

รายงาน ประจำปี 2561

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

No.1

COMPANY IN GLOBAL FOOD
PRODUCTS INDUSTRY

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM





สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป.....	1
THAI UNION's footprint.....	8
THAI UNION's footprint.....	10
กลยุทธ์ของไทยยูเนียน.....	13
แบรนด์ของเรา.....	16
ข้อมูลการเงินโดยสรุป.....	22
สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี.....	23
โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร.....	24
ประวัติและพัฒนาการของบริษัท.....	26
คณะกรรมการบริษัท.....	30
คณะกรรมการตรวจสอบและคณะอนุกรรมการ.....	43
คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน.....	44
ทีมผู้บริหาร.....	46
รางวัลและความสำเร็จ.....	48
คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร.....	52
ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท.....	55
สัดส่วนรายได้จากการขายและการจัดจำหน่ายในปี 2561.....	58
โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย.....	59
โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ.....	60

รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า.....	64
ภาพรวมอุตสาหกรรม.....	76
มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2561.....	82
ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน	84
สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย.....	88
การวิจัยและนวัตกรรมของไทยยูเนียน.....	92
Thai Union Ingredients.....	95
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ.....	96
รายงานของคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน.....	98
รายงานการกำกับดูแลกิจการ.....	99
รายงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง.....	134
ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง.....	136
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร.....	148
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ.....	156
รายการระหว่างกัน.....	158
บุคคลอ้างอิง.....	168
คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 เฉพาะในประเทศไทย.....	169
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	170
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	171



ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

ประกอบธุรกิจ

ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพฯ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024, 2298-0537-41
โทรสาร +66 (0) 2298-0548, 2298-0550

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024
โทรสาร +66 (0) 2298-0342
อีเมล ir@thaiunion.com

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024
โทรสาร +66 (0) 2298-0024 ต่อ 4449
อีเมล tu_corporate@thaiunion.com

เว็บไซต์

thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 1,492,953,874 บาท
(5,971,815,496 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว จำนวน 1,192,953,874 บาท
(4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท



สารจาก ประธานกรรมการ

ถึงแม้ว่าในปี 2561 ไทยยูเนียนเผชิญความท้าทายทางธุรกิจต่างๆ แต่เรามีผลงานที่ดีในหลายด้าน ซึ่งทำให้ผมมั่นใจว่าในปี 2562 นี้ผลงานของเราจะดียิ่งขึ้นไปกว่าเดิม อย่างไรก็ตามในปี 2561 ที่ผ่านมา นอกจากเราต้องเผชิญกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นซึ่งเพิ่มแรงกดดันอย่างต่อเนื่องในธุรกิจของเรา รวมทั้งราคาวัตถุดิบในตลาดที่ลดลง ทำให้กำไรสุทธิลดลงร้อยละ 13.3 เท่ากับ 5.2 พันล้านบาท (ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้มาจากผลการดำเนินงานหลักของบริษัท) และเราได้ประกาศจ่ายปันผลประจำปี อยู่ที่ 0.40 บาทต่อหุ้น สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของทั้งปี อยู่ที่ร้อยละ 14.2 ลดลงจากปี 2560 ที่เท่ากับร้อยละ 14.3

ส่วนกำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมลดลง อยู่ที่ 11 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่เท่ากับ 11.6 พันล้านบาท ขณะที่ยอดขายลดลงร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้ามาเป็น 133,285 ล้านบาท

แม้ว่าจะเป็นปี 2561 จะเต็มไปด้วยอุปสรรคสำหรับธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นเงินบาทที่ปรับตัวแข็งค่าขึ้นต่อเนื่องในระหว่างปี อีกทั้งเรายังต้องเผชิญแรงกดดันเพิ่มขึ้นจากการที่ราคาวัตถุดิบลดลง แต่เราได้ก้าวสู่ปี 2562 ด้วยแนวโน้มที่สดใสในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ต้องขอบคุณการบริหารจัดการอย่างรอบคอบที่เน้นความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และความพยายามของเราส่งผลให้ในไตรมาสที่ 4 มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 มาอยู่ที่ 36,012 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อน ซึ่งเป็นกำไรจากการดำเนินงานประจำไตรมาสที่สูงที่สุด

นอกจากนี้กำไรจากการดำเนินงานของเรในช่วงสามเดือนสุดท้ายของปีปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.2 เท่ากับ 1.5 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน นับเป็นอัตราการเติบโตรายไตรมาสที่สูงที่สุดในรอบสองปีที่ผ่านมา ส่วนกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 8.4 พันล้านบาท เติบโตขึ้นเกือบสามเท่าจากปี 2560

ธุรกิจของเราอยู่ในอุตสาหกรรมที่เต็มไปด้วยบททดสอบ ซึ่งอาจมีความท้าทายกระทบเข้ามาอย่างต่อเนื่อง แต่พวกเราที่ไทยยูเนียนเป็นทีมที่แข็งแกร่งและเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ ซึ่งมาจากวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่ชัดเจน เรายังคงเดินหน้าดำเนินงานด้วยเสาหลัก 6 ประการ นั่นคือ นวัตกรรม ความยั่งยืน ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน การเข้าซื้อและควบรวมกิจการ การพัฒนาบุคลากร และการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์

เราภูมิใจในผลิตภัณฑ์อาหารที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการซึ่งเราได้พัฒนาเพื่อลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก และการที่เราให้ความสำคัญในด้านนวัตกรรมมากขึ้น ทำให้ผมมั่นใจว่าไทยยูเนียนจะก้าวไปข้างหน้าสู่ความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่กว่าเดิม เนื่องจากเราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในตลาดทั่วโลก อย่างไรก็ตามแม้เราจะมุ่งสร้างนวัตกรรมเพื่ออนาคต แต่ความยั่งยืนก็ยังเป็นหัวใจหลักของการดำเนินงานของเรา เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืนต่อไป



“ในฐานะประธานกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน แม้เราเผชิญกับความท้าทายธุรกิจต่างๆ ผมมีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ทีมงานของเราทั่วโลก ใส่ใจในการประสานงานและทำงานร่วมกันเพื่อยกระดับประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งช่วยให้ผลประโยชน์การในปลายปีที่แล้วดีขึ้น ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสถาบันการเงินที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนเราด้วยดีเสมอมา”

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, fluid strokes.

ไกรสร จันศิริ
ประธานกรรมการ



สารจากประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารของเรา

แม้ว่าปี 2561 จะเต็มไปด้วยความท้าทาย แต่ก็นับเป็นปีแห่งการเรียนรู้และการค้นพบ ที่สำคัญไปกว่านั้นในปี 2561 ยังเป็นปีที่ไทยยูเนียนแสดงให้เห็นอีกครั้งว่า เราต้องเผชิญกับความยากลำบาก แต่พวกเราทำผลงานได้ดี เพราะทุกหน่วยธุรกิจและพนักงานทุกคนร่วมมือกัน

อย่างที่คุณทราบว่าอุตสาหกรรมอาหารทะเลเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวน ต้องว่องไวและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งปีนี้แล้วถือเป็นตัวอย่างที่ดีที่แสดงให้เห็นว่าไทยยูเนียนสามารถปรับตัวต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้เป็นอย่างดี ถึงแม้ว่าเราต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมากในช่วงต้นปี แต่ด้วยวินัยทางธุรกิจของเรา ทำให้เราสามารถมีผลประกอบการที่เติบโตขึ้น อีกทั้งสร้างแนวโน้มที่ดีต่อเนื่องไปยังปี 2562 นี้

แม้ในปีที่ผ่านมา เราประสบความสำเร็จมากมาย แต่เป็นที่น่าพอใจว่าความต้องการผลิตภัณฑ์ของเราเติบโตขึ้นอย่างมากในตลาดทั่วโลก ตลาดในสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดสำคัญสำหรับไทยยูเนียน โดยมียอดขายร้อยละ 38 ของยอดขายรวม ยุโรปมีสัดส่วนร้อยละ 31 และตลาดในประเทศไทยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11 ในขณะที่สัดส่วนในตลาดญี่ปุ่นคงที่อยู่ที่ร้อยละ 6 ทางด้านตลาดเกิดใหม่ เช่น ตลาดในประเทศจีนเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความสำคัญมากขึ้นต่อยอดขาย

ไทยยูเนียนยังคงให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และปรับปรุงความสามารถในการทำกำไร เพื่อให้แนวโน้มการเติบโตเป็นไปอย่างต่อเนื่องในตลาด เช่น ในสหรัฐอเมริกา ผลการดำเนินงานของเรา ลีโอบสเตอร์ ในร้านค้าปลีกยังคงพัฒนาได้ดี โดยเน้นธุรกิจร้านอาหารและพัฒนาเมนูขึ้นเลิศจากวัตถุดิบของไทยยูเนียนอย่างต่อเนื่อง

เราลงทุนด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา เพราะนวัตกรรมมีความสำคัญต่อความสำเร็จในอนาคตขององค์กร โดยการลงทุนในด้านนี้เริ่มสะท้อนให้เห็นผลลัพธ์ที่ดีและคาดว่าจะเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่มากขึ้นในตลาดต่างๆ ในปี พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ ศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียน หรือ Global Innovation Center (GIC) มีพัฒนาการที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง อาทิ เราได้รับรางวัลสำหรับผลิตภัณฑ์เยลลี่ฟีน กูน่า สไลซ์ ซึ่งเปิดตัวในตลาดสหรัฐอเมริกา ยุโรป และตะวันออกกลาง นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมยังมีผลงานนำเสนอใหม่หลายโครงการ ซึ่งรวมถึงโครงการสำหรับแบรนด์ Chicken of the Sea, John West และ Petit Navire

ในเดือนพฤศจิกายนปีที่แล้ว เราสร้างโรงกลั่นน้ำมันปลาด้วยเงินทุน 24 ล้านเหรียญสหรัฐ ที่เมืองรอสต็อก ประเทศเยอรมนี สำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโรงกลั่นที่สร้างขึ้นใหม่นี้ทำให้ไทยยูเนียนเป็นผู้ผลิตน้ำมันปลากูน่าเกรดพรีเมียมรายเดียวที่ดูแลการผลิตได้ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

ในระหว่างปี 2561 เรายังเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจของเราด้วยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25.1 ในบริษัทธรรมชาติ ซีฟู้ด ไรเทิล ในประเทศไทย โดยธรรมชาติซีฟู้ด ให้บริการจัดการอย่างมืออาชีพด้านแคตตาล็อกอาหารทะเลแก่ผู้ประกอบการค้าปลีกของไทย โดยมีแคตตาล็อกอาหารทะเลให้บริการสินค้าทั้งแบบสดและแบบแช่แข็ง 162 แห่งในประเทศไทย นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 45 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) ผู้ดำเนินธุรกิจปลาและอาหารทะเลที่เน้นค้าปลีกและเป็นผู้ผลิตปลากูน่ากระป๋องรายใหญ่ที่สุดในรัสเซีย รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง และหลังจากที่บริษัทพิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว บริษัทย่อยของเรา Européenne de la Mer ได้ตัดสินใจยุติกิจการบริษัท Edinburgh Salmon Company Ltd (“ESCO”) ซึ่งดำเนินธุรกิจปลาแซลมอนแช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ เนื่องจากประสบปัญหาทางการเงิน

กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน หรือ SeaChange® ยังคงเป็นหัวใจของธุรกิจและอนาคตของไทยยูเนียน เราจะทำตามพันธกิจที่ให้ไว้ในการดูแลทรัพยากรของเรา และรักษาทรัพยากรให้คงความสมบูรณ์ไปถึงรุ่นลูกหลานโดยผ่านกลยุทธ์ SeaChange®

เราได้มีการลงทุนที่หลากหลายในโครงการริเริ่มในทุกธุรกิจของเรา ด้วยบทบาทของความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารทะเลที่ดำเนินการเพื่อให้เกิดเปลี่ยนแปลงเชิงบวกและเป็นแบบอย่างให้บริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันดำเนินรอยตาม ความพยายามของเราได้รับการยอมรับอย่างโดดเด่นซึ่งผมภูมิใจมากที่ในปีที่แล้ว ไทยยูเนียนได้รับเลือกให้เป็นสมาชิกของ DJSI เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และได้รับเลือกเป็นบริษัทอันดับ 1 ของกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร อีกทั้งยังได้คะแนนสูงสุดในลำดับเปอร์เซ็นต์โกลด์ที่ 100 ซึ่งนี่เป็นการสะท้อน

ให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการเป็นบริษัทชั้นนำของโลก
ในด้านความยั่งยืน

นอกจากนี้ ไทยยูเนี่ยนยังมีส่วนร่วมในโครงการริเริ่มที่สำคัญ
อื่นๆ อีก อาทิ เราเข้าร่วมโครงการ Global Ghost Gear
Initiative เพื่อผลักดันการลดปัญหาการทิ้งอุปกรณ์จับปลา
ในท้องทะเล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของเราในการอนุรักษ์
ทรัพยากร นอกจากนี้ เรายังได้เปิดตัว SeaChange@
IGNITE ซึ่งเป็นความร่วมมือในการยกระดับการพัฒนาที่ยั่งยืน
ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน จากภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
ไปยังตลาดสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นตลาดที่สำคัญของเรา

แม้ว่าในอุตสาหกรรมนี้ต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ
แต่ที่ไทยยูเนี่ยน เราเปิดรับความท้าทาย เรามีความเชื่อมั่น
เป็นอย่างยิ่งในทีมผู้บริหาร รวมทั้งเพื่อนพนักงานทั้งหมด
ของเรา และเมื่อพวกเราทุกคนร่วมมือกันทำงานเป็นทีม
เราไม่เพียงแต่จะเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งเท่านั้น เรายัง
ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ท้าทาย ด้วยการดำเนิน
ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ชัดเจนของเราอีกด้วย

**“ปี 2561 เป็นปีที่ทำให้ผมภูมิใจที่สุด
นั่นคือการที่ไทยยูเนี่ยนได้รับเลือกเป็น
บริษัทอันดับ 1 ของกลุ่มอุตสาหกรรม
ผลิตภัณฑ์อาหารจากดัชนีความยั่งยืน
ดาวโจนส์หรือ DJSI ซึ่งเป็นรางวัลที่
สะท้อนถึงพันธกิจของเรามีต่อการเป็น
บริษัทชั้นนำของโลกในด้านความยั่งยืน”**



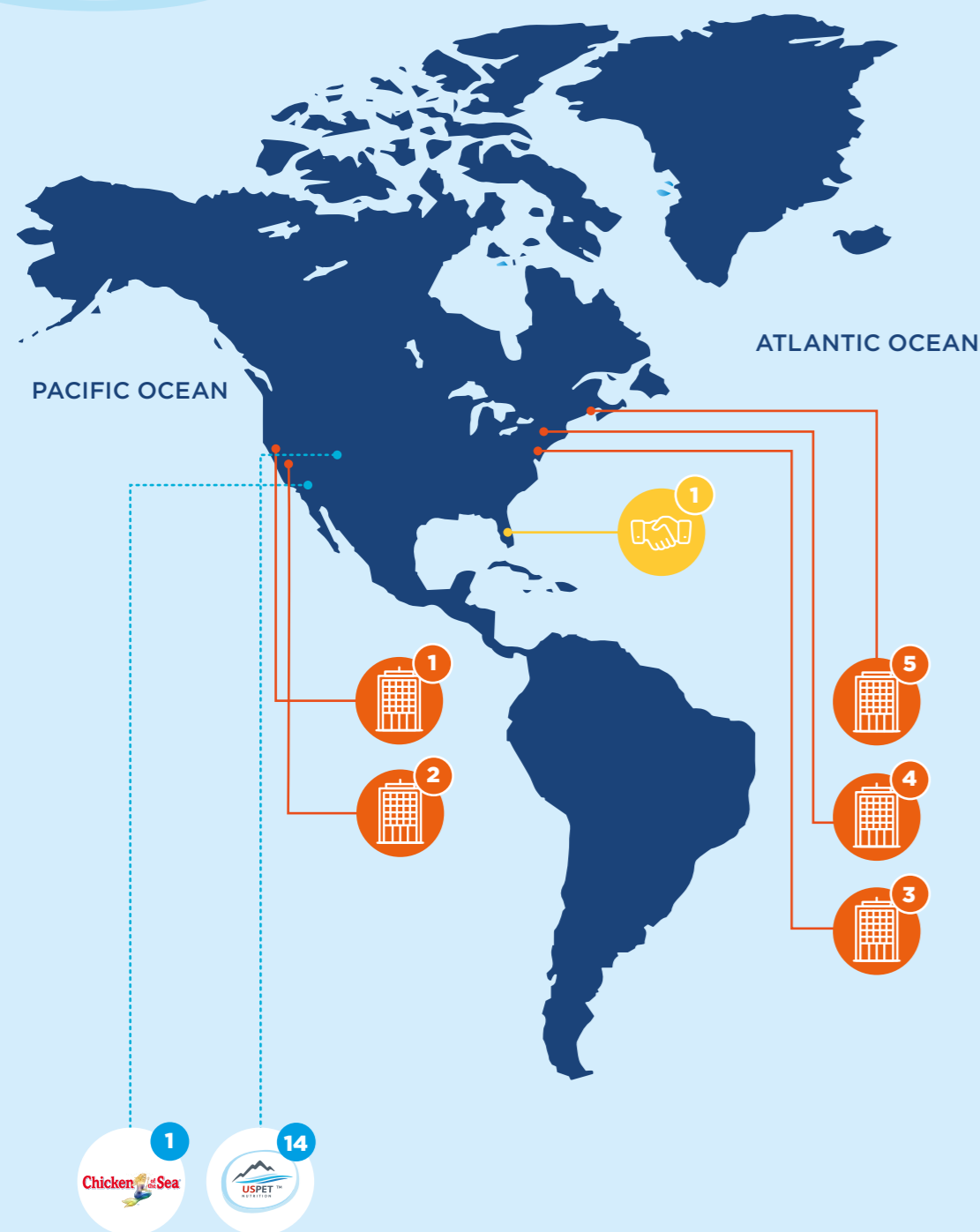
รณรงค์ จันทน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





THAI UNION'S FOOTPRINT

Brands / Corporate office / Sales / Key joint venture and associated companies



Brands



Corporate office / sales



Strategic Partnership/
Key joint venture

LEGEND

Consumer Brands

- 1 Chicken of the Sea, USA
- 2 John West, UK
- 3 Parmentier, France
- 4 Petit Navire, France
- 5 MerAlliance, France
- 6 King Oscar, Norway
- 7 Rügen Fisch, Germany
- 8 Mareblu, Italy
- 9 SEAELECT, Thailand
- 10 FISHO, Thailand
- 11 Monori, Thailand
- 12 Bellotta, Thailand
- 13 Marvo, Thailand
- 14 US Pet, USA

Corporate office / Sales

- 1 El Segundo, CA, USA
- 2 San Diego, CA, USA
- 3 Lake Success, NY, USA
- 4 Portsmouth, NA, USA
- 5 Shediach, Canada
- 6 Milan, Italy
- 7 Paris, France
- 8 Liverpool, UK
- 9 Svolvær, Norway
- 10 Bangkok, Thailand
- 11 Shanghai, China

Strategic Partnership/ Key joint venture

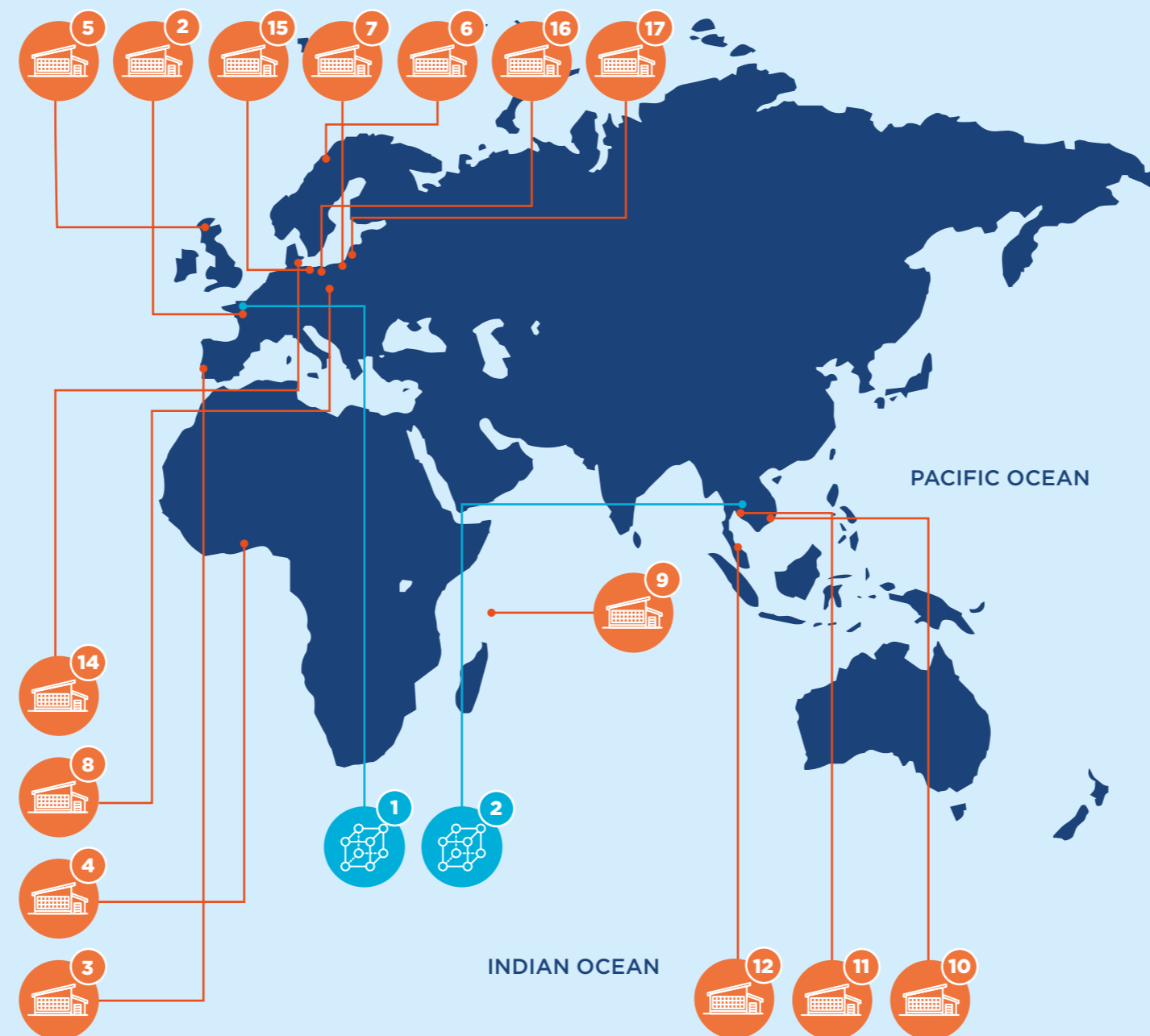
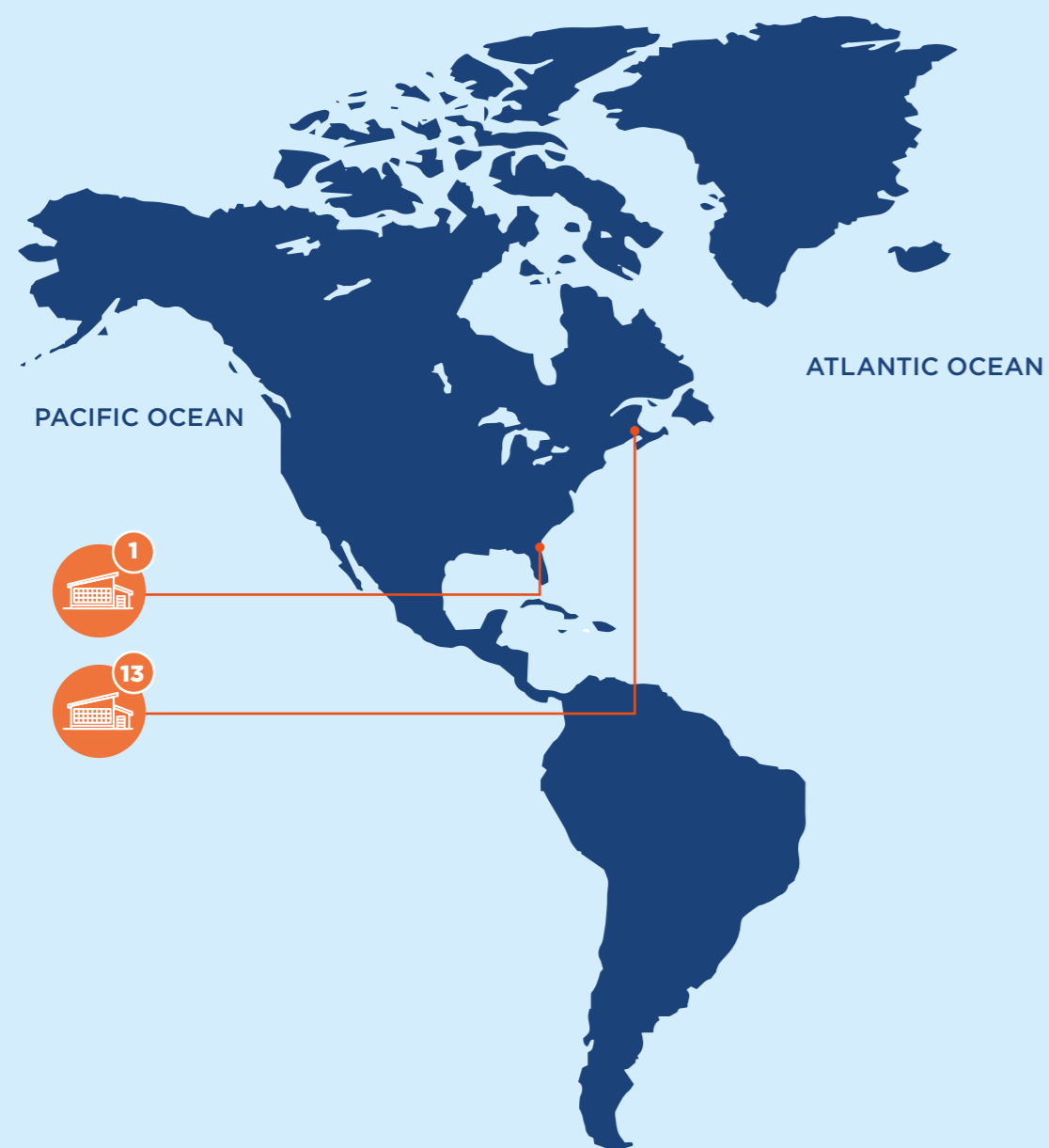
- 1 Red Lobster, USA
- 2 Thammachart Seafood, Thailand
- 3 TUMD Luxembourg, S.a.r.l., Luxembourg
- 4 Seafood International Two FZCO, UAE
- 5 Avanti Frozen Food, India
- 6 Avanti Feeds Ltd., India





THAI UNION'S FOOTPRINT

Production location / Innovation center / R&D center



Production plant



Innovation center / R&D center

LEGEND

Production location

- 1 Lyons, Georgia
- 2 Quimper, France
- 3 Peniche, Portugal
- 4 Tema, Ghana
- 5 Dingwall, UK
- 6 Svolvær, Norway
- 7 Gniewino, Poland
- 8 Bydgoszcz, Poland
- 9 Mahe', Seychelles
- 10 Long An, Vietnam
- 11 Samut Sakhon, Thailand
- 12 Songkhla, Thailand
- 13 New Brunswick, Canada
- 14 Lübeck-Schlutup, Germany
- 15 Sassnitz, Germany
- 16 Rostock, Germany
- 17 Kretinga, Lithuania

Innovation center R&D center

- 1 Douarnenez, France
- 2 Bangkok, Thailand

วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำทางด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก
ตลอดจนใส่ใจดูแลทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง

พันธกิจองค์กร

การเป็นผู้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล
และสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า
และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

เป้าหมายองค์กร

ภายในปี พ.ศ. 2565 ไทยยูเนี่ยนตั้งเป้าหมายที่จะต่อยอดธุรกิจ เซ็กเมนต์
รวมถึงพัฒนาบุคลากรทั่วโลกเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืน เราจะสร้างผลกำไร
ที่เติบโตตลอดจนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานธุรกิจ โดยสอดคล้องไปกับ
เป้าหมายที่จะบรรลุกำไรสุทธิในระดับร้อยละ 5 – 6 ต่อปี เรายังคงมุ่งที่จะ
ทำงานร่วมกัน เพื่อผลักดันการสร้างผลกำไร จากการลงทุนเซ็กเมนต์ในทั้ง
เรด ลีออปสเตอร์ และอะแวนตี นอกจากนี้เรายังคงมุ่งหน้าสร้างความเติบโต
ในธุรกิจนวัตกรรม เช่น Ingredients ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอาหารสัตว์
เลี้ยง ทั้งนี้ คณะผู้บริหารยังคงให้ความสำคัญกับการจัดการทรัพยากร
ในองค์กร และยึดมั่นในวิสัยทัศน์องค์กรที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำทางด้านอาหาร
ทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ทั้งหมดนี้คือหลักการในการดำเนินธุรกิจของเรา



กลยุทธ์ของ ไทยยูเนียน

ปี 2561 นับเป็นอีกปีที่ท้าทายสำหรับไทยยูเนียน ปีจียต่างๆ เช่น การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกที่เพิ่มมากขึ้น อัตราการเติบโตที่ชะลอตัวลงในตลาดหลักของเรา ประกอบด้วย ราคาวัตถุดิบที่อยู่ในระดับสูง ยังคงสร้างแรงกดดันต่อธุรกิจของ ไทยยูเนียน นอกจากนี้ ผลประกอบการในปี 2561 ของเรายัง ได้รับผลกระทบจากความผันผวนในตลาด (อาทิเช่น การขาดตลาดของปริมาณปลาทูน่ากระป๋อง และสินค้าที่แพงขึ้น) ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในครึ่งแรกของปี 2561 ได้รับผลกระทบก่อนจากรุนแรงจากปัจจัยในตลาดเหล่านี้ อย่างไรก็ตาม เราสามารถพลิกฟื้นสถานการณ์กลับมามีผลประกอบการที่ดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี

แม้จะเผชิญภาวะตลาดที่ท้าทาย แต่เราสามารถทำผลงานได้ดี ในหลายด้าน พณวกกับความมีวินัยในการลดต้นทุนการดำเนินงาน ฝ่ายบริหารของบริษัทได้มีการพิจารณาและตัดสินใจอย่างรอบคอบในการขายกิจการที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน รวมทั้งได้มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังจนสามารถลดรายการค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้เป็นจำนวนมาก เรายังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนงานเชิงกลยุทธ์ อันประกอบไปด้วยเสาหลักหก ประการ (นวัตกรรม, การพัฒนาที่ยั่งยืน, ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน, การควบคุมและการทำซื่อจกการ, การพัฒนาพนักงาน ที่มีศักยภาพทั่วโลก และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์)



มองไปในภายภาคหน้า เรายังคงดำเนินตามแผนกลยุทธ์ที่เรา ได้วางไว้ โดยเน้นการสร้างความแข็งแกร่งและเสริมทัพธุรกิจหลัก ของเรา เพื่อมุ่งสู่การเติบโตที่สร้างผลกำไรให้กับบริษัท นอกจากนี้ เรายังมุ่งมั่นที่จะไปในการพัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราให้ ก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าเรายังคงก้าวนำทิศทางผู้ บริโภคและตลาด เรามีแผนกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการเจริญเติบโต จากธุรกิจหลัก (Organic growth) และจากการลงทุนและการ เข้าซื้อกิจการ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและขยายฐานธุรกิจ ของบริษัท รวมทั้ง เพิ่มประสิทธิภาพของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ และการกระจายสินค้าให้กับบริษัทในเครือ

นวัตกรรม : พัฒนาความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าและสร้างค่านิยมร่วมขององค์กร

นวัตกรรมเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตทาง ธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตของ ไทยยูเนียน ศูนย์นวัตกรรม (Global Innovation Center : GIC) ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2558 โดยความร่วมมือระหว่างไทยยู เนียนและมหาวิทยาลัยมหิดล เป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาในระดับโลก ที่มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตรูปแบบ ใหม่ ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจอาหารทะเลของไทยยูเนียน

ในปี 2561 การวิจัยและพัฒนาของศูนย์ GIC มุ่งเน้นไปที่การ วิจัยและพัฒนาใน 5 ด้าน ได้แก่ ปลา กุ้ง อาหารสัตว์เลี้ยง ส่วนประกอบอาหาร และการเพิ่มผลผลิต จากที่บริษัทได้นำผล วิจัยและพัฒนาของศูนย์ GIC มาใช้ในการในการสร้างผลิตภัณฑ์ ใหม่รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิต เราตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะเริ่ม นำผลงานเหล่านี้ออกสู่ตลาดโลก

การลงทุนในศูนย์ GIC ได้นำไปสู่การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ด้าน นวัตกรรมใหม่ที่หลากหลาย ยกตัวอย่างเช่น Fresh Tuna หรือผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าพาสเจอร์ไรส์ใหม่ และ Mirror Packaging ซึ่งเป็นนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับ อาหารแปรรูป การลงทุนในศูนย์ GIC ยังส่งเสริมให้เกิดการ สร้างธุรกิจ Marine Ingredients ของบริษัท ที่เป็นการใช้ ประโยชน์จากส่วนประกอบจากสัตว์ทะเลที่มีคุณภาพสูง มาสกัดเพื่อนำมาใช้เพิ่มคุณค่าทางโภชนาการให้กับกลุ่ม ผลิตภัณฑ์นมผงของเด็กการรวมทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น ได้แก่ เครื่องสำอาง อาหารเสริม และโภชนาการทางคลินิก ความพยายามเหล่านี้ได้ถูกแปลงเป็นการดำเนินงานเชิง อุตสาหกรรมครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน ปี 2561 เมื่อไทยยูเนียนได้เปิดโรงงานน้ำมันปลาทูน่าล้ำสมัยในประเทศ เยอรมนี ซึ่งใช้เทคโนโลยีการสกัดและการกลั่นน้ำมันปลาทูน่า แบบพรีเมียมที่ทันสมัย โดยเรามีเป้าหมายว่าจะเริ่มดำเนินการนำ ผลิตภัณฑ์น้ำมันปลาทูน่าแบบพรีเมียมออกสู่ตลาดในช่วงต้น ปี 2562 มองไปในอนาคต นวัตกรรมจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้น กับธุรกิจของไทยยูเนียน และคาดว่าจะมีส่วนสำคัญในการสร้าง ผลกระทบเชิงบวกต่อการเติบโตในส่วนของเราได้ให้กับบริษัท

การพัฒนาที่ยั่งยืน : วามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ในการเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำที่ได้รับความนิยมไว้วางใจมากที่สุดของโลก ความยั่งยืนยังปรากฏในหน่วยธุรกิจหลักของเรา และเป็นมาตรฐานที่วัดผลได้ซึ่งเราใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจและการดำเนินงานที่สำคัญ ไทยยูเนี่ยนรับบทบาทผู้นำในด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก โดยในปี 2558 ไทยยูเนี่ยนให้คำมั่น “SeaChange®” กลยุทธ์ความยั่งยืนทั่วโลกซึ่งครอบคลุม 4 หัวข้อหลัก โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจน

- 1.การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม: ไทยยูเนี่ยนส่งเสริมการใช้ระบบการตรวจสอบย้อนกลับอย่างเต็มรูปแบบและมุ่งสู่การที่ปลากุ้งทั้งหมดร้อยละ 100 ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของไทยยูเนี่ยนจะต้องมาจากแหล่งประมงที่ได้รับการรับรองจาก Marine Stewardship Council (MSC) หรือมาจากแหล่งที่มีโครงการพัฒนาการทางประมง (Fishery Improvement Projects (FIPs)) ซึ่งตั้งเป้าหมายว่าจะทำให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในปี 2563 ภายใต้เป้าหมายดังกล่าว เราได้เปิดตัวและให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในโครงการพัฒนาการทางประมงในปี 2561 และเปิดเผยรายงานความคืบหน้าพันธกิจต่อปลากุ้งนำฉบับแรกของเรา
- 2.การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย: เป้าหมายของเราคือการที่พนักงานของเรา ไม่ว่าจะเป็นพนักงานที่โรงงานของเรา หรือแรงงานในระบบห่วงโซ่อุปทานของเราก็ตาม ทำงานอย่างปลอดภัย ได้รับการจ้างงานอย่างถูกต้องตามกฎหมายและได้รับสิทธิอันสมควรของตน ในปีนี้ ไทยยูเนี่ยนได้เปิดตัวโครงการพัฒนาเรือประมง และแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมงซึ่งเป็นการต่อยอดจากจรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงานของไทยยูเนี่ยน เพื่อเป็นแนวทางให้กับเรือประมงซึ่งจัดหาวัตถุดิบให้กับบริษัท รวมถึงการปรับปรุงการดำเนินงานด้านแรงงานและจริยธรรมในภาคการประมง
- 3.การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม: ไทยยูเนี่ยนริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของเราทันสมัยมีประสิทธิภาพ และมีนวัตกรรมเท่าที่จะเป็นไปได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานของเรา ยกตัวอย่างโครงการต่างๆ ในด้านนี้ เช่น การส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงกระบวนการแช่เยือกแข็งและโรงงานแช่เยือกแข็งปรับปรุงการใช้พลังงานมีประสิทธิภาพในพื้นที่ซึ่งปริมาณน้ำจำกัด การนำน้ำที่กลับมาใช้ใหม่ การสร้างก๊าซชีวภาพจากน้ำทิ้ง และการปรับปรุงอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน
- 4.การดูแลชุมชน: เราต้องการสร้างผลกระทบเชิงบวกและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติแก่ชุมชนที่เราดำเนินงาน โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของเรา งานเพื่อชุมชน และการมีส่วนร่วมกับท้องถิ่นจะช่วยพัฒนาชีวิตและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่ทั้งผู้ที่อาศัยใกล้พื้นที่ดำเนินงานของเรา

และผู้ที่ทำงานกับเรา ในปี 2561 เราได้เปิดตัวกลยุทธ์ในการดูแลปัญหาพลาสติกในทะเล โดยใช้สื่อวิดีโอแนะนำให้นักงวนและชุมชนตระหนักถึงสิ่งที่ตนสามารถทำได้เพื่อช่วยลดการใช้พลาสติก นอกจากนี้ยังมีแผนการออกแบบบรรจุภัณฑ์ และการประกาศความร่วมมือระดับโลกกับโครงการ Global Ghost Gear Initiative เมื่อประมาณโดยน้ำหนัก อุปกรณ์การประมงที่ถูกทิ้งไว้ หรือสูญหายมีสัดส่วนราวร้อยละ 70 ของปริมาณพลาสติกในมหาสมุทร และการทำงานของเราในโครงการนี้ร่วมกับชุมชนรอบชายฝั่งจะช่วยสร้างให้เกิดความเปลี่ยนแปลงของท้องทะเล

ในปี 2561 ไทยยูเนี่ยนประสบความสำเร็จในการผสานความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมและธรรมาภิบาลบริษัทของเรา เราไม่เพียงแต่มีโครงการผสานความร่วมมือข้ามแผนกภายในบริษัทที่มีประสิทธิภาพ แต่เรายังได้ริเริ่มโครงการ SeaChange® IGNITE ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างธุรกิจแบรนด์สหรัฐอเมริกาของเรา (Chicken of the Sea) กับพิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำมอนเทอเรย์เบย์ (Monterey Bay Aquarium) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกร และชาวประมงนำแนวทางปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนไปปรับใช้กับการทำงานของตน และเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบของเราได้มาตรฐานความยั่งยืนระดับโลก

ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน: ขับเคลื่อนสู่การเป็นธุรกิจระดับโลกอย่างบูรณาการและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่าอาหารทะเล

นับตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงกระบวนการแปรรูปและการผลิตผลิตภัณฑ์บรรจุเสร็จ ไทยยูเนี่ยนได้สร้างเครือข่ายการดำเนินงานทั่วโลกซึ่งล้วนดำเนินการผลิตด้วยมาตรฐานคุณภาพขั้นสูงสุด

ไทยยูเนี่ยนมีโรงงานผลิตกว่า 20 แห่ง ในทวีป อเมริกาเหนือ ยุโรป แอฟริกา และเอเชีย โรงงานของไทยยูเนี่ยนได้**มาตรฐานทั้งทางด้านเทคนิค และมาตรฐานคุณภาพ** อีกทั้งยังมีโรงงานที่ได้รับการรับรองจากมาตรฐานอาหารโคเชอร์และฮาลาลเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะ นอกจากนั้น ไทยยูเนี่ยนยังมีการประเมินและตรวจสอบระบบปฏิบัติการของโรงงานตามเกณฑ์การประเมินและให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสูงภาวะและความปลอดภัยของพนักงานของเรา การแบ่งปันแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best practice) และการสร้างวัฒนธรรมของการพัฒนาอย่างต่อเนื่องคือสาระสำคัญของไทยยูเนี่ยน ในการนี้ เราได้เพิ่มตำแหน่งงานใหม่ซึ่งมีหน้าที่บริหารจัดการ ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operational Excellence) ที่โรงงานของเรา นอกจากนั้น การเริ่มนำระบบ Global SAP มาใช้ในประเทศไทย และมีแผนที่นำไปใช้ในยุโรป ช่วยให้บริการมีประสิทธิภาพมากขึ้นและมีความปลอดภัยมากขึ้นทั่วโลก ก่อให้เกิดการบูรณาการกับธุรกิจที่ไทยยูเนี่ยนเข้าซื้อได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้ง ยังทำให้เกิดทัศนวิสัยทางการเงินในการดำเนินธุรกิจทั่วโลก

ในเดือนกันยายน 2561 ทีมผู้บริหารหน่วยงาน Supply Chain จากเครือข่ายทั่วโลกของไทยยูเนี่ยนได้มารวมตัวกันที่งานประชุม Operational Excellence Summit เป็นครั้งแรก โดย

มีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และแนวทางปฏิบัติงานที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานนั้นสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน กับมาตรฐานดัชนีชี้วัดผลความสำเร็จของงานภายใต้โรจนาผลิตของไทยยูเนียนทั้งหมด งานประชุมดังกล่าวยังมุ่งเน้นถึงการประสานงานร่วมกันในเครือข่าย Supply Chain ของไทยยูเนียนทั่วโลก รวมทั้งการนำมาตรฐานและนโยบายการปฏิบัติงานเพื่อความเป็นเลิศมาใช้ ไทยยูเนียนตระหนักถึงความสำคัญของวิสัยทัศน์การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้พนักงานทุกคนนำเอาวัฒนธรรมการพัฒนาย่างต่อเนื่องมาใช้ในการทำงานในแต่ละวัน

การรวบรวมและเข้าซื้อกิจการ: เพิ่มมูลค่าจากการลงทุนเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ไทยยูเนียนยังคงดำเนินกลยุทธ์การแสวงหาโอกาสในการรวบรวมและซื้อกิจการในแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยมองหาบริษัทที่สามารถช่วยขยายฐานทางการตลาด และฐานสำหรับการเติบโตอย่างเข้มแข็งในอนาคต

ในปี 2561 เราได้ทำธุรกรรมขนาดเล็กหลายธุรกรรม :

1) การซื้อหุ้นส่วนที่เหลือจากบริษัท Thai Union Canada (TUCa) ; และ 2) การลงทุนในลักษณะร่วมทุนกับบริษัท PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) ในประเทศอินโดนีเซีย บริษัท DPR Group and LLC Maguro ในประเทศรัสเซีย และบริษัท Thammachart Seafood ในประเทศไทย นอกจากธุรกรรมเหล่านี้ เราได้ให้ความสำคัญมากขึ้นกับการบูรณาการหลังการควบรวมกิจการและการสร้างมูลค่าของธุรกิจที่ควบรวมหรือเข้าซื้อ (Deal value realization) หลังการเข้าบริหารธุรกิจ สิ่งแรกที่ไทยยูเนียนดำเนินการคือการวางรากฐานกับาลองค์กรและนโยบายในบริษัทที่ถูกควบรวมกิจการตามแนวทางการบูรณาการกิจการที่ควบรวม “100 วันแรก” และกระบวนการติดตามผลประโยชน์ร่วม (Synergy tracking process) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

ไทยยูเนียนยังคงดำเนินการสร้างประโยชน์สูงสุดจากการลงทุนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมดผ่านการบริหารจัดการและการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล: ยึดถือค่านิยมองค์กรเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนและความเจริญเติบโตในอนาคตร่วมกัน

การพัฒนาบุคลากรถือเป็นหัวใจสำคัญของนโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัท การทุ่มเทให้กับการพัฒนาบุคลากรอยู่ภายใต้หลักการที่ว่าพนักงานทุกคนมีความสำคัญต่อไทยยูเนียน ดังนั้น เราจึงให้ออกาสในการพัฒนาที่แตกต่างกันตามความต้องการ และความพร้อมของแต่ละบุคคล

ที่ไทยยูเนียน วัฒนธรรมของเราได้รับการถ่ายทอดผ่านค่านิยมขององค์กร 6 ประการ ซึ่งหมายความว่า เราเป็นทีมงานที่มีความมุ่งมั่น (Passionate) มีความอ่อนน้อม (Humble) และให้เกียรติผู้อื่น (Respectful) โดยมีความรับผิดชอบ (Responsible) การให้ความร่วมมือ (Collaborative) และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Innovative) เป็นตัวขับเคลื่อน

การทำงาน เราเชื่อว่าค่านิยมขององค์กรเหล่านี้ ซึ่งอยู่ในกรอบความคาดหวังของผู้บริหาร จะช่วยสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นตัวอย่างที่แสดงให้เห็นถึงลักษณะของความเป็นผู้ที่นำที่ดี ดังนั้น ค่านิยมเหล่านี้จึงถูกบูรณาการให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดการทรัพยากรบุคคล เช่น การประเมินผลงาน การพัฒนาความเป็นผู้นำและกระบวนการคัดเลือกเข้าทำงาน เป็นต้น

เพื่อแสดงให้เห็นว่าการพัฒนาบุคลากรมีความสำคัญอย่างยิ่งกับองค์กร ไทยยูเนียนได้สำรวจความคิดเห็นพนักงานประจำปี 2561 และวัดระดับการมีส่วนร่วมของพนักงานรวมถึงสิ่งที่ต้องปรับปรุง คะแนนรวมปี 2561 อยู่ในเกณฑ์ดีและสูงกว่ามาตรฐานของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม แม้ว่าผลการสำรวจนี้จะสร้างความมั่นใจให้กับเรา แต่ก็ยังมีจุดที่เราสามารถปรับปรุงให้ดีขึ้นอีกได้ เรายังได้ระบุปัจจัยหลักที่จะช่วยให้พนักงานมีส่วนร่วมกับการบริษัทได้มากขึ้น โดยผู้บริหารระดับสูงได้ให้ความสำคัญกับแผนงานที่จะผลักดันการมีส่วนร่วมของพนักงานให้สัมฤทธิ์ผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เรายังมีแผนงานในเรื่องความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน โดยเริ่มต้น ที่ส่วนงานด้านวิศวกรรมอาหารทะเล และการขายและการตลาด เราเชื่อว่าโครงการต่างๆ ของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเหล่านี้จะทำให้ไทยยูเนียนได้รับการยอมรับในฐานะผู้นำธุรกิจอาหารทะเลโลกที่เป็นเลิศในด้านความยั่งยืนและการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของกลยุทธ์การพัฒนาคอนอย่างยั่งยืนในองค์กร

การจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์: สร้างความมั่นคงอย่างต่อเนื่องในการเข้าถึงวัตถุดิบที่เพียงพอและยั่งยืนโดยอาศัยศักยภาพการดำเนินงานที่มีอยู่ทั่วโลก

ในฐานะที่ไทยยูเนียนเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดในโลก และวัตถุดิบเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่สุดที่ส่งผลต่อฐานต้นทุนของบริษัท กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของธุรกิจของเรา

สำหรับปลาทูน่าและสัตว์ทะเลชนิดอื่นๆ กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบถือเป็นการสร้างความสมดุลระหว่างปริมาณปลาและความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และการสร้างความมั่นคงในการเข้าถึงวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนจากคู่ค้าที่น่าเชื่อถือ ไทยยูเนียนได้จัดตั้งศูนย์กลางการจัดซื้อปลาของโลก ซึ่งประกอบไปด้วยทีมผู้นำแผนจัดซื้อประเทศต่างๆ ในภูมิภาคทั้งนี้เพื่อเสริมความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์และการจัดการระบบห่วงโซ่อุปทานของวัตถุดิบปลาและสัตว์ทะเลอื่นๆ

ในส่วนของการจัดซื้อวัตถุดิบหรือสินค้าประเภทอื่นในปี 2560 ไทยยูเนียนได้ประสบความสำเร็จในโครงการประมูลซื้อบรรจุภัณฑ์ประเภทกระป๋องโลหะ โดยมีขอบเขตการประมูลครอบคลุมเครือข่ายทั่วโลกของบริษัทในภูมิภาคเอเชีย ยุโรป และแอฟริกา เรายังคงมองหาโอกาสและช่องทางทั้งในเชิงพาณิชย์และเชิงปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยขนาดของธุรกิจที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลกมาเพิ่มศักยภาพในการจัดหาวัตถุดิบที่ดีที่สุดให้กับบริษัท



แบรนด์ของเรา

ไทยยูเนียนมีผลิตภัณฑ์หลากหลายแบรนด์ ทั้งประเภทบรรจุกระป๋อง แช่เย็นและแช่เยือกแข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งสามารถนำมาสร้างสรรค์เมนูอาหารที่อร่อย พร้อมปรุงได้อย่างง่ายดาย และใช้เป็นวัตถุดิบได้หลากหลายเมนู อีกทั้งยังมีประโยชน์ต่อสุขภาพให้กับผู้บริโภคหลายล้านครัวเรือนทั่วโลก แบรนด์ที่เป็นที่นิยมของไทยยูเนียนมีวางจำหน่ายทั้งในอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชียและแปซิฟิก และเข้าถึงทุกครัวเรือนทั่วโลก โดยเราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้และความเข้าใจจากความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น

ด้วยกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการและการควบรวมกิจการทำให้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของเราขยายส่วนแบ่งตลาดไปทั่วโลก ด้วยความมุ่งมั่นที่ใส่ใจต่อมาตรฐานด้านนวัตกรรม การเติบโตอย่างยั่งยืน คุณภาพ และมาตรฐานในการดำเนินงาน ทำให้แบรนด์ของเราอยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน

อเมริกาเหนือ



CHICKEN OF THE SEA AND CHICKEN OF THE SEA FROZEN FOODS

Chicken of the Sea เริ่มก่อตั้งบริษัทผลิตอาหารทะเลกระป๋องในแคลิฟอร์เนีย ในปี 2457 เป็นเวลาหลายทศวรรษที่นางเมือกซึ่งเป็นสัญลักษณ์และสร้างชื่อเสียงในด้านคุณภาพจนได้รับการยอมรับให้เป็นสินค้าประจำครัวเรือน และอีกกว่าศตวรรษต่อมา Chicken of the Sea ได้ริบยกย่องให้เป็นแบรนด์ที่สะท้อนถึงผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ และบริโภคได้ง่าย สะดวกสบาย นอกเหนือจากปลาทูน่าแล้วยังมีผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ อาทิเช่น ปลาซาร์ดีน กุ้ง ล็อบสเตอร์ ปลาแซลมอน และปู สำหรับพันธกิจของ Chicken of the Sea คือการนำเสนออาหารทะเลที่มีประโยชน์ให้กับคนรุ่นหลังต่อไป และยังเป็นบริษัทนำร่องในการริเริ่มโครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ ไม่ว่าจะเป็นการรับรองความปลอดภัยของปลาโลมา (Dolphin-Safe Policy) โครงการต่อต้านการล่าปลาดอลแมน (Shark Finning Ban) รวมถึงความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC) และมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation)



GENOVA

ผลิตภัณฑ์ทูน่าภายใต้แบรนด์ Genova เริ่มวางจำหน่ายในปี 2535 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงพร้อมรสชาติที่กลมกล่อม Genova อดทนไปด้วยปลาทูน่าพรีเมียมพันธุ์เยลโลว์ฟินและพันธุ์อัลบาฮอร์ และเปี่ยมคุณภาพตามสโลแกนที่ว่า “เติมเต็มคุณค่าความอร่อยให้อาหารด้วยความเรียบง่าย” ตลาดปลาทูน่าพรีเมียมมีอัตราการเติบโตมากกว่าตลาดผลิตภัณฑ์ทูน่าทั่วไป และ Genova มองเห็นโอกาสในตลาดนี้ จึงไม่รีรอที่จะสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและขยายช่องทางการจัดจำหน่าย

ยุโรป



JOHN WEST

นับตั้งแต่ปี 2400 John West ได้สร้างความแตกต่างในตลาดด้วยคุณภาพที่สืบทอดมาอย่างยาวนาน และพันธกิจต่อเนื่องในการส่งเสริมการผลิตอาหารทะเลคุณภาพสูงที่สุด พันธกิจของแบรนด์ John West ทางด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์สะท้อนให้เห็นได้จากนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และ ในปี 2495 John West เปิดตัวผลิตภัณฑ์ทูน่ากระป๋องเป็นครั้งแรก ซึ่งต่อมากลายเป็นสินค้าที่มีประจำทุกครัวเรือน ในปี 2557 John West และไทยยูเนียน ยุโรป ให้คำมั่นในการพัฒนาความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์อาหารทะเล ซึ่งต่อมายาวนานกว่าครอบคลุมธุรกิจของไทยยูเนียนทั่วโลก รวมไปถึงการดำเนินโครงการปรับปรุงการประมง การรักษามาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง การพัฒนาอุปกรณ์ล่อปลาในการประมงทูน่า และการปกป้องสิทธิของแรงงาน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้กับเรือในห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด



PETIT NAVIRE

นับตั้งแต่เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเมื่อปี 2475 Petit Navire ถือเป็นแบรนด์ปลาทูน่าที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศฝรั่งเศส ในปี 2525 แคเมอเลอโซนาของบริษัทร่วมได้สร้างการจดจำให้กับผู้บริโภคชาวฝรั่งเศสด้วยสโลแกน “รสชาติอันโอชะจากท้องทะเล” (Le bon goût du large) Petit Navire มีการเติบโตในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเสมอมา และถือเป็นตัวอย่างของความทันสมัยของอุตสาหกรรม



PARMENTIER

นับตั้งแต่ปี 2426 แบนด์ Conserverie Parmentier ได้พัฒนาเทคนิควิธีการบรรจุปลากระป๋องให้เป็นเลิศเพื่อสร้างช่วงเวลาแห่งความสูงที่แท้จริงให้แก่ผู้ที่ชื่นชอบในอาหารชั้นเยี่ยม ปลาซาร์ดีนของ Conserverie Parmentier ได้รับการคัดสรรและปรุงอย่างพิถีพิถันด้วยส่วนผสมคุณภาพสูง จนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารรสชาติระดับตำนานที่คงอยู่ข้ามกาลเวลามาจวบจนปัจจุบัน เพื่อสืบสานคุณภาพที่ยึดมั่นมาอย่างยาวนาน การจับปลาซาร์ดีนของ Parmentier จะทำในบางฤดูเท่านั้น โดยทั่วไปจะอยู่ในระหว่างเดือนมิถุนายนและธันวาคม โดย Parmentier จะคัดสรรเฉพาะปลาที่ดีที่สุดเท่านั้น อีกทั้งยังควบคุมคุณภาพในระหว่างกระบวนการหมักบ่มปลาที่ผลิตขึ้นด้วยมืออย่างพิถีพิถันอีกด้วย

ยุโรป (ต่อ)



KING OSCAR

แบรนด์ “คิงออสการ์” เกิดขึ้นจากพระมหากษัตริย์ผู้ทรงโปรดปรานปลาซาร์ดีน ในปี 2445 สมเด็จพระราชาธิบดีออสการ์ที่ 2 พระมหากษัตริย์แห่งสวีเดนนอร์เวย์ ได้พระราชทานพระบรมราชานุญาตเป็นพิเศษแก่ บริษัท Christian Bjelland หนึ่งในบริษัทผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำของประเทศนอร์เวย์ให้ประทับพระนามและพระบรมฉายาลักษณ์ของพระองค์บนกระป๋องปลาซาร์ดีนที่ทรงโปรดปราน นับตั้งแต่ก่อตั้ง คิงออสการ์ ได้นำอาหารทะเลคุณภาพเยี่ยมจากแหล่งน้ำใสสะอาดจากทะเลนอร์เวย์เข้ามาถึงผู้บริโภคด้วยความพิถีพิถัน คิงออสการ์เป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอร์เวย์ และออสเตรเลีย ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ประเภทปลาแมคเคอเรลภายใต้แบรนด์เดียวกันก็เป็นอันดับหนึ่งในประเทศโปแลนด์ ส่วนผลิตภัณฑ์ปลาค็อดและปลาแมคเคอเรลมุ่งเน้นไปตลาดพรีเมียม ตลาดเฉพาะกลุ่ม และตลาดอาหารเพื่อสุขภาพ



MAREBLU

Mareblu ก่อตั้งขึ้นในช่วงปี 2513 และเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง มีผลกำไร และเป็นแบรนด์ที่น่าสนใจสำหรับคู่แข่งชั้นนำในประเทศอิตาลี จากความใส่ใจในคุณภาพและนวัตกรรม Mareblu นับเป็นที่รู้จักในฐานะเป็นผลิตภัณฑ์ปลาก่อนนำเพียงแบรนด์เดียวในประเทศอิตาลีที่ทำการผลิตโดยตรงจากแหล่งจับปลาก่อนนำดังสโลแกนในภาษาอิตาลีที่ว่า “Il tonno lavorato sul luogo di pesca” ซึ่งกระบวนการผลิตแบบบูรณาการเต็มรูปแบบนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานระดับสูงสุดทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ



RÜGEN FISCH

นับตั้งแต่ปี 2492 Rügen Fisch เติบโตทางธุรกิจจนก้าวเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี นำเสนออาหารทะเลแปรรูป และแบรนด์อาหารทะเลแช่แข็งยอดนิยมหลายแบรนด์ เช่น สินค้าอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบรนด์ Rügen Fisch และ Hawesta ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิม ก่อตั้งเมื่อปี 2452 พร้อมกับผลิตภัณฑ์ประเภทแช่แข็ง เช่น Ostsee Fisch (ปลาแซลมอนรมควัน) และ Lysell (อาหารทะเลพรีเมียมบรรจุกระป๋อง)

เอเชีย-แปซิฟิก



SEALECT

ในปี 2535 ไทยยูเนียนเปิดตัวแบรนด์ซีเล็ค ผลิตภัณฑ์ทูน่ากระป๋องมาตรฐานระดับโลกในประเทศไทย ซีเล็คได้เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ปลาทูน่าชั้นนำในประเทศไทย และขยายการส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียง ผลิตภัณฑ์ซีเล็คยังคงเป็นหน้าสร้างความหลากหลายของสินค้าภายใต้แบรนด์ โดยมีเป้าหมายในการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพและคุ้มค่า ราคา การกิจของซีเล็คคือการช่วยให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์จากอาหารทะเลให้ได้มากที่สุด โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ในสูตรใหม่ๆ ที่หลากหลาย ข้อมูลคุณค่าทางโภชนาการและเมนูสร้างสรรค์จากซีเล็ค



FISHO

เปิดตัวเป็นครั้งแรกในปี 2539 ฟิชโซ เป็นแบรนด์อาหารทานเล่นแบรนด์แรกของไทยยูเนียนสำหรับตลาดไทย สร้างสรรค์จากการผสมผสานที่ลงตัวของปลาที่มีคุณภาพและเครื่องปรุงรสครบเครื่อง ฟิชโซมีพันธกิจในการนำเสนออาหารทานเล่นที่มีประโยชน์ต่อร่างกายในหลายรูปแบบ ปัจจุบันมีวางจำหน่ายทั้งในรูปแบบปลาเส้น แบบแผ่น และแบบแท่ง เป็นที่นิยมในหมู่วัยรุ่นและคนหนุ่มสาววัยทำงานที่สามารถเพลิดเพลินกับของว่างโดยไม่ต้องกังวล



KING OSCAR CHINA

ในปี 2559 ไทยยูเนียน เปิดตัวแบรนด์พรีเมียม คิงออสการ์ในประเทศจีน จัดจำหน่ายอาหารประเภทแช่เยือกแข็ง เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้บริโภคชาวจีนได้สัมผัสกับอาหารทะเลชั้นเยี่ยมของโลก ในการรักษาคุณภาพให้ดีที่สุด เราควบคุมกระบวนการผลิตทั้งหมด นับตั้งแต่การจัดหาแหล่งวัตถุดิบไปจนถึงบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ปลอดภัยตามมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการผลิตที่ประณีต ทำให้มั่นใจว่าทุกคำที่สัมผัสเปี่ยมไปด้วยความสดและคุณค่าทางโภชนาการ ผลิตภัณฑ์คิงออสการ์แช่เยือกแข็งมีวางจำหน่ายในช่องทางออนไลน์ และร้านค้าปลีก โดยปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์อาหารทะเลหลากหลายประเภท อาทิเช่น กุ้ง ปลาเซลมอน ปลาทูน่า ปลาไวท์ฟิช และผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าอื่นๆ ซึ่งวางจำหน่ายในเมืองใหญ่ๆ ของประเทศจีน

เอเชีย-แปซิฟิก (ต่อ)



KING OSCAR

คิงออสการ์ เป็นแบรนด์ผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีน ปลาแมคคอเรล และตับปลาค็อด จากประเทศนอร์เวย์สำหรับผู้บริโภคตลาดระดับบน โดยได้เปิดตัวในประเทศไทย ในปี 2559 และได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารซึ่งใช้ผลิตภัณฑ์นี้เป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารจานโปรด หรือผลิตเฟลลิ่งกับรสชาติเนื้อแท้ของผลิตภัณฑ์โดยไม่ต้องปรุงแต่งใดๆ



QFRESH

คิวเฟรช สัมมอบผลิตภัณฑ์ “คุณภาพสดใหม่” ด้วยเมนูที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นแบบพร้อมปรุง หรือแบบพร้อมรับประทาน รวมไปถึงอาหารประเภทต้มยำด้วย ผลิตภัณฑ์ของคิวเฟรชมาจากการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ และเก็บรักษาเป็นอย่างดีเพื่อคงคุณค่าทางโภชนาการและคุณภาพของรสชาติ ผู้บริโภคสินค้าของคิวเฟรชสามารถผลิตเฟลลิ่งไปกับอาหารทะเลในราคาที่เหมาะสม สามารถหาซื้อได้สะดวก และมีคุณค่าทางโภชนาการ คิวเฟรชให้ความสำคัญกับนวัตกรรม การผลิตและการเก็บรักษา รวมถึงวิธีการจัดส่งสมัยใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์จะคงความสดตามมาตรฐานสูงสุด คุณรสชาติดั้งเดิม และปลอดภัยในการบริโภค



MONORI

โมนอรี ผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่นทำจากแก้มกุ้งของไทยยูนิเจน เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่นที่ทำจากอาหารทะเลประเภทแรกๆ ของบริษัท โมนอรีเป็นขนมทานเล่นที่มีรสชาติถูกปากและมีคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งทำมาจากส่วนผสมอาหารทะเลคุณภาพสูง นำมาปรุงจนกรอบได้ที่ ขนมทานเล่นโมนอรีเป็นทางเลือกขนมที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพเมื่อเทียบกับขนมอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ ของไทยยูนิเจน โมนอรีมีพันธมิตรในการหาวัตถุดิบมาเป็นส่วนประกอบขนมด้วยคุณภาพและรสชาติที่ดีที่สุด

เอเชีย แปซิฟิก



BELLOTTA และ MARVO

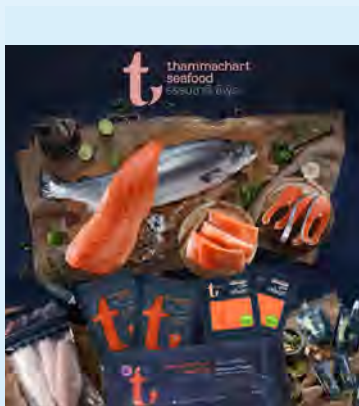
แบรนด์อาหารสัตว์ Bellotta และ Marvo ประกอบไปด้วยสินค้าภายใต้แบรนด์ที่มีความหลากหลายทั้งสูตรอาหารและรสชาติ โดยใช้ส่วนผสมอาหารที่มีคุณภาพเกิดสรรจากแหล่งวัตถุดิบของไทยยูเนียนเอง ผลิตภัณฑ์แสนอร่อยที่เรารับรองเตรียมเปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการสำหรับสมาชิกงนปุยอันเป็นที่รักของครอบครัว

พันธมิตรเชิงกลยุทธ์



RED LOBSTER

เรด ล็อบสเตอร์ ภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ได้กลายมาเป็นแบรนด์ร้านอาหารที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย นับตั้งแต่เปิดสาขาแรกที่รัฐฟลอริดา ในปี พ.ศ. 2511 เรด ล็อบสเตอร์ มีสาขามากกว่า 700 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา แคนาดา และประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในปี พ.ศ. 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในเรด ล็อบสเตอร์ หลังจากเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับ เรด ล็อบสเตอร์ มาตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา



THAMMACHART SEAFOOD

ธรรมชาติ ซีฟู้ด ส่งมอบอาหารทะเลสดใหม่คุณภาพดีที่สุดในมือลูกค้า โดยมั่นใจว่าวัตถุดิบต่างๆ มาจากแหล่งที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ บริษัทฯ ให้บริการจัดการอย่างมืออาชีพด้านเคาน์เตอร์อาหารทะเลแก่ผู้ประกอบการค้าปลีกของไทย โดยมีเคาน์เตอร์อาหารทะเลให้บริการสินค้าทั้งแบบสดและแบบแช่แข็งกว่า 162 แห่งในประเทศไทย รวมถึงมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 และในปี พ.ศ. 2561 ไทยยูเนียน ได้เข้าร่วมทุนเชิงกลยุทธ์กับธรรมชาติ ซีฟู้ด เพื่อย้ายธุรกิจไปยังเคาน์เตอร์อาหารทะเล และกลุ่มร้านอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 13 สาขา ซึ่งรวมถึง เดอะ ด็อก ซีฟู้ดบาร์ (The Dock Seafood Bar) เดอะ ล็อบสเตอร์ แล็บ (The Lobster Lab) ซีฟู้ด มหานก (Seafood Mahanakorn) และ โอเชียนบาร์ (Ocean Bar)



ข้อมูลการเงินโดยสรุป

ข้อมูลทางการเงิน	ปี		
	2561	2560	2559
รายได้จากการขาย	133.3	134.9	134.4
รายได้รวม	136.5	138.4	135.7
กำไรขั้นต้น	18.9	19.3	19.9
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	9.5	11.6	11.3
สินทรัพย์รวม	141.9	146.1	142.2
หนี้สินรวม	95.4	98.0	94.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46.5	48.1	47.3
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	12.9	6.8	7.8
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62.9	66.4	64.9
เงินปันผลประจำปี	1.9	3.1	3.0
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	ปี		
	2561	2560	2559
กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	0.68	1.25	1.10
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.68	1.25	1.10
เงินปันผลต่อหุ้น	0.40	0.66	0.63
มูลค่าที่ตราไว้	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นถัวเฉลี่ย ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	9.06	9.28	9.03

หน่วย: พันล้านบาท

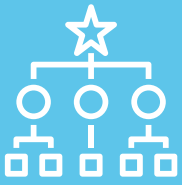


สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี

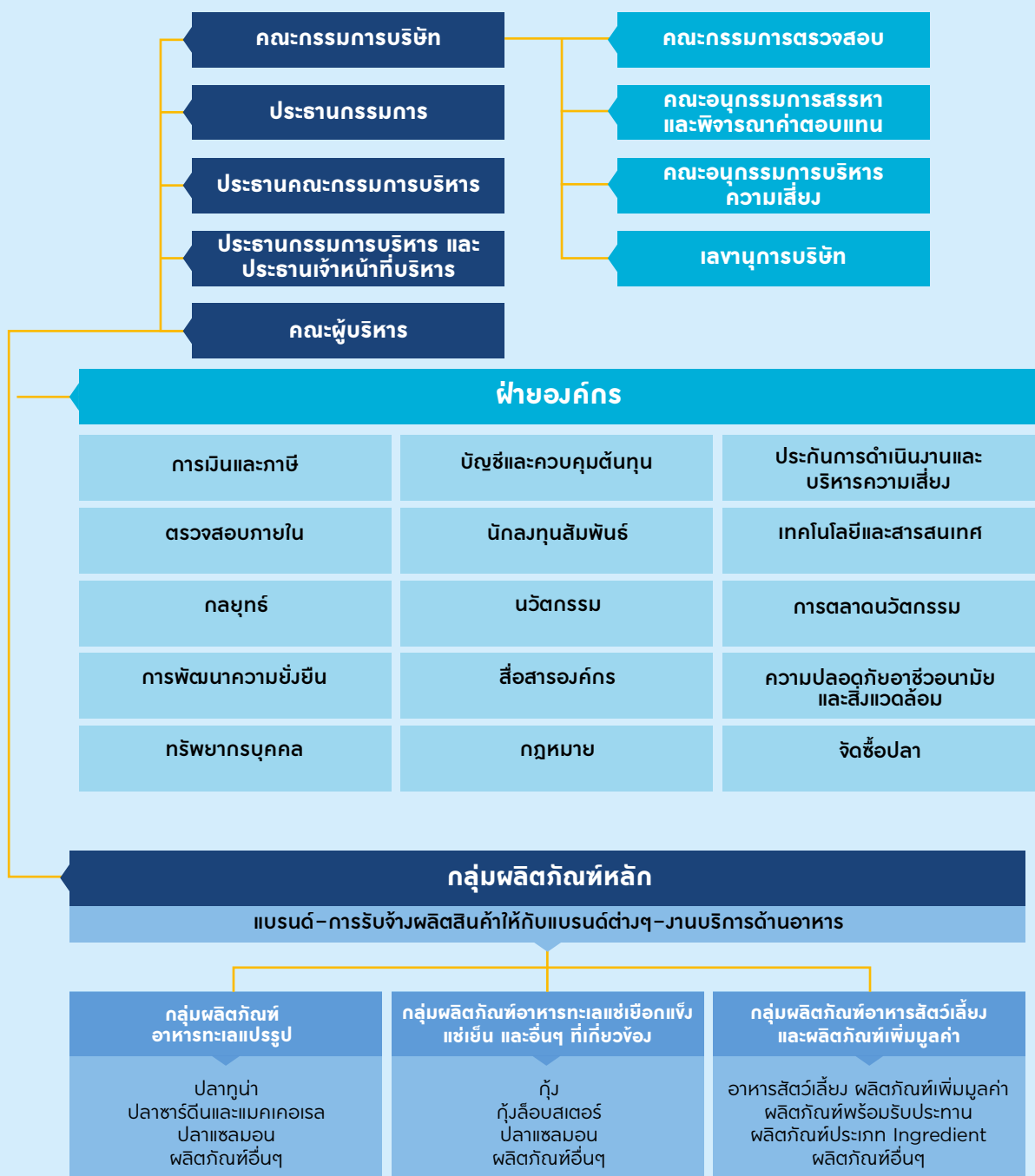


* เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ คำนวณจากจำนวนหุ้นสุทธิ 4,771,815,496 เนื่องจากบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 1 บาทต่อหุ้นเป็น 0.25 บาทต่อหุ้น เมื่อเดือนธันวาคม 2557

■ ■ ■ ■ ■ เงินปันผลต่อหุ้น
— — — — — เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ



โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร







ประวัติและพัฒนาการ ของบริษัท



ไทยยูเนียน กรุ๊ป เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2520 ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากุนากระป๋อง จากนั้นในปี พ.ศ. 2531 ได้จัดตั้งบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัทไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็งและส่งออก ด้วยเงินทุนจดทะเบียนแรกเริ่มที่ 25 ล้านบาท และในปี พ.ศ. 2535 บริษัท มิตรพิช คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท อาโกโรโมะ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กลายมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ

ในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัท มิตรพิชคอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายอาหารในประเทศญี่ปุ่น ขณะที่บริษัท อาโกโรโมะ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ผลิตอาหารทะเล ซึ่งทั้งสองบริษัทมีบทบาทสำคัญในการยกระดับผลิตภัณฑ์ของไทยยูเนียนให้ได้มาตรฐานสากลและสามารถแข่งขันได้ในตลาดทั่วโลก บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2537 และเปลี่ยนเป็นบริษัทมหาชน ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TUF

เหตุการณ์สำคัญในการ ขยายธุรกิจทั่วโลก

2540

การเข้าลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรก
ด้วยการลงทุนใน ซิกกันออฟเดอะซี
ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับ
สามในประเทศสหรัฐอเมริกา



2546

การเข้าลงทุนบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์
เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและ
ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง
ในประเทศสหรัฐอเมริกา

2549

ก่อตั้งบริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน
โปรดักส์ จำกัด (ซิกกันออฟเดอะซี
โฟรเซน ฟู้ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจอาหาร
ทะเลแช่เยือกแข็ง ในประเทศสหรัฐอเมริกา
ต่อมาบริษัท ซิกกันออฟเดอะซี โฟรเซน
ฟู้ดส์ ได้ควบรวมกับบริษัท เอ็มเพรส
อินเตอร์เนชันแนล

2549

เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท พีที จัวยฟ
อินเตอร์เนชันแนล ฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็น
ผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋อง
ในประเทศอินโดนีเซีย

2551

เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด
จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกปลากระป๋อง
ในประเทศเวียดนาม

2552

การเข้าลงทุนในบริษัท อะแวนตี ฟู้ดส์ จำกัด
ซึ่งเป็นผู้ผลิตอาหารกึ่งและกึ่ง
แช่เยือกแข็งในประเทศอินเดีย

2553

บริษัทขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคยุโรป
ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท
เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส
(ปัจจุบันคือ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป)

ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลากระป๋อง
กระป๋องและอาหารทะเลอื่นๆ ภายใต้
แบรนด์ชั้นนำในยุโรป เช่น John West,
Petit Navire, Parmentier และ
Mareblu



2553

ก่อตั้งบริษัท ยูเอส เฟ็ด นูทริชั่น จำกัด
เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง
ในประเทศสหรัฐอเมริกา

2557

การขยายไปยังภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติมด้วย
การเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์โรไลอันซ์
เอสเอเอส ซึ่งเป็นผู้ผลิตแกลมอนรอมควิน
อันดับสี่ของภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้ผลิต
อันดับหนึ่งในประเทศฝรั่งเศส

2557

การเข้าลงทุนในบริษัท คิม ออสการ์ เอส
วอมประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นแบรนด์ปลา
ชาร์ดินกระป๋องระดับพรีเมียมอันดับหนึ่งใน
ประเทศนอร์เวย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
และประเทศออสเตรเลีย ที่มีอายุกว่า 140 ปี



2558

การซื้อกิจการบริษัท โอโรออน ซีฟู้ด
อินเตอร์เนชันแนล ซึ่งเป็นผู้จัดหา
กุ้งล็อบสเตอร์ชั้นนำระดับโลกในประเทศ
สหรัฐอเมริกา วอมบริษัท ซิกกันออฟ
เดอะซีโฟรเซน ฟู้ดส์ เสริมสร้างสมบูรณ์

2558

การเข้าร่วมทุนกับบริษัท ซาโวล่า ฟู้ดส์
คอมพานี ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิต
สินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุด
ในวันออกกลาง

2559

บริษัทเสร็จสิ้นกระบวนการเข้าซื้อ
ซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท รูเก้น ฟิช จำกัด



2559

บริษัททำข้อตกลงร่วมทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้น
ร้อยละ 40 ในบริษัท อะแวนตี โฟรเซน
ฟู้ดส์ โฟรเวก ลิมิเตด อินเดีย ซึ่งดำเนิน
ธุรกิจแปรรูปกุ้ง และเป็นบริษัทย่อยของ
บริษัท อะแวนตี ฟู้ดส์ จำกัด

2559

เข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ใน บริษัท
เลพีซเซอร์ เดอ เซช นูส์ (เซช นูส์)
ผู้ผลิตกุ้งล็อบสเตอร์ ประเทศแคนาดา

2559

การลงทุนทางกลยุทธ์มูลค่า 575
ล้านเหรียญสหรัฐ ในบริษัท
เรด ล็อบสเตอร์ซีฟู้ด ซึ่งเป็นบริษัทผู้
ดำเนินการกิจการร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุด
ในโลก



2560

ตั้งบริษัทไทยยูเนียนโซน่า โดยมี
สำนักงานในเมืองเซียงไฮ้และปักกิ่ง

2560

เข้าถือหุ้นส่วนที่เหลือในบริษัทแฟ็คฟู้ด
ในประเทศไทย และบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด
ในประเทศเวียดนาม โดยปัจจุบันทั้งสอง
บริษัทเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียน*

หมายเหตุ : ร้อยละ 99.7 ในบริษัท
แฟ็คฟู้ด, ร้อยละ 100 ในบริษัท
ยูเอียงแคนฟู้ด

ความทุ่มเทในด้านความยั่งยืน

ปี พ.ศ. 2561 นับเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความสำเร็จสำหรับ ไทยยูเนียนและพันธมิตรของเราที่มีต่อความยั่งยืน ซึ่งยังคงมีความสำคัญต่ออนาคตทางธุรกิจและการเติบโตของเรา เราภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารจากดัชนีความยั่งยืน ดาวโจนส์ หรือ DJSI ประจำปี 2561 โดยกลยุทธ์ SeaChange® มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการผลักดันให้บริษัทได้คะแนนดีที่สุดในอุตสาหกรรมโดยอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ที่ 100

โครงการริเริ่มและกิจกรรมที่สำคัญอื่นๆ:

- ประสบความสำเร็จในความคืบหน้าอย่างเป็นรูปธรรมตามข้อตกลงร่วมกันกับกรีนพีซเพื่ออาหารทะเลที่ยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคมยิ่งขึ้น โดยผ่านการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ เพื่อแก้ปัญหาคาการประมงที่ผิดกฎหมาย และการทำประมงที่มากเกินไป รวมทั้งปรับปรุงคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของแรงงานนับแสนคนตลอดห่วงโซ่อุปทานของเรา
- เข้าร่วมโครงการ Global Ghost Gear Initiative (โครงการกู้อุปกรณ์ประมงที่ถูกทิ้งในท้องทะเล) เพื่อผลักดันการลดปัญหาการทิ้งอุปกรณ์จับปลาในท้องทะเล หรือ ALDFG ที่กำลังเพิ่มมากขึ้นทั่วโลก
- ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มการส่งเสริมองค์กรและความยั่งยืน ของไทยยูเนียนชี้แจงแก่ผู้นำระดับโลกในการแก้ปัญหาคาการประมงที่ผิดกฎหมายที่งานประชุมสมัชชาใหญ่แห่งสหประชาชาติ ประจำปี พ.ศ. 2561
- แบนด์ Chicken of the Sea® หนึ่งในแบนด์ของ ไทยยูเนียนและพันธมิตรสัตว์น้ำมอนเทอเรย์เบย์ ได้เปิดตัวพันธกิจ SeaChange® IGNITE ซึ่งเป็นความร่วมมือในการยกระดับการพัฒนาที่ยั่งยืนตลอดทั้งระบบห่วงโซ่อุปทาน โดยเน้นที่การพัฒนาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และในภูมิภาคอื่นที่สำคัญในด้านการผลิตอาหารทะเล
- เปิดตัวและดำเนินโครงการพัฒนาเรือประมงและแนวทางปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง
- บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และสหพันธ์แรงงานขนส่งระหว่างประเทศ (ITF) ร่วมกันจัดอบรมเชิงปฏิบัติการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับเจ้าของเรือประมง กัปตันและลูกเรือหลายร้อยคน ซึ่งผู้เข้าร่วมทุกคนได้รับการอบรมเกี่ยวกับเทคนิคทางการแพทย์เบื้องต้น
- เผยแพร่รายงานความก้าวหน้าประจำปีพันธกิจการจัดการปลาทูน่าแบบยั่งยืนฉบับแรก โดยให้อำนาจต่อสาธารณะถึงพัฒนาการของกลยุทธ์ของเราที่มุ่งสู่เป้าหมายการใช้ปลาทูน่าในผลิตภัณฑ์แบรนด์ของบริษัทยังคงต้องมาจากการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน เราตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินการให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในปี พ.ศ. 2563
- เผยแพร่รายงานความก้าวหน้าด้านความปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมายฉบับแรก ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของ ไทยยูเนียนในการจ้างงานอย่างถูกกฎหมาย การจัดการสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและให้เสรีภาพในการเลือกแก้พนักงานในโรมานาและห่วงโซ่อุปทานของเรา
- ประกาศสนับสนุนแนวทางของ Bali Process Acknowledge, Act and Advance (AAA) Recommendations เพื่อแก้ไขปัญหาคาการประมงที่ผิดกฎหมาย และการค้ามนุษย์ นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังได้เรียกร้องให้รัฐบาลต่างๆ เพิ่มพูนในการบังคับใช้กฎหมายและกฎหมาย เพื่อผลักดันให้เกิดการจ้างงานที่มีจริยธรรม สร้างความโปร่งใสให้เกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่อุปทาน และการจัดการกลไกเพื่อชดเชยสำหรับผู้ตกเป็นเหยื่อด้านแรงงาน
- ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มการส่งเสริมองค์กรและความยั่งยืน ได้รับรางวัลผู้นำด้านความยั่งยืน ประจำปี 2561 ซึ่งจัดโดย edie บทบาทของ ดร.เดเรียน ในการวางรากฐานและการดำเนินงานตามกลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® ของเรามีส่วนอย่างยิ่งในการผลักดันให้ได้รับรางวัลอันทรงเกียรตินี้



2561 – ปีแห่งการขยายกิจการ และประสานการทำงานร่วมกัน

สำหรับไทยยูเนียน ปี พ.ศ. 2561 เป็นปีของการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกัน เรายังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีอยู่ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของเราไม่เพียงแต่จะยังประสิทธิภาพยิ่งขึ้น แต่ยังมีเปิดโอกาสใหม่ๆ ให้กับธุรกิจอีกด้วย

- เราบรรลุข้อตกลงการ**เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25.1 ในบริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด** เป็นมูลค่าราว 37 ล้านบาท บริษัทธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทลให้บริการการบริหารอย่างมืออาชีพกับผู้ค้าปลีกไทยในการจัดการผลิตภัณฑ์อาหารสดและอาหารแช่เยือกแข็งที่ซื้ออาหารทะเลครอบคลุม 158 แห่งในประเทศไทย
- เรา**เข้าถือหุ้นร้อยละ 45 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD)** ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทรัสเซีย 3 แห่ง ได้แก่ Dalpromryba Limited Liability Company; Torgovo-Promyshlenny Kompleks “Dalpromryba” Limited Liability Company; และ Maguro Limited Liability Company โดยบริษัทเหล่านี้เป็นที่รู้จักกันในนาม DPR Group (DPR) เจ้าของธุรกิจค้าปลีกอาหารทะเลและปลาซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาคุณภาพระดับหนึ่งจอร์เจีย
- เรา**เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน **โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนร้อยละ 28.46** ทำให้บริษัทถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 66.9 ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว
- เรา**ถือหุ้นเพิ่มร้อยละ 10 ในบริษัท EHS Training and Services Co., Ltd.,** (เดิมชื่อบริษัทอีร์ โฮลดิ้ง) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียนกรุ๊ป โดยก่อนหน้านี้บริษัทถือหุ้นในบริษัทนี้ร้อยละ 90
- ในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ Ingredients เราประสบความสำเร็จในการ**เปิดตัวโรงงานน้ำมันปลาคุณภาพในเมืองรีดส์ต็อก ประเทศเยอรมนี** โรงงานนี้ทำให้

ไทยยูเนียนกลายเป็นผู้กลั่นน้ำมันปลาเกรดสูงเพียงรายเดียวที่มีการบริหารการผลิตและระบบห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นจนจบ ธุรกิจส่วนประกอบอาหารทะเลของเราจะทำการเชิงพาณิชย์ผลการคิดค้นส่วนประกอบที่มีมูลค่าสูงในธุรกิจ B2B

- เรา**เปิดตัว The Lobster Lab ร้านอาหารทะเลภายใต้แบรนด์ธรรมชาติ ซีฟู้ด** ในซูเปอร์มาร์เก็ตเดอะโฮป ซึ่งเป็นซูเปอร์มาร์เก็ตแนวใหม่จากอาซิบาบาในเมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน โดยร้านอาหารที่ใช้คอนเซ็ปต์ช็อกลับและนั่งทานในร้านนี้จะเสิร์ฟกุ้งล็อบสเตอร์สดจากทวีปอเมริกาเหนือ ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคชาวจีนที่นิยมรับประทานอาหารทะเลสดที่ยังคงคุณค่าและมีรสชาติดี
- เรา**เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียนกรุ๊ป จากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 63.05 ในช่วงแรก และร้อยละ 66.90 ในช่วงต่อที่สอง หลังจากบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน
- เรา**เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท TMAC** จากบริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ ในเดือนสิงหาคม ซึ่งบริษัท TMAC เป็นบริษัทร่วมทุนกับมิซูบิชิ
- บริษัท Européenne de la Mer ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียนได้ประกาศ**ขายบริษัท The Edinburgh Salmon Company Ltd (“ESCO”)** ซึ่งดำเนินธุรกิจปลาแซลมอนแช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ เนื่องจากประสบปัญหาขาดทุน โดยบริษัท ESCO ได้ปิดตัวลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- เรา**เปิดตัวการใช้สำนักงานร่วมกันสำหรับบริษัท Chicken of the sea International และบริษัท Chicken of the Sea Frozen Foods** ในเมืองลอสแอนเจลิส โดยสำนักงานของไทยยูเนียนแห่งใหม่นี้เป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาคในการดูแลการดำเนินงานในแถบอเมริกาเหนือ



คณะกรรมการบริษัท



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 84 ปี

(เกิดวันที่ 13 พฤษภาคม 2478)

การศึกษา:

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ:

231,134,720 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 4.84 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 174,804,288 หุ้น
- คู่สมรส 56,330,432 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายไกรสร จันศิริ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 31 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2516 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2543 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด
- 2515 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสิน จำกัด
- 2524 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาเคอนี้ จำกัด (มหาชน)
- 2527 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีโอปเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2533 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท บางแคคอนโดทาวน์ จำกัด
- 2538 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยฮิวส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2549 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท จันศิริฟิมพ์เอนด์ย้อม จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เพ็ริล คัลทิเวชัน จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (มีนาคม – กรกฎาคม 2554)



สัญชาติ: ไทย
อายุ: 77 ปี
(เกิดวันที่ 3 มีนาคม 2485)

การศึกษา:

- The Second Middle School of Shantou, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ:

265,754,916 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 5.55 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 200,442,084 หุ้น
- คู่สมรส 65,312,832 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น
ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561
จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายเชง นิรุตติณานนท์

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 8 เมษายน 2542

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 20 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอเรียลทาลยูนิค จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทย กลีเซอริน จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Philippines)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไท่หว่าน เซ็น อควาติก เทรดดิ้ง (ไชน่า) จำกัด (China)
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไชโยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวเจนูรี ฟรันด์ส แอนด์ แพลกเจจิม จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอียงแอนด์ฟู้ด จำกัด (Vietnam)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป เอสเอเอส (France)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอสเฟิร์ม บุทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คิม ออสการ์ เอเอส จำกัด (Norway)
- 2544 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ฮันฮม การช่าง

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท: ไม่มี



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 74 ปี

(เกิดวันที่ 9 กันยายน 2488)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี South China Normal University, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ:

38,668,000 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 38,668,000 หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายชวน ตั้งจันศิริ

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 31 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2524 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สวททแอนด์ จำกัด (มหาชน)
- 2516 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2530 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิกแอนด์ จำกัด
- 2532 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2538 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2542 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิก รีส์ คอนซัลแต้นส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด
- 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสส์ จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง (Mauritius)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- 2544 – ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ฮันฮง การช่าง

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 86/2553



สัญชาติ: ไทย
อายุ: 54 ปี
(เกิดวันที่ 22 กรกฎาคม 2508)

การศึกษา:

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

จำนวนหุ้นที่ถือ:

505,065,212 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 10.58% ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 395,736,164 หุ้น
- คู่สมรส 109,329,048 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 1 มกราคม 2533

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 29 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2539 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2538 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Mauritius)
- 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ยูโรป (France)
- 2542 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สวงลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2532 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไท่หวาน เซม อควาติก เทรนดิ้ง (ไชน่า) จำกัด (China)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ประชาธิรัฐสามัคคี สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ทูเนชั่น จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Hong Kong)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ทูเนชั่น (สงขลา) จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อีเอสเอส เทรนดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2527 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแอนด์ จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชัน จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอส แพ็ค บุทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้อมเย็น จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทักมิลล์สมุทร จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน โอเทค เพ็ชร คัลทิเวชัน จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดล็อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี (Red Lobster) (USA)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544



สัญชาติ: ไทย
อายุ 57 ปี
(เกิดวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2505)

การศึกษา:

- ปรัญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นที่ถือ:

63,442,980 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 63,442,980 หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น
ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561
จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายยุทธิร์ก บุญมีโชติ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจ
อาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 5 มกราคม 2541

จำนวนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 21 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2543 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2539 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
- 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจ้าพระยาห้อมเย็น จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อาร์บีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด
- 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ออนไลน์ ซ็อปป จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดล็อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอสพี จำกัด (RED Lobster) (USA)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2 ปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 84/2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วศท. รุ่นที่ 25/2560
- วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่น 1 สถาบัน Graduate School of Public Administration (GSPA)



สัญชาติ: ญี่ปุ่น
อายุ 52 ปี
(เกิดวันที่ 19 พฤศจิกายน 2509)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศญี่ปุ่น

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น
ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561
จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายคิโยตากะ คิคุชิ

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 7 พฤศจิกายน 2559

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 2 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2550 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer)
กลุ่มบริษัท (สินค้าอุปโภคบริโภค) บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
ไม่มี



สัญชาติ: มาเลเซีย
อายุ 50 ปี
 (เกิดวันที่ 15 กันยายน 2512)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยนิวซีกแลนด์ ประเทศออสเตรเลีย

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น
 ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561
 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 15 พฤศจิกายน 2553

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 8 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ฟูโรป จำกัด (France)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ Alpha Energy Holdings Ltd. (Singapore)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ Scomi Energy Services Bhd. (Malaysia)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ JK E&P Group Pte. Ltd. (Singapore)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ Conquest Energy Pte. Ltd. (Singapore)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
 ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

- 2554 – 2557 Director, Wellard Group Holdings Pty Ltd. (Australia)
- 2553 – 2554 Alt Director, Straits Metals Ltd. (Australia)
- 2553 – 2556 Alt Director, Otto Marine Ltd. (Singapore)
- 2550 – 2556 Director, Scomi Oilfield Ltd. (Bermuda)
- 2550 – 2556 Director, Shangri-La Hotels (Malaysia) Bhd. (Malaysia)
- 2550 – 2550 Alt Director, Scomi Oilfields Ltd. (BVI)
- 2548 – 2554 Director, Sei Woo Technologies Ltd. (Singapore)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountants, Australian Society)



นายชู ชว ชาญ

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 30 เมษายน 2544

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 18 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กุณธนศิริ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กุณธนศิริ (สงขลา) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2545
- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1 ปี 2552

สัญชาติ: จีน

อายุ 43 ปี

(เกิดวันที่ 29 ตุลาคม 2518)

การศึกษา:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ:

12,295,272 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 12,295,272 หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 84 ปี

(เกิดวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2478)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (พาณิชยศาสตรบัณฑิต)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (นิติศาสตรบัณฑิต)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายศักดิ์ เทียวการคำ

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 22 สิงหาคม 2543

จำนวนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 18 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2559 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัทและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2528 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิแพथยาสมาเด็วพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

- 2501 – 2516 ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2516 – 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
- 2541 – 2544 กรรมการบริหารและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารศรีนคร
- 2541 – 2543 กรรมการบริหาร บจ. ศรีนครประจักษ์
- 2543 – 2546 ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. มินทูนุกุลกิจ
- 2543 – 2559 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 0156 ตั้งแต่วันที่ 2505 / สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่วันที่ 2529 เลขที่ 2913401 / สภากทนายความ
- The Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2544
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 13/2544
- Director Certification Program (DCP) Refresher สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2549
- Handling Conflicts of Interest สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2551
- Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 9/2552
- Executive Program / Stanford University & National University of Singapore
- Senior Executive Program / สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2555
- Audit World – Conference 25-26 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore
- Audit World – Post Conference 27 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore

- การประเมินระบบการควบคุมภายใน แบบ COSO – ERM สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน COSO 2013 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Audit Committee Financial Expert 22 May 2014 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Corporate Governance in the Perspective of Investors – CG Forum 4 June 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Management for CEO's and Senior Executive สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program Update (DCPU) สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 1/2557
- Advance Audit Committee Program (AACP) สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 20/2558
- Thailand IFRS Conference 2016 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) IT for Non-IT Director สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2016: Enhancing Growth Through Governance in Family Controlled Business สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum “New Auditor’s Report: What’s in it for you?” สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เตรียมความพร้อมในการจัดทำงบการเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- A discussion on corporation’s preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era สหภาพส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2017 “Steering Governance in a changing world” สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Dealing with Cyber Risk in the Boardroom / สหภาพส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 62 ปี
(เกิดวันที่ 4 พฤษภาคม 2500)

การศึกษา:

- ปริญญาเอก สาขาการจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซาราโซต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาบัญชีและการจัดการ วิทยาลัยแอเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

ดร.ธรรมนุญ อนันโทไทย

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 9 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอเอฟเอส แลปปีตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์กเนอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

- 2533 - 2538 ผู้แทนสำนักงานโนมูระ (บริษัทหลักทรัพย์จากประเทศญี่ปุ่น) ประจำประเทศไทย
- 2537 - 2540 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ด้านธุรกิจหลักทรัพย์)
- บริษัทมิเนกอน หลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2545 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ กลาง (รุ่นที่ 1)
- 2541 - 2545 กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส ไทยทูน จำกัด / ธุรกิจหลักทรัพย์ (ของรัฐบาลสิงคโปร์)
- 2548 - 2558 กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรฟิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2557 กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ บริษัท แฝกฟู้ด จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2548
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 48/2548
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 70/2549
- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 14/2549
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 12/2016
- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)
- A.C.A จาก American Accreditation Council for Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา



สัญชาติ: ไทย
อายุ 61 ปี
(เกิดวันที่ 20 มิถุนายน 2501)

การศึกษา:

- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี
มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา

จำนวนหุ้นที่ถือ:

103,248 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

• กรรมการ	...ไม่มี... หุ้น
• คู่สมรส	103,248 หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น
ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561
จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายกิตติ อัสสกุล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 9 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2536 – 2559 ประธานคณะกรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)
(รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)
(รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2527 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2531 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซอร์วิสสัสซิม จำกัด
- 2535 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน โฮลดิ้ง จำกัด
- 2537 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คีรติ โฮม จำกัด
- 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลุ่มไทยสมุทร (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กฤษณ์และสุมาลี จำกัด
- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรทฟิลด์ จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เอสเตท จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน มารีน่า จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 27/2546
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 5/2550



สัญชาติ: ไทย
อายุ: 60 ปี
 (เกิดวันที่ 25 พฤษภาคม 2502)

การศึกษา:

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

*การถือหุ้น และอัตราการถือหุ้น
 ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561
 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายนาถ ลีวเจริญ

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 3 เมษายน 2558

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 4 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CDG GROUP (รวมบริษัทในกลุ่ม 9 บริษัท)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร G-ABLE GROUP (รวมบริษัทในกลุ่ม 8 บริษัท)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
 ไม่มี

ประวัติการทำงาน:

- 2528 - 2541 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด บริษัท คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย) จำกัด

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 12/2553
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 120/2558
- Audit Committee Forum "New Auditor's Report : What's in it for you?" (2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 25/2560



คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย
กรรมการตรวจสอบ



นายนาถ ลีวเจริญ
กรรมการตรวจสอบ

คณะอนุกรรมการ

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า อนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายเกียรติ อัสสกุล ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายธีรพงศ์ จินศิริ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายชอร์ค ฮอร์เล อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายชู ชว ชาญ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร.แดเรียน แมคเบน อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นางสาววิทนี พอร์ด สมอลล์ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายแพทริก เบอทาแลนด์ อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน



**นายเชา
นิรัตน์นันท์**

ประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายธีรพงศ์
จันศิริ**

ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายอุทธีรรงค์
บุญมีโชติ**

ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง
และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



**นายยอร์ก
ไอร์แลนด์**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการเงินกลุ่มบริษัท



**นายชู ชน
ชาน**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
ทรัพยากรบุคคล



**นายพอล
รีแอน**

ประธานกรรมการบริหารภูมิภาค
ไทยยูเนียน ยุโรป



**นายวาเลนติน
รามิเรซ**

ประธานกรรมการบริหารและประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจผลิตภัณฑ์
อาหารทะเลแปรรูปในทวีปอเมริกา



**นายไบรอัน
โรเซนเบิร์ก**

ประธานกรรมการบริหารและประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจอาหาร
แช่แข็งในทวีปอเมริกา



**ดร.รัชฎวรัตน์
เกษมสุวรรณ**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
ด้านนวัตกรรม



**ดร.แอดรีเยน
แมคคินนอน**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
ส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน



**นายแพทริก
เบอทาแลนด์ฟฟ์**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
การพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์



ทีมผู้บริหาร



**นายสก๊อต
โซลาร์**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
ธุรกิจบริการด้านอาหาร



**นายลีโอนาร์ด
คูเลน**

กรรมการผู้จัดการ
หน่วยธุรกิจ Ingredients



**นางสาวสุกัทร
คุรัตน์**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
ด้านการตลาดผลิตภัณฑ์นวัตกรรม



**นายคมกฤษ
ซอโหม**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
ความปลอดภัยอาหารฮาลาล
และสิ่งแวดล้อม



**นายยยุทธ
เสถฐวิวรรธน์**

ผู้จัดการทั่วไป
กลุ่มการเงินและภาคีองค์กร



**นายลูโดวิก
การ์นิเยร์**

ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและควบคุม
ผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท



**นายเดวิด
ซานโควิก**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
ที่ปรึกษากฎหมาย



**นายเควิน
บิกซ์เลอร์**

ผู้อำนวยการกลุ่ม
การจัดซื้อวัตถุดิบปลา



**นายพิชิตชัย
วงศ์ปิยะ**

ประธานกรรมการ
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง





รางวัลและ ความสำเร็จ

รางวัลสำหรับผู้บริหาร:

1. หลากหลายรางวัลในหมวดรางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี พ.ศ. 2561 โดยนิตยสาร FinanceAsia:
 - ติดอันดับ 1 ใน 3 รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นในประเทศไทย
 - ติดอันดับ 1 ใน 3 รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในประเทศไทย นายธีรพงศ์ จันศิริ
 - ติดอันดับ 1 ใน 3 รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริเอ
2. อันดับ 1 ในหมวดบริษัทจากภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน ในการจัดอันดับผู้บริหารทั่วเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) ประจำปี 2561 โดยนิตยสารธุรกิจชั้นนำ Institutional Investor:
 - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริเอ*
3. รางวัลผู้นำด้านความยั่งยืนประจำปี พ.ศ. 2561 จาก EDIE
 - ดร. แดริยัน แอมคาเบน



รางวัลสำหรับองค์กร:

1. รางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร ประจำปี 2561 โดยวารสารการเงินธนาคาร

รางวัล Money & Banking Awards จัดอันดับ 300 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยประเมินจากมูลค่าตลาด รางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมประจำปีในแต่ละอุตสาหกรรมเป็นการประเมินจากขนาดของบริษัท ผลการดำเนินงาน ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และปริมาณการถือครองหุ้นโดยนักลงทุนทั่วไป
2. หลากหลายรางวัลในหมวดรางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี พ.ศ. 2561 โดยนิตยสาร FinanceAsia:
 - อันดับ 1 บริษัทที่มีความมุ่งมั่นต่อหลักบรรษัทภิบาลดีเด่นในประเทศไทย
 - ติดอันดับ 1 ใน 3 รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นในประเทศไทย



3. หลากหลายรางวัลจาก Asiamoney Asia's Outstanding Companies Poll 2018 โดยนิตยสารทางการเงิน ASIAMONEY

- รางวัลบริษัทที่มีความโดดเด่นยอดเยี่ยมในประเทศไทย
- รางวัลบริษัทที่มีความโดดเด่นยอดเยี่ยมในประเทศไทย – อุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคพื้นฐาน

รางวัลนี้มาจากการสำรวจความเห็นของนักลงทุนกว่า 800 ราย ซึ่งมีการลงคะแนนกว่า 2,382 คะแนนให้กับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์เอเซีย 12 แห่ง

4. อันดับ 1 รางวัล Best Analyst Days ในประเทศไทย จากการจัดอันดับผู้บริหารทั่วเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) ประจำปี 2561 โดยนิตยสารธุรกิจชั้นนำ Institutional Investor

การให้ข้อมูลของทีมนักลงทุนสัมพันธ์เป็นที่ยอมรับกันเป็นอย่างดีในกลุ่มบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

5. เข้ารอบสุดท้ายในหลายรางวัลจาก IR Magazine Awards กลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี 2561 จัดโดยนิตยสาร IR Magazine:

- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีพัฒนารายยอดเยี่ยม
- รางวัลยอดเยี่ยมในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน
- รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมในประเทศไทย
- รางวัลการจัดงานให้ผู้ลงทุนยอดเยี่ยม

6. ติดอันดับ 1 ใน 5 ผู้เข้ารอบสุดท้ายรางวัล 2561 Drive Award ประเภทการบริหารเชิงกลยุทธ์ยอดเยี่ยม ซึ่งจัดโดยสมาคมนิสิตเก่าเอ็มบีเอ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมาคมนิสิตเก่าเอ็มบีเอ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยมอบรางวัลประเภทบุคคล ธุรกิจ และองค์กรที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยอย่างเข้มแข็งและสร้างสรรค์ผ่านโครงการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความยั่งยืน

ความยั่งยืน:

1. อันดับ 1 ของโลกในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ในดัชนี 2018 Dow Jones Sustainability Index (DJSI)

ในแง่ของเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ไทยยูเนียนได้รับการจัดอันดับในลำดับที่ 1 เมื่อเทียบกับบริษัทผู้ผลิตอาหารอื่นๆ ที่อยู่ในดัชนี DJSI นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลแห่งเดียว และเป็นผู้ผลิตอาหารรายเดียวที่สามารถขึ้นมาอยู่ในลำดับสูงสุดนี้ได้ในปี 2561 กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของไทยยูเนียนที่ชื่อว่า SeaChange® เป็นกุญแจสำคัญในการทำให้บริษัททำคะแนนได้ดีที่สุดในกลุ่มในลำดับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 100 ในหัวข้อบรรณารักษ์และแนวปฏิบัติด้านแรงงาน ประเด็นที่มีนัยสำคัญสุขภาพและโภชนาการ สิทธิมนุษยชน การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤตบรรพบุรุษ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับน้ำ การใช้เทคโนโลยีด้านชีวภาพ และการสร้างแรงจูงใจและรักษานักงานที่มีศักยภาพสูงขององค์กร นับเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันที่บริษัทได้รับการจัดอันดับให้ติดในดัชนี DJSI อันทรงเกียรตินี้

2. อันดับ 1 ในหมวดบริษัทในอาเซียน ประเภทอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคพื้นฐาน จากการจัดอันดับผู้บริหารทั่วเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) โดยนิตยสารธุรกิจชั้นนำ Institutional Investor:

- บริษัทยอดเยี่ยมในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

3. อันดับ 1 บริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศไทยดีเด่น จากการสำรวจบริษัทที่มีการบริหารจัดการยอดเยี่ยมของเอเชียประจำปี 2561 โดยนิตยสาร FinanceAsia

การสำรวจบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นของเอเชียประจำปี ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งที่ 18 โดยนิตยสาร FinanceAsia ทำการสำรวจความคิดเห็นจากผู้จัดการและนักวิเคราะห์กองทุน 140 ท่านจากทั่วโลก



**4. ได้รับการยกย่องจากรางวัล Stop Slavery Award
ของมูลนิธิรอมป์สัน รอยเตอร์ส (Thomson Reuters
Foundation)**

ไทยยูเนียนได้รับการยกย่องอย่างสูง ในการทำงานเรื่องการ
จัดหาแรงงานข้ามชาติอย่างมีจริยธรรม และสิทธิของแรงงาน
ข้ามชาติ จากมูลนิธิรอมป์สัน รอยเตอร์ส ซึ่งเป็นหน่วย
งานการกุศลของสำนักข่าวและให้บริการข้อมูลชั้นนำของ
โลก รวมทั้งได้รับการยกย่องจากคณะกรรมการตัดสิน
รางวัล Stop Slavery Award ในงานประชุม Human
Rights Forum Trust Conference ประจำปี
ไทยยูเนียนเป็น 1 ใน 6 บริษัทจากทั่วโลกที่เป็นผู้
เข้ารอบสุดท้าย

**5. ไทยยูเนียนได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับดัชนี
FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่สามติดต่อกัน**

ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่
ต่อยอดมาจากดัชนี FTSE4Good Index Series
ซึ่งช่วยนักลงทุนในการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and
Governance : ESG) ในการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งเป็น
กรอบการดำเนินงานของบริษัท ดัชนีเหล่านี้ถูกใช้เป็นดัชนี
พื้นฐานของกองทุนหลัก ประเภทกองทุนตามดัชนีผลิตภัณฑ์
ตราสารประเภทซับซ้อน และเป็นดัชนีมาตรฐานวัดผล
การดำเนินงาน ดัชนี FTSE4Good Emerging Index
เปิดตัวครั้งแรกในเดือนธันวาคม ปี 2559 ครอบคลุม
บริษัทต่างๆ ในประเทศเกิดใหม่มากกว่า 20 ประเทศ

**6. รางวัลผลิตภัณฑ์แบรนด์บรรจุกระป๋องในสหราชอาณาจักร
ยอดเยี่ยมประจำปี 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการ
รับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC) สำหรับผลิตภัณฑ์
จอห์น เวสต์**

ผลิตภัณฑ์แบรนด์จอห์น เวสต์ ของไทยยูเนียนได้รับรางวัล
ชนะเลิศ รางวัลผลิตภัณฑ์แบรนด์บรรจุกระป๋องยอดเยี่ยม
ประจำปี 2561 ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน รางวัลนี้จัด
ขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อชื่นชมผู้ผลิตอาหารทะเลที่ให้ความ

สำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรเพื่อการดำรงชีวิตใน
ปัจจุบันและเพื่อคนรุ่นหลัง

**7. รางวัลผู้นำด้านธุรกิจแห่งปี จาก Ethical Corporation's
8th Annual Responsible Business Awards**

องค์กร Ethical Corporation ยกย่องความสำเร็จอัน
ยอดเยี่ยมของ ดร.แดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มการ
พัฒนาที่ยั่งยืนของไทยยูเนียน โดยได้มอบรางวัลผู้นำด้าน
การพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปีให้กับ ดร.แดเรียน นอกจากนี้
นี้ ไทยยูเนียนยังผ่านเข้ารอบสุดท้ายในรางวัลสำคัญอีก 3
ประเภทสำหรับโครงการและกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินใน
ช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน
SeaChange® ของบริษัท โดยรางวัลเหล่านั้นประกอบด้วย

- รางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปียอดเยี่ยม
- รางวัลสิทธิมนุษยชนยอดเยี่ยม (โครงการนำร่องระบบ
ตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัล)
- รางวัลการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (ร่วมกับองค์การ
กองทุนสัตว์ป่าโลกสหราชอาณาจักร: WWF-UK)

**8. รางวัลห่วงโซ่อุปทานยอดเยี่ยมโดย Global Good
Awards UK 2561: ไทยยูเนียนและกองทุนสัตว์ป่าโลก**

คณะกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญยกย่องไทยยูเนียนและ
กองทุนสัตว์ป่าโลก สหราชอาณาจักร ในโครงการสำคัญ
ที่ทั้งสององค์กรได้ประสานงานกันผ่านความร่วมมือของ
หน่วยงานของทั้งสองฝ่ายในทวีปยุโรป

**9. รางวัล Green Apple Awards Gold ประเภทแนวทาง
ปฏิบัติที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม: ไทยยูเนียนและกองทุน
สัตว์ป่าโลก**

รางวัล International Green Apple Awards ประเภท
แนวทางปฏิบัติที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม มอบรางวัลระดับทองคำ
ให้กับไทยยูเนียนและกองทุนสัตว์ป่าในด้านความยั่งยืนที่
ทั้งสององค์กรประสานงานกัน นับตั้งแต่ปี 2537 องค์กร



Green Organisation จัดงานมอบรางวัล Green Apple Environment Awards เป็นประจำขึ้นทุกปีเพื่อ ยกย่องและส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่ดีด้านสิ่งแวดล้อมทั่วโลก

10. รางวัลรายงานความยั่งยืน (ยอดเยี่ยม) โดยชมรม ซีเอสอาร์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนยอดเยี่ยมที่งาน CSR Thailand Conference 2561 ซึ่งจัดโดยชมรม ซีเอสอาร์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และสถาบันไทยพัฒน์ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพรายงานความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนไทยในแง่ของคุณภาพของเนื้อหาข้อมูลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

11. รางวัล Gold Standard Award ด้านรายงานความ ยั่งยืนยอดเยี่ยม จาก PublicAffairsAsia

รายงานความยั่งยืนปี 2561 ของไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัล Gold Standard Award ในแง่การรายงานและความ รับผิดชอบ ซึ่งให้รายละเอียดการดำเนินงานของบริษัท ตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่สำคัญใน SeaChange® กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของบริษัท และแสดงให้เห็นว่า โครงการและกิจกรรมการเหล่านี้มีส่วนช่วยเปลี่ยนแปลง วิธีการดำเนินงานของอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกได้ อย่างไร การมอบรางวัล Gold Standard Awards โดย PublicAffairsAsia เริ่มขึ้นในปี 2551 เป็นการยกย่อง ความเป็นเลิศในด้านกิจกรรมเพื่อสาธารณะขององค์กร การสื่อสารที่มีกลยุทธ์ การเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



นวัตกรรม:

1. รางวัล Seafood Excellence Award ประเภท ผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อธุรกิจบริการอาหารยอดเยี่ยม จากงาน ซีฟู้ด เอ็กซ์โป นอร์ทอเมริกา (Seafood Expo North America) ที่บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับ ผลิตภัณฑ์ เยลโล่ฟิน ทูน่าสไลซ์ (Yellowfin Tuna Slices)

ผลิตภัณฑ์เยลโล่ฟิน ทูน่าสไลซ์ของไทยยูเนี่ยนได้รับ รางวัล 2561 Seafood Excellence Award ประเภท ผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อธุรกิจบริการอาหารยอดเยี่ยม จาก งาน ซีฟู้ด เอ็กซ์โป นอร์ทอเมริกา คณะกรรมการตัดสิน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านอาหารทะเล ตัดสินจาก ความความพิเศษเฉพาะตัวและความเหมาะสมต่อตลาด รวมถึงรสชาติ บรรจุภัณฑ์ โอกาสในการทำตลาด ความ สะดวก คุณค่าทางโภชนาการ และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

2. เ้ารอบสุดท้ายรางวัล Seafood Excellence Global Awards ที่งานซีฟู้ด เอ็กซ์โป โกลบอล ซึ่งจัดขึ้นที่เมือง บรัสเซล สำหรับผลิตภัณฑ์ เยลโล่ฟิน ทูน่าสไลซ์

รางวัล Seafood Excellence Global Awards จัดขึ้น เพื่อยกย่องผลิตภัณฑ์อาหารทะเลยอดเยี่ยมที่แสดงที่งาน ซีฟู้ด เอ็กซ์โป โกลบอล/ซีฟู้ด โพรเซสซิง โกลบอล ซึ่งจัด ขึ้นเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการตัดสินซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญ ด้านอาหารทะเลพิจารณาจากรสชาติ สัมผัส นวัตกรรม คุณประโยชน์และโภชนาการ และโอกาสในการทำตลาด

*หมายเหตุ: การจัดอันดับของ Institutional Investor สํารวจ จากบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อจากภูมิภาคอาเซียนภายใน อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานเท่านั้น





คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร

นโยบายด้านคุณภาพของไทยยูเนียน

การดำเนินงานด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหารเป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพของบริษัท:

ไทยยูเนียนมุ่งมั่นในการผลิตอาหารทะเลแปรรูปคุณภาพสูงที่มีความปลอดภัย ถูกสูงลักษณะ และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราในด้านนี้

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเราเป็นไปตามนโยบายและเป็นไปตามมาตรฐานของหน่วยงานกำกับดูแลจากภายนอกทั้งในด้านคุณภาพและความปลอดภัย

ระบบการจัดการคุณภาพ: ความปลอดภัยอาหารและสูงลักษณะ

ระบบการจัดการคุณภาพของเราเป็นระบบที่เราใช้ทั่วโลก เพื่อให้ได้ความปลอดภัยอาหารและเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนดไว้ทั่วโลก รวมทั้งเพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานอิสระ เพื่อพิสูจน์ว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานภายในที่กำหนด ตรงตามข้อกำหนดของ ISO และเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย ระบบการจัดการคุณภาพเริ่มต้นจากการควบคุมขั้นตอนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ได้รับจากภายนอก เราทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์ในการช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของพวกเขา ระบบนี้สามารถ

ตอบโจทย์ความต้องการเรื่องความปลอดภัยอาหารในส่วนที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ รวมทั้งประเด็นที่เกี่ยวกับเรื่องคุณภาพสภาพแวดล้อม และสังคม

ไทยยูเนียนตระหนักดีถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ดังนั้นเราจึงทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์เพื่อช่วยผลิตสินค้าส่งมอบสู่ตลาดโดยปราศจากการดัดแปลง หรือมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย

เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตลอดทุกขั้นตอนในระบบห่วงโซ่อุปทาน ไทยยูเนียนส่งทีมงานออกตรวจสอบ ณ สถานที่จริง รวมทั้งวิเคราะห์วิธีการและมาตรฐานการผลิต การตรวจสอบมาตรฐานซัพพลายเออร์ของเรา รวมถึงการส่งมอบรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจสอบพิเศษตามคำขอ หรือการตรวจสอบในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ตามเงื่อนไขของสัญญา การบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือในการตรวจสอบเหล่านี้ มีส่วนเป็นอย่างยิ่งในการช่วยให้ซัพพลายเออร์สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานและแนวทางด้านความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนียน

บริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบอาหารของตนเอง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งได้รับรางวัลห้องปฏิบัติการดีเด่นในปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เรายังคงเดินหน้าสู่ความเป็นเลิศในเรื่องความปลอดภัยด้านอาหารและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 มาตรฐาน BAP (Best Aquaculture Practices) หรือการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยม สำหรับห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point หรือระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร) มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice หรือหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต) มาตรฐาน BRC (British Retail Consortium หรือสมาคมผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร) หรือมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศ เพื่อให้การผลิตอาหารปลอดภัย) มาตรฐานอาหารโคเชอร์ และมาตรฐานอาหารฮาลาล ผลิตภัณฑ์ของเราได้ให้ข้อมูลสำหรับผู้บริโภค เพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยและคุณภาพในระดับสูงสุด

การรับรองจากสถาบันต่างๆ ในด้านคุณภาพอาหารและความปลอดภัยของไทยยูเนียน:

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ด้านระบบการจัดการคุณภาพ จากสถาบัน JAS-ANZ



พันธกิจของเราที่มอบให้กับลูกค้า

เรื่องคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหารสำหรับลูกค้าของเราเป็นเรื่องที่ไทยยูเนียนให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา ซึ่งเป็นรากฐานของทุกสิ่งที่เราทำ

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (ACFS) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรอง BRC มาตรฐานโลกความปลอดภัยด้านอาหาร จากสถาบัน JAS-ANZ
- ได้รับการรับรอง MSC Chain of custody (Marine Stewardship Council)
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารโคเชอร์ จาก Union of Orthodox Jewish Congregations of America
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (FDA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของอาหารและยาที่นำเข้า
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักตรวจสอบอาหารของแคนาดา (CFIA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของอาหารและยาที่นำเข้า
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP) จากกรมประมงประเทศไทย รวมถึงการรับรอง HACCP USFDA HACCP หรือระบบการวิเคราะห์อันตรายและควบคุมจุดที่สำคัญในการผลิตอาหาร เป็นระบบรับรองคุณภาพ ความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งสามารถป้องกันอันตรายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การปนเปื้อนของสิ่งมีชีวิต สารเคมี และการสัมผัส โดยเน้นที่การตรวจสอบขั้นตอนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ณ จุดหรือขั้นตอนที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ (CCP) โดยยึดความปลอดภัยต่อผู้บริโภคเป็นสำคัญ
- ได้รับการรับรอง GMP ในด้านการผลิตอาหาร จากกรมประมง กรมปศุสัตว์ จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยม (BAP) จาก Aquaculture Certification Council (ACC) ด้านแนวปฏิบัติมาตรฐานในการเลี้ยงและแปรรูปกุ้ง ครอบคลุมถึงการฟักไข่กุ้ง และฟาร์มกุ้งกับโรงงานแปรรูปกุ้งของเรานั้นในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งใส่ใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาของสินค้าได้ ซึ่งถือเป็นส่วนที่ได้รับการกล่าวถึงเป็นพิเศษ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน Q Mark จากกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเทศไทย





ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

ไทยยูเนียนมุ่งมั่นที่จะมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพดีที่สุดในราคายุติธรรมและคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภคและลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักของเราประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น นอกเหนือจากที่ไทยยูเนียนมีการผลิตและทำตลาดผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของตัวเองแล้ว เรายังรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของลูกค้าอีกด้วย (private labels)

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) ประกอบด้วยสินค้าหลักคือ สินค้าบรรจุกระป๋องที่จำหน่ายให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีก และบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้รวมถึงปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน ปลาแมคเคอเรล และปลาแฮร์ริ่ง โดยลักษณะ

การทำธุรกิจและอัตราการกำไรของสินค้าต่างๆ ในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกัน โดยผู้บริโภคจะให้ความสนใจในตัวแบรนด์สินค้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยในการตัดสินใจซื้อสินค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีแบรนด์เป็นที่รู้จักแพร่หลายจะสามารถตั้งราคาได้สูงกว่าสินค้ารับจ้างผลิตที่ติดตราของผู้ค้าปลีกทั่วไปได้ ซึ่งเป็นผลพวงจากความภักดีของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ และส่วนต่างทางด้านราคานี้จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานะทางการตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ และความรู้สึกผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ เป็นต้น

ในปี 2561 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 62.3 พันล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 46 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเป็นหลัก และยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้ กว่าร้อยละ 55 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัท โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิตหรือการผลิตตามสัญญาการขาย สำหรับลูกค้าหลักของกลุ่มสินค้านี้ส่วนมากเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านรวมสินค้าราคาพิเศษ ร้านค้าสมาชิก ร้านสะดวกซื้อและร้านขายยา รวมทั้งช่องทางการขายตามโมเดิร์นเทรดต่างๆ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุในรูปกระป๋องและสามารถบริโภคได้ทันที

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เย็น แช่เยือกแข็ง และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยสินค้าอาหารทะเลเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะจัดจำหน่ายตรงให้กับร้านอาหาร โรงแรม ผู้ประกอบการอาหาร เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของร้าน อย่างไรก็ตาม ยังมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านช่องทางค้าปลีก ซึ่งสินค้าเหล่านี้มักถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็น หรือตู้แช่เพื่อทำให้อายุการจัดเก็บสินค้านานขึ้น และเนื่องจากอาหารสัตว์น้ำทั้งกุ้งและปลาเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจกุ้ง ดังนั้นอาหารสัตว์น้ำจึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ด้วย

ในปี 2561 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 52.8 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม โดยกุ้งเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยแซลมอน และ กุ้งลิบบเตอร์ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท (รวมถึงแบรนด์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแบรนด์ที่ไม่ใช่สำหรับผู้บริโภค) มีสัดส่วนร้อยละ 35 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้ ในขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิต อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่สามารถรับประทานได้ทันที และมีอายุการเก็บสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient seafood) โดยมีอายุในการจัดเก็บตั้งแต่เพียงไม่กี่วันจนถึงหนึ่งปี



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น นั้นประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท ซึ่งรวมถึงอาหาร สัตว์เลี้ยง อาหารทะเล อาหารที่นอกเหนือจากอาหารทะเล สินค้า บรรจุภัณฑ์ รวมถึงการขายส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต ตัวอย่างของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ได้แก่ สินค้าจำพวกขนมปลาเส้น ตับปลาทอดบรรจุกระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกสำหรับ แมว และอาหารสุนัข อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สินค้า ต้มยำ ซอสปรุงรส ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตปลาและกุ้ง (ซึ่งสามารถนำไปผลิตอาหารปลาหรือน้ำมันปลาได้) ผลิตภัณฑ์ เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก รวมทั้งขนมปังต่างๆ) ภาชนะบรรจุ ภัณฑ์หรือกระป๋องสำหรับอาหารแปรรูป บริการสีพิมพ์สำหรับ สลากกระป๋องและผลิตภัณฑ์อื่น และสินค้าอื่นๆ อีกมากมาย เนื่องจากสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีความหลากหลายเป็นอย่างมาก ดังนั้นโครงสร้างในแง่ของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัด จำหน่าย และการบริโภคนั้นจึงมีลักษณะแตกต่างกันไป

เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์ พลอยได้จากอาหารทะเลตามธรรมชาติ ซึ่งมีประโยชน์ต่อ โภชนาการของมนุษย์ (เช่น กรดไขมันโอเมก้า 3) ไทยยูเนียน ยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นทางด้าน ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Marine Ingredients ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2560

ในปี 2561 ไทยยูเนียนเปิดโรงงานน้ำมันปลาที่เมืองรอสต็อก ประเทศเยอรมนี ซึ่งโรงงานที่สร้างขึ้นใหม่นี้ทำให้ไทยยูเนียน เป็นผู้ผลิตน้ำมันปลากฎาเกรดพรีเมียมรายเดียวที่ดูแลการผลิต ได้ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

หน่วยธุรกิจ Ingredients นี้จะทำการตลาดแบบธุรกิจกับธุรกิจ หรือเรียกว่า B2B โดยจะนำผลิตภัณฑ์

ซึ่งได้จากการค้นคว้าโดยศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียน มาเป็น หนึ่งในส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง อีกทั้งเรายัง ควบคุมดูแลห่วงโซ่การผลิตตลอดสาย โดยใช้ผลิตภัณฑ์ พลอยได้คุณภาพสูง เช่น หนัปลาและกระดูกปลาจากโรงงาน ผลิตอาหารทะเลของเราเอง สารอาหารที่มีค่าที่ได้จากผลิตภัณฑ์ พลอยได้นี้จะเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภค บริโภคสำหรับคน เช่น สูตรอาหารสำหรับเด็กทารก เครื่องสำอาง อาหารเสริม และโภชนาการคลินิก

Thai Union Ingredients มาจากการทำให้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ ที่มาจากกระบวนการผลิตของธุรกิจเกิดประโยชน์สูงสุด และ เป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตของ กลุ่มบริษัทไทยยูเนียน

ในปี 2561 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็น 18.2 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่ม โดยกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุด ของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และร้อยละ 8 ของยอดขายจาก กลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท ซึ่งกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ เป็นสินค้ารับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า หรือไม่ได้ จัดจำหน่ายผ่านช่องทางทางการจำหน่ายของลูกค้า ทั้งนี้แม้ว่า สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะไม่มีลักษณะที่คล้ายกัน แต่โดยรวมแล้วกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำอัตรากำไรได้สูง เนื่องจากมีกระบวนการในการผลิตหลายขั้นตอน มีการผลิต ที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และมีมาตรฐานสูง อีกทั้งกลุ่มสินค้านี้ไม่มีรูปแบบการบรรจุภัณฑ์ที่ตายตัว เนื่องจากความหลากหลายของสินค้าในกลุ่มนี้



Tutus
MONORI



KING OSCAR
BY ROYAL ROYAL PRINCE



Bellotta
เบลลอตต้า



Qfresh
Selection



FISHO



SEALECT
SINCE 1992

Chicken of the Sea

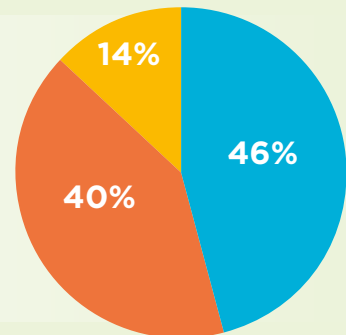




สัดส่วนรายได้จากการขาย และการจัดจำหน่ายในปี 2561

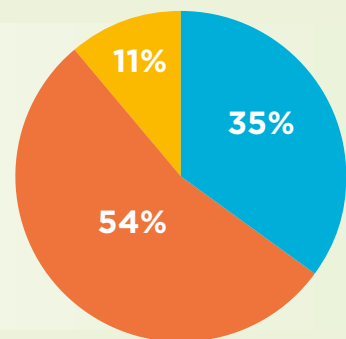
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (ambient).....	46%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แห้งเย้น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง.....	40%
กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลื้อย ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ.....	14%
รวม	100%



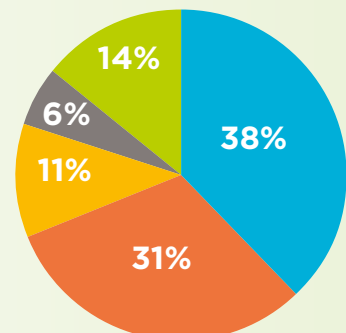
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทการจำหน่าย

ธุรกิจแบรนด์.....	35%
ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่น.....	54%
ธุรกิจให้บริการด้านอาหาร (Food Services).....	11%
รวม	100%



สัดส่วนรายได้จากการจัดจำหน่ายแบ่งตามตลาด

สหรัฐอเมริกา.....	38%
ยุโรป.....	31%
ไทย.....	11%
ญี่ปุ่น.....	6%
อื่นๆ.....	14%
รวม	100%





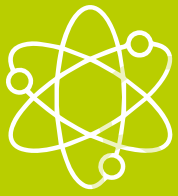
โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัท และบริษัทย่อย

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัท			% การถือหุ้น โดย TU	2561		2560		2559	
				รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%	รายได้ ขาย	%
1. ภูมิภาคเอเชีย									
บมจ. ไทยยูเนียน กรุ๊ป	TU	-	13.4	10.0	13.0	9.7	12.4	9.2	
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	99.66	19.9	14.9	19.1	14.2	17.0	12.6	
บมจ. สวงลาแคนนี่	SC	99.55	5.8	4.4	6.2	4.6	5.9	4.4	
บจ. เอเชียแปซิฟิกแอนด์	APC	99.54*	0.7	0.5	0.7	0.5	0.6	0.5	
บจ. ยูเอียงแอนด์ฟู้ด	YCC	99.55*	0.2	0.2	0.3	0.2	0.4	0.3	
บจ. ไทยยูเนียน ซีฟู้ด	TUS	51.00	3.1	2.3	2.5	1.9	1.4	1.1	
บมจ. แพ็คฟู้ด	PPC	99.74	4.5	3.4	5.8	4.3	6.5	4.8	
บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ธีร โฮลดิ้ง จำกัด)	EHS	100.00	0.0	0.0	0.4	0.3	1.1	0.8	
บจ. ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์	TFM	66.90	4.4	3.3	4.3	3.2	4.1	3.0	
บจ. ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	
Seafood International One FZCO	SIC1	60.00	0.5	0.4	0.0	0.0	0.1	0.1	
Thai Union Online Shop Co., Ltd.	TUO	100.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
Thai Union China) Co., Ltd.	TUC	100.00	0.6	0.4	0.2	0.1	0.0	0.0	
รวม ภูมิภาคเอเชีย			53.2	39.9	52.6	39.0	49.6	36.9	
2. ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา									
บจ. ไทยยูเนียน ยูโรป เอสเอเอส	TUE	100.00*	25.5	19.1	25.0	18.5	25.4	18.9	
บจ. เมอร์โรไลน์ซ์ เอสเอเอส	MA	100.00*	5.3	3.9	5.3	3.9	6.7	5.0	
บจ. คิม ออสการ์	KO	100.00*	1.5	1.1	2.0	1.5	2.3	1.7	
Thai Union Germany GmbH	TUGe	100.00*	4.6	3.5	5.0	3.7	5.3	4.0	
Thai Union Canada Inc.	TUCa	100.00*	0.2	0.2	0.3	0.2	0.0	0.0	
รวม ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา			37.1	27.8	37.6	27.8	39.7	29.6	
3. ภูมิภาคอเมริกา									
บจ. ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	11.7	8.8	13.3	9.9	13.3	9.9	
บจ. ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์	TUFP	100.00*	29.9	22.5	30.3	22.4	30.1	22.4	
บจ. ยูเอสเฟ็ค นูทริชั่น	USPN	100.00*	1.4	1.0	1.2	0.9	1.7	1.2	
รวม ภูมิภาคอเมริกา			43.0	32.3	44.7	33.2	45.1	33.5	
รวมทั้งหมด			133.3	100.0	134.9	100.0	134.4	100.0	

หมายเหตุ: เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว

* บริษัทย่อยของไทยยูเนียนเป็นเจ้าของ



โครงสร้าง กลุ่มธุรกิจ



เบลเยียม



ออสเตรเลีย



แคนาดา



จีน



ฝรั่งเศส



เยอรมนี



ฮังการี



อินเดีย



อิตาลี



ไอร์แลนด์



อิตาลี



ลิทัวเนีย



ลักเซมเบิร์ก



ลัตเวีย



รัสเซีย



สโลวาเกีย



สโลวีเนีย



นอร์เวย์



โปแลนด์



โปรตุเกส



สวีเดน



ไทย



สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์



สหราชอาณาจักร



สหรัฐอเมริกา



เวียดนาม



นิวซีแลนด์



สิงคโปร์



เกาหลีใต้



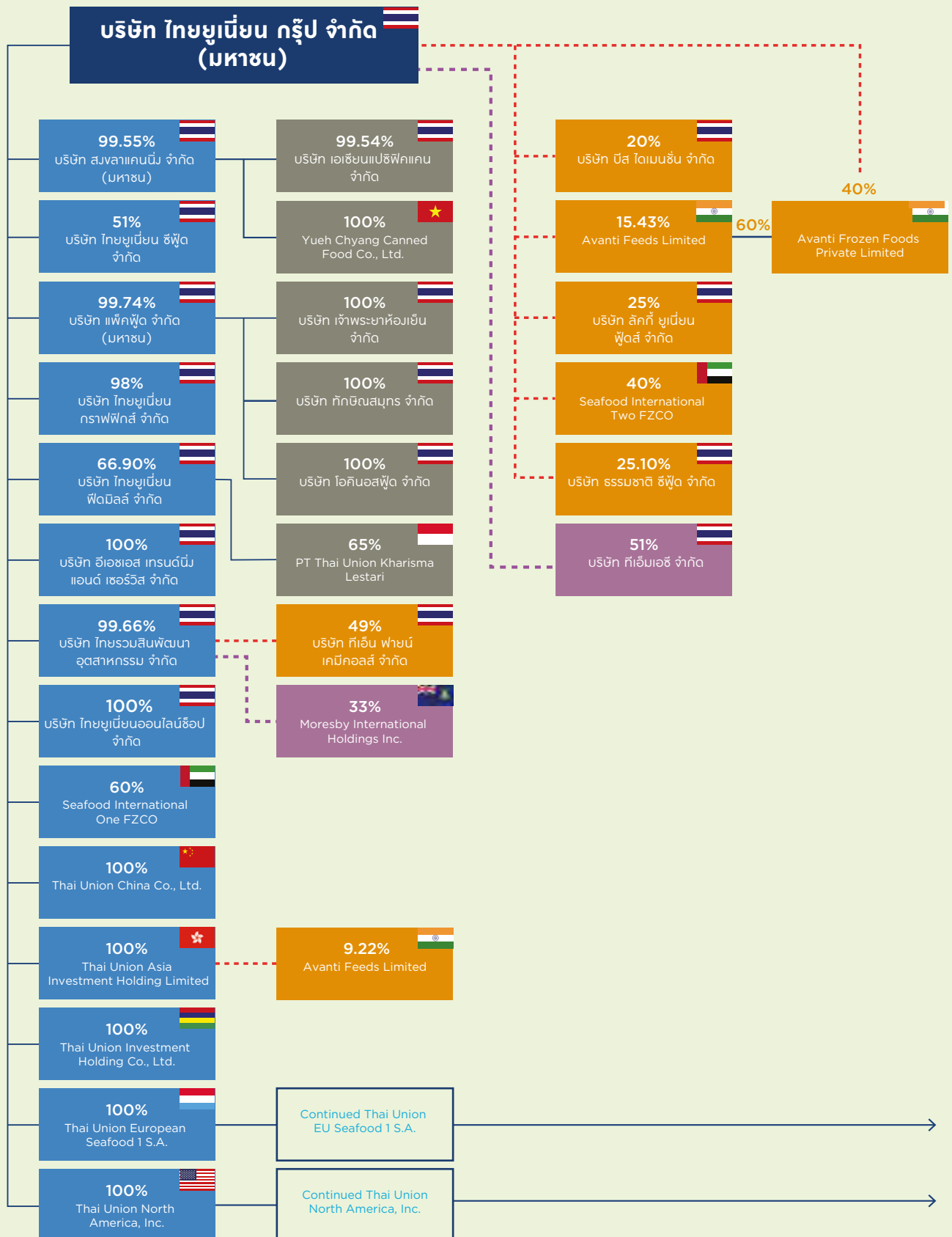
ญี่ปุ่น

บริษัทย่อย

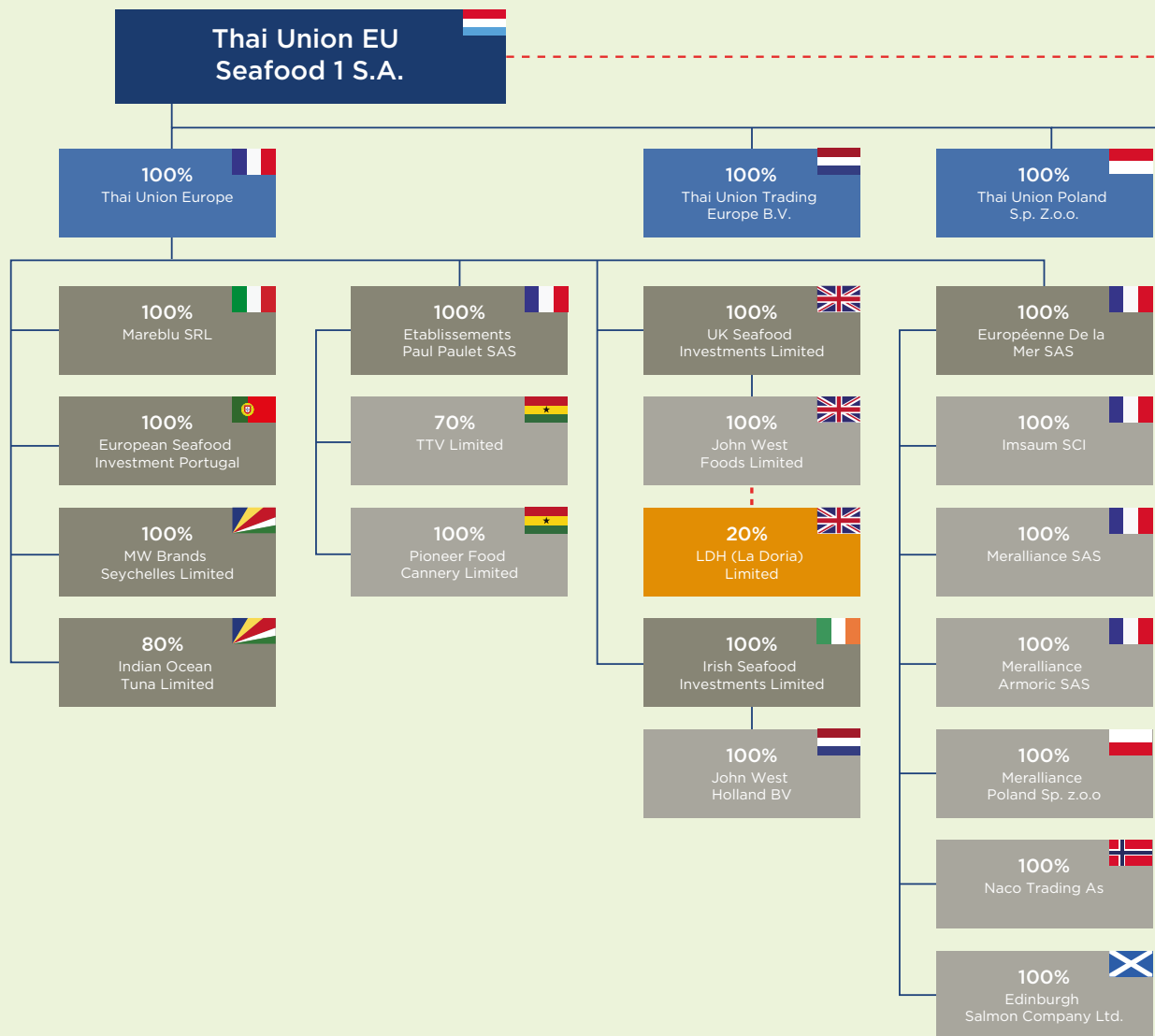
บริษัทร่วม

บริษัทร่วมค้า





THAI UNION EU SEAFOOD 1



เบลเยียม
 บราซิล
 แคนาดา
 จีน
 ฝรั่งเศส
 เยอรมนี
 ฮังการี
 อินเดีย
 ไอร์แลนด์

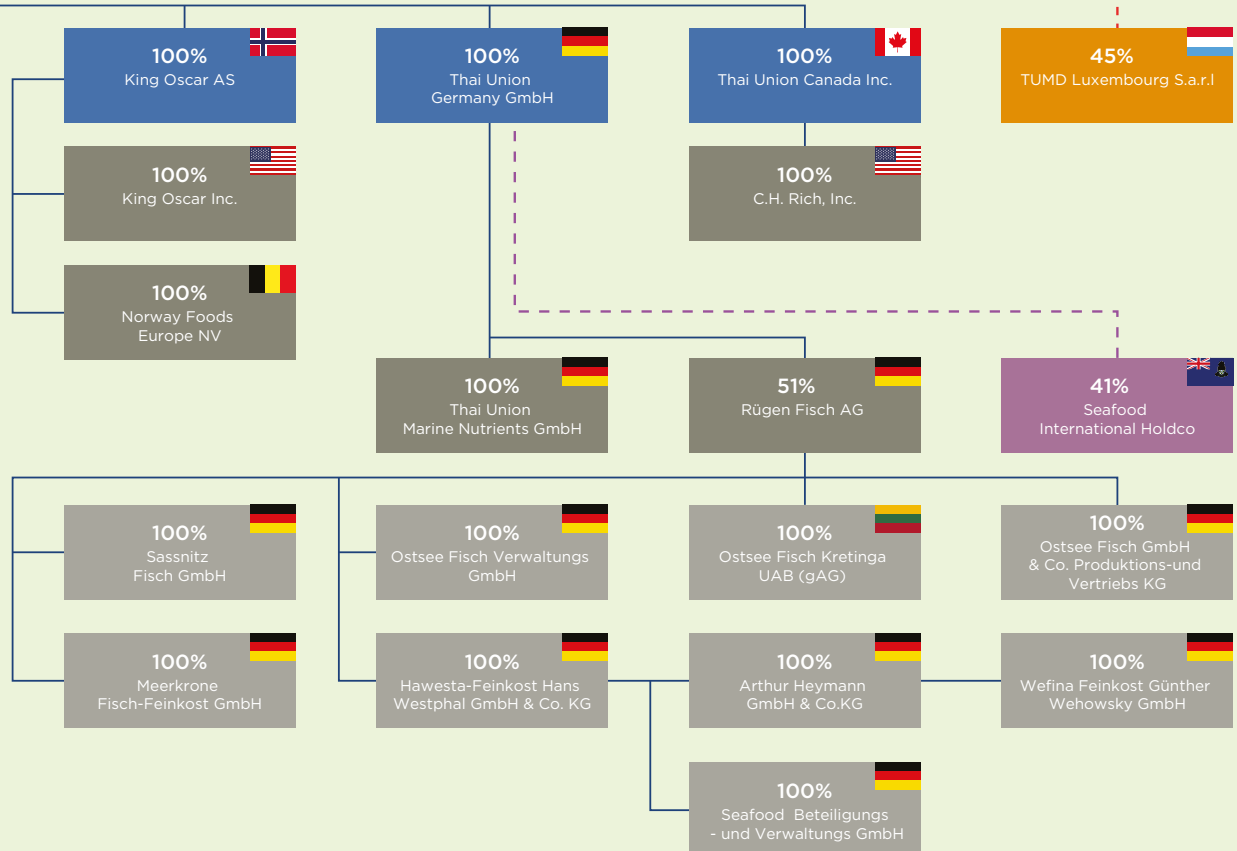
อิตาลี
 ลิทัวเนีย
 ลัตเวีย
 เกาหลีใต้
 รัสเซีย
 โรมาเนีย
 นอร์เวย์
 โปแลนด์
 โปรตุเกส
 สก็อตแลนด์

ไทย
 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
 สหราชอาณาจักร
 สหรัฐอเมริกา
 เวียดนาม
 นิวซีแลนด์
 สวีเดน

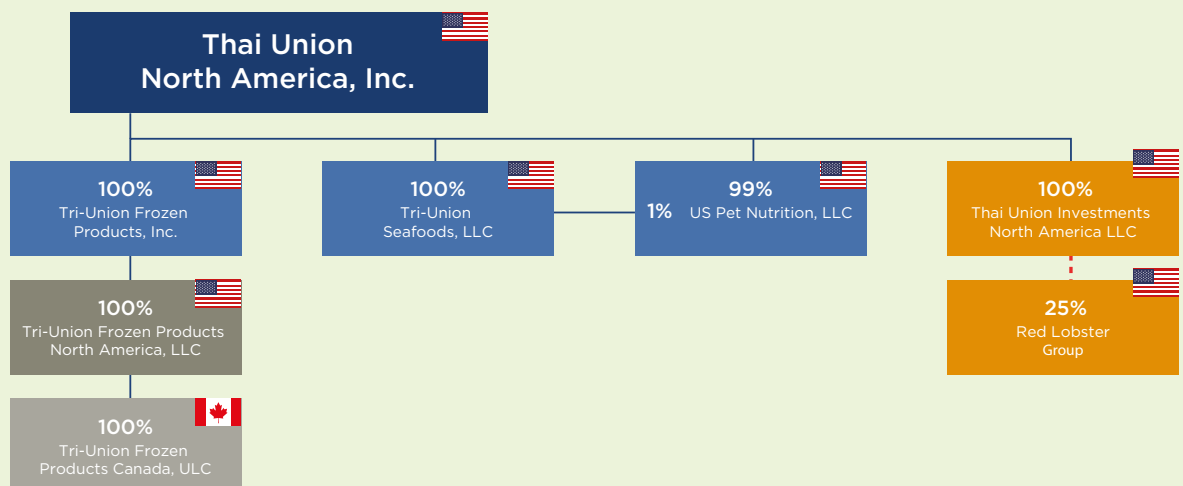
บริษัทย่อย

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมค้า



THAI UNION NORTH AMERICA GROUP STRUCTURE





รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
1. บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิต ผู้จำหน่าย อาหารทะเล แช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง	1,492,953,874 บาท	1,192,953,874 บาท	4,771,815,496		72/1 หมู่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3481 6500
บริษัทย่อย							
ประเทศไทย							
2. บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ผลิต และส่งออก ปลาทูน่ากระป๋อง และอาหารสัตว์	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	99.66% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3481 6441-4
3. บริษัท สงขลา แคนนี่ จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	360,000,000 บาท	360,000,000 บาท	36,000,000	99.55% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	333 หมู่ 2 ถนนกาญจนาภิเษก ตำบลพะวง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90100	+66 7433 4005-8
4. บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	4,000,000	98% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	255 ถนนสามัคคี แขวงสามัคคี เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150	+66 2895 5865-6

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ประเทศไทย							
5. บริษัท อีอชเอส เทรนด์นิว แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม และการจัดการ	70,000,000 บาท	70,000,000 บาท	7,000,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	106/10 หมู่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3441 9999
6. บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	820,000,000 บาท	820,000,000 บาท	82,000,000	66.90% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลภาทวน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3441 7222
7. บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	329,999,790 บาท	329,999,790 บาท	32,999,979	99.74% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	103 ถนนนนทบุรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120	+66 2295 1991-9
8. บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	51% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	77 หมู่ 5 ถนนสงขลา-ระโนด ตำบลวัดขุ่น อำเภอสิงหนคร จังหวัดสงขลา 90330	+66 7448 3482-7
9. บริษัท ไทยยูเนียน ออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท	100,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	979/79 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400	+66 2298 0024
10. บริษัท เอเชีย แปซิฟิคแอนด์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	80,000,000 บาท	80,000,000 บาท	200	99.54% (ถือโดย บริษัท สงขลาแอนด์ จำกัด (มหาชน))	38/70 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3442 3401-6
11. บริษัท โอกินอสฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	380,000,000 บาท	380,000,000 บาท	3,800,000	100% (ถือโดย บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน))	47/29 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกขาม อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3483 4483

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปเอเชีย							
12. Seafood International One FZCO	ผู้จัดจำหน่าย	27,229 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ดอลลาร์	27,229 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ดอลลาร์	100	60% (ถือโดยบริษัทไทยยูเนียนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	PO Box 263846, Dubai, United Arab Emirates	+971 4 880 8318
13. Thai Union China Co., Ltd.	ผู้จัดจำหน่าย	53,605,030 หยวน	53,605,030 หยวน		100% (ถือโดยบริษัทไทยยูเนียนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	Room A1810, No.596 of Mid Longhua Rd, Xuhui District, Shanghai, China	+86 21 3177 9766
14. Thai Union Asia Investment Holding Limited	ผู้ลงทุน	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000	100% (ถือโดยบริษัทไทยยูเนียนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	RM 2101, Hong Kong trade centre 161-7 Des voeux road, Central Hong Kong	
15. Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd.	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลากระป๋องและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	27,233,525,395 เวียดนามดอง	27,233,525,395 เวียดนามดอง		99.55% (ถือโดยบริษัทสงขลาแคนนิง จำกัด (มหาชน))	Nhut Chanh commune, Ben Luc District, Long An Province, Viet Nam	+84 07 2387 2377
16. PT Thai Union Kharisma Lestari	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	39,984,000,000 รูเปีย	39,984,000,000 รูเปีย	3,998,400	65% (ถือโดยบริษัทไทยยูเนียนฟีดมิลล์ จำกัด)	Jl. Margomulyo No.4E, Tandes Kidul, Tandes, Kota SBY, Jawa Timur 60186, Indonesia	+62 03 1749 1000
ทวีปยุโรป							
17. Thai Union EU Seafood 1 S.A.	ผู้ลงทุน	212,250,690 ยูโร	212,250,690 ยูโร	212,250,690	100% (ถือโดยบริษัทไทยยูเนียนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	46 Avenue J.F.Kennedy, L-1855 Luxembourg	+35 2 2700 2138
18. Thai Union Europe	สำนักงานใหญ่	153,468,098 ยูโร	153,468,098 ยูโร	153,468,098	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)	104 Avenue du Président Kennedy 75016 Paris, France	+33 2 9874 4047

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปยุโรป							
19. Thai Union Trading Europe B.V.	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล	10 ยูโร	10 ยูโร	10	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)	Herculesplein 207A, 3584 AA Utrecht, Netherlands	+31 30 710 0955
20. Mareblu SRL	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	5,100,000 ยูโร	5,100,000 ยูโร	100,000	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	Via dei Missaglia 97 ed. B2, Milano, 20142, Italy	+39 0574 2001
21. European Seafood Investment Portugal	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีนและปลาแมกเคอเรล	50,000 ยูโร	50,000 ยูโร	10,000	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	Avenida Monsenhor Manuel Bastos Rodrigues de Sousa, Peniche, Portugal	+351 26 278 0600
22. Etablissement Paul Paulet SAS	ผู้ผลิต นำเข้าจัดจำหน่าย และส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	12,736,220 ยูโร	12,736,220 ยูโร	636,811	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	ZI de Pouldavid 29177 Douarnenez, France	+33 2 9874 4047
23. UK Seafood Investments Limited	ผู้ลงทุน	100 ปอนด์	100 ปอนด์	100	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	No1 Mann Island, United Kingdom	+353 151 243 6200
24. Irish Seafood Investments Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	1,000 ยูโร	1,000 ยูโร	1,000	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	Unit 14 Classon House Dundrum Business Park Dublin, Ireland	+353 01 214 7345
25. John West Foods Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	250,000 ปอนด์	250,000 ปอนด์	250,000	100% (ถือโดย UK Seafood Investments Limited)	No 1 Mann Island, Liverpool, L3 1BP, United Kingdom	+44 0151 243 6200
26. John West Holland BV	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	90,000 ยูโร	18,000 ยูโร	18,000	100% (ถือโดย Irish Seafood Investments Limited)	Herculesplein 215 Utrecht 3584 AA, Netherlands	+31 30 256 7470

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงหุ้น	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปยุโรป							
27. Euro péenne De La Mer SAS	ผู้ลงทุน	31,782,446 ยูโร	31,782,446 ยูโร	31,782,446	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	55 Avenue du Kennedy 29556 Quimper Cedex, France	+33 2 9864 7272
28. Meralliance Armoric SAS	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน	3,434,697 ยูโร	3,434,697 ยูโร	225,226	100% (ถือโดย Euro péenne De La Mer SAS)	55 Avenue du Kennedy 29556 Quimper Cedex, France	+33 2 9864 7272
29. Meralliance SAS	ผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอนรมควัน	500,000 ยูโร	500,000 ยูโร	50,000	100% (ถือโดย Euro péenne De La Mer SAS)	55 Avenue du Kennedy 29556 Quimper Cedex, France	+33 2 9864 7272
30. Imsaum SCI	ให้เช่าทรัพยากร	1,524 ยูโร	1,524 ยูโร	100	100% (ถือโดย Euro péenne De La Mer SAS)	55 Avenue du Kennedy 29556 Quimper Cedex, France	+33 2 9864 7272
31. Meralliance Poland Sp z.o.o.	ผู้ผลิตปลาแซลมอนแช่เย็น	4,500,000 สลือตตีโปแลนด์	4,500,000 สลือตตีโปแลนด์	45,000	100% (ถือโดย Euro péenne De La Mer SAS)	Targowa 34, 86-070 dabrowa chelminska, Poland	+48 52 381 69 58
32. The Edinburgh Salmon Company Ltd. (ESCO)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลาแซลมอนแช่เย็น	200,000 ปอนด์	200,000 ปอนด์	200,000	100% (ถือโดย Euro péenne De La Mer SAS)	1 Strathview, Dingwall Business Park, Dingwall IV15 9XD, United Kingdom	+44 1349 860 600
33. Naco Trading AS	ผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอน	110,000 โครนเนอร์เวย์	110,000 โครนเนอร์เวย์	220	100% (ถือโดย Euro péenne De La Mer SAS)	Skutevikboder 1-2, 5053 Bergen, Norway	+47 5596 1272
34. Thai Union Poland Sp z.o.o.	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	50,005,000 สลือตตีโปแลนด์	50,005,000 สลือตตีโปแลนด์	1,000,100	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)	Strzebielinko 22, 84-250 Gniewino, Poland	+48 58 670 65 19

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปยุโรป							
35. King Oscar AS	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	35,100,000 โครนนอร์เวย์	35,100,000 โครนนอร์เวย์	55,100	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)	Nostegaten 58, N5011 Bergen, Norway	+47 4829 3000
36. Norway Foods Europe NV	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	62,000 ยูโร	62,000 ยูโร	62,000	100% (ถือโดย King Oscar AS)	Laarstraat 16 bus 14, Belgium	+32 3230 4364
37. Thai Union Germany GmbH	ผู้ลงทุน	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)	Straße der Jugend 10, 18546 Sassnitz, Germany	+49 383 92 60 0
38. Thai Union Marine Nutrients GmbH	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมันปลาคุณภาพสูง	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% (ถือโดย Thai Union Germany GmbH)	Mecklenburger Str. 140-142, 23568 Lübeck, Germany	+49 451 69 35 0
39. Rugen Fisch AG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	2,827,840 ยูโร	2,827,840 ยูโร	2,827,840	100% (ถือโดย Thai Union Germany GmbH)	Straße der Jugend 10, 18546 Sassnitz, Germany	+49 383 92 60 0
40. Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,000,000 ยูโร	4,000,000 ยูโร	4,000,000	100% (ถือโดย Rugen Fisch AG)	Mecklenburger Str. 140-142, 23568 Lübeck, Germany	+49 451 69 35 0
41. Seafood Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH	หยุดดำเนินการ	25,600 ยูโร	25,600 ยูโร	25,600	100% ถือโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG)	Mecklenburger Straße 140, 23568 Lübeck, Germany	+49 451 69 35 0

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปยุโรป							
42. Artur Heymann GmbH & Co.KG	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	1,250,000 ยูโร	1,250,000 ยูโร	1,250,000	100% (ถือโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG)	Mecklenburger Straße 140, 23568 Lübeck, Germany	+49 451 69 35 0
43. Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	153,450 ยูโร	153,450 ยูโร	153,450	100% (ถือโดย Artur Heymann GmbH & Co.KG)	Mecklenburger Straße 140, 23568 Lübeck, Germany	+49 451 69 35 0
44. Sassnitz Fisch GmbH	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	25,565 ยูโร	25,565 ยูโร	25,565	100% (ถือโดย Rugen Fisch AG)	Gewerbepark 13b, 18546 Sassnitz, Germany	+49 392 50 80 4
45. Meekrone Fisch-Feinkost GmbH	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	25,600 ยูโร	25,600 ยูโร	25,600	100% (ถือโดย Rugen Fisch AG)	Mecklenburger Straße 140, 23568 Lübeck, Germany	+49 451 69 35 0
46. Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH	หยุดดำเนินการ	25,565 ยูโร	25,565 ยูโร	25,565	100% (ถือโดย Rugen Fisch AG)	Hansestraße 12, 18182 Bentwisch, Germany	+49 666 28 21 0
47. Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktionsund Vertriebs KG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,150,000 ยูโร	4,150,000 ยูโร	4,150,000	100% (ถือโดย Rugen Fisch AG)	Hansestraße 12, 18182 Bentwisch, Germany	+49 666 28 21 0
48. Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	1,781,214 ยูโร	1,781,214 ยูโร	1,781,214	100% (ถือโดย Rugen Fisch AG)	Tiekėjų g. 33A, 97123 Kretinga, Lithuania, Germany	+49 445 76 90 4

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปแอฟริกา							
49. MW Brands Seychelles Limited	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	84,924 ยูโร	84,924 ยูโร	100	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	Fishing Port, Victoria, Mahe, Seychelles	+248 428 2500
50. Indian Ocean Tuna Limited	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	9,273,000 ยูโร	7,192,589 ยูโร	41,500	100% (ถือโดย Thai Union Europe)	Fishing Port, Victoria, Mahe, Seychelles	+248 428 2500
51. Pioneer Food Cannery Limited	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	5,500,000 เหรียญสหรัฐ	5,297,100 เหรียญสหรัฐ	5,297,100	100% (ถือโดย Etablissements Paul Paulet SAS)	P.O. Box 40, Tema, Ghana	+233 30 320 5051
52. TTV Limited	หยุดดำเนินการ	2,250,000 เหรียญสหรัฐ	2,250,000 เหรียญสหรัฐ	100	100% (ถือโดย Etablissements Paul Paulet SAS)	P.O. Box GP 1632, Adabraka, Accra, Ghana	+233 303 204 431
53. Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	ผู้ลงทุน	500,001 ยูโร	500,001 ยูโร		100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	11th Floor, Medine Mews, La Chaussee Street, Port Louis, Mauritius	+230 405 7721
ทวีปอเมริกา							
54. King Oscar Inc.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	100,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	500	100% (ถือโดย King Oscar AS)	3838 Camino Del Rio North, 92108 San Diego, USA	+1 619 578 2040
55. Thai Union Canada Inc.	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	17,523,875 เหรียญแคนาดา	17,523,875 เหรียญแคนาดา	114,577	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)	78 rue du Quai, Val Comeau, NB E1X 4L1, Canada	+1 506 395 3292

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปอเมริกา							
56. C.H. Rich, Inc.	ตัวแทนจำหน่ายอาหารทะเล	834,751 เหรียญสหรัฐ	834,751 เหรียญสหรัฐ	7,384	100% (ถือโดย Thai Union Canada Inc.)	49 Shore Road, Bass Harbor, ME 04653, USA	+1 207 244 3485
57. Thai Union North America, Inc.	ผู้ลงทุน	12,000,000 เหรียญสหรัฐ	329,068,225* เหรียญสหรัฐ	10,050,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA	+1 424 397 8600
58. Tri-Union Seafoods, LLC	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	54,738,979 เหรียญสหรัฐ	54,738,979 เหรียญสหรัฐ		100% (ถือโดย Thai Union North America, Inc.)	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA	+1 424 397 8600
59. Tri-Union Frozen Products, Inc.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง	10 เหรียญสหรัฐ	29,097,898* เหรียญสหรัฐ	10,000	100% (ถือโดย Thai Union North America, Inc.)	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA	+1 310 469 7030
60. Tri-Union Frozen Products North America, LLC	ผู้ลงทุน	640,000 เหรียญสหรัฐ	640,000 เหรียญสหรัฐ	1	100% (ถือโดย Tri-Union Frozen Products, Inc.)	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA	+1 (310) 469 7031
61. Tri-Union Frozen Products Canada, ULC	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	640,000 เหรียญสหรัฐ	640,000 เหรียญสหรัฐ	9,999	100% (ถือโดย Tri-Union Frozen Products North America, LLC)	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA	+1 (310) 469 7031

*Additional paid - in capital

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
ทวีปอเมริกา							
62. US Pet Nutrition, LLC	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์	64,000,000 เหรียญสหรัฐ	64,000,000 เหรียญสหรัฐ		100% (99% ถือโดย Thai Union North America, Inc. 1% ถือโดย Tri-Union Seafoods, LLC)	2150 E. Grand Ave, El Segundo, CA 90245, USA	+1 424 397 8600
63. Thai Union Investments North America LLC	ผู้ลงทุน	200,000,000 เหรียญสหรัฐ	200,000,000 เหรียญสหรัฐ		100% (ถือโดย Thai Union North America, Inc.)	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801, USA	
บริษัทร่วม							
ประเทศไทย							
1. บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด	150,000,000 บาท	150,000,000 บาท	1,500,000	25% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	1/74-75 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร ถนนพระราม 2 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3449 0330
2. บริษัท บีส ไดมอนด์ จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ภายใต้เว็บไซต์	25,000,000 บาท	25,000,000 บาท	5,000,000	20% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	979/79-80 ชั้น 26 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท กรุงเทพฯ 10400	+66 2298 0345
3. บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด จำกัด	ผู้นำเข้าอาหารทะเลและร้านอาหารทะเล	6,000,000 บาท	6,000,000 บาท	60,000	25.10% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	58, 58/1-5, ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63 แขวงพระโขนง เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	+66 2714 1322

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน	สำนักงาน	โทรศัพท์
บริษัทร่วม							
ประเทศไทย							
4. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมี่คอลส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์พลพลอยได้จากอาหารทะเล	90,000,000 บาท	90,000,000 บาท	9,000	49% (ถือโดยบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)	30/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3442 3686
ทวีปเอเชีย							
5. Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	136,245,630 รูปี	136,245,630 รูปี	136,245,630	15.43% (ถือโดยบริษัท ไทยยูเนียนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)) และ (9.21% ถือโดย Thai Union Asia Investment Holding Limited)	G2, Concorde Apartments, 6-3-658, Somaji Guda, Hyderabad 500 082, Andhra Pradesh, India	+91 40 2331 0260
6. Avanti Frozen Foods Private Limited	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	101,000,000 รูปี	101,000,000 รูปี	10,100,000	60% (ถือโดย Avanti Feeds Limited)	G2, Concorde Apartments, 6-3-658, Somaji Guda, Hyderabad 500 082, Andhra Pradesh, India	+91 40 2331 0260
7. Seafood International Two FZCO	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	100,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ดอลลาร์	100,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ดอลลาร์	100,000	40% (ถือโดยบริษัท ไทยยูเนียนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	PO Box 263845, Dobai, United Arab Emirates	+971 4 880 8318
ทวีปยุโรป							
8. LDH (La Doria) Limited	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	1,000,000 ปอนด์	1,000,000 ปอนด์	200,000	20% (ถือโดย John West Foods Limited)	LDH House, Parsons Green, St.Ives, Cambridgeshire, PE27 4AA, United Kingdom	+44 1480 308 800

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงหุ้น	สำนักงาน	โทรศัพท์
บริษัทย่อย							
ทวีปยุโรป							
9. TUMD Luxembourg S.a.r.l	ผู้ลงทุน	552,583 เหรียญสหรัฐ	552,583 เหรียญสหรัฐ	55,258,322	45% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)	4, rue Jean Engling, L-1466, Luxembourg	
ทวีปอเมริกา							
10. Red Lobster Group	ผู้ลงทุน	Common units 230,000,000 เหรียญสหรัฐ Preferred units 345,000,000 เหรียญสหรัฐ	Common units 230,000,000 เหรียญสหรัฐ Preferred units 345,000,000 เหรียญสหรัฐ	Common units 7,600,000 Preferred units 2,400,00	25% (ถือโดย Thai Union Investments North America LLC)	450 S. Orange Ave., Suite 800 Orlando FL 32801-3383, USA	+1 407 734 9000
การร่วมค้า							
ประเทศไทย							
1. บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	ผู้ลงทุน กิจการฟาร์มเพาะพันธุ์ ปรับปรุงพัฒนาพ่อแม่พันธุ์กุ้ง และเลี้ยงกุ้ง	1,130,00,000 บาท	1,130,00,000 บาท	113,000,00000	51% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	89/1 หมู่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลลาหลม อำเภอมือสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000	+66 3449 0330
ทวีปอเมริกา							
2. Moresby International Holdings, Inc.	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	10,000,000	33.22% (ถือโดย บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)	Morgan & Morgan Building Pasea Estate Road Town, Tortotal British Virgin Islands	
3. Seafood International Holdco	ผู้ลงทุน	10,000 เหรียญสหรัฐ	10,000 เหรียญสหรัฐ	10,000	41% (ถือโดย Thai Union Germany GmbH)	Cayman Corporate Centre, 27 Hospital Road, Geovge Town Grand Cayman KY1-9009, Cayman Islands	



ภาพรวม อุตสาหกรรม

ความต้องการในการบริโภคปลา และอาหารทะเลเติบโตเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากรายได้ที่ใช้จ่ายได้จริง ของผู้บริโภคทั่วโลกเพิ่มสูงขึ้น

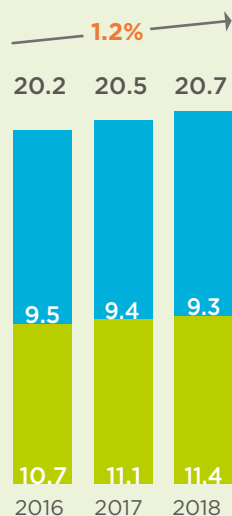
การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกช่วยให้การจับจ่ายของผู้บริโภคด้านอาหารจำพวกโปรตีนที่ได้จากสัตว์อย่างเช่นอาหารทะเลเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปริมาณและความต้องการในการบริโภคอาหารทะเลในตลาดมีความสมดุลมากขึ้นเช่นกัน จึงส่งผลให้ขนาดของตลาดอาหารทะเลทั่วโลกทวีปเอเชียโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีน ยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญของการพัฒนาอาหารทะเลโลกทั้งในเชิงปริมาณและความต้องการของตลาด

ปริมาณการผลิตปลาทั่วโลก
(ล้านตัน)



● จากการเพาะเลี้ยง
● จากการประมงธรรมชาติ

ปริมาณการบริโภคปลาต่อคน
(กิโลกรัมต่อปี)



● จากการเพาะเลี้ยง
● จากการประมงธรรมชาติ

ในด้านการผลิต ปริมาณการผลิตปลาและอาหารทะเลทั่วโลกยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีมากกว่าร้อยละ 2 ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา และในปี 2561 มีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 179 ล้านตัน ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการเติบโตของปริมาณการผลิตที่ได้จากการเพาะเลี้ยงเป็นหลัก ซึ่งมีสัดส่วนเกือบครึ่งหนึ่งของปริมาณปลาที่ผลิตทั้งหมด จากข้อมูลขององค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) มีความเป็นไปได้ว่าการเติบโตในระดับร้อยละ 4-5 ต่อปีอย่างต่อเนื่องของปริมาณการผลิตที่ได้จากการเพาะเลี้ยงจะเติบโตแซงหน้าปริมาณการผลิตจากการประมงธรรมชาติ ซึ่งปัจจุบันเป็นแหล่งผลิตที่ใหญ่ที่สุดได้อีก 2 ปีข้างหน้า

ในมุมมองของผู้บริโภค การพัฒนาที่ยั่งยืน การรับรองความปลอดภัยของอาหาร ความสะดวกในการใช้ประกอบอาหาร และคุณค่าทางโภชนาการของอาหารทะเล ยังคงเป็นเรื่องที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญอย่างมาก ในด้านอุตสาหกรรม การรวบรวมกิจการและการบูรณาการระบบห่วงโซ่อุปทาน ยังคงเป็นปัจจัยในการขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ภาพรวมอุตสาหกรรมอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลกมีโอกาสเติบโตได้ดี

โดยภาพรวม อุตสาหกรรมอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 2.6 ในช่วงสามปีที่ผ่านมา (2559-2561) โดยมีมูลค่าตลาดทั่วโลกอยู่ที่ 81 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2561 และคาดว่าจะเติบโตในอนาคตจะขยายตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในตลาดผู้บริโภคหลักรวมทั้งการปรับตัวเพิ่มขึ้นของความต้องการในการบริโภคอาหารทะเลและปริมาณการผลิตที่ได้จากการเพาะเลี้ยง

สถานการณ์ในตลาดจำแนกตามภูมิภาค

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและยุโรปเป็นผู้นำตลาดอาหารทะเลแปรรูปของโลก โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 42 และ 36 ของมูลค่าตลาดโลกในปี 2561 ตามลำดับ แม้ว่าจะครองสัดส่วนมากที่สุด แต่อัตราการเติบโตในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและยุโรปอยู่ในระดับที่ต่ำสุดมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ภูมิภาคอเมริกาเหนือเป็นผู้นำตลาดอาหารทะเลแปรรูปที่ใหญ่เป็นอันดับสามของโลก โดยส่วนใหญ่นำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลจากภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและละตินอเมริกา ในขณะที่การเติบโตในตลาดที่มีขนาดใหญ่เริ่มส่งสัญญาณอึมครึม อัตราการเติบโตในตลาดเกิดใหม่ (ตะวันออกกลางและแอฟริกา และละตินอเมริกา) กลับมีความน่าสนใจมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่แข็งและประเภทเก็บรักษาได้นาน

ภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีสูงที่สุดที่ร้อยละ 13.7 (2559-2561) และคาดว่าจะมีมูลค่าสูงถึง 5.8 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 การขยายตัวนี้มาจากการที่ผู้บริโภคหันมาบริโภคอาหารทะเลที่มีคุณภาพมากขึ้น อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้

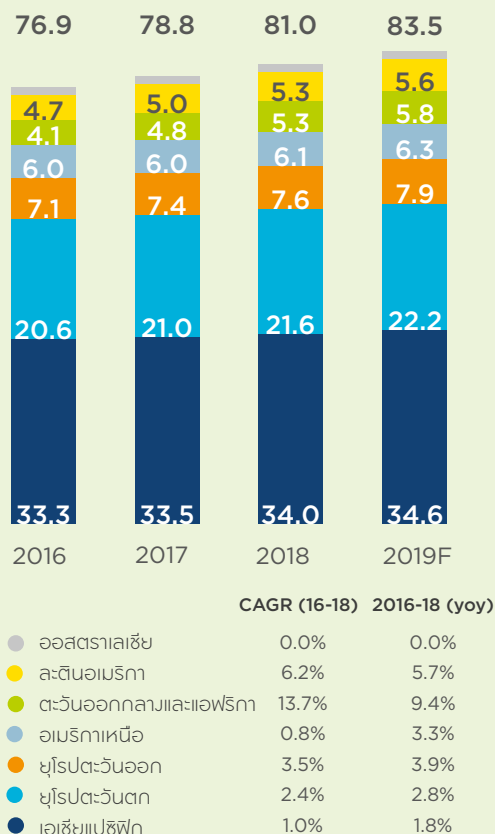
ที่ใช้จ่ายได้จริง (Disposable income) การขยายตัวของเมือง พฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และการหันมาใส่ใจดูแลสุขภาพมากขึ้น

สถานการณ์ในตลาดจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่เย็น (Chilled) มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดในตลาดอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลก คิดเป็นร้อยละ 48 ของมูลค่าตลาดรวมในปี 2561 เนื่องจากประชากรทั่วโลกมีความใส่ใจในสุขภาพมากขึ้น และมีความต้องการในการบริโภคอาหารที่มีคุณภาพสูงขึ้น จึงคาดว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่เย็นจะยังคงครองส่วนแบ่งในตลาดมากที่สุด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะครองสัดส่วนในตลาดมากที่สุด แต่คาดว่าจะอัตราการเติบโตจะยังคงอยู่ที่ระดับที่ไม่สูงมากนัก โดยคาดว่าจะเติบโตที่ระดับร้อยละ 2 ต่อเนื่อง ไปอีก 2-3 ปีข้างหน้า ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่เย็นมากที่สุด โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น และเกาหลีใต้

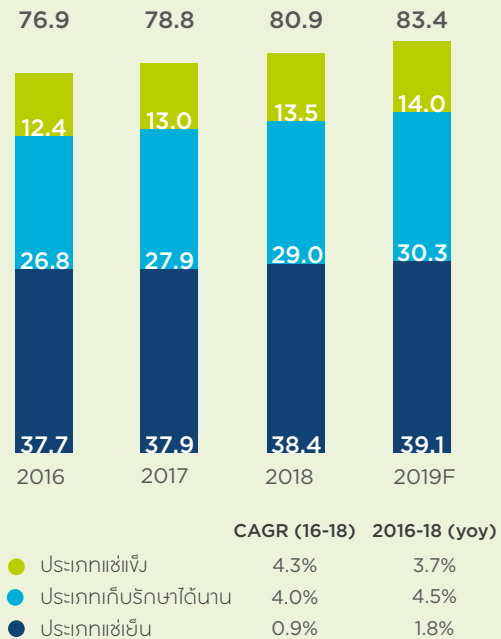
อาหารทะเลแปรรูปประเภทเก็บรักษาได้นาน (Shelf Stable) มีสัดส่วนในตลาดรองลงมาเป็นอันดับที่สองและเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุดในตลาด

มูลค่าตลาดอาหารทะเลแปรรูปจำแนกตามภูมิภาค
(พันล้านเหรียญสหรัฐ)



ที่มา : Euromonitor

มูลค่าตลาดอาหารทะเลแปรรูปจำแนก ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์
(พันล้านเหรียญสหรัฐ)



ลำดับถัดมาคืออาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่แข็ง (Frozen) โดยคาดว่าอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์ 2 กลุ่มนี้จะแซงหน้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทแช่เย็นในอนาคต เนื่องมาจากการบริโภคที่เติบโตขึ้นในตลาดเกิดใหม่ (ตะวันออกกลาง แอฟริกา และละตินอเมริกา)

การแข่งขันในตลาดและแนวโน้มราคาของวัตถุดิบหลัก: ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน

จากข้อมูลของ FAO ระบุว่า ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน ยังคงเป็นกลุ่มสายพันธุ์อาหารทะเลที่นิยมค้าขายกันมากที่สุด ซึ่งกลุ่มสายพันธุ์ 3 กลุ่มนี้มีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70



จอร์เจียได้หลักของไทยยูเนียนในปี 2561 ดังนั้น เราจึงยังคงติดตามแนวโน้มราคาตลาดโลกของวัตถุดิบในแต่ละสายพันธุ์อย่างใกล้ชิด

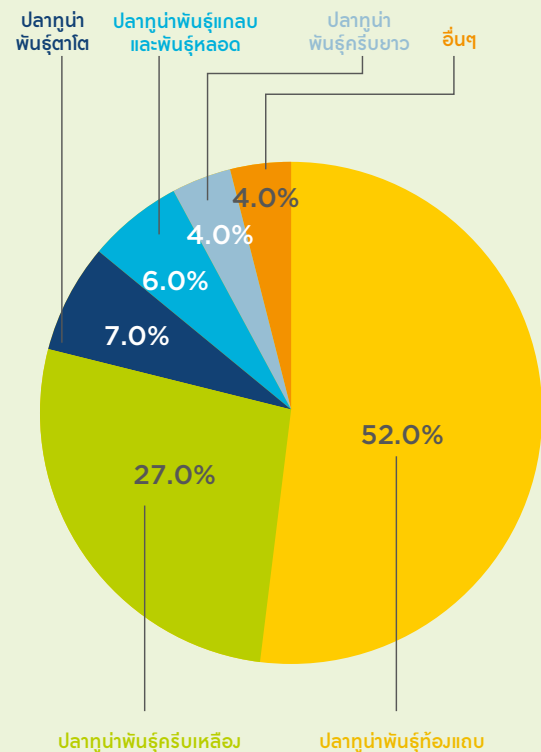
ปลาทูน่า

ข้อมูลของ FAO ระบุว่า จากปริมาณการผลิตปลาทูน่าทั้งหมดกว่าร้อยละ 52 นั้นผลิตจากปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบ (Skipjack) รองลงมาได้แก่ ปลาทูน่าพันธุ์ครีบเหลือง (yellowfin) ปลาทูน่าพันธุ์ตาโต (bigeye) ปลาทูน่าพันธุ์แกลบและพันธุ์หลอด (frigate and bullet) ปลาทูน่าพันธุ์ครีบบาว (albacore) และอื่นๆ

ด้านอุปทาน การจับปลาทูน่าในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกและแปซิฟิกมีปริมาณค่อนข้างต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระหว่างเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม ปี 2561 ปริมาณการจับนั้นเริ่มปรับตัวขึ้นในเดือนมิถุนายนจนถึงฤดูการห้ามจับปลาด้วยเครื่องมือล่อปลา (FAD fishing closure) ในระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงเดือนตุลาคม อย่างไรก็ตาม ในขณะที่ปริมาณการจับปลานั้นค่อนข้างต่ำ แต่ความต้องการในการบริโภคปลาทูน่าแซ่ทั้งในประเทศไทยนั้นยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากผู้ผลิตอาหารทะเลได้ทำการจัดซื้อปลาล่วงหน้าก่อนถึงฤดูห้ามจับปลาด้วยเครื่องมือล่อปลา นอกจากนี้ ข้อบังคับการห้ามจับปลาเป็นเวลา 72 วันติดต่อกันในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันออก โดยคณะกรรมการการประมงระหว่างอเมริกา [(IATTC) 72 days Veda] ยังส่งผลให้เรือประมงกว่าร้อยละ 50 งดจับปลาในน่านน้ำนี้ ประกอบกับโควตาการจับปลาทูน่าพันธุ์ครีบเหลืองในมหาสมุทรอินเดียที่ลดลง และสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยในมหาสมุทรแอตแลนติกทั้งหมดนี้ล้วนส่งผลต่อปริมาณการจับปลาโดยรวมในปี 2561

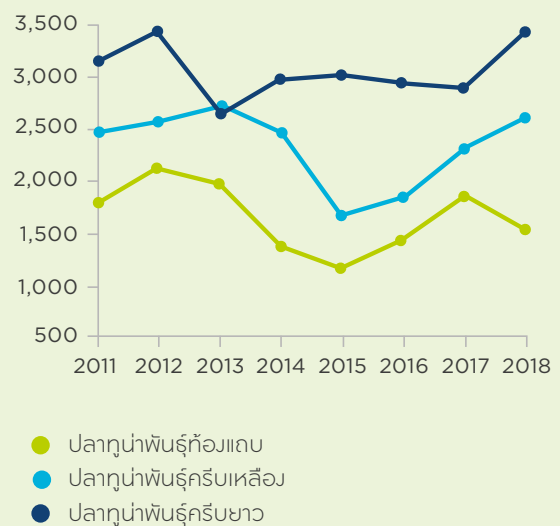
การซื้อขายผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าแปรรูประหว่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์มาตรฐาน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ทูน่าในน้ำเกลือ และผลิตภัณฑ์ทูน่าในน้ำมัน ปรับตัวลดลงในช่วงไตรมาสแรกของปี 2561 เนื่องจากความต้องการทั่วโลกปรับตัวลดลง

ผลผลิตปลาทูน่าทั่วโลกที่ได้จากการจับตามธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงจำแนกตามสายพันธุ์ในปี 2559



ที่มา : FAO Globefish Highlights 2018

ราคาเฉลี่ยของปลาทูน่าจำแนกตามสายพันธุ์ระหว่างปี 2554-2561 หน่วยเหรียญสหรัฐต่อดัน (ค่าเรือกรุงเทพ)





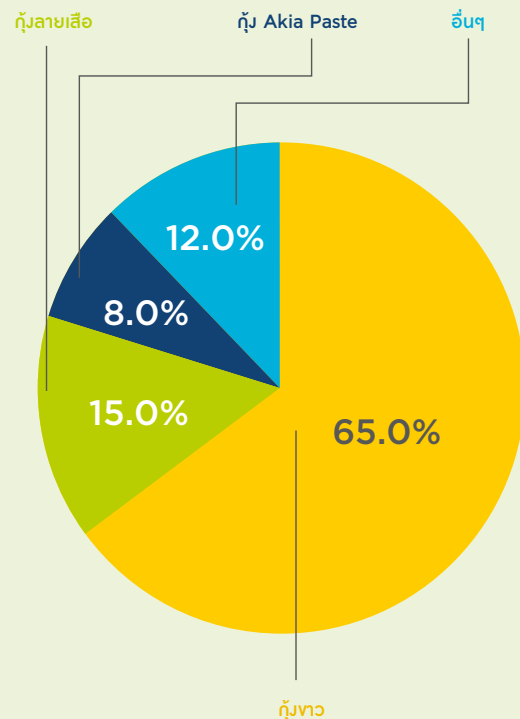
ในขณะที่ความต้องการในการบริโภคผลิตภัณฑ์กุ้งเพิ่มมูลค่าในรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่สะดวกต่อการบริโภคนั้นปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดสหรัฐอเมริกา แม้ว่าปริมาณการจับปลาจากโดยรวมลดลง ราคาเฉลี่ยปลาจากน้ำพันธุ์กุ้งแถมประเภทแช่แข็งก็ปรับตัวลดลงเช่นกัน โดยลดลงร้อยละ 12-15 ในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และปรับตัวลดลงต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 1,250 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนสิงหาคม ก่อนที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 1,650 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนตุลาคม

กุ้ง

กุ้งขาว (Whiteleg shrimp) เป็นกุ้งที่นิยมใช้ในการผลิตมากที่สุด มีสัดส่วนร้อยละ 65 ของปริมาณการผลิตทั่วโลก โดยส่วนมากมีการเพาะเลี้ยงในประเทศเอกวาดอร์ อินเดีย ไทย จีน และอาร์เจนตินา ประเทศจีนยังคงเป็นผู้ผลิตกุ้งรายใหญ่ที่สุดของโลก แต่ส่วนมากเป็นการผลิตเพื่อบริโภคภายในประเทศ ในขณะที่ประเทศอินเดียและประเทศเอกวาดอร์เป็นผู้ส่งออกกุ้งรายใหญ่ที่สุดในตลาดโลก

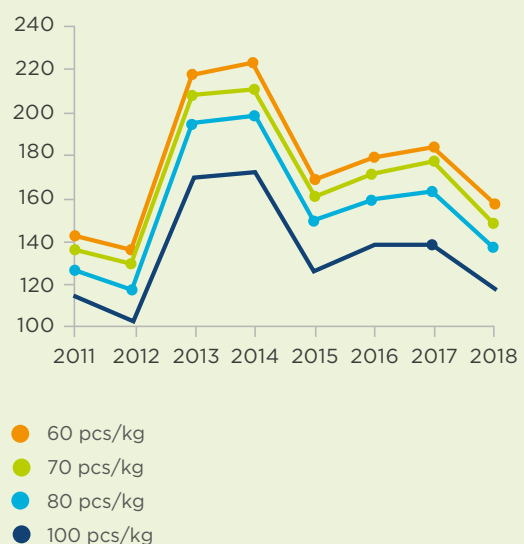
จากรายงานของ FAO ฤดูกาลทำฟาร์มกุ้งในปี 2561 เริ่มต้นได้ดีในเกือบทุกประเทศผู้ผลิตในภูมิภาคเอเชีย ในช่วงฤดูเก็บเกี่ยวครั้งแรกของปีในเดือนเมษายนที่ประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และเวียดนาม มีปริมาณการผลิตอยู่ในระดับที่สูงเกินปกติ อีกทั้งการผลิตในประเทศจีนที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็นต้นมา ส่งผลให้มีปริมาณกุ้งล้นตลาดในภูมิภาคเอเชีย ในขณะที่ความต้องการในการบริโภคกุ้งในประเทศนำเข้าหลัก (อย่างเช่นสหรัฐอเมริกา) นั้นอยู่ในระดับต่ำ เป็นเหตุให้ราคากุ้งที่หน้าฟาร์มปรับตัวลดลงอย่างหนัก จนอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าต้นทุนการผลิต ซึ่งอุตสาหกรรมกุ้งไม่ได้ประสบเหตุการณ์ดังกล่าวเช่นนี้มาตั้งแต่ปี 2545

ผลผลิตกุ้งทั่วโลกที่ได้จากการจับตามธรรมชาติ และการเพาะเลี้ยงจำแนกตามสายพันธุ์ในปี 2559



ที่มา : FAO Globefish Highlights 2018

ราคาเฉลี่ยของกุ้งขาวจำแนกตามขนาด ระหว่างปี 2554-2561 ในประเทศไทย (บาทต่อกิโลกรัม)



ที่มา : ไทยยูเนียน



หลายประเทศได้มีการใช้มาตรการต่างๆ เพื่อช่วยพยุงราคากุ้งที่หน้าฟาร์ม กรมประมงในประเทศไทยได้ร่วมมือกับสมาคมอาหารแช่เยือกแข็งไทยกำหนดราคาขั้นต่ำให้กับผลิตภัณฑ์กุ้ง มีการดำเนินมาตรการในลักษณะเดียวกันที่ประเทศอินเดีย โดยผู้ส่งออกยินยอมจ่ายราคากุ้งที่สูงขึ้นให้กับผู้เลี้ยงกุ้ง หลังจากที่มีรัฐบาลได้เข้ามาแทรกแซงในกระบวนการกำหนดราคา อย่างไรก็ตาม ราคากุ้งที่หน้าฟาร์มยังคงอยู่ในระดับต่ำ ในไตรมาสที่ 2 ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำกว่าช่วงเวลา 5-6 ปีก่อน

แซลมอน

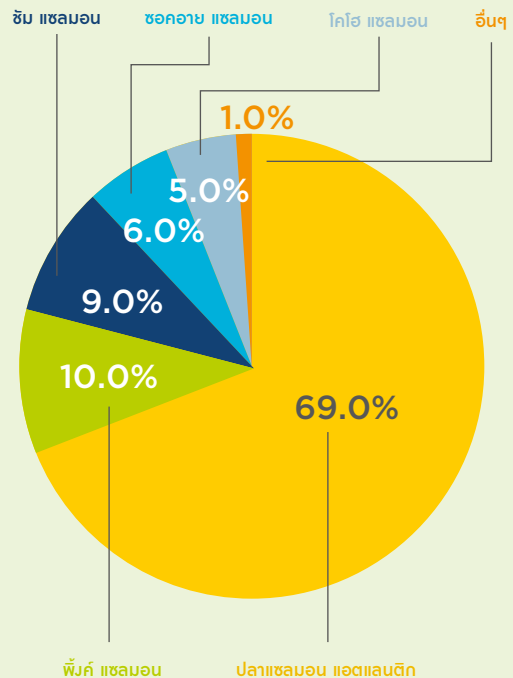
ปริมาณการผลิตแซลมอนยังคงมาจากการเพาะเลี้ยงเป็นหลัก โดยปลาแซลมอนแอตแลนติกเป็นสายพันธุ์ที่มีสัดส่วนการผลิตใหญ่ที่สุดคิดเป็นร้อยละ 69 ของการผลิตปลาแซลมอนทั่วโลก นอร์เวย์และชิลีเป็นประเทศผู้ผลิตปลาแซลมอนที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในขณะที่สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศนำเข้าผลิตภัณฑ์ปลาแซลมอนหลัก

ราคาปลาแซลมอนที่ผันผวนไม่ใช่ปรากฏการณ์ที่แปลกใหม่สำหรับภาคอุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงปลาแซลมอนแอตแลนติกของนอร์เวย์ แต่ความผันผวนของราคาในปี 2561 นั้นรุนแรงกว่าปกติ ตลาดเกิดใหม่ในภูมิภาคเอเชียยังคงเป็นตลาดเป้าหมายในการส่งออกปลาแซลมอนจากนอร์เวย์ ที่มีอัตราการเติบโตรวดเร็วที่สุด การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและค่าเงินยูโรที่แข็งค่าขึ้นยังช่วยกระตุ้นความต้องการในการบริโภคปลาแซลมอนจากประเทศหลักในสหภาพยุโรป 28 ประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศอิตาลี

มีการปรับลดอัตราการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตปลาแซลมอนแอตแลนติก สืบเนื่องมาจากอุณหภูมิน้ำที่อยู่ในระดับต่ำ และลักษณะชีวภาพที่ไม่สมบูรณ์ในยุโรป การลดลง

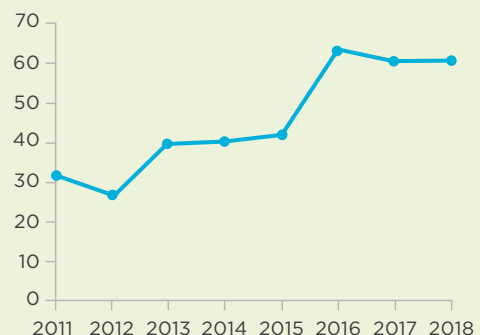
ของการผลิตจากสกอตแลนด์ราวร้อยละ 5-6 ได้รับการหักลบจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตจากชิลีและนอร์เวย์ คาดว่าความต้องการในการบริโภคปลาแซลมอนทั่วโลกจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และเติบโตเพียงพอที่จะยกระดับราคาปลาแซลมอนเฉลี่ยที่ราว 60 โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัมในอนาคตที่พีคคาดการณ์ได้ รวมทั้งความสามารถในการทำกำไรในอุตสาหกรรมนี้จะดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากความต้องการในการขอใบอนุญาตประกอบการทำฟาร์มปลาแซลมอนในนอร์เวย์ที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังคาดว่าความต้องการในการบริโภคปลาแซลมอนจะเติบโตในอัตราที่เร็วกว่าปริมาณที่มีอยู่ในตลาดอย่างต่อเนื่อง จนกว่าจะสามารถกลบเกลี่ยปัญหาเรื่องเหาทะเลได้ โดยใช้วิธีการดูแลแบบใหม่และวิธีการทำฟาร์มทางเลือก

ผลผลิตปลาแซลมอนทั่วโลกที่ได้จากการจับตามธรรมชาติ และการเพาะเลี้ยงจำแนกตามสายพันธุ์ในปี



ที่มา : FAO and Euromonitor

ราคาเฉลี่ยของปลาแซลมอนระหว่างปี 2554-2560 ในประเทศนอร์เวย์ (โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัม)



ที่มา : Fish Pool ASA

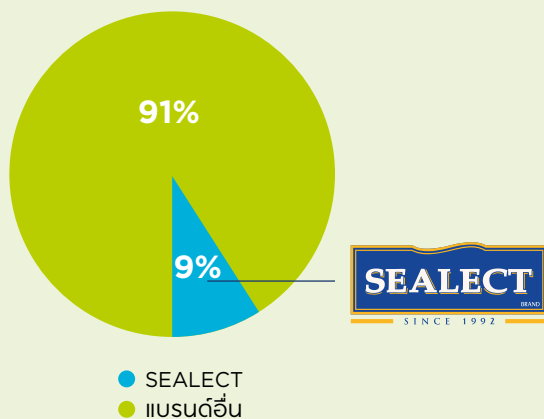




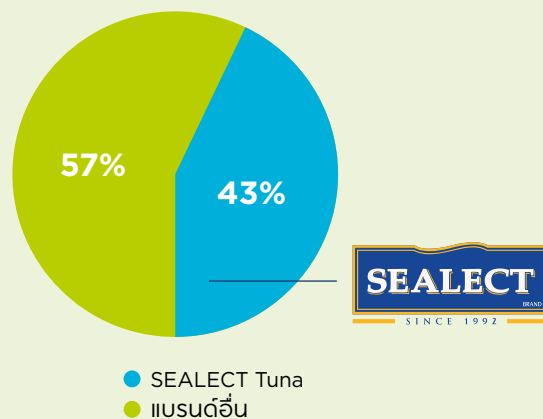
มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาด ท้องแบรนด์ในปี 2561

ประเทศไทย

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "SEALECT"
ในประเทศไทย¹

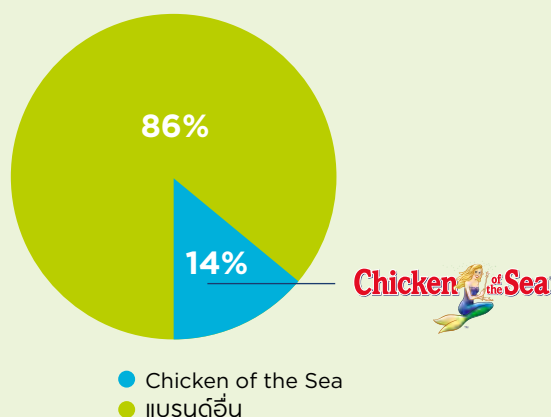


มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "SEALECT"
ในประเทศไทย (ตลาดปลาทูน่ากระป๋อง)

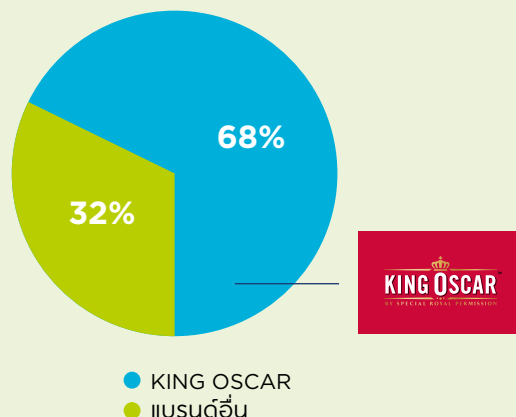


สหรัฐอเมริกา

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "Chicken of the Sea"
ในสหรัฐอเมริกา¹

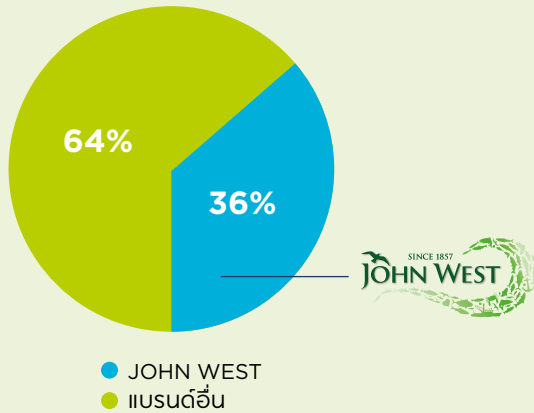


มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "KING OSCAR"
ในสหรัฐอเมริกา (ชาร์ดินพรีเมียม)

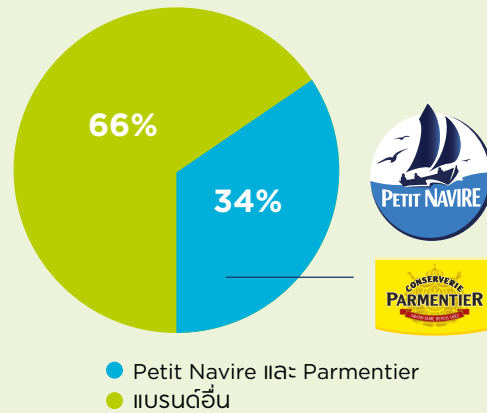


ยุโรป

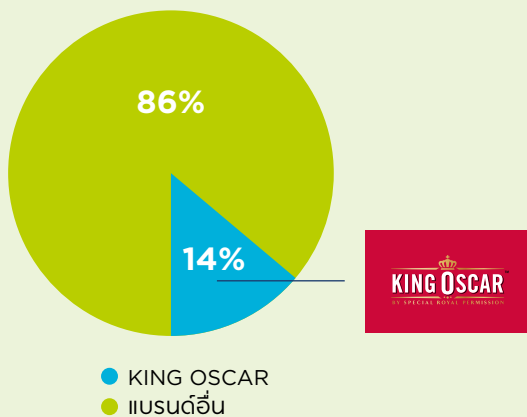
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
"JOHN WEST" ในสหราชอาณาจักร¹



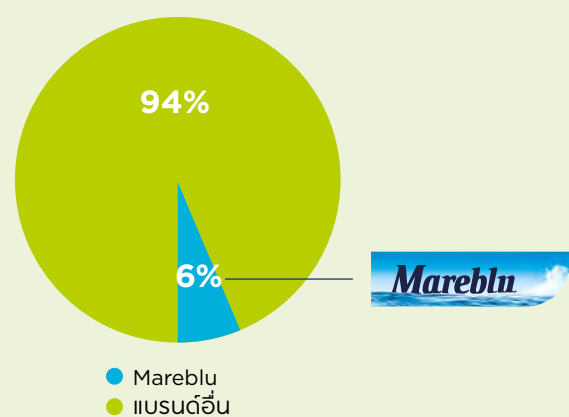
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "PETIT NAVIRE"
และ "PARMENTIER" ในฝรั่งเศส¹



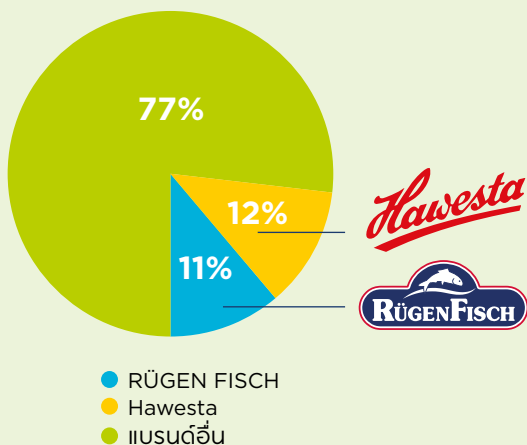
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
"KING OSCAR" ในนอร์เวย์¹



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ
"Mareblu" ในอิตาลี¹



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของแบรนด์ "RÜGEN FISCH"
และ "Hawesta" ในเยอรมนี¹

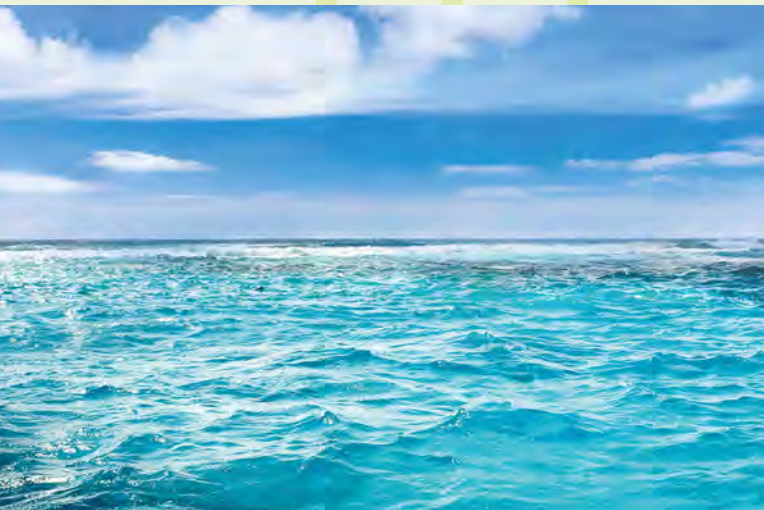


¹จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทเก็บรักษาได้นาน

ที่มา: AC Nielsen and IRI



ความยั่งยืนที่ ไทยยูเนียน



การพัฒนาอย่างยั่งยืนมีความสำคัญต่ออนาคตของธุรกิจไทยยูเนียนและการเติบโตของบริษัท เพราะความยั่งยืนนับเป็นรากฐานของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นแนวทางที่จะทำให้เราบรรลุวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับความไว้วางใจมากที่สุดในโลก

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจในทุกการดำเนินงานทั้งหมดของเราและในห่วงโซ่อุปทานของเรา ด้วยตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นการแสดงออกถึงความเป็นผู้นำ เราตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของเราด้วย SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงานของเรา โดย SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

ไทยยูเนียนมีความภูมิใจที่ติดดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ในปี 2561 โดยในปีนี้ได้เป็นอันดับที่ 1 ในหมวด

อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่ง SeaChange® กลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียน ได้ผลักดันให้บริษัทได้คะแนน 100 เปอร์เซนต์ในแง่ของความยั่งยืนรวม

การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอาหารทะเลเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมอง SeaChange® เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเล โดยครอบคลุมตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการของเสีย รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อพนักงานของเราไปจนถึงการสร้างความภาคภูมิใจให้กับชุมชนที่อยู่รอบบริเวณโรงงานของบริษัท

หัวใจหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน คือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบ นั่นหมายถึง ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค เมื่อมีระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของอาหารอย่างเต็มรูปแบบแล้ว จะทำให้บริษัทสามารถระบุ ตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ อาทิเช่น เรื่องแรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

เทคโนโลยีสำหรับนวัตกรรมทางสังคม

เทคโนโลยี เป็นเครื่องมือสำคัญในการผลิตอาหารทะเลอย่างยั่งยืน ซึ่งในหลายภูมิภาคอาหารทะเลเป็นแหล่งโปรตีนที่หาได้ง่ายที่สุด ในหลายกรณีเทคโนโลยีที่นำมาใช้ไม่ใช่เรื่องใหม่ เช่น การจัดหาอุปกรณ์สื่อสารให้เพียงพอสําหรับแรงงานที่อยู่บนเรือประมงสามารถติดต่อสื่อสารมายังภาคพื้นดินได้อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การวิวัฒนาการของนวัตกรรมบล็อกเชนและสกุลเงินอิเล็กทรอนิกส์ คือ สองเทคโนโลยีความก้าวหน้าล่าสุดในปัจจุบัน ที่จะเป็เครื่องมือในการจัดการเรื่องความห่วงใย และเพื่อให้แน่ใจว่าอาหารทะเลตั้งอยู่บนหลักจริยธรรม

ไทยยูเนียนกำลังทดลองใช้บล็อกเชนเพื่อใส่ข้อมูลพื้นฐานหลักเกี่ยวกับการจับและการผลิตตั้งแต่ฟาร์มไปจนถึงกระบวนการผลิต ข้อมูลมีความปลอดภัย ทุกคนสามารถเห็นได้ ช่วยให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบย้อนกลับได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังร่วมมือกับพันธมิตร โดยมุ่งเน้นการริเริ่มต่างๆ สำหรับแบ่งปันข้อมูล และให้แน่ใจว่ามีการรายงานที่ถูกต้อง เทคโนโลยีนี้จะช่วยในเรื่องข้อมูลของราคาสลัด และสร้างระบบการตรวจสอบย้อนกลับทั้งห่วงโซ่สำหรับการใช้ขายที่ถูกต้อง การรายงานอย่างโปร่งใส การให้การสนับสนุนโดยตรงเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานความยั่งยืน



seachange

วัตถุประสงค์ในภาพรวมของเรา

ความยั่งยืนของท้องทะเล
ในปัจจุบันและสำหรับคนรุ่นใหม่
ในอนาคต

แรงงานมีความปลอดภัย
ได้รับการจ้างงานอย่างถูกกฎหมาย
และได้รับการส่งเสริมความเข้าใจ
ในสิทธิด้านแรงงาน

เรือประมงดำเนินธุรกิจ
โดยถูกกฎหมาย และดำเนินงาน
ด้วยความรับผิดชอบ

โครงการหลักของเรา



แรงงานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัยถูกกฎหมาย
และมีเสรีภาพในการเลือกถิ่นในสถานประกอบการของบริษัท
และในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อไทยยูเนียน

แผนงานและเป้าหมาย การจ้างแรงงานที่เป็นธรรม



การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ

การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ
เป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความโปร่งใส
และแนวทางการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด

แผนงานและเป้าหมาย การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ



การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ

วิธีการดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
และแสดงถึงหน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัท

แผนงานและเป้าหมาย การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ



ผู้คนและชุมชน

ที่ไทยยูเนียนเรามีหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่
ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

แผนงานและเป้าหมายของคนและชุมชน

SeaChange® เป็นแผนบูรณาการ ซึ่งมีการดำเนินการ 4 ด้าน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม
ถึงอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก

หลักการดำเนินงานของเรา

การกำกับดูแลที่ดี

SeaChange® มีเป้าหมายในการสนับสนุนการทำงาน
ของไทยยูเนียนกับองค์กร ตั้งแต่ระดับผู้บริหารสูงสุด
จนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการในทุกธุรกิจทั่วโลก
ของบริษัท การขับเคลื่อนกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัท
มีทีมผู้เชี่ยวชาญที่ให้การแนะนำและสนับสนุนนโยบาย
และกระบวนการทำงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์
SeaChange® จะเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานของ
อุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกได้อย่างแท้จริง

ความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูล
เพื่อสร้างความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้
บริษัทมุ่งมั่นที่จะสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า
และทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมอย่างโปร่งใสที่สุด
 อีกทั้งแบ่งปันองค์ความรู้ และรายงานความก้าวหน้า
ของการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

พันธมิตร และความร่วมมือ

บริษัทภูมิใจที่ทำงานร่วมกับองค์กรชั้นนำหลากหลาย
ในประเด็นที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในปัจจุบัน
 อีกทั้งบริษัทมีการแสวงหาความร่วมมือกับ
ภาคประชาสังคม ภาครัฐ และพันธมิตรในอุตสาหกรรม
 เพื่อนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของหน่วยงาน
 เหล่านั้น มาพัฒนาโครงการต่างๆ ของบริษัท
 อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้วยความประสงค์ที่จะจัดการเรื่องความหิวโหยและผลิตอาหารทะเลที่ตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี หมายถึงเรามีเครื่องมือมากขึ้นที่จะจัดการเพื่อให้แน่ใจว่าอาหารของเรามีการผลิตอย่างยั่งยืน และเรากำลังมุ่งมั่นทำงานเพื่อเก็บรักษาปริมาณปลาในท้องทะเลให้คงไว้สำหรับคนรุ่นต่อไป

เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ

การดำเนินงานนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเล ความสำเร็จต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ของไทยยูเนียนยังตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และสอดคล้องกับพันธสัญญาของบริษัทในฐานะเป็นภาคีข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ การดำเนินงานทั้งหมดนี้สอดคล้องกับ SeaChange® ไทยยูเนียนจะเน้นไปเป้าหมาย 3 ประการของเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ โดยมุ่งดำเนินการไปที่เป้าหมาย 3 ประการ ดังนี้



ไทยยูเนียนเป็นสมาชิกข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ และได้ปฏิบัติตามพันธสัญญาทั้ง 10 ประการ มาตั้งแต่ปี 2556 และในปี 2561 ไทยยูเนียนได้ร่วมกับบริษัทสมาชิกต่างๆ ในการจัดตั้งสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย

สิทธิมนุษยชน

ไทยยูเนียนจะสนับสนุน และเคารพคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

1

ไม่ข้องแวะกับการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

2

มาตรฐานแรงงาน

ไทยยูเนียนจะยึดมั่นต่อเสรีภาพของพนักงานในการสมาคม และรวมกลุ่มในการเจรจาต่อรอง

3

จัดการบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ

4

จัดการใช้แรงงานเด็ก

5

จัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ

6

สิ่งแวดล้อม

ไทยยูเนียนจะสนับสนุนการดำเนินการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม

7

แสดงความกตัญญูเริ่มให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง

8

ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

9

ต่อต้านการคอร์รัปชัน

ไทยยูเนียนจะร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมไปถึงการบังคับขู่รีด และการรับสินบน

10



ภาพรวมในปี 2561

เราขอรับบทบาทยุทธศาสตร์ในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในฐานะที่เป็นหนึ่งในบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ซึ่งหมายถึงการนำเรื่องความยั่งยืนมาเป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจของเรา ภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® หรือกลยุทธ์ความยั่งยืนของเรา ปีที่ผ่านมา เราทำงานทุกวันเพื่อให้มั่นใจว่านิยามของบริษัทที่เรายึดมั่นมีการปฏิบัติอย่างแท้จริงและแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่ดีและถือเป็นเกียรติที่ได้รับการยอมรับในฐานะเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผลงานบางส่วนที่โดดเด่นในปีนี้ได้แก่

รางวัลผู้นำ ด้านความยั่งยืนแห่งปี จาก Edie และผู้นำธุรกิจแห่งปี จาก Ethical Corporation



การประกาศเปิดตัวพันธกิจ

SeaChange® IGNITE

ของแบรนด์ Chicken of the Sea และพันธมิตรสัตว์น้ำมอนเทอเรย์ เพื่อส่งเสริมการริเริ่มใหม่ๆ ด้านความยั่งยืนและการปรับปรุงตลอดห่วงโซ่อุปทาน



การชี้แจงต่อผู้นำโลก

เรื่องการต่อสู้กับ แรงงานทาสยุคใหม่

ในที่ประชุมสมัชชาใหญ่แห่งสหประชาชาติ



บริษัท อันดับหนึ่ง ของโลก ในกลุ่ม อุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์อาหาร

จากดัชนีความยั่งยืน ดาวโจนส์ (DJSI) โดยมี SeaChange® เป็นตัวขับเคลื่อนในการทำคะแนน 100 เปอร์เซนต์ในแง่ ด้านความยั่งยืนรวม



การได้รับการ ยกย่องอย่างสูง จากมูลนิธิ รอมปีสัน รอยเตอร์ส



การเข้าร่วมกับ Global Ghost Gear Initiative

เพื่อช่วยจัดการกับปัญหาพลาสติกในทะเล



สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราให้ความสำคัญกับการพัฒนารากฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (EHS) ในกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานขององค์กรได้ดำเนินการ การสอดคล้องตามมาตรฐานและข้อกำหนดด้าน EHS (Thai Union EHS Protocols) ขององค์กรเป็นอย่างดี ซึ่งข้อกำหนดนี้ได้มีการผนวกหลักการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยไว้ในกรอบการดำเนินงานเป็นระบบ เพื่อทำให้เกิดสถานที่ทำงานที่ปลอดภัย และลดความเสี่ยงในการเกิดการบาดเจ็บและการเสียชีวิต

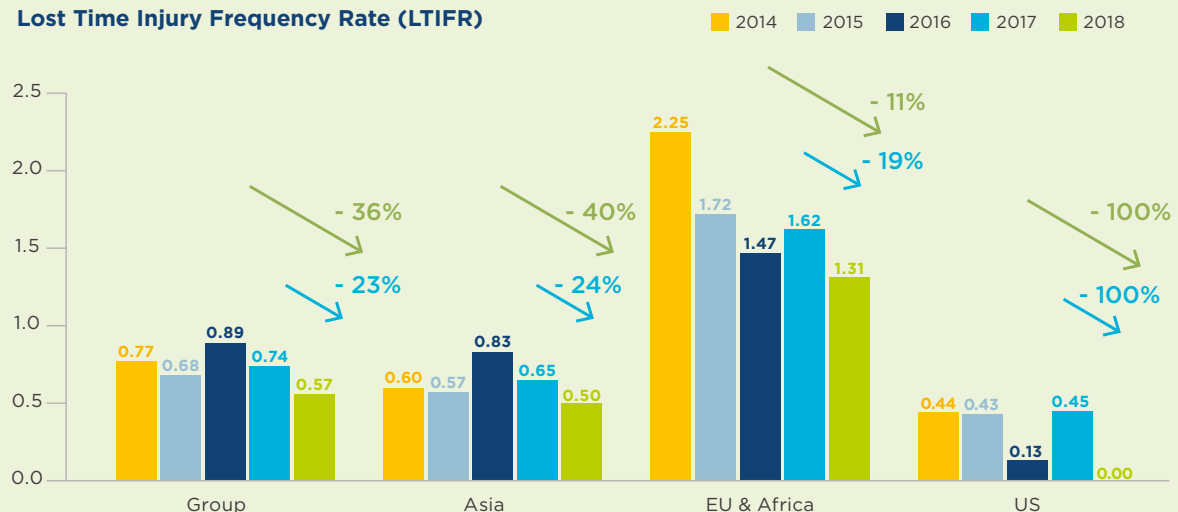
ในปี 2561 เรายังคงเดินหน้าสู่ “การสร้างสถานประกอบการ ที่ได้รับความไว้วางใจด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย”

ซึ่งเรายังคงรักษาอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานไว้ที่ศูนย์ และลดความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LTIFR) ได้ร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งลดลงมากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ยิ่งไปกว่านั้นเราไม่มีอุบัติเหตุที่ส่งผลให้มีพนักงานและผู้รับเหมาเสียชีวิตในปี 2561

นอกจากนี้ เราได้ริเริ่มโครงการที่สำคัญในปี 2561 คือ “โครงการศึกษาแบบจำลองผลกระทบการรั่วไหลจากก๊าซแอมโมเนียต่อธุรกิจและชุมชน” โดยเริ่มดำเนินโครงการที่โรงงานไทยยูเนียน กรุ๊ป จังหวัดสมุทรสาคร ผลกระทบการรั่วไหลจากก๊าซแอมโมเนียจากแบบจำลองนี้ถูกนำไปใช้ในการวางแผนและหาแนวทางในการป้องกันอันตรายจากก๊าซแอมโมเนียที่มีต่อโรงงานและชุมชนข้างเคียง รูปแบบตัวอย่างของแบบจำลองดังรูปด้านล่าง



Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)



การเปลี่ยนแปลงทาง สภาพภูมิอากาศและการปกป้อง สิ่งแวดล้อม

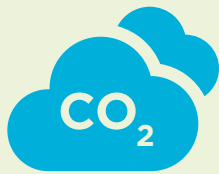
ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นความท้าทายระดับโลกซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ มหาสมุทรยังมีความเกี่ยวข้อง โดยตรงกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไม่ว่าจะเรื่องอุณหภูมิพื้นผิวน้ำทะเลที่ร้อนขึ้น ระดับน้ำทะเลที่เพิ่มขึ้น

หรือปรากฏการณ์ทะเลกรด ด้วยเหตุนี้จึงนับเป็นความรับผิดชอบของบริษัทในการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดปัจจัยที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ไทยยูเนียนมีพันธกิจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยการลดความเสี่ยงจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายในองค์กรของเราเอง โดยได้มีการตั้งเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่ท้าทายในปี 2563 เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บและรวบรวมข้อมูล การติดตามตรวจสอบ และแผนการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก



OUR EHS 2020 GOAL

*compared to the base year, 2016



Reduce GHG
emissions by
**30
percent**
per ton of
production*



Reduce waste
to landfill by
**20
percent**
per ton of
production*



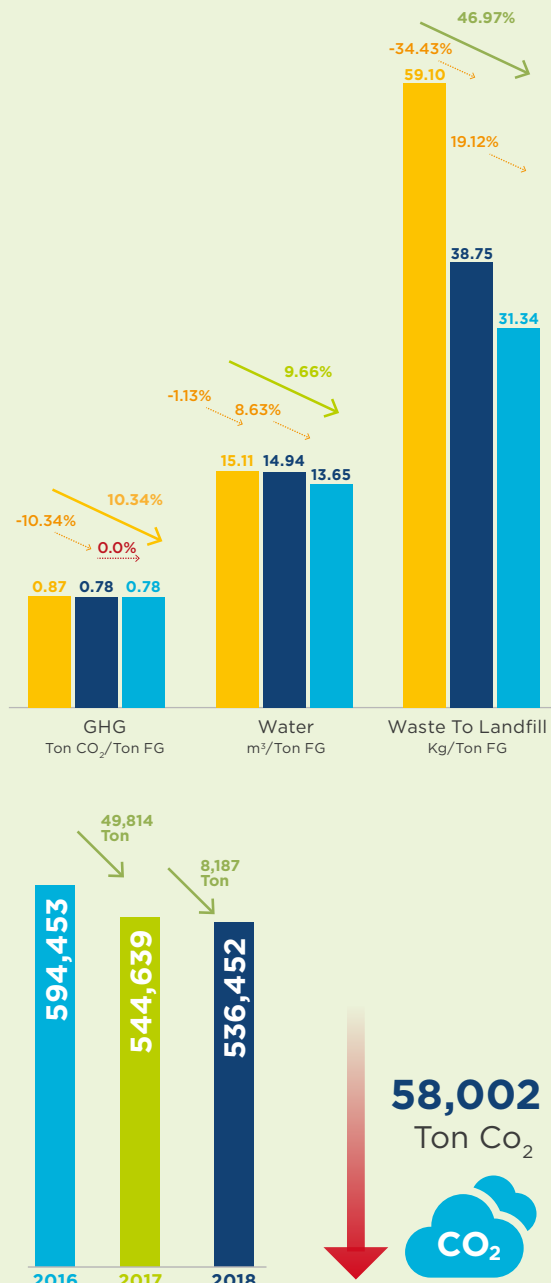
Reduce water
consumption by
**20
percent**
per ton of
production*



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และก๊าซเรือนกระจกปี 2561 เปรียบเทียบกับปีฐาน 2559

ในปี 2561 เราลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 10.34 หรือเท่ากับ 58,002 กิโลกรัมต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และลดการใช้น้ำและปริมาณขยะฝังกลบได้ ร้อยละ 9.66 และร้อยละ 46.97 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยองค์กรสามารถลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเหล่านี้ได้มากกว่า 10 ล้านบาทหรือสุทธิ

■ Y2016 ■ Y2017 ■ Y2018



โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน (SUN SEEKER PROJECT)

ในปี 2561 เราดำเนินการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตั้งที่บริษัทไทยรวมสิน-พัฒนาอุตสาหกรรม (TUM) และบริษัทสงขลาแคนนิ่ง (SCC) ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเท่ากับ 0.6 เมกะวัตต์ และ 1 เมกะวัตต์ ตามลำดับ โครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนทั้งสองโครงการนี้ สามารถผลิตไฟฟ้าให้เราได้ประมาณ 2,000,000 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,100 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เราคาดว่าจะสามารถดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานได้อย่างน้อย 20 เมกะวัตต์ภายในสิ้นปี 2562



Songkhla Canning



Thai Union Manufacturing





การวิจัยและนวัตกรรมของไทยยูเนียน

“ความท้าทายที่ยิ่งใหญ่สามารถสร้างให้เกิดโอกาสได้มากมาย ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล เราจึงมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมและความร่วมมือกับเครือข่ายด้านนวัตกรรมที่มีอยู่ทั่วโลก ซึ่งจะช่วยให้เราสามารถยกระดับและก้าวข้ามขีดจำกัดในการพัฒนากระบวนการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์คุณภาพที่ดีที่สุดให้แก่ผู้บริโภคของเรา”



การวิจัยและนวัตกรรม

ไทยยูเนียนมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารทะเล โดยที่นวัตกรรมของเรามีบทบาทสำคัญในการสร้างการเติบโตและความแตกต่างทางธุรกิจให้กับองค์กร ศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Incubator หรือ Gii เดินหน้าพัฒนาการวิจัยและเทคโนโลยีเพื่อคิดค้นนวัตกรรมซึ่งตอบโจทย์ภารกิจของไทยยูเนียนในการเป็นผู้นำธุรกิจอาหารทะเลที่ได้รับความนิยมไว้วางใจมากที่สุดในโลก

พัฒนาการที่สำคัญของ Gii ในปี 2561 คือการย้ายที่ทำการไปยังศูนย์วิจัยและพัฒนาแห่งใหม่ใจกลางกรุงเทพมหานคร และเปลี่ยนชื่อมาเป็นศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Center หรือ GIC เพื่อเพิ่มศักยภาพในงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเชิงพื้นฐานในด้านวัตถุดิบ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูป และการต่อยอดนวัตกรรมที่เลือกมาสร้างให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม นอกจากนี้บทบาทสำคัญของ GIC ยังรวมถึงการต่อยอดงานวิจัยสู่นวัตกรรมเพื่อนำออกสู่ตลาดโลก โดยโครงการของ GIC จะมุ่งมั่นและให้ความสำคัญไปที่

- การพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การเสริมสร้างคุณค่าทางโภชนาการ และการตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภค
- การเร่งสร้างความยั่งยืนของทรัพยากร โดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมงอย่างคุ้มค่า การปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้
- การสร้างรายได้ใหม่ให้กับองค์กรจากผลงานวิจัยและพัฒนา ซึ่งถูกสร้างขึ้นเพื่อการเติบโตของธุรกิจใหม่
- การสร้างผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและความพึงพอใจของผู้บริโภค
- การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและยกระดับกระบวนการผลิตสู่อุตสาหกรรม 4.0

GIC ขับเคลื่อนด้วยการค้นคว้าศึกษาจากความคิดนอกกรอบและการมีวัฒนธรรมในการตั้งสมมติฐานที่ท้าทาย บนพื้นฐานเสาหลักสามประการ คือ **วิทยาศาสตร์และการวิจัย เทคโนโลยี และการพัฒนา และการสนับสนุนด้านนวัตกรรม**

ความร่วมมือเพื่อก่อให้เกิดนวัตกรรม

GIC ดำเนินงานอยู่บนฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน โดยเป็นการทำงานร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม รัฐบาล และนักวิชาการ ในความร่วมมือซึ่งมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่องกับมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่ง เช่น มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และมหาวิทยาลัยสุรนารี ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนและแบ่งปันความรู้ระหว่างภาคการศึกษาและภาคอุตสาหกรรม ในปี 2561 เครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาคการศึกษาและภาคอุตสาหกรรมในต่างประเทศได้ขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยมีโครงการทดลองทางเทคโนโลยีที่สำคัญในศูนย์วิจัยและพัฒนาทั้งของเราและพันธมิตรหลากหลายโครงการ โดยความร่วมมือเหล่านี้ ส่งเสริมให้เกิดการเติบโตขององค์ความรู้ภายใน GIC ทั้งยังเป็นการสร้างทรัพย์สินทางปัญญาที่มีค่าให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2561 เราได้เดินหน้าโครงการวิจัยและพัฒนาระยะที่ 2 ตามแผนการดำเนินงาน 6 ปี ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นฐานและงานวิจัยเชิงประยุกต์ที่เป็นประโยชน์กับห่วงโซ่มูลค่างานวิจัยดังกล่าวครอบคลุมหลายหัวข้อ อาทิ วิธีการตรวจสอบพันธุ์จากดีเอ็นเอในการดูแลความปลอดภัยของอาหาร

การใช้เทคโนโลยีอันชาญฉลาดในการประเมินคุณภาพวัตถุดิบ การใช้เทคโนโลยีแปรรูปที่ไม่เคยมีมาก่อนสำหรับอุตสาหกรรมทูน่า และการค้นคว้าหาส่วนประกอบเพิ่มมูลค่าจากวัตถุดิบที่เหลือ อีกทั้ง GIC ยังได้ดำเนินงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงาน Marine Ingredients ของไทยยูเนียน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำสิ่งที่ได้จากการก่อกวนศึกษา ค้นคว้านี้ไปขยายผลสู่เชิงพาณิชย์ จนนำไปสู่การสร้าง และเปิดตัวโรงกลั่นน้ำมันทูน่าแห่งใหม่ที่ประเทศเยอรมนี ในปี 2561

การเปิดตัวนวัตกรรม

การลงทุนของเราในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีวัตถุประสงค์เพื่อแปลงผลงานวิจัยให้เป็นผลิตภัณฑ์ ที่ตอบโจทย์ตลาดได้ โดยไทยยูเนียนได้เปิดตัวนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ 2 ชนิด เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงพันธกิจ ของเราในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารทะเล ดังนี้

ศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียน คิดค้นบรรจุภัณฑ์แบบใหม่ ที่มีลักษณะโปร่งใสสำหรับทูน่าและอาหารทะเลอื่นๆ โดยทั้งสองถ้วยและฝาจะทำมาจากพอลิโพรพิลีน

ที่สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าและนำกลับมาใช้ใหม่ได้ บรรจุภัณฑ์ที่มีลักษณะเป็นฝาปิดฟอยล์ที่ปิดออกได้โดยง่าย พร้อมฝาปิดพลาสติกที่ช่วยให้ผู้บริโภคสามารถนำอาหารที่เปิดทานแล้วเก็บไว้ในตู้เย็นได้โดยสะดวก บรรจุภัณฑ์แบบใหม่ที่มี ลักษณะโปร่งใสนี้ มีการนำไปใช้และวางจำหน่ายนำร่องในทวีป ยุโรปภายใต้แบรนด์ John West และในสหรัฐอเมริกาภายใต้ แบรนด์ Chicken of the Sea ด้วยการนำเสนอในรูปแบบ ผลิตภัณฑ์ชุด “Infusions” ที่มีทั้งรสชาติใบโหระพา เลมอน กับใบไทม์ ผักกาดกระเทียม และมะเขืออบแห้ง โดยภายใน บรรจุภัณฑ์ชุด Infusion นี้ยังมีส้อมพับได้ในตัวเพื่อเพิ่มความ สะดวกในการรับประทานอีกด้วย

Fresh Tuna เป็นการคิดค้นผลิตภัณฑ์ทูน่าพาสเจอร์ไรซ์ ในถ้วยพลาสติกใสชิ้นเป็นครั้งแรกของไทยยูเนียนและตลาดโลก โดยได้มีการเปิดตัวในร้านค้าปลีกภายใต้แบรนด์ Petit Navire เพื่อเพิ่มความสะดวกให้ผู้บริโภคและพลิกโฉมบรรจุภัณฑ์ทูน่า ให้ดูทันสมัยมากยิ่งขึ้น อีกทั้งด้วยกระบวนการแปรรูปและบรรจุ ภัณฑ์ที่ยังสามารถคงความสดระดับพรีเมียมให้กับเนื้อปลาเมื่อ เทียบกับสินค้าแบบดั้งเดิม จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับ วัยรุ่นและคนยุคมิลเลนเนียลที่มองหาอาหารประเภทปลา ที่สะดวกในการบริโภค มีประโยชน์ต่อร่างกาย และรสชาติดี

บรรจุภัณฑ์แบบใหม่ที่มีลักษณะโปร่งใส



นวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ด้วยพลาสติกใสที่มีความทนทาน สูง/เก็บในตู้เย็นได้ ซึ่งสร้างความแตกต่างให้กับแบรนด์จอร์จน เวสต์ และ Chicken of the Sea

FRESH TUNA

Fresh Tuna เนื้อปลาทูน่าพันธุ์สก็ปแจ็ก สรสชาติดี คงความสด บรรจุในถ้วยพลาสติกใสน้ำหนักเบา ที่ผลิต จาก EVOH (Ethylene-Vinyl Alcohol copolymer) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสามารถเก็บรักษาคุณภาพ อาหารไว้ได้อย่างยอดเยี่ยม Fresh Tuna มีวางจำหน่ายใน 4 สูตร ได้แก่ สูตรธรรมชาติ สูตรเลมอนกับใบไทม์ สูตรจิว กับมะนาว และสูตรมะเขืออบแห้ง



ศูนย์นวัตกรรม GLOBAL INNOVATION CENTER

ก้าวข้ามแห่งนวัตกรรมที่สำคัญอีกก้าวหนึ่งของไทยยูเนียน ก็คือ ศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Center (GIC) ซึ่งได้เริ่มก่อสร้างในปี 2561 มีที่ตั้งอยู่ ณ อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ โดยมีพื้นที่ครอบคลุมหลายชั้น รวมกว่า 5,000 ตารางเมตร ประกอบไปด้วยห้องปฏิบัติการวิจัยและพื้นที่สำนักงาน โดยทีมนวัตกรรม Gii ได้ย้ายมาทำการใหม่นี้ และเริ่มทำงานตั้งแต่ช่วงต้นเดือนธันวาคม ปี 2561

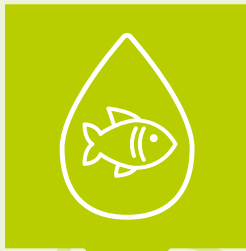
ศูนย์นวัตกรรมแห่งใหม่นี้ได้ถูกออกแบบให้เป็นไปตามแนวคิดการเปิดต้อนรับ (Openess) และความร่วมมือ (Collaboration) ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากการออกแบบพื้นที่สำนักงานที่เปิดกว้าง พื้นที่สำหรับการทำงานร่วมกัน ห้องประชุมย่อย และพื้นที่ที่เป็นกระจกใส ขณะที่ส่วนของชั้นต้อนรับจะประกอบไปด้วย พื้นที่ทำงานร่วมกัน ห้องประชุมขนาดใหญ่หลายห้อง ห้องโถงออดิโอเธียเตอร์ และห้องทดสอบทางประสาทสัมผัส อีกทั้งยังมีครัวเปิดสำหรับการแสดงสินค้า และการจัดงานต่างๆ อีกด้วย

ชั้นล่างจากชั้นต้อนรับ เป็นห้องทดลองทางเคมี เทคโนโลยีชีวภาพ และการวิเคราะห์ รวมไปถึงห้องทดลองการพัฒนาผลิตภัณฑ์เฉพาะสำหรับปลา กุ้ง อาหารสัตว์ และส่วนประกอบอาหาร ได้รับการออกแบบเพื่อสนับสนุนการค้นคว้าทางวิทยาศาสตร์และการดำเนินงานตามโครงการให้ถูกล่วง พื้นที่ห้องทดลองเรียงติดกัน โดยมีพื้นที่สำนักงานอยู่ตรงกลาง เป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานเคลื่อนย้ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากห้องทดลองมายังพื้นที่สำนักงานที่สะดวกสบาย เป็นการกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือและสร้างสรรค์นวัตกรรม ยิ่งไปกว่านั้น การที่ศูนย์นวัตกรรมนี้ตั้งรวมศูนย์อยู่ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท จะเอื้อต่อการเข้าถึงและการสื่อสารไปยังทุกแผนกของบริษัท

นอกจากนี้ เรากำลังสร้างโรงงานนำร่องแห่งใหม่ที่ขึ้นได้ดิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินคิดค้นพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ในระดับที่ใหญ่ขึ้น รวมทั้งยังเป็นแหล่งรวบรวมอุปกรณ์สำคัญในการยกระดับการแปรรูป เช่น การกรองผ่านเยื่อเมมเบรน เครื่องหมุนเหวี่ยง และเครื่องอบแห้งแบบพ่นฝอย

การย้ายที่ทำการมายัง GIC แห่งใหม่นี้ จะเป็นการยกระดับการค้นคว้าทางวิทยาศาสตร์ การพัฒนาด้านเทคโนโลยี และคิดค้นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น





THAI UNION INGREDIENTS

ในปี 2560 ไทยยูเนียนได้ลงทุนในหน่วยธุรกิจ Thai Union Ingredients หรือ TUI ที่มุ่งเน้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบอาหารที่ผลิตจากอาหารทะเล ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของผู้บริโภคในผลิตภัณฑ์ทางธรรมชาติและมีประโยชน์ทางโภชนาการ โดยหน่วยธุรกิจนี้ได้นำผลงานการค้นคว้าจากศูนย์นวัตกรรม ไทยยูเนียน หรือ GIC มาพัฒนาต่อยอดขึ้นเป็นธุรกิจ และผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น ในขณะเดียวกันก็สามารถสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมทูน่าได้ด้วยการใช้ประโยชน์สูงสุดจากปลาทั้งตัวในกระบวนการแปรรูปของ ไทยยูเนียน

การเปิดตัวหน่วยธุรกิจ TUI นี้ทำให้ไทยยูเนียนเป็นผู้ผลิตน้ำมันปลานำคุณภาพสูงรายเดียวที่ดูแลควบคุมการผลิตแบบครบวงจร (ตั้งแต่วัตถุดิบไปจนถึงสินค้า) โดยน้ำมันทูน่าที่ผลิตได้นี้ได้รับการยอมรับว่าอุดมไปด้วยกรดไขมันกลุ่มโอเมก้า-3 และโดยเฉพาะชนิดที่เรียกว่าดีเอชเอ ซึ่งมีประโยชน์อย่างมากต่อการพัฒนาการทางสมองของเด็กทารก และยังมีดีต่อสุขภาพของทุกคนทุกช่วงวัยอีกด้วย น้ำมันปลานำของ ไทยยูเนียนถูกสกัดมาจากหัวปลาทูน่าสด



บรรยากาศ: ไทยยูเนียนเปิดโรงงานน้ำมันปลาที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ตั้งอยู่ที่เมืองรอสส์ต็อก ประเทศเยอรมนี



ซึ่งนับเป็นส่วนของปลาทูน่าที่มีน้ำมันในคุณภาพที่ดีที่สุด ขั้นตอนการผลิตน้ำมันปลาทูน่าเริ่มต้นที่โรงงานสกัดน้ำมันของ ไทยยูเนียน ซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานแปรรูปปลาทูน่าของ ไทยยูเนียนในจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย ดังนั้นวัตถุดิบหัวปลาทูน่าจึงยังสด และสามารถนำเข้าสู่กระบวนการสกัดน้ำมันได้ในทันที เพื่อการส่งต่อไปยังโรงงานน้ำมันปลาของ ไทยยูเนียนในประเทศเยอรมนี

ในช่วงปลายปี 2561 ไทยยูเนียน ได้ทำการเปิดโรงงานน้ำมันปลาที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงด้วยเงินลงทุน 24 ล้านเหรียญสหรัฐ สำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ณ เมืองรอสส์ต็อก ประเทศเยอรมนี ซึ่งมีความสามารถที่จะทำการกลั่นน้ำมันปลาทูน่าได้ประมาณ 50-100 ตันต่อสัปดาห์ นอกเหนือจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีแล้ว โรงกลั่นน้ำมันปลาที่ยังตั้งอยู่ท่ามกลางกลุ่มลูกค้าน้ำมันปลาทูน่าบริษัทอื่นอีกด้วย

โรงงานน้ำมันปลาทูน่าของ TUI ตั้งเป้าจะผลิตน้ำมันปลาทูน่าบริสุทธิ์ปีละ 5,000 ตัน เพื่อส่งเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงานผู้ผลิตสินค้าด้านสารอาหารโภชนาการ อาทิ อาหารสำหรับการกรอก อาหารเสริม และอาหารเพื่อสุขภาพ โดยที่ TUI ยังได้มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ทางโภชนาการอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์โปรตีนชนิดต่างๆ และผลิตภัณฑ์แคลเซียมเสริมสร้างกระดูก

โดยการดูแล ควบคุม และเป็นเจ้าของการผลิตครบวงจรนี้ ทำให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นด้านคุณภาพและความยั่งยืน “ตั้งแต่ทำเรื่องจนกระทั่งเป็นผลิตภัณฑ์ถึงมือผู้บริโภค” ทั้งยังสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้อีกด้วย ซึ่งระบบการตรวจสอบย้อนกลับนี้จะช่วยป้องกันและจัดการประเด็นการทำการประมงผิดกฎหมาย ที่ทางด้านการรายงานและเฝ้าระวังควบคุม หรือ IUU โดยกำกับดูแลเรื่องประมงให้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการจัดการกับสัตว์พลอยได้จากการประมง รวมทั้งจัดการกับแรงงานที่ผิดกฎหมายและแรงงานบังคับ เนื่องจากไทยยูเนียนนำปลาจากการประมงเหล่านั้นมาใช้ในการสกัดน้ำมันปลาตั้งแต่ต้น บริษัทจึงสามารถจัดการกับปริมาณที่เป็นการให้กับลูกค้าได้ ซึ่งแตกต่างจากผู้ผลิตน้ำมันทูน่าสกัดรายอื่นที่ต้องการหาแหล่งน้ำมันดิบจากท้องตลาดทั่วไป



รายงานของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ดังนี้

1. **นายศักดิ์ เกี่ยวการคำ**
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 14 ครั้ง
2. **ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย**
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 13 ครั้ง
3. **นายนาถ ลีวเจริญ**
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 12 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่
คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎหมาย
ของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2561
มีดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญ
ของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 ของ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม
ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญรายการพิเศษ และได้รับ
คำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบ
ทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้าน
ระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน
รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงาน
ทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว
จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชี
ได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่าง
ไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วม
ประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ได้รับการยืนยัน
ว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระและได้รับ
ความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

การสอบทานการกำกับดูแล กิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตาม
จรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงาน
ได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
และขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสม
ของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึง
สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตาม
กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
กับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการ
เกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ
รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทาน
รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน
การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหาร
จัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชุมกรรมการ
การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขานุการ
คณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

การสอบทานระบบการประเมิน การบริหารความเสี่ยง

- บริษัทมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงาน
และรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และ
มีอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็น
ประธานอนุกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย
กรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการความ
เสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหาร
ความเสี่ยง การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก

โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอรวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี และการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนานุเคราะห์และเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การสอบทานการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่าบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบและผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามและมีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบ

การตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ไปตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศรวม 7 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศ

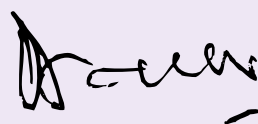
รวม 5 บริษัท ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของแต่ละบริษัท สอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้า และสภาพแวดล้อมทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรโดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต และสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้จัดการทั่วไป-สายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบทานคุณสมบัติรวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายพทวิ รัตนโกเศศ และ/หรือ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ และ/หรือ นายวิศิษฐ์ กัมมพันธ์ จากบริษัท ไพรชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2562 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อกรรมการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพรชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพรชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด แทนได้



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานขอ คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ประกอบด้วย

1. **ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย**
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. **นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า**
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีการเข้าร่วมประชุมครบทั้งสองท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และในเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2560 โดยให้ระยะเวลาในการเสนอชื่อจนถึงวันที่ 15 มกราคม 2561 รวมเวลา 113 วัน พบว่าไม่มีผู้ใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

2. พิจารณาคำตอบแทนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีสรรหาตามแนวทางการพิจารณาเป็นกรรมการข้างต้น ได้เสนอให้กรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการทั้ง 4 ท่าน อีกวาระหนึ่ง โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยอ้างอิงการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจากรายงานการสำรวจคำตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการบริษัท สำหรับบททวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2561 ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ดังนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ต่องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
หมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม	สืบเนื่องจากการจัดทำรายงานประจำปีจำเป็นต้องรอข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ที่จะถูกจัดทำและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับจากวันสิ้นสุดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งบริษัทมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินงานในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 จากนั้นต้องใช้เวลาดำเนินการไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในวันที่ 7 มีนาคม 2561 หลังจากนั้นจะสามารถส่งออกหนังสือเชิญประชุมได้หลังจากปิดสมุดทะเบียนประมาณ 8 วันทำการ เนื่องจากต้องรอรายชื่อผู้ถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนและการบรรจุชอไปรษณีย์ ซึ่งก็คือวันที่ 21 มีนาคม 2561 ในขณะที่บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 5 เมษายน 2561 ทำให้ไม่สามารถส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
	<p>อย่างไรก็ตามบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พร้อมเอกสารประกอบไว้อย่างครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2561 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 34 วัน นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจดีว่า บริษัทอาจเลื่อนเวลาจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาที่มีมากขึ้น ในการอ่านและศึกษาข้อมูลจากหนังสือเชิญประชุม แต่เพราะบริษัทเห็นว่าในเดือนเมษายนเป็นเดือนที่มีวันหยุดราชการค่อนข้างมาก ทำให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นหลังช่วงวันสงกรานต์มีจำนวนค่อนข้างมาก จึงเห็นว่าการจัดประชุมที่เร็วขึ้นจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเข้าร่วมประชุมมากขึ้น</p>
<p>หมวด ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ</p>	<p>ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่เมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ท่านสมควรเป็นประธานกรรมการของบริษัทต่อไป เนื่องจากท่านเป็นผู้มีประสบการณ์ยาวนาน และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถควบคุมดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งท่านสามารถควบคุมการประชุมตลอดจนให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ทั้งนี้ สามารถพิสูจน์ได้จากผลงานของบริษัทที่ผ่านมาเกือบ 30 ปี จากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาด 2 หมื่นล้านบาท กลายเป็นหนึ่งแสนล้านบาท ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตมาจนถึงปัจจุบันนี้</p>
<p>กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี</p>	<p>แม้ว่านายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทมานานถึง 18 ปี แต่ด้วยความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างเต็มความสามารถ ดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านมานั้น ทำให้คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ก่อให้เกิดความไม่อิสระอย่างแน่นอน ประกอบกับกรรมการอิสระอีก 3 ท่านก็ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกับบริษัทนานมากนัก จึงทำให้เกิดการถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม</p>
<p>กรรมการของบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 75 จากการประชุมทั้งหมด)</p>	<p>ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจยาวนานกว่า 25 ปี คือ บริษัทมิซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้แก่ นายศิโยทากะ คิคุชิ มีถิ่นพำนักในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ตามที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุนให้กับกรรมการทุกท่าน</p>

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
	และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (GROUP CFO) ของบริษัท ก่อนวันประชุม
คณะกรรมการควรมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 คน	บริษัทมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ แต่เพราะในปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนกรรมการเพียงพอและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีโอกาสในการสรรหากรรมการเพิ่ม บริษัทก็พร้อมและยินดีที่จะมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในคณะกรรมการอย่างแน่นอน
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG Committee	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าและพิจารณาตามความเหมาะสม
บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิรวมถึงไม่มีการกระจุกตัวเกิน 5%	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าและพิจารณาตามความเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม รายงานการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำสูงสุดขององค์กรถือปฏิบัติอย่างเหมาะสมรวม 8 ข้อ คือ

- หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

โดยมีรายละเอียดของแต่ละหลักปฏิบัติ ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จอับดับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้น ลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การเปลี่ยนแปลงราคาหุ้น หรือเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
- 3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- 4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบมีดังนี้

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการทั้งหลายของบริษัท
- 2) กำหนดเป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
- 3) กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบายของกลุ่มบริษัท และนโยบายการลงทุน
- 4) ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ เป้าหมายและนโยบายต่างๆ ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้
- 5) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
- 7) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
- 8) ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- 9) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 10) จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

- 11) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 12) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
- 13) เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 14) เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและอนุกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 15) อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ รวมถึงรายการเกี่ยวโยง การจัดจ้างทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และอื่นๆ ตามที่กำหนด โดยหลักเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 16) อนุมัติการทำธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องการผูกพัน การก่อหนี้และการค้าประกันของบริษัท
- 17) อนุมัติแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 18) กำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 19) อนุมัติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 20) จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างจริงจัง
- 21) อนุมัติแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท
- 22) ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท จดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักรวมถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงสภาพการณ์ภายใต้สภาพแวดล้อมในด้านต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัท โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ทำให้ทราบถึงตำแหน่งของการแข่งขัน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ได้แก่ ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ประเด็นทางด้านกฎหมาย และการแข่งขันในตลาด เพื่อกำหนดและทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากภายนอก ซึ่งมีทั้งโอกาสและอุปสรรคต่อองค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร ทั้งนี้เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท	จำนวน	สัดส่วนร้อยละ
กรรมการบริหาร	6	50.00
กรรมการอิสระ	4	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2	16.67

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่ง	จำนวน	สัดส่วนร้อยละ
ระหว่าง 0-5 ปี	2	16.67
มากกว่า 5 ปี - 9 ปี	3	25.00
มากกว่า 9 ปี	7	58.33

การวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการร่วมมือกันของพนักงานทุกคนในองค์กรในการช่วยกันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณขององค์กรโดยมอบหมายและติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีการแบ่งบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช่นุคคลเดียวกัน ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทของฝ่ายจัดการ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

3.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขา

ต่างๆ ของธุรกิจ ได้แก่ การบริหารธุรกิจ การบัญชี การเงิน วิศวกรรมศาสตร์ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญจะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดซึ่งมีหน้าที่เฉพาะเรื่อง และนำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบเพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของการถือครองหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และจรรยาบรรณของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามนโยบายที่

กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	17 มีนาคม 2531
2. นายเชน นิรุติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533
4. นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการบริหาร	17 มีนาคม 2531
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	5 มกราคม 2541
6. นายชู ชน ชาน	กรรมการบริหาร	30 เมษายน 2544
7. นายศิโยทาทะ ฤทธิ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7 พฤศจิกายน 2559
8. นายราวีเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15 พฤศจิกายน 2553
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	22 สิงหาคม 2543
10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
11. นายกิตติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
12. นายนาถ ลีเจริญ	กรรมการอิสระ	3 เมษายน 2558

โดยมี นางประภาลี สุตะตุมกะ เป็นเลขาธิการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน

5 คณะ ซึ่งประกอบด้วยชุดที่เป็นกรรมการบริษัททั้งหมด และชุดที่กรรมการบริษัททำงานร่วมกับทีมผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 3) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
- 5) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2561

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ประธาน	กรรมการอิสระ	14/14 (100%)
2. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	13/14 (92.9%)
3. นายนาถ ลีวเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	12/14 (85.7%)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยงระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานแบบประเมินผลความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในซึ่งรายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
6. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนะทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. พิจารณานิติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสายงานตรวจสอบ
15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
16. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป-สายงานตรวจสอบ
17. พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบ โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
18. สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัท และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
19. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน
20. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21. ตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการสื่อสารความเสี่ยง ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป
22. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและ

- ประเมินแล้วเพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเอง
- ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สืบการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรับทราบกรณีจากผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน กสท. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติดังกล่าวมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน กสท. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 96

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2561

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	2/2 (100%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	2/2 (100%)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน และอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน โดยอนุกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัท และกรรมการรองคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณากลับกรองคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

4. นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
5. เสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
6. นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
7. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
8. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับคำตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงอยู่ในรายงานคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในหน้า 98

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2561

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายเกียรติ อัสสกุล	ประธาน	กรรมการอิสระ	4/5 (80%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	4/5 (80%)
3. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	อนุกรรมการ	กรรมการอิสระ	5/5 (100%)
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5/5 (100%)
5. นายชู ชว ชาญ	อนุกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5/5 (100%)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารตามความเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
2. ติดตามและพัฒนากอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
3. จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ
4. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
5. รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
6. กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
7. รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
8. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย
9. กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
10. สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละครั้ง
11. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ควบคุม และการปฏิบัติงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
12. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอก เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตรากำลังคนของฝ่ายบริหารความเสี่ยง
13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในหน้า 134

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เนื่องจากความเสี่ยงทางการเงินในด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย แผลงเงินกู้และการจัดหาเงินทุน สภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงความน่าเชื่อถือของคู่ค้าและคู่สัญญา การบริหารจัดการงานการเงินและการปฏิบัติตามกฎกติกาต่างๆ มีจำนวนมากขึ้นจากการขยายตัวของธุรกิจทั้งในด้านปริมาณรายได้และกำไรของกลุ่มบริษัท ทำให้ความเสี่ยงทางการเงินส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่ม เพื่อมีหน้าที่กำหนดนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย รวมทั้งให้คำแนะนำและอนุมัติการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเงิน (Treasury Execution Team) เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินลงมาสู่ระดับที่บริษัทยอมรับได้

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงินรับผิดชอบ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. ระบุความเสี่ยงทางการเงินและตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท
2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
3. มอบหมายให้ทีมงานนำไปปฏิบัติ
4. สอบทานการปฏิบัติงานตามเงื่อนไขของนโยบาย
5. ทบทวนข้อจำกัดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินในทุกปี

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย คุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ คุณเชม นิรุตติยานนท์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจหลักเป็นคณะกรรมการ โดยจะมีหน้าที่วางนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแล และผลักดันการดำเนินงานของคณะทำงาน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านจริยธรรมต่อแรงงาน คณะทำงานด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะทำงานด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน ขณะที่ทีมงานฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนจะมีหน้าที่ประสานงานการทำงานทั้งห้าคณะเหล่านี้ พร้อมกับประสานงานกับบริษัทในเครือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลและสอบทาน ให้เกิดความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในเรื่องสำคัญที่กำหนดไว้จะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกครั้ง

การแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

ประธานกรรมการ มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ยกเว้นกรณีที่ประธานกรรมการ ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการขึ้นนโยบาย และแนวทาง ปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วม ในการบริหารงานประจำของบริษัท
4. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและ เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติ หน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้
7. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจหน้าที่จาก คณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการจัดการ ซึ่งรวมถึง การกำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และการใช้อำนาจจัดการ บริษัทอย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงาน ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย จ้อกำหนด กฎระเบียบ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. รับผิดชอบการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงาน ทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติ ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีหน้าที่รายงานความคืบ

หน้าของแผนงานธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการ

3. ติดตามและรายงานฐานะของบริษัท ตลอดจนเสนอแนะแนว ทางและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนงาน เพื่อสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโต
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทตามขอบเขต ที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่อง อำนาจอนุมัติดำเนินการ
5. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
7. ติดตามสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
8. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีอำนาจในการออก/ แก้ไข/เพิ่มเติม/ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมาย ให้นุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการ มอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ ที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ จ้อกำหนด และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจ ช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการ ที่ตนหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของ บริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ บริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรง ตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เมื่อใน กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบาย/แนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณ สำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการ ตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับ นโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจดำเนินการที่เกี่ยวกับการบริหารงานทั่วไป ของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึก

- อบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการทำเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระหนี้หรือใช้จำนองเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจำนองเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 200 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ตามการที่ผู้ถือหุ้นได้ลงมติให้มีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
 - มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
 - ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องมีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

3.2 ตำแหน่งประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ดำเนินการควบคุม การประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชด้อย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3.3 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบ ในการพิจารณาประวัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอในการอุทิศความรู้ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาและนำเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม โดยแบ่งเป็น

- ในกรณีที่มิได้ดำเนินการว่าจ้างโดยมิใช่การออกตามวาระในระหว่างปี ให้นำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัท โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทนเท่านั้น
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ให้นำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น ผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

สำหรับปี 2561 ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 ท่านจาก 12 ท่าน ดังนี้

1. นายไกรสร จันศิริ
2. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ
3. นายศิริธิต อัสสกุล (กรรมการอิสระ)
4. นายราวีเนเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงให้กรรมการทั้ง 4 คนกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

ในส่วนของกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท หรือบริษัทย่อย มีอิสระ

จากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด สามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ โดยจะนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

เพื่อเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน

การจำกัดอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีค่าต่อบริษัท ดังนั้นจึงไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

สำหรับข้อบังคับของบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.thaiunion.com ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ -> ข้อบังคับบริษัท

3.4 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนของกรรมการ เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และโบนัสประจำปี ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับ ซึ่งได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว นอกจากนี้กรรมการก็ไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย
- ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจาก

ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน

- ค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ วมเงินประกันกลุ่มครองสุขภาพไม่เกิน 700,000 บาท สำหรับกรรมการที่มีอายุน้อยกว่า 70 ปี และมีถิ่นพำนักในประเทศไทย ซึ่งบริษัทเห็นว่าค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการบริษัทรวมกันเป็นจำนวนไม่สูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสประจำปี
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	3,113,076.00
2. นายเชว นิรุตสินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	1,571,538.00
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,666,538.00
4. นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการบริหาร	1,586,538.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1,586,538.00
6. นายชู ชม ชาน	กรรมการบริหาร	1,666,538.00
7. นายศิโยทาทะ ศึกษิ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,511,538.00
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ซาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,586,538.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	2,426,538.00
10. ดร.ธรรมบุญ อานันท์ไทย	กรรมการอิสระ	2,246,538.00
11. นายกัรติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	1,811,538.00
12. นายนาถ ลีวรณ	กรรมการอิสระ	1,886,538.00
		22,659,994.00

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2561 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย:ล้านบาท	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	
	ปี 2560	ปี 2561
จำนวน (คน)	12	12
ค่าตอบแทน / เบี้ยประชุม	7.15	6.91
โบนัสกรรมการ	15.00	15.75
รวม	22.15	22.66

3.5 การจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอของกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งการให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ไม่นับรวม

รายชื่อคณะกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น	บริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนอื่น
1. นายไกรสร จินศิริ	-	-
2. นายเชว นิรุตติยานนท์	-	-
3. นายธีรพงศ์ จินศิริ	1	-
4. นายชวน ตั้งจินศิริ	-	-
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	-	-
6. นายชู ชว ซาน	-	-
7. นายศิโยทาทะ ศึกษิ	-	-
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ซาบีจิตต์ เอส	-	-
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	-	-
10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	3	-
11. นายกฤษติ อัสสกุล	1	-
12. นายนารถ ลีวเจริญ	-	-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท จดทะเบียนอื่นของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประชุมของคณะกรรมการ บริษัท

กำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม ของทุกปี และได้แจ้งวันประชุมล่วงหน้าตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนของทุกปีเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการของบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขาธิการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วน

การจัดส่งหนังสือ เชิญประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

องค์ประชุม และการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงครบเป็นองค์ประชุม จากนั้นประธานคณะกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็น โดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

รายงานการประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และเสนอให้ประธานคณะกรรมการสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ยกเว้นกรรมการที่มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ

สำหรับปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการรวม 5 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี (92%)	การประชุมคณะกรรมการ			
		2560	%	2561	%
1. นายไกรสร จันศิริ	มา	6/6	100.00	3/5	60.00
2. นายเชน นิรุตตินานนท์	มา	4/6	66.67	4/5	80.00
3. นายชวน ตั้งจันศิริ	มา	6/6	100.00	5/5	100.00
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	มา	6/6	100.00	5/5	100.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	มา	6/6	100.00	5/5	100.00
6. นายศิโยทาทะ ศึกษิ	ไม่มา	3/6	50.00	0/5	0.00
7. นายราวันเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบจิตต์ เอส	มา	6/6	100.00	5/5	100.00
8. นายชู ชว ซาน	มา	6/6	100.00	5/5	100.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า *	มา	6/6	100.00	5/5	100.00
10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย *	มา	5/6	83.33	5/5	100.00
11. นายกิตติ อัสสกุล *	มา	4/6	66.67	4/5	80.00
12. นายนาถ ลีวเจริญ *	มา	6/6	100.00	5/5	100.00

* กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : นายศิโยทาทะ ศึกษิ เป็นกรรมการที่มิได้มีถิ่นพำนักในประเทศไทย

3.6 การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญและเป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานกลยุทธ์ และงบประมาณตามที่มีการอนุมัติไว้
4. อนุมัติงบประมาณเพื่อการลงทุน การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อ

จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

5. คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณานโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

3.7 การประเมินตนเองของกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการ

พิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการ และจัดลำดับคะแนนดังนี้

- 1) คะแนนต่ำกว่าร้อยละ 60 เท่ากับ ต่ำกว่ามาตรฐาน
- 2) คะแนนร้อยละ 61-80 เท่ากับ พอใช้
- 3) คะแนนร้อยละ 81-90 เท่ากับ ดี
- 4) คะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 เท่ากับ ดีมาก

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ
- 2) ความเป็นอิสระ
- 3) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ
- 4) การเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 5) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท
- 6) ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การดำเนินการในการประชุม
- 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร

- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล คะแนนเฉลี่ย 91%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเฉลี่ย 87%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ย 88%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) คะแนนเฉลี่ย 92%

3.8 การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

การปฐมนิเทศ

บริษัทจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงข้อมูลของบริษัทในด้านต่างๆ ได้แก่ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ โครงสร้างองค์กร นโยบายต่างๆ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา ตารางการเข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอ ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จึงไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพสำหรับในปี 2561 กรรมการอิสระ คือ นายศักดิ์ เทียวการคำ ได้เข้าอบรม Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Dealing with Cyber Risk in the Boardroom/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กรรมการบริหาร คือ นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ ได้เข้าอบรมหลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.รุ่น 1) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สำหรับกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

หลักสูตรเพื่อพัฒนากรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Director Certification Program (DCP)		10/2544			10/2545	13/2554 2/2549 1/2557	70/2549	27/2546	
Director Accreditation Program (DAP)			86/2553	84/2553			48/2548		120/2558
The Role of Chairman Program (RCP)	15/2550					4/2544	14/2549		
The Role of Compensation Committee (RCC)						9/2552		5/2550	
Audit Committee Program (ACP)							10/2548		
Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)							7/2550		
How to Develop a Risk Management Plan (HRP)						2/2555			
Handling Conflict of Interest (HCI)						4/2551			
TLCA Executive Development Program				2/2552	1/2552				
Advance Audit Committee Program (AACP)						20/2558			2560
National Director Conference (NDC)						2559 2560			
Audit Committee Forum (ACF)						2559			2559
A discussion on a corporation's preparedness for cybersecurity threats in the digital transformation Era						2559			
The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight						2560			
Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance						2561			
Dealing with Cyber Risk in the Boardroom						2561			
หลักสูตรเตรียมความพร้อมในการจัดทำกระแสมินสัด กระทรวงพาณิชย์						2559			
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง: สถาบันวิทยาการฉลาดทุน	12/2554			25/2560					
หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.รุ่น 1)				2561					

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายไกรสร จินศิริ ประธานกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ จินศิริ กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายชวน ตั้งจินศิริ กรรมการบริหาร
4. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ กรรมการบริหาร
5. นายชาน ชู ชว กรรมการบริหาร
6. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า กรรมการอิสระ
7. ดร.ธรรมนุญ อานันโทไทย กรรมการอิสระ
8. นายเกียรติ อัสสกุล กรรมการอิสระ
9. นายนาถ ลีวเจริญ กรรมการอิสระ

สำหรับในส่วนของการพัฒนาผู้บริหาร รายละเอียดจะปรากฏในหัวข้อ 118 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

3.9 การเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างสม่ำเสมอ

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้แก่ นางปราณี สุวะตุมคะ อายุ 51 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รวมถึงได้อบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท และหลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide 2559 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดทำรายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการใดๆ ให้ครบถ้วนและถูกต้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งอื่นๆ เกือบเท่ากรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงต้องกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสม

ผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชี ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 10 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
3. นายชู ชว ชาญ	Group Director, Human Resources
4. นายยอร์ก โอริเอล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท
5. ดร.ไฉฉีเยิน เมย์ แมคเคิน	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน
6. ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มนวัตกรรม
7. นายสิริอนารัตน์ กุลเลนซ์	กรรมการผู้จัดการ หน่วยธุรกิจ Ingredients
8. นายชินจิฟ พานนท์	กรรมการผู้จัดการกลุ่มพัฒนาตลาดเกิดใหม่
9. นายแพทริก เบอคาเลนฟี	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์
10. นางสาวอรุณรัตน์ สุรัตน์จินดาภรณ์	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและควบคุม

4.1 แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละภูมิภาคที่เป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร ทั้งในและต่างประเทศ โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลประสานงานกับคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อกำหนดหน้าที่พิจารณา กำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

บริษัทมีนโยบายการทบทวนตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์และเป้าหมายขององค์กร โดยใช้กระบวนการพิจารณาตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบในทุกๆ ปี เพื่อใช้ในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งทั้งในระยะยาวและในกรณีฉุกเฉิน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้นอกจากการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของไทยยูเนียน แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

- 1. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Succession Plan for Critical Position) : เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าจะผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
 - a. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในทันที หรือภายใน 1 ปี
 - b. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2-3 ปี
 - c. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3 ปีขึ้นไป

2. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan) : เป็นการวางแผนล่วงหน้าที่จะมาทำหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราวเฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้ โดยอาจแบ่งงานออกเป็นส่วนๆ และมีชื่อผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนมาอย่างชัดเจน

แผนการสืบทอดตำแหน่งนี้จะมีทั้งในระดับกลุ่มองค์กร (Group Corporate) ระดับภูมิภาค (Regional) และระดับประเภทธุรกิจ (Business Categories)

4. Build Differentiated Capabilities – เพื่อเป็นผู้นำของอุตสาหกรรมด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน นวัตกรรม และคุณภาพ

บริษัทกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

- ค่าตอบแทนโดยรวม สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน
- อัตราการจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25-30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี

4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

โครงสร้างค่าตอบแทน

กระบวนการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานจะทำควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง และพนักงานที่มีศักยภาพในการทำงานสูง จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถเพื่อใช้ในการทำแผนพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอน รวมถึงมีการพูดคุยกับพนักงานถึงเป้าหมายอาชีพและความคาดหวังของพนักงาน ตลอดจนการติดตามประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

แผนการพัฒนาต่างๆ จะถูกปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและความคาดหวังของพนักงานตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและองค์กรจะได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างเต็มที่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัดในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. Drive Superior Financial Performance – พลิกดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้เงินทุน
2. Accelerate Growth – มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดทั้งจากการเติบโตของธุรกิจปัจจุบัน และการขยายการลงทุนซื้อกิจการ
3. Drive Global Integration and Talent Development – พลิกกำลังเป็นองค์กรระดับโลกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเพื่อพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการเรื่องค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ซึ่งเป็นแบบเดียวกันกับพนักงานปกติ) มีรายละเอียดขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 รับทราบและมีความเห็นร่วมกันในส่วนของบริษัทเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งส่งผลไปสู่เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เรียกว่าเป้าหมายร่วม (Enterprise Objectives) ประจำปีที่ได้ตั้งไว้

ขั้นตอนที่ 2 เมื่อตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงการบันทึกเข้าไปในเป้าหมายการทำงานประจำปีรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว ก็จะมีการติดตามความคืบหน้าของเป้าหมายนั้น ซึ่งอาจจะมีกิจกรรมหลายๆ อย่างประกอบกันเพื่อให้เป้าหมายนั้นสำเร็จตามที่ตั้งไว้

ขั้นตอนที่ 3 มีการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีหลายระดับ ตั้งแต่ระดับ 1-5 และนำคะแนนรวมที่ได้จากการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายมากำหนดค่าตอบแทนในลักษณะต่างๆ เช่น การให้โบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาส่วนประกอบอื่นๆ ร่วมกัน อันได้แก่การมีส่วนร่วมของพนักงานในเป้าหมายธุรกิจนั้น ค่านิยมขององค์กร (TU 6 values) ที่พนักงานนำไปปฏิบัติ

เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น มาจากการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทในหลายฝ่ายหลายหน่วยธุรกิจซึ่งต่างตั้งเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน/หน่วยธุรกิจที่ส่งเสริมความสำเร็จของเป้าหมายรวม ทั้งนี้ ผู้บริหารของหน่วยงานหรือผู้บริหารของหน่วยธุรกิจจะกำหนดแผนความคิดริเริ่มต่างๆ ที่ต้องสัมฤทธิ์ผลสอดคล้อง รวมถึงเป็นสิ่งที่ผลักดันส่งผลต่อความสำเร็จในเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน หรือหน่วยธุรกิจนั้น โดยความคิดริเริ่มที่ถูกพิจารณาและลงความเห็นร่วมกันแล้วว่าสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนที่สุดจะถูกเลือกมาเป็นเป้าหมายรายบุคคลประจำปี ซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้านค่านิยมจะถูกพิจารณาและอนุมัติจากหัวหน้างานให้อยู่ในระบบบริหารจัดการด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMP) ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงมกราคมของทุกปี

ในส่วนของการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงประเมินผลการทำงำนนั้น จะมีช่วงเวลาให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้ทำการประเมินตัวเอง โดยการให้คะแนนความสำเร็จ ความสัมพันธ์ของเป้าหมายที่ตั้งไว้ หลังจากนั้น Group Director HR หรือ HR business partner จะรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการเปรียบเทียบเพื่อให้ได้เกณฑ์การประเมินที่เที่ยมธรรม ตรวจสอบได้ และเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของซีโอโอ หรือผู้บังคับบัญชาในการให้คะแนน ประเมินผลการทำงำน และเป้าหมายที่ตั้งไว้ของผู้บริหาร และพนักงานดังกล่าว

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เป็นสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน

ส่วนอัตราการจ่ายเงินโบนัส กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัล ในอัตราร้อยละ 25-30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารในปี 2561 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย:ล้านบาท	คำตอบแทนผู้บริหาร	
	ปี 2560	ปี 2561
จำนวน (คน)	11	10
เงินเดือน / โบนัส	141.81	145.17
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6.42	5.64
รวม	148.23	150.81

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งสร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ดังนั้นในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับการไว้วางใจมากที่สุดในโลก การพัฒนาที่ยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และยังเป็นมาตรฐานที่สามารถวัดได้สำหรับใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานที่สำคัญ สำหรับเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการสร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเลไทย บริษัทมีกลยุทธ์อันประกอบด้วย 4 หัวข้อหลักดังนี้

1. การจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย
3. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
4. การดูแลชุมชน

5.1 การสร้างนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม เนื่องจากบริษัทมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารทะเล ดังนั้น นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนี่ยนที่ช่วยสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม หรือ Global Innovation Center (GIC) เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาในระดับโลกในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตรูปแบบใหม่ ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจอาหารทะเลของบริษัท ทำหน้าที่ด้านงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเชิงพื้นฐานในวัตถุดิบ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูปและการต่อยอดวัตถุดิบที่เหลือให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเน้นความสำคัญไปที่ 1) การสร้างเสริมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณค่าทางโภชนาการ และความพึงพอใจของผู้บริโภค การเร่งสร้างความยั่งยืนของทรัพยากรโดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมง

อย่างคุ้มค่า 2) ปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ 3) การก่อให้เกิดรายได้ให้กับองค์กรจากผลงานวิจัย และการพัฒนา

ศูนย์นวัตกรรมดำเนินงานอยู่บนฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ระหว่างผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม รัฐบาลและนักวิชาการ โดยร่วมกันสร้างสรรค์และประสานองค์ความรู้ระหว่างนักวิชาการและผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งให้เกิดนวัตกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวม

5.2 การประกอบธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของ ผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มที่ได้รับการปฏิบัติที่อย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีความมั่นคงในระยะยาวได้ ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้นคณะกรรมการจึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม โดยจัดทำนโยบายเป็นแนวทางได้ดังนี้

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่น่าพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ความรับผิดชอบต่อพนักงาน และลูกจ้าง

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกีดกันในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่งจากภายนอก และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจนจรรยาบรรณ วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับ พันธกิจและค่านิยมขององค์กร การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณา ด้านความเท่าเทียมภายในบริษัท ซึ่งประเมินจากขอบเขต ความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้าง

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และที่สำคัญบริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยังชีพของพนักงานและครอบครัวหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำเหน็จเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมด้านการเงินก่อนเข้าสู่วัยเกษียณ เป็นการล่วงหน้า จึงได้ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม จัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการออมเงินเพื่อการเกษียณให้แก่พนักงานที่สนใจ นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาถึงการรักษารายได้ของพนักงานในรูปของค่าจ้างและผลประโยชน์ โดยขยายความคุ้มครองในกรณีประกันภัยผลกระทบทางธุรกิจให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในกรณีที่มีการย้ายฐานการผลิตที่มีเหตุให้บริษัทต้องจ่ายค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน เช่น ค่าย้ายที่พัก ค่าขนย้ายผลประโยชน์เพิ่มเติม

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานแบ่งเป็น ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือน ปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่อายุ 2.5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 47.12 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ในระยะยาว ได้แก่ เงินเกษียณอายุงาน จ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเงินเกษียณสำหรับปี 2561 เท่ากับ 79.30 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินเกษียณสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 23.54 ล้านบาท

การพัฒนาบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท คือ พนักงานทุกคนคือคนเก่ง มีคุณค่าต่อองค์กร และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่มีความหมาย เราเชื่อมั่นว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถหรือมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งทางบริษัทจะทำให้พนักงานทุกคนรู้และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนเองออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

การพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ระดับเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักของบริษัทและเป็นพันธสัญญาของคณะผู้บริหารระดับสูง เรามุ่งเน้นการนำเสนอสวัสดิการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นที่การปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้ไปสู่องค์กรที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมในห้องเรียน (Classroom training) การสอนงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and giving feedback) และการประยุกต์ใช้ในงานจริง (On-the-job training: OJT) โดยการอบรมและพัฒนาประกอบไปด้วยรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การดูแลพนักงานใหม่ เพื่อให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น ทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรอย่างราบรื่น และเป็นรากฐานสู่ความสำเร็จในระยะยาว
- การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ค่านิยมองค์กร การเรียนรู้วัฒนธรรมที่แตกต่าง และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งในและนอกองค์กรเพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลและทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ
- ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อส่งเสริมและสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำ

- โครงการเรียนรู้งานข้ามสายงาน เพื่อส่งเสริมความรู้ การแบ่งปัน และความร่วมมือ
- การมอบหมายงานที่ท้าทาย ด้วยทรัพยากรสำหรับการเรียนรู้และการสอนงานเพื่อส่งเสริมการเจริญเติบโต
- การสลับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน เพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนทักษะและกระตุ้นแรงบันดาลใจ สร้างเครือข่าย รวมทั้งวิสัยทัศน์ในระยะยาวซึ่งเกิดจากการมองภาพที่กว้างขึ้น
- การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาทักษะด้านภาษา รวมทั้งเพิ่มความก้าวหน้าให้กับพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กระบวนการติดตามการพัฒนาบุคลากรเพื่อประเมินผลกระทบของโครงการการพัฒนาบุคลากรที่มี ความสามารถทั่วโลกและติดตามความคืบหน้าการพัฒนาบุคลากรเหล่านี้

สำหรับรายละเอียดของการฝึกอบรมพนักงานและผู้บริหารสำหรับปี 2561 ในหัวข้อที่เกี่ยวกับ ความเป็นผู้นำ มาตรฐานอุตสาหกรรม ทักษะความเป็นมืออาชีพ และการฝึกอบรมในงาน มีจำนวนดังนี้

จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรม 328,950 ชั่วโมง
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อพนักงานรายบุคคล 23.83 ชั่วโมง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทรวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ

- ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใต้กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด
- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียด และคุณภาพสินค้าและบริการที่ลูกค้าต้องการ
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยรักษามาตรฐานของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนด

- ระยะเวลาส่งมอบตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีอัธยาศัยไมตรีที่ดีงาม ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิจารณ์ส่วนตัวเข้ามาตัดสิน
 - ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไขไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ
 - จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับคำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทั้งคุณสมบัติและรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้ วิธีการเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่ก่อให้เกิดความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแบบยั่งยืน
 - ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม
 - จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้าที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
 - ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและยินดียอมรับข้อเสนอแนะต่างๆ ในการทำงาน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการพิจารณาเรื่องการใช้แรงงานที่ถูกกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้รับทราบเพื่อระมัดระวังการใช้แรงงานที่ถูกต้อง (Labor Code of Conduct) รวมถึงนโยบายพิจารณาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานในการคัดเลือกคู่ค้า และมีการเปรียบเทียบราคา หรือการประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในมาด้านจัดซื้อ

และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายการบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการและฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ

ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิเช่น การสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงลึกร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้ และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนร่วมและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ในมาด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้ อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ แต่หากมีเหตุที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหน้าที่และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต จึงทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยเฉพาะการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของบุคคลที่อาศัยและทำงานในทุกภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ โดยทำงานร่วมกับพันธมิตรทางภาคเอกชน ภาครัฐ ในท้องถิ่น องค์กรนานาชาติ และภาคประชาสังคม เช่น การให้ข้อมูลด้านโภชนาการที่ดีต่อชุมชนในท้องถิ่น ให้การศึกษาแก่เด็กข้ามชาติ ตลอดจนการบรรเทาทุกข์อันเกิดจากภัยพิบัติและความอดอยากทุกๆ ปี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความมุ่งมั่นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในเรื่องของการจัดความหิวโหย เป็นต้น

กิจกรรมที่ดำเนินการ:

- จัดตั้งศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน เพื่อลูกหลานแรงงานข้ามชาติและแรงงานท้องถิ่น ในจังหวัดสมุทรสาคร
- จัดตั้งศูนย์การพัฒนาศึกษาภาษา AEC สานสัมพันธ์สู่ชุมชน เพื่อพัฒนาภาษาสามหรือ ผู้ประสานงานด้านภาษาในการสื่อสารกับแรงงานข้ามชาติ
- โครงการประชารัฐ เพื่อพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน ท้องถิ่น การส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาของเด็กนักเรียน ครอบครัวจังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วย โครงการผู้นำ เพื่อการพัฒนาการศึกษาที่ยั่งยืน (CONNEX ED) มีเป้าหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม พัฒนา ศักยภาพของชน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของนักเรียนในโรงเรียนภายใต้การกำกับของสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) โครงการ ประชาธิปไตยสู่สังคมสุขสันต์สมุทรสาคร โดยการสนับสนุนธุรกิจ ชุมชน ช่วยให้ผู้ธุรกิจอยู่ได้ในเชิงพาณิชย์ ช่วยให้ ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดเล็กสามารถสร้างรายได้ ให้กับชุมชนท้องถิ่นได้มากขึ้นทั้งในด้านเกษตรกรรม ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ และด้านการท่องเที่ยวชุมชน

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงว่าจะไม่สร้าง หรือก่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุ วัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน บริษัทในฐานะที่เป็นหนึ่งใน ผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก จึงมีความรับผิดชอบต่อ การสร้างมาตรฐานให้กับ การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุก การดำเนินงานและในห่วงโซ่อุปทานด้วย SeaChange® ซึ่งเป็น กลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ที่มีเป้าหมายในการขับเคลื่อน การเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหาร ทะเลโลก และเป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุม ของธุรกิจอาหารทะเลตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการ จัดการของเสีย หัวใจหลักของกลยุทธ์คือความยั่งยืน คือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของ ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่ การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค ทำให้บริษัทสามารถ ระบุ ตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ เช่น เรื่องแรงงาน เรื่องการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ กิจกรรมที่ดำเนินการ:

- โครงการพัฒนาการประมงอย่างยั่งยืนอย่างยั่งยืน ในมหาสมุทรอินเดีย เพื่อพัฒนาการจัดการสามสายพันธุ์ ปลาทูนาเวร่อนในเชิงพาณิชย์ ตามพันธสัญญา เรื่องความยั่งยืนด้านอาหารทะเลซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ ความร่วมมือกับองค์การกองทุนสัตว์ป่าโลกสากล (WWF)
- โครงการพัฒนาศักยภาพให้แก่ฟาร์มคู่ค้าของบริษัท เพื่อช่วยให้คู่ค้าพัฒนาแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการ ฟาร์มได้ตรงตามมาตรฐานของการรับรองกระบวนการ เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดี (BAP) นำมาซึ่งมาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยทางชีวภาพ และ การบริหารจัดการน้ำ

- บริษัทร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ (IUCN) กรมทรัพยากรทางทะเล และชายฝั่ง และกรมประมง ให้การสนับสนุนโครงการ ริเริ่มเพื่อชุมชนหลายโครงการในเกาะยาวใหญ่ จังหวัดพังงา เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเล และชายฝั่ง พัฒนาการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนและส่งเสริม ชีวิตความเป็นอยู่
- บริษัทเปิดตัวโครงการนำร่องเพื่อทดสอบรูปแบบ การวัดข้อมูลการจับปลาแบบอิเล็กทรอนิกส์และระบบ การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบซึ่งจะ ใช้การเชื่อมจากแอปพลิเคชันบนมือถือและสัญญาณ ดาวเทียมในการแก้ปัญหาการประมงที่ผิดกฎหมาย ทดลองรายงานและจัดการควบคุม นับเป็นครั้งแรกของ อุตสาหกรรมประมงของไทยที่ใช้ระบบการสื่อสารดังกล่าว
- โครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- การใช้นวัตกรรมและแนวทางการจัดการอย่างมี ประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าและพลังงาน
- การใช้นวัตกรรมพัฒนาบรรจุภัณฑ์ เพื่อลดความกังวล ในด้านสิ่งแวดล้อมไม่ว่าจะเป็นขยะจากอาหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพลาสติก ในท้องทะเล ด้วยโครงการประเมินวงจรชีวิต ของบรรจุภัณฑ์ เพื่อทำความเข้าใจในการหาบรรจุภัณฑ์ ที่ตอบโจทย์มาตรฐานต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ การผลิต การบรรจุ การขนส่งไปยังผู้บริโภค และการกำจัด

สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการตลอดปี 2561 สามารถดู รายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท” ในหน้า 84 ถึงหน้า 87 ของรายงานประจำปี

นอกเหนือไปจากนโยบายที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจะ ดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และ พันธสัญญาอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทให้ความสำคัญ กับการพัฒนารากฐานของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการอนุรักษ์พลังงาน ไว้ในการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยมีเป้าหมาย ในปี พ.ศ. 2563 (ค.ศ. 2020) ของกลุ่มบริษัทที่จะลด การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิร้อยละ 30 ต่อตันผลิตภัณฑ์ ลดการใช้พลังงานร้อยละ 20 ต่อตันผลิตภัณฑ์ และลดขยะ ไปสู่การฝังกลบร้อยละ 20 ต่อตันผลิตภัณฑ์ การให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานจึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ยั่งยืน โดยสามารถ สรุปแผนดำเนินการได้ดังนี้

1. การมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีการมุ่งเน้นการพัฒนาศึกษาภาพ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการป้องกัน ผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม (<http://www.thaiunion.com/en/about/environment-health-and-safety>)
2. การจัดตั้ง ศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ซึ่งมีอุปกรณ์เทียบเคียง กับมาตรฐานสากลเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมความรู้ ในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และเป็นศูนย์ฝึกอบรมให้กับพนักงาน

3. การอบรมพนักงานทั้งก่อนเริ่มงาน และระหว่างปฏิบัติงาน การฝึกอบรมนี้จะถูกจัดขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานของพนักงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจในวิธีป้องกันตัวเองจากอันตรายต่างๆ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่
4. การประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานได้รับการอบรมตามกฎหมาย หรือมีคุณสมบัติที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย หรือความปลอดภัย ในหน่วยธุรกิจ การประเมินศักยภาพพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพิ่มเติมจากที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเพิ่มศักยภาพของพนักงานจะเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถเทียบเคียงในระดับสากล

การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 อย่างเคร่งครัด

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัด เพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน บริษัท จะให้ความคุ้มครองต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชันให้ถือเป็นความผิดร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ ของกระบวนการทางบัญชี และการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 2) ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
- 3) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ในงานที่รับผิดชอบ รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริต หรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การทำงาน โดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึง การเรียกรับ หรือ ดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมีขอบเขตตนเองหรือผู้อื่น
- 2) นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย แล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง การให้หรือรับของขวัญหรือบริการ การให้หรือรับเงินสดหรือสิ่งของ แก่คนในสังกัด การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอกหรือการรับสินบน การยกยอกทรัพย์สินหรือเวลาของของบริษัท การฟอกเงิน การฉ้อโกง หรือฉ้อโกง กระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย การช่วยเหลือทางการเงิน ไม่ว่าจะผ่านทางด้านการเงิน หรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม การบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ อันไม่พึงจะมี หรืออันไม่ควรจะได้ ต่อตนเองหรือผู้อื่น

ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกร้อง รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ในรูปแบบใดก็ตาม ของขวัญ ของมีค่าใดๆ รวมถึง บริการต่างๆ จากลูกค้า ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหน้าที่บุคคลภายนอก หรือ คู่แข่งของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ที่ไม่สุจริต หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อลูกค้า หรือ ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหน้าที่ บุคคลภายนอกและตนเอง
- 2) การเลี้ยงรับรอง รับ หรือให้ของขวัญตามประเพณีให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท หรือในกรณีที่ไม่มีระเบียบข้อบังคับกำหนดไว้ ให้ดำเนินการอย่างเหมาะสม รัดกุม โปร่งใส และปราศจากวัตถุประสงค์แอบแฝงดังกล่าวข้างต้น

5.3 การกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการอำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้วางแผนกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อให้การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาดำเนินงานของบริษัทมีความสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพิ่มความน่าเชื่อถือ และเพิ่มโอกาสแข่งขันในทางธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนการประกอบธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงกำหนดให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการอำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศได้วางแผนงานการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างหน่วยงานและการบริหารจัดการ
 - 1.1 การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ กำหนดนโยบายแผนงาน และขั้นตอนปฏิบัติงาน กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ การกำหนดนโยบาย แผนงานและขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะนโยบาย แผนงาน และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติงานประจำอื่นๆ ที่สำคัญ
 - 1.2 การกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงาน กำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานและการตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามนโยบาย และขั้นตอนการปฏิบัติงาน และอยู่ในกรอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้
2. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2.1 การควบคุมการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์และการป้องกันความเสียหาย (Physical Security)

กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์ที่รัดกุมเพียงพอ โดยควรจำกัดและกำหนดสิทธิให้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และมีการตรวจสอบการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ

- 2.2 การควบคุมการใช้ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่าย (Logical Security) กำหนดให้มีระบบป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่ายจากภายนอก เช่น ระบบไฟร์วอลล์ (Firewall) ระบบการตรวจสอบผู้ใช้งานก่อนเข้าสู่ระบบ (Authentication) การกำหนดสิทธิในระบบ (Authorization) การบันทึกกิจกรรมที่สำคัญของระบบ (Audit Log) โดยมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยต่างๆ จะกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท
3. การสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน
 - 3.1 การสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้มีการสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการทดสอบความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลและการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้สำรองไว้
 - 3.2 การเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน กำหนดให้มีแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ รวมทั้งมีการทดสอบแผนดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนดังกล่าวสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
4. การควบคุมการปฏิบัติงานประจำด้านคอมพิวเตอร์ กำหนดให้มีการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานประจำด้านคอมพิวเตอร์อย่างใกล้ชิดของพนักงานบัญชาการปฏิบัติงานที่มีขั้นตอนที่ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการรายงาน และการตรวจสอบการปฏิบัติงานประจำดังกล่าว

ในส่วนของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้มีการประเมินและการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้ กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการข้อมูลเพื่อตอบสนองทางธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐานและบริการของเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยของข้อมูล

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงจัดให้มีสายงานตรวจสอบภายใน ด้านตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ให้จัดทำแผนการตรวจสอบและดำเนินการตรวจสอบทั้งด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทเป็นประจำทุกปี

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานอิสระ หน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นายปองพล พลพิช ดำเนิน รองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8549 เวชสภวิชชาพิชัย รวมถึงได้อบรมหลักสูตร Anti-Corruption – The Practical Guide ปี 2556 และปี 2559

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับกรรมการ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งขณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสียหายนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกคนทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือนักข่าวที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่กรรมการหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้อิทธิพลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการ และผู้บริหารให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ต้องสำนักรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียดังกล่าว

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และในรายงานประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและสายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุม

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบกฎหมายใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบกฎหมายต่างๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่กระทำความผิดด้านทุจริตหรือการกระทำความผิดด้านจริยธรรม

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน จรรยาบรรณของบริษัทมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

- 1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 3) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- 4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- 5) ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- 7) ความรับผิดชอบต่อบริษัท
- 8) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
- 9) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 10) การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
- 11) ทรัพย์สินทางปัญญา
- 12) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 13) รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท
- 14) การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 15) การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ
ผู้จัดการตรวจสอบภายใน
บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
10400
โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340
โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อทำให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คุณธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณยอร์ก โอริเอ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่ม
3. คุณบัลลังก์ ไวยานนท์ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับในปี 2561 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้บริหารของบริษัทให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและตอบข้อซักถามแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 32 ครั้ง
 - Conference Call 18 ครั้ง
 - Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
 - Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
 - Plant Visit กับนักวิเคราะห์และนักลงทุน 2 ครั้ง
 - Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อย 2 ครั้ง
 - Oversea Roadshow 11 ครั้ง
 - Local Roadshow 7 ครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล โดยการจัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์

ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ดังนี้

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
 - เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
 - IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
 - ปฏิทิน IR/ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
 - รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
 - รายงานเพื่อความยั่งยืน เป็นรายปี
2. การจัดประชุมให้ข้อมูลและการแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน จำนวน 6 ครั้ง
3. การให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบรายงาน 56-1 งบการเงินของบริษัท รายงานการวิเคราะห์งบการเงิน รายไตรมาสและประจำปี การแจ้งมติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผย ตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

- อันดับ 1 ในหมวดบริษัทจากภูมิภาคอาเซียน ที่ดำเนินธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน ในการจัดอันดับผู้บริหารทั่วเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) ประจำปี 2561 โดยสื่อมวลชนธุรกิจชั้นนำ INSTITUTIONAL INVESTOR: รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริส
- บริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร ประจำปี 2561 โดยวารสารการเงินธนาคาร รางวัล Money & Banking Awards จัดอันดับ 300 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประเมินจากมูลค่าตลาด รางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมประจำปีในแต่ละอุตสาหกรรมเป็นการประเมินจากงานของบริษัท ผลการดำเนินงาน ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และปริมาณการถือครองหุ้นโดยนักลงทุนทั่วไป
- บริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นประจำปี พ.ศ.2561 โดยนิตยสาร FinanceAsia: อันดับ 1 บริษัทที่มีความมุ่งมั่นต่อหลักบรรษัทภิบาลดีเด่นในประเทศไทย
- รางวัลจาก Asiamoney Asia's Outstanding Companies Poll 2018 โดยนิตยสารทางการเงิน ASIAMONEY: บริษัทที่มีความโดดเด่นยอดเยี่ยมในประเทศไทย-อุตสาหกรรมอุปโภคบริโภคพื้นฐาน

รางวัลนี้มาจากการสำรวจความเห็นของนักลงทุนกว่า 800 ราย ซึ่งมีการลงคะแนนกว่า 2,382 คะแนนให้กับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์เอเชีย 12 แห่ง

- อันดับ 1 รางวัล Best Analyst Days ในประเทศไทย จากการจัดอันดับผู้บริหารทั่วเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่น) ประจำปี 2561 โดยนิตยสารธุรกิจชั้นนำ Institutional Investor การให้ข้อมูลของทีมนักลงทุนสัมพันธ์เป็นที่ยอมรับกันเป็นอย่างดีในกลุ่มบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและสำเนาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
 เลาน์การบริษัท-สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 979/12 ชั้น M อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท
 กรุงเทพฯ 10400

หรือการส่งผ่านอีเมล ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ที่
complaint@thaiunion.com
 คณะกรรมการบริษัทผ่านเลาน์การบริษัท ที่
paralee.sukhatungka@thaiunion.com

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสติในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาภาวะพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสมสำหรับในปีนั้น บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2561 โดยบริษัทมีการเตรียมการดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 รวมถึงคำถามล่วงหน้า โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 113 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ระบุวันเวลา สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและการแจ้งผลคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และคำเชิญให้เสนอคำถามล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2561 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 34 วัน
- บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบของ CD ROM ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เป็นเวลา 15 วัน
- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์โพสท์ทูเดย์สำหรับฉบับภาษาไทย และบางกอกโพสต์

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลรวมถึงตรวจสอบเอกสารก่อนการลงคะแนน และได้นำระบบ AGM Voting ซึ่งให้บริการโดยบริษัท ควิดแอล จำกัด มาใช้ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2561 ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม

ลงคะแนนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมโดยพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียง จนถึงลงคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนตั้งแต่เวลา 12.00 น. - 14.00 น. ของวันที่ 5 เมษายน 2561 ณ สถานที่อื่นเป็นที่รู้จักดีและสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม คือ หอประชุม ชั้น 2 อาคารธนาคารพาณิชย์ สถานีโทรทัศน์กองทัพบก (ช่อง 5) ถนนพหลโยธิน กรุงเทพมหานคร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (คน)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
มาประชุมด้วยตนเอง	279	776,483,958	16.27
มอบฉันทะ	925	2,435,617,410	51.04
รวมจำนวนผู้ถือหุ้น	1,204	3,212,101,368	67.31

- สำหรับฉบับภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2561 ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 11 ท่าน จาก 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สำหรับกรรมการที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้เนื่องจากเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Group CFO) ผู้จัดการทั่วไปด้านการเงินองค์กร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เข้าร่วมในการประชุมเพื่อสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
 - ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และขอผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ตลอดจนชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 35. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึงวิธีการคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 รายมาเป็นพยานและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 2 ราย
 - บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงซึ่งมีแถบบาร์โค้ดสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรือขอออกเสียง โดยจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนน

เสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจได้รับจากบริษัทได้ที่สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลังการประชุมและรายงานการประชุม

- บริษัทนำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ทุกวาระยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท หลังการประชุมเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2561 หรือ 12 วัน หลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่ เลขานุการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4390, 4392

และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น และทราบถึงหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดทำข้อมูลเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอข้ออุทธรณ์เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้า โดยช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เป็นเวลา 113 วัน ก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้ออุทธรณ์เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้านั้น บริษัทปฏิบัติตามตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้ออุทธรณ์เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การอำนวยความสะดวก สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยการเสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน

- เพื่อเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีผู้ถือหุ้น 405 รายมอบฉันทะให้ ดร.ธรรมบุญ อานันท์โกไทย กรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 257 รายมอบฉันทะให้ นายศักดิ์ เกี่ยวการคำ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 48 รายมอบฉันทะให้ นายนาถ ลีวเจริญ กรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 1 รายมอบฉันทะให้ นายกิตติ อัสสกุล ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ซึ่งทั้ง 4 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่บริษัท เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะให้ออกเสียงแทน
- การจัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ การประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง
 - คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบบนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้
 - บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูล

- ภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมใน 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดูแล และติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสีย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ
 - คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท เป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยได้



รายงานของ คณะอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะอนุกรรมการฯ) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร และการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คณะอนุกรรมการฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 6 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ จากหลากหลายสาขา ในปี 2561 คณะอนุกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การประชุมคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายกิตติ อัสสกุล	ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 4/5 ครั้ง
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 4/5 ครั้ง
3. ดร.ธรรมนุญ อาบันโทไทย	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
5. นายชู ชว ชาญ	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
6. นายชอร์ค โอรีเล	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/5 ครั้ง
7. ดร.ไฉริณ แมคเบน	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 4/5 ครั้ง
8. นางสาววิคณีย์ พอร์ด สมอลล์	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 1/5 ครั้ง
9. นายแพทริก เบอทาแลนฟี	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 2/3 ครั้ง

นายแพทริก เบอทาแลนฟี ผู้อำนวยการกลุ่มฝ่ายกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงในเดือนกรกฎาคม 2561 แทน ดร.สวณ แมสเซน ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งใหม่ตามที่ได้รับมอบหมาย

พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

คณะอนุกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญด้วยรายการด้านล่าง พบว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงสามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญได้ การบริหารจัดการมีความเหมาะสมเพียงพอในการจัดการความเสี่ยง และสอดคล้องกับโอกาสทางธุรกิจ ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการฯ ได้รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส

1. การประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยง ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญดังนี้:

- 1.1 การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล
- 1.2 ความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาปลากุ้ง และแนวโน้มปริมาณอุปทาน
- 1.3 อุปสรรคทางการค้า โดยเฉพาะด้านความยั่งยืนของท้องทะเล ข้อกำหนดการใช้แรงงานให้ถูกกฎหมายและเป็นธรรม
- 1.4 ความเสี่ยงภายหลังการควบรวมกิจการ
- 1.5 ความเสี่ยงเรื่องกฎหมายและกฎระเบียบ
- 1.6 ความเสี่ยงเรื่องวัฏกรรมการแข่งขัน
- 1.7 ความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- 1.8 ความเสี่ยงเรื่องการจัดการสินค้าคงคลัง
- 1.9 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวการณ์ระหว่างประเทศและภายในประเทศต่างๆ

2. การประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ดังนี้
 - 2.1 การเข้าซื้อหุ้นของบริษัทยูเอ็มดี ลักเซมเบิร์ก เอสเออาร์แอล ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทในรัสเซีย 3 แห่ง คือ ดาลพรมรียา ลิมิเต็ด โลอะบิลิตี้ คอมพานี, กอโกโว-พรมิเชนนิ คอมเพลกซ์ “ดาลพรมรียา” ลิมิเต็ด โลอะบิลิตี้ คอมพานี และ มากูโร ลิมิเต็ด โลอะบิลิตี้ คอมพานี ในประเทศรัสเซีย
 - 2.2 การเข้าซื้อหุ้นของบริษัทรธชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด ในประเทศไทย
3. การประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้
 - 3.1 สงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนทำให้เกิดการเพิ่มภาษีนำเข้าอาหารทะเลอีก ร้อยละ 25 ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด, บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด และ บริษัท ยูเอสเฟ็ก นูทริชั่น จำกัด ในสหรัฐอเมริกา
 - 3.2 การทบทวนสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรสำหรับสินค้านำเข้าจากประเทศไทยของสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด และบริษัท ยูเอสเฟ็ก นูทริชั่น จำกัด ในสหรัฐอเมริกา
 - 3.3 อุปทานของปลากระป๋องที่ลดลงเนื่องจากการจัดสรรโควตาจับปลาก่อนในมหาสมุทรอินเดีย ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ด 1 เอส เอ ในยุโรป

การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังรายละเอียดด้านล่าง โดยคณะอนุกรรมการฯ มีความเห็นว่าการตระหนักรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทยังมีความเพียงพอเหมาะสมและมีบุคลากรปฏิบัติและให้การสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการมีความสอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้การปิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทย่อยหลักทั้งหมดซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98 ของรายได้รวมของบริษัท

1. ส่งเสริมให้เกิดการตระหนักรู้เรื่องความเสี่ยง ให้คำแนะนำและเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่มและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งการประชุมดังกล่าวเป็นการประชุมร่วมของคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน (Global Leadership Team) และฝ่ายบริหารความเสี่ยง
2. กำกับดูแลกระบวนการและผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทย่อย 11 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สวงลาแอนด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด บริษัท แฝกฟู้ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ดส์ 1 จำกัด บริษัท ไทร-ยูเนียน ซีฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ไทร-ยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด บริษัท เอเซียแปซิฟิกแอนด์ จำกัด บริษัท ไทยยูเนียน โซน จำกัด และบริษัท ยูเอชแอนด์ จำกัด

3. รวมกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อกิจการ การควบรวมกิจการและการร่วมทุน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การขยายกิจการ และค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่สำคัญ (Capital expenditures) คณะอนุกรรมการฯ ได้ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณาโครงการลงทุน
4. เชิญบริษัท ไรซ์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด มาให้ความรู้เรื่องมาตรฐาน COSO ERM 2017 กับคณะอนุกรรมการฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารความเสี่ยง

ก้าวต่อไป

1. จากการประชุมเชิงปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่ม ผู้บริหารได้ระดมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ทั่วโลก และมีผลต่อบริษัทฯ ทั้งสิ้น 4 ปัจจัย ดังนี้
 - 1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - 1.2 ความเสี่ยงด้านจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
 - 1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผันของโมเดลธุรกิจ
 - 1.4 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เกิดจากโลกออนไลน์คณะอนุกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวว่าอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และขอให้ผู้บริหารติดตามประเมินและวิเคราะห์ต่อไปในปี 2562
2. จากการอบรมเรื่องมาตรฐาน COSO ERM 2017 คณะอนุกรรมการฯ สนับสนุนให้ผู้บริหารศึกษาข้อดีและความเหมาะสมในการนำมาตรฐานมาปรับใช้กับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยในปี 2562



นายเกียรติ อัสสุกุล

ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง



ความเสี่ยง และกลยุทธ์ ในการบริหาร ความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่าการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยส่งเสริมให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ ตลอดจนมีเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพต้องสร้างวัฒนธรรมที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตลอดทั้งองค์กร ทั้งนี้ วัฒนธรรมและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับมาตรฐานโลก ในปี 2561 บริษัทได้รับคะแนนสูงสุด ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและภาวะ

วิกฤติ ในลำดับเปอร์เซ็นต์ที่ 100 ของระดับที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม จากการจัดลำดับดัชนีชี้วัดความยั่งยืนดาวโจนส์ กลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets)

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากระดับผู้นำองค์กรและคณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและบังคับให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ เพื่อให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร การกำหนดนโยบาย กรอบงาน แนวปฏิบัติ และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง แสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมของบริษัท การบริหารความเสี่ยงมีส่วนช่วยในการตัดสินใจเชิงธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะด้านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) และแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) ก่อนการลงทุนเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ บริษัทยังให้คำมั่นสัญญาที่จะบริหารความเสี่ยงด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น การบริหารความเสี่ยงเรื่องสิทธิมนุษยชน (อ่านเพิ่มเติมได้จาก www.thaiunion.com/en/download/sustainability)

บริษัทสนับสนุนให้ผู้นำองค์กร รวมถึงพนักงานได้รับทราบเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมนับแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัท เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม กิจกรรม ข่าวสารต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการสร้างแรงจูงใจอื่นๆ เช่น การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

สิ่งตอบแทน

สร้างแรงจูงใจที่ถูกต้อง สร้างความตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงาน ตั้งแต่วันแรกจนถึงวันสุดท้ายของการทำงาน

กรอบงานความเสี่ยง

จัดการความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม ระดับความเสี่ยงที่องค์กรรับได้ จะต้องได้รับการสื่อสารโดยทั่วทั้งองค์กรอย่างชัดเจน



ภาวะผู้นำ

สื่อสารหลักการที่ถูกต้องและเหมาะสม การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญทั้งในการบริหารระดับสูงหรือกลาง ควบคู่ไปกับหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

โครงสร้างองค์กร

กำหนดสภาพแวดล้อมองค์กรที่เหมาะสม รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลความเสี่ยงที่มีคุณภาพ

กรอบงานการบริหารความเสี่ยง

กรอบงานและกระบวนการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของบริษัตกำหนดขึ้นโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO 31000 (International Organization for Standardization) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติให้ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติตามได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรอบงานการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัท

บริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงใน 2 ระดับ คือในระดับบนลงล่าง เป็นการประเมินความเสี่ยงจากคณะผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัท โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงร่วมที่กระทบบริษัทย่อย และความเสี่ยงใหม่อื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท (Global emerging risks) โดยความเสี่ยงที่สำคัญจะถูกบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมอบหมายให้ผู้บริหารรับผิดชอบในการติดตามรายงานต่อผู้บริหาร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัททุกไตรมาส ในระดับล่างขึ้นบน เป็นการประเมินความเสี่ยงจากคณะผู้บริหารระดับบริษัทย่อย โดยความเสี่ยงที่สำคัญจะถูกบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมอบหมายให้ผู้บริหารรับผิดชอบของแต่ละบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับสูงและอาจส่งผลกระทบต่อในระดับกลุ่มบริษัท หรือความเสี่ยงที่ถูกบริหารจัดการโดยระดับกลุ่มบริษัทอยู่แล้ว ความรับผิดชอบในการจัดการ จะถูกกำหนดโดยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ในการกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงในวิถีดังกล่าว เป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรายงานความเสี่ยงทางธุรกิจไปยังระดับกลุ่มบริษัท

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite) เป็นปัจจัยสำคัญที่ไทย ยูเนียนกรุ๊ป ใช้พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริษัทได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้จากผลกระทบทางด้านการเงินและชื่อเสียงของบริษัท ร่วมกับการพิจารณาระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและระดับสูงถูกพิจารณาว่าเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จึงต้องกำหนดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยทันที

ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัย จะต้องกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key risk indicators) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยจะส่งสัญญาณล่วงหน้าของการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของกิจการ พร้อมกำหนดระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ ซึ่งดัชนีชี้วัดความเสี่ยงดังกล่าว สามารถเป็นได้ทั้งดัชนีชี้วัดที่สาเหตุ (Leading indicator) หรือดัชนีชี้วัดผลที่เกิดขึ้นแล้วจากการปฏิบัติงาน (Lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทใช้จำนวนของข่าวในเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับการ

ปฏิบัติงานด้านแรงงานเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความเสี่ยงเรื่องอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่มาตรการทางภาษี

โครงสร้างองค์กร

บริษัทได้กำหนดโครงสร้าง รวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำหน้าในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยง จัดให้ประชุมเป็นประจำ รวมทั้งรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัท การจัดการและการพัฒนาให้กับคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนและให้แนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย ผู้ประสานงานความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย มีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตนเอง

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Group Treasury Committee) เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน และมีนโยบายระดับกลุ่มบริษัท เรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การจัดการด้านเงินทุน และแนวทางการกำกับดูแลที่ดี เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์อ้างอิงในการดำเนินงาน ทั้งนี้ ตัวชี้วัดของกรอบงานและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (acceptable risk) ถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการสื่อสารและควบคุมความเสี่ยงสำหรับผู้บริหารและฝ่ายบริหารการเงินด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานอย่างอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งบริษัท

อ่านเพิ่มเติมได้จาก รายงานการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 99 ถึง 113

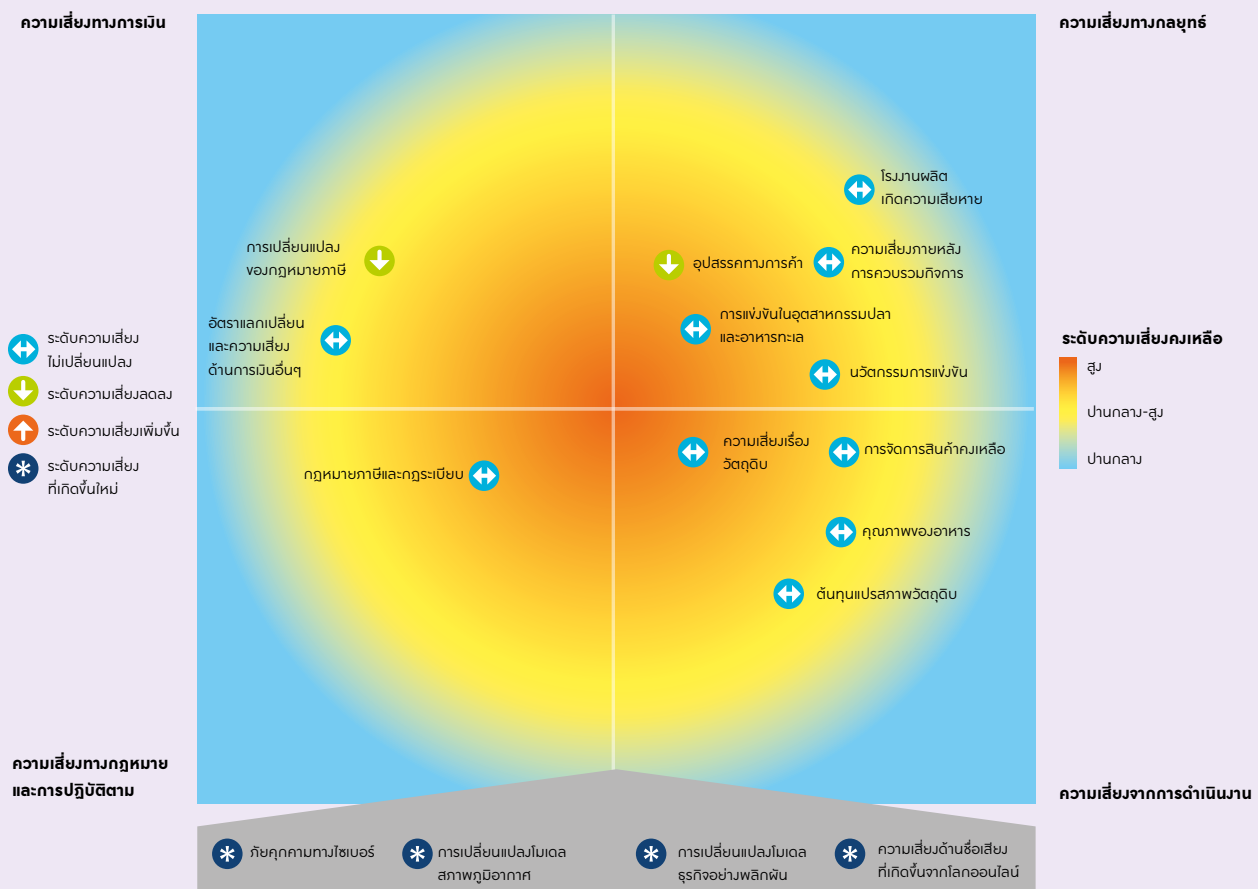
ความเสี่ยงและกลยุทธ์ ในการบริหารความเสี่ยง

ไทยยูเนียน กรุ๊ป เป็นบริษัทแปรรูปอาหารทะเลชั้นนำในระดับโลก ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในอุตสาหกรรมอาหารทะเลที่หลากหลาย บริษัทสามารถจัดการเพื่อลดผลกระทบ และ/หรือลดโอกาสเกิดของปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ อย่างไรก็ตามมีปัจจัยเสี่ยงอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมหรือการจัดการของบริษัท และอาจส่งผลกระทบ

ทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ผลประกอบการ หรือชื่อเสียงของบริษัท

เรตาร์ความเสี่ยงด้านล่าง บริษัทได้ระบุความเสี่ยงที่สำคัญต่อธุรกิจ โดยมีปัจจัยความเสี่ยงบางปัจจัยที่ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2560 ยังถูกระบุอยู่ในเรตาร์ ในขณะที่ความเสี่ยงใหม่ๆ ได้ถูกระบุเพิ่มเติมจากการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัท และรายละเอียดในหน้าถัดไป บริษัทได้ระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงและการบริหารและจัดการความเสี่ยง

เรตาร์ความเสี่ยง



ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล	
<p>การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทำให้เกิดความท้าทายเชิงกลยุทธ์สำหรับ ไทยยูเนียน กรุ๊ป ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก</p> <p>แม้ว่าอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลทั่วโลกจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังมีบางตลาดที่เติบโตช้าลง โดยเฉพาะยุโรปและสหรัฐอเมริกา ซึ่งการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปเติบโตช้าลง ในแง่ผลิตภัณฑ์ตามส่วนงาน บริษัทยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในผลิตภัณฑ์ปลาสดและกึ่งสำเร็จรูป</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทยังต้องเผชิญความเสี่ยงจากอำนาจการต่อรองที่เพิ่มสูงขึ้นจากการรวมกลุ่มกันของลูกค้าหรือกลุ่มพันธมิตรในยุโรป และการขยายกิจการของผู้เพาะเลี้ยงปลาไปสู่ธุรกิจอาหาร</p>	<p>ภายใต้ภาวะที่ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงและเต็มไปด้วยความท้าทาย บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้</p> <p>บริษัทดำเนินกิจกรรมที่สำคัญหลายประการในปีที่ผ่านมา เพื่อให้บริษัทมียอดขายเติบโตบรรลุตามเป้าหมาย ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นำผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมเข้าสู่ตลาดเป้าหมายหลัก 2. สร้างยอดขายในประเทศจีนให้เติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง 3. เปิดดำเนินการโรงงานน้ำมันปลาคุณภาพสูงใหม่ <p>ในปี 2562 วัตถุประสงค์ที่ส่งเสริมการเติบโตของเราคือ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มุ่งหาโอกาสในการเติบโตที่สร้างผลกำไร ทั้งจากกลุ่มผลิตภัณฑ์และประเภทการจำหน่ายใหม่ ๆ 2. ขับเคลื่อนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านนวัตกรรม การมีผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม และการเป็นผู้นำในด้านความยั่งยืน 3. พัฒนาและขยายธุรกิจ Marine Ingredients ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ของบริษัท <p>ภารกิจหลักเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมการเติบโตทางด้านการดำเนินงานของบริษัท และมุ่งสู่เป้าหมายของปี 2562 และการเติบโตอย่างยั่งยืน</p>

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
อุปสรรคทางการค้า	
<p>อุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกเผชิญอุปสรรคทางการค้าจำนวนมาก ทั้งที่เป็นอุปสรรคทางการค้าด้านภาษีและที่มีใช้ภาษี</p> <p>อุปสรรคทางการค้าด้านภาษี ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีการนำเข้าสินค้าของประเทศไทยในปีที่ผ่านมา ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่ปรับขึ้นอัตราภาษีนำเข้าของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลร้อยละ 25 การถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าและส่งออก ระหว่างสหราชอาณาจักรกับประเทศอื่นๆ การตรวจสอบความไม่สมดุลทางการค้าของสหรัฐอเมริกากับไทย อาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรระหว่างประเทศ <p>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี ความเสี่ยงส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมที่สามารถส่งผลกระทบต่อเงื่อนไขทางการค้าหรือความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน</p> <p>ความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับอุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษีของไทยยูนิย่น กรุ๊ป ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> สหภาพยุโรป-ผลการประเมินของสหภาพยุโรปภายใต้กฎระเบียบที่ว่าการประเมินที่ผิดกฎหมายทางการรายงานและไร้การควบคุม (IUU) ที่ให้ใบเหลืองแก่ประเทศไทย เวียดนาม และไต้หวัน สหรัฐอเมริกา-การจัดระดับสถานการณ์การค้ามนุษย์และการประเมินของกระทรวงการต่างประเทศว่าด้วยการค้ามนุษย์และการบังคับใช้แรงงาน ตลอดจนการบังคับใช้กฎหมาย Trade Facilitation and Enforcement Act และการตรวจสอบการนำเข้าอาหารทะเลของสหรัฐฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เป็นอุปสรรคในการนำเข้าสินค้า 	<p>อุปสรรคทางการค้าด้านภาษี บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทในกลุ่มที่อยู่ในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และไทย โดยกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้หลายแนวทางให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด จากความไม่แน่นอนและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา บริษัทฯ ยังคงต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่เสมอ</p> <p>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี ในปี 2561 บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนทั่วโลกที่มีชื่อว่า SeaChange® อย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์นี้ครอบคลุมทุกๆ มิติในการทำธุรกิจอาหารทะเล เริ่มตั้งแต่เรือที่เราดูแลท้องทะเลอย่างไร จนถึงเราบริหารจัดการของเสียอย่างไร เรื่องการดูแลพนักงานของเราให้มีความปลอดภัยจนถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนแวดล้อมโรงงานของเรา ทั้งยังครอบคลุมถึงความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับอาหารทะเลตั้งแต่ถูกจับจนถึงบริโภค ด้วยการตรวจสอบย้อนกลับนี้ทำให้เราสามารถระบุ สืบสวน และปรับปรุงเรื่องที่สำคัญต่างๆ ได้ เช่น แรงงานและการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p>ความสำเร็จระดับสากลในปี 2562 มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้รับการจัดลำดับจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ให้เป็นหนึ่งในของโลก ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน บังคับใช้แนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง และโครงการการพัฒนาเรือประมงของคู่ค้าทางธุรกิจของไทยยูนิย่น กรุ๊ป เพื่อยกระดับสภาพการทำงานบนเรือประมงและสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน มีความคืบหน้าอย่างมาก ในการจัดหาปลาทูน่าเพื่อใช้ในผลิตภัณฑ์แบรนด์ของบริษัทอย่างมีความรับผิดชอบต่อความยั่งยืน โดยจะมาจากการประเมินที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC) หรือมาจากโครงการพัฒนาการประมง (FIPs) ซึ่งจะพัฒนาสู่การรับรอง MSC ทั้งนี้บริษัทตั้งเป้าหมายทำให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในสิ้นปี 2563 <p>รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลด้านความยั่งยืนของไทยยูนิย่น กรุ๊ป แสดงไว้ที่หน้า 84 และรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับรางวัลต่างๆ ที่บริษัทได้รับแสดงไว้ที่หน้า 48</p>

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงภายหลังการควบรวมกิจการ	
<p>ไทยยูเนียน กรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์หลายโครงการในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา การควบรวมและเข้าซื้อกิจการเหล่านี้ช่วยให้บริษัทสามารถขยายการเติบโตทางธุรกิจไปสู่ธุรกิจปลายน้ำ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ และ/หรือขยายตลาดการขาย</p> <p>ความท้าทายที่ตามมาคือการบริหารจัดการเพื่อให้ได้รับประโยชน์ตามที่คาดการณ์ไว้ภายหลังการควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการ ธุรกิจของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป มีอยู่ทั่วโลก และในฐานะบริษัทแม่ ไทยยูเนียน กรุ๊ป จึงต้องบริหารจัดการและบูรณาการธุรกิจใหม่ที่เพิ่งเข้าซื้อให้มีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์และมูลค่าเพิ่มตามที่คาดการณ์ไว้</p>	<p>ในปี 2561 บริษัทได้นำกระบวนการควบรวมกิจการใหม่มาใช้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถบรรลุผลประโยชน์ได้สูงสุดตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน</p> <p>กระบวนการดังกล่าวมีองค์ประกอบดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีโครงสร้างการกำกับดูแลด้านการบูรณาการหลังการควบรวมกิจการ ซึ่งมีถึง 2 ชั้น เพื่อกำกับดูแลพลวงการปฏิบัติตามแผนงานและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นใหม่ 2. มีการติดตามความคืบหน้าการควบรวมกิจการอย่างเป็นระบบและเข้มงวด 3. มีเครื่องมือช่วยในการติดตามงานที่ต้องส่งมอบเทียบกับแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจะถูกบ่งชี้และสื่อสารก่อนเกิดผลกระทบ <p>บริษัทได้ใช้กระบวนการควบรวมกิจการนี้กับการซื้อกิจการในปีที่ผ่านมา และจะนำไปใช้กับการควบรวมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย บริษัทมั่นใจว่าระบบดังกล่าวจะช่วยทำให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ทันทั่วทั้ง และช่วยให้บรรลุประโยชน์สูงสุด</p>
นวัตกรรมการแข่งขัน	
<p>ธุรกิจของ ไทยยูเนียน กรุ๊ป อาศัยความต้องการแบรนด์และผลิตภัณฑ์ของเราทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการพัฒนา การแนะนำและการทำการตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ และปรับปรุงอุปกรณ์และกระบวนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญของบริษัท ความสำเร็จของนวัตกรรมดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทที่จะคาดการณ์ความต้องการของลูกค้ารวมทั้งรสนิยมความชอบและพฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา</p> <p>บริษัทต้องมีความสามารถที่จะตอบสนองต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่คู่แข่งได้รับความล้มเหลวในการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งความล้มเหลวในการปรับปรุงและตอบสนองต่อการเคลื่อนไหวในการแข่งขันอาจทำให้บริษัทขาดความสามารถในการแข่งขันและส่งผลกระทบท่อผลการดำเนินงานของบริษัท</p>	<p>เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและมุ่งสู่การเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ในปี 2561 ศูนย์วิจัยนวัตกรรมยังคงค้นคว้าวิจัยเกี่ยวกับวัตถุดิบ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูป และการต่อยอดวัตถุดิบที่เหลือให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม บทบาทสำคัญของงานที่ศูนย์วิจัยนวัตกรรมเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงงานวิจัย เป็นนวัตกรรมสู่ตลาด</p> <p>นวัตกรรมผลิตภัณฑ์สองรายการใหม่ได้ออกสู่ตลาดในปี 2561 ซึ่งเป็นการเน้นย้ำให้เห็นถึงพันธกิจของเราในการเป็นผู้นำทางอาหารทะเล ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การคิดค้นบรรจุภัณฑ์แบบใหม่ที่มีลักษณะโปร่งใสสำหรับทูน่าและอาหารทะเลอื่นๆ 2. การคิดค้นผลิตภัณฑ์ทูน่าพาสเจอร์ไรส์ในถ้วยใส่ขึ้นเป็นครั้งแรกของไทยยูเนียนและตลาดโลก <p>รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนวัตกรรมของ ไทยยูเนียน แสดงไว้ที่หน้า 92</p>

ความเสี่ยงทางกฎหมายและการปฏิบัติตาม	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
กฎหมายและกฎระเบียบ	
<p>ธุรกิจของเราต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและกฎระเบียบในหลายประเทศที่เราดำเนินงานอยู่ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ความรับผิดชอบต่อสินค้า การตลาด การป้องกันการผูกขาดทางการค้า การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม การจ้างงาน การต่อต้านการติดสินบนหรือต่อต้านการทุจริต การรักษาข้อมูลและความเป็นส่วนตัว และอื่นๆ อีกมากมาย</p> <p>การละเมิดกฎหมาย หรือการไม่ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือกฎระเบียบ รวมถึงการตีความที่เกี่ยวข้อง อาจนำไปสู่การถูกปรับ ถูกลงโทษ หรือผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ</p>	<p>บริษัทมีแผนกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมายที่ดูแลทั้งกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่ติดตามความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งแจ้งให้หน่วยงานที่เป็นผู้บังคับใช้กฎหมายทราบถึงการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเข้าใจและดำเนินการอย่างเหมาะสม บริษัทจึงได้จัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติที่จำเป็น และจัดอบรมให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติตาม</p> <p>ในปี 2561 บริษัทจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ และกระตุ้นความตระหนักของพนักงานเรื่องกฎหมายการป้องกันการผูกขาดทางการค้า กฎหมายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงพระราชบัญญัติการแข่งกันทางการค้าฉบับใหม่ พ.ศ. 2560 ซึ่งมีการปรับปรุงมาตรการในการกำกับดูแลการแข่งกันทางการค้า การผูกขาด ลดการแข่งขันหรือจำกัดการแข่งกัน มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2561</p> <p>สำหรับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของยุโรปของสหภาพยุโรปที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ทบทวนนโยบาย ขั้นตอนการทำงาน และจัดให้มีการควบคุมทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกระบวนการทำงานเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลได้รับการปกป้อง</p> <p>กรณีบริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ได้รับหมายเรียกจากกระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (DOJ) กระบวนการสอบสวนยังคงดำเนินต่อไป</p> <p>รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยงจากคดีอื่นๆ ได้แสดงในหมายเหตุ 38 ในรายงานทางการเงิน หน้า 300</p>

ความเสี่ยงทางการเงิน	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายภาษี	
<p>บริษัทประกอบธุรกิจในหลายประเทศ การบริหารจัดการการเสียภาษีจึงเป็นความท้าทายที่สำคัญในแต่ละปี หลายประเทศมีการปรับเปลี่ยนนโยบายต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ภาษีเงินได้ อัตราภาษีการขาย ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีสินค้าและบริการ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ภาษีศุลกากร ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีสิ่งแวดล้อม ภาษีทรัพย์สิน และอื่นๆ</p> <p>ในปี 2561 บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงจากการปฏิรูปกฎหมายทางภาษีของประเทศสหรัฐอเมริกา และการบังคับใช้กฎหมายภาษี/ข้อบังคับใหม่ๆ ที่กลุ่มประเทศยุโรป ประเทศไทย และประเทศเวียดนาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่อง “การกำหนดราคาโอน” สำหรับธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทในเครือ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเหล่านี้ อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการบริหารจัดการภาษีของบริษัท</p> <p>ในปี 2562 มีความเป็นไปได้ที่จะมีกฎหมายภาษีใหม่ๆ ประกาศออกมาในหลายประเทศ และเนื่องด้วยความไม่แน่นอนของการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้เหล่านี้ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นซึ่งกันและกัน จึงเป็นการยากที่จะประเมินความเสี่ยง แต่เรื่องดังกล่าวมีความสำคัญ บริษัทจึงติดตามพิจารณาอย่างใกล้ชิด</p>	<p>เพื่อเป็นการวางแผนดำเนินการไว้ล่วงหน้า สำหรับการจัดการการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับระบบภาษี บริษัทได้ปรึกษาขอคำแนะนำจากบริษัทที่ปรึกษาด้านภาษี หรือกฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะอยู่เสมอ และติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านศุลกากรและภาษี นอกจากนี้ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายภาษี และฝ่ายที่รับผิดชอบภาษีศุลกากร ให้คำแนะนำกับฝ่ายบริหารจัดการอยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเราได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเหมาะสม</p> <p>ในปี 2561 บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาษี เพื่อปฏิบัติตามข้อกำหนดใหม่ต่างๆ ในหลายประเทศ รวมถึงบริษัทได้กำหนดให้บริษัท ไทยยูเนียน อียู ซีฟู้ด 1 ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งเพื่อการลงทุนในยุโรป เป็นบริษัทตัวแทนในการจัดเก็บข้อมูลรายงานของแต่ละประเทศ โดยจัดเตรียมเอกสารตามข้อแนะนำของ OECD ให้กับหน่วยงานทางภาษีตามที่กฎหมายท้องถิ่นแต่ละประเทศต้องการ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทกำลังดำเนินการให้ทุกบริษัทในกลุ่มปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่ใช้เป็นมาตรฐานเดียวกันในระดับกลุ่ม ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล</p> <p>ในการบริหารจัดการเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ จัดทำนโยบายการกำหนดราคาโอน (Transfer Pricing) สำหรับธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทในเครือ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดเตรียมเอกสารประกอบเรื่อง Transfer Pricing ในสามระดับ (เอกสารราคาโอนของกลุ่มบริษัท เอกสารราคาโอนภายในประเทศ และรายงานระหว่างประเทศ) โดยปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎระเบียบใหม่</p>

ความเสี่ยงทางการเงิน	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
อัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงด้านการเงินอื่นๆ	
<p>จากการที่บริษัทดำเนินกิจการหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านการเงินจาก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ลูกหนี้การค้า การลงทุนและเงินกู้ต่างๆ ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรม การซื้อขายสินค้า การลงทุนและการกู้ยืมเงิน การลงทุน ในบริษัทย่อยในต่างประเทศ รวมถึงการซื้อวัตถุดิบ ปลายทาง ซึ่งเป็นสกุลเงินต่างประเทศ 2. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืม 3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ <p>ในปี 2561 มีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นหลายเหตุการณ์ ทั้งจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน การเลือกตั้งกลางสมัยของสหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ยโลก ที่ปรับตัวสูงขึ้น การถอนตัวออกจากสหภาพยุโรป ของสหราชอาณาจักร และความไม่สงบทางการเมือง เหตุการณ์เหล่านี้ทำให้เกิดความเสี่ยงด้านการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน</p> <p>สถานการณ์เบร็กซิตนำไปสู่ความผันผวนของค่าเงินปอนด์ กับค่าเงินยูโรและดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุน การนำเข้าและการกำหนดราคาสินค้าของจอห์น เวสต์ รวมทั้งผลจากการแปลงค่าเงิน</p> <p>นโยบายการเงินและการคลัง รวมถึงนโยบายการต่างประเทศ ของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน อย่างมีนัยสำคัญ อันนำไปสู่การอ่อนค่าของเงินดอลลาร์ สหรัฐเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่นๆ ที่บริษัทมีธุรกิจอยู่ อาทิเช่น สกุลเงินยูโร สกุลเงินเยน สกุลเงินปอนด์ และสกุลเงินบาท</p>	<p>การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มของบริษัทให้ความสำคัญ กับการพิจารณาความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน และการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กับผลประโยชน์ของบริษัท โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ ทางการเงิน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท และมีนโยบาย ระดับกลุ่มบริษัท เรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตรา แลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยง ด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทมีนโยบายและกลยุทธ์ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้า โดยการจัดสรรให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน และการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ ทางการเงินตามความเหมาะสม บริษัทได้กำหนดนโยบายและอัตราส่วนของการป้องกัน ความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ เพื่อให้แต่ละธุรกิจสามารถ บริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ • บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากธุรกรรม การกู้ยืมเงิน การปล่อยกู้ หรือฝากเงินในสกุลเงิน ต่างประเทศ โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตรา แลกเปลี่ยนทั้งจำนวน • สำหรับการลงทุนต่างประเทศในรูปของเงินลงทุนที่ ผลตอบแทนอาจมาในรูปของการจ่ายปันผลหรือการลด ทุน อาจไม่สามารถประเมินความไม่แน่นอนและระยะเวลา ได้อย่างแม่นยำ และผลตอบแทนอาจไม่คงที่ โดยส่วนมาก การระดมทุนเพื่อการเข้าถือหุ้นมักเป็นการระดมทุนตรง จากบริษัทแม่ ดังนั้น การตัดสินใจป้องกันความเสี่ยง อัตราแลกเปลี่ยนในการลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้นของกิจการ จะมาจากคณะกรรมการบริหารเงินของบริษัท 2. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น สัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บรรลุอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ที่ตั้งเป้าหมายไว้ทั้งแบบลอยตัวและคงที่ 3. ในการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีนโยบายและมีการควบคุมให้ความเสี่ยงนี้ อยู่ในระดับต่ำที่สุด โดยการกำกับกันภัยสินเชื่อ ทางการค้าสำหรับลูกค้าส่วนใหญ่ <p>รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงิน ได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 3 ในรายงานทางการเงิน หน้า 207</p>

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
การจัดการสินค้าคงเหลือ	
<p>ในปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิ 38,371 ล้านบาท ซึ่งเป็นร้อยละ 27 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม บริษัทจัดเก็บและบริหารสินค้าคงเหลือเหล่านี้ที่คลังสินค้าของบริษัท หรือที่คลังสินค้าของบริษัทที่ให้บริการจัดการด้านการขนส่ง หากการบริหารจัดการสินค้าคงคลังไม่เหมาะสม ความเสี่ยงอาจจะเกิดขึ้นได้ เช่น ระดับสินค้าคงเหลือสูงเกินไปหรือไม่เหมาะสม ต้นทุนค่าเก็บรักษาสูง สินค้าล้าสมัย การสูญหายหรือเสียหาย รวมถึงการทุจริต ความเสี่ยงเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท และมูลค่าสินทรัพย์รวม</p> <p>ยิ่งไปกว่านั้น วัตถุดิบที่สำคัญ เช่น ปลาทูน่า กุ้ง ปลาหมึก เป็นวัตถุดิบที่มีความอ่อนไหวด้านราคาซึ่งเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาด ดังนั้น มูลค่าสินค้าคงเหลือจึงมีความเคลื่อนไหวอย่างมีนัยสำคัญตลอดเวลา</p>	<p>บริษัทบริหารสินค้าคงเหลือโดยติดตามระดับของสินค้าคงเหลือ ทบทวนการประมาณการความต้องการของลูกค้านี้ และกระบวนการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถตอบสนองคำสั่งซื้อของลูกค้าและบริหารสถานะการเงินของบริษัทได้อย่างดีที่สุด</p> <p>ตัวชี้วัดความเสี่ยงของการบริหารสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย การบันทึกสินค้าเข้าระบบตรงเวลา (Realtime) ค่าเพื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงอัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ ซึ่งบริษัทติดตามและรายงานถึงสถานะตัวชี้วัดรายไตรมาส</p> <p>ในปี 2561 บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเพื่อสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้บริษัทย่อยถือปฏิบัติในการบันทึกบัญชีในทิศทางเดียวกัน และให้บริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายนี้กำหนดวิธีการคำนวณหาต้นทุนของสินค้าคงเหลือและการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในภายหลัง รวมทั้งการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเมื่อมูลค่าสุทธิที่จะได้รับต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคงเหลือและเมื่อสินค้าคงเหลือล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ ตามอัตราส่วนร้อยละ และวิธีการที่ระบุในนโยบาย</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มจะดำเนินการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทเรื่องการตรวจนับสินค้าคงเหลือ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าคงเหลือมีอยู่จริง มีการประเมินสภาพของสินค้าคงเหลือ และการบันทึกการตรวจนับความครบถ้วนและถูกต้อง ทั้งนี้ หากบริษัทใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกในการกระจายสินค้า ผู้ให้บริการภายนอกต้องส่งหนังสือยืนยันสินค้าคงเหลือทุกไตรมาส รวมถึงจัดให้ตัวแทนของบริษัทไทย ยูเนียน เข้าดำเนินการสำรวจ และตรวจสอบสภาพของสถานที่หรือคลังสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าเหล่านี้อยู่ในสภาพที่ดีปลอดภัย และได้รับการจัดเก็บตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้</p>

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	
ความเสี่ยง	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงเรื่องวัตถุดิบ	
<p>ราคาวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ปลาทูน่า และกุ้ง เปรียบเสมือนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดหนึ่งที่มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังไม่มีเครื่องมือบริหารความเสี่ยงโดยตรง</p> <p>ปลาทูน่า ในปี 2561 บริษัทเผชิญกับภาวะราคาที่สูงขึ้น และการขาดแคลนอุปทาน เมื่อราคาปลาทูน่าปรับตัวสูงขึ้น จะทำให้เกิดความกดดันต่อธุรกิจแบรนด์ของบริษัทฯ ที่ขายในยุโรปและสหรัฐอเมริกาเนื่องจากราคาขายเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว เมื่อราคาปลาทูน่าปรับตัวลง บริษัทฯ ก็ได้รับแรงกดดันในธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่นในประเทศไทยเนื่องจากต้นทุนสินค้าสูงกว่าราคาตลาด</p> <p>นอกจากความเสี่ยงด้านราคาปลาทูน่า บริษัทยังต้องเผชิญกับอุปทานปลาทูน่าที่ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งปลาทูน่าครีบลือ ซึ่งเป็ผลกระทบบจากการกำหนดโควตาการจับปลา และอุณหภูมิของน้ำทะเลที่ผิดปกติ</p> <p>กุ้ง สถานการณ์ความเสี่ยงราคาวัตถุดิบกุ้งมีความแตกต่างระหว่างบริษัทในประเทศไทยซึ่งใช้วัตถุดิบจากท้องถิ่นเป็นหลักในการส่งออก กับบริษัทจัดจำหน่ายในสหรัฐอเมริกาซึ่งนำเข้าวัตถุดิบกุ้งและอาหารทะเลแช่แข็งมาจากแหล่งที่หลากหลายทั่วโลก</p> <p>ในปี 2562 ราคาวัตถุดิบกุ้งของไทยต่ำกว่าปีก่อนเนื่องจากมีอุปทานจากประเทศใกล้เคียงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ประเทศไทยซึ่งเคยเป็นผู้นำในการส่งออกกุ้งกลับมีอุปทานที่ลดลง</p> <p>ปัจจัยความเสี่ยงที่มักเกิดขึ้นและกระทบกับราคาวัตถุดิบกุ้งในประเทศไทยคือ การขาดอุปทาน ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน ประเทศผู้ซื้อเปลี่ยนแปลงข้อบังคับการนำเข้า และการแข่งขันราคาของประเทศผู้ส่งออก ในขณะที่บริษัทในเครือที่ทำธุรกิจอาหารแช่แข็งในสหรัฐอเมริกา ยังคงต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบเนื่องจากภาวะไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในประเทศผู้ส่งออก</p> <p>ปลาแซลมอน ราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนสำหรับธุรกิจอาหารแช่แข็งในยุโรปยังคงมีความผันผวน ราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนสูงมากซึ่งเกิดจากการบริโภคเพิ่มขึ้นในขณะที่การเพิ่มราคาขายยังคงทำได้ยาก</p> <p>สามารถดูข้อมูลราคาวัตถุดิบเพิ่มเติมได้ที่ http://investor.thaiunion.com/raw_material.html</p>	<p>กลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบอาหารทะเลของบริษัท ทำให้สามารถสร้างสมดุลระหว่างจำนวนวัตถุดิบและราคาที่ผันผวน ทั้งยังสามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่องจากผู้จำหน่ายที่เชื่อถือได้</p> <p>ปลาทูน่า บริษัทมีหน่วยงานจัดซื้อระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยทีมที่มีความชำนาญเป็นอย่างสูง ทำให้เพิ่มขีดความสามารถในการจัดหาเชิงกลยุทธ์และมีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ดี จากการรวมศูนย์หน้าที่จัดซื้อ บริษัทสามารถรวมปริมาณความต้องการให้เป็นระดับกลุ่มบริษัท และมีความสามารถในการจัดซื้อที่ดีที่สุดในกลุ่มอุตสาหกรรม</p> <p>ทีมจัดซื้อของแต่ละบริษัทในกลุ่มติดตามสถานะการณ์และบริหารจัดการความท้าทายต่างๆ ทั้งด้านราคาวัตถุดิบและอุปทานที่บริษัทต้องเผชิญ ทำให้เกิดการสื่อสารและการให้ข้อมูลที่โปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทานของปริมาณผลิตทุกโรงงานในกลุ่มไทยยูเนียน</p> <p>กุ้ง เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขัน ความกดดันด้านต้นทุน และสามารถรักษาผลกำไร บริษัทได้ลงทุนในกระบวนการและเครื่องมือในการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐานและความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้า โดยที่สินค้าจะต้องได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล มีผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมใหม่ๆ และทำโครงการด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น</p> <p>บริษัทเพิ่มการส่งออกสินค้าไปหลากหลายประเทศ เช่น ประเทศในกลุ่มอาเซียน และเพิ่มการขายในตลาดประเทศไทย เพื่อลดการพึ่งพาตลาดปัจจุบันบางกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นพันธมิตรกับลูกค้าหลักโดยได้รับการสั่งซื้อสินค้าแบบระยะยาวพร้อมเงื่อนไขในการจัดส่งสินค้าแบบยืดหยุ่นได้ทั้งจำนวนและระยะเวลาอีกด้วย</p> <p>ปลาแซลมอน บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบปลาแซลมอนโดยวิธีการซื้อขายล่วงหน้าบางส่วน และต่อรองกับผู้ขายและลูกค้าให้ตกลงราคาสินค้าร่วมกัน อีกทั้งยังใช้เครื่องมือในการติดตามปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาปลาแซลมอน และปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมหากจำเป็น</p>





บทรายงาน และการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

ภาพรวม

ในครึ่งหลังของปี 2561 ไทยยูเนียน ได้รายงานการฟื้นตัวของธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่าการดำเนินธุรกิจจะมีความท้าทายอย่างมากในไตรมาสที่ 1 และ 2/2561 จากภาวะราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวนและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น แต่ผลการดำเนินงานได้ปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ โดยบริษัทฯ สามารถรายงานผลกำไรจากการดำเนินงานปรกติไตรมาส 3/2561 ที่สูงสุดในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา และยอดขายในไตรมาส 4/2561 ที่สูงสุดเป็นประวัติการณ์ นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังสามารถบันทึกกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในระดับสูง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถจ่ายปันผลและชำระหนี้ได้อย่างต่อเนื่อง

ไทยยูเนียนรายงานยอดขายประจำปี 2561 ที่ 133,285 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย คิดเป็นร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้า เนื่องมาจากยอดขายในครึ่งแรกของปี ได้ปรับตัวลดลง ร้อยละ 3.4 จากช่วงเดียวกันในปีก่อนหน้า แต่ในครึ่งหลังของปี 2561 ยอดขายได้มีการเติบโต ร้อยละ 0.8 จากปีก่อนหน้า อีกทั้งการแข็งค่าขึ้นของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่น และการที่บริษัทมีรายได้จากธุรกิจในด้านประเทศในสัดส่วนที่สูง ถือเป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลให้ยอดขายประจำปี 2561 ได้ปรับตัวลดลง แต่อย่างไรก็ดี บริษัทได้บันทึกยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐคิดเป็นมูลค่า 4.1 พันล้านเหรียญ ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 จากปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นของยอดขายนั้นมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่ปรับเพิ่มขึ้นระหว่างปี ไทยยูเนียน รายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปรกติ 5,191 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งการปรับตัวลดลงของกำไรนั้นมีผลมาจากผลประกอบการที่ท้าทายในไตรมาส 1/2561 และการที่บริษัทฯ ไม่มีการบันทึกรายการพิเศษที่เป็นบวกเช่นที่เกิดขึ้นในปี 2560 แม้ว่าไตรมาส 1/2561 จะเป็นไตรมาสที่ท้าทาย บริษัทฯ สามารถรายงานผลประกอบการในครึ่งหลังของปีฟื้นตัวจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในครึ่งหลังของปี 2561 นั้นได้ปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 44 จากช่วงเดียวกันในปี 2560

ไทยยูเนียน บันทึกกำไรสุทธิตามหน่วยการบันทึก 3,256 ล้านบาท ซึ่งรวมรายการพิเศษดังต่อไปนี้ 1) การตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายในสหรัฐอเมริกาสุทธิคิดเป็นมูลค่า 1,359 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2561) 2) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการปิดธุรกิจเซลมอนแช่เย็นในสกอตแลนด์มูลค่า 489 ล้านบาท (ไตรมาส 3 และ 4/2561) และ 3) การด้อยค่าในเงินลงทุนในธุรกิจฟาร์มและเพาะเลี้ยง มูลค่า 87 ล้านบาท (ไตรมาส 4/2561)

กระแสเงินสดอิสระในปี 2561 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับสูงถึง 8,401 ล้านบาท ซึ่งมีผลมาจากกำไรก่อน ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ที่ปรับตัวสูงขึ้น และการควบคุมสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อหน่วยบริษัทปรับตัวลดลง 3,506 ล้านบาท มาอยู่ที่ระดับ 62,913 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 ลดลงมาอยู่ที่ 1.35 เท่าจากระดับ 1.38 เท่า ณ สิ้นปี 2560

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) มีรายได้ลดลงเล็กน้อย และกำไรขั้นต้นก็ลดลงเล็กน้อยเช่นกัน เพียงร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่ามีเสถียรภาพมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้อัตราการทำกำไรของธุรกิจฟื้นตัวสู่ระดับปรกติมากขึ้น ในขณะที่กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง (Frozen and Chilled Seafood and Related Business) รายงานยอดขายปรับตัวลดลงร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่าปริมาณขายจะปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 ก็ตาม การปรับตัวแข็งค่าขึ้นของเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่น และราคากุ้งในประเทศที่ปรับลดลงจึงส่งผลให้ยอดขายปรับตัวลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น (PetCare, Valued-added and Other Business) ซึ่งยังสามารถรายงานยอดขายที่เติบโตดีแม้ว่าเงินบาทจะปรับแข็งค่าขึ้นก็ตาม

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดของไทยยูเนียน โดยคิดเป็นร้อยละ 46 ของยอดขายรวมปี 2561 ส่วนยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นคิดเป็นร้อยละ 40 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ ซึ่งลดลงจากระดับร้อยละ 41 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากราคาวัตถุดิบกุ้งปรับลดลงและค่าเงินเหรียญสหรัฐที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินบาท จึงส่งผลให้ยอดขายในรูปเงินบาทลดลงตามไปด้วย แต่อย่างไรก็ดี ปริมาณขายของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นยังคงปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าด้วยสาเหตุหลักจากการขายสินค้ากุ้งได้มากขึ้น

สำหรับยอดขายรายภูมิภาคในปี 2561 สหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดหลักที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ โดยมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 38 ของบริษัทฯ ภูมิภาคยุโรปมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 30 ของบริษัทฯ ตลาดไทยมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 11 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ มุ่งทำการตลาดในประเทศมากขึ้นเนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลหลัก และมีความร่วมมือมากขึ้นกับบริษัทในเครือธรรมชาติซัพพลาย ซึ่งไทยยูเนียนได้เข้ามาลงทุนถือหุ้นในปีที่ผ่านมา ตลาดญี่ปุ่นยังคงมีส่วนแบ่งยอดขายคิดเป็นร้อยละ 6

ของยอดขายรวม ในขณะที่ตลาดอื่นๆ ซึ่งรวมถึงตลาดแอฟริกา และประเทศที่เหลือนิโอะเซีย รวมกันมีส่วนแบ่งยอดขายที่ร้อยละ 16 ของยอดขายรวมกลุ่มธุรกิจการเติบโตในตลาดจีน รวมถึงความร่วมมือกับธรรมชาติซึ่งผู้ให้บริการอาหาร (Food Service) คาดว่าจะเป็นช่องทางใหม่ของธุรกิจซึ่งส่งผลให้เกิดการเติบโตในตลาดจีน ในปี 2562 เป็นต้นไป

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561 ที่ผ่านมาได้แก่:

1. ราคาวัตถุดิบปลาทูน่ามีเสถียรภาพมากขึ้น

ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าปี 2561 เฉลี่ยอยู่ในกรอบ 1,400-1,700 เหรียญสหรัฐต่อตัน โดยส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปฟื้นตัวดีขึ้น ในช่วงครึ่งหลังของปี โดยธุรกิจรับจ้างผลิตนั้นได้รายงานการฟื้นตัวของอัตรากำไรอย่างชัดเจนในปี 2561 ถึงแม้ว่าอัตรากำไรจะต่ำกว่าในช่วงไตรมาส 1/2561 แต่อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปนั้นลดลงเพียงร้อยละ 0.13 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ระดับร้อยละ 16.9 ในปี 2561

2. ธุรกิจล็อบสเตอร์ฟื้นตัว

อัตรากำไรของธุรกิจล็อบสเตอร์ในปี 2561 ได้ฟื้นตัวเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2559 เนื่องจากการผลิตที่ปรับตัวดีขึ้น การปรับราคาให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบมากขึ้น และยอดขายล็อบสเตอร์ที่ยังมีชีวิตไปยังประเทศจีนที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้อัตราการกำไรรวมของธุรกิจล็อบสเตอร์ฟื้นตัวขึ้น โดยกำไรขั้นต้นของธุรกิจล็อบสเตอร์ในปี 2561 นั้นอยู่ที่ระดับ 250 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับร้อยละ 1.1 ในปี 2560

3. รายการค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมาย

ในไตรมาส 2/2561 บริษัทในเครือของไทยยูเนียน ชิคเก้นออฟเดอะซี (Chicken of the Sea) ได้บรรลุถึงข้อตกลงชำระค่าชดเชยกับร้านค้าปลีก Walmart ภายใต้คดีต่อต้านการผูกขาด (Antitrust) และคดีอื่นๆ โดยบริษัทชิคเก้นออฟเดอะซี ได้มีการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมาย คิดเป็นมูลค่า 44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นมูลค่าที่สะท้อนความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นกับคดีนี้

4. การปิดธุรกิจแอสมอนแซ่เยนที่ท่าดอนในประเทศสกอตแลนด์

หลังจากที่บริษัทยุโรปียัน เด ลา เมอ (Européenne de la Mer) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของไทยยูเนียนได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะยกเลิกส่วนงานแอสมอนแซ่เยนในประเทศสกอตแลนด์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท The Edinburgh Salmon Company Ltd (ESCo) โดยการขายหรือการปิดกิจการซึ่งเป็นทางเลือกสุดท้ายแล้วนั้น บริษัทฯ ไม่สามารถพบทางเลือกอื่น ดังนั้น ESCo จึงได้ปิดตัวลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยไทยยูเนียนได้มีการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดธุรกิจ ESCo มูลค่า 489 ล้านบาทในปี 2561

5. การลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ล็อบสเตอร์ ช่วยผลักดันการเติบโตของกำไรสุทธิ

ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน

เรด ล็อบสเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ดำเนินการกักตุนอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก คิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 575 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยในปี 2561 เมินลงทุนดังกล่าวได้สร้างกำไรให้กับบริษัทฯ เป็นมูลค่าสุทธิกว่า 456 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากอยู่ในรูปแบบของเงินปันผลรับและเครดิตภาษี โดยแม้ว่าผลการดำเนินงานของเรด ล็อบสเตอร์ นั้นมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าที่บริษัทฯ ตั้งเป้าไว้และยังคงขาดทุนอยู่ในปี 2561 ในฐานะที่เป็นร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดของโลก เรด ล็อบสเตอร์ สร้างรายได้ต่อปีที่ 2.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ และมีสาขามากกว่า 750 สาขาทั่วโลกทั้งในรูปแบบของร้านอาหารที่บริษัทดำเนินงานเอง และแบบแฟรนไชส์

6. ความผันผวนของค่าเงิน

ยอดขายของไทยยูเนียน กว่าร้อยละ 90 อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยหลักๆ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เมินยูโร และเมินปอนด์ ตามลำดับ แม้ว่าในระหว่างปี ค่าเงินบาทได้แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเมินเหรียญสหรัฐอย่างมีนัยสำคัญ แต่บริษัทฯ จึงสามารถรายงานยอดขายปี 2561 ลดลงเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า แต่อย่างไรก็ดี หากแยกผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนออก ยอดขายของบริษัทฯ ปี 2561 นั้นจะมีการเติบโตร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และด้วยการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเข้มงวด ไทยยูเนียนสามารถบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนได้มากถึง 972 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในระหว่างปี

7. การควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 ไทยยูเนียน ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมค่าใช้จ่าย การปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และการริเริ่มกิจกรรมควบคุมการใช้จ่ายใหม่ๆ ดังนั้นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2561 จึงลดลงถึงร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในการขายและบริหารต่อยอดขายในปี 2561 ทรงตัวอยู่ที่ระดับร้อยละ 10.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่ายอดขายจะลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อยก็ตาม

8. ระดับหนี้ยังคงอยู่สูงกว่าเป้าหมายของบริษัทฯ

แม้ว่าไทยยูเนียน จะรายงานผลประกอบการกำไรลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า บริษัทฯ ยังสามารถบันทึกกระแสเงินสดอิสระ (Free Cash Flow) ได้ถึง 8,401 ล้านบาท ในปี 2561 ซึ่งมากกว่าในปี 2560 ถึงเกือบสามเท่า ซึ่งกระแสเงินสดที่เพิ่มมากขึ้นนั้นมาจากธุรกิจหลักที่มีผลการดำเนินงานฟื้นตัว การจัดการเงินหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ และราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง และเนื่องจากกระแสเงินสดที่อยู่ในระดับสูง บริษัทฯ สามารถชำระหนี้ได้กว่า 3,506 ล้านบาท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ระดับ 1.35 เท่า เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2560 ที่ 1.38 เท่า และโดยรวมแล้วอัตราส่วนดังกล่าวก็ยังต่ำกว่าข้อกำหนดตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่ 2.0 เท่าอยู่มาก

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมียอดขายในปี 2561 ทั้งสิ้น 62,263 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.1 จาก 62,259 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับสัดส่วนยอดขายสินค้าที่มีราคาสูง และสินค้ามูลค่าเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามปริมาณขายได้ปรับลดลงร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปี 2560 มาอยู่ที่ 359,246 ตัน เนื่องจากบริษัทลดการขายสินค้าที่ไม่ทำกำไรออกไป ดังนั้นอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปจึงทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 17.0 ในปี 2561

ราคาเฉลี่ยปลาเก๋ญี่ปุ่นที่ Skipjack (จากมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตก/มหาสมุทรอินเดีย) ในปี 2561 ลดลงร้อยละ 17.8 มาอยู่ที่ 1,530 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับ 1,860 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปีก่อนหน้า ซึ่งแม้ว่าราคาวัตถุดิบจะปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงในไตรมาส 1/2561 แต่ราคาปลาก่อนแปรรูปรายไตรมาสมีเสถียรภาพมากขึ้นและปรับตัวอยู่ในกรอบ 1,400-1,700 เหรียญสหรัฐต่อตันระหว่างปี 2561 ดังนั้นอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปนั้นจึงได้รับผลกระทบอย่างมากในไตรมาส 1/2561 ก่อนที่จะปรับตัวขึ้นมาอยู่ในระดับปกติมากขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี โดยเป็นผลมาจากการเจรจาเกี่ยวกับค่าจ้างต่อเนื่องและการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เอง

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง มียอดขายในปี 2561 ทั้งสิ้น 52,793 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.3 จาก 54,604 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า โดยการลดลงของยอดขายนั้นมีสาเหตุหลักมาจากการที่ราคาวัตถุดิบปลาลดลงร้อยละ 11.2 ด้วยความต้องการบริโภคที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปริมาณขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องจึงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 มาอยู่ที่ 246,449 ตัน อย่างไรก็ตามการที่ยอดขายมีการปรับลดลงเพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินงานของธุรกิจแช่เยือกแข็งในประเทศสกอตแลนด์ (ESCo) ซึ่งได้ปิดตัวแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2561 ราคาวัตถุดิบปลาลดลงจากปีก่อนหน้า โดยราคาวัตถุดิบกุ้งขาวแช่เยือกแข็งอยู่ที่ 157 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาดกุ้ง 60 ตัวต่อกิโลกรัม) ลดลงร้อยละ 14.6 จากราคาเฉลี่ยปี 2560 โดยอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ปรับลดลงเล็กน้อยสู่ระดับร้อยละ 9.1 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 9.6 ในปีก่อนหน้า โดยค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐนั้นส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของกลุ่มธุรกิจ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะกระจายยอดขายมายังประเทศไทยและตลาดอื่นนอกเหนือจากตลาดสหรัฐอเมริกาให้มากขึ้น และยังมีมุ่งเน้นผลิตวัตถุดิบมูลค่าเพิ่มมากขึ้น จึงส่งผลให้บริษัทมีผลกำไรขั้นต้นระหว่างปี และยังมีไปกว่านั้นธุรกิจล็อบสเตอร์ยังได้รายงานผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากการผลิตที่ปรับตัวดีขึ้น การปรับราคาให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบมากขึ้น และยอดขายล็อบสเตอร์ที่ยังมีชีวิตไปยังประเทศจีนที่ปรับตัวสูงขึ้น

การจัดการทางการเงิน และการลงทุน

ในปี 2561 ไทยยูเนียนได้ดำเนินกิจกรรมทางการเงิน และการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้:

1. ไทยยูเนียนได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 25.1 ของธรรมชาติซีฟู้ด

ไทยยูเนียนได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 25.1 ของธรรมชาติซีฟู้ด เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจในประเทศไทย โดยบริษัทธรรมชาติซีฟู้ดประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม โดยมีแนวคิด 2 รูปแบบ คือ เดอะ ด็อก ซีฟู้ดบาร์ (The Dock Seafood Bar) เดอะ ล็อบสเตอร์ แล็บ (The Lobster Lab) และยังมีให้บริการแบบโอเชียนบาร์ (Ocean Bar) รวมทั้งหมดเป็น 8 สาขา นอกจากนี้ ยังมีแผนที่จะเปิดร้านอาหารทะเลให้บริการสินค้าแบบสดและแบบแช่แข็งมากกว่า 158 แห่งในประเทศไทย อีกทั้งไทยยูเนียนยังได้นำธุรกิจ ล็อบสเตอร์แล็บ เปิดตัวในร้านค้าปลีกของกลุ่มอัสสิบาในเมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน ภายใต้แบรนด์ คิงออสการ์ (King Oscar China) โดยจะให้บริการอาหารแบบห่อกลับบ้าน (Take Away) และรับประทานที่ร้าน (Dine-in) โดยเน้นการให้บริการเมนูล็อบสเตอร์สดๆ นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดา

2. ไทยยูเนียนได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 45 ของบริษัท TUMD

บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 45 ของบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) โดยบริษัท ดำเนินธุรกิจปลาและอาหารทะเลที่เน้นค้าปลีก และเป็นผู้ผลิตปลาก่อนแปรรูปรายใหญ่ที่สุดในรัสเซีย โดยมีการดำเนินธุรกิจทั้งในกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปและแช่แข็งและเป็นเจ้าของแบรนด์อย่าง มากูโร (Maguro) แคปตันออฟเทสต์ (Captain of Tastes) และไรบาร์ (Rybar)

3. การปิดธุรกิจแช่เยือกแข็งแช่เย็นที่ท่าทุนในประเทศสกอตแลนด์

หลังจากที่บริษัทยุโรปเมอ (Européenne de la Mer) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของไทยยูเนียนได้แสดงเจตนาสมัครที่จะยกเลิกส่วนงานแช่เยือกแข็งแช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท The Edinburgh Salmon Company Ltd (ESCo) โดยการขายหรือการปิดกิจการซึ่งเป็นทางเลือกสุดท้ายแล้วนั้น บริษัทฯ ไม่สามารถพบทางเลือกอื่น ดังนั้น ESCo จึงได้ปิดตัวลง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยไทยยูเนียนได้มีการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดธุรกิจ ESCo มูลค่า 489 ล้านบาทในปี 2561

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2562 ไทยยูเนียน คาดว่ายอดขายจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จาก 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) การขยายธุรกิจเดิมที่มีอยู่ด้วยการเพิ่มปริมาณขาย 2) การเติบโตจากการจัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจตลาดเกิดใหม่ หน่วยธุรกิจบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (Food Service) และหน่วยธุรกิจ Ingredients โดยจะมีการเติบโตโดยใช้การพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ค้นคว้านวัตกรรมการผลิต และเปิดตลาดใหม่

และ 3) การเพิ่มความร่วมมือกันระหว่างบริษัทในเครือ

นอกจากความคาดหวังในด้านการเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องในปี 2562 ไทยยูเนียน คาดว่าอัตราการดำเนินงานจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2562 เนื่องจาก 1) การควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานในทุกส่วนงานของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด 2) การฟื้นตัวของธุรกิจล็อบสเตอร์ในทวีปอเมริกาเหนือ และ 3) การปิดธุรกิจเชลมอนเซย์ในประเทศสกอตแลนด์ ที่ประสบผลการดำเนินงานขาดทุน 4) การเปิดตัวสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ สู่สาธารณชน

ในปี 2562 บริษัทฯ มุ่งที่จะให้ความสำคัญกับการดำเนินงานใน 5 ส่วนหลัก ได้แก่:

1. ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน

- เจาะกับลูกค้าและรับราคาเพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตที่แท้จริง
- มุ่งควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขายเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

2. การเข้าซื้อกิจการ และการควบรวมกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ

- การลงทุนในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ สนับสนุน การเติบโตของยอดขายและผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงการขยายกิจการในระดับนานาชาติ
- เพิ่มการทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทในเครือทั่วโลกให้ดีขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ใช้ความระมัดระวังในการเข้าลงทุนในกิจการใหม่ๆ โดยมีแนวโน้มที่จะมองหาการลงทุนเล็กๆ มากกว่าการเข้าซื้อกิจการขนาดใหญ่

3. ธุรกิจใหม่

- มุ่งขยายตลาดในตลาดใหม่และใช้แบรนด์ระดับโลกของไทยยูเนียน อย่างกว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในตลาดจีน
- การเปิดตัวกลุ่มผลิตภัณฑ์ Ingredients ในเชิงพาณิชย์ อย่างเต็มรูปแบบ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับวัตถุดิบที่เหลือใช้จากการผลิตของบริษัทฯ ได้อย่างมีคุณค่าสูงสุด

4. นวัตกรรม

- การขยายกรอบงานวิจัยของศูนย์นวัตกรรม (Global Innovation Center: GIC) ให้ครอบคลุมถึงกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและกุ้ง และมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์ กระบวนการผลิต การเพิ่มมูลค่าให้กับวัตถุดิบที่เหลือใช้จากการผลิต และค้นคว้านวัตกรรมผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าอย่างต่อเนื่อง

- นำนวัตกรรมที่ค้นคว้าโดยศูนย์นวัตกรรมมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ไม่ว่าจะเป็นนวัตกรรมสินค้าหรือนวัตกรรมกระบวนการผลิตใหม่ๆ

5. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- มุ่งมั่นเดินทางสู่ความยั่งยืนของไทยยูเนียน (SeaChange®) และพันธกิจการจัดหาวัตถุดิบปลาทูน่าอย่างยั่งยืน (Tuna Commitment) โดยการขยายกรอบไปยังกิจกรรมความคิดริเริ่มใหม่ๆ เช่น การพัฒนาบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนโครงการ Global Ghost Gear Initiative (โครงการกู้อุปกรณ์ประมงที่ถูกทิ้งในท้องทะเล) ในต่างประเทศ

- แสดงถึงความเป็นผู้นำในการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบและการใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม

ในปี 2562 ไทยยูเนียนมีแผนที่จะลงทุนจำนวน 4.8 พันล้านบาท สำหรับการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทฯ จะเน้นการลงทุนในด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ การก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจอาหารกึ่งในประเภอินโดนีเซีย ทั้งนี้การให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จะช่วยส่งผลให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ เติบโตขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสด

ไทยยูเนียน ยืนยันนโยบายการจ่ายเงินปันผลปีละสองครั้ง ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

ด้วยการการบริหารงานอย่างรอบคอบ และระดับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง ไทยยูเนียน สามารถรายงานกระแสเงินสดอิสระ (Free Cash Flow) สูงถึง 8,401 ล้านบาท จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผล 0.4 บาทต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ซึ่งคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 59 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ ปีนับตั้งแต่ปี 2537 ที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	2559	2560	2561
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง			
• อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.01	1.71	1.36
• อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.29	0.47	0.40
2. อัตราส่วนโครงสร้างเงินทุน			
• อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.00	2.04	2.05
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	1.39	1.40	1.39
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	1.37	1.38	1.35
• อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.27	4.13	3.96
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.06	0.94	0.93
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.06	2.79	2.81
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.83	9.37	9.56
• อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	10.77	9.21	8.54
• จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	118	129	128
• จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	41	38	38
• จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	33	39	42
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
• อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	14.8	14.3	14.2
• อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	8.4	8.6	8.3
• อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.9	4.4	3.9
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	11.8	13.7	11.9
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)**	6.5	6.1	5.6
• อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย	10.6	9.2	7.7
5. ข้อมูลต่อหุ้น			
• กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติต่อหุ้น (บาท)***	1.10	1.26	1.09
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.10	1.25	0.68
• เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.63	0.66	0.40
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.06	9.28	9.06

*หนี้สิน คือ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น

**อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

***กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) คำนวณจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ

บทวิเคราะห์งบการเงิน

ภาพรวม

ผลประกอบการในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 ถูกกดดันจากปัจจัยราคาวัตถุดิบและค่าเงินที่ผันผวน โดยได้ฟื้นตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี บริษัทรายงานยอดขายลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้า แต่หากคิดเป็นยอดขายสกุลเงินสหรัฐแล้ว บริษัทฯ ได้รายงานยอดขายที่ 4.1 พันล้านเหรียญ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 จากปีก่อนหน้า

ในปี 2561 ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,530 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 17.8 จากปีก่อนหน้า ในขณะที่ราคาวัตถุดิบกุ้งเฉลี่ยก็ได้ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า เช่นกัน ผลประกอบการบริษัทฯ ฟื้นตัวในครึ่งหลังของปี เนื่องจากการเจรจาปรับราคาสินค้ากับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การปรับลดต้นทุน และการขยายตลาดไปในตลาดใหม่ๆ มากขึ้น

ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยในปี 2561 ทรงตัวจากปริมาณผลผลิตในปี 2560 ที่ระดับประมาณ 300,000 ตัน เนื่องจากภาวะราคาวัตถุดิบต่ำและการที่ประเทศอินเดียเลี้ยงกุ้งเพิ่มขึ้น แต่ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็งและแช่แข็งของบริษัทฯ ยังสามารถรายงานปริมาณขายเพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทฯ ส่งออกกุ้งจากประเทศไทยมากขึ้น และการเพิ่มการขายสินค้ามูลค่าเพิ่มให้มากขึ้นด้วยเช่นกัน

ไทยยูเนียน รายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 5,191 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจาก กำไรไตรมาส 1/2561 ปรับลดลง และการที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกการพิเศษเช่นที่เกิดขึ้นในปี 2560 แต่กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (Free cash flow) ปี 2561 นั้นสูงถึง 8,401 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,938 ล้านบาท ในปี 2560 ดังนั้นบริษัทฯ จึงสามารถรักษาอัตราจ่ายปันผลในระดับสูงถึงร้อยละ 59 ของผลกำไรสุทธิประจำปี

บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิปี 2561 ตามหน้างบการเงินที่ 3,256 ล้านบาท ซึ่งรวมรายการพิเศษดังต่อไปนี้ 1) การตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายสุทธิคิดเป็นมูลค่า 1,359 ล้านบาท (ไตรมาส 2/2561) 2) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปิดธุรกิจแหลมมอในสกอตแลนด์มูลค่า 489 ล้านบาท (ไตรมาส 3 และ 4/2561) และ 3) การด้อยค่าในเงินลงทุนใน TMAC มูลค่า 87 ล้านบาท (ไตรมาส 4/2561)

ยอดขาย

บริษัทฯ รายงานยอดขายที่ 133,285 ล้านบาท ในปี 2561 ลดลงร้อยละ 1.2 จากปี 2560 เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ แต่หากหักผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนออก บริษัทฯ รายงานยอดขายที่ 4.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 จากปีก่อนหน้า เนื่องจาปริมาณการขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและการขยายตลาดใหม่

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีส่วนยอดขายสูงสุดที่ร้อยละ 46 ทรงตัวจากปีก่อนหน้า ขณะเดียวกันยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องคิดเป็นร้อยละ 40 ของยอดขายรวม ลดลงจากร้อยละ 41 ในปี 2560 เนื่องจากราคากุ้งที่ปรับลดลงและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่วนกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นนั้นมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 14 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13 ในปี 2560

ในปี 2561 ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 38 ของยอดขายรวมบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 39 ของยอดขายรวมในปี 2560 เนื่องจากค่าเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลงร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับค่าเงินบาทในระหว่างปี 2560 ตลาดยุโรปคิดเป็นอันดับสองของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 30 ซึ่งทรงตัวจากปีก่อนหน้า ส่วนยอดขายในประเทศไทยปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11 (จากร้อยละ 9 ในปีก่อนหน้า) เนื่องจาปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นและการเปิดตัวสินค้าใหม่ และตลาดญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนยอดขายร้อยละ 6 ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้าอย่างมีนัย

ในปี 2561 สัดส่วนรายได้ของธุรกิจแบรนด์ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 41 (ลดลงจากร้อยละ 42 ในปี 2560) ซึ่งเกิดจากค่าเงินเหรียญสหรัฐและยูโรอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินบาทในระหว่างปี ส่งผลให้ธุรกิจรับจ้างผลิตมีสัดส่วนยอดขายปี 2561 ที่ร้อยละ 59 (จากร้อยละ 58 ในปี 2560) ปริมาณขายของธุรกิจรับจ้างผลิตยังคงเติบโตร้อยละ 3.7 เมื่อเทียบกับปี 2560 ทำให้มีเกิดการผลิที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้น ยอดขายธุรกิจบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (Food Service) คิดเป็นร้อยละ 11 ของยอดขายทั้งหมด โดยครึ่งหนึ่งคิดเป็นยอดขายสินค้าที่เป็นแบรนด์ของบริษัทฯ และอีกครึ่งมาจากธุรกิจรับจ้างผลิต

กำไรขั้นต้น

แม้ว่าผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 กำไรขั้นต้นของทั้งปีอยู่ที่ 18,892 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.2 เนื่องจากราคาวัตถุดิบและอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนนั้นส่งผลให้ผลประกอบการไตรมาส 1/2561 ปรับตัวลดลง โดยอัตรากำไรขั้นต้นปี 2561 ปรับลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ร้อยละ 14.2 จากร้อยละ 14.3 ในปี 2560

ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ระดับร้อยละ 17.0 เนื่องจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่ามีเสถียรภาพมากขึ้นในปี 2561 บริษัทฯ ยังมุ่งที่จะปรับเพิ่มยอดขายในกลุ่มสินค้าที่มีกำไรมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้อัตราการทำกำไรมีเสถียรภาพมากขึ้น

เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 แต่เนื่องจากการขยายตลาดออกจากตลาดสหรัฐอเมริกาและการฟื้นตัวของธุรกิจล็อบสเตอร์ ส่งผลให้อัตรากำไรของธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นฟื้นตัวขึ้นในครึ่งหลังของปี 2561 ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นได้ปรับฟื้นตัวขึ้นเนื่องจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่มีเสถียรภาพมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 10.7 ซึ่งทรงตัวจากปี 2560 แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในปี 2561 นั้นได้ปรับลดลงถึงร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 14,221 ล้านบาท สะท้อนความสามารถในการลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

กำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2561 ที่ 4,669 ล้านบาท ลดลงจาก 4,921 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากผลมาจากผลประกอบการไตรมาส 1/2561 ที่ปรับลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนและราคาวัตถุดิบปลาที่ผันผวน แต่ผลกำไรจากการดำเนินงานในช่วงครึ่งหลังของปีได้ปรับฟื้นตัวขึ้นจากการราคาวัตถุดิบที่มีเสถียรภาพมากขึ้นและการควบคุมต้นทุนที่เข้มงวด อัตรากำไรจากการดำเนินงานได้ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.15 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.5 ในปี 2561

รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม)

รายได้อื่นในปี 2561 ลดลงร้อยละ 9.6 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 2,386 ล้านบาท โดยการลดลงดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ ในเครือที่ลดลงและการที่บริษัทไม่มีการบันทึกรายการพิเศษในปี 2561

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ บันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมูลค่า 972 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบและค่าเงินบาทที่ปรับแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐโดยเฉพาะในช่วงครึ่งแรกของปี 2561 แต่อย่างไรก็ดี กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวลดลงจาก 1,259 ล้านบาทในปี 2560

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปี 2561 อยู่ที่ 2,025 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับ 2,136 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการชำระหนี้ในระหว่างปีและอัตราดอกเบี้ยจ่ายสุทธิปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 3.07 ซึ่งลดลง เมื่อเทียบกับร้อยละ 3.21 ในปี 2560

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ บันทึกภาษีจ่ายมูลค่า 189 ล้านบาท ในปี 2561 เมื่อเทียบกับการบันทึกเครดิตภาษี 65 ล้านบาทในปี 2560

เนื่องจากบริษัทฯ ได้บันทึกสิทธิประโยชน์ทางภาษีอันเกี่ยวเนื่องกับกฎระเบียบภาษีใหม่ในประเทศฝรั่งเศสในปี 2560

กำไรสุทธิ

ไทยยูเนียน รายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 5,191 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับ 5,989 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากผลกำไรไตรมาส 1/2561 ที่ปรับลดลง และการที่บริษัทฯ ไม่มีการบันทึกรายการพิเศษในปี 2561 บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิปี 2561 ตามหน้างบการเงินที่ 3,256 ล้านบาท ซึ่งรวม การตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายสุทธิ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการปิดธุรกิจเฉลิมมอนในสกอตแลนด์ และการด้อยค่าในเงินลงทุนใน TMAC

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมในปี 2561 อยู่ที่ 141.9 พันล้านบาท ลดลง 4.2 พันล้านบาท จาก 146.1 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2560

- ลูกหนี้การค้าสุทธิอยู่ที่ 13.9 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.9 หรือ 119 ล้านบาท จาก 14.0 พันล้านบาท ในปี 2560 อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้จึงปรับเพิ่มขึ้นเป็น 9.56 เท่า จาก 9.37 เท่าในปี 2560 เนื่องการลดลงของลูกหนี้การค้าเฉลี่ย ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2561 ทรงตัวจากปีที่แล้วอยู่ที่ 38 วัน
- สินค้าคงเหลือสุทธิลดลงร้อยละ 11.1 เป็น 38.4 พันล้านบาท จาก 43.2 พันล้านบาทในปี 2560 มีสาเหตุหลักจากราคาปลาที่ลดลง และบริษัทฯ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น ทำให้วันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2561 ลดลงมาอยู่ที่ 128 วัน จาก 129 วันในปีก่อนหน้า
- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 0.93 เท่า ในปี 2561 จาก 0.94 เท่าในปี 2560 เป็นผลจากยอดขายลดลงร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้า
- อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2561 ปรับลดลงมาอยู่ที่ 1.36 เท่า จาก 1.71 เท่า ในปี 2560 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วได้ลดลงเช่นเดียวกันเป็น 0.40 เท่า จาก 0.47 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ที่มีกำหนดชำระในระยะเวลา 1 ปีที่เกิดจากการกำหนดการชำระปกติ
- ในปี 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีมูลค่ารวม 26.5 พันล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 25.3 พันล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์เพื่อยขยายกิจการของบริษัทและการเปิดธุรกิจใหม่

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่า 95.4 พันล้านบาท ลดลง 2.6 พันล้านบาท จาก 98.0 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2560

- เจ้าหนี้การค้าในปี 2561 มีมูลค่า 13.2 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.3 จาก 13.6 พันล้านบาท ในปี 2560 ขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 42 วัน จาก 39 วัน ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการเจรจาจัดการเงื่อนไขการซื้อจากผู้ค้า (Supplier) และการปรับปรุงคุณภาพเจ้าหนี้การค้าโดยรวม โดยอัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ ปี 2561 อยู่ที่ 8.5 เท่าเมื่อเทียบกับ 9.2 เท่าในปีก่อนหน้านี้
- เมินเบิกเกินบัญชีและเมินกู้ยืมระยะสั้นลดลงร้อยละ 12.3 เป็น 13.4 พันล้านบาท จาก 15.2 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เนื่องจากการชำระหนี้สิ้นในปี 2561
- เมินกู้ยืมระยะยาวในปี 2561 ลดลงร้อยละ 18.3 มาอยู่ที่ 41.6 พันล้านบาท จาก 50.9 พันล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้สิ้นในปี 2561 เช่นกัน
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีมูลค่ารวม 64.5 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.2 จาก 67.3 พันล้านบาท ในปีก่อนหน้านี้ โดยสัดส่วนหนี้สินระยะยาว (รวมหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) คิดเป็นร้อยละ 78 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2561 มีมูลค่ารวม 43.2 พันล้านบาท ลดลง 1.1 พันล้านบาท จาก 44.3 พันล้านบาทในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อนหน้า
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 2.05 เท่า จากระดับ 2.04 เท่า ณ สิ้นปี 2560 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการกำไรสุทธิที่ลดลงจากปีก่อนหน้า
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิลดลงอยู่ที่ 1.35 เท่า ณ สิ้นปี 2561 จากระดับ 1.38 เท่า ณ สิ้นปี 2560 โดยอัตราส่วนหนี้สินดังกล่าวยังอยู่ต่ำกว่าเพดานหนี้ของบริษัทฯ ที่ 2.0 เท่า แต่ยังคงสูงกว่าอัตราส่วนหนี้เป้าหมายระยะยาวที่ระดับ 1.0 - 1.2 เท่า หนี้สินสุทธิ ณ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 62.9 พันล้านบาท ลดลงจาก 66.4 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2560
- ในปี 2561 อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (ROCE) อยู่ที่ร้อยละ 7.7 หรือลดลงจากร้อยละ 9.2 ในปี 2560 มีสาเหตุหลักจากกำไรที่ลดลง อย่างไรก็ตามอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ในระดับร้อยละ 11.9 ลดลงจากร้อยละ 13.7 ในปี 2560 จากการบันทึกกำไรสุทธิลดลงจากปีก่อนหน้า

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2561 คิดเป็น 12,866 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ รายงานกำไรจากการดำเนินงานได้ในระดับสูง (EBITDA ปี 2561 คิดเป็น 11,016 ล้านบาท) ยิ่งไปกว่านั้นการจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นส่งผลให้สินค้าคงคลังลง โดย มูลค่าสินค้าคงคลัสนั้นลดลงถึงร้อยละ 11.1

ขณะเดียวกัน เมินสดสุทธิที่ใช้ไปในจากกิจกรรมลงทุนในปี 2561 มีมูลค่ารวม 3.4 พันล้านบาท (เพิ่มขึ้นจาก 2.4 พันล้านบาท ในปี 2560) เนื่องจากการลงทุนในกิจกรรมปกติของบริษัท 2561

บริษัทฯ มีเมินสดสุทธิจ่ายไปในกิจกรรมจัดหาเมินในปี 2561 มีมูลค่า 8,704 ล้านบาท ส่วนมากเกิดจากการจ่ายเมินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น และการชำระหนี้สินจากการที่บริษัทสามารถสร้างกระแสเมินสดจากการดำเนินงานได้อย่างแข็งแกร่ง

บริษัทฯ มีเมินสดและรายการเทียบเท่าเมินสด รวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเมินสดลดลงสุทธิที่ 707 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเมินสดและรายการเทียบเท่าเมินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2561 มูลค่า 1,586 ล้านบาท (ไม่รวมผลกระทบจากเมินเบิกเกินบัญชี)



โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	ครอบครัวจันศิริ	933,855,500	19.57%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	383,215,257	8.03%
3	Mitsubishi Corporation	347,745,120	7.29%
4	สำนักงานประกันสังคม	343,822,508	7.21%
5	ครอบครัวนิรุฒินานนท์	327,400,052	6.86%
6	The Bank of New York Mellon	162,594,339	3.41%
7	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	125,657,600	2.63%
8	UBS AG Singapore Branch	113,700,000	2.38%
9	State Street Europe Limited	111,337,106	2.33%
10	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	94,074,782	1.97%

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท

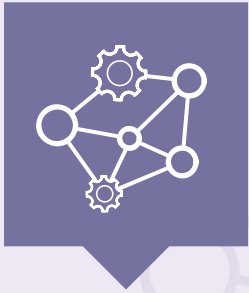
สัญชาติ	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			รวมทั้งสิ้น		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
ไทย	567	1,613,261,495	54.35%	11,470	1,625,933,398	90.16%	12,037	3,239,194,893	67.88%
ต่างชาติ	179	1,355,103,847	45.65%	45	177,516,756	9.84%	224	1,532,620,603	32.12%
รวม	746	2,968,365,342	62.21%	11,515	1,803,450,154	37.79%	12,261	4,771,815,496	100.00%

หมายเหตุ: ณ วันปิดสมุดทะเบียน 28 ธันวาคม 2561 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันรวมเป็นกลุ่มเดียวกัน

เปรียบเทียบการถือหุ้นของคณะกรรมการโดยนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 กับ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

	ชื่อกรรมการ และผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ยอดซื้อ ระหว่างปี	ยอดขาย ระหว่างปี	โอนให้ ญาติสนิท*	ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561
1	นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	231,134,720 4.84%				231,134,720 4.84%
2	นายเชม นิรุติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	265,059,216 5.55%	695,700			265,754,916 5.57%
3	นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการบริหาร	38,668,000 0.81%				38,668,000 0.81%
4	นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	529,785,212 11.10%	1,080,000	(25,800,000)		505,065,212 10.58%
5	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	63,442,980 1.33%				63,442,980 1.33%
6	นายศิโยทาทะ กิจูชิ	กรรมการ	-				-
7	นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาวจิตต์ เอส	กรรมการ	-				-
8	นายชู ชม ชาน	กรรมการบริหาร	12,295,272 0.26%				12,295,272 0.26%
9	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	-				-
10	ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	-				-
11	นายกิริติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	103,248 0.00%				103,248 0.00%
12	นายนาถ ลีวเจริญ	กรรมการอิสระ*	-				-
13	นายยอร์ก โอรีเอ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	106,000 0.00%				106,000 0.00%
14	นายสิโณนาร์ดิช กูเลน	กรรมการผู้จัดการหน่วยธุรกิจ Ingredients	-				-
15	ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มนวัตกรรม	-				-
16	ดร.เดเรียน เมย์ แมคเบน	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน	-				-
17	นายแพทริก เบอทาแลนฟีฟ	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์	-				-
18	นายชันจีฟ แพนท์	กรรมการผู้จัดการกลุ่มพัฒนาตลาดเกิดใหม่	-				-



รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเมื่อพิจารณาจากโครงสร้างการถือหุ้น ขนาดหรือความมีนัยสำคัญของรายการระหว่างกันแล้ว รายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้ บริษัทจะประเมินรายการดังกล่าว โดยจะจัดการ

ข้อมูลและทำการวิเคราะห์ว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ในกรณีที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามระเบียบ เช่น ผ่านการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติโดยคณะกรรมการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การจัดสื่อสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้น การลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ จนถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติรายการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเพิ่มข้อความที่ระบุถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวระหว่างปี ดังนี้



บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
1. บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (บริษัทย่อย 66.90%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	11,787,460	ราคาตลาด ที่เกี่ยวข้อง	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง และน้ำดื่มปลา) จาก TU - ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก OKF - ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก TUS - ซื้อวัตถุดิบ Fish oil จาก TUE Group - ซื้อลูกกุ้งจาก TUH - จ่ายค่าเช่าถังเพาะพันธุ์กุ้งให้ TUH - ขายอาหารกุ้งให้ TMAC	37.07	35.09
	นางนิศยา บุญมีโชติ (กรรมการบริหารบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์)	ญาติสนิท กรรมการ	900,000	1.1%		21.16	19.70
	นายธนโชติ บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	825,000	1.0%		8.93	5.71
	นายบุญทวี บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	825,000	1.0%		0.20	0.64
	นายชินโชติ บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,125,000	1.4%		--	0.40
	น.ส.รุ่งกานา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,875,000	2.3%		20.86	10.20
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU - จ่ายค่าดำเนินการขอใบอนุญาตตามแผนต่างจาก MoU ให้ TU - รับค่าจัดหาใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TU - รับค่าตรวจสอบย้อนกลับระบบควบคุมคุณภาพ อาหารกุ้ง จาก TU - รับค่าจัดหาใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TUS - รับค่าจัดหาใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก OKF	12.35	12.35
						--	0.07
						--	3.49
						--	0.14
						--	2.32
						--	0.21
					รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าโปรแกรม wan optimization สำหรับเชื่อมต่อการ ประชุมทางไกล ให้ TU - จ่ายค่า Internet Network ให้ TU - จ่ายค่าบริการจัดการซื้อจัดจ้างและประมวลผลเว็บไซต์ให้ BZD - จ่ายค่าอบรมดับเพลิงให้ TU - รับค่าเช่าสำนักงานและค่าโทรศัพท์จาก TMAC - รับค่า Incentive Sale และ Service Charge จาก TUH	0.75	0.96
						--	0.48
						0.02	0.02
						0.36	--
						0.28	0.19
						0.25	1.44

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (บริษัทย่อย 66.90%) (ต่อ)					รายการเข้าซื้อสินทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าเช่าที่ดินให้ TU ที่ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อทำฟาร์มทดลองเลี้ยงกุ้งและปลา ในอัตราค่าเช่าปีละ 497,300 บาทต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญา เช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2562 ซึ่งได้ รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว - จ่ายค่าเช่าฟาร์มให้ TCM - จ่ายค่าเช่าฟาร์มให้ TMK - รับค่าเช่าที่ดินจาก TUH	0.50	0.50
						--	1.51
						--	1.29
						3.00	3.00
					รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:- - รับดอกเบี้ยจาก TMAC (ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มียอดเงินกู้ ยืม) - รับค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้กับธนาคารจาก TMAC	0.77	1.74
2. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซัพพลาย จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)						--	0.02
	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	6,974,850	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกแก้วทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก TU - ซื้อวัตถุดิบ (กุ้ง) จาก PPC - จ่ายค่าพัฒนาให้ TUG - ทายสินค่าให้ COSF - ทายสินค่าให้ TU - ทายสินค่าให้ TUC - ทายสินค่าให้ PPC - ทายสินค่าให้ TFM - ทายสินค่าให้ TUO - ทายวัตถุดิบให้ SC	33.16 0.91 1.03 2,179.20 361.97 53.43 21.15 8.93 0.09 0.02	3.50 1.04 15.30 1,248.50 68.75 125.62 9.26 5.71 0.13 --
	นายชินโชติ บุญมีโชติ (น้องชายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	900,000				
	น.ส.รุ่งกานา บุญมีโชติ (น้องชายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	900,000				
	นายธนโชติ บุญมีโชติ (บุตรชายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,800,000				
	นายบุญบวรวัน บุญมีโชติ (บุตรชายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,800,000				

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
2. บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%) (ต่อ)					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ช่วยค่าบริหารจัดการให้ TU - ช่วยค่าบริหารงานการตลาดให้ TU - ช่วยค่าบริหารจัดการส่งออกให้ TUM - ช่วยค่าบริหารจัดการเก็บและขนส่งให้ COSF - ช่วยค่าบริหารการส่งสินค้าให้ TU - ช่วยค่าคอมมิชชั่นและค่าบริการอื่นให้ TU - ช่วยค่าดำเนินการใบอนุญาตแรงงานต่างด้าว MoU ให้ TU - ช่วยค่าตรวจสอบประมงเป็นฟาร์มให้ TU - ช่วยค่าจัดหาใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) ให้ TFM - ช่วยค่าขนส่งและบริหารจัดการเก็บสินค้าจาก TU	15.00 6.09 9.17 2.79 0.27 -- -- -- -- -- --	15.00 6.64 9.00 1.49 0.32 1.69 0.16 2.51 2.32
					รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือบริการ ประกอบด้วย: - ซื้อเครื่องจักรมือสองจาก TU - ช่วยค่าโปรแกรม wan optimization สำหรับ เชื่อมต่อ การประสานงานให้ TU - รับเงินค่าจ้างเช่าจาก TU - รับเงินค่าจ้างเช่าจาก PPC	5.00 0.51 -- --	-- 0.72 0.44 0.88
3. บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%)	นายเชม บัณฑิตยานนท์	กรรมการ	102,000	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (หัวปลา) จาก TU - ซื้อสินค้า จาก PPC - ช่วยค่าพิมพ์ใบให้ TUG - ทายวัตถุดิบ (Topping สำหรับ PF) ให้ TUM - ทายสินค้า (ซูริมนำเข้าจากเวียดนาม) ให้ TU - ทายสินค้า (ปูเทียม ปูอัด และซูริมิ) ให้ PPC - ทายสินค้า (ปูอัดเพื่อผลิตต่อเนื่องเป็นอาหารแมว) ให้ SC - ทายสินค้า (ปูอัด เต้าหู้ปลา) ให้ TUO	0.59 0.25 -- 27.92 7.97 1.23 0.06 0.05	0.63 1.08 0.14 23.93 6.26 1.67 0.66 0.01

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
3. บริษัท ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%) (ต่อ)					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการฝากเก็บสินค้า ให้ TU - จ่ายค่าบริการแพคเกจจิ้งและห่อหุ้มให้ PPC - รับค่าบริการส่งสินค้าจาก PPC - รับค่าบริการส่งสินค้าจาก TU	6.30 0.53 0.06 0.06	0.36 -- 0.05 0.05
4. บริษัท จินศิริ เรียว เอสเตท จำกัด	นายธีรพงศ์ จินศิริ นายเดชพล จินศิริ (บุตรชายไกรสร จินศิริ) นายดิศพล จินศิริ (บุตรชายไกรสร จินศิริ) นายไกรสร จินศิริ นางบุษกร จินศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จินศิริ) นายชวน ตั้งจินศิริ	กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท กรรมการ กรรมการ	19,680,000 15,260,000 15,260,000 7,800,000 2,000,000 -	ค่าเช่า สามารถ เทียบ กับอัตรา ค่าเช่า ในพื้นที่ ใกล้เคียง กัน และ ผู้เช่าราย อื่น	รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- - TU, TUM, SC และ TUO จ่ายค่าเช่าและค่าบริการอาคาร สำนักงานกลุ่มเทพา เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีสำนักงาน ในกลุ่มเทพา เพื่อใช้ในการประสานงานต่างๆ โดยทำสัญญา เช่ากับบริษัท จินศิริ เรียว เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจ หลักคือ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอัตราค่าเช่า 270 บาท ต่อตารางเมตรต่อเดือน และค่าบริการ 180 บาท ต่อตา รามเมตรต่อเดือน ทั้งนี้เป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าที่กำหนด เท่านั้น ไม่รวมสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีกำหนดระยะเวลา ตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ เรียบร้อยแล้ว	35.55	66.78
5. บริษัท จะปะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด	นายเชม นิรุติยานนท์	กรรมการ	50,000	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (ก้างปลา หัวปลา) จาก SC - ขายวัตถุดิบ (น้ำมันปลา น้ำมันปลา ปลาป่น) ให้ TFM - ขายส่วนผสมสำหรับผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงให้ SC	74.12 71.85 --	79.74 91.52 1.69

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
6. บริษัท ที.ซี. ยูนิเฟน อโกรเทค จำกัด	นายเชม นิสิตนิมานนท์	กรรมการ	496,000	ราคาตลาด เทียบเท่ามูลค่า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TU - ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUM - ทยอยวัตถุดิบ (ปลาและกระดูกปลาปน) ให้ TFM	380.65 338.59 199.79	309.81 363.68 159.04
					รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าน้ำมันโซลา บริการตัดกล้วยปลาให้ TU - จ่ายค่าไฟฟ้าเลขให้ TUM - ทยอยเครื่องมือทำความสะอาด (มือสอย) ให้ TU	0.26 -- --	0.30 0.01 1.00
					รายการเข้าซื้อสินทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- - TU จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงาน และโรงงานพร้อมเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้ง ค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของไลน์ผลิตอาหาร สำเร็จรูปแช่แข็ง โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 471,995 บาทต่อเดือน ค่าเช่าระบบทำความเย็น 54,780 บาทต่อเดือน และเป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่า และอุปกรณ์บางส่วนที่กำหนดเท่านั้น สำหรับ ค่าสาธารณูปโภคจะคิดค่าใช้จ่ายตามการใช้งานจริง โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญา เช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ เรียบร้อยแล้ว	23.51	21.78

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
7. บริษัท ไทยไทย จำกัด	นายเชม นิรุตตินานนท์	กรรมการ	100,000	ราคาตลาด เทียบเท่า Supplier ทั่วไป	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เนื่องจากเป็น Supplier ประจำ จังหวัดต่อประมาณได้สะดวกและรวดเร็ว ประกอบด้วย:- - รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TUM - รับค่าหัวลากตู้สินค้าจาก TU - รับค่าหัวลากตู้สินค้าจาก APC - รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก SC ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติสำหรับการทำรายการ เกี่ยวข้อง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว	42.98	33.87
	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	59,200			7.44	9.24
	นางจินตนา นิรุตตินานนท์ (คู่สมรสนายเชม นิรุตตินานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	36,800			3.75	2.72
	นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการ	20,000			0.33	0.34
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	20,000				
	นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตตินานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	20,000				
8. บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด	นายเชม นิรุตตินานนท์	กรรมการ	20,000	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - รับค่าตู้รีโอร์ต ตู้อบปลา ถังละลายปลาไฟฟ้า ระบบเมมเบอร์น้ำ ใหม่ เครื่องตัดหัวปลาโครมเหล็กโรมาแนและเครื่องมือต่างๆ จาก TUM - รับมินิบัดจันงานก่อสร้างจาก TUM - รับค่าสายพานลำเลียงปลาและถังต้มแปรรูปปลา ตู้อบปลา ตู้รถขนปลา เครื่องทำความเย็น เครื่องตัดหนามและตัดตาปลา และเครื่องมือต่างๆ จาก TU - รับค่าอุปกรณ์ ค่าอะไหล่ซ่อมแซมโรมาแนและเครื่องจักร จาก TUM - รับค่าอะไหล่ในการซ่อมแซมโรมาแนและเครื่องจักรจาก SC - รับค่าอะไหล่และอุปกรณ์ต่างๆ ซ่อมแซมเครื่องมือจาก TU - รับมินิค่าได้สะเตนเลสจาก APC ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติสำหรับการทำรายการเกี่ยว ข้องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว	131.91	107.27
	นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการ	5,000			21.36	15.62
						17.59	18.99
						10.40	7.67
						0.12	0.05
						0.12	0.90
						--	0.17

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
9. บริษัท ทีเอ็น ฟายน เคมีคอลส์ จำกัด (บริษัทร่วม 48.97%)	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1	ราคาตลาด เทียบเท่าลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ชื่อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUM - ชื่อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TU	59.05 18.22	59.35 3.66
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการการทาสีให้ TUM	5.78	4.43
					รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - รับสินค้าเครื่องตัดหัวปลาจาก TU	--	4.10
					รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- - ค่าเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ TUM	2.08	1.80
					รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:- - TNFC รับดอกเบี้ยจาก TUM (ผู้ลงทุนใน TNFC) ณ 31 ธ.ค. 61 จำนวนเงินกู้ระยะสั้นเท่ากับ 92.6 ล้านบาท	1.08	1.02
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผลเว็บไซต์ จาก TU - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผลเว็บไซต์ จาก PPC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้าง และประมวลผลเว็บไซต์ จาก SC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผลเว็บไซต์จาก TUM - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผลเว็บไซต์จาก APC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผลเว็บไซต์จาก TUG - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและ ประมวลผลเว็บไซต์จาก TFM	1.70 0.47 0.41 0.37 0.08 0.04 0.02	2.21 0.47 0.75 1.07 0.22 0.13 0.02
10. บริษัท บีส ไทเมชั่น จำกัด (บริษัทร่วม 20.00%)	นายไกรสร จันศิริ นายเชม บัณฑิตนันท์ นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	475,000 250,000 8,333	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:- - รับดอกเบี้ยจาก TUG ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มียอดเงินกู้ยืมเหลือ	0.06	0.27

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
11. บริษัท แพลตฟอร์ สเตอร์ เซอร์วิส จำกัด	นายนคร บิรุตสินานนท์ (บุตรนายเชม บิรุตสินานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	300,000	ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตรา ค่าเช่า ในพื้นที่ ใกล้เคียง กัน	รายการเข้าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- - TUM ค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับการพื้นที่สำนักงานและ โรงงาน รวมทั้งค่าสาธารณูปโภค เนื่องจากบริษัทเพิ่มดำเนินการ การก่อสร้างอาคารโรงงานแล้วเสร็จช่วงปลายปี 2561 เพื่อรับรองความยืดหยุ่น (Backup Plant) ในช่วงแรก ของการ Ramp-Up ระบบ Automated Packing Lines โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตาม สัญญาเช่า 1 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว	39.98	31.95
12. บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Phil-Union Frozen Foods, Inc.) ประเทศฟิลิปปินส์	นายเชม บิรุตสินานนท์	กรรมการ	149,996	ราคา ตลาด เทียบกับ เท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อสินค้าจาก APC - ขายสินค้าให้ COSF	7.23 1,087.72	6.91 998.40
13. บริษัท นิวเชนซูรี่ ฟรอนต์ แอนด์ แพลกเจอร์รี่ จำกัด	นายเชม บิรุตสินานนท์	กรรมการ	25,000	ราคา ตลาด เทียบกับ เท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - รับค่าจ้างทำบรรจุภัณฑ์ (กล่อง) จาก SC	1.99	2.52

บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการ ที่เกี่ยวข้อง	2560 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
14. แพร่รุ่งทิวา (บุคคลธรรมดา)	น.ส.รุ่งทิวา บุญมีโชติ (น้องชายภริยาคุณ บ.บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	เจ้าของ	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ทนวิทย์อุทัย (ก๊ง) ให้ PPC	1.87	1.06
15. บริษัท ไทยยูเนียน ไทเทคเฟรลส์ คลัสทิง จำกัด	นายไกรสร จันศิริ นายธีรพงษ์ จันศิริ นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ) นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	กรรมการ กรรมการ กรรมการ ญาติสนิท ญาติสนิท กรรมการ	2,500,000 5,000,000 7,500,000 7,500,000	5.0% 10.0% 15.0% 15.0%	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ชื่ออาหารปลาและลูกปลาจันทรจักรฟาร์มทดลอง ของ TFM	35.77	72.98

หมายเหตุ:

- รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการซื้อขาย และได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551
- รายการที่ 9-10 และ 15 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จันศิริ นายเชม นฤตติยานนท์ นายชวน ตั้งจิตร นพธีรพงศ์ จันศิริ ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่ถึง 10% ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทเกี่ยวข้องมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก รีส์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก รีส์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด เป็นรายจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยผ่านบริษัททั้งสอง ดังนี้

- ปี 2560 เป็นมีเงินรวมสองบริษัท 120.65 ล้านบาท
- ปี 2561 เป็นมีเงินรวมสองบริษัท 129.68 ล้านบาท



บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 (0) 2009-9000
โทรสาร +66 (0) 2009-9992

นายทะเบียนหุ้นกู้

หุ้นกู้ปี 2554 ชุดที่ 1-3: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-2: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 1: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-3: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2560 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ผู้สอบบัญชี

นายพทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ
นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด

เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีทีทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ +66 (0) 2344-1000
โทรสาร +66 (0) 2286-5050



คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของ บริษัทและบริษัทย่อยสำหรับ ปี 2561 เฉพาะในประเทศไทย

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 13 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,813,281 บาท

ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -ไม่มี- บาท
- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวม 7 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,080,000 บาท
- ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและค่าปรึกษาด้านภาษี มีจำนวนทั้งสิ้น 8,461,442 บาท



รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้มีความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อย่างไม่มีเงื่อนไข เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายพงษ์ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 จาก บริษัท ไพธวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป เอบีเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

นายไกรสร จินศิริ
ประธานกรรมการ

นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ
ของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ

- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจำนวน 13,134 ล้านบาท และ 13,605 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 และร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 15 ตามลำดับ</p> <p>ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า รวมถึงการระงับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งจากการทดสอบการด้อยค่าของค่าของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านี้</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว เนื่องจากมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ความซับซ้อนในการประเมินมูลค่า และการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะของตลาดหรือสภาพเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (Value-in-use) ของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) โดยพิจารณาจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความเหมาะสมในการระงับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของผู้บริหาร • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบและประเมินความเหมาะสมของการประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมถึงการประเมินความแม่นยำของผู้บริหารในการประมาณการข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีต และการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานต่าง ๆ และวิธีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ โดยเฉพาะการทดสอบข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ อัตราค่าเงินต้นของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย และอัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล • ประเมินและทดสอบข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการวิธีการประมาณการ ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ และข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกและข้อมูลในอดีต เช่น การคาดการณ์อัตราการเติบโตของตลาด • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของส่วนต่างจากการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประเมินว่าหากข้อสมมติฐานเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้แล้วจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือไม่ • ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่อ่อนไหวอันจะส่งผลกระทบต่อมีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องเกี่ยวกับการป้องกันการผูกขาดจำนวน 21.82 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวน 708.09 ล้านบาท</p> <p>ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 ระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2561 Tri-Union Seafoods LLC (“Tri-U”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ข้อสรุปสำหรับข้อเรียกร้องทางแพ่งเกี่ยวกับการป้องกันการผูกขาดกับลูกค้าบางส่วน โดย Tri-U ได้มีการจ่ายชำระเงินและจะมีการเข้าร่วมโครงการความร่วมมือต่าง ๆ และนโยบายส่งเสริมผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน รวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์นวัตกรรมผ่านร้านค้าปลีกดังกล่าว นอกจากนี้ Tri-U ยังได้บรรลุข้อตกลงที่จะจ่ายชำระข้อเรียกร้องให้แก่กลุ่มผู้ค้าปลีกรายต่าง ๆ จากข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว Tri-U ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่จะต้องชำระสำหรับคดีแพ่งในระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 42.6 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยหนี้สินจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวได้มีการจ่ายชำระแล้วบางส่วนในระหว่างปี พ.ศ. 2561</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเนื่องจากความไม่แน่นอนของการประมาณการที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง การประมาณการดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก และขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้ที่น่าจะเกิดขึ้นของเหตุการณ์ในอนาคต ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ</p>	<p>จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่ามีความสมเหตุสมผล และได้เปิดเผยข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ</p> <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ประเมินความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระของที่ปรึกษากฎหมายนอก สอบทานเงื่อนไขและข้อสรุปสำหรับข้อเรียกร้องทางแพ่งเกี่ยวกับการป้องกันการผูกขาดเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าว สอบทานเอกสารโต้ตอบระหว่างกันของกลุ่มบริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเกี่ยวกับคดีฟ้องร้อง รวมถึงเอกสารต่าง ๆ ที่ผู้บริหารใช้ประกอบการประมาณการและที่จัดทำโดยที่ปรึกษาทางกฎหมาย และประเมินความเพียงพอของประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง ส่งหนังสือยืนยันไปยังที่ปรึกษากฎหมายนอกที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อให้รายงานรายละเอียดสถานะและความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบจากคดีฟ้องร้องที่จะเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท <p>จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าผู้บริหารได้ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องอย่างสมเหตุสมผล และได้เปิดเผยข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ใน รายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายใน วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่น ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณา ว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ ของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้อง สื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการ ต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการ รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการ ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิก กลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงาน ต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแล กระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้า อยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นใน ระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่า มี สาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อ การตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้า ได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัย เยี่ยมผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติตามของ ข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของ ข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่ เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริต อาจเกี่ยวกับการ สมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การดัดแปลง การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการ ตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็น ต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการ ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการ เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าเจ้าพนักงานได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ เจ้าพนักงานควรกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพนักงานให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของเจ้าพนักงานจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของเจ้าพนักงานขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพนักงาน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม เจ้าพนักงานรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท เจ้าพนักงานเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของเจ้าพนักงาน

เจ้าพนักงานได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากเจ้าพนักงานได้พบในระหว่างการตรวจสอบของเจ้าพนักงาน

เจ้าพนักงานได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า เจ้าพนักงานได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งเจ้าพนักงานเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของเจ้าพนักงาน และมาตรการที่เจ้าพนักงานใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เจ้าพนักงานขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ เจ้าพนักงานได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เจ้าพนักงานได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น เจ้าพนักงานพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของเจ้าพนักงานเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด

พงษ์ รัตนโกเศศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795
กรุงเทพมหานคร
20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,585,654	814,911	976,122	579,537	141,193
เงินลงทุนระยะสั้น		-	63,560	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9, 36	16,018,214	16,343,842	16,412,244	4,840,763	4,249,503
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	170,850	69,870	-	14,274,734	7,452,933
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36	-	-	-	611,424	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	38,371,250	43,184,178	39,481,994	4,498,308	5,390,770
ส่วนของลูกหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ		616,621	725,121	854,832	536,781	437,389
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,768,512	1,335,393	1,176,674	195,235	149,555
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย						
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	12	489,926	33,941	1,032,461	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		59,021,027	62,570,816	59,934,327	25,536,782	17,821,343
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		1,107	1,467	1,417	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	30,546,928	29,337,930
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	10,766,530	10,336,972	10,492,318	835,523	835,293
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	325,030	530,803	626,463	31,600	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	42,071	1,012,105	2,655,007	1,500	988,528
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	36	11,195,181	11,274,911	12,361,592	34,664,704	37,872,816
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - สุทธิ		3,651	3,677	10,448	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	26,476,299	25,261,479	23,280,566	4,615,150	4,474,157
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	16,272,551	16,771,420	15,935,933	1,558,130	1,177,318
ค่าความนิยม - สุทธิ	17	13,134,069	14,080,065	13,646,643	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิ		1,504,416	1,866,384	1,713,481	1,504,416	1,866,383
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	18	1,422,412	1,079,837	704,258	42,944	19,809
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,751,738	1,301,879	858,813	551,649	326,224
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		82,895,055	83,520,999	82,286,939	74,352,544	76,898,458
รวมสินทรัพย์		141,916,082	146,091,815	142,221,266	99,889,326	94,719,801

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	1 มกราคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	13,375,376	15,245,774	36,905,656	3,789,076
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21, 36	19,726,069	19,822,673	17,428,944	4,395,734
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	92,600	119,300	77,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22	146,963	849,286	764,733	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	23	9,148,592	-	2,499,835	9,148,592
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	24	39,001	47,257	82,308	6,102
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		438,669	15,972	291,838	-
ส่วนของเจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		207,196	324,322	596,375	118,769
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		177,238	207,975	506,045	29,929
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย					
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	12	175,451	24,927	89,119	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		43,527,155	36,657,486	59,241,853	17,488,202
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	22	14,568,721	14,711,748	963,325	14,078,732
หุ้นกู้ - สุทธิ	23	27,013,896	36,168,880	24,417,199	27,013,896
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	24	113,978	154,785	208,439	6,700
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	2,470,590	2,356,189	1,916,304	786,950
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	4,359,699	4,592,177	4,499,820	-
เจ้าหนี้จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน - สุทธิ		476,329	318,356	1,037,913	476,329
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	2,891,670	3,080,802	2,644,674	532,750
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		51,894,883	61,382,937	35,687,674	42,895,357
รวมหนี้สิน		95,422,038	98,040,423	94,929,527	60,383,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	27				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	1,492,954	1,492,954	1,492,954	1,492,954	1,492,954
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	1,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29	149,295	149,295	149,295	149,295
ยังไม่ได้จัดสรร		29,547,602	29,044,995	18,215,189	10,239,445
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(7,604,709)	(4,575,938)	-	(33,669)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		43,233,471	44,283,652	39,505,767	31,496,354
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,260,573	3,767,740	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		46,494,044	48,051,392	39,505,767	31,496,354
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		141,916,082	146,091,815	99,889,326	94,719,801

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	30, 36	133,284,638	134,937,268	26,616,698
ต้นทุนขาย	36	(114,393,062)	(115,627,578)	(24,418,526)
กำไรขั้นต้น		18,891,576	19,309,690	2,198,172
รายได้ดอกเบี้ย	36	1,054,490	1,053,045	1,893,534
รายได้เงินปันผล	36	6,800	31,408	4,937,371
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		182,289	-	4,979,422
รายได้อื่น	31, 36	960,437	1,099,503	242,945
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		21,095,592	21,493,646	14,251,444
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(6,845,471)	(6,930,548)	(778,792)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(8,803,284)	(7,457,811)	(1,559,906)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(167,812)	(2)	(159,017)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		971,834	1,256,138	744,538
กำไรจากการดำเนินงาน		6,250,859	8,361,423	12,498,267
ต้นทุนทางการเงิน	32	(2,025,349)	(2,135,864)	(1,714,448)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		4,225,510	6,225,559	10,783,819
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	263,170	456,329	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,488,680	6,681,888	10,783,819
ภาษีเงินได้	34	(121,120)	65,114	7,296
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,367,560	6,747,002	10,791,115
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	12	(713,090)	(286,327)	-
กำไรสำหรับปี		3,654,470	6,460,675	10,791,115
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		3,969,301	6,275,511	10,791,115
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(713,090)	(286,327)	-
		3,256,211	5,989,184	10,791,115
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		398,259	471,491	-
กำไรสำหรับปี		3,654,470	6,460,675	10,791,115
กำไรต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
กำไรต่อหุ้น (บาท)	35			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		0.83	1.32	2.26
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(0.15)	(0.07)	-
รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.68	1.25	2.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสำหรับปี	3,654,470	6,460,675	10,791,115	3,130,447
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้า				
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้	61,767	(330,084)	-	(160,195)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	(208,677)	-	-	-
สำรองอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	213,556	(270,172)	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	66,646	(600,256)	-	(160,195)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้า				
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินสุทธิจากภาษีเงินได้	(1,224,938)	(779,492)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน				
เพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	59,010	178,705	61,302	178,693
การจัดประเภทรายการใหม่จากการขายเงินลงทุน				
เพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	(27,633)	(165,973)	(27,633)	(165,973)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,193,561)	(766,760)	33,669	12,720
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(1,126,915)	(1,367,016)	33,669	(147,475)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,527,555	5,093,659	10,824,784	2,982,972
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	2,133,675	4,632,458	10,824,784	2,982,972
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	393,880	461,201	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,527,555	5,093,659	10,824,784	2,982,972

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่													
องค์ประกอบอื่นของส่วนเจ้าของ													
กำไรสะสม													

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
28	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	1,192,954	19,948,329	149,295	10,275,437	(46,389)	31,519,626
	การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	(3,006,244)	-	(3,006,244)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,970,252	12,720	2,982,972
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	1,192,954	19,948,329	149,295	10,239,445	(33,669)	31,496,354
28	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,192,954	19,948,329	149,295	10,239,445	(33,669)	31,496,354
	การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	(2,815,371)	-	(2,815,371)
	กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	10,791,115	33,669	10,824,784
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,192,954	19,948,329	149,295	18,215,189	-	39,505,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	37	4,488,680	6,681,888	10,783,819
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	37	(824,923)	(320,149)	-
รวม	37	3,663,757	6,361,739	10,783,819
รายการปรับปรุง	37	5,976,560	4,144,045	(8,269,465)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	37	3,658,891	(2,830,471)	268,455
จ่ายภาษีเงินได้	37	(433,245)	(857,544)	(9,922)
เงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน	37	12,865,963	6,817,769	2,772,887
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระกำกับลดลง (เพิ่มขึ้น)		360	(50)	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินลงทุนระยะสั้น		63,560	(63,560)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย		-	768,186	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,963,431)	(5,671,030)	(1,018,334)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		65,175	166,012	16,720
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(721,875)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(686,614)	(26,947)	(45,372)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	-	(93,270)	(31,600)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(24,157)	(932)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	184,482	-	5,024,564
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		1,052,630	1,822,546	1,048,331
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	(100,980)	(69,870)	(8,855,010)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการอื่น	36	-	6,552	2,956,887
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	36	-	-	(134,307)
ดอกเบี้ยรับ		810,195	568,147	1,778,819
เงินปันผลรับ		195,505	169,902	4,937,371
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน		(3,403,275)	(2,424,314)	4,956,194

3,510,551

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,805,911)	(21,587,856)	(1,429,722)	(23,407,687)
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(26,700)	42,300	(633,036)	(227,585)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22 49,819	14,885,593	-	14,269,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22 (865,245)	(781,114)	(779,620)	(671,200)
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	22 -	(83,429)	-	(83,429)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	23 -	12,000,000	-	12,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	23 -	(2,500,000)	-	(2,500,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	23 -	(22,144)	-	(22,144)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(1,925,341)	(2,076,514)	(1,621,550)	(1,689,530)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(47,953)	(96,977)	(7,278)	(12,241)
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
จากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13 (503,074)	(932,752)	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13 119,673	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(2,819,529)	(3,006,355)	(2,819,529)	(3,006,355)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(879,473)	(392,387)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,703,734)	(4,551,635)	(7,290,735)	(5,351,171)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	8 572,595	730,859	141,193	13,404
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(21,001)	(84)	(2)	3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี	8 1,310,548	572,595	579,537	141,193
รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น)	21 440,347	558,815	167,767	149,241
การได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6,048	7,056	-	-
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุน	13.1 -	-	487,123	503,117

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 17 แห่งในจังหวัดกรุงเทพมหานครและสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคือเป็นผู้ผลิต ผู้นำอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ และธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและอาหารทะเลอื่น ๆ และเป็นผู้นำเข้ากุ้งและอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านอาหาร ร้านค้าปลีก และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปและแช่เย็นแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนามและจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนเพื่อขายซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอตัดบัญชี กรณีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถือว่ามิใช่ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อกำหนดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุฯ ข้อ 37

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- ขั้นตอนที่แรก: ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ขั้นตอนที่สอง: ระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- ขั้นตอนที่สาม: กำหนดราคาของรายการ
- ขั้นตอนที่สี่: บันทึกราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญา
- ขั้นตอนที่ห้า: รับรู้รายได้เมื่อ (หรือขณะที่) กิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลังจากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบันทึกไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่ (ต่อ)

- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม: รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เกี่ยวข้องเฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กลุ่มบริษัทมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดโดยมีข้อมูลใหม่ หรือปรับปรุง โดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22

เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และสิ่งตอบแทน
จ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่ากิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันที่สามารถเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรกของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- 2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่นๆ หรือโอนจากบัญชีอื่นๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น โดยมีหลักฐานสนับสนุน การเปลี่ยนแปลงในการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์เข้าเงื่อนไข หรือสิ้นสุดการเข้าเงื่อนไขของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงในความตั้งใจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนว่าเกิดการโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์นั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิ ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัดมูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว
- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และนำเสนอภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยเงินสด
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 ได้ให้หลักเกณฑ์ว่าควรใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันใดมาใช้สำหรับการรับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น รายได้ล่วงหน้า ที่เกิดจากการจ่ายหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้านั้น กรณีที่มีการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้าหลายงวดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินหรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินในแต่ละงวดของการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของผู้ถือหุ้น และการหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ย เงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้องและสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลบลิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมั่นคงสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงานและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภทได้แก่ ราคาคงตัวจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
 - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
 - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาคงตัวจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
 - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาคงตัวจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากการระดมทุนเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- 2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใดๆ ภายในกลุ่มกิจการมิใช่เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน ให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่กิจการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องตัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุน กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

(1) บริษัทย่อย (ต่อ)

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีกรวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้มีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในส่วนของเจ้าของ

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะมีการวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม และกลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่านั้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในภายหลังของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปแบบของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือเงินลงทุนระยะยาวอื่น นอกจากนี้ รายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะมีการปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทได้มีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

(4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะมีการปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือได้จ่ายชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

(4) บริษัทร่วม (ต่อ)

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มบริษัทจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะมีการตัดรายการตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะมีการตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

นโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13

(5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะมีการจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานทั้งหมดที่มีอยู่และพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้า และรับรู้เงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค่านั้น (ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในการร่วมค่านั้น) กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค่านั้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

(5) การร่วมการงาน (ต่อ)

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับการร่วมค้าจะมีการตัดรายการตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะมีการตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ราคาทุนจะมีการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ราคาทุนดังกล่าวรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายชื่อของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่รายการถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเช่นเดียวกัน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

(ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปี ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปี

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่นๆที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหุ้ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงของราคาในช่วงระยะเวลาสั้นๆ และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีวันครบกำหนดที่แน่นอน ซึ่งผู้บริหารมีความตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถที่จะถือเงินลงทุนไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ยกเว้นเงินลงทุนที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง และแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่เงินลงทุนเพื่อขายที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่นำไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าววัดตามราคาเสนอซื้อโดยอ้างอิงจากราคาตลาด ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจเกิดการด้อยค่า หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเพื่อการด้อยค่า ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกรวมค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุฯ ข้อ 2.12)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น รวมกับมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

กลุ่มบริษัททดสอบการค้ำค่าของค่าความนิยมทุกปี ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้ำค่าสะสม ค่าเผื่อการค้ำค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้ เมื่อมีการจำหน่ายบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องจะรวมอยู่ในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย

ในการทดสอบการค้ำค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งอาจเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกัน ที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจซึ่งก่อเกิดค่าความนิยมขึ้นและระบุตามส่วนงานดำเนินงานได้

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.11.1 การวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี และต้นทุนของโครงการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนาอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป กลุ่มบริษัททยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เมื่อเริ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ต้นทุนของโครงการพัฒนาของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในช่วงของการพัฒนาและยังไม่ได้มีการตัดจำหน่าย

2.11.2 เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาแยกต่างหากรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้ำค่า ส่วนเครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้ำค่าและค่าเผื่อการค้ำค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการค้ำค่าเป็นประจำทุกปี โบราณคดีมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนต้นทุนของสิทธิการใช้ตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 16 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะมีการตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 10 ปี

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

2.11.3 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 20 ปี

2.11.4 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มบริษัทจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และทรัพยากรอื่น ๆ ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีงบบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทดสอบการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่จัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินที่คงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2.14 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะมีการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะซึ่งยังไม่ได้นำไปชำระรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ได้นำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้จะมีการรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นระยะในกรณีที่มิมีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปถือปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความและจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในการร่วมค้า เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบซึ่งมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงิน ซึ่งได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในปัจจุบันและในอดีต กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะมีการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

โครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน เป็นต้น

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ซึ่งใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในกรณีของประเทศที่มีการซื้อขายหุ้นกู้ภาคเอกชนน้อย จะใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลแทน

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ในอดีตหรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะมีการรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน (ไม่รวมผลประโยชน์พนักงาน) จะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มิภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

2.20 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับและจะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืน และส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการบริหารจัดการจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ แก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปได้ตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้มีการรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยน ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้นถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

2.24 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะมีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

(1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

(2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ ลินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในบางกรณีกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ กรณีกลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

(2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี ด้านบาท	1 - 5 ปี ด้านบาท	มากกว่า 5 ปี ด้านบาท	ภายใน 1 ปี ด้านบาท	1 - 5 ปี ด้านบาท	มากกว่า 5 ปี ด้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	-	-	711	-	-	863	1,586	0.03 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,432	15,432	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171	-	-	-	-	-	-	171	2.40
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	-	-	1	1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	11,195	-	-	-	-	4	11,199	8.00
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทรวม (ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	-	-	-	-	-	-	450	450	-
	183	11,196	-	711	-	-	16,749	28,839	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,485	-	-	1,891	-	-	-	13,376	0.70 - 7.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	18,352	18,352	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93	-	-	-	-	-	-	93	1.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	61	25	278	78	14,246	-	28	14,716	1.15 - 5.75
หุ้นกู้	9,148	13,538	13,476	-	-	-	-	36,162	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	39	103	11	-	-	-	-	153	0.01 - 6.00
	20,826	13,666	13,765	1,969	14,246	-	18,380	82,852	
งบการเงินรวม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี ด้านบาท	1 - 5 ปี ด้านบาท	มากกว่า 5 ปี ด้านบาท	ภายใน 1 ปี ด้านบาท	1 - 5 ปี ด้านบาท	มากกว่า 5 ปี ด้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	181	-	-	634	815	0.01 - 2.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	15,858	15,858	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70	-	-	-	-	-	-	70	2.35
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	-	-	1	0.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	-	11,275	-	-	-	4	11,279	8.00
	70	1	11,275	181	-	-	16,496	28,023	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,823	-	-	3,194	-	-	229	15,246	0.60 - 4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	18,268	18,268	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119	-	-	-	-	-	-	119	1.30 - 1.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43	14	371	797	14,320	-	16	15,561	1.15 - 5.75
หุ้นกู้	-	20,680	15,489	-	-	-	-	36,169	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	47	120	34	-	-	-	1	202	0.03 - 6.00
	12,032	20,814	15,894	3,991	14,320	-	18,514	85,565	

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

(2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	578	-	-	2	580	0.03 - 0.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	4,773	4,773	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,671	-	-	7,591	-	-	13	14,275	0.85 - 5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	611	19,172	-	-	15,492	-	-	35,275	2.05 - 6.16
	7,282	19,172	-	8,169	15,492	-	4,788	54,903	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,789	-	-	-	-	-	-	3,789	0.70 - 1.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	4,376	4,376	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	14,079	-	-	14,079	2.08 - 3.45
หุ้นกู้	9,148	13,538	13,476	-	-	-	-	36,162	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6	7	-	-	-	-	-	13	2.12 - 2.81
	12,943	13,545	13,476	-	14,079	-	4,376	58,419	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	108	-	-	33	141	0.10 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	4,161	4,161	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	94	-	-	7,359	-	-	-	7,453	1.30 - 2.55
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	21,179	-	-	13,104	3,590	-	37,873	2.32 - 6.16
	94	21,179	-	7,467	13,104	3,590	4,194	49,628	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,152	-	-	1,088	-	-	-	5,240	0.60 - 1.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	4,350	4,350	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	38	-	-	653	-	-	2	693	0.25 - 1.50
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	797	14,074	-	-	14,871	1.68 - 2.33
หุ้นกู้	-	20,680	15,489	-	-	-	-	36,169	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7	13	-	-	-	-	-	20	2.12 - 2.81
	4,197	20,693	15,489	2,538	14,074	-	4,352	61,343	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

(3) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัท ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้ โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

(4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในเครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงในความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยใช้สัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 39

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้หรือเปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย				
ตราสารทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	40,652	-	-	40,652
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 13.2)	5,621,935	-	-	5,621,935
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	783,656	-	783,656
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,276,914	-	1,276,914
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	-	36,799,997	-	36,799,997
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	122,166	-	122,166
สัญญาสิทธิ	-	2,790	-	2,790
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	436,807	-	436,807
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	56,153	-	56,153

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้หรือเปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย				
ตราสารทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	1,006,784	-	-	1,006,784
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 13.2)	13,749,170	-	-	13,749,170
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	854,011	-	854,011
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,888,653	-	1,888,653
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	20,615	-	20,615
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	-	37,443,940	-	37,443,940
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	236,576	-	236,576
สัญญาสิทธิ	-	19,325	-	19,325
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	530,698	-	530,698
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	9,943	-	9,943

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้หรือเปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 2 พันบาท	ข้อมูลระดับที่ 3 พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,519,126	-	-	3,519,126
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง (หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	684,750	-	684,750
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,276,914	-	1,276,914
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	-	36,799,997	-	36,799,997
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง (หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	65,100	-	65,100
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	436,807	-	436,807

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้หรือเปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 1	ข้อมูลระดับที่ 2	ข้อมูลระดับที่ 3	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้มูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย				
ตราสารทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	987,028	-	-	987,028
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,749,170	-	-	13,749,170
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	563,955	-	563,955
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,888,653	-	1,888,653
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	-	37,443,940	-	37,443,940
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 39)				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	63,122	-	63,122
สัญญาสิทธิ	-	306	-	306
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	530,698	-	530,698

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter) วัสดุมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- เทคนิคอื่น เช่น การวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี และการจัดประเภทใหม่

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการรับรู้และการจัดประเภทค่าใช้จ่ายบางรายการซึ่งเดิมรวมอยู่ในต้นทุนสินค้าคงเหลือเป็นค่าใช้จ่ายโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานสะท้อนการดำเนินงานของธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้มีการปรับงบการเงินย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว โดยผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงได้แสดงในส่วนถัดไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี และการจัดประเภทใหม่ (ต่อ)

การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับค่าใช้จ่ายบางรายการ โดยการจัดประเภทระหว่างต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม ตัวเลขเปรียบเทียบจึงมีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในปีปัจจุบัน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี และการจัดประเภทรายการใหม่ ตามที่กล่าวข้างต้นที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน เป็นดังนี้

	ตามที่แสดง ไว้เดิม	รายการปรับปรุง	การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุฯ ข้อ 12)	ปรับปรุงใหม่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่				
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	43,359,928	(175,750)	-	43,184,178
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	26,528,035	(144,197)	-	26,383,838
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	29,220,745	(175,750)	-	29,044,995
งบกำไรขาดทุนรวม				
และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
รายได้	136,535,157	-	(1,597,889)	134,937,268
ต้นทุนขาย	(118,394,553)	1,025,484	1,741,491	(115,627,578)
รายได้อื่น	1,097,104	-	2,399	1,099,503
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(6,488,545)	(479,128)	37,125	(6,930,548)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(6,940,585)	(577,909)	60,683	(7,457,811)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,140,793)	-	4,929	(2,135,864)
ภาษีเงินได้	98,934	-	(33,820)	65,114
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(71,409)	-	(214,918)	(286,327)
กำไรสำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	6,020,737	(31,553)	-	5,989,184
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,664,011	(31,553)	-	4,632,458
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	1.26	(0.01)	-	1.25

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 2.10 และข้อ 2.11 ตามลำดับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) และมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประเมินการ (หมายเหตุฯ ข้อ 15 และข้อ 17)

(ข) ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความและการฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่าและบันทึกการประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากคดีความและการฟ้องร้อง หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกเป็นประเมินการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่และสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเป็นไปได้ของการผูกพันและในการคำนวณความเป็นไปได้ของจำนวนที่ใช้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าว และเนื่องจากความไม่แน่นอน จำนวนภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างจากประเมินการหนี้สินที่บันทึกไว้เดิม

(ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประเมินการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุพิจารณาจากข้อมูลปัจจุบันของตลาด กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 26

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

6 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทาน โดยคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทที่มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก งบการเงินรวมได้คัดรายการระหว่างกันออกแล้ว

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล		ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์		ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	แช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่		
	แปรรูป	ที่เกี่ยวของ	ธุรกิจอื่น	รายงาน		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	62,262,280	52,793,135	18,229,223	133,284,638	-	133,284,638
รายได้ระหว่างส่วนงาน	18,207,968	7,513,558	4,742,231	30,463,757	(30,463,757)	-
รายได้รวม	80,470,248	60,306,693	22,971,454	163,748,395	(30,463,757)	133,284,638
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	10,505,573	4,824,523	3,575,485	18,905,581	(14,005)	18,891,576
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(15,648,755)
ค่าใช้จ่ายอื่น						(167,812)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						3,075,009
ต้นทุนทางการเงิน						(2,025,349)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						263,170
รายได้อื่น						3,175,850
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						4,488,680
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(121,120)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						4,367,560
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(713,090)
กำไรสำหรับปี						3,654,470

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล	ผลิตภัณฑ์ แช่แข็ง แช่เย็น	ผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	ผลิตภัณฑ์ นมและ ผลิตภัณฑ์อื่น	รวมส่วนงานที่ รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	อาหารทะเล แปรรูป	และธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า และ ธุรกิจอื่น	รวมส่วนงานที่ รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก	62,341,316	54,521,406	18,074,546	134,937,268	-	134,937,268
รายได้ระหว่างส่วนงาน	12,706,456	7,792,729	4,451,190	24,950,375	(24,950,375)	-
รายได้รวม	75,047,772	62,314,135	22,525,736	159,887,643	(24,950,375)	134,937,268
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	10,551,343	5,255,111	3,471,442	19,277,896	31,794	19,309,690
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(14,388,359)
ค่าใช้จ่ายอื่น						(2)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						4,921,329
ต้นทุนทางการเงิน						(2,135,864)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						456,329
รายได้อื่น						3,440,094
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						6,681,888
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						65,114
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						6,747,002
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก						(286,327)
กำไรสำหรับปี						6,460,675

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	14,229,546	13,009,900
ประเทศสหรัฐอเมริกา	50,898,661	51,696,214
ประเทศญี่ปุ่น	7,636,860	8,457,831
ประเทศในทวีปยุโรป	40,959,053	41,587,162
ประเทศอื่น ๆ	19,560,518	20,186,161
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	133,284,638	134,937,268

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	4,225	6,160	1,292	971
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,581,424	808,093	578,245	140,222
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	5	658	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,585,654	814,911	579,537	141,193
หัก เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 20)	(275,106)	(242,316)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่แสดงในงบกระแสเงินสด	1,310,548	572,595	579,537	141,193

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงระหว่างร้อยละ 0.03 ต่อปี และร้อยละ 1.00 ต่อปี (พ.ศ. 2560: ระหว่างร้อยละ 0.10 ต่อปี และร้อยละ 0.80 ต่อปี)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	14,220,652	14,354,063	4,011,073	3,405,912
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(342,217)	(356,605)	(67,484)	(106,741)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13,878,435	13,997,458	3,943,589	3,299,171
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 36)	450,759	656,590	581,815	466,796
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	12,042	146,986	12,042	146,986
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,219	10,325	138,653	56,104
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	908,973	637,413	12,849	72
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	553,832	443,868	58,548	65,581
บัตรภาษี	32,584	41,846	8,977	22,852
รายได้ค้างรับ	39,908	83,385	25,313	74,323
เงินจ่ายล่วงหน้า	136,462	325,971	58,977	117,618
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	16,018,214	16,343,842	4,840,763	4,249,503

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	9,938,724	10,390,867	1,169,201	981,571
ไม่เกิน 3 เดือน	3,027,112	3,244,121	257,143	304,666
3 - 6 เดือน	224,095	144,409	3,434	21,988
6 - 12 เดือน	90,909	99,201	5,429	31,420
เกินกว่า 12 เดือน	272,221	264,613	64,769	31,125
	13,553,061	14,143,211	1,499,976	1,370,770
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(341,164)	(350,480)	(67,484)	(46,765)
	13,211,897	13,792,731	1,432,492	1,324,005

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 36)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	533,376	188,307	2,023,944	1,414,749
ไม่เกิน 3 เดือน	134,215	16,852	455,876	555,194
3 - 6 เดือน	-	5,693	31,277	65,199
	667,591	210,852	2,511,097	2,035,142
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,053)	(6,125)	-	(59,976)
	666,538	204,727	2,511,097	1,975,166
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13,878,435	13,997,458	3,943,589	3,299,171

10 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	21,327,151	22,717,770	1,959,754	2,289,415
งานระหว่างทำ - สุทธิ	349,284	382,168	5,014	-
วัตถุดิบ - สุทธิ	9,415,072	12,070,020	1,657,757	2,011,870
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ - สุทธิ	1,949,417	1,887,915	97,222	118,174
สินค้าระหว่างทาง	4,901,460	5,418,818	768,642	952,484
อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง - สุทธิ	428,866	707,487	9,919	18,827
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	38,371,250	43,184,178	4,498,308	5,390,770

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งรายการค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,501.27 ล้านบาท และ 80.25 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2560: 1,075.39 ล้านบาท และ 50.85 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือที่ได้นำไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยจำนวน 812.67 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 577.60 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 20)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	898,106	571,342	66,329	72,246
ส่วนลดรอตัดจำหน่าย				
จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	208,997	121,655	108,126	50,730
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	531,769	491,762	16,677	26,458
อื่นๆ	129,640	150,634	4,103	121
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,768,512	1,335,393	195,235	149,555

12 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิกของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสองส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานประมงในประเทศกานาตามที่ยกเลิกงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และส่วนงานแซลมอนแช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ ตามที่อธิบายในย่อหน้าถัดไป ข้อมูลทางการเงินของสองส่วนงานแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ส่วนงานประมง	8,471	33,941
ส่วนงานแซลมอนแช่เย็น	481,455	-
รวม	489,926	33,941
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ส่วนงานประมง	23,063	24,927
ส่วนงานแซลมอนแช่เย็น	152,388	-
รวม	175,451	24,927

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

12 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ส่วนงานประมง	(23,075)	(71,409)
ส่วนงานแชลมอนแช่เย็น	(690,015)	(214,918)
รวม	(713,090)	(286,327)

ส่วนงานแชลมอนแช่เย็น

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทได้แสดงเจตนาที่จะยกเลิกส่วนงานแชลมอนแช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์โดยการขายหรือทางเลือกท้ายสุดโดยการปิดกิจการ โดยบริษัทย่อยที่ประกอบขึ้นเป็นส่วนงานนี้ได้ถูกรายงานไว้ในงบการเงินเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัทมีการเริ่มดำเนินการตามแผนเพื่อหาผู้ซื้อ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะขายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ภายในสิบสองเดือนนับจากวันที่ในงบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ส่วนใหญ่ได้แก่ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์อื่น เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินอื่น

งบการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของส่วนงานแชลมอนแช่เย็นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สามารถแสดงดังตารางข้างล่าง ในงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดต้องแยกการดำเนินงานที่ยกเลิกจากการดำเนินงานปกติ ตัวเลขเปรียบเทียบต้องมีการปรับปรุงย้อนหลัง

1) งบกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก

กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 แสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(350,433)	(291,161)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(4,416)	(40,435)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	356,459	304,408
กระแสเงินสดสุทธิ	1,610	(27,188)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

12 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

ส่วนงานแหลมอนแซ่เย็น (ต่อ)

2) สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	269,685	-
สินค้าคงเหลือ	4,569	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	82,133	-
อื่น ๆ	125,068	-
รวมสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	481,455	-

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทตั้งรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 378.03 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมวัดมูลค่าโดยการใช้ราคาตลาดว่าจะขายได้หักค่าใช้จ่ายในการขาย

3) หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	44,545	-
อื่น ๆ	107,843	-
รวมหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	152,388	-

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

12 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

ส่วนงานแหลมอนแซ่เย็น (ต่อ)

- 4) ผลสะสมของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,050)	-

- 5) ผลสะสมของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

รายละเอียดของผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกและการรับรู้การประเมินมูลค่าใหม่ของสินทรัพย์หรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
รายได้	1,405,465	1,597,889
การด้อยค่าของสินทรัพย์ - ต้นทุนขาย	(74,204)	-
ขาดทุนขั้นต้น	(240,064)	(143,602)
การด้อยค่าของสินทรัพย์ - ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(305,077)	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(246,373)	(97,808)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(791,514)	(241,410)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)อื่น	909	(2,399)
ต้นทุนทางการเงิน	(11,243)	(4,929)
ขาดทุนก่อนหักภาษีเงินได้	(801,848)	(248,738)
ภาษีเงินได้	111,833	33,820
ขาดทุนหลังหักภาษีเงินได้	(690,015)	(214,918)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	-	-	30,546,928	29,337,930
บริษัทร่วม	10,766,530	10,336,972	835,523	835,293
การร่วมค้า	325,030	530,803	31,600	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	11,091,560	10,867,775	31,414,051	30,173,223

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทร่วม	459,570	629,930	-	-
การร่วมค้า	(196,400)	(173,601)	-	-
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	263,170	456,329	-	-

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนบริษัทร่วมแล้ว		สัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยกลุ่มบริษัท				ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 พันบาท
บริษัท ไทยยูเนียน ฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	99.66	99.66	0.34	0.34	2,648,407	2,648,407	1,076,322	1,076,322
อุตสาหกรรม จำกัด (TUM)	การแปรรูปและอาหารสัตว์											
บริษัท สงขลา มดแม่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ไทย	360 ล้านบาท	360 ล้านบาท	99.55	99.55	0.45	0.45	2,006,664	2,006,664	2,867,134	716,783
บริษัท ไทยยูเนียน สวีต จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	51.00	51.00	49.00	49.00	189,316	189,316	79,560	156,060
บริษัท อีโคโนส ทราวด์นัง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซีร์ โกลด์ จำกัด)	ผู้ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการ (พ.ศ. 2560 : ผู้จัดจำหน่าย)	ไทย	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	100.00	90.00	-	10.00	699	-	-	-
บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	820 ล้านบาท	500 ล้านบาท	66.90	51.00	33.10	49.00	960,951	255,000	617,355	130,050
บริษัท ไทยยูเนียน กราฟิกส์ จำกัด Thai Union North America, Inc. (TUNA)	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	ไทย	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	98.00	98.00	2.00	2.00	96,019	96,019	-	-
	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	343.5 ล้านบาท	343.5 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	11,741,316	11,741,316	-	-
			สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา								
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUIH)	ผู้ลงทุน	นอร์เวย์	0.5 ล้านบาท	0.5 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	20,046	20,046	-	-
บริษัท เท็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแช่แข็ง	ไทย	330 ล้านบาท	330 ล้านบาท	99.74	99.74	0.26	0.26	2,111,932	2,111,932	197,474	-
Seabod International One EZCO	ผู้จัดจำหน่าย	สหรัฐ	0.1 ล้านบาท	0.1 ล้านบาท	60.00	60.00	40.00	40.00	575	575	-	-
Thai Union China Co., Ltd.	ผู้จัดจำหน่าย	จีน	เอมิเรตส์ตะวันออก	เอมิเรตส์ตะวันออก	100.00	100.00	-	-	274,146	259,547	-	-
บริษัท ไทยยูเนียนเอปไนด์ฮอป จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	8 ล้านบาท	8 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	1,000	1,000	-	-
Thai Union EU Seabod! SA (TUESI)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	212 ล้านบาท	212 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	10,495,231	10,008,108	-	-
Thai Union Asia Investment Holding Limited	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	0.02 ล้านบาท	0.02 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	626	-	-	-
รวม					30,546,928	29,337,930	4,837,845	2,079,215				

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	29,337,930	27,851,936
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	1,208,998	1,506,694
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(20,700)
ราคาตามบัญชีปลายปี	30,546,928	29,337,930

ในไตรมาสหนึ่งของปีพ.ศ. 2561 Thai Union China Co., Ltd. ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนทั้งหมด 0.45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 14.60 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 Thai Union Asia Investment Holding Limited ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนทั้งหมด 0.02 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 0.63 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท อีเอสเอส เทรคคิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยทำให้บริษัทมีส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90.00 เป็นร้อยละ 100.00 ที่ราคาจ่ายซื้อจำนวน 0.70 ล้านบาท

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (TFM) จากผู้ถือหุ้นเดิม โดยทำให้บริษัทมีส่วนการการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 63.05 ที่ราคาจ่ายซื้อทั้งหมด 472.60 ล้านบาท ต่อมา TFM ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 500 ล้านบาท เป็นจำนวน 820 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 32 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 23,335,015 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 233.35 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทมีส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 66.90

ในไตรมาสสามของปี พ.ศ. 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินกับ Thai Union EU Seafood I S.A. เพื่อให้การสนับสนุนเงินทุนเป็นจำนวน 13 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าจำนวน 487.12 ล้านบาท โดยการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นเงินลงทุน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

			สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
บริษัท เจ้าพระยาห้อยเซ็น จำกัด (ถือหุ้นโดย แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน (จดทะเบียนเลิกกิจการในปี พ.ศ. 2561)	ไทย	-	99.74
บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	99.74	99.74
บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด (ถือหุ้นโดย แฟ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	หุุดค่านินกิจการ (จดทะเบียนเลิกกิจการในปี พ.ศ. 2561)	ไทย	-	99.74
บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนึ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	99.54	99.54
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนึ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	99.55	99.55
Thai Union Investments North America LLC (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Seafoods, LLC (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและ อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFPP) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้นร้อยละ 99 โดย TUNA และ ร้อยละ 1 โดย Tri-Union Seafoods, LLC)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products North America, LLC (TUFPPNA) (ถือหุ้นโดย TUFPP ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้นโดย TUFPPNA ร้อยละ 100)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	แคนาดา	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Thai Union Europe (TUE) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (EPP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและ ส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
European Seafood Investment Portugal (ESIP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีน และปลาแมคคาเรลกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	กานา	100.00	100.00
Mareblu SRL (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00
UK Seafood Investments Limited (UKSI) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่า กระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00
John West Foods Limited (ถือหุ้นโดย UKSI ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Irish Seafood Investments Limited (ISIL) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้นโดย ISIL ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 70) (พ.ศ. 2560 ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 50)	หยุดดำเนินการ (หมายเหตุข้อ 12)	กานา	70.00	50.00

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

			สัดส่วนเงินลงทุน	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Europeenne De La Mer SAS (EDM) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Armoric SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Imsaum SCI (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Logistique SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ประกอบกิจการขนส่ง (รวบรวมในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561)	ฝรั่งเศส	-	100.00
Meralliance Poland Sp. z.o.o (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนแช่เย็น	โปแลนด์	100.00	100.00
Naco Trading AS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอน	นอร์เวย์	100.00	100.00
The Edinburgh Salmon Company Ltd. (ESCO) (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ปลาแชลมอนแช่เย็น (การดำเนินงานที่ยกเลิก) (หมายเหตุข้อ 12)	สก๊อตแลนด์	100.00	100.00
Thai Union Norway AS (TUN) (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน (รวมรวมกับ KON ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2561)	นอร์เวย์	-	100.00
King Oscar AS (KON) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นโดย TUN ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Inc. (ถือหุ้นโดย KON ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Norway Foods Europe NV (ถือหุ้นโดย KON ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เบลเยียม	100.00	100.00
Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	โปแลนด์	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Thai Union Germany GmbH (TUGe) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	เยอรมนี	100.00	100.00
Thai Union Marine Nutrients GmbH (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมัน ปลาทูน่า	เยอรมนี	100.00	100.00
Rugen Fisch AG (RUF1) (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Sassnitz Fisch GmbH (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (HAW) (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Seafood Beteiligungs - und Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Artur Heymann GmbH & Co.KG (HEY) (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH (ถือหุ้นโดย HEY ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch GmbH & Co.Produktions-und Vertriebs KG (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG) (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	ลิทัวเนีย	51.00	51.00

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Thai Union Canada Inc. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2560: ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 80)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	แคนาดา	100.00	80.00
C.H. Rich, Inc. (ถือหุ้นโดย TUCa ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายอาหารทะเล	สหรัฐ อเมริกา	100.00	80.00
Thai Union Trading Europe B.V. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 80)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
PT Thai Union Kharisma Lestari (ถือหุ้นโดย TFM ร้อยละ 65)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	อินโดนีเซีย	43.49	-

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2561 Etablissements Paul Paulet SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนใน TTV Limited โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.00 เป็นจำนวนร้อยละ 70.00 ที่ราคาจ่ายซื้อจำนวน 0.16 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 5.05 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2561 Thai Union Norway AS ได้ควบรวมกับ King Oscar AS โดยการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมด การควบรวมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2561 Thai Union EU Seafood 1 S.A ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนใน Thai Union Canada Inc. โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.00 เป็นจำนวนร้อยละ 100.00 ที่ราคาจ่ายซื้อจำนวน 1 ล้านเหรียญแคนาดา หรือเทียบเท่าจำนวน 24.63 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในหุ้นได้เสียร้อยละ 65 ของหุ้นใน PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียและจะถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ที่จำนวนเงิน 86,632 ล้านรูเปีย หรือเทียบเท่า 6.5 ล้านเหรียญสหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 25,990 ล้านรูเปียในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 Meralliance Logistique SAS ได้ควบรวมกับ Meralliance Armoric SAA โดยการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมด การควบรวมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท เจ้าพระยาห้อยเอ็น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และได้มีการโอนสินทรัพย์และหนี้สินให้แก่บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท ทักษิณสมุทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน		รวม
	ซีฟู้ด จำกัด	Rugen Fisch Group	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	440,315	1,941,393	2,381,708
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	170,940	84,365	255,304
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	76,440	47,617	124,057

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไทยยูเนียน จำกัด จำกัด		Rugen Fisch Group		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน สินทรัพย์ หนี้สิน	1,638,438	1,758,139	1,859,518	1,364,092	3,497,956	3,122,231
	(1,251,975)	(1,614,424)	(1,478,735)	(989,118)	(2,730,710)	(2,603,542)
	386,463	143,715	380,783	374,974	767,246	518,689
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ						
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน สินทรัพย์ หนี้สิน	617,249	670,726	949,499	881,685	1,566,748	1,552,411
	(83,806)	(76,397)	(40,357)	(3,966)	(124,163)	(80,363)
	533,443	594,329	909,142	877,719	1,442,585	1,472,048
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ						
สินทรัพย์สุทธิ	919,906	738,044	1,289,925	1,252,693	2,209,831	1,990,737

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตีรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน จำกัด จำกัด		Rugen Fish Group		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้	4,571,140	5,159,707	4,684,976	5,046,558	9,256,116	10,206,265
กำไรก่อนภาษี	338,361	208,380	191,898	188,849	530,259	397,229
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(499)	893	(18,635)	(59,390)	(19,134)	(58,497)
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	337,862	209,273	173,263	129,459	511,125	338,732
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(7,065)	(61,222)	38,519	(61,222)	31,454
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	337,862	202,208	112,041	167,978	449,903	370,186
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	170,940	117,429	84,365	63,435	255,305	180,864
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	76,440	149,940	47,617	42,272	124,057	192,212

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	บริษัท ไทยยูเนียน ฟิชโปรดักส์ จำกัด		Rugen Fisch Group		รวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
เงินสด ได้มาจากการดำเนินงาน	471,302	430,194	(31,984)	545,940	439,318	976,134
จ่ายภาษีเงินได้	-	-	(83,755)	(127,708)	(83,755)	(127,708)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	471,302	430,194	(115,739)	418,232	355,563	848,426
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(31,745)	(79,955)	(127,083)	(116,173)	(158,828)	(196,128)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(439,607)	(349,030)	228,411	(321,819)	(211,196)	(670,849)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(50)	1,209	(14,411)	(19,760)	(14,461)	(18,551)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,703	1,134	49,610	69,312	52,313	70,446
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(5,273)	58	(5,273)	58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,653	2,343	29,926	49,610	32,579	51,953

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	10,336,972	10,492,318	835,293	835,293
เพิ่มขึ้น	686,614	26,947	45,372	-
การจำหน่าย - สุทธิ	(2,193)	-	(45,142)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	459,570	629,930	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(208,677)	-	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	20,351	84,280	-	-
ภาษีเงินปันผลรับ	(19,513)	(11,087)	-	-
เงินปันผลรับ	(188,705)	(138,494)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(317,889)	(746,922)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	10,766,530	10,336,972	835,523	835,293

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีคำนวณได้เสีย	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
บริษัท ลัคกี้ ซูแป้น ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด	ไทย	25.00	25.00	37,500	37,500	452,997	394,416
บริษัท บี เอส โดมมั้นซ์ จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์นำเข้าปูแปรรูป	ไทย	20.00	20.00	1,010	1,010	28,584	26,378
Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) ⁽¹⁾	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	15.43	25.12	71,922	117,064	764,953	1,190,518
Seafod International Two FZCO	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหรัฐอเมริกา	40.00	40.00	384	384	-	-
Avanti Frozen Foods Private Limited (ถือหุ้นโดย Avanti Feeds Limited ร้อยละ 60) ⁽²⁾	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	54.79	55.07	679,335	679,335	887,610	830,552
บริษัท ชรวรรดิ ซีฟู้ด จำกัด	ผู้นำเข้าอาหารทะเลและร้านอาหารทะเล	ไทย	25.10	-	45,372	-	49,948	-
					835,523	835,293	2,184,092	2,441,864
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย								
บริษัท ทีเอ็น ฟาชนัน คินเนอส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย TUM ร้อยละ 49)	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	ไทย	48.83	48.83	44,070	44,070	69,090	76,453
LDH (La Dona) Limited (ถือหุ้นโดย John West Foods Limited ร้อยละ 20)	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหราชอาณาจักร	20.00	20.00	95,940	95,940	515,396	521,934
Red Lobster Master Holdings, L.P. และ GGCOF RL Bocker, LLC (ถือหุ้นโดยบริษัท Thai Union Investments North America LLC ร้อยละ 25)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	8,135,123	8,135,123	6,916,098	7,296,721
Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) ⁽¹⁾	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	9.22	-	42,949	-	456,805	-
(ถือหุ้นโดย TUAIH ร้อยละ 9.22)								
TUMD Luxembourg S.a.r.l (ถือหุ้นโดย TUESI ร้อยละ 45)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	45.00	-	524,968	-	508,949	-
Nutrifish (ถือหุ้นโดย TUESI) ⁽³⁾	ผู้ผลิต Marine ingredients	ฝรั่งเศส	-	-	116,100	-	116,100	-
					8,959,150	8,275,133	8,582,438	7,895,108
					9,794,673	9,110,426	10,766,530	10,336,972

(1) เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited รวมเป็นร้อยละ 24.65

(2) บริษัทที่จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วม ไม่เกินหนึ่งของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

(3) บริษัทที่จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมเกินกว่า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของกรรมการ

ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปีพ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย (ร้อยละ)		ลักษณะ ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560		
Avanti Feeds Limited	อินเดีย	24.65	25.12	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย
Red Lobster Group	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	หมายเหตุ 2	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1: Avanti Feeds Limited เป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารกึ่ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปกึ่ง ไปทั่วโลก ทั้งนี้ Avanti Feeds Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในส่วนของกาผลิตอาหารกึ่งและแปรรูปผลิตภัณฑ์กึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 5,621.93 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 13,749.17 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 1,221.76 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 1,190.52 ล้านบาท)

หมายเหตุ 2: Red Lobster ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเลที่มีสาขาอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานอยู่ในหลายประเทศ เช่น แคนาดา มาเลเซีย และญี่ปุ่น ทั้งนี้ Red Lobster เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจบริการด้านอาหาร

กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทเข้าซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 45 ของหุ้นใน TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) ซึ่งเป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในประเทศลักเซมเบิร์ก เป็นจำนวนเงิน 12.78 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าจำนวน 497 ล้านบาท และมีบริษัทย่อยจำนวนสามบริษัทในประเทศสโลวีเนีย โดยบริษัทย่อยเหล่านี้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการค้าปลีกปลาและอาหารทะเล โดย TUMD ถือเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

- 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)
- 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนใหญ่ได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group		รวม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,187,520	6,024,009	14,277,912	14,082,200	20,106,209
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,444,228	1,722,030	13,336,868	13,693,297	15,415,327
รวมสินทรัพย์	7,631,748	7,746,039	27,614,780	27,775,497	35,521,536
หนี้สิน					
หนี้สินหมุนเวียน	(1,618,704)	(1,964,986)	(10,152,771)	(9,154,697)	(11,119,683)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(182,554)	(227,910)	(17,918,909)	(17,755,483)	(17,983,393)
รวมหนี้สิน	(1,801,258)	(2,192,896)	(28,071,680)	(26,910,180)	(29,103,076)
สินทรัพย์สุทธิ	5,830,490	5,553,143	(456,900)	865,317	6,418,460
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม	(665,107)	(584,307)	-	-	(584,307)
ค่ารายการระหว่างกัน	(208,963)	(229,513)	-	-	(229,513)
สินทรัพย์สุทธิ	4,956,420	4,739,323	(456,900)	865,317	5,604,640

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วน ได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group		รวม
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
รายได้	16,048,084	16,839,230	70,046,877	80,597,560	97,436,790
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,884,181	3,687,664	(467,441)	(657,950)	3,029,714
ภาษีเงินได้	(636,933)	(1,262,704)	(43,063)	(127,584)	(1,390,288)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,247,248	2,424,960	(510,504)	(785,534)	1,639,426
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(834,706)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	1,247,248	2,424,960	(1,345,210)	(785,534)	1,639,426
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	95,889	54,483	-	-	54,483

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

- 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)
- 13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของกิจการในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster		รวม
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม ของระหว่างปี	4,739,323 (2,193)	2,650,493 -	865,317 -	1,837,676 -	4,488,169 -
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	1,247,248	2,424,960	(510,504)	(785,534)	1,639,426
กำไร(ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้นในระหว่างปี เงินปันผล	-	-	(834,706)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(468,165) (559,793)	(261,027) (75,103)	- 22,993	- (186,825)	(261,027) (261,928)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,956,420	4,739,323	(456,900)	865,317	5,604,640
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.65%	25.12%	25.00%	25.00%	
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	1,221,758	1,190,518	(114,225)	216,329	1,406,847
ค่าความนิยม	-	-	7,030,323	7,080,392	7,080,392
มูลค่าตามบัญชี	1,221,758	1,190,518	6,916,098	7,296,721	8,487,239

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,628,674	1,849,733
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม:		
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	295,993	217,164
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	295,993	217,164

13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2560 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	530,803	626,463	-	-
เพิ่มขึ้น	-	93,270	31,600	-
ส่วนแบ่งขาดทุน	(196,400)	(173,601)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,373)	(15,329)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	325,030	530,803	31,600	-

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าแห่งหนึ่งจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 31.60 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

งบการเงินรวม										
		ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุนหักต่อค่า		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
					31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ร้อยละ	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัท										
บริษัท ทีเอ็มเอสซี จำกัด (การร่วมค้าของ TU และบริษัทอื่นในสัดส่วน 51:49)			จำหน่ายอาหารกุ้งและวัตถุดิบในการเพาะพันธุ์กุ้งและลงทุน ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง	ไทย	51.00	-	31,600	-	202,035	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัทย่อย										
บริษัท ทีเอ็มเอสซี จำกัด (การร่วมค้าของ TFM และบริษัทอื่นในสัดส่วน 51:49)			จำหน่ายอาหารกุ้งและวัตถุดิบในการเพาะพันธุ์กุ้งและลงทุน ในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง	ไทย	-	26.01	-	209,269	-	371,311
Moresby International Holdings Inc. (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่นในสัดส่วน 33:67)			ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	หมู่เกาะ บริติชเวอร์จิน	33.22	33.22	170,655	170,655	64,689	100,220
Seafood International Holdco (การร่วมค้าของ TUGe และบริษัทอื่นในสัดส่วน 41:59)			ผู้ลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	41.00	41.00	59,150	59,150	58,306	59,272
รวม							261,405	439,074	325,030	530,803

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการข้างล่างนี้ แสดงชื่อการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของกรรมการบริษัท

ลักษณะของเงินลงทุนในการร่วมค้าในปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

ชื่อ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		ลักษณะ ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560		
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	ไทย	51.00	26.01	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1: บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด เป็นผู้จำหน่ายอาหารกุ้งและวัสดุในการเพาะพันธุ์กุ้งและลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพาะพันธุ์และจำหน่ายกุ้ง ทั้งนี้ บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในการจัดหากุ้งและเข้าถึงธุรกิจการเพาะพันธุ์กุ้ง

กลุ่มบริษัทไม่มีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,174	3,255
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	17,972	19,269
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	29,146	22,524
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	405,105	576,090
รวมสินทรัพย์	434,251	598,614
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(352,236)	(182,173)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(352,236)	(182,173)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,927)	(4,943)
รวมหนี้สิน	(358,163)	(187,116)
สินทรัพย์สุทธิ	76,088	411,498
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการร่วมค้า	5,004	1,508
สินทรัพย์สุทธิ	81,092	413,006

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
รายได้	35,428	80,233
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(27,184)	(42,513)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(170,625)	(68,045)
ดอกเบี้ยรับ	78	119
ดอกเบี้ยจ่าย	(5,548)	(2,343)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(331,914)	(252,297)
ภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนหลังภาษีเงินได้	(331,914)	(252,297)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(331,914)	(252,297)

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (ต่อ)

13.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	413,006	665,303
ขาดทุนสำหรับปี	(331,914)	(252,297)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	81,092	413,006
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ร้อยละ 51.00)	41,357	210,633
ค่าความนิยม	160,678	160,678
มูลค่าตามบัญชี	202,035	371,311

การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายซึ่งไม่มีสาระสำคัญ	122,995	159,492

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(27,125)	(44,929)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(27,125)	(44,929)

ราคาทุน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,559,272	15,065,730	25,758,617	1,320,642	948,458	4,843,093
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,026)	(6,471,769)	(17,193,333)	(921,264)	(586,714)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	-	(16,968)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,514,987	8,593,961	8,548,316	399,378	361,744	4,843,093
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	2,514,987	8,593,961	8,548,316	399,378	361,744	4,843,093
ซื้อเพิ่มขึ้น	168,337	89,566	448,197	92,912	6,726	3,629,491
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(3,133)	(53,978)	(2,542)	(6,067)	(2,969)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,479)	(5,265)	(75)	(172)	-
การจัดประเภทใหม่	(9,461)	(44,376)	101,516	(1,703)	-	(27,185)
โอนเข้า (ออก)	9,260	1,659,955	3,209,390	124,407	91,545	(5,094,557)
ค่าเสื่อมราคา	(5,175)	(704,324)	(1,786,900)	(157,651)	(103,964)	-
การด้อยค่า	(4)	(45,082)	(37,616)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(14,472)	(120,832)	(108,634)	(4,064)	(3,415)	(71,387)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	2,663,472	9,424,256	10,315,026	450,662	346,397	3,276,486
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,712,721	16,368,269	27,922,199	1,450,748	950,069	3,276,486
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(48,990)	(6,937,573)	(17,584,771)	(1,000,086)	(603,672)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	(6,440)	(22,402)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,663,472	9,424,256	10,315,026	450,662	346,397	3,276,486

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท	พื้นบาท
791,245	2,757,281	3,347,875	200,676	160,627	610,609	7,868,313	
-	(1,024,156)	(2,396,328)	(103,300)	(90,118)	-	(3,613,902)	
791,245	1,733,125	951,547	97,376	70,509	610,609	4,254,411	
791,245	1,733,125	951,547	97,376	70,509	610,609	4,254,411	
-	2,524	45,411	24,261	3,359	539,043	614,598	
-	-	(2,878)	-	(781)	(19,343)	(23,002)	
89,106	82,679	58,987	12,170	8,457	(251,399)	-	
-	(118,915)	(208,892)	(30,582)	(13,461)	-	(371,850)	
880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910	4,474,157	
880,351	2,817,778	3,388,873	235,977	165,265	878,910	8,367,154	
-	(1,118,365)	(2,544,698)	(132,752)	(97,182)	-	(3,892,997)	
880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910	4,474,157	

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะยาว ติดตั้งและก่อสร้าง
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	880,351	2,817,778	3,388,873	235,977	165,265	878,910
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,118,365)	(2,544,698)	(132,752)	(97,182)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910
						4,474,157
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	1,972	32,999	24,963	2,102	500,950
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(4,544)	(50)	(1,681)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,447)	(1,630)	(48)	(2)	-
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	12,165
โอนเข้า (ออก)	9,259	391,523	698,246	20,284	18,838	(1,138,150)
ค่าเสื่อมราคา	-	(135,898)	(225,848)	(37,761)	(25,249)	-
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	889,610	1,955,563	1,343,398	110,613	62,091	253,875
						4,615,150
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	889,610	3,195,429	3,792,505	269,119	166,863	253,875
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,239,866)	(2,449,107)	(158,506)	(104,772)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	889,610	1,955,563	1,343,398	110,613	62,091	253,875
						4,615,150

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 2,758 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 2,528 ล้านบาท) จะถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 2,494 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 2,304 ล้านบาท) ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 3 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 4 ล้านบาท) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวนเงิน 261 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวนเงิน 220 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 425 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 372 ล้านบาท) จะถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 374 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 328 ล้านบาท) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 51 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 44 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงงานและเครื่องจักร มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	639,467	665,756	33,824	33,824
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(360,987)	(337,597)	(22,366)	(15,549)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	278,480	328,159	11,458	18,275

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวนรวม 612.37 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 275.69 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 20 และ 22)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 17.68 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 37.33 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ขี้นมาเฉพาะเพื่อสร้างโรงงานใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 1.05 ต่อปี (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 1.91 ต่อปี) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราคำนวณต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

		งบการเงินรวม				
รายการ	จำนวน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์		โปรแกรมคอมพิวเตอร์		รวม
		ต้นทุน	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุน	ค่าเสื่อมราคา	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	303,584	14,467,109	1,386,909	39,878	102,918	17,885,292
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(119,786)	(331,558)	(940,416)	(3,988)	-	(1,775,042)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(167,435)	(6,882)	-	-	(174,317)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	183,798	13,968,116	439,611	35,890	102,918	15,935,933
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	183,798	13,968,116	439,611	35,890	102,918	15,935,933
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	234	12,132	-	78,183	730,331
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(29)	-	(165)	-	-	(194)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(7,203)	-	(597)	-	-	(7,800)
การจัดประเภทใหม่	-	-	(53,184)	1,278	-	16,815
โอนเข้า (ออก)	-	-	339,291	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(8,382)	(1,079)	(127,528)	(8,106)	-	(232,965)
การด้อยค่า	-	(11,361)	-	-	-	(11,361)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	(955)	331,151	(9,573)	(717)	-	340,661
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	167,229	14,287,061	599,987	28,345	181,101	16,771,420
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	274,273	14,771,411	1,618,229	40,307	181,101	18,851,538
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,044)	(305,821)	(1,018,242)	(11,962)	-	(1,901,589)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(178,529)	-	-	-	(178,529)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	167,229	14,287,061	599,987	28,345	181,101	16,771,420

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	เครื่องหมายการค้า ไม่มีตัวตน	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า ไม่มีตัวตน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ไม่มีตัวตน	ความสัมพันธ์ กับผู้จำหน่าย ไม่มีตัวตน	อื่น ๆ ไม่มีตัวตน	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างทำ ไม่มีตัวตน	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ ระหว่างทำ ไม่มีตัวตน	รวม ไม่มีตัวตน	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	274,273	14,771,411	1,329,938	1,618,229	40,307	39,922	596,357	181,101	18,851,538	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,044)	(305,821)	(423,607)	(1,018,242)	(11,962)	(34,913)	-	-	(1,901,589)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(178,529)	-	-	-	-	-	-	(178,529)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	167,229	14,287,061	906,331	599,987	28,345	5,009	596,357	181,101	16,771,420	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	167,229	14,287,061	906,331	599,987	28,345	5,009	596,357	181,101	16,771,420	
ซื้อเพิ่มขึ้น	2,068	672	-	73,015	-	-	388,740	44,379	508,874	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(7)	-	-	-	-	(7)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(165)	-	-	-	-	(165)	
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	27,273	-	894	7,647	(29,243)	6,571	
โอนเข้า (ออก)	(5,860)	(1,067)	(77,103)	28,715	-	-	(28,715)	-	-	
ค่าตัดจำหน่าย	-	-	(36,704)	(138,264)	(7,727)	(879)	-	-	(230,900)	
การด้อยค่า	(10,457)	(681,205)	(39,505)	(2,873)	(2,039)	(230)	-	(10,386)	(47,090)	
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	152,980	13,605,461	753,019	587,681	18,579	4,794	964,186	185,851	16,272,551	
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	261,065	14,079,793	1,181,144	1,703,627	36,919	38,373	964,186	196,237	18,461,344	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(108,085)	(304,504)	(428,125)	(1,115,946)	(18,340)	(33,579)	-	-	(2,008,579)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(169,828)	-	-	-	-	-	(10,386)	(180,214)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	152,980	13,605,461	753,019	587,681	18,579	4,794	964,186	185,851	16,272,551	

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำ	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560					
ราคาทุน	-	220,997	216,778	102,918	540,693
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(27,139)	-	-	(27,139)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	193,858	216,778	102,918	513,554
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	-	193,858	216,778	102,918	513,554
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	1,531	615,926	78,183	695,640
การจัดประเภทใหม่	-	(68,924)	68,924	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	309,960	(309,960)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	-	(31,876)	-	-	(31,876)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	-	404,549	591,668	181,101	1,177,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ราคาทุน	-	463,564	591,668	181,101	1,236,333
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(59,015)	-	-	(59,015)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	404,549	591,668	181,101	1,177,318
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	-	404,549	591,668	181,101	1,177,318
ซื้อเพิ่มขึ้น	55,437	179	372,519	44,379	472,514
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(24)	-	-	(24)
การจัดประเภทใหม่	-	637	-	(29,243)	(28,606)
ค่าตัดจำหน่าย	-	(52,686)	-	-	(52,686)
การด้อยค่า	-	-	-	(10,386)	(10,386)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	55,437	352,655	964,187	185,851	1,558,130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ราคาทุน	55,437	459,895	964,187	196,237	1,675,756
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(107,240)	-	-	(107,240)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(10,386)	(10,386)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	55,437	352,655	964,187	185,851	1,558,130

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำได้รวมต้นทุนในการพัฒนาและต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกิดจากการพัฒนาภายในกลุ่มบริษัทเอง

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 231 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 233 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 12 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 11 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 69 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 93 ล้านบาท) และได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 150 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 129 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และค่าตัดจำหน่ายจำนวน 53 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: 32 ล้านบาท) และได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงความเสถียรของผลการดำเนินงาน ความแข็งแกร่งของเครื่องหมายการค้า และความตั้งใจของผู้บริหาร เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดจึงไม่มีการคิดการตัดจำหน่าย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) และมูลค่าจากการใช้ (Value-in-use) โดยวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิคำนวณจากรายได้ที่ได้จากเครื่องหมายการค้า และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพของเครื่องหมายการค้าในตลาด วิธีมูลค่าจากการใช้คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ ได้แก่ อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและอัตราคิดลดสำหรับเครื่องหมายการค้าที่มูลค่าตามบัญชีที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	John West	Petit Navire	King Oscar
อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ร้อยละ 3.2	ร้อยละ 12.0	ร้อยละ 2.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.7	ร้อยละ 7.6	ร้อยละ 7.3

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	Chicken of the Sea
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 1.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.6

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

16 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิ	40,652	1,006,784	-	987,028
เงินลงทุนทั่วไป	1,419	5,321	1,500	1,500
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	42,071	1,012,105	1,500	988,528

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,006,784	2,650,641	987,028	2,626,527
ซื้อเพิ่ม	23,703	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน - สุทธิ	(1,020,698)	(1,656,612)	(1,020,698)	(1,652,219)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	31,377	12,732	33,670	12,720
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(514)	23	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	40,652	1,006,784	-	987,028

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

17 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	
ราคาทุน	13,646,643
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,646,643
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,646,643
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	433,422
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	14,080,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
ราคาทุน	14,080,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,080,065
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,080,065
การด้อยค่า	(268,452)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(677,544)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	13,134,069
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาทุน	13,396,203
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(262,134)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,134,069

การด้อยค่าที่บันทึกเกิดจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในส่วนของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นในทวีปยุโรป
 โดยเนื่องมาจากการตัดสินใจที่จะยกเลิกส่วนงานแชลมอนแช่เย็นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

17 ค่าความนิยม (ต่อ)

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท มีการทบทวนผลดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโดยแยกตามภูมิศาสตร์และลักษณะของธุรกิจ

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์		
	ผลิตภัณฑ์อาหาร	แช่แข็ง แช่เย็น	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า	
	ทะเลแปรรูป	และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	และธุรกิจอื่น	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ทวีปเอเชีย	42,358	-	-	42,358
ทวีปยุโรป	12,680,359	825,694	-	13,506,053
ทวีปอเมริกา	32,748	498,906	-	531,654
การปันส่วนค่าความนิยม	12,755,465	1,324,600	-	14,080,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ทวีปเอเชีย	42,358	-	-	42,358
ทวีปยุโรป	12,055,558	523,317	-	12,578,875
ทวีปอเมริกา	32,516	480,320	-	512,836
การปันส่วนค่าความนิยม	12,130,432	1,003,637	-	13,134,069

การปันส่วนดังกล่าวคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีเงินได้ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราดอกเบี้ยโตในตารางด้านล่าง อัตราดอกเบี้ยโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

17 ค่าความนิยม (ต่อ)

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม (ต่อ)

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีมูลค่าความนิยมที่มีสาระสำคัญแสดงดังต่อไปนี้

	ทวีปยุโรป	ทวีปยุโรป	ทวีปอเมริกา
	ทวีปยุโรป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล
	ผลิตภัณฑ์อาหาร	แช่แข็ง แช่เย็น	แช่แข็ง แช่เย็น
	ทะเลแปรรูป	และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 2.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.1	ร้อยละ 6.6	ร้อยละ 7.6

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ อัตราการเติบโตที่ใช้จะสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราเติบโตของอุตสาหกรรม ส่วนอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	385,831	497,502	-	100
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	1,625,643	992,673	46,094	23,159
	2,011,474	1,490,175	46,094	23,259
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(183,161)	(99,256)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(4,635,317)	(4,903,259)	(3,150)	(3,450)
	(4,818,478)	(5,002,515)	(3,150)	(3,450)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
	(2,807,004)	(3,512,340)	42,944	19,809

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ เพื่อขาย	130,283	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,422,412	1,079,837	42,944	19,809
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,359,699)	(4,592,177)	-	-
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,807,004)	(3,512,340)	42,944	19,809

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(3,512,340)	(3,795,551)	19,809	17,709
ภาษีเพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	336,193	401,055	23,135	(1,501)
ภาษีเพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23,324	2,795	-	3,601
การจัดประเภทใหม่	178,329	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	167,490	(120,639)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(2,807,004)	(3,512,340)	42,944	19,809

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		การจัดประเภท ใหม่ พันบาท	ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 พันบาท
		กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผ่อนึ่งส่งจะสูญ	59,914	(29,607)	-	-	(1,300)	29,007
ค่าเผ่อนึ่งค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	547,962	(53,469)	-	-	(18,725)	475,768
ค่าเผ่อนึ่งการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,687	(8,432)	-	-	(926)	1,329
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	183,112	18,819	-	-	6,092	208,023
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	3,253	27,206	-	-	288	30,747
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	141,656	75,448	-	-	(12,360)	204,744
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	97,587	13,113	(3,987)	-	(1,938)	104,775
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินอื่นๆ	161,341	51,538	-	-	(13,089)	199,790
ขาดทุนทางภาษี	137,368	269	-	-	834	138,471
อื่นๆ	69,090	29,061	-	-	(630)	97,521
รวม	1,411,970	123,946	(3,987)	-	(41,754)	1,490,175

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 พันบาท
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การตัดประเภท ใหม่	
		พันบาท	พันบาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(431,460)	(9,202)	-	(430,666)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,456,579)	420,425	-	(4,128,080)
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(2,980)	(12,788)	-	(16,832)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(117,336)	(127,305)	-	(237,859)
หนี้สินตามสัญญาชำระเงิน	(8,877)	(2,266)	-	(11,501)
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(121,510)	(13,468)	-	(139,410)
อื่น ๆ	(68,779)	21,713	-	(38,167)
รวม	(5,207,521)	277,109	-	(5,002,515)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,795,551)	401,055	-	(3,512,340)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		การจัดประเภท ใหม่ พันบาท	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน พันบาท
		กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผ่อนึ่งส่งจะสูญ	29,007	11,353	-	-	(197)
ค่าเผ่อนึ่งค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	475,768	7,608	-	-	(8,913)
ค่าเผ่อนึ่งการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,329	26,689	-	-	(523)
ค่าเผ่อนึ่งจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	208,023	18,931	-	-	(11,172)
สัญญาอนุญาตสิทธิทางการเงิน	30,747	(16,956)	-	-	(430)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	204,744	(180,851)	-	-	(1,666)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	104,775	28,668	(10,488)	-	(1,919)
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่างๆ	199,790	(111,824)	-	-	(4,017)
ขาดทุนทางภาษี	138,471	658,104	-	178,329	(14,416)
อื่นๆ	97,521	(41,722)	-	-	(3,289)
รวม	1,490,175	400,000	(10,488)	178,329	(46,542)

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน			การจัดประเภทใหม่	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม
		กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พันบาท				
		กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พันบาท				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(430,666)	36,905	-	-	5,812	(387,949)		
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(4,128,080)	8,409	-	-	198,082	(3,921,589)		
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(16,832)	2,489	-	-	136	(14,207)		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(237,859)	(97,881)	33,812	-	759	(301,169)		
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(11,501)	(1,617)	-	-	601	(12,517)		
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(139,410)	2,251	-	-	6,615	(130,544)		
อื่น ๆ	(38,167)	(14,363)	-	-	2,027	(50,503)		
รวม	(5,002,515)	(63,807)	33,812	-	214,032	(4,818,478)		
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ								
	(3,512,340)	336,193	23,324	178,329	167,490	(2,807,004)		

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 พันบาท	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 พันบาท	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน	
		กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญ	5,674	(174)	-	5,500	7,959	-
ค่าเสื่อมค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ	3,014	(2,914)	-	100	(100)	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,704	1,839	3,601	17,144	15,491	-
อื่น ๆ	330	185	-	515	(515)	-
รวม	20,722	(1,064)	3,601	23,259	22,835	46,094
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	(2,997)	(102)	-	(3,099)	53	(3,046)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	(104)	(104)
อื่น ๆ	(16)	(335)	-	(351)	351	-
รวม	(3,013)	(437)	-	(3,450)	300	(3,150)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	17,709	(1,501)	3,601	19,809	23,135	42,944

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 858 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 570 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 4,121 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 2,688 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 2,219 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 1,235 ล้านบาท) จะหมดอายุระหว่างปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2570 (พ.ศ. 2560: ระหว่างปี พ.ศ. 2561 ถึง พ.ศ. 2567)

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนลดรอตัดจำหน่ายจาก				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	522,436	290,839	522,436	290,839
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และก่อสร้าง	297,003	390,180	1,360	-
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	259,381	433,955	27,853	35,385
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 36)	450,454	-	-	-
อื่น ๆ	222,464	186,905	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,751,738	1,301,879	551,649	326,224

20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	275,106	242,316	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,148,552	5,318,163	2,463,770	2,467,258
ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก	4,951,718	9,685,295	1,325,306	2,773,022
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	13,375,376	15,245,774	3,789,076	5,240,280

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 1.25 ต่อปี) กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้น ทรัสต์รีซีท และสินเชื่อเพื่อการส่งออกซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.70 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี และระหว่างร้อยละ 0.70 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.85 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 0.60 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.25 ต่อปี และระหว่างร้อยละ 0.60 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.97 ต่อปี ตามลำดับ)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 14) และสินค้าคงเหลือ (หมายเหตุฯ ข้อ 10) ของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	12,833,142	13,329,181	2,920,946	2,811,590
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 36)	331,595	284,285	510,689	527,646
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	5,886,965	5,277,197	759,040	825,912
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49,434	47,834	16,294	30,163
เงินปันผลค้างจ่าย	19,561	17,061	902	5,060
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	165,025	308,300	20,096	36,404
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง - กิจการอื่น	430,128	550,831	166,504	148,882
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,219	7,984	1,263	359
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19,726,069	19,822,673	4,395,734	4,386,016

22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	146,963	849,286	-	797,144
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	14,568,721	14,711,748	14,078,732	14,073,831
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	14,715,684	15,561,034	14,078,732	14,870,975

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	15,561,034	14,870,975
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	49,819	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	16,737	16,737
การจ่ายเงินกู้ยืม	(865,245)	(779,620)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(25,320)	(29,360)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,341)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	14,715,684	14,078,732

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซื้อเครื่องจักร ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และก่อสร้างโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 248.33 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 67.08 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษ้อัตราส่วนทางการเงินบางประการ และรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัทการจัดสรรและจ่ายเงินปันผล

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สกุลเงินบาท	32,840 ล้านบาท	33,750 ล้านบาท
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	265 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	316 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สกุลเงินยูโร	24 ล้านยูโร	27 ล้านยูโร
สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา	2 ล้านดอลลาร์แคนาดา	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 หุ้นกู้ - สุทธิ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่าเพื่อใช้ชำระหนี้เดิมและเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไปและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากปัจจุบันภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 25,000 ล้านบาท เป็นภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 40,000 ล้านบาท หรือ เงินสกุลอื่นในวงเงินเทียบเท่า โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและ/หรือต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เป็นจำนวน 75 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อใช้สำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต หุ้นกู้ดังกล่าวมีระยะเวลาครบกำหนด 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.66 ต่อปี โดยมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกหกเดือน หุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวจะเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนขนาดใหญ่ การออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงินบางประการที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

บริษัท ได้ออกหุ้นกู้ชนิด ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่ค่อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	ครบกำหนด	จำนวนหน่วย พันหน่วย	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
					ล้านบาท	ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	5.02	10 ปี	27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	1,500	1,500	1,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2	4.21	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	3,150	3,150	3,150
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	4.69	7 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564	1,550	1,550	1,550
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	1,050	1,050	1,050
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1	4.21	7 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2564	1,000	1,000	1,000
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2567	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2559 (เงินเหรียญสหรัฐ)	3.66	10 ปี	11 เมษายน พ.ศ. 2569	75	2,446	2,464
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1	2.03	3 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	6,000	6,000	6,000
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2	2.32	5 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	2.79	7 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	2.49	3 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2563	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	2.91	5 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2565	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	3.58	7 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2567	2,500	2,500	2,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	3.94	10 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2570	4,000	4,000	4,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					36,196	36,214
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(34)	(33)
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ					36,162	36,169
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(9,148)	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					27,014	36,169

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปีในงบการเงินรวม เป็นต้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	36,168,880
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(17,430)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย	11,038
ราคาตามบัญชีปลายปี	36,162,488

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หุ้นกู้ - สุทธิ	36,162,488	36,168,880	36,799,997	37,443,940

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราร้อยละ 1.66 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.56 ต่อปี (พ.ศ. 2560: อัตราร้อยละ 1.63 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.38 ต่อปี) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุฯ ข้อ 3.3)

24 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	39,001	47,257	6,102	7,278
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของหนี้สิน				
ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	113,978	154,785	6,700	12,802
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	152,979	202,042	12,802	20,080

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

24 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	44,912	54,196	6,523	7,970
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	110,669	132,119	6,860	13,384
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11,230	35,417	-	-
	166,811	221,732	13,383	21,354
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(13,832)	(19,690)	(581)	(1,274)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	152,979	202,042	12,802	20,080

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	39,001	47,257	6,102	7,278
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	102,889	120,394	6,700	12,802
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11,089	34,391	-	-
	152,979	202,042	12,802	20,080

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สิทธิที่จะซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ	1,866,322	2,024,879	-	-
ส่วนเกินจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
รอดัดจำหน่าย	502,582	615,340	502,582	615,340
อื่น ๆ	522,766	440,583	30,168	44,989
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,891,670	3,080,802	532,750	660,329

ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Rugen Fisch AG ร้อยละ 51 และกลุ่มบริษัทยังมีสิทธิที่จะซื้อและผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ถือส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีสิทธิที่จะขายสำหรับส่วนได้เสียคงเหลือจำนวนร้อยละ 49 ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ตั้งแต่ พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2564 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระที่จะต้องรับซื้อส่วนได้เสียในส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนร้อยละ 49 กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น คู่กับส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการสิทธิในการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งแสดงอยู่ในสำรองอื่นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,470,590	2,356,189	786,950	707,644
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	334,247	180,459	102,845	74,474
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(72,255)	326,097	-	163,796

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ เป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,356,189	1,916,304	707,644	455,667
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	263,461	200,137	86,645	60,676
ต้นทุนบริการในอดีต	2,699	(94,687)	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	68,087	75,009	16,200	13,798
	334,247	180,459	102,845	74,474
การวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(5,747)	(28,683)	-	(73,207)
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(53,985)	59,170	-	72,025
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(12,523)	295,610	-	164,978
	(72,255)	326,097	-	163,796
การชำระเงินจากโครงการ	(135,913)	(58,237)	(23,539)	(8,147)
การจัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	21,854
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(11,678)	(8,434)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,470,590	2,356,189	786,950	707,644

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 89 ล้านบาท และจำนวน 28 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2560: จำนวน 226 ล้านบาท และจำนวน 117 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 12 ปี และ 12 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2560: 13 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.0 - 19.5	1.0 - 15.0	1.4 - 3.9	1.4 - 3.9
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	1.5 - 15.0	1.5 - 15.0	3.5 - 7.0	3.5 - 7.0
งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1		
พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
อัตราคิดลด	(213,863)	(215,068)	248,974	251,365
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	264,182	213,209	(230,794)	(212,051)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ลดลงร้อยละ 1		
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
อัตราคิดลด	(61,958)	(58,321)	71,603	67,458
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	75,246	64,125	(66,280)	(56,771)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลัก ณ วันสิ้นปี ได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงในประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงิน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

27 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น ที่ออกและเรียกชำระ หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 5,971,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2560: จำนวน 5,971,815,496 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 0.25 บาท) มีหุ้นจำนวน 4,771,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2560: จำนวน 4,771,815,496 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

28 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 3,006 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2559 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,479 ล้านบาท และมีการจ่ายในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 3,149 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2560 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,622 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2561

ในวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2561

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

29 ดำรงตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,295	149,295	149,295	149,295
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	149,295	149,295	149,295	149,295

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30 รายได้จากการขายและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้จากการขาย	133,284,638	134,937,268	26,353,781	22,185,198
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	262,917	226,411
รวมรายได้จากการขายและบริการ	133,284,638	134,937,268	26,616,698	22,411,609

31 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บัตรกำยี่รับ	209,341	167,959	22,178	18,163
รายได้ค่าบริการ	72,429	82,279	11,378	14,111
ตัดจำหน่ายส่วนเกิน/ส่วนลดมูลค่าจาก				
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	95,163	-	69,494
รายได้อื่น ๆ	678,667	754,102	209,389	310,569
รวมรายได้อื่น	960,437	1,099,503	242,945	412,337

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

32 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการจัดหาเงิน	27,775	26,172	27,774	26,172
ดอกเบี้ยจ่าย	1,857,031	1,843,128	1,658,059	1,675,876
ต้นทุนทางการเงินอื่น	140,543	266,564	28,615	24,897
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,025,349	2,135,864	1,714,448	1,726,945

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	840,785	(115,559)	311,063	(422,151)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป สำเร็จรูป				
และซื้อสินค้า	86,412,831	84,826,703	20,633,556	16,539,195
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12,309,593	13,944,424	2,957,052	2,859,102
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	2,758,014	2,527,849	424,756	371,850
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	398,243	12,576	10,386	-
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	230,900	232,965	52,686	31,876
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	802,225	694,098	250,760	210,907
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	300	93,956	-	10,627

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	422,634	381,661	4,815	1,833
การปรับปรุงจากปีก่อน	(77,154)	(79,542)	11,024	5,753
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	345,480	302,119	15,839	7,586
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง				
(เพิ่มขึ้น) (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	(400,000)	(123,946)	(22,835)	1,064
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	63,807	(277,109)	(300)	437
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(336,193)	(401,055)	(23,135)	1,501
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	9,287	(98,936)	(7,296)	9,087
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	121,120	(65,114)	(7,296)	9,087
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(111,833)	(33,822)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	9,287	(98,936)	(7,296)	9,087

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีตามอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,488,680	6,681,888	10,783,819	3,139,534
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ขกเล็ก	(824,923)	(320,149)	-	-
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้	3,663,757	6,361,739	10,783,819	3,139,534
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 34 (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 38)	757,691	1,220,332	2,156,764	627,907
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,091,521)	(984,846)	(2,333,453)	(769,894)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเพิ่มเติม	(392,539)	(577,639)	(12,189)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	178,478	191,641	7,528	24,910
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่เคยมีการรับรู้	(25,864)	(20,555)	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่เคยมีการรับรู้	(222,211)	(33,004)	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	919,170	323,780	186,268	119,692
การปรับปรุงจากปีก่อน	(77,154)	(79,542)	11,024	5,753
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(58,689)	(152,764)	-	-
อื่น ๆ	21,926	13,661	(23,238)	719
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	9,287	(98,936)	(7,296)	9,087

อัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 0.25 (พ.ศ. 2560: ร้อยละ -1.55) การลดลงของอัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทในต่างประเทศ

อัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของบริษัทเท่ากับร้อยละ -0.07 (พ.ศ. 2560: ร้อยละ 0.29)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

34 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	72,255	(10,488)	61,767	(326,097)	(3,987)	(330,084)
สำรองอื่น	4,879	-	4,879	(270,172)	-	(270,172)
กำไรจากมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	31,377	-	31,377	12,732	-	12,732
การแปลงค่าบการเงิน	(1,191,126)	33,812	(1,224,938)	(786,274)	6,782	(779,492)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(1,082,615)	23,324	(1,126,915)	(1,369,811)	2,795	(1,367,016)
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม/(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	-	-	-	(163,796)	3,601	(160,195)
กำไรจากมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	33,669	-	33,669	12,720	-	12,720
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	33,669	-	33,669	(151,076)	3,601	(147,475)

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันบาท)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,969,301	6,275,511	10,791,115	3,130,447
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(713,090)	(286,327)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	3,256,211	5,989,184	10,791,115	3,130,447
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือ โดยผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันหุ้น)	4,771,815	4,771,815	4,771,815	4,771,815
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.68	1.25	2.26	0.66

บริษัท ไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของครอบครัวจันศิริ โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 19.57 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 13

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	13,270,873	9,370,739
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,737,677	4,908,962	56,715	18,805
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	833,112	960,740	309,810	504,933
	<u>4,570,789</u>	<u>5,869,702</u>	<u>13,637,398</u>	<u>9,894,477</u>
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	1,797,045	1,611,747
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	937,735	937,683	1,101	-
	<u>937,735</u>	<u>937,683</u>	<u>1,798,146</u>	<u>1,611,747</u>
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	4,837,845	2,079,215
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	92,777	87,483
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,930,622</u>	<u>2,166,698</u>
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	139,073	222,390
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	161,597	179,769	4,796	6,449
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	312	390	296	256
	<u>161,909</u>	<u>180,159</u>	<u>144,165</u>	<u>229,095</u>

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,640,086	2,182,126
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	894,518	801,320	34,966	333,925
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,550,586	1,645,895	130,428	100,351
	<u>2,445,104</u>	<u>2,447,215</u>	<u>1,805,480</u>	<u>2,616,402</u>
ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัทย่อย	-	-	56,086	4,207
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,102	-	4,102	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	136,051	161,334	20,891	18,899
	<u>140,153</u>	<u>161,334</u>	<u>81,079</u>	<u>23,106</u>

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้า ซื้อสินทรัพย์ถาวร และซื้อบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,458,327	1,933,552
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	619,742	139,793	39,976	3,355
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	46,796	64,934	12,794	38,259
	<u>666,538</u>	<u>204,727</u>	<u>2,511,097</u>	<u>1,975,166</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	581,510	466,796
บริษัทร่วมและการร่วมค้า ⁽¹⁾	901,213	656,590	305	-
	<u>901,213</u>	<u>656,590</u>	<u>581,815</u>	<u>466,796</u>
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	501,459	495,736
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	278,618	227,433	8,166	31,910
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	52,977	56,852	1,064	-
	<u>331,595</u>	<u>284,285</u>	<u>510,689</u>	<u>527,646</u>

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมส่วนที่จัดไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 450.45 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	14,103,884	7,452,933
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	170,850	69,870	170,850	-
	170,850	69,870	14,274,734	7,452,933

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	69,870	-	7,452,933	7,331,581
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	277,440	125,970	38,735,522	27,504,554
โอนเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,346,089)	-
แปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็น				
เงินลงทุน	-	-	(487,123)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(176,460)	(56,100)	(29,880,512)	(26,740,604)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(199,997)	(642,598)
ราคาตามบัญชีปลายปี	170,850	69,870	14,274,734	7,452,933

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	35,276,128	37,872,816
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	11,195,181	11,274,911	-	-
	11,195,181	11,274,911	35,276,128	37,872,816

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	11,274,911	12,361,592	37,872,816	40,263,658
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	-	-	134,307	109,710
รับโอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,346,089	-
การจัดประเภทใหม่จาก				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,920	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	(2,956,887)	(1,649,270)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1,123,117)	(851,282)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(79,730)	(1,086,681)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	11,195,181	11,274,911	35,276,128	37,872,816

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

36 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	693,499
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	92,600	119,300	-	-
	92,600	119,300	-	693,499

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	119,300	77,000	693,499	923,957
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	115,950	155,970	8,333,609	6,678,394
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(142,650)	(113,670)	(8,966,645)	(6,905,979)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(60,463)	(2,873)
ราคาตามบัญชีปลายปี	92,600	119,300	-	693,499

จ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	349,938	225,503	221,162	140,989
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	36,892	24,116	9,302	9,959
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10,391	41,452	6,165	14,344
	397,221	291,071	236,629	165,292

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

37 ข้อมูลกระแสเงินสด

37.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,488,680	6,681,888	10,783,819	3,139,534
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(824,923)	(320,149)	-	-
รวม		3,663,757	6,361,739	10,783,819	3,139,534
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคา	14	2,758,014	2,527,849	424,756	371,850
ค่าตัดจำหน่าย	15	230,900	232,965	52,686	31,876
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลด/ส่วนเกิน					
จากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน		163,748	(95,172)	159,017	(69,494)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(9,565)	(69,150)	11,005	76,504
(กลับรายการ) ค่าเพื่อการลดมูลค่า					
ของสินค้าคงเหลือ		489,954	174,788	29,407	(6,584)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		16,155	12,576	10,386	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	20,700
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์					
ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้					
เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		382,089	15,581	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	334,247	180,459	102,845	74,474
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของ					
กลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย		-	185,871	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(27,633)	(165,934)	(27,633)	(165,973)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(182,289)	-	(4,979,422)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์					
ไม่มีตัวตน - สุทธิ		10,676	17,541	(7,294)	4,149
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	13	(263,170)	(456,329)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,109,375	526,660	1,071,239	531,879
รายได้เงินปันผล		(6,800)	(31,408)	(4,937,371)	(2,198,089)
ต้นทุนทางการเงิน		2,025,349	2,140,793	1,714,448	1,726,945
ดอกเบี้ยรับ		(1,054,490)	(1,053,045)	(1,893,534)	(1,722,555)
รวม		5,976,560	4,144,045	(8,269,465)	(1,324,318)

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

37 ข้อมูลกระแสเงินสด (ต่อ)

37.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(423,193)	150,999	(643,913)	(10,936)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,351,501	(4,792,131)	879,497	(614,391)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(53,807)	180,094	5,412	39,577
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	144,409	(264,197)	7,532	15,987
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น	556,293	2,201,694	59,142	722,017
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	145,565	(282,610)	(856)	(4,905)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	74,036	47,360	(14,820)	26,209
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(135,913)	(71,680)	(23,539)	(8,147)
รวม	3,658,891	(2,830,471)	268,455	165,411
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,663,757	6,361,739	10,783,819	3,139,534
รายการปรับปรุง	5,976,560	4,144,045	(8,269,465)	(1,324,318)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,658,891	(2,830,471)	268,455	165,411
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	13,299,208	7,675,313	2,782,809	1,980,627
- จ่ายภาษีเงินได้	(433,245)	(857,544)	(9,922)	(12,221)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	12,865,963	6,817,769	2,772,887	1,968,406

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

37 ข้อมูลกระแสเงินสด (ต่อ)

37.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	หนี้สินตามสัญญาเช่า	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	หุ้นกู้พันบาท	การเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	15,003,458	119,300	15,561,034	36,168,880	202,042
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(1,805,911)	(26,700)	(815,426)	-	(47,953)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด					
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	6,048
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	16,737	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	11,038	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(22,222)	-	(25,320)	(17,430)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(75,055)	-	(21,341)	-	(7,158)
ราคาตามบัญชีปลายปี	13,100,270	92,600	14,715,684	36,162,488	152,979

	งบการเงินรวม				
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	หุ้นกู้	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	36,660,393	77,000	1,728,058	26,917,034	290,747
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(21,587,856)	42,300	14,104,479	9,500,000	(96,977)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด					
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	7,056
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	(83,429)	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	(22,144)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	15,385	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	10,638	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	29,052	-	(201,256)	(236,648)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(98,131)	-	(2,203)	-	1,216
ราคาตามบัญชีปลายปี	15,003,458	119,300	15,561,034	36,168,880	202,042

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

37 ข้อมูลกระแสเงินสด (ต่อ)

37.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถแสดงได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	หนี้สินตามสัญญาเช่า	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	หุ้นกู้	การเงิน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,240,280	693,499	14,870,975	36,168,880	20,080
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(1,429,722)	(633,036)	(779,620)	-	(7,278)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด					
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	16,737	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	11,038	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(21,482)	(60,463)	(29,360)	(17,430)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,789,076	-	14,078,732	36,162,488	12,802

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	หนี้สินตามสัญญาเช่า	หนี้สินตามสัญญาเช่า
	พันธบัตร	พันธบัตร	พันธบัตร	หุ้นกู้	การเงิน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	28,638,929	923,957	1,542,851	26,917,034	32,321
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(23,407,687)	(227,585)	13,597,800	9,500,000	(12,241)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด					
จ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	(83,429)	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	(22,144)	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	15,385	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	10,638	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	9,038	(2,873)	(201,632)	(236,648)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,240,280	693,499	14,870,975	36,168,880	20,080

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สัญญาซื้อที่ดิน	48,500 ล้านบาท	-	-	-
สัญญาสร้างอาคารโรงงาน	583 ล้านบาท	167 ล้านบาท	-	-
และคลังสินค้า	-	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	-
	12 ล้านดอลลาร์	3 ล้านดอลลาร์	-	-
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	246 ล้านบาท	168 ล้านบาท	23 ล้านบาท	2 ล้านบาท
	-	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	-
	1 ล้านดอลลาร์	3 ล้านดอลลาร์	-	-

38.2 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 29 ล้านบาท (พ.ศ. 2560: จำนวน 31 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 92 ล้านบาท 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 2 ล้านดอลลาร์ 7 ล้านดอลลาร์นอร์เวย์ และ 1 ล้านดอลลาร์สวิตเซอร์แลนด์ (พ.ศ. 2560: จำนวน 91 ล้านบาท 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 3 ล้านดอลลาร์ 6 ล้านดอลลาร์นอร์เวย์ และ 1 ล้านดอลลาร์สวิตเซอร์แลนด์) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันจำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2560: จำนวน 13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 21 ล้านดอลลาร์ 9 ล้านดอลลาร์แคนาดา และ 6 ล้านดอลลาร์ (พ.ศ. 2560: จำนวน 22 ล้านดอลลาร์ 8 ล้านดอลลาร์แคนาดา และ 6 ล้านดอลลาร์) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

38.3 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน เครื่องจักร ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ พื้นที่และอุปกรณ์สำนักงาน ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พัน	พัน	พัน	พัน
ภายใน 1 ปี				
บาท	217,864	168,770	144,062	107,967
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3,290	2,554	251	173
ยูโร	4,208	3,443	-	-
โครนอร์เวย์	1,860	750	-	-
เหรียญแคนาดา	4	4	-	-
ปอนด์อังกฤษ	262	-	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
บาท	461,283	367,998	347,529	289,623
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8,021	7,761	489	326
ยูโร	4,432	5,216	-	-
โครนอร์เวย์	5,690	-	-	-
เหรียญแคนาดา	10	13	-	-
ปอนด์อังกฤษ	630	-	-	-
เกินกว่า 5 ปี				
บาท	131,496	68,683	125,235	64,921
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,959	3,364	-	-
ยูโร	594	62	-	-
โครนอร์เวย์	1,315	-	-	-

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)

38.4 คดีฟ้องร้อง

Tri-Union Seafoods LLC (Tri-U)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 Tri-Union Seafoods LLC (Tri-U) ได้รับหมายเรียกจากกระทรวงยุติธรรมของสหรัฐอเมริกา (United States Department of Justice หรือ “DOJ”) เพื่อให้ข้อมูลในการสอบสวนการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าในอุตสาหกรรมอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก โดย Tri-U ได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลอย่างเต็มที่ รวมถึงการมอบเอกสารและหลักฐานอื่นตามหมายเรียก ทั้งนี้ Tri-U ได้รับการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข (Conditional Leniency Program) ซึ่งสถานะการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไขดังกล่าวหมายความว่า หากทาง Tri-U และผู้บริหารหรือพนักงานของ Tri-U ให้ความร่วมมือในขั้นตอนของการสอบสวน จะไม่ถูกดำเนินคดีหรือถูกเรียกให้ต้องชำระค่าปรับ ปัจจุบันการสอบสวนดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ

นอกจากนี้ Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหลายคดีทั้งที่ถูกดำเนินคดีแบบกลุ่มและที่ถูกฟ้องร้องโดยตรง ซึ่งโจทก์ ได้แก่ ร้านค้าปลีก ร้านขายของชำ และลูกค้าหลายรายที่อ้างว่าซื้ออาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกจาก Tri-U และจ่ายร่วม ค่าฟ้องคดีแพ่งดังกล่าวได้ระบุเรื่องการร่วมกันกำหนด เพิ่ม คงไว้ซึ่งราคา และ/หรือ ทำให้ราคาของอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นคงที่ ซึ่งฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้ามาตรา 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) (15 U.S.C. §§ 1, 3) และละเมิดกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า การคุ้มครองผู้บริโภค การประกอบการค้าที่ไม่เท่าเทียม และการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมของสหรัฐอเมริกา โดยโจทก์มีการเรียกค่าชดเชยในความเสียหายดังกล่าว

ระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2561 Tri-U ได้ซื้อสรุปสำหรับข้อเรียกร้องทางแพ่งเกี่ยวกับการป้องกันการผูกขาดกับหนึ่งในลูกค้าปลีกรายใหญ่ที่สุด โดย Tri-U ได้มีการจ่ายชำระเงินและจะมีการเข้าร่วมโครงการความร่วมมือต่าง ๆ และนโยบายส่งเสริมผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน รวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์นวัตกรรมผ่านร้านค้าปลีกดังกล่าว นอกจากนี้ Tri-U ยังได้รับสรุปข้อตกลงที่จะจ่ายชำระข้อเรียกร้องให้แก่กลุ่มผู้ค้าปลีกรายต่าง ๆ จากข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว Tri-U ได้ประมาณการจำนวนที่จะต้องชำระทั้งหมดสำหรับคดีแพ่งซึ่งได้ถูกรับรู้ในระหว่างไตรมาสสองเป็นจำนวน 42.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

John West Foods Limited (JWF)

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2561 JWF ได้รับแจ้งเกี่ยวกับแผนเพื่อการดำเนินการของสำนักงานอัยการแห่งสหราชอาณาจักร (UK Crown Prosecution Service) ในการดำเนินคดีต่อ JWF บนข้อกล่าวอ้างว่ากระทำความผิดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU fishing) อันเนื่องมาจากการนำเข้าปลาจากประเทศกานาในช่วงระยะเวลาระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึงปีพ.ศ. 2557 โดยการพิจารณาตัดสินคดีแรกมีขึ้นเมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2561 ณ ศาลมาจิสเตรท (Magistrate court) ไทน์แอนด์แวร์ (Tyne & Wear) ขณะนี้ JWF อยู่ระหว่างการต่อสู้คดี และยังไม่สามารถคาดการณ์ความเป็นไปได้ในผลของคดีดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่มบริษัท Thai Union Europe อยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยบริษัทย่อยได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ซึ่งผลจากการตรวจสอบยังไม่เป็นที่สรุป อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่าชุดธรรมชาติของอนุพันธ์ทางการเงิน แสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	783,656	854,011	684,750	563,955
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	20,615	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	1,276,914	1,888,653	1,276,914	1,888,653
	2,060,570	2,763,279	1,961,664	2,452,608
หนี้สิน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	122,166	236,576	65,100	63,112
สัญญาสิทธิ	2,790	19,325	-	306
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	56,153	9,943	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	436,807	530,698	436,807	530,698
	617,916	796,542	501,907	594,116
สินทรัพย์ (หนี้สิน) - สุทธิ	1,442,654	1,966,737	1,459,757	1,858,492

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

39.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยูโร	489,407	499,976	77,021	144,271	37.13	39.03
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,348,219	1,136,368	509,975	528,251	32.45	32.68
เยน	89,834	109,278	27,470	398,670	0.29	0.29
โครนาออร์เวย์	21,273	6,038	87,428	33,900	3.70	3.96
ปอนด์อังกฤษ	84,133	69,384	46,786	48,332	41.07	43.99
โครนาสวีเดน	5,870	2,214	138	4,526	3.60	3.96
ปอนด์โปแลนด์	234,616	249,457	119,096	129,569	8.64	9.34
โคลูนาเช็ก	2,399	6,235	727	2,272	1.44	1.53
เซดิกานา	27,490	3,820	172,624	2,363	5.53	5.44
หยวน	27,571	17,918	61,764	9,051	4.72	5.01

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

39.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		
สกุลเงิน	(ล้าน)	(ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
บริษัท					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	764	32.41 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	30.79 - 33.58 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
เยน	-	216	-	0.29 - 0.30 บาทต่อเยน	มิถุนายน พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
ยูโร	-	217	-	37.49 - 48.45บาทต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2565
ปอนด์อังกฤษ	-	10		41.52 - 44.74 บาทต่อปอนด์อังกฤษ	กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	265	32.60 -33.12 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	31.77 - 33.19 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2562 - มิถุนายน พ.ศ. 2562
เยน	-	227	-	0.29 - 0.30 บาทต่อเยน	มิถุนายน พ.ศ. 2562 - มกราคม พ.ศ. 2563
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	6	-	23.31 – 24.18 บาท ต่อดอลลาร์ออสเตรเลีย	เมษายน พ.ศ. 2562 - กันยายน พ.ศ. 2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	27	-	0.82 - 0.86 ยูโร ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	-	0.71 - 0.79 ปอนด์อังกฤษ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	2	-	3.75 - 3.79 ปอนด์ไอร์แลนด์ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3	-	6.84 – 6.85 หยวนจีน ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2562 - สิงหาคม พ.ศ. 2562
ยูโร	39	-	0.90 - 0.92 ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-	มกราคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
ยูโร	-	1	-	9.76 - 9.89 โครนาออร์เวย์ต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
โครนาออร์เวย์	397	-	0.10 ยูโรต่อโครนาออร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2563
โครนาออร์เวย์	5	-	0.09 ปอนด์อังกฤษต่อโครนาออร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2562 - กรกฎาคม พ.ศ. 2562
ปอนด์ไอร์แลนด์	2	-	0.23 ยูโรต่อปอนด์ไอร์แลนด์	-	มกราคม พ.ศ. 2562 - ธันวาคม พ.ศ. 2562
ปอนด์ไอร์แลนด์	2	-	0.27 เหรียญสหรัฐอเมริกาคือปอนด์ ไอร์แลนด์	-	มกราคม พ.ศ. 2562 - มีนาคม พ.ศ. 2562
บาทไทย	7	-	0.21 หยวนจีน ต่อบาทไทย	-	มีนาคม พ.ศ. 2562 - มิถุนายน พ.ศ. 2562

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

39.1 สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาสิทธิ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
	จำนวน ที่ซื้อ	จำนวน ที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		
สกุลเงิน	(ล้าน)	(ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
บริษัท					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	27	321	32.58 - 33.29 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	32.38 - 34.10 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2561 - เมษายน พ.ศ. 2562
เซน	-	370	-	0.31 บาทต่อเซน	กันยายน พ.ศ. 2561
ยูโร	-	271	-	38.96 - 48.45บาทต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2565
ปอนด์อังกฤษ	-	20		43.73 - 44.24 บาทต่อปอนด์อังกฤษ	มิถุนายน พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
บริษัทย่อย					
เหรียญสหรัฐอเมริกา	28	326	32.42 - 33.17 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	32.28 - 34.96 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2561 - กันยายน พ.ศ. 2561
เซน	-	12	-	0.29 บาทต่อเซน	ธันวาคม พ.ศ. 2561
ยูโร	-	1		38.29 - 39.13 บาทต่อยูโร	มีนาคม พ.ศ. 2561 - กรกฎาคม พ.ศ. 2561
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	17	-	24.49 - 26.15 บาท ต่อดอลลาร์ออสเตรเลีย	มิถุนายน พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
เหรียญสหรัฐอเมริกา	40	-	0.82 - 0.84 ยูโร ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - มกราคม พ.ศ. 2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	39	-	0.74 - 0.76 ปอนด์อังกฤษ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	22	-	3.58 - 3.65 ปอนด์โปแลนด์ ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ยูโร	56	-	0.73 - 0.92 ปอนด์อังกฤษต่อยูโร	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ยูโร	-	1	-	9.46 - 9.57 โครนอร์เวย์ต่อยูโร	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
โครนอร์เวย์	477	-	0.10 - 0.11 ยูโรต่อโครนอร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - มกราคม พ.ศ. 2562
โครนอร์เวย์	1	-	0.09 ปอนด์อังกฤษต่อ โครนอร์เวย์	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ปอนด์โปแลนด์	2	-	0.24 ยูโรต่อปอนด์โปแลนด์	-	มกราคม พ.ศ. 2561 - ธันวาคม พ.ศ. 2561
ปอนด์โปแลนด์	9	-	0.28 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อปอนด์ โปแลนด์	-	พฤษภาคม พ.ศ. 2561 - สิงหาคม พ.ศ. 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาสิทธิที่ในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษกับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีการซื้อเงินตราต่างประเทศจำนวน 9 ล้านโครนอร์เวย์ โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนที่ 0.11 ยูโรต่อ 1 โครนอร์เวย์ (พ.ศ. 2560 : จำนวน 54 ล้านโครนอร์เวย์ โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนที่ 0.11 ยูโรต่อ 1 โครนอร์เวย์) สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2562

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

39.2 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

บริษัท

บริษัท ไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญาแลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	22 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.37	ตุลาคม พ.ศ. 2564
2	50 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.18	ธันวาคม พ.ศ. 2565
3	100 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.18	ธันวาคม พ.ศ. 2565
4	22 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือน	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.10	ธันวาคม พ.ศ. 2565

39.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

บริษัท

31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	97 ล้านดอลลาร์	-	ธันวาคม พ.ศ. 2562
2	50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว USDLIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 1.00	1,769 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 0.80	กันยายน พ.ศ. 2564
3	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
4	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
5	80 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.33	2 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

39.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้ (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)

31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
6	27 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 2.10	118 ล้านดอลลาร์ โปแลนด์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว WIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
7	1,066 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.70	27 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.73	ตุลาคม พ.ศ. 2564
8	976 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.80	30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70	มิถุนายน พ.ศ. 2565
9	737 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
10	573 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
11	1,089 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 2.15	27 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
12	656 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.53	17 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
13	233 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.69	6 ล้านดอลลาร์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
14	505 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
15	1,452 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05	40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98	มิถุนายน พ.ศ. 2568
16	426 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68	13 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
17	488 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มกราคม พ.ศ. 2569
18	75 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.66	2,529 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.66	เมษายน พ.ศ. 2569

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

39.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้ (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)

31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
1	614 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 0.06	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.54	มิถุนายน พ.ศ. 2561
2	14 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว USDLIBOR บวกร้อยละ 0.92	442 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	กรกฎาคม พ.ศ. 2561
3	4,106 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.32	97 ล้านยูโร	-	ธันวาคม พ.ศ. 2562
4	2,428 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.56	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
5	2,433 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.50	70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
6	2,780 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 3 เดือนบวกร้อยละ 3.50	80 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
7	3,475 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.50	100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
8	1,911 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 3.49	55 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.10	ตุลาคม พ.ศ. 2563
9	50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว USDLIBOR 3 เดือน บวกร้อยละ 1.00	1,769 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 0.80	กันยายน พ.ศ. 2564
10	2,050 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	50 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
11	1,647 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.26	40 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
12	80 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.33	2 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 1.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564
13	29 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 2.10	125 ล้านดอลลาร์ดีโปแลนด์	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว WIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.38	ตุลาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

39.3 สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้ (ต่อ)

บริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
	สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา		สกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา		วันสิ้นสุดสัญญา
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย	
14	1,134 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.70	29 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.73	ตุลาคม พ.ศ. 2564
15	976 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 1.80	30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70	มิถุนายน พ.ศ. 2565
16	737 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	23 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
17	573 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88	18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	มิถุนายน พ.ศ. 2565
18	1,089 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือนบวกร้อยละ 2.15	27 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
19	656 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.53	17 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
20	233 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.69	6 ล้านยูโร	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว EURIBOR 3 เดือนบวกร้อยละ 3.15	มกราคม พ.ศ. 2566
21	505 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30	14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
22	1,452 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05	40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98	มิถุนายน พ.ศ. 2568
23	426 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68	13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มิถุนายน พ.ศ. 2568
24	488 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00	15 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.96	มกราคม พ.ศ. 2569
25	75 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.66	2,529 ล้านบาท	-	เมษายน พ.ศ. 2569

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

40 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึก อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถแสดงได้ดังนี้ โดยรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมรายได้ทั้งที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และรายได้ที่ครบกำหนดสิทธิการยกเว้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	2,931,669	3,709,801	1,695,686	1,832,226	4,627,355	5,542,027
รายได้จากการส่งออก	14,306,277	16,077,247	7,420,149	565,924	21,726,426	16,643,171
รวมรายได้จากการขาย	17,237,946	19,787,048	9,115,835	2,398,150	26,353,781	22,185,198

41 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 1,909 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ให้อ่อนมาตรการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2561 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 716 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562



บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024, +66 (0) 2298-0537- 41
โทรสาร +66 (0) 2298-0548, +66 (0) 2298-0550

thaiunion.com