

รายงาน ประจำปี 2562

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป
จำกัด (มหาชน)

thaiunion.com



ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

ประกอบธุรกิจ

ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพฯ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024, +66 (0) 2298-0537-41
โทรสาร +66 (0) 2298-0548, +66 (0) 2298-0550

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024
โทรสาร +66 (0) 2298-0342
อีเมล ir@thaiunion.com

ฝ่ายสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024
โทรสาร +66 (0) 2298-0024 ต่อ 4449
อีเมล tu_corporate@thaiunion.com

เว็บไซต์

thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ
จำนวน 1,492,953,874 บาท (5,971,815,496 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว
จำนวน 1,192,953,874 บาท (4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	1
สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
Thai Union’s Footprint	8
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายองค์กร	12
กลยุทธ์ของไทยยูเนียน	13
แบรนด์ของเรา	16
ข้อมูลการเงินโดยสรุป	22
สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	23
ประวัติและพัฒนาการของบริษัท	24
โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร	28
คณะกรรมการบริษัท	30
คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อย	43
คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียน	44
ทีมผู้บริหาร	46
รางวัลและความสำเร็จ	48
คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร	52
ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	54
ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	59
สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2562	62
โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย	63

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	64
รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า	68
ภาพรวมอุตสาหกรรม	78
มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2562	84
ความยั่งยืนที่ไทยยูเนียน	86
การวิจัยและนวัตกรรมของไทยยูเนียน	92
ไทยยูเนียน อินทรีย์เด่นท์	95
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	96
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	98
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	99
รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	134
ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง	136
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	148
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	156
รายการระหว่างกัน	158
บุคคลอ้างอิง	168
คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 เฉพาะในประเทศไทย	169
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	170
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	171
งบการเงิน	175



สารจาก ประธานกรรมการ

ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ได้ดำเนินธุรกิจมาจนครบอีกทศวรรษในปีนี้ และตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา มีความสำเร็จเกิดขึ้นมากมาย เมื่อผมเริ่มสร้างธุรกิจ เป้าหมายของผมคือการสร้างความสำเร็จและความสำเร็จที่เกิดขึ้นมาจากการทุ่มเททำงาน รวมถึงการมีความอ่อนน้อมถ่อมตนที่นำบริษัทมาจนถึงจุดนี้ได้ สิ่งเหล่านี้เป็นเรื่องที่ผมมีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง

สำหรับรายงานประจำปี 2562 ฉบับนี้ จะรวมภาพเหตุการณ์สำคัญและเรื่องราวความก้าวหน้าต่างๆ ที่นำภาคภูมิใจของบริษัทตลอดทศวรรษที่ผ่านมา นอกจากนี้ จะแสดงให้เห็นถึงความพร้อมในการเข้าสู่ทศวรรษใหม่ของไทยยูเนี่ยน

ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา กลุ่มของบริษัทเติบโตขึ้นมาก มีการเข้าไปลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น เช่น การขยายธุรกิจเข้าไปในทวีปยุโรป และขยายไปในอเมริกาเพิ่มขึ้น รวมถึงการจัดตั้งบริษัทไทยยูเนี่ยน ในประเทศจีน และการขยายตลาดไปยังกลุ่มตลาดเกิดใหม่ เป็นต้น สิ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นว่า บริษัทมีรากฐานธุรกิจที่มั่นคง และมีการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ เหล่านี้อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2562 และสถานะทางการเงินของบริษัทมีความมั่นคงและเข้มแข็งสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต ตลอด 10 ปีที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่า สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของโลกได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก แต่ด้วยแนวทางการดำเนินงานของบริษัทที่ได้มีการปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เราสามารถรับมือกับความท้าทายต่างๆ ที่เกิดขึ้นมากมายในอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นอีกผลงานของบริษัทที่น่าภูมิใจอย่างยิ่ง

ในเรื่องความยั่งยืนนั้น ไทยยูเนี่ยนยืนอยู่ระดับแถวหน้าของอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก อย่างไรก็ดี การที่จะยึดหยัดอยู่ในธุรกิจได้นั้น ต้องยอมรับการเปลี่ยนแปลงและพร้อมเป็นผู้นำ ซึ่งในทศวรรษใหม่นี้ บริษัทจะเน้นให้ความสำคัญเรื่องของนวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้น โดยศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนี่ยนจะเป็นผู้พัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ไทยยูเนี่ยนคงอยู่ในระดับแถวหน้าของอุตสาหกรรมต่อไป อีกทั้งสามารถตอบสนองกับความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอีกด้วย

จากการมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องนี้ จะนำพาไทยยูเนี่ยนก้าวสู่ความสำเร็จขั้นต่อไป พร้อมกับมีสถานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างไรรก็ดี ความท้าทายต่างๆ คงยังไม่หมดไป แต่ผมเชื่อมั่นว่า ไทยยูเนี่ยนจะสามารถเผชิญหน้ากับความท้าทายเหล่านั้นและสามารถสร้างความสำเร็จได้อย่างต่อเนื่อง

จากความพยายามในการทำงานด้านความยั่งยืนของบริษัท โดยเฉพาะวิธีการดำเนินงานที่ทำให้บริษัทขึ้นมาเป็นผู้นำเรื่องสิทธิมนุษยชนระดับสากลในห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล สำหรับผม การที่ใครบางคนเข้ามาทำงานในประเทศไทยเพื่อมาสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เป็นเรื่องที่น่าชื่นชมอย่างยิ่ง เรื่องความยั่งยืนนั้น เป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นั้นหมายถึงบริษัททุกบริษัทของไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ต้องยึดมั่นปฏิบัติตาม นอกจากนี้ผู้บริโภคทุกคนยังมั่นใจได้ว่า ไทยยูเนี่ยนสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีแหล่งที่มา มีกระบวนการผลิต และการขนส่งที่ยึดถือการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

ในอุตสาหกรรมใดก็ตาม การมีความสามารถในการดำเนินธุรกิจนั้นไม่เพียงพออีกต่อไป แต่การดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้ต้องคำนึงถึงการมีศีลธรรมและจริยธรรมที่ดีด้วย ผมมีความภูมิใจที่เราได้ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภคของเรา รวมถึงการที่เรามีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและมีจริยธรรม ซึ่งพนักงานของเราทุกคนพึงตระหนักเป็นอย่างดี ด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าว ผมเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทของเราจะประสบความสำเร็จพร้อมกับการมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ตั้งแต่ไทยยูเนี่ยนเริ่มการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีทั้งจากพนักงาน คู่ค้า ผู้บริโภค และผู้ถือหุ้นของเรา รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีอุปการคุณต่างๆ ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา สำหรับทศวรรษนี้ได้สิ้นสุดลงแล้ว แต่ผมจะก้าวเดินไปข้างหน้ากับทุกท่านเพื่อเข้าสู่ความสำเร็จในอีก 10 ปีต่อจากนี้

นายไกรสร จินศิริ

ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

“ในอุตสาหกรรมใดก็ตาม การมีความสามารถในการดำเนินธุรกิจนั้นไม่เพียงพออีกต่อไป แต่การดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้ต้องคำนึงถึงการมีศีลธรรมและจริยธรรมที่ดีด้วย ผมมีความภูมิใจที่เราได้ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภคของเรา รวมถึงการที่เรามีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและมีจริยธรรม ซึ่งพนักงานของเราทุกคนพึงตระหนักเป็นอย่างดี สำหรับทศวรรษนี้ได้สิ้นสุดลงแล้ว แต่ผมจะก้าวเดินไปข้างหน้าพร้อมกับไทยยูเนี่ยน และพนักงานของเราทุกคนใน 10 ปีต่อจากนี้ ”





สารจาก ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ โดยบริษัทสามารถทำกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่ายได้สูง 12 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.2 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ขณะที่กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติเพิ่มขึ้น 0.5 เปอร์เซ็นต์ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 5,218 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลของบริษัทสำหรับปี 2562 อยู่ที่ 0.47 บาทต่อหุ้น ซึ่งเพิ่มขึ้น 17.5 เปอร์เซ็นต์จากปีก่อน

สำหรับการเติบโตทั้งหมดนี้ ต้องขอบคุณความทุ่มเทของทุกบริษัทในเครือทั่วโลกที่มีผลการดำเนินงานเติบโตต่อเนื่อง ประกอบกับธุรกิจหลักของบริษัทที่แข็งแกร่งมีความแข็งแกร่ง แม้ว่าในปีที่ผ่านมาจะยังประสบกับความท้าทายต่อการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการพัฒนาการของบริษัทในปี 2562 นั้น บริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มในบริษัท ธรรมชาติซีฟู้ด รีเทล จำกัด ทำให้เราเข้าถือหุ้นทั้งสิ้น 65 เปอร์เซ็นต์ ทั้งนี้ธรรมชาติซีฟู้ดเป็นผู้ให้บริการจัดการอย่างมืออาชีพด้านเคาน์เตอร์อาหารทะเลแก่ผู้ประกอบการค้าปลีกของไทย โดยมีเคาน์เตอร์ให้บริการสินค้าทั้งแบบสดและแบบแช่แข็งจำนวน 195 แห่ง นอกจากนี้บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อีเจียร์ซีฟู้ด ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตปลาค็อดชั้นนำจากประเทศไอซ์แลนด์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจปลาค็อดของแบรนด์คิง ออสการ์ รวมทั้งการที่บริษัทได้มีการลงนามความร่วมมือเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัท วิน-เซน เซียวไฮ้ ซัพพลายเชน ในประเทศจีน ในการจัดหาผลิตภัณฑ์อาหารทะเลในตลาดจีนทั้งแบบช่องทางปกติ และแบบออนไลน์

สำหรับอุตสาหกรรมอาหารทะเลจำเป็นต้องมีการปรับตัวตลอดเวลา บริษัทจึงต้องค้นหาแนวทางใหม่ๆ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องให้กับธุรกิจ โดยบริษัทกำลังมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรม ซึ่งจะมีความสำคัญต่อไทยยูเนียนในอนาคต

นอกจากนี้ ในปี 2562 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ เป็นองค์ประธานในงานเปิดศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียน โดยศูนย์นวัตกรรมนี้จะมีความสำคัญในการพัฒนางานวิจัยและเทคโนโลยี รวมถึงการให้การสนับสนุนสตาร์ทอัพด้านนวัตกรรมอาหารผ่านโครงการ สเปซ-เอฟ ซึ่งเป็นความร่วมมือกันระหว่างสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล สำหรับโครงการ สเปซ-เอฟ เป็นโครงการพัฒนาศูนย์ด้านอาหารในระดับนานาชาติที่เกิดขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย โดยสตาร์ทอัพที่เข้าร่วมโครงการจะมีพื้นที่ทำงาน พร้อมได้รับความรู้และคำปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาต่อยอด อันจะนำไปสู่การเกิดธุรกิจใหม่จากนวัตกรรมนั้นๆ

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา เราได้มีการมุ่งเน้นในเรื่องของความยั่งยืนผ่านกลยุทธ์ความยั่งยืนทั่วโลกของบริษัท ที่เรียกว่า SeaChange® อย่างมาก เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมประมงของไทยและอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก และผมมีความภูมิใจอย่างมากที่กลยุทธ์ความยั่งยืนของเรามีบทบาทสำคัญที่ทำให้บริษัทได้รับการจัดอันดับเป็นลำดับที่ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร จากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในปี 2561 และภูมิโอบามากยิ่งขึ้นเมื่อบริษัทได้รับการจัดอันดับอยู่ในลำดับที่ 1 อีกครั้งในปี 2562 ซึ่งเป็นปีที่สองติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการจัดอันดับจากดัชนี SEAFOOD STEWARDSHIP INDEX (SSI) ให้อยู่ในลำดับที่ 1 โดยเปิดตัวเป็นปีแรกในปี 2562 อีกทั้งในปีนี้ บริษัทมีการเผยแพร่รายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบ และการดำเนินงานในโครงการพัฒนาการประมงที่เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการทำประมงที่ดีและตรงตามมาตรฐานสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC)

“อุตสาหกรรมอาหารทะเลจำเป็นต้องมีการปรับตัวตลอดเวลา บริษัทจึงต้องค้นหาแนวทางใหม่ๆ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องให้กับธุรกิจ โดยบริษัทกำลังมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรม ซึ่งจะมีความสำคัญต่อไทยยูเนียนในอนาคต”

ในขณะเดียวกัน บริษัทยังตระหนักถึงบทบาทที่ท้องทะเลและอาหารทะเลจะมีส่วนช่วยในการจัดการกับสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง และการส่งเสริมอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภค เพื่อการมีสุขภาพที่ดี ทั้งนี้บทบาทดังกล่าวเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้บริษัทต้องมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรเรื่อง “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ทั่วโลก

กลุ่มบริษัทไทยยูเนียน เราทุกคนทำงานร่วมกัน เพื่อไปสู่เป้าหมายเดียวกัน และทุกคนมีบทบาทสำคัญกับการเติบโตของบริษัท เริ่มจากพนักงาน ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ตลอดจนผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์และชื่นชอบผลิตภัณฑ์ของเรา ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและทุ่มเททำงานเพื่อความสำเร็จของบริษัท สำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต เราจะเน้นให้ความสำคัญเรื่องนวัตกรรม ความยั่งยืน และธุรกิจเชิงพาณิชย์ ซึ่งทั้งสามเรื่องนี้จะสามเสาหลักของการดำเนินธุรกิจของเรา และผมมั่นใจว่า ทุกท่านจะได้เห็นความสำเร็จที่มากยิ่งขึ้นของบริษัทไปพร้อมกัน

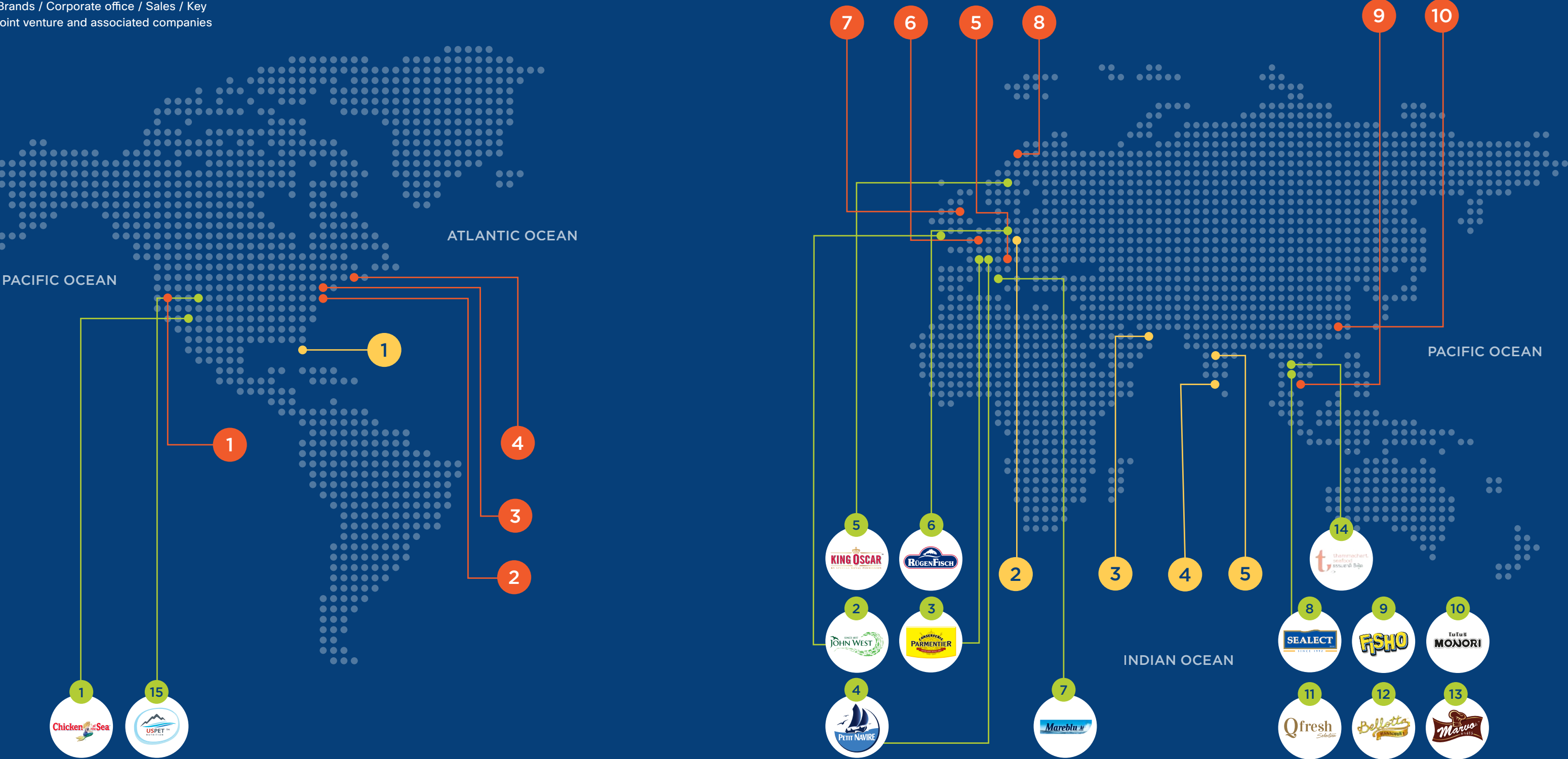
นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





THAI UNION'S FOOTPRINT

Brands / Corporate office / Sales / Key joint venture and associated companies



LEGEND



BRANDS

- | | | | |
|---|--------------------------|----|-------------------------------|
| 1 | Chicken of the Sea®, USA | 9 | FISHO, Thailand |
| 2 | John West, UK | 10 | Monori, Thailand |
| 3 | Parmentier, France | 11 | Qfresh, Thailand |
| 4 | Petit Navire, France | 12 | Bellotta, Thailand |
| 5 | King Oscar, Norway | 13 | Marvo, Thailand |
| 6 | Rügen Fisch, Germany | 14 | Thammachart Seafood, Thailand |
| 7 | Mareblu, Italy | 15 | US Pet, US |
| 8 | SEAELECT, Thailand | | |



CORPORATE OFFICE / SALES

- | | | | |
|---|-----------------------|----|-------------------|
| 1 | El Segundo, CA, USA | 7 | Liverpool, UK |
| 2 | Lake Success, NY, USA | 8 | Bergen, Norway |
| 3 | Portsmouth, NA, USA | 9 | Bangkok, Thailand |
| 4 | Shediac, Canada | 10 | Shanghai, China |
| 5 | Milan, Italy | | |
| 6 | Paris, France | | |



STRATEGIC PARTNERSHIP/ KEY JOINT VENTURE

- | | |
|---|---------------------------------------|
| 1 | Red Lobster, USA |
| 2 | TUMD Luxembourg, S.a.r.l., Luxembourg |
| 3 | Seafood International Two FZCO, UAE |
| 4 | Avanti Frozen Foods, India |
| 5 | Avanti Feeds Ltd., India |



THAI UNION'S FOOTPRINT

Production location / Innovation center / R&D center



LEGEND



PRODUCTION LOCATION

- | | |
|---------------------|-----------------------------|
| 1 Lyons, Georgia | 10 Samut Sakhon, Thailand |
| 2 Quimper, France | 11 Songkhla, Thailand |
| 3 Peniche, Portugal | 12 New Brunswick, Canada |
| 4 Tema, Ghana | 13 Lübeck-Schlutup, Germany |
| 5 Svolvær, Norway | 14 Sassnitz, Germany |
| 6 Gniewino, Poland | 15 Rostock, Germany |
| 7 Bydgoszcz, Poland | 16 Kretinga, Lithuania |
| 8 Mahe', Seychelles | |
| 9 Long An, Vietnam | |



INNOVATION CENTER R&D CENTER

- | |
|----------------------|
| 1 Douarnenez, France |
| 2 Bangkok, Thailand |



กลยุทธ์ของไทยยูเนียน

ไทยยูเนียน: การมีสุขภาพที่ดีและ ท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์

ที่ไทยยูเนียน การดูแลรักษาท้องทะเล การส่งเสริมผลิตภัณท์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและตอบโจทยความยั่งยืน ถือเป็นหัวใจสำคัญ ของทุกสิ่งที่เราทำ ผู้บริโภคไม่ได้มองว่าอาหารเป็นเพียงแหล่ง พลังงานเท่านั้น แต่มีแนวโน้มในการเลือกสรรอาหารที่ช่วยดูแล สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีเพิ่มมากขึ้น และยังให้ความสนใจ ในเรื่องของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น โดยการลดการ บริโภคอาหารจำพวกโปรตีนที่มีกระบวนการผลิตปล่อยก๊าซ คาร์บอนออกมาในปริมาณมาก ผลิตภัณท์อาหารทะเลของ ไทยยูเนียน ซึ่งอุดมไปด้วยโปรตีน โอเมก้า-3 คอเลสเตอรอล และ วิตามินต่างๆ ซึ่งถูกจัดหามาอย่างรับผิดชอบภายใต้กลยุทธ์ความ ยั่งยืนทั่วโลกของเราที่อยู่ในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม หรือ SeaChange® ทำให้เรามีความพร้อมในการรองรับความต้องการ ของผู้บริโภคเหล่านั้น

ในปี 2562 เราได้กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ ปี 2568 กลยุทธ์นี้ถูกสร้างขึ้นมาจากความมุ่งมั่นของเราในการส่ มอมผลิตภัณท์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและรสชาติดีให้กับผู้บริโภค และพันธกิจของเราในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรม

สรุปสั้นๆได้ว่า ที่ไทยยูเนียน เราให้ความสำคัญกับ “การมีสุขภาพ ที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

กลยุทธ์ของเรามีองค์ประกอบทั้งสิ้น 6 ประการในการสร้างมูลค่า ของธุรกิจในระยะยาว ซึ่งจะช่วยให้องค์กรขับเคลื่อนและรักษาการ เติบโตของธุรกิจ รวมทั้งช่วยยกระดับและต่อยอดธุรกิจในกลุ่ม องค์กรของเรา และนำมาซึ่งการพัฒนาและการสร้างความแข็งแกร่ง ให้กับการทำกำไรของธุรกิจ

การสร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก

ประการแรก การขับเคลื่อนการเติบโตและเพิ่มมูลค่าของ กลุ่มธุรกิจหลัก เราเชื่อว่ายังมีโอกาสอีกมากในการเติบโตทั้งในแง่ ของปริมาณและมูลค่า เราจะบรรลุเป้าหมายนี้ด้วยวิธีการ 3 ประการ นั่นคือ การเติมเต็มช่องทางในตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบันและ ในตลาดเกิดใหม่ด้วยการแตกไลน์ผลิตภัณท์ การบริหารจัดการ ส่วนผสมทางด้านลูกค้า (customer mix) และด้านภูมิศาสตร์ (geography mix) โดยเลือกลงทุนในกลุ่มผลิตภัณท์ที่ใกล้เคียง ที่น่าสนใจ รวมทั้ง การพัฒนาและสร้างความแตกต่างในแง่คุณค่า ที่ส่งมอบให้ลูกค้าและผู้บริโภค

วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแล และรักษาทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาไว้แก่คนรุ่นหลัง

พันธกิจองค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล และสร้างความแตกต่าง เชื่อมสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

เป้าหมายองค์กร

เรามุ่งสร้าง “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดีผ่านผลิตภัณท์ทุกประเภทของเรา เราจะสร้างการเติบโต และความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจหลักของเรา อีกทั้งขยายไปยังธุรกิจใหม่ ที่น่าสนใจ เราจะเดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมนี้ในด้านความยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เราจะดึงดูดผู้ที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับเรา และรักษาบุคลากรเหล่านั้นไว้

การขยายธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ประการที่สอง การขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่มีความน่าสนใจตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมุ่งเน้นไปที่การสร้างมูลค่าเพิ่มจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ผ่านธุรกิจส่วนประกอบอาหาร หรือ Ingredients เรามุ่งเน้นที่จะผลักดันธุรกิจนี้ให้เติบโต และขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปลานำไปสู่ผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหารอื่นๆ ที่มีความเฉพาะตัวมากขึ้น นอกจากนี้ การขยายธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ (Feed) ให้เติบโตยิ่งขึ้น อีกทั้งเดินหน้านำทุนในงานวิจัยและพัฒนาอาหารกุ้งและปลาที่มีประสิทธิภาพสูงและตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน เพื่อรองรับความต้องการในตลาดเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำโลกที่กำลังเติบโต

การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่

นอกเหนือจาก 2 ประการที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ไทยยูเนียนจะสร้างธุรกิจโปรตีนทางเลือก ไม่ว่าจะเป็นการใช้วัตถุดิบจากพืช แมลงสำหรับ หรือแหล่งโปรตีนทางเลือกอื่นๆ ซึ่งนอกจากจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับทุกกลุ่มธุรกิจของเรา ไม่ว่าจะเป็น อาหารสัตว์น้ำ อาหารสัตว์เลี้ยง อาหารสำหรับผู้บริโภค และส่วนประกอบอาหาร แต่ยังมีข้อได้เปรียบด้านความยั่งยืนเมื่อเปรียบเทียบกับแหล่งโปรตีนแบบดั้งเดิมอีกด้วย

ที่ไทยยูเนียน เราตระหนักดีว่าไม่ใช่ทุกคนจะสามารถพัฒนาภายในองค์กรของเราเองได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเทคโนโลยีอาหารมีวิวัฒนาการอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทจึงทำงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งให้การสนับสนุนสตาร์ทอัพเทคโนโลยีอาหารทั่วโลกในฐานะเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ก่อตั้งสเปซ-เอฟ ซึ่งเป็นศูนย์บ่มเพาะและเร่งการเติบโตให้กับสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารแห่งแรกของประเทศไทย อีกทั้งยังมีการลงทุนผ่านกองทุน venture fund ของบริษัท

การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

เป้าหมายหนึ่งของไทยยูเนียนในทศวรรษหน้า คือ การทุ่มเทความพยายามในการเพิ่มผลผลิตและลดค่าใช้จ่ายเชิงโครงสร้างเพิ่มเป็นทวีคูณ บริษัทได้วางรากฐานโครงการต่างๆ ที่จะผลักดันให้เกิดการพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนงานโดยละเอียดและชัดเจนในการลดต้นทุนแปรสภาพ (conversion costs) นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการลงทุนในระบบอัตโนมัติ (automation) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพื่อให้มั่นใจว่าห่วงโซ่อุปทานของเรามีความพร้อมในการรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต

การสืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความภูมิใจที่ได้รับการยกย่องในความทุ่มเทด้านความยั่งยืน ซึ่งไม่ได้จำกัดเฉพาะแค่การดำเนินงานภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงความทุ่มเทที่เรามอบให้ทั้งอุตสาหกรรม บริษัทได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารในปี 2561 และ 2562 จากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ

DJSI และเป็นอันดับที่ 1 ในการจัดอันดับโดยดัชนี Seafood Stewardship Index อีกทั้งยังได้รับการยกย่องสูงสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มมูลค่าตลาดหลักทรัพย์ของเรา บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืนทั่วโลกของเราที่อยู่ในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม หรือ SeaChange® ในทุกภาคส่วนของธุรกิจของเราทั่วโลก ในขณะเดียวกัน บริษัทกำลังก้าวไปสู่กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนในขั้นต่อไป โดยการขยายงานในด้านความรับผิดชอบต่อห่วงโซ่อุปทานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ด้วยความทุ่มเทเหล่านี้ เราคาดหวังว่าไทยยูเนียนจะยังคงเป็นผู้นำในด้านความยั่งยืนต่อไป

การพัฒนาบุคลากร

ที่ไทยยูเนียน เราให้ความสำคัญกับการดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถมาร่วมงาน รวมทั้งพัฒนาและรักษาบุคลากรไว้กับองค์กร และยังคงผลักดันในเรื่องของการเพิ่มความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงานในธุรกิจของเราทุกภาคส่วน นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้มีการหมุนเวียนตำแหน่งงานภายในองค์กรของเราทั่วโลก และยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำในอนาคต

บริษัทจะจัดสรรทรัพยากรให้สอดคล้องกับงานสำคัญข้างต้น และในขณะที่เดินหน้านำพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจหลักนั้น บริษัทจะมีการบริหารทรัพยากรของเราเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทั้งในด้านนวัตกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก และการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโต

บริษัทยังคงเดินหน้านำบริหารกลุ่มธุรกิจของเราอย่างแข็งขัน โดยลงทุนในธุรกิจที่มีกำไรและการเติบโตสูง และมุ่งเน้นที่จะปรับปรุงกลุ่มธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย และพร้อมทำการพิจารณาตัดสินใจที่จะปรับปรุงหรือยุติกิจการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย โดยการไต่ร่องและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ ทั้งนี้เพื่อจำกัดความเสี่ยงและเปิดโอกาสให้ธุรกิจที่ดำเนินอยู่นั้นดำเนินไปได้อย่างเต็มศักยภาพ

ในขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อผลักดันการสร้างผลกำไรจากธุรกิจหลักที่มีอยู่ อีกทั้งยังมองหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการและสร้างพันธมิตรทางการค้า เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของเรา สำหรับโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ บริษัทมุ่งเน้นที่ธุรกิจที่มีความน่าสนใจเชิงกลยุทธ์สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มและภูมิภาคที่มีโอกาสเติบโตสูง

ด้วยกลยุทธ์ที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทั้งในแง่ของยอดขายและกำไร และการสร้างรากฐานที่มั่นคงให้กับการดำเนินธุรกิจในอนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เราเชื่อว่าหัวใจสำคัญของความสำเร็จของไทยยูเนียน คือ การเดินหน้านำเสริมสร้างจุดแข็งของเรา รวมทั้ง เพิ่มการเข้าถึงแหล่งอาหารทะเลที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการ และเป็นผู้นำขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้านนวัตกรรมและความยั่งยืน ไทยยูเนียนจะยึดมั่นในพันธกิจ “การมีสุขภาพที่ดี และห่วงโซ่อุปทานที่อุดมสมบูรณ์” ของเราอย่างสืบเนื่องต่อไป





แบรนด์ของเรา

ไทยยูเนียนมีผลิตภัณฑ์หลากหลายแบรนด์ ทั้งประเภทบรรจุกระป๋อง แช่เย็นและแช่แข็ง รวมถึงผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งสามารถนำมาสร้างสรรค์เมนูอาหารที่อร่อย พร้อมปรุงได้อย่างง่ายดาย และใช้เป็นตัวเติมได้หลากหลายเมนู อีกทั้งยังมีประโยชน์ต่อสุขภาพให้กับผู้บริโภคหลายล้านครัวเรือนทั่วโลก แบรนด์ที่เป็นที่นิยมของไทยยูเนียนมีวางจำหน่ายทั้งในอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชียและแปซิฟิก โดยเราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้ ความเข้าใจและความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น

ด้วยกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการและการควบรวมกิจการทำให้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของเรายาวส่วนแบ่งตลาดไปทั่วโลก ด้วยความมุ่งมั่นที่ใส่ใจต่อมาตรฐานด้านนวัตกรรม การเติบโตอย่างยั่งยืน คุณภาพและมาตรฐานในการดำเนินงาน ทำให้แบรนด์ของเราอยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน

อเมริกาเหนือ



CHICKEN OF THE SEA® และ CHICKEN OF THE SEA FROZEN FOODS

Chicken of the Sea® เริ่มก่อตั้งบริษัทผลิตอาหารทะเลกระป๋องในแคลิฟอร์เนีย ในปี 2457 เป็นเวลาหลายทศวรรษที่นามือถือซึ่งเป็นสัญลักษณ์และสร้างชื่อเสียงในด้านคุณภาพจนได้รับการยอมรับให้เป็นสินค้าประจำครัวเรือน และอีกกว่าศตวรรษต่อมา Chicken of the Sea® ได้ริบยกย่องให้เป็นแบรนด์ที่สะท้อนถึงผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการ และบริโภคได้ง่าย สะดวกสบาย นอกเหนือจากปลาทูน่าแล้ว ยังมีผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ เช่น ปลาซาร์ดีน กุ้ง ล็อบสเตอร์ ปลาแซลมอน และปู สำหรับพันธกิจของ Chicken of the Sea® คือการนำเสนออาหารทะเลที่มีประโยชน์ให้กับคนรุ่นหลังต่อไป และยังเป็นบริษัทนำร่องในการริเริ่มโครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ ไม่ว่าจะเป็นการรับรองความปลอดภัยของปลาโลมา (Dolphin-Safe Policy) โครงการต่อต้านการล่าหูดปลา (Shark Finning Ban) รวมถึงความร่วมมือกับสำนักนาถกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (Marine Stewardship Council: MSC) และมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation: ISSF)



GENOVA

ผลิตภัณฑ์ทูน่าภายใต้แบรนด์ Genova เริ่มวางจำหน่ายในปี 2535 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงพร้อมรสชาติที่กลมกล่อม Genova จัดอันดับไปด้วยปลาทูน่าพรีเมียมพันธุ์ยาล์ฟและพันธุ์อัลบาฮอร์ และเปี่ยมคุณภาพตามสโลแกนที่ว่า “เติมเต็มคุณค่าความอร่อยให้อาหารด้วยความเรียบง่าย” (Simply Fulfilling) ตลาดปลาทูน่าพรีเมียมมีอัตราการเติบโตมากกว่าตลาดผลิตภัณฑ์ทูน่าทั่วไป และ Genova มองเห็นโอกาสในตลาดนี้ จึงไม่รีรอที่จะสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและขยายช่องทางการจัดจำหน่าย

ยุโรป



JOHN WEST

นับตั้งแต่ปี 2400 John West ได้สร้างความแตกต่างในตลาดด้วยคุณภาพที่สืบทอดมาอย่างยาวนาน และพันธกิจต่อเนื่องในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์อาหารทะเลคุณภาพสูงที่สุด พันธกิจของแบรนด์ John West ทางด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์สะท้อนให้เห็นได้จากนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และในปี 2495 John West เปิดตัวผลิตภัณฑ์ทูน่ากระป๋องเป็นครั้งแรก ซึ่งต่อมากลายเป็นสินค้าที่มีประจำทุกครัวเรือน ในปี 2557 John West และไทยยูเนียน ยุโรป ให้คำมั่นในการพัฒนาความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์อาหารทะเล ซึ่งต่อมากลายวงกว้างครอบคลุมธุรกิจของไทยยูเนียนทั่วโลก รวมไปถึงการดำเนินโครงการปรับปรุงการประมง การรักษามาตรฐานของสำนักนาถกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC) การพัฒนาอุปกรณ์ล่อปลาในการประมง และการปกป้องสิทธิของแรงงานโดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้กับเรือในห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด



PETIT NAVIRE

นับตั้งแต่เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเมื่อปี 2475 Petit Navire ถือเป็นแบรนด์ปลาทูน่าที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศฝรั่งเศส ในปี 2525 แคมเปญโฆษณาของบริษัทได้สร้างการจดจำให้กับผู้บริโภคชาวฝรั่งเศสด้วยสโลแกน “รสชาติอันโอชะจากท้องทะเล” (Le bon goût du large) Petit Navire มีการเติบโตในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเสมอมา และถือเป็นตัวอย่างของความทันสมัยของทั้งอุตสาหกรรม



PARMENTIER

นับตั้งแต่ปี 2426 แบนด์ Parmentier ได้พัฒนาเทคนิควิธีการบรรจุปลากระป๋องให้เป็นเลิศ เพื่อสร้างช่วงเวลาแห่งความสุขที่แท้จริงให้แก่ผู้ที่ชื่นชอบในอาหารชั้นเยี่ยม ปลาซาร์ดีนของ Parmentier ได้รับการคัดสรรและปรุงอย่างพิถีพิถันด้วยส่วนผสมคุณภาพสูงจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารรสชาติระดับตำนานที่ถอยย้อนกาลเวลามาจวบจนปัจจุบัน เพื่อสืบสานคุณภาพที่ยึดมั่นมาอย่างยาวนาน การจับปลาซาร์ดีนของ Parmentier จะทำในบางฤดูเท่านั้น โดยทั่วไปจะอยู่ในระหว่างเดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม โดย Parmentier จะคัดสรรเฉพาะปลาที่ดีที่สุดเท่านั้น อีกทั้งยังควบคุมคุณภาพในระหว่างกระบวนการหมักบ่มปลาที่ผลิตขึ้นด้วยมืออย่างพิถีพิถันอีกด้วย



ยุโรป (ต่อ)

KING OSCAR™



KING OSCAR

King Oscar เกิดขึ้นจากพระมหากษัตริย์ผู้ทรงโปรดปรานปลาซาร์ดีน ในปี 2445 สมเด็จพระราชาธิบดีออสการ์ที่ 2 พระมหากษัตริย์แห่งสวีเดนและนอร์เวย์ ได้พระราชทานพระบรมราชานุญาตเป็นพิเศษแก่ บริษัท Christian Bjelland หนึ่งในบริษัทผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำของประเทศนอร์เวย์ให้ประทับพระนามและพระบรมฉายาลักษณ์ของพระองค์บนกระป๋องปลาซาร์ดีนที่ทรงโปรดปราน นับตั้งแต่นั้น King Oscar ได้นำอาหารทะเลคุณภาพเยี่ยมจากแหล่งน้ำใสสะอาดจากทะเลนอร์วีเจียนมาถึงผู้บริโภคด้วยความพิถีพิถัน King Oscar เป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา นอร์เวย์ และออสเตรเลีย ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ประเภทปลาแมคเคอเรลภายใต้แบรนด์เดียวกันก็เป็นอันดับหนึ่งในประเทศโปแลนด์ ส่วนผลิตภัณฑ์ปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลนั้นนำไปตลาดพรีเมียม ตลาดเฉพาะกลุ่ม และตลาดอาหารเพื่อสุขภาพ

Mareblu



MAREBLU

Mareblu ก่อตั้งขึ้นในช่วงปี 2513 และเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง มีผลกำไร และเป็นแบรนด์ที่นำสนใจสำหรับคู่แข่งชั้นนำในประเทศอิตาลี จากความใส่ใจในคุณภาพและนวัตกรรม Mareblu นับเป็นที่รู้จักในฐานะผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเพียงแบรนด์เดียวในประเทศอิตาลีที่ทำการผลิตโดยตรงจากแหล่งจับปลาทูน่า ดังสโลแกนในภาษาอิตาลีที่ว่า “Il tonno lavorato sul luogo di pesca” ซึ่งกระบวนการผลิตแบบบูรณาการเต็มรูปแบบนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานระดับสูงสุดทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ

RÜGENFISCH



RÜGEN FISCH

นับตั้งแต่ปี 2492 Rügen Fisch เติบโตทางธุรกิจจนก้าวเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี นำเสนออาหารทะเลแปรรูป และแบรนด์อาหารทะเลแช่แข็งยอดนิยมหลายแบรนด์ เช่น สินค้าอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบรนด์ Rügen Fisch และ Hawesta ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิม ก่อตั้งเมื่อปี 2452 พร้อมกับผลิตภัณฑ์ประเภทแช่แข็ง เช่น Ostsee Fisch (ปลาแซลมอนนอร์เวย์) และ Lysell (อาหารทะเลพรีเมียมบรรจุกระป๋อง)

เอเชีย-แปซิฟิก

SEALECT



SEALECT

ในปี 2535 ไทยยูเนียนเปิดตัวซีเล็ค ผลิตภัณฑ์ทูน่ากระป๋องมาตรฐานระดับโลกในประเทศไทย ซีเล็คได้เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ปลาทูน่าชั้นนำในประเทศไทย และขยายการส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียง ผลิตภัณฑ์ซีเล็คยังมาพร้อมกับความหลากหลายของสินค้าภายใต้แบรนด์ โดยมีเป้าหมายในการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพและคุ้มค่า การกิจของซีเล็คคือการช่วยให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์จากอาหารทะเลให้ได้มากที่สุด โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ในสูตรใหม่ๆ ที่หลากหลาย ข้อมูลคุณค่าทางโภชนาการและเมนูสร้างสรรค์จากซีเล็ค

FISHO



FISHO

เปิดตัวเป็นครั้งแรกในปี 2539 ฟิชโซ เป็นแบรนด์อาหารทะเลเล่นแบบแรกของไทยยูเนียนสำหรับตลาดไทย สร้างสรรค์จากการผสมผสานที่ลงตัวของปลาที่มีคุณภาพและเครื่องปรุงรสครบเครื่อง ฟิชโซมีพันธกิจในการนำเสนออาหารทะเลเล่นที่มีประโยชน์ต่อร่างกายในหลายรูปแบบ ปัจจุบันมีวางจำหน่ายทั้งในรูปแบบปลาสี้นแบบแผ่น และแบบแท่ง เป็นที่นิยมในหมู่วัยรุ่นและคนหนุ่มสาววัยทำงานที่สามารถเพลิดเพลินกับของว่างโดยไม่ต้องกังวล

KING OSCAR™



KING OSCAR CHINA

ในปี 2559 ไทยยูเนียนเปิดตัวแบรนด์พรีเมียม King Oscar ในประเทศจีน จัดจำหน่ายอาหารประเภทแช่เยือกแข็ง เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้บริโภคชาวจีนได้สัมผัสกับอาหารทะเลชั้นนำของโลก ในการรักษาคุณภาพให้ดีที่สุด เราควบคุมกระบวนการผลิตทั้งหมด นับตั้งแต่การจัดหาแหล่งวัตถุดิบไปจนถึงบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ปลอดภัยตามมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการผลิตที่ประณีต ทำให้มั่นใจว่าทุกคำที่สัมผัสเปี่ยมไปด้วยความสดและคุณค่าทางโภชนาการ ผลิตภัณฑ์ King Oscar แช่เยือกแข็งจำหน่ายในช่องทางออนไลน์ และร้านค้าปลีก โดยปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์อาหารทะเลหลากหลายประเภท เช่น กุ้ง ปลาแซลมอน ปลาทูน่า ปลาโอ๊คฟิช และผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าอื่นๆ ซึ่งวางจำหน่ายในเมืองใหญ่ๆ ของประเทศจีน

เอเชีย-แปซิฟิก (ต่อ)

KING OSCAR



KING OSCAR

King Oscar เป็นแบรนด์ผลิตภัณฑปลาซาร์ดีน ปลาแมคเคอเรล และตับปลาที่คัดจากประเทศนอร์เวย์สำหรับผู้บริโภคตลาดระดับบน โดยได้เปิดตัวในประเทศไทยในปี 2559 และได้รับความนิยมจากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านอาหาร ซึ่งใช้ผลิตภัณฑ์นี้เป็นวัตถุดิบในการประกอบอาหารจานโปรด หรือผลิตเฟลนกับรสชาติเนื้อแท้ของผลิตภัณฑ์โดยไม่ต้องปรุงแต่งใดๆ

Qfresh
Selection



QFRESH

คิวเฟรช สุ่มอบผลิตภัณฑ “คุณภาพสดใหม่” ด้วยเมนูที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นแบบพร้อมปรุง หรือแบบพร้อมรับประทาน รวมไปถึงอาหารประเภทต้มยำด้วยผลิตภัณฑ์ของคิวเฟรชมาจากการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ และเก็บรักษาเป็นอย่างดี เพื่อคงคุณค่าทางโภชนาการและคุณภาพของรสชาติ ผู้บริโภคสินค้าของคิวเฟรชสามารถผลิตเฟลนไปกับอาหารทะเลในราคาที่เหมาะสม สามารถหาซื้อได้สะดวก และมีคุณค่าทางโภชนาการ คิวเฟรชให้ความสำคัญกับนวัตกรรมการผลิตและการเก็บรักษา รวมถึงวิธีการจัดส่งสมัยใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์จะคงความสดตามมาตรฐานสูงสุด คุณรสชาติเดิม และปลอดภัยในการบริโภค

โมโนริ
MONORI



MONORI

โมโนริ ผลิตภัณฑอาหารทานเล่นทำจากแก้มกุ้งไทยยูเนียน เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑอาหารทานเล่นที่ทำจากอาหารทะเลประเภทอื่นๆ ของบริษัท โมโนริ เป็นขนมทานเล่นที่มีรสชาติถูกปากและมีคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งทำมาจากส่วนผสมอาหารทะเลคุณภาพสูง นำมาปรุงจนกรอบได้ที่ จนทานเล่นโมโนริเป็นการเลือกขนมที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพเมื่อเทียบกับขนมอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ ของไทยยูเนียน โมโนริมีพันธมิตรในการจัดหาวัตถุดิบมาเป็นส่วนประกอบขนมด้วยคุณภาพและรสชาติที่ดีที่สุด

เอเชีย-แปซิฟิก (ต่อ)

Bellotta
Bellotta

Marvo
Marvo



BELLOTTA และ MARVO

อาหารสัตว์ Bellotta และ Marvo ประกอบไปด้วยสินค้าภายใต้แบรนด์ที่มีความหลากหลายทั้งสูตรอาหารและรสชาติ โดยใช้ส่วนผสมอาหารที่มีคุณภาพคัดสรรจากแหล่งวัตถุดิบของไทยยูเนียนเอง ผลิตภัณฑ์ที่เสนออยู่ที่เราบรรจกระเตรียมเปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการสำหรับสมาชิกพันธุ์อื่นเป็นที่รักของครอบครัว

พันธมิตรเชิงกลยุทธ์

RED LOBSTER
FRESH FISH • LIVE LOBSTER



RED LOBSTER

Red Lobster ภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ได้กลายมาเป็นแบรนด์ร้านอาหารที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย นับตั้งแต่เปิดสาขาแรกที่รัฐฟลอริดา ในปี 2511 Red Lobster มีสาขามากกว่า 700 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา แคนาดา และประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในปี 2559 ไทยยูเนียนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน Red Lobster หลังจากเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับ Red Lobster มาตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา

t thammachart
seafood
ธรรมชาติ ซีฟู้ด



THAMMACHART SEAFOOD

ธรรมชาติ ซีฟู้ด สุ่มอบอาหารทะเลสดใหม่คุณภาพดีที่สดถึงมือลูกค้า โดยเน้นใจว่าวัตถุดิบต่างๆ มาจากแหล่งที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ บริษัทฯ มีสินค้าอาหารทะเลทั้งแบบสด แบบแช่แข็ง และสินค้าเพิ่มมูลค่า อีกทั้งยังให้บริการจัดการอย่างมืออาชีพด้านค่านีเตอร์อาหารทะเลแก่ผู้ประกอบการค้าปลีกของไทย โดยมีค่านีเตอร์อาหารทะเลกว่า 195 แห่งในประเทศไทย รวมถึงมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2551 ในปี 2561 ไทยยูเนียนได้เข้าร่วมทุนเชิงกลยุทธ์กับธรรมชาติ ซีฟู้ด โดยการเข้าถือครองหุ้นของบริษัท ต่อมา ในปี 2562 ไทยยูเนียนได้เพิ่มสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมเป็นร้อยละ 65 เพื่อยุทธกิจไปยังค่านีเตอร์อาหารทะเล และกลุ่มร้านอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 18 สาขา ซึ่งรวมถึง เดอะ ดอค ซีฟู้ดบาร์ เดอะ ล็อบสเตอร์ แล็บ ซีฟู้ด มหานคร และเดอะ ไอเชียน บาร์

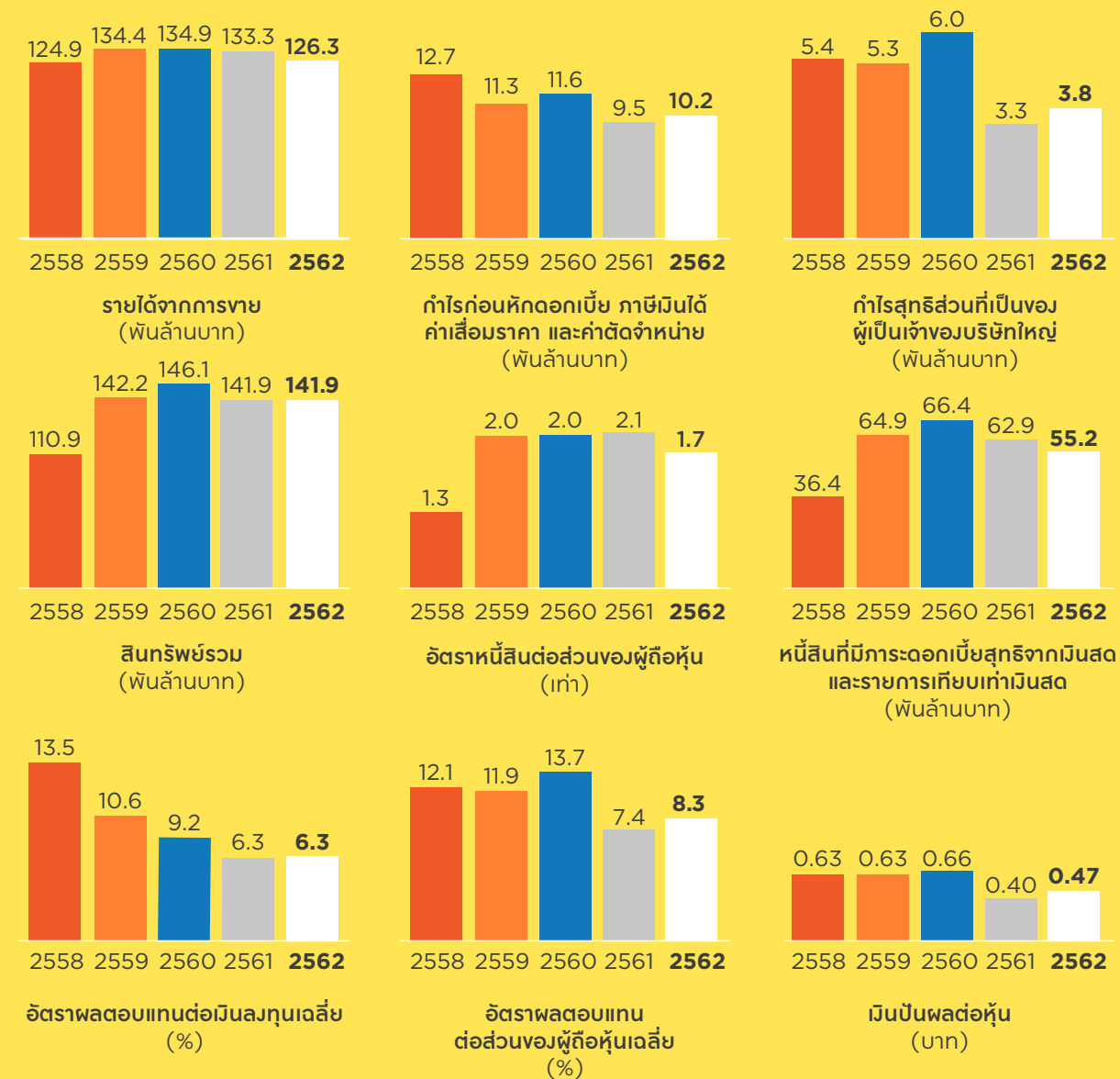


ข้อมูลการเงินโดยสรุป

ข้อมูลทางการเงิน (พันล้านบาท)	ปี		
	2562	2561	2560
รายได้จากการขาย	126.3	133.3	134.9
กำไรขั้นต้น	20.1	18.9	19.3
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	10.2	9.5	11.6
สินทรัพย์รวม	141.9	141.9	146.1
หนี้สินรวม	90.1	95.4	98.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	51.8	46.5	48.1
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	11.8	12.9	6.8
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55.2	62.9	66.4
เงินปันผลประจำปี	2.2	1.9	3.1
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	ปี		
	2562	2561	2560
กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	0.80	0.68	1.25
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.80	0.68	1.25
เงินปันผลต่อหุ้น	0.47	0.40	0.66
มูลค่าที่ตราไว้	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นถัวเฉลี่ย ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	10.15	9.06	9.28



สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี



หมายเหตุ:

- ปี 2558 และ 2559 ไม่มีการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ของบริษัท The Edinburgh Salmon Company Ltd. (ESCO) เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ผลกระทบจากคดีต่อต้านการผูกขาด:
 - 2561: กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย 1.4 พันล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ 1.4 พันล้านบาท
 - 2562: กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย 1.9 พันล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ 1.4 พันล้านบาท



ประวัติและพัฒนาการ ของบริษัท

ไทยยูเนียน กรุ๊ป เริ่มก่อตั้งในปี 2520 ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออก ปลากระป๋องบรรจุกระป๋อง จากนั้น ในปี พ.ศ. 2531 ได้ก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจ ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ด้วยทุนจดทะเบียน เริ่มแรกที่ 25 ล้านบาท ต่อมาใน พ.ศ. 2535 บริษัท มีตชูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ฮาโกโรโมะ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กลายมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัท มีตชูบิชิ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายอาหาร ในประเทศญี่ปุ่น ขณะที่บริษัท ฮาโกโรโมะ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น

เป็นผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ ซึ่งทั้งสองบริษัทมีบทบาทสำคัญ ในการยกระดับผลิตภัณฑ์ของไทยยูเนียนให้ได้มาตรฐานสากล และสามารถแข่งขันได้ในตลาดทั่วโลก ไทยยูเนียนได้เข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537 ภายใต้ชื่อ ไทยยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ (TUF) ต่อมาในปี 2558 ทั้งกลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น ไทยยูเนียน กรุ๊ป (TU) ในขณะที่ บริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป ส่วนบริษัทไทยยูเนียน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยยูเนียน นอร์ทอเมริกา จำกัด

เหตุการณ์สำคัญในการขยายธุรกิจทั่วโลก

2540 การเข้าลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรก ด้วยการลงทุนใน Chicken of the Sea® ซึ่งมีส่วนแบ่งการการตลาดเป็น อันดับ 3 ในประเทศสหรัฐอเมริกา



2546 เข้าลงทุนในบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศ สหรัฐอเมริกา

2549 ก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (ซีเคเอ็นออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู้ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาบริษัท ซีเคเอ็นออฟเดอะซี โฟรเซน ฟู้ดส์ ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล

2549 เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท พีที จุยฟา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ผลิตและ ส่งออกปลาก่อนำกระป๋องในประเทศ อินโดนีเซีย

2551 เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด ซึ่งผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเล บรรจุกระป๋องในประเทศเวียดนาม

2552 เข้าลงทุนในบริษัท อะแวนตี ฟู้ดส์ จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้งและกุ้งแช่แข็ง ที่ประเทศอินเดีย

2553 บริษัทฯ ขยายการลงทุนเข้าไปในภูมิภาค ยุโรป ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็มดับบลิว แบรินดส์ เอสเอเอส (ปัจจุบัน คือ บริษัท ไทยยูเนียน ยุโรป) ซึ่งเป็น ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลาก่อนำกระป๋อง และอาหารทะเลอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำ ในยุโรปเช่น John West, Petit Navire, Parmentier และ Marebly



2553 ก่อตั้งบริษัท ยูเอสเฟ็ด นูทรีชั่น จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยง ในประเทศสหรัฐอเมริกา

2557 ขยายกิจการไปยังภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติม ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์โกลอันซ์ เอสเอเอส จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันอันดับ 4 ของภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 ในประเทศฝรั่งเศส

2557 เข้าลงทุนในบริษัท คิม ออสการ์ เอสเอส ของประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นแบรนด์ปลา ชาร์ดินกระป๋องระดับพรีเมียมอันดับหนึ่ง ในประเทศนอร์เวย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศออสเตรเลีย ที่มีอายุกว่า 140 ปี



2558 การซื้อกิจการบริษัท โอโรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นผู้จัดหา กุ้งล็อบสเตอร์ชั้นนำระดับโลกในประเทศ สหรัฐอเมริกา ของบริษัท Chicken of the Sea Frozen Foods สร้างขึ้น อย่างสมบูรณ์

2558 ร่วมทุนกับบริษัท ซาโวล่า ฟู้ดส์ คอมพานี หนึ่งในผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค ที่ใหญ่ที่สุดในตะวันออกกลาง

2559 บริษัทฯ สร้างสินกระบวนการเข้าซื้อ ซึ่งหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท รูกัน ฟิช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอาหารทะเลชั้นนำ ในเยอรมนี

2559 บริษัททำข้อตกลงร่วมกันเพื่อเข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 40 ในบริษัท อะแวนตี โฟรเซน ฟู้ดส์ โพรเวก ลิมิเตด อินเดีย ซึ่งดำเนินธุรกิจ แปรรูปกุ้ง และเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อะแวนตี ฟู้ดส์ จำกัด

2559 เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท เลเพ็ชเชอร์ เดอ เซซ นูส์ (เซซ นูส์) ผู้ผลิตกุ้งล็อบสเตอร์ ประเทศแคนาดา

2559 เข้าลงทุนทางกลยุทธ์มูลค่า 575 ล้าน เหรียญสหรัฐ ในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการร้านอาหาร ทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก

2559 ขายบริษัท ซึ่งประกอบกิจการประมง ในประเทศกานา และขายเรือของบริษัท



2560 ตั้งบริษัท ไทยยูเนียน โซนา โดยมี สำนักงานในเมืองเซี่ยงไฮ้และปักกิ่ง

2560 เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือในบริษัท แฝกฟู้ด ในประเทศไทย และบริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด ในประเทศเวียดนาม โดยปัจจุบันทั้งสอง บริษัทเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนียน*

2561 เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25.1 ในบริษัท สรสมชาติ ซีฟู้ด ธิรา จำกัด

2561 เข้าถือหุ้นร้อยละ 45 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) ซึ่งเป็น เจ้าของบริษัทค้าปลีกสี่ล้อ 3 แห่งที่เน้นธุรกิจ ปลาและอาหารทะเล

2561 เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กลุ่มบริษัท ไทยยูเนียน เป็นร้อยละ 66.9

2561 บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ ตั้งบริษัทร่วม ทุน ในเมืองสุราบายา ประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ โดยเฉพาะ อย่างยี่อาหารกุ้ง

2561 บริษัท Européenne de la Mer ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของไทยยูเนียน ปิดกิจการบริษัท The Edinburgh Salmon Company Ltd ("ESCO") ซึ่งดำเนินธุรกิจแช่หมอน แช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ เนื่องจาก ประสบปัญหาขาดทุน



2562 – ปีแห่งการขยายธุรกิจ และปรับปรุงประสิทธิภาพ

สำหรับไทยยูเนียน ในปี 2562 นับเป็นปีแห่งการขยายธุรกิจและการให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในทุกหน่วยธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

- เราขยายธุรกิจค้าปลีกอาหารทะเลในประเทศไทยด้วยการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด (TSR) เป็นร้อยละ 65 ซึ่ง TSR ประกอบธุรกิจจัดหาและนำเข้าอาหารทะเลให้ร้านค้าปลีกที่มีคานีเตอร์อาหารทะเล โดยบริการผลิตภัณฑ์อาหารสดและอาหารแช่เยือกแข็งให้ร้านค้าต่าง ๆ รวม 195 แห่งทั่วประเทศไทย
- เราได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัท อีจีเอ ซีฟู้ด หนึ่งในผู้นำการผลิตปลาค็อดจากประเทศไอซ์แลนด์ การลงทุนในครั้งนี้จะสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจปลาค็อดของ ไทยยูเนียนภายใต้แบรนด์คิง ออสการ์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาค็อดชาร์ดีน และแมคเคอรอล ที่ตั้งอยู่ในประเทศนอร์เวย์
- เราได้ลงนามในความร่วมมือกับบริษัท วิน-เซน เซี่ยงไฮ้ ซัพพลายเชน เมเนจเม้นท์ จำกัด ที่จะเป็นส่วนเชิงกลยุทธ์ในการจัดหาผลิตภัณฑ์อาหารทะเลในตลาดจีน ทั้งแบบช่องทางปกติและแบบออนไลน์

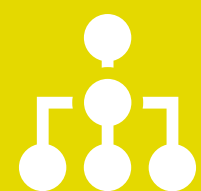
- เราได้ประกาศตั้งแหล่งเงินทุน venture fund ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนอย่างต่อเนื่องของบริษัทในด้านนวัตกรรม โดยในเบื้องต้นบริษัทได้ตั้งเงินทุนไว้ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับลงทุนในบริษัทนวัตกรรมที่กำลังพัฒนาเทคโนโลยีล้ำสมัยในด้านอาหาร บริษัทแรกที่เรารับได้เริ่มลงทุนแล้วคือบริษัท Flying Spark ซึ่งเป็นบริษัทสตาร์ทอัพพัฒนาโปรตีนทางเลือก
- บริษัทย่อยของไทยยูเนียน จอห์น เวสต์ ฟู๊ดส์ จำกัด พั่นจอกกล่าวหาการทำธุรกิจกับการประมงที่ผิดกฎหมาย มาตรการรายงานและการกำกับดูแล จากการกล่าวโทษโดยองค์กรการจัดการมหาสมุทรแห่งสหราชอาณาจักร
- บริษัทย่อยของไทยยูเนียน Chicken of the Sea® บรรลุข้อตกลงชำระค่าชดเชยกับผู้ฟ้องร้องเป็นส่วนใหญ่ ในคดีที่ถูกฟ้องร้องเรื่องการผูกขาดในประเทศสหรัฐอเมริกา

ความทุ่มเทในด้านความยั่งยืน

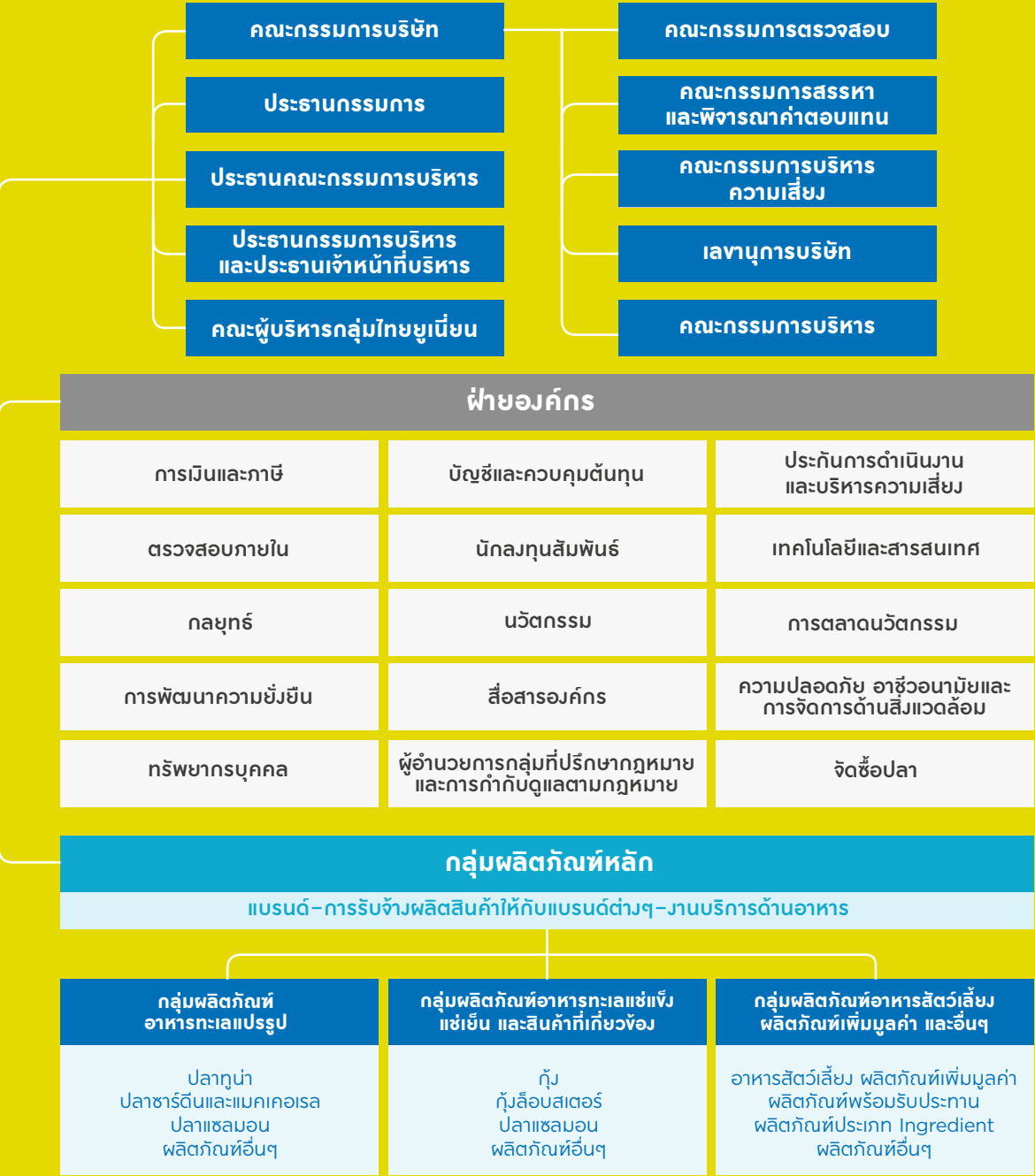
ความยั่งยืนเป็นหัวใจในธุรกิจของไทยยูเนียน และในปี 2562 เราขยับเขยื้อนหน้าเป็นผู้นำของโลกในการขับเคลื่อนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเล เราภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร จากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ประจำปี 2562 ซึ่งเป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนทั่วโลกที่ชื่อว่า SeaChange® ของเรามีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการทำให้บริษัทได้คะแนนสูงสุดในอุตสาหกรรมอาหาร โดยอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ที่ 100 ในคะแนนด้านความยั่งยืนรวม

โครงการริเริ่มและกิจกรรมที่สำคัญมีดังนี้

- ไทยยูเนียน และกองทุนสัตว์ป่าโลก สหราชอาณาจักร (WWF-UK) ได้รับการยกย่องในฐานะผู้นำในด้าน “ห่วงโซ่อุปทานความยั่งยืน” ในงานมอบรางวัลผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจาก edie Sustainability Leaders Award
- ไทยยูเนียนร่วมกับสมาพันธ์แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ จัดอบรมอาสาสมัครและอาสาสมัครให้ชาวประมงในประเทศไทย
- ไทยยูเนียน และพันธมิตร WWF เผยแพร่รายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบ เรื่องการจับปลาและสัตว์น้ำประเภทมีเปลือกตามธรรมชาติ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของพันธกิจที่บริษัทมีต่อเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินงาน และเส้นทางความยั่งยืนของไทยยูเนียน
- ไทยยูเนียน และ WWF-UK เผยแพร่รายงานความก้าวหน้าความร่วมมือระหว่างกันประจำปี ฉบับที่ 4 ในการทำงานร่วมกันในยุโรป
- Chicken of the Sea® เผยแพร่พันธกิจการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอย่างมีความรับผิดชอบ ซึ่งจะผลักดันให้เกิดความพยายามในการทำให้เกิดระบบการตรวจสอบย้อนกลับอย่างเต็มรูปแบบ และนำความยั่งยืนมาสู่ห่วงโซ่อุปทานการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
- ไทยยูเนียนร่วมกับบริษัท คาลิสตาเปิดตัวเนื้อกึ่งจากฟาร์มที่เลี้ยงด้วยโปรตีนทางเลือกตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน โปรตีน “ฟีดไคนด์” (FeedKind®) มีคุณลักษณะการคาร์บอนที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ ซึ่งช่วยให้อุตสาหกรรมอาหารสามารถตรวจสอบย้อนกลับและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับห่วงโซ่อุปทาน
- นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของไทยยูเนียน ร่วมกับนักดำน้ำท่านอื่นๆ ในประเทศ เปิดตัวแคมเปญ #GhostGearReborn ในวันมหาสมุทรโลก ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทในการอนุรักษ์ท้องทะเลให้ยั่งยืนให้กับคนรุ่นต่อไป
- ไทยยูเนียนให้การสนับสนุนการประชุมอาหารทะเลนานาชาติ SeaWeb Seafood Summit ซึ่งมีตัวแทนจากอุตสาหกรรมอาหารทะเลมาร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับอาหารทะเล
- ไทยยูเนียนร่วมเป็นเจ้าภาพจัดการประชุม SeaBOS (Seafood Business for Ocean Stewardship) ประจำปี ที่จังหวัดภูเก็ต
- ประกาศกลยุทธ์ต่อต้านการฉ้อโกงและภัยคุกคามอาหาร (Combating Food Fraud and Food Defense Strategy) เพื่อป้องกันห่วงโซ่อุปทานอาหารจากการปลอมปนอาหารโดยเจตนา โดยจะมีการดำเนินงานผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ
- ดร.แฉะเย็น แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืนของไทยยูเนียน ได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งในผู้นำหญิงที่ทรงอิทธิพลด้านความยั่งยืนแห่งเอเชีย (Asia's Top Sustainability Superwomen 2019)
- ดร.แฉะเย็น แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืนของไทยยูเนียน ได้รับรางวัล 2019 Freedom Award สำหรับความมุ่งมั่นในการต่อสู้กับแรงงานทาสยุคใหม่ ในงาน Anti-Slavery Australia Freedom Awards
- ไทยยูเนียน ได้รับการจัดอันดับโดยดัชนี SEAFOOD STEWARDSHIP INDEX (SSI) เป็นอันดับที่ 1 จาก 30 บริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยประเมินจากการดำเนินงานที่ตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ
- การได้รับรางวัลความยั่งยืนยอดเยี่ยมแห่งปี 2562 หรือ Best Sustainability Excellence Award 2019 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการจัดอันดับโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ในดัชนีการลงทุนความยั่งยืนของไทยในปี 2562



โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร





คณะกรรมการบริษัท



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 85 ปี

(เกิดวันที่ 13 พฤษภาคม 2478)

การศึกษา:

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาวินยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ:

231,134,720 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 4.84 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมกร 174,804,288 หุ้น
- คู่สมรส 56,330,432 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายไกรสร จินศิริ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 32 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท รวบรวมอาหารทะเล จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์กเนอส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์กเนอส์ จำกัด
- 2515 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสิน จำกัด
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สวงลาเคนนี่ จำกัด (มหาชน)
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท บางแคคอนโดทาวน์ จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยอ้าวม ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท จีนศิริพิมพ์แอนด์บิโอม จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีนศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เฟอร์นิเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (มีนาคม - กรกฎาคม 2554)



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 78 ปี

(เกิดวันที่ 3 มีนาคม 2485)

การศึกษา:

- The Second Middle School of Shantou, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ:

266,774,116 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 5.59 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมกร 200,442,084 หุ้น
- คู่สมรส 66,332,032 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายเชง นิรุตติยานนท์

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 8 เมษายน 2542

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 21 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน อินเตอร์เนต จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท จะนอุตสาหกรรมประมง จำกัด
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอเรียลทัลยูนิค จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทย กลีเซอร์ริน จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟิล-ยูเนี่ยน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Philippines)
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิเวชนูร์ ฟรินดี แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอียงแคนฟู้ด จำกัด (Vietnam)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (France)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอสเพ็ก นูทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไท-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2544 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล อื่นๆ การเช่า

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท: ไม่มี



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 75 ปี

(เกิดวันที่ 9 กันยายน 2488)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี South China Normal University, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ:

38,668,000 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 0.81 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 38,668,000 หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายชวน ตังจันสิริ

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 32 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาเคเนี่ยม จำกัด (มหาชน)
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียแปซิฟิกแอนด์ จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย แปซิฟิก ไทยกูน่า จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีโอเปอร์ตี้ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก ริสค์ คอนซิลแลนส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ส จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง (Mauritius)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล อันธ การเช่า

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 86/2553



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 55 ปี

(เกิดวันที่ 22 กรกฎาคม 2508)

การศึกษา:

- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

จำนวนหุ้นที่ถือ:

509,065,212 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 10.67 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 399,736,164 หุ้น
- คู่สมรส 109,329,048 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 1 มกราคม 2533

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 30 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Mauritius)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (France)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาเคเนี่ยม จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แฟคฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไท่ห้ว้น เซ็ง อควาติก เทรตติ้ง (ไชน่า) จำกัด (China)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ประชาธิรัฐสมาคมศิษย์ สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ทูเรนศิริ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน เอเชีย อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Hong Kong)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ทูเรนศิริ (สงขลา) จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียแปซิฟิกแอนด์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยไทย จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอส แพ็ค บุกริชั่น จำกัด (USA)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจ้าพระยาห้อยเย็น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน โอเทค เพิร์ล คลัททิงชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดล๊อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี (Red Lobster) (USA)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 58 ปี

(เกิดวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2505)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นที่ถือ:

63,442,980 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 63,442,980 หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

นายอุทธีรภักดิ์ บุญมีโชติ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจ
อาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 5 มกราคม 2541

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 22 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2543 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจ้าพระยาห่อเย็น จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทักซิณสมุทร จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไท่หว่าน เซ็ม อควาติก เทรดิง (ไชน่า) จำกัด (China)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อาร์บีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทโร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดล๊อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster) (USA)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2 ปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 84/2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 25/2560
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1/สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (2561)

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%)
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น
4,771,815,496 หุ้น



สัญชาติ: ญี่ปุ่น

อายุ: 58 ปี

(เกิดวันที่ 19 กรกฎาคม 2505)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยวะเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%)
ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น
4,771,815,496 หุ้น

นายโนริโอะ ซายูสะ

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 5 เมษายน 2562

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 1 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2562 - ปัจจุบัน Executive Vice President and Group CEO, Food Industry Group, Mitsubishi Corporation

ประวัติการทำงาน:

- 2560 - 2561 Senior Vice President, Mitsubishi Corporation President, Mitsubishi Company (Thailand), Ltd., Bangkok
- 2559- 2560 Division COO, Living Essential Resources Div., Mitsubishi Corporation
- 2558 - 2559 General Manager for Strategy Planning, Global Strategy, Investment, Risk Management, Living Essential Resources Div., Mitsubishi Corporation
- 2557 - 2558 Deputy Division COO, Living Essential Resources Div., Mitsubishi Corporation

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:
ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
ไม่มี



สัญชาติ: มาเลเซีย

อายุ: 51 ปี

(เกิดวันที่ 15 กันยายน 2512)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส

ตำแหน่ง: กรรมการ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 15 พฤศจิกายน 2553

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 9 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป จำกัด (France)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Alpha Energy Holdings Limited (Singapore)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Scomi Energy Services Bhd (Malaysia)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ JK E&P Group Pte. Ltd. (Singapore)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Conquest Energy Pte. Ltd. (Singapore)

ประวัติการทำงาน:

- 2554 - 2557 Director, Wellard Group Holdings Pty Ltd (Australia)
- 2553 - 2554 Alt Director, Straits Metals Limited (Australia)
- 2553 - 2556 Alt Director, Otto Marine Limited (Singapore)
- 2550 - 2556 Director, Scomi Oilfield Limited (Bermuda)
- 2550 - 2556 Director, Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad (Malaysia)
- 2550 - 2550 Alt Director, Scomi Oilfields Ltd (BVI)
- 2548 - 2554 Director, Sei Woo Technologies Ltd (Singapore)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountants, Australian Society)

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



สัญชาติ: จีน

อายุ: 44 ปี

(เกิดวันที่ 29 ตุลาคม 2518)

การศึกษา:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ:

12,295,272 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 12,295,272 หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายชู ชว ชาน

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 30 เมษายน 2544

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 19 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นัม แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีส โดเมนชั่น จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทุนธนศิริ (สงขลา) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2545
- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1 ปี 2552



สัญชาติ: ไทย

อายุ: 85 ปี

(เกิดวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2478)

การศึกษา:

- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (พาณิชยศาสตรบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (นิติศาสตรบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ:

50,000 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

- กรรมการ 50,000 หุ้น
- คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 22 สิงหาคม 2543

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 19 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:

- 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2528 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิแพथยาอาสามเด็จพระศรีนครินทร์บรมราชชนนี

ประวัติการทำงาน:

- 2501 – 2516 ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2516 – 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
- 2541 – 2544 กรรมการบริหารและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารศรีนคร
- 2541 – 2543 กรรมการบริหาร บจ. ศรีนครประกันชีวิต
- 2543 – 2546 ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เมินทุนบุคคัลลีย์
- 2543 – 2559 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 0156 ตั้งแต่วันที่ 2505 / สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่วันที่ 2529 เลขที่ 2913401 / สภากฎหมาย
- The Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2544
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 13/2544
- Director Certification Program (DCP) Refresher สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2549
- Handling Conflicts of Interest สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2551
- Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 9/2552
- Executive Program / Stanford University & National University of Singapore
- Senior Executive Program / สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2555
- Audit World – Conference 25-26 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore
- Audit World – Post Conference 27 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore
- การประเมินระบบการควบคุมภายใน แบบ COSO – ERM สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรอบแนวทางการระบบการควบคุมภายใน COSO 2013 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- Audit Committee Financial Expert 22 May 2014 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Corporate Governance in the Perspective of Investors – CG Forum 4 June 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Management for CEO's and Senior Executive สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program Update (DCPU) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 1/2557
- Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 20/2558
- Thailand IFRS Conference 2016 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) IT for Non-IT Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2016: Enhancing Growth Through Governance in Family Controlled Business สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum “New Auditor's Report: What's in it for you?” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เตรียมความพร้อมในการจัดทำงบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- A discussion on corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2017 “Steering Governance in a changing world” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Dealing with Cyber Risk in the Boardroom / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การบริหารความเสี่ยงขององค์กร การบูรณาการร่วมกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน / สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



สัญชาติ: ไทย
อายุ: 63 ปี
(เกิดวันที่ 4 พฤษภาคม 2500)

- การศึกษา:**
- ปริญญาเอก สาขาการจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี สาขาบัญชีและการจัดการ วิทยาลัยแอเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ:

ไม่มี หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ – ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ	...ไม่มี... หุ้น
คู่สมรส	...ไม่มี... หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

ดร.ธรรมนุญ อานันโทไทย

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 10 ปี

- ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:**
- 2550 – ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
 - 2550 – ปัจจุบัน รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
 - 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)

- ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:**
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 2556 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิแพथยาสาสมเด็จพระศรีนครินทร์ราบรมราชชนนี
 - 2562 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท อินเทอร์เน็ต เบล บีเซนส์ กรุ๊ป จำกัด
 - 2562 – ปัจจุบัน อนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์ดิจิทัลของตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ประวัติการทำงาน:**
- 2533 - 2538 ผู้แทนสำนักงานโนมูระ (บริษัทหลักทรัพย์จากประเทศญี่ปุ่น) ประเทศไทย
 - 2537 - 2540 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ด้านธุรกิจหลักทรัพย์) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)
 - 2540 - 2545 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง (รุ่นที่ 1)
 - 2541 - 2545 กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส ไทยกนู จำกัด/ธุรกิจหลักทรัพย์ (ของรัฐบาลสิงคโปร์)
 - 2548 - 2558 กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการสรรหา/กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟก จำกัด (มหาชน)
 - 2549 - 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรฟิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
 - 2550 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
 - 2551 - 2557 กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
 - 2555 - 2556 กรรมการอิสระ บริษัท แฝ็คฟูด จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

- หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:**
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2548
 - Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 48/2548
 - Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 70/2549
 - The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 14/2549
 - Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)
 - A.C.A จาก American Accreditation Council for Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา



สัญชาติ: ไทย
อายุ: 62 ปี
(เกิดวันที่ 20 มิถุนายน 2501)

- การศึกษา:**
- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา

จำนวนหุ้นที่ถือ:

103,248 หุ้น*

คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของทุนชำระแล้ว

กรรมการ	...ไม่มี... หุ้น
คู่สมรส	103,248 หุ้น
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายทิสติ อัสสกุล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 10 ปี

- ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:**
- 2536 - 2559 ประธานคณะกรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)
 - 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)

- ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:**
- 2527 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
 - 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซอร์วิสส์ซิม จำกัด
 - 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน โฮลดิ้ง จำกัด
 - 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิสติ โฮม จำกัด
 - 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลุ่มไทยสมุทร (ประเทศไทย) จำกัด
 - 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลุ่มและสุมาลี จำกัด
 - 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรทฟิลด์ จำกัด
 - 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เอสเตท จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
 - 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียน มารีน่า จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

- หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:**
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 27/2546
 - Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 5/2550



สัญชาติ: ไทย
อายุ: 61 ปี
(เกิดวันที่ 25 พฤษภาคม 2502)

การศึกษา:

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เกิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เกิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนหุ้นที่ถือ:

- ไม่มี หุ้น*
- คิดเป็นร้อยละ - ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ ...ไม่มี... หุ้น
 - คู่สมรส ...ไม่มี... หุ้น
 - บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ...ไม่มี... หุ้น

หมายเหตุ: การถือหุ้น TU และอัตราถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

นายกานต์ ลิวเจริญ

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ: 3 เมษายน 2558

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน): 5 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CDG Group (รวมบริษัทในกลุ่ม 9 บริษัท)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร G-ABLE Group (รวมบริษัทในกลุ่ม 8 บริษัท)

ประวัติการทำงาน:

- 2528 - 2541 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการตลาด บริษัท คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท:

ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วศท. รุ่นที่ 12/2553
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 120/2558
- Audit Committee Forum “New Auditor’s Report: What’s in it for you?” (2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 25/2560



คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชดเชย

คณะกรรมการตรวจสอบ

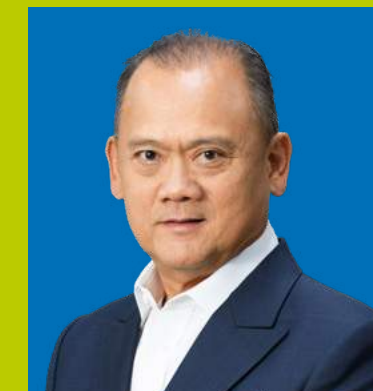
คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้



นายกิตติ ลิวเจริญ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร.ธรรมนุช อานันท์โกไทย
กรรมการตรวจสอบ



นายกานต์ ลิวเจริญ
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการชดเชย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ดร.ธรรมนุช อานันท์โกไทยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้ากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายเกียรติ อัสสกุลประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้ากรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร.ธรรมนุช อานันท์โกไทยกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายธีรพงศ์ จันศิริกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายชอร์ค ไร่กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายชู ชนกรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร.แดเรียน แมคเบนกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายแพทริก เบอทาแลนฟีกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะผู้บริหารกลุ่ม ไทยยูเนียน



นายเชน นิรุตติยานนท์
ประธานคณะกรรมการบริหาร



นายธีรพงศ์ จินศิริ
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ
ประธานกรรมการบริหาร
กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



นายออร์ก โอร์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการเงินกลุ่มบริษัท



นายชู ชว ชาน
ผู้อำนวยการกลุ่มทรัพยากรบุคคล



ดร. รัชฎวรัตน์ เกษมสุวรรณ
ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม



นายพอล รีแนน
ประธานกรรมการบริหารภูมิภาค
ไทยยูเนียน ยุโรป



นายวาเลนติน รามิเรซ
ประธานกรรมการบริหารและประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจผลิตภัณฑ์
อาหารทะเลแปรรูปในทวีปอเมริกา



นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก
ประธานกรรมการบริหารและประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจอาหารแช่แข็ง
ในทวีปอเมริกา



ดร. แดเรียน แมคเบน
ผู้อำนวยการกลุ่ม
ส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน



นายแพทริก เบอทาแลนฟี
ผู้อำนวยการกลุ่ม
การพัฒนาธุรกิจซิมกลยุทธ์



นายรอย ชาน
กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยรวมสินพัฒนา
อุตสาหกรรมจำกัด สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ



ทีมผู้บริหาร



นายลีโอนาร์ดิซ คูเลน
กรรมการผู้จัดการหน่วยธุรกิจ Ingredients



นายสทิต ไซลาร์
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจบริการด้านอาหาร



นางสาวสุกักรา คูรัตน์
ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการตลาดผลิตภัณฑ์นวัตกรรม



นายยยุทธ เสฏฐวิวรรณ
ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มการเงินและภาษีองค์กร



นายลูโตวิก การ์นิเยร์
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท



นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ
ประธานกรรมการกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง



นายเดวิด ชานโควิท
ผู้อำนวยการกลุ่มที่ปรึกษากฎหมายและการกำกับดูแลตามกฎหมาย



นายเควิน บิกซ์เลอร์
ผู้อำนวยการกลุ่มการจัดซื้อวัตถุดิบปลา



นายราจีฟ กาการ์
ผู้อำนวยการกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ



นายเศรษฐกุล ไซติเชย
ผู้จัดการแทนสำหรับตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มความปลอดภัยอาชีวอนามัยและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม





รางวัลและความสำเร็จ

ด้านผู้บริหาร

1. รางวัล Global Banking & Finance Awards® 2019 โดยนิตยสาร Global Banking & Finance Review:

- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในประเทศไทย นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอริล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท

2. รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในเอเชีย (นักลงทุนสัมพันธ์) ในการประกาศผล Asian Excellence Awards ครั้งที่ 9 โดย Corporate Governance Asia:

- นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ด้านองค์กร

1. รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นตลอดหนึ่งทศวรรษ นับตั้งแต่ปี 2553 ในการประกาศผลรางวัล 30 ปี แห่งบรรษัทภิบาล โดยนิตยสาร Asiamoney

รางวัลนี้มอบให้แก่บริษัทที่มีผลงานน่าประทับใจในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกตลอดระยะเวลา 3 ทศวรรษที่ผ่านมา โดยบริษัทไทยยูเนี่ยน ได้รับรางวัลบริษัทดีเด่นในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา นับตั้งแต่ปี 2553

2. บริษัทยอดเยี่ยมในประเทศไทย : อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน จากผลการสำรวจบริษัทยอดเยี่ยมปี 2562 โดย Asiamoney

รางวัลนี้มาจากการสำรวจความคิดเห็นจากนักลงทุนกว่า 800 ท่าน ซึ่งมีการลงคะแนนกว่า 2,382 เสียงให้กับบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคเอเชีย 12 แห่ง

3. รางวัลที่ 1 บริษัทที่มีการบริหารวิกฤตยอดเยี่ยม จาก IR Magazine Awards – South East Asia 2019 โดยนิตยสาร IR Magazine

นิตยสาร IR Magazine เป็นนิตยสารที่ได้รับการยอมรับซึ่งอยู่ภายใต้การดำเนินงานของกลุ่ม The Economist Group รางวัลจากนิตยสารนี้เป็นเครื่องแสดงถึงมาตรฐานงานความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีที่มอบให้กับบริษัทต่างๆ มาเป็นเวลากว่า 20 ปี

4. เก้ารอบสุดท้ายในหลากหลายรางวัลจาก Annual Best Corporate-Institutional Investor Awards ครั้งที่ 9 โดยนิตยสาร Alpha Southeast Asia Magazine

- รางวัลยอดเยี่ยมการสนับสนุนด้านนักลงทุนสัมพันธ์จากฝ่ายบริหารในประเทศไทย: 1 ใน 3
- รางวัลยอดเยี่ยมการปฏิบัติตามแนวทางบรรษัทภิบาลในประเทศไทย: 1 ใน 3

5. 1 ใน 5 ผู้เข้ารอบสุดท้ายในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร จากรางวัล DRIVE Award 2019 โดยสมาคมนิสิตเก่าเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ไทยยูเนี่ยนติด 1 ใน 5 บริษัทที่ได้รับการยอมรับด้านธรรมาภิบาลที่ดี นวัตกรรมและความมุ่งมั่นในด้านความยั่งยืน รางวัล DRIVE Award จัดขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2560 โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อชื่นชมบริษัทที่มีความเป็นเลิศในทุกแง่มุมทางธุรกิจและมีส่วนส่งเสริมเศรษฐกิจและการพัฒนาของประเทศไทย

6. เก้ารอบสุดท้ายในหลากหลายรางวัลจาก StrategicRISK Asia-Pacific Risk Management Awards 2019

- รางวัลการบริหารความเสี่ยงยอดเยี่ยม
- รางวัล StrategicRISK

รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่มีการจัดการยอดเยี่ยม มีผลประกอบการดีเด่น มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม และมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่ให้อำนาจและเป็นประโยชน์

ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

1. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น จาก SET Awards 2019 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท จากผลงานยอดเยี่ยมในกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษั

2. อันดับ 1 รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในกลุ่มบริษัทขนาดกลาง จากรางวัล IR Magazine Awards – South East Asia 2019 โดยนิตยสาร IR Magazine

นิตยสาร IR Magazine เป็นสื่อที่ได้รับการยอมรับซึ่งอยู่ภายใต้การดำเนินงานของกลุ่ม The Economist Group รางวัลจากนิตยสารนี้เป็นเครื่องแสดงถึงมาตรฐานงานความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีที่มอบให้กับบริษัทต่างๆ มาเป็นเวลากว่า 20 ปี

3. อันดับ 1 บริษัทที่มีพัฒนาการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย จากการประกาศผลรางวัล Annual Best Corporate-Institutional Investor Awards ครั้งที่ 9 โดยนิตยสาร Alpha Southeast Asia Magazine

ความทุ่มเทของทีมนักลงทุนสัมพันธ์ได้รับการยอมรับในกลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

4. อันดับ 1 นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย จากการประกาศผลรางวัล Asian Excellence Awards ครั้งที่ 9 โดย Corporate Governance Asia

รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่มีการจัดการยอดเยี่ยม มีผลประกอบการดีเด่น มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม และมีกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่ให้อำนาจและเป็นประโยชน์



ด้านความยั่งยืน

1. อันดับ 1 ของโลกในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารในดัชนี 2019 Dow Jones Sustainability Index (DJSI) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

ในแง่ของเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ไทยยูเนี่ยนได้รับการจัดอันดับในลำดับที่ 1 เมื่อเทียบกับบริษัทผู้ผลิตอาหารอื่นๆ ที่อยู่ในดัชนี DJSI นอกจากนี้ ไทยยูเนี่ยนยังเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลและเป็นผู้ผลิตอาหารรายเดียวที่สามารถขึ้นลำดับสูงสุดนี้ได้ในปี 2562 กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของ Thai Union ที่ชื่อว่า SeaChange® เป็นกุญแจสำคัญในการทำให้บริษัททำคะแนนได้ดีที่สุดในกลุ่มในลำดับเปอร์เซ็นต์ที่ 100 ในหัวข้อบรรทัดฐานธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน สุขภาพและโภชนาการ ประเด็นที่มีนัยสำคัญ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การรายงานด้านสิ่งแวดล้อม การใช้เทคโนโลยีด้านชีวภาพ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำ สิทธิมนุษยชน และการสร้างแรงจูงใจและรักษานักงานที่มีศักยภาพสูงขององค์กร นับเป็นปีที่ 6 ติดต่อกันที่บริษัทได้รับการจัดอันดับให้ติดในดัชนี DJSI

2. รางวัลความยั่งยืนยอดเยี่ยมจากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2019 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมอบรางวัลให้บริษัท ไทยยูเนี่ยนในกลุ่มบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ด้วยเงินทุน 30,000-100,000 ล้านบาท ที่มีการทำงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น นอกจากนี้ ไทยยูเนี่ยนได้รับการจัดอันดับโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืนของประเทศไทย (THSI) ในปี 2562 อีกด้วย

3. ได้รับการจัดอันดับเป็นลำดับที่ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) โดย World Benchmarking Alliance (WBA)

ไทยยูเนี่ยนได้รับการจัดอันดับสูงสุดใน 3 ด้าน ประกอบด้วย การกำกับดูแลกิจการ ระบบนิเวศ และงานด้านชุมชน ดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) ซึ่งจัดทำขึ้นเป็นปีแรก ประเมินการมีส่วนร่วมต่อการจัดการอย่างยั่งยืนที่มีต่อท้องทะเลและระบบนิเวศชายฝั่งของผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุด 30 แห่งของโลก และการดำเนินงานเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

4. ไทยยูเนี่ยนได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ต่อยอดมาจากดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งช่วยนักลงทุนในการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ในการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งเป็นกรอบการดำเนินงานของบริษัท ดัชนีเหล่านี้ถูกใช้เป็นดัชนีพื้นฐานของกองทุนหลักประเภทกองทุนตามดัชนีผลิตภัณฑ์ตราสารประเภทซับซ้อน และเป็นดัชนีมาตรฐานวัดผลการดำเนินงาน ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เปิดตัวครั้งแรกในเดือนธันวาคม ปี 2559 ครอบคลุมบริษัทในประเทศเกิดใหม่มากกว่า 20 ประเทศ

5. รางวัลผลิตภัณฑ์แบรนด์บรรจุกระป๋องในสหราชอาณาจักรยอดเยี่ยมประจำปี 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (Marine Stewardship Council: MSC) สำหรับผลิตภัณฑ์ John West

ผลิตภัณฑ์แบรนด์ John West ของไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลชนะเลิศ รางวัลผลิตภัณฑ์แบรนด์บรรจุกระป๋องยอดเยี่ยมประจำปี 2562 ซึ่งนับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน รางวัลนี้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อชื่นชมผู้ผลิตอาหารทะเลที่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรเพื่อการดำรงชีวิตในปัจจุบันและเพื่อคนรุ่นหลัง

6. ผู้นำในห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน ในงานประกาศผลรางวัลดีเด่นผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2562 จาก edie: ไทยยูเนี่ยน และกองทุนสัตว์ป่าสากลประเทศอังกฤษ (WWF-UK)

คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมอบรางวัลให้กับไทยยูเนี่ยนและกองทุนสัตว์ป่าสากลประเทศอังกฤษในด้านความเป็นเลิศในแนวทางปฏิบัติที่ดี ครอบคลุมการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ตั้งแต่โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ ตลอดจนถึงนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและโครงการด้านกิจกรรมเพื่อสังคม ตลอดจนถึงผลิตภัณฑ์ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการทำให้เป็นรูปธรรม

7. รางวัล Seafood Champion Award ที่งาน SeaWeb Seafood Summit 2019

• ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน

8. รางวัล Top Sustainability Superwomen 2019 แห่งเอเชีย โดย CSRWorks International

• ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน

9. รางวัล Freedom Award 2019 โดย Anti-Slavery Australia Freedom Awards

• ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน

10. รางวัล Individual Leader of the Year (เหรียญทองแดง) จาก Global Good Awards UK 2019

• ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน

11. ผู้เข้ารอบสุดท้ายรางวัล Leader of the Year จาก BusinessGreen Leaders Awards 2019

• ดร.เดเรียน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน

12. เข้ารอบสุดท้ายในประเภทความร่วมมือกับชุมชนสำหรับโครงการชายฝั่งแอฟริกาตะวันออก จาก Global Good Awards UK 2019: แบนด์ John West และกองทุนสัตว์ป่าสากล (WWF)

แบนด์ John West และกองทุนสัตว์ป่าสากลได้รับการชื่นชมจากโครงการความร่วมมือระหว่างทั้งสององค์กร ซึ่งได้ช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนพื้นบ้าน โดยได้ให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นในประเทศแทนซาเนีย เคนยา และโมซัมบิก รางวัล Global Good Awards ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี มอบรางวัลให้กับองค์กรและบุคคลที่ผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกแง่มุมของความยั่งยืนที่ขับเคลื่อนไปตามเป้าหมายและมีส่วนต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคม

ด้านนวัตกรรม

1. อันดับ 1 รางวัลผลิตภัณฑ์ในซูเปอร์มาร์เก็ตยอดเยี่ยมในกลุ่มประเภทเนื้อจากจากการประกาศรางวัล PEOPLE Food Awards 2019: ผลิตภัณฑ์ Chicken of the Sea Infusions™ สลัโหรพา

ผลิตภัณฑ์ Chicken of the Sea Infusions™ สลัโหรพาของแบรนด์ Chicken of the Sea ได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์ในซูเปอร์มาร์เก็ตยอดเยี่ยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทูน่าจาก PEOPLE Food Awards 2019 บรรณาธิการจาก PEOPLE พิจารณาผลิตภัณฑ์ต่างๆ กว่า 1,200 รายการ เพื่อคัดเลือกผู้ชนะเลิศรางวัล PEOPLE Food Awards 2019 ซึ่งเป็นการคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ผู้ครัวเรือนที่เพิ่มออกสู่ตลาดและมีรสชาติที่อร่อยที่สุด

2. รางวัลความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมจาก Thailand Corporate Excellence Awards 2019 ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลจากผลงานด้านนวัตกรรมที่โดดเด่น รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทไทยที่มีส่วนผลักดันเศรษฐกิจ การพัฒนา และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

3. เข้ารอบสุดท้ายประเภทการออกแบบผลิตภัณฑ์ในงาน Innovation Thailand Expo 2019 ซึ่งจัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ: ผลิตภัณฑ์เยลลี่ฟีนทูน่าสลัโหร

ผลิตภัณฑ์เยลลี่ฟีนทูน่าสลัโหรของไทยยูเนี่ยน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ทูน่าปรุงรสที่สามารถเห็นสลัโหรออกเป็นแผ่นได้ชนิดแรกของโลกได้รับรางวัลชนะเลิศ





คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร

นโยบายด้านคุณภาพของ ไทยยูเนียน

การดำเนินงานด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร เป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพของบริษัท

ไทยยูเนียนทุ่มเทในการผลิตอาหารทะเลแปรรูปคุณภาพสูง ที่มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราในด้านนี้

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเราเป็นไปตามนโยบายและเป็นไปตามมาตรฐานของหน่วยงานกำกับดูแลจากภายนอกทั้งในด้านคุณภาพและความปลอดภัย

ระบบการจัดการคุณภาพ: ความปลอดภัยอาหารและสุขลักษณะ

ระบบการจัดการคุณภาพของเรามีระบบที่เราใช้ทั่วโลกเพื่อให้ได้ความปลอดภัยอาหารและเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพที่กำหนดไว้ทั่วโลก รวมทั้งเพื่อเพิ่มสร้างคุณค่าให้กับผู้บริโภค ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานอิสระ เพื่อพิสูจน์ว่าการดำเนินการเป็นไปตามมาตรฐานภายในที่กำหนด ตรงตามมาตรฐานสากล สอดคล้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย ระบบการจัดการคุณภาพเริ่มต้นจากการควบคุมขั้นตอนการแปรรูปวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากภายนอก โดยเรากำหนดร่วมกับซัพพลายเออร์ในการช่วยปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ของพวกเขา ระบบนี้สามารถตอบโจทย์ความต้องการเรื่องความถูกต้องและความปลอดภัยอาหารในส่วนที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ รวมทั้งประเด็นที่เกี่ยวกับเรื่องคุณภาพ สภาพแวดล้อม และสังคม

ไทยยูเนียนตระหนักถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ดังนั้นเราจึงทำงานร่วมกับซัพพลายเออร์เพื่อช่วยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพส่งมอบสู่ตลาด โดยปราศจากการฉ้อโกง หรือมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อย

เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัย ได้มาตรฐาน และนำซื้อตลอดทุกขั้นตอนในระบบห่วงโซ่อุปทาน ไทยยูเนียนส่งทีมงานออกตรวจสอบ ณ สถานที่จริง รวมทั้งวิเคราะห์หวั่นการ และมาตรฐานการผลิต การตรวจสอบมาตรฐานซัพพลายเออร์ของเรา

รวมถึงการส่งมอบรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจสอบพิเศษตามคำขอ หรือการตรวจสอบในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ตามเงื่อนไขของสัญญา การบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือในการตรวจสอบเหล่านี้ มีส่วนเป็นอย่างยิ่งในการช่วยให้ซัพพลายเออร์สามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐาน และแนวทางด้านความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนียน

บริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบอาหารของตนเอง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และได้รับรางวัลห้องปฏิบัติการดีเด่นในปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีกด้วย

เรายังคงเดินหน้าสู่ความเป็นเลิศในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัยด้านอาหารและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) หรือหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิต), มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) หรือระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร มาตรฐาน BRC (British Retail Consortium) หรือสมาคมผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร) มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 มาตรฐานอาหารโคเชอร์ มาตรฐานอาหารฮาลาล และมาตรฐาน BAP (Best Aquaculture Practices) หรือการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยมสำหรับห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ

นอกจากนี้สินค้าของบริษัทยังมีการจัดทำข้อมูลสำหรับผู้บริโภค เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพอย่างปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศเพื่อให้การผลิตอาหารปลอดภัย นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญเป็นอย่างมากตลอดทั้งกระบวนการห่วงโซ่อุปทานของบริษัทจนถึงผู้บริโภคจากทั่วโลกและภัยคุกคามต่ออาหารโดยเจตนา โดยมุ่งเน้นพัฒนาและจัดการระบบกลไกและภัยคุกคามอาหารตามมาตรฐานสากลและกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัย ลดและกำจัดความเสี่ยงที่อาจมีการปนเปื้อนลงสู่ผู้บริโภคได้



"พันธกิจของเรา
ที่มอบให้กับลูกค้า
เรื่องคุณภาพและมาตรฐาน
ความปลอดภัยอาหารสำหรับลูกค้าของเรา
เป็นเรื่องที่ไทยยูเนียนให้ความสำคัญเป็น
อันดับหนึ่งเสมอมา ซึ่งเป็นรากฐานของ
ทุกสิ่งที่เราทำ"

การรับรองจากสถาบันต่างๆ ในด้านคุณภาพอาหารและความปลอดภัยของ ไทยยูเนียน

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ด้านระบบการจัดการคุณภาพ จากสถาบัน JAS-ANZ
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบัน United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001, TIS18001 จาก SGS
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (ACFS) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรอง BRC มาตรฐานโลกความปลอดภัยด้านอาหาร จากสถาบัน JAS-ANZ
- ได้รับการรับรอง MSC Chain of Custody (Marine Stewardship Council) จาก ASI

- ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยม (BAP) จาก Aquaculture Certification Council (ACC) จาก ANSI
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (USFDA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักตรวจสอบอาหารของแคนาดา (CFIA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรอง GMP ในด้านการผลิตอาหารจากกรมประมงประมงสัตว์ จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP) จากกรมประมงประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารโคเชอร์ จาก Union of Orthodox Jewish Congregations of America สำหรับโรงงานผลิตปลาทูน่า และปลาซาร์ดีน ในภาชนะปิดสนิท



ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

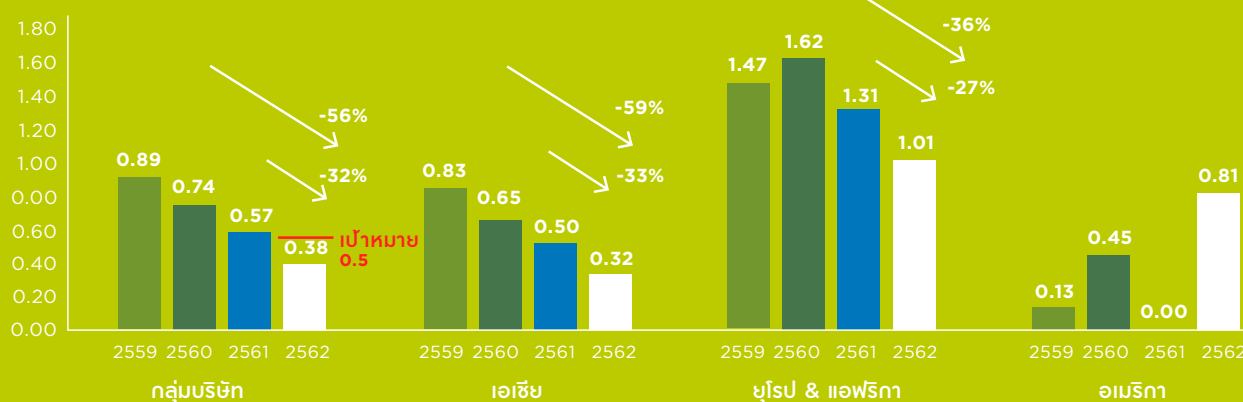
ภารกิจสำคัญของไทยยูเนี่ยน คือการสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา ในปี 2562 เราลดอัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุ่ของพนักงาน (LTIFR)¹ ลงได้ร้อยละ 32 จากปี 2561 มาอยู่ที่ 0.38 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายปี 2562 ที่เราระดับไว้ที่ 0.5 นอกจากนี้ เรายังรักษาอัตราการความถี่การเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานไว้ที่ศูนย์² โดยไม่มีอุบัติเหตุที่ส่งผลให้มีพนักงานเสียชีวิต³ ในปี 2562

เป้าหมายสำคัญในปี 2562 คือยกระดับความเข้มข้นในโครงการลดการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์นี้ เราได้ดำเนินการวิเคราะห์อุบัติเหตุและสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ และจัดลำดับข้อมูลเป็นรายเดือน จากข้อมูลรายเดือนนี้ ทำให้เราสามารถ

ให้ความสำคัญกับประเด็นได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ เรายังปรับปรุงการสื่อสารระหว่างฝ่ายบริหารและพนักงานเพื่อระดมมาตรการป้องกันอุบัติเหตุร่วมกัน วิธีนี้จึงเพิ่มประสิทธิภาพในการลดอุบัติเหตุของเรา

แม้ว่าเราจะให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แต่ในวันที่ 1 มิถุนายน 2562 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ที่โรงกลั่นน้ำมันปลาของไทยยูเนี่ยน ในเมืองรอสส์ค็อก ประเทศเยอรมนี ในขณะที่เกิดเหตุ โรงงานไม่มีการดำเนินการและไม่มีการปฏิบัติงานอยู่ที่โรงงาน ดังนั้นจึงไม่มีรายงานผู้ได้รับบาดเจ็บ เราได้มีการประเมินความเสียหายอย่างเร่งด่วน ทำความสะอาด และซ่อมแซมความเสียหายไม่นานหลังจากเกิดเหตุการณ์ การก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่นี้ยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาส 4 ปี 2563

อัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุ่ของพนักงาน (LTIFR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงทำงาน



¹ข้อมูลครอบคลุมโรงงานและสำนักงานในประเทศไทย เวียดนาม ฝรั่งเศส โปรตุเกส โปแลนด์ นอร์เวย์ กานา เซเชลส์ และสหรัฐอเมริกา

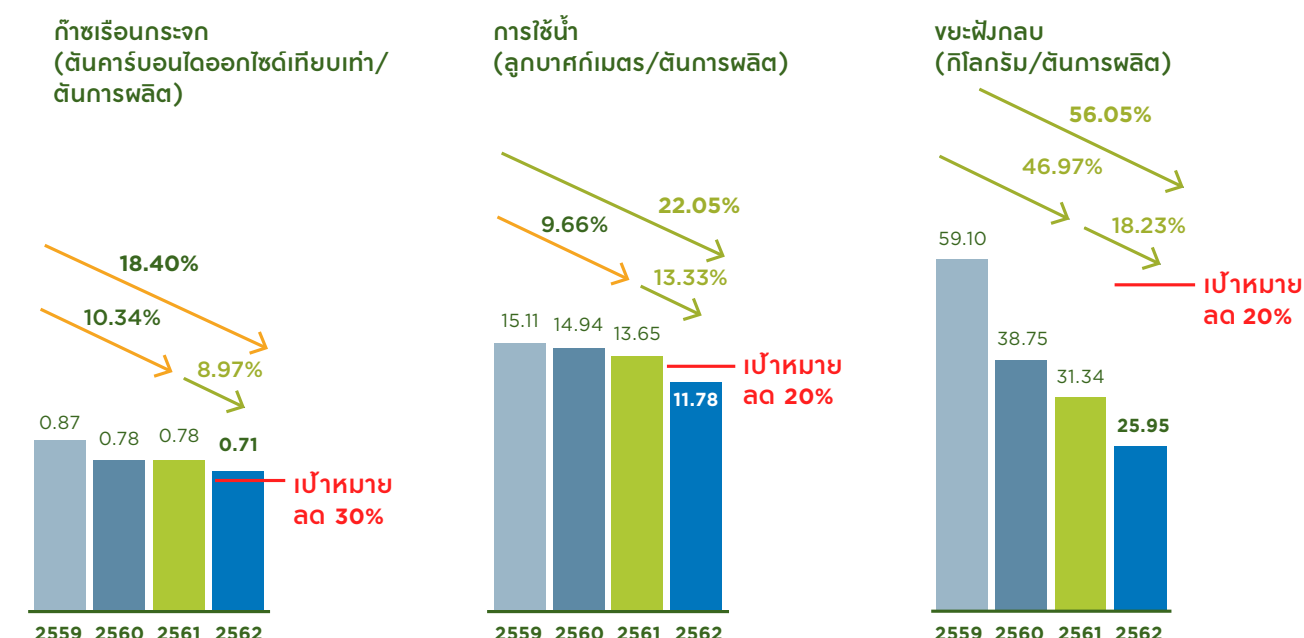
²ข้อมูลครอบคลุมโรงงานในประเทศไทย เวียดนาม และสหรัฐอเมริกา

³ข้อมูลครอบคลุมโรงงานในประเทศไทย เวียดนาม และสหรัฐอเมริกา

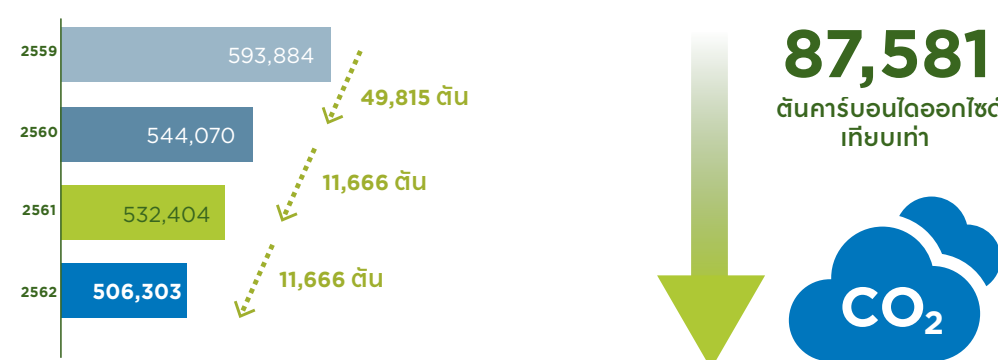
การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม⁴

ไทยยูเนี่ยนมีพันธกิจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2562 การลดการใช้น้ำและปริมาณขยะฝังกลบได้บรรลุเป้าหมายปี 2563 ที่ตั้งไว้ โดยเราได้ลดการใช้น้ำและปริมาณขยะฝังกลบร้อยละ 22.05 และร้อยละ 56.05 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2559

นอกจากนี้ เรายังดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อเนื่อง โดยในปี 2562 เราได้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมลร้อยละ 18.64 หรือเท่ากับ 88,103 กิโลกรัมต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเหล่านี้ส่งผลให้ไทยยูเนี่ยนประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากกว่า 24 ล้านบาทหรือร้อยละ



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/ปี)



⁴ข้อมูลครอบคลุมโรงงานในประเทศไทย เวียดนาม ฝรั่งเศส โปรตุเกส โปแลนด์ กานา เซเชลส์ และสหรัฐอเมริกา

โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน THAI UNION SUN SEEKER PROJECT

2560 — 2562 — **6.6 MW** — 2563 — **11 MW**



โครงการด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2562 มุ่งเน้นที่การลดการใช้พลังงาน และการใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน โดยมีโครงการสำคัญดังนี้

- **การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานของระบบไอน้ำของเรา** ด้วยการใช้น้ำร้อนคุณภาพสูง ปรับปรุงระบบท่อไอน้ำ ลดขนาดท่ออากาศ และลดแรงดันไอน้ำ เมื่อผนวกสิ่งเหล่านี้รวมกัน ส่งผลให้เราสามารถลดการใช้ถ่านหินลงได้ประมาณร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2559 นอกจากนี้ ในปี 2562 เรายังได้จัดทำคู่มือการใช้ระบบไอน้ำให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **การลดการใช้ไฟฟ้าในระบบทำความเย็น** ด้วยการบริหารจัดการพลังงานที่ดีขึ้นในห้องเย็น และการติดตั้งพัดลมคอมพิวเตอร์แบบอินเวอร์เตอร์ ซึ่งช่วยลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ประมาณร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปี 2559

- **การใช้พลังงานทดแทน** เราดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน (Sun Seeker Project) อย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 นับตั้งแต่ปี 2560 โครงการนี้มีกำลังผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมด 6.6 เมกะวัตต์ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 9,300,000 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี ซึ่งเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ประมาณ 5,200 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานนี้จะดำเนินต่อเนื่องไปในปี 2563





ลักษณะธุรกิจหลัก ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) ประกอบด้วยสินค้าหลักคือ สินค้าบรรจุกระป๋องที่จำหน่ายให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีก และบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้รวมถึงปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน ปลาแมคเคอเรล และปลาเฮอริ่ง โดยลักษณะการทำธุรกิจและอัตราการกำไรของสินค้าต่างๆ ในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกัน โดยผู้บริโภคจะให้ความสนใจในตัวแบรนด์สินค้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยในการตัดสินใจซื้อสินค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีแบรนด์เป็นที่รู้จักแพร่หลายจะสามารถตั้งราคาได้สูงกว่าสินค้ารับจ้างผลิตที่ติดตราของผู้ค้าปลีกทั่วไปได้ ซึ่งเป็นผลพวงจากความภักดีของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ และส่วนต่างทางด้านราคานั้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานะทางการตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ และความรู้สึกผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ เป็นต้น

ในปี 2562 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 55.2 พันล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 44 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเป็นหลัก และยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้กว่าร้อยละ 56 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัท โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิต หรือการผลิตตามสัญญาการขาย และธุรกิจบริการด้านอาหาร สำหรับลูกค้าหลักของกลุ่มสินค้านี้ส่วนมากเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านรวมสินค้าราคาพิเศษ ร้านค้าสมาชิก ร้านสะดวกซื้อ และร้านขายยา รวมทั้งช่องทางการขายตามโมเดิร์นเทรดต่างๆ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุในรูปกระป๋องและสามารถบริโภคได้ทันที

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยสินค้าอาหารทะเลเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับร้านอาหาร โรงแรม ผู้ประกอบการอาหาร เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของทางร้าน

"อาหารได้กลายเป็นส่วนสำคัญของสุขภาพ
และความเป็นอยู่ที่ดี และไม่ใช่เป็นเพียงสิ่ง
ที่ให้แค่พลังงานอีกต่อไป แต่อาหารมี
อิทธิพลต่อความรู้สึก รูปร่าง และสุขภาพ
ในระยะยาว ไทยยูเนียนจึงก้าวสู่ทศวรรษ
ใหม่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้าง
“สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

อย่างไรก็ตาม ยังมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านช่องทางค้าปลีก ซึ่งสินค้าเหล่านี้มักถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็น หรือตู้แช่เพื่อทำให้อายุการจัดเก็บสินค้ายาวนาน และเนื่องจากอาหารสัตว์น้ำทั้งกุ้งและปลาเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ ดังนั้นอาหารสัตว์น้ำจึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ด้วย

ในปี 2562 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 52.4 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยกุ้งเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยแซลมอน และกุ้งล็อบสเตอร์ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท (รวมถึงแบรนด์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแบรนด์ที่ไม่ใช่สำหรับผู้บริโภค) มีสัดส่วนร้อยละ 36 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้ ในขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิตและธุรกิจบริการด้านอาหาร อย่างไรก็ตามผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่สามารถ

รับประทานได้ทันที และมีอายุการเก็บสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) โดยมีอายุในการจัดเก็บตั้งแต่เพียงไม่กี่วันจนถึงหนึ่งปี

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นๆ นั้น ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท ซึ่งรวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยง อาหารทะเล อาหารที่นอกเหนือจากอาหารทะเล สินค้าบรรจุภัณฑ์ รวมถึงการขายส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต ตัวอย่างของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ได้แก่ สินค้าจำพวกขนมปลาเส้น ตับปลาทอดบรรจุกระป๋อง อาหารสัตว์เลี้ยงแบบเปียกสำหรับแมว และอาหารสุนัข อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สินค้าเติมชา ซอสปรุงรส ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตปลาและกุ้ง (ซึ่งสามารถนำไปผลิตอาหารปลาหรือน้ำมันปลาได้) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก รวมทั้งขนมปังต่างๆ) ภาชนะบรรจุภัณฑ์หรือกระป๋องสำหรับอาหารแปรรูป บริการสีพิมพ์สำหรับฉลากกระป๋องและผลิตภัณฑ์อื่น และสินค้าอื่นๆ อีกมากมาย เนื่องจากสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีความหลากหลายเป็นอย่างมาก ดังนั้นโครงสร้างในแง่ของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัดจำหน่าย และการบริโภคนั้นจึงมีลักษณะแตกต่างกันไป

เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเลตามธรรมชาติ ซึ่งมีประโยชน์ต่อโภชนาการของมนุษย์ (เช่น กรดไขมันโอเมก้า 3) ไทยยูเนียนยังลงทุนอย่างต่อเนื่องในหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นทางด้านผลิตภัณฑ์ในกลุ่มส่วนประกอบอาหาร หรือ Ingredients ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2560

ปลายปี 2561 บริษัทได้ตั้งโรงกลั่นน้ำมันปลาภูพานาบุรีสุราษฎร์ธานีเมื่อรอสต็อก ประเทศเยอรมัน ซึ่งโรงกลั่นแห่งนี้ทำให้ไทยยูเนียนเป็นผู้ผลิตน้ำมันปลาภูพานาเกรดคุณภาพสูงรายเดียวที่ดูแลการผลิตได้

ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ในเดือนมิถุนายน 2562 เกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้นที่โรงกลั่นในขณะที่ไม่มีการดำเนินงาน การสร้างโรงงานใหม่จะเสร็จสิ้นในไตรมาสสุดท้ายของปี 2563

หน่วยธุรกิจ Ingredients นี้จะทำการตลาดแบบธุรกิจกับธุรกิจ หรือเรียกว่า B2B โดยจะนำผลิตภัณฑ์ซึ่งได้จากการคัดคว้าโดยศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียน มาเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง อีกทั้งเรายังควบคุมดูแลห่วงโซ่การผลิตตลอดสาย โดยใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้คุณภาพสูง เช่น หนังปลาและกระดูกปลาจากโรงงานผลิตอาหารทะเลของเราเอง สารอาหารที่มีค่าที่ได้จากผลิตภัณฑ์พลอยได้จะเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคบรรจุอาหารเข้มข้น เช่น สตรีอาหารสำหรับเด็กทารก เครื่องสำอาง อาหารเสริม และโภชนาการคลินิก

Thai Union Ingredients มาจากการทำให้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่มาจากการกระบวนการผลิตของบริษัทเกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทไทยยูเนียน

ในปี 2562 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็น 18.6 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และร้อยละ 7 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท ซึ่งกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นสินค้ารับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า หรือไม่กี่จัดจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้านี้ ทั้งนี้แม้ว่าสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะมีลักษณะที่คล้ายกัน แต่โดยรวมแล้วกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำอัตรากำไรได้สูง เนื่องจากมีกระบวนการในการผลิตหลายขั้นตอน มีการผลิตที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และมีมาตรฐานสูง อีกทั้งกลุ่มสินค้านี้ไม่มีรูปแบบการบรรจุภัณฑ์ที่ตายตัว เนื่องจากความหลากหลายของสินค้าในกลุ่มนี้



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

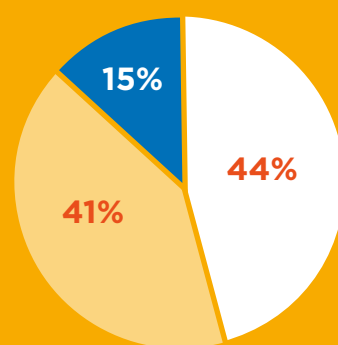




สัดส่วนรายได้จากการขาย ปี 2562

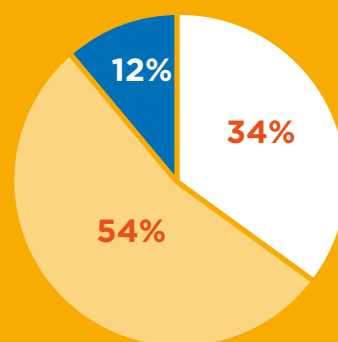
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood)..... 44%
- กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง..... 41%
- กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลื้อยคลาน ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ..... 15%
- รวม..... 100%



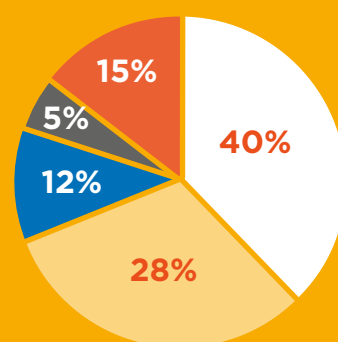
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทการจำหน่าย

- ธุรกิจแบรนด์..... 34%
- ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่น..... 54%
- ธุรกิจบริการด้านอาหาร (Food Services)..... 12%
- รวม..... 100%



สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามตลาด

- สหรัฐอเมริกา..... 40%
- ยุโรป..... 28%
- ไทย..... 12%
- ญี่ปุ่น..... 5%
- อื่นๆ..... 15%
- รวม..... 100%



โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัท และบริษัทย่อย

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัทและกลุ่มบริษัท			2562		2561		2560	
% การถือหุ้นโดย TU			รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%
1. ภูมิภาคเอเชีย								
บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป	TU	-	13.0	10.3	13.4	10.0	13.0	9.7
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	99.66	18.3	14.5	19.9	14.9	19.1	14.2
บมจ. สมองกลเคาน์ตี	SC	99.55	4.9	3.9	5.8	4.4	6.2	4.6
บจ. เอเชียแปซิฟิกแคเน	APC	99.54*	0.8	0.6	0.7	0.5	0.7	0.5
บจ. ยูเอชเคแปซิฟิก	YCC	99.55*	0.3	0.3	0.2	0.2	0.3	0.2
บจ. ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด	TUS	51.00	3.0	2.4	3.1	2.3	2.5	1.9
บมจ. แพคเกจจิง	PPC	99.74	4.8	3.8	4.5	3.4	5.8	4.3
บริษัท อีเอสเอส อินเตอร์เนชั่นแนล เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ธีร โฮลดิ้ง จำกัด)	EHS	100.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.4	0.3
บจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์	TFM	66.90	4.8	3.8	4.4	3.3	4.3	3.2
บจ. ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.1
Seafood International One FZCO	SIC1	60.00**	0.2	0.2	0.5	0.4	0.0	0.0
บจ. ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช็อป	TUO	100.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Thai Union China Co., Ltd.	TUC	100.00	0.4	0.3	0.6	0.4	0.2	0.1
บจ. ทีเอ็มเอซี	TMAC	100.00	0.1	0.1	-	-	-	-
บจ. ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์	TUI	100.00	0.1	0.1	-	-	-	-
บจ. ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล	TSR	65.00	0.1	0.1	-	-	-	-
รวม ภูมิภาคเอเชีย			50.9	40.3	53.2	39.9	52.6	39.0
2. ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา								
กลุ่มบริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป วัน	TUE1	100.00*	19.8	15.7	23.1	17.3	24.9	18.5
Thai Union Trading Europe B.V.	TUTE	100.00*	2.1	1.6	2.4	1.8	0.0	0.0
กลุ่มบริษัท เมอร์โรไลน์	MA	100.00*	4.7	3.8	5.3	3.9	5.3	3.9
กลุ่มบริษัท คิม ออสการ์	KO	100.00*	1.2	1.0	1.5	1.1	2.0	1.5
Thai Union Germany GmbH	TUGe	100.00*	4.6	3.7	4.6	3.5	5.0	3.7
Thai Union Canada Inc.	TUCa	100.00*	0.3	0.2	0.2	0.2	0.3	0.2
รวม ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา			32.8	26.0	37.1	27.8	37.6	27.8
3. ภูมิภาคอเมริกา								
บจ. ไทโร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	11.2	8.9	11.7	8.8	13.3	9.9
บจ. ไทโร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์	TUFP	100.00*	29.8	23.6	29.9	22.5	30.3	22.4
บจ. ยูเอสพีค นูทริชั่น	USPN	100.00*	1.5	1.2	1.4	1.0	1.2	0.9
รวม ภูมิภาคอเมริกา			42.5	33.7	43.0	32.3	44.7	33.2
รวมทั้งหมด			126.3	100.0	133.3	100.0	134.9	100.0

หมายเหตุ: เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว

* บริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยนเป็นเจ้าของ

** ปรับโครงสร้าง SIC1 เป็นกิจการร่วมค้า ตั้งแต่พฤษภาคม 2562



โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ



บริษัทย่อย

บริษัทร่วมทุน

กิจการร่วมค้า

	เบลเยียม		อินเดีย		สาธารณรัฐโรมาเนีย		สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน		ไอร์แลนด์		นอร์เวย์		สหราชอาณาจักร
	แคนาดา		อิตาลี		โปแลนด์		สหรัฐอเมริกา
	จีน		บัลแกเรีย		โปรตุเกส		เวียดนาม
	ฝรั่งเศส		เซอร์เบีย		สวีเดน		อินโดนีเซีย
	เยอรมนี		ฮ่องกง		เช็กเกีย		เนเธอร์แลนด์
	ฮังการี		รัสเซีย		ไทย		

ไทยยูเนียน กรุ๊ป (TU)

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่เยือกแข็งและบรรจุกระป๋อง

99.55%
สงขลาเคนนิ่ง (SCC)
ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง

51%
ไทยยูเนียน ซีฟู้ด (TUS)
ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง

99.74%
แพ็คฟู้ด (PPC)
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแช่แข็ง

98%
ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ (TUG)
ผู้ให้บริการด้านภาพพิมพ์

100%
อีเอชเอส เทอร์มินัล แอนด์ เซอร์วิส (EHS)
ผู้ให้บริการด้านฝึกอบรม

66.90%
ไทยยูเนียน ฟิชมีลส์ (TFM)
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์

99.66%
ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม (TUM)
ผู้ผลิตและส่งออกปลากุ้งบรรจุกระป๋อง และอาหารสัตว์บรรจุกระป๋อง

100%
ไทยยูเนียนออนไลน์ช็อป (TUO)
อีคอมเมิร์ซ

100%
Thai Union Ingredients (TUI)
ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบส่วนประกอบอาหารที่ผลิตจากอาหารทะเล

100%
ทีเอ็มเอช (TMAC)
ผู้ลงทุนในกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้ง และจัดจำหน่ายอาหารกุ้ง

100%
Thai Union China (TUC)
ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารทะเล

100%
Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUAIH)
กิจการลงทุน

65%
ธรมชาติ ซีฟู้ด ไรท์ (TSR)
ผู้นำเข้าอาหารทะเลและผู้ประกอบการร้านอาหารทะเล

100%
Thai Union Investment Holding (TUIH)
กิจการลงทุน

100%
Thai Union European Seafood 1 SA (TUES1)
กิจการลงทุน

100%
Thai Union North America (TUNA)
กิจการลงทุน

99.54%
เอเซียแปซิฟิคแคน (APC)
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากอาหารทะเล

100%
ยูเนียนแพคฟู้ด (YCC)
ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง

100%
โอเคฟู้ด (OKF)
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารแช่เยือกแข็ง ผลิตจากสัตว์น้ำ

65%
ไทยยูเนียน คาร์ปัส เลสเตอร์ (TUKL)
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารสัตว์

49%
ทีเอ็นพี ฟิชเนอรี่ (TNFC)
ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากอาหารทะเล

33.33%
มอร์สัน อินเทอร์เน็ต แอนด์ โฮลดิ้ง (MIH)
โฮลดิ้งในบริษัทประมง

75%
ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ (TCM)
ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์ และเลี้ยงกุ้ง

94.44%
ทีเอ็มเค ฟาร์ม (TMK)
ประกอบกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์ และเลี้ยงกุ้ง

100%
ไทยยูเนียน แอสเซอรี่ (TUH)
ประกอบกิจการโรงเลี้ยง พัฒนาสายพันธุ์ และอนุบาลตัวอ่อนกุ้ง

10%
Thammachart Seafood China Limited (TSR HK)
ผู้นำเข้าอาหารทะเลและผู้ประกอบการร้านอาหารทะเล

โครงสร้างกลุ่มบริษัทในทวีปยุโรป (PAGE 66)

โครงสร้างกลุ่มบริษัทในทวีปอเมริกาเหนือ (PAGE 67)

50%

50%
ซีฟู้ด อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์ 2 FZCO (SIC2)
จัดจำหน่ายวัตถุดิบอาหารทะเล

25%
ลักกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ (LUF)
ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด

24.21%
อะแวนต์ ฟู้ดส์ จำกัด (AFL)
ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์กุ้ง

15.43%
อะแวนต์ ฟู้ดส์ จำกัด (AFL)
ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์กุ้ง

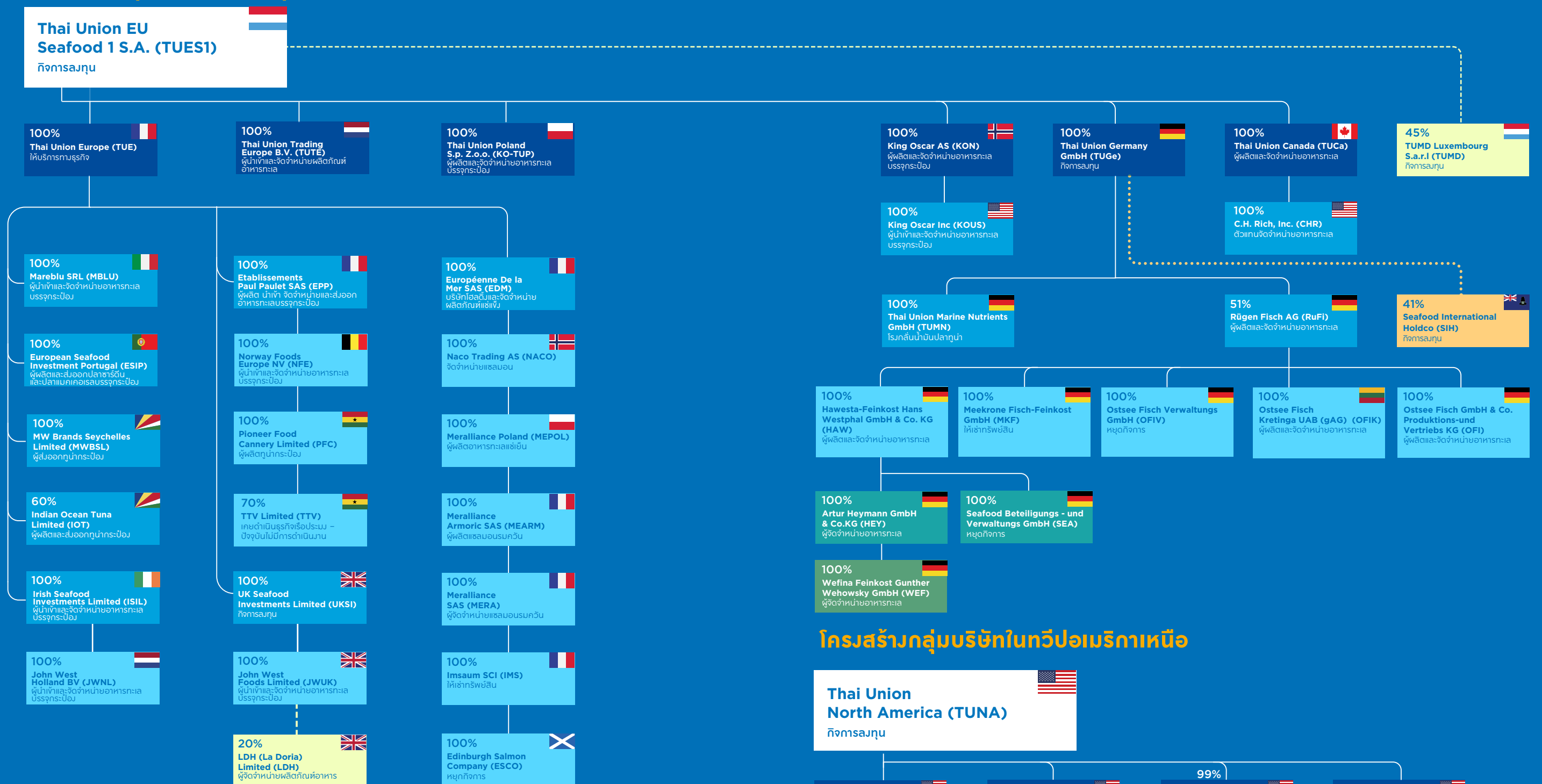
8.78%

60%
อะแวนต์ ฟู้ดส์ จำกัด (AFL)
ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์ และผลิตภัณฑ์กุ้ง

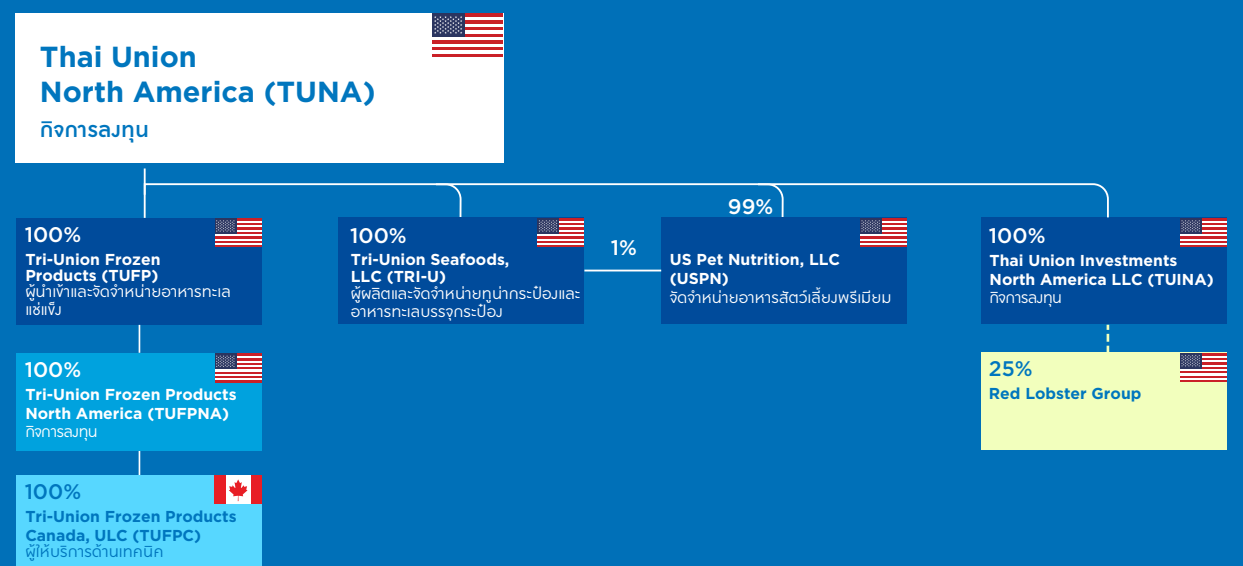
40%

100%
Thammachart Shanghai (TSR CN)
ผู้นำเข้าอาหารทะเลและผู้ประกอบการร้านอาหารทะเล

โครงสร้างกลุ่มบริษัทในทวีปยุโรป



โครงสร้างกลุ่มบริษัทในทวีปอเมริกาเหนือ





รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
1. บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิต ผู้จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง	1,492,953,874 บาท	1,192,953,874 บาท	4,771,815,496	
บริษัทย่อย					
ประเทศไทย					
2. บริษัท ไทยรวบสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออก ปลากระป๋อง และอาหารสัตว์	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	99.66% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
3. บริษัท สงขลา แคนนี่ จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	360,000,000 บาท	360,000,000 บาท	36,000,000	99.55% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
4. บริษัท ไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	4,000,000	98% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ประเทศไทย					
5. บริษัท อีเอสเอส เทรนด์นิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม และการจัดการ	70,000,000 บาท	70,000,000 บาท	7,000,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
6. บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	820,000,000 บาท	820,000,000 บาท	82,000,000	66.90% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
7. บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	329,999,790 บาท	329,999,790 บาท	32,999,979	99.74% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
8. บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	51% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
9. บริษัท ไทยยูเนียน ออนไลน์ช็อป จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท	100,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
10. บริษัท เอเชียน แปซิฟิคแอนด์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	80,000,000 บาท	80,000,000 บาท	200	99.54% (ถือโดย บริษัท สงขลาแคนนี่ จำกัด (มหาชน))
11. บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	380,000,000 บาท	380,000,000 บาท	3,800,000	99.74% (ถือโดย บริษัท แป็คฟู้ด จำกัด (มหาชน))
12. บริษัท ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ จำกัด	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
13. บริษัท ธรรมชาตี ซีฟู้ด รีเทล จำกัด	ผู้นำเข้าอาหารทะเล และร้านอาหารทะเล	6,000,000 บาท	6,000,000 บาท	60,000	65% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ประเทศไทย					
14. บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกุ้งและลงทุนในกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง	1,130,000,000 บาท	1,130,000,000 บาท	113,000,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
15. บริษัท ไทยยูเนียน แอชเชอร์ จำกัด	ผู้เพาะพันธุ์และอนุบาลลูกกุ้งเพื่อจำหน่ายและพัฒนาสายพันธุ์	510,000,000 บาท	510,000,000 บาท	51,000,000	100% (ถือโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)
16. บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอร์รี่ จำกัด	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	70,000,000 บาท	70,000,000 บาท	7,000,000	75% (ถือโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)
17. บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	270,000,000 บาท	270,000,000 บาท	27,000,000	94.44% (ถือโดย บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด)
ทวีปเอเชีย					
18. Thai Union China Co., Ltd.	ผู้จัดจำหน่าย	53,605,030 หยวน	53,605,030 หยวน		100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
19. Thai Union Asia Investment Holding Limited	ผู้ลงทุน	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
20. Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd.	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลากระป๋องและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	27,233,525,395 เวียดนามดอง	27,233,525,395 เวียดนามดอง		99.55% (ถือโดย บริษัท สงขลา แคนนี่ จำกัด (มหาชน))
21. PT Thai Union Kharisma Lestari	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	39,984,000,000 รูเปีย	39,984,000,000 รูเปีย	3,998,400	65% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิสส์ จำกัด (มหาชน))
22. Thammachart Seafood China Limited	ผู้ลงทุน	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	100	100% (90% ถือโดย บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด 10% ถือโดย Thai Union Asia Investment Holding Limited)
23. Thammachart Shanghai	ร้านอาหารทะเล	1,500,000 หยวน	1,500,000 หยวน		100% (ถือโดย Thammachart Seafood China Limited)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปยุโรป					
24. Thai Union EU Seafood 1 S.A.	ผู้ลงทุน	2 12,250,690 ยูโร	2 12,250,690 ยูโร	212,250,690	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
25. Thai Union Europe	สำนักงานใหญ่	1 53,468,098 ยูโร	1 53,468,098 ยูโร	153,468,098	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)
26. Thai Union Trading Europe B.V.	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล	10 ยูโร	10 ยูโร	10	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)
27. Mareblu SRL	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	5,100,000 ยูโร	5,100,000 ยูโร	100,000	100% (ถือโดย Thai Union Europe)
28. European Seafood Investment Portugal	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีนและปลาแมกเคอเรลกระป๋อง	50,000 ยูโร	50,000 ยูโร	10,000	100% (ถือโดย Thai Union Europe)
29. Etablissements Paul Paulet SAS	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่าย และส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	12,736,220 ยูโร	12,736,220 ยูโร	636,811	100% (ถือโดย Thai Union Europe)
30. UK Seafood Investments Limited	ผู้ลงทุน	100 ปอนด์	100 ปอนด์	100	100% (ถือโดย Thai Union Europe)
31. Irish Seafood Investments Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	1,000 ยูโร	1,000 ยูโร	1,000	100% (ถือโดย Thai Union Europe)
32. John West Foods Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	250,000 ปอนด์	250,000 ปอนด์	250,000	100% (ถือโดย UK Seafood Investments Limited)
33. John West Holland BV	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	90,000 ยูโร	18,000 ยูโร	18,000	100% (ถือโดย Irish Seafood Investments Limited)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปยุโรป					
34. Européenne De La Mer SAS	ผู้ลงทุน	31,782,446 ยูโร	31,782,446 ยูโร	31,782,446	100% (ถือโดย Thai Union Europe)
35. Meralliance Armoric SAS	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	3,434,697 ยูโร	3,434,697 ยูโร	225,226	100% (ถือโดย Européenne De La Mer SAS)
36. Meralliance SAS	ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอนรมควัน	500,000 ยูโร	500,000 ยูโร	50,000	100% (ถือโดย Européenne De La Mer SAS)
37. Imsaum SCI	ให้เช่าทรัพย์สิน	1,524 ยูโร	1,524 ยูโร	100	100% (ถือโดย Européenne De La Mer SAS)
38. Meralliance Poland Sp z.o.o.	ผู้ผลิตปลาแชลมอนแช่เย็น	4,500,000 สลือตตีโปแลนด์	4,500,000 สลือตตีโปแลนด์	45,000	100% (ถือโดย Européenne De La Mer SAS)
39. The Edinburgh Salmon Co., Ltd.	หยุดดำเนินการ	200,000 ปอนด์	200,000 ปอนด์	200,000	100% (ถือโดย Européenne De La Mer SAS)
40. Naco Trading AS	ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอน	110,000 โครนเนอร์เวย์	110,000 โครนเนอร์เวย์	220	100% (ถือโดย Européenne De La Mer SAS)
41. Thai Union Poland Sp z.o.o.	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	50,005,000 สลือตตีโปแลนด์	50,005,000 สลือตตีโปแลนด์	1,000,100	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)
42. King Oscar AS	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	35,100,000 โครนเนอร์เวย์	35,100,000 โครนเนอร์เวย์	55,100	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)
43. Norway Foods Europe NV	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	62,000 ยูโร	62,000 ยูโร	62,000	100% (ถือโดย Etablissements Paul Paulet SAS)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปยุโรป					
44. Thai Union Germany GmbH	ผู้ลงทุน	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)
45. Thai Union Marine Nutrients GmbH	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมันปลาทูน่า	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% (ถือโดย Thai Union Germany GmbH)
46. Rügen Fisch AG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	2,827,840 ยูโร	2,827,840 ยูโร	2,827,840	51% (ถือโดย Thai Union Germany GmbH)
47. Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,000,000 ยูโร	4,000,000 ยูโร	4,000,000	100% (ถือโดย Rügen Fisch AG)
48. Seafood Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH	หยุดดำเนินการ	25,600 ยูโร	25,600 ยูโร	25,600	100% ถือโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG)
49. Artur Heymann GmbH & Co. KG	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	1,250,000 ยูโร	1,250,000 ยูโร	1,250,000	100% (ถือโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG)
50. Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	153,450 ยูโร	153,450 ยูโร	153,450	100% (ถือโดย Artur Heymann GmbH & Co. KG)
51. Meekrone Fisch-Feinkost GmbH	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	25,600 ยูโร	25,600 ยูโร	25,600	100% (ถือโดย Rügen Fisch AG)
52. Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH	หยุดดำเนินการ	25,565 ยูโร	25,565 ยูโร	25,565	100% (ถือโดย Rügen Fisch AG)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปยุโรป					
53. Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions-und Vertriebs KG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,150,000 ยูโร	4,150,000 ยูโร	4,150,000	100% (ถือโดย Rügen Fisch AG)
54. Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	1,781,214 ยูโร	1,781,214 ยูโร	1,781,214	100% (ถือโดย Rügen Fisch AG)
ทวีปแอฟริกา					
55. MW Brands Seychelles Limited	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	84,924 ยูโร	84,924 ยูโร	100	100% (ถือโดย Thai Union Europe)
56. Indian Ocean Tuna Limited	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	9,273,000 ยูโร	7,192,589 ยูโร	41,500	60% (ถือโดย Thai Union Europe)
57. Pioneer Food Cannery Limited	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	28,476,740 เหรียญสหรัฐ	28,476,740 เหรียญสหรัฐ	28,476,740	100% (ถือโดย Etablissements Paul Paulet SAS)
58. TTV Limited	หยุดดำเนินการ	2,250,000 เหรียญสหรัฐ	2,250,000 เหรียญสหรัฐ	100	70% (ถือโดย Etablissements Paul Paulet SAS)
59. Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	ผู้ลงทุน	500,001 ยูโร	500,001 ยูโร		100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
ทวีปอเมริกา					
60. King Oscar, Inc.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	100,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	500	100% (ถือโดย King Oscar AS)
61. Thai Union Canada, Inc.	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	17,523,875 เหรียญแคนาดา	17,523,875 เหรียญแคนาดา	114,577	100% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)
62. C.H. Rich, Inc.	ตัวแทนจำหน่ายอาหารทะเล	834,751 เหรียญสหรัฐ	834,751 เหรียญสหรัฐ	7,384	100% (ถือโดย Thai Union Canada Inc.)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปอเมริกา					
63. Thai Union North America, Inc.	ผู้ลงทุน	12,000,000 เหรียญสหรัฐ	329,068,225 เหรียญสหรัฐ	10,050,000	100% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
64. Tri-Union Seafoods, LLC	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	54,738,979 เหรียญสหรัฐ	54,738,979 เหรียญสหรัฐ		100% (ถือโดย Thai Union North America, Inc.)
65. Tri-Unio Frozen Products, Inc.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง	10 เหรียญสหรัฐ	29,097,898 เหรียญสหรัฐ	10,000	100% (ถือโดย Thai Union North America, Inc.)
66. Tri-Union Frozen Products North America, LLC	ผู้ลงทุน	640,000 เหรียญสหรัฐ	640,000 เหรียญสหรัฐ	1	100% (ถือโดย Tri-Union Frozen Products, Inc.)
67. Tri-Union Frozen Products Canada, ULC	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	640,000 เหรียญสหรัฐ	640,000 เหรียญสหรัฐ	9,999	100% (ถือโดย Tri-Union Frozen Products North America, LLC)
68. US Pet Nutrition, LLC	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์	64,000,000 เหรียญสหรัฐ	64,000,000 เหรียญสหรัฐ		100% (99% ถือโดย Thai Union North America, Inc. 1% ถือโดย Tri-Union Seafoods, LLC)
69. Thai Union Investments North America LLC	ผู้ลงทุน	200,000,000 เหรียญสหรัฐ	200,000,000 เหรียญสหรัฐ		100% (ถือโดย Thai Union North America, Inc.)
บริษัทร่วม					
ประเทศไทย					
1. บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด	150,000,000 บาท	150,000,000 บาท	1,500,000	25% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
2. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เมคคอลส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเล	90,000,000 บาท	90,000,000 บาท	9,000	49% (ถือโดย บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปเอเชีย					
3. Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	136,245,630 รูปี	136,245,630 รูปี	136,245,630	24.21% (15.43% ถือโดยบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ 8.78% ถือโดย Thai Union Asia Investment Holding Limited)
4. Avanti Frozen Foods Private Limited	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	101,000,000 รูปี	101,000,000 รูปี	10,100,000	60% (ถือโดย Avanti Feeds Limited)
ทวีปยุโรป					
5. LDH (La Doria) Limited	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	1,000,000 ปอนด์	1,000,000 ปอนด์	200,000	20% (ถือโดย John West Foods Limited)
6. TUMD Luxembourg S.a.r.l	ผู้ลงทุน	552,583 เหรียญสหรัฐ	552,583 เหรียญสหรัฐ	55,258,322	45% (ถือโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.)
ทวีปอเมริกา					
7. Red Lobster Master Holdings. L.P.	ผู้ลงทุน	Common units 230,000,000 เหรียญสหรัฐ Preferred units 345,000,000 เหรียญสหรัฐ	Common units 230,000,000 เหรียญสหรัฐ Preferred units 345,000,000 เหรียญสหรัฐ	Common units 7,600,000 Preferred units 2,400,000	25% (ถือโดย Thai Union Investments North America LLC)
การร่วมค้า					
1. Seafood International Two FZCO	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	100,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เดอร์แฮม	100,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เดอร์แฮม	100,000	50% (ถือโดย บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))
2. Moresby International Holdings, Inc.	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	10,000,000	33.22% (ถือโดย บริษัท ไทยรวมสิน พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด)
3. Seafood International Holdco	ผู้ลงทุน	10,000 เหรียญสหรัฐ	10,000 เหรียญสหรัฐ	10,000	41% (ถือโดย Thai Union Germany GmbH)





ภาพรวมอุตสาหกรรม

การค้าอาหารทะเลทั่วโลกได้รับแรงกดดันจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ และการแข็งค่าขึ้นของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ

ในปี 2562 ปริมาณการจับปลาทั่วโลกที่ลดลง ได้ถูกชดเชยด้วยการปรับตัวเพิ่มขึ้นที่แข็งแกร่งของปริมาณปลาจากการเพาะเลี้ยง ซึ่งถูกขับเคลื่อนโดยอุปทานส่วนเกินจากปลาเพาะเลี้ยงสายพันธุ์หลัก เช่น ปลาแซลมอน ปลานิล ปลาสวาย ปลากระพง และปลาซิวริม การผลิตกุ้งเพาะเลี้ยงทั่วโลกยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง แม้ว่าการเติบโตของการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในประเทศจีนจะส่งผลกระทบต่ออุปทานทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ประเทศอินเดีย และประเทศกัวเตมาอร์ยังคงครองตำแหน่งผู้นำด้านการเพาะเลี้ยงกุ้งอันดับต้นของโลก ปัจจัยเรื่องการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในหลายประเทศ และผลกระทบจากความตึงเครียดทางการค้าและภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังไม่คลี่คลาย ประกอบกับการแข็งค่าขึ้นของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 สร้างแรงกดดันให้การนำเข้าอาหารทะเลทั่วโลก

สงครามการค้าสหรัฐฯ-จีน ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของอาหารทะเลที่นิยมค้าขายหลายชนิด เช่น กุ้งล็อบสเตอร์และปลานิล อย่างไรก็ตาม ภาพรวมด้านอุปสงค์ของอาหารทะเลจำพวกที่มีเปลือก และปลาทะเลน้ำลึก ยังคงมีมุมมองเชิงบวกเนื่องจากได้รับผลกระทบจากความตึงเครียดทางการค้านี้น้อยกว่า นอกเหนือจากนี้ ความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงกดดันให้ผู้บริโภคและนักลงทุนมีความระมัดระวังมากขึ้นในการตัดสินใจทางธุรกิจ

การนำเข้าอาหารทะเลทั่วโลกโดยรวมปรับลดลงในตลาดสำคัญหลายแห่ง โดยเฉพาะ ตลาดสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป 28 ประเทศ ภูมิภาคละตินอเมริกา และประเทศเกิดใหม่ส่วนใหญ่ ในภูมิภาคเอเชีย ยกเว้นประเทศจีน การนำเข้าในประเทศญี่ปุ่นชะลอตัวแต่ยังคงอยู่ในอัตราที่มีการเติบโต ในด้านการส่งออก ผู้ผลิตหลายประเทศมีรายได้จากการส่งออกลดลงเนื่องจากราคาที่ปรับลดลง แม้กระทั่งประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ส่งออกอาหารทะเลรายใหญ่ที่สุดในโลกยังมีรายได้จากการส่งออกลดลงในอาหารทะเลหลายประเภท เป็นผลมาจากความตึงเครียดทางการค้ากับประเทศสหรัฐอเมริกา

แม้ว่าการค้าอาหารทะเลจะเผชิญกับสภาพแวดล้อมทางการค้าที่ท้าทาย แต่ตลาดอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลกยังคงมีมุมมองเชิงบวกและมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ตลาดอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลกมีมูลค่าการเติบโตทรงตัวอยู่ที่อัตราร้อยละ 2 ถึง 3 โดยคาดว่าอัตราการเติบโตในอนาคตจะขยายตัวสูงขึ้น (ร้อยละ 3 ถึง 4)

ในขณะที่อุตสาหกรรมอาหารทะเลยังคงเผชิญกับความท้าทาย แต่โดยรวมยังมองบวกมากขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในมุมมองของผู้บริโภค คือ อาหารทะเลนั้นมีราคาสูงกว่า เมื่อเทียบกับสินค้าจำพวกโปรตีนประเภทอื่นๆ เช่น ไข่ หรือหมู ความไม่คุ้นชินกับการปรุงอาหารทะเล และความกังวลที่เพิ่มมากขึ้นในเรื่องของการประมงที่มากเกินไป อีกทั้งผู้บริโภคมีความต้องการอาหารทะเลที่ได้รับการจัดหาด้วยวิธีการที่ยั่งยืนโดยไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ในขณะเดียวกัน ผู้บริโภคทั่วโลกหันมาให้ความสำคัญกับอาหารที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ และมีรายได้ใช้จ่ายได้จริง (disposable income) มากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการอาหารทะเลเพิ่มขึ้น

ภาพรวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

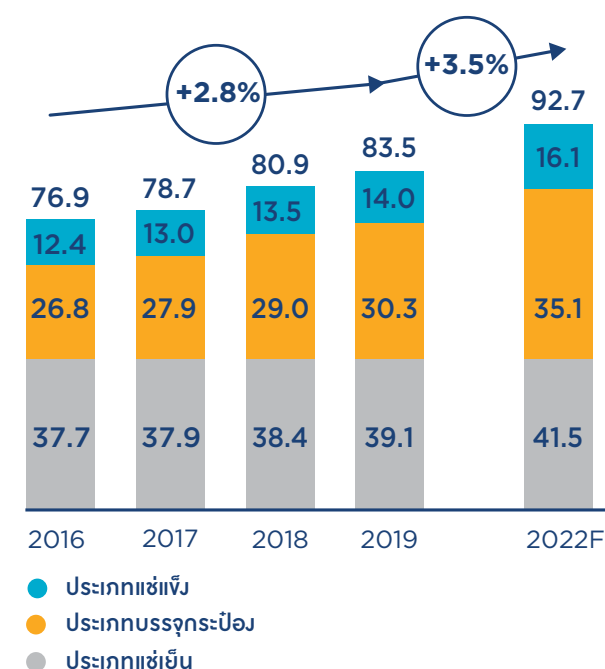
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่เย็น (chilled) ยังคงมีสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดในการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลก เนื่องจากผู้บริโภคมีความต้องการในการบริโภคอาหารทะเลที่สดและมีคุณภาพสูงขึ้น ญี่ปุ่นเป็นตลาดที่มีการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่เย็นมากที่สุด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97 ของการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่เย็นในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก (หรือคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 60 ของการบริโภคทั่วโลก) อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะครองสัดส่วนในตลาดมากที่สุด แต่คาดว่าอัตราการเติบโตจะยังคงอยู่ในระดับที่ไม่สูงมากนัก ที่ระดับร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับอาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่แข็ง (frozen) และอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง (shelf-stable) ซึ่งอัตราการเติบโตของทั้งสองกลุ่มนี้อยู่ที่ร้อยละ 4.2

มากที่สุด ตามด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องและกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทแช่แข็งตามลำดับ

ในขณะที่การเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องในตลาดหลักหลายแห่งเริ่มอืดตัว ตลาดในตะวันออกกลางและแอฟริกายังคงมีอัตราการเติบโตเป็นเลขสองหลัก นอกจากนี้ ตลาดเกิดใหม่ เช่น ละตินอเมริกา และเอเชีย-แปซิฟิก มีการเติบโตได้ดีสูงกว่าตลาดโดยรวมทั่วโลก

มองไปข้างหน้าในปี 2565 คาดว่าการเติบโตของทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปจะเร่งตัวขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง ทั้งนี้คาดว่าตลาดอาหารทะเลแปรรูปโดยรวมจะเติบโตที่ระดับร้อยละ 3.5 ภายในปี 2565

มูลค่าตลาดอาหารทะเลแปรรูปจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ (พันล้านเหรียญสหรัฐ)

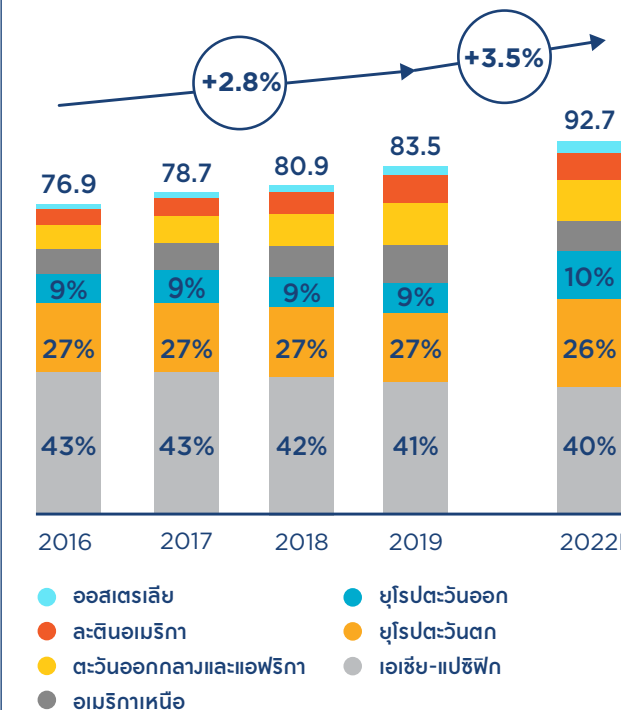


ที่มา: Euromonitor

สถานการณ์ในตลาดจำแนกตามภูมิภาค

ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกยังคงอันดับตลาดอาหารทะเลแปรรูปที่ใหญ่ที่สุดของโลก รองลงมาคือภูมิภาคยุโรปตะวันตก ซึ่งทั้งสองภูมิภาคมีสัดส่วนตลาดโดยรวมเกือบร้อยละ 70 ของการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลก อัตราการเติบโตในภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกและยุโรปตะวันตก รวมถึงตลาดในสหรัฐอเมริกาอยู่ที่ระดับไม่สูงมากนัก (ร้อยละ 2.5 หรือต่ำกว่า) ในขณะที่ตลาดหลักเหล่านี้กำลังเข้าสู่ภาวะการเติบโตที่อืดตัว ตลาดเกิดใหม่มีอัตราการเติบโตที่แข็งแกร่งกว่าร้อยละ 10 (ตะวันออกกลางและแอฟริกา) และภูมิภาคละตินอเมริกามีการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6 โดยมีการเติบโตหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องและกลุ่มแช่แข็ง

มูลค่าตลาดอาหารทะเลแปรรูปจำแนกตามภูมิภาค (พันล้านเหรียญสหรัฐ)



ที่มา: Euromonitor



การแข่งขันในตลาดและแนวโน้มราคาวัตถุดิบหลัก: ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน



ปลาทูน่า

ด้านอุปทาน ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 การจับปลาทูน่าทั่วโลก มีปริมาณลดลงเมื่อเทียบกับปริมาณการจับโดยเฉลี่ย เนื่องจากเข้าฤดูการห้ามจับปลาตามกำหนดการห้ามจับปลาด้วยเครื่องมือล่อปลา (Fish Aggregating Device: FAD) ในแถบมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกและแปซิฟิกกลาง และกำหนดการห้ามจับปลาเป็นเวลา 2 เดือนในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันออกตามแนวทางของคณะกรรมการการปลาทูน่าเขตร้อนทวีปอเมริกา (IATTC) แม้ว่าปริมาณการจับปลาทูน่าจะลดลง แต่ผู้ผลิตทูน่าได้เก็บสำรองปลาทูน่ามากเพียงพอต่อการผลิต จึงทำให้ราคาปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบลดลงมาอยู่ที่ระดับต่ำเป็นประวัติการณ์ในปี 2562 สถิติการนำเข้าปลาทูน่าแช่แข็งเพื่อแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์บรรจุกระป๋องแสดงให้เห็นว่าการนำเข้าปลาทูน่าแช่แข็งในไทยลดลงร้อยละ 17.6 ในครึ่งปีแรกของปี 2562 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2561

การค้าผลิตภัณฑ์ทูน่าที่ไม่ใช่ประเภทบรรจุกระป๋อง

ภาพรวมการค้าโลกของกลุ่มผลิตภัณฑ์ทูน่าที่ไม่ใช่ประเภทบรรจุกระป๋องยังมีแนวโน้มที่ดี โดยมีการเติบโตในอุปสงค์ของชิ้นเนื้อทูน่าที่ผ่านการตัดแต่งแล้ว (frozen tuna loins) ประเทศญี่ปุ่นยังคงเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ตามด้วยประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดที่มีความสำคัญเป็นอันดับที่สอง และมีศักยภาพในการเติบโตเพิ่มขึ้น ตลาดในประเทศญี่ปุ่นนิยมบริโภคเนื้อปลาทูน่าครึ่งน้ำแข็งซึ่งมีราคาสูง และผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บรักษาได้นาน การนำเข้าชิ้นเนื้อทูน่าที่ผ่านการตัดแต่งแล้วในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 เมื่อเทียบกับปี 2561 ใน

ส่วนของตลาดสหรัฐอเมริกาโดยรวมสำหรับผลิตภัณฑ์ทูน่าที่ไม่ใช่ประเภทบรรจุกระป๋องยังคงแข็งแกร่ง โดยเติบโตขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปี 2561 ในขณะที่การนำเข้าทูน่าสดยังทรงตัว การนำเข้าทูน่าประเภทแช่แข็งปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภทปลาทั้งตัว (whole fish) หรือชิ้นเนื้อที่ผ่านการตัดแต่งแล้ว (tuna loins) ตามมาด้วยประเภทเนื้อฟิเลและเนื้อสเต็ก ในขณะที่ตลาดในยุโรปมีความต้องการแบบผสม โดยเนื้อฟิเลแช่แข็งเป็นที่นิยมมากกว่า อุปทานจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีปริมาณลดลงเนื่องจากภาษีนำเข้าที่ปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่อุปทานจากประเทศเอกวาดอร์ (ภาษีนำเข้าเป็นศูนย์) และเม็กซิโก มีปริมาณเพิ่มขึ้น การนำเข้าเนื้อทูน่าฟิเลมายังประเทศรัสเซียปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน โดยมีการนำเข้าหลักมาจากประเทศจีน ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย

การค้าผลิตภัณฑ์ทูน่าประเภทบรรจุกระป๋อง

ประเทศไทย เอกวาดอร์ และสเปนยังคงเป็นสามอันดับผู้นำการผลิตทูน่าแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องของโลก ในปี 2562 ธุรกิจทูน่าแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องในประเทศจีนมีการเติบโตอย่างมาก จนแซงหน้าประเทศฟิลิปปินส์ขึ้นมาอยู่ในอันดับที่สองของโลก ในปี 2562 ธุรกิจทูน่าแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องของประเทศไทยเติบโตขึ้นในอัตราสองหลัก ทั้งนี้มาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในการส่งออกไปยังตลาดในตะวันออกกลาง และการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในการส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม การส่งออกจากประเทศไทยไปสหภาพยุโรป 28 ประเทศมีแนวโน้มลดลง การส่งออกส่วนใหญ่จากประเทศเอกวาดอร์มุ่งไปที่ตลาดสหภาพยุโรป 28 ประเทศ ตามมาด้วยประเทศสหรัฐอเมริกาและ

ภูมิภาคละตินอเมริกา การส่งออกทูน่าแปรรูปของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างเด่นชัดอาจมีส่วนทำให้การขยายตัวของทูน่าปรุงสุก (precook loins) ในตลาดมีความเข้มข้นมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสหภาพยุโรป 28 ประเทศ และประเทศไทย การส่งออกของประเทศไทยไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาปรับตัวลงอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากภาษีนำเข้าที่เพิ่มขึ้น (ปัจจุบันที่ร้อยละ 25) ซึ่งมีผลต่อสินค้าที่ส่งออกจากประเทศจีนมายังตลาดสหรัฐอเมริกา

อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ทูน่าแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องยังคงเติบโตในตลาดส่วนใหญ่ เนื่องจากราคาทูน่าพันธุ์ทองแถบประเภทแช่แข็งที่ปรับตัวลดลง การนำเข้าไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป 28 ประเทศ ซึ่งเป็นสองอันดับแรกของตลาดที่ใหญ่ที่สุดของโลก อยู่ในระดับทรงตัวแม้จะมีอุปทานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในทางกลับกัน การนำเข้าไปยังตลาดตะวันออกกลางในปี 2562 อยู่ในระดับสูง ในส่วนของตลาดภูมิภาคตะวันตก ผู้บริโภคมีความนิยมในผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่า สำหรับประเทศญี่ปุ่น การนำเข้าผลิตภัณฑ์ทูน่าแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋องยังคงลดลง เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลงส่งผลให้มีปริมาณการผลิตภายในประเทศเพิ่มขึ้น การนำเข้าในประเทศออสเตรเลียปรับตัวลดลงเช่นกันเนื่องจากค่าเงินที่อ่อนค่าลงส่งผลให้ราคานำเข้าสูงขึ้น

แนวโน้มราคาและมุมมองในอนาคต

ในปี 2562 ราคาเฉลี่ยของปลาทูน่าพันธุ์ทองแถบปรับตัวลดลงมาอยู่ที่จุดต่ำสุดในรอบสี่ปีที่ 1,243 เหรียญสหรัฐต่อตัน (เทียบกับ 1,536 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2561 และ 1,765 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2560 และ 1,411 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2559) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเดือนมิถุนายน/กรกฎาคม ที่ราคาปรับตัวลงต่ำสุดมาอยู่ที่ 1,000 เหรียญสหรัฐต่อตัน อย่างไรก็ตาม ราคาดีดกลับมาอยู่ที่ 1,350 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนสิงหาคม ซึ่งเป็นช่วงฤดูงดจับปลาในมหาสมุทรแปซิฟิก ส่งผลให้ปริมาณปลาที่จับได้มีน้อย

อัตราการจับปลาลดลงต่อเนื่องในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกและแปซิฟิกกลางแม้จะผ่านช่วงฤดูงดจับปลาไปแล้วก็ตาม ดังนั้นเราจึงคาดว่าราคาวัตถุดิบจะฟื้นตัวกลับมาระยะหนึ่ง ในปี 2563 เราเชื่อว่าราคาเฉลี่ยจะฟื้นตัวจากระดับต่ำในปี 2562 เนื่องด้วยราคาวัตถุดิบมีเสถียรภาพการทรงตัวที่ดีขึ้น จึงคาดว่าอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ทูน่าแปรรูปและประเภทบรรจุกระป๋องจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง



กุ้ง

ภาพรวมการผลิตกุ้งเพาะเลี้ยงทั่วโลกมีปริมาณเพิ่มขึ้นในปี 2562 โดยประเทศอินเดีย ประเทศจีน และประเทศเอกวาดอร์ ยังคงเป็นประเทศผู้นำด้านการเพาะเลี้ยงกุ้งอันดับต้นของโลก ถึงแม้ว่าประเทศอินเดียจะเป็นผู้เพาะเลี้ยงกุ้งรายใหญ่ที่สุดในโลก แต่ปริมาณการผลิตมีการเติบโตเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับประเทศจีนและประเทศเอกวาดอร์ ประเทศเวียดนามเป็นผู้เพาะเลี้ยงกุ้งรายใหญ่เป็นอันดับที่สองของโลกแต่มีอัตราการเติบโตของการผลิตอยู่ในระดับทรงตัว

กุ้งที่ผลิตในประเทศอินเดียส่วนใหญ่เป็นกุ้งขาว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของการผลิตทั้งหมด เนื่องจากความผันผวนของราคารับเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น ผู้ค้าฟาร์มกุ้งมีความมั่นใจมากขึ้นในการ

เพิ่มบ่อเพาะเลี้ยง แม้ว่าจะมีรายงานว่าในบางพื้นที่ได้รับผลกระทบจากการติดโรคและภัยธรรมชาติ การผลิตในประเทศเอกวาดอร์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญกว่าร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2561 และการผลิตในประเทศเม็กซิโกอยู่ในทิศทางขาขึ้นเช่นเดียวกัน

การค้าผลิตภัณฑ์กุ้ง

ปริมาณการส่งออกกุ้งโดยรวมจากประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น โดยมีประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด การส่งออกกุ้งไปยังประเทศจีนเพิ่มขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า และมีแนวโน้มเติบโตได้ดีต่อเนื่องในปี 2563 โดยปัจจุบันประเทศจีนได้กลายเป็นผู้นำนำเข้ากุ้งจากประเทศอินเดียรายใหญ่เป็นอันดับสอง รองจากประเทศสหรัฐอเมริกา

การส่งออกกุ้งของประเทศเอกวาดอร์ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการนำเข้าจำนวนมากจากประเทศจีน ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิกมาตรการกีดกันนำเข้ากุ้งจากผู้ผลิตที่ใหญ่ที่สุดห้ารายจากประเทศเอกวาดอร์ ในเดือนกันยายน ปี 2562

ประเทศสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดสำหรับการส่งออกกุ้งจากประเทศเม็กซิโก (มีส่วนร้อยละ 81 ของการส่งออกกุ้งทั้งหมด) รองลงมาคือประเทศจีน (มีส่วนร้อยละ 11 ของการส่งออกกุ้งทั้งหมด) การส่งออกกุ้งของประเทศเม็กซิโกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งที่ร้อยละ 14 และร้อยละ 12 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

การนำเข้ากุ้งและอาหารทะเลประเภทอื่นจากประเทศจีนมายังประเทศสหรัฐอเมริกาได้รับผลกระทบจากการปรับภานำเข้าเพิ่มขึ้นเป็น

ร้อยละ 25 สำหรับผลิตภัณฑ์ของประเศจีนที่ส่งเข้ามายังประเทศสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างของอุปทานที่เกิดขึ้นถูกทดแทนด้วยการส่งออกจากประเทศผู้ผลิตอื่น เช่น ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย

แนวโน้มราคาและมุมมองในอนาคต

ในปี 2562 ราคากุ้งทั่วโลกอยู่ในระดับที่ทรงตัว แต่ก็ไม่มีสัญญาณที่ชัดเจนของการฟื้นตัวราคาส่งออกนับตั้งแต่จุดตกต่ำของตลาดในเดือนเมษายน ปี 2561 ราคากุ้งนำเข้าโดยเฉลี่ยของสหรัฐลดลงไปอยู่ต่ำกว่าระดับราคาในปี 2561 ความต้องการของผูบริโภคในช่วงที่มีการบริโภคปริมาณมากในช่วงเดือนฤดูร้อนอยู่ในระดับทรงตัว เนื่องจากราคากุ้งปรับตัวลดลง



แซลมอน

ในปี 2562 การผลิตปลาแซลมอนแอตแลนติกแบบเพาะเลี้ยงทั่วโลกมีปริมาณสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ประเทศนอร์เวย์มีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562 (เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2561) โดยปริมาณที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในไตรมาสที่ 3 นั้นเหนือความคาดการณ์ของตลาด ในส่วนของปัญหาปรสิต (sea lice) ในปี 2562 ทรมตัวอยู่ในระดับเดียวกันกับปี 2561 สิ่งสำคัญที่ต้องให้ความสำคัญในตอนนี้คือการมุ่งลดจำนวนปลาที่เล็ดลอดออกจากฟาร์ม โดยในปี 2562 คาดว่าเป็นปีที่มีจำนวนปลาเพาะเลี้ยงเล็ดลอดออกจากฟาร์มมากที่สุดในรอบ 8 ปี

แม้จะยังคงประสบปัญหาจำนวนปรสิตที่เพิ่มขึ้น แต่ภาพรวมการผลิตในประเทศสก็อตแลนด์ได้ดีขึ้น (เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2561) รัฐบาลสก็อตได้ออกมาตรการกระตุ้นเพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการฟาร์มปลาแซลมอนมีแผนการจัดการเชิงป้องกัน ทั้งนี้เพื่อควบคุมและลดปัญหาข้างต้น

การเพาะเลี้ยงแซลมอนในประเทศสกอตแลนด์เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งหลังจากผลการดำเนินงานที่ย่ำแย่ในปี 2561 การผลิตในตลาดอื่นมีการเติบโตขึ้นมากเช่นกัน การพัฒนาของอุตสาหกรรมยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่องในประเทศไอซ์แลนด์ ประเทศรัสเซีย และประเทศแคนาดา ด้วยแรงขับเคลื่อนจากความต้องการปลาแซลมอนทั่วโลกที่เติบโตขึ้น และแนวโน้มราคาขาขึ้น

การผลิตปลาเพาะเลี้ยงอื่นในตระกูล salmonids ในประเทศนอร์เวย์และประเทศสก็อตมีการเติบโตที่ดี ปริมาณปลาแซลมอนโคโฮและปลาเรนโบว์เทราต์ในประเทศสก็อตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยทั้งสองสายพันธุ์นี้มีสัดส่วนร้อยละร้อยละ 11 ของปริมาณปลาตระกูล salmonids ที่ผลิตในประเทศสก็อต การผลิตปลาเทราต์เพาะเลี้ยงในประเทศนอร์เวย์มีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2561

แม้ว่าปลาแซลมอนที่จับตามธรรมชาติในประเทศรัสเซียจะมีปริมาณสูงกว่าที่คาดไว้ก่อนเริ่มฤดูกาล แต่ลดลงร้อยละ 40 เทียบกับ

ปริมาณการจับในปี 2561 ในอลาสก้า อาณิสส์จากปริมาณการจับปลาแซลมอนแดง (sockeye) ที่เพิ่มขึ้นอย่างเด่นชัด ถูกนำมาทดแทนให้กับปริมาณการจับแซลมอนสีชมพูที่มีระดับต่ำกว่าประมาณการ เมื่อรวมการจับปลาจากทั้งสองประเทศแล้ว ปริมาณปลาแซลมอนที่จับตามธรรมชาติในปี 2562 ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2561

อุปสงค์ของตลาด

แม้เศรษฐกิจโลกอยู่ในภาวะชะลอตัว ประกอบกับความตึงเครียดทางการค้า และความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ แต่แนวโน้มการบริโภคปลาแซลมอนทั่วโลกมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปลาแซลมอนแอตแลนติกเพาะเลี้ยงยังคงเป็นสายพันธุ์ที่ครองสัดส่วนตลาดมากที่สุด อุปสงค์ยังอยู่ในระดับสูงทั้งในตลาดหลัก (สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป 28 ประเทศ และประเทศญี่ปุ่น) และตลาดใหม่ (ละตินอเมริกาและเอเชีย) ความสะดวกสบาย ความต้องการอาหารที่มีความสดและตอบโจทย์ด้านความยั่งยืนเป็นแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคที่ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาตลาด

ในอดีต ผู้ผลิตปลาแซลมอนโคโฮจากประเทศสก็อตพึ่งพาผูบริโภคจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 85 ของยอดการส่งออก อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ผู้ผลิตจากประเทศสก็อตกำลังหาช่องทางที่จะขยายตลาดไปยังสหภาพยุโรป 28 ประเทศ และประเทศสหรัฐอเมริกา ปลาแซลมอนโคโฮเป็นที่นิยมในกลุ่มผู้ประกอบการให้บริการด้านอาหารและร้านอาหารปลีก แต่มีปัจจัยเรื่องฤดูกาลของปลาเป็นตัวแปร ในขณะที่ลูกค้าญี่ปุ่นสั่งซื้อปลาประเภทแซลมอนจากสหรัฐอเมริกานิยมปลาแซลมอนโคโฮสด ซึ่งมีจำหน่ายเพียงแค่ช่วง 4 เดือนสุดท้ายของปี

อุปทานในส่วนของปลาแซลมอนสีชมพูและแซลมอนแดงมีมากที่สุด แต่เดิมที ปลาแซลมอนสีชมพูจากอลาสก้าที่จำหน่ายในตลาดอเมริกาเหนือและตลาดยุโรปอยู่ในรูปแบบบรรจุกระป๋อง อย่างไรก็ตาม แนวโน้มของผู้บริโภคเริ่มเปลี่ยนไปให้ความสนใจในการบริโภคเนื้อปลาแบบสดและแบบแช่แข็ง รวมถึงปลาแซลมอนที่ตัดหัวและควักไส้ออกเพื่อนำไปแปรรูปต่อ ปลาแซลมอนที่จับภายในประเทศเป็นที่ต้องการมากในประเทศรัสเซีย เนื่องด้วยมีผลิตภัณฑ์อาหารในรูปแบบต่างๆ ให้เลือก ปลาแซลมอนแดงที่จับตามธรรมชาติของประเศรัสเซียส่วนใหญ่ถูกส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น และประเทศเกาหลีใต้ เสริมด้วยปลาที่จับจากอลาสก้า

การนำเข้าผลิตภัณฑ์ปลาแซลมอน

จากสถิติแสดงให้เห็นว่าอัตราการเติบโตของการนำเข้าในตลาดเกิดใหม่ (เอเชียตะวันออกและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง อเมริกาใต้และแอฟริกา) แซงหน้าอัตราการเติบโตในตลาดที่อิ่มตัว/พัฒนาแล้ว แม้ว่าความต้องการแซลมอนในตลาดโลกยังคงมีอยู่มาก แต่ผู้ค้าแซลมอนทั่วโลกต้องมีความระมัดระวังเพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เนื่องจากความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากสงครามการค้าสหรัฐฯ-จีนที่มีต่อการค้าแซลมอนมีเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับอาหารทะเลประเภทอื่น เนื่องจากอุตสาหกรรมแซลมอนจากอลาสก้าได้รับการคุ้มครองด้านภาษีนำเข้าจากสหรัฐอเมริกาและจีน (เช่น วัตถุดิบที่ถูกส่งออกมาเพื่อการแปรรูป และนำกลับเข้าไปใหม่จะได้รับการยกเว้นภาษี)

การส่งออกผลิตภัณฑ์ปลาแซลมอน

การเพิ่มขึ้นโดยรวมของยอดส่งออกปลาแซลมอนในปี 2562 มีปัจจัยมาจากการผลิตปลาแซลมอนแอตแลนติกเพาะเลี้ยงที่เพิ่มขึ้น ปริมาณที่เพิ่มขึ้นนี้มาพร้อมกับความต้องการที่ลดลงเนื่องจากได้รับผลกระทบจากแรงกดดันทางเศรษฐกิจโลกและค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่แข็งค่า ส่งผลให้ราคาค่าขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐลดลง และส่งผลกระทบต่อการเติบโตของรายได้จากการส่งออกของผู้ผลิตหลายราย

ประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นผู้ส่งออกปลาแซลมอนรายใหญ่ที่สุดในโลก มีรายได้จากการส่งออกปลาแซลมอนที่เพิ่มขึ้นในรูปค่าเงินโครน นอร์เวย์ ซึ่งเป็นผลมาจากค่าเงินโครนนอร์เวย์ที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ การส่งออกในประเทศนอร์เวย์เติบโตขึ้นจากอุปสงค์ในตลาดสหภาพยุโรป 28 ประเทศ ความสัมพันธ์ทางการค้ากับประเทศจีนมีพัฒนาการที่ดีขึ้น โดยปัจจุบันมีบริษัทสัญชาตินอร์เวย์หลายแห่งที่สามารถก้าวเข้าสู่ตลาดในจีนได้

รายได้จากการส่งออกของประเทศสก็อตเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ชึ่งมาจากอุปสงค์ที่มั่นคงในตลาดสำคัญ (สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น) อย่างไรก็ตาม ความต้องการปลาแซลมอนแอตแลนติกเพาะเลี้ยงในประเทศสก็อตได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจชะลอตัวในประเทศบราซิล

ประเทศสกอตแลนด์ทำผลงานได้ดี โดยมียอดส่งออกปลาแซลมอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ในครึ่งปีแรกของปี 2562 อย่างไรก็ตาม การเติบโตนี้ได้รับอิทธิพลมาจากการฟื้นตัวจากการผลิตที่ตกต่ำในปี 2561

แนวโน้มราคาและมุมมองในอนาคต

ราคาปลาแซลมอนเพาะเลี้ยงในครึ่งปีแรกของปี 2562 อยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2561 หากเทียบกับสปีดาห์ที่ 19 ของปี 2561 ซึ่งเป็นช่วงที่ราคาส่งออกปลาแซลมอนของนอร์เวย์ได้ขึ้นสู่ระดับสูงสุดที่ 9.37 เหรียญสหรัฐต่อกิโลกรัม จะเห็นว่าปริมาณปลาที่เพิ่มขึ้นในปีนี้ส่งผลให้ราคาปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 6.83 เหรียญสหรัฐต่อกิโลกรัมในช่วงเวลาเดียวกัน ราคาพื้นตัวในระยะสั้น ในช่วงต้นฤดูร้อน แล้วพลิกกลับลดลงอย่างมากในไตรมาสที่สามสำหรับปลาแซลมอนทั้งจากนอร์เวย์และสกอตแลนด์ ราคานำเข้าเนื้อฟิเลสดปลาแซลมอนแอตแลนติกจากประเทศสก็อตมายังประเทศสหรัฐอเมริกามีเสถียรภาพมากขึ้น (สูงขึ้นประมาณร้อยละ 3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า)

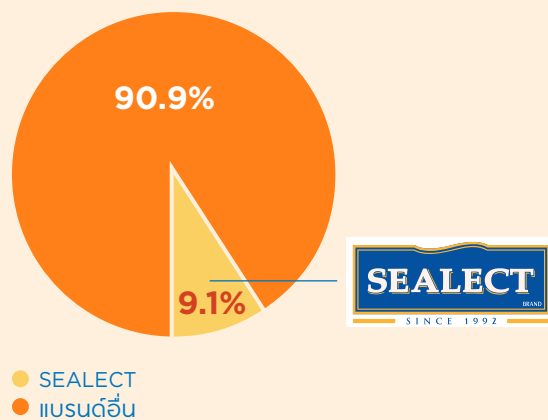
โดยรวม อัตราการเติบโตของการผลิตแซลมอนแอตแลนติกแบบเพาะเลี้ยงทั่วโลก คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 6.5 ในปี 2562 ในขณะที่การผลิตปลาแซลมอนโคโฮและปลาเทราต์คาดว่าจะปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ยืนยันไปก่อนหน้านี้ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า Fish Pool มีการซื้อขายอยู่ที่ 60 โครนนอร์เวย์ (6.39 เหรียญสหรัฐ) ต่อกิโลกรัม ประกอบกับความต้องการในช่วงสิ้นปี น่าจะช่วยพยุงราคาแซลมอนขึ้น คาดว่าการเติบโตของอุปทานแซลมอนแอตแลนติกจะอยู่ที่ร้อยละ 4 ถึง 5 ในปี 2563 ทั้งนี้ความสามารถของอุตสาหกรรมการผลิตแซลมอนของประเทศสก็อตในการดูแลปัญหาด้านชีวภาพจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อพัฒนาการของการเติบโตนี้



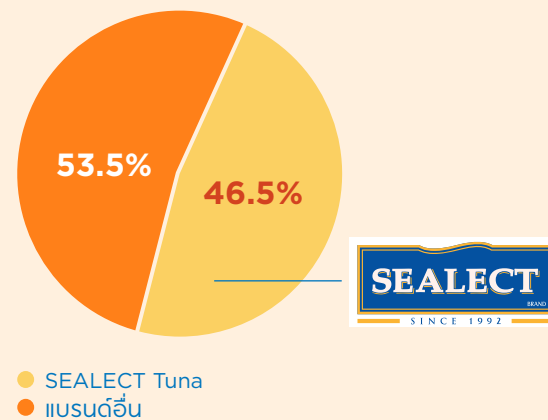
มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2562

ประเทศไทย

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "SEALECT" ในประเทศไทย¹

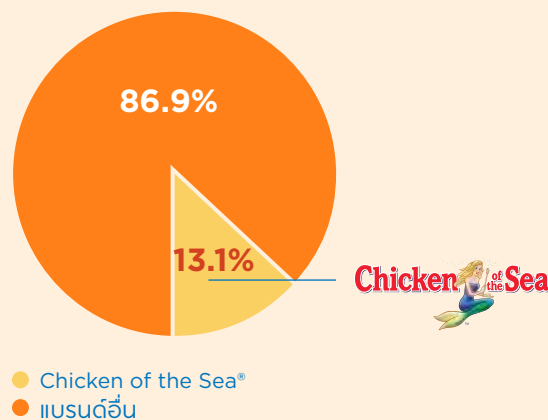


มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "SEALECT" ในประเทศไทย (ตลาดปลาทูน่ากระป๋อง)

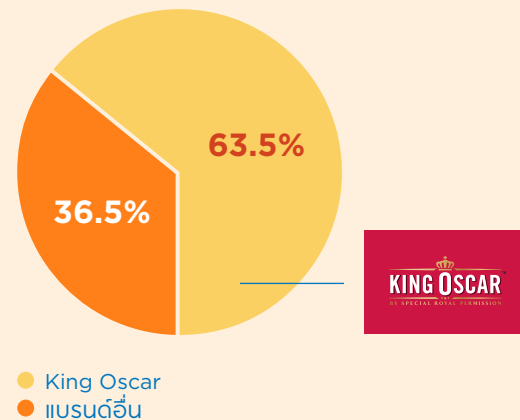


สหรัฐอเมริกา

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "Chicken of the Sea®" ในสหรัฐอเมริกา¹



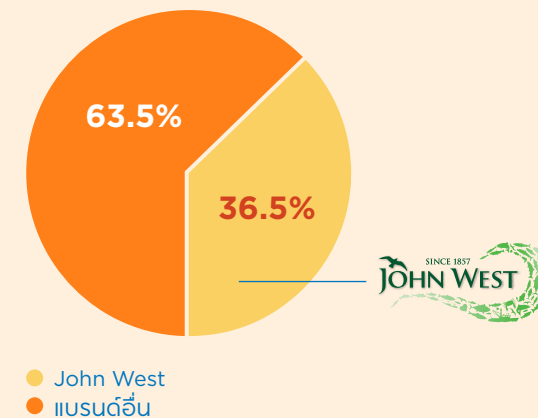
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "King Oscar" ในสหรัฐอเมริกา (ชาร์ดินพรีเมียม)



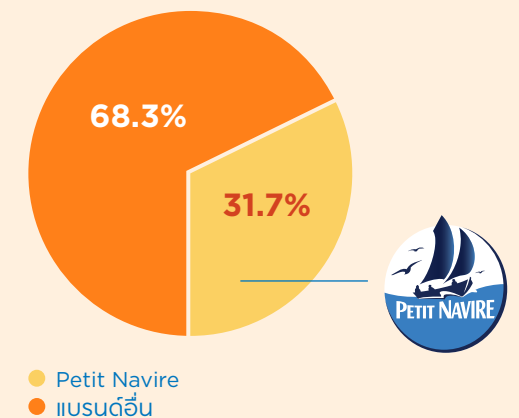
¹จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง
ที่มา: AC Nielsen และ IRI

ยุโรป

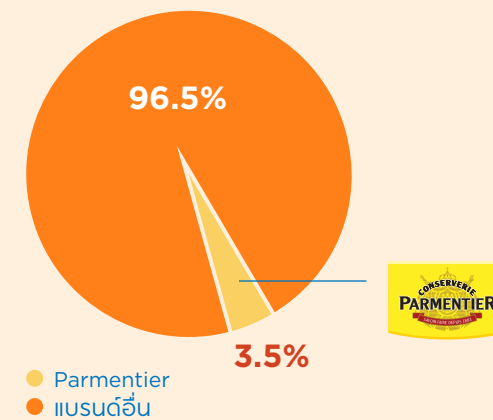
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "John West" ในสหราชอาณาจักร¹



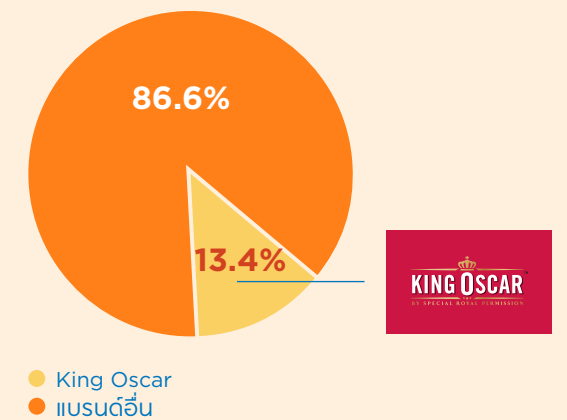
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "Petit Navire" ในฝรั่งเศส¹



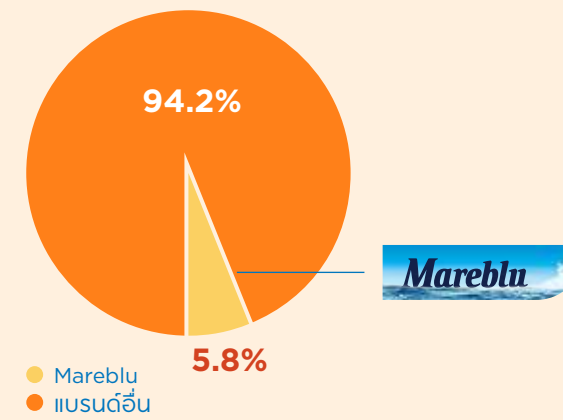
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "Parmentier" ในฝรั่งเศส¹



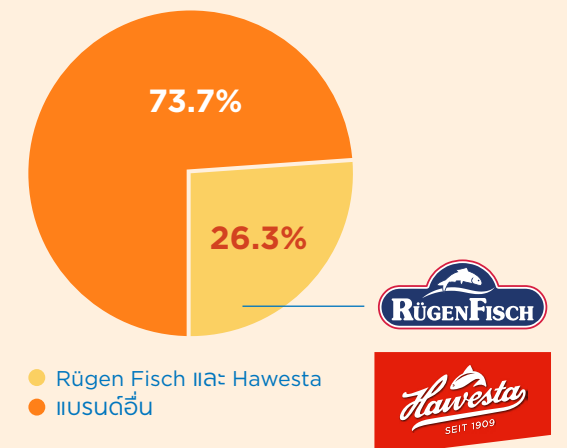
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "King Oscar" ในนอร์เวย์¹



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "Mareblu" ในอิตาลี¹



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ "Rügen Fisch" และ "Hawesta" ในเยอรมนี¹



¹จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง
ที่มา: AC Nielsen และ IRI



ความยั่งยืนที่ไทยยูเนี่ยน

การพัฒนาอย่างยั่งยืนมีความสำคัญต่ออนาคตของธุรกิจ ไทยยูเนี่ยนและการเติบโตของบริษัท เพราะความยั่งยืนนับเป็นรากฐานของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นแนวทางที่จะทำให้เราบรรลุวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดในโลก

บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคมในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ ในทุกการดำเนินงานทั้งหมด และในห่วงโซ่อุปทานของเรา ด้วยตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นการแสดงออกถึงความเป็นผู้นำ เราตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของเราด้วย SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงานของเรา โดย SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

ไทยยูเนี่ยนมีความภูมิใจที่ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร จากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทได้ลำดับที่ 1 เป็นปีที่สองติดต่อกัน โดย SeaChange® กลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยนมีบทบาทสำคัญในการทำให้บริษัทได้คะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร โดยอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ที่ 100 สำหรับคะแนนด้านความยั่งยืนรวม

ในปี 2562 ไทยยูเนี่ยนยังได้รับการจัดอันดับโดยดัชนี SEAFOOD STEWARDSHIP INDEX (SSI) เป็นอันดับที่ 1 จาก 30 บริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยประเมินจากการดำเนินงานที่ตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์

บริษัทมอง SeaChange® เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเลอย่างโปร่งใส โดยครอบคลุมตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการของเสีย รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทมีต่อนักงานไปจนถึงการสร้างอนาคตที่ดีขึ้นให้กับชุมชนที่อยู่รอบบริเวณโรงงานของบริษัท

หัวใจหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน คือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบ นั่นหมายถึงตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค เมื่อมีระบบตรวจสอบย้อนกลับถึง



แหล่งที่มาของอาหารอย่างเต็มรูปแบบแล้ว จะทำให้บริษัทสามารถระบุ ตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ เช่น เรื่องแรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก บริษัทตระหนักดีว่าเราต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสามารถในการเป็นผู้นำที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น ท้องทะเลเป็นรากฐานของธุรกิจเรา และความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเลมีความสำคัญยิ่งต่ออนาคตของเราและโลกใบนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ แนวทางแก้ปัญหาที่อาศัยท้องทะเลเป็นพื้นฐานเพื่อแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 21 ภายในปี 2593 ในขณะเดียวกัน เราต้องตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งในปัจจุบันเริ่มหันมาสนใจบริโภคอาหารทะเลแทนโปรตีนที่มีคาร์บอนในการผลิตสูง อีกทั้งยังตอบโจทย์เรื่องความยั่งยืนและนวัตกรรมอีกด้วย แนวโน้มนี้สร้างโอกาสให้เรา ไม่เพียงแต่ในแง่ของผลิตภัณฑ์อาหารทะเล แต่ยังรวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น โปรตีนทางเลือก นี่คือการผลักดันที่สำคัญที่บริษัทต้องมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุพันธกิจด้านการมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์

ผลงานด้านความยั่งยืนในปี 2562 โดยสรุป



การได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารเป็นปีที่สองติดต่อกัน จากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI โดย SeaChange® มีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้บริษัทได้คะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารโดยอยู่ในลำดับเปอร์เซ็นต์ที่ 100 สำหรับคะแนนด้านความยั่งยืนรวม

การได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในลำดับที่ 1 โดยดัชนี SEAFOOD STEWARDSHIP INDEX (SSI) ซึ่งเปิดตัวเป็นครั้งแรกในปี 2562

การร่วมกับบริษัทคาลิสต้า ผู้ผลิตอาหารสัตว์โปรตีนทางเลือกชั้นนำ เปิดตัวจากฟาร์มที่เลี้ยงด้วยอาหารสัตว์โปรตีนทางเลือก ตอบโจทย์ความยั่งยืน



การเปิดศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน แห่งที่ 4 ในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อให้การศึกษากับบุตรของแรงงานข้ามชาติ



การเปิดตัวนโยบายต่อต้านการกลืนและภัยคุกคามอาหารทั่วโลก เพื่อเสริมศักยภาพด้านการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของอาหาร

การร่วมเป็นเจ้าภาพจัดการประชุม SeaBOS (Seafood Business for Ocean Stewardship) ประจำปี



ดร.แฉกริยา แฉกเบน ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืนของ ไทยยูเนี่ยน **ได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งในผู้นำหญิงที่ทรงอิทธิพลด้านความยั่งยืนแห่งเอเชีย (Asia's Top Sustainability Superwomen 2019)**



การได้รับรางวัลความยั่งยืนยอดเยี่ยมแห่งปี 2562 หรือ Best Sustainability Excellence Award 2019

จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาดระหว่าง 30,000 ล้านบาท ถึง 100,000 ล้านบาท





seachange

วัตถุประสงค์หลัก



ความยั่งยืนของท้องทะเล
ในปัจจุบัน และสำหรับคนรุ่นต่อไปในอนาคต



แรงงานมีความปลอดภัย ได้รับ
การจ้างงานอย่างถูกกฎหมาย
และได้รับการส่งเสริมความเข้าใจ
ในสิทธิด้านแรงงาน



เรือประมงดำเนินธุรกิจ
โดยถูกกฎหมาย และดำเนินงาน
ด้วยความรับผิดชอบ

โครงการหลัก



แรงงานปลอดภัยและ แรงงานที่ถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัยถูกกฎหมาย
และมีเสรีภาพในการเลือกงานทั้งใน
สถานประกอบการของบริษัทและ
ในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความสำคัญ
อย่างยิ่งต่อไทยยูเนียน

แผนงานและเป้าหมาย
การจ้างแรงงานที่เป็นธรรม



การจัดหาวัตถุดิบ ด้วยความรับผิดชอบ

การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มา
ของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง
ในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความ
โปร่งใสและแนวทางการดำเนินงาน
ของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด

แผนงานและเป้าหมาย
การจัดหาวัตถุดิบ
ด้วยความรับผิดชอบ



การดำเนินงานด้วย ความรับผิดชอบ

วิธีการดำเนินงานของบริษัทต้อง
คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ
สิ่งแวดล้อมและสังคมทั้งใน
การดูแลและปฏิบัติต่อแรงงาน
ของบริษัท

แผนงานและเป้าหมาย
การดำเนินงาน
ด้วยความรับผิดชอบ



ผู้คนและชุมชน

ที่ไทยยูเนียน เรามีหน้าที่รับผิดชอบ
ในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่
ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาค
ที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

แผนงานและเป้าหมาย
ของคนและชุมชน

SeaChange® เป็นแผนบูรณาการซึ่งมีการดำเนินการ 4 ด้าน เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม
ทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก

หลักการดำเนินงานของเรา

การกำกับดูแลที่ดี

SeaChange® มีเป้าหมายในการสนับสนุน
การทำงานของไทยยูเนียนทั้งองค์กร ตั้งแต่ระดับ
ผู้บริหารสูงสุดจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ
ในทุกธุรกิจทั่วโลกของบริษัท ในการขับเคลื่อน
กลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทมีทีมผู้เชี่ยวชาญ
ที่ให้คำแนะนำและส่งเสริมนโยบาย และกระบวนการ
การทำงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์
SeaChange® จะเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน
ของอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกได้
อย่างแท้จริง

ความโปร่งใส


บริษัทตระหนักถึงความสำคัญขอ
การเปิดเผยข้อมูลเพื่อสร้างความไว้วางใจจากผู้
มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้บริษัทมุ่งมั่นที่จะสื่อสาร
กับผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า และทุกภาคส่วนใน
อุตสาหกรรมอย่างโปร่งใที่สุด อีกทั้งเป็น
องค์ความรู้ และรายงานความก้าวหน้าการ
ดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

พันธมิตรและความร่วมมือ


บริษัทภูมิใจที่ทำงานร่วมกับองค์กรชั้นนำ
หลากหลายในประเด็นที่มีผลกระทบต่อ
อุตสาหกรรมในปัจจุบัน อีกทั้งบริษัทมีการ
แสวงหาความร่วมมือกับ ภาคประชาสังคม
ภาครัฐ และพันธมิตรในอุตสาหกรรม
เพื่อนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของ
หน่วยงานเหล่านั้น มาพัฒนาโครงการต่างๆ
ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ

การดำเนินงานนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเล ความสำเร็จต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ของไทยยูเนียนยังตอบโจทยเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และสอดคล้องกับพันธสัญญาของบริษัทในฐานะเป็นภาคีข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ การดำเนินงานทั้งหมดนี้สอดคล้องกับ SeaChange® ไทยยูเนียนจะเน้นไปที่เป้าหมาย 3 ประการของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ โดยมุ่งดำเนินการไปที่เป้าหมาย 3 ประการ คือ

2
ZERO HUNGER


8
DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH


14
LIFE BELOW WATER


ด้วยความประสงค์ที่จะจัดการเรื่องความหิวโหยและผลิตอาหารทะเลที่ขึ้นอยู่กับหลักจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี หมายถึงเรามีเครื่องมือมากขึ้น ที่จะจัดการเพื่อให้แน่ใจว่าอาหารของเรามีการผลิตอย่างยั่งยืน และเรากำลังมุ่งมั่นทำงานเพื่อรักษาปริมาณปลาในท้องทะเลให้คงไว้สำหรับคนรุ่นต่อไป

สิทธิมนุษยชน

- ไทยยูเนียนจะสนับสนุนและเคารพการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

1
- ไม่ข้องเกี่ยวกับการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

2

มาตรฐานแรงงาน

- ไทยยูเนียนจะยึดมั่นต่อเสรีภาพของพนักงานในการสมาคมและรวมกลุ่มในการเจรจาต่อรอง

3
- จัดการบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ

4
- จัดการใช้แรงงานเด็ก

5
- จัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ

6

สิ่งแวดล้อม

- ไทยยูเนียนจะสนับสนุนการดำเนินการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม

7
- แสดงความคิดริเริ่มให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง

8
- ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

9

ต่อต้านการคอร์รัปชัน

- ไทยยูเนียนจะร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมไปถึงการบังคับขู่ขู่ และการรับสินบน

10



การวิจัยและนวัตกรรม ของไทยยูเนี่ยน

“นวัตกรรมมีความสำคัญ
ต่อการขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจ
ของไทยยูเนี่ยนให้ก้าวหน้าขึ้นไปอีกระดับ
อีกทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคต
ของบริษัท เพราะนวัตกรรมจะช่วย
สร้างความแตกต่างและความได้เปรียบ
ในการแข่งขันในตลาด”



การวิจัยและนวัตกรรม

ไทยยูเนี่ยนมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของ
อุตสาหกรรมอาหารทะเล โดยที่นวัตกรรมของเรามีบทบาทสำคัญ
ในการสร้างการเติบโตและความแตกต่างทางธุรกิจให้กับองค์กร
ศูนย์นวัตกรรม “Global Innovation Center หรือ GIC”
เดินทางพัฒนาการวิจัยและเทคโนโลยี เพื่อคิดค้นนวัตกรรม
ซึ่งตอบโจทย์ภารกิจของไทยยูเนี่ยน ในการเป็นผู้นำทางธุรกิจ
อาหารทะเลที่นำชื่อเสียงที่สุดของโลก

ในปี 2562 ศูนย์นวัตกรรม GIC ได้ย้ายที่ทำการอย่างสมบูรณ์
มาที่อาคารใหม่ใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยได้รับ

พระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จฯ เป็น
องค์ประธานในพิธีเปิดศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนี่ยน ซึ่งได้รับการ
ออกแบบตามแนวคิด การเปิดเผย (Openness) และความ
ร่วมมือ (Collaboration) สะท้อนให้เห็นได้จากการออกแบบ
พื้นที่สำนักงานที่เปิดกว้าง พื้นที่สำหรับการทำงานร่วมกัน
ห้องประชุมย่อย และพื้นที่เป็นกระจกใส โดยครอบคลุมพื้นที่
4 ชั้นรวมกว่า 4,000 ตารางเมตร ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพ
การส่งเสริมให้เกิดให้เกิดประสิทธิภาพทำงานวิจัยเชิงลึกใน
เชิงวิทยาศาสตร์พื้นฐานในวัตถุดิบ การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ใน
กระบวนการแปรรูป และการนำวัตถุดิบที่เหลือใช้มาสร้างให้เป็น
ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ทั้งนี้ บทบาทสำคัญของ GIC คือ การนำ
ผลจากงานศึกษาวิจัยมาแปลให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดโลก
โดยโครงการวิจัยของ GIC จะให้ความสำคัญไปที่:

- การพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การเสริมสร้างคุณค่าทางโภชนาการ และการตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภค
- การเร่งสร้างความยั่งยืนของทรัพยากร โดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมงอย่างคุ้มค่า การปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้
- การก่อตั้งธุรกิจใหม่ โดยสร้างสายงานที่สร้างรายได้ให้กับองค์กรจากผลงานวิจัยและพัฒนา โดยการก่อตั้งธุรกิจใหม่
- การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ต้องการความต้องการและความพึงพอใจของผู้บริโภค
- การพัฒนาระบบการผลิตด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับการเข้าสู่อุตสาหกรรมยุค 4.0

GIC ขับเคลื่อนด้วยแนวทางการศึกษาค้นคว้าจากความคิดนอกกรอบ
และวัฒนธรรมการตั้งสมมติฐานที่ท้าทาย บนพื้นฐานหลัก
สามประการ คือ **วิทยาศาสตร์และการวิจัย เทคโนโลยีและการพัฒนา และงานสนับสนุนนวัตกรรม**

ความร่วมมือเพื่อก่อให้เกิด นวัตกรรม

GIC ดำเนินงานอยู่บนพื้นฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเป็นการทำมาจรร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม รัฐบาล และนักวิชาการ โดยมีพัฒนาการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่ง เช่น มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เป็นต้น



เพื่อเป็นการขยายเครือข่ายความร่วมมือและโอกาสด้านนวัตกรรม GIC ได้เปิดตัว SPACE-F (สเปซ-เอฟ) ขึ้นในปี 2562 สเปซ-เอฟเป็นโครงการพัฒนาสตาร์ทอัพด้านอาหารในระดับนานาชาติที่เกิดขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย ด้วยความร่วมมือระหว่างไทยยูเนี่ยน สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยมหิดล โดยสตาร์ทอัพที่เข้าร่วมโครงการ จะมีพื้นที่ทำงานพร้อมได้รับความรู้-คำปรึกษาในด้านต่างๆ เพื่อกำหนดผลงานที่สตาร์ทอัพคิดค้นขึ้น อันจะนำไปสู่การเกิดธุรกิจใหม่จากนวัตกรรมนั้นๆ ทั้งนี้ จะเปิดโอกาสให้สตาร์ทอัพเข้าร่วมโครงการได้ 2 โปรแกรม คือ โปรแกรม Incubator สำหรับสตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะบ่มเพาะ และโปรแกรม Accelerator สำหรับสตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะเร่งการเติบโต (ทั้งไทยและต่างชาติ) ซึ่งเน้นงานใน 9 สาขา ได้แก่ อาหารเพื่อสุขภาพ โปรตีนทางเลือก กระบวนการผลิตอาหารอัจฉริยะ บรรจุภัณฑ์เพื่ออนาคต วัตถุดิบและส่วนผสมอาหารใหม่ๆ วัสดุชีวภาพและสารเคมี เทคโนโลยีการบริหารจัดการร้านอาหาร การตรวจสอบควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร และบริการอัจฉริยะด้านอาหาร

โครงการสเปซ-เอฟ เป็นสื่อกลางที่รวบรวมข้อมูลความรู้ แสลงทรัพยากรต่างๆ ทั้งด้านผู้ประกอบการ ผู้ร่วมทุน นายทุนกิจการบริษัทต่างๆ มหาวิทยาลัย และหน่วยงานราชการ เพื่อพัฒนา

และส่งเสริมสตาร์ทอัพด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอาหารชั้นสูงให้เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว สตาร์ทอัพที่เข้าร่วมโครงการจะได้เป็นแนวหน้าในการก้าวสู่ตลาดระดับโลกได้เร็วขึ้น ด้วยรูปแบบที่ไม่มีการถือหุ้นในบริษัทสตาร์ทอัพ ผู้ก่อตั้งบริษัทสตาร์ทอัพจะได้รับกรรมสิทธิ์ในด้านการคิดค้นและผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยสตาร์ทอัพกลุ่มแรกจะสเปซ-เอฟ ประกอบด้วยสตาร์ทอัพ 23 แห่งจากประเทศเยอรมนี อินเดีย นอร์เวย์ สิงคโปร์ ไทย และสหรัฐอเมริกา โครงการสเปซ-เอฟมีเป้าหมายที่จะเป็นฐานการก่อตั้งสตาร์ทอัพที่อาศัยเทคโนโลยีเชิงลึกด้านอาหาร ให้เติบโตและก้าวไกลออกไปสู่ระดับนานาชาติ

การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2562 งานวิจัยของเรานับความสำคัญไปที่การสร้างคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัฯ โดยงานวิจัยดังกล่าวครอบคลุมหลายหัวข้อ เช่น วิธีการตรวจสอบสายพันธุ์จากดีเอ็นเอเพื่อการป้องกันการปลอมแปลงอาหาร การใช้เทคโนโลยีอัจฉริยะในการประเมินคุณภาพวัตถุดิบ การใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ สำหรับอุตสาหกรรมภูน้ำ และการค้นคว้าหาวิธีการแปรรูปวัตถุดิบที่เหลือใช้ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น งานวิจัยเหล่านี้บางส่วน ได้ถูกนำไปตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ งานวิจัยด้านกระบวนการผลิตของเรา กำลังถูกพัฒนาไปสู่ระดับกระบวนการอัตโนมัติ โดยอาศัยการผสานองค์ประกอบด้านปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีหุ่นยนต์เข้าด้วยกัน

เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่ว่า “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ทีมนวัตกรรมของเรามีวัตถุประสงค์จัดการดำเนินงานแบบ agile พัฒนาให้เกิดผลิตภัณฑ์โปรตีนสกัดจากปลาทะเลน้ำลึกที่มีคุณค่าทางโภชนาการ เป็นสูตรพิเศษเพื่อตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพของผู้บริโภค นอกจากนี้แล้ว GIC ยังได้ร่วมมือกับหน่วยงาน Ingredients ของไทยยูเนี่ยนเพื่อพัฒนาระบบการสกัด และกระบวนการแยกส่วน สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม อีกทั้งขยายขนาดการผลิตไปสู่ระดับอุตสาหกรรมอีกด้วย ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ ได้แก่ น้ำมันปลาทูน่าบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์โปรตีนไฮโดรไลซัท เป็นต้น



ศูนย์นวัตกรรม GIC ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารทะเลทางเลือกที่ทำจากพืช (plant-based) ทั้งในรูปแบบแช่เยือกแข็งและอาหารแปรรูป เป็นการต่อยอดความมุ่งมั่นของเรามาในการพัฒนาความยั่งยืนและการเพิ่มทางเลือกอาหารให้กับผู้บริโภค โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหารแปรรูปนี้ ประกอบไปด้วย ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากพืชในน้ำเกลือ ในน้ำมัน และในรูปแบบของอาหารปรุงสำเร็จ ส่วนเบอร์เกอร์ปลาและทอดมันปูทำในรูปแบบของอาหารแช่เยือกแข็ง

ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ทำจากโปรตีนพืชและได้รับการออกแบบมาเพื่อตอบสนองตลาดอาหารประเภท “เนื้อสัตว์ทางเลือก” ที่ได้รับความนิยมมากขึ้น ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ตอบโจทย์ผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพ อาหารมีสวัสดิ์ และอาหารมีสวัสดิ์แบบยืดหยุ่น ผลิตภัณฑ์อาหารแบบใหม่นี้ หากเป็นประเภทที่ไม่ต้องแช่แข็ง สามารถนำมาปรุงแต่งให้มีลักษณะและรสชาติ เช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์ที่คุ้นเคย เช่น ใช้แทนเนื้อปลาสำหรับโรยหน้าสลัด สำหรับทำแซนด์วิช หรือใช้เป็นส่วนผสมของวุ้นประเภทคานาเป้ หรืออื่นๆ ในลักษณะเดียวกัน ส่วนผลิตภัณฑ์ประเภทแช่เยือกแข็ง มีผลิตภัณฑ์เช่น เนื้อปลาสำหรับเบอร์เกอร์และทอดมันปู โดยทั้งสองชนิดนี้ผ่านการทอดเบื้องต้นมาแล้ว เพื่มนำมาอุ่นในไมโครเวฟหรือเตาอบ ก็พร้อมรับประทานได้ทันที

การต่อต้านกลโกงอาหารและภัยคุกคามการผลิตอาหาร

ในปี 2562 ฝ่ายกฎหมายอาหารระหว่างประเทศของ GIC ได้พัฒนากลยุทธ์ใหม่เพื่อปกป้องห่วงโซ่การผลิตอาหารจากการปลอมปนอาหารโดยเจตนา โดยได้จัดทำนโยบายต่อต้านกลโกงและภัยคุกคามอาหารที่มีระบบการจัดการที่เข้มแข็งเพื่อป้องกันห่วงโซ่การผลิตอาหารจากการปลอมปนเพื่ออาหารโดยเจตนา ซึ่งอาจเกิดในรูปแบบต่างๆ กัน เช่น ทดแทนชนิดของวัตถุดิบ ปลอมปน เปลี่ยนแปลงทำให้เสียหาย หรือ นำเสนอสิ่งที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับอาหาร ส่วนผสม ภาชนะบรรจุ รวมถึงการให้ข้อมูลที่ไม่ถูกต้องก่อให้เกิดความเข้าใจผิด เพื่อหวังผลทางการค้า กลยุทธ์ใหม่นี้จะเสริมระบบการจัดการคุณภาพและความปลอดภัยอาหารโดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงที่มีอยู่แล้วของไทยยูเนียน รวมทั้งช่วยส่งเสริมการดำเนินงานภายใต้ SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ด้านความ



ยั่งยืนทั่วโลกของบริษัทฯ เช่น การมีระบบการตรวจสอบย้อนกลับผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อระบุและบันทึกแหล่งที่มาและการเดินทางของผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ฝ่ายกฎหมายอาหารระหว่างประเทศ ได้พัฒนาคู่มือการจัดการเพื่อต่อต้านกลโกงอาหารและภัยคุกคามการผลิตอาหารโดยเจตนา ซึ่งให้แนวทางโดยละเอียดในการจัดทำมาตรการเพื่อการลดภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วยอย่างจำเพาะเจาะจง คู่มือนี้จะช่วยเป็นแนวทางให้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งมีการจัดฝึกอบรมเพื่อสร้างบุคลากรสำหรับดำเนินการจัดทำมาตรการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์นี้ สำหรับหน่วยธุรกิจของไทยยูเนียนทั่วโลก มีการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมจำเพาะเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทั่วไป และจัดอบรมพิเศษให้กับผู้พัฒนาแผนการปฏิบัติงานและพนักงานที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยเฉพาะให้สอดคล้องกับมาตรฐานและกฎระเบียบต่างๆ



ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์

ในปี 2560 ไทยยูเนียนได้ลงทุนในหน่วยธุรกิจส่วนประกอบอาหารหรือ ไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ (TUI) ที่มุ่งเน้นธุรกิจเกี่ยวกับส่วนประกอบอาหารที่ผลิตจากอาหารทะเล ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์การรวมชาติ และมีประโยชน์ทางโภชนาการ โดยหน่วยธุรกิจนี้ได้นำผลงานการค้นคว้าจากศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนียนมาพัฒนาต่อยอดขึ้นเป็นธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น ในขณะเดียวกันก็สามารถสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมปูนาได้ด้วยการใช้ประโยชน์สูงสุดจากปลาทั้งตัวในกระบวนการแปรรูปของไทยยูเนียน

การเปิดตัวหน่วยธุรกิจ TUI นี้ทำให้ไทยยูเนียนเป็นผู้ผลิตน้ำมันปลานำคุณภาพสูงรายเดียวที่ดูแลควบคุมการผลิตแบบครบวงจรตั้งแต่วัตถุดิบไปจนถึงสินค้า โดยน้ำมันปูนาที่ผลิตได้นี้ได้รับการยอมรับว่าอุดมไปด้วยกรดไขมันกลุ่มโอเมก้า 3 โดยเฉพาะชนิดที่เรียกว่าดีเอชเอ ซึ่งมีประโยชน์อย่างมากต่อพัฒนาการทางสมองของเด็กทารก และยังมีดีต่อสุขภาพของทุกคนทุกช่วงวัยอีกด้วย

น้ำมันปลานำของไทยยูเนียนถูกสกัดมาจากหัวปลานู่น้ำดิบซึ่งไม่ผ่านกระบวนการปรุงด้วยความร้อน ซึ่งนับเป็นส่วนของปลานู่น้ำดิบที่มีน้ำมันในคุณภาพที่ดีที่สุด ขั้นตอนการผลิตน้ำมันปลานู่น้ำดิบเริ่มต้นที่โรงงานสกัดน้ำมันของไทยยูเนียน ซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานแปรรูปปลานู่น้ำดิบของไทยยูเนียนในจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย ดังนั้นวัตถุดิบหัวปลานู่น้ำดิบจึงสามารถนำเข้าสู่กระบวนการสกัดน้ำมันได้ทันที เพื่อส่งต่อไปยังโรงงานน้ำมันปลานู่น้ำดิบของไทยยูเนียนในประเทศเยอรมนี

ในปี 2563 ไทยยูเนียนจะเริ่มดำเนินงานโรงงาน ณ เมืองรอสด็อค ประเทศเยอรมนี โดยได้สร้างโรงงานใหม่หลังจากเหตุเพลิงไหม้ในปี 2562 โรงกลั่นน้ำมันปลานู่น้ำดิบแห่งนี้มีความสามารถในการผลิตน้ำมันปลานู่น้ำดิบประมาณ 50-100 ตันต่อสัปดาห์ นอกเหนือจากเทคโนโลยีอันทันสมัยแล้ว โรงกลั่นน้ำมันปลานู่น้ำดิบแห่งนี้ยังตั้งอยู่ใกล้กับกลุ่มลูกค้าน้ำมันปลานู่น้ำดิบบริษัทอีกด้วย

โรงกลั่นน้ำมันปลานู่น้ำดิบ TUI ตั้งเป้าจะผลิตน้ำมันปลานู่น้ำดิบบริสุทธิ์ปีละ 5,000 ตัน เพื่อส่งเป็นวัตถุดิบให้แก่โรงงานผู้ผลิตสินค้าด้านสารอาหารโภชนาการ เช่น อาหารสำหรับการออกกำลังกาย และอาหารเพื่อสุขภาพ โดยที่ TUI ยังได้มองหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ทางโภชนาการอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์โปรตีนชนิดต่างๆ และผลิตภัณฑ์แคลเซียมเสริมสร้างกระดูก



โดยการดูแล ควบคุม และเป็นเจ้าของการผลิตครบวงจรนี้ทำให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นด้านคุณภาพและความยั่งยืน “ตั้งแต่ทำเรื่องจนกระทั่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีผู้บริโภค” ทั้งยังสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้อีกด้วย ซึ่งระบบการตรวจสอบย้อนกลับนี้จะช่วยป้องกันและจัดการประเด็นการประมงผิดกฎหมายที่ขาดการรายงานและไร้การควบคุม หรือ IUU โดยกำกับดูแลเรือประมงให้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับในการจัดการกับสัตว์พลอยได้จากประมง รวมทั้งจัดการกับแรงงานที่ผิดกฎหมายและแรงงานบังคับ เนื่องจากไทยยูเนียนนำปลาจากการประมงเหล่านั้นมาใช้ในการสกัดน้ำมันปลาตั้งแต่ต้น บริษัทจึงสามารถจัดการกับปริมาณที่เป็นที่ต้องการให้กับลูกค้าได้ ซึ่งแตกต่างจากผู้ผลิตน้ำมันปูนาสกัดรายอื่นที่ต้องการหาแหล่งน้ำมันดิบจากท้องตลาดทั่วไป



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 21 ครั้ง ดังนี้

1. **นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า**
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 19 ครั้ง
2. **ดร.ธรรมณู อานันท์โกไทย**
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 21 ครั้ง
3. **นายนาถ ลีวเจริญ**
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 21 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2562 มีดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2562 ของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณพบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการรายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงาน และรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาบุคลากรและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

การตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ไปตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศรวม 5 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 4 บริษัท ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของแต่ละบริษัท

สอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้า และสภาพแวดล้อมทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายโดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต และสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้จัดการทั่วไป-สายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบทานคุณสมบัติ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้วเห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายพทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2563 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด แทนได้

นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ประกอบด้วย

1. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

2. นายศักดิ์ เกี่ยวการคำ

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสรรหา นั้นจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์ กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท โดยให้ระยะเวลาในการเสนอชื่อ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2561 จนถึงวันที่ 25 มกราคม 2562 รวมเวลา 137 วัน พบว่าไม่มีผู้ใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด
2. พิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีสรรหาตามแนวทางการพิจารณา

- เป็นกรรมการจ้างต้น ได้เสนอให้กรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการทั้ง 4 ท่านอีกวาระหนึ่ง โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยใช้อำนาจการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน จากรายงานการสำรวจคำตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 4. พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้ และการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติของบริษัท และแนวปฏิบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี
 5. ติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อกบฏทวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถด้วยความกระตือรือร้น รอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเหมาะสม

ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้ริเริ่มคะแนนเต็มร้อยในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาพิจารณาทบทวนปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายตามโอกาส เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือ Corporate Governance Code (CG Code) ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ดังนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
หมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม	สืบเนื่องจากการจัดทำรายงานประจำปีจำเป็นต้องรอข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ที่จะถูกจัดทำและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับจากวันสิ้นสุดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัทมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินงานในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 จากนั้นต้องใช้เวลาปิดสมุดทะเบียนไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในวันที่ 7 มีนาคม 2562 หลังจากนั้นจะสามารถส่งออกหนังสือเชิญประชุมได้หลังจากปิดสมุดทะเบียนประมาณ 8 วันทำการ เนื่องจากต้องรอรายชื่อผู้ถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนและการบรรจุซองไปรษณีย์ ซึ่งก็คือวันที่ 21 มีนาคม 2562 ในขณะที่บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 5 เมษายน 2562 ทำให้ไม่สามารถส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
	อย่างไรก็ตามบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พร้อมเอกสารประกอบไว้อย่างครบถ้วนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2562 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 32 วัน นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจดีว่า บริษัทอาจเลื่อนเวลาจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาที่มีมากขึ้นในการอ่านและศึกษาข้อมูลจากหนังสือเชิญประชุม แต่เพราะบริษัทเห็นว่าในเดือนเมษายนเป็นเดือนที่มีวันหยุดราชการค่อนข้างมากทำให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นหลังช่วงวันสงกรานต์มีจำนวนค่อนข้างมากจึงเห็นว่าการจัดประชุมที่เร็วขึ้นจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเข้าร่วมประชุมมากขึ้น
หมวด ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่เมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ท่านสมควรเป็นประธานกรรมการของบริษัทต่อไปเนื่องจากท่านเป็นผู้มีประสบการณ์อันยาวนาน และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถควบคุมดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งท่านสามารถควบคุมการประชุม ตลอดจนให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ทั้งนี้ สามารถพิสูจน์ได้จากผลงานของบริษัทที่ผ่านมา เกือบ 30 ปี จากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาด 2 หมื่นล้านบาท กลายเป็นเจ็ดหมื่นล้านบาท ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตมาจนถึงปัจจุบันนี้
กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี	แม้ว่านายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทมานานถึง 19 ปี แต่ด้วยความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างเต็มความสามารถ ดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านมานั้น ทำให้คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ก่อให้เกิดความไม่อิสระอย่างแน่นอน ประกอบกับกรรมการอิสระอีก 3 ท่านก็ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกับบริษัทนานมากนัก จึงทำให้เกิดการถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม
กรรมการของบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 75 จากการประชุมทั้งหมด)	ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจยาวนานกว่า 25 ปี คือ บริษัท มีตซูซึ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้แก่ นายโนริโอะ ไซกุสะ มีถิ่นพำนักในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ตามที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุน ให้กับกรรมการทุกท่าน และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Group CFO) ของบริษัท ก่อนวันประชุม

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
คณะกรรมการควรมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 คน	บริษัทมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ แต่เพราะในปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนกรรมการเพียงพอและเหมาะสมอย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีโอกาสในการสรรหากรรมการเพิ่ม บริษัทก็พร้อมและยินดีที่จะมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้ถือหุ้นอยู่ในคณะกรรมการอย่างแน่นอน
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG Committee	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม
บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิ รวมถึงไม่มีการกระจุกตัวเกิน 5%	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้าง เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตามตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม รายงานการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำสูงสุดขององค์กรคือปฏิบัติอย่างเหมาะสมรวม 8 ข้อ

- หลักปฏิบัติที่ 1
- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 2
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 3
- เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติที่ 4
- สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติที่ 5
- ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติที่ 6
- ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติที่ 7
- รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติที่ 8
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

โดยมีรายละเอียดของแต่ละหลักปฏิบัติ ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จ้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

- 1)
- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2)
- การเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าหุ้น หรือเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
- 3)
- เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
- 4)
- การทำการรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบมีดังนี้

- 1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จ้อับกับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการดำเนินกิจการทั้งหลายของบริษัท
- 2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
- 3) ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเป็นประจำทุก 5 ปี
- 4) กำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
- 5) ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายต่างๆ ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้
- 6) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 7) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
- 8) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบและขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
- 9) ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
- 10) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 11) จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- 12) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 13) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
- 14) เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 15) เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชดเชยต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 16) อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ รวมถึงรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 17) อนุมัติการทำธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องการผูกพันการก่อหนี้และการค้าประกันของบริษัท

- 18) อนุมัติแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ และคำตอบแทนของคณะกรรมการชดเชยต่างๆ
- 19) กำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 20) อนุมัติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 21) จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่นอย่างจริงจัง
- 22) อนุมัติแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท
- 23) ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักรวมถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงสภาพการณ์ภายใต้สภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัท โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ทำให้ทราบถึงตำแหน่งของการแข่งขัน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ได้แก่ ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประเด็นทางด้านกฎหมาย และการแข่งขันในตลาด เพื่อกำหนดและทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากภายนอก ซึ่งมีทั้งโอกาสและอุปสรรคต่อองค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร ทั้งนี้เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

การวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการร่วมมือกันของพนักงานทุกคนในองค์กรในการช่วยกันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณขององค์กร โดยมอบหมายและติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจทางด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแลและรักษาทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นต่อไป

พันธกิจ

การมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล และสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

เป้าหมาย

การมุ่งสร้าง “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีในทุกประเภทผลิตภัณฑ์ของทั้งกลุ่ม โดยจะสร้างเสริมการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจหลัก อีกทั้งขยายไปยังธุรกิจใหม่ที่น่าสนใจ และจะเดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมนี้ในด้านความยั่งยืน ในขณะเดียวกันจะดึงดูดผู้ที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับเรา และรักษาบุคลากรเหล่านั้นไว้

ค่านิยม 6 ประการ

เพื่อบรรลุพันธกิจและทำให้วิสัยทัศน์สำเร็จได้ โดยการยึดถือค่านิยม 6 ประการ ทั้งในด้านทัศนคติและด้านการปฏิบัติ	
ความมุ่งมั่น	– ทะเยอทะยานที่จะเติบโต มีจิตวิญญาณของผู้ชนะ แสวงหาความเป็นเลิศ/ มุ่งสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญ
ความอ่อนน้อม	– เชื้อมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ไม่ยกตนเหนือผู้อื่น พยายามใส่ใจและตั้งใจ
การให้เกียรติผู้อื่น	– ปฏิบัติต่อผู้อื่นเช่นเดียวกับที่ตนต้องการได้รับ เปิดใจรับในความแตกต่างและความหลากหลาย ตระหนักในคุณค่าและความคิดเห็นของผู้อื่น
ความรับผิดชอบ	– มีจิตสำนึกรับผิดชอบ ทำความรับผิดชอบให้สำเร็จผล คำนึงถึงบริบทในระยะยาว
การให้ความร่วมมือ	– กำหนดเป้าหมายร่วมของทุกคนในทีม พสานักกะที่หลากหลาย เพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด ส่งเสริมและชื่นชมการมีส่วนร่วมของคนในทีม
การสร้างสรรค์สิ่งใหม่	– มีความสงสัยใฝ่รู้อยู่เสมอ พร้อมที่จะทดสอบแนวคิดใหม่และนำไปปฏิบัติ การคิดนอกกรอบ

สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท	จำนวน	สัดส่วนร้อยละ
กรรมการบริหาร	6	50.00
กรรมการอิสระ	4	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2	16.67

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่ง	จำนวน	สัดส่วนร้อยละ
ระหว่าง 0-5 ปี	2	16.67
มากกว่า 9 ปี	10	83.33

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีการแบ่งบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช้บุคคลเดียวกัน ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทของฝ่ายจัดการ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

3.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ได้แก่ การบริหารธุรกิจ การบัญชี การเงิน วิศวกรรมศาสตร์ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญ จะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดซึ่งมีหน้าที่เฉพาะเรื่อง และนำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบเพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
- 3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท
- 4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ

- 5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
- 6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนขออัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	17 มีนาคม 2531
2. นายเชม นิรุตติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533
4. นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการบริหาร	17 มีนาคม 2531
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	5 มกราคม 2541
6. นายชู ชม ชาน	กรรมการบริหาร	30 เมษายน 2544
7. นายโนริโอะ ไซดะ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5 เมษายน 2562
8. นายราวินเดอร์ सिंह เกรวาลชาวจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15 พฤศจิกายน 2553
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	22 สิงหาคม 2543
10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
11. นายกัรติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
12. นายนาค ลือเจริญ	กรรมการอิสระ	3 เมษายน 2558

โดยมี นามปะราลี สุงตุบะ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ประธาน	กรรมการอิสระ	13/14 (92.9%)
2. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	14/14 (100.0%)
3. นายนาค ลือเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	14/14 (100.0%)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการณ์ในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในในระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ

5 คณะ ซึ่งประกอบด้วยชุดที่เป็นกรรมการบริษัททั้งคณะและชุดที่กรรมการบริษัททำงานร่วมกับทีมผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงก่อนนำเสนอประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) คณะกรรมการบริหาร (Group Executive Committee: ExCom)
- 5) คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานแบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งรายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้นั้นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. สอบทานให้มีระบบงานเซิพป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
6. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยมกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. พิจารณานโยบายพัฒนาตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสายงานตรวจสอบ
15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
16. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป-สายงานตรวจสอบ
17. พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบ โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
18. สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัท และบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
19. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน
20. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21. ตรวจสอบหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ระบบสารสนเทศที่ใช้ รวมทั้งความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้า และสภาพแวดล้อมทั่วไป
22. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้วเพื่อนั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สักการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือสัมภาษณ์ตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นรวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังกจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรับทราบกรณี ที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 96

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.ธรรมนุญ อานันท์โกไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	2/2 (100.0%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการ	กรรมการอิสระ	2/2 (100.0%)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ท่าน โดยกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัทและกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณากลับกรองคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

4. นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
5. เสนอแนะคำตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
6. นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
7. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
8. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับคำตอบแทน และผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแสดงอยู่ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในหน้า 98

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายทิสติ อัสสกุล	ประธาน	กรรมการอิสระ	4/4 (100.0%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการ	กรรมการอิสระ	4/4 (100.0%)
3. ดร.ธรรมนุญ อานันท์โกไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	3/4 (75.0%)
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4/4 (100.0%)
5. นายชู ชม ชาน	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4/4 (100.0%)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารตามความเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
2. ติดตามและพัฒนากอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
3. จัดให้มีการประเมิน วิจารณ์ฯ และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต
4. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนด ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
5. รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม
6. กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
7. รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
8. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย
9. กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
10. สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละครั้ง
11. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบ ขอบเขต และการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยง
12. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอก เพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตราค่าจ้างของฝ่ายบริหารความเสี่ยง
13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อันเกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในหน้า 134

คณะกรรมการบริหาร (GROUP EXECUTIVE COMMITTEE: EXCOM)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารเซ็ฟนิ่งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่ม เพื่อทำหน้าที่แทนคณะกรรมการ ซึ่งสามารถอนุมัติในเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัท แต่ภายใต้วงเงินไม่เกิน 100 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และเนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงมีหน้าที่จัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หากรายการดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับหรือสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งในกรณีทั่วไปของการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ คือการเทียบร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทยจดทะเบียน หรือของบริษัทยจดทะเบียนและบริษัทย่อยรวมกัน ดังนั้นอำนาจของ ExCom จะเปลี่ยนแปลงในแต่ละปีตามผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งเมื่อพิจารณาจากงบการเงินปี 2562 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุด ตัวเลวร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ที่ใช้เป็นกรอบอำนาจหน้าที่ของ ExCom มีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการที่มีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 85 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย คุณธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ คุณเชม นิรุตตินานนท์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจหลักเป็นคณะกรรมการ โดยจะมีหน้าที่วางนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานของคณะทำงาน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านจริยธรรมต่อแรมงาน คณะทำงานด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะทำงานด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานฯ ขณะที่ทีมงานฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนจะมีหน้าที่ประสานงานการทำงานของทั้งห้าคณะเหล่านี้พร้อมกับประสานงานกับบริษัทในเครือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในเรื่องสำคัญที่กำหนดไว้จะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
4. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
7. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการจัดการ ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และการใช้อำนาจจัดการบริษัทอย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. รับผิดชอบการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
3. ติดตามและรายงานฐานะของบริษัท ตลอดจนเสนอแนะแนวทางและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนงาน เพื่อสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโต
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่อง อำนาจอนุมัติดำเนินการ
5. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
7. ติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
8. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีอำนาจในการออก/แก้/เพิ่มเติม/ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วย และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วย และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ไว้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วยที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมถึงตลอดถึงการเข้าเป็นคู่ค้าประกัน หรือการชำระเงินหรือใช้จำยเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจำยเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 200 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ตาม วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับ

บริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิ์ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

3.2 ตำแหน่งประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ดำเนินการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3.3 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาประวัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท มีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอในการอุทิศความรู้ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณานำเสนอชื่อนักลงทุนจากฐานข้อมูลหรือการจ้างหน่วยงานภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม โดยแบ่งเป็น

- ในกรณีที่มิได้แต่งตั้งกรรมการว่างลงโดยมิใช่การออกตามวาระในระหว่างปีให้นำเสนอชื่อนักลงทุนดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครึ่ง กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามให้นำเสนอชื่อนักลงทุนดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด

- ตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าที่หนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

สำหรับปี 2562 ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 ท่านจาก 12 ท่าน ดังนี้

1. นายเชม นิรุตติยานนท์
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า (กรรมการอิสระ)
3. นายชู ชม ชาน
4. นายศิโยทาทะ ศึกษิ

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียงให้กรรมการทั้ง 4 คนกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

ในส่วนของกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท หรือบริษัทย่อย มีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด สามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ โดยจะนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครึ่ง กำหนดให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง

ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เพื่อเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

การจำกัดอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีค่าต่อบริษัท ดังนั้นจึงไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

สำหรับข้อบังคับของบริษัทฯได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thaiunion.com ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ -> ข้อบังคับบริษัท

3.4 คำตอบแทนกรรมการบริษัท

- คำตอบแทนของกรรมการ เป็นคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และโบนัสประจำปี ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับ ซึ่งได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว นอกจากนี้กรรมการก็ไม่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทย่อย
- คำตอบแทนกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ มีคุณสมบัติครบคุณสมบัติของเลขาธิการ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน
- คำตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ วมเงินประกันคุ้มครองสุขภาพไม่เกิน 700,000 บาท สำหรับกรรมการที่มีอายุน้อยกว่า 70 ปี และมีถิ่นพำนักในประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสประจำปี
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	2,248,250.00
2. นายเชม นิรุตติยานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	1,109,125.00
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,204,125.00
4. นายชวน ตัมจันศิริ	กรรมการบริหาร	1,124,125.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	1,124,125.00
6. นายชู ชม ชาน	กรรมการบริหาร	1,204,125.00
7. นายศิโยทาทะ ศึกษิ (ม.ค.-มี.ค. 2562)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	809,125.00
นายโนริอะ ไชกุสะ (เม.ย.-ธ.ค. 2562)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	240,000.00
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ชาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,124,125.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	1,949,125.00
10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	1,784,125.00
11. นายกิริติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	1,364,125.00
12. นายนาค ลีวเจริญ	กรรมการอิสระ	1,424,125.00
		16,708,625.00

ซึ่งบริษัทเห็นว่าคำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการบริษัทรวมกันเป็นจำนวนไม่สูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2562 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	
	ปี 2561	ปี 2562
จำนวน (คน)	12	12
ค่าตอบแทน/เบี้ยประชุม	6.91	7.17
โบนัสกรรมการ	15.75	9.54
รวม	22.66	16.71

3.5 การจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอของกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทกำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าว

จะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งการให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายชื่อคณะกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น	บริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนอื่น
1. นายไกรสร จินศิริ	-	-
2. นายเชม นิรุตติยานนท์	-	-
3. นายธีรพงศ์ จินศิริ	1	-
4. นายชวน ตั้งจินศิริ	-	-
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	-	-
6. นายชู ชม ชาน	-	-
7. นายโนริโอะ ไซกุสะ	-	-
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส	-	-
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	-	-
10. ดร.สรสมบุญ อานันโทไทย	2	-
11. นายกัรติ อัสสกุล	1	-
12. นายนาท ลีวเจริญ	-	-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ทั้งนี้เพื่อให้อบริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคมของทุกปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มความจำเป็น

เลขาธิการบริษัทจะส่งตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้รับทราบ และสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการ	วันที่จัดประชุม
ครั้งที่ 1/2562	20 กุมภาพันธ์ 2562
ครั้งที่ 2/2562	26 มีนาคม 2562
ครั้งที่ 3/2562	7 พฤษภาคม 2562
ครั้งที่ 4/2562	6 สิงหาคม 2562
ครั้งที่ 5/2562	5 พฤศจิกายน 2562
ครั้งที่ 6/2562	25 ธันวาคม 2562

วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการของบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขาธิการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วน

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

องค์ประชุมและการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม และรวมถึง ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการก็ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการ

ทั้งหมด จากนั้นประธานคณะกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็น โดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง

รายงานการประชุม

เลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ยกเว้นกรณีที่มิทันพำนักในต่างประเทศ

สำหรับปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการรวม 6 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี (92%)	การประชุมคณะกรรมการ			
		2561	%	2562	%
1. นายไกรสร จินศิริ	มา	3/5	60.00	6/6	100.00
2. นายเชม นิรุตติยานนท์	มา	4/5	80.00	5/6	83.33
3. นายธีรพงศ์ จินศิริ	มา	5/5	100.00	6/6	100.00
4. นายชวน ตั้งจินศิริ	มา	5/5	100.00	6/6	100.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	มา	5/5	100.00	6/6	100.00
6. นายชู ชว ซาน	มา	5/5	100.00	6/6	100.00
7. นายโนริโอะ ไชกุสะ (เม.ย.-ธ.ค. 2562)	ไม่มา	-	-	1/6	16.67
นายกิตยาทกะ คิคุชิ (ม.ค.-มี.ค. 2562)	ไม่มา	0/5	0.00	-	-
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรवाल ชาบจิตต์ เอส	มา	5/5	100.00	6/6	100.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า *	มา	5/5	100.00	5/6	83.33
10. ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย *	มา	5/5	100.00	6/6	100.00
11. นายทිරติ อัสสกุล *	มา	4/5	80.00	6/6	100.00
12. นายนาถ ลีเวชธิญ *	มา	5/5	100.00	6/6	100.00

* กรรมการอิสระ
หมายเหตุ : นายกิตยาทกะ คิคุชิ และนายโนริโอะ ไชกุสะ เป็นกรรมการที่มีได้มีถิ่นพำนักในประเทศไทย

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ได้มีโอกาสประชุมร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
เข้าร่วมประชุม เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พูดคุยกหาหรือ
เรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจอย่างเป็นอิสระ
โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย สำหรับปี 2562 มีการประชุม
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วม
ประชุมจำนวน 4 ท่าน

3.6 การกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงาน
ของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
และเป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้
บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย โดยสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงาน
ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
และประสิทธิผล
2. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
อย่างสม่ำเสมอ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน
กลยุทธ์ และงบประมาณตามที่มีการอนุมัติไว้
4. อนุมัติงบประมาณเพื่อการลงทุน การทำรายการการค้าได้มา
หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อ
จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน
การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย
และบริษัทร่วม
5. คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้
ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน
การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติ
ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึง
การกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณานโยบายและแนวทาง
บริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

3.7 การประเมินตนเอง ของกรรมการบริษัท การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผล
การปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556
เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มี
การพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่าง
ปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่
ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการ และจัดลำดับคะแนนดังนี้

- 1) คะแนนต่ำกว่าร้อยละ 60 เท่ากับต่ำกว่ามาตรฐาน
- 2) คะแนนร้อยละ 61-80 เท่ากับ พอใช้
- 3) คะแนนร้อยละ 81-90 เท่ากับ ดี
- 4) คะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 เท่ากับ ดีมาก

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล
มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ
- 2) ความเป็นอิสระ
- 3) ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ
- 4) การเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 5) การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท
- 6) ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
บริษัท
- 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย
แบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การดำเนินการในการประชุม
- 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จ
ของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

- 1) ความเป็นผู้นำ
- 2) การกำหนดกลยุทธ์
- 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
- 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 7) การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 8) การสืบทอดตำแหน่ง
- 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 10) คุณลักษณะส่วนตัว

เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่
กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการ
พิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีคะแนน
ประเมินเฉลี่ยดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
คะแนนเฉลี่ย 92%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
รายบุคคล คะแนนเฉลี่ย 94%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
ชุดย่อยแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ย 95%
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร (CEO) คะแนนเฉลี่ย 94%

3.8 การปฐมนิเทศและการพัฒนา กรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง การปฐมนิเทศ

บริษัทจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงข้อมูล
ของบริษัทในด้านต่างๆ ได้แก่ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ โครงสร้าง
องค์กร นโยบายต่างๆ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา
ตารางการเข้าร่วมประชุม คำตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญ
และเพียงพอ ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ
บริษัท

ทั้งนี้ในปี 2562 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จึงไม่มี
การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ
โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ
ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทุกท่านสามารถเข้ารับ
การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่
กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับ
ในปี 2562 กรรมการอิสระ คือ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ได้เข้าอบรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การบูรณาการ
ร่วมกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน-สาขาวิชาชีพบัญชี
ในพระบรมราชูปถัมภ์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทยได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

หลักสูตรเพื่อพัฒนากรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Director Certification Program (DCP)		10/2544			10/2545	13/2554 2/2549 1/2557	70/2549	27/2546	
Director Accreditation Program (DAP)			86/2553	84/2553			48/2548		120/2558
The Role of Chairman Program (RCP)	15/2550					4/2544	14/2549		
The Role of Compensation Committee (RCC)						9/2552		5/2550	
Audit Committee Program (ACP)							10/2548		
Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)							7/2550		
How to Develop a Risk Management Plan (HRP)						2/2555			
Handling Conflict of Interest (HCI)						4/2551			
TLCA Executive Development Program				2/2552	1/2552				
Advance Audit Committee Program (AACP)						20/2558			2560
National Director Conference (NDC)						2559 2560			
Audit Committee Forum (ACF)						2559			2559
A discussion on Corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era						2559			
The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight						2560			
Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance						2561 2562			
Dealing with Cyber Risk in the Boardroom						2561			
หลักสูตรเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบกระแสเงินสดกระทรวงพาณิชย์						2559			
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง: สถาบันวิทยาการตลาดทุน	12/2554			25/2560					
หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง(วบส.รุ่น 1)				2561					

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายไกรสร จินศิริ

ประธานกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ จินศิริ

กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายชวน ตั้งจินศิริ

กรรมการบริหาร
4. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

กรรมการบริหาร
5. นายชู ชม ชาน

กรรมการบริหาร
6. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

กรรมการอิสระ
7. ดร.ธรรมบุญ อานันโทโกย

กรรมการอิสระ
8. นายกิริติ อัสสกุล

กรรมการอิสระ
9. นายนาถ ลีวเจริญ

กรรมการอิสระ

สำหรับในส่วนของการพัฒนาผู้บริหาร รายละเอียดจะปรากฏในหัวข้อ 122 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

3.9 การเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ การรายงานการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการและผู้บริหาร

กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทพลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างสม่ำเสมอ

เลาณุกาการบรืษััท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้แต่งตั้งเลาณุกาการบรืษััทเมื่อวันท่ 14 ธันวาคม 2550 ซ่งได้แก่ นางประลาสิ์ สงะตุมกะอายุ 53 ปี จบการศีกษาาระดบปริญญาโท คณะพาณิษยศาสตร์และการบณิษั จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รวมถึนได้อบรมหลักสูตรเลาณุกาการบรืษััท และหลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide 2559 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบรืษััทไทย (IOD) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบรืษััท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปนทึศทางท่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากย่งึ้น โดยกำหนดให้เลาณุกาการบรืษััทมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจัดทำรายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการใดๆ ให้ครบถ้วนและถูกต้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนา ผู้บริหารระดับสูงและการบริหาร บุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งอื่นๆ เทียบเท่ากรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นเป้าหมายของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงต้องกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสม

ผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชี ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 10 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีรพงศ์ จินศิริ	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
3. นายชู ชม ชาน	ผู้อำนวยการกลุ่มทรัพยากรบุคคล
4. นายยอร์ก ไอร์ล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท
5. ดร.ดาเรียน เมย์ แมคเบน	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน
6. ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม
7. นายลีโอนาร์ดิช กุลเลนซ์	กรรมการผู้จัดการหน่วยธุรกิจ Ingredients
8. นายชินจีฟ แพนท์	กรรมการผู้จัดการกลุ่มพัฒนาตลาดเกิดใหม่
9. นายแพทริก เบอกาแอลเนฟี	ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์
10. นางสาวอรุณรัตน์ สุริตนจินดารักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและควบคุม

4.1 แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็ง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละภูมิภาคที่เป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กรทั้งในและต่างประเทศ โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลประสานงานกับคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อกำหนดทิศทางกำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

บริษัทมีนโยบายการทบทวนตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์และเป้าหมายขององค์กร โดยใช้กระบวนการพิจารณาตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบในทุกๆ ปี เพื่อใช้ในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งทั้งในระยะยาวและในกรณีฉุกเฉิน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้นอกจากการเสริมสร้างความมีศักยภาพในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของไทยยูเนี่ยน แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1.

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Succession Plan for Critical Position) : เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าจะผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

a.

พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในทันที หรือภายใน 1 ปี

b.

พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2-3 ปี

c.

พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3 ปีขึ้นไป

2.

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan) : เป็นการวางตัวพนักงานที่จะมารับหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราวเฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้ โดยอาจแบ่งงานออกเป็นส่วนๆ และมีชื่อผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน
- แผนการสืบทอดตำแหน่งนี้จะมีทั้งในระดับกลุ่มองค์กร (Group Corporate) ระดับภูมิภาค (Regional) และระดับประเภทธุรกิจ (Business Categories) นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล โดยวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาทั้งด้านความรู้ความสามารถ และทักษะต่างๆ ที่จะทำให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมเข้ารับตำแหน่งในทันทีเมื่อบริษัทต้องการ แผนการ
- พัฒนาดังกล่าวจะได้รับการทบทวนทุกปี โดยหัวหน้างานโดยตรงของผู้สืบทอดตำแหน่งและคณะกรรมการที่บริษัทได้คัดเลือกมาทำหน้าที่ในแต่ละระดับของตำแหน่งงานนั้น
- ## 4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลการปฏิบัติงานโครงสร้างค่าตอบแทน
- กระบวนการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานจะทำควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และแผนพัฒนาศักยภาพพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง และพนักงานที่มีศักยภาพในการทำงานสูง จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถเพื่อใช้ในการกำหนดพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอน รวมถึงมีการพูดคุยกับพนักงานถึงเป้าหมายอาชีพและความคาดหวังของพนักงาน ตลอดจนการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ
- แผนการพัฒนาดังกล่าว จะถูกปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและความคาดหวังของพนักงานตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและองค์กรจะได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างเต็มที่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป
- นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัดในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้
1.

Drive Superior Financial Performance - ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้เงินทุน

2.

Accelerate Growth โดยการมุ่งเน้นนวัตกรรมใหม่ๆ เร่งผลักดันชื่อเสียงในความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม และสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาต่อยอดธุรกิจผู้นำอย่างอื่น ๆ

3.

Improve Productivity ผนึกกำลังเป็นองค์กรแห่ง continuous improvement ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านการเงิน ตลอดจนทรัพยากรในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

4.

Work on Business Fundamentals ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรที่ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีในค่านิยม 6 ประการที่เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการพัฒนาและการรักษารักษาค่านิยมในองค์กร อีกทั้งมุ่งเน้นรักษาและเพิ่มระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร ตลอดจนเน้นย้ำการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์แบบระยะยาว เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและส่งผลตอบแทนทางด้านการเจริญเติบโตทางธุรกิจได้อย่างสูงสุด
- บริษัทกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ดังนี้
 - ค่าตอบแทนโดยรวม สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน
- อัตราการจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25 – 30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี
- ## การประเมินผลการปฏิบัติงาน
- สำหรับในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการเรื่องค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ซึ่งเป็นแบบเดียวกันกับพนักงานปกติ) มีรายละเอียดขั้นตอนดังต่อไปนี้
- ขั้นตอนที่ 1 รับทราบและมีความเห็นร่วมกันในส่วนของบริษัทเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งส่งผลไปสู่เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เรียกว่าเป้าหมายร่วม (Enterprise Objectives) ประจำปีที่ได้ตั้งไว้
- ขั้นตอนที่ 2 เมื่อตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงการบันทึกเข้าไปในเป้าหมายการทำงานประจำปีรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว ก็จะมีการติดตามความคืบหน้าของเป้าหมายนั้น ซึ่งอาจจะมีกิจกรรมหลายๆ อย่างประกอบกันเพื่อให้เป้าหมายนั้นสำเร็จตามที่ตั้งไว้
- ขั้นตอนที่ 3 มีการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยมีหลายระดับ ตั้งแต่ระดับ 1-5 และนำคะแนนรวมที่ได้จากการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายมากำหนดค่าตอบแทนในลักษณะต่างๆ เช่น การให้โบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาส่วนประกอบอื่นๆ ร่วมกัน อันได้แก่ การมีส่วนร่วมของพนักงานในเป้าหมายธุรกิจนั้น ค่านิยมขององค์กร (TU 6 values) ที่พนักงานนำไปปฏิบัติ
- เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น มาจากการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทในหลายฝ่ายหลายหน่วยธุรกิจซึ่งต่างตั้งเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน/หน่วยธุรกิจที่ส่งเสริมความสำเร็จของเป้าหมายรวม ทั้งนี้ ผู้บริหารของหน่วยงานหรือผู้บริหารของหน่วยธุรกิจจะกำหนดแผนความคิดริเริ่มต่างๆ ที่ต้องสัมฤทธิ์ผล สอดคล้อง รวมถึงเป็นสิ่งที่ผลักดันส่งผลต่อความสำเร็จในเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน หรือหน่วยธุรกิจนั้น โดยความคิดริเริ่มที่ถูกพิจารณาและลงความเห็นร่วมกันแล้วว่าสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนที่สุดจะถูกเลือกมาเป็นเป้าหมายรายบุคคลประจำปี ซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้านค่านิยม จะถูกพิจารณาและอนุมัติจากหัวหน้างานให้อยู่ในระบบบริหารจัดการด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMP) ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงมกราคมของทุกปี
- ในส่วนของการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงประเมินผลการทำงาานั้น จะมีช่วงเวลาให้ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานได้ทำการประเมินตัวเอง โดยการให้คะแนนความสำเร็จ ความสัมฤทธิ์ผลของเป้าหมายที่ตั้งไว้ หลังจากนั้น Group Director HR หรือ HR business partner จะรวบรวมข้อมูล ดำเนินการเปรียบเทียบเพื่อให้ได้เกณฑ์การประเมินที่เที่ยงธรรม ตรวจสอบได้ และเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของซีโอโอหรือผู้บริหารในการให้คะแนน ประเมินผลการทำงาน และเป้าหมายที่ตั้งไว้ของผู้บริหารและพนักงานดังกล่าว

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เป็นสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน

ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนอัตราการจ่ายเงินโบนัส กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัล ในอัตราร้อยละ 25-30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี

สำหรับคำตอบแทนของผู้บริหารในปี 2562 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย:ล้านบาท	คำตอบแทนผู้บริหาร	
	ปี 2561	ปี 2562
จำนวน (คน)	9	9
เงินเดือน / โบนัส	145.17	131.18
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5.64	3.76
รวม	150.81	134.94

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะสร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ดังนั้นในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับการไว้วางใจมากที่สุดในโลก การพัฒนาที่ยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และยังเป็นมาตรฐานที่สามารถวัดได้สำหรับใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานที่สำคัญ สำหรับเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการสร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเลไทย บริษัทมีกลยุทธ์อันประกอบด้วย 4 หัวข้อหลักดังนี้

1. แร่งานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย – การจ้างงานที่ปลอดภัยถูกกฎหมายและมีเสรีภาพในการเลือกงาน ทั้งในสถานประกอบการของบริษัท และในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่ง
2. การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ – การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความโปร่งใสและแนวทางการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด
3. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ – วิธีการดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงถึงหน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัท
4. ผู้คนและชุมชน – บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

5.1 การสร้างนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม เนื่องจากบริษัทมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารทะเล ดังนั้น นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนียนที่ช่วยสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม หรือ Global Innovation Center (GIC) เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาในระดับโลกในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตรูปแบบใหม่ ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจอาหารทะเลของบริษัท ทำหน้าที่ด้านงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเชิงพื้นฐานในวัตถุดิบ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูปและการต่อ ยอดวัตถุดิบที่หล่อให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเน้นความสำคัญไปที่

- 1) การสร้างเสริมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณค่าทางโภชนาการและความพึงพอใจของผู้บริโภค การเร่งสร้างความยั่งยืนของทรัพยากรโดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมงอย่างคุ้มค่า
- 2) ปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ
- 3) การก่อให้เกิดรายได้ให้กับองค์กรจากผลงานวิจัย และการพัฒนา

ศูนย์นวัตกรรมดำเนินงานอยู่บนฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ระหว่างผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม รัฐบาลและนักวิชาการ โดยร่วมกันสร้างสรรและประสานองค์ความรู้ระหว่างนักวิชาการและผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งให้เกิดนวัตกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวม

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก บริษัทมีความรับผิดชอบต่อการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคม

สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจในทุกการดำเนินงานทั้งหมดและในห่วงโซ่อุปทาน ด้วยตระหนักดีว่าความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความเป็นผู้นำ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียด้วย SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนียน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงาน โดย SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

5.2 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ดีอย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้นคณะกรรมการจึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม โดยจัดทำนโยบายเป็นแนวทางได้ดังนี้

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่ยอมรับสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ความรับผิดชอบต่อพนักงาน และลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกีดกันในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพ การสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริต และคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายในการบริหารคำตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่งจากภายนอก และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจนข้อกำหนด วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร การจ่ายคำตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณาด้านความเท่าเทียมภายในบริษัทฯ ซึ่งประเมินจากขอบเขต ความรับผิดชอบต่อ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินการของบริษัท เพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

คำตอบแทนพนักงานและลูกค้า

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และที่สำคัญบริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยังชีพของพนักงานและครอบครัวหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำนาญเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิ์ที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมในทุกๆ ด้าน บริษัทจึงร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำต่างๆ เพื่อจัดกิจกรรม“เกษียณสุข”ให้พนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ ดังนี้

1. ร่วมมือกับวิทยาลัยชุมชนสมุทรสาครจัดการอบรมหลักสูตรอาชีพหลากหลายหลักสูตรตามความถนัดและความสนใจของพนักงาน เช่น หลักสูตรการทำอาหารไทย หลักสูตรการทำขนมและหลักสูตรการประดิษฐ์งานฝีมือ
2. ร่วมมือกับมูลนิธิเกษตรกรรมยั่งยืน ในการอบรมเรื่องการปลูกผักปลอดสารเคมี และการปลูกผักในพื้นที่เมือง
3. ร่วมมือกับโรงพยาบาลสมุทรสาครและโรงพยาบาลวิชัยเวช เพื่อจัดหลักสูตรการดูแลสุขภาพกายและสุขภาพใจ

อีกทั้งได้จัดช่วงเวลาสุดพิเศษที่ให้พนักงานเกษียณอายุได้พบกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อกล่าวขอบคุณและมอบของที่ระลึกในความมุ่งมั่นและทุ่มเททำงานกับบริษัทมาเป็นเวลานาน

การจ่ายคำตอบแทนพนักงานแบ่งเป็นดังนี้

1. คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีค่าปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่ ร้อยละ 2.5 ถึง ร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 50.29 ล้านบาท

- คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ได้แก่ เมินเกษียนอายุงาน จ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเมินเกษียนสำหรับปี 2562 เท่ากับ 110.31 ล้านบาท และในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเมินเกษียนสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 37.68 ล้านบาท

การพัฒนาบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท คือ พนักงานทุกคนคือคนเก่ง มีคุณค่าต่อองค์กร และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่มีความหมาย เรามีความเชื่อว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถและมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งงานบริษัทจะทำให้พนักงานทุกๆ คนรู้และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

การพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ระดับเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักของบริษัทและเป็นพันธสัญญาของคณะผู้บริหารระดับสูง เรามุ่งเน้นการนำเสนอวิธีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นที่การปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้ไปสู่องค์กรที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมในห้องเรียน (Classroom training) การสอนงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and giving feedback) และการประยุกต์ใช้ในงานจริง (On-the-job training: OJT) โดยการอบรมและพัฒนาประกอบไปด้วยรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การดูแลพนักงานใหม่ เพื่อให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น ทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรอย่างราบรื่น และเป็นรากฐานสู่ความสำเร็จในระยะยาว
- การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ค่านิยมองค์กร การเรียนรู้วัฒนธรรมที่แตกต่าง และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งในและนอกองค์กรเพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลและทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ
- ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะเพื่อส่งเสริมและสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำ
- โครงการเรียนรู้นานข้ามสายงาน เพื่อส่งเสริมความรู้การแบ่งปัน และความร่วมมือ
- การมอบหมายงานที่ท้าทาย ด้วยทรัพยากรสำหรับการเรียนรู้และการสอนงานเพื่อส่งเสริมการเจริญเติบโต
- การสับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน เพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนทักษะและกระตุ้นแรงบันดาลใจ สร้างเครือข่าย รวมทั้งวิสัยทัศน์ในระยะยาวซึ่งเกิดจากการมองภาพที่กว้างขึ้น
- การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาทักษะด้านภาษา รวมทั้งเพิ่มความก้าวหน้าให้กับพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กระบวนการติดตามการพัฒนาบุคลากรเพื่อประเมินผลกระทบของโครงการการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถทั่วโลกและติดตามความคืบหน้าการพัฒนาบุคลากรเหล่านี้

สำหรับรายละเอียดของการฝึกอบรมพนักงานและผู้บริหารสำหรับปี 2562 ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง ความเป็นผู้นำ มาตรฐานอุตสาหกรรม

ทักษะความเป็นมืออาชีพ และการฝึกอบรมในงาน มีจำนวนดังนี้

จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรม	133,804 ชั่วโมง
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อพนักงานรายบุคคล	12 ชั่วโมง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัท รวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการเป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ

- ผลิตสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใต้งบฏการผลิตที่ได้มาตรฐาน และเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด
- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียด และคุณภาพสินค้าและบริการ ที่ลูกค้าต้องการ
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยรักษาคูณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนดระยะเวลาส่งมอบตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีธรรมาภิบาล ไม่ตรีที่ดีงาม ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิจารณ์ส่วนตัวเข้ามาตัดสิน
- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไข ไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ
- จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับคำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ทั้งคุณสมบัติและรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้ วิธีการเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแบบยั่งยืน
- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม
- จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้าที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและยินดียอมรับข้อเสนอแนะต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการค้าเลือกคู่ค้า โดยมีการพิจารณาเรื่องการใช้แรงงานที่ถูกกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้รับทราบเพื่อตระหนักถึงการใช้แรงงานที่ถูกด้วย (Labor Code of Conduct) รวมถึงนโยบายพิจารณาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานในการคัดเลือกคู่ค้า และมีการเปรียบเทียบราคา หรือการประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในงานด้านจัดซื้อ

และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบฝ่ายบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการและฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิเช่น การสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนร่วมและร่วมขับเคลื่อนการแก้ปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ในงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหน้าที่การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหน้าที่ แต่หากมีเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหน้าที่และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกการแข่งขันที่ดีอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งในทางมิชอบหรือกล่าวหาข้อมูลที่เป็นเท็จ จึงทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยเฉพาะการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพื้นที่อาศัยและทำงานในทุกภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

โดยทำงานร่วมกับพันธมิตรทางภาคเอกชน ภาครัฐในท้องถิ่น องค์กรนานาชาติ และภาคประชาสังคม เช่น การให้ข้อมูลด้านโภชนาการที่ดีต่อชุมชนในท้องถิ่น ให้การศึกษาแก่เด็กข้ามชาติ ตลอดจนการบรรเทาทุกข์อันเกิดจากภัยพิบัติและความอดอยากทุกๆ ปี ซึ่งมีส่วนหนึ่งในความมุ่งมั่นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในเรื่องของการจัดความถี่วิทยุ เป็นต้น

กิจกรรมที่ดำเนินการ:

- จัดตั้งศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน เพื่อลูกหลานแรงงานข้ามชาติและแรงงานท้องถิ่น ในจังหวัดสมุทรสาคร
- จัดตั้งศูนย์การพัฒนาศึกษาภาพด้านภาษา AEC สานสัมพันธ์สู่ชุมชน เพื่อพัฒนาภาษาสามหรือผู้ประสานงานด้านภาษาในการสื่อสารกับแรงงานข้ามชาติ
- โครงการประชารัฐ เพื่อพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนท้องถิ่น การส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาของเด็กนักเรียนครอบคลุมจังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วย โครงการผู้นำเพื่อการพัฒนาการศึกษาที่ยั่งยืน (CONNEXT ED) มีเป้าหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม พัฒนาศักยภาพของชน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของนักเรียนในโรงเรียนภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) โครงการประชารัฐรักสามัคคีสมุทรสาคร โดยการสนับสนุนธุรกิจชุมชน ช่วยให้ผู้ธุรกิจอยู่ได้ไม่เชิงพาณิชย์ ช่วยให้ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดเล็กสามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่นได้มากขึ้นทั้งในด้านเกษตรกรรม ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ และด้านการท่องเที่ยวชุมชน
- การให้ข้อมูลด้านโภชนาการและการฝึกอบรมด้านโภชนาการแก่ชุมชนท้องถิ่น

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงว่าจะไม่สร้างหรือก่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน บริษัทในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก จึงมีความรับผิดชอบต่อการสร้างมาตรฐานให้กับ การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุกการดำเนินงานและในห่วงโซ่อุปทานด้วย SeaChange[®] ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทที่มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก และเป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเล ตั้งแต่วิธีการดูแลห่วงโซ่อุปทานจนถึงวิธีการจัดการของเสีย หัวใจหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืนคือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค ทำให้บริษัทสามารถระบุ ตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ เช่น เรื่องแรงงาน เรื่องการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบต่อ

กิจกรรมที่ดำเนินการ:

- โครงการพัฒนาการประมงอวนล้อมปลาทุ่นนำในมหาสมุทรอินเดีย เพื่อพัฒนาการจัดการสามสายพันธุ์ปลาทุ่นนำเขตร้อนในเชิงพาณิชย์ ตามพันธสัญญาเรื่องความยั่งยืนด้านอาหารทะเลซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ

- ความร่วมมือกับองค์การกองทุนสัตว์ป่าโลกสากล (WWF) โครงการพัฒนาศักยภาพให้แก่ฟาร์มคู่ค้าของบริษัท เพื่อช่วยให้คู่ค้าพัฒนาแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการฟาร์มได้ตรงตามมาตรฐานของการรับรองกระบวนการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดี (BAP) นำมาซึ่งมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยทางชีวภาพ และการบริหารจัดการน้ำ
- บริษัทร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ (IUCN) กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง และกรมประมง ให้การสนับสนุนโครงการริเริ่มเพื่อชุมชนหลายโครงการในเกาะยาวใหญ่ จังหวัดพังงา เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งพัฒนาการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนและส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่
- บริษัทเปิดตัวโครงการนำร่องเพื่อทดสอบรูปแบบการวัดข้อมูลการจับปลาแบบอิเล็กทรอนิกส์และระบบการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบซึ่งจะใช้ในการเชื่อมจากแอปพลิเคชันบนมือถือและสัญญาณดาวเทียมในการแก้ปัญหาการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม นับเป็นครั้งแรกของอุตสาหกรรมประมงของไทยที่ใช้ระบบการสื่อสารดังกล่าว
- โครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- การใช้นวัตกรรมและแนวทางการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้น้ำและไฟฟ้า
- การใช้นวัตกรรมพัฒนาบรรจุภัณฑ์ เพื่อลดความกังวลในด้านสิ่งแวดล้อมไม่ว่าจะเป็นขยะจากอาหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพลาสติกในท้องทะเล ด้วยโครงการประเมินวงจรชีวิตของบรรจุภัณฑ์ เพื่อทำความเข้าใจในการหาบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์มาตรฐานต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมตั้งแต่การผลิต การบรรจุ การขนส่งไปยังผู้บริโภค และการกำจัด
- การทำความสะอาดชายหาดและการปกป้องสัตว์ใกล้สูญพันธุ์

สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการตลอดปี 2562 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท” ในหน้า 86 ถึงหน้า 91 ของรายงานประจำปี

นอกเหนือไปจากนโยบายที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนียนจะต้องดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และพันธสัญญาอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนารากฐานของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานไว้ในการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยมีเป้าหมายในปี พ.ศ. 2563 (ค.ศ. 2020) ของกลุ่มบริษัทที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 30 ต่อต้นผลิตภัณฑ์ ลดการใช้น้ำลงร้อยละ 20 ต่อต้นผลิตภัณฑ์ และลดขยะไปสู่การฝังกลบร้อยละ 20 ต่อต้นผลิตภัณฑ์ การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานจึงเป็นสิ่งที่มีค่าเป็นอย่างยิ่ง

โดยสามารถสรุปแผนดำเนินการได้ดังนี้

1. การมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีการมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม (<http://www.thaiunion.com/en/about/environment-health-and-safety>)

2. การจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีอุปกรณ์เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และเป็นศูนย์ฝึกอบรมให้กับพนักงาน
3. การอบรมพนักงานทั้งก่อนเริ่มงาน และระหว่างปฏิบัติงาน การฝึกอบรมนี้จะถูกจัดขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานของพนักงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจในวิธีป้องกันตัวเองจากอันตรายต่างๆ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่
4. การประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานได้รับการอบรมตามกฎหมายหรือมีคุณสมบัติที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย หรือความปลอดภัยในหน่วยธุรกิจ การประเมินศักยภาพพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพิ่มเติมจากที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเพิ่มศักยภาพของพนักงานจะเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถเทียบเคียงในระดับสากล

การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 อย่างเคร่งครัด

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัด เพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน บริษัทจะให้ความคุ้มครอง ต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชันให้ถือเป็นความผิดร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไปและให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติ ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการของกระบวนการบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 2) ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
- 3) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ในงานที่รับผิดชอบหมาย รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การทำงาน โดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการเรียกรับ หรือดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชัน โดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น
- 2) นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึงการให้หรือรับของขวัญหรือบริการ การให้หรือรับเงินสดหรือสิ่งของแทนเงินสด การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอก หรือการรับสินบน การชักชวนทรัพย์สินหรือผลงานของบริษัท การฟอกเงิน การยักยัก หรือจัดวางกระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย การช่วยเหลือทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม การบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ อันไม่พึงจะมี หรืออันไม่ควรจะได้ ต่อตนเองหรือผู้อื่น

ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกรับ รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ในรูปแบบทดแทน ของขวัญ ของมีค่าใดๆ รวมถึงบริการต่างๆ จากคู่ค้า ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอก หรือคู่แข่งของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดๆ

- ทั้งสิ้น ที่ไม่สุจริต หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อคู่ค้าหรือตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอกและตนเอง
- 2) การเลือกรับรอง รับ หรือให้ของขวัญตามประเพณีให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท หรือในกรณีที่ไม่มีระเบียบข้อบังคับกำหนดไว้ ให้ดำเนินการอย่างเหมาะสม รัดกุม โปร่งใส และปราศจากวัตถุประสงค์แอบแฝงดังกล่าวข้างต้น

5.3 การกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการอำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้วางแผนกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อให้การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาดำเนินงานของบริษัทมีความสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพิ่มความน่าเชื่อถือ และเพิ่มโอกาสแข่งขันในทางธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนการประกอบธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงกำหนดให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการอำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศได้วางแผนงานการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างหน่วยงานและการบริหารจัดการ
 - 1.1 การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ กำหนดนโยบายแผนงาน และขั้นตอนปฏิบัติงาน กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ การกำหนดนโยบาย แผนงาน และขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะนโยบาย แผนงาน และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติงานประจำอื่นๆ ที่สำคัญ
 - 1.2 การกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานกำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานและการตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และอยู่ในกรอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้
2. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 2.1 การควบคุมการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์และการป้องกันความเสียหาย (Physical Security) กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์ที่รัดกุมเพียงพอ โดยควรจำกัดและกำหนดสิทธิ์ให้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และมีการตรวจสอบการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ
 - 2.2 การควบคุมการใช้ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่าย (Logical Security) กำหนดให้มีระบบป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่ายจากภายนอก เช่น ระบบไฟร์วอลล์ (Firewall) ระบบการตรวจสอบ

ผู้ใช้งานก่อนเข้าสู่ระบบ (Authentication) การกำหนดสิทธิ์ในระบบ (Authorization) การบันทึกกิจกรรมที่สำคัญของระบบ (Audit Log) โดยมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยต่างๆ จะกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัย เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

3. การสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน
 - 3.1 การสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้มีการสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการทดสอบความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลและการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้สำรองไว้
 - 3.2 การเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน กำหนดให้มีแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ รวมทั้งมีการทดสอบแผนดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนดังกล่าวสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
4. การควบคุมการปฏิบัติงานประจำด้านคอมพิวเตอร์ กำหนดให้มีการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานประจำด้านคอมพิวเตอร์อย่างใกล้ชิดของผู้บังคับบัญชา การปฏิบัติงานที่มีขั้นตอนที่ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการรายงาน และการตรวจสอบการปฏิบัติงานประจำดังกล่าว

ในส่วนของการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้มีการประเมิน และการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมร่วมกับบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังนี้ กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการข้อมูลเพื่อตอบสนองทางธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐานและบริการของเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยของข้อมูล

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงจัดให้มีรายงานตรวจสอบภายใน ด้านตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ให้จัดทำแผนการตรวจสอบและดำเนินการตรวจสอบทั้งด้านการบริหารจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทเป็นประจำทุกปี

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งรายงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมี นายปองพล พลพิข ต้าหน่ง รองผู้จัดการ

ทั่วไป รายงานตรวจสอบ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8549 ของสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงได้อบรมหลักสูตร Anti-Corruption – The Practical Guide ปี 2556 และปี 2559 และ IIAT Annual Conference 2019: Indispensable IA Insightful, Agile & Innovation สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

รายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ รายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยง ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง ออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและ

ผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นต่อเลขาธิการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ตลอดจนแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะมีการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กท. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ต้องสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้เสียดังกล่าว

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการเจ้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และฉบับกับ ประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเจ้าทำรายการ และความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และมีการ

เปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และในรายงานประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุมนั้น

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบกฎหมายใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายต่างๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่กระทำความผิดด้านทุจริตหรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และ

ความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกระดับฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน

จรรยาบรรณของบริษัท มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่อง ดังนี้

- 1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- 2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 3) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- 4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- 5) ความรับผิดชอบต่อการเงินทางการเงิน
- 6) ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
- 7) ความรับผิดชอบต่อบริษัท
- 8) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- 9) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 10) การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
- 11) ทรัพย์สินทางปัญญา
- 12) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 13) รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท
- 14) การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 15) การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340
โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายหรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อทำให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีผู้บริหารและผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. คุณธีรพงศ์ จันศิริ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. คุณยอร์ก โอรัล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่ม |
| 3. คุณบัลลังก์ ไวยานนท์ | ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ |

สำหรับในปี 2562 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้บริหารของบริษัทให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและตอบข้อซักถามแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ดังนี้

- Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 34 ครั้ง
- Conference Call 20 ครั้ง
- Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
- Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
- Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักศึกษา 3 ครั้ง
- Oversea Roadshow 5 ครั้ง
- Local Roadshow 14 ครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล โดยการจัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ดังนี้

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
- ปฏิทิน IR/ราคาดัชนี และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
- รายงานเพื่อความยั่งยืน เป็นรายปี

2. การจัดประชุมให้ข้อมูลและการแถลงข่าวแก่สื่อมวลชนจำนวน 17 ครั้ง

3. การให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบรายงาน 56-1 งบการเงินของบริษัท รายงานการวิเคราะห์งบการเงินรายไตรมาสและประจำปี การจ้างนิติกรรมการบริหารบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำคัญจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

ด้านการบริหารงานรางวัลสำหรับผู้บริหาร:

รางวัล Global Banking & Finance Awards® 2019 โดยนิตยสาร Global Banking & Finance Review:

- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในประเทศไทย นายธีรพงศ์ จันศิริ
- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินดีเด่นในประเทศไทย นายยอร์ก โอรัล

รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในเอเชีย (นักลงทุนสัมพันธ์) ในการประกาศผล Asian Excellence Awards ครั้งที่ 9 โดย Corporate Governance Asia:

- นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ด้านรางวัลสำหรับองค์กร:

- รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการดีเด่นตลอดหนึ่งทศวรรษนับตั้งแต่ปี 2553 ในการประกาศผลรางวัล 30 ปีแห่งบริษัทภิบาล โดยนิตยสาร Asiamoney
- บริษัทยอดเยี่ยมในประเทศไทย: อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคพื้นฐาน จากผลการสำรวจบริษัทยอดเยี่ยมปี 2562 โดย Asiamoney Asia
- รางวัลที่ 1 บริษัทที่มีการบริหารวิกฤตยอดเยี่ยมจาก Magazine Awards – South East Asia 2019 โดยนิตยสาร IR Magazine

ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ :

- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น จาก SET Awards 2019 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อันดับ 1 รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม ในกลุ่มบริษัทขนาดกลาง จากรางวัล IR Magazine Awards – South East Asia 2019 โดยนิตยสาร IR Magazine
- อันดับ 1 บริษัทที่มีพัฒนาการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย จากการประกาศรางวัล Annual Best Corporate-Institutional Investor Awards ครั้งที่ 9 โดยนิตยสาร Alpha Southeast Asia Magazine
- อันดับ 1 นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในประเทศไทย จากการประกาศรางวัล Asian Excellence Awards ครั้งที่ 9 โดย Corporate Governance Asia

การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและสำเนาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)
เลขานุการบริษัท – สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
979/12 ชั้น M อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพฯ
10400

หรือการส่งผ่านอีเมล ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ complaint@thaiunion.com
 คณะกรรมการบริษัทผ่านเลขาธิการบริษัท ที่ paralee.sukhatungka@thaiunion.com

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่ทั่วถึงกันในผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสักสิทธิในการตัดสินใจ โดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาภาวะพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสมสำหรับในปีนั้น บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยบริษัทมีการเตรียมการดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 รวมถึงคำถามล่วงหน้า โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าว

- ทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลา 137 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ระบุดังกล่าวสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและการแจ้งผลคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และคำเชิญให้เสนอคำถามล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2562 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 32 วัน
 - บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งตัวแทนหรือเลือกกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจในการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติในที่ประชุมแทน รวมทั้งรายงานประจำปีในรูปแบบของ QR CODE ให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เป็นเวลา 15 วัน
 - บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์สำหรับฉบับภาษาไทย และบางกอกโพสต์สำหรับฉบับภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้อมูลรวมถึงตรวจเอกสารก่อนการลงคะแนน และได้นำระบบ AGM Voting ซึ่งให้บริการโดยบริษัทคิววีแอล จำกัด มาใช้ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2562 ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม โดยพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียง จนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 12.00 น. - 14.00 น. ของวันที่ 5 เมษายน 2562 ณ สถานที่อื่นเป็นที่รู้จักดีและสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม คือ ห้องประชุม ชั้น 2 อาคารโอนกประสงค์ สถานีโทรทัศน์กองทัพบก (ช่อง 5) ถนนพหลโยธิน กรุงเทพมหานคร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนในการประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (คน)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
มาประชุมด้วยตนเอง	336	758,088,609	15.89
มอบฉันทะ	1,603	2,430,210,356	50.93
รวมจำนวนผู้ถือหุ้น	1,939	3,188,298,965	66.82

- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2562 ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและจ้องบังคับของบริษัท ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 11 ท่าน จาก 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(CEO) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สำหรับกรรมการที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้เนื่องจากเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Group CFO) ผู้จัดการทั่วไปด้านการเงิน อภิศร์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์ฮูเอสส์ คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด เข้าร่วมในการประชุม เพื่อสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมเพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ตลอดจนชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามจ้องบังคับของบริษัท ข้อ 35. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึงวิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพรซ์วอเตอร์ฮูเอสส์คูเปอร์ส์ เอบีเอส จำกัด และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ราย มาเป็นพยานและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมี คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 7 ราย

- บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงซึ่งมีแถบบาร์โค้ดสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรือดออกเสียง โดยจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้อย่างในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลลงคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจขอรับจากบริษัทได้ที่สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลังการประชุมและรายงานการประชุม

- บริษัทนำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ทุกวาระยกเว้นในส่วนของการคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท หลังการประชุมเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 หรือ 14 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล เสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่ เลขาธิการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4390, 4392

และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น และทราบถึงหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติตามที่ถูกต้องทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำข้อมูลเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้า โดยช่องทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เป็นเวลา 137 วันก่อนวันสมัชชาผู้ถือหุ้นประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้านั้นบริษัทปฏิบัติตามตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 โดยในปีที่ผ่านมาปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การอำนวยความสะดวก สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยการเสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการรับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีผู้ถือหุ้น 1,145 รายมอบอำนาจให้ ดร.ธรรม บุญ อานันท์ไทย กรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 36 รายมอบอำนาจให้นายนาค ลือเจริญ กรรมการตรวจสอบ มีผู้ถือหุ้น 17 รายมอบอำนาจให้ นายกฤษณ์ อัสสกุล ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจให้ออกเสียงแทน
- การจัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบอำนาจ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่พร้อมทั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของการถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบ ไว้บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมเพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่

บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กท.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้





รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง 2562

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการฯ) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดทิศทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรและการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 6 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ

การประชุม

ในปี 2562 คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้:

1. นายกิตติ อัสสกุล	ประธานและกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 4/4
2. นายศักดิ์ เกียรติการคำ	กรรมการและกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 4/4
3. ดร.ธรรมนุญ อาบันโทไทย	กรรมการและกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 3/4
4. นายธีรพงศ์ จินศิริ	กรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	เข้าร่วมประชุม 4/4
5. นายชู ช. ชาน	กรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	เข้าร่วมประชุม 4/4
6. นายยอร์ก โอริล	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 4/4
7. ดร.เดเรียน แมคเบน	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 4/4
8. นายแพทริก เบอทาเลนฟีฟ	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 4/4
9. นางสาววิกันย์ พอร์ด สมอลล์	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 1/4

นางสาววิกันย์ พอร์ด สมอลล์ ได้ลาออกจากบริษัทในเดือนมีนาคม 2562 ดังนั้น นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 จำนวนกรรมการได้ปรับลดเหลือ 8 ท่าน จากเดิมที่กำหนดไว้ 9 ท่าน

พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิภาพของนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ พบว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงสามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญได้ การบริหารจัดการมีความเหมาะสมเพียงพอในการจัดการและเฝ้าสังเกตความเสี่ยง รวมทั้งมีความสมดุลกับโอกาสทางธุรกิจ

มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์จากหลากหลายสาขา ในปี 2562 คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎหมายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยงและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนี้
 - 1.1 **ความเสี่ยงทางกลยุทธ์** - การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล อุปสรรคทางการค้า ความยั่งยืนทางธุรกิจ การจัดการภายหลังการควบรวมกิจการ การลงทุนในนวัตกรรม
 - 1.2 **ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน** - ความผันผวนของราคาและความพอเพียงของวัตถุดิบ การจัดการสินค้าคงคลัง คุณภาพของอาหาร ต้นทุนการแปรรูปสภาพวัตถุดิบ ภัยและการเสียหายแก่โรงงาน
 - 1.3 **ความเสี่ยงทางกฎหมายและการปฏิบัติตาม** - การเตรียมปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่ และคดีความ

- 1.4 **ความเสี่ยงทางการเงิน** - อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง การจัดหาแหล่งเงินทุนและเงินทุนเครดิตลูกค้า การเปลี่ยนแปลงทางภาษีทั้งในและต่างประเทศ

2. การประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการการลงทุนที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อและควบรวมกิจการตามแนวทางกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ดังนี้

2.1 การลงทุนในบริษัท Nutrifish ในประเทศฝรั่งเศส

2.2 การลงทุนในบริษัท Aegir Seafood ในประเทศไอซ์แลนด์

3. การประเมินความเสี่ยงเกิดขึ้นใหม่และการบริหารจัดการความเสี่ยงดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เกิดจากโซเชียลมีเดีย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร

3.2 ความเสี่ยงต่อความมั่นคงและความปลอดภัยทางไซเบอร์จากอาชญากร การฉ้อโกง หรือการที่เครือข่ายถูกบุกรุกและการใช้ข้อมูลของบริษัทในทางที่ผิด ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรและผลการดำเนินงาน

3.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อภาคทะเลและสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจคุกคามสัตว์น้ำ ปริมาณน้ำจืด อีกทั้งการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงาน

การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกธุรกิจ และบริษัทได้สื่อสารเรื่องนี้เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยคณะกรรมการฯ มีความเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังรายละเอียดด้านล่าง

1. ส่งเสริมให้เกิดการตระหนักรู้เรื่องความเสี่ยง ให้คำแนะนำและเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่มและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งการประชุมดังกล่าวเป็นการประชุมร่วมของคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนียนและฝ่ายบริหารความเสี่ยง
2. กำกับดูแลกระบวนการและผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทย่อย 11 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สวงลาเคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด บริษัท ไทยยูเนียน ซีฟู้ด จำกัด บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนียน อีซู ซีฟู้ดส์ 1 จำกัด บริษัท ไทโรยูเนียน

ซีฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ไทโรยูเนียน โฟรเซน โปรดักส์ จำกัด บริษัท เอเซียแปซิฟิคแคน จำกัด บริษัท ไทยยูเนียน โซน่า จำกัด และบริษัท ยูเอซีแอนด์ฟู้ด จำกัด

3. รวมกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อกิจการ การควบรวมกิจการและการร่วมทุน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การขายกิจการ และค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่สำคัญ คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุน

4. แนะนำให้ฝ่ายบริหารประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงโดยทบทวนความเสี่ยง โอกาส และผลการดำเนินงาน และเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น

ก้าวต่อไป

บริษัทจะเดินหน้าต่อไป โดยยังคงเผชิญกับอนาคตที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน ความซับซ้อน และความไม่ชัดเจน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรจะเป็นส่วนสำคัญในการบริหารความท้าทายเหล่านี้

แผนการพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงร่วมกับกระบวนการเชิงกลยุทธ์ การตั้งเป้าหมายองค์กร การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. สนับสนุนฝ่ายบริหารให้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ในปี 2563 ดังนี้
 - 2.1 พลาสติกในท้องทะเล
 - 2.2 ข้อมูลส่วนบุคคล ความคาดหวังและกฎระเบียบที่เพิ่มขึ้น
 - 2.3 การปฏิรูประบบการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
 - 2.4 การเปลี่ยนแปลงแนวโน้มผู้บริโภคอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางประชากรศาสตร์และช่องทางการบริโภค

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวว่า อาจมีผลกระทบต่อบริษัท และขอให้ผู้บริหารติดตามประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เหล่านี้ต่อไปในปี 2563



นายกิตติ อัสสกุล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่าการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยส่งเสริมให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ ตลอดจนมีเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพต้องสร้างวัฒนธรรมที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตลอดทั้งองค์กร

ทั้งนี้ วัฒนธรรมและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับมาตรฐานโลก ในปี 2561 และ 2562 บริษัทได้รับการจัดอันดับจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ให้เป็นหนึ่งในของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารของโลก โดยได้รับการจัดอันดับในลำดับเปอร์เซ็นต์ที่ 96 ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ นอกจากนี้บริษัทยังเข้าร่วมสุดท้ายรางวัลการบริหารความเสี่ยงยอดเยี่ยมแห่งเอเชียแปซิฟิกประจำปี 2562 จัดโดย StrategicRISK

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ แสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากระดับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร การกำหนดนโยบายกรอบงาน แนวปฏิบัติ และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมของบริษัท

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้รับทราบเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมนับแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัท ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การประชุมฝึกอบรมพนักงานใหม่ การฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมต่อเนื่อง และการอัปเดตข่าวสารต่างๆ

นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบในการวางแผนทางธุรกิจ การตัดสินใจและการดำเนินงาน ตัวอย่างของการพิจารณาที่สำคัญ รวมถึง:

- การพิจารณาความเสี่ยงระดับกลยุทธ์ในช่วงกระบวนการพัฒนากลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงในระหว่างปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้
- การบริหารความเสี่ยงในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ อาทิเช่น การเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ การลงทุนทางธุรกิจประเภทใหม่ และรายการการลงทุนขนาดใหญ่ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยงก่อนจะมีการอนุมัติในการลงทุนใดๆ
- บริษัทมีนโยบายการเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่ม ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อลูกค้า ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และแนวทางการปฏิบัติด้านการบริหารเงินทุนและธรรมาภิบาล ตัวชี้วัดที่ใช้ในการพิจารณาและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือสื่อสารและควบคุมที่สำคัญสำหรับทีมบริหารและการเงินทั่วโลก

กรอบงานการบริหารความเสี่ยง

กรอบงานและกระบวนการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดขึ้นโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO 31000 (International Organization for Standardization) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติให้ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติตามได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรอบงานการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงซ้ำและจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัท

บริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงใน 2 ระดับ คือในระดับบนลงล่าง เป็นการประเมินความเสี่ยงจากคณะผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัท โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงร่วมที่กระทบกับบริษัท และความเสี่ยงใหม่อื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท (Global emerging risks) โดยความเสี่ยงที่สำคัญจะถูกบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่ในการบริหาร ติดตาม และรายงานต่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัททุกไตรมาส ในระดับล่างขึ้นบน เป็นการประเมินความเสี่ยงจากคณะผู้บริหารระดับบริษัทย่อย โดยความเสี่ยงที่สำคัญจะถูกระดมความคิดความเสี่ยง โดยมอบหมายให้ผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัทย่อย ใดก็ได้ตาม หากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับสูงและอาจส่งผลกระทบต่อระดับกลุ่มบริษัท หรือความเสี่ยงที่ถูกบริหารจัดการโดยระดับกลุ่มบริษัทอยู่แล้ว ความรับผิดชอบในการจัดการจะถูกกำหนดโดยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ในการกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงในวิธีดังกล่าว เป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานความเสี่ยงทางธุรกิจไปยังระดับกลุ่มบริษัท

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite) เป็นปัจจัยสำคัญที่ไทยยูเนียน ใช้พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริษัทได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้จากผลกระทบทางด้านการเงินและชื่อเสียงของบริษัท ร่วมกับการพิจารณาระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและระดับสูงถูกพิจารณาว่าเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จึงต้องกำหนดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยทันที

โครงสร้างองค์กร

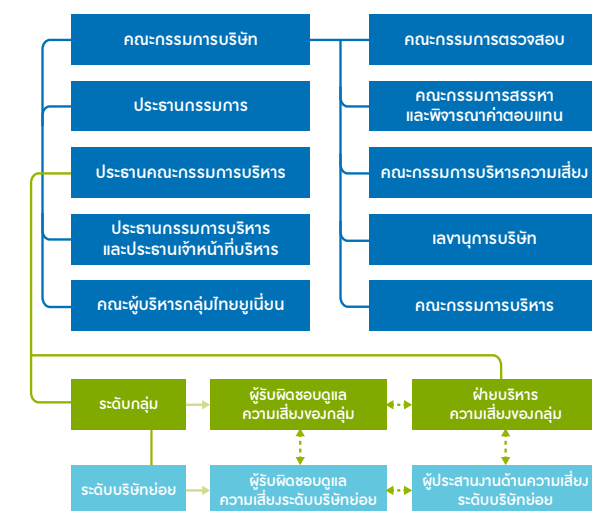
บริษัทได้กำหนดโครงสร้าง รวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบริหารความเสี่ยง จัดประชุมเป็นประจำ รวมทั้งรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัท การจัดการและการพัฒนาของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนและให้แนวทางการพัฒนากระบวนการบริหาร

ความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย ผู้ประสานงานความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย มีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยง ปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน

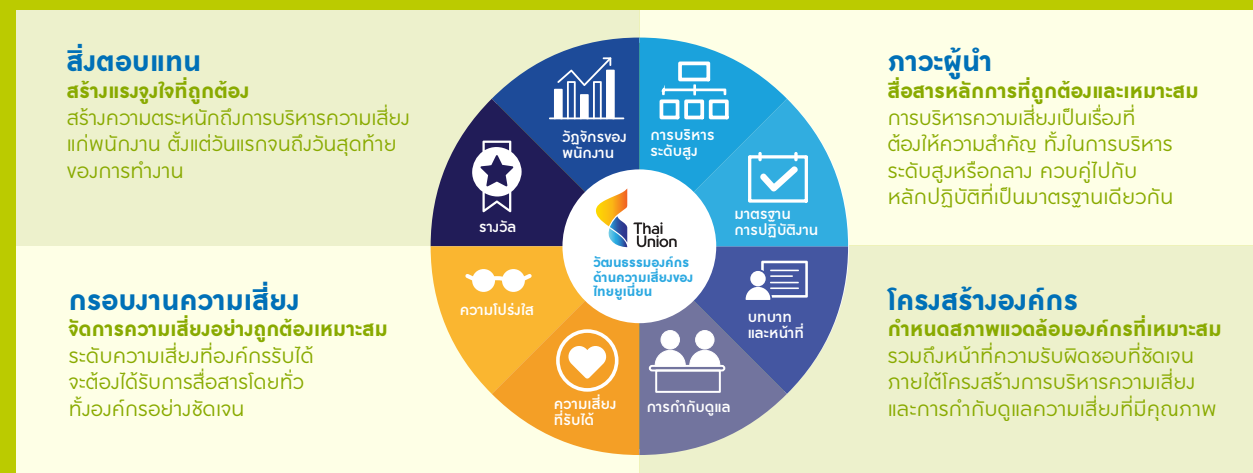
นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานอย่างอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งบริษัท

อ่านเพิ่มเติมได้จาก รายงานการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 99 ถึง 134

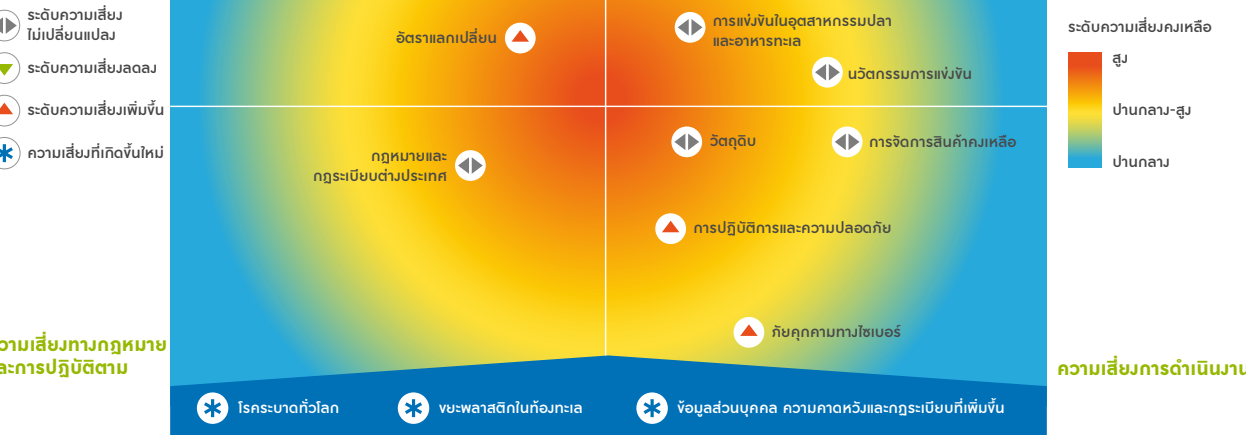


ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัย จะต้องกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key risk indicators) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยจะส่งสัญญาณล่วงหน้าของการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของกิจการ พร้อมกำหนดระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ ซึ่งดัชนีชี้วัดความเสี่ยงดังกล่าว สามารถเป็นได้ทั้งดัชนีชี้วัดที่สาเหตุ (Leading indicator) หรือดัชนีชี้วัดผลที่เกิดขึ้นแล้วจากการปฏิบัติงาน (Lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทใช้จำนวนของข่าวในเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแผนงานเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความเสี่ยงเรื่องอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่มาตรการทางภาษี และใช้สัดส่วนของการรับสินค้าตรงต่อเวลาเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงการบริหารสินค้าคงคลัง



ปรารถนาด้านล่างแสดงให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงที่สำคัญต่อธุรกิจที่มีต่อกลุ่มบริษัทของเรา ณ สิ้นปี 2562 ความเสี่ยงบางประการยังคงไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2561 ดังนั้น เราจึงยังคงไว้เช่นแผนภาพ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มเติมที่ได้จากการวิเคราะห์ร่วมกันในการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัทในปี 2562



ความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของไทยยูเนียน



นอกจากนี้ บริษัทตระหนักดีว่านักลงทุนให้ความสนใจพิจารณาปัจจัยเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ในกระบวนการตัดสินใจในการลงทุนมากขึ้น เนื่องจากปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทในการสร้างมูลค่าในระยะยาว และประเด็นนี้ยังสอดคล้องกับพันธกิจของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการพัฒนาคุณภาพของบริษัทย่อยให้มุ่งสู่การเติบโตที่ยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้ระดมทุนการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเชื่อมโยงที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาของปัจจัยทั้งสามประการ (ESG)









สิ่งแวดล้อม

สังคม

การกำกับดูแล







ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
การแบ่งเงินในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>อุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ไทยยูเนียนซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการความเสี่ยงอุตสาหกรรมเหล่านี้</p> <p>จากพฤติกรรมการณ์การบริโภคทั่วโลกที่เปลี่ยนไป ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบบดั้งเดิมมีการเติบโตชะลอลง แม้ว่าอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลจะเติบโตอย่างแข็งแกร่งในช่วงสามปีที่ผ่านมาและมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง แต่ก็มีบางตลาดที่พัฒนาแล้วโดยเฉพาะยุโรปและสหรัฐอเมริกาที่การบริโภคอาหารทะเลแปรรูปเติบโตชะลอลง ในขณะเดียวกัน พฤติกรรมผู้บริโภคกำลังเปลี่ยนไปสู่การใส่ใจสุขภาพ ไลฟ์สไตล์ที่สะดวกสบาย และความต้องการผลิตภัณฑ์ที่จัดหาด้วยวิธีการที่ยั่งยืน</p> <p>นอกจากนี้ ไทยยูเนียนยังต้องเผชิญกับการแข่งขันรุนแรงในผลิตภัณฑ์หลักอย่างกุ้ง กุ้ง และเชลมอน ในขณะที่การส่งออกจากประเทศไทยได้รับแรงกดดันจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า</p>	<p>ไทยยูเนียนมีการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงและภาวะตลาดที่ท้าทายอยู่เสมอ ไทยยูเนียนมุ่งเน้นการลงทุนในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและเป็นผู้นำในการแข่งขัน</p> <p>ความสำเร็จด้านนวัตกรรมของเราในปี 2562 มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">• ไทยยูเนียนเปิดตัว SEALECT FITT ผลิตภัณฑ์ทูน่าในประเทศไทยในเดือนกันยายน 2562 ซึ่งช่วยเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดทูน่าในประเทศไทยได้อย่างมีนัยยะสำคัญ (สูงสุดร้อยละ 51 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562)• ไทยยูเนียนได้รับรางวัล People Food Award 2019 ในฐานะ “The Best Supermarkets Product of the Year” จากความสำเร็จในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ทูน่าอินฟิวชั่นของแบรนด์ Chicken of the Sea ในสหรัฐอเมริกา• ไทยยูเนียนได้ปรับโฉมผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็งแบรนด์ Qfresh ในประเทศไทย เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคได้กว้างขึ้นและทันสมัยขึ้น <p>เราจะยังคงลงทุนในด้านนวัตกรรมเพื่อนำผลิตภัณฑ์ใหม่ที่นำเสนอผู้บริโภคทั่วโลก และพร้อมเข้าสู่ตลาดหรือธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจส่วนประกอบอาหาร (Ingredients) และอาหารสัตว์</p> <div><div><p>องค์กรประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</p><div><p>สร้างการเติบโตในธุรกิจหลัก</p></div><div><p>ขยายธุรกิจและสร้างคุณค่า</p></div><div><p>มองไกลกว่ากำไรสู่สังคม</p></div></div><div><p>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</p><div><p>การกำกับดูแล</p></div></div></div>
อุปสรรคทางการค้า	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>อุปสรรคทางการค้าด้านภาษี</p> <p>จากความตึงเครียดทางการค้าและและ ความไม่สงบทางการเมืองที่เพิ่มขึ้นในทุกภูมิภาค ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีนำเข้าที่เกี่ยวข้อง อาทิ</p> <ul style="list-style-type: none">• สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่ปรับขึ้นอัตราภาษีนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลร้อยละ 25• การถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าและส่งออก ระหว่างสหราชอาณาจักรกับประเทศอื่นๆ• การตรวจสอบความไม่สมดุลทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับไทย อาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรระหว่างประเทศ (GSP) สำหรับสินค้าส่งออก	<p>อุปสรรคทางการค้าด้านภาษี</p> <p>บริษัทประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทในกลุ่มที่อยู่ในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และไทย โดยกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้หลายแนวทางให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่างๆ อย่างไรก็ตาม จากความไม่แน่นอนและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา บริษัทยังคงต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่เสมอ ในปี 2562 สหรัฐอเมริกาประกาศยกเลิกสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรระหว่างประเทศสินค้าไทยกว่า 500 รายการที่ส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกา ผลิตภัณฑ์ของไทยยูเนียนไม่ได้รับผลกระทบจากการยกเลิกนี้</p> <p>การถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรมีผลในวันที่ 31 มกราคม 2563 แต่จะยังไม่ส่งผลชัดเจนกว่ากระบวนการจะเสร็จสิ้นในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงเฝ้าระวังที่จะรู้ว่าการตกลงการค้าเสรีระหว่างยุโรปกับสหราชอาณาจักรจะเป็นเช่นไร</p> <p>แม้ว่าสงครามการค้าและความตึงเครียดทางการเมืองในหลายภูมิภาคจะยังไม่ส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจของเรา แต่ไทยยูเนียนมีเครือข่ายการผลิตและวัตถุดิบทั่วโลก รวมทั้งแผนการหาแหล่งวัตถุดิบทางเลือกสำรองไว้ในยามจำเป็น การเตรียมพร้อมนี้จะช่วยให้เราลดความเสี่ยงหากเกิดปัญหาความไม่สงบทางการเมืองขึ้น</p>




ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
อุปสรรคทางการค้า	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี</p> <p>ความเสี่ยงส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเงื่อนไขทางการค้าหรือความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน</p> <p>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษีของไทยยูเนียน กรุ๊ปในด้านหลักๆ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none">สหภาพยุโรป - ผลการประเมินของสหภาพยุโรปภายใต้กฎระเบียบที่ว่าด้วยการประมงที่ผิดกฎหมาย ว่างการรายงานและใช้การควบคุม (IUU) ที่ให้ใบเหลืองแก่ประเทศเวียดนาม และได้หว้นสหรัฐอเมริกา - การจัดระดับสถานการณ์การค้ามนุษย์และการประเมินของกระทรวงการต่างประเทศว่าด้วยการค้ามนุษย์และการบังคับใช้แรงงาน ตลอดจนการบังคับใช้กฎหมาย Trade Facilitation and Enforcement Act และการตรวจสอบ การนำเข้าอาหารทะเลของสหรัฐฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เป็นอุปสรรคในการนำเข้าสินค้า	<p>อุปสรรคทางการค้าที่มีใช้ภาษี</p> <p>ในปี 2562 บริษัทยังดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาย่างยั่งยืน ทั่วโลกที่มีชื่อว่า SeaChange® อย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์นี้ ครอบคลุมทุกๆแง่มุมในการทำธุรกิจอาหารทะเล เริ่มตั้งแต่ เรื่องที่เราดูแลท้องทะเลอย่างไร จนถึงเราบริหารจัดการของเสียอย่างไร เรื่องการดูแลพนักงานของเราให้มีความสุขที่ดีขึ้น จนถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนแวดล้อมโรงงานของเรา ทั้งยังครอบคลุมถึงความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับอาหารทะเลตั้งแต่การจับจนถึงผู้บริโภค ด้วยการตรวจสอบย้อนกลับนี้ทำให้เราสามารถระบุ สืบสวน และปรับปรุง เรื่องที่สำคัญต่างๆ ได้ เช่น แร่ฆานและการจัดหาวัตถุดิบ</p> <p>ความสำเร็จในระดับสากลในปี 2562 มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">ไทยยูเนียนทำงานร่วมกับภาครัฐทั่วโลกอย่างต่อเนื่องในการผลักดันความยั่งยืนในอุตสาหกรรม ซึ่งรวมไปถึงการทำงานร่วมกับรัฐบาลไทย คณะกรรมาธิการยุโรป และรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ในประเด็นต่างๆ เช่น การจัดการประมงที่ผิดกฎหมาย ว่างการรายงานและใช้การควบคุม การจัดการกับปัญหาทาสยุคใหม่ และการหาเรือปริมาณการจับปลา และการช่วยให้การประมงยกระดับสู่มาตรฐานความยั่งยืนได้รับการจัดอันดับจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ให้เป็นทีหนึ่งทั่วโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เป็นปีที่สองติดต่อกันได้รับการจัดอันดับโดยดัชนี SEAFOOD STEWARDSHIP INDEX (SSI) เป็นอันดับที่ 1 จาก 30 บริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยประเมินจากประเมินจากการทำงานที่ตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติบรรลุวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบเรือประมงคู่ค้าด้านสังคมรอบแรก เทียบกับแนวปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมงและการปฏิบัติตามโครงการพัฒนาเรือประมงของบริษัทในรอบแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานมีความคืบหน้าอย่างมากในพันธกิจการจัดการปลาทูน่าแบบยั่งยืนเพื่อใช้ในผลิตภัณฑ์แบรนด์ของบริษัท โดยจะมาจากการประมงที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC) หรือมาจากโครงการพัฒนาการประมง (FIPs) ซึ่งจะพัฒนาสู่การรับรอง MSC ทั้งนี้ บริษัทตั้งเป้าหมายทำให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในสิ้นปี 2563การมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องของไทยยูเนียนกับรัฐบาลต่างๆ ในการสนับสนุนการต่อต้านการประมงที่ผิดกฎหมาย ว่างการรายงานและใช้การควบคุม เช่น ประเทศกานา เซเชลส์ ไทย <p>ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความยั่งยืนที่ไทยยูเนียนได้ที่หน้า 86 และเรื่องราววิลและความสำเร็จที่หน้า 48</p> <div><div><div>องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</div><div> สืบสวนความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน</div></div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div> สิ่งแวดล้อม</div><div> สังคม</div><div> การกำกับดูแล</div></div></div>


ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>สภาพภูมิอากาศทั่วโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมารวมทั้งสภาพอากาศแปรปรวน ในปี 2562 มหาสมุทรของโลกทำสถิติเป็นปีที่มีอุณหภูมิสูงที่สุด ซึ่งส่งผลอย่างรุนแรงและกันที่ต่อท้องทะเล สัตว์ทะเล และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำซึ่งเป็นปัจจัยพึ่งพิงของเรา</p> <p>ทั้งภัยธรรมชาติและสภาพอากาศที่เลวร้ายล้วนสัมพันธ์กับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมไปถึงน้ำท่วม ภัยแล้ง และสึนามิ ซึ่งอาจกระทบต่อการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ และทรัพยากรมนุษย์ของเรา</p>	<p>ไทยยูเนียนดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นในการให้ความเคารพและความรับผิดชอบ โดยแสดงถึงความห่วงใยที่มีต่อพนักงานผ่านการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อ เรามีโครงการริเริ่มหลายโครงการที่ช่วยลดการใช้ น้ำ ลดปริมาณขยะฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและต้องการให้พนักงานของเราทุกคนมีส่วนร่วม ในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เราองว่าการดูแลความปลอดภัยและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ของทุกคน</p> <p>นอกจากนี้ เราพัฒนายกระดับนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยได้เสริมมาตรการเพิ่มความเข้มงวดด้านมาตรฐานความปลอดภัย ขั้นตอนและกระบวนการต่างๆ</p> <p>ในเรื่องก๊าซเรือนกระจก บริษัทตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซลดลงอย่างน้อยร้อยละ 30 ภายในปี 2563 (ใช้ข้อมูลปี 2559 เป็นฐาน) และมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ และช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมจากก๊าซเรือนกระจก</p> <p>เราได้ริเริ่มโครงการมากมายที่สนับสนุนเป้าหมายดังกล่าว เช่น โครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์จากหลังคาโรงงานซึ่งเป็นการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ไว้ทั้งในและหลังคาของโรงงาน การหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต การทำปุ๋ยจากกากน้ำเสียจากโรงงาน และการรีไซเคิลพลาสติกปนเปื้อนแทนการฝังกลบ</p> <div><div><div>องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</div><div> ธรรมาภิบาลที่เน้นโดยกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</div></div><div><div>สืบสวนความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน</div><div> สิ่งแวดล้อม</div><div><div>พัฒนาบุคลากรของเรา</div><div></div></div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div> สิ่งแวดล้อม</div><div><div>สังคม</div><div></div></div><div><div>การกำกับดูแล</div><div></div></div></div></div></div>
ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	
การปฏิบัติการและความปลอดภัย	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>บริษัทอาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นในโรงงานผลิตได้ในหลากหลายรูปแบบ นับตั้งแต่การจัดการวัตถุดิบอาหารทะเลไปจนถึงกระบวนการแปรรูปและการผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ความเสี่ยงอาจเกี่ยวข้องกับด้านต่างๆ เช่น อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ภัยพิบัติต่อโรงงาน คุณภาพอาหาร การควบคุม ต้นทุน การจัดการสินค้าคงเหลือ ความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อเป้าหมายของบริษัทในเรื่องการผลิตและยอดขาย</p> <p>บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none">อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน และภัยพิบัติต่อโรงงานต้นทุนการผลิตคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนขึ้นของผู้บริโภคทั้งในด้านคุณภาพและด้านโภชนาการ	<p>ไทยยูเนียน ให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการดำเนินงานและตระหนักดีถึงความสำคัญของการมีวินัยในการพัฒนาย่างต่อเนื่อง</p> <p>ในปี 2562 เราได้ทำการประเมินความเสี่ยงในแต่ละโรงงานผลิตเนื่องจากรูปแบบความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงตามกาลเวลา ไม่ว่าจะเป็นด้วยสาเหตุจากมนุษย์หรือภัยธรรมชาติ เราได้บริหารจัดการและกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงหลายประการ เช่น ยกกระดาน้ำขึ้นกับที่ต้องปฏิบัติตามเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลดความเสี่ยงเหตุเพลิงไหม้และแอมโมเนียรั่วไหล</p> <p>นอกจากนี้ การลงทุนโครงการใหม่และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ อาทิ แบบโรงงาน การก่อสร้าง อุปกรณ์ เครื่องจักร และอื่นๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) จำเป็นต้องได้รับการอนุญาตจากฝ่าย SHE ก่อนขออนุมัติการลงทุน</p>

ความเสี่ยงทางกลยุทธ์	
การปฏิบัติการและความปลอดภัย	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
	<p>ด้านต้นทุนการผลิต เรามีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของทั้งกลุ่มบริษัท เช่น การบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้แรงแมอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มสัดส่วนของการผลิต “ที่ถูกต้องตั้งแต่ครั้งแรก” และการลงทุนระบบอัตโนมัติ</p> <p>ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เรามีระบบบริหารจัดการคุณภาพที่เป็นข้อกำหนดพื้นฐานเดียวกันทั่วโลก เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยอาหาร คุณภาพสินค้าเป็นไปตามมาตรฐาน และสร้างคุณค่าให้กับผู้บริโภค ทั้งนี้ ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบและรับรองจากหน่วยงานรับรองอิสระ เพื่อยืนยันการปฏิบัติตามมาตรฐานขององค์กร มาตรฐานแนวปฏิบัติของ ISO กฎหมาย และข้อบังคับตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล</p> <div><div><div>องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</div><div><div>สร้างมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล</div><div><div>มีส่วนร่วมเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน</div><div><div>พัฒนาศักยภาพของเรา</div></div></div><div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div><div>มีส่วนร่วม</div><div><div>สังคม</div><div><div>การกำกับดูแล</div></div></div></div></div></div></div></div></div>


ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	
วัตถุดิบ	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ราคาวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท เช่น ปลาทูน่าและกุ้งเปรียบเสมือนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดหนึ่ง ที่ไม่มีเครื่องมือบริหารความเสี่ยงโดยตรง และมีการเปลี่ยนแปลงราคาเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างรวดเร็ว</p> <p>ทูน่า</p> <p>ในปี 2562 บริษัทต้องเผชิญกับราคาที่ผันผวนและความท้าทายเรื่องการจัดหาวัตถุดิบปลาทูน่าหลายสายพันธุ์ ส่วนราคาวัตถุดิบปลาทูน่าพันธุ์ครีบริบเหลือง (yellowfin) และพันธุ์ครีบริบขาว (albacore) ทรงตัวอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพันธุ์ครีบริบขาว ซึ่งทำสถิติสูงสุดใหม่ในตลาด ในทางตรงกันข้ามทูน่าพันธุ์ก๊องแจบ (skipjack) อยู่ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยและทำสถิติต่ำที่สุดในรอบ 10 ปี ในไตรมาสที่แล้ว ในยามที่ราคาทูน่าอยู่ในระดับสูง นับเป็นเรื่องยากที่การขายผลิตภัณฑ์แบบดั้งเดิมเราจะพลิกภาระเรื่องปริมาณและราคาไปที่ผู้บริโภค แต่ยามที่ราคาทูน่าอยู่ในระดับต่ำ ก็สร้างแรงกดดันต่อยอดขายการรับจ้างผลิตในประเทศไทยเนื่องจากโครงสร้างธุรกิจของเราผันแปรไปตาม “ราคาตลาดทูน่า” มากกว่าต้นทุนสินค้าคงคลังซึ่งอยู่ในระดับสูงกว่า</p> <p>นอกจากความเสี่ยงด้านราคา บริษัทยังต้องเผชิญกับอุปทานปลาทูน่าที่ลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปลาทูน่าพันธุ์ครีบริบเหลือง (yellowfin) ซึ่งเป็นผลกระทบมาจากระบบการจัดสรรโควตาการจับปลา (QAS) และอุณหภูมิของน้ำทะเลที่ผิดปกติ</p>	<p>กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบอาหารทะเลของบริษัทเน้นที่การสร้างสมดุลระหว่างจำนวนวัตถุดิบและความผันผวนของราคา ทั้งยังสามารถยกระดับการจัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืนได้อย่างต่อเนื่องจากผู้จำหน่ายที่เชื่อถือได้</p> <p>ทูน่า</p> <p>บริษัทมีหน่วยงานจัดซื้อปลาระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยทีมที่มีความชำนาญเป็นอย่างสูง ทำให้เพิ่มขีดความสามารถในการจัดหาเชิงกลยุทธ์และการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ดี จากการรวมศูนย์หน้าที่จัดซื้อ บริษัทสามารถรวบรวมปริมาณความต้องการให้เป็นระดับกลุ่มบริษัท และมีความสามารถในการจัดซื้อที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม</p> <p>ทีมจัดซื้อของแต่ละบริษัทในกลุ่มติดตามสถานการณ์และบริหารจัดการความท้าทายต่างๆ ทั้งด้านราคาวัตถุดิบและอุปทานที่บริษัทต้องเผชิญ ทำให้เกิดการสื่อสารและการให้ข้อมูลที่โปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทานของโรงงานผลิตทุกโรงงานในกลุ่มไทยยูเนี่ยน</p>

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	
วัตถุดิบ	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>กุ้ง</p> <p>ในปี 2562 โดยทั่วไป ราคาวัตถุดิบกุ้งไทยอยู่ในระดับต่ำกว่าปี 2561 เนื่องจากประเทศไทยกำลังสูญเสียสถานะผู้ส่งออกกุ้งรายใหญ่ของโลกเนื่องจากการผลิตกุ้งจากประเทศผู้ผลิตกุ้งรายใหญ่อื่นๆ มีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (เช่น เอกวาดอร์ จีน อินเดีย เวียดนาม และอื่นๆ)</p> <p>นอกจากนี้ค่าเงินบาทที่แข็งค่าเกินกว่าที่คาดการณ์ไว้ เมื่อเทียบกับประเทศผู้ส่งออกกุ้งรายใหญ่อื่นๆ ได้กลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบของไทยในปี 2562 และเมื่อราคาวัตถุดิบในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐสูง ผู้ผลิตและผู้ส่งออกไทยต้องแบกรับต้นทุนมหาศาลและเผชิญแรงกดดันด้านราคาเพื่อให้อำนาจเงินได้และยังทำกำไรได้ ด้วยเหตุนี้ ยอดซื้อกุ้งภายในประเทศจากผู้ส่งออกเหล่านี้จึงหดตัวลง ส่งผลให้ราคานำเข้าพุ่งอยู่ในระดับต่ำ</p> <p>สำหรับบริษัทจัดจำหน่ายในสหรัฐอเมริกา (บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์) ซึ่งนำเข้าวัตถุดิบกุ้งและอาหารทะเลแช่แข็งมาจากแหล่งที่หลากหลายทั่วโลก ยังคงต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ เนื่องจากภาวะไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในประเทศผู้ผลิตรายหลัก รวมถึงต้นทุนสินค้าคงคลังของบริษัทเนื่องจากลักษณะการทำธุรกิจที่เน้นเรื่องการซื้อขายไป</p> <p>ปลาแซลมอน</p> <p>ในปี 2562 ราคาปลาแซลมอนยังคงแข็งแรงแรง แต่ต่ำกว่าปี 2561 เล็กน้อย เนื่องจากปริมาณผลผลิตที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม อุปสงค์เพิ่มขึ้นแต่อุปทานจำกัดส่งผลให้ราคาเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังนั้นราคาปลาแซลมอนโดยรวมมีความผันผวนตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตามเราสามารถขายได้ภายในกรอบราคาที่ได้ทำสัญญาไว้กับลูกค้าสำหรับปี 2562</p> <p>ในด้านอุปทาน ไม่มีปัญหาวัตถุดิบขาดตลาด เว้นแต่ที่เกิดจึ้นตามฤดูกาลและช่วงท้ายปีซึ่งมีสาเหตุมาจากพายุหลายครั้งในประเทศสก็อตแลนด์</p>	<p>กุ้ง</p> <p>เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขัน ความกดดันด้านต้นทุน และความสามารถในการทำกำไร บริษัทได้ลงทุนในกระบวนการและเครื่องมือในการผลิต เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐานและความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้า โดยที่สินค้าจะต้องได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมใหม่ๆ และริเริ่มโครงการเพื่อความยั่งยืนในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบกุ้งในเชิงกลยุทธ์ที่พิจารณาช่วงเวลาซื้อและปริมาณซื้อ โดยวิเคราะห์จากองค์ความรู้ภายในองค์กร และความเข้าใจในเรื่องความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศไทย ซึ่งช่วยทำให้ราคาของเราแข่งขันได้</p> <p>บริษัทยังได้ดำเนินโครงการผลิตแบบระบบอัตโนมัติ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อลดการพึ่งพิงแรงงาน ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต และรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และลดต้นทุนการผลิตเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบเมื่อเงินบาทแข็งค่า</p> <p>บริษัทเพิ่มการส่งออกสินค้าไปหลากหลายประเทศ เช่น ประเทศในกลุ่มอาเซียน และนอกจากตลาดประเทศไทย เพื่อลดการพึ่งพาตลาดปัจจุบันบางกลุ่ม นอกจากนี้บริษัทยังเป็นพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่ ผ่านสัญญาจัดหาพิเศษระยะยาว เพื่อให้อุ่นใจความมั่นคงของการกำหนดราคาและปริมาณ</p> <p>ปลาแซลมอน</p> <p>เราได้ดำเนินกลยุทธ์ที่เข้มแข็งซึ่งช่วยให้เราตัดสินใจได้เร็วขึ้นตามแนวโน้มที่เกิดขึ้น โดยใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรักษาความยืดหยุ่นเมื่อราคาอยู่ในระดับต่ำ</p> <p>นอกจากนี้ ยังใช้เครื่องมือในการติดตามปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์อุปทานและราคาเพื่อปรับกลยุทธ์ของเราหากจำเป็น</p> <div><div><div>องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</div><div><div>สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก</div><div><div>สร้างมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล</div><div><div>มีส่วนร่วมเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน</div></div></div><div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div><div>มีส่วนร่วม</div><div><div>สังคม</div><div><div>การกำกับดูแล</div></div></div></div></div></div></div></div></div>

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	
ภัยคุกคามทางไซเบอร์	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ในฐานะที่เป็นบริษัทที่มุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและดำเนินงานอย่างยั่งยืน เราได้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในด้านนี้ และหวังพิ่มระบบและเทคโนโลยีสารสนเทศในการช่วยดูแล</p> <p>การหยุดชะงักของโครงสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญอาจนำไปสู่การหยุดชะงักทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้</p> <p>ภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นการบ่อนทำลายและสามารถเข้ามาในหลายรูปแบบ (มัลแวร์ ไวรัส ความประมาทในการเข้าถึงฮาร์ดแวร์และระบบปฏิบัติการจากบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต) การคุกคามนี้สามารถสร้างความเสียหายให้กับธุรกิจของเราด้วยการทำลายหรือใช้ข้อมูลของบริษัทไปในทางที่ผิด</p>	<p>บริษัทได้ทบทวนระบบรักษาความปลอดภัยรวมทั้งในระดับ ตั้งแต่การกำกับดูแลโครงสร้าง นโยบาย เทคโนโลยี ไปจนกระทั่งถึงบุคลากรและกระบวนการต่างๆ ทั้งนี้เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศที่รับผิดชอบในการดูแลนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเรา ได้วางมาตรการต่างๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้อย่างเข้มงวดกับทุกหน่วยธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อปกป้องทรัพย์สินของบริษัทและข้อมูลส่วนบุคคล</p> <p>มาตรการที่นำมาปรับใช้ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none">• การเพิ่มการรักษาความปลอดภัย เช่น การบังคับใช้ระบบรักษาความปลอดภัยด้วยการใส่รหัส การใช้ระบบการยืนยันตัวตนสองชั้นตอนโดยได้ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (firewall) ที่มีความสามารถในการป้องกันสูง มีตัวกรองฟิชซิง (phishing filter) โปรแกรมป้องกันไวรัสที่ทันสมัย ระบบการป้องกันปลายทาง (endpoint protection)• สร้างความตระหนักระดับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับผู้ใช้งานอย่างต่อเนื่อง การเดินสายให้ข้อมูล และการสื่อสารจากผู้บริหารที่แสดงถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยในบริษัท <p>บริษัทได้ให้ผู้นำตลาดด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ระดับโลกมาทำการประเมินความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และประเมินโครงสร้างการดูแลที่บริษัทมีอยู่เมื่อเทียบกับมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในระดับสากล โดยบริษัทนี้ได้ให้คำแนะนำเรื่องแนวทางความปลอดภัยที่ถูกต้องเชิงกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อยกระดับการควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อจำกัดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้</p> <div><div><p>องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนียนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</p><p>สำนักงานใหญ่ที่ ปทุมธานีดำเนินการ ดูแลให้ปลอดภัย</p></div><div><p>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุน การพัฒนา ESG</p><div><p>สังคม</p><p>การดำเนินงาน</p></div></div></div>
ความเสี่ยงทางการเงิน	
อัตราแลกเปลี่ยน	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>จากการที่บริษัทดำเนินกิจการหลายประเทศทั่วโลก ทำให้ต้องเผชิญกับความเสียหายด้านการเงินจาก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ลูกหนี้การค้า การลงทุนและเงินกู้ต่างๆ</p> <p>ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none">1. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรม การซื้อขายสินค้า การลงทุนและการกู้ยืมเงิน การลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ รวมถึง การซื้อวัตถุดิบปลาทูน่า ซึ่งเป็นสกุลเงินต่างประเทศ2. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืม3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ	<p>การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มของบริษัทให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวังความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน และการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลประกอบการของบริษัท โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการ ทั้งนี้เพื่อทำให้ผลการดำเนินงานในอนาคตมีเสถียรภาพ</p> <p>การบริหารความเสี่ยงทางการเงินอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เรื่องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคู่ค้า ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้</p>

ความเสี่ยงทางการเงิน	
อัตราแลกเปลี่ยน	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ในปี 2562 มีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นหลายเหตุการณ์ ทั้งจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ธนาคารกลางหลายแห่งทั่วโลกปรับลดอัตราดอกเบี้ย การถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) และความไม่สงบทางการเมือง เหตุการณ์เหล่านี้ทำให้เกิดความเสี่ยงด้านการเงินโดยเฉพาะอย่างยิ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน</p> <p>สถานการณ์ Brexit นำไปสู่ความผันผวนของค่าเงินปอนด์กับค่าเงินยูโรและดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าและการกำหนดราคาสินค้าของจอห์น เวสต์ รวมทั้งผลจากการแปลงค่าเงิน</p> <p>นโยบายการเงินและการคลัง รวมถึงนโยบายการต่างประเทศของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ อันนำไปสู่การอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่นๆ ที่บริษัทมีธุรกิจอยู่ เช่น สกุลเงินยูโร สกุลเงินเยน สกุลเงินปอนด์ และสกุลเงินบาท</p>	<ol style="list-style-type: none">1. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทมีนโยบายและกลยุทธ์ดังนี้:<ul style="list-style-type: none">• บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้า โดยการจัดสรรให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน และการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินตามความเหมาะสม บริษัทได้กำหนดนโยบายและอัตราส่วนของการป้องกันความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ เพื่อทำให้แต่ละธุรกิจสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ• บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากธุรกรรม การกู้ยืมเงิน การปล่อยกู้ หรือฝากเงินในสกุลเงิน ต่างประเทศ โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน• สำหรับการลงทุนต่างประเทศในรูปแบบเงินทุนที่ผลตอบแทนอาจมาในรูปแบบการจ่ายปันผลหรือการลดทุน อาจไม่สามารถประเมินความไม่แน่นอนและระยะเวลาได้อย่างแม่นยำ และผลตอบแทนอาจไม่คงที่ โดยส่วนมากการระดมทุนเพื่อการเข้าถือหุ้นมักเป็นการระดมทุนตรงจากบริษัทแม่ ดังนั้น การตัดสินใจป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในการลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้นของกิจการจะมาจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท2. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บรรลุอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ต่ำเป้าหมายไว้ทั้งแบบลอยตัวและคงที่3. ในการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีนโยบายและมีการควบคุมให้ความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับต่ำที่สุด โดยการกำกับกับสินเชื่อทางการเงินสำหรับลูกค้าส่วนใหญ่ <p>รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการเงินได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 3 ในรายงานทางการเงิน หน้า 206</p> <div><p>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุน การพัฒนา ESG</p><p>การดำเนินงาน</p></div>
ความเสี่ยงทางกฎหมายและการปฏิบัติตาม	
กฎหมายและกฎระเบียบต่างประเทศ	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ธุรกิจของเราต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและกฎระเบียบในหลายประเทศที่มีการดำเนินงานอยู่ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ความรับผิดชอบต่อสินค้า การตลาด การป้องกันการผูกขาดทางการค้า การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม การจ้างงาน การต่อต้านการติดสินบนหรือต่อต้านการทุจริต การรักษาข้อมูลและความเป็นส่วนตัว และอื่นๆ อีกมากมาย</p> <p>การละเมิดกฎหมาย หรือการไม่ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือกฎระเบียบ รวมถึงการตีความที่เกี่ยวข้อง อาจนำไปสู่การถูกปรับ ถูกลงโทษ หรือส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท</p>	<p>บริษัทมีแผนกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมายที่ดูแลทั้งกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่ติดตามความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งแจ้งให้หน่วยงานที่เป็นผู้บังคับใช้กฎหมายทราบถึงการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเข้าใจและดำเนินการอย่างเหมาะสม บริษัทจึงได้จัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติที่จำเป็นและจัดอบรมให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติตาม</p> <p>ในปี 2562 บริษัทจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ และกระตุ้นความตระหนักรู้ของพนักงาน เรื่องกฎหมายการป้องกันการผูกขาดทางการค้า และกฎหมายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน</p>

ความเสี่ยงทางกฎหมายและการปฏิบัติตาม	
กฎหมายและกฎระเบียบต่างประเทศ	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
	<p>คดีที่กระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกาเรียกสอบสวนกรณีฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าของบริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทไทยยูเนี่ยน ยังอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณา โดยไทร-ยูเนี่ยนได้รับการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข กล่าวคือ หากให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ตามที่ร้องขอ บริษัทและพนักงานที่อยู่ในกรอบที่ถูกสอบสวน จะไม่ถูกดำเนินคดี</p> <p>รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยงในคดีอื่นๆ ได้แสดงในหมายเหตุ 43 ในรายงานทางการเงิน หน้า 302</p> <div><div><div>องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</div><div><div>พัฒนาบุคลากรของเรา</div></div></div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div><div>กำกับกับดูแล</div></div></div></div>
ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	
โรคระบาดทั่วโลก	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นวันสุดท้ายของการพิจารณา รายงานประจำปีฉบับนี้ มีรายงานผู้ติดเชื้อโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ (โควิด-19) ในเมืองอู่ฮั่น ประเทศจีน นับจากนั้นมา เชื้อไวรัสนี้ได้ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลก</p> <p>ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจที่มีการดำเนินงานทั่วโลก ไทยยูเนี่ยนได้รับผลกระทบด้วยเช่นกันโดยไม่มีข้อยกเว้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งห่วงโซ่อุปทานและการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้รับผลกระทบทางธุรกิจ โดยเฉพาะจากลูกค้ากลุ่มธุรกิจการให้บริการด้านอาหารในประเทศจีน และความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงานของเรา</p>	<p>สำหรับทุกสำนักงานของเราทั่วโลก บริษัทได้ออกมาตรการดูแลความปลอดภัยและลดภัย เช่น การจัดหาเจลและสเปรย์แอลกอฮอล์เพื่อให้พนักงานทำความสะอาดมือ และส่งเสริมให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัย จากนั้นตลอดปี 2563 และจวบจนปัญหานี้จะหมดไป ไทยยูเนี่ยนจะออกมาตรการเพิ่มเติม เช่น การติดตั้งเครื่องตรวจวัดอุณหภูมิมากำทำที่จะทำได้</p> <p>ไทยยูเนี่ยนปฏิบัติตามแนวทางขององค์กรอนามัยโลกอย่างเคร่งครัด ติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด และปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับทางกฎหมายของรัฐบาลต่างๆ ในทุกประเทศที่เรามีการดำเนินงานอยู่</p> <div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div><div>สังคม</div></div><div><div>กำกับกับดูแล</div></div></div></div>

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	
ขยะพลาสติกในท้องทะเล	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ขยะพลาสติกในท้องทะเลเป็นประเด็นระดับโลกที่มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นในไม่กี่ปีที่ผ่านมา สร้างความกังวลให้หลายฝ่ายไม่เพียงแต่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แต่รวมถึงลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก ขยะพลาสติกในท้องทะเลอาจส่งผลกระทบต่อความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเล รวมทั้งส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่และสุขภาพของคนที่พักพิงท้องทะเล</p>	<p>ไทยยูเนี่ยนได้ริเริ่มโครงการหลายโครงการเพื่อลดปริมาณขยะในทะเล และกู้อุปกรณ์จับปลาที่ถูกทิ้งไว้ หรือสูญหายในทะเล (ALDFG) ซึ่งรวมถึงโครงการที่บริษัทได้ร่วมกับ Global Ghost Gear Initiative (GGGI) ปัจจุบันเรากำลังหาวิธีที่จะทำให้บรรพบุรุษที่ของผลิตภัณฑ์ของเรามีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมยิ่งขึ้น และได้ประกาศพันธกิจที่จะให้บรรพบุรุษที่ของผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัททั้งหมดสามารถนำกลับมาใช้ได้ใหม่ รีไซเคิล หรือย่อยสลายได้ ภายในปี 2568 นอกจากนี้เรายังมีส่วนร่วมกับพนักงานและชุมชนอย่างสม่ำเสมอในการลดขยะ การรีไซเคิล และการจัดขยะอย่างเหมาะสม</p> <p>ในปี 2562 ทีมของเราทั่วโลกได้มีส่วนในหลายโครงการที่สร้างสรรค์มาเพื่อช่วยจัดการขยะพลาสติกในท้องทะเล และการทิ้งขยะในแม่น้ำ โดยประกอบไปด้วยกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมด้านน้ำเก็บขยะ #GhostGearReborn ในประเทศไทย ซึ่งจัดร่วมกับ GGGI นอกจากนี้ เรายังได้จัดกิจกรรมทำความสะอาดชายทะเลและคลองโดยทีมจากทั่วโลก รวมถึง ทีมจากทั่วยุโรป ทีมสำนักงาน John West ในสหราชอาณาจักร ไอร์แลนด์ และเนเธอร์แลนด์ ส่วนพนักงานแบรนด์ซีล็คได้มาช่วยกันทำความสะอาดบ้านเพชายทะเลฝั่งตะวันออกของประเทศไทย และพนักงาน Mareblu ร่วมกับจิตอาสาจาก Legambiente ในการทำความสะอาด Cascina Mulini Ascuitti ในส่วน Monza</p> <div><div><div>องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ</div><div><div>สร้างการเติบโตในคู่ค้าธุรกิจหลัก</div></div><div><div>มีส่วนร่วมกับผู้นำด้านความยั่งยืน</div></div><div><div>พัฒนาบุคลากรของเรา</div></div></div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div><div>มีห่วงโซ่อุปทาน</div></div><div><div>สังคม</div></div><div><div>กำกับกับดูแล</div></div></div></div>
ข้อมูลส่วนบุคคล, ความคาดหวังและกฎระเบียบที่เพิ่มขึ้น	
คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
<p>ข้อบังคับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งทยอย มีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของยุโรป (GDPR) และข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) ได้สร้างแรงกดดันให้กับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศในการควบคุมและจัดการข้อมูลของทั้งกลุ่มบริษัท เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับอาจนำมาสู่ความเสียหายต่อชื่อเสียง การถูกปรับ และการดำเนินคดีทางอาญา</p>	<p>บริษัทได้เตรียมเอกสารและนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับ PDPA ซึ่งจะ มีผลบังคับใช้แบบเต็มรูปแบบในเดือนพฤษภาคม ปี 2563 ดังนั้นบริษัทจึงได้ศึกษาผลกระทบของ PDPA ในแง่ของการบังคับใช้นี้ โดยบริษัทได้เตรียมเอกสารและนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามที่ข้อบังคับกำหนดดังกล่าว</p> <p>การปฏิบัติตาม GDPR ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2561 เป็นสิ่งที่เราต้องทำอย่างต่อเนื่องในระดับต่างๆ ภายในไทยยูเนี่ยนกรุ๊ป โดยเน้นไปที่บริษัทย่อยในยุโรป:</p> <ul style="list-style-type: none">ได้ทำการประเมินภายในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือสัญชาติยุโรปที่มีโอกาสถูกเก็บรวบรวมและนำข้อมูลไปใช้ได้ออกมาตรการที่เกี่ยวข้องและดำเนินการการปฏิบัติที่ถูกต้องกลุ่มบริษัทได้ทบทวนนโยบายและขั้นตอนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และออกมาตรการควบคุมกระบวนการทางธุรกิจและทางเทคนิคเพิ่มเติมเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลนี้ได้รับการคุ้มครอง <p>นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้บริษัทที่ปรึกษาและตรวจสอบซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล มาดำเนินการวิเคราะห์ช่องว่างขององค์กร (Gap Analysis) ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ของไทยยูเนี่ยน และได้ปรับปรุงการคุ้มครองและรักษาข้อมูล สารสนเทศและทรัพย์สินของไทยยูเนี่ยนทั่วโลก</p> <div><div><div>การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG</div><div><div>สังคม</div></div><div><div>กำกับกับดูแล</div></div></div></div>



บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

ภาพรวม

ไทยยูเนี่ยนรายงานผลกำไรขั้นต้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ในปี 2562 การฟื้นตัวของการดำเนินงานหลักได้ส่งผลให้บริษัทสามารถรายงานอัตรากำไรขั้นต้นที่ระดับร้อยละ 15.9 ซึ่งเป็นระดับที่สูงที่สุดนับตั้งแต่ปี 2554 และยังสามารถรายงานผลกำไรที่ดีในระหว่างปีอีกด้วย แม้ว่ายอดขายจะเผชิญความท้าทายจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับลดลงและค่าเงินบาทที่ปรับแข็งค่าขึ้น เมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลหลัก ผลประกอบการของบริษัทยังฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง โดยมีกำไรจากการดำเนินงานปกติปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า บริษัทยังรายงานกระแสเงินสดที่ส่งผลให้บริษัทสามารถจ่ายปันผลที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 จากปีก่อนและชำระหนี้คืนได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงมาอยู่ที่ระดับ 1.07 เท่า

ไทยยูเนี่ยนรายงานยอดขาย 126,275 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ค่าเงินบาทที่ปรับแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลหลักประกอบกับการที่บริษัทมีรายได้จากรุจกในต่างประเทศในสัดส่วนที่สูง ถือเป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลให้ยอดขายประจำปี 2562 ได้ปรับตัวลดลง แต่อย่างไรก็ดี บริษัทได้บันทึกยอดขายในรูปแบบสกุลเงินเหรียญสหรัฐคิดเป็นมูลค่า 4,071 ล้านเหรียญ ซึ่งยังปรับตัวลดลงร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้า โดยการลดลงของยอดขายนั้นมีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายยังปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปีก่อนหน้าโดยกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ ยังรายงานปริมาณการขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562

ไทยยูเนี่ยนรายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 5,218 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ในปี 2561 แม้ว่าอัตรากำไรปรับตัวดีขึ้น ผลประกอบการยังได้รับผลกระทบจากยอดขายที่ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า และด้วยการควบคุมต้นทุนที่ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายการขายและบริหารปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานปกติปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.8 จากปีก่อนหน้า โดยกำไรจากการดำเนินงานปกติที่ไม่รวมการดำเนินงานกำไรใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายในสหรัฐอเมริกา

ตามหน้างบการเงิน บริษัทรายงานกำไรสุทธิ 3,816 ล้านบาท ซึ่งรวมการดำเนินงานกำไรใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายในสหรัฐอเมริกาสุทธิมูลค่า 1,402 ล้านบาท ในไตรมาส 2/2562 แล้ว ซึ่งกำไรดังกล่าวยังปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 17.2 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิตามหน้างบปี 2561

กระแสเงินสดอิสระปี 2562 นั้นคิดเป็น 7,149 ล้านบาท เป็นผลมาจากกำไร EBITDA (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อม และการจ่ายค่าสินทรัพย์) ที่ยังแข็งแกร่ง และการควบคุมสินค้าหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ มูลค่าหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อของบริษัทปรับลดลง 9,159 ล้านบาท มาอยู่ที่ 55,215 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นในไตรมาส 4/2562 และการชำระหนี้คืนอย่างต่อเนื่อง การที่หนี้สินลดลงดังกล่าวส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.07 เท่า ณ สิ้นปี 2562 ลดลงจากระดับ 1.40 เท่า ณ สิ้นปี 2561

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) มีรายได้ปี 2562 ลดลงจากปีก่อนหน้าแม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นจะปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 19.4 จากระดับร้อยละ 16.9 ในปี 2561 เนื่องจากการทำกำไรของธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปในทวีปยุโรปปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง (Frozen and Chilled Seafood and Related Business) รายงานยอดขายปรับตัวลดลงร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่าปริมาณขายจะปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 12.8 ก็ตาม การแข็งค่าขึ้นของเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่น และราคากุ้งในประเทศที่ปรับลดลงจึงส่งผลให้ยอดขายปรับตัวลดลง นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้นการเติบโตของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น (PetCare, Valued-Added and Other Business) ซึ่งยังสามารถรายงานยอดขายที่เติบโตได้แม้ว่าเงินบาทจะปรับแข็งค่าขึ้นก็ตาม

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดของไทยยูเนี่ยน โดยคิดเป็นร้อยละ 44 ของยอดขายรวมปี 2562 ส่วนยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นคิดเป็นร้อยละ 41 ของยอดขายรวมของบริษัท เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 39 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากรายการขายกุ้งและไข่มอนที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่วนยอดขายกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 15 ของยอดขายรวมของบริษัท โดยเพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 14 ในปี 2561

สำหรับยอดขายรายภูมิภาคในปี 2562 สหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดหลักที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท โดยมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 40 ของบริษัท ภูมิภาคยุโรปมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 28 ของบริษัท ตลาดไทยมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 12 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11 ในปีก่อนหน้า นอกจากนี้บริษัทได้ปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ บริษัทยังมุ่งทำการตลาดในประเทศมากขึ้นเนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลหลัก และมีการเพิ่มความร่วมมือกับบริษัทในเครือธรรมชาติซัพพลาย ซึ่งไทยยูเนี่ยนได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในปี 2562 ตลาดญี่ปุ่นยังคงเป็นตลาดสำคัญที่มีส่วนแบ่งยอดขายคิดเป็นร้อยละ 5 ของยอดขายรวม ในขณะที่ตลาดอื่นๆ ซึ่งรวมถึงตลาดแอฟริกาและประเทศที่เหลือนอกเอเชีย รวมกันมีส่วนแบ่งยอดขายที่ร้อยละ 15 ของยอดขายรวม

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2562 ที่ผ่านมาได้แก่ :

1. ราคาสินค้าวัตถุดิบปลาอยู่ในระดับต่ำในปี 2562

ระหว่างปี 2562 แม้ว่าปริมาณน้ำจะประสบปัญหาการจับปลาได้น้อย แต่ผู้ผลิตมีการจัดการสินค้าคงคลังในระดับที่สูง ส่งผลให้มีอุปทานปลาอยู่ในระดับสูง ดังนั้นราคาปลาที่ลดลงปี 2562 อยู่ที่ 1,209 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือปรับตัวลดลงร้อยละ 20.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยอัตรากำไรของธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปได้รับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 19.4 เมื่อเทียบกับร้อยละ 16.9 ในปี 2561

2. การลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ล็อบสเตอร์ ช่วยผลักดันการเติบโตของกำไรสุทธิ

ในปี 2559 ไทยยูเนี่ยนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ล็อบสเตอร์ (Red Lobster) คิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 575 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยในปี 2562 เงินลงทุนดังกล่าวได้สร้างกำไรให้กับบริษัทเป็นมูลค่าสุทธิกว่า 419 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากอยู่ในรูปแบบของเงินปันผลรับและเครดิตภาษี ในฐานะที่เป็นร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดของโลก เรด ล็อบสเตอร์สร้างรายได้ต่อปีที่ประมาณ 2,450 ล้านเหรียญสหรัฐ และมีสาขามากกว่า 750 สาขาทั่วโลกในรูปแบบของร้านที่บริษัทดำเนินงานเอง และแบบแฟรนไชส์

3. รายการค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมาย

ในไตรมาส 2/2562 ชิกเก้นออฟเดอะซี (Chicken of the Sea) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของไทยยูเนี่ยน ได้บรรลุถึงข้อตกลงชำระค่าชดเชยกับร้านค้าปลีกส่วนมากภายใต้คดีต่อต้านการผูกขาด (Antitrust) และคดีอื่นๆ โดยบริษัท ชิกเก้นออฟเดอะซี ได้มีการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายเพิ่มเติมคิดเป็นมูลค่าสุทธิ 1,402 ล้านบาทหลังหักภาษี โดยบริษัทเชื่อว่าการปรับมูลค่าเงินชดเชยดังกล่าวไม่ได้สะท้อนความคืบหน้าของคดีที่เกิดขึ้นกับ ชิกเก้นออฟเดอะซี รวมถึงความเสี่ยงด้านผลกระทบทางการเงินใดๆ ที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ แล้ว โดย ชิกเก้นออฟเดอะซี ยังคงเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์ของบริษัทในการเติบโตในตลาดอาหารทะเลในทวีปอเมริกาเหนือ

4. ความผันผวนของค่าเงิน

ยอดขายของไทยยูเนี่ยนกว่าร้อยละ 88 อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยหลักๆ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

เงินยูโร และเงินปอนด์ ตามลำดับ แม้ว่าในระหว่างปี ค่าเงินบาทได้แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลักในทวีปยุโรปอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงรายงานยอดขายปี 2562 ลดลงร้อยละ 5.3 จากปีก่อนหน้า แต่อย่างไรก็ดี หากแยกผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนออก ยอดขายของบริษัทปี 2562 ยังคงปรับตัวลดลงร้อยละ 1.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แต่ด้วยการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างเข้มงวด ไทยยูเนี่ยนสามารถบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนได้มากถึง 543 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในระหว่างปี

5. กระแสเงินสดอิสระที่แข็งแกร่งและการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเพื่อสถานะทางการเงินแข็งแกร่ง

กระแสเงินสดกว่า 7,149 ล้านบาท นั้นเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับตัวดีขึ้น การควบคุมสินค้าหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพและราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง กระแสเงินสดที่แข็งแกร่งส่งผลให้บริษัทสามารถชำระหนี้คืนได้กว่า 3,159 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.07 เท่า ณ สิ้นปี 2562 ลดลงจากระดับ 1.40 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นมูลค่า 6,000 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทได้บรรลุเป้าหมายอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 1.0 - 1.1 เท่า ดังนั้นจึงส่งผลให้บริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้นและมีความยืดหยุ่นในการบริหารและวางแผนการลงทุนมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมียอดขายในปี 2562 ทั้งสิ้น 55,221 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.3 จาก 62,262 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า ในขณะที่ราคายาเยลลดลงร้อยละ 4.8 เนื่องจากราคาวัตถุดิบปลาที่ปรับลดลง และปริมาณการขายได้ปรับตัวลดลงร้อยละ 6.5 จากปี 2561 มาอยู่ที่ 335,924 ตัน ในปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับราคาสินค้าในบางผลิตภัณฑ์ และการส่งออกนอกประเทศที่ลดลงอันเป็นผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น แต่อย่างไรก็ดีอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปได้ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ร้อยละ 19.4 ในปี 2562 เนื่องจากอัตรากำไรของธุรกิจทวีปยุโรปฟื้นตัวดีขึ้น

ราคาเฉลี่ยปลานำพันธุ์จ๊องแสบ (Skipjack) (จากมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตก/ณ ท่าเรือกรุงเทพฯ) ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 20.9 มาอยู่ที่ 1,209 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับ 1,530 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปีก่อนหน้า

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องมียอดขายในปี 2562 ทั้งสิ้น 52,424 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.7 จาก 52,794 ล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยการลดลงของยอดขายนั้นมีสาเหตุหลักมาจากการที่ราคากุ้งปรับตัวลดลงระหว่างปี แต่ด้วยการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด การพัฒนาสินค้าใหม่ๆ และการมุ่งเน้นเข้าตลาดใหม่ๆ ส่งผลให้ปริมาณขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องจึงเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 มาอยู่ที่ 277,886 ตัน ในปี 2562

ในปี 2562 ราคากุ้งปรับลดลงจากปีก่อนหน้า โดยราคาวัตถุดิบ กุ้งขาวแฉวยอยู่ที่ 149 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาดกุ้ง 60 ตัวต่อ กิโลกรัม) ลดลงร้อยละ 5.1 จากราคาเฉลี่ยปี 2561 แต่อย่างไรก็ดี กำไรขั้นต้นกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แซลมอน และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ปรับสูงขึ้นสู่ระดับร้อยละ 10.2 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.1 ในปีก่อนหน้า โดยค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับ เงินเหรียญสหรัฐนั้นส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรของ กลุ่มธุรกิจ อย่างไรก็ตามบริษัทมุ่งเน้นที่จะกระจายยอดขายมายัง ประเทศไทยและตลาดอื่นนอกเหนือจากตลาดสหรัฐอเมริกา ให้มากขึ้น และยังมีแนวโน้มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มมากขึ้น จึงส่งผล ให้บริษัทมีผลกำไรฟื้นตัวขึ้นระหว่างปี และยิ่งไปกว่านั้นธุรกิจ ลีอบสเตอร์ยังได้รายงานผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากการผลิตที่ปรับตัวดีขึ้น และการปรับราคาให้สอดคล้องกับราคา วัตถุดิบมากขึ้น

ธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ

ธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ รายงานยอดขายที่ 18,630 ล้านบาท โดยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน ที่ร้อยละ 3.2 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจในปี 2562 ยังปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 22 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 20 ในปี 2561 เนื่องจากการเปิดตัวสินค้าใหม่ๆ และสินค้านวัตกรรมต่างๆ

การจัดการทางการเงินและการลงทุน

ในปี 2562 ไทยยูเนี่ยนได้ดำเนินกิจกรรมทางการเงินและการลงทุน ที่สำคัญ ดังนี้ :

- 1. ไทยยูเนี่ยนออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน มูลค่า 6,000 ล้านบาท และหุ้นกู้ไม่ด้วยสิทธิไม่มีประกัน มูลค่า 6,000 ล้านบาท**
ไทยยูเนี่ยนออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และหุ้นกู้ไม่ด้วยสิทธิไม่มีประกัน รวมมูลค่า 12,000 ล้านบาท โดยการระดมทุนครั้งนี้เพื่อใช้ในการชำระคืนหุ้น กู้เดิมที่ครบกำหนดในปีนี้ จึงไม่ทำให้เงินกู้ทั้งหมดของบริษัท เพิ่มขึ้น และได้ทำให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ND/E) ของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ระดับ 1.07 เท่า จากระดับ 1.40 เท่า ณ สิ้นปี 2561 บริษัทจะใช้เงินกู้ ณ ดังกล่าวเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับโครงสร้างธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป
- 2. ไทยยูเนี่ยนเข้าลงทุนเพิ่มในธรรมชาติซีฟู้ด รีเทล เป็นร้อยละ 65**
ไทยยูเนี่ยนได้เพิ่มการถือหุ้นอีกร้อยละ 39.9 ใน ธรรมชาติซีฟู้ด รีเทล ผู้ประกอบการค้าปลีกอาหารทะเล ในประเทศไทย หลังจากที่ได้ลงทุนไปร้อยละ 25.1 ในปี 2561 ส่งผลให้หลัการลงทุนนี้บริษัทได้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นร้อยละ 65 ในธรรมชาติซีฟู้ด รีเทล
- 3. ไทยยูเนี่ยน จับมือ สนข., ม.มหิดล และ WEWORK LABS เสริมทัพโครงการ SPACE- F ร่วมผลักดัน สตาร์ทอัพฟู้ดเทค**
ในการสร้าง ecosystem ที่ยั่งยืน เพื่อปั้นสตาร์ทอัพ ฟู้ดเทคในประเทศไทย SPACE-F เป็นโครงการบ่มเพาะ และเร่งการเติบโตของสตาร์ทอัพนวัตกรรมอาหารแห่งแรก

ของโลกรู้จักกันในประเทศไทย โดยจะให้ให้บริการ ด้านนวัตกรรมที่ช่วยส่งเสริมศักยภาพนวัตกรรม อุตสาหกรรมอาหาร ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 โปรแกรม คือ โปรแกรม Incubator สำหรับบริษัทสตาร์ทอัพที่อยู่ใน ระยะบ่มเพาะ และโปรแกรม Accelerator สำหรับ บริษัทสตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะเร่งการเติบโต โดยโครงการ เปิดกว้างให้สตาร์ทอัพจากทั้งในและนอกประเทศ

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยนมุ่งมั่นที่จะยังคงเป็นผู้นำด้านอาหารทะเล ระดับโลก และนำส่งคุณค่าทางโภชนาการอาหารจากแหล่งที่มา ที่ยั่งยืนจากทะเลไปสู่ผู้บริโภคทั่วโลก และยังคงสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในระยะยาว โดยจะเกิดขึ้นได้จาก 3 ปัจจัยหลัก

1. มุ่งสร้างธุรกิจหลักที่แข็งแกร่ง

- พัฒนาประสิทธิภาพความเป็นเลิศของธุรกิจหลัก ของบริษัท และเดินหน้าเติบโตธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง
- รักษาระดับอัตรากำไรและกระแสเงินสดเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพและการพัฒนากลุ่มบริษัทให้มีการเติบโต
- บริหารและจัดการธุรกิจที่ประสบผลทางทุนต่อเนื่อง

2. ธุรกิจสร้างมูลค่าใหม่ๆ

- ลงทุนในธุรกิจสร้างมูลค่าใหม่ๆ ที่มีความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น
- มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายธุรกิจอาหารสัตว์ เลี้ยงและธุรกิจอาหารสัตว์ให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- มุ่งเน้นการลงทุนและเข้าซื้อกิจการในธุรกิจมูลค่าสูง และมีความสำคัญทางกลยุทธ์

3. ความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

- ขยายกรอบของกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน SeaChange® เพื่อให้ครอบคลุมและตอบสนอง กับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)
- การดำเนินธุรกิจทั่วโลกอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม การมีบรรษัทภิบาลที่แข็งแกร่ง

ในปี 2563 เป็นต้นไป ไทยยูเนี่ยนมีแผนที่จะใช้เงินลงทุน จำนวน 4,900 ล้านบาท สำหรับการพัฒนาและปรับปรุง การดำเนินงานของธุรกิจในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการลงทุน ในกลุ่มธุรกิจใหม่ เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ในระยะยาว โดยบริษัทจะเน้นการลงทุนในด้านเครื่องจักรและ อุปกรณ์ การก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร รวมไปถึงการลงทุน ในธุรกิจอาหารกุ้งในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งนี้การให้ความสำคัญ กับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จะช่วยส่งผลให้สถานะทางการเงิน ของบริษัทเข้มแข็งขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสด

ไทยยูเนี่ยนยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลปีละสองครั้งในอัตรา ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ด้วยการบริหารสินทรัพย์ หมุนเวียนอย่างรอบคอบ และราคาวัตถุดิบหลักปรับลดลง ส่งผลให้ไทยยูเนี่ยนสามารถรายงานกระแสเงินสดอิสระ (Free Cash Flow) สูงถึง 7,149 ล้านบาท จึงส่งผลให้บริษัทได้ จ่ายเงินปันผล 0.47 บาทต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 (ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.5 จากการจ่ายเงินปันผลของปีก่อนหน้า) ซึ่งคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 59 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ ปีนับตั้งแต่ ปี 2537 ที่เจ้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2561*	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.71	1.34	1.66
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.47	0.39	0.55
อัตราส่วนโครงสร้างของทุน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.04	2.10	1.74
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)**	1.40	1.44	1.16
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)**	1.38	1.40	1.07
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.13	3.96	4.06
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.94	0.92	0.89
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.79	2.81	2.82
อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.37	9.56	9.56
อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	9.21	8.54	8.49
จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	129	128	128
จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	38	38	38
จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	39	42	42
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	14.3	14.2	15.9
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	8.6	8.3	9.5
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.4	3.9	4.1
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	13.7	11.9	11.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)***	6.1	5.6	5.9
อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย	9.2	7.7	8.2
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติต่อหุ้น (บาท)	1.26	1.09	1.09
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.66	0.40	0.47
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	9.28	8.95	10.15

* กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, 9, 15 และ 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด และอัตราส่วนทางการเงินข้างต้น คิดจากตัวเลขที่ปรับปรุงใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

** หนี้สิน คือ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น

*** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

บทวิเคราะห์งบการเงินภาพรวม

เนื่องจากปัจจัยราคาวัตถุดิบและค่าเงินที่ผันผวน ส่งผลให้ยอดขายบริษัทในปี 2562 ในรูปของเงินบาทลดลงร้อยละ 5.3 จากปีก่อนหน้าหากแยกผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนออก บริษัทได้บันทึกยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐคิดเป็นมูลค่า 4,071 ล้านเหรียญ ซึ่งยังปรับลดลงร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้า โดยการลดลงของยอดขายนั้นมีสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายยังปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปีก่อนหน้าโดยกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ ยังรายงานปริมาณการขายเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2562

ในปี 2562 ราคาวัตถุดิบปลาทูน่าอยู่ในระดับต่ำ โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,209 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับลดลงร้อยละ 20.9 จากปีก่อนหน้า ในขณะที่ราคาวัตถุดิบกุ้งเฉลี่ยก็ได้ปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้าเช่นกัน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทรายงานผลกำไรปรับตัวดีขึ้นสู่ระดับปกติมากขึ้นอันเป็นผลมาจากการเจรจาปรับราคาสินค้ากับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การปรับลดต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการขยายตลาดไปในตลาดใหม่ๆ มากขึ้น

ผลผลิตกุ้งของประเทศไทยในปี 2562 ทรมตัวจากปริมาณผลผลิตในปี 2561 ที่ระดับประมาณ 300,000 ตัน เนื่องจากภาวะราคากุ้งตกต่ำและการผลิตทั่วโลกที่ปรับเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องของบริษัทยังสามารถรายงานปริมาณขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการทำการตลาดในประเทศมากขึ้น ขยายตลาดส่งออก และการเพิ่มการขายสินค้าเพิ่มมูลค่าให้มากขึ้น

ไทยยูเนียนรายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 5,218 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ในปีก่อนหน้า แม้ว่าอัตรากำไรปรับตัวดีขึ้น ผลประกอบการยังได้รับผลกระทบจากยอดขายที่ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า และด้วยการควบคุมต้นทุนที่ดีส่งผลให้ค่าใช้จ่ายการขายและบริหารปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานปกติปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.8 จากปีก่อนหน้า โดยกำไรจากการดำเนินงานปกตินั้นไม่รวมการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายในสหรัฐอเมริกา ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทได้บันทึกกระแสเงินสดอิสระปี 2562 สูงถึง 7,149 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาอัตราจ่ายเงินปันผลในระดับสูงถึงร้อยละ 59 ของผลกำไรสุทธิประจำปีตามน้าวนการเงิน บริษัทรายงานกำไรสุทธิ 3,816 ล้านบาท ซึ่งรวมการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายในสหรัฐอเมริกาสุทธิมูลค่า 1,402 ล้านบาทในไตรมาส 2/2562 แล้ว ซึ่งกำไรดังกล่าวยังปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 17.2 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิตามน้าวนบปี 2561

ยอดขาย

บริษัทรายงานยอดขายที่ 126,275 ล้านบาท ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 5.3 จากปี 2561 เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลัก แต่หากหักผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนออก บริษัทรายงานยอดขายที่ 4,071 ล้านเหรียญสหรัฐ ยังคง

ปรับลดลงร้อยละ 1.2 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับลดลงด้วย แต่อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายยังปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 จากปีก่อนหน้าโดยกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ ยังรายงานปริมาณการขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีสัดส่วนยอดขายสูงสุดที่ร้อยละ 44 โดยลดลงจากร้อยละ 47 ในปีก่อนหน้าเนื่องจากการที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลัก และราคาวัตถุดิบปลาทูน่าที่ลดลง ขณะเดียวกันยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องปรับเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 41 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 39 ในปี 2561 เนื่องจากปริมาณการขายของธุรกิจกุ้งและแชลมอนที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่วนกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นนั้นมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 15 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14 ในปี 2561

ในปี 2562 ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุดของบริษัท โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 40 ของยอดขายรวมบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 38 ของยอดขายรวมในปี 2561 เนื่องจากปริมาณขายธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องปรับตัวขึ้น แม้ว่าค่าเงินเหรียญสหรัฐอ่อนค่าลงในปี 2562 ก็ตาม ตลาดยุโรปเป็นตลาดอันดับสองของบริษัทตามยอดขาย โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 28 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 31 ในปีก่อนหน้า เนื่องจากค่าเงินยูโรและปอนด์สเตอร์ลิงที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินบาทในปี 2562 ส่วนยอดขายในประเทศไทยปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12 (จากร้อยละ 11 ในปีก่อนหน้า) เนื่องจากการเปิดตัวสินค้าใหม่ในประเทศมากขึ้น และตลาดญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนยอดขายร้อยละ 5 ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

ในปี 2562 สัดส่วนรายได้ของธุรกิจแบรนด์ทรมตัวอยู่ที่ร้อยละ 41 ส่งผลให้ธุรกิจรับจ้างผลิตมีสัดส่วนยอดขายปี 2562 ทรมตัวเช่นกันที่ร้อยละ 59 ยอดขายธุรกิจแบรนด์ในปี 2562 ได้ปรับลดลงร้อยละ 4.9 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากยอดขายแบรนด์ส่วนมากมาจากประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรปซึ่งได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าปริมาณขายสินค้าแบรนด์จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากปีก่อนหน้า และในช่วงเดียวกัน ยอดขายธุรกิจรับจ้างผลิตลดลงร้อยละ 5.5 จากปีก่อนหน้าเนื่องจากราคาวัตถุดิบลดลง แต่ปริมาณขายของธุรกิจรับจ้างผลิตยังคงเติบโตร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปี 2561

กำไรขั้นต้น

บริษัทรายงานกำไรขั้นต้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 20,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากราคาวัตถุดิบปลาทูน่าปรับลดลงแม้ว่าค่าเงินบาทจะมีความผันผวนมากก็ตาม

ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ระดับร้อยละ 19.4 ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.9 ในปี 2561 การฟื้นตัวของอัตรากำไรนั้นเกิดขึ้นจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในทุกกลุ่มธุรกิจและการเปิดตัวสินค้าใหม่ๆ บริษัทได้ปรับราคาสินค้าในทวีปยุโรปให้สอดคล้องกับราคาราวัตถุดิบมากขึ้น ถึงแม้ว่าปริมาณขายลดลงในตลาดสหราชอาณาจักรและฝรั่งเศส ส่งผลให้อัตรากำไรของธุรกิจแบรนด์ในยุโรปปรับเพิ่มขึ้น อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องรายงานอัตรากำไร

ที่ร้อยละ 10.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9.1 ในปี 2561 การปรับตัวดีขึ้นของอัตรากำไรดังกล่าวเป็นผลมาจากการเพิ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง การขายสินค้าไปยังตลาดใหม่ๆ การเติบโตของธุรกิจไทยยูเนียนฟีดมิลล์ และการฟื้นตัวของธุรกิจแชลมอนและล็อบสเตอร์

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นได้ปรับฟื้นตัวขึ้นมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 21.6 ในปี 2562 เนื่องจากยอดขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 และมีปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับที่ร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจากการดำเนินงานปกติต่อยอดขายในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 11.5 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 10.7 ในปีก่อนหน้า โดยการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนดังกล่าวนี้มีส่วนมาจากการบันทึกค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุอันเกี่ยวเนื่องจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขในไตรมาส 2/2562 และอีกส่วนหนึ่งมาจากยอดขายที่ปรับลดลงอันเป็นผลมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

กำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2562 ที่ 5,642 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.8 จากปีก่อนหน้า อันเป็นผลมาจากการปรับเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และกลยุทธ์ควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งส่งผลให้กำไร EBITDA (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมและการด้อยค่าสินทรัพย์) สูงเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 12,033 ล้านบาท เนื่องจากราคาไร่ของการดำเนินงานของ บริษัทและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ปรับตัวดีขึ้น

รายได้อื่น

บริษัทรายงานรายได้อื่นในปี 2562 ที่ 1,565 ล้านบาท ลดลงจากระดับ 2,036 ล้านบาทในปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการบันทึกสินไหมทดแทนประกันภัยในปี 2561 และมีค่าใช้จ่ายการด้อยค่าเงินลงทุนในประเทศฝรั่งเศสในปี 2562 ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยรับจาก Convertible Preferred Units ของ Red Lobster นั้นยังทรมตัวจากปีก่อนหน้า

กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงร้อยละ 44 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 543 ล้านบาท เนื่องจากการปรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ตั้งแต่ต้นปี 2562

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปี 2562 อยู่ที่ 2,056 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การปรับเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยสุทธิมาอยู่ที่ร้อยละ 3.27 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.04 ในปี 2561

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2562 บริษัทบันทึกภาษีจ่ายจากการดำเนินงานปกติมูลค่า 614 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 189 ล้านบาทในปี 2561 เนื่องจากบริษัทรายงานผลประกอบการที่ปรับตัวขึ้นในปี 2562 อัตราภาษีสุทธิปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับร้อยละ 3.2 ในปี 2561

กำไรสุทธิ

หากแยกผลกระทบจากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายพิเศษทางกฎหมายสุทธิในสหรัฐอเมริกามูลค่า 1,402 ล้านบาทออก ไทยยูเนียนรายงานกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ 5,218 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากราคาไร่ที่ปรับตัวดีขึ้น แม้ว่ายอดขายจะปรับลดลงก็ตาม อัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติอยู่ที่ร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับร้อยละ 3.9 ในปี 2561 โดยกำไรสุทธิตามน้าวนบปี 2562 อยู่ที่ 3,816 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 จากปีก่อนหน้า

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 141,909 ล้านบาท ลดลง 342 ล้านบาท จาก 142,251 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561

- ลูกหนี้การค้าสุทธิอยู่ที่ 12,532 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.7 หรือ 1,346 ล้านบาท จาก 13,878 ล้านบาท ในปี 2561 อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้ทรมตัวที่ 9.56 เท่า จากปี 2561 แม้ว่ายอดลูกหนี้การค้าจะลดลงก็ตาม ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2562 ทรมตัวจากปีที่แล้วอยู่ที่ 38 วัน เนื่องจากบริษัทสามารถรักษาระดับความสามารถในการเรียกชำระลูกหนี้การค้าได้อย่างคงเส้นคงวา

- แม้ว่ายอดขายจะปรับลดลง จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2562 ทรมตัวอยู่ที่ 128 วันจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ สินค้าคงเหลือสุทธิลดลงร้อยละ 3.9 มาอยู่ที่ 36,873 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 จากระดับ 38,371 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบที่ปรับลดลงและการที่บริษัทเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น

- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 0.89 เท่า ในปี 2562 จาก 0.92 เท่า ในปี 2561 เป็นผลจากยอดขายลดลงร้อยละ 5.3 จากปีก่อนหน้า

- อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2562 อยู่ที่ 1.66 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.34 เท่า ในปี 2561 เนื่องจากการชำระคืนหนี้สินระยะสั้น และการรีไฟแนนซ์หนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2562

- ณ สิ้นปี 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีมูลค่ารวม 25,910 ล้านบาท ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับ 26,476 ล้านบาท ในปี 2561 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากบริษัทมีการลงทุนที่ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงปี 2561

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่า 90,114 ล้านบาท ลดลง 6,188 ล้านบาท จาก 96,302 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561

- เจ้าหนี้การค้าในปี 2562 มีมูลค่า 11,844 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.0 จาก 13,165 ล้านบาท ในปี 2561 ขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยทรนตัวอยู่ที่ 42 วัน จากปีก่อนหน้าเนื่องจากการจัดการเงื่อนไขการซื้อจากคู่ค้า (Supplier) และการจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างสม่ำเสมอ โดยอัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้ ปี 2562 อยู่ที่ 8.49 เท่า เมื่อเทียบกับ 8.54 เท่าในปีก่อนหน้า
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงร้อยละ 16.3 เป็น 11,277 ล้านบาท จาก 13,468 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากการชำระหนี้สิ้นในปี 2562
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีมูลค่ารวม 59,905 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.2 จาก 65,960 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนหนี้สินระยะยาว (รวมหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) คิดเป็นร้อยละ 81 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด โดยหนี้สินรวมลดลงโดยมีเหตุผลหลักมาจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนมูลค่า 6,000 ล้านบาท ในไตรมาส 4/2562

ส่วนของผู้ถือหุ้น

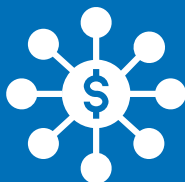
- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ในปี 2562 มีมูลค่ารวม 8,423 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 จาก 7,428 ล้านบาท ในปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนซึ่งคิดเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562 ลดลงอย่างมากมาอยู่ที่ 1.74 เท่า จากระดับ 2.10 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวมาในข้างต้น และยังไปกว่านั้น การปรับลดของบัญชีค่าจ่ายจากราคาวัตถุดิบที่ลดลงก็มีส่วนทำให้หนี้สินรวมลดลงอีกด้วย
- เนื่องจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนและการชำระหนี้สินคืนอย่างต่อเนื่อง อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอยู่ที่ 1.07 เท่า ณ สิ้นปี 2562 จากระดับ 1.40 เท่า ณ สิ้นปี 2561 โดยบริษัทได้บรรลุเป้าหมายอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 1.0 - 1.1 เท่า ดังนั้นจึงส่งผลให้บริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้นและมีความยืดหยุ่นในการบริหารและวางแผนการลงทุนมากขึ้น

- ในปี 2562 อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (ROCE) อยู่ที่ร้อยละ 8.2 หรือเพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 7.7 ในปี 2561 มีสาเหตุหลักจากอัตรากำไรที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยเห็นได้จากอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 3.9 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

กระแสเงินสด

- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2562 คิดเป็น 11,755 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินงานได้ในระดับสูง (EBITDA ปี 2562 คิดเป็น 12,033 ล้านบาท) ยิ่งไปกว่านั้นการจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นส่งผลให้สินค้าคงคลังลดลง โดยมูลค่าสินค้าคงคลังนั้นลดลงร้อยละ 3.9 จากปีก่อนหน้า
- ขณะเดียวกัน เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ในปี 2562 มีมูลค่ารวม 4,485 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจาก 3,403 ล้านบาท ในปี 2561) เนื่องจากการลงทุนในกิจกรรมปรกตของบริษั ปี 2562
- บริษัทมีเงินสดสุทธิจ่ายไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2562 มีมูลค่า 4,028 ล้านบาท ส่วนมากเกิดจากการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปีให้กับผู้ถือหุ้น และการชำระหนี้สินเนื่องจากบริษัทสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้อย่างแข็งแกร่ง
- บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิที่ 3,104 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2562 มูลค่า 4,689 ล้านบาท (ไม่รวมผลกระทบจากเงินเบิกเกินบัญชี)





โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1	ครอบครัวจันศิริ	923,239,296	19.35%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	559,891,770	11.73%
3	mitsubishi corporation	347,745,120	7.29%
4	ครอบครัวนิรุฒินานนท์	328,459,252	6.88%
5	สำนักงานประกันสังคม	180,718,708	3.79%
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	129,517,504	2.71%
7	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	119,021,800	2.49%
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	102,594,282	2.15%
9	GIC PRIVATE LIMITED	82,696,600	1.73%
10	THE BANK OF NEW YORK MELLON	80,184,643	1.68%

หมายเหตุ: ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน รวมเป็นกลุ่มเดียวกัน

สัญชาติ	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			รวมทั้งสิ้น		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	อัตรา	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	อัตรา	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	อัตรา
ไทย	504	1,575,041,992	56.04%	13,663	1,789,158,290	91.23%	14,167	3,364,200,282	70.50%
ต่างชาติ	202	1,235,663,378	43.96%	44	171,951,836	8.77%	246	1,407,615,214	29.50%
รวม	706	2,810,705,370	58.90%	13,707	1,961,110,126	41.10%	14,413	4,771,815,496	100.00%

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2562

ลำดับ	ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2562	หุ้นเพิ่มทุน	ยอดซื้อ	ยอดขาย	โอนให้ญาติสนิท*	ณ วันที่ 30 ธ.ค. 2562
1	นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	231,134,720 4.84%					231,134,720 4.84%
2	นายชม นิรุฒินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	265,754,916 5.57%		2,634,200	(1,615,000)		266,774,116 5.59%
3	นายชวน ตั้งจันศิริ	กรรมการบริหาร	38,668,000 0.81%		1,000,000	(1,000,000)		38,668,000 0.81%
4	นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	505,065,212 10.58%		4,000,000			509,065,212 10.67%
5	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	63,442,980 1.33%					63,442,980 1.33%
6	นายโนริอะ โซกุสะ	กรรมการ	-					-
7	นายราวีเนเดอร์ สิงห์ เกรवाल ซาบีจัตต์ เอส	กรรมการ	-					-
8	นายชู ชม ชาน	กรรมการบริหาร	12,295,272 0.26%					12,295,272 0.26%
9	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	-		50,000			50,000 0.00%
10	ดร.ธรรมบุญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	-					-
11	นายทรีตี อัสสกุล	กรรมการอิสระ	103,248 0.00%					103,248 0.00%
12	นายนาถ ลีวเจริญ	กรรมการอิสระ*	-					-
13	นายขอรก ไร่รล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	106,000 0.00%					106,000 0.00%
14	นายลีโอนาร์ดิช คูเลน	กรรมการผู้จัดการหน่วยธุรกิจ Ingredients	-					-
15	ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มนวัตกรรม	-					-
16	ดร.เดเรียน เมย์ แมคาเบน	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมกิจการองค์กรและความยั่งยืน	-					-
17	นายแพทริก เบอทาแลนฟีฟี่	ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์	-					-
18	นายชินจิฟ แพนท์	กรรมการผู้จัดการกลุ่มพัฒนาตลาดเกิดใหม่	-					-

หมายเหตุ: จำนวนหุ้นได้นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

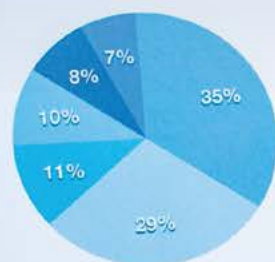


รายการระหว่างกัน

BUSINESS REPORT

DISTANCE (MILES)

PACE (TIME / MILE)



ID COMPANY	FIRST & LAST NAME	POSITION HELD IN TU	No. OF SHARES OWNED IN CONNECTED COMPANY	POLICY OF PRICE	CONNECTED TRANSACTIONS	2018 (MILLION BAHT)	2019 (MILLION BAHT)
15. Pak Union Frozen Foods, INC (Philippines)	Mr. Nukun Hattunanan (Mr. Chong's son)	Relative of Director	300,000	60.0%	Comp ar ed to neighboring areas	31.95	17.83
16. New Century Printing and Packaging Co., Ltd.	Mr. Chong Nattunanan	Director	149,996	100.0%	Market Price	6.91	6.10
17. Pee Rungras (Natural Person)	Mr. Rungtaw Boonmeekit (Mr. Nattunanan's son)	Relative of Director	25,000	55.6%	Market Price	992.40	726.05
18. Thai Union Hi-tech Pearl Cultivation Co., Ltd.	Mr. Kiatom Chaisri	Director	2,600,000	60%	Market Price	2.82	2.30
	Mr. Thiraphong Chaisri	Director	5,000,000	100%	Market Price	1.06	0.62
	Mr. Deiphol Chaisri (Mr. Kiatom's son)	Relative of Director	7,000,000	100%	Market Price	72.98	25.98
	Mr. Deiphol Chaisri (Mr. Kiatom's son)	Relative of Director	7,000,000	100%	Market Price	0.03	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน จำกัด (บริษัทย่อย 66.90%)	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลส์ จำกัด (บริษัทย่อย 66.90%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	58,937,300	14.4%	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้งและน้ำดื่มปลา) จาก TU - ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก PPC - ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก TUS - ซื้อวัตถุดิบ Fish oil จาก TUE Group - ซื้อลูกกุ้งจาก TUH - ขายอาหารกุ้งให้ TMAC - ขายอาหารกุ้งให้ TUH - ขายอาหารกุ้งให้ TCM - ขายอาหารกุ้งให้ TMK - ขายกุ้งให้ TU - จ่ายค่าเช่าถังเพาะพันธุ์กุ้งให้ TUH - จ่ายค่าอบรมให้ EHS รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU - จ่ายค่าดำเนินการขอใบอนุญาตประมาณช่างตัวให้ TU - จ่ายค่าเช่าถังเพาะพันธุ์กุ้งให้ TUH - รับค่าใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TU - รับค่าใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TUS - รับค่าใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก PPC - รับค่าใบกำกับภาษีซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TUH - รับค่าตรวจสอบย้อนกลับระบบควบคุมคุณภาพอาหารกุ้งจาก TU - รับมินค่า Knowhow จาก AFL รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าโปรแกรม wan optimization สำหรับเชื่อมต่อการประชุมทางไกล - จ่ายค่า Internet Network ให้ TU - จ่ายค่าโปรแกรม Office 365 ให้ TU	35.09	32.16
	นางปิยธชา บุญมีโชติ (ภรรยา นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	4,500,000	1.1%		19.70	18.87
	นายธนวิทย์ บุญมีโชติ (บุตร นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ	4,125,000	1.0%		5.71	9.02
	นายบุญปวีณ บุญมีโชติ (บุตร นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	4,125,000	1.0%		0.91	-
	นายชินวิทย์ บุญมีโชติ (น้อง นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	กรรมการ	5,625,000	1.4%		0.64	2.23
	น.ส.รุ่งกวี บุญมีโชติ (น้อง นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท	9,375,000	2.3%		10.20	10.56
		กรรมการ				-	1.06
						-	5.12
						-	9.86
						0.40	10.01
						-	-
						-	0.03
						12.35	15.79
						0.07	-
						0.40	-
						3.49	1.55
						2.32	0.57
						0.21	0.10
						-	0.77
						0.14	-
						54.20	39.80
						0.96	0.48
						0.48	-
						-	0.16
						-	-

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (บริษัทย่อย 66.90%) (ต่อ)					- จ่ายค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ให้ BZD	0.02	0.05
					- รับค่าเช่าสำนักงานและค่าโทรศัพท์จาก TMAC	0.19	0.24
					- รับค่าวิเคราะห์วัตถุดิบจาก TMAC	-	0.01
					- รับค่า Incentive Sale และค่าบริการจาก TUH	1.44	0.89
					รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:-	-	440.00
					- รับสินค้าขายที่ต้นที่จังหวัดพังงาจาก TU ราคาซื้อเป็นราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระคือ บจ. โปสเปค แอพพรซิล ที่ราคา 442 ล้านบาท		
					รายการเข้าซื้อสินทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:-	0.50	0.50
					- จ่ายค่าเช่าที่ดินให้ TU ที่ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อทำฟาร์มทดลองเลี้ยงกุ้งและปลา ในอัตราค่าเช่าปีละ 497,300 บาทต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2565 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว	1.51	0.62
					- จ่ายค่าเช่าฟาร์มและสาธารณูปโภคให้ TCM (สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2562)	1.29	1.25
					- จ่ายค่าเช่าฟาร์มให้ TMK	3.00	1.25
					- รับค่าเช่าที่ดินจาก TUH		
					รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:-	1.74	-
					- รับดอกเบี้ยจาก TMAC (ณ 31 ธ.ค. 61 ไม่มียอดเป็นดุลเหลือ)		

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
2. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	6,974,850	23.2%	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:-	3.50	1.77
	นายชินโชติ บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	900,000	3.0%	- ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก TU	1.04	0.67
	น.ส.รุ่งกวีา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	900,000	3.0%	- ซื้อวัตถุดิบ (กุ้ง) จาก PPC	-	8.46
	นายธเนชโชติ บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,800,000	6.0%	- จ่ายค่าลิขสิทธิ์สินค้าจาก OKF	15.30	51.47
	นายบุญบ้วน บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	1,800,000	6.0%	- จ่ายค่าฟื้นฟูพื้นที่ TUG	1,248.50	1,219.77
					- ขายสินค้าให้ COSF	68.75	85.48
					- ขายสินค้าให้ TU	125.62	120.99
					- ขายสินค้าให้ TUC	9.26	77.15
					- ขายสินค้าให้ PPC	5.71	9.02
					- ขายเศษซาก (เปลือกกุ้ง) ให้ TFM	0.13	0.22
					- ขายสินค้าให้ TUO	N/A	0.37
					- ขายสินค้าให้ TSR		
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:-		
					- จ่ายค่าบริการจัดการให้ TU	15.00	21.52
					- จ่ายค่าบริการจัดการตลาดให้ TU	6.64	-
					- จ่ายค่าบริการจัดการส่งออกให้ TUM	9.00	8.36
					- จ่ายค่าบริการจัดเก็บและขนส่งให้ COSF	1.49	0.64
					- จ่ายค่าคอมมิชชั่นและค่าบริการให้ TU	1.69	3.18
					- จ่ายค่าบรรจุภัณฑ์แพ็คเกจสินค้าให้ OKF	-	0.36
					- จ่ายค่าบริการขนส่งสินค้าให้ TU	0.32	-
					- จ่ายค่าดำเนินการขอใบอนุญาตแรมงานต่างดาวให้ TU	0.16	-
					- จ่ายค่าตรวจสอบประเมินฟาร์มกุ้งให้ TU	2.51	-
					- จ่ายค่าใบกำกับภาษีสินค้าสดวน้ำ (MCPD) ให้ TFM	2.32	0.57
					- จ่ายค่าขนส่งและบริกรจัดการเก็บสินค้าจาก TU	0.10	0.67
					รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:-	0.72	0.53
					- จ่ายค่าโปรแกรม wan optimization สำหรับเชื่อมต่อการประชุมทางไกลให้ TU	-	0.10
					- จ่ายค่าเช่าคอมพิวเตอร์ให้ TU	0.44	-
					- รับสินค้าขายถ้ำกุ้งพร้อมฟางจาก TU	-	-
					- รับสินค้าขายถ้ำกุ้งพร้อมฟางจาก PPC	0.88	-

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบาย ราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
3. บริษัท ลัคกี้ ยูเนียน ผู้ได้ส่ จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%)	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	102,000	11.3%	ราคาตลาด เทียบเท่า ลูกค้าทั่วไป	0.63 0.52	0.63 0.52
					- ชื่อวัตถุดิบ (หัวปลา) จาก TU - ชื่อสินค้าจาก PPC - จ่ายค่าพัฒนาให้ TUG - ทายวัตถุดิบ (Topping อาหารสัตว์เลี้ยง) ให้ TUM - ทายสินค้า (ซูรินำเข้าจากเวียดนาม) ให้ TU - ทายสินค้า (ปุ๋ยเคมี ปุ๋อัด และซูรีบี) ให้ PPC - ทายสินค้า (ปุ๋อัดเพื่อผลิตต่อเนื่องอาหารแมว) ให้ SC - ทายสินค้า (ปุ๋อัด แท้หัวปลา) ให้ TUO - ทายสินค้า (ปุ๋อัด แท้หัวปลา) ให้ TSR รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย: - จ่ายค่าบริการฝากเก็บสินค้าให้ TU - รับค่าบริการขนส่งสินค้าจาก PPC - รับค่าบริการขนส่งสินค้าจาก TU	0.14 1.30 23.04 4.17 0.47 0.53 - 0.91	0.14 1.30 23.04 4.17 0.47 0.53 - 0.91
4. บริษัท จันศิริ เรย์ล เอสเตท จำกัด	นายธีรพงษ์ จันศิริ	กรรมการ	19,680,000	32.8%	ค่าเช่า สาธารณ เกี่ยวกับ	66.78	69.73
	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	15,260,000	25.4%	อัตราค่าเช่า ในพื้นที่ ใกล้เคียงกัน		
	นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	15,260,000	25.4%	ใกล้เคียงกัน		
	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	7,800,000	13.0%	และผู้เช่า รายอื่น		
	นางบุญกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ)	กรรมการ	2,000,000	3.4%			
		กรรมการ	-	-			
	นายชวน ดิฉันสิริ	กรรมการ	-	-		-	0.11
รายการเข้าสัมหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- TU, TUM, SC และ TUO จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ อาหารสำนักงานในกรุงเทพฯ เนื่องจากริษัททำเป็น ต่างๆ โดยทำสัญญาเช่ากับบริษัท จันศิริ เรย์ล เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในอัตราค่าเช่า 300 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน และค่าบริการ 200 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ทั้งนี้ เป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าที่กำหนดเท่านั้น ไปรวมสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีกำหนดระยะเวลา ตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนด ในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจาก ที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว							
รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ชื่อสินค้า (พีชชีกับเล็อมเตอร์) จาก TU						-	0.11

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบาย ราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
5. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	50,000	25.0%	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	79.74 91.52 1.69	57.23 86.68 1.16
					- ชื่อวัตถุดิบ (ก้นปลา หัวปลา) จาก SC - ทายวัตถุดิบ (น้ำมันปลา น้ำมันปลา ปลาปน) ให้ TFM - ทายส่วนผสมสำหรับผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงให้ SC		
6. บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	496,000	49.6%	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกค้า ทั่วไป	309.81 363.68 - 159.04	300.00 325.52 13.51 159.04
					รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ชื่อวัตถุดิบ (ไส้ ก้น หัว หมู และเลือดปลา) จาก TU - ชื่อวัตถุดิบ (ไส้ ก้น หัว หมู และเลือดปลา) จาก TUM - ชื่อวัตถุดิบ (เศษซากและตาปลา) จาก TUI - ทายวัตถุดิบ (ปลาและกระดูกปลาปน) ให้ TFM		
					รายการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:- - จ่ายค่าบริการดักจับปลาให้ TU - รับเงินค่าบริการส่งออกน้ำมันปลาจาก TUM - ทายเครื่องทำความเย็นมือสอยให้ TU	0.30 - 1.00	0.22 0.43 -
					รายการเข้าสัมหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- TU จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงาน และโรงงานพร้อมเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้ง ค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากริษัททำเป็นตอม ใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของ ไลน์ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง โดยอัตราค่าเช่า และค่าบริการ 471,995 บาทต่อเดือน ค่าเช่า ระบบทำความเย็น 54,780 บาทต่อเดือน และ เป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าและอุปกรณ์บางส่วน ที่กำหนดเท่านั้น สำหรับค่าสาธารณูปโภคจะคิด ค่าใช้จ่ายตามการใช้งานจริง โดยสัญญาเช่าดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะ ครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว	21.78	18.49

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบาย ราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
11. บริษัท บีส ไดมอนด์ จำกัด	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	1,075,000	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกคำ ทั่วไป	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ จาก TU - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ จาก PPC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ จาก SC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ จาก TUM - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ จาก APC - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ จาก TUG - รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมวลผ่านเว็บไซต์ จาก TFM	2.21	1.61
	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	250,000	5.0%		0.47	0.31
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	408,333	8.2%		0.75	0.52
						1.07	0.77
12. บริษัท แฟคตอรี สตอเรจ เซอร์วิส จำกัด					รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:- - รับดอกเบี้ยจาก TUG ณ 30 มิ.ย. 62 ไม่มี ยอดเป็นตุ้มเหลือ	0.22	0.15
						0.13	0.04
						0.02	0.05
						0.27	-
13. บริษัท ฟิล-ยูเนียน โฟรเซน ฟู้ดส์ จำกัด (Phil-Union Frozen Foods, Inc.) ประเทศฟิลิปปินส์	นายนคร นิรุตติยานนท์ (บุตรนายเชม นิรุตติยานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	300,000	ค่าเช่า สามารถ เทียบกับ อัตรา ค่าเช่า ในพื้นที่ ใกล้เคียงกัน	รายการเข้าซื้อสินทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:- TUM จ่ายค่าเช่าและค่าบริการสำหรับพื้นที่สำนักงาน และโรงงาน รวมถึงค่าสาธารณูปโภค เนื่องจากบริษัท เพื่อดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานแล้วเสร็จ เมื่อปลายปี 2561 เพื่อรับมอบความยืดหยุ่น (Backup Plant) ในช่วยแรกของการ Ramp-Up ระบบ Automated Packing Lines โดยสัญญาเช่า ดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 1 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว	31.95	17.65
14. บริษัท ฟิวเจอร์ ฟรอนต์ ฟู้ด จำกัด (Phil-Union Frozen Foods, Inc.) ประเทศฟิลิปปินส์	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	149,996	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกคำ ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้อสินค้าจาก APC - ขายสินค้าให้ COSF	6.91 998.40	6.10 720.03

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	นโยบาย ราคา	รายการที่เกี่ยวข้อง	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)
14. บริษัท นิวเจนดูรี ฟรอนต์ ฟู้ด จำกัด แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	นายเชม นิรุตติยานนท์	กรรมการ	25,000	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกคำ ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - รับค่าจ้างทำบรรจุภัณฑ์ (กล่อง) จาก SC	2.52	2.30
15. แพร่รุ่งกิวา (บุคคลธรรมดา)	น.ส.รุ่งกิวา บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิท กรรมการ	เจ้าพ่อ	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกคำ ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ PPC	1.06	0.62
16. บริษัท ไทยยูเนียน ไอเทค เพิร์ล คลิตี้วอชิง จำกัด	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	2,500,000	ราคา ตลาด เทียบเท่า ลูกคำ ทั่วไป	รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:- - ซื้ออาหารปลาและลูกปลาบวลงจันทรจักรฟาร์ม ทดลองเอง TFM - ซื้อสินค้า (ซีเล็คเตส) จาก TU	72.98	25.56
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	5,000,000	10.0%		-	0.03
	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	7,500,000	15.0%			
	นายดิศพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิท กรรมการ	7,500,000	15.0%			

หมายเหตุ: - รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้ยื่นบัญชีหลักฐานการถ่ายที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551
- รายการที่ 7-8, 10-12 และ 16 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จันศิริ นายเชม นิรุตติยานนท์ นายชวน ชันชันสิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายชู ณ ชาน ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ในสัดส่วน 10% ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเซีย-แปซิฟิก รัสค์ คอนซัลแทนส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเซีย-แปซิฟิก อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท เนื่องจากมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือนายชวน ชันชันสิริ และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยผ่านบริษัททั้งสอง ดังนี้
- ปี 2561 เป็นเงินรวมสองบริษัท 129.68 ล้านบาท
- ปี 2562 เป็นเงินรวมสองบริษัท 110.14 ล้านบาท



บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +66 (0) 2009-9000
โทรสาร +66 (0) 2009-9992

นายทะเบียนหุ้นกู้

หุ้นกู้ปี 2554 ชุดที่ 1-3: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-2: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 1 : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 2 ชุดที่ 1-3: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2560 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-4: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2562 ครั้งที่ 1 ชุดที่ 1-2: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ผู้สอบบัญชี

นายพทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ
นางสาวอมรรัตน์ เพ็ญพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกชิดทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ +66 (0) 2344-1000
โทรสาร +66 (0) 2286-5050



คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของ บริษัทและบริษัทย่อยสำหรับ ปี 2562 เฉพาะในประเทศไทย

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่
สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการ
ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี
สังกัด รวม 16 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 18,145,433 บาท

คำตอบแทนจากบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจงบารบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงาน
สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง
กับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด
มีจำนวนเงินทั้งสิ้น -ไม่มี- บาท
- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป 4/2544
ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่
สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือ
กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี
ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวม 7 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น
1,170,000 บาท
- ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและคำปรึกษา
ด้านภาษี มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 7,511,076 บาท



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อกำหนดที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(นายโนต สอนธนา)
ประธานกรรมการ

โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายพทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

(นายธีรพงศ์ จันศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการ
ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจำนวน 12,387 ล้านบาท และ 12,391 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.73 และร้อยละ 8.73 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และ 18 ตามลำดับ</p> <p>ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า รวมถึงการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งจากการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทไม่ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านี้</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว เนื่องจากค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความซับซ้อน และใช้ดุลยพินิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานต่างๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะของตลาดหรือสภาพเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ดังกล่าว (Value-in-use) โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) ซึ่งกำหนดจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของผู้บริหารสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความน่าเชื่อถือของประมาณการที่สำคัญ และประเมินความเหมาะสมของวิธีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะการทดสอบข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ใช้ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกและข้อมูลในอดีต เช่น การคาดการณ์อัตราการเติบโตของตลาดประเมินความเหมาะสมของการประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมถึงการประเมินความแม่นยำของผู้บริหารในการประมาณการข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีตจากการเปรียบเทียบกับสิ่งที่ผู้บริหารเคยประมาณการไว้กับข้อมูลจริงที่เกิดขึ้นว่าความแตกต่างนั้นจะกระทบกับความเหมาะสมของประมาณการปัจจุบันหรือไม่ และการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต จากการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มของตลาดในอนาคตว่ามีความสอดคล้องกับแผนธุรกิจหรือไม่ และวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่อธิบายไว้ข้างต้นที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี <p>จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่ามีความสมเหตุสมผล และได้เปิดเผยข้อมูลไว้อย่างเพียงพอ</p>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสัญญาอนุพันธ์</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินสัญญาอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 15,816 ล้านบาท และ 1,062 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.14 และร้อยละ 1.18 ของสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวม</p> <p>สินทรัพย์ทางการเงินรวมที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์ และเงินลงทุนระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินสัญญาอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่คือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ราคาที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 2) เงินลงทุนระยะยาวส่วนมากคือตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารหนี้</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินสัญญาอนุพันธ์ที่วัดค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินสัญญาอนุพันธ์มีความซับซ้อน และสำหรับการใช้ข้อมูลระดับที่ 3 ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารหนี้ ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none">ให้ผู้เชี่ยวชาญของข้าพเจ้าใช้แบบจำลองและข้อสมมติฐานเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยอิสระสำหรับตัวอย่างตราสารหนี้และสัญญาอนุพันธ์ที่ข้าพเจ้าสุ่มตรวจประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่มีการใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) เช่น อัตราผลตอบแทนคำนวณถึงวันครบกำหนดก่อน (Yield to maturity) โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาด และประเมินความสมเหตุสมผลของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ราคาที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 2) โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ <p>จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้และสัญญาอนุพันธ์มีความสมเหตุสมผล</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการมีผลการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ที่จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความแน่ใจที่จะเลือกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบงบการเงินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบงบการเงินข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติตามของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล ข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ใน ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญนอกเหนือจากการพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด

พทวิ รัตนโกเศศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795
กรุงเทพมหานคร
17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563



งบการเงิน



บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561*	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561*
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	4,689,470	1,585,654	3,659,253
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5, 10, 41	14,868,926	16,018,214	4,398,787
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	132,766	170,850	9,241,776
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	611,424
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	11	36,873,414	38,371,250	5,024,757
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	5, 44	1,950,245	616,621	1,829,713
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5, 12	976,981	1,768,512	84,788
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	5, 13	54,981	489,926	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		59,546,783	59,021,027	24,239,074
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		4,367	1,107	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	31,165,524
เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	14	10,280,183	11,091,560	789,716
เงินลงทุนระยะยาว	5, 19	11,505,038	42,071	9,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	5	241,138	11,198,832	36,269,769
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	15	63,636	-	442,288
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	5, 16	25,909,875	26,476,299	4,587,382
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	5, 17	1,526,477	-	486,068
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	15,511,874	16,272,551	1,920,333
ค่าความนิยม - สุทธิ	20	12,387,483	13,134,069	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	5, 44	2,360,231	1,504,416	2,368,105
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5, 21	1,968,521	1,422,412	33,286
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5, 22	603,443	1,751,738	24,053
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		82,362,266	82,895,055	78,095,524
รวมสินทรัพย์		141,909,049	141,916,082	102,334,598

* กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, 9, 15 และ 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ด้วยวิธีปฏิบัติดังกล่าว ตัวเลขเปรียบเทียบไม่จำเป็นต้องปรับปรุงใหม่ ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีดังกล่าวมาใช้เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561*	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561*
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	11,181,760	13,375,376	1,744,080
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 24, 41	19,323,341	19,726,069	4,399,598
เงินกู้ยืมระยะสั้น		95,526	92,600	8,475
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	25	116,038	146,963	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	26	3,499,883	9,148,592	3,499,883
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	5, 17, 41	386,804	39,001	113,164
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		548,259	438,669	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	5, 44	272,610	207,196	70,998
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5	357,401	177,238	28,100
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	5, 13	26,256	175,451	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		35,807,878	43,527,155	9,864,298
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	25	14,319,118	14,568,721	13,981,467
หุ้นกู้ - สุทธิ	26	29,342,993	27,013,896	29,342,993
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5, 17, 41	962,639	113,978	379,663
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28	2,545,033	2,470,590	694,776
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5, 21	4,000,318	4,359,699	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	5, 44	789,627	476,329	654,199
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5, 27	2,346,484	2,891,670	79,403
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		54,306,212	51,894,883	45,132,501
รวมหนี้สิน		90,114,090	95,422,038	54,996,799

* กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, 9, 15 และ 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ด้วยวิธีปฏิบัติดังกล่าว ตัวเลขเปรียบเทียบไม่จำเป็นต้องปรับปรุงใหม่ ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีดังกล่าวมาใช้เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	ข้อมูลทางการเงินรวม		ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561*	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561*
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	1,492,954	1,492,954	1,492,954	1,492,954
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	291,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2919,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	32149,295	149,295	149,295	149,295
ยังไม่ได้จัดสรร	531,358,197	29,547,602	20,228,998	18,215,189
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	510,175,261	7,604,709	131,462	-
รวม	42,473,514	43,233,471	41,388,114	39,505,767
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	305,949,685	-	5,949,685	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	48,423,199	43,233,471	47,337,799	39,505,767
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,371,760	3,260,573	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	51,794,959	46,494,044	47,337,799	39,505,767
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	141,909,049	141,916,082	102,334,598	99,889,326

* กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, 9, 15 และ 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด ด้วยวิธีปฏิบัติดังกล่าวตัวเลขเปรียบเทียบไม่จำเป็นต้องปรับปรุงใหม่ ผลกระทบของการนำมาตราฐานบัญชีดังกล่าวมาใช้เป็นครั้งแรกต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	34, 41, 45126,275,247	133,284,638	27,651,325	26,616,698
ต้นทุนขาย	41(106,165,148)	(114,393,062)	(25,145,611)	(24,418,526)
กำไรขั้นต้น		20,110,099	18,891,576	2,505,714
รายได้ดอกเบี้ย	41323,720	1,054,490	1,846,312	1,893,534
รายได้เงินปันผล	4128	6,800	3,759,540	4,937,371
รายได้อื่น	35, 41646,775	932,805	245,576	204,867
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		21,080,622	20,885,671	8,357,142
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(7,205,951)	(6,845,471)	(741,290)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(9,059,572)	(8,967,576)	(1,876,113)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		95,059	182,289	28,360
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		54,061	971,834	(492,852)
กำไรจากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ	441,199,933	-	483,358	-
กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ	36(271,836)	24,112	(34,863)	38,078
กำไรจากการดำเนินงาน		5,892,316	6,250,859	5,723,742
ต้นทุนทางการเงิน	37(2,055,567)	(2,025,349)	(1,660,459)	(1,714,448)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		3,836,749	4,225,510	4,063,283
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14591,288	263,170	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,428,037	4,488,680	4,063,283
ภาษีเงินได้	39(157,937)	(121,120)	(23,163)	7,296
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		4,270,100	4,367,560	4,040,120
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	13(102,448)	(713,090)	-	-
กำไรสำหรับปี		4,167,652	3,654,470	4,040,120
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		3,918,325	3,969,301	4,040,120
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(102,448)	(713,090)	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,815,877	3,256,211	4,040,120
		351,775	398,259	-
กำไรสำหรับปี		4,167,652	3,654,470	4,040,120
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของ				
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	400.82	0.83	0.85	2.26
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(0.02)	(0.15)	-
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		0.80	0.68	0.85
รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				2.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	จัดสรรแล้ว	การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกิน - สำรองตามมูลค่าหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระ	สำรองรายการในมูลค่าหุ้นที่ยังไม่ได้ชำระ	สำรองรายการอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (หมายเหตุข้อ 30)	หักภาษีเงินได้			
หมายเหตุ	พันบาท	ล้านบาท	พันบาท	ล้านบาท	พันบาท	ล้านบาท	พันบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	1,192,954	19,948,329	149,295	10,239,445	(33,669)	-	(33,669)	-
การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	(2,815,371)	-	-	-	(2,815,371)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	10,791,115	33,669	-	33,669	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,192,954	19,948,329	149,295	18,215,189	-	-	-	39,505,767
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,192,954	19,948,329	149,295	18,215,189	-	-	-	39,505,767
- ตามที่แสดงไว้	-	-	-	(314,000)	-	(240,106)	(240,106)	(554,106)
ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,192,954	19,948,329	149,295	17,901,189	-	(240,106)	(240,106)	38,951,661
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	(1,908,726)	-	-	-	(1,908,726)
การจ่ายเงินปันผล	-	-	-	4,236,535	-	108,644	108,644	4,345,179
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	5,949,685
การออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	-	-	-	5,949,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,192,954	19,948,329	149,295	20,228,998	-	(131,462)	(131,462)	47,337,799

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	42	11,755,298	12,865,963	2,770,782	2,772,887
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)		793	360	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น		-	63,560	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	(442,288)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,604,732)	(4,963,431)	(1,057,269)	(1,018,334)
การได้มาในสินทรัพย์สิทธิการใช		(63,870)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		113,398	65,175	5,507	16,720
เงินสดจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	14	(164,045)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(532,787)	(721,875)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(75,104)	(686,614)	-	(45,372)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	(20,372)	-	-	(31,600)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาว		(18,758)	(24,157)	(7,500)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		162,853	184,482	29,370	5,024,564
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว		-	1,052,630	-	1,048,331
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(321,367)	(100,980)	(1,059,006)	(8,855,010)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	41	-	-	1,012,159	2,956,887
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาว	41	-	-	(502,925)	(134,307)
ดอกเบี้ยรับ		291,499	810,195	2,016,260	1,778,819
เงินปันผลรับ		214,445	195,505	3,759,540	4,937,371
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(4,485,260)	(3,403,275)	3,221,061	4,956,194

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,952,139)	(1,805,911)	(2,095,397)	(1,429,722)
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,926	(26,700)	24,081	(633,036)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	49,819	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	(115,651)	-	(779,620)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	26	6,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	26	(9,150,000)	(9,150,000)	-
เงินสดจ่ายต้นทุนจากการออกหุ้นกู้	26	(8,191)	(8,191)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	30	6,000,000	-	-
เงินสดจ่ายต้นทุนจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	30	(50,315)	(50,315)	-
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	24	(1,947,907)	(1,925,341)	(1,621,550)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(469,100)	(47,953)	(7,278)
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(503,074)	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย				
ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	74,268	119,673	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(1,908,831)	(2,819,529)	(1,908,831)	(2,819,529)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(503,141)	(879,473)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,028,081)	(8,703,734)	(2,948,821)	(7,290,735)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9	1,310,548	572,595	579,537
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(69,075)	(21,001)	13	(2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9	4,483,430	3,622,572	579,537
รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
(รวมอยู่ในเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น)	24	415,353	440,347	114,541
การจัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	241,806	-	77,356
การจัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
และบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	(13,781)	-	959
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	17	235,815	-	21,634
การได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		-	6,048	-
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการแปลงสภาพ				
เงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุน	14	-	-	487,123

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

1

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 15 แห่งในจังหวัดกรุงเทพมหานครและสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคือเป็นผู้ผลิต ผู้จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ และธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและอาหารทะเลอื่น ๆ และเป็นผู้นำเข้ากุ้งและอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านอาหาร ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปและแช่เย็นแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนามและจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

2

นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบทางการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเงินลงทุนเผื่อขายและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 6

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

2.2.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนในการกำหนดและรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้ตามหลักการการโอนการควบคุม คือ รับรู้รายได้เพื่อให้สะท้อนถึงการโอนการควบคุมในสินค้าหรือบริการไปยังลูกค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินค้าและบริการที่ได้โอนไปแทนหลักการรับรู้รายได้ตามหลักการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินค้าและบริการไปยังผู้ซื้อตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (TAS 18) เรื่อง รายได้ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (TAS 11) เรื่อง รายได้จากสัญญาก่อสร้าง และและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (IFRS 15) เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (วันต้นรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใช้มาตรฐาน) โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบ สะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้วิธีปฏิบัติที่ผ่อนปรนสำหรับสัญญาที่เสร็จสมบูรณ์แล้วและสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใต้ IFRS 15

การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติมิได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (IFRS 2)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 ได้ปรับปรุงโดยอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด
- วิธีการทางบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขและข้อกำหนดของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

ทั้งนี้ ยังได้ให้ข้อยกเว้นในการจัดประเภทใน IFRS 2 กรณีที่บริษัทต้องหัก ณ ที่จ่ายภาษีของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เพื่อนำส่งให้หน่วยงานกำกับดูแลภาษี ให้ถือเสมือนว่าเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ประเภทชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด ซึ่งเดิมจะต้องรับรู้ส่วนของภาษีดังกล่าวเป็นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ประเภทที่ชำระด้วยเงินสด

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ค) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (TAS 28)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 ได้ปรับปรุงเพื่ออธิบายให้ชัดเจนในกรณีที่เกิดการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ หรือกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน บริษัทต้องเลือกวิธีการนี้สำหรับแต่ละบริษัทร่วมหรือแต่ละการร่วมค้าแยกต่างหากจากกัน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก

ง) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (TAS 40)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ได้ปรับปรุงเพื่ออธิบายให้ชัดเจนว่าการโอนจากหรือโอนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์ซึ่งต้องมีหลักฐานการเปลี่ยนแปลงการใช้งานสนับสนุน โดยการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเข้านิยามหรือสิ้นสุดการเป็นไปตามนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงความตั้งใจของฝ่ายบริหารเพียงอย่างเดียวไม่ได้ให้หลักฐานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

จ) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า (IFRIC 22)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 ได้อธิบายให้ชัดเจนในกรณีที่กิจการได้จ่ายหรือรับล่วงหน้าเป็นเงินตราต่างประเทศเกี่ยวกับวันที่รับรู้รายการ ซึ่งกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่นำมาใช้ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่าย หรือรายได้

ฉ) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (IFRS 1)

มาตรฐานฉบับนี้กล่าวถึงวิธีการปฏิบัติทางบัญชีเมื่อกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (IFRS) ในการจัดทำงบการเงินเป็นครั้งแรก มาตรฐานฉบับนี้ให้ข้อยกเว้นที่เป็นทางเลือกจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นการเฉพาะ และกำหนดให้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นจากข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในบางเรื่อง และกำหนดการเปิดเผยข้อมูลเพื่ออธิบายผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงิน และกระแสเงินสดของกิจการจากการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ใช้ก่อนหน้ามาใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ช) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้กล่าวถึงการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า และการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การตัดยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified Retrospective Approach) ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรกได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified Retrospective Approach) ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรกได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมการงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุนให้รับภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงได้เกิดขึ้น บริษัทจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิต่อสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าวกิจการต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้เน้นวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการตัดยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ที่ถือเป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะถูกวัดมูลค่าใหม่

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดและค่าชดเชยที่ติดลบ) การปรับปรุงทำให้กิจการสามารถวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการที่มีเงื่อนไขการชำระก่อนกำหนด ที่มีค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบ มีสิทธิที่จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแทนการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้รวมถึงเงินให้กู้ยืมบางประเภทและตราสารหนี้ โดยการที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายได้นั้นค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบจะต้องเป็นจำนวนเงินที่สมเหตุสมผลสำหรับการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด และตามโมเดลธุรกิจกลุ่มกิจการถือสินทรัพย์นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้าจะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วนโดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กลุ่มบริษัทต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กลุ่มบริษัทต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานข้างต้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.3 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

2.3.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

2.3.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อตั้ง ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 14

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.3.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกิดกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

2.3.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนกำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน

2.3.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.4 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวม และรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

การรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ณ วันที่ซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และ/หรือ ได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

2.5.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัทและกลุ่มบริษัท

2.5.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.5.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้าในการชำระหนี้ กลุ่มบริษัทได้รับผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่นๆที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest)

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในระยะเวลาที่เกิดรายการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากกลุ่มบริษัทมีการะผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มบริษัทจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกรวมค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 20 ปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

2.13

ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

2.14

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี และต้นทุนของโครงการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนาอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป กลุ่มบริษัททยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เมื่อเริ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาแยกต่างหากรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนเครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ใบอนุญาตมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง เพื่อบັນส่วนต้นทุนของสิทธิการใช้ตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 16 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมาจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะมีการตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 10 ปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 20 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มบริษัทจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และทรัพยากรอื่น ๆ ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีการบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 10 ปี

2.15

การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปกลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.16 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.17 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู๊บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะมีการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.18 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความดีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้
- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
 - ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน ได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัท ไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีกักขังอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นสำหรับพนักงานที่ทำงานครบระยะเวลาที่กำหนดตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึก เช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.21 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.22 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิตามภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

2.23 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าได้รับการควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนสุทธิที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเป็นการแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทจะบรรลุเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อส่งสินค้าและโอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า ในวันที่ทำสัญญากับลูกค้า กลุ่มบริษัทประเมินสินค้าที่ระบุในสัญญาเพื่อระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาคือการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความแตกต่างกัน ราคาของรายการต้องปันส่วนให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาโดยใช้เกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าเพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้ถูกต้องและรับรู้ในเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วโดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ซึ่งเป็นเวลาที่ลูกค้าได้การควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติ ที่เสร็จสิ้นนั้น ภาระที่ต้องปฏิบัติอาจเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) สำหรับกรณีการส่งมอบสินค้าทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over time) สำหรับกรณีการส่งมอบบริการทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามรายการที่เกิดขึ้นหลังระหว่าง การขายหรือการใช้งานในภายหลัง และความพึงพอใจบางส่วนหรือทั้งหมดในภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา ซึ่งมีการจัดสรรค่าสิทธิตามการขายหรือการใช้งาน

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

2.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2.25 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่ากลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนได้มีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

เมื่อมีการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันเท่านั้นที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญา ซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (องค์ประกอบราคาล่วงหน้าที่สุดดคล้องกัน) เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวน (รวมทั้งองค์ประกอบราคาล่วงหน้า) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวนในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

3

การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

3.1.1

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เข้าทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 44

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

3.1.2

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในบางกรณีกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่กรณีกลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,596	-	-	228	-	-	865	4,689	0.01 - 1.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	121	-	-	2	-	-	10	133	1.37 - 12.25
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	-	4	-	-	-	-	-	4	0.60 - 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	241	-	-	-	-	-	241	4.00
	3,945	245	-	230	-	-	875	5,067	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,371	-	-	811	-	-	-	11,182	0.75 - 5.22
เงินกู้ยืมระยะสั้น	82	-	-	-	-	-	14	96	1.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	52	200	36	64	14,072	-	11	14,435	1.55 - 5.75
หุ้นกู้	3,500	17,087	12,256	-	-	-	-	32,843	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	360	828	129	27	5	-	-	1,349	0.13 - 5.00
	14,365	18,115	12,421	902	14,077	-	25	59,905	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12	-	-	711	-	-	863	1,586	0.03 - 2.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171	-	-	-	-	-	-	171	2.40
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	-	1	-	-	-	-	-	1	1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	11,195	-	-	-	-	4	11,199	8.00
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทร่วม (ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน)	-	-	-	-	-	-	450	450	-
	183	11,196	-	711	-	-	1,317	13,407	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,485	-	-	1,891	-	-	-	13,376	0.70 - 7.84
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93	-	-	-	-	-	-	93	1.55
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	61	25	278	78	14,246	-	28	14,716	1.15 - 5.75
หุ้นกู้	9,148	13,538	13,476	-	-	-	-	36,162	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	39	103	11	-	-	-	-	153	0.01 - 6.00
	20,826	13,666	13,765	1,969	14,246	-	28	64,500	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,500	-	-	74	-	-	85	3,659	0.03 - 1.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,229	-	-	6,012	-	-	-	9,241	1.25 - 3.51
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	31,683	2,218	-	2,379	-	-	36,270	1.60 - 4.00
	6,729	31,683	2,218	6,086	2,379	-	85	49,170	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,744	-	-	-	-	-	-	1,744	0.75 - 1.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	8	-	-	-	8	0.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	13,981	-	-	13,981	2.27 - 3.76
หุ้นกู้	3,500	17,087	12,256	-	-	-	-	32,843	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	113	298	82	-	-	-	-	493	4.50
	5,357	17,385	12,338	8	13,981	-	-	49,069	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท		ล้านบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	578	-	-	2	580	0.03 - 0.10
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,671	-	-	7,591	-	-	13	14,275	0.85 - 5.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	611	19,172	-	-	15,492	-	-	35,275	2.05 - 6.16
	7,282	19,172	-	8,169	15,492	-	15	50,130	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,789	-	-	-	-	-	-	3,789	0.70 - 1.85
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	14,079	-	-	14,079	2.08 - 3.45
หุ้นกู้	9,148	13,538	13,476	-	-	-	-	36,162	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6	7	-	-	-	-	-	13	2.12 - 2.81
	12,943	13,545	13,476	-	14,079	-	-	54,043	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

3.1.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงนี้โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ซึ่งวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 25 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

การวิเคราะห์อายุครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3.1.2

ตารางต่อไปนี้วิเคราะห์หนี้สินสัญญาอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัทตามระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาสำหรับยอดรวมและยอดสุทธิของเครื่องมือทางการเงินซึ่งมีความสำคัญกับการเคลื่อนไหวของกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	รวม พันบาท		
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)				
กระแสเงินสดเข้า	2,029,780	61,365	-	2,091,145
(กระแสเงินสดออก)	(2,067,347)	(65,604)	-	(2,132,951)
	(37,567)	(4,239)	-	(41,806)
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)				
กระแสเงินสดเข้า	131,394	2,758,727	92,571	2,982,692
(กระแสเงินสดออก)	(168,032)	(3,097,936)	(104,131)	(3,370,099)
	(36,638)	(339,209)	(11,560)	(387,407)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)				
กระแสเงินสดเข้า	1,249,136	61,365	-	1,310,501
(กระแสเงินสดออก)	(1,281,080)	(65,604)	-	(1,346,684)
	(31,944)	(4,239)	-	(36,183)
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)				
กระแสเงินสดเข้า	131,394	2,758,727	92,571	2,982,692
(กระแสเงินสดออก)	(168,032)	(3,097,936)	(104,131)	(3,370,099)
	(36,638)	(339,209)	(11,560)	(387,407)

3.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
ตราสารหนี้	-	-	-	-	11,461,704	-	11,461,704	-
ตราสารทุน	-	-	264	-	-	-	264	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
ตราสารทุน	34,070	-	-	-	9,000	-	43,070	-
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	2,702,094	-	-	-	2,702,094	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	1,608,382	-	-	-	1,608,382	-
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย								
ตราสารทุน	-	40,652	-	-	-	-	-	40,652
รวมสินทรัพย์	34,070	40,652	4,310,740	-	11,470,704	-	15,815,514	40,652

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
หนี้สิน								
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	222,978	-	-	-	222,978	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	703,830	-	-	-	703,830	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	94,867	-	-	-	94,867	-
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	-	1,977	-	38,585	-	40,562	-
รวมหนี้สิน	-	-	1,023,652	-	38,585	-	1,062,237	-
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
ตราสารทุน	-	-	-	-	9,000	-	9,000	-
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	2,581,562	-	-	-	2,581,562	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	1,608,381	-	-	-	1,608,381	-
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	-	-	-	7,875	-	7,875	-
รวมสินทรัพย์	-	-	4,189,943	-	16,875	-	4,206,818	-
หนี้สิน								
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	21,367	-	-	-	21,367	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	703,830	-	-	-	703,830	-
รวมหนี้สิน	-	-	725,197	-	-	-	725,197	-

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over the counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีแบบจำลองการกำหนดราคา และการคิดลดกระแสเงินสด โดยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญมาจากทั้งข้อมูลที่สังเกตได้ และไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด เช่น ราคาหุ้น ส่วนต่างอัตราผลตอบแทน ความผันผวนของราคาหุ้น

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ตารางต่อไปนี้ สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

คำอธิบาย	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ช่วงของข้อมูล		ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
	พันบาท	พันบาท			พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11,461,704	-	อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	การคิดลดกระแสเงินสด	ร้อยละ 8.42	-	- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง 250.16 ล้านบาท - อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงลดลงร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น 256.81 บาท

กลุ่มบริษัทมีกลุ่มทำงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าที่จำเป็นต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อสนับสนุนการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน กลุ่มทำงานดังกล่าวรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินของกลุ่มบริษัท (CFO) และคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินได้แก่

- อัตราคิดลดสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งพิจารณาจากแบบจำลองการประเมินราคาหลักทรัพย์ (CAPM) เพื่อคำนวณอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนผลการประเมินตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์
- การปรับปรุงความเสี่ยงเฉพาะสำหรับคู่สัญญา

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3

งบการเงินรวม	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนพันบาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-
การรับรู้จากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	11,571,381
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	11,571,381
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	710,619
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(820,296)
	11,461,704
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุฯ ข้อ 44)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	710,619
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทรวมถึงคณะทำงานที่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะกรรมการบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานไตรมาสของกลุ่มบริษัท

4

การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ตามสัญญาเงินกู้ยืม (หมายเหตุฯ ข้อ 25 และ 26)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

5ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยนี้เป็นการอธิบายผลกระทบที่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และนโยบายการบัญชีใหม่ที่นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 2.9, 2.16, 2.23 และ 2.25

กลุ่มบริษัทได้นำมาตราฐานทั้งสามฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 อย่างไรก็ตาม การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติมิได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ผลกระทบของการนำมาตราฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม				
			มาตรฐาน	มาตรฐาน	
			การรายงาน	การรายงาน	
	31 ธันวาคม		ทางการเงิน	ทางการเงิน	1 มกราคม
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2561	ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16	พ.ศ. 2562
งบแสดงฐานะการเงิน		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	ก	16,018,214	(455,089)	(45,618)	15,517,507
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	ข	616,621	248,214	-	864,835
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ข	1,768,512	(208,997)	-	1,559,515
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		489,926	728	-	490,654
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาว	ค	42,071	11,571,381	-	11,613,452
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	ค	11,198,832	(11,195,181)	-	3,651
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	ง	26,476,299	-	(204,738)	26,271,561
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ง	-	-	1,838,473	1,838,473
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	ข	1,504,416	(239,552)	-	1,264,864
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		1,422,412	125,576	-	1,547,988
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ข, ค, ง	1,751,738	(972,890)	(127,249)	651,599
รวมสินทรัพย์		141,916,082	(1,125,810)	1,460,868	142,251,140

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม				
			มาตรฐาน	มาตรฐาน	
			การรายงาน	การรายงาน	
	31 ธันวาคม		ทางการเงิน	ทางการเงิน	1 มกราคม
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2561	ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16	พ.ศ. 2562
งบแสดงฐานะการเงิน		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ข	19,726,069	(13,142)	-	19,712,927
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	ง	39,001	-	392,972	431,973
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	ข	207,196	(76,832)	-	130,364
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		177,238	(29,364)	-	147,874
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		175,451	728	-	176,179
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		113,978	-	1,067,894	1,181,872
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		4,359,699	(43,391)	-	4,316,308
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	ข	476,329	71,667	-	547,996
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	ข, ค	2,891,670	(473,037)	(17,266)	2,401,367
รวมหนี้สิน		95,422,038	(563,371)	1,443,600	96,302,267
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร		29,547,602	(346,094)	16,881	29,218,389
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ก	(7,604,709)	(216,345)	387	(7,820,667)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		46,494,044	(562,439)	17,268	45,948,873

- หมายเหตุ ก) ผลกระทบเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน รายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1
- ข) ผลกระทบเกิดจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1
- ค) ผลกระทบเกิดจากการจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1
- ง) ผลกระทบเกิดจากการบัญชีสำหรับสัญญาเช่า ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.2

กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่เคยแสดงไว้ในข้อมูลทางการเงินรวมระหว่างกาลในระหว่างปี 2562 รายการปรับปรุงทั้งสิ้นที่กระทบต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 223 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มาตรฐาน	มาตรฐาน		
		การรายงาน	การรายงาน		
		31 ธันวาคม	ทางการเงิน	ทางการเงิน	1 มกราคม
		พ.ศ. 2561	ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16	พ.ศ. 2562
งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	ก	4,840,763	(6,959)	(3,930)	4,829,874
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ก, ค	14,274,734	(2,614,980)	-	11,659,754
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ก	611,424	(8,271)	-	603,153
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	ข	536,781	232,173	-	768,954
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ข	195,235	(108,126)	-	87,109
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	ก, ข, ค	34,664,704	2,165,517	-	36,830,221
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	ง	4,615,150	-	(11,459)	4,603,691
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	ง	-	-	589,627	589,627
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	ข	1,504,416	(239,552)	-	1,264,864
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		42,944	5,551	-	48,495
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	ข	551,649	(522,436)	-	29,213
รวมสินทรัพย์		99,889,326	(1,097,083)	574,238	99,366,481

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มาตรฐาน	มาตรฐาน		
		การรายงาน	การรายงาน		
		31 ธันวาคม	ทางการเงิน	ทางการเงิน	1 มกราคม
		พ.ศ. 2561	ฉบับที่ 9	ฉบับที่ 16	พ.ศ. 2562
งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินหมุนเวียน					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	ง	6,102	-	108,048	114,150
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	ข	118,769	(782)	-	117,987
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		29,929	(3,325)	-	26,604
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		6,700	-	466,190	472,890
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	ข	476,329	(65,834)	-	410,495
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	ข, ค	532,750	(473,036)	-	59,714
รวมหนี้สิน		60,383,559	(542,977)	574,238	60,414,820
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร					
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ข	18,215,189	(314,000)	-	17,901,189
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(240,106)	-	(240,106)
รวมส่วนของเจ้าของ		39,505,767	(554,106)	-	38,951,661

- หมายเหตุ ก) ผลกระทบเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1
- ข) ผลกระทบเกิดจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1
- ค) ผลกระทบเกิดจากการจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1
- ง) ผลกระทบเกิดจากการบัญชีสำหรับสัญญาเช่า ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุฯ ข้อ 5.2

บริษัทได้ปรับปรุงผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่เคยแสดงไว้ในข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการระหว่างกาลในระหว่างปี 2562 รายการปรับปรุงทั้งสิ้นที่กระทบต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 197 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	29,547,602	18,215,189
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงและสัญญาอนุพันธ์	103,151	111,197
สัญญาอนุพันธ์อื่น - สิทธิการลงทุน	(17,206)	23,648
ตราสารหนี้ - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(395,855)	-
สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	(29,544)	(29,544)
การเพิ่มขึ้นจากค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(6,640)	(6,959)
การเพิ่มขึ้นจากค่าเผื่อผลขาดทุนเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(412,342)
การปรับปรุงกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(346,094)	(314,000)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 เฉพาะผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติก่อนการปรับปรุงผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	29,201,508	17,901,189

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม				
	มูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร - สัญญา	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน
	ขาดทุน	อนุพันธ์	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,585,654	1,585,654
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	-	14,840,247	14,840,247
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	170,850	170,850
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	129,640	129,640
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	2,129,699	-	-	2,129,699
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	1,107	1,107
เงินลงทุนระยะยาว	11,586,714	-	26,738	-	11,613,452
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,651	3,651
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	259,381	259,381
	11,586,714	2,129,699	26,738	16,990,530	30,733,681

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	ณ วันที่
	1 มกราคม
	พ.ศ. 2562
	พันบาท
เงินลงทุนระยะยาว	
หน่วยลงทุนในหุ้นบริษัสมิติแปลงสภาพชนิดไถ่ถอนคืนได้ - ไม้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	11,571,381
กองทุนเปิด	15,333
รวมเงินลงทุนระยะยาว	11,586,714

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	-	13,375,376	13,375,376
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	19,547,902	19,547,902
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	92,600	92,600
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	147,874	147,874
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	14,715,684	14,715,684
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	36,162,488	36,162,488
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	1,613,845	1,613,845
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	678,360	-	678,360
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,401,367	2,401,367
	678,360	88,057,136	88,735,496

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	579,537	579,537
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	4,707,302	4,707,302
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	11,659,754	11,659,754
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	4,103	4,103
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	2,033,818	-	-	2,033,818
เงินลงทุนระยะยาว	-	1,500	-	1,500
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	37,433,374	37,433,374
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	27,853	27,853
	2,033,818	1,500	54,411,923	56,447,241

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,789,076	3,789,076
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,375,638	4,375,638
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	26,604	26,604
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	14,078,732	14,078,732
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	36,162,488	36,162,488
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	587,040	587,040
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	528,482	-	528,482
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	59,714	59,714
	528,482	59,079,292	59,607,774

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 26		
<u>การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</u>		
<u>สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง</u>		
กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ดังต่อไปนี้		
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	78,125	73,344
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	131,116	40,016
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย		
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	655,594	655,594
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	864,835	768,954
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	2,460	2,460
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	572,316	572,316
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - เพื่อค้า	58,144	58,144
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย		
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	575,445	575,445
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย		
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	32,851	32,851
สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	23,648	23,648
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	1,264,864	1,264,864
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	60,096	59,480
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	17,030	5,269
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย		
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	47,630	47,630
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย		
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	5,608	5,608
รวมหนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	130,364	117,987
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	40,493	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย		
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	410,495	410,495
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	56,153	-
สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	40,855	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	547,996	410,495

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ยอดลูกหนี้การค้าเผื่อผลขาดทุน	10,472,100	3,161,327	224,095	90,909	272,221	14,220,652
	37,162	28,250	11,974	13,993	255,067	346,446
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ยอดลูกหนี้การค้าเผื่อผลขาดทุน	3,193,145	713,019	34,711	5,429	64,769	4,011,073
	1,056	1,460	2,697	4,908	64,515	74,636

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	342,217	67,484
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	4,229	7,152
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	346,446	74,636

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ค่าเผื่อผลขาดทุนถูกจำกัดที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	50,262
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	12,825	399,517
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	12,825	449,779

5.2 สัญญาเช่า

ในการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้เป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 อยู่ระหว่างร้อยละ 4.5 ถึง ร้อยละ 6 และร้อยละ 4.5 ตามลำดับ

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	1,698,697	609,939
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(66,222)	(2,675)
หัก สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(34,904)	(11,762)
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	180,970	113,027
หัก สิทธิที่สามารถยกเลิกสัญญาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	(54,621)	(48,754)
หัก สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(46,430)	-
	1,677,490	659,775
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัตตบัญชี	(216,624)	(85,537)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาปฎิบัติใช้	1,460,866	574,238
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	152,979	12,802
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,613,845	587,040
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	431,973	114,150
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,181,872	472,890
	1,613,845	587,040

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	260,749	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,077,132	418,573
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	282,892	110,919
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	35,983	11,458
ยานพาหนะ	181,717	48,677
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,838,473	589,627

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

6

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามิเกิดผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ประมาณการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมช่วงระยะเวลาหนึ่งซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ประมาณการไว้ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุฯ ข้อ 18 และ 20 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

(ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 3.2

(ค) ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความและการฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่าและบันทึกรายการประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากคดีความและการฟ้องร้อง หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่และสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อ กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเป็นไปได้ของภาระผูกพันและในการคำนวณความเป็นไปได้ของจำนวนที่ใช้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าว และเนื่องจากความไม่แน่นอนจำนวนภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างจากประมาณหนี้สินที่บันทึกไว้เดิม

(ง) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 28

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

7 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทานโดยคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก งบการเงินรวมได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์	รวมส่วนงานที่ดำเนินงาน	ตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม	
	ผลิตภัณฑ์แช่แข็งแช่เย็น	ผลิตภัณฑ์				
	อาหารทะเลแปรรูป	เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น				
	พื้นที่บาท	พื้นที่บาท				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
รายได้รวม	74,428,084	60,501,232	24,514,866	159,444,182	(33,168,935)	126,275,247
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน	(19,207,134)	(8,077,269)	(5,884,532)	(33,168,935)	33,168,935	-
รายได้จากลูกค้าภายนอก	55,220,950	52,423,963	18,630,334	126,275,247	-	126,275,247
ผลการดำเนินงานกำไรขั้นต้นของส่วนงาน	10,807,834	5,390,790	4,022,629	20,221,253	(111,154)	20,110,099
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(16,265,523)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						3,844,576
ต้นทุนทางการเงิน						(2,055,567)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						591,288
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิอื่น ๆ						54,061
กำไรก่อนภาษีเงินได้						1,993,679
ภาษีเงินได้						4,428,037
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						(157,937)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(105,257)	2,809	-	-	(102,448)
กำไรสำหรับปี						4,167,652
จังหวะการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time)	55,220,950	52,423,963	18,630,334	126,275,247	-	126,275,247

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม					
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล		ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์			
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเล	แช่แข็งแช่เย็น	ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า	รวมส่วนงาน	ตัดรายการ	งบการเงิน
	แปรรูป	ที่เกี่ยวข้อง	และธุรกิจอื่น	ที่รายงาน	ระหว่างกัน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก	80,470,248	60,306,693	22,971,454	163,748,395	(30,463,757)	133,284,638
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(18,207,968)	(7,513,558)	(4,742,231)	(30,463,757)	30,463,757	-
รายได้รวม	62,262,280	52,793,135	18,229,223	133,284,638	-	133,284,638
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	10,505,573	4,824,523	3,575,485	18,905,581	(14,005)	18,891,576
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(15,813,047)
กำไรจากการดำเนินงาน						3,078,529
(ไม่รวมรายได้อื่น)						(2,025,349)
ต้นทุนทางการเงิน						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน						263,170
บริษัทร่วมและการร่วมค้า						971,834
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ						2,200,496
อื่น ๆ						4,488,680
กำไรก่อนภาษีเงินได้						(121,120)
ภาษีเงินได้						4,367,560
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงาน						
ต่อเนื่อง						(713,090)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงาน						3,654,470
ที่ยกเลิก	-	(690,015)	(23,075)	-	-	
กำไรสำหรับปี						
จังหวะการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ						
เสร็จสิ้น (Point in time)	62,262,280	52,793,135	18,229,223	133,284,638	-	133,284,638

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์		
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า		
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	15,679,321	14,229,546
ประเทศสหรัฐอเมริกา	49,910,713	50,898,661
ประเทศญี่ปุ่น	6,723,958	7,636,860
ประเทศในทวีปยุโรป	35,073,626	40,959,053
ประเทศอื่น ๆ	18,887,629	19,560,518
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	126,275,247	133,284,638

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

8	สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม				
	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า		
	ยุติธรรม	ยุติธรรม	ยุติธรรมผ่าน		
	ผ่านกำไร	- สัญญา	กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัด	
	ขาดทุน	อนุพันธ์	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	-	-	-	4,689,470	4,689,470
	-	-	-	13,989,908	13,989,908
	-	-	-	132,766	132,766
	-	-	-	157,124	157,124
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,689,470	4,689,470
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	-	13,989,908	13,989,908
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	132,766	132,766
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	157,124	157,124
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	4,310,476	-	-	4,310,476
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	4,368	4,368
เงินลงทุนระยะยาว	11,461,968	-	43,070	-	11,505,038
เงินให้กู้ยืมระยะยาว- สุทธิ	-	-	-	241,138	241,138
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	249,348	249,348
	11,461,968	4,310,476	43,070	19,464,122	35,279,636

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม	
	พันบาท	
เงินลงทุนระยะยาว		
หน่วยลงทุนในหุ้นบริมสิทธิแปลงสภาพชนิดไถ่ถอนคืนได้ - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	11,461,704	
กองทุนเปิด	264	
รวมเงินลงทุนระยะยาว	11,461,968	

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์ พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	11,181,760	11,181,760
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	19,127,817	19,127,817
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	95,526	95,526
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	357,401	357,401
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	14,435,156	14,435,156
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	32,842,876	32,842,876
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,349,443	1,349,443
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	1,062,237	-	1,062,237
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,346,484	2,346,484
	1,062,237	81,736,463	82,798,700

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์ พันบาท	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	3,659,253	3,659,253
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	4,152,226	4,152,226
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,241,776	9,241,776
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	4,762	4,762
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	4,197,818	-	-	4,197,818
เงินลงทุนระยะยาว	-	9,000	-	9,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	36,269,769	36,269,769
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	23,399	23,399
	4,197,818	9,000	53,351,185	57,558,003

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์ พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,744,080	1,744,080
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,368,515	4,368,515
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	28,100	28,100
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	13,981,467	13,981,467
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	32,842,876	32,842,876
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	492,827	492,827
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	725,197	-	725,197
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	79,403	79,403
	725,197	53,537,268	54,262,465

9

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วยรายการดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
เงินสดในมือ	3,947	4,225	873	1,292
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,184,981	1,581,424	158,380	578,245
เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือน	3,500,542	5	3,500,000	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,689,470	1,585,654	3,659,253	579,537
หัก เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	(206,040)	(275,106)	(36,681)	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด	4,483,430	1,310,548	3,622,572	579,537

เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.01 ถึง ร้อยละ 1.35 ต่อปี (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 0.03 ถึง ร้อยละ 2.00 ต่อปี)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ลูกหนี้การค้า	12,845,052	14,220,652	3,616,262	4,011,073
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(312,907)	(342,217)	(56,416)	(67,484)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	12,532,145	13,878,435	3,559,846	3,943,589
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 41)	14,684	450,759	414,343	581,815
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	4,435	12,042	4,376	12,042
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,028	5,219	149,059	138,653
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,365,346	908,973	640	12,849
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	522,815	553,832	45,056	58,548
บัตรภาษี	30,636	32,584	8,169	8,977
รายได้ค้างรับ	66,270	39,908	23,962	25,313
เงินจ่ายล่วงหน้า	325,567	136,462	193,336	58,977
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	14,868,926	16,018,214	4,398,787	4,840,763

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	9,495,217	9,938,724	1,157,477	1,169,201
ไม่เกิน 3 เดือน	2,461,982	3,027,112	187,877	257,143
3 - 6 เดือน	142,517	224,095	685	3,434
6 - 12 เดือน	55,925	90,909	570	5,429
เกินกว่า 12 เดือน	218,879	272,221	34,178	64,769
	12,374,520	13,553,061	1,380,787	1,499,976
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(260,894)	(341,164)	(36,936)	(67,484)
	12,113,626	13,211,897	1,343,851	1,432,492

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 41)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	250,084	533,376	1,525,507	2,023,944
ไม่เกิน 3 เดือน	124,651	134,215	638,397	455,876
3 - 6 เดือน	20,150	-	26,304	-
6 - 12 เดือน	43,983	-	30,300	31,277
เกินกว่า 12 เดือน	31,664	-	14,967	-
	470,532	667,591	2,235,475	2,511,097
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(52,013)	(1,053)	(19,480)	-
	418,519	666,538	2,215,995	2,511,097
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	12,532,145	13,878,435	3,559,846	3,943,589

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเฉลี่ยคือ 46 วันและ 51 วัน ตามลำดับ

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราผล			อัตราผล		
	ขาดทุน	ลูกหนี้	ค่าเผื่อผล	ขาดทุน	ลูกหนี้	ค่าเผื่อผล
	ด้านเครดิตที่	การค้า	ขาดทุน	ด้านเครดิตที่	การค้า	ขาดทุน
	คาดว่าจะ	(ยอดรวม)	ลูกหนี้การค้า	คาดว่าจะ	(ยอดรวม)	ลูกหนี้การค้า
	เกิดขึ้น	พันบาท	พันบาท	เกิดขึ้น	พันบาท	พันบาท
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	ร้อยละ 0.04	9,745,301	(4,089)	ร้อยละ 0.07	2,682,984	(2,010)
ไม่เกิน 3 เดือน	ร้อยละ 1.44	2,586,633	(37,331)	ร้อยละ 0.08	826,274	(624)
3 - 6 เดือน	ร้อยละ 8.14	162,667	(13,240)	ร้อยละ 11.84	26,988	(3,196)
6 - 12 เดือน	ร้อยละ 32.86	99,908	(32,827)	ร้อยละ 10.70	30,870	(3,302)
เกินกว่า 12 เดือน	ร้อยละ 89.97	250,543	(225,420)	ร้อยละ 96.21	49,146	(47,284)
รวม		12,845,052	(312,907)		3,616,262	(56,416)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้ำสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(342,217)	(67,484)
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9		
เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5.1)	(4,229)	(7,152)
การเพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	(3,860)	-
ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(37,823)	(11,734)
ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	60,591	29,954
การจัดประเภทใหม่	(2,382)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	17,013	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(312,907)	(56,416)

11

สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	21,161,851	21,327,151	2,327,587	1,959,754
งานระหว่างทำ - สุทธิ	382,278	349,284	-	5,014
วัตถุดิบ - สุทธิ	9,388,564	9,415,072	1,962,016	1,657,757
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ - สุทธิ	1,440,867	1,949,417	76,825	97,222
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	4,172,416	4,901,460	643,514	768,642
อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง - สุทธิ	327,438	428,866	14,815	9,919
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	36,873,414	38,371,250	5,024,757	4,498,308

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งรายการค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,216.88 ล้านบาท และ 74.09 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 จำนวน 1,501.27 ล้านบาท และ 80.25 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สินค้ำคงเหลือบางส่วนของกลุ่มบริษัทจำนวน 549.82 ล้านบาท ได้นำไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (พ.ศ. 2561 จำนวน 812.67 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 23)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

12	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	400,796	898,106	66,610	66,329
ส่วนลดรอตัดจำหน่ายจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	208,997	-	108,126
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	419,061	531,769	13,416	16,677
อื่น ๆ	157,124	129,640	4,762	4,103
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	976,981	1,768,512	84,788	195,235

13

สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิกของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสองส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานประมงในประเทศกาน่าและส่วนงานแชลมอนแซ่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ตามที่รายงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ 2561 ข้อมูลทางการเงินของสองส่วนงานแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ส่วนงานประมง	4,787	8,471
ส่วนงานแชลมอนแซ่เย็น	50,194	481,455
รวม	54,981	489,926
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ส่วนงานประมง	18,408	23,063
ส่วนงานแชลมอนแซ่เย็น	7,848	152,388
รวม	26,256	175,451

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
ส่วนงานประมง	2,809	(23,075)
ส่วนงานแชลมอนแซ่เย็น	(105,257)	(690,015)
รวม	(102,448)	(713,090)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

กระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	27,497	(364,780)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	19,208	(4,416)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(60,009)	367,071
กระแสเงินสดสุทธิ	(13,304)	(2,125)

14เงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	31,165,524	30,546,928
เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย				
บริษัทร่วม	10,082,375	10,766,530	788,757	835,523
การร่วมค้า	197,808	325,030	959	31,600
รวมเงินลงทุน	10,280,183	11,091,560	31,955,240	31,414,051

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทร่วม	581,676	459,570	-	-
การร่วมค้า	9,612	(196,400)	-	-
รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	591,288	263,170	-	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	30,546,928	29,337,930
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	532,787	1,208,998
จัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	85,809	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	31,165,524	30,546,928

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทซื้อสัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด จากผู้ร่วมลงทุนอีกรายหนึ่ง โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 100.00 ที่ราคาจ่ายซื้อจำนวน 109.82 ล้านบาท เงินสดจ่ายสุทธิมีจำนวน 96.04 ล้านบาท หลังหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีจำนวนหุ้นทั้งหมด 30,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น และในระหว่างปีบริษัทย่อยได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 300 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ซื้อสัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด จากผู้ร่วมลงทุนอีกรายหนึ่ง โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.10 เป็นร้อยละ 65.00 ที่ราคาจ่ายซื้อจำนวน 120.75 ล้านบาท เงินสดจ่ายสุทธิมีจำนวน 68 ล้านบาท หลังหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งใน ประเทศ	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือ โดยบริษัท		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ราคาทุน		เงินปันผลที่ได้รับในปี	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
			บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท ไทยรมลิตพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด (TUM)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาหมึก กระป๋องและอาหารสัตว์	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	99.66	99.66	0.34	0.34	2,648,407	2,648,407	1,943,359	1,076,322
บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหาร ทะเลกระป๋อง	ไทย	360 ล้านบาท	360 ล้านบาท	99.55	99.55	0.45	0.45	2,006,664	2,006,664	824,301	2,867,134
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซิงคโปร์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	51.00	51.00	49.00	49.00	189,316	189,316	45,900	79,560
บริษัท โอเชียน เทรนนิง แอนด์ เซอริส จำกัด	ผู้ให้บริการฝึกอบรมและ การจัดการ	ไทย	70 ล้านบาท	70 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	699	699	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟิชเมิลส์ จำกัด (มหาชน) (TFM)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	820 ล้านบาท	820 ล้านบาท	66.90	66.90	33.10	33.10	960,951	960,951	672,035	617,355
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟิกส์ จำกัด Thai Union North America, Inc. (TUNA)	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป ผู้ลงทุน	ไทย สหรัฐอเมริกา	40 ล้านบาท 343.5 ล้านเหรียญ สหรัฐ	40 ล้านบาท 343.5 ล้านเหรียญ สหรัฐ	98.00	98.00	2.00	2.00	96,019	96,019	-	-
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUJH)	ผู้ลงทุน	มอริเชียส	0.5 ล้านยูโร	0.5 ล้านยูโร	100.00	100.00	-	-	20,046	20,046	-	-
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	330 ล้านบาท	330 ล้านบาท	99.74	99.74	0.26	0.26	2,111,932	2,111,932	131,650	197,474
Seafood International One FZCO	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหาร	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	-	0.1 ล้านสหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์ดอลลาร์	80.00	80.00	40.00	40.00	-	-	575	-
Thai Union China Co., Ltd.	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหาร	จีน	8 ล้านเหรียญสหรัฐ	8 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	-	-	274,146	274,146	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยนอินเวสต์ จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	1,000	1,000	-	-
Thai Union EU Seafood 1 S.A. (TUES1)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	212 ล้านยูโร	212 ล้านยูโร	100.00	100.00	-	-	10,495,231	10,495,231	-	-
Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUAH)	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	0.02 ล้านเหรียญ สหรัฐ	0.02 ล้านเหรียญ สหรัฐ	100.00	100.00	-	-	626	626	-	-
บริษัท ทีเอ็มเอส จำกัด (TMAC)	ผู้จำหน่ายอาหารปรุงและ ลงทุนในกิจการฟาร์ม เพาะพันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง	ไทย	1,130 ล้านบาท	1,130 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	142,075	-	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสต์เมนท์ จำกัด	ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบอาหาร	ไทย	300 ล้านบาท	-	100.00	-	-	-	300,000	-	-	-
บริษัท ทรานซาคี ซีฟู้ด จำกัด (TSR)	ผู้นำเข้าอาหารทะเลและร้าน อาหารทะเล	ไทย	6 ล้านบาท	-	65.00	-	35.00	-	177,096	-	-	-
รวม			31,165,524	30,546,928	-	-	-	-	3,617,245	4,837,845	-	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
บริษัท โอคีนอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร และสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	99.74	99.74
บริษัท เอเชียนแปซิฟิกแคน จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	99.54	99.54
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	99.55	99.55
Thai Union Investments North America LLC (TUINA) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่า และอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้นร้อยละ 99 โดย TUNA และ ร้อยละ 1 โดย Tri-U)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products North America, LLC (TUFPNA) (ถือหุ้นโดย TUFP ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้นโดย TUFPNA ร้อยละ 100)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	แคนาดา	100.00	100.00
Thai Union Europe (TUE) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (EPP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและ ส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
European Seafood Investment Portugal (ESIP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีน และปลาแมคคาเรลกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	กานา	100.00	100.00
Mareblu SRL (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00
UK Seafood Investments Limited (UKSI) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (IOT) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
John West Foods Limited (JWUK) (ถือหุ้นโดย UKSI ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Irish Seafood Investments Limited (ISIL) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้นโดย ISIL ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 70)	หยุดดำเนินการ (การดำเนินงานที่ยกเลิก) (หมายเหตุข้อ 13)	กานา	70.00	70.00
Europeenne De La Mer SAS (EDM) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน และผู้จัดจำหน่าย ปลาแชลมอน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Armoric SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Imsaum SCI (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่าย ปลาแชลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Poland Sp. z.o.o (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแชลมอนแชเย็น	โปแลนด์	100.00	100.00
Naco Trading AS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายปลาแชลมอน	นอร์เวย์	100.00	100.00
The Edinburgh Salmon Company Ltd. (ESCO) (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการ (การดำเนินงานที่ยกเลิก) (หมายเหตุข้อ 13)	สกอตแลนด์	100.00	100.00
King Oscar AS (KON) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Inc. (ถือหุ้นโดย KON ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Norway Foods Europe NV (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100) (พ.ศ. 2561 ถือหุ้นโดย KON ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย อาหารทะเลกระป๋อง	เบลเยียม	100.00	100.00
Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเลกระป๋อง	โปแลนด์	100.00	100.00
Thai Union Germany GmbH (TUGe) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	เยอรมนี	100.00	100.00
Thai Union Marine Nutrients GmbH (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมัน ปลาทูน่า	เยอรมนี	100.00	100.00
Rugen Fisch AG (RUF1) (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหาร ทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Sassnitz Fisch GmbH (พ.ศ. 2561 ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล (ควมรวมกับ RUF1 ในเดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2562)	เยอรมนี	-	51.00
Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (HAW) (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Seafood Beteiligungs - und Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Artur Heymann GmbH & Co.KG (HEY) (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH (ถือหุ้นโดย HEY ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินการกิจการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch GmbH & Co.Produktions-und Vertriebs KG (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG) (ถือหุ้นโดย RUF1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	ลิทัวเนีย	51.00	51.00
Thai Union Canada Inc. (TUCa) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่าย อาหารทะเล	แคนาดา	100.00	100.00
C.H. Rich, Inc. (ถือหุ้นโดย TUCa ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายอาหารทะเล	สหรัฐ อเมริกา	100.00	100.00
Thai Union Trading Europe B.V. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
PT Thai Union Kharisma Lestari (ถือหุ้นโดย TFM ร้อยละ 65)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	อินโดนีเซีย	43.49	43.49
Thai Union Hatchery Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 100)	ผู้เพาะพันธุ์และอนุบาลลูกกุ้ง เพื่อจำหน่ายและพัฒนา สายพันธุ์	ไทย	100.00	-
TCM Fishery Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 75)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	ไทย	75.00	-
TMK Farm Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 94.44)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	ไทย	94.44	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Thammachart Seafood China Limited (TSC) (ถือหุ้นโดย TSR ร้อยละ 90 และโดย TUAIH ร้อยละ 10)	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	68.50	-
Thammachart Shanghai (ถือหุ้นโดย TSC ร้อยละ 100)	ร้านอาหารทะเล	จีน	68.50	-

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562 บริษัท PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 60,406 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า 140.93 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2562 Sassnitz Fisch GmbH ได้ควรวรวมกับ Rugen Fisch AG โดยการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมด การควรวรวมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด ได้ก่อตั้งบริษัทย่อยในประเทศฮ่องกง และประเทศจีน ทั้งนี้ทั้งสองบริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน รายงานทางการเงินฉบับนี้จึงไม่ได้รับรวมข้อมูลทางการเงินของทั้งสองบริษัทนี้

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด พันบาท	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟิชชามีลล์ จำกัด (มหาชน) พันบาท	Rugen Fisch Group พันบาท	รวม พันบาท
ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	414,526	279,315	1,942,443	2,636,284
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,485	203,021	37,071	258,577
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	44,100	332,465	36,020	412,585

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการจัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด		บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟิชชามีลล์ จำกัด (มหาชน)		Rugen Fisch Group		รวม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน							
สินทรัพย์	1,360,982	1,638,438	1,001,648	949,300	1,470,235	1,859,518	4,447,256
หนี้สิน	(983,928)	(1,251,975)	(953,715)	(894,512)	(1,126,977)	(1,478,735)	(3,625,222)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	377,054	386,463	47,933	54,788	343,258	380,783	822,034
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน							
สินทรัพย์	578,794	617,249	1,157,960	1,282,526	909,727	949,499	2,849,274
หนี้สิน	(105,160)	(83,806)	(132,368)	(115,664)	(56,043)	(40,357)	(239,827)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	473,634	533,443	1,025,592	1,166,862	853,684	909,142	2,609,447
สินทรัพย์สุทธิ	850,688	919,906	1,073,525	1,221,650	1,196,942	1,289,925	3,431,481

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป และงบกระแสเงินสดโดยสรุป

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ที่ผู้ใด จำกัด		บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟิชมิลล์ จำกัด (มหาชน)				Rugen Fisch Group				รวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้	4,543,508	4,571,140	4,849,249	4,410,383	4,699,768	4,684,976	4,684,976	4,684,976	14,092,524	13,686,499		
กำไรก่อนภาษี	29,081	338,361	911,945	323,636	93,846	191,898	1,034,872	853,895				
ภาษีเงินได้	(259)	(499)	(69,262)	88,481	(16,872)	(18,635)	(86,393)	69,347				
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	28,822	337,682	842,683	412,117	76,974	173,263	948,479	923,242				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	515	-	11,106	-	(116,483)	(61,222)	(104,862)	(61,222)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	29,337	337,862	853,789	412,117	(39,509)	112,041	843,617	862,020				
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,485	170,940	203,021	34,123	37,071	84,365	258,577	289,428				
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44,100	76,440	332,465	593,145	36,020	47,617	412,585	717,202				
เงินสดสุทธิได้มาจากการใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	800,353	471,302	804,519	576,777	289,906	(115,739)	1,894,778	932,340				
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(33,305)	(31,745)	187,804	(10,194)	(90,112)	(127,083)	64,387	(169,022)				
เงินสดสุทธิได้มาจากการใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(769,532)	(439,607)	(990,911)	(562,608)	(191,660)	228,411	(1,952,103)	(773,804)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(2,484)	(50)	1,412	3,975	8,134	(14,411)	7,062	(10,486)				

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การซื้อขาย - TMAC

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทซื้อสัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC) ร้อยละ 49 จากผู้ร่วมลงทุนอีกรายหนึ่ง ด้วยจำนวนเงิน 109.82 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินลงทุนใน TMAC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวใหม่จากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากการซื้อธุรกิจนี้ดำเนินการจากการทยอยซื้อ บริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียใน TMAC ที่บริษัทถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ (ร้อยละ 51) โดยส่วนต่างที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวรับรู้ในงบกำไรขาดทุน บริษัทได้วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับมาและปันส่วนราคาซื้อเสร็จสิ้นแล้ว ผลของการวัดมูลค่ายุติธรรม สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อเพื่อเงินลงทุนใน TMAC รวมถึงจำนวนของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา สามารถสรุปได้ดังนี้

	พันบาท
สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - เงินสด	109,825
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียเดิมซึ่งได้ถูกจัดประเภทเป็นกิจการร่วมค้า	176,648
	286,473
ประมาณการมูลค่าของรายการที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	
สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,783
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไม่รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,546
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	397,224
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,113
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(365,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(46,660)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(10,371)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	24,635
ค่าความนิยม	261,838
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ	286,473

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจข้างต้นเป็นผลจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน TMAC ซึ่งประเมินเสร็จสิ้นภายในปี พ.ศ. 2562 โดยบริษัทคาดว่าค่าความนิยมดังกล่าวจะส่งผลต่อการเติบโตของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็น ค่าความนิยมดังกล่าวไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ทางภาษีได้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การซื้อธุรกิจ - TSR

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทซื้อสัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด (TSR) ร้อยละ 39.9 จากผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นบุคคลภายนอกด้วยจำนวนเงิน 120.75 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินลงทุนใน TSR เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.1 เป็นร้อยละ 65 บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากการซื้อธุรกิจนี้ดำเนินการจากการทยอยซื้อ บริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียใน TSR ที่บริษัทถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ โดยส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้อยู่ในขั้นตอนการระบุมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาและการทบทวนการปันส่วนราคาซื้อจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาอาจจะมีการปรับปรุงรายการต่อไป ขึ้นอยู่กับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนราคาซื้อ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่ซื้อเงินลงทุนเพิ่ม

	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน TSR ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันซื้อเงินลงทุน	49,406
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน TSR ณ วันซื้อเงินลงทุน	15,752
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียเดิมซึ่งจัดประเภทเป็นบริษัทร่วม	65,158
สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - เงินสด	120,751
	185,909
ประมาณการมูลค่าของรายการที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	
สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52,748
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไม่รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	108,835
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	25,240
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,960
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(120,240)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6,649)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	68,894
ส่วนได้เสียตามเงินลงทุนของบริษัท (ร้อยละ 65)	44,781
ค่าความนิยม	141,128
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ	185,909

หากบริษัทย่อยทั้งหมดที่ซื้อมาในระหว่างปีได้ถูกรวมในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 งบกำไรขาดทุนรวมจะแสดงรายได้จำนวน 988 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 133 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	10,766,530	10,336,972	835,523	835,293
เพิ่มขึ้น	75,104	686,614	-	45,372
การจำหน่าย - สุทธิ	(52,884)	(2,193)	(1,010)	(45,142)
ส่วนแบ่งกำไร	581,676	459,570	-	-
ส่วนแบ่งค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จอื่น	(46,846)	(208,677)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	6,584	20,351	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมจากการทยอยซื้อ	15,752	-	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่ไปยังเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทย่อย	(65,158)	-	(45,756)	-
เงินปันผลรับ	(214,417)	(188,705)	-	-
ภาษีจากเงินปันผลรับ	(11,865)	(19,513)	-	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(172,910)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(799,191)	(317,889)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	10,082,375	10,766,530	788,757	835,523

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ						
บริษัท ลัตกิ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด ⁽¹⁾	ผู้ผลิตและส่งออกปอกัด ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ได้เว็บไซต์ ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	ไทย	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 25.00	37,500	408,315
บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด ⁽¹⁾						
Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) ⁽²⁾						
Seafood International Two FZCO (SIC2) ⁽³⁾						
Avanti Frozen Foods Private Limited (ถือหุ้นโดย Avanti Feeds Limited ร้อยละ 60) ⁽⁴⁾						
บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด (TSR) ⁽⁵⁾	ผู้นำเข้าอาหารทะเลและร้านอาหารทะเล	ไทย	-	25.10	-	45,372
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						
บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เฟอร์เมอส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย TUM ร้อยละ 49)	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อปลาได้จากอาหารทะเล	ไทย	48.83	48.83	44,070	65,907
LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้นโดย JWUK ร้อยละ 20)	ผู้จัดทำหน่วยผลิตภัณฑ์อาหาร	สหราชอาณาจักร	20.00	20.00	95,940	553,019
Red Lobster Master Holdings, L.P. และ GGOOF RL Blocker, LLC (ถือหุ้นโดย TUINA ร้อยละ 25)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	8,135,123	6,235,311
Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) ⁽²⁾	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	อินเดีย	8.78	9.22	40,884	493,980
(ถือหุ้นโดย TUAIH ร้อยละ 8.78)						
TUMD Luxembourg S.a.r.l (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 45)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	45.00	45.00	528,867	394,266
Nutrish (ถือหุ้นโดย TUES1) ⁽⁶⁾	ผู้ผลิต Marine ingredients	ฝรั่งเศส	-	-	116,274	-
					8,844,884	8,859,324
					9,633,641	9,794,847
					10,082,375	10,766,530

(1) บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และจัดประเภทบริษัทดังกล่าวเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(2) เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited รวมเป็นร้อยละ 24.21 (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 24.65)

(3) บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SIC2 จากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 50 และจัดประเภทการใหม่เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

(4) บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัทร่วมไม่เกินหนึ่งส่วนของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

(5) บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน TSR จากร้อยละ 25.10 เป็นร้อยละ 65 และจัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(6) กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการตัดค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเต็ม

จำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย (ร้อยละ)		ลักษณะ ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561		
Avanti Feeds Limited	อินเดีย	24.21	24.65	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย
Red Lobster Group	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	หมายเหตุ 2	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1 Avanti Feeds Limited เป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปกุ้ง ไปทั่วโลก ทั้งนี้ Avanti Feeds Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในส่วนของการผลิตอาหารกุ้งและแปรรูปผลิตภัณฑ์กุ้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 7,606 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 5,621.93 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 1,410.45 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 1,221.76 ล้านบาท)

หมายเหตุ 2 Red Lobster ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเลที่มีสาขาอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานอยู่ในหลายประเทศ เช่น แคนาดา มาเลเซีย และญี่ปุ่น ทั้งนี้ Red Lobster เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจบริการด้านอาหาร

กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Gro	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,568,004	6,187,520	13,694,499	14,277,9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,813,707	1,444,228	65,578,346	13,336,8
รวมสินทรัพย์	8,381,711	7,631,748	79,272,845	27,614,7
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	(1,498,647)	(1,618,704)	(10,222,514)	(10,152,77
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(110,069)	(182,554)	(70,240,818)	(17,918,90
รวมหนี้สิน	(1,608,716)	(1,801,258)	(80,463,332)	(28,071,68
สินทรัพย์สุทธิ				
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทรวม	6,772,995	5,830,490	(1,190,487)	(456,90
ตัดรายการระหว่างกัน	(756,952)	(665,107)	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	(189,762)	(208,963)	-	-
	5,826,281	4,956,420	(1,190,487)	(456,90

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group		รวม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
รายได้	17,434,111	16,048,084	71,740,806	77,046,877	89,174,917
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,995,980	1,884,181	(536,273)	(467,441)	1,459,707
ภาษีเงินได้	(432,209)	(636,933)	(32,827)	(43,063)	(465,036)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,563,771	1,247,248	(569,100)	(510,504)	994,671
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(186,955)	(834,706)	(186,955)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	1,563,771	1,247,248	(756,055)	(834,706)	807,716
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	70,169	95,889	-	-	70,169
					95,889

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแต่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทรวม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การกระทยบอรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทยบอรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

	Avanti Feeds Limited			Red Lobster			รวม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,956,420	4,739,323	(456,900)	865,317	4,499,520	5,604,640	
ขายระหว่างปี	(23,491)	(2,193)	-	-	(23,491)	(2,193)	
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	1,563,771	1,247,248	(569,100)	(510,504)	994,671	736,744	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	-	-	(186,955)	(834,706)	(186,955)	(834,706)	
เงินปันผล	(289,837)	(468,165)	-	-	(289,837)	(468,165)	
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(380,582)	(559,793)	22,468	22,993	(358,114)	(536,800)	
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,826,281	4,956,420	(1,190,487)	(456,900)	4,635,794	4,499,520	
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.21%	24.65%	25.00%	25.00%			
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	1,410,543	1,221,758	(297,622)	(114,225)	1,112,921	1,107,533	
ค่าความนิยม	-	-	6,532,933	7,030,323	6,532,933	7,030,323	
มูลค่าตามบัญชี	1,410,543	1,221,758	6,235,311	6,916,098	7,645,854	8,137,856	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	2,436,521	2,682,674
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม		
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	313,820	295,993
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	313,820	295,993

14.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	325,030	530,803	31,600	-
เพิ่มขึ้น	20,372	-	-	31,600
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	9,612	(196,400)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่ไปยังบริษัทย่อย	(176,648)	-	(31,600)	-
จัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(13,781)	-	959	-
การจัดประเภทใหม่	21,163	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	12,060	(9,373)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	197,808	325,030	959	31,600

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทซื้อสัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด จากผู้ร่วมลงทุนอีกรายหนึ่ง โดยทำให้สัดส่วนเงินลงทุนสำหรับบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 100.00 (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1) ราคาตามบัญชี ณ วันซื้อธุรกิจแบบเป็นขั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม บริษัทได้มีการจัดประเภทมูลค่าเงินลงทุนสุทธิตามบัญชีจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน Seafood International One FZCO (SIC1) ซึ่งเดิมถูกจัดประเภทเป็นบริษัทย่อย และ Seafood International Two FZCO (SIC2) ซึ่งเดิมถูกจัดประเภทเป็นบริษัทร่วม บริษัทได้อโอนสัดส่วนในการถือหุ้นใน SIC1 จำนวนร้อยละ 50 ให้แก่ SIC2 และบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SIC2 จากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 50 และจัดประเภทรายการเงินลงทุนใน SIC2 ใหม่เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้ำมีดังต่อไปนี้

มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
			ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัท							
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (พ.ศ. 2561 การร่วมค้าของ TU และบริษัทอื่นในสัดส่วน 51:49)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกุ้งและลงทุนในกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง	ไทย	-	51.00	-	31,600	-
Seafood International Two FZCO (การร่วมค้าของ TU และบริษัทอื่นในสัดส่วน 50:50)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	50.00	-	959	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัทย่อย							
Moresby International Holdings Inc. (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่นในสัดส่วน 33:67)	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	33.22	33.22	170,655	170,655	123,475
Seafood International Holdco (การร่วมค้าของ TUGe และบริษัทอื่นในสัดส่วน 41:59)	ผู้ลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	41.00	41.00	59,150	59,150	53,498
Aegir Seafood Company ⁽¹⁾	ผู้ผลิตتبปลา	ไอซ์แลนด์	-	-	20,372	-	20,835
รวม					251,136	261,405	197,808
							325,030

(1) กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้ำ เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงกึ่งหนึ่งของ
จำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่า ไม่มีการร่วมค้ำรายได้ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้ำ

การร่วมค้ำที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้ำที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	197,808	325,030
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	9,612	(196,400)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	9,612	(196,400)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	-	-	-
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	442,288	-
จัดประเภทรายการใหม่	63,636	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	63,636	-	442,288	-
มูลค่ายุติธรรม	184,475	-	441,320	-

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาลาด โดยการใช้การพิจารณาราคาขายของทรัพย์สิน
ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันและข้อมูลตลาดที่เกี่ยวข้อง มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่กิจการ
ที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3 ล้านบาทต่อปี ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะถูกตัดรายการระหว่างกันออกในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,559,272	15,065,730	25,758,617	1,320,642	948,458	50,495,812
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,026)	(6,471,769)	(17,193,333)	(921,264)	-	(25,217,106)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	-	(16,968)	-	-	(17,227)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,514,987	8,593,961	8,548,316	399,378	4,843,093	25,261,479
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,514,987	8,593,961	8,548,316	399,378	4,843,093	25,261,479
ซื้อเพิ่มขึ้น	188,337	89,566	448,197	92,912	3,629,491	4,435,229
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(3,133)	(53,978)	(2,542)	(2,969)	(68,689)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,479)	(5,265)	(75)	-	(6,991)
การจัดประเภทใหม่	(9,461)	(44,376)	101,516	(1,703)	(27,185)	18,791
โอนเข้า (ออก)	9,260	1,659,955	3,209,390	124,407	91,545	-
ค่าเสื่อมราคา	(5,175)	(704,324)	(1,786,900)	(157,651)	(103,964)	(2,758,014)
การด้อยค่า	(4)	(45,082)	(37,616)	-	-	(82,702)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(14,472)	(120,832)	(108,634)	(4,064)	(71,387)	(322,804)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,663,472	9,424,256	10,315,026	450,662	3,276,486	26,476,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,712,721	16,368,269	27,922,199	1,450,748	3,276,486	52,680,492
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(48,990)	(6,937,573)	(17,584,771)	(1,000,086)	-	(26,175,092)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	(6,440)	(22,402)	-	-	(29,101)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,663,472	9,424,256	10,315,026	450,662	3,276,486	26,476,299

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	2,712,721	16,368,269	27,922,199	1,450,748	950,069	52,680,492
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(48,990)	(6,937,573)	(17,584,771)	(1,000,086)	(603,672)	(26,175,092)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	(6,440)	(22,402)	-	-	(29,101)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,663,472	9,424,256	10,315,026	450,662	3,276,486	26,476,299
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,663,472	9,424,256	10,315,026	450,662	3,276,486	26,476,299
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	(74,728)	(97,480)	-	(19,000)	-	(204,738)
การซื้อกิจการ (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1)	194,622	154,604	46,025	16,343	977	418,219
ซื้อเพิ่มขึ้น	209,489	68,642	332,943	72,309	13,014	4,084,216
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(18,507)	(124,517)	(2,178)	(9,990)	(165,621)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(3,861)	(3,577)	(2,159)	(283)	(11,059)
การจัดประเภทใหม่	(63,234)	64,695	(67,157)	(22,846)	-	(393,253)
โอนเข้า (ออก)	9,574	1,064,457	2,189,404	92,826	57,819	-
ค่าเสื่อมราคา	(6,552)	(785,659)	(1,911,592)	(147,284)	(89,761)	(2,940,848)
การด้อยค่า	-	(130,135)	(541,361)	(1,061)	-	(672,557)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(24,480)	(263,344)	(284,577)	(13,502)	(91,865)	(680,783)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,908,163	9,477,668	9,950,617	424,310	2,847,489	25,909,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	3,052,708	17,229,770	28,686,557	1,311,173	901,411	54,029,108
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(83,326)	(7,615,702)	(18,183,457)	(885,703)	(599,740)	(27,367,928)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61,219)	(136,400)	(552,483)	(1,160)	(43)	(751,305)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,908,163	9,477,668	9,950,617	424,310	2,847,489	25,909,875

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่ พันบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่ พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่ พันบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พื้นที่ พันบาท	ยานพาหนะ พื้นที่ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่ พันบาท	รวม พื้นที่ พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561						
880,351	2,817,778	3,388,873	235,977	165,265	878,910	8,367,154
-	(1,118,365)	(2,544,698)	(132,752)	(97,182)	-	(3,892,997)
880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910	4,474,157
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
880,351	1,699,413	844,175	103,225	68,083	878,910	4,474,157
-	1,972	32,999	24,963	2,102	500,950	562,986
-	-	(4,544)	(50)	(1,681)	-	(6,275)
-	(1,447)	(1,630)	(48)	(2)	-	(3,127)
-	-	-	-	-	12,165	12,165
9,259	391,523	698,246	20,284	18,838	(1,138,150)	-
-	(135,898)	(225,848)	(37,761)	(25,249)	-	(424,756)
889,610	1,955,563	1,343,398	110,613	62,091	253,875	4,615,150
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
889,610	3,195,429	3,792,505	269,119	166,863	253,875	8,567,401
-	(1,239,866)	(2,449,107)	(158,506)	(104,772)	-	(3,952,251)
889,610	1,955,563	1,343,398	110,613	62,091	253,875	4,615,150

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน พื้นที่ บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร พื้นที่ บาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่ บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน พื้นที่ บาท	ยานพาหนะ พื้นที่ บาท	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง พื้นที่ บาท	รวม พื้นที่ บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
889,610	3,195,429	3,792,505	269,119	166,863	253,875	8,567,401
-	(1,239,866)	(2,449,107)	(158,506)	(104,772)	-	(3,952,251)
889,610	1,955,563	1,343,398	110,613	62,091	253,875	4,615,150
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
889,610	1,955,563	1,343,398	110,613	62,091	253,875	4,615,150
-	-	-	(11,459)	-	-	(11,459)
-	2,590	31,306	25,085	2,240	430,659	491,880
-	-	(30,080)	(70)	(4,730)	-	(34,880)
-	-	(141)	(31)	(2)	-	(174)
-	-	(100)	-	-	1,549	1,449
-	129,250	177,461	10,633	4,347	(321,691)	-
-	(153,885)	(266,654)	(36,688)	(17,357)	-	(474,584)
889,610	1,933,518	1,255,190	98,083	46,589	364,392	4,587,382
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
889,610	3,327,269	3,793,249	246,829	155,423	364,392	8,776,772
-	(1,393,751)	(2,538,059)	(148,746)	(108,834)	-	(4,189,390)
889,610	1,933,518	1,255,190	98,083	46,589	364,392	4,587,382

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 2,941 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 2,758 ล้านบาท) จะถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 2,689 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 2,494 ล้านบาท) ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 3 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 3 ล้านบาท) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวนเงิน 249 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวนเงิน 261 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 474 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 425 ล้านบาท) จะถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 424 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 374 ล้านบาท) และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 50 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 51 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยโรงงานและเครื่องจักร มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	639,467	33,824
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(360,987)	(22,366)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	278,480	11,458

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าได้แยกแสดงรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 17 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลจากการนำมาตราฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวนรวม 366.64 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 612.37 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 23 และ 25)

ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับอาคารโรงงานและเครื่องจักรเป็นผลจากเหตุการณ์ไฟไหม้ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ที่ TUMN ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันปลาทูน่าของกลุ่มบริษัทซึ่งตั้งอยู่ในเมืองรอสต็อก ประเทศเยอรมนี ขณะเกิดเหตุโรงงานปิดและไม่มีพนักงานอยู่ระหว่างการปฏิบัติงานจึงไม่มีรายงานผู้ได้รับบาดเจ็บ โรงกลั่นน้ำมันปลาทูน่าดังกล่าวมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 23 ล้านยูโร และเริ่มผลิตน้ำมันปลาทูน่าบริสุทธิ์ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2561 จากเหตุการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทคาดว่าโรงงานจะต้องหยุดดำเนินงานประมาณ 12 เดือนถึง 18 เดือน เพื่อการก่อสร้างและเปลี่ยนอุปกรณ์ทดแทน บริษัทประกันภัยและเจ้าหน้าที่สำรวจภัยอยู่ระหว่างการประเมินความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินประกันคุ้มครองทั้งในส่วนของสินทรัพย์และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทได้รับเงินชดเชยล่วงหน้าจากบริษัทประกันภัยจำนวน 5 ล้านยูโร และรับรู้ลูกหนี้บริษัทประกันภัยเพิ่มเติมจำนวน 17 ล้านยูโร จากผลการประเมินความเสียหายซึ่งได้เสร็จสิ้นแล้ว และธุรกิจหยุดชะงักซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินและคาดว่าจะสรุปได้ในอนาคตอันใกล้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

17

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

ณ วันที่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	255,516	260,749	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	806,168	1,077,132	337,120	418,573
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	336,139	282,892	102,817	110,919
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	13,571	35,983	5,989	11,458
ยานพาหนะ	115,083	181,717	40,142	48,677
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,526,477	1,838,473	486,068	589,627
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	386,804	431,973	113,164	114,150
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	962,639	1,181,872	379,663	472,890
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,349,443	1,613,845	492,827	587,040

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 236 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ตามลำดับ

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	26,768	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	245,672	79,564
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	94,204	18,701
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	13,096	5,470
ยานพาหนะ	62,482	17,950
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	442,222	121,685
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	73,273	23,300
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น		
(รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	113,853	11,014
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ (ไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น) (รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	16,808	8,471

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบ
สะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective)
และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ผลกระทบจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในเรื่องหนี้สินตามสัญญาเช่า
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

กระแสเงินสดจ่ายออกไปในระหว่างปี พ.ศ. 2562 ของกลุ่มบริษัทและบริษัททั้งสิ้นจำนวน 469 ล้านบาทและ 134 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ปี พ.ศ. 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าเข้าโรงงานและเครื่องจักรโดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จำนวน 278.48
ล้านบาท และ 11.46 ล้านบาท ตามลำดับ ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะครบกำหนดภายใน 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินถือเป็น
ส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และได้จัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าในวันที่ 1 มกราคม
พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการนำมาตราฐานเรื่องสัญญาเช่ามาใช้เป็นครั้งแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	44,912	6,523
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	110,669	6,860
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11,230	-
	166,811	13,383
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(13,832)	(581)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	152,979	12,802

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	39,001	6,102
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	102,889	6,700
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11,089	-
	152,979	12,802

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

18

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม									
	ลิขสิทธิ์ พันบาท	เครื่องมือ การค้า พันบาท	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	ความสัมพันธ์ กับผู้จัดการ ค้าขาย พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างทำ พันบาท	ค่าพัฒนา ผลิตภัณฑ์ ระหว่างทำ พันบาท	รวม พันบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	274,273	14,771,411	1,329,938	1,618,229	40,307	39,922	596,357	181,101	18,851,538	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,044)	(305,821)	(423,607)	(1,018,242)	(11,962)	(34,913)	-	-	(1,901,589)	
ค่าเผื่อการตัดย่ำ	-	(178,529)	-	-	-	-	-	-	(178,529)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	167,229	14,287,061	906,331	599,987	28,345	5,009	596,357	181,101	16,771,420	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	167,229	14,287,061	906,331	599,987	28,345	5,009	596,357	181,101	16,771,420	
ซื้อเพิ่มขึ้น	2,068	672	-	73,015	-	-	388,740	44,379	508,874	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(7)	-	-	-	-	(7)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(165)	-	-	-	-	(165)	
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	27,273	-	894	7,647	(29,243)	6,571	
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	28,715	-	-	(28,715)	-	-	
ค่าตัดจำหน่าย	(5,860)	(1,067)	(77,103)	(138,264)	(7,727)	(879)	-	-	(230,900)	
การตัดย่ำ	-	-	(36,704)	-	-	-	-	(10,386)	(47,090)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10,457)	(681,205)	(39,505)	(2,873)	(2,039)	(230)	157	-	(736,152)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	152,980	13,605,461	753,019	587,681	18,579	4,794	964,186	185,851	16,272,551	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	261,065	14,079,793	1,181,144	1,703,627	36,919	38,373	964,186	196,237	18,461,344	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(108,085)	(304,504)	(428,125)	(1,115,946)	(18,340)	(33,579)	-	-	(2,008,579)	
ค่าเผื่อการตัดย่ำ	-	(169,828)	-	-	-	-	-	(10,386)	(180,214)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	152,980	13,605,461	753,019	587,681	18,579	4,794	964,186	185,851	16,272,551	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ค่าตัดจำหน่ายจำนวน 308 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 231 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 16 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 12 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 61 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 69 ล้านบาท) และได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 231 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 150 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และค่าตัดจำหน่ายจำนวน 149 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 53 ล้านบาท) และได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงความเสถียรของผลการดำเนินงาน ความแข็งแกร่งของเครื่องหมายการค้า และความตั้งใจของผู้บริหาร เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดจึงไม่มีการคิดการตัดจำหน่าย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) และมูลค่าจากการใช้ (Value-in-use) โดยวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิคำนวณจากรายได้ที่ได้จากเครื่องหมายการค้า และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพของเครื่องหมายการค้าในตลาด วิธีมูลค่าจากการใช้คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ ได้แก่ อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและอัตราคิดลดสำหรับเครื่องหมายการค้าที่มูลค่าตามบัญชีที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	John West	Petit Navire	King Oscar
อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ร้อยละ 3.0 - 5.0	ร้อยละ 12.0	ร้อยละ 5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.0 - 11.0	ร้อยละ 7.4	ร้อยละ 7.14

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	อัตราการเติบโต	อัตราคิดลด
Chicken of the Sea	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 7.5

19	เงินลงทุนระยะยาว			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนเผื่อขาย - สุทธิ	-	40,652	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	-	1,419	-	1,500
เงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	11,461,968	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	43,070	-	9,000	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	11,505,038	42,071	9,000	1,500

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

20	ค่าความนิยม - สุทธิ
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	งบการเงินรวม
	พันบาท
ราคาทุน	14,080,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,080,065
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
	การด้อยค่า
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
	ราคาทุน
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
	การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1)
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	ราคาทุน
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ

การด้อยค่าที่บันทึกเกิดจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในส่วนของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งและแช่เย็นในทวีปยุโรป เนื่องมาจากการตัดสินใจที่จะยกเลิกส่วนงานแชลมอนแช่เย็นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการทบทวนผลดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโดยแยกตามภูมิศาสตร์และลักษณะของธุรกิจ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์อาหาร ทะเลแปรรูป พันบาท	ผลิตภัณฑ์อาหาร	ผลิตภัณฑ์อาหาร	รวม พันบาท
		ทะเลแช่แข็ง แช่เย็น	สัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่ม	
		และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง พันบาท	มูลค่า และธุรกิจอื่น พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
ทวีปเอเชีย	42,358	-	-	42,358
ทวีปยุโรป	12,055,558	523,317	-	12,578,875
ทวีปอเมริกา	32,516	480,320	-	512,836
การปันส่วนค่าความนิยม	12,130,432	1,003,637	-	13,134,069
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ทวีปเอเชีย	42,358	402,966	-	445,324
ทวีปยุโรป	10,983,197	475,473	-	11,458,670
ทวีปอเมริกา	30,216	453,273	-	483,489
การปันส่วนค่าความนิยม	11,055,771	1,331,712	-	12,387,483

การปันส่วนดังกล่าวคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีเงินได้ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตในตารางด้านล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีมูลค่าค่าความนิยมที่มีสาระสำคัญแสดงดังต่อไปนี้

	ทวีปยุโรป ผลิตภัณฑ์อาหาร ทะเลแปรรูป	ทวีปยุโรป ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ทวีปอเมริกา ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 2.5
อัตราคิดลด	ร้อยละ 6.6	ร้อยละ 6.4	ร้อยละ 7.5

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

อัตราการเติบโตที่ใช้จะสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม ส่วนอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

21

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	564,270	385,831	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	1,957,734	1,625,643	51,549	46,094
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,522,004	2,011,474	51,549	46,094
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(159,228)	(183,161)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(4,394,573)	(4,635,317)	(18,263)	(3,150)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,553,801)	(4,818,478)	(18,263)	(3,150)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,031,797)	(2,807,004)	33,286	42,944

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิที่รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	130,283	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,968,521	1,422,412	33,286	42,944
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,000,318)	(4,359,699)	-	-
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,031,797)	(2,807,004)	33,286	42,944

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(2,807,004)	(3,512,340)	42,944	19,809
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	168,967	-	5,551	-
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	357,889	336,193	(19,882)	23,135
ภาษีเพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	62,998	23,324	4,673	-
การจัดประเภทใหม่	(3,160)	178,329	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	188,513	167,490	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(2,031,797)	(2,807,004)	33,286	42,944

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ในกำไรขาดทุน	ภาษีเงินได้		ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท
		กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		
29,007	11,353	-	-	(197)	40,163
475,768	7,608	-	-	(8,913)	474,463
1,329	26,689	-	-	(523)	27,495
208,023	18,931	-	-	(11,172)	215,782
30,747	(16,956)	-	-	(430)	13,361
204,744	(180,851)	-	-	(1,666)	22,227
104,775	28,668	(10,488)	-	(1,919)	121,036
199,790	(111,824)	-	-	(4,017)	83,949
138,471	658,104	-	178,329	(14,416)	960,488
97,521	(41,722)	-	-	(3,289)	52,510
1,490,175	400,000	(10,488)	178,329	(46,542)	2,011,474

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเผื่อผลขาดทุนสุทธิในการค้า

ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ค่าจัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ

ขาดทุนทางภาษี

อื่น ๆ

รวม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน		งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท
		กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน พันบาท	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน พันบาท	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
	ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(430,666)	36,905	-	5,812	(387,949)
	ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(4,128,080)	8,409	-	198,082	(3,921,589)
	สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(16,832)	2,489	-	136	(14,207)
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(237,859)	(97,881)	33,812	759	(301,169)
	หนี้สินตามสัญญาชำระเงิน	(11,501)	(1,617)	-	601	(12,517)
อื่น ๆ	ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(139,410)	2,251	-	6,615	(130,544)
	อื่น ๆ	(38,167)	(14,363)	-	2,027	(50,503)
	รวม	(5,002,515)	(63,807)	33,812	214,032	(4,818,478)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		(3,512,340)	336,193	23,324	178,329	(2,807,004)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับปรุง		บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 พันบาท	จากการนำ มาตรฐานใหม่ มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5) พันบาท	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 พันบาท	กำไร ขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น การจัดประเภทใหม่ พันบาท	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	40,163	-	40,163	(16,725)	-	(853)
	ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	22,585
	ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและ	-	-	-	-	396,019
	ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-
	ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของ	-	-	-	-	-
	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	27,495	-	27,495	73,762	(1,203)
	ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	215,782	-	215,782	(75,773)	(13,835)
	สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	13,361	28,818	42,179	(9,913)	(5,034)
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	22,227	128,854	151,081	78,725	(22,448)
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	121,036	-	121,036	31,347	(3,273)
	ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ	83,949	-	83,949	363,286	(46,379)
	ขาดทุนทางภาษี	960,488	-	960,488	95,827	(70,914)
อื่น ๆ		52,510	962	53,472	(14)	(1,800)
รวม		2,011,474	158,634	2,170,108	484,877	(188,538)
				54,344	1,213	2,522,004

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม									
รายการปรับปรุง					บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน				
จากการห้า									
ณ วันที่	มาตรฐานใหม่	ณ วันที่	มาตรฐานใหม่	ณ วันที่	กำไร	กำไรขาดทุน	การจัดประเภท	ผลต่างจาก	ณ วันที่
31 ธันวาคม	มาใช้เป็นครั้งแรก	1 มกราคม	มาใช้เป็นครั้งแรก	1 มกราคม	ขาดทุน	กำไรขาดทุน	การจัดประเภท	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2561	(หมายเหตุฯ ข้อ 5)	พ.ศ. 2562	(หมายเหตุฯ ข้อ 5)	พ.ศ. 2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ใหม่	งบการเงิน	พ.ศ. 2562
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
(387,949)	-	(387,949)	-	(387,949)	(8,892)	-	-	16,334	(380,507)
(3,921,589)	-	(3,921,589)	-	(3,921,589)	16,459	-	-	338,629	(3,566,501)
(14,207)	11,296	(2,911)	11,296	(2,911)	(7,169)	(22,968)	-	901	(32,147)
(301,169)	-	(301,169)	-	(301,169)	(170,479)	31,622	-	6,989	(433,037)
(12,517)	(962)	(13,479)	(962)	(13,479)	(18,468)	-	-	2,175	(29,772)
(130,544)	-	(130,544)	-	(130,544)	13,584	-	-	11,517	(105,443)
(50,503)	-	(50,503)	-	(50,503)	47,977	-	(4,373)	505	(6,394)
(4,818,478)	10,334	(4,808,144)	10,334	(4,808,144)	(126,988)	8,654	(4,373)	377,050	(4,553,801)
(2,807,004)	168,968	(2,638,036)	168,968	(2,638,036)	357,889	62,998	(3,160)	188,512	(2,031,797)

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้
รอกการตัดบัญชี - สุทธิ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
รายการปรับปรุง									
จากการปรับปรุง									
ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย)	ณ วันที่	มาตรฐานใหม่	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน	ณ วันที่	บันทึกเป็น(รายจ่าย)/รายได้ใน	ณ วันที่	ณ วันที่
1 มกราคม	รายได้ใน	31 ธันวาคม	มาใช้เป็นครั้งแรก	1 มกราคม	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2561	กำไรขาดทุน	พ.ศ. 2561	(หมายเหตุฯ ข้อ 5)	พ.ศ. 2562	กำไรขาดทุน	พ.ศ. 2562	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
5,500	7,959	13,459	-	13,459	(6,021)	-	-	7,438	-
100	(100)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	6,236	6,236	(11,299)	13,635	13,635	8,572	-
17,144	15,491	32,635	-	32,635	4,910	(2,006)	(2,006)	35,539	-
515	(515)	-	-	-	-	-	-	-	-
23,259	22,835	46,094	6,236	52,330	(12,410)	11,629	11,629	51,549	-
(3,099)	53	(3,046)	-	(3,046)	783	-	-	(2,263)	-
-	(104)	(104)	-	(104)	104	-	-	-	-
-	-	-	(685)	(685)	(8,359)	(6,956)	(6,956)	(16,000)	-
(351)	351	-	-	-	-	-	-	-	-
(3,450)	300	(3,150)	(685)	(3,835)	(7,472)	(6,956)	(6,956)	(18,263)	-
19,809	23,135	42,944	5,551	48,495	(19,882)	4,673	4,673	33,286	-

สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี - สุทธิ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 1,264 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 858 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 5,334 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 4,121 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 3,431 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 2,219 ล้านบาท) จะหมดอายุระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2580 (พ.ศ. 2561 ระหว่างปี พ.ศ. 2562 ถึง พ.ศ. 2570)

22	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนลดรอตัดจำหน่ายจากสัญญาอนุพันธ์				
ทางการเงิน	-	522,436	-	522,436
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์และก่อสร้าง	247,589	297,003	654	1,360
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	249,348	259,381	23,399	27,853
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 41)	-	450,454	-	-
อื่น ๆ	106,506	222,464	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	603,443	1,751,738	24,053	551,649

23	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	206,040	275,106	36,681	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6,702,327	8,148,552	-	2,463,770
ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก	4,273,393	4,951,718	1,707,399	1,325,306
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	11,181,760	13,375,376	1,744,080	3,789,076

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.75 ต่อปี ถึงร้อยละ 6.87 ต่อปี และร้อยละ 0.75 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 1.25 ต่อปี ถึงร้อยละ 7.85 ต่อปี) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น ทรัสต์รีซีท และสินเชื่อเพื่อการส่งออกซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 1.30 ต่อปี ถึงร้อยละ 5.22 ต่อปี และร้อยละ 1.35 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.40 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 0.70 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี และระหว่างร้อยละ 0.70 ต่อปี ถึงร้อยละ 1.85 ต่อปี ตามลำดับ)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 16) และสินค้ำคงเหลือ (หมายเหตุฯ ข้อ 11) ของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

24	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	11,685,129	12,833,142	2,930,848	2,920,946
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุฯ ข้อ 41)	158,752	331,595	510,144	510,689
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	6,807,377	5,886,965	803,623	759,040
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,040	49,434	8,562	16,294
เงินปันผลค้างจ่าย	21,166	19,561	797	902
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	195,524	165,025	31,083	20,096
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการอื่น	399,898	430,128	112,135	166,504
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,455	10,219	2,406	1,263
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19,323,341	19,726,069	4,399,598	4,395,734

มูลค่าตามบัญชีของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินระยะสั้น

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายประกอบด้วยประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความตามกฎหมายตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 43 และดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของดอกเบี้ยค้างจ่ายในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวัน ที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	411,920	390,430
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	497	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	1,955,537	1,610,407
การจัดประเภทใหม่	(6,371)	(7,970)
จ่ายชำระระหว่างปี	(1,947,907)	(1,625,887)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	3	2
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(37,752)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	375,927	366,982

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

25

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	116,038	146,963	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	14,319,118	14,568,721	13,981,467	14,078,732
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	14,435,156	14,715,684	13,981,467	14,078,732

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	14,715,684	14,078,732
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	16,911	16,911
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(115,651)	-
จัดประเภทรายการใหม่	(17,660)	-
ทำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(113,420)	(114,176)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(50,708)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	14,435,156	13,981,467

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซื้อเครื่องจักร ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และก่อสร้างโรงงาน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 155.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 248.33 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุฯ ข้อ 16) โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัทการจัดสรรและจ่ายเงินปันผล

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สกุลเงินบาท	30,634 ล้านบาท	32,840 ล้านบาท
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	260 ล้านเหรียญสหรัฐ	265 ล้านเหรียญสหรัฐ
สกุลเงินยูโร	18 ล้านยูโร	24 ล้านยูโร
สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา	1 ล้านดอลลาร์แคนาดา	2 ล้านดอลลาร์แคนาดา

26

หุ้นกู้ - สุทธิ

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	วันครบกำหนด	จำนวนหน่วย พันหน่วย	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
					31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
					ล้านบาท	ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	5.02	10 ปี	27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	1,500	1,500	1,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2	4.21	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562	3,150	-	3,150
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	4.69	7 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564	1,550	1,550	1,550
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	1,050	1,050	1,050
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1	4.21	7 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2564	1,000	1,000	1,000
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2567	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2559 (เงินเหรียญสหรัฐ)	3.66	10 ปี	11 เมษายน พ.ศ. 2569	75	2,275	2,446
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1	2.03	3 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2562	6,000	-	6,000
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2	2.32	5 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	2.79	7 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	2.49	3 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2563	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	2.91	5 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2565	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	3.58	7 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2567	2,500	2,500	2,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	3.94	10 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2570	4,000	4,000	4,000
ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	2.78	7 ปี	6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	2,000	2,000	-
ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	3.00	10 ปี	6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2572	4,000	4,000	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					32,875	36,196
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้อุดดจ่าย					(32)	(34)
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ					32,843	36,162
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(3,500)	(9,148)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					29,343	27,014

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น การรักษ้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปีในงบการเงินรวม เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี	36,162,488
การออกหุ้นกู้	6,000,000
การจ่ายคืนหุ้นกู้	(9,150,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(8,191)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย	9,842
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(171,263)
ราคาตามบัญชีปลายปี	32,842,876

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และพ.ศ. 2561 มีจำนวน 34,361 ล้านบาท และ 36,800 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับที่ 1 ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

27	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สิทธิที่จะซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยต่างประเทศ	1,700,599	1,866,322	-	-
ส่วนเกินจากสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน				
รอดัดจำหน่าย	-	502,582	-	502,582
อื่น ๆ	645,885	522,766	79,403	30,168
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,346,484	2,891,670	79,403	532,750

ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Rugen Fisch AG ร้อยละ 51 และกลุ่มบริษัทยังมีสิทธิที่จะซื้อและผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ถือส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีสิทธิที่จะขายสำหรับส่วนได้เสียคงเหลือจำนวนร้อยละ 49 ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ถึง พ.ศ. 2564 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระที่จะต้องรับซื้อส่วนได้เสียในส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนร้อยละ 49 กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินจำนวน 1,595 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 1,866 ล้านบาท) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น คู่กับส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการสิทธิในการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งแสดงอยู่ในสำรองอื่นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

28	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,545,033	2,470,590	694,776	786,950
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	471,961	334,247	144,859	102,845
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ				
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	(243,441)	(72,255)	(198,421)	-

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,470,590	2,356,189	786,950	707,644
ต้นทุนบริการในอดีต	200,537	263,461	74,414	86,645
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	204,943	2,699	55,416	-
	66,481	68,087	15,029	16,200
	471,961	334,247	144,859	102,845
การวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(207,674)	(5,747)	(118,878)	-
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	4,769	(53,985)	(44,405)	-
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(40,536)	(12,523)	(35,138)	-
	(243,441)	(72,255)	(198,421)	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 14.1)	10,054	-	-	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(141,624)	(135,913)	(37,683)	(23,539)
การจัดประเภทรายการใหม่	3,140	-	(929)	-
การจำหน่าย - บริษัทย่อย	(860)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(24,4787)	(11,678)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,545,033	2,470,590	694,776	786,950

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีผลบังคับใช้ระหว่างปี การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ ค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปี จะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายนี้ต่อข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 204.94 ล้านบาท และ 55.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในระหว่างปีทันที

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 380 ล้านบาท และจำนวน 181 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 จำนวน 89 ล้านบาท และจำนวน 28 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 15 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 ประมาณ 12 ปี และ 12 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	0.8 - 19.5	1.0 - 19.5	1.2 - 2.5	1.4 - 3.9
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	1.5 - 12.0	1.5 - 15.0	3.0 - 7.0	3.5 - 7.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1		
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
อัตราคิดลด	(165,142)	(213,863)	196,478	248,974
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	217,331	264,182	(192,178)	(230,794)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1		
	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2561 พันบาท
อัตราคิดลด	(46,052)	(61,958)	52,615	71,603
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	50,636	75,246	(45,338)	(66,280)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

29	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
	จำนวนหุ้นที่ออก และเรียกชำระ หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 5,971,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2561 จำนวน 5,971,815,496 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 0.25 บาท) มีหุ้นจำนวน 4,771,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2561 จำนวน 4,771,815,496 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (ส่วนเกินมูลค่าหุ้น) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

30

หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน กล่าวคือ เป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่ไม่มีกำหนดระยะเวลา (Perpetual) และไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อยทั่วไป หุ้นกู้ดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 50.31 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ในระยะเวลา 5 ปีแรก หุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี และหลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยจะปรับโดยคำนวณจากอัตราอ้างอิงส่วนต่างในด้านเครดิต และอัตราคงที่ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาในระหว่างปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 และตั้งแต่ปีที่ 51 เป็นต้นไปและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยได้โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนครั้ง และผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สิทธิได้รับผลตอบแทนใด ๆ บนดอกเบี้ยที่เลื่อนชำระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

31

เงินปันผล

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นเงินจำนวน 3,149 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,527 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2560 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,622 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2561

ในวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 1,909 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2561 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 716 ล้านบาท และมีการจ่ายในวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562

ในวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,295	149,295	149,295	149,295
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	149,295	149,295	149,295	149,295

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

33

สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	สำรองรายการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด พันบาท	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	186,157	46,072	232,229
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,118,541	(22,422)	2,096,119
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	393,267	-	393,267
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,376,384)	-	(2,376,384)
- กำไร (ขาดทุน) อื่น	-	(42,876)	(42,876)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(38,992)	57	(38,935)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,462)	-	(2,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	280,127	(19,169)	260,958

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองรายการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด พันบาท	ต้นทุน ในการป้องกัน ความเสี่ยง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	194,033	46,073	240,106
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,153,719	(22,422)	2,131,297
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	185,998	-	185,998
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,376,384)	-	(2,376,384)
- กำไร (ขาดทุน) อื่น	-	(42,876)	(42,876)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(6,736)	57	(6,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	150,630	(19,168)	131,462

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

34 รายได้จากการขาย				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย	126,275,247	133,284,638	27,399,770	26,353,781
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	251,555	363,917
รวม	126,275,247	133,284,638	27,651,325	26,616,698

35 รายได้อื่น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บัตรภาษีรับ	180,888	209,341	17,103	22,178
รายได้ค่าบริการ	72,901	72,429	10,096	11,378
อื่น ๆ	392,986	651,035	218,377	171,311
รวมรายได้อื่น	646,775	932,805	245,576	204,867

36 กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(52,238)	(3,521)	(29,373)	10,445
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	27,633	-	27,633
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	363	-	(111)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,114	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	(172,910)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของ สินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุน	(61,165)	-	(5,379)	-
รวมกำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ	(271,836)	24,112	(34,863)	38,078

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

37 ต้นทุนทางการเงิน				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การตัดจำหน่ายต้นทุนในการจัดหาเงิน	26,753	27,775	26,753	27,775
ดอกเบี้ยจ่าย	1,800,825	1,857,031	1,580,645	1,658,059
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สัญญาเช่า	73,273	-	23,300	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น	154,712	140,543	29,761	28,614
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,055,567	2,025,349	1,660,459	1,714,448

38 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(900,902)	840,785	(371,902)	311,063
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป				
และการซื้อสินค้าสำเร็จรูป	87,230,532	86,412,831	21,449,835	20,633,556
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	15,502,908	12,309,593	3,083,177	2,957,052
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 16 และ 17)	3,383,069	2,758,014	596,269	424,756
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29,977	398,243	-	10,386
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	307,809	230,900	149,105	52,686
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	75,733	50,757	46,398	33,852

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

39 ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	520,733	422,634	4,812	4,815
การปรับปรุงจากปีก่อน	44,821	(77,154)	(1,531)	11,024
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	565,554	345,480	3,281	15,839
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)				
(หมายเหตุฯ ข้อ 21)	(484,877)	(400,000)	12,410	(22,835)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
(หมายเหตุฯ ข้อ 21)	126,988	63,807	7,472	(300)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(357,889)	(336,193)	19,882	(23,135)
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	207,665	9,287	23,163	(7,296)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	157,937	121,120	23,163	(7,296)
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	49,728	(111,833)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	207,665	9,287	23,163	(7,296)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,428,037	4,488,680	4,063,283	10,783,819
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จาก				
การดำเนินงานที่ยกเลิก	(55,441)	(824,923)	-	-
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้	4,372,596	3,663,757	4,063,283	10,783,819
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 34 (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 34)	787,192	757,691	812,657	2,156,764
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,021,757)	(1,091,521)	(984,001)	(2,333,453)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเพิ่มเติม	(119,957)	(392,539)	(3,425)	(12,189)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	148,300	178,478	26,408	7,528
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมา				
ซึ่งยังไม่เคยมีการรับรู้	(38,586)	(25,864)	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่เคยมีการรับรู้	(56,930)	(222,211)	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	380,052	919,170	147,109	186,268
การปรับปรุงจากปีก่อน	44,821	(77,154)	(1,531)	11,024
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	54,026	(58,689)	-	-
อื่น ๆ	30,504	21,926	25,946	(23,238)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	207,665	9,287	23,163	(7,296)

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 4.75 (พ.ศ. 2561 ร้อยละ 0.25) การเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทางภาษีเงินได้ในติบुकคลของบริษัทในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทสามารถนำผลขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ได้เพิ่มสูงขึ้น

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยของบริษัทเท่ากับร้อยละ 0.57 (พ.ศ. 2561 ร้อยละ - 0.07)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับการะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	243,441	(7,559)	235,882	72,255	(10,488)	61,767
สำรองอื่น	(59,819)	-	(59,819)	4,879	-	4,879
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	4,535	-	4,535	31,377	-	31,377
สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง	(67,664)	38,935	(28,729)	-	-	-
การแปลงค่างบการเงิน	(2,195,104)	31,622	(2,163,482)	(1,258,750)	33,812	(1,224,938)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2,074,611)	62,998	(2,011,613)	(1,150,239)	23,324	(1,126,915)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับการะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	198,421	(2,006)	196,415	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	-	-	-	33,669	-	33,669
การแปลงค่างบการเงิน	101,965	6,679	108,644	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	300,386	4,673	305,059	33,669	-	33,669

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

40

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,918,325	3,969,301	4,040,120	10,791,115
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(102,448)	(713,090)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	3,815,877	3,256,211	4,040,120	10,791,115
จำนวนหุ้นสามัญตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันหุ้น)	4,771,815	4,771,815	4,777,815	4,777,815
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.80	0.68	0.85	2.26

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของครอบครัวจันศิริ โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 19.35 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 14

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

41.1 รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	14,662,973	13,270,873
บริษัทร่วม	2,924,940	3,706,108	13,511	56,715
การร่วมค้า	72,287	31,569	16,521	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	728,637	833,112	300,733	309,810
	3,725,864	4,570,789	14,993,738	13,637,398
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	1,768,020	1,797,045
บริษัทร่วม ⁽¹⁾	223,748	936,634	-	-
การร่วมค้า	7,984	1,101	7,984	1,101
	231,732	937,735	1,776,004	1,798,146
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	3,617,245	4,837,845
บริษัทร่วม	-	-	142,295	92,777
	-	-	3,759,540	4,930,622
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	169,329	139,073
บริษัทร่วม	142,924	156,946	12,999	4,796
การร่วมค้า	2,553	4,651	775	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	340	312	340	296
	145,817	161,909	183,443	144,165

⁽¹⁾ ในระหว่าง พ.ศ. 2561 รายได้ดอกเบี้ยรวมรายได้ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมแก่บริษัทร่วม ในระหว่าง พ.ศ. 2562 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก เงินให้กู้ยืมจะถูกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุข้อ 44)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

41.2 การซื้อสินค้าและบริการ, สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,941,695	1,640,086
บริษัทร่วม	1,311,209	824,215	24,639	8,521
การร่วมค้า	12,820	70,303	3,116	26,445
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,218,935	1,550,586	83,268	130,428
	2,542,964	2,445,104	2,052,718	1,805,480
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
บริษัทย่อย	-	-	458,626	56,086
บริษัทร่วม	-	4,102	-	4,102
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	119,877	136,051	12,426	20,891
	119,877	140,153	471,052	81,079

41.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ และซื้อสินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	2,169,717	2,458,327
บริษัทร่วม	312,726	618,530	3,597	39,976
การร่วมค้า	64,034	1,212	32,845	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	41,759	46,796	9,836	12,794
	418,519	666,538	2,215,995	2,511,097
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	411,830	581,510
บริษัทร่วม ⁽¹⁾	12,171	900,908	-	-
การร่วมค้า	2,513	305	2,513	305
	14,684	901,213	414,343	581,815
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	506,312	501,459
บริษัทร่วม	106,060	269,292	277	182
การร่วมค้า	228	9,326	228	7,984
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	52,464	52,977	3,327	1,064
	158,752	331,595	510,144	510,689

⁽¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วมในข้อมูลทางการเงินรวมส่วนที่จัดไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 450.45 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

41.4 ยอดค้างชำระที่เกิดขึ้นตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	239,045	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	158,868	-	112,215	-
	158,868	-	351,260	-

41.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	9,241,776	14,103,884
บริษัทร่วม	123,499	-	-	-
การร่วมค้า	-	170,850	-	170,850
	123,499	170,850	9,241,776	14,274,734

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	170,850	14,274,734
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	-	(2,614,980)
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	311,792	41,114,741
จัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,436,900)
ลดลงจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	(365,000)	-
ชำระเงินคืน	-	(40,055,735)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	5,857	(1,040,084)
ราคาตามบัญชีปลายปี	123,499	9,241,776

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ค่าเผื่อขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อขาดทุนต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	-	-
ขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	-	-
ค่าเผื่อขาดทุนปลายปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	-	-
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรก	-	(12,825)
ค่าเผื่อขาดทุนต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	(12,825)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,181
ค่าเผื่อขาดทุนปลายปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	(11,644)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	8,475	-
บริษัทร่วม	82,100	92,600	-	-
	82,100	92,600	8,475	-

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	92,600	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	119,200	1,172,418
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืม	(129,700)	(1,148,337)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(15,606)
ราคาตามบัญชีปลายปี	82,100	8,475

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

41.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	36,028,630	35,276,128
บริษัทร่วม	-	11,195,181	-	-
การร่วมค้า	241,138	-	241,139	-
	241,138	11,195,181	36,269,769	35,276,128

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	11,195,181	35,276,128
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	(11,195,181)	2,157,246
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	-	502,925
จัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,436,900
เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	268,382	-
รับคืนเงินให้กู้ยืม	-	(1,012,159)
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	-	35,438
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(906)	6,355
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(26,284)	(3,133,064)
ราคาตามบัญชีปลายปี	241,138	36,269,769

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ค่าเผื่อผลขาดทุนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	-	-
ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นระหว่างปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	(50,262)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	(50,262)
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรก	-	(399,517)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	(449,779)
เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(4,020)	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากขาดทุนจากค่าเผื่อที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(906)	6,355
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	255	25,673
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(4,671)	(417,752)

41.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	324,966	349,938	209,222	221,162
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	33,565	36,892	15,654	9,302
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	45,694	10,391	25,617	6,165
	404,225	397,221	250,493	236,629

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

42

ข้อมูลกระแสเงินสด

42.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,428,037	4,488,680	4,063,283	10,783,819
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(115,520)	(824,923)	-	-
รวม	4,312,517	3,663,757	4,063,283	10,783,819
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 16 และ 17)	3,383,070	2,758,014	596,269	424,756
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	307,809	230,900	149,105	52,686
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลด/ส่วนเกินจากสัญญาอนุพันธ์ (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า (กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	163,748	-	159,017
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(22,768)	(9,565)	(18,220)	11,005
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(103,768)	489,954	(6,155)	29,407
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (หมายเหตุฯ ข้อ 16 และ 18)				
673,511	16,155	-	10,386	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	172,910	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	906	-	(6,355)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่าย				
ที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	382,089	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุฯ ข้อ 28)	471,961	334,247	144,859	102,845
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(27,633)	-	(27,633)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(95,059)	(182,289)	(28,360)	(4,979,422)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน				
อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	63,964	10,676	29,559	(7,294)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 14)	(591,288)	(263,170)	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน	(726,372)	-	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมสัญญาอนุพันธ์	(1,873,803)	-	(1,910,171)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,542,752	1,109,375	3,869,179	1,071,239
รายได้เงินปันผล	(28)	(6,800)	(3,759,540)	(4,937,371)
ต้นทุนทางการเงิน	2,055,567	2,025,349	1,660,459	1,714,448
ดอกเบี้ยรับ	(323,720)	(1,054,490)	(1,846,312)	(1,893,534)
รวม	6,935,644	5,976,560	(1,125,683)	(8,269,465)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	231,296	(423,193)	293,957	(643,913)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(128,210)	3,351,501	(520,294)	879,497
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	60,065	(53,807)	2,603	5,412
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	7,650	144,409	4,454	7,532
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	570,818	556,293	72,522	59,142
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	92,623	145,565	1,496	(856)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(242,253)	74,036	19,691	(14,820)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(141,624)	(135,913)	(37,685)	(23,539)
รวม	450,365	3,658,891	(163,256)	268,455
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,312,517	3,663,757	4,063,283	10,783,819
รายการปรับปรุง	6,935,644	5,976,560	(1,125,683)	(8,269,465)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	450,365	3,658,891	(163,256)	268,455
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	11,698,526	13,299,208	2,774,344	2,782,809
- รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	56,772	(433,245)	(3,562)	(9,922)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	11,755,298	12,865,963	2,770,782	2,772,887

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

42.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินพันธบาท			เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท		หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอกเบี้ยค้างจ่ายพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท	หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท	
	สถาบันการเงินพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้นพันธบาท	ดอกเบี้ยค้างจ่ายพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท	หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท	
	สถาบันการเงินพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้นพันธบาท	ดอกเบี้ยค้างจ่ายพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท	หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	15,003,458	119,300	474,538	15,561,034	36,168,880	202,042
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(1,805,911)	(26,700)	(1,925,341)	(815,426)	-	(47,953)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,997,574	-	-	6,048
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	16,737	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	11,038	-
การจัดประเภทใหม่	-	-	(134,639)	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(22,222)	-	4	(25,320)	(17,430)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(75,055)	-	(216)	(21,341)	-	(7,158)
ราคาตามบัญชีปลายปี	13,100,270	92,600	411,920	14,715,684	36,162,488	152,979
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	-	-	-	-	-	1,460,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	13,100,270	92,600	411,920	14,715,684	36,162,488	1,613,845
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(1,952,139)	2,926	(1,947,907)	(115,651)	(3,158,191)	(469,100)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,956,034	-	-	233,201
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(61,255)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	16,911	-	72,782
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	9,842	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(5,677)
การวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	-	3,535
จัดประเภทรายการ	(95,381)	-	(6,371)	(17,660)	-	4,758
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	13,724	-	3	(113,420)	(171,263)	(1,416)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(90,755)	-	(37,752)	(50,708)	-	(41,230)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	10,975,719	95,526	375,927	14,435,156	32,842,876	1,349,443

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินพันธบาท			เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท		หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้นพันธบาท	ดอกเบี้ยค้างจ่ายพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท	หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท	
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้นพันธบาท	ดอกเบี้ยค้างจ่ายพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท	หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท	
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้นพันธบาท	ดอกเบี้ยค้างจ่ายพันธบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินพันธบาท	หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินพันธบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	5,240,280	693,499	460,256	14,870,975	36,168,880	20,080
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(1,429,722)	(633,036)	(1,621,550)	(779,620)	-	(7,278)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,686,674	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	16,737	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	11,038	-
การจัดประเภทใหม่	-	-	(134,944)	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(21,482)	(60,463)	(6)	(29,360)	(17,430)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,789,076	-	390,430	14,078,732	36,162,488	12,802
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	-	-	-	-	-	574,238
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,789,076	-	390,430	14,078,732	36,162,488	587,040
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(2,095,397)	24,081	(1,610,407)	-	(3,158,191)	(134,281)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,610,407	-	-	24,071
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(2,437)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	16,911	-	23,300
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	9,842	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(3,450)
การจัดประเภทใหม่	-	-	(7,970)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	13,720	(15,606)	2	(114,176)	(171,263)	(1,416)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,744,080	8,475	366,982	13,981,467	32,842,876	492,827

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

43

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

43.1 ภาวะผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สัญญาซื้อที่ดิน	347 ล้านบาท	48,500 ล้านรูเปีย	-	-
สัญญาสร้างอาคารโรงงานและคลังสินค้า	75 ล้านบาท	583 ล้านบาท	15 ล้านบาท	-
	2 ล้านยูโร	12 ล้านยูโร	-	-
	10,422 ล้านรูเปีย	-	-	-
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	338 ล้านบาท	246 ล้านบาท	1 ล้านบาท	23 ล้านบาท
	2 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	-	-
	5 ล้านเหรียญสหรัฐ	-	-	-
	76 ล้านเยน	-	-	-
	0.2 ฟรังก์สวิส	-	-	-

43.2 การค้าประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 32 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 จำนวน 29 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 105 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ 5 ล้านยูโร 3 ล้านโครนเนอร์เวย์ และ 1 ล้านสล็อตติโปแลนด์ (พ.ศ. 2561 จำนวน 92 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ 2 ล้านยูโร 7 ล้านโครนเนอร์เวย์ และ 1 ล้านสล็อตติโปแลนด์) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันจำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2561 จำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐ) ซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท
- ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 21 ล้านยูโร 9 ล้านเหรียญแคนาดา และ 38 ล้านหยวน (พ.ศ. 2561 จำนวน 21 ล้านยูโร 9 ล้านเหรียญแคนาดา และ 38 ล้านหยวน) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

43.3 คดีฟ้องร้อง

Tri-Union Seafoods LLC (Tri-U)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 Tri-Union Seafoods LLC (Tri-U) ได้รับหมายเรียกจากกระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (United States Department of Justice หรือ “DOJ”) เพื่อให้ข้อมูลในการสอบสวนการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าในอุตสาหกรรมอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก โดย Tri-U ได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลอย่างเต็มที่ รวมถึงการมอบเอกสารและหลักฐานอื่นตามหมายเรียก ทั้งนี้ Tri-U ได้รับการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข (Conditional Leniency Program) ซึ่งสถานะการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไขดังกล่าวหมายความว่า หากทาง Tri-U และผู้บริหารหรือพนักงานของ Tri-U ให้ความร่วมมือในขั้นตอนของการสอบสวนจะไม่ถูกดำเนินคดีหรือถูกเรียกให้ต้องชำระค่าปรับ ปัจจุบันการสอบสวนดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารไม่คาดว่าจะมีผลกระทบทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหลายคดีทั้งที่ถูกดำเนินคดีแบบกลุ่มและที่ถูกฟ้องร้องโดยตรง ซึ่งโจทก์ ได้แก่ ร้านค้าปลีก ร้านขายของชำ และลูกค้าหลายรายที่อ้างว่าซื้ออาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกจาก Tri-U และจ่ายร่วม ค่าฟ้องคดีแพ่งดังกล่าวได้ระบุเรื่องการร่วมกันกำหนด เพิ่ม คงไว้ซึ่งราคา และ/หรือ ทำให้ราคาของอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นคงที่ ซึ่งฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้ามาตรา 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) (15 U.S.C. §§ 1, 3) และละเมิดกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า การคุ้มครองผู้บริโภค การประกอบการค้าที่ไม่เท่าเทียม และการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโจทก์มีการเรียกค่าชดเชยในค่าเสียหายดังกล่าว

ระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2561 Tri-U ได้ข้อสรุปสำหรับข้อเรียกร้องทางแพ่งเกี่ยวกับการป้องกันการผูกขาดกับหนึ่งในลูกค้าปลีกรายใหญ่ที่สุด โดย Tri-U ได้มีการจ่ายชำระเงินและจะมีการเข้าร่วมโครงการความร่วมมือต่าง ๆ และนโยบายส่งเสริมผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกัน รวมถึงการเปิดตัวผลิตภัณฑ์นวัตกรรมผ่านร้านค้าปลีกดังกล่าว นอกจากนี้ Tri-U ยังได้บรรลุข้อตกลงที่จะจ่ายชำระข้อเรียกร้องให้แก่กลุ่มผู้ค้าปลีกรายต่าง ๆ จากข้อตกลงในสัญญาดังกล่าว Tri-U ได้ประมาณการจำนวนที่จะต้องชำระสำหรับคดีแพ่งซึ่งได้ถูกรับรู้ในระหว่างไตรมาสสองของปี พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 42.6 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งและไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2562 Tri-U ยังได้บรรลุข้อตกลงที่จะจ่ายชำระข้อเรียกร้องให้ผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายอื่นเพิ่มเติม ดังนั้น Tri-U ได้ประมาณการจำนวนที่จะต้องชำระเพิ่มเติมสำหรับคดีแพ่งทั้งหมดอีกจำนวน 59.7 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งได้ถูกรับรู้ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2562

John West Foods Limited (JWUK)

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2561 JWUK ได้รับแจ้งเกี่ยวกับแผนเพื่อการดำเนินการของสำนักงานอัยการแห่งสหราชอาณาจักร (UK Crown Prosecution Service) ในการดำเนินคดีต่อ JWUK บนข้อกล่าวอ้างว่ากระทำความผิดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU fishing) อันเนื่องมาจากการนำเข้าปลาจากประเทศกานาในช่วงระยะเวลาระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึง ปีพ.ศ. 2557 โดยการพิจารณาคดีนัดแรกมีขึ้นเมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2561 ซึ่ง JWUK ถูกฟ้องร้องด้วย 8 ข้อหา เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ระหว่างกระบวนการในชั้นศาล JWUK ได้โต้แย้งคัดค้านและปฏิเสธข้อกล่าวหา

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ศาลอาญา (Crown Court) ณ กรุงลอนดอน มีคำพิพากษาว่า JWUK ปราศจากความผิดทุกข้อกล่าวหา เนื่องจากสำนักงานอัยการแห่งสหราชอาณาจักรไม่สามารถนำหลักฐานพิสูจน์ข้อกล่าวหาได้ ดังนั้นจึงเป็นการยืนยันความบริสุทธิ์และข้อต่อสู้ของ JWUK ว่า JWUK ได้ประกอบธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดมา

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

43.4 การผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน เครื่องจักร ยานพาหนะ คอมพิวเตอร์ พื้นที่และอุปกรณ์สำนักงาน ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี		
บาท	217,864	144,062
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3,290	251
ยูโร	4,208	-
โครนเนอร์เวย์	1,860	-
เหรียญแคนาดา	4	-
ปอนด์อังกฤษ	262	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		
บาท	461,283	347,529
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8,021	489
ยูโร	4,432	-
โครนเนอร์เวย์	5,690	-
เหรียญแคนาดา	10	-
ปอนด์อังกฤษ	630	-
เกินกว่า 5 ปี		
บาท	131,496	125,235
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,959	-
ยูโร	594	-
โครนเนอร์เวย์	1,315	-

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ รายละเอียดเพิ่มเติมเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5 และ 17

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

44 เครื่องมือทางการเงิน

44.1 สัญญาอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	264,424	262,008
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	1,591,954	1,473,838
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	93,867	93,867
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	1,950,245	1,829,713
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	845,716	845,716
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	1,438,796	1,438,796
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	75,719	75,719
สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	-	7,874
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	2,360,231	2,368,105
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า	28,480	20,728
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	193,971	111
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	45,110	45,110
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	5,049	5,049
รวมหนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	272,610	70,998
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	528	528
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	653,670	653,671
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	94,867	-
สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	40,562	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	789,627	654,199

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาอนุพันธ์เป็นผลกระทบจากนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ผลกระทบจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

44.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังนี้

ณ วันที่	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สกุลเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยูโร	415,946	489,407	55,199	77,021	33.73	37.13
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,264,105	1,348,219	442,988	509,975	30.15	32.45
เยน	44,071	89,834	117,266	27,470	0.28	0.29
โครนเนอร์เวย์	14,302	21,273	93,925	87,428	3.42	3.70
ปอนด์อังกฤษ	108,515	84,133	85,177	46,786	39.52	41.07
โครนสวีเดน	2,086	5,870	88,628	138	3.23	3.60
ปอนด์โปแลนด์	224,216	234,616	112,804	119,096	7.91	8.64
โคโลนาเช็ก	890	2,399	1,179	727	1.32	1.44
เซดีกานา	7,885	27,490	4,410	172,624	5.53	5.53
หยวน	67,972	27,571	89,286	61,764	4.31	4.72

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)ที่จากอัตราแลกเปลี่ยน	54,061	971,834	(492,852)	744,538
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	433,228	-	185,998	-
- ต้นทุนขาย	(21,705)	-	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	465,584	971,834	(306,854)	744,538

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

44.3 กำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุน มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ทำตามเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง	515,904	-	518,907	-
ความป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม - กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์	27,249	-	27,249	-
ความป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม - กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	(68,874)	-	(33,436)	-
ความป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด - การป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพ	58,509	-	24,935	-
ตัดจำหน่ายของต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง	(54,297)	-	(54,297)	-
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(4,929)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	710,619	-	-	-
อื่น ๆ	15,752	-	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ	1,199,933	-	483,358	-

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนได้รวมกำไรจากการวัดมูลค่าของหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทซึ่งถูกจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในวันที่กำหนดไว้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิการแปลงสภาพดังกล่าว ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการพิจารณากระแสเงินสดตามสัญญาจากตราสารหนี้ที่ลงทุนว่าประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทต้องรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

งบการเงินรวม				
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกัน		จำนวนเงินสะสมของจำนวนเงินสะสมเหลือของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่ได้ยกเลิกการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	
	มูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (รวมจำนวนเงินในมูลค่ายุติธรรมของการที่มีการที่มีความเสี่ยง)	จำนวนเงินสะสมของจำนวนเงินสะสมเหลือของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน	
	พันบาท	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(3,526,110)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	156,832	894,666	(9,954)	81,272

บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวนเงินของสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่ถูกกำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไข มีดังต่อไปนี้

ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		วันครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าตามสัญญา (พัน)	สกุลเงิน	สินทรัพย์ (พันบาท)				
กระแสเงินสด	สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	521,704	เหรียญสหรัฐอเมริกา	126,943	369	มกราคม พ.ศ. 2563 - พฤศจิกายน พ.ศ. 2563	ไม่มี	ไม่มี
		486,970	โครนอร์เวย์	29,404	3,411	มกราคม พ.ศ. 2563 - พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	ไม่มี	ไม่มี
		1,000	ปอนด์โปแลนด์	69	-	มกราคม พ.ศ. 2563 - ธันวาคม พ.ศ. 2563	ไม่มี	ไม่มี
		4,150	เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	388	มกราคม พ.ศ. 2563 - พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	ไม่มี	ไม่มี
		46,269	ปอนด์โปแลนด์	6,268	-	มกราคม พ.ศ. 2563 - ธันวาคม พ.ศ. 2563	ไม่มี	ไม่มี
		21,027	ยูโร	5,261	843	มกราคม พ.ศ. 2563 - ธันวาคม พ.ศ. 2563	ไม่มี	ไม่มี
		67,948	ปอนด์อังกฤษ	6,973	134,811	มกราคม พ.ศ. 2563 - ธันวาคม พ.ศ. 2563	ไม่มี	ไม่มี
		29,463	ปอนด์อังกฤษ	-	54,149	มกราคม พ.ศ. 2563 - ธันวาคม พ.ศ. 2563	ไม่มี	ไม่มี
		276,067	ยูโร	1,344,968	-	กันยายน พ.ศ. 2563 - ตุลาคม พ.ศ. 2566	ไม่มี	ไม่มี
		45,000	พวน	8,530	528	ธันวาคม พ.ศ. 2564 - ตุลาคม พ.ศ. 2565	ไม่มี	ไม่มี
	493,050	เหรียญสหรัฐอเมริกา	909,254	-	มีนาคม พ.ศ. 2563 - เมษายน 2565	ไม่มี	ไม่มี	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

งบการเงินรวม						
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าตามสัญญา (พัน)	สกุลเงิน	สินทรัพย์ (พันบาท)	หนี้สิน (พันบาท)	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย		48,221	ยูโร	145,330	-	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา 0.70% - 4.53%
		119,460	ยูโร	833,806	-	6-month THBFX + 1.26% ถึง 2.15%
		112,500	ปอนด์ ไปแลนด์	-	34,886	3-month EURIBOR+2.10%
		125,000	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	663,894	3-month EURIBOR+3.38%
		122,000	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	553,527	-	6-month THBFX+1.00%
		194,000	ยูโร	-	94,867	2.88% - 4.00%
		30,000	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	75,719	5,049	3-month EURIBOR
มูลค่าสุทธิรวม	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย					0.10% - 0.37%
						6-month THBFX+1.80%
						3.7%

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

45

การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึก อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถแสดงได้ดังนี้ โดยรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมรายได้ทั้งที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และรายได้ที่ครบกำหนดสิทธิการยกเว้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	3,366,657	2,931,669	1,970,550	1,695,686	5,337,207	4,627,355
รายได้จากการส่งออก	12,756,333	14,306,277	9,306,230	7,420,149	22,062,563	21,726,426
รวมรายได้จากการขาย	16,122,990	17,237,946	11,276,780	9,115,835	27,399,770	26,353,781

46

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปีพ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 2,243 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2562 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,050 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2563



บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย
อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพ

979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 (0) 2298-0024, +66 (0) 2298-0537-41
โทรสาร +66 (0) 2298-0548, +66 (0) 2298-0550

thaiunion.com