ยงภายหลังการควบรวมกิจการ นวัตกรรมการแข่งขัน	สูง สูง ปานกลาง-สูง ปานกลาง-สูง	   
ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน ราคาวัตถุดิบ การจัดการสินค้าคงคลัง	สูง ปานกลาง-สูง	 
ความเสี่ยงทางกฎหมายและการปฏิบัติตาม กฎหมายและกฎระเบียบต่างประเทศ	สูง	
ความเสี่ยงทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของภาษีระหว่างประเทศและภาษีภายในประเทศต่างๆ อัตราแลกเปลี่ยน	ปานกลาง-สูง ปานกลาง-สูง	 



มีการประเมินว่าความเสี่ยงสูงขึ้น



มีการประเมินว่าความเสี่ยงคงที่



มีการประเมินว่าความเสี่ยงลดลง



ความเสี่ยงทางกลยุทธ์



ความเสี่ยง



การบริหารจัดการ

การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทำให้เกิดความท้าทายเชิงกลยุทธ์สำหรับ ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก

แม้ว่าอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทั่วโลกจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังมีบางตลาดที่เติบโตช้าลง โดยเฉพาะยุโรปและสหรัฐอเมริกาซึ่งการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปในประเทศดังกล่าวชะลอตัวลงในปี 2559 - 2560 นอกจากนี้ ในแง่ผลิตภัณฑ์ตามส่วนงาน บริษัทฯ เผชิญกับการแข่งขันในผลิตภัณฑ์กึ่งจากประเทศอินเดีย และการแข่งขันในผลิตภัณฑ์ปลาจากประเทศกัวเตมา ซึ่งผู้ผลิตจากประเทศเหล่านี้มีข้อได้เปรียบเรื่องอัตราภาษีนำเข้าที่ต่ำกว่าสำหรับการนำเข้าสินค้าไปสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ตามลำดับ

สิ่งเหล่านี้ทำให้ไทยยูเนี่ยนต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสร้างความแตกต่าง เพื่อรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขัน รวมถึงสามารถลดผลกระทบจากความเสียหายได้อีกด้วย

ภายใต้ภาวะการแข่งขันเช่นนี้ ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ได้มีการปรับกลยุทธ์ให้มีความยืดหยุ่นเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล

เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างแท้จริง บริษัทได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยการตั้งหน่วยธุรกิจ Marine Ingredients เพื่อนำผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงออกสู่ตลาด และตั้งหน่วยธุรกิจ Emerging Markets เพื่อขยายตลาดไปยังภูมิภาคอื่นๆ โดยเฉพาะเอเชียแปซิฟิกซึ่งเป็นภูมิภาคที่เติบโตเร็วที่สุด นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจ Food Service เพื่อขยายช่องทางการขายโดยตรงให้กับลูกค้า

กลยุทธ์และโครงการเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทฯ เพิ่มยอดขายและกำไรเพื่อบรรลุเป้าหมายรายได้จำนวน 8 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปี พ.ศ. 2563 และ เพื่อให้เกิดความแตกต่างในตลาดอย่างโดดเด่น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นลงทุนในเรื่องการสร้างแบรนด์ สร้างความยั่งยืน และนวัตกรรม มากที่สุด

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
⚠ ความเสี่ยง	⚙ การบริหารจัดการ
อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี	
<p>อุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกเผชิญอุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษีจำนวนมาก ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมที่สามารถส่งผลกระทบต่อเม็ดเงินทางการค้าหรือความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน</p> <p>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษีที่ส่งผลกระทบต่อ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> สหภาพยุโรป – ผลการประเมินของสหภาพยุโรป ภายใต้กฎระเบียบที่ว่าด้วยการประมงที่ผิดกฎหมาย ทางการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU) ที่ให้ใบเหลืองแก่ประเทศไทย เวียดนาม และไต้หวัน สหรัฐอเมริกา – การจัดระดับสถานการณ์การค้ามนุษย์ และการประเมินของกระทรวงการต่างประเทศว่าด้วยการค้ามนุษย์และการบังคับใช้แรงงานตลอดจนการบังคับใช้กฎหมาย Trade Facilitation and Enforcement Act และการตรวจสอบการนำเข้าอาหารทะเลของสหรัฐฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เป็นอุปสรรคในการนำเข้าสินค้า 	<p>ในฐานะผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก บริษัทมีความรับผิดชอบที่จะต้องสร้างมาตรฐานด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านเศรษฐกิจ ในการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กรและตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทยึดมั่นอย่างเต็มที่ในฐานะผู้นำด้านการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกและยึดมั่นในการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นหัวใจในการทำธุรกิจของเรา</p> <p>ในปี 2560 บริษัทยังดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนทั่วโลก ที่มีชื่อว่า SeaChange® อย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์นี้ครอบคลุมทุกๆ แง่มุมในการทำธุรกิจอาหารทะเล เริ่มต้นแต่เรื่องที่เราดูแลท้องทะเลอย่างไร จนถึงบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างไร เรื่องการดูแลพนักงานของเราให้มีความปลอดภัยที่ยั่งยืน จนถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนสิ่งแวดล้อม ของเรา ทั้งยังครอบคลุมถึงความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับอาหารทะเลตั้งแต่ถูกจับจนถึงบริโภค ด้วยการตรวจสอบย้อนกลับนี้ทำให้เราสามารถระบุ สืบสวน และปรับปรุงเรื่องที่สำคัญต่างๆ ได้ เช่น แร่เงินและการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการทำงานร่วมกับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย ประชาสังคม รวมถึงลูกค้าในยุโรปและสหรัฐอเมริกาเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาที่ยั่งยืนและทิศทางของเราในอนาคต</p> <p>ความสำเร็จที่สำคัญในปี พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> การได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน บังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเข้มงวด แนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมงและริเริ่มโครงการพัฒนาเรือประมงของคู่ค้าทางธุรกิจของไทยยูเนียน เพื่อยกระดับสภาพการทำงานบนเรือประมงและสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ประกาศคำมั่นสัญญาว่าจะจัดหาปลาทุกน้ำเพื่อใช้ในผลิตภัณฑ์แบรนด์ของบริษัทยังมีความรับผิดชอบต่อความยั่งยืน โดยจะมาจากการประมงที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานของ Marine Stewardship Council หรือมาจากโครงการ Fishery Improvement Projects ซึ่งจะพัฒนาขึ้นสู่การได้รับการรับรองตามมาตรฐาน MSC ทั้งนี้บริษัทตั้งเป้าหมายทำให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในสิ้นปี 2563 ประกาศคำมั่นสัญญาว่าจะลงทุนมูลค่า 90 ล้านเหรียญเพื่อเพิ่มปริมาณปลาทุกน้ำอย่างยั่งยืนในระบบอุปทานโลก ผ่าน 11 โครงการ Fishery Improvement Projects หรือ FIP ได้รับรางวัล SEAL Business Sustainability Awards for Organizational Impact 2017 Winner ได้รับรางวัล Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards Top CSR Advocates Winner ได้รับรางวัล Stock Exchange of Thailand 2017 Outstanding Sustainability Award ได้รับรางวัล Stock Exchange of Thailand 2017 Thailand Sustainability Investment Index

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
⚠ ความเสี่ยง	⚙ การบริหารจัดการ
ความเสี่ยงภายหลังการควบรวมกิจการ	
<p>ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์มากมายในช่วงสองปีที่ผ่านมา การควบรวมและเข้าซื้อกิจการทั้งหมดช่วยให้บริษัทสามารถขยายการเติบโตทางธุรกิจตามแนวดิ่ง ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ และ/หรือขยายตลาด โดยความท้าทายที่เกิดขึ้นคือการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลประโยชน์และมูลค่าของการควบรวมกิจการนั้น ธุรกิจของ ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป มีอยู่ทั่วโลก และในฐานะกลุ่มบริษัทข้ามชาติ ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จึงต้องบริหารจัดการและบูรณาการธุรกิจใหม่ที่เพิ่งเข้าซื้อให้มีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์และมูลค่าเพิ่มตามที่ได้คาดการณ์ไว้</p>	<p>ภายหลังการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นของการควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการทุกครั้ง ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ตั้งใจที่จะดำเนินการจัดตั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายอื่นๆ ให้แก่บริษัทที่ถูกควบรวมในทันที มีเช่นนั้น การดำเนินนโยบายและการกำกับดูแลต่างๆ จะไม่ต่อเนื่อง แนวทางการบูรณาการกิจการที่ควบรวม “100 วันแรก” และกระบวนการติดตามผลประโยชน์หลังการควบรวมได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงนี้</p> <p>ทั้งนี้ แนวทางการบูรณาการกิจการที่ควบรวมไม่ได้มีมาตรฐานที่ตายตัว แต่ระดับความสำเร็จของการควบรวมธุรกิจขึ้นอยู่กับปัจจัยที่แตกต่างกันในการควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการแต่ละครั้ง ซึ่งต่างก็มีเหตุผลเชิงกลยุทธ์และประเภทของผลประโยชน์ที่ได้จากการรวมกิจการแตกต่างกันตามขนาดและวัฒนธรรมของธุรกิจนั้นๆ สำหรับการร่วมลงทุน ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ก็มีกระบวนการบูรณาการเช่นเดียวกับการควบรวมกิจการที่สมบูรณ์ โดยไทยยูเนี่ยนกำหนดแนวทางการบูรณาการใหม่ทุกครั้ง และพยายามทำให้เกิดผลประโยชน์ร่วมและมูลค่าเพิ่มอย่างดีที่สุด</p> <p>บริษัทได้นำระบบการติดตามผลประโยชน์หลังการควบรวมกิจการ ซึ่งเป็นระบบที่มุ่งเน้นเรื่องการควบคุม มาใช้อย่างต่อเนื่องกว่า 2 ปีเพื่อให้มั่นใจว่าการควบรวมกิจการทุกครั้งจะสามารถบรรลุผลประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน ดังนั้น ในการบริหารจัดการจึงต้องประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการควบรวมกิจการ ตั้งแต่เริ่มกระบวนการทำ Due Diligence และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง และกลุ่มของดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน ไว้อย่างชัดเจน</p>

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
⚠ ความเสี่ยง	⚙ การบริหารจัดการ
นวัตกรรมการแข่งขัน	
<p>ธุรกิจของ ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป อาศัยความต้องการแบรนด์และผลิตภัณฑ์ของเราทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการพัฒนาการแนะนำและการทำการตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงอุปกรณ์และกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญของบริษัท ความสำเร็จของนวัตกรรมดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทที่จะคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า รวมทั้งรับนิยามความชอบและพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา</p> <p>บริษัทฯ ต้องมีความสามารถที่จะตอบสนองต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่คู่แข่งได้รับ ความล้มเหลวในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความล้มเหลวในการปรับปรุงและตอบสนองต่อการเคลื่อนไหวในการแข่งขันอาจทำให้บริษัทขาดความสามารถในการแข่งขันและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท</p>	<p>ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ตระหนักถึงแนวโน้มของผู้บริโภคที่กำลังมีการเปลี่ยนแปลง ลูกค้ามีความสนใจในนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตมากขึ้นและคาดว่าจะตลาดจะมีการแข่งขันด้านนวัตกรรมที่สูงขึ้นเช่นเดียวกัน</p> <p>ด้วยความตระหนักว่านวัตกรรมเป็นรากฐานสำหรับอนาคตของเรา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับนวัตกรรมให้เป็นหนึ่งในหกค่านิยมหลักขององค์กรที่เราใช้เป็นหลักในการตัดสินใจทางธุรกิจทุกครั้ง</p> <p>ในปี 2556 บริษัทได้เปิดตัวศูนย์วิจัย Gii (Global Innovation Incubator) ซึ่งเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาในระดับโลก และในปี 2560 เรามีนักวิทยาศาสตร์มากกว่า 100 ท่าน ซึ่งทุ่มเททำงานเฉพาะทางวิจัย พัฒนาความคิดใหม่ ค้นคว้าอาหารทะเลที่แตกต่างไปจากที่มีอยู่ทั่วไปเพื่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยกระดับคุณภาพสินค้า โภชนาการและความพึงพอใจของผู้บริโภค เร่งสร้างความยั่งยืนด้วยการใช้ทรัพยากรประมงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ใช้วิธีการผลิตและเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งสร้างมูลค่าของผลิตภัณฑ์พลอยได้ สร้างแหล่งรายได้ใหม่จากการวิจัยและพัฒนาที่สร้างขึ้นเพื่อการเจริญเติบโตของธุรกิจใหม่ <p>ในปี 2560 เราได้พัฒนานวัตกรรมที่สำคัญและได้นำออกสู่ตลาด 2 โครงการ คือลิ้งสิทธิ์ปลาทูน่าสไลด์ซึ่งได้ออกวางจำหน่ายแล้วในตลาดสหรัฐอเมริกา และไส้กรอกทูน่าซึ่งได้ออกสู่ผู้บริโภคแล้วในตลาดไทย และยังมีอีก 1 โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาคือการผลิตน้ำมันทูน่าสกัดซึ่งมีดีเอชเอ โอเมก้า 3</p> <p>บริษัทตั้งเป้าหมายรายได้จากนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และการบริการที่มาจาก Gii จำนวนร้อยละ 10 จาก 8,000 ล้านบาทหรือยอดขายต่อหัวต่อหัว ซึ่งเป็นเป้าหมายรายได้รวมของบริษัทในปีพ.ศ. 2563</p>

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน



ความเสี่ยง



การบริหารจัดการ

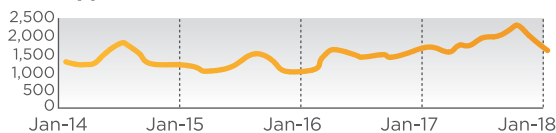
ความเสี่ยงราคาวัตถุดิบ

ปลาทูน่า

ราคาปลาทูน่าในตลาดโลกปรับตัวขึ้นสูงสุดในรอบ 5 ปี และมีแนวโน้มจะปรับตัวขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม สิ่งที่เป็นกังวลที่สุดนั้นไม่ใช่เรื่องของราคาแต่เป็นเรื่องอุปทานของปลาทูน่าที่อยู่ในภาวะวิกฤตตั้งแต่ปี 2555 จากปัจจัยที่เกิดขึ้นพร้อมๆ กันได้แก่ ปัจจัยแวดล้อมไม่เหมาะสมในการจับปลา การขาดแคลนปลาในทะเลแปซิฟิกตะวันออกและทะเลอินเดีย และมีการใช้อุปกรณ์ล่อปลา (Fish aggregating device) ในทะเลแปซิฟิกตะวันตกเพิ่มขึ้นอย่างมาก

ในปี 2561 มีความเป็นไปได้ที่อุปทานจะปรับตัวขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากปัจจัยเรื่องอุณหภูมิของน้ำทะเลที่คาดว่าจะดีขึ้นเป็นปกติ และการจับปลาในทะเลแปซิฟิกตะวันตกมีสัญญาณที่ดีขึ้น แต่ราคาปลาทูน่าจะยังคงอยู่ในระดับสูงกว่าราคาเฉลี่ย 5 ปีที่ผ่านมา

Skipjack Tuna Raw Material Price (USD/ton)



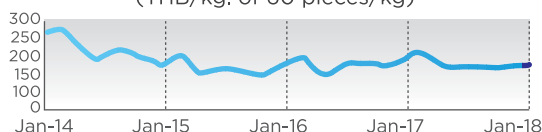
กุ้ง

สถานการณ์ความเสี่ยงราคาวัตถุดิบกุ้งมีความแตกต่างระหว่างบริษัทในประเทศไทยซึ่งใช้วัตถุดิบจากท้องถิ่นเป็นหลักในการส่งออก กับบริษัทจัดจำหน่ายในสหรัฐอเมริกาซึ่งนำเข้าวัตถุดิบกุ้งและอาหารทะเลแช่แข็งมาจากแหล่งที่หลากหลายทั่วโลก

ในปี 2560 กุ้งเลี้ยงไทยออกสู่ตลาดประมาณ 280,000 – 300,000 ตัน ซึ่งยังน้อยกว่าปริมาณสูงสุดในปี 2555 ที่ 550,000 ตัน ผลกระทบจากโรคกุ้งตายด่วนที่เกิดขึ้นในปี 2556

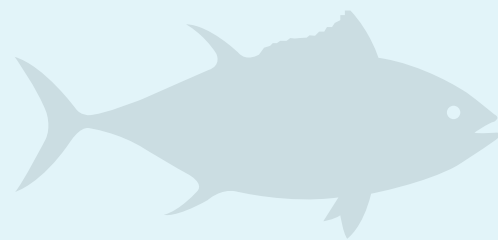
ราคาวัตถุดิบกุ้งไทยมีแนวโน้มอ่อนตัวลง ทำให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ดีขึ้นกว่าในอดีตเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งอย่างอินเดีย อินโดนีเซีย เวียดนามและเอกวาดอร์ อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบกุ้งในประเทศไทย ซึ่งมาจากการขาดอุปทาน การไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบการนำเข้าของประเทศไทยอื่นๆ ในขณะที่ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบกุ้งของบริษัทจัดจำหน่ายในสหรัฐอเมริกาก็เกิดจากภาวะอุปสงค์และอุปทานในประเทศผู้ผลิตหลักในหลายๆ ประเทศ

White Shrimp Raw Material Price
(THB/kg. of 60 pieces/kg)



ปลาทูน่า

ในการตอบสนองต่อสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมและราคาวัตถุดิบปลาทูน่าในตลาด ไทยยูเนี่ยนได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นครั้งแรกที่บริษัทฯ รวมศูนย์หน้าที่จัดซื้อโดยมีทีมที่มีความชำนาญเป็นอย่างสูง นับเป็นการใช้ประโยชน์จากความรู้ความชำนาญที่สั่งสมมายาวนานและยังมีปริมาณการซื้อรวมกันเพื่อต่อรองราคา ทำให้เราสามารถรับมือกับความท้าทายนี้ได้ ทั้งยังเพิ่มการสื่อสารและความโปร่งใสได้ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย



กุ้ง

โรงงานของเราในประเทศไทยดูแลเรื่องราคาวัตถุดิบกุ้งอย่างใกล้ชิด ทำให้จัดซื้อวัตถุดิบได้ตามเวลาที่กำหนดโดยพิจารณาตามฤดูกาลเพาะเลี้ยงและรอบการจับขาย และเรายังเข้าใจสถานการณ์ของฟาร์มเพาะเลี้ยงเนื่องจากหน่วยธุรกิจขายอาหารกุ้งของเรามีความสัมพันธ์อันดีกับผู้เพาะเลี้ยงกุ้ง ทั้งนี้ บริษัทได้รับการสั่งซื้อสินค้าแบบระยะยาวจากลูกค้ารายหลัก พร้อมเงื่อนไขในการจัดส่งสินค้าแบบยืดหยุ่นได้ทั้งจำนวนและระยะเวลาอีกด้วย



ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน



ความเสี่ยง



การบริหารจัดการ

ความเสี่ยงราคาวัตถุดิบ

ปลาแซลมอน

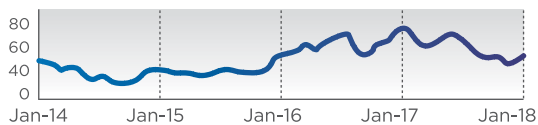
ราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนของธุรกิจแซ่เชิงของบริษัทยุโรปยังคงมีความผันผวนมาก และแตกต่างกันในแต่ละตลาด

ราคาปลาแซลมอนจากนอร์เวย์ ใน 9 เดือนแรกของปี 2560 ราคาทรงตัวอยู่ในระดับสูง แต่ปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงใน 3 เดือนสุดท้ายของปี

ในปี 2561 คาดการณ์ว่าราคาจะอยู่ที่ 51-55 ดอลลาร์สหรัฐ/กิโลกรัม

ส่วนสถานการณ์ด้านราคาปลาแซลมอนจากสกอตแลนด์มีความแตกต่างออกไป ราคาตลอดทั้งปีทรงตัวอยู่ในระดับสูงเนื่องด้วยความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน และคาดการณ์ว่าราคาจะคงอยู่ในระดับสูงต่อไปในปี 2561

Salmon Raw Material Price (NOK/kg)



ปลาแซลมอน

จากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนทั้งจากผู้เพาะเลี้ยงและผู้แปรรูป บริษัทเผชิญความท้าทายที่ต้องบริหารความกดดันจากลูกค้า การบริหารราคาที่ลดลงและรักษาปริมาณการสั่งซื้อ ทั้งนี้ บริษัทพยายามปรับสัญญาซื้อขายเพื่อให้ได้ประโยชน์จากภาวะราคาตกต่ำด้วย



ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	
⚠ ความเสี่ยง	⚙ การบริหารจัดการ
การบริหารสินค้าคงคลัง	
<p>การจัดการสินค้าคงคลังของบริษัทเป็นองค์ประกอบสำคัญสำหรับ ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ในปี 2560 สินค้าคงคลังของบริษัทมีมูลค่า 43,360 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม จำนวนสินค้าคงคลังขนาดใหญ่เช่นนั้น สร้างความท้าทายในการจัดการเนื่องจากถูกจัดเก็บไว้ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก</p> <p>หากไม่มีการจัดการที่เหมาะสม อาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นเช่น สินค้าคงคลังมากเกินไปหรือไม่เพียงพอ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ราคาในตลาดมีความผันผวนซึ่งอาจกระทบต่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงคลัง สินค้าคงคลังล้าสมัยและการฉ้อโกง ความเสี่ยงเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อกระบวนการเงินของบริษัทและมูลค่าสินทรัพย์</p> <p>นอกจากนี้วัตถุดิบหลักของบริษัทที่สำคัญเช่นปลาทูน่า กุ้งและปลาแซลมอนถือว่าเป็นสินค้าที่ไม่มีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงโดยตรง และราคาในตลาดสามารถลดหรือเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและโดยไม่มีการควบคุม ทำให้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทดังที่ได้เกิดขึ้นในอดีตและอาจเกิดซ้ำอีกในอนาคต</p>	<p>บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบรายละเอียดของสินค้าคงคลังของแต่ละไตรมาสโดยพิจารณาปัจจัยหลายอย่างรวมทั้งการคาดการณ์ความต้องการ สถานะวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ระดับการขายในปัจจุบันและแนวโน้มค่าใช้จ่ายของส่วนประกอบต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามคำสั่งของลูกค้าและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพฐานะการเงินของเรา</p> <p>บริษัทฯ ดำเนินการโครงการตรวจสอบกระบวนการจัดการสินค้าคงคลังของบริษัทในประเทศต่างๆ ทั่วโลกเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารสินค้าคงคลังเป็นไปตามมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัท โดยเฉพาะมาตรฐานขั้นตอนการตรวจนับจำนวนสินค้าคงคลังซึ่งประกาศใช้ในปี 2559 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการบริหารสินค้าคงคลังและลดการสูญเสียจากการฉ้อโกง และสินค้าเสียหาย รวมถึงช่วยปรับปรุงกระบวนการให้รัดกุมยิ่งขึ้น</p> <p>นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการนำเอาระบบบาร์โค้ดมาใช้ที่คลังสินค้าเซี่ยงไฮ้ที่จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งจะช่วยให้รายการเคลื่อนไหวของสินค้าคงคลังถูกบันทึกลงระบบการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจ (Enterprise resource planning software) ขององค์กรโดยทันที</p>

ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมาย



ความเสี่ยง



การบริหารจัดการ

กฎหมายและกฎระเบียบในต่างประเทศ

ธุรกิจของเราต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและกฎระเบียบในหลายประเทศที่เราดำเนินงานอยู่ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ความรับผิดชอบต่อสินค้า การตลาด การป้องกันการฟอกขาวทางการเงิน การแข่งขันทางการค้า การรักษาข้อมูลและความเป็นส่วนตัว สิ่งแวดล้อม การจ้างงาน การต่อต้านการทุจริตสินบนหรือต่อต้านการทุจริต และอื่นๆ อีกมากมาย

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในเรื่องกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงการตีความที่เกี่ยวข้อง การบังคับใช้กฎที่เข้มงวดขึ้น สร้างความท้าทายให้กับเราในการปฏิบัติตาม และอาจทำให้เปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อมที่เราทำธุรกิจ หากเราไม่สามารถก้าวทันความท้าทายและปฏิบัติตามได้ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการประกอบธุรกิจของเรา นอกจากนี้ ความล้มเหลวในการจัดการเรื่องการกำกับดูแลและกฎหมายอย่างถูกต้องรวมทั้งแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยความรับผิดชอบไม่เพียงพอหรือปล่อยให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง จะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทอย่างแน่นอน

การปรับเปลี่ยนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นขั้นตอนที่ต้องมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ และจะบรรลุเป้าหมายได้โดยการวิเคราะห์และจัดอบรม และการจัดทำนโยบาย

แผนกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท หน่วยงานด้านกฎหมายในแต่ละประเทศ และที่ปรึกษาภายนอกติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบและปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้ความรู้ฝ่ายบริหารและพนักงานในประเด็นสำคัญ รวมถึงเรื่องพระราชบัญญัติ การแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 นอกจากนี้ บริษัทยังแจ้งหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ รวมทั้งแจ้งให้หน่วยงานที่เป็นผู้บังคับใช้กฎหมายทราบถึงการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ

บริษัทมีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและจากบุคคลภายนอกให้สามารถร้องเรียนเรื่องการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมของบริษัท โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับเรื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานและสรุปรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

กรณีบริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ได้รับหมายเรียกจากกระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (DOJ) ตามกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้านั้น ในปี 2560 กระบวนการสอบสวนยังคงดำเนินต่อไป และในเดือนกันยายน บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ ได้รับการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข ซึ่งสถานะการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข (Corporate Leniency Program) หมายความว่า หาก Tri-Union ให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับกระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐ ทั้งตัวบริษัท Tri-Union และผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท Tri-Union ที่อยู่ในกรอบถูกสอบสวนจะไม่ถูกเรียกให้ชำระค่าปรับทางอาญา ไม่ถูกลงโทษจำคุก หรือถูกดำเนินคดี ซึ่งเป็นสัญญาณเชิงบวกแก่บริษัท

ความเสี่ยงด้านการเงิน



ความเสี่ยง



การบริหารจัดการ

การเปลี่ยนแปลงของภาษีระหว่างประเทศและภาษีภายในประเทศต่างๆ

บริษัทประกอบธุรกิจหลายประเทศ การบริหารจัดการการเสียภาษีจึงเป็นความท้าทายที่สำคัญในแต่ละปี หลายประเทศมีการปรับเปลี่ยนนโยบายต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาษีเงินได้อัตราภาษีการขาย ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีสินค้าและบริการ ภาษีเงินได้นิติบุคคลธรรมดา ภาษีศุลกากร ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีสิ่งแวดล้อม ภาษีทรัพย์สิน และอื่นๆ

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาการของหลักกฎหมายภาษีระหว่างประเทศซึ่งกำหนดสิทธิของแต่ละประเทศในการจัดเก็บภาษีจากการค้าข้ามพรมแดน ซึ่งเป็นผลมาจากการศึกษาเรื่อง การกัดกร่อนฐานภาษีและการเคลื่อนย้ายผลกำไร หรือ BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) ของกลุ่มประเทศ G20 และองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Cooperation and Development : OECD) ซึ่งได้ตีพิมพ์รายงานเรื่องเกี่ยวกับ BEPS เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2558 โดยมีประเทศต่างๆ กว่า 100 ประเทศได้ร่วมมือกันในการดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

การศึกษาเรื่อง BEPS มีความสำคัญกับ 15 เรื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางตรงหรือทางอ้อมต่อไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป โดยหนึ่งในเรื่องที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญคือเรื่อง การกำหนดราคาโอน หรือ "Transfer Pricing" สำหรับธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทในเครือ สืบเนื่องจากเรื่อง BEPS หลายประเทศมีแผนจะออกกฎระเบียบ/มาตรการภาษีใหม่ ซึ่งจะเป็นการต่อกลุ่มไทยยูเนี่ยน ได้แก่ การปฏิรูปภาษีของสหรัฐอเมริกาและกฎหมายภาษีใหม่ๆ ในกลุ่มประเทศยุโรปที่ประกาศในปี 2560 อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยต่อการจัดการเรื่องภาษีของกลุ่มไทยยูเนี่ยน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีแผนรองรับไว้แล้วเพื่อให้ปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

ในปี 2561 มีความเป็นไปได้ที่จะมีกฎหมายภาษีใหม่ๆ ประกาศออกมาในหลายประเทศ และเนื่องด้วยความไม่แน่นอนของการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้เหล่านี้และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นซึ่งกันและกันต่อมา จึงเป็นการยากที่จะประเมินความเสี่ยง แต่เรื่องดังกล่าวมีความสำคัญ บริษัทจึงติดตามพิจารณาอย่างใกล้ชิด

เพื่อเป็นการวางแผนดำเนินการไว้ล่วงหน้า สำหรับการจัดการการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับระบบภาษี บริษัทได้ปรึกษาขอคำแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาด้านภาษีหรือกฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ อยู่เสมอและติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านศุลกากรและภาษี นอกจากนี้ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายภาษี และฝ่ายที่รับผิดชอบภาษีศุลกากร ให้คำแนะนำกับฝ่ายบริหารจัดการอยู่เสมอเพื่อให้มั่นใจว่าเราได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเหมาะสม

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาษี เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดใหม่ต่างๆ ในหลายประเทศ รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัท ไทยยูเนี่ยน อียู ซีฟู้ด 1 ซึ่งเป็นบริษัทโวลดังเพื่อการลงทุนในยุโรป เป็นบริษัทตัวแทนในการจัดเก็บข้อมูลรายงานของแต่ละประเทศโดยจัดเตรียมเอกสารตามข้อแนะนำของ OECD ให้กับหน่วยงานทางภาษี ตามที่กฎหมายท้องถิ่นแต่ละประเทศต้องการ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ กำลังดำเนินการให้ทุกบริษัทฯ ในกลุ่มปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่ใช้เป็นมาตรฐานเดียวกันในระดับกลุ่ม ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ กำลังพิจารณานโยบาย Transfer Pricing ของกลุ่มและจัดทำเอกสารเพื่อสนับสนุนการดำเนินการในปัจจุบัน ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ จะทำการจัดเตรียมเอกสารเพื่อประกอบเรื่อง Transfer Pricing ในสามระดับ ได้แก่เอกสารหลักของกลุ่มบริษัท เอกสารสำหรับแต่ละประเทศ และรายงานภาพรวมรายประเทศ รวมถึงจะต้องปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎระเบียบใหม่

ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปภาษีของสหรัฐอเมริกา ฝ่ายภาษีกำงานอย่างใกล้ชิดกับที่ปรึกษาเรื่องภาษีของสหรัฐอเมริกา เพื่อประเมินผลกระทบและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎระเบียบใหม่

ความเสี่ยงด้านการเงิน



ความเสี่ยง



การบริหารจัดการ

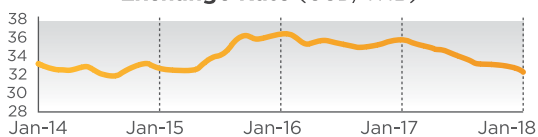
อัตราแลกเปลี่ยน

การที่ ไทยยูเนียน กรุ๊ป มีการดำเนินงานในหลายประเทศทั่วโลก ทั้งผลิตและจัดจำหน่าย ประกอบกับบริษัทมีการกู้ยืมเงินสกุลต่างประเทศ ช่วยลดผลกระทบด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง ความผันผวนหรือการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจ และการแปลงค่า เมื่อมีการรวมสินทรัพย์ หนี้สิน และผลประกอบการของบริษัทย่อยเป็นเงินบาท

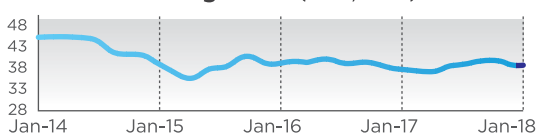
นอกจากนี้ ยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากตลาดต่างประเทศ ซึ่งสกุลเงินที่เกี่ยวข้องจะเป็นหลักได้แก่ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโร สกุลเงินปอนด์ และสกุลเงินเยน ในปี 2560 มีความไม่แน่นอนจากสถานการณ์เบร็กซิต (Brexit) การเลือกตั้งประธานาธิบดีของฝรั่งเศส การทดสอบยีนจีโนมของเกาหลี และนโยบาย 'อเมริกาอันดับแรก' ของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา สถานการณ์เบร็กซิตนำไปสู่ความผันผวนของค่าเงินปอนด์กับค่าเงินยูโรและดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าและการกำหนดราคาสินค้าของจอห์น เวสต์ รวมทั้งผลจากการแปลงค่าเงิน

นโยบายการเงินและการคลัง รวมถึงนโยบายการต่างประเทศของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ อันนำไปสู่การอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่นๆที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ อาทิเช่น สกุลเงินยูโร สกุลเงินเยน สกุลเงินปอนด์ และสกุลเงินบาท

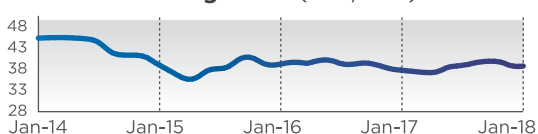
Exchange Rate (USD/THB)



Exchange Rate (EUR/THB)



Exchange Rate (GBP/THB)




บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งด้านบวกและด้านลบต่อผลประกอบการ บริษัทได้พยายามอย่างเต็มที่ในการลดความเสี่ยงในด้านนี้ โดย

1. Natural hedge บริษัทฯ บริหารอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจัดสรรให้รายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และรายจ่ายจากวัตถุดิบนำเข้า ได้แก่ ปลาทูน่า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้เป็นสกุลเงินเดียวกัน
2. การเข้าทำการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินทั้งหมด ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ย การเข้าทำการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินเป็นไปเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ มิใช่เพื่อเก็งกำไร รวมทั้งเพื่อกำหนดและสร้างเสถียรภาพของผลประกอบการในอนาคตของบริษัท

เราสามารถจำแนกนโยบายด้านการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสองด้าน

1. อัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้า
 - 1.1 สำหรับการดำเนินงานในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจรับจ้างผลิต มียอดขายเป็นสกุลเงินต่างประเทศ และการตกลงซื้อขายเป็นไปตามราคาหรืออัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน ซึ่งความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อบริษัทชำระค่าวัตถุดิบภายใน 3-5 วันของการสั่งซื้อ ในขณะที่บริษัทต้องใช้เวลามากขึ้นในกระบวนการผลิต การจัดส่ง และการเรียกเก็บเงิน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดอัตราส่วนของการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ร้อยละ 25-75 ของระดับสินค้าคงคลังให้เป็นระดับที่รับได้
 - 1.2 การดำเนินงานในยุโรป และสหรัฐอเมริกา สัดส่วนธุรกิจสินค้าแบรนด์คิดเป็นส่วนมากของรายได้ บริษัทต้องตกลงราคายกขที่ของสินค้าแบรนด์ให้กับลูกค้าทั้งค่าส่งหรือค่าปลีกในกรอบระยะเวลาสั้นกว่าสินค้าที่บริษัทรับจ้างผลิตซึ่งมีสัดส่วนน้อยกว่า ความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนอาจเกิดขึ้นจากรายได้ที่มาจากการขายไปยังลูกค้าในต่างประเทศ หรือต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการสั่งซื้อจากต่างประเทศ หรือการตั้งราคาที่เชื่อมโยงกับอัตราแลกเปลี่ยนโดยตรง

ความเสี่ยงด้านการเงิน	
⚠ ความเสี่ยง	⚙ การบริหารจัดการ
อัตราแลกเปลี่ยน	
	<p>บริษัทได้แบ่งประเภทธุรกิจออกเป็น 2 ประเภท เพื่อดำเนินนโยบายการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนให้เหมาะสมสำหรับธุรกิจที่มีลักษณะต่างกัน :</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.2.1 สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิต - กำหนดร้อยละการป้องกันความเสี่ยงที่ 60-100 1.2.2 สำหรับธุรกิจสินค้าแบรนด์ - กำหนดร้อยละการป้องกันความเสี่ยงที่ 50-100 <p>สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทพิจารณาและใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทอาจจะพิจารณาใช้สิทธิที่จะซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตตามความเหมาะสม</p>
	<p>2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากธุรกรรมทางการเงิน/การลงทุน สำหรับการกู้ยืม หรือปล่อยกู้ หรือฝากเงินในสกุลเงินอื่น ซึ่งเป็นสกุลเงินของการใช้เงินปลายทาง บริษัทจะต้องทำการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน 100% ทั้งที่เป็นส่วนธุรกรรมกับองค์กรภายนอกและธุรกรรมระหว่างบริษัทในเครือของกลุ่มไทยยูเนียน ซึ่งมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในระดับหนึ่ง ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในต้นทุนการกู้ยืมเงินของกลุ่ม</p>
	<p>สำหรับการลงทุนต่างประเทศในรูปของเงินทุนที่มีผลตอบแทนอาจมาในรูปของการจ่ายปันผลหรือการลดทุน อาจไม่สามารถประเมินความไม่แน่นอนและระยะเวลาได้อย่างแม่นยำ และผลตอบแทนอาจไม่คงที่ โดยส่วนมากการระดมทุนเพื่อการเข้าถือหุ้นมักเป็นการระดมทุนตรงจากบริษัทแม่ ดังนั้น การตัดสินใจป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในการลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้นของกิจการจะมาจากคณะกรรมการบริหารเงินของบริษัท</p>
	<p>ผลิตภัณฑ์อนุพันธ์ทางการเงินที่จะใช้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงอาจเป็นการสวอป (SWOP) จำเงินตราต่างประเทศ หรือการตกลงแลกเปลี่ยนระหว่างคู่สัญญา หรือการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแบบไม่มีการส่งมอบ ซึ่งขึ้นอยู่กับลักษณะของความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน และกระแสเงินสดในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่อนุญาตให้ใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน (Proxy) ซึ่งมีมูลค่าเชื่อมโยงกับตัวแทนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์อ้างอิงนั้น</p>



บทรายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

ภาพรวม

ปี 2560 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายของไทยยูเนียน เนื่องจากราคาวัตถุดิบยังคงปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่าสถานะการดำเนินงานธุรกิจไม่เอื้ออำนวยก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถรายงานผลประกอบการสูงสุดเป็นประวัติการณ์ทั้งในรูปของยอดขายและกำไรสุทธิ

บริษัทฯ รายงานยอดขายประจำปีสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 136.5 พันล้านบาท ซึ่งคิดเป็นยอดขายสูงกว่าระดับ 4.0 พันล้านเหรียญสหรัฐเป็นครั้งแรกอีกด้วย โดยยอดขายในรูปสกุลเงินบาทปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็นการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ยอดขายมีการเติบโตขึ้นจากทั้งปริมาณการขายโดยรวมที่เพิ่มขึ้น และบริษัทยังมีการปรับราคาสินค้าขึ้นเพื่อสะท้อนราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นระหว่างปี

ในปี 2560 บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิ 6.0 พันล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่าบริษัทฯ จะเผชิญกับความท้าทายจากสถานะราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ ยังสามารถรายงานกำไรที่สูงขึ้นได้จากการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ การจัดการอัตราแลกเปลี่ยน และภาษีอย่างเข้มงวด และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจร้านอาหารของบริษัท เรด ลีออนสเตอร์

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2560 ยังคงเป็นบวกเนื่องจากบริษัทฯ ยังคงรายงานกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่แข็งแกร่ง การควบคุมค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่เป็นไปอย่างเข้มงวด หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นเป็น 67.3 พันล้านบาท และสัดส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยังทรงตัวอยู่ที่ระดับ 1.38 เท่า ณ สิ้นปี 2560

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) ได้ประสบภาวะอัตรากำไรลดลงในปี 2560 เนื่องจากราคาปลาที่ปรับตัวขึ้นมากกว่า และบริษัทไม่สามารถปรับราคาได้ในทันที ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจแปรรูปอาหารทะเลแปรรูป ในขณะที่กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง (Frozen and Chilled Seafood and Related Business) ยังสามารถรายงานการเติบโตของกำไร

ขึ้นต้นได้เนื่องจากปริมาณการขายที่ปรับเพิ่มขึ้น ทางบริษัทยังคงมุ่งเน้นการเติบโตของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น (PetCare, Valued-added and Other Business) ซึ่งยังสามารถรายงานยอดขายที่เติบโตดี แม้ว่าสถานการณ์ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจบ้างก็ตาม

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดที่สุดของบริษัทฯ ที่ร้อยละ 45 ของยอดขายรวมปี 2560 โดยยอดขายยังเติบโตโดยสาเหตุหลักมาจากการปรับราคาสินค้าขึ้นเพื่อสะท้อนราคาวัตถุดิบปลาที่ปรับตัวสูงขึ้นระหว่างปี ส่วนยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นคิดเป็นร้อยละ 42 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ โดยการเติบโตของยอดขายนั้นมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก รวมถึงการควบรวมกิจการบริษัทผู้ผลิตเสื้อสเตอร์ เล เพ็ชเชอร์ เดอ เซซ นูส์ ในประเทศแคนาดา ในปีในปี 2560

สำหรับยอดขายรายภูมิภาคในปี 2560 สหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ โดยมีส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 38 ของบริษัทฯ ยอดขายจากภูมิภาคยุโรปคิดเป็นส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 32 ของบริษัทฯ ยอดขายจากตลาดไทยคิดเป็นส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 10 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 8 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากการปรับราคาสินค้าขึ้นเพื่อสะท้อนราคาวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น และการเปิดตัวสินค้าใหม่ของบริษัทฯ เช่นแบรนด์อาหารทะเลแช่แข็งออนไลน์คิวเฟรช (Qfresh) และผลิตภัณฑ์อาหารว่างโมโนริ (Monori) ตลาดญี่ปุ่นยังคงมีส่วนแบ่งยอดขายที่ร้อยละ 6 ของยอดขายรวม ในขณะที่ตลาดอื่นๆ ซึ่งรวมถึงตลาดแอฟริกาและประเทศที่เหลือในเอเชียรวมกันมีส่วนแบ่งยอดขายที่ร้อยละ 15 ของยอดขายบริษัทฯ กลยุทธ์การเติบโตในตลาดเกิดใหม่และตลาดจีนเริ่มส่งผลให้เห็นแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 ที่ผ่านมามีได้แก่:

- 1. ราคาวัตถุดิบปลาที่ปรับตัวขึ้นร้อยละ 31 จากปี 2559** ในปี 2560 ราคาวัตถุดิบปลาที่เฉลี่ยอยู่ที่ 1,860 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากราคาเฉลี่ยในปี 2559 ราคา

วัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อ อัตราการทำกำไรโดยเฉพาะในธุรกิจแบรนด์ของ บริษัทฯ ในตลาดยุโรป โดยเฉพาะในประเทศ ฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร และอิตาลี ซึ่งการ ปรับราคาเป็นสิ่งที่ทำได้ค่อนข้างยากในระยะสั้น และจากการที่ผลิตภัณฑ์ปลาถูกนำคิดเป็นยอด ขายหลักของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป ส่ง ผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเล แปรรูปลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 15.5 เมื่อเทียบกับ ร้อยละ 17.0 ในปีก่อนหน้า

2. ราคาปลาแช่เยือกแข็งตัวในปี 2560 ในปี 2560 ราคาวัตถุดิบปลาแช่เยือกแข็งอยู่ที่ 61 ดอลลาร์ต่อตัน (NOK) ต่อกิโลกรัม ลดลง ร้อยละ 3.7 จากราคาเฉลี่ยในปี 2559 โดยรวม แล้วราคาปลาแช่เยือกแข็งมีเสถียรภาพมากขึ้นหลังจากที่ประสบปัญหาการเปลี่ยนในปี 2559 ดังนั้น ธุรกิจแช่เยือกแข็งในภูมิภาคยุโรปของบริษัทฯ จึง สามารถรายงานกำไรขั้นต้นที่เป็นบวกได้ตลอด ทั้งปี 2560

3. มุ่งเพิ่มมูลค่าผลผลิตกุ้งเพื่อการส่งออก ในปี 2560 ผลผลิตกุ้งในประเทศไทยตรวจ จากระดับผลผลิตในปี 2559 ที่ประมาณ 300,000 ตัน เนื่องจากภาวะฝนตกชุกและ อุณหภูมิในพื้นที่เลี้ยงกุ้งบางส่วน ทั้งนี้ราคากุ้งขาว เฉลี่ยในปี 2560 (สำหรับกุ้งขนาด 60 ตัวต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0 จากปี 2559 เป็น 183 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งเป็นผลจากภาวะ เติบโตของกุ้ง แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะเพิ่มผลผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่มให้มากยิ่งขึ้น เพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของ ผลิตภัณฑ์กุ้งส่งออกจากประเทศไทย

4. การลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ลีออนสเตอร์ ช่วยผลักดันการเติบโตของกำไรสุทธิ ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ ใน เรด ลีออนสเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินการ ภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก คิดเป็น มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 575 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2560 เติบโตลงทุนดังกล่าวได้สร้างกำไร ให้กับบริษัทฯ เป็นมูลค่าสุทธิกว่า 760 ล้านบาท โดยส่วนมากอยู่ในรูปแบบของเงินปันผลรับ และเครดิตภาษี ผลการดำเนินงานของ เรด ลีออนสเตอร์ เติบโตขึ้นดีกว่าที่บริษัทฯ ตั้งเป้าไว้ และยังคงประสบความสำเร็จสูงที่สุดในปี 2560

เรด ลีออนสเตอร์ เป็นร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุด ของโลก โดยสร้างรายได้ต่อปี 2.5 พันล้าน ดอลลาร์สหรัฐ และมีสาขามากกว่า 750 สาขาทั่วโลกทั้งในรูปแบบของร้านที่บริษัทดำเนินการเอง และแบบ แฟรนไชส์

5. ความผันผวนของค่าเงิน ยอดขายของบริษัทฯ

กว่าร้อยละ 90 อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยส่วนมากเป็นสกุลเงินเหรียญ สหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์ ตามลำดับ แม้ว่า ในระหว่างปี ค่าเงินบาทได้แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับ เงินเหรียญสหรัฐอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ ยัง สามารถผลักดันให้ยอดขายเติบโตขึ้นได้ในรูป เงินบาท และด้วยการจัดการอัตราแลกเปลี่ยน อย่างเข้มงวด บริษัทฯ สามารถบันทึกกำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยนได้มากถึง 1,256 ล้านบาท ซึ่งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนส่วนมากนั้นเกิดขึ้น จากการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการค้าขาย ปรกติของบริษัท ซึ่งภายใต้มาตรฐานการบัญชี ของไทยนั้นถูกระบุให้รายงานอยู่ใต้รายการกำไร หรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

6. การควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ ได้ เติบโตขึ้นทั้งในแง่ยอดขายนอกที่ทำการ บริษัทฯ จึงได้ มุ่งความสนใจไปยังการควบคุมค่าใช้จ่ายและการ ปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้นค่าใช้จ่าย ในการขายและบริหารในปี 2560 มีการเพิ่มขึ้น เพียงร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในการขายและบริหาร ต่อยอดขายรวมอยู่ที่ระดับร้อยละ 9.8 ในปี 2559 และต่ำกว่าร้อยละ 10.2 ในปี 2558 และ ร้อยละ 10 ซึ่งเป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้น ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานขั้นต้นนั้นยังได้ รวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวอยู่หลาย รายการ เช่น การปรับโครงสร้างบริหารธุรกิจที่ ยุโรป การย้ายควมรวมออฟฟิศในลอนดอนและลิส และการปรับโครงสร้างการผลิตในโรงงานที่ ประเทศแคนาดา เป็นต้น

7. ระดับหนี้ยังคงอยู่ต่ำกว่าเป้าหมายของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการเข้าซื้อกิจการอื่นในปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็น 1.38 เท่า ณ สิ้นปี 2560 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2559 ที่ 1.37 เท่า การเพิ่มขึ้นเล็กน้อยนั้นเกิดขึ้นจากมูลค่าสินค้าย าคงคลังที่ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่ปรับ เพิ่มขึ้น และการที่บริษัทตั้งใจเพิ่มระดับปริมาณ สินค้าคงคลังในช่วงปลายปี แต่โดยรวมแล้ว อัตราส่วนดังกล่าวก็ยังต่ำกว่าข้อจำกัดตาม เงื่อนไขการกู้ยืมที่ 2.0 เท่าอยู่มาก มูลค่าหนี้สิน ที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิตั้งเพิ่มมาอยู่ที่ 67.3 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับ 65.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมียอดขายในปี 2560 ทั้งสิ้น 61,145 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 จาก 61,077 ล้านบาทในปีก่อนหน้า ในขณะที่ราคาขาย เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับ ราคาสินค้าเพื่อสะท้อนราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น

ในระหว่างปี ในขณะที่ปริมาณขายปลาลดลงร้อยละ 3.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 มาอยู่ที่ 364,721 ตัน สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปปรับลงมาอยู่ที่ร้อยละ 15.5 ลดลงจากร้อยละ 17.0 เมื่อปีก่อนหน้า อัตรากำไรที่ลดลงนั้นสาเหตุหลักมาจากราคาปลากุ้งที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของทั้งธุรกิจรับจ้างผลิตปลากุ้งเพื่อการส่งออกจากประเทศไทย รวมถึงธุรกิจแบรนด์ในภูมิภาคยุโรปของบริษัทฯ

ราคาเฉลี่ยปลากุ้งพันธุ์ Skipjack (จากมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตก/น ท้าเรือกรุงเทพ) ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.5 มาอยู่ที่ 1,860 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับ 1,425 เหรียญสหรัฐต่อตัน เมื่อปีก่อนหน้า ซึ่งแม้ว่าการปรับตัวขึ้นของราคาวัตถุดิบจะส่งผลให้ราคายาเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปปรับตัวสูงขึ้น แต่กลับส่งผลกระทบต่อปริมาณขายผลิตภัณฑ์เช่นกัน ทำให้ยอดขายรวมเติบโตได้เพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้การเจรจากับลูกค้าและปรับราคายาอย่างต่อเนื่องควรจะช่วยลดผลกระทบของราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและทำให้อัตราการกำไรขั้นต้นในปี 2561

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องมียอดขายในปี 2560 ทั้งสิ้น 57,315 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จาก 55,832 ล้านบาท เมื่อปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นของยอดขายนั้นมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายเป็นหลัก ปริมาณขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 มาอยู่ที่ 248,255 ตัน โดยการเติบโตของยอดขายนั้นส่วนหนึ่งมาจากการควบรวมกิจการเต็มปีของบริษัท เพลซเซอร์ เดอ เซซ นูส์ ในประเทศแคนาดา และอีกส่วนหนึ่งมาจากการส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็งจากประเทศไทยมีปริมาณมากขึ้น

ในปี 2560 ราคากุ้งก้ามกรามตัว โดยราคาวัตถุดิบกุ้งขาวเฉลี่ยอยู่ที่ 183 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาดกุ้ง 60 ตัวต่อกิโลกรัม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากราคาเฉลี่ยปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ปรับลดลงเล็กน้อยสู่ระดับร้อยละ 9.2 ลดลงจากร้อยละ 9.4 เมื่อปีก่อนหน้า ราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้นในปี 2560 โดยราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนเฉลี่ยอยู่ที่ 60.8 ดอลลาร์สวีเดน (NOK) ต่อกิโลกรัม ลดลงร้อยละ 3.7 จากราคาเฉลี่ยปี 2559 โดยรวมแล้วราคาปลาแซลมอนมีเสถียรภาพมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจแซลมอนในภูมิภาคยุโรปของ บริษัทฯ สามารถรายงานผลประกอบการที่ปรับตัวดีขึ้นในปี 2560

การจัดการทางการเงินและการลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมทางการเงินและการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้:

1. **ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ระดมทุน 24.5 พันล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนเข้าซื้อกิจการ เรด ลีออนสเตอร์** บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้มูลค่า 12,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นปริมาณการออกหุ้นกู้ที่มากที่สุดในครั้งเดียวของ บริษัทฯ โดยได้รับความสนใจอย่างล้นหลามจากนักลงทุนสถาบัน และมีการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นกู้เกินกว่า 2.6 เท่า ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 3 ปี, 5 ปี, 7 ปี และ 10 ปี มีการจ่ายอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.49 ถึง 3.94 ต่อปี โดยมีธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้ และในโอกาสเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้ลงนามวงเงินกู้ระยะยาวมูลค่า 12,500 ล้านบาทอีกด้วย รวมแล้ว บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการระดมเงินกู้ระยะยาวมูลค่า 24.5 พันล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนเข้าซื้อกิจการเรด ลีออนสเตอร์
2. **ไทยยูเนี่ยนเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ย่อยของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC) และบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด (YCC)** ไทยยูเนี่ยนเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (PPC) และบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด (YCC) โดยบริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ PPC จากเดิมที่บริษัท ถืออยู่ร้อยละ 77.44 ให้เป็นร้อยละ 99.74 ณ เดือนกันยายน 2560 และได้ทำการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ YCC จากเดิมที่บริษัท ถืออยู่ร้อยละ 82.93 ให้เป็นร้อยละ 99.55 ณ เดือนพฤษภาคม 2560 การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยทั้งสองนั้นจะส่งผลให้มีความร่วมมือกันระหว่างบริษัท สร้างให้เกิดความการผนึกพลัง (synergy) กันระหว่างบริษัทในเครือ และยังทำให้ บริษัทฯ สามารถรับรู้ผลกำไรของบริษัทย่อยดังกล่าวได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วยอีกด้วย

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2561 บริษัทฯ คาดว่ายอดขายจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จาก 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) การขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ทั้งจากการเพิ่มปริมาณขายและการปรับราคาผลิตภัณฑ์ 2) การเติบโตจากการจัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ กล่าวคือหน่วยธุรกิจตลาดเกิดใหม่ หน่วยธุรกิจบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (Food Service) และหน่วยธุรกิจ Marine Ingredients โดยจะมีการเติบโตโดยใช้การพัฒนาสินค้าใหม่ๆ, ค้นคว้านวัตกรรมการผลิตและเปิดตลาดใหม่ และ 3) การเพิ่มความร่วมมือกันระหว่างบริษัทในเครือ โดยปัจจัยทั้งหมดจะช่วยผลักดัน

ให้ยอดขายของบริษัทฯ เติบโตและสามารถบรรลุเป้าหมายยอดขายที่ 8 พันล้านเหรียญสหรัฐ ภายในปี 2563

นอกจากความคาดหวังในด้านการเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องในปี 2561 บริษัทฯ คาดว่าอัตราการทำการค้าเพิ่มขึ้นในปี 2561 เนื่องจาก 1) การฟื้นตัวของธุรกิจเซลมอนในทวีปยุโรปของบริษัทฯ 2) การปรับราคาของผลิตภัณฑ์ทูน่า 3) การฟื้นตัวของธุรกิจล็อบสเตอร์ในทวีปอเมริกาเหนือ และ 4) การเปิดตัวสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ สู่อุตสาหกรรม และนอกเหนือจากการเติบโตของยอดขายและการฟื้นตัวของอัตราการค้าแล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดในทุกส่วนงานของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2561 บริษัทฯ มุ่งที่จะให้ความสำคัญกับการดำเนินงานใน 5 ส่วนหลัก ได้แก่:

1. การพัฒนาการดำเนินงานของธุรกิจ

- เจาะกับคู่ค้าและปรับราคาเพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตที่แท้จริง
- มุ่งควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

2. การเข้าซื้อกิจการ และการควบรวมกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ

- การลงทุนในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ สนับสนุนการเติบโตของยอดขายและผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงการขยายกิจการในระดับนานาชาติ
- เพิ่มการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทในเครือทั่วโลกให้ดีขึ้นและมีประสิทธิภาพ
- ใช้ความระมัดระวังในการเข้าลงทุนในกิจการใหม่ๆ โดยมีแนวโน้มที่จะมองหาการลงทุนเล็กๆ มากกว่าการเข้าซื้อกิจการขนาดใหญ่

3. ธุรกิจใหม่

- มุ่งขยายตลาดในตลาดใหม่และใช้แบรนด์ระดับโลกของบริษัทฯ อย่างกว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลาดจีน ตลาดตะวันออกกลาง และตลาดแอฟริกา
- การเปิดตัวธุรกิจ Marine Ingredients ในเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับวัตถุดิบที่เหลือใช้จากการผลิตของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

4. นวัตกรรม

- การขยายกรอบงานวิจัยของศูนย์นวัตกรรม (Gii) ให้ครอบคลุมถึงกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและกุ้ง

และมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์ กระบวนการผลิต การเพิ่มมูลค่าให้กับวัตถุดิบที่เหลือใช้จากการผลิต และค้นคว้านวัตกรรมผลิตภัณฑ์ปลาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

- นำนวัตกรรมที่ค้นคว้าโดยศูนย์นวัตกรรมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ไม่ว่าจะเป็นนวัตกรรมสินค้าหรือนวัตกรรมกระบวนการผลิตใหม่ๆ

5. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- มุ่งมั่นดำเนินหน้ากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน (SeaChange) และการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน (Tuna Commitment) โดยการขยายกรอบไปยังกิจกรรมความคิดริเริ่มใหม่ๆ เช่น การพัฒนาบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนโครงการ global ghost gear initiative (โครงการกู้อุปกรณ์ประมงที่ตกค้างในท้องทะเล) ในต่างประเทศ
- แสดงถึงความเป็นผู้นำในการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบและความเท่าเทียมในการใช้แรงงาน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนจำนวน 4.8 พันล้านบาท สำหรับการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยการลงทุนหลักของบริษัทฯ จะเน้นการลงทุนในด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ การก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร รวมไปถึงการลงทุนในระบบ SAP เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ทั้งนี้การให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง จะช่วยส่งผลให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ แข็งแรงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสด

บริษัทฯ ยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลปีละสองครั้งในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

เนื่องจากการบริหารงานอย่างรอบคอบ และระดับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรายงานกำไรสุทธิที่สูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ และเพิ่มการอัตราจ่ายปันผลมาอยู่ที่ 0.66 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2560, เพิ่มขึ้นจาก 0.63 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ ปีนับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2537

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2558	2559	2560
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง			
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.47	1.01	1.71
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.48	0.29	0.47
2. อัตราส่วนโครงสร้างของทุน			
• อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.29	2.00	2.03
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.81	1.39	1.40
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.75	1.37	1.38
• อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.55	5.27	4.02
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.11	1.06	0.95
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.91	3.06	2.85
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.09	8.83	9.48
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	11.66	10.77	9.43
• จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	124	118	126
• จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	44	41	38
• จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	31	33	38
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
• อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	15.6	14.8	13.3
• อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	9.2	8.4	8.3
• อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.2	3.9	4.4
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	11.9	11.8	13.7
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)**	7.8	6.5	6.0
• อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย	12.0	10.6	8.9
5. ข้อมูลต่อหุ้น			
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.11	1.10	1.26
• เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.63	0.63	0.66
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.60	9.06	9.32

*เฉพาะหนี้สินที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยเท่านั้น

**อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ก่อนภาษี = กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย

บทวิเคราะห์งบการเงิน

ภาพรวม

ปี 2560 เป็นปีที่ TU สามารถทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ได้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และยังบันทึกกำไรสุทธิที่ 6.0 พันล้านบาทซึ่งเป็นระดับที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ของบริษัทฯ อีกเช่นกัน แม้ว่าบริษัทฯ จะประสบความสำเร็จจากการปรับตัวสูงขึ้นตาม บริษัทฯ ยังรายงานยอดขายสูงกว่าระดับ 4.0 พันล้านเหรียญสหรัฐ

ในปี 2560 ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 30.5 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 1,860 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในขณะที่ราคาวัตถุดิบกุ้งและปลาแซลมอนเฉลี่ยค่อนข้างทรงตัวจากปีก่อนหน้า แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถปรับราคาขึ้นเพื่อสะท้อนราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นได้บางส่วน แต่ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็วได้ส่งผลกระทบต่ออัตราทำกำไรของบริษัทฯ

ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยในปี 2560 นั้นทรงตัวจากปีปริมาณผลผลิตในปี 2559 ที่ระดับ 300,000 ตัน เนื่องจากภาวะฝนตกชุกและอุทกภัยในพื้นที่เลี้ยงกุ้งบางส่วน ขณะที่กลุ่มธุรกิจกุ้งของบริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในด้านยอดขายและปริมาณขาย เนื่องจากการส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งจากประเทศไทยมีปริมาณมากขึ้น โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นไปยังกลุ่มสินค้ามูลค่าเพิ่มให้มากขึ้นด้วยเช่นกัน

แม้ว่าบริษัทฯ จะเผชิญกับความท้าทายจากสภาวะราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ ยังสามารถรายงานกำไรที่สูงขึ้นได้จากการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจร้านอาหารของบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ และการจัดการอัตราแลกเปลี่ยนและภาษีอย่างเข้มงวด ทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานกำไรสุทธิ 6.0 พันล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ยอดขาย

บริษัทฯ ทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ถึง 136.5 พันล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 จากปี 2559 (เทียบกับยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่ 4.0 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นจาก 3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 3.9) โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับราคาสินค้าขึ้นเพื่อสะท้อนปัจจัยราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณการขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายตลาดใหม่

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนยอดขายสูงสุดหรือร้อยละ 44.8 ลดลงจากร้อยละ 45.5 ในปี 2559 โดยยอดขายกลุ่มธุรกิจดังกล่าวทรุดตัวจากปีก่อนหน้า ขณะที่ยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่

เกี่ยวข้องบันทึกยอดขายคิดเป็นร้อยละ 42.0 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.5 ในปี 2559 เนื่องจากทั้งยอดขายส่งออกกุ้งที่ปรับตัวดีขึ้น และการปรับราคายอดผลิตภัณฑ์แชลมอน ส่วนกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นนั้น รายงานยอดขายคิดเป็นร้อยละ 13.2 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.0 ในปี 2559

ในปี 2559 ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 38 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 39 ของยอดขายรวมในปี 2559 เนื่องจากค่าเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลงร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับค่าเงินบาท ในระหว่างปี 2560 ตลาดยุโรปยังคงเป็นตลาดใหญ่อันดับสองของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 32 ลดลงจากร้อยละ 33 ในปี 2559 ส่วนยอดขายในประเทศไทยปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 10 (จากร้อยละ 8 ในปีก่อนหน้า) เนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นและการเปิดตัวสินค้าใหม่ และตลาดญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนยอดขายร้อยละ 6 ซึ่งทรุดตัวจากปีก่อนหน้า

ในปี 2560 สัดส่วนรายได้ของธุรกิจแบรนด์เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 42% (เพิ่มขึ้นจาก 41% ในปี 2559) ส่งผลให้ธุรกิจรับจ้างผลิตมีสัดส่วน 58% (ลดลงจาก 59% ในปี 2559) ของยอดขายในช่วงดังกล่าว โดยแม้ว่าจะมีสัดส่วนยอดขายที่ลดลง ยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิตยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องที่ +1.0% เมื่อเทียบกับปี 2559 ยอดขายธุรกิจบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (Food Service) คิดเป็นร้อยละ 12 ของยอดขายทั้งหมด โดยครั้งหนึ่งคิดเป็นยอดขายสินค้าที่เป็นแบรนด์ของบริษัทฯ

กำไรขั้นต้น

บริษัทฯ รายงานกำไรขั้นต้นในปี 2560 ที่ 18.1 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.0 จากปีก่อนหน้า โดยอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงเหลือร้อยละ 13.3 จาก ร้อยละ 14.8 เมื่อปีก่อนหน้าเนื่องมาจากราคาปลาทูน่าที่ปรับตัวสูงขึ้น

ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปรายงานอัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงมาอยู่ที่ ร้อยละ 15.5 จาก ร้อยละ 17.0 ในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลกระทบท่ออัตราทำกำไรของทั้งธุรกิจแบรนด์และธุรกิจรับจ้างผลิต

เนื่องจากสภาวะการเลี้ยงปลาแซลมอนเริ่มกลับสู่สภาวะปกติและราคาปลาแซลมอนเฉลี่ยเริ่มทรุดตัวจากปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ทรุดตัวอยู่ที่ร้อยละ 9.2 เมื่อเทียบกับร้อยละ 9.4 ในปี 2559 ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นได้ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเนื่องจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ปรับตัวสูงขึ้น และการปรับการคิดต้นทุนทางบัญชีบางรายการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 13.4 พันล้านบาท เนื่องจากการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายจึงยังคงอยู่ที่ระดับร้อยละ 9.8 ซึ่งทรงตัวจากปี 2559 โดยบริษัทฯ ยังคงสามารถควบคุมอัตราค่าใช้จ่ายให้อยู่ในกรอบเป้าหมายของบริษัทฯ ที่ไม่เกินร้อยละ 10

กำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2560 ที่ 4,711 ล้านบาท ลดลงจาก 6,804 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากราคาปลาที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น แม้ว่า การควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพจะช่วยลดผลกระทบจากอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นที่ลดลงลงไปได้บ้าง แต่อัตราค่าไถ่จากการดำเนินงานก็ยังลดลงร้อยละ 1.61 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ร้อยละ 3.5 ในปี 2560

รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม)

รายได้อื่นในปี 2560 อยู่ที่ 2.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 89 จากปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับจากการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ และจากการที่ Avanti Feeds บริษัทในเครือรายงานกำไรเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมูลค่า 1,256 ล้านบาทในปี 2560 เมื่อเทียบกับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 84 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ แม้ว่าค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจส่งออกของบริษัท การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบทำให้บริษัทฯ สามารถบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและทำให้กำไรปี 2560 เพิ่มขึ้น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่นั้นมาจากการกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นในธุรกิจการค้าของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันตามมาตรฐานการบัญชีของไทยจะถูกบันทึกเป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายทางการเงินปี 2560 มูลค่า 2,141 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.2 เมื่อเทียบกับ 1,572 ล้านบาทในปี 2559 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการเงินนั้น มาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพื่อการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ โดยการเข้าซื้อเกิดขึ้นในเดือนตุลาคม 2559 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอยู่ที่ 67,297 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 65,918 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายสุทธิปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 3.21 เมื่อเทียบกับ ร้อยละ 2.99 ในปี 2559

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ บันทึกเครดิตภาษีมูลค่า 98 ล้านบาท ในปี 2560 เมื่อเทียบกับภาษีจ่าย 583 ล้านบาท ในปี 2559 การบันทึกเครดิตภาษีในปี 2560 นั้น เกิดมาจากสิทธิประโยชน์ทางภาษีอันเกี่ยวเนื่องกับการลงทุนใน เรด ลีออนสเตอร์ กฎระเบียบภาษีใหม่ในประเทศฝรั่งเศส การปรับลดภาษีเงินได้ในประเทศสหรัฐอเมริกา และการปรับลดมูลค่าของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อันเป็นผลมาจากการปรับลดภาษีในประเทศฝรั่งเศส ยิ่งไปกว่านั้นธุรกิจเชลมอนในยุโรปก็ยังประสบความสำเร็จลงทุนยังส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกเครดิตภาษีเพิ่มขึ้นอีกด้วย

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิในปี 2560 ที่ 6,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 จากกำไรสุทธิในปี 2558 ที่ 5,254 ล้านบาท การปรับเพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลจากผลประโยชน์ทางภาษีที่บริษัทรับรู้ การเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นจาก เรด ลีออนสเตอร์ และ Avanti Feeds กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และการควบคุมต้นทุนที่เข้มงวด โดยอัตรากำไรสุทธิปี 2560 อยู่ที่ 4.4 เมื่อเทียบกับร้อยละ 3.9 ในปีก่อนหน้า

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในปี 2560 อยู่ที่ 146.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.9 พันล้านบาท จาก 142.4 พันล้านบาท ในปี 2559

- ลูกหนี้การค้าสุทธิอยู่ที่ 16.3 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.4 หรือ 68 ล้านบาทจาก 16.4 พันล้านบาทในปี 2559 ซึ่งตรงกันข้ามกับอัตราการใช้เงินของยอดขายของบริษัทฯ ดังนั้นอัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้จึงปรับเพิ่มขึ้นเป็น 9.48 เท่า จาก 8.83 เท่าในปี 2559 เนื่องการลดลงของลูกหนี้การค้า ยอดขายที่เติบโตขึ้น และการซื้อขายลูกหนี้ทางการค้าแฟคตอริ่ง (Factoring) ระยะเวลารอการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 ลดลงเป็น 38 วันจาก 41 วัน ในปี 2559
- สินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 เป็น 43.4 พันล้านบาทจาก 39.6 พันล้านบาทในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบปลาที่ปรับเพิ่มขึ้น และการที่บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มระดับสินค้าคงคลังในช่วงปลายปี ดังนั้นวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2560 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 126 วัน จาก 118 วันในปีก่อนหน้า
- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงมาอยู่ที่ 0.95 เท่า ในปี 2560 จาก 1.06 เท่า ในปี 2559 เป็นผลจากอัตราการใช้เงินของมูลค่าสินทรัพย์ อันเนื่องมาจากการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ ที่เกิดขึ้นในปลายปี 2559 ยิ่งไปกว่านั้น การลงทุนใน เรด ลีออนสเตอร์ เป็นการลงทุนในรูปของบริษัทในเครือ (Affiliate Companies) ซึ่งไม่ได้มีการรวบรวมยอดขายอีกด้วย

- อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2560 ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 1.71 เท่า จาก 1.01 เท่า ในปี 2559 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันเป็น 0.47 เท่า จาก 0.29 เท่า ซึ่งสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนทั้งสองปรับตัวดีขึ้นเป็นเพราะเงินกู้ระยะสั้นที่ใช้ในการเข้าลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ ทั้งหมดได้ถูกรีไฟแนนซ์เป็นเงินกู้ระยะยาวเสร็จสิ้นแล้วในไตรมาส 1/2560
- ในปี 2560 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีมูลค่ารวม 25.3 พันล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 23.3 พันล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์เพื่อยุทธศาสตร์การขยายบริษัท การเปิดบริษัทใหม่ และการลงทุนในระบบคอมพิวเตอร์

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2560 มีมูลค่า 98.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.1 พันล้านบาท จาก 94.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559

- เจ้าหนี้การค้าในปี 2560 มีมูลค่า 19.8 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.7 จาก 17.4 พันล้านบาท ในปี 2558 ขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 38 วันจาก 33 วันในปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากการเจรจาจัดการเงื่อนไขการซื้อจากคู่ค้า (Supplier) และการจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อปรับปรุงคุณภาพเจ้าหนี้การค้าโดยรวม โดยอัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ที่ปรับดีขึ้นมาอยู่ที่ 9.4 จาก 10.8 เท่าในปีก่อนหน้า
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดจ้อยละ 59 เป็น 15.4 พันล้านบาทจาก 37.0 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจากการรีไฟแนนซ์เงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ระยะยาวในต้นปี 2560
- เงินกู้ยืมระยะยาวในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 99 มาอยู่ที่ 51.0 พันล้านบาท จาก 25.6 พันล้านบาท หลังบริษัทฯ รีไฟแนนซ์เงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ระยะยาวในปี 2560
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีมูลค่ารวม 67.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 จาก 65.9 พันล้านบาท ในปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนหนี้สินระยะยาว (รวมหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) คิดเป็นร้อยละ 77 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด เนื่องจากการรีไฟแนนซ์เงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ระยะยาว

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2560 มีมูลค่ารวม 44.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.2 พันล้านบาท จาก 43.2 พันล้านบาทในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากบริษัทสามารถบันทึกกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์

- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.03 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากระดับ 2.00 เท่า ณ สิ้นปี 2559 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเงินหมุนเวียนของบริษัท จากมูลค่าสินค้าคงคลังที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น
- เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีการลงทุนหรือเข้าซื้อกิจการขนาดใหญ่ในปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิจึงทรงตัวอยู่ที่ 1.38 เท่า ณ สิ้นปี 2560 จาก 1.37 เท่า ณ สิ้นปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินดังกล่าวก็ยังอยู่ต่ำกว่าเพดานหนี้ของบริษัทฯ ที่ 2.0 เท่า แต่ยังคงสูงกว่าอัตราส่วนหนี้เป้าหมายที่ระดับ 1.0-1.2 เท่า หนี้สินสุทธิ ณ สิ้นปี 2560 ปรับขึ้นมาอยู่ที่ 67.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 65.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2559
- ในปี 2560 อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (ROCE) อยู่ที่ร้อยละ 8.9 หรือลดลงจากร้อยละ 10.6 ในปี 2559 มีสาเหตุหลักจากเงินกู้ที่ใช้ในการลงทุนในบริษัท เรด ลีออนสเตอร์ อย่างไรก็ตาม อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ในระดับร้อยละ 13.7 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.8 ในปี 2559 จากการบันทึกกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในปี 2560

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2560 คิดเป็น 6,817 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ (EBITDA ปี 2560 คิดเป็น 11,366 ล้านบาท) แม้ว่าภาวะอุตสาหกรรมจะไม่เอื้ออำนวยก็ตาม โดยราคาปลาทูน่าที่ปรับตัวสูงขึ้นทำให้ระดับสินค้าคงคลังปรับเพิ่มสูงขึ้นและทำให้เกิดเงินสดใช้ไปในกิจกรรมที่เกี่ยวกับเงินหมุนเวียนมูลค่า 2,471 ล้านบาทในปี 2560

เช่นเดียวกัน เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในจากกิจกรรมลงทุนในปี 2560 มีจำนวนรวม 2.4 พันล้านบาท (ลดลงจาก 29.4 พันล้านบาทในปี 2559) เนื่องจากการลงทุนในกิจกรรมปรกติของบริษัทฯและไม่มีการลงทุนหรือเข้าซื้อกิจการในปี 2560

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจ่ายไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2559 มีมูลค่า 4,551 ล้านบาท โดยส่วนมากเกิดจากการจ่ายคืนหนี้และการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดลดลงสุทธิ 158 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2560 มูลค่า 815 ล้านบาท (ไม่รวมผลกระทบจากเงินเบิกเกินบัญชี)



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน 29 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1. กรอบครัวจันศิริ	999,524,692	20.95
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	354,453,383	7.43
3. MITSUBISHI CORPORATION	347,745,120	7.29
4. กรอบครัวนิรุฒินานนท์	326,704,352	6.85
5. สำนักงานประกันสังคม	295,076,308	6.18
6. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	122,621,600	2.57
7. UBS AG SINGAPORE BRANCH	113,700,000	2.38
8. STATE STREET EUROPE LIMITED	109,161,088	2.29
9. กรอบครัวบุญมีโชติ	90,027,980	1.89
10. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	71,090,200	1.49

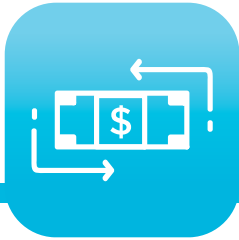
โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท

สัญชาติ	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			รวมทั้งสิ้น		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ไทย	501	1,533,312,225	53.63	14,061	1,732,892,279	90.60	14,562	3,266,204,504	68.45
ต่างชาติ	176	1,325,900,601	46.37	47	179,710,391	9.40	223	1,505,610,992	31.55
รวม	677	2,859,212,826	59.92	14,108	1,912,602,670	40.08	14,785	4,771,815,496	100.00

หมายเหตุ: ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียน 29 ธันวาคม 2560 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันรวมเป็นกลุ่มเดียวกัน

เปรียบเทียบการถือหุ้นของคณะกรรมการโดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 กับ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560
นายไกรสร จินศิริ	ประธานกรรมการ	231,134,720 4.84%	231,134,720 4.84%
นายเชน นิรุตตินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	265,762,276 5.57%	265,059,216 5.55%
นายชวน ตั้งจินศิริ	กรรมการบริหาร	38,668,000 0.81%	38,668,000 0.81%
นายธีรพงศ์ จินศิริ	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	493,855,472 10.35%	529,785,212 11.10%
นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	63,442,980 1.33%	63,442,980 1.33%
นายศิโยทากะ คิคุชิ	กรรมการ	- -	- -
นายราวินเดอร์ सिंह เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	กรรมการ	- -	- -
นายชาน ชู ชว	กรรมการบริหาร	12,295,272 0.26%	12,295,272 0.26%
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	- -	- -
ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	- -	- -
นายทිරติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	53,248 0.00%	103,248 0.00%
นายนาถ ลีวเจริญ	กรรมการอิสระ	- -	- -



รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ นายประเสริฐ บุญมีโชติ (บิดานายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ) นายวัฒนา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ) น.ส.รุ่งทิพา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ) นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ผู้บริหาร	5,974,975	11.9%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	<p>รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้งและน้ำต้มปลา) จาก TU, PPC และ TUS ซื้อตัวอ่อนกุ้ง (ปลาบวลงจันทร์ ปรุรงรส) จาก TUM ซื้อสินค้า (สำเร็จรูป) จาก THD จ่ายค่าบริการหา Supplier ให้ BZD ขายวัตถุดิบกุ้ง ปลา ถังกุ้ง และถุงอาหารสัตว์ ให้ TU <p>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU ซื้อเป็นวัสดุอาหารสัตว์ จาก SC <p>รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าอบรมดับเพลิงให้ TU <p>รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าเช่าที่ดินให้ TU ที่ตำบลแหลม อำเภอมือง จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อทำฟาร์มทดลองเลี้ยงกุ้งและปลา โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี <p>รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> รับดอกเบี้ย จาก TU (TU กู้เงินจาก TFM ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2558 เป็นเพียงการกู้ยืมระยะสั้น ณ ปัจจุบัน ชำระคืนหมดแล้ว)
กลุ่มบริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด (บริษัทย่อย 51.00% ของ TFM) 1. TMAC 2. TUH 3. TCM 4. TMK	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่		57,629,997	51.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	<p>รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ TU, TUS และ PPC

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
2. บริษัท ไทยยูเนี่ยนซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	3,974,850	13.2%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"> ซื้อวัตถุดิบจาก TMAC Group และ PPC ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก TU จ่ายค่าพัฒนาให้ TUG ซื้อสินค้า (สำหรับกระชังใหม่) จาก THD ขายสินค้าให้ COSF, TU, PPC, TUC และ TUO ขายเศษซาก (เปลือกกุ้ง) ให้ TFM ขายกุ้ง (เพื่อทดลองผลิต) ให้ SC รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU จ่ายค่าบริการจัดการส่งออกให้ TUM จ่ายค่าตัวอย่างส่วนผสมอาหารค่าน้ำแข็ง (สำหรับดองกุ้ง) ให้ SC จ่ายค่าบริการจัดเก็บและขนส่งให้ COSF จ่ายค่าบริการจัดส่งสินค้าและค่าแพ็คสินค้าให้ TU จ่ายค่าบริการขนส่งสินค้าและค่าแพ็คเกจสินค้าให้ PPC รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"> ซื้อเครื่องผลิตไอน้ำจาก TU
	นายประเสริฐ บุญมีโชติ (บิดา นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	3,000,000	10.0%		
	นายวัฒนา บุญมีโชติ (น้อง นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	900,000	3.0%		
	น.ส.รุ่งทิพา บุญมีโชติ (น้อง นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	900,000	3.0%		
	นายธนโชติ บุญมีโชติ (บุตร นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,800,000	6.0%		
	นายบุญปวีณ บุญมีโชติ (บุตร นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,800,000	6.0%		
3. บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยนฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%)	นายเชม นิรุติยานนท์	กรรมการ	102,000	11.3%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"> ซื้อวัตถุดิบ (หัวปลา) จาก TU ซื้อสินค้า จาก PPC และ THD ขายสินค้า (ซูริมน้ำจืดจากเวียดนาม) ให้ TU ขายวัตถุดิบ (Topping สำหรับ PF) ให้ TUM ขายสินค้า (ปูเทียม ปูอัด และซูริมิ) ให้ PPC ขายสินค้า (ปูอัดเพื่อผลิตต่อเนื่องเป็นอาหารแมว) ให้ SC ขายสินค้า (ปูอัด เต้าหู้ปลา) ให้ TUO รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าบริการแพ็คปูอัดและห่อสำหรับให้ PPC จ่ายค่าบริการฟากเก็บและค่าแรงขนส่งสินค้า ให้ TU รับค่าบริการส่งสินค้าและค่าบริการฟากแช่แข็ง จาก PPC รับค่าบริการส่งสินค้าให้ลูกค้า จาก TU รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าบริการวิเคราะห์ค่าเกลือในปูอัด ให้ TUM

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
4. บริษัท จินศิริ เรย์ล เอสเตท จำกัด	นายธีรพงศ์ จินศิริ นายเดชพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) นายดิศพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ) นายไกรสร จินศิริ นางบุษกร จินศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จินศิริ) นายชวน ตั้งจินศิริ	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	19,680,000	32.8%	ค่าเช่าสามารถเทียบกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกันและผู้เช่ารายอื่น	รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย: • TU, TUM, SC และ TUO จ่ายค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อใช้ในการประสานงานต่างๆ โดยทำสัญญาเช่ากับบริษัท จินศิริ เรย์ล เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้ เป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าที่กำหนดเท่านั้น ไม่รวมสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี
5. บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด	นายเขม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	50,000	25.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อวัตถุดิบ (ก้ามปลา หัวปลา) จาก SC • ขายวัตถุดิบ (น้ำมันปลา น้ำมันปลา ปลาป่น) ให้ TFM
6. บริษัท ที.ซี. ยูเนียนอโรเทค จำกัด	นายเขม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	496,000	49.6%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ปลา ก้ามปลา หัวปลา หนัปลา และเลือดปลา) จาก TU และ TUM • ขายวัตถุดิบ (ปลาและกระดูกปลาป่น) ให้ TFM รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย: • จ่ายค่าบริการดักจับปลา ให้ TU รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย: • TU จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงานและโรงงานพร้อมเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของไลน์ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี
7. บริษัท เจมิโนยแอนด์แอสโซซิเอท จำกัด	นายเดชพล จินศิริ (บุตรนายไกรสร จินศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	459,870	92.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไปหรือราคาสูง	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้า (สำเร็จรูป) จาก THD
8. บริษัท ไทยไทย จำกัด	นายเขม นิรุตติยานนท์ นายไกรสร จินศิริ นางจินดา นิรุตติยานนท์ (คู่สมรสนายเขม นิรุตติยานนท์) นายชวน ตั้งจินศิริ นายธีรพงศ์ จินศิริ นายนคร นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเขม นิรุตติยานนท์)	กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	100,000 59,200 36,800 20,000 20,000 20,000	31.3% 18.5% 11.5% 6.3% 6.3% 6.3%	ราคาตลาดเทียบเท่า SUPPLIER ทั่วไป	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เนื่องจากเป็น SUPPLIER ประจำ จึงติดต่อประสานงานได้สะดวกและรวดเร็ว ได้แก่ ค่าหัวลากตู้สินค้าจาก TU, TUM, SC และ APC ซึ่งรายการดังกล่าว ได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำการค้าที่เกี่ยวข้องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
9. บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลส สตีล จำกัด	นายเช นิรุตตินานนท์ นายชวน ตัมจันสิริ	กรรมการ กรรมการ	20,000 5,000	40.0% 10.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	<p>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> รับค่าตู้รีกอร์ต ตู้ Pouch เครื่องเรือนน้ำ ตู้อบปลา เครื่องล้างกระป๋อง รถเก็บปลา เครื่องคอนโทรลระบบไฟฟ้าและเครื่องมือต่างๆ จาก TUM รับเงินมัดจำงานก่อสร้างจาก TUM รับค่าอุปกรณ์ ค่าอะไหล่ ในการซ่อมแซม โรมานและเครื่องจักร จาก TUM รับค่าตู้รีกอร์ต สายพานไลน์เป่าแห้ง ตู้รถหอยเช็น รถเข็นใส่ถาด และเครื่องมือต่างๆ รับค่าแรงงานประกอบ อะไหล่ และอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรมานซ่อมแซมเครื่องมือ จาก TU รับค่าโต๊ะสแตนเลสจาก APC รายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำการรายการเกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว
10. บริษัท ทีเอ็น ฟาร์ม เคมีคอลส์ จำกัด (บริษัทร่วม 48.97%)	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1	0.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	<p>รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TU และ TUM <p>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าบริการการฉายให้ TUM <p>รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าวิเคราะห์หอยแลบให้ TU <p>รายการซื้อขายสินทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ TUM <p>รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> TNFC ให้ TUM (ผู้ลงทุนใน TNFC) กู้ยืมเงินระยะสั้น และรับดอกเบี้ย
11. บริษัท บีส ไทเม้น ชัน จำกัด (บริษัทร่วม 20.00%)	นายไกรสร จันศิริ นายเช นิรุตตินานนท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	475,000 250,000 8,333	9.5% 5.0% 0.2%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	<p>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์จาก TU, TUM, SC, PPC, TFM, TUG และ APC
12. บริษัท แฟคตอรี สเตอร์เจจ เซอร์วิส จำกัด	นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเช นิรุตตินานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	300,000	60.0%	ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตรา ค่าเช่าใน พื้นที่ใกล้เคียงกัน	<p>รายการซื้อขายสินทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:</p> <ul style="list-style-type: none"> TUM จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงานและโรมาน รวมทั้งค่าสาธารณูปโภค เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิต แต่อยู่ระหว่างก่อสร้างอาคารโรมาน ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2560 โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 1 ปี

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		นโยบายราคา	ลักษณะรายการ
13. บริษัท โมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย 99.73% ของบจ. โมเนอร์ อินเตอร์เนชันแนล ซึ่งมีนายธีรพงศ์ จันศิริ เป็นกรรมการร่วมกัน)	นายธีรพงศ์ จันศิริ นางพรนภา จันศิริ (คู่สมรสนายธีรพงศ์ จันศิริ)	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	-0- 14,300	- 0.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้าจาก TU และ PPC
14. บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (PHIL-UNION FROZEN FOODS, INC.) ประเทศฟิลิปปินส์	นายเชม นิรุตตินานนท์	กรรมการ	149,996	100.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้อสินค้าจาก APC • ขายสินค้าให้ COSF รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • รับค่าฟิล์มพลาสติกห่อสินค้าจาก PPC
15. บริษัท นิเวชนิเวศน์ ฟรอนต์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	นายเชม นิรุตตินานนท์	กรรมการ	25,000	55.6%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • รับค่าจ้างทำกล่องบรรจุภัณฑ์ให้ SC
16. แพร่งทิวา (บุคคลธรรมดา)	น.ส.รุ่งทิศา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	เจ้าขอ	100.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ PPC
17. บริษัท ไทยยูเนียน โอเทก เฟอร์นิเจอร์ เวชั่น จำกัด	นายไกรสร จันศิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ	2,500,000 5,000,000 7,500,000 7,500,000	5.0% 10.0% 15.0% 15.0%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: • ซื้ออาหารปลาและลูกปลานวลจันทร์จาก ฟาร์มทดลองของ TFM

หมายเหตุ:

- รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551

- รายการที่ 8, 10-11, 13 และ 17 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จันศิริ นายเชม นิรุตตินานนท์ นายชวน ตังจันศิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่ถึง 10% ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก ไรส์ คอนซิลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ เนื่องจากมีกรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือนายชวน ตังจันศิริ





บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 66(0) 2009-9000

โทรสาร 66(0) 2009-9992

นายทะเบียนหุ้นกู้

หุ้นกู้ปี 2554 ชุดที่ 1-3: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-2: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 1: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-3: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ปี 2560 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ผู้สอบบัญชี

นายสมชาย จิณโณวาท

นายวิเชียร กัมมณตรี

นายพทวิ รัตนโกเศศ

นายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3271 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3977 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4174

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 66(0) 2344-1000

โทรสาร 66(0) 2286-5050



คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปี 2560 เฉพาะในประเทศไทย

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 13 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,730,100 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากรายงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -ไม่มี- บาท
- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,170,000 บาท
- ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและคำปรึกษาด้านภาษี มีจำนวนทั้งสิ้น 8,461,442 บาท



รายงานความรับผิดชอบต่อ กรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายสมชาย จินโนวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3271 จาก บริษัท ไพธรีวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเอส เอบีเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง

นายไกรสร จินศิริ
ประธานกรรมการ

นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ ของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ

- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบ ด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</p> <p>กลุ่มบริษัทมีการค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบแสดงฐานะการเงินในจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า รวมถึงการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความเหมาะสมของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด • ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่ามาช่วยในการทดสอบเพื่อประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานต่าง ๆ และวิธีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ โดยเฉพาะการทดสอบข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ อัตราการขึ้นต้นของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย และอัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากความซับซ้อนในการประเมินมูลค่า และการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะตลาดหรือสภาพเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (Value-in-use) ของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) โดยพิจารณาจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 16,771 ล้านบาท และ 14,080 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นส่วนร้อยละ 11.48 และร้อยละ 9.64 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 16 ตามลำดับ กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านี้

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามที่ให้รายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนมาก การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลต่อผลการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงมีนโยบายและขั้นตอนในการติดตามความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนรวมทั้งข้อมูลต่างๆ ในตลาดที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบและประเมินความเหมาะสมของการประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมถึงการประเมินความแม่นยำของผู้บริหารในการประมาณการข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีต และการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต
- ประเมินและทดสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการวิธีการประมาณการ ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกและข้อมูลในอดีต เช่น การคาดการณ์อัตราการเติบโตของตลาด
- วิเคราะห์ความอ่อนไหวของส่วนต่างจากการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประเมินว่าหากข้อสมมติฐานเปลี่ยนไปจากที่กำหนดไว้แล้วจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชี (Carrying amount) มีจำนวนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (Recoverable amount) หรือไม่ และประเมินความแม่นยำของผู้บริหารในการประมาณการข้อสมมติฐานและข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีต และ
- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่อ่อนไหวอันจะส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญของผู้บริหารมีความสมเหตุสมผล และได้เปิดเผยข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- ประเมินความเหมาะสมของการอนุมัติการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน และการทดสอบวิธีการทางบัญชีเกี่ยวกับรายการป้องกันความเสี่ยงตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ทำความเข้าใจการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน รวมถึงกิจกรรมควบคุมที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายป้องกันความเสี่ยง
- ทดสอบมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเป็นอิสระตามการสุ่มตัวอย่างโดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่ในตลาดเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ และประเมินเหตุผลของผลต่างระหว่างการวัดมูลค่าของข้าพเจ้ากับผลจากการวัดมูลค่าของสถาบันการเงิน
- สัมภาษณ์ยืนยันข้อขัดแย้งกับสถาบันการเงินเพื่อทดสอบความครบถ้วนของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินนี้จัดเป็นข้อมูลระดับที่ 2 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งอาจจะเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง โดยข้อมูลระดับที่ 2 อาจจำเป็นต้องถูกปรับปรุงสำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้และเจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินจำนวน 2,592 ล้านบาท และจำนวน 643 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และเจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 มีจำนวน 1,982 ล้านบาท และจำนวน 1,859 ล้านบาท ตามลำดับ</p>	<p>จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินไว้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตาม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์

อย่างสมเหตุผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือ
ทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้
ใช้ดุลยพินิจยึดผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้
ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง
อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติ
งานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น
และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น
เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อ
มูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะ
สูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจ
เกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การ
ดัดแปลงการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จ
จริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจ
สอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์
แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี
ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และ
ความสมเหตุผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผย
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ
การดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชี
ที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยว
กับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัย
อย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทใน
การดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่
แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบ
บัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบ
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผย
ดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลง
ไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ
จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม
เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัท
และบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล
ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และ
เหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตาม
ที่ควรหรือไม่

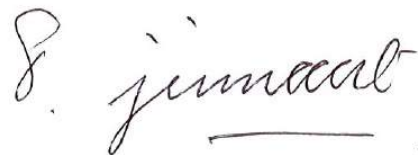
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับ
ข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจ
ภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้า
รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการ
ปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่
เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่
สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้
วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อ
บกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบ
ในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้
ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ
และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์
ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีผลกระทบต่อ
ภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและ
มาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณา
เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ
ในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้
สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ
เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้า
พิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ
การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมี
ผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ
จากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป เอบีเอส จำกัด



สมชาย จินโนวาท
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271

กรุงเทพมหานคร
20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	814,911	976,122	141,193
เงินลงทุนระยะสั้น		63,560	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8, 35	16,343,842	16,412,244	4,249,503
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	69,870	-	7,452,933
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	43,359,928	39,626,191	5,390,770
ส่วนของลูกหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		725,121	854,832	437,389
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	1,335,393	1,176,674	149,555
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	11	33,941	1,032,461	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		62,746,566	60,078,524	17,821,343
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		1,467	1,417	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	29,337,930
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	10,336,972	10,492,318	835,293
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	530,803	626,463	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	1,012,105	2,655,007	988,528
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	35	11,274,911	12,361,592	37,872,816
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - สุทธิ		3,677	10,448	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	13	25,261,479	23,280,566	4,474,157
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	16,771,420	15,935,933	1,177,318
ค่าความนิยม - สุทธิ	16	14,080,065	13,646,643	-
ลูกหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิ		1,866,384	1,713,481	1,866,383
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	17	1,079,837	704,258	19,809
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,301,879	858,813	326,224
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		83,520,999	82,286,939	76,898,458
รวมสินทรัพย์		146,267,565	142,365,463	94,719,801

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	15,245,774	36,905,656	5,240,280
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20, 35	19,822,673	17,428,944	4,386,016
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	119,300	77,000	693,499
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	21	849,286	764,733	797,144
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22	-	2,499,835	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	23	47,257	82,308	7,278
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		15,972	291,838	-
ส่วนของเจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		324,322	596,375	86,209
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		207,975	506,045	71,179
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	11	24,927	89,119	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		36,657,486	59,241,853	11,281,605
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	14,711,748	963,325	14,073,831
หุ้นกู้ - สุทธิ	22	36,168,880	24,417,199	36,168,880
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	23	154,785	208,439	12,802
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	2,356,189	1,916,304	707,644
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	4,592,177	4,499,820	-
เจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิ		318,356	1,037,913	318,356
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24	3,080,802	2,644,674	660,329
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		61,382,937	35,687,674	51,941,842
รวมหนี้สิน		98,040,423	94,929,527	63,223,447

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	26			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	1,492,954	1,492,954	1,492,954	1,492,954
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	1,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	28 149,295	149,295	149,295	149,295
ยังไม่ได้จัดสรร	29,220,745	26,528,035	10,239,445	10,275,437
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(6,051,921)	(4,575,938)	(33,669)	(46,389)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	44,459,402	43,242,675	31,496,354	31,519,626
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,767,740	4,193,261	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	48,227,142	47,435,936	31,496,354	31,519,626
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	146,267,565	142,365,463	94,719,801	95,287,772

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	29, 35	136,535,157	134,375,112	22,411,609	20,737,423
ต้นทุนขาย	35	(118,394,553)	(114,448,218)	(20,308,103)	(18,771,118)
กำไรขั้นต้น		18,140,604	19,926,894	2,103,506	1,966,305
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,256,138	84,346	803,384	414,174
รายได้ดอกเบี้ย	35	1,053,045	359,543	1,722,555	1,246,735
รายได้เงินปันผล	35	31,408	10,327	2,198,089	3,117,994
รายได้อื่น	30, 35	1,097,104	887,477	412,337	398,212
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		21,578,299	21,268,587	7,239,871	7,143,420
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(6,488,545)	(6,627,385)	(770,052)	(677,579)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(6,940,585)	(6,494,247)	(1,599,190)	(1,232,514)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(2)	(54,960)	(4,150)	(750,715)
กำไรจากการดำเนินงาน		8,149,167	8,091,995	4,866,479	4,482,612
ต้นทุนทางการเงิน	31	(2,140,793)	(1,571,668)	(1,726,945)	(1,127,317)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		6,008,374	6,520,327	3,139,534	3,355,295
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	456,329	194,305	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,464,703	6,714,632	3,139,534	3,355,295
ภาษีเงินได้	33	98,934	(582,529)	(9,087)	8,701
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,563,637	6,132,103	3,130,447	3,363,996
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	11	(71,409)	(271,953)	-	-
กำไรสำหรับปี		6,492,228	5,860,150	3,130,447	3,363,996
การแบ่งปันกำไร:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,092,146	5,526,385	3,130,447	3,363,996
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(71,409)	(271,953)	-	-
		6,020,737	5,254,432	3,130,447	3,363,996
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		471,491	605,718	-	-
กำไรสำหรับปี		6,492,228	5,860,150	3,130,447	3,363,996
กำไรต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของผู้เจ้าของของบริษัทใหญ่					
กำไรต่อหุ้น (บาท)	34				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		1.28	1.16	0.66	0.70
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(0.02)	(0.06)	-	-
รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.26	1.10	0.66	0.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสำหรับปี	6,492,228	5,860,150	3,130,447	3,363,996
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้า				
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้	(330,084)	20,025	(160,195)	-
สำรองอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(270,172)	56,443	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(600,256)	76,468	(160,195)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้า				
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินสุทธิจากภาษีเงินได้	(779,492)	(923,709)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน				
เพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	178,705	(46,770)	178,693	(46,389)
การจัดประเภทรายการใหม่จากการขายเงินลงทุน				
เพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	(165,973)	-	(165,973)	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(766,760)	(970,479)	12,720	(46,389)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(1,367,016)	(894,011)	(147,475)	(46,389)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,125,212	4,966,139	2,982,972	3,317,607
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	4,664,011	4,429,049	2,982,972	3,317,607
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	461,201	537,090	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,125,212	4,966,139	2,982,972	3,317,607

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		จัดสรรแล้ว	การเปลี่ยนแปลง	รวมองค์ประกอบ		
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	รวม
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	1,192,954	19,948,329	149,295	9,917,685	-	31,208,263
	-	-	-	(3,006,244)	-	(3,006,244)
	-	-	-	3,363,996	(46,389)	3,317,607
การจ่ายเงินปันผล						
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1,192,954	19,948,329	149,295	10,275,437	(46,389)	31,519,626
	1,192,954	19,948,329	149,295	10,275,437	(46,389)	31,519,626
	1,192,954	19,948,329	149,295	10,275,437	(46,389)	31,519,626
27	-	-	-	(3,006,244)	-	(3,006,244)
	-	-	-	2,970,252	12,720	2,982,972
	-	-	-	10,239,445	(33,669)	31,496,354
การจ่ายเงินปันผล						
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	1,192,954	19,948,329	149,295	10,239,445	(33,669)	31,496,354
	1,192,954	19,948,329	149,295	10,239,445	(33,669)	31,496,354
	1,192,954	19,948,329	149,295	10,239,445	(33,669)	31,496,354

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,464,703	6,714,632	3,139,534	3,355,295
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	11.5 (71,411)	(271,943)	-	-
รวม	6,393,292	6,442,689	3,139,534	3,355,295
รายการปรับปรุง	36 4,144,045	4,642,512	(1,324,318)	(2,099,872)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	36 (2,862,024)	(1,608,720)	165,411	(614,263)
จ่ายภาษีเงินได้	36 (857,544)	(1,706,592)	(12,221)	39,624
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,817,769	7,769,889	1,968,406	680,784
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(50)	8,481	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินลงทุนระยะสั้น	(63,560)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	768,186	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,940,699)	(3,737,433)	(580,022)	(503,233)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(730,331)	(383,652)	(695,640)	(320,076)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	166,012	188,157	18,853	13,156
เงินสดจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	12 -	(1,932,307)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,506,694)	(18,246,920)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 (26,947)	(8,787,895)	-	(679,719)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	12 (93,270)	(137,700)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(932)	(2,674,164)	(500)	(2,673,918)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	-	36,657	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,822,546	10,828	1,818,192	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	8,232,585
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
และกิจการอื่น	(69,870)	31,850	(763,950)	(4,550,184)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
และกิจการอื่น	35 6,552	9,539	1,649,270	14,230,572
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	35 -	(12,174,947)	(109,710)	(34,043,181)
ดอกเบี้ยรับ	568,147	8,310	1,482,663	894,251
เงินปันผลรับ	169,902	134,490	2,198,089	3,117,994
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(2,424,314)	(29,399,786)	3,510,551	(34,528,673)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(21,587,856)	17,424,297	(23,407,687)	24,969,047
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,300	16,100	(227,585)	1,307,423
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21 14,885,593	14,883	14,269,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21 (781,114)	(1,567,209)	(671,200)	(1,334,800)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	21 (83,429)	-	(83,429)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	22 12,000,000	12,642,843	12,000,000	12,642,843
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	22 (2,500,000)	(1,950,000)	(2,500,000)	(1,950,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	22 (22,144)	(20,554)	(22,144)	(20,554)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(2,076,514)	(1,268,247)	(1,689,530)	(827,397)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(96,977)	(64,515)	(12,241)	(14,958)
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
จากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12 (932,752)	(2,050,013)	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12 -	89,428	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(3,006,355)	(2,982,062)	(3,006,355)	(3,002,479)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(392,387)	(483,656)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,551,635)	19,801,295	(5,351,171)	31,769,125
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	7 730,859	2,590,306	13,404	2,092,174
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(84)	(30,845)	3	(6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	7 572,595	730,859	141,193	13,404
รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
เข้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมอยู่ในเข้าหนี้การค้ำและเจ้าหนี้อื่น)	20 558,815	392,992	149,241	114,664
การได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,056	60,867	-	29,522
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุน	12.1 -	-	503,117	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเสริมสุขกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 13 แห่งในจังหวัดกรุงเทพมหานครและสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคือเป็นผู้ผลิต ผู้นำเข้าอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ และธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและอาหารทะเลอื่น ๆ และเป็นผู้นำเข้ากุ้งและอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านอาหาร ร้านค้าปลีก และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปและแช่เย็นแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนามและจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนเพื่อขายซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ การดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) ได้ให้ความชัดเจนในหลายประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ความมีสาระสำคัญ - กิจการไม่ควรรวมยอดหรือแยกแสดงข้อมูลในรูปแบบที่จะส่งผลให้ผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจเกี่ยวกับรายการ ได้ลดลง หากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้เพียงพอเพื่ออธิบายผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงาน
- การแยกแสดงรายการและการรวมยอด - กิจการอาจต้องแยกแสดงข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแต่ละรายการบรรทัดตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 หากข้อมูลดังกล่าวส่งผลต่อความเข้าใจเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ นอกจากนี้มาตรฐานฉบับดังกล่าวยังให้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรวมยอดรายการ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน - ชื่นชมว่าหมายเหตุประกอบงบการเงินไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับตามลำดับการแสดงผลรายการในงบการเงิน
- รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจะมีการจัดกลุ่มโดยพิจารณาว่าเป็นรายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลังหรือไม่ โดยแต่ละกลุ่มจะแยกแสดงเป็นรายการบรรทัดแตกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ การกำหนดให้มีความชัดเจนขึ้นว่าการคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยอ้างอิงกับรายได้นั้น ไม่เหมาะสม และการแก้ไขขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ให้รวมถึงพืชที่ให้ผลผลิตที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเกษตร

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือการกำหนดการเลือกใช้อัตราคิดลดสำหรับการประมาณผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานให้มีความชัดเจนขึ้น โดยระบุให้ใช้อัตราผลตอบแทนของหนี้สินที่มีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานที่ต้องจ่ายเป็นสำคัญ ไม่ใช่พิจารณาจากประเทศที่หนี้สินนั้นเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการแก้ไขโดยให้ทางเลือกเพิ่มในการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีส่วนได้เสียตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เพิ่มเดิมจากเดิมที่ให้ใช้วิธีราคาทุน หรือวิธีมูลค่ายุติธรรม (เมื่อมีการประกาศใช้) ทั้งนี้การเลือกใช้นโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภท (บริษัทย่อย การร่วมค้า หรือบริษัทร่วม) เป็นอิสระจากกัน โดยหากกิจการเลือกที่จะเปลี่ยนมาใช้วิธีส่วนได้เสียจะต้องทำโดยปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ ให้ทางเลือกเพิ่มสำหรับกิจการที่ไม่ใช่กิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนที่มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน โดยในการบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุนนั้น จะมีทางเลือกในการที่จะยังคงการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นๆ ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมตามที่บริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้นๆ ใช้อยู่ เพิ่มเดิมจากเดิมที่ต้องถอดการวัดมูลค่ายุติธรรมออกและแทนด้วยการจัดตั้งงบการเงินรวมของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าที่เป็นกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยให้มีการสันนิษฐานว่าการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยการอ้างอิงจากรายได้นั้น ไม่เหมาะสม ข้อเสนอแนะนี้อาจนำไปหากเข้าข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้ คือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้ถูกแสดงเหมือนเป็นตัวของรายได้ (นั่นคือรายได้เป็นปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดของมูลค่าที่จะได้รับจากสินทรัพย์) หรือสามารถแสดงได้ว่ารายได้และการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ได้จากสินทรัพย์มีความสัมพันธ์กันอย่างมาก มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) ได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้มีความชัดเจนเพิ่มเติมในกรณีที่ดินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ถูกจัดประเภทใหม่จาก “ที่ถือไว้เพื่อขาย” เป็น “ที่มีไว้เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ” หรือถูกจัดประเภทใหม่ในทางตรงกันข้ามนั้น ไม่ถือว่าเป็นการเปลี่ยนแปลงแผนการขายหรือแผนการจ่ายและไม่ต้องปฏิบัติตามแนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) ได้กำหนดให้มีความชัดเจนมากขึ้นสำหรับ 1) การซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันที่กิจกรรมของการดำเนินงานร่วมกันนั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ ให้ผู้ซื้อนำหลักการบัญชีของการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติ และ 2) ในกรณีที่ผู้ร่วมดำเนินงานมีการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันเพิ่มขึ้นนั้น ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกันจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่ หากผู้ร่วมดำเนินงานยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

- 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี กรณีมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถือว่ามิใช่ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อจำกัดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษีที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมกิจการ

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

(1) บริษัทย่อย (ต่อ)

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า ราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะมีการวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่านั้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในภายหลังของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปแบบของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือเงินลงทุนระยะยาวอื่น นอกจากนี้ รายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะมีการปรับดีเสมือนว่ากลุ่มบริษัทได้มีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

(4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะมีการปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือได้จ่ายชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะมีการตัดรายการตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะมีการตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

(4) บริษัทร่วม (ต่อ)

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

(5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานทั้งหมดที่มีอยู่และพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้า และรับรู้เงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้านั้น (ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้านั้น) กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค้านั้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้าจะมีการตัดรายการตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะมีการตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายชื่อของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่รายการถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเช่นเดียวกัน

(ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าสุทธิที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่นๆที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า สลัมภ์ หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงของราคาในช่วงระยะเวลาสั้นๆ และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีวันครบกำหนดที่แน่นอน ซึ่งผู้บริหารมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือเงินลงทุนไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ยกเว้นเงินลงทุนที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง และแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่เงินลงทุนเพื่อขายที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าววัดตามราคาเสนอซื้อโดยอ้างอิงจากราคาตลาด ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจเกิดการด้อยค่า หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกรวมค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 20 ปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุฯ ข้อ 2.12)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

2.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น รวมกับมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้ เมื่อมีการจำหน่ายบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องจะรวมอยู่ในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกัน ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจซึ่งก่อให้เกิดค่าความนิยมขึ้นและระบุตามส่วนงานดำเนินงานได้

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.11.1 การวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี และต้นทุนของโครงการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนาอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป กลุ่มบริษัททยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เมื่อเริ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 ต้นทุนของโครงการพัฒนาของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในช่วงของการพัฒนาและยังไม่มีมีการตัดจำหน่าย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

2.11.2 เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาแยกต่างหากรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า ส่วนเครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ใบอนุญาตมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง เพื่อบินส่วนต้นทุนของสิทธิการใช้ตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 16 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะมีการตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 10 ปี

2.11.3 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 20 ปี

2.11.4 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มบริษัทจะทำการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำการโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และทรัพยากรอื่น ๆ ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

2.11.4 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ต่อ)

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีงบบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทดสอบการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่จัดเป็นสัญญาเช่าค่านางาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรากอเบิ้ลคงที่ต่อหนี้สินที่คงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตรากอเบิ้ลแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีการาทุนตัดจำหน่าย และผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะมีการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะซึ่งยังไม่ได้นำไปชำระรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ได้นำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้จะมีการรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นระยะ ในกรณีที่มิได้มีการนำกฎหมายภาษีไปถือปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความและจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้อย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบซึ่งมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงิน ซึ่งได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในปัจจุบันและในอดีต กลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะมีการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีการคิดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของหุ้นกู้ภาคเอกชนที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ซึ่งใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในกรณีของประเทศที่มีการซื้อขายหุ้นกู้ภาคเอกชนน้อย จะใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลแทน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ในอดีตหรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้อยู่รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะมีการรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน (ไม่รวมผลประโยชน์พนักงาน) จะรับรู้ที่ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

2.20 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าธุรกรรมที่ได้รับและจะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืน และส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการบริหารจัดการจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ แก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่สำเร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้งานถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

2.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

2.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้มีการรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิหรือความเสี่ยงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้นถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

2.24 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะมีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายนี้อัตราการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

(1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้อยู่

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

(2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในบางกรณีกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ กรณีกลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่ที่ตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	181	-	-	634	815	0.01 - 2.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,858	15,858	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	-	1	-	-	-	-	-	1	0.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	-	11,275	-	-	-	4	11,279	8.00
	-	1	11,275	181	-	-	16,496	27,953	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,823	-	-	3,194	-	-	229	15,246	0.60 - 4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	18,268	18,268	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119	-	-	-	-	-	-	119	1.30 - 1.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43	14	371	797	14,320	-	16	15,561	1.15 - 5.75
หุ้นกู้	-	20,680	15,489	-	-	-	-	36,169	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	47	120	34	-	-	-	1	202	0.03 - 6.00
	12,032	20,814	15,894	3,991	14,320	-	18,514	85,565	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

(2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ดอกเบี้ยรวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66	-	-	181	-	-	729	976	0.05 - 4.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,827	15,827	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มี									
ภาระค่าประกัน	-	-	-	-	1	-	-	1	0.85 - 1.15
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่									
เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	-	12,365	-	-	-	7	12,372	3.66 - 8.00
	66	-	12,365	181	1	-	16,563	29,176	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,070	-	-	22,836	-	-	-	36,906	0.55 - 4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,534	15,534	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่									
เกี่ยวข้องกัน	77	-	-	-	-	-	-	77	1.30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	62	54	-	702	877	-	33	1,728	1.15 - 5.75
หุ้นกู้	2,500	15,183	9,234	-	-	-	-	26,917	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	82	144	57	-	-	-	8	291	0.81 - 6.00
	16,791	15,381	9,291	23,538	877	-	15,575	81,453	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

(2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	108	-	-	33	141	0.10 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	435	-	-	31	-	-	3,695	4,161	1.30 - 6.16
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	94	-	-	7,359	-	-	-	7,453	1.30 - 2.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	21,179	-	-	13,104	3,590	-	37,873	2.32 - 6.16
	529	21,179	-	7,498	13,104	3,590	3,728	49,628	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,152	-	-	1,088	-	-	-	5,240	0.60 - 1.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	4,350	4,350	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	38	-	-	653	-	-	2	693	0.25 - 1.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	797	14,074	-	-	14,871	1.68 - 2.33
หุ้นกู้	-	20,680	15,489	-	-	-	-	36,169	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7	13	-	-	-	-	-	20	2.12 - 2.81
	4,197	20,693	15,489	2,538	14,074	-	4,352	61,343	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	13	-	-	-	13	0.10 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	230	-	-	3	-	-	3,599	3,832	0.63 - 6.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	84	-	-	7,248	-	-	-	7,332	0.63 - 2.10
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	24,078	-	-	12,715	3,471	-	40,264	1.33 - 6.16
	314	24,078	-	7,264	12,715	3,471	3,599	51,441	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,566	-	-	20,073	-	-	-	28,639	0.55 - 2.18
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2	-	-	-	-	-	3,480	3,482	1.30 - 1.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	905	-	-	-	-	-	19	924	1.30 - 1.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	702	841	-	-	1,543	1.34 - 2.60
หุ้นกู้	2,500	15,183	9,234	-	-	-	-	26,917	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	20	-	-	-	-	-	32	2.12 - 2.81
	11,985	15,203	9,234	20,775	841	-	3,499	61,537	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

(3) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าและเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

(4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงในความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยใช้สัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรชาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	1,006,784	-	-	1,006,784
ตราสารทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 15)				
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 12.2)	13,749,170	-	-	13,749,170
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	854,011	-	854,011
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,888,653	-	1,888,653
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	20,615	-	20,615
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	37,443,940	-	37,443,940
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	236,576	-	236,576
สัญญาสิทธิ	-	19,325	-	19,325
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	530,698	-	530,698
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	9,943	-	9,943

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย				
ตราสารทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	2,650,641	-	-	2,650,641
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 12.2)	2,772,861	-	-	2,772,861
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,056,699	-	1,056,699
สัญญาสิทธิ	-	2,280	-	2,280
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,011,668	-	1,011,668
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	27,346,473	-	27,346,473
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	441,925	-	441,925
สัญญาสิทธิ	-	3	-	3
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	684,065	-	684,065
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	180,992	-	180,992

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย				
ตราสารทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	987,028	-	-	987,028
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 12.2)	13,749,170	-	-	13,749,170
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	563,955	-	563,955
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,888,653	-	1,888,653
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	37,443,940	-	37,443,940
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	63,122	-	63,122
สัญญาสิทธิ	-	306	-	306
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	530,698	-	530,698

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย				
ตราสารทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	2,626,527	-	-	2,626,527
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 12.2)	2,772,861	-	-	2,772,861
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	807,526	-	807,526
สัญญาสิทธิ	-	1,155	-	1,155
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,011,668	-	1,011,668
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	27,346,473	-	27,346,473
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	132,285	-	132,285
สัญญาสิทธิ	-	3	-	3
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	684,065	-	684,065

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคาดังนั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter) วัตถุลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้นี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับ 3

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- เทคนิคอื่น เช่น การวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ประมาณการค้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด

กลุ่มบริษัททดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 2.10 และข้อ 2.11 ตามลำดับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) และมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการ (หมายเหตุฯ ข้อ 14 และข้อ 16)

(ข) การระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระการระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับการระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุพิจารณาจากข้อมูลปัจจุบันของตลาด กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 25

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทานโดยคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัด โครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก งบการเงินรวมได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล		ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์		ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	แช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน		
	แปรรูป	ที่เกี่ยวของ	ที่เพิ่ม	รายงาน		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	62,341,316	56,119,296	18,074,545	136,535,157	-	136,535,157
รายได้ระหว่างส่วนงาน	12,706,456	7,792,729	4,451,190	24,950,375	(24,950,375)	-
รายได้รวม	75,047,772	63,912,025	22,525,735	161,485,532	(24,950,375)	136,535,157
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	9,725,358	4,990,947	3,392,505	18,108,810	31,794	18,140,604
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(13,429,130)
ค่าใช้จ่ายอื่น						(2)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						4,711,472
ต้นทุนทางการเงิน						(2,140,793)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						456,329
รายได้อื่น						3,437,695
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						6,464,703
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						98,934
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						6,563,637
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(71,409)
กำไรสำหรับปี						6,492,228

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

6

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล		ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์			
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	แช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่รายงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	61,041,805	55,832,912	17,500,395	134,375,112	-	134,375,112
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9,326,006	7,523,462	4,752,024	21,601,492	(21,601,492)	-
รายได้รวม	70,367,811	63,356,374	22,252,419	155,976,604	(21,601,492)	134,375,112
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	10,425,570	5,026,152	4,464,313	19,916,035	10,859	19,926,894
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(13,121,632)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ						(54,960)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						6,750,302
ต้นทุนทางการเงิน						(1,571,668)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						194,305
รายได้อื่น						1,341,693
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						6,714,632
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(582,529)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						6,132,103
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(271,953)
กำไรสำหรับปี						5,860,150

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	13,009,900	11,088,194
ประเทศสหรัฐอเมริกา	51,696,214	53,009,905
ประเทศญี่ปุ่น	8,457,831	8,544,810
ประเทศในทวีปยุโรป	43,185,051	43,722,243
ประเทศอื่น ๆ	20,186,161	18,009,960
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	136,535,157	134,375,112

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	6,160	6,443	971	887
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	808,093	933,127	140,222	12,517
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	658	36,552	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	814,911	976,122	141,193	13,404
หัก เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 19)	(242,316)	(245,263)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ที่แสดงในงบกระแสเงินสด	572,595	730,859	141,193	13,404

เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 0.18 ต่อปี และร้อยละ 0.8 ต่อปี (พ.ศ. 2559: ระหว่างร้อยละ 0.20 ต่อปี และร้อยละ 0.80 ต่อปี)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	14,354,063	15,231,996	3,405,912	3,417,501
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(356,605)	(433,857)	(106,741)	(30,237)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13,997,458	14,798,139	3,299,171	3,387,264
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	656,590	225,256	466,796	233,514
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	146,986	-	146,986	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,325	53,905	56,104	116,992
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	637,413	439,130	72	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	443,868	496,223	65,581	52,508
บัตรภาษี	41,846	89,312	22,852	78,196
รายได้ค้างรับ	83,385	75,334	74,323	16,670
เงินจ่ายล่วงหน้า	325,971	234,945	117,618	77,525
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	16,343,842	16,412,244	4,249,503	3,962,669

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	10,390,867	11,274,903	981,571	880,214
ไม่เกิน 3 เดือน	3,244,121	2,922,769	304,666	488,172
3 - 6 เดือน	144,409	336,541	21,988	64,208
6 - 12 เดือน	99,201	61,011	31,420	2,794
เกินกว่า 12 เดือน	264,613	418,399	31,125	27,576
	14,143,211	15,013,623	1,370,770	1,462,964
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(350,480)	(433,857)	(46,765)	(30,237)
	13,792,731	14,579,766	1,324,005	1,432,727

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุฯ ข้อ 35)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	188,307	67,143	1,414,749	1,610,120
ไม่เกิน 3 เดือน	16,852	151,230	555,194	339,709
3 - 6 เดือน	5,693	-	65,199	4,708
	210,852	218,373	2,035,142	1,954,537
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,125)	-	(59,976)	-
	204,727	218,373	1,975,166	1,954,537
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13,997,458	14,798,139	3,299,171	3,387,264

9 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	22,893,520	23,806,750	2,289,415	1,867,952
งานระหว่างทำ - สุทธิ	382,168	320,393	-	-
วัตถุดิบ - สุทธิ	12,070,020	9,633,381	2,011,870	1,979,711
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ - สุทธิ	1,887,915	1,534,831	118,174	146,802
สินค้าระหว่างทาง	5,418,818	3,594,584	952,484	752,629
อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง - สุทธิ	707,487	736,252	18,827	22,701
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	43,359,928	39,626,191	5,390,770	4,769,795

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

9 สินค้าย่อย - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งรายการค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,075.39 ล้านบาท และ 50.85 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2559: 901.59 ล้านบาท และ 57.43 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทมีสินค้าย่อยที่ได้นำไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยจำนวน 577.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 539.94 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 19)

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	571,342	277,519	72,246	67,611
ส่วนลดรอตัดจำหน่าย				
จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	121,655	124,995	50,730	40,180
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	491,762	522,852	26,458	31,135
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	150,634	251,308	121	34,513
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,335,393	1,176,674	149,555	173,439

11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้แสดงเจตนาว่าจะยกเลิกส่วนงานประมงในประเทศกานา โดยบริษัทย่อยที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนงานนี้ได้ถูกรายงานไว้ในงบการเงินเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัทได้เข้าเซ็นสัญญาขายและสัญญาตกลงความเข้าใจที่จะขายเรือที่เกี่ยวข้องในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการจำหน่ายเรือประมงทั้งหมดในวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2560

สินทรัพย์และหนี้สินที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ส่วนใหญ่ได้แก่สินทรัพย์อื่น และหนี้สินอื่น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 แสดงได้ดังนี้

11.1 งบกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	69,573	(265,007)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	676,830	211,667
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,307)	59,119
กระแสเงินสดสุทธิ	742,096	5,779

11.2 สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	931,910
สินค้าคงเหลือ	-	59,216
อื่น ๆ	33,941	41,335
รวมสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	33,941	1,032,461

11.3 หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24,927	73,658
ประมาณการหนี้สิน	-	14,745
อื่น ๆ	-	716
รวมหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	24,927	89,119

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทตั้งรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 64.38 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 52.93 ล้านบาท) มูลค่ายุติธรรมวัดมูลค่าโดยใช้ราคาตลาดว่าจะขายได้หักค่าใช้จ่ายในการขายของอุปกรณ์และอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

11.4 ผลสะสมของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,184	(866)

11.5 ผลสะสมของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย

รายละเอียดของผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกและการรับรู้การประเมินมูลค่าใหม่ของสินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่จำหน่าย มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
รายได้	123,857	210,142
กำไรขั้นต้น	24,460	(213,315)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(3,557)	(6,687)
การค่อค่าของสินทรัพย์	(15,581)	(52,934)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	5,322	(272,936)
ต้นทุนทางการเงิน	(3,812)	(672)
รายได้อื่น	(72,921)	1,665
ขาดทุนก่อนหักภาษี	(71,411)	(271,943)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2	(10)
ขาดทุนหลังหักภาษีเงินได้	(71,409)	(271,953)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	-	-	29,337,930	27,851,936
บริษัทร่วม	10,336,972	10,492,318	835,293	835,293
การร่วมค้า	530,803	626,463	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	10,867,775	11,118,781	30,173,223	28,687,229

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทร่วม	629,930	287,396	-	-
การร่วมค้า	(173,601)	(93,091)	-	-
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	456,329	194,305	-	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	ทุนจดทะเบียนแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท				รายการ				เงินเป็นผลระหว่างปี	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		พันบาท	พันบาท
			จำนวน	ล้านบาท	จำนวน	ล้านบาท			จำนวน	ล้านบาท	จำนวน	ล้านบาท		
บริษัท ไนธรรมสินटना จุฬาลงกรณ์ จั๊กัด (TUM)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาหมึกกระป๋องและอาหารแมว	ไทย	300	ล้านบาท	99.66	99.66	0.34	0.34	2,648,407	2,648,407	1,076,322	986,628		
บริษัท ชงขลามณัง จั๊กัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ไทย	360	ล้านบาท	99.55	99.55	0.45	0.45	2,006,664	2,006,664	716,783	358,386		
บริษัท ไทยยูเนี่ยน รีฟิวส์ จั๊กัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	ไทย	300	ล้านบาท	51.00	51.00	49.00	49.00	189,316	189,316	156,060	18,360		
บริษัท ซีรี โอเคส์ จั๊กัด	ผู้จัดจำหน่าย	ไทย	70	ล้านบาท	90.00	90.00	10.00	10.00	-	20,699	-	-		
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จั๊กัด (TFM)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	500	ล้านบาท	51.00	51.00	49.00	49.00	255,000	255,000	130,050	107,100		
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟิกส์ จั๊กัด Thai Union North America, Inc. (TUNA)	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	ไทย	40	ล้านบาท	98.00	98.00	2.00	2.00	96,019	96,019	-	-		
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUJH)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	343.5	ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	11,741,316	11,741,316	-	-		
บริษัท เท็ทปู้ด จั๊กัด (มหาชน)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	0.5	ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	20,046	20,046	-	1,308,989		
Seabod International One FZCO	ผู้จัดจำหน่าย	ไทย	330	ล้านบาท	99.74	77.44	0.26	0.26	2,111,932	1,331,470	-	255,542		
Thai Union China Co., Ltd.	ผู้จัดจำหน่าย	สหรัฐ	0.1	ล้านบาท	60.00	60.00	40.00	40.00	575	575	-	-		
บริษัท ไทยยูเนี่ยน โอแป้นโรป จั๊กัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	จีน	8	ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	259,547	36,433	-	-		
Thai Union European Seabod I SA (TUESI)	ผู้ลงทุน	ไทย	1	ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	1,000	1,000	-	-		
Thai Union Asia Investment Holding Limited	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	212	ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	10,008,108	9,504,991	-	-		
รวม					29,337,930	27,851,936	2,079,215	3,035,005						

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	27,851,936	18,562,950
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	1,506,694	19,808,674
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(1,610,998)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(20,700)	-
การลดทุนในบริษัทย่อย	-	(8,908,690)
ราคาตามบัญชีปลายปี	29,337,930	27,851,936

ในระหว่างปี Thai Union China Co., Ltd. ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวนทั้งหมด 6.55 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 223.12 ล้านบาท

ในไตรมาสสองของปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินกับ Thai Union European Seafood 1 SA เพื่อให้การสนับสนุนเงินทุนเป็นจำนวน 13.50 ล้านยูโร เทียบเท่าจำนวน 503.12 ล้านบาท โดยการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นเงินลงทุน

ในไตรมาสที่สี่ของปี พ.ศ. 2560 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 77.44 เป็นร้อยละ 99.74 ที่ราคาจ่ายซื้อจำนวน 780.46 ล้านบาท

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน		รวม
	ฟีดมิลล์ จำกัด	Rugen Fisch Group	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	942,203	1,912,080	2,854,283
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	216,156	63,435	279,591
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	124,950	42,272	167,222

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตีตราการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชเวิลด์ จำกัด		Rugen Fisch Group		รวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน	935,883	948,265	1,364,092	1,565,229	2,299,975	2,513,494
	(482,471)	(902,766)	(989,188)	(1,224,022)	(1,471,589)	(2,126,788)
	453,412	45,499	374,974	341,207	828,386	386,706
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ						
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	1,576,594	1,791,018	881,685	827,069	2,458,279	2,618,087
	(107,142)	(83,044)	(3,966)	(20,830)	(111,108)	(103,874)
	1,469,452	1,707,974	877,719	806,239	2,347,171	2,514,213
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ						
สินทรัพย์สุทธิ	1,922,864	1,753,473	1,252,693	1,147,446	3,175,557	2,900,919

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชเชิลส์ จำกัด		Rugen Fisch Group		รวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้						
กำไรก่อนภาษี	4,320,226	4,080,483	5,046,558	5,311,259	9,366,784	9,391,742
กำไรสุทธิ	457,972	516,566	188,849	204,689	646,821	721,255
กำไรสุทธิสุทธิ	(16,837)	(16,792)	(59,390)	(62,193)	(76,227)	(78,985)
กำไรสุทธิสุทธิสุทธิ	441,135	499,774	129,459	142,496	570,594	642,270
กำไรสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิ	(16,743)	-	38,519	(45,919)	21,776	(45,919)
กำไรสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิ	424,392	499,774	167,978	96,577	592,370	596,351
กำไรสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิ	216,156	244,889	63,435	69,823	279,591	314,712
กำไรสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิสุทธิ	124,950	102,900	42,272	110,928	167,222	213,828

เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีส่วนได้เสียต่อกับบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชเมิลล์ จำกัด		Rugen Fisch Group		รวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	800,714	564,215	545,940	76,071	1,346,654	640,286
	(16,473)	(20,841)	(127,708)	(52,947)	(144,181)	(73,788)
	784,241	543,374	418,232	23,124	1,202,473	566,498
	(108,541)	(301,246)	(116,173)	239,880	(224,714)	(61,366)
	(695,166)	(230,097)	(321,819)	(191,348)	(1,016,985)	(421,445)
	(19,466)	12,031	(19,760)	71,656	(39,226)	83,687
	27,829	15,784	69,312	-	97,141	15,784
	(63)	14	58	(2,344)	(5)	(2,330)
	8,300	27,829	49,610	69,312	57,910	97,141

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
Thai Union Investments North America LLC (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Seafoods, LLC (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและ อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFPP) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้นร้อยละ 99 โดย TUNA และ ร้อยละ 1 โดย Tri-Union Seafoods, LLC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด (ถือหุ้น โดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	99.54	99.54
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	99.55	82.93
Thai Union France Holding 2 SAS (TUFH) (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน (รวบรวมในเดือนกันยายน พ.ศ. 2560)	ฝรั่งเศส	-	100.00
Thai Union Europe (TUE) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย TUFH ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (EPP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและ ส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
European Seafood Investment Portugal (ESIP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 74 และ โดย TUFH ร้อยละ 26)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีน และปลาแมคคาเรลกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	กานา	100.00	100.00
Mareblu SRL (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 74 และโดย TUFH ร้อยละ 26)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00
UK Seafood Investments Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า กระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00
John West Foods Limited (ถือหุ้นโดย UK Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Irish Seafood Investments Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้นโดย Irish Seafood Investments Limited ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 50)	ประกอบกิจการประมง	กานา	50.00	50.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด (ถือหุ้นโดย แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ให้เข้าทรัพยากร	ไทย	99.74	77.44
บริษัท โอकिनอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	99.74	77.44
บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด (ถือหุ้นโดย แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.74	77.44
Europeenne De La Mer SAS (EDM) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย TUFH ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Armoric SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Imsaum SCI (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ให้เข้าทรัพยากร	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่าย ปลาแซลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Logistic (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ประกอบกิจการขนส่ง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Poland (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน	โปแลนด์	100.00	100.00
Armoric Norway (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย EDM)	ผู้ลงทุน (รวบรวมในเดือนเมษายน พ.ศ. 2560)	นอร์เวย์	-	100.00

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงานการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Naco Trading (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย Armoric Noway ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอน	นอร์เวย์	100.00	100.00
Esco (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	สก็อตแลนด์	100.00	100.00
Thai Union Norway AS (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar AS (ถือหุ้นโดย Thai Union Norway AS ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Inc. (ถือหุ้นโดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Norway Foods Europe n.v. (ถือหุ้นโดย King Oscar AS ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เบลเยียม	100.00	100.00
Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	โปแลนด์	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products North America, LLC (TUFPNA) (ถือหุ้นโดย TUFPP ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้นโดย TUFPNA ร้อยละ 100)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	แคนาดา	100.00	100.00
Thai Union Germany GmbH (TUGe) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	เยอรมนี	100.00	100.00
Thai Union Marine Nutrients GmbH (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตการกลั่นน้ำมันปลาทูน่า	เยอรมนี	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Rugen Fisch AG (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Sassnitz Fisch GmbH (ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Seafood Beteiligungs - und Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Artur Heymann GmbH & Co.KG (ถือหุ้นโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH (ถือหุ้นโดย Artur Heymann GmbH & Co.KG ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	เยอรมนี	51.00	51.00
Rugener Fischspezialitäten GmbH (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (รวบรวมในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560)	เยอรมนี	-	51.00
F&M Fish & Meat Vertiebs GmbH (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (รวบรวมในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560)	เยอรมนี	-	51.00
Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch GmbH & Co.Produktions-und Vertriebs KG (ถือหุ้น โดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Lysell GmbH & Co.KG (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล (รวบรวมในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560)	เยอรมนี	-	51.00
Lysell Verwaltungs GmbH (พ.ศ. 2559 ถือหุ้นโดย Lysell GmbH & Co.KG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (รวบรวมในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560)	เยอรมนี	-	51.00
Lysell Marken GmbH & Co.KG (ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (รวบรวมในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560)	เยอรมนี	-	51.00
Rugen Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (รวบรวมในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560)	เยอรมนี	-	51.00
Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG) (ถือหุ้นโดย Rugen Fisch AG ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	ลิทัวเนีย	51.00	51.00
Thai Union Canada Inc. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 80)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	แคนาดา	80.00	80.00
C.H. Rich, Inc. (ถือหุ้นโดย TUCa ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายอาหารทะเล	สหรัฐ อเมริกา	80.00	80.00
Thai Union Trading Europe B.V. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 80)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล	เนเธอร์แลนด์	100.00	-

ในระหว่างงวด บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนใน Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 82.93 เป็นจำนวนร้อยละ 99.55 ที่ราคาจ่ายซื้อจำนวน 152.29 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 ได้มีการจัดตั้ง Thai Union Trading Europe B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Thai Union European Seafood I S.A. มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 Armoric Norway ได้ควบรวมกับ Europeenne De La Mer SAS โดยการโอนสิทธิ์และหนี้สินทั้งหมด การควบรวมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทซึ่งอยู่ภายใต้ Rugen Fisch AG ได้ควบรวมกิจการที่อยู่ภายในกลุ่ม การควบรวมของแต่ละบริษัทได้มีการโอนสิทธิ์และหนี้สินทั้งหมด การควบรวมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม โดยบริษัท F&M Fish & Meat Vertiebs GmbH, Rugener Fischspezialitäten GmbH and Rugen Fisch Verwaltungs GmbH ได้ถูกควบรวมกับ Rugen Fisch AG และบริษัท Lysell Marken GmbH & Co.KG, Lysell GmbH & Co. KG and Lysell Verwaltungs GmbH ได้ถูกควบรวมกับ Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions-und Vertriebs KG

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2560 Thai Union France Holding 2 SAS ได้ควบรวมกับ Thai Union Europe โดยการโอนสิทธิ์และหนี้สินทั้งหมด การควบรวมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	10,492,318	1,468,369	835,293	155,574
เพิ่มขึ้น	26,947	8,787,895	-	679,719
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	629,930	287,396	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	84,280	-	-	-
กำไรเงินปันผลรับ	(11,087)	(8,393)	-	-
เงินปันผลรับ	(138,494)	(124,163)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(746,922)	81,214	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	10,336,972	10,492,318	835,293	835,293

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ข้อมูลตามบัญชี	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปอ๊อด	ไทย	25.00	25.00	37,500	378,690
บริษัท บีเอส โคลนชั่น จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ได้เรปไซส์	ไทย	20.00	20.00	1,010	22,152
Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์	อินเดีย	25.12	25.12	117,064	665,804
(บริษัทจะเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย)	และผลิตภัณฑ์แช่แข็ง					
Seafood International Two FZCO	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	40.00	40.00	384	(25,714)
Avanti Frozen Foods Private Limited ⁽¹⁾	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์แช่แข็ง	อินเดีย	55.07	55.07	679,335	719,147
(ถือหุ้น โดย Avanti Feeds Limited ร้อยละ 60)						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						
บริษัท ทีเอ็น ฟู้ดส์ เคนิคอลส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออก	ไทย	48.83	48.83	44,070	70,910
(ถือหุ้น โดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ร้อยละ 49)	ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล					
LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้น โดย John West Foods Limited ร้อยละ 20)	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหราชอาณาจักร	20.00	20.00	95,940	466,694
Red Lobster Master Holdings, L.P. และ GGCOF RL Blocker, LLC	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	8,135,123	8,194,635
(ถือหุ้น โดยบริษัท Thai Union Investments North America LLC ร้อยละ 25)						
					8,275,133	8,732,239
					9,110,426	10,492,318

(1) บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วม ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของกรรมการ บริษัท

ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปีพ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย (ร้อยละ)		ลักษณะ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
Avanti Feeds Limited	อินเดีย	25.12	25.12	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย
Red Lobster Group	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	หมายเหตุ 2	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1: Avanti Feeds Limited เป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารกึ่ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปกึ่ง ไปทั่วโลก ทั้งนี้ Avanti Feeds Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในส่วนของกาผลิตอาหารกึ่งและแปรรูปผลิตภัณฑ์กึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 13,749.17 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 2,772.86 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 1,190.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 665.80 ล้านบาท)

หมายเหตุ 2 : Red Lobster ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเลที่มีสาขาอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานอยู่ในหลายประเทศ เช่น แคนาดา มาเลเซีย และญี่ปุ่น ทั้งนี้ Red Lobster เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจบริการด้านอาหาร

ไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนใหญ่ได้เสียแสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group		รวม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2559
สินทรัพย์	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,024,009	3,381,855	14,082,200	15,707,319	19,089,174
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,722,030	1,446,866	13,693,297	12,933,700	14,380,566
รวมสินทรัพย์	7,746,039	4,828,721	27,775,497	28,641,019	33,469,740
หนี้สิน					
หนี้สินหมุนเวียน	(1,964,986)	(1,259,048)	(9,154,697)	(9,939,480)	(11,198,528)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(227,910)	(172,266)	(17,755,483)	(16,863,863)	(17,036,129)
รวมหนี้สิน	(2,192,896)	(1,431,314)	(26,910,180)	(26,803,343)	(28,234,657)
สินทรัพย์สุทธิ	5,553,143	3,397,407	865,317	1,837,676	5,235,083
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม	(584,307)	(500,472)	-	-	(500,472)
ตัดรายการระหว่างกัน	(229,513)	(246,442)	-	-	(246,442)
สินทรัพย์สุทธิ	4,739,323	2,650,493	865,317	1,837,676	4,488,169

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วน ได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group		รวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้	16,839,230	13,092,095	80,597,560	18,926,043	97,436,790	32,018,138
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	3,687,664	1,275,834	(657,950)	(475,078)	3,029,714	800,756
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีเงินได้	(1,262,704)	(438,345)	(127,584)	1,482	(1,390,288)	(436,863)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,424,960	837,489	(785,534)	(473,596)	1,639,426	363,893
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	2,424,960	837,489	(785,534)	(473,596)	1,639,426	363,893
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	54,483	41,244	-	-	54,483	41,244

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

	Avanti Feeds Limited		Red Lobster		รวม
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559 ⁽¹⁾	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,650,493	2,097,313	1,837,676	-	2,097,313
ข้อระหว่างปี	-	-	-	2,265,641 ⁽²⁾	2,265,641
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	2,424,960	837,489	(785,534)	(473,595)	363,894
เงินปันผล	(261,027)	(197,601)	-	-	(197,601)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(75,103)	(86,708)	(186,825)	45,630	(41,078)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,739,323	2,650,493	865,317	1,837,676	4,488,169
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25.12%	25.12%	25.00%	25.00%	
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	1,190,518	665,804	216,329	459,419	1,125,223
ค่าความนิยม	-	-	7,080,392	7,735,216	7,735,216
มูลค่าตามบัญชี	1,190,518	665,804	7,296,721	8,194,635	8,860,439

⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินข้างต้นเป็นข้อมูลสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2559 (วันที่ลงทุนในบริษัทร่วม) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559⁽²⁾ มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ Red Lobster ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,849,733	1,631,879
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม;		
ถ้าสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	217,164	195,417
ถ้าไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	217,164	195,417

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	626,463	621,923
เพิ่มขึ้น	93,270	137,700
ส่วนแบ่งขาดทุน	(173,601)	(93,091)
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(59,335)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(15,329)	19,266
ราคาตามบัญชีปลายปี	530,803	626,463

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม			
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
			ร้อยละ	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
					พันบาท	พันบาท
บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด (การร่วมถือหุ้นของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด และบริษัทอื่นในสัดส่วน 51.49)	จำหน่ายอาหารผู้และวัสดุในการเพาะพันธุ์และลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง	ไทย	26.01	26.01	576,300	371,311
Moresby International Holdings Inc. (การร่วมถือหุ้นของ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทอื่นในสัดส่วน 33.67)	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	33.22	33.22	170,655	100,220
Seafood International Holdco (การร่วมถือหุ้นของ TUGe และบุคคลอื่นในสัดส่วน 49.51)	ผู้ลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	41.00	41.00	59,150	59,272
รวม					806,105	530,803
						626,463

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการข้างล่างนี้ แสดงชื่อการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของกรรมการบริษัท

ลักษณะของเงินลงทุนในการร่วมค้าในปี พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559

ชื่อ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		ลักษณะ ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559		
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	ไทย	51.00	51.00	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1: บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด เป็นผู้จำหน่ายอาหารกุ้งและวัสดุในการเพาะพันธุ์กุ้งและลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง ทั้งนี้ บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในการจัดหากุ้งและเข้าถึงธุรกิจการเพาะพันธุ์กุ้ง

กลุ่มบริษัทไม่มีการระงับและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,255	25,527
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	19,269	31,104
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	22,524	56,631
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	576,090	650,463
รวมสินทรัพย์	598,614	707,094
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(182,173)	(23,532)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(182,173)	(23,532)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,943)	(5,198)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,943)	(5,198)
รวมหนี้สิน	(187,116)	(28,730)
สินทรัพย์สุทธิ	411,498	678,364
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการร่วมค้า	1,508	(13,061)
สินทรัพย์สุทธิ	413,006	665,303

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ทีเอ็มเอสซี จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอสซี จำกัด	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
รายได้	80,233	195,516
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(42,513)	(41,897)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(68,045)	-
ดอกเบี้ยรับ	119	1,348
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,343)	(613)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(252,297)	(127,706)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(2,664)
ขาดทุนหลังภาษีเงินได้	(252,297)	(130,370)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(252,297)	(130,370)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

12.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	665,303	525,673
เพิ่มทุนจดทะเบียน	-	270,000
ขาดทุนสำหรับปี	(252,297)	(130,370)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	413,006	665,303
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 51.00)	210,633	339,304
ค่าความนิยม	160,678	160,678
มูลค่าตามบัญชี	371,311	499,982

การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายซึ่งไม่มีสาระสำคัญ	159,492	126,481
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(44,929)	(26,602)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(44,929)	(26,602)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นบาท	ยานพาหนะ พื้นบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559						
ราคาทุน	2,330,415	11,752,835	25,106,650	1,059,511	868,723	3,462,224
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,779)	(4,682,172)	(15,873,325)	(745,307)	(519,510)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,535)	(54,687)	(550,888)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,294,101	7,015,976	8,682,437	314,204	349,213	3,462,224
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						22,118,155
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	2,294,101	7,015,976	8,682,437	314,204	349,213	3,462,224
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	89,404	604,030	354,942	22,252	10,074	7,124
ซื้อเพิ่มขึ้น	19,431	103,371	332,724	110,038	25,473	3,454,420
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(837)	(153,795)	(240)	(2,792)	(26,134)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(12,852)	(4,060)	(430)	2	(3,572)
การจัดประเภทใหม่	(2,075)	155,737	(457,018)	10,356	4,170	(575,166)
โอนเข้า (ออก)	4,871	502,390	1,204,311	78,192	47,106	-
ค่าเสื่อมราคา	(5,897)	(587,321)	(1,884,832)	(149,431)	(103,994)	(1,836,870)
การด้อยค่า	-	(84)	(663)	-	-	-
การกลับรายการการด้อยค่า	4,276	-	102,945	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	(7,999)	(137,706)	(103,339)	(5,713)	(2,839)	(19,569)
ราคาตามบัญชีโดยงวด - สุทธิ	2,396,112	7,642,704	8,073,652	379,228	326,413	4,462,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						23,280,566
ราคาทุน	2,435,551	13,609,428	24,230,992	1,235,780	898,570	4,462,457
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(39,180)	(5,966,724)	(16,140,108)	(856,552)	(572,157)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	-	(17,232)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,396,112	7,642,704	8,073,652	379,228	326,413	4,462,457
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						23,280,566

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นที่บาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นที่บาท	ยานพาหนะ พื้นที่บาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่บาท	รวม พื้นที่บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560							
ราคาทุน	2,435,551	13,609,428	24,230,992	1,235,780	898,570	4,462,457	46,872,778
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(39,180)	(5,966,724)	(16,140,108)	(856,552)	(572,157)	-	(23,574,721)
ค่าเผื่อการเสื่อมค่า	(259)	-	(17,232)	-	-	-	(17,491)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,396,112	7,642,704	8,073,652	379,228	326,413	4,462,457	23,280,566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	2,396,112	7,642,704	8,073,652	379,228	326,413	4,462,457	23,280,566
ซื้อเพิ่มขึ้น	2,950	51,088	305,495	91,718	27,327	4,305,015	4,783,593
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(4,139)	(75,134)	(2,119)	(5,506)	(23,276)	(110,174)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(35,360)	(27,920)	(1,268)	-	(837)	(65,385)
การจัดประเภทใหม่	-	1,437	10,618	72	(134)	(27,575)	(15,582)
โอนเข้า (ออก)	120,542	1,592,021	1,972,319	89,730	101,830	(3,876,442)	-
ค่าเสื่อมราคา	(5,638)	(628,729)	(1,648,643)	(156,100)	(88,739)	-	(2,527,849)
การซื้อค่า	-	-	(1,292)	-	-	-	(1,292)
การกลับรายการการตัดค่า	-	-	78	-	-	-	78
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,021	(25,061)	(60,857)	(1,883)	553	3,751	(82,476)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	2,514,987	8,593,961	8,548,316	399,378	361,744	4,843,093	25,261,479
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560							
ราคาทุน	2,559,272	15,065,730	25,758,617	1,320,642	948,458	4,843,093	50,495,812
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,026)	(6,471,769)	(17,193,333)	(921,264)	(586,714)	-	(25,217,106)
ค่าเผื่อการเสื่อมค่า	(259)	-	(16,968)	-	-	-	(17,227)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,514,987	8,593,961	8,548,316	399,378	361,744	4,843,093	25,261,479

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พื้นบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พื้นบาท	ยานพาหนะ พื้นบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นบาท	รวม พื้นบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559							
ราคาทุน	791,245	2,677,676	3,251,304	137,558	160,128	368,032	7,385,943
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(913,124)	(2,211,768)	(103,167)	(89,805)	-	(3,317,864)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(36,261)	-	-	-	-	(36,261)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	791,245	1,728,291	1,039,536	34,391	70,323	368,032	4,031,818
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	791,245	1,728,291	1,039,536	34,391	70,323	368,032	4,031,818
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	690	41,939	36,167	3,023	527,494	609,313
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	1,693	(4,495)	-	(556)	-	(3,358)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(4)	(13)	-	-	(17)
การจัดประเภทใหม่	-	809	-	2,485	-	-	3,294
โอนเข้า (ออก)	-	113,483	114,765	45,676	10,993	(284,917)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(111,841)	(240,194)	(21,330)	(13,274)	-	(386,639)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	791,245	1,733,125	951,547	97,376	70,509	610,609	4,254,411
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559							
ราคาทุน	791,245	2,757,281	3,347,875	200,676	160,627	610,609	7,868,313
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,024,156)	(2,396,328)	(103,300)	(90,118)	-	(3,613,902)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	791,245	1,733,125	951,547	97,376	70,509	610,609	4,254,411

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560						
791,245	2,757,281	3,347,875	200,676	160,627	610,609	7,868,313
-	(1,024,156)	(2,396,328)	(103,300)	(90,118)	-	(3,613,902)
791,245	1,733,125	951,547	97,376	70,509	610,609	4,254,411
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
791,245	1,733,125	951,547	97,376	70,509	610,609	4,254,411
-	2,524	45,411	24,261	3,359	539,043	614,598
-	-	(2,878)	-	(781)	(19,343)	(23,002)
89,106	82,679	58,987	12,170	8,457	(251,399)	-
-	(118,915)	(208,892)	(30,582)	(13,461)	-	(371,850)
880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910	4,474,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
880,351	2,817,778	3,388,873	235,977	165,265	878,910	8,367,154
-	(1,118,365)	(2,544,698)	(132,752)	(97,182)	-	(3,892,997)
880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910	4,474,157

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 2,528 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 2,731 ล้านบาท) จะถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 2,304 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 2,529 ล้านบาท) ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 4 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 8 ล้านบาท) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวนเงิน 220 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวนเงิน 194 ล้านบาท)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงงานและเครื่องจักร มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	665,756	734,120	33,824	70,894
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(337,597)	(294,960)	(15,549)	(19,478)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	328,159	439,160	18,275	51,416

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศจำนวนรวม 275.69 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 381.87 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 19 และ 21)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 37.33 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 44.94 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่เข้ามาเฉพาะเพื่อสร้างโรงงานใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทใช้อัตรารีดึงขึ้นเป็นทุนร้อยละ 1.91 ต่อปี (พ.ศ. 2559: ร้อยละ 1.92 ต่อปี) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตรารีดึงขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

14	สินทรัพย์ไม่ตัวตน - สุทธิ									
	เครื่องหาย		ความล้มพันธ์		โปรแกรมคอมพิวเตอร์		ความล้มพันธ์		โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	สิงสิทธิ์ พันบาท	การค่า พันบาท	กับลูกค้า พันบาท	กับลูกค้า พันบาท	คอมพิวเตอร์ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	ระหว่างทำ พันบาท	ระหว่างทำ พันบาท	คัพพัฒนผลิตภัณฑ์	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	298,712	13,596,970	600,501	600,501	1,315,492	41,302	-	-	-	16,075,806
	(70,840)	(333,053)	(209,253)	(209,253)	(771,161)	(28,646)	-	-	-	(1,470,668)
	-	(210,179)	-	-	-	-	-	-	-	(210,179)
	227,872	13,053,738	391,248	391,248	544,331	12,656	-	-	-	14,394,959
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	227,872	13,053,738	391,248	391,248	544,331	12,656	-	-	-	14,394,959
	2,169	1,476,165	541,785	541,785	2,311	-	-	-	-	2,063,164
	26	275	14,230	14,230	37,943	-	-	228,261	102,918	383,653
	-	-	-	-	(211)	-	-	-	-	(211)
	-	-	-	-	(474)	-	-	-	-	(474)
	-	-	163,423	163,423	11,892	(163,423)	-	-	-	9,431
	-	-	-	-	88	-	-	(88)	-	-
	(10,140)	(1,067)	(90,666)	(90,666)	(142,639)	(3,012)	-	-	-	(251,516)
	-	-	-	-	(6,882)	-	-	-	-	(6,882)
	-	35,290	-	-	-	-	-	-	-	35,290
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(36,129)	(596,285)	(49,450)	(49,450)	(6,748)	(497)	171	-	-	(691,481)
	183,798	13,968,116	970,570	970,570	439,611	6,686	228,344	102,918	-	15,935,933
	303,584	14,467,109	1,316,775	1,316,775	1,386,909	39,775	228,344	102,918	-	17,885,292
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(119,786)	(331,558)	(346,205)	(346,205)	(940,416)	(33,089)	-	-	-	(1,775,042)
	-	(167,435)	-	-	(6,882)	-	-	-	-	(174,317)
	183,798	13,968,116	970,570	970,570	439,611	6,686	228,344	102,918	-	15,935,933

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ลิขสิทธิ์ พื้นบาท	เครื่องหมาย การค้า พื้นบาท	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า พื้นบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พื้นบาท	ความสัมพันธ์ กับผู้จำหน่าย พื้นบาท	อื่น ๆ พื้นบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างทำ พื้นบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ ระหว่างทำ พื้นบาท	รวม พื้นบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560										
ราคาทุน	303,584	14,467,109	1,316,775	1,386,909	39,878	39,775	228,344	102,918	17,885,292	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(119,786)	(331,558)	(346,205)	(940,416)	(3,988)	(33,089)	-	-	(1,775,042)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(167,435)	-	(6,882)	-	-	-	-	(174,317)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	183,798	13,968,116	970,570	439,611	35,890	6,686	228,344	102,918	15,935,933	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560										
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	183,798	13,968,116	970,570	439,611	35,890	6,686	228,344	102,918	15,935,933	
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	234	-	12,132	-	-	639,782	78,183	730,331	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(29)	-	-	(165)	-	-	-	-	(194)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(7,203)	-	-	(597)	-	-	-	-	(7,800)	
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	(53,184)	1,278	(3)	68,724	-	16,815	
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	339,291	-	-	(339,291)	-	-	
ค่าตัดจำหน่าย	(8,382)	(1,079)	(85,915)	(127,528)	(8,106)	(1,955)	-	-	(232,965)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(11,361)	-	-	-	-	-	-	(11,361)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(955)	331,151	21,676	(9,573)	(717)	281	(1,202)	-	340,661	
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	167,229	14,287,061	906,331	599,987	28,345	5,009	596,357	181,101	16,771,420	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560										
ราคาทุน	274,273	14,771,411	1,329,938	1,618,229	40,307	39,922	596,357	181,101	18,851,538	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,044)	(305,821)	(423,607)	(1,018,242)	(11,962)	(34,913)	-	-	(1,901,589)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(178,529)	-	-	-	-	-	-	(178,529)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	167,229	14,287,061	906,331	599,987	28,345	5,009	596,357	181,101	16,771,420	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำ	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	220,617	-	-	220,617
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,439)	-	-	(14,439)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	206,178	-	-	206,178
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	206,178	-	-	206,178
ซื้อเพิ่มขึ้น	380	216,778	102,918	320,076
การจัดประเภทใหม่	175	-	-	175
ค่าตัดจำหน่าย	(12,875)	-	-	(12,875)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	193,858	216,778	102,918	513,554
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	220,997	216,788	102,918	540,693
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,139)	-	-	(27,139)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	193,858	216,778	102,918	513,554
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	193,858	216,778	102,918	513,554
ซื้อเพิ่มขึ้น	1,531	615,925	78,183	695,640
การจัดประเภทใหม่	(68,924)	68,925	-	-
โอนเข้า (ออก)	309,960	(309,960)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(31,876)	-	-	(31,876)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	404,549	591,668	181,101	1,177,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	463,564	591,668	181,101	1,236,333
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,015)	-	-	(59,015)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	404,549	591,668	181,101	1,177,318

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำได้รวมต้นทุนในการพัฒนาและต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกิดจากการพัฒนาภายในกลุ่มบริษัทเอง

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 233 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 252 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 11 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 13 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 93 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 93 ล้านบาท) และได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 129 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 146 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงความเสถียรของผลการดำเนินงาน ความแข็งแกร่งของเครื่องหมายการค้า และความตั้งใจของผู้บริหาร เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดจึงไม่มีการคิดการตัดจำหน่าย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) และมูลค่าจากการใช้ (Value-in-use) โดยวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิคำนวณจากรายได้ที่ได้จากเครื่องหมายการค้า และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพของเครื่องหมายการค้าในตลาด วิธีมูลค่าจากการใช้คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ ได้แก่ อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและอัตราคิดลดสำหรับเครื่องหมายการค้าที่มูลค่าตามบัญชีที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	John West	Petit Navire	King Oscar
อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ร้อยละ 3.2	ร้อยละ 12.0	ร้อยละ 2.6
อัตราคิดลด	ร้อยละ 9.0	ร้อยละ 7.9	ร้อยละ 7.6

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	Chicken of the Sea
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 1.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.2

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

15 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	1,006,784	2,650,641	987,028	2,626,527
เงินลงทุนทั่วไป	5,321	4,366	1,500	1,000
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,012,105	2,655,007	988,528	2,627,527

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,650,641	30,766	2,626,527	-
ซื้อเพิ่ม	-	2,672,918	-	2,672,918
การจัดประเภทใหม่	-	(268)	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิ	(1,656,612)	(6,059)	(1,652,219)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม	12,732	(46,716)	12,720	(46,391)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	23	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,006,784	2,650,641	987,028	2,626,527

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

16 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	
ราคาทุน	13,001,066
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,001,066
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,001,066
การได้มาซึ่งบริษัทย่อย	1,258,382
การจัดประเภทใหม่	(2,803)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(610,002)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	13,646,643
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
ราคาทุน	13,646,643
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,646,643
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,646,643
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	433,422
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	14,080,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ราคาทุน	14,080,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,080,065

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

16 ค่าความนิยม (ต่อ)

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท มีการทบทวนผลดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโดยแยกตามภูมิศาสตร์และลักษณะของธุรกิจ

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ทวีปเอเชีย	42,358	-	-	42,358
ทวีปยุโรป	12,235,726	798,833	-	13,034,559
ทวีปอเมริกา	35,904	533,822	-	569,726
การปันส่วนค่าความนิยม	12,313,988	1,332,655	-	13,646,643
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ทวีปเอเชีย	42,358	-	-	42,358
ทวีปยุโรป	12,680,359	825,694	-	13,506,053
ทวีปอเมริกา	32,748	498,906	-	531,654
การปันส่วนค่าความนิยม	12,755,465	1,324,600	-	14,080,065

การปันส่วนดังกล่าวคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีเงินได้ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตในตารางด้านล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

16 ค่าความนิยม (ต่อ)

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม (ต่อ)

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีมูลค่าความนิยมที่มีสาระสำคัญแสดงดังต่อไปนี้

	ทวีปยุโรป	ทวีปอเมริกา
	ทวีปยุโรป	ทวีปอเมริกา
ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.3	ร้อยละ 7.1
		ร้อยละ 2.5
		ร้อยละ 7.2

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ อัตราการเติบโตที่ใช้จะสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม ส่วนอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	497,502	431,641	100	8,928
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	992,673	980,329	23,159	11,794
	<u>1,490,175</u>	<u>1,411,970</u>	<u>23,259</u>	<u>20,722</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(99,256)	(26,426)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ				
ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(4,903,259)	(5,181,095)	(3,450)	(3,013)
	<u>(5,002,515)</u>	<u>(5,207,521)</u>	<u>(3,450)</u>	<u>(3,013)</u>
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(3,512,340)</u>	<u>(3,795,551)</u>	<u>19,809</u>	<u>17,709</u>

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ เพื่อขาย	-	11	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,079,837	704,258	19,809	17,709
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,592,177)	(4,499,820)	-	-
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,512,340)	(3,795,551)	19,809	17,709

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อบริษัทย่อย	(3,795,551)	(4,225,260)	17,709	20,756
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	-	(612,748)	-	-
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	401,055	878,522	(1,501)	(3,047)
ภาษีเพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,795	(6,528)	3,601	-
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	(354)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(120,639)	170,817	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(3,512,340)	(3,795,551)	19,809	17,709

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน				ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 พันบาท
		ซื้อบริษัทย่อย พันบาท	กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	จำหน่าย บริษัทย่อย พันบาท	
					ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน พันบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	46,501	-	13,552	-	-	59,914
ค่าเผื่อนี้ค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	454,878	-	103,320	-	-	547,962
ค่าเผื่อนี้ค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	8,261	-	2,627	-	(354)	10,687
ค่าเผื่อนี้ค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	41,082	-	150,237	-	-	183,112
สัญญาอนุญาตสิทธิทางการเงิน	-	-	3,363	-	-	3,253
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	139,517	-	-	141,656
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	61,805	-	41,223	(5,146)	(295)	97,587
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ	132,472	-	29,853	-	-	161,341
ขาดทุนทางภาษี	136,706	-	2,063	-	-	137,368
อื่น ๆ	39,210	-	28,780	(54)	-	69,090
รวม	920,915	-	514,535	(5,200)	(354)	1,411,970

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้ (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน				งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 พันบาท
		ซื้อบริษัทย่อย พันบาท	กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	จำหน่าย บริษัทย่อย พันบาท	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน พันบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(413,106)	(27,113)	4,409	-	-	4,350
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(4,396,679)	(580,665)	336,166	-	-	184,599
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(31,455)	-	30,184	-	-	(1,709)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(81,980)	-	(34,028)	(1,328)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,436)	-	(2,807)	-	-	366
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(153,237)	-	26,041	-	-	5,686
อื่น ๆ	(63,282)	(4,970)	4,022	-	-	(4,549)
รวม	(5,146,175)	(612,748)	363,987	(1,328)	-	188,743
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,225,260)	(612,748)	878,522	(6,528)	(354)	170,817

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน				งบการเงินรวม
		ซื้อบริษัทย่อย พันบาท	กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	จำหน่าย บริษัทย่อย พันบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสุญ	59,914	-	(29,607)	-	-	29,007
ค่าเผื่อนี้ค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	547,962	-	(53,469)	-	-	475,768
ค่าเผื่อการค้าขายและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,687	-	(8,432)	-	-	1,329
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	183,112	-	18,819	-	-	208,023
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	3,253	-	27,206	-	-	30,747
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	141,656	-	75,448	-	-	204,744
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	97,587	-	13,113	(3,987)	-	104,775
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ	161,341	-	51,538	-	-	199,790
ขาดทุนทางภาษี	137,368	-	269	-	-	138,471
อื่น ๆ	69,090	-	29,061	-	-	97,521
รวม	1,411,970	-	123,946	(3,987)	-	1,490,175

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน				งบการเงินรวม	
	1 มกราคม พ.ศ. 2560	ซื้อบริษัทย่อย	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน	จำนวน	ณ วันที่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	เปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
							พันบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(431,460)	-	(9,202)	-	-	9,996	(430,666)
ค่าจัดจำหน่ายสินค้าที่ขายไม่ได้	(4,456,579)	-	420,425	-	-	(91,926)	(4,128,080)
สัญญาอนุญาตสิทธิทางการเงิน	(2,980)	-	(12,788)	-	-	(1,064)	(16,832)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(117,336)	-	(127,305)	6,782	-	-	(237,859)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(8,877)	-	(2,666)	-	-	(358)	(11,501)
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(121,510)	-	(13,468)	-	-	(4,432)	(139,410)
อื่นๆ	(68,779)	-	21,713	-	-	8,899	(38,167)
รวม	(5,207,521)	-	277,109	6,782	-	(78,885)	(5,002,515)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,795,551)	-	401,055	2,795	-	(120,639)	(3,512,340)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี (ต่อ)

๑๕๖

๒๐๓

๒๐๔

๒๐๕

๒๐๖

๒๐๗

๒๐๘

๒๐๙

๒๑๐

๒๑๑

๒๑๒

๒๑๓

๒๑๔

๒๑๕

๒๑๖

๒๑๗

๒๑๘

๒๑๙

๒๒๐

๒๒๑

๒๒๒

๒๒๓

๒๒๔

๒๒๕

๒๒๖

๒๒๗

๒๒๘

๒๒๙

๒๓๐

๒๓๑

๒๓๒

๒๓๓

๒๓๔

๒๓๕

๒๓๖

๒๓๗

๒๓๘

๒๓๙

๒๔๐

๒๔๑

๒๔๒

๒๔๓

๒๔๔

๒๔๕

๒๔๖

๒๔๗

๒๔๘

๒๔๙

๒๕๐

๒๕๑

๒๕๒

๒๕๓

๒๕๔

๒๕๕

๒๕๖

๒๕๗

๒๕๘

๒๕๙

๒๖๐

๒๖๑

๒๖๒

๒๖๓

๒๖๔

๒๖๕

๒๖๖

๒๖๗

๒๖๘

๒๖๙

๒๗๐

๒๗๑

๒๗๒

๒๗๓

๒๗๔

๒๗๕

๒๗๖

๒๗๗

๒๗๘

๒๗๙

๒๘๐

๒๘๑

๒๘๒

๒๘๓

๒๘๔

๒๘๕

๒๘๖

๒๘๗

๒๘๘

๒๘๙

๒๙๐

๒๙๑

๒๙๒

๒๙๓

๒๙๔

๒๙๕

๒๙๖

๒๙๗

๒๙๘

๒๙๙

๓๐๐

๓๐๑

๓๐๒

๓๐๓

๓๐๔

๓๐๕

๓๐๖

๓๐๗

๓๐๘

๓๐๙

๓๑๐

๓๑๑

๓๑๒

๓๑๓

๓๑๔

๓๑๕

๓๑๖

๓๑๗

๓๑๘

๓๑๙

๓๒๐

๓๒๑

๓๒๒

๓๒๓

๓๒๔

๓๒๕

๓๒๖

๓๒๗

๓๒๘

๓๒๙

๓๓๐

๓๓๑

๓๓๒

๓๓๓

๓๓๔

๓๓๕

๓๓๖

๓๓๗

๓๓๘

๓๓๙

๓๔๐

๓๔๑

๓๔๒

๓๔๓

๓๔๔

๓๔๕

๓๔๖

๓๔๗

๓๔๘

๓๔๙

๓๕๐

๓๕๑

๓๕๒

๓๕๓

๓๕๔

๓๕๕

๓๕๖

๓๕๗

๓๕๘

๓๕๙

๓๖๐

๓๖๑

๓๖๒

๓๖๓

๓๖๔

๓๖๕

๓๖๖

๓๖๗

๓๖๘

๓๖๙

๓๗๐

๓๗๑

๓๗๒

๓๗๓

๓๗๔

๓๗๕

๓๗๖

๓๗๗

๓๗๘

๓๗๙

๓๘๐

๓๘๑

๓๘๒

๓๘๓

๓๘๔

๓๘๕

๓๘๖

๓๘๗

๓๘๘

๓๘๙

๓๙๐

๓๙๑

๓๙๒

๓๙๓

๓๙๔

๓๙๕

๓๙๖

๓๙๗

๓๙๘

๓๙๙

๔๐๐

๔๐๑

๔๐๒

๔๐๓

๔๐๔

๔๐๕

๔๐๖

๔๐๗

๔๐๘

๔๐๙

๔๑๐

๔๑๑

๔๑๒

๔๑๓

๔๑๔

๔๑๕

๔๑๖

๔๑๗

๔๑๘

๔๑๙

๔๒๐

๔๒๑

๔๒๒

๔๒๓

๔๒๔

๔๒๕

๔๒๖

๔๒๗

๔๒๘

๔๒๙

๔๓๐

๔๓๑

๔๓๒

๔๓๓

๔๓๔

๔๓๕

๔๓๖

๔๓๗

๔๓๘

๔๓๙

๔๔๐

๔๔๑

๔๔๒

๔๔๓

๔๔๔

๔๔๕

๔๔๖

๔๔๗

๔๔๘

๔๔๙

๔๕๐

๔๕๑

๔๕๒

๔๕๓

๔๕๔

๔๕๕

๔๕๖

๔๕๗

๔๕๘

๔๕๙

๔๖๐

๔๖๑

๔๖๒

๔๖๓

๔๖๔

๔๖๕

๔๖๖

๔๖๗

๔๖๘

๔๖๙

๔๗๐

๔๗๑

๔๗๒

๔๗๓

๔๗๔

๔๗๕

๔๗๖

๔๗๗

๔๗๘

๔๗๙

๔๘๐

๔๘๑

๔๘๒

๔๘๓

๔๘๔

๔๘๕

๔๘๖

๔๘๗

๔๘๘

๔๘๙

๔๙๐

๔๙๑

๔๙๒

๔๙๓

๔๙๔

๔๙๕

๔๙๖

๔๙๗

๔๙๘

๔๙๙

๕๐๐

๕๐๑

๕๐๒

๕๐๓

๕๐๔

๕๐๕

๕๐๖

๕๐๗

๕๐๘

๕๐๙

๕๑๐

๕๑๑

๕๑๒

๕๑๓

๕๑๔

๕๑๕

๕๑๖

๕๑๗

๕๑๘

๕๑๙

๕๒๐

๕๒๑

๕๒๒

๕๒๓

๕๒๔

๕๒๕

๕๒๖

๕๒๗

๕๒๘

๕๒๙

๕๓๐

๕๓๑

๕๓๒

๕๓๓

๕๓๔

๕๓๕

๕๓๖

๕๓๗

๕๓๘

๕๓๙

๕๔๐

๕๔๑

๕๔๒

๕๔๓

๕๔๔

๕๔๕

๕๔๖

๕๔๗

๕๔๘

๕๔๙

๕๕๐

๕๕๑

๕๕๒

๕๕๓

๕๕๔

๕๕๕

๕๕๖

๕๕๗

๕๕๘

๕๕๙

๕๖๐

๕๖๑

๕๖๒

๕๖๓

๕๖๔

๕๖๕

๕๖๖

๕๖๗

๕๖๘

๕๖๙

๕๗๐

๕๗๑

๕๗๒

๕๗๓

๕

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน
1 มกราคม	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรขาดทุน
พ.ศ. 2559	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2559	เบ็ดเสร็จอื่น
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
5,789	(115)	5,674	(174)
3,885	(871)	3,014	(2,914)
7,252	(7,252)	-	-
6,786	4,918	11,704	1,839
-	330	330	185
23,712	(2,990)	20,722	(1,064)
(2,909)	(88)	(2,997)	(102)
(47)	31	(16)	(335)
(2,956)	(57)	(3,013)	(437)
20,756	(3,047)	17,709	(1,501)
			3,601
			23,259
			(3,099)
			(351)
			(3,450)
			19,809

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 570 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 448 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,688 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 1,670 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 1,235 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: 253 ล้านบาท) จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2567 (พ.ศ. 2559: ปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2564)

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนลดรอตัดจำหน่ายจาก				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	290,839	364,592	290,839	364,592
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และก่อสร้าง	390,180	115,957	-	-
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	433,955	308,826	35,385	31,238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	186,905	69,438	-	20,133
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,301,879	858,813	326,224	415,963

19 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	242,316	245,263	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,318,163	29,570,611	2,467,258	26,523,983
ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก	9,685,295	7,089,782	2,773,022	2,114,946
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	15,245,774	36,905,656	5,240,280	28,638,929

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 1.25 ต่อปี) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น ทรัสต์รีซีท และสินเชื่อเพื่อการส่งออกซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.60 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.25 ต่อปี และระหว่างร้อยละ 0.60 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.97 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 1.30 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.25 ต่อปี และร้อยละ 0.55 ต่อปี ถึงร้อยละ 2.18 ต่อปี ตามลำดับ)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

19 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ ของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่ง พ.ศ. 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 21) และออกหุ้นกู้ (หมายเหตุฯ ข้อ 22) เพื่อใช้ในการทดแทนเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	13,329,181	11,424,731	2,811,590	2,243,223
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	284,285	73,501	527,646	569,182
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	5,277,197	5,106,143	825,912	524,962
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,834	58,860	30,163	24,566
เงินปันผลค้างจ่าย	17,061	14,549	5,060	5,171
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	308,300	358,168	36,404	31,173
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง - กิจการอื่น	550,831	387,092	148,882	114,316
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,984	5,900	359	348
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19,822,673	17,428,944	4,386,016	3,512,941

21 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	849,286	764,733	797,144	701,910
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	14,711,748	963,325	14,073,831	840,941
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	15,561,034	1,728,058	14,870,975	1,542,851

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

21 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,728,058	1,542,851
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	14,885,593	14,269,000
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	15,385	15,385
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(781,114)	(671,200)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(83,429)	(83,429)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(201,256)	(201,632)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,203)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	15,561,034	14,870,975

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 12,500 ล้านบาท เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการทดแทนเงินกู้ยืมเดิม ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 5 ปีนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรกและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการทดแทนเงินกู้ยืมเดิม ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 4 ปีครั้งนับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรกและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการทดแทนเงินกู้ยืมเดิม ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรกและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ในการทดแทนเงินกู้ยืมเดิม ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน 7 ครั้ง นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรกและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

21 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซื้อเครื่องจักร ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และก่อสร้างอาคารและโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 67.08 ล้านบาท ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาสัดส่วนทางการเงินบางประการ และรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัทการจัดสรรและจ่ายเงินปันผล

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
สกุลเงินบาท	33,750 ล้านบาท	33,185 ล้านบาท
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	316 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	286 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
สกุลเงินยูโร	27 ล้านยูโร	27 ล้านยูโร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

22 หุ้นกู้ - สุทธิ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 40,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2559 บริษัท ได้มีการออกหุ้นกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อใช้สำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต หุ้นกู้ดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนด 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.66 ต่อปี โดยมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 บริษัท ได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวจะเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 บริษัท ได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่ การออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงินบางประการที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

22 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่มีค้ำประกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	จำนวนหน่วย พันธหน่วย	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
					ล้านบาท	ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	5.02	10 ปี	27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	1,500	1,500	1,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1	3.58	3 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	2,500	-	2,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2	4.21	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	3,150	3,150	3,150
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	4.69	7 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564	1,550	1,550	1,550
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	1,050	1,050	1,050
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1	4.21	7 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2564	1,000	1,000	1,000
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2567	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2559 (เงินเหรียญสหรัฐ)	3.66	10 ปี	11 เมษายน พ.ศ. 2569	75	2,464	2,700
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1	2.03	3 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	6,000	6,000	6,000
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2	2.32	5 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	2.79	7 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	2.49	3 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2563	3,500	3,500	-
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	2.91	5 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2565	2,000	2,000	-
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	3.58	7 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2567	2,500	2,500	-
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	3.94	10 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2570	4,000	4,000	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					36,214	26,950
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้ลดค่า					(45)	(33)
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ					36,169	26,917
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	(2,500)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					36,169	24,417

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินไต่ต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปีในงบการเงินรวม เป็นต้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

22 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	26,917,034
ออกหุ้นกู้	12,000,000
จ่ายชำระคืน	(2,500,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(22,144)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(236,648)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย	10,638
ราคาตามบัญชีปลายปี	36,168,880

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท
หุ้นกู้ - สุทธิ	36,168,880	26,917,034	37,443,940	27,346,473

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 1.63 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.38 ต่อปี (พ.ศ. 2559: อัตราร้อยละ 1.71 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.82 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุฯ ข้อ 3.3)

23 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท
	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	47,257	82,308	7,278	12,241
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	154,785	208,439	12,802	20,080
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	202,042	290,747	20,080	32,321

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

23 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	54,196	90,485	7,970	13,310
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	132,119	169,378	13,384	21,353
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	35,417	57,108	-	-
	221,732	316,971	21,354	34,663
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ				
สัญญาเช่าการเงิน	(19,690)	(26,224)	(1,274)	(2,342)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตาม				
สัญญาเช่าการเงิน	202,042	290,747	20,080	32,321

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	47,257	82,308	7,278	12,241
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	120,394	153,902	12,802	20,080
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	34,391	54,537	-	-
	202,042	290,747	20,080	32,321

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

24 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สิทธิที่จะซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ	2,024,879	1,907,890	-	-
ส่วนเกินจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
รอดัดจำหน่าย	615,340	434,437	615,340	434,437
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	440,583	302,347	44,989	18,779
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,080,802	2,644,674	660,329	453,216

ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Rugen Fisch AG ร้อยละ 51 และกลุ่มบริษัทยังมีสิทธิที่จะซื้อและผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ถือส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีสิทธิที่จะขายสำหรับส่วนได้เสียคงเหลือจำนวนร้อยละ 49 ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ตั้งแต่ พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2564 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระที่จะต้องรับซื้อส่วนได้เสียในส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนร้อยละ 49 กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น คู่กับส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการสิทธิในการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งแสดงอยู่ในสำรองอื่นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,356,189	1,916,304	707,644	455,667
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	180,459	246,417	74,474	66,270
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	326,097	(24,436)	163,796	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ เป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีก่อนสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,916,304	1,801,199	455,667	397,041
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	200,137	167,895	60,676	54,720
ต้นทุนบริการในอดีต	(94,687)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	75,009	78,522	13,798	11,550
	180,459	246,417	74,474	66,270
การวัดมูลค่าใหม่				
(ถ้าไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(28,683)	(11,289)	(73,207)	-
(ถ้าไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	59,170	(4,783)	72,025	-
(ถ้าไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	295,610	(8,364)	164,978	-
	326,097	(24,436)	163,796	-
การชำระเงินจากโครงการ	(58,237)	(90,938)	(8,147)	(7,644)
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(14,745)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	-	9,204	21,854	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(8,434)	(10,397)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,356,189	1,916,304	707,644	455,667

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 226 ล้านบาท และจำนวน 117 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2559: จำนวน 46.08 ล้านบาท และจำนวน 4.25 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 13 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2559: 16 ปี และ 16 ปี ตามลำดับ)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.0 - 15.0	1.0 - 24.0	1.4 - 3.9	3.1
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	1.5 - 15.0	1.5 - 15.0	3.5 - 7.0	3.5 - 7.0

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	(215,068)	(162,948)	251,365	192,012
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	213,209	185,946	(212,051)	(161,443)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	(58,321)	(46,659)	67,458	55,230
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	64,125	53,216	(56,771)	(46,011)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ณ วันสิ้นปี ได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

26 พุนเรือหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น ที่ออกและเรียกชำระ หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 5,971,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2559: จำนวน 5,971,815,496 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 0.25 บาท) มีหุ้นจำนวน 4,771,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2559: จำนวน 4,771,815,496 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

27 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 3,006 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2559 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,479 ล้านบาท และมีการจ่ายในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2560

ในวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 3,006 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2558 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,479 ล้านบาท และมีการจ่ายในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559

28 ดำรงตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,295	149,295	149,295	149,295
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	149,295	149,295	149,295	149,295

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

29 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	136,535,157	134,375,112	22,185,198	20,520,535
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	226,411	216,888
รวมรายได้จากการขายและบริการ	136,535,157	134,375,112	22,411,609	20,737,423

30 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินชดเชยค่าสินค้า	50,060	44,067	9,185	12,749
บัตรกำยริบ	167,959	138,359	18,163	13,485
รายได้ค่าบริการ	82,279	23,292	14,111	3,000
ตัดจำหน่ายส่วนเกิน/ส่วนลดมูลค่าจาก				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	95,163	225,152	69,494	256,275
รายได้อื่น ๆ	701,643	456,607	301,384	112,703
รวมรายได้อื่น	1,097,104	887,477	412,337	398,212

31 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการจัดหาเงิน	26,172	11,354	26,172	11,354
ดอกเบี้ยจ่าย	1,843,128	1,304,684	1,675,876	1,104,507
ต้นทุนทางการเงินอื่น	271,493	255,630	24,897	11,456
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,140,793	1,571,668	1,726,945	1,127,317

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(115,559)	(4,650,113)	(422,151)	(520,095)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป และซื้อสินค้าสำเร็จรูป	102,326,599	102,326,599	16,539,195	13,925,500
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	13,944,424	12,664,722	2,859,102	2,796,262
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 13)	2,527,849	2,731,475	371,850	386,639
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12,576	(134,822)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	232,965	251,516	31,876	12,875
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	694,098	723,630	210,907	141,187
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	93,956	83,089	10,627	32,796

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

33 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	381,661	1,554,028	1,833	527
การปรับปรุงจากปีก่อน	(79,542)	(92,967)	5,753	(12,275)
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	302,119	1,461,061	7,586	(11,748)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง				
(เพิ่มขึ้น) (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	(123,946)	(514,535)	1,064	2,990
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	(277,109)	(363,987)	437	57
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(401,055)	(878,522)	1,501	3,047
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(98,936)	582,539	9,087	(8,701)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(98,934)	582,529	9,087	(8,701)
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
(หมายเหตุฯ ข้อ 11.5)	(2)	10	-	-
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(98,936)	582,539	9,087	(8,701)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

33 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีตามอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน				
ต่อเนื่อง	6,464,703	6,714,632	3,139,534	3,355,295
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงาน				
ที่ยกเลิก (หมายเหตุฯ ข้อ 11.5)	(71,411)	(271,943)	-	-
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้	6,393,292	6,442,689	3,139,534	3,355,295
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 38 (พ.ศ. 2559: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 38)	1,220,332	1,279,319	627,907	671,059
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(984,846)	(767,111)	(769,894)	(801,411)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเพิ่มเติม	(577,639)	(130,611)	-	(555)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	191,641	478,555	24,910	456
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมา				
ซึ่งยังไม่เคยมีการรับรู้	(20,555)	(44,514)	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่เคยมีการรับรู้	(33,004)	(2,080)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	34,293	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราว				
ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	323,780	304,381	119,692	135,002
การปรับปรุงจากปีก่อน	(79,542)	(92,967)	5,753	(12,275)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(152,764)	(466,512)	-	-
อื่น ๆ	(20,632)	24,079	719	(977)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(98,936)	582,539	9,087	(8,701)

อัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ -1.55 (พ.ศ. 2559: ร้อยละ 9.04) การลดลงของอัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทได้รับผลประโยชน์ทางภาษีเพิ่มเติมจากการลงทุนในธุรกิจของบริษัทร่วม และการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทในต่างประเทศ

อัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของบริษัทเท่ากับร้อยละ 0.29 (พ.ศ. 2559: ร้อยละ -0.26)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

33 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไรขาดทุนจากการประมาณ						
การตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(326,097)	(3,987)	(330,084)	25,171	(5,146)	20,025
สำรองอื่น	(270,172)	-	(270,172)	56,443	-	56,443
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของ						
เงินลงทุนเพื่อขาย	12,732	-	12,732	(46,716)	(54)	(46,770)
การแปลงค่าทางการเงิน	(786,274)	6,782	(779,492)	(922,381)	(1,328)	(923,709)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(1,369,811)	2,795	(1,367,016)	(887,483)	(6,528)	(894,011)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไรขาดทุนจากการประมาณ						
การตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(163,796)	3,601	(160,195)	-	-	-
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของ						
เงินลงทุนเพื่อขาย	12,720	-	12,720	(46,389)	-	(46,389)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(151,076)	3,601	(147,475)	(46,389)	-	(46,389)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

34 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	ข้อมูลทางการเงินรวม (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันบาท)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,092,146	5,526,385	3,130,447	3,363,996
- จากการดำเนินงานที่ขกเลิก	(71,409)	(271,953)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	6,020,737	5,254,432	3,130,447	3,363,996
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือ โดยผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันหุ้น)	4,771,815	4,771,815	4,771,815	4,771,815
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.26	1.10	0.66	0.70

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของครอบครัวจันศิริ โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 20.95 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 12

รายการต่อไปนี้เป็นการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	9,370,739	8,313,430
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,304,058	1,049,652	18,805	8,611
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	960,740	888,784	504,933	503,302
	<u>4,264,798</u>	<u>1,938,436</u>	<u>9,894,477</u>	<u>8,825,343</u>
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	1,611,747	1,109,786
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	937,683	221,893	-	-
	<u>937,683</u>	<u>221,893</u>	<u>1,611,747</u>	<u>1,109,786</u>
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	2,079,215	3,035,005
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	87,483	72,694
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,166,698</u>	<u>3,107,699</u>
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	222,390	111,265
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	179,769	48,306	6,449	399
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	390	502	256	502
	<u>180,159</u>	<u>48,808</u>	<u>229,095</u>	<u>112,166</u>

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,182,126	2,110,486
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	801,320	1,033,886	333,925	214,125
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,645,895	1,322,675	100,351	103,594
	<u>2,447,215</u>	<u>2,356,561</u>	<u>2,616,402</u>	<u>2,428,205</u>
ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	4,207	1,975
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	26	-	26
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	161,334	96,660	18,899	17,874
	<u>161,334</u>	<u>96,686</u>	<u>23,106</u>	<u>19,875</u>

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ถาวร และซื้อบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,933,552	1,912,119
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	139,793	174,279	3,355	1,279
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	64,934	44,094	38,259	41,139
	<u>204,727</u>	<u>218,373</u>	<u>1,975,166</u>	<u>1,954,537</u>
คอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	466,796	233,514
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	656,590	225,256	-	-
	<u>656,590</u>	<u>225,256</u>	<u>466,796</u>	<u>233,514</u>
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	495,736	561,951
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	227,433	26,713	31,910	5,900
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	56,852	46,788	-	1,331
	<u>284,285</u>	<u>73,501</u>	<u>527,646</u>	<u>569,182</u>

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,452,933	7,331,581
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	69,870	-	-	-
	<u>69,870</u>	<u>-</u>	<u>7,452,933</u>	<u>7,331,581</u>
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บริษัทย่อย	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	37,872,816	40,263,658
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	11,274,911	12,361,592	-	-
	<u>11,274,911</u>	<u>12,361,592</u>	<u>37,872,816</u>	<u>40,263,658</u>

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	12,361,592	-	40,263,658	20,996,673
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	-	12,174,947	109,710	34,043,181
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(1,649,270)	(14,230,572)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	-	186,645	(851,282)	(545,624)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,068,681)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>11,274,911</u>	<u>12,361,592</u>	<u>37,872,816</u>	<u>40,263,658</u>

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

35 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	693,499	923,957
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	119,300	77,000	-	-
	<u>119,300</u>	<u>77,000</u>	<u>693,499</u>	<u>923,957</u>

จ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	884,734	864,020	140,989	109,359
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	28,056	22,270	9,959	9,396
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	31,342	16,553	14,344	5,610
	<u>944,132</u>	<u>902,843</u>	<u>165,292</u>	<u>124,365</u>

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

36 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,464,703	6,714,632	3,139,534	3,355,295
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	11.5	(71,411)	(271,943)	-	-
รวม		6,393,292	6,442,689	3,139,534	3,355,295
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคา	13	2,527,849	2,731,475	371,850	386,639
ค่าตัดจำหน่าย	14	232,965	251,516	31,876	12,875
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลด/ส่วนเกิน					
จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน		(95,172)	(225,152)	(69,494)	(256,275)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(69,150)	(11,749)	76,504	1,291
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่า					
ของสินค้าคงเหลือ		174,788	(257,872)	(6,584)	(64,190)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ของสินทรัพย์	13, 14	12,576	(134,882)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อย	12	-	-	20,700	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์					
ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้					
เพื่อขาย		15,581	52,935	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	180,459	246,417	74,474	66,270
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของ					
กลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย		185,871	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย					
เงินลงทุน		(165,934)	48,649	(165,973)	49,244
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	676,105
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย					
และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร					
และอุปกรณ์ และสินทรัพย์					
ไม่มีตัวตน - สุทธิ		17,541	17,237	4,149	(9,781)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	12	(456,329)	(194,305)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		526,660	916,445	531,879	275,362
รายได้เงินปันผล		(31,408)	(10,327)	(2,198,089)	(3,117,994)
ต้นทุนทางการเงิน		2,140,793	1,571,668	1,726,945	1,127,317
ดอกเบี้ยรับ		(1,053,045)	(359,543)	(1,722,555)	(1,246,735)
รวม		4,144,045	4,642,512	(1,324,318)	(2,099,872)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

36 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	150,999	195,235	(10,936)	(228,226)
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(4,823,684)	(4,159,662)	(614,391)	(1,259,204)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	180,094	(108,827)	39,577	(17,390)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(264,197)	(202,121)	15,987	(38,754)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	2,201,694	2,938,483	722,017	977,625
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(282,610)	(287,172)	(4,905)	(34,533)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	47,360	106,282	26,209	(6,138)
จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(71,680)	(90,938)	(8,147)	(7,643)
รวม	(2,862,024)	(1,608,720)	165,411	(614,263)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,393,292	6,442,689	3,139,534	3,355,295
รายการปรับปรุง	4,144,045	4,642,512	(1,324,318)	(2,099,872)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(2,862,024)	(1,608,720)	165,411	(614,263)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,675,313	9,476,481	1,980,627	641,160
- จ่ายภาษีเงินได้	(857,544)	(1,706,592)	(12,221)	39,624
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,817,769	7,769,889	1,968,406	680,784

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

37 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
สัญญาสร้างอาคารโรงงาน	167 ล้านบาท	517 ล้านบาท	-	-
และคลังสินค้า	1 ล้านเหรียญสหรัฐ	1 ล้านเหรียญสหรัฐ	-	-
	3 ล้านยูโร	4 ล้านยูโร	-	-
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	168 ล้านบาท	77 ล้านบาท	2 ล้านบาท	16 ล้านบาท
	1 ล้านเหรียญสหรัฐ	1 ล้านเหรียญสหรัฐ	-	-
	3 ล้านยูโร	3 ล้านยูโร	-	-
	-	7 ล้านเยน	-	-

37.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 31 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : จำนวน 41 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 91 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ 3 ล้านยูโร 6 ล้านโครนอร์เวย์ และ 1 ล้านสต็อคดิโปแลนด์ (พ.ศ. 2559: จำนวน 95 ล้านบาท 5 ล้านเหรียญสหรัฐ 2 ล้านยูโร 10 ล้านโครนอร์เวย์ และ 1 ล้านสต็อคดิโปแลนด์) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันจำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2559: จำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐ) ซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 22 ล้านยูโร 8 ล้านเหรียญแคนาดาและ 6 ล้านหยวน (พ.ศ. 2559: จำนวน 12 ล้านยูโรและ 6 ล้านเหรียญแคนาดา) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท
- จ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 61 ล้านบาท (พ.ศ. 2559: จำนวน 61 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่การร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

37 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

37.3 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน เครื่องจักร ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ พื้นที่และอุปกรณ์สำนักงาน ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี				
บาท	168,770	204,225	107,967	93,850
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,554	2,573	173	130
ยูโร	3,443	4,131	-	-
โครนอร์เวย์	750	-	-	-
เหรียญแคนาดา	4	-	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
บาท	367,998	363,531	289,623	292,285
เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,761	3,854	326	-
ยูโร	5,216	7,597	-	-
เหรียญแคนาดา	13	-	-	-
เกินกว่า 5 ปี				
บาท	68,683	130,923	64,921	123,666
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3,364	275	-	-
ยูโร	62	87	-	-
	628,618	717,196	463,010	509,931

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

37 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

37.4 คดีฟ้องร้อง

Tri-Union Seafoods LLC (Tri-U)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 Tri-U ได้รับหมายเรียกจากหน่วยงานป้องกันการผูกขาดทางการค้า กระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (Antitrust Division of the United States Department of Justice) (the “DOJ”) โดยเป็นส่วนหนึ่งของการสอบสวนในความเป็นไปได้เกี่ยวกับการกระทำความผิดเกี่ยวกับการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดย Tri-U มีเจตนาที่มุ่งมั่นในการให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่สำหรับการสอบสวนในครั้งนี้

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2558 Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้ผลิตอาหารทะเลบรรจุภาชนะผนึกอื่นอีกสองรายที่ศาลชั้นต้นมลรัฐแคลิฟอร์เนีย และต่อมามีโจทก์รายอื่นได้ยื่นฟ้อง Tri-U และจำเลยร่วมในคดีคล้ายคลึงกัน ศาลจึงได้มีการรวมคดีฟ้องร้องเดิมกับคำฟ้องที่อื่นเข้ามาเพิ่มเติมเพื่อให้เป็นการดำเนินการฟ้องร้องหมู่ในชั้นเดียว โดยโจทก์ได้กล่าวหาว่า Tri-U ฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้า Sections 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) ซึ่ง Tri-U ยังไม่สามารถคาดการณ์ความเป็นไปได้ในผลของคดีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทยุ่ระหว่างการเจรจาเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่บางรายเพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับคำฟ้องของลูกค้ายดังกล่าว

John West Foods Limited (JWF)

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2561 JWF ได้รับแจ้งเกี่ยวกับแผนเพื่อการดำเนินการของสำนักงานอัยการแห่งสหราชอาณาจักร (UK Crown Prosecution Service) ในการดำเนินคดีต่อ JWF บนข้อกล่าวอ้างว่ากระทำความผิดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU fishing) อันเนื่องมาจากการนำเข้าปลาจากประเทศกานาในช่วงระยะเวลาระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง ปีพ.ศ. 2557 โดยการพิจารณาคดีนัดแรกมีขึ้นเมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2561 ณ ศาลมาจิสเตรท (Magistrate court) ไทน์แอนด์แวร์ (Tyne & Wear) ขณะนี้ JWF อยู่ระหว่างการต่อสู้คดี และยังไม่สามารถคาดการณ์ความเป็นไปได้ในผลของคดีดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่มบริษัท Thai Union Europe อยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยบริษัทย่อยได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ซึ่งผลจากการตรวจสอบยังไม่เป็นที่สรุป อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	854,011	1,056,699	563,955	807,526
สัญญาสิทธิ	-	2,280	-	1,155
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	20,615	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	1,888,653	1,011,668	1,888,653	1,011,668
	2,763,279	2,070,647	2,452,608	1,820,349
หนี้สิน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	236,576	441,925	63,112	132,285
สัญญาสิทธิ	19,325	3	306	3
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	9,943	180,992	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	530,698	684,065	530,698	684,065
	796,542	1,306,985	594,116	816,353
สินทรัพย์(หนี้สิน) - สุทธิ	1,966,737	763,662	1,858,492	1,003,996

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยูโร	499,976	572,277	144,271	92,514	39.03	37.76
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,136,368	998,354	528,251	306,612	32.68	35.83
เยน	109,278	23,615	398,670	64,084	0.29	0.31
โครนาออร์เวย์	6,038	38,595	33,900	84,928	3.96	4.16
ปอนด์อังกฤษ	69,384	10,571	48,332	3,568	43.99	44.04
โครนาสวีเดน	2,214	2,032	4,526	3,161	3.96	3.94
ปอนด์โปแลนด์	249,457	268,552	129,569	134,087	9.34	8.53
โคโลนาเช็ก	6,235	2,218	2,272	2,365	1.53	1.39
เซดิกานา	3,820	13,853	2,363	-	5.44	4.53
หยวน	17,918	2,560	9,051	2,831	5.01	5.15

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
สกุลเงิน	จำนวน	จำนวน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
	ที่ซื้อ (ล้าน)	ที่ขาย (ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
บริษัท					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	27	321	32.58 - 33.29 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	32.38 - 34.10 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2561 - เมษายน พ.ศ. 2562
เยน	-	370	-	0.31 บาทต่อเยน	กันยายน พ.ศ. 2561
ยูโร	-	271	-	38.96 - 48.45บาทต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2565
ปอนด์อังกฤษ	-	20		43.73 - 44.24 บาทต่อปอนด์อังกฤษ	มิถุนายน พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
บริษัทย่อย					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	28	326	32.42 -33.17 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	32.28 - 34.96 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2561 - กันยายน พ.ศ. 2561
เยน	-	12	-	0.29 บาทต่อเยน	ธันวาคม พ.ศ. 2561
ยูโร	-	1		38.29 - 39.13 บาทต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2561 - กรกฎาคม พ.ศ. 2561
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	17	-	24.49 - 26.15 บาท ต่อดอลลาร์ออสเตรเลีย	มิถุนายน พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
เหรียญสหรัฐอเมริกา	40	-	0.82 - 0.84 ยูโร ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - มกราคม พ.ศ. 2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	39	-	0.74 - 0.76 ปอนด์อังกฤษ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	22	-	3.58 - 3.65 ปอนด์ไอร์แลนด์ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ยูโร	56	-	0.73 - 0.92 ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ยูโร	-	1	-	9.46 - 9.57 โครนาออร์เวย์ต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
โครนาออร์เวย์	477	-	0.10 - 0.11 ยูโรต่อโครนาออร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - มกราคม พ.ศ. 2562
โครนาออร์เวย์	1	-	0.09 ปอนด์อังกฤษต่อโครนาออร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ปอนด์ไอร์แลนด์	2	-	0.24 ยูโรต่อปอนด์ไอร์แลนด์	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ปอนด์ไอร์แลนด์	9	-	0.28 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อปอนด์ ไอร์แลนด์	-	พฤษภาคม พ.ศ. 2561 - สิงหาคม พ.ศ. 2561

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		
สกุลเงิน	(ล้าน)	(ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
บริษัท					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	9	358	35.80 - 36.49 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	33.58 - 36.05 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - ตุลาคม พ.ศ. 2563
เยน	-	176	-	0.32 - 0.35 บาทต่อเยน	มิถุนายน พ.ศ. 2560 - พฤศจิกายน พ.ศ. 2560
ยูโร	-	224	-	37.82 - 48.45 บาทต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2560 - มกราคม พ.ศ. 2564
บริษัทย่อย					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	14	239	35.12 - 35.99 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	34.64 - 36.22 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - กรกฎาคม พ.ศ. 2560
เยน	-	315	-	0.31 - 0.35 บาทต่อเยน	มิถุนายน พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	3	-	26.32 - 26.59 บาท ต่อดอลลาร์ออสเตรเลีย	มกราคม พ.ศ. 2560 - สิงหาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	38	50	0.87 - 0.90 ยูโร ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.88 ยูโรต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	61	-	0.75 - 0.81 ปอนด์อังกฤษ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	21	-	3.56 - 4.14 ปอนด์ไปแลนด์ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2	1.31 ดอลลาร์แคนาดา ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	1.33 - 1.35 ดอลลาร์แคนาดา ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2560 - พฤษภาคม พ.ศ. 2560
ยูโร	74	-	0.73 - 0.91 ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
ยูโร	-	1	-	8.72 - 9.83 โครนอร์เวย์ต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
โครนอร์เวย์	347	-	0.11 ยูโรต่อโครนอร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - มกราคม พ.ศ. 2561
โครนอร์เวย์	12	-	0.09 ปอนด์อังกฤษต่อโครนอร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - มกราคม พ.ศ. 2561
ปอนด์อังกฤษ	2	-	1.30 ยูโรต่อปอนด์อังกฤษ	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - มิถุนายน พ.ศ. 2560
ปอนด์ไปแลนด์	2	-	0.23 ยูโรต่อปอนด์ไปแลนด์	-	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560
เยน	-	120	-	3.82 - 3.89 ปอนด์ไปแลนด์ต่อ 100 เยน	มกราคม พ.ศ. 2560 - ธันวาคม พ.ศ. 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิที่มีเงื่อนไขพิเศษกับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีภาระการขายเงินตราต่างประเทศจำนวน 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนที่ 33.23 ถึง 33.92 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 : จำนวน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง 35.04 บาทถึง 35.72 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) และการซื้อเงินตราต่างประเทศจำนวน 54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนที่ 0.11 ยูโรต่อ 1 โครนอร์เวย์ ตามลำดับ สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2562

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.2 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

บริษัท

บริษัทไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	22 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37	ตุลาคม พ.ศ. 2564
2	50 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.18	ธันวาคม พ.ศ. 2565
3	100 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.18	ธันวาคม พ.ศ. 2565
4	22 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.10	ธันวาคม พ.ศ. 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	68 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.70	ตุลาคม พ.ศ. 2560
2	100 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.73	ตุลาคม พ.ศ. 2560
3	22 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37	ตุลาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

บริษัท

31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนลบร้อยละ 0.06	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน พ.ศ. 2561
2	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว USDLIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม พ.ศ. 2561
3	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	97 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2562
4	2,428 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.56	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
5	2,433 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.50	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
6	2,780 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.50	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
7	3,475 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.50	100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
8	1,911 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.49	55 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
9	50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว USDLIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 1.00	1,769 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 0.80	กันยายน พ.ศ. 2564
10	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
11	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
12	80 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.33	2 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
13	29 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 2.10	125 ล้านดอลลาร์ โปแลนด์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว WIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
14	1,134 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.70	29 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.73	ตุลาคม พ.ศ. 2564
15	976 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFLX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.80	30 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70	มิถุนายน พ.ศ. 2565
16	737 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	23 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
17	573 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	18 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
18	1,089 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFLX 6 เดือนบวกร้อยละ 2.15	27 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
19	656 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.53	17 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
20	233 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.69	6 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
21	505 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	14 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
22	1,452 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05	40 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98	มิถุนายน พ.ศ. 2568
23	426 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68	13 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
24	488 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	15 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มกราคม พ.ศ. 2569
25	75 ล้านเหรียญสหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.66	2,529 ล้านบาท	-	เมษายน พ.ศ. 2569

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	1,145 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 4.75	32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.65	มีนาคม พ.ศ. 2560
2	1,997 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนลบร้อยละ 1.75	50 ล้านดอลลาร์	-	มิถุนายน พ.ศ. 2560
3	7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	221 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62	กรกฎาคม พ.ศ. 2560
4	326 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 0.70	10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.92	ธันวาคม พ.ศ. 2560
5	1,899 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.65	50 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2560
6	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนลบร้อยละ 0.06	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน พ.ศ. 2561
7	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม พ.ศ. 2561
8	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	97 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2562
9	3,475 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.50	100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
10	1,911 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.49	55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
11	2,428 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.56	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
12	2,433 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือน	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
13	2,780 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.50	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
14	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
15	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

38 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

38.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้ (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
16	80 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.33	2 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
17	30 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 2.10	130 ล้านดอลลาร์แคนาดา	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว WIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
18	1,179 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.70	30 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.73	ตุลาคม พ.ศ. 2564
19	976 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.80	30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70	มิถุนายน พ.ศ. 2565
20	737 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
21	573 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
22	1,089 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 2.15	27 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
23	656 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.53	17 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
24	233 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.69	6 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
25	426 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68	13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
26	505 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
27	1,452 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05	40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98	มิถุนายน พ.ศ. 2568
28	550 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73	17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มกราคม พ.ศ. 2569
29	75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.66	2,529 ล้านบาท	-	เมษายน พ.ศ. 2569

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

39 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึก อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถแสดงได้ดังนี้ โดยรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมรายได้ทั้งที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและรายได้ที่ครบกำหนดสิทธิการยกเว้น

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	3,709,801	2,972,150	1,832,226	1,912,212	5,542,027	4,884,362
รายได้จากการส่งออก	16,077,247	15,168,879	565,924	467,294	16,643,171	15,636,173
รวมรายได้จากการขาย	19,787,048	18,141,029	2,398,150	2,379,506	22,185,198	20,520,535

40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 3,149 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ให้ออกมติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2560 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,622 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2561



บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร 66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41
โทรสาร 66 (0) 2298-0548, 2298-0550

thaiunion.com