

Thai Union

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1
ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร
จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์: +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย)
โทรสาร: +66 (0) 3481-6886

สำนักงานกรุงเทพฯ
979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024, 2298-0537 - 41
โทรสาร: +66 (0) 2298-0548, 2298-0550

www.thaiunion.com

รายงานประจำปี 2563



HEALTHY LIVING, HEALTHY OCEANS

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2
	นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ	2
	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	3
	สารจากประธานกรรมการ	4
	สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6
	Thai Union's Footprint	8
	วิสัยทัศน์และพันธกิจ	10
	กลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยน	11
	แบรนด์ของเรา	14
	มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2563	20
	ข้อมูลการเงินโดยสรุป	22
	สถิติผลการดำเนินงานในรอบ 5 ปี	23
	ประวัติและพัฒนาการของบริษัท	24
	โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร	28
	คณะกรรมการบริษัท	30
	คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อย	43
	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	44
	คณะผู้บริหารกลุ่ม ไทยยูเนี่ยน	46
	ทีมผู้บริหาร	48
	รางวัลและความสำเร็จ	50
	การวิจัยและนวัตกรรมของไทยยูเนี่ยน	54
	ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์	57
	คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร	58
	ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	60
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	62
	ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท	62
	สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2563	66
	โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย	67
	สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน	68
	ภาพรวมอุตสาหกรรม	70
	จำนวนโรงงาน และกำลังการผลิต	78
	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	79
	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	79
	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	80
	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	80
	รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า	84
	โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ	94
	การออกหลักทรัพย์อื่นๆ	96
	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	98
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	99
	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99
	ความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง	102
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	120
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	134
	บทวิเคราะห์ธุรกิจประจำปี	134
	รายการระหว่างกัน	142
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	150
	บุคคลอ้างอิง	150
	ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ	151
	ข้อพิพาททางกฎหมาย	152
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	6. การกำกับดูแลกิจการ	154
	รายงานการกำกับดูแลกิจการ	154
	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	196
	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	198
	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 เฉพาะในประเทศไทย	199
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	200
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	201
ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน	7. รายงานทางการเงิน	206

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537000891

ประกอบธุรกิจ	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่แข็งและบรรจุกระป๋อง
สำนักงานใหญ่	72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์: +66 (0) 3481-6500 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร: +66 (0) 3481-6886
สำนักงานกรุงเทพฯ	979/12 ชั้นเอ็ม อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024, 2298-0537 – 41 โทรสาร: +66 (0) 2298-0548, 2298-0550
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024 โทรสาร: +66 (0) 2298-0342 อีเมล: ir@thaiunion.com
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์: +66 (0) 2298-0024 โทรสาร: +66 (0) 2298-0024 ต่อ 4449 อีเมล: tu_corporate@thaiunion.com
เว็บไซต์	www.thaiunion.com

หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ
จำนวน 1,492,953,874 บาท (5,971,815,496 หุ้น)

ทุนชำระแล้ว
จำนวน 1,192,953,874 บาท (4,771,815,496 หุ้น)

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

สารจาก ประธานกรรมการ

ปี 2563 นับเป็นจุดเริ่มต้นของทศวรรษใหม่ ในช่วงต้นของปี ไม่มีใครคาดคิดว่าปีที่ผ่านมาจะเป็นปีที่ยากยิ่งที่ทุกคนต้องร่วมกันเผชิญและรับมือกับโควิด 19 แบบที่ไม่เคยประสบมาก่อน แต่เมื่อมองย้อนกลับไป ผมภูมิใจที่ไทยยูเนี่ยนไม่เพียงแค่สามารถจัดการสถานการณ์ได้ดีเท่านั้น แต่ยังเป็นปีที่บริษัทแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ผมมักพูดเสมอว่า สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานคือสิ่งที่ไทยยูเนี่ยนให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่งและเป็นสิ่งที่ตอกย้ำชัดเจนในปีที่ผ่านมาเมื่อการแพร่ระบาดของโควิด 19 เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลกระทบต่อพนักงานรวมถึงการผลิตของเราทั่วโลก แต่ด้วยความมุ่งมั่นและเสียสละของพนักงาน ไทยยูเนี่ยน ทำให้พวกเรายังสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและดีต่อสุขภาพส่งถึงมือผู้บริโภคทั่วโลกได้แม้ว่าจะมีปัญหาอุปสรรคต่างๆ ก็ตาม



> ท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดทั่วโลกที่ยังดำเนินต่อไป ไทยยูเนี่ยนแสดงให้เห็นชัดเจนว่าเรามีศักยภาพในการปรับตัวตั้งแต่ระดับทีมผู้บริหาร ซึ่งสามารถจัดการสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน และเพื่อลดผลกระทบกับการผลิตให้น้อยที่สุด ไปจนถึงพนักงานในสายการผลิตที่ทำหน้าที่อย่างเต็มที่ เพื่อให้เราสามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและดีต่อสุขภาพ ส่งถึงมือผู้บริโภคทั่วโลก

ท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดทั่วโลกที่ยังดำเนินต่อไป ไทยยูเนี่ยนแสดงให้เห็นชัดเจนว่าเรามีศักยภาพในการปรับตัวตั้งแต่ระดับทีมผู้บริหาร ซึ่งสามารถจัดการสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน และเพื่อลดผลกระทบกับการผลิตให้น้อยที่สุด ไปจนถึงพนักงานในสายการผลิตที่ทำหน้าที่อย่างเต็มที่เพื่อให้มีสินค้าวางจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

สินค้าของไทยยูเนี่ยนยังเป็นที่ต้องการในทุกทวีป ทั้งทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป และทวีปอเมริกาเหนือ และเพิ่มขึ้นสูงในปีที่ผ่านมา เนื่องจากผู้บริโภคเลือกจับจ่ายสินค้าอาหารที่สามารถเก็บรักษาได้นานเพื่อทำอาหารทานเองที่บ้านในช่วงที่ต้องกักตัวอยู่ภายในบ้าน และร้านอาหารต่างๆ มีการปิดบริการในช่วงโควิด 19 นอกจากนี้ ผู้คนยังรับสัตว์เลี้ยงมากขึ้น ทำให้มีความต้องการอาหารสัตว์มากขึ้นเช่นกัน

แม้จะมีสถานการณ์โควิด 19 ในปีที่ผ่านมา แต่ไทยยูเนี่ยนก็มิได้หยุดนิ่ง เรามองหาโอกาสในการเติบโตระยะยาวทางธุรกิจและด้วยพื้นฐานธุรกิจที่เข้มแข็งทำให้เราสามารถขยายธุรกิจออกไปท่ามกลางความท้าทายและสถานการณ์เศรษฐกิจที่มีความกดดันกระจายตัวในภูมิภาคต่างๆ ที่เราดำเนินธุรกิจอยู่

ไทยยูเนี่ยนภูมิใจที่เราเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลก เรายังคงดำเนินธุรกิจในแนวทางที่จะสร้างมาตรฐานให้กับอุตสาหกรรมต่อไป เป็นแนวหน้าและกล้าที่จะสร้างความเปลี่ยนแปลงในด้านความยั่งยืนตามแนวทางของบริษัทที่มุ่งมั่นสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้คนและดูแลรักษาความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเล ปัจจุบัน ไทยยูเนี่ยนเป็นผู้นำในด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหารทะเล เรายังทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของเราได้รับการผลิตและจัดหาวัตถุดิบอย่างถูกต้อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

เราเล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรมที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตขึ้นในระยะยาว ศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนี่ยนมีส่วนสำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจเติบโตและทำกำไร ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อาทิ โปรตีนทางเลือก อาหารเสริม อาหารประเภทยา และส่วนประกอบในการผลิตอาหารที่ทำจากอาหารทะเล

ไทยยูเนี่ยนเริ่มต้นจากธุรกิจเล็กๆ ด้วยความตั้งใจเมื่อหลายสิบปีก่อน และเรายังคงความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรมและคุณธรรมจนถึงปัจจุบัน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้รับการสนับสนุนจากลูกค้า ผู้บริโภค ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ผมขอขอบคุณทุกคนทุกฝ่ายและเชื่อมั่นว่าบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นายไกรสร จันศิริ
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยนมีผลประกอบการยอดเยี่ยม ด้วยยอดขาย 132,402 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 มีกำไรสุทธิ 6,246 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 63.7 เราได้ประกาศจ่ายเงินปันผลครึ่งหลังของปี 40 สตางค์ต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.8 รวมจ่ายเงินปันผลทั้งปี 72 สตางค์ต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 53.2 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

บริษัทสามารถรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ยากจะคาดการณ์ได้อย่างยอดเยี่ยม ความต้องการสินค้าจากไทยยูเนี่ยนเติบโตขึ้น จากการที่ผู้คนอยู่บ้านกันมากขึ้น ทำอาหารทานที่บ้านมากขึ้น และเปลี่ยนพฤติกรรมการบริโภคไปสู่อาหารที่เน้นโภชนาการสารอาหารมากยิ่งขึ้น ไทยยูเนี่ยนยังคงให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และระบบซัพพลายเชน เพื่อทำให้เราสามารถผลิตสินค้าคุณภาพให้กับผู้บริโภคทั่วโลกได้อย่างต่อเนื่อง



> ปี 2563 นับเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย แต่ด้วยการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและความทุ่มเทของพนักงาน ทำให้ไทยยูเนี่ยนแข็งแกร่งขึ้นเมื่อเทียบกับต้นปีที่ผ่านมา ผลประกอบการปี 2563 เป็นเครื่องยืนยันว่าสินค้าของไทยยูเนี่ยนเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั้งในด้านสุขภาพและคุณค่าทางโภชนาการ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลบวกให้กับผลประกอบการของบริษัท คือความสามารถในการปรับตัวอย่างรวดเร็วของพวกเรา ท่ามกลางสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาและทีมจัดการสถานการณ์วิกฤตที่สามารถนำบริษัทฝ่าสถานการณ์โควิด 19 ในปีที่ผ่านมา ทำให้เราสามารถดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่องทั้งในเอเชีย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา

นวัตกรรมยังคงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเติบโตและอนาคตให้กับไทยยูเนี่ยน เราจึงลงทุนในธุรกิจที่มีอัตราการทำกำไรสูงที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับส่วนต่างๆ ของวัตถุดิบที่บริษัทมี อาทิ ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนส์ บริษัทในเครือของไทยยูเนี่ยน

บริษัทยังคงสนับสนุนโครงการสเปซ-เอฟอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นโครงการบ่มเพาะและเร่งการเติบโตทางธุรกิจเทคโนโลยีอาหารระดับโลกแห่งแรกของประเทศไทย ที่บริษัทได้ร่วมก่อตั้งขึ้นในปี 2562 นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้งกองทุนสำหรับลงทุนในสตาร์ทอัพด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอาหาร ในปัจจุบันมีการลงทุนแล้วทั้งสิ้น 6 บริษัทด้วยกัน การลงทุนนี้ยังหมายถึงโอกาสในการทำงานร่วมกันและความร่วมมือต่างๆ ในอนาคต

ในระหว่างปี เราได้มีการปรับเปลี่ยนอีกหลายประการเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจ สำหรับธุรกิจในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทมีการแต่งตั้ง ไบรอัน โรเซนเบิร์ก ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของไทยยูเนี่ยนอเมริกาเหนือ โดยรวมบริษัท Chicken of the Sea International และ Chicken of the Sea Frozen Foods เข้าไว้ด้วยกันเพื่อให้ทำงานสอดประสานกันได้ดียิ่งขึ้น

สำหรับธุรกิจของบริษัทในยุโรป แม้ว่าในปีที่ผ่านมาเราจะต้องรับมือกับโควิด 19 แต่แผนกลยุทธ์สามปีในการปลดล็อคศักยภาพในการดำเนินธุรกิจได้ดำเนินงานครบหนึ่งปีในปีที่ผ่านมา ซึ่งแผนกลยุทธ์นั้นดูแลทั้งในเรื่องการเพิ่มการเติบโตของตลาด ความสามารถในการผลิต และการรวมเอาแผนกต่างๆ เข้าด้วยกัน นับเป็นสิ่งที่ธุรกิจในประเทศไทยและอเมริกาเหนือได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับภาพรวมธุรกิจ บริษัทมีการดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อประหยัดต้นทุน และให้ความสำคัญกับการรักษากระแสเงินสด ทำให้บริษัทมีการบริหารจัดการเงินสดที่เข้มแข็งส่งผลให้สามารถซื้อคืนหุ้นบริษัทได้เป็นจำนวน 1,500 ล้านบาท และจ่ายหนี้ได้ถึง 2,500 ล้านบาท

ความยั่งยืนยังคงมีบทบาทสำคัญในธุรกิจของไทยยูเนี่ยน โดยกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท หรือ SeaChange® ได้ยกระดับมาตรฐานความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมอาหารทะเล ในภาพรวม ไทยยูเนี่ยนได้ติดดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 2 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร นับเป็นผลงานจากความพยายามในการผลักดันให้เกิดความเปลี่ยนแปลงไม่เพียงแค่ในธุรกิจบริษัทเท่านั้น แต่ยังรวมถึงอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลกอีกด้วย

ไทยยูเนี่ยนยังเป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารรายแรกที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย ที่ได้เข้าร่วมโครงการ EP100 ขององค์กร The Climate Group ซึ่งเป็นเรื่องของการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาด การเข้าร่วมนี้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ของบริษัทที่จะจัดการกับปัญหาเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อท้องทะเลทั่วโลก นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัล SDG Impact Award จากเวทีรางวัล Responsible Business Awards 2020 จากการทำงานที่ตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ หรือ UN SDGs

สุดท้าย ปี 2563 นับเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทาย แต่ด้วยการบริหารจัดการที่เข้มแข็งและความทุ่มเทของพนักงาน ทำให้ไทยยูเนี่ยนแข็งแกร่งขึ้นเมื่อเทียบกับต้นปีที่ผ่านมา ผลประกอบการปี 2563 เป็นเครื่องยืนยันว่าสินค้าของไทยยูเนี่ยนเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั้งในด้านสุขภาพและคุณค่าทางโภชนาการในช่วงเวลาที่ยากลำบาก ผมเชื่อว่าหากทุกคนร่วมมือกันเราจะผ่านมันไปด้วยกัน และยังมั่นใจว่าไทยยูเนี่ยนจะยังคงผลิตสินค้าที่ดีต่อสุขภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั่วโลกได้เป็นอย่างดีต่อไป



นายธีรพงศ์ จันศิริ
ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Thai Union's Footprint



Brands

1 Chicken of the Sea®, U.S.
2 GENOVA, U.S.
3 JOHN WEST, UK
4 PARMENTIER, France
5 PETIT NAVIRE, France
6 KING OSCAR, Norway
7 RÜGEN FISCH & Hawesta, Germany
8 Mareblu, Italy
9 SEALECT, Thailand
10 FISHO, Thailand
11 MONORI, Thailand
12 Qfresh, Thailand
13 Bellotta, Thailand
14 Marvo, Thailand
15 Thammachart Seafood, Thailand

Strategic Partnership/ Key Joint Venture

1 RED LOBSTER, U.S.
2 Avanti Frozen Foods, India
3 Avanti Feeds Ltd., India

Production Location

1 Lyons, GA, U.S.
2 Douarnenez and Quimper, France
3 Peniche, Portugal
4 Tema, Ghana
5 Svolvear, Norway
6 Gniewino, Poland
7 Bydgoszcz, Poland
8 Mahe', Seychelles
9 Long An, Vietnam
10 Samut Sakhon, Thailand
11 Songkhla, Thailand
12 Lübeck-Schlutup, Germany
13 Sassnitz, Germany
14 Kretinga, Lithuania

Innovation Center/ R&D Center

1 Douarnenez, France
2 Bangkok, Thailand

Corporate Office/Sales

1 El Segundo, CA, U.S.
2 Lake Success, NY, U.S.
3 Portsmouth, NA, U.S.
4 Shediac, Canada
5 Milan, Italy
6 Paris, France
7 Liverpool, UK
8 Bergen, Norway
9 Bangkok, Thailand
10 Shanghai, China

วิสัยทัศน์องค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแลและรักษาทรัพยากรธรรมชาติเพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง

พันธกิจองค์กร

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเลและสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

เป้าหมายองค์กร

เรามุ่งสร้าง **“การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”** โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีผ่านผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของเรา เราจะสร้างการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจหลักของเรา อีกทั้งขยายไปยังธุรกิจใหม่ที่น่าสนใจ เราจะเดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมนี้ในด้านความยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เราจะดึงดูดผู้ที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับเราและรักษาบุคลากรเหล่านั้นไว้

กลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยน



ฝ่าฟันผ่านปี 2563

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายที่เราได้เห็นการใช้มาตรการต่างๆ อย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนเพื่อต่อสู้กับโรคระบาดซึ่งแพร่กระจายไปทั่วโลก บริษัทไทยยูเนี่ยนเริ่มต้นปีด้วยทิศทางที่ชัดเจนในการดำเนินกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ปี 2568 ในขณะที่โควิด 19 ระบาดไปทั่วโลก เราได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดการภาวะวิกฤตของเรา ทั้งนี้เพื่อดูแลความปลอดภัยให้กับพนักงานและเพื่อฝ่าวิกฤตครั้งนี้ไปให้ได้ แนวทางดังกล่าวประกอบด้วยมาตรการด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ครอบคลุมรอบด้าน การวางแผนสำหรับการปรับตัวในด้านการดำเนินงาน รวมถึงการบริหารเงินสดอย่างระมัดระวังและการควบคุมต้นทุน แม้ว่าการรับมือกับความท้าทายต่างๆ ที่เกิดจากผลกระทบของโรคระบาดเป็นเรื่องสำคัญเร่งด่วน แต่ถึงกระนั้น เราได้เห็นการเร่งตัวของแนวโน้มต่างๆ ที่เพิ่มขึ้นตอกย้ำความเชื่อและคำมั่นของเราในเรื่องกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ปี 2568

กลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ปี 2568 กลยุทธ์นี้ถูกสร้างขึ้นมาจากความมุ่งมั่นของเราในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและรสชาติที่ดีให้กับผู้บริโภคและพันธกิจของเราในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรม สรุปได้ว่าที่ไทยยูเนี่ยนเราให้ความสำคัญกับ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

กลยุทธ์ของเรามีองค์ประกอบทั้งสิ้น 6 ประการในการสร้างมูลค่าของธุรกิจในระยะยาว ซึ่งจะช่วยให้องค์กรขับเคลื่อนและรักษาการเติบโตของธุรกิจ รวมทั้งช่วยยกระดับและต่อยอดธุรกิจในกลุ่มองค์กรของเรา และนำมาซึ่งการพัฒนาและการสร้างความแข็งแกร่งให้กับการทำกำไรของธุรกิจ

การสร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก

ประการแรก เราวางเป้าหมายเติบโตปานกลางแต่มีผลกำไรในธุรกิจหลักของเรา โดยมุ่งเน้นที่การบริหารต้นทุนเป็นสำคัญ เราเชื่อว่ายังมีโอกาสอยู่มากในการเติบโตทั้งในแง่ของปริมาณและมูลค่า โดยเราจะบรรลุเป้าหมายด้วยกลยุทธ์ 3 ประการ ได้แก่ 1) การเติมเต็มช่องว่างในตลาดที่มีอยู่แล้วและในตลาดเกิดใหม่ด้วยการเพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์และปรับให้เหมาะกับลูกค้าและภูมิภาคต่างๆ 2) การเลือกเจาะสินค้าประเภทใกล้เคียงกันที่น่าสนใจ 3) การพัฒนาและสร้างความแตกต่างด้านคุณค่าที่มอบให้กับลูกค้าของเรายิ่งขึ้นไปโดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี นอกจากนี้ เราจะยังคงเดินหน้าพัฒนาการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารอย่างต่อเนื่อง

การขยายธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ประการที่สอง เราจะยังคงกระจายธุรกิจของกลุ่มโดยขยายสู่ธุรกิจที่น่าสนใจตลอดสายห่วงโซ่อุปทานของเรา เราให้ความสำคัญในการสร้างการเติบโตต่อเนื่องในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงและธุรกิจอาหารสัตว์ รวมทั้งเดินหน้าลงทุนต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนาโปรตีนทางเลือก ยกตัวอย่างเช่น ในส่วนของธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ไทยยูเนี่ยนใช้นวัตกรรมเพื่อยกระดับด้านโภชนาการในผลิตภัณฑ์ของเรา ศูนย์นวัตกรรมทำงานกับทุกฝ่าย เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ของเรา โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อสุขภาพที่ดีและอายุที่ยืนยาวของสัตว์เลี้ยงที่ผลิตภัณฑ์ของเราได้ดูแล

การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่

นอกเหนือจาก 2 ประการที่กล่าวไว้ข้างต้น ไทยยูเนี่ยนกำลังสร้างธุรกิจใหม่ที่จะสร้างมูลค่าให้กับ Co-products และกำไรเติบโตสูง เราวางกลยุทธ์เฉพาะในธุรกิจเหล่านี้

จากแนวทางนี้ เราจะยังคงขยายธุรกิจอินกรีเดียนท์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลิตส่วนประกอบอาหารทะเลแบรนด์ต่างๆ รวมถึงยูนีกดีเอชเอ (UniQ™DHA) และผลิตภัณฑ์ใหม่ยูนีกโบน (UniQ™BONE) เราจะลงทุนเพื่อเติบโตในกลุ่มส่วนประกอบอาหารอื่นๆ และผลิตภัณฑ์เฉพาะทาง ซึ่งรวมถึงการเริ่มเดินเครื่องโรงงานใหม่เพื่อขยายสู่การแปรรูปโปรตีน นอกจากธุรกิจอินกรีเดียนท์แล้ว ไทยยูเนี่ยนกำลังศึกษาโอกาสในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อาทิ การศึกษาผ่านความร่วมมือกับ บริษัท ไทย เบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินเตอร์ฟาร์มา จำกัด (มหาชน)

ที่ไทยยูเนี่ยน เราตระหนักดีว่าไม่ใช่ทุกนวัตกรรมจะสามารถพัฒนาภายในองค์กรของเราเองได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อเทคโนโลยีอาหารมีวิวัฒนาการอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บริษัทจึงทำงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งให้การสนับสนุนสตาร์ทอัพเทคโนโลยีอาหารทั่วโลกในฐานะเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ก่อตั้งสเปซ-เอฟ ซึ่งเป็นโครงการบ่มเพาะ และเร่งการเติบโตให้กับสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารแห่งแรกของประเทศไทย อีกทั้งยังมีการลงทุนผ่านกองทุน venture fund ของบริษัท

การสร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ส่วนหนึ่งของการปูทางสู่ทศวรรษหน้าของไทยยูเนี่ยน คือ เรากำลังทุ่มเทความพยายามอย่างมากในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินงานของเรา โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดค่าใช้จ่ายเชิงโครงสร้าง เรากำลังลงทุนในระบบอัตโนมัติและเอไอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ยกระดับคุณภาพ และตัดสินใจได้เฉียบคมยิ่งขึ้นจากการประมวลข้อมูลด้วยระบบดิจิทัล การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้จะเพิ่มความคล่องตัวในห่วงโซ่อุปทานของเราและสร้างความแข็งแกร่งให้เราในการก้าวไปข้างหน้า นอกจากนี้ เราได้วางโปรแกรมในการขับเคลื่อนให้ได้พัฒนาในทุกขั้นตอนการดำเนินงานของเรา โดยลงรายละเอียดแผนงานและแนวทางที่ชัดเจนในการลดต้นทุนแปรสภาพทั้งปี

การสืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

เราภูมิใจที่ความทุ่มเทในด้านความยั่งยืนของเราได้รับการยกย่องไม่เพียงแต่ภายในองค์กรของเราเอง แต่ยังรวมถึงจากทั้งอุตสาหกรรม ไทยยูเนี่ยนได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หมวดอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ในช่วง 7 ปีที่ผ่านมา โดยได้รับการจัดให้อยู่ในลำดับที่ 1 ในปี 2561 และปี 2562 และอยู่ในลำดับที่ 2 ในปี 2563 ล่าสุดไทยยูเนี่ยนติดอันดับดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นเวลา 5 ปีติดต่อกัน และได้รับการจัดให้อยู่ในอันดับที่ 1 ในดัชนี Seafood Stewardship Index (SSI) ซึ่งเป็นปีแรกของการจัดอันดับของดัชนีนี้ โดยดัชนีดังกล่าวประเมินการมีส่วนร่วมของบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก 30 แห่งตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ เรายังคงเน้นให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตาม SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนชั้นนำของอุตสาหกรรมที่ใช้ทั่วโลกของเรา โดยเราจะดำเนินการตามแนวทางกลยุทธ์นี้ในทุกส่วนของธุรกิจของเรา และหลอมรวมความยั่งยืนไว้ในกลยุทธ์ “Healthy Living, Healthy Oceans (การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์)” ในขณะเดียวกัน เรากำลังขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนในขั้นต่อไป โดยการขยายงานในด้านการดูแลท้องทะเลและการพัฒนาแนวทางรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ด้วยความทุ่มเทเหล่านี้ เราหวังว่าไทยยูเนี่ยนจะยังคงเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนต่อไป

การพัฒนาบุคลากร

ที่ไทยยูเนี่ยน เรามุ่งดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน พัฒนาประสิทธิภาพ และยกระดับกำลังการผลิต ในขณะที่การแพร่ระบาดของโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ เราจะให้การช่วยเหลือพนักงานต่อไป เราได้ปรับรูปแบบการทำงานในทุกสำนักงานของเราให้สอดคล้องตามสถานการณ์และข้อบังคับของแต่ละประเทศ นอกจากนี้ เรายังได้ริเริ่มหลายโครงการเพื่อให้พนักงานสามารถสร้างสมดุลความรับผิดชอบเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว โดยเน้นเรื่องอารมณ์ สภาพจิตใจ และสภาพร่างกายของพนักงานเป็นสำคัญ

เราจะยังคงมุ่งพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและเสริมสร้างศักยภาพพนักงานของเรา เช่น ผ่านหลักสูตรของโครงการ Thai Union Academy ซึ่งเน้นการเพิ่มทักษะและปรับทักษะในหลักสูตรซึ่งเป็นที่นิยม นอกจากนี้ เราจะยังคงผลักดันการมีส่วนร่วมของพนักงานในทุกหน่วยธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น โดยเน้นที่การพัฒนาผู้นำในอนาคต

บริษัทจะจัดสรรทรัพยากรให้สอดคล้องกับงานสำคัญข้างต้น และในขณะที่เดินหน้าพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจหลักนั้น บริษัทจะมีการบริหารทรัพยากรของเราเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทั้งในด้านนวัตกรรมของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก และการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโต

บริษัทยังคงเดินหน้าบริหารกลุ่มธุรกิจของเราอย่างแข็งขัน โดยลงทุนในธุรกิจที่มีกำไรและการเติบโตสูง และมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกลุ่มธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย และพร้อมทำการพิจารณาตัดสินใจที่จะปรับปรุงหรือยุติกิจการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย โดยการไตร่ตรองและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ เพื่อจำกัดความเสี่ยงและเปิดโอกาสให้ธุรกิจที่ดำเนินอยู่นั้นดำเนินไปได้อย่างเต็มศักยภาพ

ในขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อผลักดันการสร้างผลกำไรจากธุรกิจหลักที่มีอยู่ อีกทั้งยังคงมองหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการและสร้างพันธมิตรทางการค้าเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของเรา สำหรับโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ บริษัทมุ่งเน้นที่ธุรกิจที่มีความน่าสนใจเชิงกลยุทธ์สูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มและภูมิภาคที่มีโอกาสเติบโตสูง

ด้วยกลยุทธ์ที่ได้กล่าวมาข้างต้น บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทั้งในแง่ของยอดขายและกำไร และการสร้างรากฐานที่มั่นคงให้กับการดำเนินธุรกิจในอนาคต ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เราเชื่อว่าหัวใจสำคัญของความสำเร็จของไทยยูเนี่ยน คือ การเดินหน้าเสริมสร้างจุดแข็งของเรา รวมทั้งเพิ่มการเข้าถึงแหล่งอาหารทะเลที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการ และเป็นผู้นำขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้านนวัตกรรมและความยั่งยืน ไทยยูเนี่ยนจะยึดมั่นในพันธกิจ “การมีสุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์” ของเราต่อไป

แบรนด์ของเรา

ไทยยูเนี่ยนมีผลิตภัณฑ์หลากหลายแบรนด์ ทั้งประเภทบรรจุกระป๋อง แช่เย็น และแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งสามารถนำมาสร้างสรรค์เมนูอาหารที่อร่อย พร้อมปรุงได้อย่างง่ายดาย และใช้เป็นวัตถุดิบได้หลากหลายเมนู อีกทั้งยังมีประโยชน์ต่อสุขภาพให้กับผู้บริโภคหลายล้านครัวเรือนทั่วโลก แบรนด์ที่เป็นที่นิยมของไทยยูเนี่ยนมีวางจำหน่ายทั้งในอเมริกาเหนือ ยุโรป เอเชีย และแปซิฟิก โดยเราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากองค์ความรู้ ความเข้าใจ และความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น ด้วยกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการและการควบรวมกิจการทำให้แบรนด์ผลิตภัณฑ์ของเราขยายส่วนแบ่งตลาดไปทั่วโลก ด้วยความมุ่งมั่นที่ใส่ใจต่องานด้านนวัตกรรม การเติบโตอย่างยั่งยืน คุณภาพและมาตรฐานในการดำเนินงาน ทำให้แบรนด์ของเราอยู่ในตำแหน่งที่ได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน

อเมริกาเหนือ



Chicken of the Sea®

เริ่มก่อตั้งบริษัทผลิตอาหารทะเลกระป๋องในรัฐแคลิฟอร์เนียในปี 2457 เป็นเวลาหลายทศวรรษที่นางเงือกซึ่งเป็นสัญลักษณ์และสร้างชื่อเสียงในด้านคุณภาพจนได้รับการยอมรับให้เป็นสินค้าประจำครัวเรือน และอีกกว่าศตวรรษต่อมา Chicken of the Sea® ได้รับยกย่องให้เป็นแบรนด์ที่สะท้อนถึงผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ มีคุณค่าทางโภชนาการและบริโภคได้ง่าย สะดวกสบาย นอกเหนือจากปลาทูน่าแล้ว ยังมีผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ เช่น ปลาซาร์ดีน กุ้ง กุ้งล็อบสเตอร์ ปลาแซลมอน และปู สำหรับพันธกิจของ Chicken of the Sea® คือการนำเสนออาหารทะเลที่มีประโยชน์ให้กับคนรุ่นหลังต่อไป และยังเป็นบริษัทนำร่องในการริเริ่มโครงการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ ไม่ว่าจะเป็นการรับรองความปลอดภัยของปลาโลมา (Dolphin-Safe Policy) โครงการต่อต้านการล่าหูฉลาม (Shark Finning Ban) รวมถึงความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (Marine Stewardship Council: MSC) และมูลนิธิเพื่อความยั่งยืนของอาหารทะเลสากล (International Seafood Sustainability Foundation: ISSF)

GENOVA

ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าภายใต้แบรนด์ GENOVA เริ่มวางจำหน่ายในปี 2535 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพสูงพร้อมรสชาติที่กลมกล่อม GENOVA อัดแน่นไปด้วยปลาทูน่าพรีเมียมพันธุ์เยลโลฟิน และพันธุ์อัลบาคอร์ และเปี่ยมคุณภาพตามสโลแกนที่ว่า “เติมเต็มคุณค่าความอร่อยให้อาหารด้วยความเรียบง่าย” (Simply Fulfilling) ตลาดปลาทูน่าพรีเมียมมีอัตราการเติบโตมากกว่าตลาดผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าทั่วไป และ GENOVA มองเห็นโอกาสในตลาดนี้ จึงไม่รีรอที่จะสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและขยายช่องทางการจัดจำหน่าย



ยุโรป

JOHN WEST



นับตั้งแต่ปี 2400 JOHN WEST ได้สร้างความแตกต่างในตลาดด้วยคุณภาพที่สืบทอดมาอย่างยาวนาน และพันธกิจต่อเนื่องในการส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารทะเลคุณภาพสูงที่สุด พันธกิจของแบรนด์ JOHN WEST ต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์สะท้อนให้เห็นได้จากนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และในปี 2495 JOHN WEST เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องเป็นครั้งแรก ซึ่งต่อมากลายเป็นสินค้าที่มีประจำทุกครัวเรือน ในปี 2557 JOHN WEST และไทยยูเนี่ยน ยุโรปให้คำมั่นในการพัฒนาความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์อาหารทะเล ซึ่งต่อมาขยายวงกว้างครอบคลุมธุรกิจของไทยยูเนี่ยนทั่วโลก รวมไปถึงการดำเนินโครงการปรับปรุงการประมง การดำเนินงานตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (MSC) การพัฒนาการจัดการอุปกรณ์ล่อปลาในการประมงทูน่า และการปกป้องสิทธิของแรงงานโดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติให้กับเรือในห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์ของ JOHN WEST ได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทใหม่ โดยไม่เพียงแค่นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มาในรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ที่สะดวกต่อการใช้งาน เพื่อให้สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ชีวิตแบบเร่งด่วนของผู้บริโภค แต่ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่มากมายซึ่งมาพร้อมกับคุณค่าทางโภชนาการที่เหมาะกับรูปแบบการใช้ชีวิตที่ใส่ใจสุขภาพ

PETIT NAVIRE

นับตั้งแต่เปิดตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเมื่อปี 2475 PETIT NAVIRE ถือเป็นแบรนด์ปลาทูน่าที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศฝรั่งเศส ในปี 2525 แคมเปญโฆษณาของบริษัทได้สร้างการจดจำให้กับผู้บริโภคชาวฝรั่งเศสด้วยสโลแกน “รสชาติอันโอชะจากท้องทะเล” (Le bon goût du large) PETIT NAVIRE มีการเติบโตในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเสมอมาและถือเป็นตัวอย่างของความทันสมัยของทั้งอุตสาหกรรม



PARMENTIER



นับตั้งแต่ปี 2426 แบรนด์ PARMENTIER ได้พัฒนาเทคนิควิธีการบรรจุปลากระป๋องให้เป็นเลิศ เพื่อสร้างช่วงเวลาแห่งความสุขที่แท้จริงให้แก่ผู้ที่ชื่นชอบในอาหารชั้นเยี่ยม ปลาซาร์ดีนของ PARMENTIER ได้รับการคัดสรรและปรุงอย่างพิถีพิถันด้วยส่วนผสมคุณภาพสูงจนเป็นผลิตภัณฑ์อาหารรสชาติระดับตำนานที่คงอยู่ข้ามกาลเวลามาจวบจนปัจจุบัน เพื่อสืบสานคุณภาพที่ยึดมั่นมาอย่างยาวนาน การจับปลาซาร์ดีนของ PARMENTIER จะทำในบางฤดูเท่านั้น โดยทั่วไปจะอยู่ในระหว่างเดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม โดย PARMENTIER จะคัดสรรเฉพาะปลาที่ดีที่สุดเท่านั้น อีกทั้งยังควบคุมคุณภาพในระหว่างกระบวนการหมักบ่มปลาที่ผลิตขึ้นด้วยมืออย่างพิถีพิถันอีกด้วย

KING OSCAR

KING OSCAR เกิดขึ้นจากพระมหากษัตริย์ผู้ทรงโปรดปรานปลาซาร์ดีน ในปี 2445 สมเด็จพระราชาธิบดีออสการ์ที่ 2 พระมหากษัตริย์แห่งสวีเดนและนอร์เวย์ ได้พระราชทานพระบรมราชานุญาตเป็นพิเศษแก่บริษัท Christian Bjelland หนึ่งในบริษัทผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำของประเทศนอร์เวย์ ให้ประทับพระนามและพระบรมฉายาลักษณ์ของพระองค์บนกระป๋องปลาซาร์ดีนที่ทรงโปรดปราน นับตั้งแต่ก่อตั้ง KING OSCAR ได้นำอาหารทะเลคุณภาพเยี่ยมจากแหล่งน้ำใสสะอาดจากทะเลนอร์วีเจียนมาถึงผู้บริโภคด้วยความพิถีพิถัน KING OSCAR เป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศนอร์เวย์ และประเทศออสเตรเลีย ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ประเภทปลาแมคเคอเรลภายใต้แบรนด์เดียวกันก็เป็นอันดับหนึ่งในประเทศโปแลนด์ ส่วนผลิตภัณฑ์ตับปลาค็อดและปลาแมคเคอเรลมุ่งเน้นไปตลาดพรีเมียมตลาดเฉพาะกลุ่ม และตลาดอาหารเพื่อสุขภาพ



Mareblu

Mareblu ก่อตั้งขึ้นในช่วงต้นของยุค 70 และเติบโตเป็นแบรนด์ที่แข็งแกร่ง มีผลกำไร และน่าสนใจสำหรับคู่แข่งชั้นนำในประเทศอิตาลี จากความใส่ใจในคุณภาพและนวัตกรรม Mareblu เป็นที่รู้จักในฐานะเป็นผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเพียงแบรนด์เดียวในประเทศอิตาลีที่นำเสนอผลิตภัณฑ์เนื้อทูน่าล้วนหลายรูปแบบ โดยสกัดน้ำมันออกเกือบหมดเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เบาขึ้น ดีต่อสุขภาพยิ่งขึ้น และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น แต่ยังคงรสชาติและความละมุนอยู่ครบถ้วน กระบวนการผลิตแบบบูรณาการเต็มรูปแบบทำให้เราได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานสูงสุดทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ

RÜGEN FISCH

นับตั้งแต่ปี 2492 RÜGEN FISCH เติบโตทางธุรกิจจนก้าวเป็นผู้ผลิตอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี นำเสนออาหารทะเลแปรรูป และแบรนด์อาหารทะเลแช่แข็งยอดนิยมหลายแบรนด์ เช่น สินค้าอาหารทะเลบรรจุกระป๋องแบรนด์ RÜGEN FISCH และ Hawesta ซึ่งเป็นแบรนด์ดั้งเดิม ก่อตั้งเมื่อปี 2452 พร้อมกับผลิตภัณฑ์ประเภทแช่แข็ง เช่น Ostsee Fisch (ปลาแซลมอนรมควัน) และ Lysell (อาหารทะเลพรีเมียมบรรจุกระป๋อง)



เอเชีย-แปซิฟิก

SEALECT

ในปี 2535 ไทยยูเนี่ยนเปิดตัวซีเล็ค ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องมาตรฐานระดับโลกในประเทศไทย ซีเล็คได้เติบโตจนกลายเป็นแบรนด์ปลาทูน่าชั้นนำในประเทศไทยและขยายการส่งออกไปยังประเทศใกล้เคียง ผลิตภัณฑ์ซีเล็คยังคงเดินหน้าสร้างความหลากหลายของสินค้าภายใต้แบรนด์ โดยมีเป้าหมายในการนำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพและคุ้มราคา ภารกิจของซีเล็คคือการช่วยให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์จากอาหารทะเลให้ได้มากที่สุด โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ในสูตรใหม่ๆ ที่หลากหลาย ข้อมูลคุณค่าทางโภชนาการ และเมนูสร้างสรรค์จากซีเล็ค

เราเปิดรับโอกาสการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ร่วมกับกลุ่มพันธมิตรหลักทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเติมเต็มและตอบสนองความต้องการของตลาด ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริโภคของเราได้ลิ้มรสปลาทูน่าเมนูโปรดที่มาพร้อมความอร่อยและประโยชน์ทางโภชนาการ และผลักดันการบริโภคปลาทูน่าโดยรวมให้เติบโตยิ่งขึ้นไป



FISHO

เปิดตัวเป็นครั้งแรกในปี 2539 ฟิชโชเป็นแบรนด์อาหารทานเล่นแบรนด์แรกของไทยยูเนี่ยนสำหรับตลาดไทย สร้างสรรค์จากการผสมผสานที่ลงตัวของปลาที่มีคุณภาพและเครื่องปรุงรสครบเครื่อง ฟิชโชมีพันธกิจในการนำเสนออาหารทานเล่นที่มีประโยชน์ต่อร่างกายในหลายรูปแบบ ปัจจุบันมีวางจำหน่ายทั้งในรูปปลาเส้นแบบแผ่นและแบบแท่ง เป็นที่นิยมในหมู่วัยรุ่นและคนหนุ่มสาววัยทำงานที่สามารถเพลิดเพลินกับของว่างโดยไม่ต้องกังวล



Qfresh

คิวเฟรชส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งที่มี “คุณภาพ สดใหม่” แบบพร้อมรับประทาน มีวางจำหน่ายทั้งทางช่องทางร้านค้าและออนไลน์ ผลิตภัณฑ์ของคิวเฟรชมาจากการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ โดยผสมผสานการใช้นวัตกรรมการผลิต และเทคโนโลยีการเก็บรักษา ผู้บริโภคสินค้าของคิวเฟรชสามารถเพลิดเพลินไปกับอาหารทะเลในราคาที่เหมาะสม สามารถหาซื้อได้สะดวก และมีคุณค่าทางโภชนาการ นอกจากนี้ คิวเฟรชให้ความสำคัญกับวิธีการขนส่งสมัยใหม่ ซึ่งสามารถส่งมอบความสด รสชาติดั้งเดิม และความปลอดภัยในการบริโภคของผลิตภัณฑ์ได้ตามมาตรฐานสูงที่สุด ในปี 2562 คิวเฟรชได้ปรับโฉมแบรนด์ด้วยโลโก้ใหม่และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ใหม่เพื่อสร้างเอกลักษณ์เฉพาะของแบรนด์ การรับรู้ของแบรนด์ให้กับผู้บริโภค



MONORI

เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์อาหารทานเล่นที่ทำจากอาหารทะเลแปรรูปประเภทแรกๆ ของไทยยูเนี่ยน โมโนริ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำทาจากแก้มกุ้ง มีรสชาติถูกปาก และมีคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งทำมาจากส่วนประกอบอาหารทะเลคุณภาพสูง นำมาปรุงจนกรอบได้ที่ ขนมทานเล่นโมโนริเป็นทางเลือกขนมที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพเมื่อเทียบกับขนมอื่นๆ เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ ของไทยยูเนี่ยน โมโนริมีพันธกิจในการหาวัตถุดิบมาเป็นส่วนประกอบขนมด้วยคุณภาพและรสชาติที่ดีที่สุด



Bellotta and Marvo

อาหารสัตว์เลี้ยง เบลลอตต้าและมาร์โว่นำเสนอผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดสำหรับแมวและสุนัข โดยผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงของเรามีมาให้เลือกในรูปแบบของบรรจุภัณฑ์ประเภทต่างๆ และรสชาติอันหลากหลาย ผลิตจากส่วนประกอบอาหารที่มีคุณภาพสูง ซึ่งคัดสรรจากแหล่งวัตถุดิบของไทยยูเนี่ยนและคู่ค้าเชิงกลยุทธ์ของเรา เราตระหนักถึงแนวโน้มความใส่ใจและให้ความสำคัญกับคุณภาพความเป็นอยู่ของสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มมากขึ้นและความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค เราจะไม่หยุดนิ่งในในการพัฒนา และขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรา เพื่อนำเสนออาหารรสเลิศที่จัดเตรียมอย่างพิถีพิถันและเปี่ยมไปด้วยคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อสมาชิกขนปุยอันเป็นที่รักของครอบครัว



Strategic Partnerships



RED LOBSTER

RED LOBSTER ภัตตาคารอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก ได้กลายมาเป็นแบรนด์ร้านอาหารที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย นับตั้งแต่เปิดสาขาแรกที่รัฐฟลอริดา ในปี 2511 RED LOBSTER มีสาขามากกว่า 700 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศต่างๆ ทั่วโลก ในปี 2559 ไทยยูเนี่ยนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน RED LOBSTER หลังจากเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับ RED LOBSTER มาตลอดระยะเวลากว่า 20 ปีที่ผ่านมา
การลงทุนนี้ไม่เพียงแต่เป็นอีกก้าวสำคัญเชิงกลยุทธ์สำหรับไทยยูเนี่ยนในการสร้างช่องทางขายตรงถึงลูกค้า แต่ยังเปิดโอกาสให้ไทยยูเนี่ยนได้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมร้านอาหารของทีมบริหารจาก RED LOBSTER และต่อยอดธุรกิจหลักของไทยยูเนี่ยนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการขยายช็พพลายเออร์

Thammachart Seafood

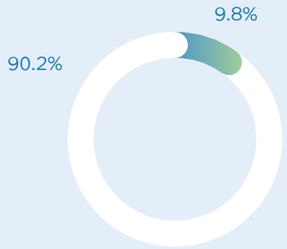
ให้บริการด้านการบริหารเคาน์เตอร์อาหารทะเลในประเทศไทยมากกว่า 195 แห่ง ในปี 2561 ไทยยูเนี่ยนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน ธรรมชาติ ซีฟู้ด และต่อมาในปี 2562 ได้เพิ่มสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมเป็นร้อยละ 65 โดยความร่วมมือนี้ได้ต่อยอดธุรกิจของไทยยูเนี่ยนในด้านบริการเคาท์เตอร์อาหารทะเล บริการร้านอาหาร และแนวคิดด้านอาหารและเครื่องดื่มรวม 18 แห่ง ซึ่งรวมถึง เดอะ ดอค ซีฟู้ดบาร์ เดอะ ล็อบสเตอร์ แล็บ ซีฟู้ด มหานคร และการบริหารเดอะ โอเชียน บาร์



มูลค่าส่วนแบ่งทางการตลาดของแบรนด์ในปี 2563

ประเทศไทย

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “SEALECT” ในประเทศไทย[1]

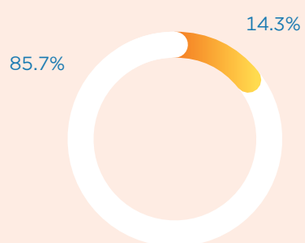


มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “SEALECT Tuna” ในประเทศไทย (ตลาดปลาทูน่ากระป๋อง)

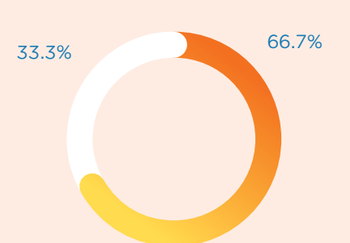


สหรัฐอเมริกา

มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Chicken of the Sea®” ในประเทศสหรัฐอเมริกา[1]



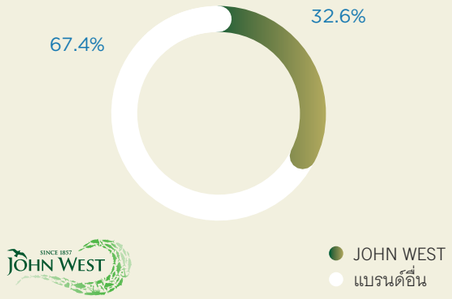
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “KING OSCAR” ในประเทศสหรัฐอเมริกา (ปลาซาร์ดีนพรีเมียม)



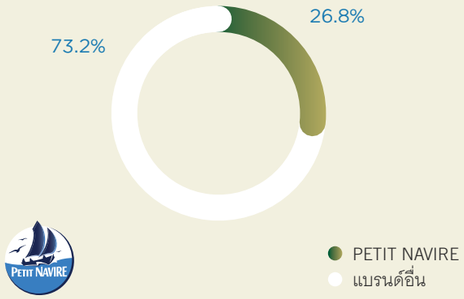
[1] จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง
ที่มา: AC Nielsen และ IRI

ยุโรป

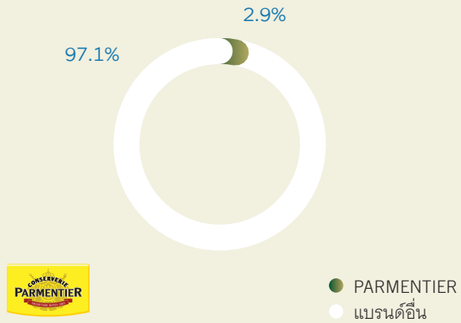
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “JOHN WEST” ในสหราชอาณาจักร[1]



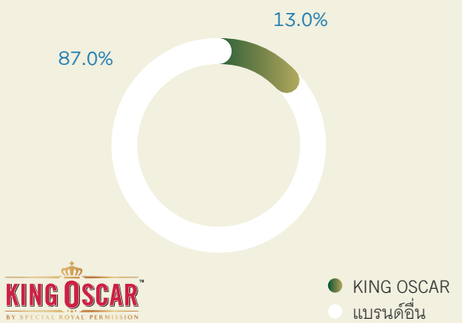
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “PETIT NAVIRE” ในประเทศฝรั่งเศส[1]



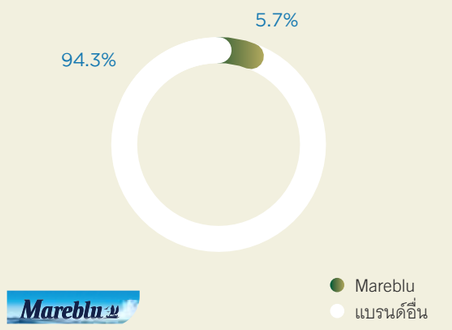
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “PARMENTIER” ในประเทศฝรั่งเศส[1]



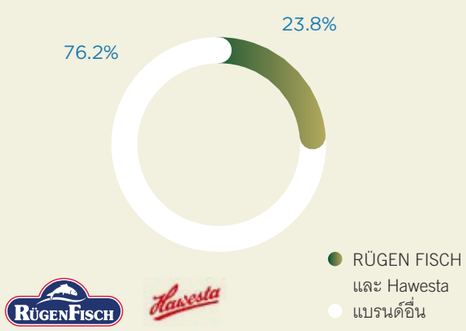
มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “KING OSCAR” ในประเทศนอร์เวย์[1]



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “Mareblu” ในประเทศอิตาลี[1]



มูลค่าส่วนแบ่งตลาดของ “RÜGEN FISCH” และ “Hawesta” ในประเทศเยอรมนี[1]



[1] จากมูลค่ารวมตลาดอาหารทะเลแปรรูปประเภทบรรจุกระป๋อง
ที่มา: AC Nielsen และ IRI

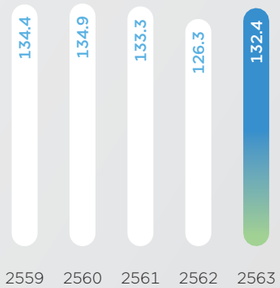
ข้อมูลการเงิน โดยสรุป

ข้อมูลทางการเงิน (พันล้านบาท)	ปี		
	2563	2562	2561
รายได้จากการขาย	132.4	126.3	133.3
กำไรขั้นต้น	23.4	20.1	18.9
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	13.0	10.2	9.5
สินทรัพย์รวม	144.6	141.9	141.9
หนี้สินรวม	88.8	90.1	95.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	55.7	51.8	46.5
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	13.4	11.8	12.9
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52.1	55.2	62.9
เงินปันผลประจำปี	3.4	2.2	1.9

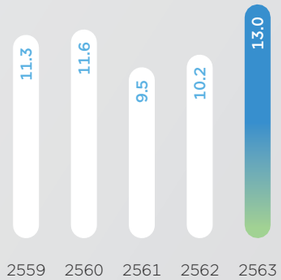
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	ปี		
	2563	2562	2561
กำไรต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	1.26	0.80	0.68
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.26	0.80	0.68
เงินปันผลต่อหุ้น	0.72	0.47	0.40
มูลค่าที่ตราไว้	0.25	0.25	0.25

สถิติผลการดำเนินงาน ในรอบ 5 ปี

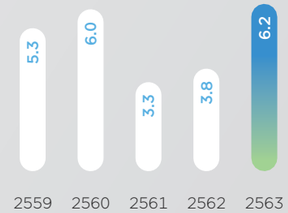
รายได้จากการขาย
(พันล้านบาท)



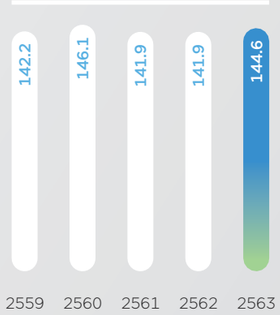
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย
(พันล้านบาท)



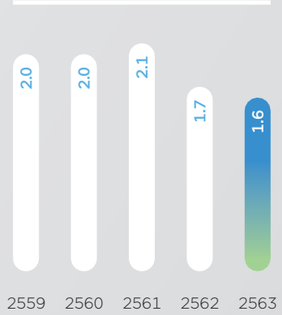
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่
(พันล้านบาท)



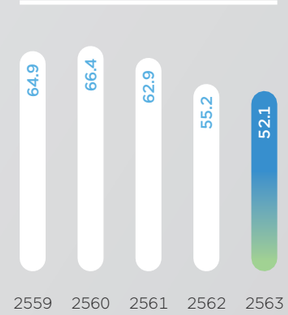
สินทรัพย์รวม
(พันล้านบาท)



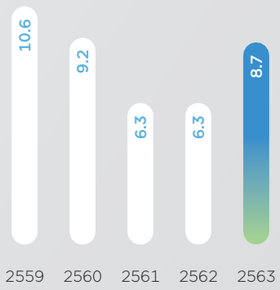
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
(เท่า)



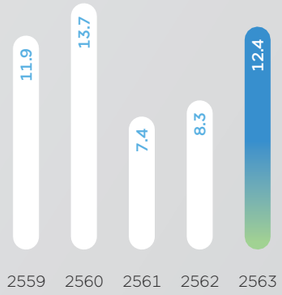
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
(พันล้านบาท)



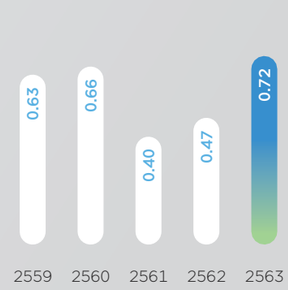
อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย
(%)



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
(%)



เงินปันผลต่อหุ้นสุทธิ
(บาท)



หมายเหตุ:
- ปี 2559 ไม่มีการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ของบริษัท The Edinburgh Salmon Company Ltd. (ESCO) เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก

ประวัติและพัฒนาการของบริษัท

ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป เริ่มก่อตั้งในปี 2520 ภายใต้ชื่อบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่าบรรจุกระป๋อง จากนั้นในปี 2531 ได้ก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและส่งออกอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกที่ 25 ล้านบาท ต่อมาในปี 2535 บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ฮาโกโรโม่ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กลายมาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศญี่ปุ่น โดยบริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้นำในด้านการจัดจำหน่ายอาหารในประเทศญี่ปุ่น ขณะที่บริษัท ฮาโกโรโม่ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้ผลิตอาหารทะเลรายใหญ่ ซึ่งทั้งสองบริษัทมีบทบาทสำคัญในการยกระดับผลิตภัณฑ์ของไทยยูเนี่ยนให้ได้มาตรฐานสากลและสามารถแข่งขันได้ในตลาดทั่วโลก ไทยยูเนี่ยนได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2537 ภายใต้ชื่อ ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ (TUF) ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็นไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป (TU) ในขณะที่บริษัท เอ็มดับบลิว แบรนด์ส เอสเอเอส ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป ส่วนบริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ทอเมริกา จำกัด

เหตุการณ์สำคัญในการขยายธุรกิจทั่วโลก

2540



การเข้าลงทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรกด้วยการลงทุนใน Chicken of the Sea® ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับ 3 ในประเทศสหรัฐอเมริกา

2546

เข้าลงทุนในบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา

2549

ก่อตั้งบริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น ฟู้ดส์ จำกัด (ชิกเก้นออฟเดอะซี โฟรเซ่น ฟู้ดส์) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตอาหารทะเลแช่เยือกแข็งในประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาบริษัทชิกเก้นออฟเดอะซี โฟรเซ่น ฟู้ดส์ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท เอ็มเพรส อินเตอร์เนชั่นแนล

เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท พีที จุยฟา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋องในประเทศอินโดนีเซีย

2551

เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ยู่เฉียงแคนฟู้ด จำกัด ซึ่งผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลบรรจุกระป๋องในประเทศเวียดนาม

2552

เข้าลงทุนในบริษัท อะแวนติ ฟีดส์ จำกัด ผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้งและกุ้งแช่แข็งที่ประเทศอินเดีย

2553



บริษัทขยายการลงทุนเข้าไปในภูมิภาคยุโรป ด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เอ็มดับบลิว แบรนด์ส เอสเอเอส (ปัจจุบัน คือ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปลาทูน่ากระป๋องและอาหารทะเลอื่นๆ ภายใต้แบรนด์ชั้นนำในยุโรปเช่น JOHN WEST, PETIT NAVIRE, PARMENTIER และ Mareblu

ก่อตั้งบริษัท ยูเอสเพ็ท นูทรีชั่น จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศสหรัฐอเมริกา

2557

ขยายกิจการไปยังภูมิภาคยุโรปเพิ่มเติมด้วยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์อไลอันซ์ เอสเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควันอันดับ 4 ของภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 ในประเทศฝรั่งเศส



เข้าลงทุนในบริษัท คิง ออสการ์ เอเอส ของประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นแบรนด์ปลาซาร์ดีนกระป๋องระดับพรีเมียมอันดับหนึ่งในประเทศนอร์เวย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศออสเตรเลีย ที่มีอายุกว่า 140 ปี

2558

การซื้อกิจการบริษัท โอไรออน ซีฟู้ด อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งเป็นผู้จัดหากุ้งล็อบสเตอร์ชั้นนำระดับโลกในประเทศสหรัฐอเมริกา ของบริษัท Chicken of the Sea Frozen Foods เสร็จสิ้นอย่างสมบูรณ์

ร่วมทุนกับบริษัท ซาโวลา ฟู้ดส์ คอมพานี หนึ่งในผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในตะวันออกกลาง

2559

บริษัทเสร็จสิ้นกระบวนการเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท รูเก้น ฟิช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอาหารทะเลชั้นนำในประเทศเยอรมนี

บริษัททำข้อตกลงร่วมทุนเพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท อะแวนติ โฟรเซ่น ฟู้ดส์ ไพรเวท ลิมิเต็ด อินเดีย ซึ่งดำเนินธุรกิจแปรรูปกุ้ง และเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อะแวนติ ฟีดส์ จำกัด

เข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท เลเพ็ชเชอะรี เดอ เซซ์ นูส์ (เซซ์ นูส์) ผู้ผลิตกุ้งล็อบสเตอร์ ประเทศแคนาดา



เข้าลงทุนทางกลยุทธ์มูลค่า 575 ล้านเหรียญสหรัฐ ในบริษัท เรด ล็อบสเตอร์ ซีฟู้ด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินกิจการร้านอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก

ขายบริษัท ซึ่งประกอบกิจการประมงในประเทศกานา และขายเรือของบริษัท

2560

ตั้งบริษัท ไทยยูเนี่ยน ไซน่า โดยมีสำนักงานในเมืองเซี่ยงไฮ้และปักกิ่ง

เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือในบริษัท แพ็คฟู้ด ในประเทศไทย และบริษัท ยู่เฉียงแคนฟู้ด ในประเทศเวียดนาม โดยปัจจุบันทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน*

2561

เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 25.1 ในบริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด

เข้าถือหุ้นร้อยละ 45 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทค้าปลีกรัสเซีย 3 แห่งที่ดำเนินธุรกิจปลาและอาหารทะเลอื่นๆ

บริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยยูเนี่ยน เป็นร้อยละ 66.9

บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด ตั้งบริษัทร่วมทุน ในเมืองสุราบายา ประเทศอินโดนีเซีย ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์น้ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาหารกุ้ง

บริษัท Européenne de la Mer ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน ปิดกิจการบริษัท อดิบะระ แซลมอน จำกัด (“ESCo”) ซึ่งดำเนินธุรกิจปลาแซลมอนแช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ เนื่องจากประสบปัญหาขาดทุน

2562

เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทลเป็นร้อยละ 65 เพื่อขยายพื้นที่ครอบคลุมการทำธุรกิจค้าปลีกอาหารทะเลในประเทศไทย

ตั้งกองทุน Corporate Venture Fund ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนในด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องของบริษัท

หมายเหตุ:
* ร้อยละ 99.7 ในบริษัทแพ็คฟู้ด
ร้อยละ 100 ในบริษัทยู่เฉียงแคนฟู้ด

2563

ปีแห่งความท้าทายและการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

- ในปี 2563 การแพร่ระบาดของโควิด 19 ก่อให้เกิดความท้าทายต่างๆ ต่อผู้คนและธุรกิจทั่วโลก ไทยยูเนี่ยนได้วางโครงสร้างการจัดการวิกฤตที่เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วโลก ตั้งแต่สำนักงานใหญ่กระจายสู่สำนักงานต่างๆ ของเราทั่วโลก ทั้งนี้เพื่อให้แต่ละแห่งพัฒนาแผนรับมือการแพร่ระบาดและปฏิบัติตามแผนดังกล่าวเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและเพื่อให้การดำเนินงานของเราสามารถดำเนินต่อไปได้

- บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 90 ในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l. ซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทค้าปลีกอาหารทะเล 3 แห่ง ทำให้มีบทบาทในการควบคุมการดำเนินงานธุรกิจในประเทศรัสเซีย

- บริษัทขยายการทำงานและการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีอาหารที่มีนวัตกรรม โดยได้ลงทุนในโครงการ Corporate Venture Capital (CVC) แล้ว 6 โครงการ ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโปรตีนทางเลือก โภชนาการเฉพาะด้าน และเทคโนโลยีห่วงโซ่คุณค่า

- บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ด สามารถบรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อยุติข้อพิพาทคดีผูกขาดทางการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา

- บริษัทได้ลงทุนในบริษัทร่วมทุนร่วมกับบริษัท ไทย เบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ใช้ชื่อว่าบริษัท ฟู้ดแอนด์เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด จำกัด เพื่อร่วมพัฒนา ผลิต และจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัทซื้อหุ้นกลับเป็นจำนวน 117 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,500 ล้านบาท เพื่อช่วยบริหารสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัท



ผลงานด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นหัวใจในการทำธุรกิจของไทยยูเนี่ยน แม้ว่าโควิด 19 ได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงกับการดำเนินงานของเราในปี 2563 แต่เรายังคงสามารถรักษาเป้าหมายการเป็นผู้นำของโลกในอุตสาหกรรมอาหารทะเลและสานต่อเจตนารมณ์เพื่อบรรลุเป้าหมายความยั่งยืนของเรา

ไทยยูเนี่ยนภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับคัดเลือกให้ติดอันดับในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ เป็นเวลา 7 ปีติดต่อกัน โดยเราได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับที่ 2 ของโลกในดัชนีอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร ทั้งนี้เป็นผลมาจาก SeaChange® กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนทั่วโลกของเราที่ขับเคลื่อนพัฒนาการต่างๆ อย่างต่อเนื่องจากปีก่อน และช่วยเพิ่มคะแนนรวมของเรา

ในปี 2563 เราได้ดำเนินกลยุทธ์ SeaChange® ครบ 5 ปีแรก เราได้ทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและจะมุ่งมั่นขับเคลื่อน SeaChange® ในระยะ 5 ปีข้างหน้าร่วมกับพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสีย โดยเราได้เพิ่มวัตถุประสงค์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการส่งเสริมคุณค่าทางโภชนาการที่ดีด้วยอาหารทะเลที่มีความยั่งยืน

โครงการและกิจกรรมที่สำคัญอื่นๆ

- เป็นผู้ผลิตอาหารรายแรกและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรายแรกที่เข้าร่วมโครงการ EP100 ซึ่งเป็นโครงการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เน้นการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาด
- ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนจากสถาบันไทยพัฒน์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.)
- ไทยยูเนี่ยนได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในดัชนีรายชื่อหุ้นยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ไทยยูเนี่ยนได้รับการจัดอันดับให้ติดในดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
- ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประเภทดีเด่น จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน
- ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลซีเอสอาร์ยอดเยี่ยมของภูมิภาคเอเชียในการมอบรางวัล Asian Excellence Awards ครั้งที่ 10 โดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
- โครงการระดับโลกของไทยยูเนี่ยนที่ตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ได้รับการยกย่องที่งาน Responsible Business Awards 2020 โดยไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัล SDG Impact Award
- ไทยยูเนี่ยนร่วมกับพันธมิตรธุรกิจ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล และบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด ให้การสนับสนุนงาน Thailand Sustainability Expo เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับสังคมถึงความสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ดร.แดเรี่ยน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน ติดอันดับ Most Creative People in Business ประจำปี 2563 จากนิตยสาร Fast Company
- ไทยยูเนี่ยนเผยแพร่แถลงการณ์แสดงความโปร่งใสต่อกฎหมายของสหราชอาณาจักรเรื่องการใช้แรงงานทาสสมัยใหม่ (UK Modern Slavery Act Transparency Statement) ครอบคลุมถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติทาสสมัยใหม่แห่งสหราชอาณาจักร ปี 2558
- ไทยยูเนี่ยนเผยแพร่นโยบายการไม่ตอบโต้ (Non Reprisal Policy) ซึ่งสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทั้งหมดสามารถแสดงความคิดเห็น สอบถาม ร้องเรียน หรือร้องทุกข์ พิสูจน์ หรือมีส่วนในการสอบสวน ดำเนินการหรือรับฟังความคิดเห็นโดยไม่ต้องกังวลกับการถูกตอบโต้
- ไทยยูเนี่ยนได้บริจาคให้กับชุมชนทั่วโลกเพื่อช่วยเหลือพวกเขาในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโควิด 19
- ไทยยูเนี่ยนเปิดศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียนแห่งที่ 5 ในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อช่วยบุตรหลานของแรงงานข้ามชาติเตรียมตัวก่อนเข้าสู่ระบบการศึกษาไทย
- ไทยยูเนี่ยนเผยแพร่นโยบายการจัดหาปลาทูน่าด้วยความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ของบริษัทในการมีส่วนร่วมผลักดันให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานของเรา

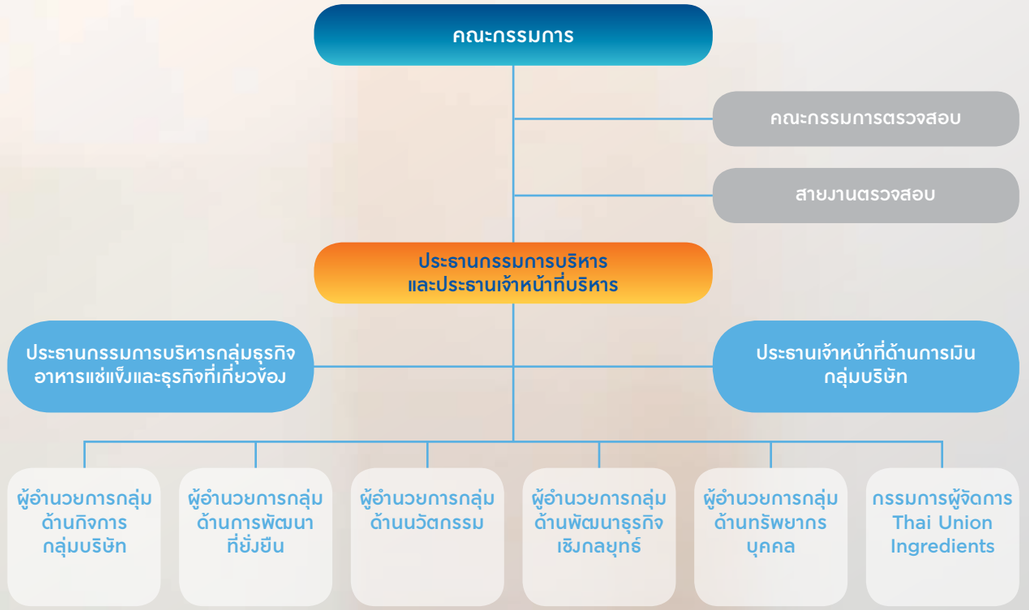
วัตถุประสงค์การระดมทุน

บริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ได้แก่ สนับสนุนการขยายตัวของกิจการ ขยายกำลังการผลิต ลงทุนและ/หรือพัฒนาโครงการที่มีอยู่แล้วและ/หรือโครงการใหม่ เข้าซื้อกิจการเพื่อขยายตลาดและการลงทุน ชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ชำระหนี้เพื่อการรีไฟแนนซ์ เป็นเงินทุนหมุนเวียน ปรับปรุงกิจการ และ/หรือเพื่อการดำเนินกิจการอื่นๆ ของบริษัทโดยทั่วไป และ/หรือเพื่อนำเงินไปให้บริษัทในเครือกู้เพื่อใช้ในกิจการต่างๆ และ/หรือเพื่อเป็นการบริหารจัดการด้านการเงินหรืออัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ครบถ้วนแล้ว

โครงสร้าง การบริหารจัดการองค์กร



โครงสร้างการบริหารจัดการตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชี ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 10 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
3. นายยอร์ก ไอร์ล	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท
4. นายชู ชง ชาน	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านกิจการกลุ่มบริษัท
5. ดร.แดเรี่ยน แมคเบน	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
6. ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม
7. นายแพทริค เบอทาแลนฟ์ฟี	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์
8. นายคูลชาน ซิงห์	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านทรัพยากรบุคคล
9. นายลีโอนาร์ดัช คูเลน	กรรมการผู้จัดการ Thai Union Ingredients
10. นางสาวอรุณรัตน์ สุรัตนจินดาภรณ์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท



นายไกรสร จันศิริ

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 86 ปี (เกิดวันที่ 13 พฤษภาคม 2478)

การศึกษา:
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

จำนวนหุ้นที่ถือ:
231,134,720 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 4.84
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ 174,804,288 หุ้น
- คู่สมรส 56,330,432 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
33 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2515 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสิน จำกัด
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยนปร็อปเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท บางแคคอนโดทาวน์ จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยฮั้วฮง ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท จันศิริพิมพ์แอนด์ย้อม จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน พร้อพเพอร์ตี้ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เพิร์ล คัลทิเวชั่น จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 15/2550
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12 (เดือนมีนาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2554)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายเชม นิรุตตินานนท์

ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการบริหาร
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 79 ปี (เกิดวันที่ 3 มีนาคม 2485)

การศึกษา:
- The Second Middle School of Shantou, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ:
268,374,116 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 5.62
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ 200,442,084 หุ้น
- คู่สมรส 67,932,032 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
8 เมษายน 2542

จำนวนปีที่เป็นกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
22 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ที.ซี. ยูเนียน อโกรเทค จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอเชียน แปซิฟิค ไทยทูน่า จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท จะนะอุตสาหกรรมประมง จำกัด
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โอเรียลทัลยูนิค จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทย กลีเซอรีน จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟิล-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น ฟู้ดส์ จำกัด (PHILIPPINES)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน นูอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวเซนจูรี่ พริ้นติ้ง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยู่เฉียงแคนฟู้ด จำกัด (VIETNAM)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (FRANCE)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอสเพ็ท นูทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2544 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ฮั้นฮง การช่าง

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท: ไม่มี

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายชวน ตั้งจันสิริ

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 76 ปี (เกิดวันที่ 9 กันยายน 2488)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี South China Normal University, People's Republic of China

จำนวนหุ้นที่ถือ:
38,668,000 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 0.81
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ 38,668,000 หุ้น
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
17 มีนาคม 2531

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
33 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2524 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2516 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2520 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท รวมไทยอาหารทะเล จำกัด
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอเชียน แปซิฟิค ไทยทูน่า จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยนปร็อปเปอร์ตี้ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย-แปซิฟิค ริสค์ คอนซัลแท้นส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชีย-แปซิฟิค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ส จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาสแตนเลสสตีล จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเม้นท์ โฮลดิ้ง (MAURITIUS)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนสามัญนิติบุคคล ฮั่นฮง การช่าง

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- Director Accreditation Program (DAP)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 86/2553

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายธีรพงศ์ จันศิริ

ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 56 ปี (เกิดวันที่ 22 กรกฎาคม 2508)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ:
509,065,212 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 10.67
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ 399,736,164 หุ้น
- คู่สมรส 109,329,048 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
1 มกราคม 2533

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
31 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเวสเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (MAURITIUS)
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป (FRANCE)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช็อป จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไท่หว้าน เซิ่ง อควาติค เทรดดิ้ง (ไชน่า) จำกัด (CHINA)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ประชารัฐรักสามัคคี สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท ทุนธนศิริ จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 7 บริษัท)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน เอเชีย อินเวสเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (HONG KONG)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อินเตอร์ฟาร์มา-ชีวิต้า จำกัด
- 2527 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จันศิริเรียลเอสเตท จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยนปร็อปเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไวยไทย จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเอส เพ็ท นูทรีชั่น จำกัด (USA)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เพิร์ล คัลทิเวชั่น จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดล็อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี จำกัด (Red Lobster) (USA)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน พร้อพเพอร์ตี้ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- Director Certification Program (DCP)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2544

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 59 ปี (เกิดวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2505)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นที่ถือ:
63,442,980 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 1.33
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ 63,442,980 หุ้น
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
25 เมษายน 2545
(ร่วมงานกับ TU ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2541)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
19 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 4 บริษัท)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไท่ห้วาน เซิ่ง อควาติค เทรดดิ้ง (ไชน่า) จำกัด (CHINA)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อาร์บีซี แอสเซ็ทส์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด (USA)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ออนไลน์ ช็อป จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรดล็อบสเตอร์มาสเตอร์โฮลดิ้งส์ แอลพี (Red Lobster) (USA)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- TLCA Executive Development Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 2 ปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 84/2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่นที่ 25/2560 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายโนริโอะ ไซกุสะ

ตำแหน่ง: กรรมการ
สัญชาติ: ญี่ปุ่น
อายุ: 59 ปี (เกิดวันที่ 19 กรกฎาคม 2505)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยวะเซะดะ ประเทศญี่ปุ่น

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ –
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ -ไม่มี-
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
5 เมษายน 2562

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
2 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2528 - ปัจจุบัน Executive Vice President and Group CEO, Food Industry Group บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประวัติการทำงาน:
- 2560 - 2561 Senior Vice President, Mitsubishi Corporation
  President, Mitsubishi Company (Thailand), Ltd., Bangkok
- 2559 - 2560 Division COO, Living Essential Resources Div., Mitsubishi Corporation
- 2558 - 2559 General Manager for Strategy Planning, Global Strategy, Investment, Risk Management, Living Essential Resources Div., Mitsubishi Corporation
- 2557 - 2558 Deputy Division COO, Living Essential Resources Div., Mitsubishi Corporation

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท: ไม่มี

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรวาล ซาบจิตต์ เอส

ตำแหน่ง: กรรมการ
สัญชาติ: มาเลเซีย
อายุ: 52 ปี (เกิดวันที่ 15 กันยายน 2512)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยนิวเซ้าท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ –
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ -ไม่มี-
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
15 พฤศจิกายน 2553

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
10 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป จำกัด (FRANCE)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Alpha Energy Holdings Limited (SINGAPORE)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Scomi Energy Services Bhd (MALAYSIA)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ JK E&P Group Pte. Ltd. (SINGAPORE)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Conquest Energy Pte. Ltd. (SINGAPORE)

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประวัติการทำงาน:
- 2554 - 2557 Director, Wellard Group Holdings Pty Ltd (AUSTRALIA)
- 2553 - 2554 Alt Director, Straits Metals Limited (AUSTRALIA)
- 2553 - 2556 Alt Director, Otto Marine Limited (SINGAPORE)
- 2550 - 2556 Director, Scomi Oilfield Limited (BERMUDA)
- 2550 - 2556 Director, Shangri-La Hotels (Malaysia) Berhad (MALAYSIA)
- 2550 - 2550 Alt Director, Scomi Oilfields Ltd (BVI)
- 2548 - 2554 Director, Sei Woo Technologies Ltd (SINGAPORE)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (Certified Public Accountants, Australian Society)

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายชู ซง ชาน

ตำแหน่ง: กรรมการบริหาร
สัญชาติ: จีน
อายุ: 45 ปี (เกิดวันที่ 29 ตุลาคม 2518)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

จำนวนหุ้นที่ถือ:
12,295,272 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 0.26
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ 12,295,272 หุ้น
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
30 เมษายน 2544

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
20 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท อีเอชเอส เทรนด์นิ่ง แอนด์ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (สิงคโปร์)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บิ๊ส ไดเมนชั่น จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทุนธนศิริ (สงขลา) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2545
- TLCA Executive Development Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1 ปี 2552

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 86 ปี (เกิดวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2478)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี (บัญชีบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (พาณิชยศาสตรบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (นิติศาสตรบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนหุ้นที่ถือ:
50,000 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 0.00
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ 50,000 หุ้น
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
22 สิงหาคม 2543

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
20 ปี

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
- 2559 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2528 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประวัติการทำงาน:
- 2501 - 2516 ผู้ตรวจการธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2516 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2544 กรรมการบริหารและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2543 กรรมการบริหาร บริษัท ศรีนครประกันชีวิต จำกัด
- 2543 - 2546 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เงินทุนบุคคลภัย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2559 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 0156 ตั้งแต่ปี 2505 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่ปี 2529 เลขที่ 2913401 สภาทนายความ
- The Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2544
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 13/2544
- Director Certification Program (DCP) Refreasher สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2549
- Handling Conflicts of Interest สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 4/2551
- Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 9/2552
- Executive Program Standford University & University of Singapore
- Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิลปินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 2/2555
- Audit World – Conference 25 - 26 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore
- Audit World - Post Conference 27 June 2012 Resorts World Convention Centre, Singapore
- การประเมินระบบการควบคุมภายใน แบบ COSO – ERM สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน COSO 2013 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Audit Committee Financial Expert 22 May 2014 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Corporate Governance in the Perspective of Investors – CG Forum 4 June 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Management for CEO's and Senior Executive สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program Update (DCPU) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 1/2557
- Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 20/2558
- Thailand IFRS Conference 2016 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) IT for Non-IT Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2016: Enhancing Growth Through Governance in Family Controlled Business สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum "New Auditor's Report: What's in it for you?" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เตรียมความพร้อมในการจัดทำงบกระแสเงินสด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- A discussion on corporation's preparedness for the cybersecurity threats in the digital transformation Era สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- National Director Conference 2017 "Steering Governance in a changing world" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Dealing with Cyber Risk in the Boardroom สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยงขององค์กร การบูรณาการร่วมกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์



ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 64 ปี (เกิดวันที่ 4 พฤษภาคม 2500)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี และการจัดการ วิทยาลัยแอคเคิร์ส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซาราโซต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขาการจัดการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวอลเดน ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ –
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ -ไม่มี-
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
11 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
- 2550 - ปัจจุบัน รองประธาน และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินราบรมราชชนนี
- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท อินเตอร์เน็ตเบสบิชิเนสกรุ๊ป จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการด้านยุทธศาสตร์ดิจิทัลของตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

ประวัติการทำงาน:
- 2533 - 2538 ผู้แทนสำนักงานโนมูระ (บริษัทหลักทรัพย์จากประเทศญี่ปุ่น) ประจำประเทศไทย
- 2537 - 2540 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ด้านธุรกิจหลักทรัพย์) บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2545 ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง (รุ่นที่ 1)
- 2541 - 2545 กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส ไทยทนุ จำกัด/ ธุรกิจหลักทรัพย์ (ของรัฐบาลสิงคโปร์)
- 2548 - 2558 กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการสรรหา และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2557 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2561 รองประธานและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2557 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2555 - 2556 กรรมการอิสระ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2563 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 10/2548
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 48/2548
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 70/2549
- The Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 14/2549
- Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 7/2550
- A.C.A, American Accreditation Council for Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 12/2559

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายกีรติ อัสสกุล

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 63 ปี (เกิดวันที่ 20 มิถุนายน 2501)

การศึกษา:
- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยควีนส์ ประเทศแคนาดา

จำนวนหุ้นที่ถือ:
103,248 หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ 0.00
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ -ไม่มี-
- คู่สมรส 103,248 หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
22 มีนาคม 2553

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
11 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
- 2536 - 2559 ประธานคณะกรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน) (รวมบริษัทในกลุ่ม 2 บริษัท)

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2527 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซอร์วิสลีสซิ่ง จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชี่ยน โฮลดิ้ง จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กีรติ โฮม จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลุ่มไทยสมุทร (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กฤษณ์และสุมาลี จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เกรทฟิลด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม เอสเตท จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชี่ยน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอเชี่ยน มารีน่า จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 27/2546
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 5/2550

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น



นายนาถ ลิ่วเจริญ

ตำแหน่ง: กรรมการอิสระ
สัญชาติ: ไทย
อายุ: 62 ปี (เกิดวันที่ 25 พฤษภาคม 2502)

การศึกษา:
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

จำนวนหุ้นที่ถือ:
ไม่มี หุ้น*
คิดเป็นร้อยละ -
ของทุนชำระแล้ว
- กรรมการ -ไม่มี-
- คู่สมรส -ไม่มี-
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-

วันเดือนปีที่เริ่มเป็นกรรมการ:
3 เมษายน 2558

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน):
6 ปี

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน:
-ไม่มี-

ตำแหน่งงานอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร CDG GROUP
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร G-ABLE GROUP

ประวัติการทำงาน:
- 2528 - 2541 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท คอนโทรล ดาต้า (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

หลักสูตรการฝึกอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการเป็นกรรมการบริษัท:
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วตท. รุ่นที่ 12/2553
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 120/2558
- Audit Committee Forum “New Auditor’s Report: What’s in it for you?” (2559) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advance Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครั้งที่ 25/2560

หมายเหตุ:
* การถือหุ้น TU และอัตราการถือหุ้น (%) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย
กรรมการตรวจสอบ

นายนาถ ลิ่วเจริญ
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
นายกีรติ อัสสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายยอร์ก ไอร์ล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายชู ชง ชาน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร.แดเรี่ยน แมคเบน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายแพทริค เบอทาแลนฟ์ฟี	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และโบนัสประจำปี ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่คณะกรรมการได้รับ ซึ่งได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว นอกจากนี้ กรรมการไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ วงเงินประกันคุ้มครองสุขภาพไม่เกิน 700,000 บาท สำหรับกรรมการที่มีอายุน้อยกว่า 70 ปี และมีถิ่นพำนักในประเทศไทย

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	การเข้าประชุมกรรมการ 2563	ค่าตอบแทนรายเดือน (รวมทั้งปี)	เบี้ยประชุม (รวมทั้งปี)	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย	โบนัสประจำปี	รวม
1. นายไกรสร จันศิริ	มา	7/7	600,000	210,000	-	1,725,194	2,535,194.00
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	มา	7/7	300,000	105,000	-	862,597	1,267,597.00
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	มา	6/7	300,000	90,000	80,000	862,597	1,332,597.00
4. นายชวน ตั้งจันสิริ	มา	7/7	300,000	105,000	-	862,597	1,267,597.00
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	มา	7/7	300,000	105,000	-	862,597	1,267,597.00
6. นายชู ชง ชาน	มา	7/7	300,000	105,000	80,000	862,597	1,347,597.00
7. นายโนริโอะ ไชกุสะ	ไม่มา	2/7	300,000	30,000	-	862,597	1,192,597.00
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรเวล ซาบจิตต์ เอส	ไม่มา	7/7	300,000	105,000	-	862,597	1,267,597.00
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	มา	7/7	300,000	105,000	840,000	862,597	2,107,597.00
10. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	ไม่มา	6/7	300,000	90,000	660,000	862,597	1,912,597.00
11. นายกีรติ อัสสกุล	มา	7/7	300,000	105,000	240,000	862,597	1,507,597.00
12. นายนาถ ลิ่วเจริญ	มา	7/7	300,000	105,000	300,000	862,597	1,567,597.00
	75%	92%	3,900,000	1,260,000	2,200,000	11,213,761	18,573,761.00

หมายเหตุ:
กรรมการลำดับที่ 7 และ 8 มีถิ่นพำนักในต่างประเทศ ไม่สามารถเดินทางในช่วงโควิด 19
กรรมการลำดับที่ 10 ติดภารกิจเป็นวิทยากรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการบริษัทรวมกันเป็นจำนวนไม่สูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการในปี 2563 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	
	ปี 2562	ปี 2563
จำนวน (คน)	12	12
ค่าตอบแทน/ เบี้ยประชุม	7.17	7.36
โบนัสกรรมการ	9.54	11.21
รวม	16.71	18.57

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละท่าน ซึ่งสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนอัตราการจ่ายเงินโบนัส กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของพนักงานและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25 - 30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี

สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารในปี 2563 เทียบกับปีก่อน เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	
	ปี 2562	ปี 2563
จำนวน (คน)	9	9
เงินเดือน/ โบนัส	131.18	133.79
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.76	4.16
รวม	134.94	137.95

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน



6 5 4 3 2 1



7 8 9 10 11 12

1.	**นายเชง นิรุตตินานนท์**	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	**นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ**	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
3.	**นายพอล รีแนน**	ประธานกรรมการบริหาร ภูมิภาคไทยยูเนี่ยน ยุโรป
4.	**นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก**	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจอาหารภูมิภาคไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
5.	**นายรอย ชาน**	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ
6.	**นายชู ซง ชาน**	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านกิจการกลุ่มบริษัท

7.	**นายธีรพงศ์ จันศิริ**	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
8.	**นายลูโดวิค การ์นิเยร์**	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท
9.	**ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ**	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม
10.	**ดร.แดเรี่ยน แมคเบน**	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
11.	**นายคูลชาน ซิงห์**	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านทรัพยากรบุคคล
12.	**นายแพทริค เบอทาแลนฟ์ฟี**	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์

ทีม ผู้บริหาร

ทีมบริหารด้านการพาณิชย์



นายพิชิตชัย วงศ์ปิยะ
ประธานกรรมการ
กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง



นายพีระศักดิ์ บุญมีโชติ
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจกุ้ง



นายลีโอนาร์ดัซ คูเลน
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจ Thai Union Ingredients

ทีมสนับสนุนธุรกิจ



นายนคร นิรุตตินานนท์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยรวมสิน
พัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด



นายไชยวัฒน์ เจริญรุจิตานนท์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สมุทรสาครแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท
ยู่เฉียงแคนฟู้ด จำกัด (เวียดนาม)



นายสุทธิเดช อมรเกษมวงศ์
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจปลา



นายยมยุทธ เสฏฐวิวรรธน์
กรรมการผู้จัดการ
ด้านการบริหารการเงิน
และศูนย์บริการร่วม
ทางการเงิน



นายเควิน บิกซ์เลอร์
ผู้อำนวยการกลุ่มการจัดซื้อ
วัตถุดิบปลา

คณะผู้บริหารไทยยูเนี่ยนอเมริกาเหนือ

นายไบรอัน โรเซนเบิร์ก	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ธุรกิจอาหารภูมิภาค ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นางสาวรุ่งทิวา สไนเดอร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและบัญชี ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นายแดน โกลด์สโตน	ผู้อำนวยการอาวุโสการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและขององค์กร ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นางสาวเจนนี่ หวัง	รองประธานกรรมการ ฝ่ายกฎหมายและความเสี่ยง ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นายเบรนดอน เบ็ก	รองประธานบริหารฝ่ายขายและการตลาด ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นายแดเนียล ฮอลฟอร์ด	ผู้อำนวยการอาวุโสการจัดการ ซัพพลายเชน การประกันคุณภาพ ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นายมิค เวน	ผู้อำนวยการอาวุโสการฝ่ายขายและการพัฒนาธุรกิจ ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นายแมตท์ สกาเลสเซ่	รองประธานกรรมการ ฝ่ายซัพพลายเชน ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ
นายแอนดรูว์ โทมัส	รองประธานกรรมการ ฝ่ายการตลาด ไทยยูเนี่ยน อเมริกาเหนือ

ทีมบริหารด้านการพาณิชย์



นายสก๊อต โซล่าร์
ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจ
บริการด้านอาหาร



นางสุวรรณี ศรีธัญญะโชติ
กรรมการผู้จัดการ
กลุ่มธุรกิจอาหารเสริม



นายศรัณย์ รัตนรุ่งเรืองชัย
ผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายบริหารกลุ่มตลาดเกิดใหม่

ทีมสนับสนุนธุรกิจ



นายเดวิด ซานโควิค
ผู้อำนวยการกลุ่มที่ปรึกษา
กฎหมายและการกำกับดูแล
ตามกฎหมาย



นายราจีฟ กาการ์
ผู้อำนวยการกลุ่มเทคโนโลยี
สารสนเทศ



นายปีเตอร์ กัลลิ
ผู้อำนวยการกลุ่มสื่อสาร
องค์กร



นายรพีพงศ์ ลิ้มวงษ์ทอง
ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป
ฝ่ายกฎหมาย งานกำกับ
และภาษีระหว่างประเทศ



นายเศรษฐกูล โชติเชย
ผู้รักษาการณ์แทนสำหรับ
ตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่ม
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย
และสิ่งแวดล้อมกลุ่มองค์กร

คณะผู้บริหารไทยยูเนี่ยนยุโรป

นายพอล รีแนน	ประธานกรรมการบริหารภูมิภาค ไทยยูเนี่ยน ยุโรป
นายสเวน มัสเซ็น	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ ไทยยูเนี่ยน ยุโรป
นายปีแอร์ เดอ มุยย์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ไทยยูเนี่ยน ยุโรป
นายสเตฟาน รี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ไทยยูเนี่ยน ยุโรป
นายเดวิด ซานโควิค	ผู้อำนวยการ กลุ่มที่ปรึกษากฎหมายและการกำกับดูแลตามกฎหมาย

รางวัล และความสำเร็จ



ด้านองค์กร

1. **รางวัลพระราชทาน Innovation Excellence Award จากเวที Thailand Corporate Excellence Awards 2020**
   ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลพระราชทาน Innovation Excellence Award จากเวที Thailand Corporate Excellence Awards 2020 จัดโดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย TMA สำหรับผลงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ยอดเยี่ยมในอุตสาหกรรม โดยรางวัลนั้นจะมอบให้บริษัทที่มีโมเดลธุรกิจที่นำเทคโนโลยีขั้นสูงมาปรับใช้ในการสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจ

2. **รางวัลทีมบริหารการเงินดีเด่นประจำปี 2563 สำหรับประเทศไทย ประเภท Treasury, Trade, SSC and Risk Management โดย The Asset Triple A**
   ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลดังกล่าวจากผลงานของศูนย์บริหารเงินทั่วโลกที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย และการให้ความสำคัญกับการเพิ่มการใช้ระบบอัตโนมัติ

3. **รางวัล 2020 APAC Employee Experience Best Practice Award ในงาน 2020 Talent Management Best Practice Awards**
   ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ 2020 APAC Employee Experience Best Practice Award จากผลงานอันยอดเยี่ยมในการปฏิรูปองค์กรด้วยการใช้วิธีบริหารการยกระดับความสามารถพนักงานที่มีความสามารถสูงและสร้างการเปลี่ยนแปลงที่มุ่งผลลัพธ์เป็นสำคัญ

4. **รางวัล Most Active Employer Branding Award ในงาน LinkedIn Awards 2020**
   รางวัลนี้เป็นผลมาจากการสร้างสรรค์เนื้อหาประเภทภาพและวิดีโอที่ดึงดูดการมีส่วนร่วมและมีอัตราการเติบโตของผู้ติดตามเพิ่มขึ้นอย่างมากใน LinkedIn

ด้านผู้บริหาร

5. **หลายรางวัลจากงาน Asian Excellence Awards ครั้งที่ 10 ในหมวดประเทศไทย ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia**
   - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในเอเชีย นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   - รางวัลประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินดีเด่นในเอเชีย นายยอร์ก ไอร์ล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท

   รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่มีการบริหารงานอย่างยอดเยี่ยม มีผลประกอบการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีและดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม

6. **หลายรางวัลจาก IntraFish Seafood Power 100 โดยนิตยสาร IntraFish**
   - ผู้ทรงอิทธิพลอันดับ 1 ของอุตสาหกรรมอาหารทะเลระดับโลก นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
   - ผู้ทรงอิทธิพลอันดับ 46 ของอุตสาหกรรมอาหารทะเลระดับโลก ดร.แดเรี่ยน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

   IntraFish Seafood Power 100 จัดอันดับผู้บริหารที่ทรงอิทธิพลสูงสุดในอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก

7. **รางวัล Most Creative People in Business for 2020 โดยนิตยสาร Fast Company**
   - ดร.แดเรี่ยน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน



ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

8. **รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
   ไทยยูเนี่ยนได้รับการยกย่องในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ระหว่าง 30,000 - 100,000 ล้านบาท ในความโดดเด่นด้านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

9. **หลายรางวัลจากงาน Asian Excellence Awards ครั้งที่ 10 ในหมวดประเทศไทย ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia**
   - รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประเภทบริษัท
   - รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประเภทบุคคล ได้แก่ นายบัลลังก์ ไวยานนท์ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปสายงานนักลงทุนสัมพันธ์

   รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่มีการบริหารงานอย่างยอดเยี่ยม มีผลประกอบการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีและดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม

10. **เข้ารอบสุดท้ายหลายรางวัล ในงาน IR Magazine Awards – South East Asia 2020 โดยนิตยสาร IR Magazine**
    - รางวัลยอดเยี่ยมประเภทธุรกิจในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีความจำเป็น
    - รางวัลยอดเยี่ยมกิจกรรมกับนักลงทุน

    นิตยสาร IR Magazine เป็นนิตยสารที่ได้รับการยอมรับ ก่อตั้งโดยกลุ่ม The Economist Group รางวัลจากนิตยสารเป็นเครื่องแสดงถึงมาตรฐานความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีมากว่า 20 ปี

ด้านความยั่งยืน

11. อันดับ 2 ของโลกในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารในดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)
ไทยยูเนี่ยนได้คะแนนที่ 99 เปอร์เซ็นไทล์ด้านความยั่งยืนโดยรวม ขณะที่ได้คะแนนที่ 100 เปอร์เซ็นไทล์ในด้านการสรุปประเด็นที่มีนัยสำคัญ การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต จรรยาบรรณธุรกิจและแนวปฏิบัติด้านแรงงาน การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม สุขภาพและโภชนาการ การรายงานด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในเรื่องน้ำ การรายงานด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นผลมาจาก SeaChange® กลยุทธ์ความยั่งยืนทั่วโลกของไทยยูเนี่ยน นับเป็นปีที่ 7 ติดต่อกันแล้วที่ไทยยูเนี่ยนได้รับคัดเลือกให้ให้ติดในดัชนี DJSI โดยไทยยูเนี่ยนครองอันดับ 1 ในปีอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารในปี 2561 และปี 2562

12. ไทยยูเนี่ยนติดอันดับดัชนีหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment Index (THSI) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มอบรางวัลให้บริษัทไทยยูเนี่ยนในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาดระหว่าง 30,000 - 100,000 ล้านบาท ในด้านการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่ดีและการดำเนินงานโดยยึดหลัก Environmental, Social and Governance: ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล)



13. ไทยยูเนี่ยนได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ต่อยอดมาจากดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งช่วยนักลงทุนในการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ในการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งเป็นกรอบสำหรับการมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบขององค์กร ดัชนีเหล่านี้ถูกใช้เป็นดัชนีพื้นฐานของกองทุนหลักประเภทลงทุนตามดัชนี ผลิตภัณฑ์ตราสารประเภทซับซ้อน และเป็นดัชนีมาตรฐานวัดผลการดำเนินงาน ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เปิดตัวครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 ครอบคลุมบริษัทในประเทศเกิดใหม่กว่า 20 ประเทศ

14. รางวัล Asia's Best CSR (Thailand) จากงาน Asian Excellence Awards ครั้งที่ 10 โดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
รางวัลนี้มอบให้กับบริษัทที่มีการบริหารงานอย่างยอดเยี่ยม มีผลประกอบการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี และดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม

15. รางวัล SDG Impact Award จากงาน Responsible Business Awards 2020
ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลจากผลงานโครงการระดับโลกในการผลักดันให้บรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยรางวัล SDG Impact Award ชื่นชมบริษัทในด้านการสร้างมาตรฐานในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมและดำเนินการโครงการต่างๆ ที่ก่อให้เกิดผลตามเป้าหมาย SDGs ได้เป็นอย่างดี รางวัล Responsible Business Awards ชื่นชมความเป็นผู้นำในการทำธุรกิจอย่างยั่งยืนและยกย่องบริษัทต่างๆ ซึ่งผลักดันโครงการต่างๆ ที่ก่อให้เกิดผลเชิงบวกต่อธุรกิจ ต่อสังคม และต่อสิ่งแวดล้อม









16. รางวัลด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2563 โดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลในหมวดองค์กรเอกชนในฐานะเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนที่ดูแลปกป้องพนักงานของบริษัทและตลอดสายห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยบริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยน ได้แก่ บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) และบริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด ได้รับรางวัลชมเชย

รางวัลด้านสิทธิมนุษยชนจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อยกย่องกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งดำเนินการโดยภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ซึ่งรวมถึงองค์กรไม่แสวงหากำไร (เอ็นจีโอ) ในประเทศไทย เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนและความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

17. รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.)
สถาบันไทยพัฒน์และ ก.ล.ต. มอบรางวัลด้านความยั่งยืนให้กับผู้ประกอบการไทยที่เปิดเผยข้อมูลตามแนวทางของ GRI (Global Reporting Initiative) ซึ่งเป็นมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนที่ใช้กันทั่วโลก รางวัลดังกล่าวยังเป็นการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ เป้าหมายที่ 12.6 ซึ่งสนับสนุนให้บริษัทต่างๆ นำแนวปฏิบัติที่ยั่งยืนมาใช้และรวบรวมข้อมูลด้านความยั่งยืนเข้าไว้ในรอบการรายงานประจำปีของบริษัท

รางวัลเกียรติคุณนี้ตัดสินโดยใช้หลักเกณฑ์ด้านความสมบูรณ์ของเนื้อหา ความเชื่อถือได้ของเนื้อหา การสื่อสารของการรายงานด้านความยั่งยืนของผู้ชิงรางวัล

18. รางวัลผลิตภัณฑ์แบรนด์บรรจุกระป๋องในสหราชอาณาจักรยอดเยี่ยมประจำปี 2563 จากสำนักงานคณะกรรมการรับรองมาตรฐานสินค้าประมง (Marine Stewardship Council: MSC) สำหรับผลิตภัณฑ์ JOHN WEST
ผลิตภัณฑ์แบรนด์ JOHN WEST ของไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลชนะเลิศ รางวัลผลิตภัณฑ์แบรนด์บรรจุกระป๋องยอดเยี่ยมประจำปี 2563 ซึ่งนับเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน รางวัลนี้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อยกย่องผู้ประกอบการที่อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลเพื่อการดำรงชีวิตในปัจจุบันและเพื่อคนรุ่นหลัง

19. รางวัล CSR-DIW Award 2020 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
ไทยยูเนี่ยนและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด และบริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสำหรับผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน รางวัล CSR-DIW AWARD 2020 ยกย่องผู้ประกอบการที่มีความมุ่งมั่น มีความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งให้การช่วยเหลือสมาชิกและชุมชนท้องถิ่นในขณะขับเคลื่อนความยั่งยืนไปข้างหน้า

20. รางวัล Moral Business Forum Award ในงาน Moral Business Forum 2020 จัดโดยศูนย์คุณธรรมร่วมกับมูลนิธิหัวใจอาสา
- บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ในเครือไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัล Moral Business Forum Award

รางวัลนี้มอบให้กับ 50 องค์กรที่ดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมในด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับภาคเอกชนในประเทศไทย

ด้านนวัตกรรม

21. รางวัล Best Brotherhood of the Year Award ที่งาน Prime Minister Award: National Startup 2020
ไทยยูเนี่ยนได้รับรางวัลนี้ที่งาน STARTUP THAILAND x INNOVATION THAILAND EXPO 2020 รางวัลนี้มอบให้กับองค์กรที่ให้การสนับสนุนธุรกิจสตาร์ทอัพในประเทศไทยและส่งเสริมระบบนิเวศเพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก



การวิจัยและนวัตกรรม ของไทยยูเนี่ยน

ปี 2563 นับเป็นปีแห่งการเติบโตด้านการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์เป้าหมายขององค์กร “เพื่อความเป็นอยู่ที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” ทีมนวัตกรรมจึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยการสร้างมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ โปรตีนทางเลือก อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ อาหารทางการแพทย์ โดยนวัตกรรมมีส่วนสำคัญในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจและสร้างผลกำไรแก่องค์กร อีกทั้งพัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้น

ทีมนักวิจัยของ GIC ทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับฝ่ายการตลาดขององค์กร และเรายังให้ความสำคัญกับนวัตกรรมแบบเปิด หรือ Open Innovation โดยมีการทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยต่างๆ และสตาร์ทอัพหน่วยงานภายนอกองค์กร รวมถึงผู้บริโภค เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมที่ตรงกับกระแสความนิยมของโลก โดยงานวิจัยหลักเน้นศึกษาเรื่องโปรตีนทางเลือก สารประกอบในวัตถุดิบจากทะเล อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ และอาหารทางการแพทย์ ซึ่งกำลังเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่

โปรตีนทางเลือก

ไทยยูเนี่ยนเริ่มเจาะตลาดโปรตีนทางเลือกเพื่อเสริมกลยุทธ์ทางด้านธุรกิจอาหารทะเล ในปัจจุบันเทคโนโลยีการผลิตและการนำโปรตีนทางเลือกมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์นั้นมีความหลากหลายและยังคงอยู่ในระยะที่แตกต่างกันของการเตรียมความพร้อม ด้วยเหตุนี้ ทีมนักวิจัยของ GIC จึงเริ่มจากการวิจัยและพัฒนาโปรตีนจากพืช เพื่อนำไปสู่อาหารทะเลทางเลือก เนื้อสัตว์ทางเลือก ในขณะเดียวกันก็เสาะหาผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกใหม่ๆ จากทั่วโลก เช่น โปรตีนจากแมลง เนื้อสัตว์สังเคราะห์ ทั้งในรูปแบบการลงทุนและการร่วมมือกับสตาร์ทอัพ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้พัฒนาและเปิดตัวในปี 2563 ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากพืช โดยมีรสชาติและเนื้อสัมผัสในรูปแบบปลาทูน่า นักเก็ต เบอร์เกอร์ เค้กปู และติ่มซำ

เนื่องจากแนวโน้มความต้องการบริโภคโปรตีนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสูงขึ้นทั่วโลก ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกจึงสามารถตอบโจทย์ความต้องการดังกล่าวได้อย่างมีนัยสำคัญ ไทยยูเนี่ยนพร้อมที่จะเป็นผู้นำนวัตกรรมการผลิตโปรตีนทางเลือกและนำมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งอาหารสำหรับคน อาหารสัตว์ อาหารสัตว์เลี้ยง และสารประกอบในอาหาร โปรตีนทางเลือกช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนของเราในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนวัตกรรมภายในของเราแล้ว ไทยยูเนี่ยนได้ลงทุนในหลากหลายสตาร์ทอัพด้านโปรตีนทางเลือก เช่น Flying Spark เป็นบริษัทสตาร์ทอัพที่ใช้ตัวอ่อนแมลงวันผลไม้ในการผลิตผงโปรตีนคุณภาพสูง ซึ่งเป็นผลให้แทบไม่มีของเสียเกิดขึ้นในกระบวนการผลิต





SPACE-F

โครงการสเปซ-เอฟ โครงการบ่มเพาะและเร่งการเติบโตของสตาร์ทอัพนวัตกรรมอาหารแห่งแรกของโลกที่เกิดขึ้นในประเทศไทย ถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ทางด้านนวัตกรรมแบบเปิดของไทยยูเนี่ยน โดยก่อตั้งขึ้นจากความร่วมมือระหว่างบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล โครงการสเปซ-เอฟ ทำหน้าที่เป็นเหมือนแพลตฟอร์มกลางที่รวบรวมทรัพยากรระบบนิเวศสตาร์ทอัพที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ กองทุนร่วมลงทุน องค์กรต่างๆ ที่มีหน่วยงานลงทุนในสตาร์ทอัพ มหาวิทยาลัย และองค์กรรัฐเพื่อพัฒนาและส่งเสริมสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีอาหารที่ใช้นวัตกรรมขั้นสูงให้เติบโตอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

สตาร์ทอัพโครงการสเปซ-เอฟ รุ่นที่ 1 จบลงพร้อมกับความสำเร็จ พวกเขาสามารถพัฒนาเทคโนโลยี มีลูกค้าและนักลงทุนในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น สตาร์ทอัพในรุ่นที่ 1 ได้ถูกคัดเลือกเริ่มต้นมีจำนวนทั้งสิ้น 23 ทีม ประกอบไปด้วยสตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะบ่มเพาะ 12 ทีม และสตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะเร่งการเติบโต 11 ทีม ซึ่งครอบคลุมทุกนวัตกรรมด้านอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ การพัฒนาอาหารเพื่อสุขภาพ การผลิตโปรตีนทางเลือก กระบวนการผลิตอาหารอัจฉริยะ การพัฒนาบรรจุภัณฑ์แห่งอนาคต การคิดค้นส่วนผสมและสูตรอาหารใหม่ๆ การพัฒนาวัสดุชีวภาพและสารเคมี เทคโนโลยีการบริหารจัดการร้านอาหาร การตรวจสอบควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร และบริการอัจฉริยะด้านอาหาร ในวันที่ 5 มีนาคม 2563 สตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะเร่งการเติบโตรุ่นแรกที่ได้จบจากโครงการจำนวน 7 ทีม ได้ขึ้นเวทีนำเสนอผลิตภัณฑ์และแนวคิดต่างๆ ภายในงาน Accelerator Demo Day และในวันที่ 8 กันยายน 2563 ที่ผ่านมา สตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะบ่มเพาะจำนวน 7 ทีมได้แสดงศักยภาพบนเวทีและจบออกจากโครงการรุ่นที่ 1 อย่างเป็นทางการ หลายสตาร์ทอัพของโครงการรุ่นแรกนี้สามารถดึงดูดความสนใจจากนักลงทุนและสื่อต่างๆ ได้เป็นอย่างมาก

ไทยยูเนี่ยนประกาศการลงทุนสตาร์ทอัพในโครงการสเปซ-เอฟ รุ่นที่ 1 อันได้แก่ Alchemy Foodtech Pte. Ltd, Manna Foods Co และ HydroNeo GmbH ซึ่งสตาร์ทอัพทั้ง 3 ทีมนี้ดำเนินธุรกิจด้านโภชนาการอาหารฟังก์ชัน โปรตีนทางเลือกจากแมลง และการพัฒนาเทคโนโลยีห่วงโซ่คุณค่าเพื่อการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำตามลำดับ

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 โครงการสเปซ-เอฟ เปิดตัวพันธมิตรใหม่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) หนึ่งในบริษัทเครื่องดื่มและผู้ประกอบการร้านอาหารที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน ร่วมสนับสนุนโครงการรุ่นที่ 2 นอกจากนี้ยังได้รับความร่วมมือจากบริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) ผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ไปจนถึงผลิตภัณฑ์อาหารคุณภาพในภูมิภาค และบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด บริษัทที่ให้บริการทางธุรกิจระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญอย่างลึกซึ้งในอุตสาหกรรมอาหาร ร่วมผนึกกำลังในการสนับสนุนพร้อมทั้งให้คำปรึกษาทางธุรกิจแก่สตาร์ทอัพ

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 โครงการสเปซ-เอฟ รุ่นที่ 2 ได้เริ่มต้นอย่างเป็นทางการพร้อมทั้งเปิดตัวสตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะบ่มเพาะจำนวน 10 ทีม และสตาร์ทอัพที่อยู่ในระยะเร่งการเติบโตจำนวน 9 ทีม ซึ่งมาจากหลากหลายประเทศทั่วโลก ทั้งประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสิงคโปร์ ประเทศฮ่องกง ประเทศอินเดีย และประเทศไทย

ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม

หนึ่งในเป้าหมายหลักของไทยยูเนี่ยน คือการนำเอานวัตกรรมมาประยุกต์หาวิธีการใช้ปลาทูน่าและอาหารทะเลชนิดอื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์และมูลค่าสูงสุด การวิจัยของศูนย์นวัตกรรม GIC จึงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มส่วนประกอบอาหารหรือ Ingredients ที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูง เช่น กรดไขมันโอเมก้า 3 คอลลาเจนจากปลาทะเล แหล่งโปรตีนสูง แคลเซียมจากปลาทะเล เปปไทด์ออกฤทธิ์ทางชีวภาพ ซึ่งตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตของผู้บริโภคในปัจจุบัน ด้วยเหตุนี้ ไทยยูเนี่ยนจึงก่อตั้งบริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด ขึ้นเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหารโดยทำการตลาดระหว่างธุรกิจทำกับธุรกิจด้วยกันหรือที่เรียกว่า B2B

เพื่อขยายโอกาสที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบอาหาร และการนำสารอาหารที่มีอยู่ในอาหารทะเลไปใช้ประโยชน์ ในปี 2563 จึงเป็นที่มาของการก่อตั้งแบรนด์ ZEAvita ขึ้น ซึ่งมีผลิตภัณฑ์ที่ได้ออกสู่ตลาดในภูมิภาคดังต่อไปนี้

Tuna Bone แคลเซียมธรรมชาติจากกระดูกปลาทูน่า 100% Tuna Oil น้ำมันปลาทูน่าในทะเลน้ำลึก ประกอบไปด้วยกรดไขมันโอเมก้า 3 ธรรมชาติคุณภาพสูงและมี DHA สูง Active Dipeptide Collagen คอลลาเจนไดเปปไทด์ ZEAessen boost ซุปปลาทูน่า คุณค่าโภชนาการจากธรรมชาติ อุดมไปด้วยเปปไทด์และวิตามิน เช่น ซีลีเนียม วิตามินบี 3 (ไนอาซิน) วิตามินบี 12 วิตามินบี 6 และโปรตีน ซุปปลาทูน่าพร้อมดื่มผสมน้ำเสาวรสที่ช่วยเสริมประสิทธิภาพการนอน มีคุณค่าทางโภชนาการและรสชาติที่ไม่คาว



โรงงานสกัด และแปรรูปโปรตีน

ศูนย์นวัตกรรม GIC ก่อตั้งขึ้นเพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่จะสร้างมูลค่าในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท โดยตั้งเป้าลงทุน 26 ล้านเหรียญสหรัฐเพื่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในประเทศไทย ซึ่งเป็นโรงงานแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าให้กับวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ (Co-Product) โดยนำองค์ความรู้จากงานวิจัยนวัตกรรมของ GIC มาต่อยอดออกมาเป็นโปรตีนไฮโดรไลเซตและคอลลาเจนเปปไทด์ ที่สามารถพัฒนาไปเป็นส่วนผสมที่หลากหลายในผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น ส่วนผสมฟังก์ชันในยา อาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์จากนม และเสริมโภชนาการทางการกีฬาที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพหลายประการ นอกจากนี้ ทั้งโปรตีนไฮโดรไลเซตและคอลลาเจนเปปไทด์จะเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการค้นคว้าและวิจัยเกี่ยวกับไบโอแอคทีฟ เปปไทด์ที่มีคุณสมบัติพิเศษต่อการทำงานของร่างกายแบบเฉพาะเจาะจง

ในกระบวนการผลิตปลาทูน่ากระป๋องแบบดั้งเดิม ปลาทูน่าทั้งตัวถูกใช้ประโยชน์เพียงแค่ร้อยละ 40 เท่านั้น ในปัจจุบันการสร้างโรงงานน้ำมันปลาทูน่าสามารถเพิ่มการใช้ประโยชน์จากปลาทูน่าเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 45 หลังจากสร้างโรงงานน้ำมันปลาทูน่าแต่อย่างไรก็ตาม ยังมีสัดส่วนวัตถุดิบของปลาทูน่าอีกมากที่สามารถนำมาเพิ่มมูลค่าได้ จากการสร้างโรงงานแปรรูปโปรตีน คาดการณ์ว่าในช่วงแรกของการดำเนินการจะเพิ่มการใช้ปลาทูน่าขึ้นเป็นร้อยละ 51 และมีความเป็นไปได้สูงที่จะใช้ประโยชน์จากปลาทั้งตัวได้ถึงร้อยละ 90

โรงงานโปรตีนแห่งใหม่นี้จะเป็นรากฐานสำหรับการพัฒนาไบโอแอคทีฟ เปปไทด์ โดยต่อยอดจากโปรตีนไฮโดรไลเสตและคอลลาเจนเปปไทด์ ซึ่งไบโอแอคทีฟ เปปไทด์เป็นรูปแบบหนึ่งของสารชีวภาพที่มีประโยชน์ต่อการทำงานของร่างกาย สามารถนำไปผลิตเป็นอาหารทางการแพทย์ อาหารฟังก์ชัน อีกทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพให้กับผลิตภัณฑ์เสริมอาหารได้อีกด้วย

ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์



ในปี 2560 ไทยยูเนี่ยนได้ลงทุนในหน่วยธุรกิจส่วนประกอบอาหารหรือไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ (TUI) ที่มุ่งเน้นธุรกิจเกี่ยวกับส่วนประกอบอาหารที่ผลิตจากอาหารทะเล ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้นในผลิตภัณฑ์ทางธรรมชาติและมีประโยชน์ทางโภชนาการ โดยหน่วยธุรกิจนี้ได้นำผลงานการค้นคว้าจากศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนี่ยนมาพัฒนาต่อยอดเป็นธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่มีการเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น ในขณะเดียวกันก็สามารถสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมปลาทูน่าได้ด้วยการใช้ประโยชน์สูงสุดจากปลาทั้งตัวในกระบวนการแปรรูปของไทยยูเนี่ยน

หน่วยธุรกิจ TUI เริ่มต้นด้วยการสกัดน้ำมันปลาทูน่าที่โรงงานในจังหวัดสมุทรสาคร ประเทศไทย เนื่องจากโรงสกัดน้ำมันนี้ตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานแปรรูปปลาทูน่าของไทยยูเนี่ยน จึงทำให้สามารถส่งวัตถุดิบที่สดใหม่ตรงจากโรงงานมายังโรงสกัดน้ำมันได้ การเริ่มต้นด้วยวัตถุดิบคุณภาพสูง ผ่านกรรมวิธีการสกัดด้วยอุณหภูมิต่ำจึงสามารถคงไว้ซึ่งคุณค่าทางโภชนาการของวัตถุดิบตามธรรมชาติไว้ได้อย่างดีเยี่ยม น้ำมันปลาทูน่าจากหน่วยธุรกิจของ TUI ถือได้ว่ามีปริมาณดีเอชเอที่สูงที่สุดในตลาด น้ำมันปลาทูน่า โดยดีเอชเอมีประโยชน์อย่างมากต่อพัฒนาการทางสมองของเด็กทารกและยังดีต่อสุขภาพของคนทุกช่วงวัยอีกด้วย น้ำมันปลาทูน่าที่ได้มานี้จะถูกนำไปทำให้บริสุทธิ์ที่โรงกลั่นในประเทศเยอรมนีต่อไป

ในเดือนมกราคม 2564 หน่วยธุรกิจ TUI ได้เปิดโรงกลั่นน้ำมันที่เมืองรอสต็อก ประเทศเยอรมนี อย่างเป็นทางการ โรงกลั่นน้ำมันนี้จะทำให้ห่วงโซ่อุปทานน้ำมันปลาทูน่าแบบครบวงจรของไทยยูเนี่ยนเสร็จสมบูรณ์ และน้ำมันปลาทูน่าบริสุทธิ์ที่ได้จากโรงกลั่นจะเป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งภายใต้แบรนด์ยูนีกดีเอชเอ (UniQ™ DHA) นอกจากนี้ โรงกลั่นน้ำมันยังเปิดโอกาสในการทำบริสุทธิ์ให้กับน้ำมันโอเมก้า 3 อื่นๆ นอกจากน้ำมันปลาทูน่า เพื่อส่งให้โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ทางโภชนาการ รวมทั้งนมผงสำหรับเด็กแรกเกิด ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ผลิตภัณฑ์โภชนาการบำบัด และอาหารที่มีส่วนประกอบที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ

และในเดือนมกราคมนี้เอง หน่วยธุรกิจ TUI เปิดไลน์เครื่องจักรการผลิตใหม่ที่โรงงานสงขลาแคนนิ่งในจังหวัดสงขลา และเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ ยูนีกโบน (UniQ™BONE) ผงแคลเซียมบดละเอียดจากกระดูกปลาทูน่า ยูนีกโบนมีปริมาณแคลเซียมและฟอสฟอรัสในสัดส่วน 2 ต่อ 1 ในรูปของไฮดรอกซีแอปาไทต์ธรรมชาติ ซึ่งมีโครงสร้างเหมือนกระดูกและฟันของคน และยังมีปริมาณคอลลาเจนถึงร้อยละ 17 ที่เกิดขึ้นเองในวัตถุดิบธรรมชาติ ด้วยคุณลักษณะที่เป็นผงละเอียดสีขาวนวล ไม่มีกลิ่นรสที่จะไปเปลี่ยนแปลงรสสัมผัสในผลิตภัณฑ์นั้นๆ ยูนีกโบนจึงสามารถนำไปใช้ได้ในหลากหลายผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นแคปซูล อัดเม็ด หรือเป็นสารอาหารเพิ่มลงในอาหารและผลิตภัณฑ์เสริมสำหรับสัตว์เลี้ยง

ทั้งยูนีกดีเอชเอและยูนีกโบนถือเป็นก้าวแรกของหน่วยธุรกิจ TUI ที่ยังคงศึกษาอย่างต่อเนื่องในการใช้คุณประโยชน์สูงสุดจากทุกส่วนของปลาเพื่อพัฒนาไปเป็นส่วนประกอบที่มีคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งกำลังขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปยังโภชนาการทางด้านโปรตีนอีกด้วย

โดยการใช้ทุกส่วนของปลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดนี้ หน่วยธุรกิจ TUI ยังมุ่งเน้นสนับสนุนกลยุทธ์ “Healthy Living, Healthy Oceans” ของไทยยูเนี่ยน ด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถสอบทวนแหล่งที่มาได้อย่างครบวงจร เริ่มต้นจากวัตถุดิบที่ยั่งยืนผ่านกระบวนการผลิตที่สามารถคงคุณค่าของสารอาหารธรรมชาติไว้ได้อย่างครบถ้วน และส่งต่อให้ลูกค้าในการผลิตหลากหลายผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพต่อไป

คุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหาร

นโยบายด้านคุณภาพของไทยยูเนี่ยน

การดำเนินงานด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยอาหารเป็นไปตามนโยบายด้านคุณภาพของบริษัท

ไทยยูเนี่ยนทุ่มเทในการผลิตอาหารทะเลแปรรูปคุณภาพสูงที่มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ ถูกต้องตามข้อกำหนด และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราต่อไปในด้านนี้

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ของเราเป็นไปตามนโยบายและตามมาตรฐานของหน่วยงานที่กำกับดูแลจากภายนอก ทั้งในด้านคุณภาพและความปลอดภัย

ระบบการจัดการคุณภาพ: ความปลอดภัยอาหารและสุขลักษณะ

ระบบการจัดการคุณภาพของเราเป็นระบบที่เรายึดถือและปฏิบัติทั่วโลกเพื่อให้ได้อาหารที่ปลอดภัยและมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค ระบบบริหารคุณภาพของบริษัทได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยหน่วยงานรับรองอิสระที่ทำหน้าที่ตรวจสอบว่าการดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ตรงตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระบบบริหารคุณภาพของบริษัทเริ่มต้นจากการควบคุมกระบวนการจัดหาวัตถุดิบโดยเราต้องทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อช่วยปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งระบบนี้ช่วยตอบสนองความต้องการของโลกด้านความปลอดภัยอาหาร รวมถึงประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ ความซื่อตรง สิ่งแวดล้อม และสังคม

กลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยนตระหนักดีถึงความต้องการของผู้บริโภคในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ดังนั้นเราจึงทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อช่วยพวกเขาให้สามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสู่ตลาดโดยมีคุณภาพตามที่กำหนด

เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตลอดทุกขั้นตอนในระบบห่วงโซ่อุปทาน ไทยยูเนี่ยนส่งทีมงานออกตรวจสอบ ณ สถานที่จริง รวมทั้งวิเคราะห์วิธีการและมาตรฐานการผลิต การตรวจสอบมาตรฐานซัพพลายเออร์ของเรา ตลอดจนการรายงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการตรวจสอบพิเศษตามคำขอ หรือการตรวจสอบตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ตามเงื่อนไขของสัญญา การบริหารความเสี่ยง และเครื่องมือในการตรวจสอบเหล่านี้มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการช่วยให้ซัพพลายเออร์สามารถดำเนินงานได้ตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนี่ยน



พันธกิจของเราที่มอบให้กับลูกค้าเรื่องคุณภาพและมาตรฐาน

ความปลอดภัยอาหารสำหรับลูกค้าของเรา เป็นเรื่องที่ไทยยูเนี่ยนให้ความสำคัญเป็นอันดับหนึ่งเสมอมา ซึ่งเป็นรากฐานของทุกสิ่งที่เราทำ

บริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบอาหารของตนเอง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และได้รับรางวัลห้องปฏิบัติการดีเด่นในปี 2553 จากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

บริษัทยังคงเดินหน้าสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยด้านอาหาร การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน ซึ่งเห็นได้จากการขอรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice หรือหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหาร) มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point หรือระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมวิกฤตในการผลิตอาหาร) มาตรฐาน BRC (British Retail Consortium หรือสมาคมผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร) มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 มาตรฐานระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 มาตรฐานอาหารโคเชอร์ มาตรฐานอาหารฮาลาล มาตรฐาน BAP (Best Aquaculture Practices หรือการรับรองกระบวนการเลี้ยงสัตว์น้ำตลอดห่วงโซ่อุปทาน)

นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทยังมีข้อมูลที่จำเป็นสำหรับผู้บริโภคเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคสามารถบริโภคสินค้าได้อย่างปลอดภัย สินค้าของทางบริษัทมีคุณภาพสูง เนื่องจากบริษัทมีแผนการป้องกันการปลอมแปลงอาหารและแผนการป้องกันสินค้าอาหารจากการปนเปื้อนโดยเจตนา เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความปลอดภัยจากการปนเปื้อนโดยเจตนาและไม่เจตนา

การรับรองจากสถาบันต่างๆ ในด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหารของไทยยูเนี่ยน

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ระบบบริหารงานคุณภาพ จาก SAI Global
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จาก SGS
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 และ TIS18001 จาก SGS
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (ACFS) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ได้รับการรับรองมาตรฐานโลกด้านความปลอดภัยอาหาร BRC จาก SAI Global
- ได้รับการรับรองมาตรฐาน MSC Chain of Custody (Marine Stewardship Council) จาก SGS
- ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวปฏิบัติการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำยอดเยี่ยม (BAP) จาก NSF
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (USFDA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสำนักตรวจสอบอาหารของแคนาดา (CFIA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพของอาหาร
- ได้รับการรับรอง GMP ในด้านการผลิตอาหารจากกรมประมง กรมปศุสัตว์ จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดควบคุมที่สำคัญในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point, HACCP) จากกรมประมง ประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารฮาลาล จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารโคเชอร์ จาก Union of Orthodox Jewish Congregations of America สำหรับโรงงานผลิตปลาทูน่าและปลาซาร์ดีน ในภาชนะปิดสนิท

ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

มาตรการป้องกันโควิด 19

ภารกิจที่ไทยยูเนี่ยนให้ความสำคัญยิ่งคือการให้ความสำคัญในด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีกับพนักงาน คู่ค้า ซัพพลายเออร์ ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น เช่นเดียวกับบริษัทอื่น ไทยยูเนี่ยนได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 อย่างไรก็ตาม เราดำเนินการทุกอย่างที่ทำได้เพื่อดูแลพนักงานของเรา ห่วงโซ่อุปทานของเรา และลูกค้าของเรา และเพื่อจำกัดผลกระทบต่อการดำเนินงานของเรา

เรามีมาตรการที่ครอบคลุมในการป้องกันการติดเชื้อภายในโรงงาน อาทิ การเว้นระยะห่าง การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และการแบ่งกลุ่มสลับเข้าทำงาน ดังนั้นหากมีกรณีติดเชื้อในโรงงาน จำนวนพนักงานที่ได้รับผลกระทบจะอยู่ในวงจำกัด ในกรณีที่พบการติดเชื้อ เรามีขั้นตอนที่เตรียมการไว้ซึ่งสามารถดำเนินการได้ในทันที ไม่ว่าจะเป็นการตรวจสอบประวัติการสัมผัสของการติดเชื้อ การกักตัวพนักงานที่อยู่ใกล้ชิด จำกัดการเข้าออกพื้นที่ที่เกี่ยวข้องและทำความสะอาดฆ่าเชื้ออย่างทั่วถึง นอกจากนี้ เรายังมีการซ้อมปฏิบัติการด้านความปลอดภัยและการทำความสะอาดในทุกโรงงานเพื่อเตรียมความพร้อม จากการซักซ้อมทำให้เราทราบว่า ขั้นตอนต่างๆ ตั้งแต่การตรวจสอบประวัติการสัมผัสไปจนถึงการทำความสะอาดฆ่าเชื้อจะใช้เวลา 1 วันในการดำเนินการจนแล้วเสร็จ

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ภารกิจที่ไทยยูเนี่ยนให้ความสำคัญยิ่ง คือการสร้างสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงในการบาดเจ็บและเสียชีวิต ในปี 2563 เราลดอัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน (LTIFR) ได้ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยลดอัตรา LTIFR ได้ร้อยละ 49 เมื่อเทียบกับปี 2559 และไม่มีพนักงานเสียชีวิตในปี 2563 นอกจากนี้ เรายังรักษาอัตราความถี่การเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานไว้ที่ระดับศูนย์





ถึงแม้ว่าเราจะผลักดันนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม แต่ในวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 ได้เกิดเพลิงไหม้ที่โรงงานไทยยูเนี่ยน แคนาดาในเมืองวาล-โกโม ประเทศแคนาดา โรงงานกำลังดำเนินการผลิตอยู่ในขณะที่เกิดเพลิงไหม้ บริษัทได้ดำเนินการเคลื่อนย้ายพนักงานออกจากสถานที่เกิดเหตุมาอย่างปลอดภัยและไม่มีผู้ได้รับบาดเจ็บ

นอกจากการป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วย สิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอีกประการหนึ่งในปี 2563 คือลดความเสี่ยงด้านอัคคีภัยที่โรงงานของเรา เราเริ่มต้นด้วยการประเมินด้านอัคคีภัยและความปลอดภัยทุกชีวิตที่โรงงานของเราทั้งหมดเพื่อหาช่องว่างและมาตรการลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นทั้งในระดับองค์กรและที่โรงงาน ซึ่งรวมไปถึงการพัฒนาแผนการลงทุนและการยกระดับการควบคุมการดำเนินงานภายในให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่น กำหนดมาตรฐานวัสดุที่นำมาใช้สำหรับโครงสร้างอาคาร แผนการลงทุนในระบบป้องกันไฟไหม้ ตลอดจนแนวทางการจัดการกับอุบัติเหตุ

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ไทยยูเนี่ยนมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2563 เราลดอัตราการใช้น้ำและปริมาณขยะฝังกลบได้ดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ เราสามารถลดการใช้น้ำและปริมาณขยะฝังกลบลงร้อยละ 26 และ 69 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2559

นอกจากนี้ เรายังดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อเนื่อง โดยในปี 2563 เราลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 28

โครงการด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2563 มุ่งเน้นไปที่การลดการใช้พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน โดยมีโครงการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานของการผลิตไอน้ำตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การใช้ถ่านหินคุณภาพสูงและการใช้ถุงขนาดใหญ่ในการลดความชื้น ปรับปรุงท่อไอน้ำด้วยการติดตั้งฉนวนและลดขนาดท่อ ใช้น้ำอาร์โอ ใช้วาล์วลดแรงดันเพื่อลดแรงดันไอน้ำและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ไอน้ำในตู้อบไอน้ำและหม้อฆ่าเชื้อ (retort)
- การลดการใช้ไฟฟ้าในระบบทำความเย็นด้วยการบริหารจัดการพลังงานในห้องเย็นให้ดีขึ้น ติดตั้งพัดลมคอมเพรสเซอร์แบบอินเวอร์เตอร์ จัดทำห้องเย็นพักสินค้าและประตูอัตโนมัติความเร็วสูง ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยนเข้าร่วมโครงการ EP100 ซึ่งช่วยพัฒนาการตรวจสอบและให้คำแนะนำเรื่องการจัดการระบบทำความเย็น
- การใช้พลังงานทดแทน เราดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน (Sun Seeker Project) อย่างต่อเนื่องในปี 2563 นับตั้งแต่ปี 2560 โครงการนี้มีกำลังผลิตไฟฟ้าได้ทั้งหมด 8.3 เมกะวัตต์ สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 14,606,460 กิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้ประมาณ 7,595 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานนี้จะดำเนินต่อเนื่องไปในปี 2564

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท

“อาหารได้กลายเป็นส่วนสำคัญของสุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดี และไม่ใช่เป็นเพียงแหล่งพลังงานอีกต่อไป แต่อาหารมีอิทธิพลต่อความรู้สึก สุขภาพ และร่างกายของเราในระยะยาว

ไทยยูเนี่ยนจึงก้าวสู่ทศวรรษใหม่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้าง “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่อุดมสมบูรณ์”

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป



กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) ประกอบด้วยสินค้าหลักคือสินค้าบรรจุกระป๋องที่จำหน่ายให้ผู้บริโภคผ่านช่องทางค้าปลีกและบางส่วนผ่านช่องทางค้าส่ง ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักในกลุ่มนี้รวมถึงปลาทูน่า ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน ปลาแมคเคอเรล และปลาเฮอร์ริ่ง โดยลักษณะการทำธุรกิจและอัตราการทำกำไรของสินค้าต่างๆ ในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่คล้ายคลึงกัน โดยผู้บริโภคจะให้ความสนใจในตัวแบรนด์สินค้าเป็นหลัก ซึ่งเป็นปัจจัยในการตัดสินใจซื้อสินค้า รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่มีแบรนด์เป็นที่รู้จักแพร่หลายจะสามารถตั้งราคาได้สูงกว่าสินค้ารับจ้างผลิตที่ติดตราของผู้ค้าปลีกทั่วไปได้ ซึ่งเป็นผลพวงจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ และส่วนต่างทางด้านราคานั้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสถานะทางการตลาดของแบรนด์ ลักษณะการแข่งขันในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ความเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ และความรู้สึกผูกพันของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ เป็นต้น

ในปี 2563 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 62,700 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าเป็นหลัก และยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มบริษัทอีกด้วย นอกจากนี้กว่าร้อยละ 57 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่ขายภายใต้แบรนด์ของบริษัท โดยส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายที่เกิดจากธุรกิจรับจ้างผลิตหรือการผลิตตามสัญญาการขายและธุรกิจบริการด้านอาหาร สำหรับลูกค้าหลักของกลุ่มสินค้านี้ส่วนมากเป็นซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านรวมสินค้าราคาพิเศษ ร้านค้าสมาชิก ร้านสะดวกซื้อ และร้านขายยา รวมทั้งช่องทางการขายตามโมเดิร์นเทรดต่างๆ โดยผลิตภัณฑ์ส่วนมากจะเป็นสินค้าที่บรรจุในรูปกระป๋องและสามารถบริโภคได้ทันที

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง





กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยสินค้าอาหารทะเลเป็นหลัก ซึ่งส่วนใหญ่แล้วจะจัดจำหน่ายตรงให้กับร้านอาหาร โรงแรม ผู้ประกอบการอาหาร เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการปรุงอาหารเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของทางร้าน อย่างไรก็ตาม ยังมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่จำหน่ายให้กับผู้บริโภคโดยตรงผ่านช่องทางค้าปลีก ซึ่งสินค้าเหล่านี้มักถูกจัดเก็บอยู่ในตู้เย็นหรือตู้แช่เพื่อทำให้อายุการจัดเก็บสินค้ายาวขึ้น และเนื่องจากอาหารสัตว์น้ำทั้งกุ้งและปลาเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจกุ้ง ดังนั้นอาหารสัตว์น้ำจึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ด้วย

ในปี 2563 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็นเงิน 49,600 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยกุ้งเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ตามด้วยกุ้งล็อบสเตอร์และปลาแซลมอน ส่วนสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท (รวมถึงแบรนด์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแบรนด์ที่ไม่ใช่สำหรับผู้บริโภค) มีสัดส่วนร้อยละ 37 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้ ในขณะที่ยอดขายส่วนที่เหลือนั้นมาจากยอดขายของธุรกิจรับจ้างผลิตและธุรกิจบริการด้านอาหาร อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ส่วนมากเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยังไม่สามารถรับประทานได้ทันทีและมีอายุการเก็บสั้นกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) โดยมีอายุในการจัดเก็บตั้งแต่เพียงไม่กี่วันจนถึงหนึ่งปี

ในเดือนพฤษภาคม 2563 โรงงานแปรรูปกุ้งล็อบเตอร์ Chez Nous ในเขตนิวบรันสวิก ประเทศแคนาดาได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ อย่างไรก็ตาม ไทยยูเนี่ยนยังคงสนับสนุนธุรกิจล็อบสเตอร์ต่อไปในประเทศสหรัฐอเมริกา ยังมีการผลิตอย่างต่อเนื่องที่โรงงานแห่งอื่นๆ ในทวีปอเมริกาเหนือ

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น





ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นๆ นั้น ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลายประเภท ซึ่งจะรวมถึงอาหารสัตว์เลี้ยง อาหารทะเล อาหารที่นอกเหนือจากอาหารทะเล สินค้าบรรจุภัณฑ์ รวมถึงการขายส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต ตัวอย่างของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ สินค้าจำพวกขนมปลาเส้น ตับปลาค็อดบรรจุกระป๋อง อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน สินค้าเติมชำ ซอสปรุงรส ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตปลาและกุ้ง (ซึ่งสามารถนำไปผลิตอาหารปลาหรือน้ำมันปลาได้) ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ (เช่น พาย ขนมเค้ก รวมทั้งขนมปังต่างๆ) ภาชนะบรรจุภัณฑ์หรือกระป๋องสำหรับอาหารแปรรูป บริการสิ่งพิมพ์สำหรับฉลากกระป๋องและผลิตภัณฑ์อื่น และสินค้าอื่นๆ อีกมากมาย เนื่องจากสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มีความหลากหลายเป็นอย่างมาก ดังนั้นโครงสร้างในแง่ของการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การจัดจำหน่าย และการบริโภคนั้นจึงมีลักษณะแตกต่างกันไป

เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์พลอยได้จากอาหารทะเลตามธรรมชาติซึ่งมีประโยชน์ต่อโภชนาการของมนุษย์ (เช่น กรดไขมันโอเมก้า 3) ไทยยูเนี่ยนยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นทางด้านผลิตภัณฑ์ในกลุ่มส่วนประกอบอาหารหรือ Ingredients ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2560

ปลายปี 2561 บริษัทได้ตั้งโรงกลั่นน้ำมันปลาทูน่าบริสุทธิ์ที่เมืองรอสต็อก ประเทศเยอรมนี ซึ่งโรงกลั่นแห่งนี้ทำให้ไทยยูเนี่ยนเป็นผู้ผลิตน้ำมันปลาทูน่าเกรดคุณภาพสูงรายเดียวที่ดูแลการผลิตได้ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ในเดือนมิถุนายน 2562 เกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้นที่โรงกลั่นในขณะที่ไม่มีการดำเนินงานและได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งเมื่อเดือนมกราคม 2564

หน่วยธุรกิจ Ingredients นี้จะทำการตลาดแบบธุรกิจกับธุรกิจหรือเรียกว่า B2B โดยจะนำผลิตภัณฑ์ซึ่งได้จากการค้นคว้า โดยศูนย์นวัตกรรมไทยยูเนี่ยนมาเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง อีกทั้งเรายังควบคุมดูแลห่วงโซ่การผลิตตลอดสายโดยใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้คุณภาพสูง เช่น หนังปลาและกระดูกปลาจากโรงงานผลิตอาหารทะเลของเราเอง สารอาหารที่มีค่าที่ได้จากผลิตภัณฑ์พลอยได้นี้จะเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภคบรรจุสารอาหารเข้มข้น เช่น สูตรอาหารสำหรับเด็กทารก เครื่องสำอาง อาหารเสริม และโภชนาการคลินิก

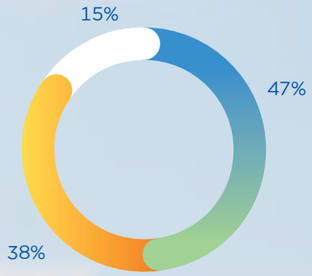
Thai Union Ingredients มาจากการทำให้ผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่มาจากกระบวนการผลิตของบริษัทเกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นหนึ่งในตัวแปรสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยน

ในปี 2562 ยอดขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้คิดเป็น 18.6 พันล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดขายรวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มอาหารสัตว์เลี้ยงเป็นสินค้าที่คิดเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดของกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ และร้อยละ 7 ของยอดขายจากกลุ่มสินค้านี้มาจากสินค้าที่จำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัท ซึ่งกล่าวได้ว่าสินค้าเกือบทั้งหมดจากกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เป็นสินค้ารับจ้างผลิตภายใต้แบรนด์ของลูกค้า หรือไม่ก็จัดจำหน่ายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของลูกค้า ทั้งนี้ แม้ว่าสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะไม่มีลักษณะที่คล้ายกัน แต่โดยรวมแล้วกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้สามารถทำอัตรากำไรได้สูง เนื่องจากมีกระบวนการในการผลิตหลายขั้นตอน มีการผลิตที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า และมีมาตรฐานสูง อีกทั้งกลุ่มสินค้านี้ไม่มีรูปแบบการบรรจุภัณฑ์ที่ตายตัว เนื่องจากความหลากหลายของสินค้าในกลุ่มนี้

สัดส่วนรายได้จากการขาย ปี 2563

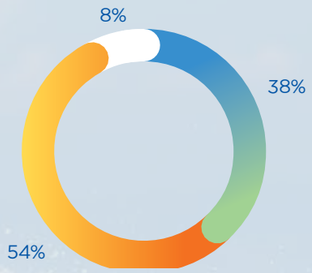
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood)	47%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	38%
กลุ่มผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ	15%
รวม	**100%**



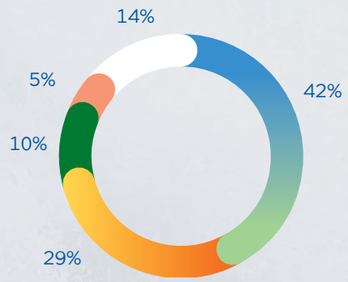
สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามประเภทการจำหน่าย

ธุรกิจแบรนด์	38%
ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์อื่น	54%
ธุรกิจบริการด้านอาหาร (Food Services)	8%
รวม	**100%**



สัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งตามตลาด

สหรัฐอเมริกา	42%
ยุโรป	29%
ไทย	10%
ญี่ปุ่น	5%
อื่นๆ	14%
รวม	**100%**



โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย: พันล้านบาท

บริษัทและกลุ่มบริษัท		% การถือหุ้นโดย TU	2563		2562		2561	
			รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%	รายได้ขาย	%
1. ภูมิภาคเอเชีย								
บมจ. ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป	TU	-	12.8	9.6	13.0	10.3	13.4	10.0
บจ. ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม	TUM	99.66	20.0	15.1	18.3	14.5	19.9	14.9
บมจ. สงขลาแคนนิ่ง	SC	99.55	5.0	3.8	4.9	3.9	5.8	4.4
บจ. เอเชียนแปซิฟิคแคน	APC	99.54 *	1.1	0.8	0.8	0.6	0.7	0.5
บจ. ยู่เฉียงแคนฟู้ด	YCC	99.55 *	0.5	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2
บจ. ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด	TUS	51.00	1.8	1.3	3.0	2.4	3.1	2.3
บมจ. แพ็คฟู้ด	PPC	99.74	4.8	3.6	4.8	3.8	4.5	3.4
บริษัท อีเอชเอส เทรนด์นิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ธีร์ โฮลดิ้ง จำกัด)	EHS	100.00	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
บจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์	TFM	66.90	4.1	3.1	4.8	3.8	4.4	3.3
บจ. ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์	TUG	98.00	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Seafood International One FZCO	SIC1	60.00 **	-	-	0.2	0.2	0.5	0.4
บจ. ไทยยูเนี่ยนออนไลน์ช็อป	TUO	100.00	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Thai Union China Co., Ltd.	TUC	100.00	0.4	0.3	0.4	0.3	0.6	0.4
บจ. ทีเอ็มเอซี	TMAC	100.00	0.1	0.1	0.1	0.1	-	-
บจ. ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์	TUI	100.00	0.3	0.2	0.1	0.1	-	-
บจ. ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล	TSR	65.00	0.7	0.5	0.1	0.1	-	-
รวม ภูมิภาคเอเชีย			**51.7**	**39.0**	**50.9**	**40.3**	**53.2**	**39.9**
2. ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา								
กลุ่มบริษัท ไทยยูเนี่ยน ยุโรป วัน	TUE1	100.00*	21.4	16.2	19.8	15.7	23.1	17.3
Thai Union Trading Europe B.V.	TUTE	100.00*	2.2	1.7	2.1	1.6	2.4	1.8
กลุ่มบริษัท เมอร์อไลอันซ์	MA	100.00*	4.6	3.5	4.7	3.8	5.3	3.9
กลุ่มบริษัท คิง ออสการ์	KO	100.00*	1.5	1.1	1.2	1.0	1.5	1.1
Thai Union Germany GmbH	TUGe	100.00*	5.0	3.7	4.6	3.7	4.6	3.5
Thai Union Canada Inc.	TUCa	100.00*	0.3	0.2	0.3	0.2	0.2	0.2
TUMD Group	TUMD	90.00*	0.2	0.1	-	-	-	-
รวม ภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา			**35.1**	**26.5**	**32.8**	**26.0**	**37.1**	**27.8**
3. ภูมิภาคอเมริกา								
บจ. ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์	TRI-U	100.00*	14.6	11.0	11.2	8.9	11.7	8.8
บจ. ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์	TUFP	100.00*	29.2	22.1	29.8	23.6	29.9	22.5
บจ. ยูเอสเพ็ท นูทรีชั่น	USPN	100.00*	1.8	1.4	1.5	1.2	1.4	1.0
รวม ภูมิภาคอเมริกา			**45.6**	**34.5**	**42.5**	**33.7**	**43.0**	**32.3**
รวมทั้งหมด			**132.4**	**100.0**	**126.3**	**100.0**	**133.3**	**100.0**

หมายเหตุ:
เป็นการแบ่งโครงสร้างรายได้จากการขาย หลังจากหักรายการระหว่างกันออกแล้ว
* บริษัทย่อยของไทยยูเนี่ยนเป็นเจ้าของ
** ปรับโครงสร้าง SIC1 เป็นกิจการร่วมค้า ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562

สิทธิประโยชน์ จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท/ เลขที่บัตร	สถานที่ตั้ง	ระยะเวลาใช้สิทธิฯ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและกำลังการผลิต
		ตั้งแต่	สิ้นสุด	
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
1.1 เลขที่ 2289(2)/2557 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2557	สมุทรสาคร	01/08/2561	31/07/2569	ผลิตอาหารสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึก สัตว์น้ำแช่แข็ง และอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง และอาหารพร้อมบริโภคแช่แข็ง
1.2 เลขที่ 1493(2)/2558 ลงวันที่ 10 เมษายน 2558	สมุทรสาคร	02/08/2561	31/07/2569	สัตว์น้ำแช่แข็ง และอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง และอาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง
1.3 เลขที่ 59-0781-1-00-0-0 ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2559	สมุทรสาคร	ไม่ได้รับสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ “สำนักงานใหญ่ข้ามชาติ” โดยจะต้องกำกับดูแลกิจการของสาขาหรือบริษัทในเครือในต่างประเทศไม่น้อยกว่า 1 ประเทศ โดยมีขอบข่ายธุรกิจดังนี้ 1.3.1 การบริหารงานทั่วไป การวางแผนทางธุรกิจ และการประสานงานธุรกิจ 1.3.2 การจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วน 1.3.3 ศูนย์บริหารเงิน (TREASURY CENTER: เลขที่ใบอนุญาต TC255801)
2. บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด				
2.1 เลขที่ 1755(3)/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2558	สมุทรสาคร	03/08/2558	02/08/2566	อาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง
2.2 เลขที่ 2578(2)/2555 ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2555	สมุทรสาคร	02/10/2560	01/10/2568	อาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูปบรรจุภาชนะผนึก อาหารสำเร็จรูปพร้อมบริโภค และอาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก
2.3 เลขที่ 2871(2)/2555 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2555	สมุทรสาคร	06/09/2559	05/09/2567	กิจการผลิตน้ำนึ่งปลาเข้มข้นและน้ำมันปลาบริสุทธิ์
2.4 เลขที่ 61-1315-1-00-1-0 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2558	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		กิจการผลิตหรือถนอมอาหาร เครื่องดื่ม วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additive) หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยเทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัท/ เลขที่บัตร	สถานที่ตั้ง	ระยะเวลาใช้สิทธิฯ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและกำลังการผลิต
		ตั้งแต่	สิ้นสุด	
3. บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)				
3.1 เลขที่ 58-2085-0-00-1-0 ลงวันที่ 24 สิงหาคม 2558	สงขลา	26/07/2562	25/07/2570	กิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูป บรรจุภาชนะผนึก และอาหารสัตว์
4. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)				
4.1 เลขที่ 1042(2)/2554 ลงวันที่ 11 มกราคม 2554	สงขลา	16/07/2559	15/07/2567	กิจการอาหารสัตว์
4.2 เลขที่ 2259(2)/2555 ลงวันที่ 5 กันยายน 2555	สมุทรสาคร	22/05/2557	21/05/2565	กิจการอาหารสัตว์
4.3 เลขที่ 58-1973-0-00-1-0 ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2558	สมุทรสาคร	02/09/2559	01/09/2567	กิจการอาหารสัตว์
5. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด				
5.1 เลขที่ 1009(2)/2558 ลงวันที่ 6 มกราคม 2558	สงขลา	04/07/2560	03/07/2568	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์จากสัตว์น้ำ
6. บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด				
6.1 เลขที่ 59-0340-0-00-1-0 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2559	สมุทรสาคร	16/08/2559	15/08/2567	สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง
7. บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)				
7.1 เลขที่ 60-0565-0-00-3-0 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2560	สมุทรสาคร	14/08/2560	13/08/2568	สัตว์น้ำแช่แข็งและอาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่แข็ง
7.2 เลขที่ 61-0698-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		กิจการผลิตสัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารกึ่งสำเร็จรูปแช่เย็นแช่แข็ง ประเภท 1.11 ผลิตหรือถนอมหรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredient) โดยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ยกเว้นการผลิตน้ำดื่มและไอศกรีม
7.3 เลขที่ 61-0699-0-00-1-0 ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		กิจการผลิตอาหารพร้อมบริโภคแช่แข็ง อาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปแช่เย็นแช่แข็ง ประเภท 1.11 ผลิตหรือถนอม หรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร (Food Ingredeint) โดยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ยกเว้นการผลิตน้ำดื่มและไอศกรีม
8. บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด				
8.1 เลขที่ 62-0989-1-00-1-2 ลงวันที่ 9 กันยายน 2562	สมุทรสาคร	ยังไม่เริ่มมีรายได้		ผลิตน้ำมันปลา (Fish Crude Oil) ประเภท 1.10 กิจการผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชหรือสัตว์ (ยกเว้นน้ำมันจากถั่วเหลือง)

ภาพรวม อุตสาหกรรม

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทาย ปริมาณปลา การบริโภค ราคา และรายได้ลดลง อันเป็นผลมาจากมาตรการการควบคุมการระบาดของโควิด 19 และการปรับตัวของระบบห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง

จากข้อมูลขององค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) ในปี 2563 ปริมาณการจับปลาทั่วโลกลดลงร้อยละ 2 (เทียบกับปี 2562) โดยปัจจัยหลักมาจากการประมงที่ลดลงในหลายภูมิภาคอันเนื่องมาจากระเบียบการควบคุมโรคระบาดที่กำหนดใช้กับลูกเรือประมง ประกอบกับรูปแบบการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ในปี 2563 ราคาปลาเกือบทุกสายพันธุ์โดยรวมลดลงจากปีก่อนหน้า การนำเข้าไปยังตลาดอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดของโลก (สหรัฐอเมริกา จีน ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป) ลดลงในปี 2563 ส่งผลให้ผู้ส่งออกส่วนใหญ่มีรายได้ลดลง

ผลกระทบจากโควิด 19 ที่มีต่ออุปทานปลาและอาหารทะเลของโลกมีความแตกต่างกันไปตามประเภทของอาหารทะเล ในขณะที่อาหารทะเลสดและประเภทแช่เยือกแข็งได้รับผลกระทบรุนแรงเนื่องจากแหล่งให้บริการอาหารถูกปิดและตามมาด้วยการล็อกดาวน์ แต่ผลิตภัณฑ์ประเภทอาหารกระป๋องและผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม (การบริโภคภายในบ้าน) มียอดขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคกักตุนอาหารกระป๋อง อย่างไรก็ตาม มาตรการการป้องกันจากรัฐบาลต่างๆ ในการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคส่งผลกระทบต่อทุกขั้นตอนในสายห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล ตั้งแต่การประมงและการผลิตแบบเพาะเลี้ยง การแปรรูป การขนส่ง และการตลาด นอกจากนี้ สถานการณ์ยังส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งต้องหาผู้ซื้อสินค้าที่ค้างคลังอยู่ และในที่สุดนำมาซึ่งความเสียหายมหาศาล จากข้อมูลของสถาบันประมงแห่งชาติ ประเทศสหรัฐอเมริกา ระบุว่า อุตสาหกรรมอาหารทะเลของประเทศสหรัฐอเมริกามีหนี้ค้างเพิ่มขึ้นราว 2.2 พันล้านเหรียญสหรัฐนับตั้งแต่เริ่มมีการระบาด โดยหนี้ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มของผู้ประกอบการขนาดเล็กซึ่งพยายามหาทางเพื่อความอยู่รอด ในตลาดโลกผู้ประกอบการอาหารทะเลขนาดใหญ่พยายามปรับตัวเข้ากับความท้าทายต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นอุปสงค์ที่ผันผวน การปิดแหล่งให้บริการอาหาร และอุปสรรคในการขนส่ง นอกจากนี้ การแปรรูปอาหารทะเลยังได้รับผลกระทบจากประเด็นเรื่องสุขอนามัยของพนักงานและการขาดแรงงานอันเป็นผลมาจากโควิด 19 และการกักตัวของพนักงาน



โควิด 19 ยังเร่งการเปลี่ยนแปลงในรูปแบบการบริโภคซึ่งผลักดันให้ผู้ประกอบการอาหารทะเลต้องคิดใหม่และสร้างนวัตกรรม ไม่ว่าจะเป็นเรื่องช่องทางการกระจายสินค้าแบบใหม่ รูปแบบผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและห่วงโซ่อุปทานที่สั้นลง ความสำคัญของการขายปลีกมีบทบาทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญแทนที่แหล่งบริการอาหารเนื่องจากร้านต่างๆ ไม่สามารถให้บริการได้เต็มที่ ผู้บริโภคมีความกังวลว่าอาจจะเกิดการล็อกดาวน์อีก และเว้นระยะห่างจากกิจกรรมทางสังคมที่เคยทำอยู่บ่อยๆ อาทิ การทานอาหารนอกบ้าน หรือการไปซื้อของที่ร้านค้า ประเด็นเหล่านี้ผลักดันความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารทะเลประเภทพร้อมปรุงและพร้อมทานให้เพิ่มสูงขึ้น ในระหว่างล็อกดาวน์ กิจกรรมที่เป็นที่นิยมมากขึ้นอย่างรวดเร็วคือการทำอาหารเองที่บ้าน ซึ่งช่วยส่งเสริมช่องทางอี-คอมเมิร์ซและรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่เน้นความสะดวกให้เติบโตยิ่งขึ้น

จากข้อมูลของ FAO ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ตลาดผลิตภัณฑ์ปลาและอาหารทะเลแปรรูปทั่วโลกเติบโตขึ้นร้อยละ 2 - 3 ก่อนจะลดลงร้อยละ 1 - 2 ในปี 2563 การบริโภคคาดว่าจะฟื้นตัวในปี 2564 ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับว่าสถานการณ์โรคระบาดจะคลี่คลายเมื่อใด ประกอบกับการปรับตัวของอุตสาหกรรมอาหารทะเลต่อพฤติกรรม “New Normal” เป็นสำคัญ

ภาพรวมจำแนกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์และภูมิภาคหลัก

ตลาดอาหารทะเลแปรรูปอาจแบ่งออกได้เป็นกลุ่มหลัก 3 ประเภท ได้แก่ อาหารประเภทแช่เย็น อาหารประเภทแช่เยือกแข็ง และอาหารประเภทบรรจุกระป๋อง ในแง่ของการบริโภค อาหารประเภทแช่เย็นและประเภทบรรจุกระป๋องครองส่วนแบ่งอาหารทะเลแปรรูปในตลาดโลก ตามมาด้วยประเภทอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง แม้จะคาดกันว่าอาหารทะเลแช่เย็นจะยังคงเป็นผู้นำตลาด แต่การเติบโตของอุปสงค์น่าจะยังคงอยู่ในระดับต้นตัวเลขหลักเดียวต่อไปอีกใน 2 - 3 ปีข้างหน้า โดยการบริโภคส่วนใหญ่จะมาจากภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (ญี่ปุ่นและเกาหลีใต้เป็นหลัก) ในขณะที่อาหารบรรจุกระป๋องเป็นประเภทที่มีการเติบโตรวดเร็วที่สุด ตามมาด้วยปลาและอาหารทะเลแช่เยือกแข็ง การเติบโตของสองประเภทนี้คาดว่าจะแซงผลิตภัณฑ์ประเภทแช่เย็น ทั้งนี้ เนื่องจากการบริโภคภายในครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น การใช้นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ และการบริโภคที่เพิ่มขึ้นในตลาดเกิดใหม่ (ตะวันออกกลาง แอฟริกา และลาตินอเมริกา)

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยังคงเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดสำหรับการบริโภคอาหารทะเลแปรรูปในภาพรวมของโลก ตามมาด้วยภูมิภาคยุโรปตะวันตก ประเทศญี่ปุ่นยังคงเป็นหนึ่งในตลาดที่มีการบริโภคผลิตภัณฑ์ปลาและอาหารทะเลมากที่สุด จากรายงานของกรมการเกษตรประเทศแคนาดาระบุว่า ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศญี่ปุ่นมากกว่าร้อยละ 90 เป็นการผลิตเพื่อบริโภคภายในประเทศ ชาวญี่ปุ่นใส่ใจในสุขภาพมากขึ้นและมองหาแหล่งโปรตีนที่มีประโยชน์ต่อร่างกายจากผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปในบรรจุภัณฑ์ที่ใช้งานสะดวก ในประเทศสหรัฐอเมริกา ยอดการบริโภคอาหารทะเลในร้านอาหารลดลงในปี 2563 แต่ยอดค้าปลีกอาหารทะเลสร้างสถิติใหม่อันเป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจอี-คอมเมิร์ซและการทำอาหารทานเองที่บ้าน จากข้อมูลของสถาบันวิจัยนานาชาติ IRI ยอดค้าปลีกอาหารทะเลของประเทศสหรัฐอเมริกาในกลุ่มอาหารประเภทแช่เยือกแข็ง อาหารสด และอาหารบรรจุกระป๋องเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 25 - 35 เมื่อเทียบกับปี 2562 ตลาดเกิดใหม่ อาทิ ตะวันออกกลาง แอฟริกา และลาตินอเมริกา เติบโตต่อเนื่องในอัตราที่สูงกว่าตลาดที่อิ่มตัวแล้ว โดยมีอาหารประเภทบรรจุกระป๋องและอาหารแช่เยือกแข็งเป็นตัวขับเคลื่อนหลัก

การแข่งขันในตลาดและแนวโน้มราคาวัตถุดิบหลัก: ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน

ปลาทูน่า

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 การจับปลาทูน่าทั่วโลกยังคงอยู่ในระดับต่ำถึงกลาง ในขณะที่ราคาปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 - 20 (เทียบกับปี 2562) แหล่งประมงหลักพบปลาทูน่าน้อยลงในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 อันเป็นผลมาจากการปิดน่านน้ำในมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกและแปซิฟิกกลาง และมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันออกตามข้อกำหนดห้ามจับปลา

เช่นเดียวกับในมหาสมุทรอินเดียและมหาสมุทรแอตแลนติก ปริมาณการจับปลาลดลงในไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี 2563 ในประเทศไทย สินค้าคงคลังที่เพิ่มสูงขึ้นในโรงงานผลิตอาหารกระป๋องนำไปสู่การนำเข้าปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบแบบแช่เยือกแข็งที่ลดลงร้อยละ 13 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 (เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2562) อย่างไรก็ตาม การนำเข้าปลาทูน่าพันธุ์ครีบเหลือง (yellowfin) พันธุ์ครีบยาว (albacore) และชิ้นเนื้อปลาตัดแต่งแล้ว (loin) มีปริมาณสูงขึ้น

การค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋อง

การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลต่อการค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋อง เนื่องจากอุตสาหกรรมแหล่งบริการอาหารและการเดินทางโดยเครื่องบินได้รับผลกระทบ ในระหว่างปี 2563 ความต้องการชิ้นเนื้อปลาทูน่าตัดแต่งแล้วแบบแช่เยือกแข็งอยู่ในระดับกลาง ประเทศญี่ปุ่นยังคงเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดของโลกในการบริโภคเนื้อปลาทูน่าประเภทไม่บรรจุกระป๋อง ตามมาด้วยประเทศสหรัฐอเมริกา ในช่วงที่ร้านอาหารและการท่องเที่ยวปิดกิจการในระหว่างเกิดโรคระบาด การนำเข้าเนื้อปลาทูน่าสดของประเทศญี่ปุ่นลดลงร้อยละ 40 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 (เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2562) และการนำเข้าชิ้นเนื้อปลาทูน่าตัดแต่งแช่เยือกแข็งลดลงร้อยละ 10 ในช่วงเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การนำเข้าเนื้อปลาทูน่าแช่เยือกแข็งเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ในประเทศสหรัฐอเมริกา ความต้องการปลาทูน่าจากร้านอาหารที่ลดลงส่งผลให้การนำเข้าปลาทูน่าสดและปลาทูน่าแช่เยือกแข็งในครึ่งปีแรกของปี 2563 ลดลงเกือบร้อยละ 20 อย่างไรก็ตาม การนำเข้าเนื้อปลาทูน่าตัดแต่งแช่เยือกแข็งในยุโรปนำโดยประเทศฝรั่งเศส ประเทศอิตาลี และประเทศเยอรมนี อยู่ในระดับทรงตัวในปีนี้

การค้าผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าประเภทบรรจุกระป๋อง

อุปสงค์ผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องเพิ่มขึ้นตลอดปี 2563 เนื่องจากความวิตกในการแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้เกิดการกักตุนสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ในทางตรงกันข้าม ภาคบริการอาหารได้รับผลกระทบอย่างหนัก



ความต้องการผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าบรรจุกระป๋องเพิ่มขึ้นตลอดปี 2563 จากสถานการณ์โควิด 19 ทำให้เกิดการจับจ่าย โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 และคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างช้าๆ ในปี 2564 ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 ประเทศไทยเพิ่มการส่งออกปลาทูน่ากระป๋องอย่างมีนัยสำคัญไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา (เพิ่มขึ้นร้อยละ 40) และประเทศญี่ปุ่น (เพิ่มขึ้นร้อยละ 15) ยอดขายส่งออกไปยังไปประเทศอื่นก็เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน โดยภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือยังคงเป็นตลาดสำคัญสำหรับผู้ส่งออกไทย

การนำเข้าปลาทูน่าแปรรูปและปลาทูน่ากระป๋องของประเทศสหรัฐอเมริกาเติบโตเป็นตัวเลขสองหลัก สืบเนื่องมาจากความต้องการบริโภคทั้งในรูปแบบปลาทูน่ากระป๋องและรูปแบบพรีเมียมอื่นๆ การส่งออกจากประเทศไทยไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับสินค้าประเภทนี้เติบโตขึ้นร้อยละ 30 ในยุโรป การนำเข้าเติบโตขึ้นร้อยละ 20 ในไตรมาสแรกของปี 2563 เป็นผลมาจากการบริโภคในครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ถูกหักลบด้วยการปิดธุรกิจบริการอาหาร ผู้ผลิตอาหารกระป๋องในประเทศสเปน ประเทศอิตาลี ประเทศฝรั่งเศส และประเทศโปรตุเกส ได้ประโยชน์จากอุปสงค์จากภาคค้าปลีกที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ความท้าทายในด้านการดำเนินงานอันเป็นผลมาจากโรคระบาดยังคงอยู่ การนำเข้าของยุโรปจากประเทศอื่นๆ เติบโตขึ้นร้อยละ 10 นำโดยประเทศจีน ประเทศเอกวาดอร์ และประเทศอินโดนีเซีย ทั้งประเทศรัสเซียและประเทศยูเครนมีการนำเข้าเพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2563

แนวโน้มราคาและมุมมองในอนาคต

ราคาปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบแบบแช่เยือกแข็งเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 อันเป็นผลมาจากความต้องการปลาทูน่ากระป๋องเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับมีการจับปลาได้น้อยลงในแหล่งประมงหลัก ราคาส่งปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบ (กรุงเทพฯ) ขึ้นไปแตะที่ 1,650 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนกันยายน 2563 ก่อนจะปรับตัวลงมาที่ 1,350 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนตุลาคม เช่นเดียวกัน ราคาปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบที่ประเทศเอกวาดอร์พุ่งขึ้นไปแตะที่ 1,850 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนกันยายน ก่อนจะปรับตัวลงมาอยู่ที่ 1,650 เหรียญสหรัฐต่อตันในเดือนตุลาคม ปัจจัยนี้ทำให้สินค้าจากประเทศเอกวาดอร์มีราคาแพงกว่าสินค้าในเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีองค์ประกอบเรื่องภาษีต่อสินค้าสำเร็จรูปที่ส่งออกไปยังยุโรป ราคาปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบแบบแช่เยือกแข็งอยู่ในระดับทรงตัวในระหว่างเดือนกันยายนถึงเดือนตุลาคม ปี 2563 ราคาปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบในช่วงเวลาที่เหลือของปี 2563 ทรงตัวเนื่องจากแรงกดดันที่มาจากการสถานการณ์การประมงที่ปรับตัวดีขึ้นในมหาสมุทรอินเดีย ในขณะที่มีอุปสงค์ปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบลดลงจากโรงงานผลิตอาหารกระป๋อง

อุปสงค์ของปลาทูน่ากระป๋องภาคค้าปลีกคาดว่าจะอยู่ในระดับทรงตัวในประเทศสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม สำหรับภาคบริการอาหาร รูปแบบความต้องการในอนาคตยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าวิกฤตโควิด 19 จะคลี่คลาย

ในภาคผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าไม่บรรจุกระป๋อง คาดว่าการค้าปลาทูน่าสดจะอยู่ในวงจำกัด ในขณะที่การบริการอาหารฟื้นตัวจากผลกระทบของโควิด 19 ในอีก 2 - 3 เดือนข้างหน้า ทำให้ความต้องการปลาเพื่อใช้ทำซาชิมิและซูชิอยู่ในวงจำกัดยิ่งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุด

กุ้ง

อุปสงค์ของกุ้งทั่วโลกลดลงในปี 2563 เป็นผลมาจากการปิดการบริการด้านอาหารทั่วโลก การค้าปลีกและการบริโภคภายในครัวเรือนไม่สามารถชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นในภาคบริการอาหาร ฤดูเลี้ยงกุ้งในเอเชียเลื่อนช้าออกไป 3 - 4 เดือนในปี 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้มีระยะเวลาการเลี้ยงและปริมาณผลผลิตลดลง ผลผลิตส่วนใหญ่ในประเทศอินเดียเป็นกุ้งขาวซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของการผลิตทั้งหมด ประเทศอินเดียประสบปัญหาวัตถุดิบขาดตลาดในระหว่างปี ประกอบกับราคากุ้งลดลงตามอุปสงค์ที่ลดลงทั่วโลกจากการหดตัวของภาค HORECA (โรงแรม ร้านอาหาร และคาเฟ่) ผลที่ตามมาคือการส่งออกกุ้งจากประเทศอินเดียลดลงร้อยละ 12 (เดือนมกราคม - เดือนตุลาคม) เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2562 ผู้ส่งออกในประเทศเวียดนามและประเทศอินโดนีเซียเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและบรรจุภัณฑ์สำหรับค้าปลีกในการปรับตัวตามอุปสงค์ของตลาดที่เปลี่ยนไป การผลิตในประเทศไทยมีปริมาณลดลงในปี 2563 (เทียบกับปี 2562) เนื่องจากคนเลี้ยงกุ้งลดปริมาณการเพาะตามความไม่แน่นอนของตลาด การผลิตกุ้งภายในประเทศจีนมีปริมาณลดลงเช่นกันเนื่องจากปัญหาโรคกุ้งและสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย

การค้าผลิตภัณฑ์กุ้ง

ข้อมูลจาก FAO ระบุว่า การค้าผลิตภัณฑ์กุ้งค่อนข้างทรงตัว แม้ว่าจะมีอุปทานกุ้งลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากภูมิภาคเอเชียในระหว่างไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี 2563 โดยประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน (ตลาดกุ้งที่ใหญ่ที่สุด) เพิ่มการนำเข้าอันเป็นผลมาจากยอดค้าปลีกที่เพิ่มขึ้นในระหว่างการล็อกดาวน์ ในขณะที่ภาคค้าปลีกมีอุปสงค์เพิ่มขึ้น แต่อุปสงค์ในภาคการบริการอาหาร บริการจัดทำอาหารลดลงอย่างมากในปี 2563 ส่งผลให้ภาพรวมทรงตัว



การส่งออกของประเทศผู้ส่งออกกุ้งรายใหญ่ที่สุดของโลกสองราย (ประเทศเอกวาดอร์และประเทศอินโดนีเซีย) ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 มีการเติบโตขึ้น โดยการเติบโตของประเทศเอกวาดอร์มาจากราคาส่งออกในระดับต่ำผนวกกับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับประเทศไทยและประเทศจีน การส่งออกอยู่ในระดับเดียวกับปี 2562 การส่งออกกุ้งสุกแช่เยือกแข็งของประเทศอินเดียและประเทศอินโดนีเซียเติบโตขึ้นร้อยละ 35 ในปี 2563

ในกลุ่มประเทศผู้นำเข้ากุ้งมากที่สุด การนำเข้ากุ้งของประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาเติบโตเล็กน้อย ในขณะที่การนำเข้าในยุโรป ญี่ปุ่น แคนาดา และตลาดเกิดใหม่อื่นๆ มีการนำเข้าลดลง การนำเข้ากุ้งของประเทศจีนมากกว่าร้อยละ 50 มาจากประเทศเอกวาดอร์ ซึ่งได้รับผลกระทบชั่วคราวเมื่อบริษัทกุ้ง 3 แห่งของประเทศเอกวาดอร์ถูกระงับการส่งออก

ข้อมูลจาก IRI ระบุว่า โดยทั่วไปภาคค้าปลีกครองสัดส่วนการบริโภคกุ้งในประเทศสหรัฐอเมริกา (ร้อยละ 65) โดยอีกร้อยละ 35 เป็นการบริโภคโดยภาคบริการอาหาร เนื่องจากภาคบริการอาหารได้รับผลกระทบจากการล็อกดาวน์และปิดกิจการในปี 2563 ยอดขายกุ้งในส่วนของภาคค้าปลีกในประเทศสหรัฐอเมริกาเติบโตขึ้นเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 75 ในระหว่างปี อย่างไรก็ตาม จำนวนที่เพิ่มมานี้ยังไม่เพียงพอที่จะหักล้างกับการลดลงในภาคการบริการอาหาร การนำเข้าของประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ความต้องการกุ้งปอกเปลือก (ส่วนมากใช้ในร้านอาหาร) มีปริมาณลดลง ประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อาทิ ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ สิงคโปร์ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ต่างประสบกับอุปสงค์กุ้งที่ลดลง การนำเข้ากุ้งของประเทศญี่ปุ่นลดลงร้อยละ 3 - 4 ในปี 2563 บางประเทศในเอเชีย (อินเดีย ไทย มาเลเซีย) ยอดค้าปลีกออนไลน์ในส่วนของกุ้งสดและกุ้งแช่เยือกแข็งเพิ่มขึ้นอย่างมากในเมืองหลักๆ ของประเทศ ในระหว่างล็อกดาวน์

แนวโน้มราคาและมุมมองในอนาคต

คาดว่าการผลิตกุ้งเพาะเลี้ยงในเอเชียจะลดลงร้อยละ 15 - 20 ในปี 2563 (เทียบกับปี 2562) หลังจากแตะระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ในช่วงต้นปี 2563 อย่างไรก็ตาม ราคากุ้งมีสัญญาณฟื้นตัวในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ประเทศเอกวาดอร์ได้รับผลกระทบรุนแรงที่สุดเนื่องจากราคาตกต่ำเป็นประวัติการณ์ในเดือนกรกฎาคม (จากการปิดกิจการบริการอาหารทั่วโลก การแบนการนำเข้าของจีน) ในตลาดกุ้งที่สำคัญ (จีน สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ยุโรป) ภาคบริการอาหารเริ่มมีการฟื้นตัวจากการผ่อนปรนการล็อกดาวน์และการบริโภคในช่วงเทศกาลคริสต์มาส ปีใหม่ ในด้านการบริโภคกุ้งภาคค้าปลีก คาดว่าการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและความเฟื่องฟูของตลาดอี-คอมเมิร์ซจะผลักดันให้มีการบริโภคกุ้งอย่างต่อเนื่อง

ปลาแซลมอน

การเติบโตที่ต่อเนื่องในอุปทานปลาแซลมอนพันธุ์แอตแลนติกแบบเพาะเลี้ยงสร้างแรงกดดันด้านลบต่อราคา เนื่องจากยอดขายค้าปลีกที่เพิ่มขึ้นไม่สามารถชดเชยอุปสงค์ในภาคบริการอาหารที่ลดลงได้ทั้งหมด ในปี 2564 เป็นที่คาดกันว่าปริมาณปลาที่ลดลงประกอบกับการฟื้นตัวของภาคบริการอาหารจะช่วยกระตุ้นอุปสงค์

การผลิตปลาแซลมอนของประเทศนอร์เวย์ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อการขนส่งและกำหนดการผลิต ในครึ่งหลังของปี 2563 ราคาไม่เคลื่อนไหวเนื่องจากอุปสงค์อ่อนกำลังและปริมาณที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น ในทางตรงกันข้าม ประเทศชิลีประสบกับความท้าทายหลายด้านในปี 2563 ทั้งผลกระทบจากโควิด 19 ราคาตกต่ำ และการประท้วงของพนักงานขับรถบรรทุกในครึ่งปีหลังของปี 2563 แต่สถานการณ์น่าจะดีขึ้นในปี 2564 การผลิตปลาแซลมอนจากประเทศชิลีเติบโตร้อยละ 8 ในครึ่งปีแรกของปี 2563 (เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2562) ซึ่งราวร้อยละ 80 เป็นปลาแซลมอนพันธุ์แอตแลนติก

สำหรับปลาแซลมอนพันธุ์อื่น ผู้เลี้ยงชาวชิลีเน้นไปที่การเลี้ยงปลาแซลมอนพันธุ์โคโฮ ซึ่งส่งผลให้มีผลผลิตสูงมากเป็นพิเศษในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม เมื่อโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อปลาเทราท์ส่งออกในตลาดหลัก จึงนำไปสู่อุปทานส่วนเกิน การผลิตปลาเทราท์นอร์เวย์อยู่ในระดับทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน การจับปลาแซลมอนในปี 2563 ลดลงร้อยละ 40 (เทียบกับปี 2562) ทั้งในรัฐอะแลสกาและในประเทศรัสเซีย อันเป็นผลมาจากตลาดอ่อนกำลังและมาตรการป้องกันโควิด 19 ที่มีค่าใช้จ่ายสูงสำหรับแรงงานในโรงงานแปรรูปและบนเรือประมง

แนวโน้มอุปสงค์

อุปสงค์ปลาแซลมอนทั่วโลกได้รับผลกระทบอย่างมากจากการล็อกดาวน์อันเนื่องมาจากโควิด 19 การปิดภาคบริการอาหารและมาตรการควบคุมอื่นๆ ในปี 2563 ปลาแซลมอน (หนึ่งในอาหารทะเลอื่นๆ) พึ่งพาภาคบริการอาหารและช่องทาง HORECA เป็นอย่างมาก ขณะนี้ผู้ผลิตปลาแซลมอนมุ่งสร้างช่องทางค้าปลีกให้แข็งแกร่ง เน้นผลิตภัณฑ์เตรียมสำเร็จ (แทนที่ของสด) และเปิดตลาดการกระจายสินค้าที่ไม่ต้องมีการสัมผัสอาทิ ช่องทางอี-คอมเมิร์ซ

ในยุโรป ร้านอาหารในยุโรปตะวันตก (ตลาดปลาแซลมอนหลัก) ยังคงปิดกิจการหรือปิดเป็นบางส่วน แต่ในส่วนนี้ได้เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการส่งสินค้าไปยังผู้บริโภคในครัวเรือนโดยไม่สร้างความเสียหายทางการเงินนัก

ประเทศสหรัฐอเมริกายังคงใช้มาตรการล็อกดาวน์เนื่องจากโควิด 19 นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยอื่นๆ (ความไม่มั่นคงทางการเมือง อัตราการว่างงานในระดับสูง ความตึงเครียดทางการค้าที่เพิ่มสูงขึ้น และอื่นๆ) ซึ่งส่งผลให้เป็นประเทศที่มีสภาพแวดล้อมตลาดที่ท้าทาย อุปสงค์ในภาคค้าปลีกชะลอตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับผลิตภัณฑ์เนื้อปลาสดแบบฟิเลและปลาสดทั้งตัว อย่างไรก็ตาม ปลาแซลมอนจากประเทศชิลียังคงเติมเต็มความต้องการในประเทศสหรัฐอเมริกาได้ตลอดปี 2563

อุปสงค์ปลาแซลมอนในประเทศจีนได้รับผลกระทบเช่นกัน เนื่องจากพึ่งพิงภาคบริการอาหารซึ่งต้องปิดกิจการหลายครั้ง (การบริโภคภายในครัวเรือนในประเทศจีนถูกจำกัด) และความเชื่อมั่นผู้บริโภคอยู่ในระดับต่ำหลังจากการแพร่ระบาดของโรคที่ตามมามีส่วนเชื่อมโยงกับปลาแซลมอนนำเข้า



นับจากนั้นสมาคมผู้ค้าชิลีได้เปิดแคมเปญขนาดใหญ่บนสื่อดิจิทัลเพื่อสร้างความเชื่อมั่นผู้บริโภคต่อปลาแซลมอนนำเข้าเพื่อเพิ่มการส่งออกจากประเทศตน

ผู้ส่งออกชิลีและเกาะแฟโรได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ที่อ่อนกำลังในประเทศรัสเซีย ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศบราซิล ซึ่งเป็นตลาดหลักของประเทศผู้ส่งออกเหล่านี้ การปิดภาคบริการอาหารประกอบกับค่าขนส่งที่สูงขึ้นได้สร้างภาวะที่ท้าทายให้กับผลิตภัณฑ์เนื้อปลาสดแบบฟิเลซึ่งพึ่งพาการขายในร้านอาหารเป็นอย่างมาก

การค้าปลาแซลมอน

ภาคเพาะเลี้ยงปลาแซลมอนและปลาเทราท์ของประเทศนอร์เวย์มีสัดส่วนใหญ่ที่สุดในโลก แม้จะมีการแพร่ระบาด แต่ราคาเฉลี่ยของปลาแซลมอนสดทั้งตัวพันธุ์แอตแลนติกปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม ปริมาณผลิตในครึ่งปีแรกของปี 2563 อยู่ในระดับเดียวกับช่วงครึ่งปีแรกของปี 2562 ตลาดส่งออกปลาแซลมอนที่สำคัญของประเทศนอร์เวย์คือยุโรป ซึ่งอุปสงค์ชะลอตัวลงในช่วงการแพร่ระบาดระลอกแรกในปี 2563 อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ปรับตัวดีขึ้นหลังจากนั้น การส่งออกปลาแซลมอนนอร์เวย์ไปยังประเทศจีนยังคงผันผวนในปี 2563 เนื่องมาจากมาตรการล็อกดาวน์และความเสี่ยงในการแพร่กระจายของโรค ประเทศเกาหลีใต้ปรับตัวจากภาคบริการอาหารมาสู่การค้าปลีกได้อย่างรวดเร็ว (นำโดยช่องทางอี-คอมเมิร์ซ) ซึ่งช่วยให้ประเทศนอร์เวย์รักษาการส่งออกของตนได้ สำหรับปลาเทราท์ การส่งออกโดยรวมของประเทศนอร์เวย์ปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่ประสบกับความท้าทายด้านการขนส่ง การส่งออกจากประเทศผู้ผลิตในยุโรปหลายประเทศปรับตัวลดลงอย่างมากตั้งแต่เดือนมีนาคมเป็นต้นมา

การส่งออกปลาแซลมอนพันธุ์แอตแลนติกของประเทศชิลีเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2562 ผู้ส่งออกประเทศชิลีพยายามชดเชยยอดขายที่ลดลงด้วยการมุ่งไปที่ประเทศจีน โดยตลาดส่งออกหลักปลาแซลมอนของประเทศชีลีคือ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศรัสเซีย ประเทศบราซิล และประเทศจีน ในขณะที่ตลาดทั้งหมดนี้ได้รับผลกระทบจากโควิด 19 แต่ปริมาณการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2562 ผู้ผลิตชิลีต่างประสบกับปัญหาการขนส่งเนื่องจากข้อจำกัดการเดินทางที่เข้มงวดดำเนินต่อเนื่องมายังปี 2564 ก่อนหน้านี้เกือบร้อยละ 50 ของปลาแซลมอนสดจากประเทศชิลีขนส่งมายังประเทศสหรัฐอเมริกาผ่านเครื่องบินโดยสารเชิงพาณิชย์ การส่งออกปลาแซลมอนพันธุ์โคโฮลดลงร้อยละ 20 ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 (เทียบกับไตรมาสที่ 1 ของปี 2562) นอกจากนี้ ยังประสบกับความท้าทายด้านการทำกำไรในตลาดประเทศญี่ปุ่น (ผู้ซื้อหลักปลาแซลมอนพันธุ์โคโฮ)

โดยรวม การนำเข้าปลาแซลมอนของประเทศสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ในครึ่งแรกของปี 2563 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ในขณะที่การนำเข้าปลาแซลมอนของประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในครึ่งปีแรกของปี 2563 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2562 อันเป็นผลมาจากการนำเข้าปลาแซลมอนพันธุ์โคโฮจากประเทศชิลี (ซึ่งมีอุปทานส่วนเกิน)

แนวโน้มราคาและมุมมองตลาด

การควบคุมด้านกำลังคนและกฎระเบียบที่มีต่อการเติบโตของการผลิตส่งผลให้ราคาปลาแซลมอนเพิ่มสูงขึ้นในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา โดยทำสถิติใหม่ในปี 2561 โดยราคากลับสู่ระดับนั้นในปลายปี 2562 และต้นปี 2563 อย่างไรก็ตาม ราคาถูกกดต่ำลงในครึ่งปีหลังของปี 2563 เนื่องจากปริมาณปลาเพิ่มขึ้นประกอบกับความไม่แน่นอนของตลาด ณ เดือนธันวาคม 2563 ดัชนี NASDAQ ปลาแซลมอน ซึ่งวัดราคาส่งออกเฉลี่ยปลาแซลมอนเพาะเลี้ยงทั้งตัวพันธุ์แอตแลนติกที่ส่งออกจากประเทศนอร์เวย์อยู่ที่ 59 โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัม เทียบกับ 66 โครนนอร์เวย์ต่อกิโลกรัมในช่วงสัปดาห์เดียวกันของปีก่อน ราคาเนื้อปลาสดแบบฟิเลจากชิลีลดลงสูงสุดถึงร้อยละ 20 จากปี 2562

ในปี 2564 FAO คาดว่าราคาปลาแซลมอนสดทั้งตัวพันธุ์แอตแลนติกจากประเทศนอร์เวย์จะทรงตัวอยู่ที่ประมาณ 60 โครนนอร์เวย์ (6.49 เหรียญสหรัฐ) ต่อกิโลกรัม โดยมีแรงส่งจากภาพรวมตลาดที่ดีขึ้น กลุ่มผู้บริโภคใหม่ที่เกิดขึ้นจากการย้ายการบริโภคจากภาคบริการอาหารมายังภาคค้าปลีกจะยังคงขับเคลื่อนปริมาณการบริโภคแม้ว่าร้านอาหารจะกลับมาเปิดเต็มที่แล้วก็ตาม

ประมาณการการเติบโตในการผลิตปลาแซลมอนเลี้ยงพันธุ์แอตแลนติกทั่วโลกในปี 2564 คาดว่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3 ประเทศหลักในการผลิตคือนอร์เวย์ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2) และชิลี (เพิ่มขึ้นร้อยละ 6) การผลิตจากประเทศสกอตแลนด์น่าจะทรงตัวเมื่อเทียบปีต่อปีหลังจากฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2562 ประเทศผู้ผลิตใหม่ เช่น ออสเตรเลีย ไอซ์แลนด์ จีน และรัสเซียจะช่วยผลักดันการเติบโตของการผลิตเช่นกัน โดยคาดว่าการผลิตจากประเทศเหล่านี้จะมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 15 ต่ออุปทานปลาแซลมอนที่จะเพิ่มขึ้นในปี 2564 เนื่องจากประเทศผู้ผลิตหลักมีศักยภาพในการเติบโตที่จำกัดอันเนื่องจากข้อจำกัดด้านกำลังและกฎระเบียบ

ที่มา: FAO, GlobeFish, IRI, US National Fisheries Institute, Canadian agriculture department, Aquaculture export reports

การแข่งขันและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

FAO ประเมินว่าร้อยละ 10 ของประชากรโลกจะพึ่งพาการประมงในการดำรงชีพ ซึ่งทำให้การเพาะเลี้ยงเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญ อุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเลเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงและมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทไทยยูเนี่ยน ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก มีความชำนาญในการก้าวผ่านความท้าทายต่างๆ และสามารถปรับตัวต่อสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เรายังคงประสบกับการแข่งขันสูงในประเภทผลิตภัณฑ์หลักของเรา ได้แก่ ปลาทูน่า กุ้ง และปลาแซลมอน รวมทั้งผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (จากการที่ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่าขึ้นต่อเนื่อง) อุตสาหกรรมแปรรูปอาหารทะเลในตลาดหลักของเรา (สหรัฐอเมริกา ยุโรป ไทย ญี่ปุ่น และประเทศเกิดใหม่) ยังคงกระจัดกระจาย (ดูบทสัดส่วนแบรนด์ในรายงานประจำปีฉบับนี้)

ในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา การเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารทะเลได้แรงสนับสนุนจากรายได้ครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งนำไปสู่การเลือกซื้อแหล่งโปรตีนที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพมากขึ้น อุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากประเทศเกิดใหม่ (เช่น ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ) และการเปิดตัวผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและบรรจุภัณฑ์รูปแบบต่างๆ (เช่น อาหารพร้อมทาน อาหารบรรจุในถุงเพาช์) ผู้บริโภคในประเทศพัฒนาแล้วมีแนวโน้มต้องการขนมทานเล่นและอาหารชุดประเภท grab-and-go ที่พร้อมด้วยประโยชน์ทางโภชนาการ

ความท้าทายสำคัญที่ผู้ประกอบการอาหารทะเลต่างประสบประกอบไปด้วยความผันผวนของราคาวัตถุดิบ อัตราแลกเปลี่ยนและอุปสงค์ ผนวกกับความตึงเครียดด้านภูมิศาสตร์รัฐศาสตร์ ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป (เช่น ต้องการอาหารที่ผลิตจากพืช) การประมงที่มากเกินไป และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ในอนาคตคาดว่าโปรตีนทางเลือกจะยิ่งเป็นส่วนหนึ่งในเมนูที่ผู้บริโภคเลือกมากยิ่งขึ้น

ที่มา: FAO, GlobeFish



จำนวนโรงงาน และกำลังการผลิต

ไทยยูเนี่ยน และบริษัทในเครือหลักทั่วโลก เป็นผู้ผลิตอาหารทะเล โดยมีกำลังการผลิตรวม (เมตริกตันของวัตถุดิบ) ที่ 820,000 ตันต่อปี โดยมีกำลังการผลิตจำแนกตามผลิตภัณฑ์หลักคือ ปลาทูน่า กุ้งแช่แข็ง ปลาซาร์ดีน ปลาแซลมอน และอาหารสัตว์เลี้ยง โดยประมาณคือ 570,000, 60,000, 120,000, 20,000 และ 50,000 ตัน ตามลำดับ

ทั้งนี้ กลุ่มไทยยูเนี่ยน มีบริษัทในเครือทั้งสิ้น 25 บริษัท ที่ประกอบกิจการโรงงานผลิตสินค้า ซึ่งสามารถจำแนกตามภูมิภาคที่เป็นที่ตั้งได้ดังต่อไปนี้



รายชื่อโรงงานผลิตในไทยยูเนี่ยนกรุ๊ป

เอเชีย (11 บริษัท)

- บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด
- บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอเซียนแปซิฟิคแคน จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- บริษัท ยู่เฉียงแคนฟู้ด จำกัด

ยุโรปและแอฟริกา (13 บริษัท)

- Etablissements Paul Paulet SAS
- European Seafood Investment Portugal S.A.
- Pioneer Food Cannery Limited
- Indian Ocean Tuna Limited
- Meralliance Armoric SAS
- Meralliance Poland Sp. z.o.o
- Rugen Fisch AG
- Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions-und Vertriebs KG
- Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG
- Ostsee Fisch Kretinga UAB
- Thai Union Marine Nutrients GmbH
- King Oscar AS
- Thai Union Poland Sp. Z.o.o.

อเมริกาเหนือ (1 บริษัท)

- Tri-Union Seafoods, LLC

ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อย มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจรวมกันทุกบริษัท ดังนี้

ก) ทรัพย์สินถาวร ได้แก่ ที่ดิน เครื่องจักร อาคารโรงงาน มีมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมมูลค่าสุทธิทั้งกลุ่มเท่ากับ 26,690.93 ล้านบาท
   - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวนรวม 170.31 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 366.64 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
   - บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน 2 แห่ง ได้แก่ ที่ดินที่จังหวัดเพชรบุรี และที่จังหวัดปราจีนบุรี

ข) บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,339.02 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 1,526.48 ล้านบาท)

ค) ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน ได้แก่ การวิจัยและพัฒนา เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตลอดจนลิขสิทธิ์และสิทธิบัตรต่างๆ

งานที่ยัง ไม่ได้ส่งมอบ

กลุ่มบริษัทไม่ได้ดำเนินการกิจการในลักษณะเป็นโครงการหรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง เป็นการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อล่วงหน้า ดังนั้น งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจะเป็นในลักษณะตามกำหนดเวลาส่งมอบที่ลูกค้าต้องการ

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

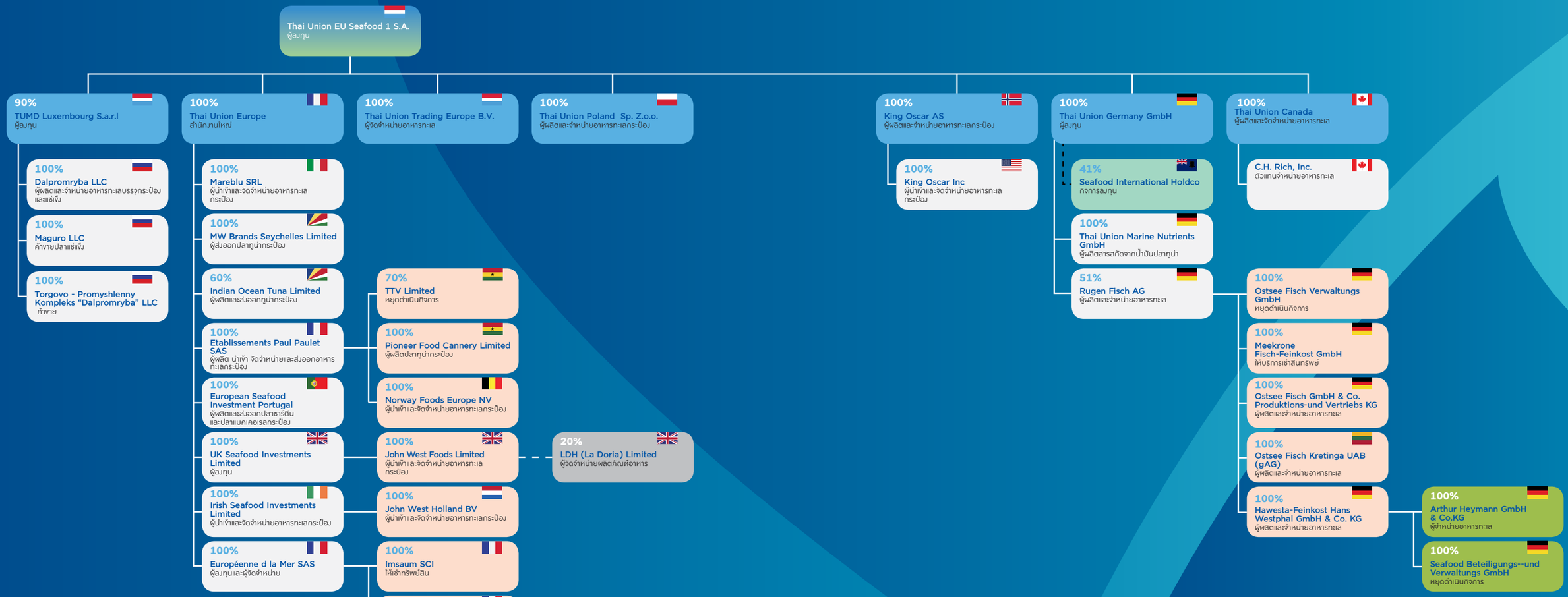
กลุ่มไทยยูเนี่ยนมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม โดยแบ่งการดำเนินงานและการบริหารจัดการตามภูมิภาค คือ เอเชีย ยุโรปและแอฟริกา และอเมริกาเหนือ โดยโครงสร้างของบริษัทในกลุ่มสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

——— บริษัทย่อย
– – – บริษัทร่วม
– – – บริษัทร่วมค้า

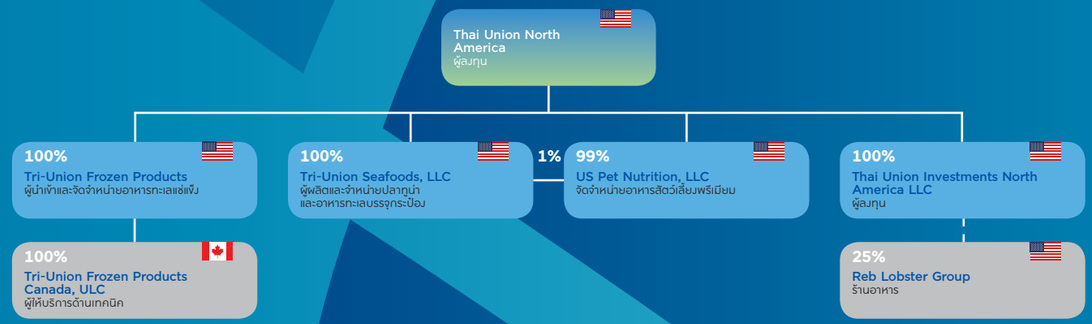
- เบลเยี่ยม
- หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
- แคนาดา
- หมู่เกาะเคย์แมน
- จีน
- ฝรั่งเศส
- เยอรมนี
- กานา
- เนเธอร์แลนด์
- ฮ่องกง
- อินเดีย
- อินโดนีเซีย
- ไอร์แลนด์
- อิตาลี
- ลิทัวเนีย
- ลักเซมเบิร์ก
- มอริเชียส
- นอร์เวย์
- โปแลนด์
- โปรตุเกส
- รัสเซีย
- สกอตแลนด์
- เซเชลส์
- สิงคโปร์
- ไทย
- สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- สหราชอาณาจักร
- สหรัฐอเมริกา
- เวียดนาม



โครงสร้างกลุ่มบริษัทในทวีปยุโรป



โครงสร้างกลุ่มบริษัทในทวีปอเมริกาเหนือ



รายละเอียดบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
1. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิต ผู้จำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง	1,492,953,874 บาท	1,192,953,874 บาท	4,771,815,496	-
บริษัทย่อย					
ประเทศไทย					
2. บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋องและอาหารสัตว์	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	99.66% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท สงขลา แคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	360,000,000 บาท	360,000,000 บาท	36,000,000	99.55% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท ไทยยูเนี่ยน กราฟฟิกส์ จำกัด	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	40,000,000 บาท	40,000,000 บาท	4,000,000	98% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท อีเอชเอส เทรนด์นิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการฝึกอบรมและการจัดการ	70,000,000 บาท	70,000,000 บาท	7,000,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
6. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	820,000,000 บาท	820,000,000 บาท	82,000,000	66.90% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	329,999,790 บาท	329,999,790 บาท	32,999,979	99.74% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
8. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่แข็ง	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	51% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
9. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ออนไลน์ช็อป จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท	100,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
10. บริษัท เอเชียน แปซิฟิคแคน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	80,000,000 บาท	80,000,000 บาท	200	99% ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลา แคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
11. บริษัท โอคินอส ฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	380,000,000 บาท	380,000,000 บาท	3,800,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
12. บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนประกอบอาหาร	300,000,000 บาท	300,000,000 บาท	30,000,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
13. บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด รีเทล จำกัด	ผู้นำเข้าอาหารทะลและร้านอาหารทะเล	6,000,000 บาท	6,000,000 บาท	60,000	65% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
14. บริษัท ทีเอ็มเอชี จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกุ้งและลงทุนในกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง	1,130,000,000 บาท	1,130,000,000 บาท	113,000,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
15. บริษัท ไทยยูเนี่ยน แฮชเชอรี่ จำกัด	ผู้เพาะพันธุ์และอนุบาลลูกกุ้งเพื่อจำหน่ายและพัฒนาสายพันธุ์	510,000,000 บาท	510,000,000 บาท	51,000,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ทีเอ็มเอชี จำกัด
16. บริษัท ทีซีเอ็ม ฟิชเชอรี่ จำกัด	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	70,000,000 บาท	70,000,000 บาท	7,000,000	75% ถือหุ้นโดย บริษัท ทีเอ็มเอชี จำกัด
17. บริษัท ทีเอ็มเค ฟาร์ม จำกัด	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	270,000,000 บาท	270,000,000 บาท	27,000,000	94.44% ถือหุ้นโดย บริษัท ทีเอ็มเอชี จำกัด

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
ทวีปเอเชีย					
18. Thai Union China Co., Ltd.	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	109,737,881 หยวน	109,737,881 หยวน	-	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
19. Thai Union Asia Investment Holding Limited	ผู้ลงทุน	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000 เหรียญสหรัฐ	20,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
20. Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd.	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	27,233,525,395 เวียดนามดอง	27,233,525,395 เวียดนามดอง	-	100% ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลา แคนนิ่ง จำกัด (มหาชน)
21. PT Thai Union Kharisma Lestari	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	199,920,000 รูเปีย	199,920,000 รูเปีย	1,999,200	65% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
22. Thai Union South East Asia Pte. Ltd.	ผู้ให้บริการคำปรึกษา	100 ดอลลาร์สิงคโปร์	100 ดอลลาร์สิงคโปร์	100	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทวีปยุโรป					
23. Thai Union EU Seafood 1 S.A.	ผู้ลงทุน	212,250,690 ยูโร	212,250,690 ยูโร	212,250,690	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
24. Thai Union Europe	สำนักงานใหญ่	153,468,098 ยูโร	153,468,098 ยูโร	153,468,098	100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.
25. Thai Union Trading Europe B.V. SAS	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล	10 ยูโร	10 ยูโร	10	100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.
26. Mareblu SRL	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	10,100,000 ยูโร	10,100,000 ยูโร	200,000	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
27. European Seafood Investment Portugal S.A.	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีนและปลาแมคเคอเรลกระป๋อง	50,000 ยูโร	50,000 ยูโร	10,000	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe
28. Etablissements Paul Paulet SAS	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	12,736,220 ยูโร	12,736,220 ยูโร	636,811	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe
29. UK Seafood Investments Limited	ผู้ลงทุน	100 ปอนด์	100 ปอนด์	100	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe
30. Irish Seafood Investments Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	1,000 ยูโร	1,000 ยูโร	1,000	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe
31. John West Foods Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	250,000 ปอนด์	250,000 ปอนด์	250,000	100% ถือหุ้นโดย UK Seafood Investments Limited
32. John West Holland BV	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	90,000 ยูโร	18,000 ยูโร	18,000	100% ถือหุ้นโดย Irish Seafood Investments Limited
33. Européenne de la Mer SAS	ผู้ลงทุนและผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอน	31,782,446 ยูโร	31,782,446 ยูโร	31,782,446	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe
34. Meralliance Armoric SAS	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน	3,434,697 ยูโร	3,434,697 ยูโร	225,226	100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS
35. Meralliance SAS	ผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอนรมควัน	500,000 ยูโร	500,000 ยูโร	50,000	100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
36. Imsaum SCI	ให้เช่าทรัพย์สิน	1,524 ยูโร	1,524 ยูโร	100	100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS
37. Meralliance Poland Sp Z.o.o.	ผู้ผลิตปลาแซลมอนแช่เย็น	4,500,000 สล็อตติโปแลนด์	4,500,000 สล็อตติโปแลนด์	45,000	100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS
38. The Edinburgh Salmon Co., Ltd.	หยุดดำเนินกิจการ	200,000 ปอนด์	200,000 ปอนด์	200,000	100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS
39. Naco Trading AS	ผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอน	110,000 โครนนอร์เวย์	110,000 โครนนอร์เวย์	220	100% ถือหุ้นโดย Européenne de la Mer SAS
40. Thai Union Poland Sp Z.o.o.	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	50,005,000 สล็อตติโปแลนด์	50,005,000 สล็อตติโปแลนด์	1,000,100	100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.
41. King Oscar AS	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	35,100,000 โครนนอร์เวย์	35,100,000 โครนนอร์เวย์	55,100	100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.
42. Norway Foods Europe NV	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	62,000 ยูโร	62,000 ยูโร	62,000	100% ถือหุ้นโดย Etablissements Paul Paulet SAS
43. Thai Union Germany GmbH	ผู้ลงทุน	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
44. Thai Union Marine Nutrients GmbH	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมันปลาทูน่า	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	25,000	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Germany GmbH
45. Rügen Fisch AG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	2,827,840 ยูโร	2,827,840 ยูโร	2,827,840	51% ถือหุ้นโดย Thai Union Germany GmbH
46. Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,000,000 ยูโร	4,000,000 ยูโร	4,000,000	100% ถือหุ้นโดย Rügen Fisch AG
47. Seafood Beteiligungs - und Verwaltungs GmbH	หยุดดำเนินกิจการ	25,600 ยูโร	25,600 ยูโร	25,600	100% ถือหุ้นโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG
48. Artur Heymann GmbH & Co. KG	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	1,250,000 ยูโร	1,250,000 ยูโร	1,250,000	100% ถือหุ้นโดย Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG
49. Meerkrone Fisch-Feinkost GmbH	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	25,600 ยูโร	25,600 ยูโร	25,600	100% ถือหุ้นโดย Rügen Fisch AG
50. Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH	หยุดดำเนินกิจการ	25,565 ยูโร	25,565 ยูโร	25,565	100% ถือหุ้นโดย Rügen Fisch AG
51. Ostsee Fisch GmbH & Co. Produktions-und Vertriebs KG	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	4,150,000 ยูโร	4,150,000 ยูโร	4,150,000	100% ถือหุ้นโดย Rügen Fisch AG
52. Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	1,781,214 ยูโร	1,781,214 ยูโร	1,781,214	100% ถือหุ้นโดย Rügen Fisch AG

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
53. TUMD Luxembourg S.a.r.l	ผู้ลงทุน	552,583 ยูโร	552,583 ยูโร	-	90% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.
54. Dalpromryba LLC	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและแช่เข็ง	25,000,000 รูเบิลรัสเซีย	25,000,000 รูเบิลรัสเซีย	-	100% ถือหุ้นโดย TUMD Luxembourg S.a.r.l
55. Torgovo-Promyshlenny Kompleks “Dalpromryba” LLC	ค้าขาย	100,000 รูเบิลรัสเซีย	100,000 รูเบิลรัสเซีย	-	100% ถือหุ้นโดย TUMD Luxembourg S.a.r.l
56. Maguro LLC	ค้าขายปลาแช่แข็ง	4,749,503 รูเบิลรัสเซีย	4,749,503 รูเบิลรัสเซีย	-	100% ถือหุ้นโดย TUMD Luxembourg S.a.r.l
ทวีปแอฟริกา					
57. MW Brands Seychelles Limited	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	84,924 ยูโร	84,924 ยูโร	100	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe
58. Indian Ocean Tuna Limited	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	9,273,000 ยูโร	9,273,000 ยูโร	41,500	60% ถือหุ้นโดย Thai Union Europe
59. Pioneer Food Cannery Limited	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	28,476,740 เหรียญสหรัฐ	28,476,740 เหรียญสหรัฐ	28,476,740	100% ถือหุ้นโดย Etablissements Paul Paulet SAS
60. TTV Limited	หยุดดำเนินกิจการ	2,250,000 เหรียญสหรัฐ	2,250,000 เหรียญสหรัฐ	100	70% ถือหุ้นโดย Etablissements Paul Paulet SAS

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
61. Thai Union Investment Holding Co., Ltd.	ผู้ลงทุน	500,001 ยูโร	500,001 ยูโร	-	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทวีปอเมริกา					
62. King Oscar Inc.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	100,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	500	100% ถือหุ้นโดย King Oscar AS
63. Thai Union Canada Inc.	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	17,523,875 เหรียญแคนาดา	17,523,875 เหรียญแคนาดา	114,577	100% ถือหุ้นโดย Thai Union EU Seafood 1 S.A.
64. C.H. Rich, Inc.	ตัวแทนจำหน่ายอาหารทะเล	834,751 เหรียญสหรัฐ	834,751 เหรียญสหรัฐ	7,384	100% ถือหุ้นโดย Thai Union Canada Inc.
65. Thai Union North America, Inc.	ผู้ลงทุน	12,000,000 เหรียญสหรัฐ	329,068,225 เหรียญสหรัฐ	10,050,000	100% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
66. Tri-Union Seafoods, LLC	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	54,738,979 เหรียญสหรัฐ	54,738,979 เหรียญสหรัฐ	-	100% ถือหุ้นโดย Thai Union North America, Inc.
67. Tri-Union Frozen Products, Inc.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง	10 เหรียญสหรัฐ	29,097,898 เหรียญสหรัฐ	10,000	100% ถือหุ้นโดย Thai Union North America, Inc.
68. Tri-Union Frozen Products Canada, ULC	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	640,000 เหรียญสหรัฐ	640,000 เหรียญสหรัฐ	9,999	100% ถือหุ้นโดย Tri-Union Frozen Products, Inc.

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
69. US Pet Nutrition, LLC	ผู้นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์	64,000,000 เหรียญสหรัฐ	64,000,000 เหรียญสหรัฐ	-	99% ถือหุ้นโดย Thai Union North America, Inc. 1% ถือหุ้นโดย Tri-Union Seafoods, LLC
70. Thai Union Investments North America, LLC	ผู้ลงทุน	200,000,000 เหรียญสหรัฐ	200,000,000 เหรียญสหรัฐ	-	100% ถือหุ้นโดย Thai Union North America, Inc.
บริษัทร่วม					
ประเทศไทย					
1. บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกปูอัด	150,000,000 บาท	150,000,000 บาท	1,500,000	25% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล	90,000,000 บาท	90,000,000 บาท	9,000	49% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
ทวีปเอเชีย					
3. Avanti Feeds Limited	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	136,245,630 รูปี	136,245,630 รูปี	136,245,630	15.43% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ 8.78% ถือหุ้นโดย Thai Union Asia Investment Holding Limited

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการลงทุน
4. Avanti Frozen Foods Private Limited	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	101,000,000 รูปี	101,000,000 รูปี	10,100,000	60% ถือหุ้นโดย Avanti Feeds Limited 40% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทวีปยุโรป					
5. LDH (La Doria) Limited	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	1,000,000 ปอนด์	1,000,000 ปอนด์	200,000	20% ถือหุ้นโดย John West Foods Limited
ทวีปอเมริกา					
6. Red Lobster Group	ร้านอาหาร	230,000,000 เหรียญสหรัฐ	230,000,000 เหรียญสหรัฐ	7,600,000	25% ถือหุ้นโดย Thai Union Investments North America, LLC
บริษัทร่วมค้า					
ประเทศไทย					
1. Food and Beverage United Co., Ltd.	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารโภชนาการและผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	4,900,000 บาท	4,900,000 บาท	490,000	49% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ จำกัด
ทวีปเอเชีย					
2. Seafood International Two FZCO	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	100,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เดอร์แฮม	100,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เดอร์แฮม	100,000	50% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ทวีปอเมริกา					
3. Moresby International Holdings, Inc.	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	9,327,699 เหรียญสหรัฐ	10,000,000	33.22% ถือหุ้นโดย บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
4. Seafood International Holdco	ผู้ลงทุน	10,000 เหรียญสหรัฐ	10,000 เหรียญสหรัฐ	10,000	41% ถือหุ้นโดย Thai Union Germany GmbH

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	อัตรา
1	ครอบครัวจันศิริ	919,216,296	19.26%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	775,013,202	16.24%
3	MITSUBISHI CORPORATION	347,745,120	7.29%
4	ครอบครัวนิรุตตินานนท์	330,374,084	6.92%
5	สำนักงานประกันสังคม	225,207,008	4.72%
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	153,719,785	3.22%
7	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	116,682,800	2.45%
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	104,086,552	2.18%
9	ครอบครัวบุญมีโชติ	84,442,980	1.77%
10	นายติน ชู ชาน	67,900,000	1.42%

หมายเหตุ:
ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 จากจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และนับรวมการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องและผู้ที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันรวมเป็นกลุ่มเดียวกัน

สัญชาติ	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา			รวมทั้งสิ้น		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	อัตรา	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	อัตรา	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	อัตรา
ไทย	536	1,547,859,337	53.98%	25,160	1,772,521,716	93.08%	25,696	3,320,381,053	69.58%
ต่างชาติ	224	1,319,712,450	46.02%	45	131,721,993	6.92%	269	1,451,434,443	30.42%
รวม	**760**	**2,867,571,787**	**60.09%**	**25,205**	**1,904,243,709**	**39.91%**	**25,965**	**4,771,815,496**	**100.00%**

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปี 2563

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	หุ้นเพิ่มทุน	ยอดซื้อ	ยอดขาย	โอนให้ญาติสนิท	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	231,134,720 4.84%					231,134,720 4.84%
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	266,774,116 5.59%		2,900,000	(1,300,000)		268,374,116 5.62%
3. นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการบริหาร	38,668,000 0.81%					38,668,000 0.81%
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	509,065,212 10.67%					509,065,212 10.67%
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	63,442,980 1.33%					63,442,980 1.33%
6. นายโนริโอะ ไซกุสะ	กรรมการ	-					-
7. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรวาล ชาบจิตต์ เอส	กรรมการ	-					-
8. นายชู ชง ชาน	กรรมการบริหาร	12,295,272 0.26%					12,295,272 0.26%
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	50,000 0.00%					50,000 0.00%
10. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	-					-
11. นายกีรติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	103,248 0.00%					103,248 0.00%
12. นายนาถ ลิ่วเจริญ	กรรมการอิสระ	-					-
13. นายยอร์ก ไอร์ล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินกลุ่มบริษัท	106,000 0.00%					106,000 0.00%
14. ดร.แดเรี่ยน แมคเบน	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน	-					-
15. ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม	-					-
16. นายแพทริค เบอทาแลนฟ์ฟี	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์	-					-
17. นายคูลชาน ซิงห์	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านทรัพยากรบุคคล	-					-
18. นายลีโอนาร์ดัช คูเลน	กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ Thai Union Ingredients	-					-

หมายเหตุ:
จำนวนหุ้นได้นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การออกหลักทรัพย์อื่นๆ

ชื่อหุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
ปี 2554				
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2557*	3,300	3	27/7/2557	4.51
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2559*	1,950	5	27/7/2559	4.70
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564	1,500	10	27/7/2564	5.02
ปี 2557				
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2560*	2,500	3	6/2/2560	3.58
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562*	3,150	5	6/2/2562	4.21
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564	1,550	7	6/2/2564	4.69
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567	1,050	10	6/2/2567	5.18
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564	1,000	7	9/10/2564	4.21
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567	3,500	10	9/10/2567	4.58
ปี 2559				
หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569	75 ล้านเหรียญสหรัฐ	10	11/4/2569	3.66
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2562*	6,000	3	20/7/2562	2.03
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2564	2,000	5	20/7/2564	2.32
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566	2,000	7	20/7/2566	2.79

ชื่อหุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
ปี 2560				
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563*	3,500	3	19/1/2563	2.49
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565	2,000	5	19/1/2565	2.91
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567	2,500	7	19/1/2567	3.58
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2570	4,000	10	19/1/2570	3.94
ปี 2562				
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2569	2,000	7	6/11/2569	2.78
หุ้นกู้ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2572	4,000	10	6/11/2572	3.00
** หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562	6,000	-	เมื่อเลิกบริษัท	**อัตราดอกเบี้ย

* หุ้นกู้ที่ได้รับการไถ่ถอนเรียบร้อยแล้วในปีที่ผ่านมา

** อัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้
ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5: อัตราคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี
ปีที่ 6 ถึงปีที่ 25: อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี
ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50: อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี
ปีที่ 51 เป็นต้นไป: อัตราเท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราอ้างอิง (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี
ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยจะปรับตามอัตราอ้างอิงทุกๆ 5 ปี (โดยการอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทจะแบ่งจ่ายเงินปันผลเป็น 2 งวด บริษัทได้จ่ายเงินปันผล 0.72 บาทต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการจ่ายเงินปันผลที่ 0.47 บาทต่อหุ้นของปีก่อนหน้า ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาอัตราจ่ายเงินปันผลในระดับสูงถึงร้อยละ 57 ของผลกำไรสุทธิประจำปีตามหน้างบการเงิน โดยวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นคือ วันที่ 9 มีนาคม 2564 และกำหนดจ่ายเงินวันที่ 21 เมษายน 2564 ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายปันผลอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ ปีนับตั้งแต่ ปี 2537 ที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการฯ) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรรวมถึงการบริหารความเสี่ยงในการลงทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 5 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์จากหลากหลายสาขา ในปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตลอดทั้งปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนและติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดและระมัดระวังเป็นพิเศษ จากสถานการณ์โลกที่มีความผันผวนในหลายปัจจัย โดยเฉพาะการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนและอาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อความปลอดภัยของมนุษย์และธุรกิจหากไม่ได้รับการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ในปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการฯ โดยสรุปเป็นการดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญ ได้ดังนี้

การประชุม

คณะกรรมการฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้:

1. นายกีรติ อัสสกุล	ประธานและกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 7/7
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการและกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 7/7
3. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	กรรมการและกรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 7/7
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	เข้าร่วมประชุม 7/7
5. นายชู ชง ชาน	กรรมการและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	เข้าร่วมประชุม 5/7
6. นายยอร์ก ไอร์ล	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 7/7
7. ดร.แดเรี่ยน แมคเบน	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 5/7
8. นายแพทริค เบอทาแลนฟ์ฟี	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม 5/7

พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดทั่วโลกของโควิด 19 ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป ในฐานะบริษัทระดับโลกที่มีการดำเนินงานในหลายประเทศทั่วโลกได้เผชิญกับความเสี่ยงจากต้นปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาและติดตามความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ดังกล่าว โดยให้ความสำคัญสูงสุดต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยทางด้านอาหารให้กับผู้บริโภค

ตลอดการดำเนินงานในปี 2563 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการแพร่ระบาดทั่วโลกของโควิด 19 เป็นสำคัญ รวมทั้งความเสี่ยงเรื่องอื่นดังรายการด้านล่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ พบว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงสามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญได้ การบริหารจัดการมีความเหมาะสมเพียงพอในการจัดการและเฝ้าสังเกตความเสี่ยง รวมทั้งมีความสมดุลกับโอกาสทางธุรกิจ

ความเสี่ยงที่ได้รับการพิจารณา ได้แก่

1. การประเมินความเสี่ยงและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายในที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ดังนี้
   - 1.1 ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ - การแพร่ระบาดทั่วโลกของโควิด 19 การแข่งขันในอุตสาหกรรมปลาและอาหารทะเล อุปสรรคทางการค้า ความยั่งยืนทางธุรกิจ การจัดการภายหลังการควบรวมกิจการ การลงทุนในนวัตกรรม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
   - 1.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน - ความผันผวนของราคาและความพอเพียงของวัตถุดิบ การจัดการสินค้าคงคลัง คุณภาพของอาหาร ต้นทุนการแปรสภาพวัตถุดิบ ภัยและการเสียหายแก่โรงงาน และภัยคุกคามทางไซเบอร์
   - 1.3 ความเสี่ยงทางกฎหมายและการปฏิบัติตาม - การเตรียมปฏิบัติตามกฎระเบียบใหม่และคดีความ
   - 1.4 ความเสี่ยงทางการเงิน - อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง การจัดหาแหล่งเงินกู้และเงินทุนเครดิตลูกค้า การเปลี่ยนแปลงทางภาษีทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. การประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการการลงทุนที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อและควบรวมกิจการตามแนวทางกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ดังนี้
   - 2.1 การได้มาซึ่งหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท TUMD Luxembourg S.a.r.l ในประเทศประเทศลักเซมเบิร์ก
   - 2.2 การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัท Red Lobster Master Holdings, L.P. ในประเทศสหรัฐอเมริกา
   - 2.3 การลงทุนในบริษัท PT THAI UNION KHARISMA LESTARI ในประเทศอินโดนีเซีย
3. การประเมินความเสี่ยงเกิดขึ้นใหม่และการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้
   - 3.1 การระบาดทั่วโลกของโรคโควิด 19 เป็นทั้งโอกาสสำหรับธุรกิจบางธุรกิจของบริษัทและความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงานและสุขภาพ รวมถึงความปลอดภัยของพนักงานในทุกประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่
   - 3.2 ข้อบังคับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งทยอยมีผลบังคับใช้ ได้แก่ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ได้สร้างแรงกดดันให้กับฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศในการควบคุมและจัดการข้อมูลของทั้งกลุ่มบริษัท เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับอาจนำมาสู่ความเสียหายต่อชื่อเสียง การถูกปรับ และการดำเนินคดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิภาพของนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเอื้อต่อการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกธุรกิจ และบริษัทได้สื่อสารเรื่องนี้เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม โดยคณะกรรมการฯ มีความเห็นว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหารอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังรายละเอียดด้านล่าง

1. ส่งเสริมให้เกิดการตระหนักรู้เรื่องความเสี่ยง ให้คำแนะนำและเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการในการประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่มและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งการประชุมดังกล่าวเป็นการประชุมร่วมของคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยนและฝ่ายบริหารความเสี่ยง
2. กำกับดูแลกระบวนการและผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทย่อย 11 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยูเนี่ยน อียู ซีฟู้ดส์ 1 จำกัดและบริษัทย่อย บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ จำกัด บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ จำกัด บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไซน่า จำกัด และบริษัท ยู่เฉียงแคนฟู้ด จำกัด
3. รวมกระบวนการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าซื้อกิจการ การควบรวมกิจการและการร่วมทุน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การขายกิจการ และค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่สำคัญ คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุน
4. แนะนำให้ฝ่ายบริหารประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงโดยทบทวนความเสี่ยง โอกาส และผลการดำเนินงาน และเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น

ก้าวต่อไป

บริษัทจะเดินหน้าต่อไปและยังคงเผชิญกับ VUCA world ที่เต็มไปด้วยความผันผวน (Volatility) ความไม่แน่นอน (Uncertainty) ความสลับซับซ้อน (Complexity) ความคลุมเครือ (Ambiguity) อีกทั้งข้อกังวลสำคัญที่เกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การบริหารความเสี่ยงองค์กรจะเป็นส่วนสำคัญในการรับมือความท้าทายเหล่านี้ และช่วยนำการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทไปข้างหน้า

แผนการพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงร่วมกับการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การตั้งเป้าหมายองค์กร การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. สนับสนุนฝ่ายบริหารให้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ในปี 2564 ดังนี้
   - 2.1 พลาสติกในท้องทะเล
   - 2.2 การปฏิรูปเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเคลื่อนย้ายตลาด

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวว่าอาจมีผลกระทบต่อบริษัท และขอให้ผู้บริหารติดตามประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เหล่านี้ต่อไปในปี 2564



นายกีรติ อัสสกุล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงโดยองค์รวมของกลุ่มบริษัท

วัฒนธรรม นโยบาย กรอบงานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่าการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยส่งเสริมให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีและมีความเข้าใจต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ ตลอดจนมีเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพต้องสร้างวัฒนธรรมที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตลอดทั้งองค์กร

ทั้งนี้ วัฒนธรรมและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานโลก ในปี 2563 บริษัทได้รับเลือกให้ติดดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และได้คะแนนร้อยละ 100 ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤตในปี 2563

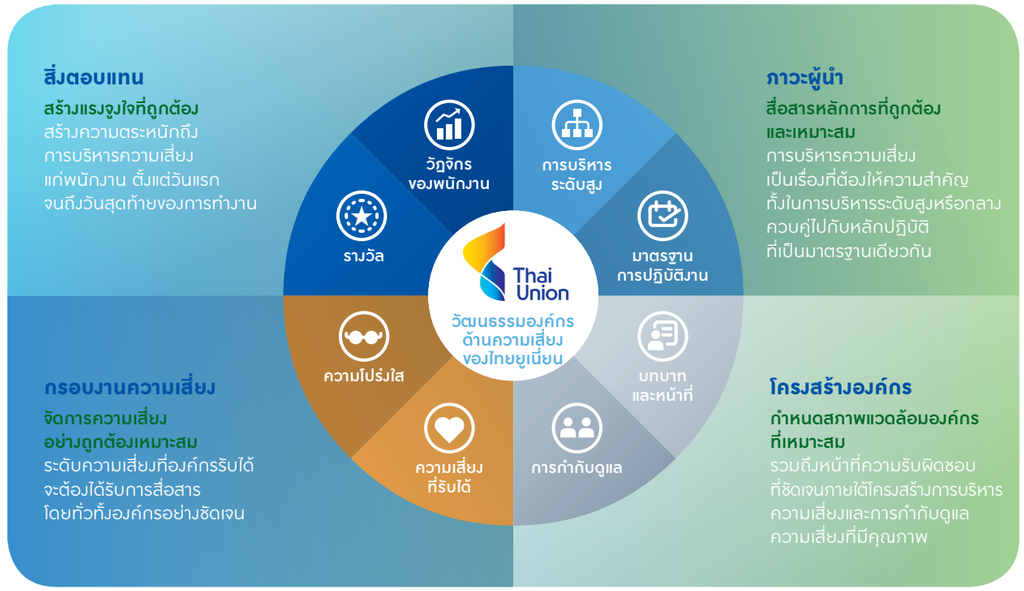
วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทแสดงออกถึงความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากระดับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารส่งเสริม และบังคับให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร การกำหนดนโยบาย กรอบงาน แนวปฏิบัติ และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง แสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมของบริษัท

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้รับทราบเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมนับแต่วันแรกที่ร่วมงานกับบริษัท ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมต่อเนื่อง และการอัปเดตข่าวสารต่างๆ

นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบในการวางแผนทางธุรกิจ การตัดสินใจ และการดำเนินงาน ตัวอย่างของการพิจารณาที่สำคัญ รวมถึง

- การพิจารณาความเสี่ยงระดับกลยุทธ์ในช่วงกระบวนการพัฒนากลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงในระหว่างการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้
- การบริหารความเสี่ยงในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ อาทิ การเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ การลงทุนทางธุรกิจประเภทใหม่ และรายจ่ายการลงทุนขนาดใหญ่ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงก่อนจะมีการอนุมัติในการลงทุนใดๆ
- บริษัทมีนโยบายการเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่ม ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อลูกค้า ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารเงินทุนและธรรมาภิบาล ตัวชี้วัดที่ใช้ในการพิจารณา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือสื่อสารและควบคุมที่สำคัญสำหรับทีมบริหารและการเงินทั่วโลก



กรอบงานการบริหารความเสี่ยง

กรอบงานและกระบวนการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดขึ้นโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และ ISO 31000 (International Organization For Standardization) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติให้ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติตามได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรอบงานการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงซ้ำและจำกัดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อธุรกิจของบริษัท

บริษัทดำเนินการบริหารความเสี่ยงใน 2 ระดับ คือในระดับบนลงล่าง เป็นการประเมินความเสี่ยงจากคณะผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัท โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินความเสี่ยงระดับกลุ่มบริษัท ความเสี่ยงร่วมที่กระทบบริษัทย่อย และความเสี่ยงใหม่อื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบกับบริษัท (Global emerging risks) โดยความเสี่ยงที่สำคัญจะถูกมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบทำหน้าที่ในการบริหารจัดการ ติดตาม และรายงานต่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัททุกไตรมาสในระดับล่างขึ้นบน เป็นการประเมินความเสี่ยงจากคณะผู้บริหารระดับบริษัทย่อย โดยความเสี่ยงที่สำคัญจะถูกมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบของแต่ละบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับสูงและอาจส่งผลกระทบในระดับกลุ่มบริษัท ความรับผิดชอบในการจัดการจะถูกกำหนดโดยผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม การบริหารความเสี่ยงในวิถีดังกล่าว เป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรายงานความเสี่ยงทางธุรกิจไปยังระดับกลุ่มบริษัท

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

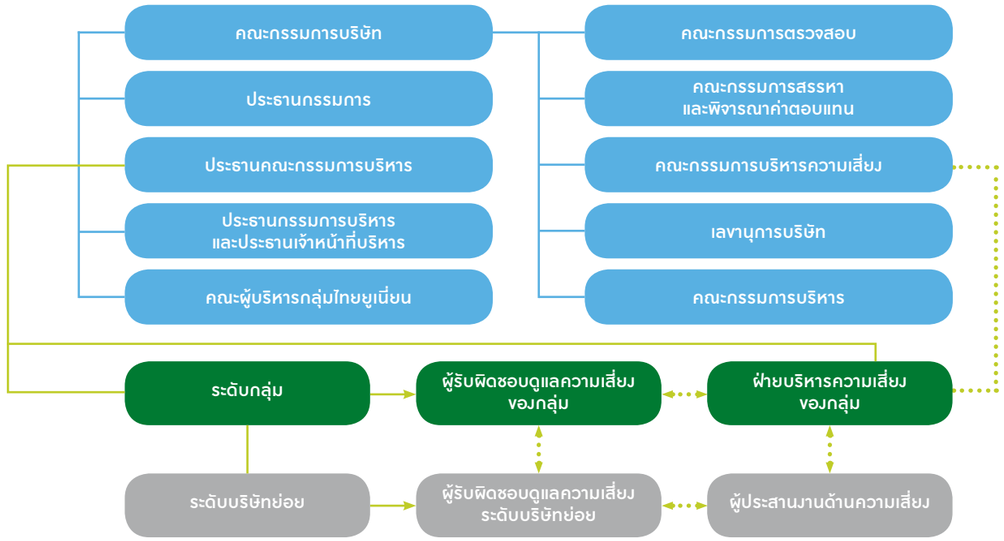
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite) เป็นปัจจัยสำคัญที่ไทยยูเนี่ยนใช้พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริษัทได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จากผลกระทบทางด้านการเงินและชื่อเสียงของบริษัท ร่วมกับการพิจารณาระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ โดยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและระดับสูงถูกพิจารณาว่าเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จึงต้องกำหนดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยทันที

โครงสร้างองค์กร

บริษัทได้กำหนดโครงสร้าง รวมถึงบทบาทความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบริหารความเสี่ยง จัดประชุมเป็นประจำ รวมทั้งรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัท การจัดการ และข้อควรพัฒนาแก่คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

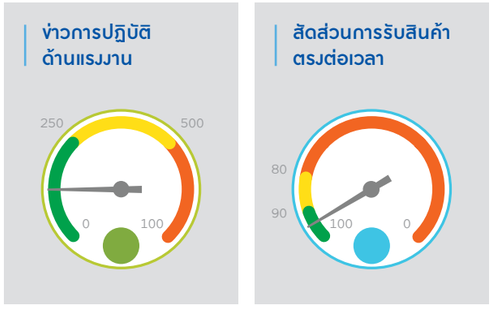
ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยง และพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนและให้แนวทางในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย ผู้ประสานงานความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อยมีหน้าที่ประสานงานความเสี่ยง ปฏิบัติตามนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตนเอง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานอย่างอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผลทั่วทั้งบริษัท

อ่านเพิ่มเติมได้จากรายงานการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 161-166



ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทุกปัจจัย จะต้องกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยจะส่งสัญญาณล่วงหน้าของการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของกิจการ พร้อมกำหนดระดับความเบี่ยงเบนจากเกณฑ์ ซึ่งดัชนีชี้วัดความเสี่ยงดังกล่าว สามารถเป็นได้ทั้งดัชนีชี้วัดที่สาเหตุ (Leading indicator) หรือดัชนีวัดผลที่เกิดขึ้นแล้วจากการปฏิบัติงาน (Lagging indicator) ตัวอย่างเช่น บริษัทใช้จำนวนของข่าวในเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติด้านแรงงานเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความเสี่ยงเรื่องอุปสรรคทางการค้าที่ไม่ใช่มาตรการทางภาษี และใช้สัดส่วนของการรับสินค้าตรงต่อเวลาเป็นตัวชี้วัดความเสี่ยงการบริหารสินค้าคงคลัง

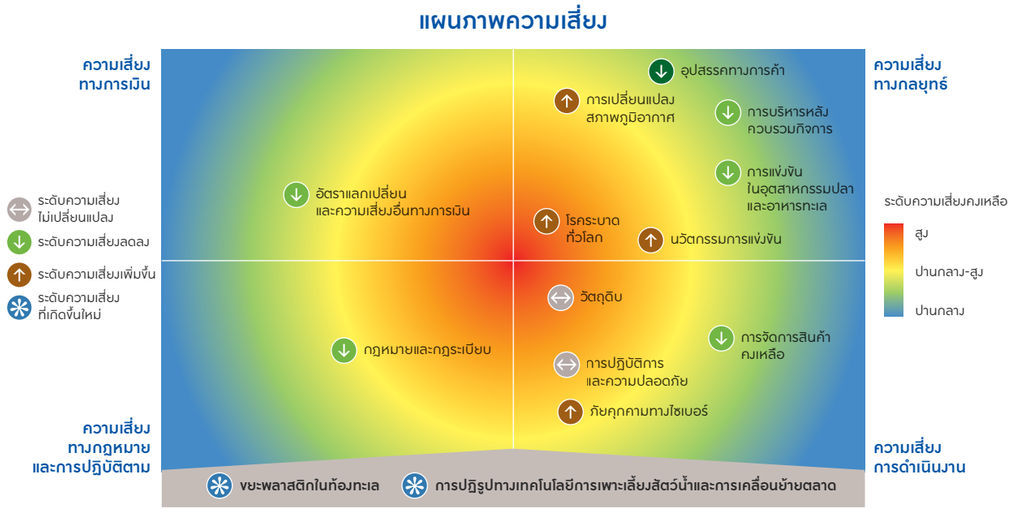


ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารจัดการ

ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป เป็นบริษัทแปรรูปอาหารทะเลชั้นนำในระดับโลกที่มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการบริษัทเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงหลากหลายรูปแบบในอุตสาหกรรมอาหารทะเล ความเสี่ยงบางประการบริษัทสามารถจัดการเพื่อลดผลกระทบ และ/หรือลดโอกาสเกิดได้ อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยเสี่ยงบางประการอยู่นอกเหนือการควบคุมหรือการจัดการของบริษัทและอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ผลประกอบการ หรือชื่อเสียงของบริษัท

เรดาร์ด้านล่างแสดงให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงที่สำคัญต่อธุรกิจที่มีต่อกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2563 นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มเติมที่ได้จากการวิเคราะห์ร่วมกันในการประชุมเชิงปฏิบัติการของผู้บริหารระดับกลุ่มบริษัท

แผนภาพความเสี่ยง



ส่วนรายละเอียดในหน้าถัดไป บริษัทได้ระบุถึงรายละเอียดความเสี่ยง ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น การบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเชื่อมโยงกับองค์ประกอบของกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนทั้ง 6 ด้านล่าง

- สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก
- ขยายธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่
- สร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต
- สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน
- พัฒนาบุคลากรของเรา

ความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยน
สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยน

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักดีว่านักลงทุนให้ความสนใจพิจารณาปัจจัยเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ในกระบวนการตัดสินใจในการลงทุนมากขึ้น เนื่องจากปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลได้ทั้งบวกและลบต่อความสามารถของบริษัทในการสร้างมูลค่าในระยะยาว และประเด็นนี้ยังสอดคล้องกับพันธกิจของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการพัฒนาคุณภาพของบริษัทจดทะเบียนให้มุ่งสู่การเติบโตที่ยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงได้ระบุการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งเชื่อมโยงที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาของปัจจัยทั้งสามประการ (ESG)

ปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

- สิ่งแวดล้อม
- สังคม
- การกำกับดูแล

โรคระบาดทั่วโลก	
คำอธิบายและผลกระทบ	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
ในปี 2563 “โควิด 19” วิกฤตด้านสุขภาพและเศรษฐกิจที่เลวร้ายที่สุดในหน้าประวัติศาสตร์ในช่วงเวลาไม่กี่ปีมานี้ ยังคงขยายวงกว้างและสร้างความกังวลด้านสุขภาพและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจให้กับผู้คนในธุรกิจทุกภาคส่วนอย่างที่ไม่เคยเป็นมาก่อน สำหรับไทยยูเนี่ยน บริษัทระดับโลกซึ่งมีโรงงานผลิต สำนักงาน ลูกค้า และผู้บริโภคทั่วโลก ก็ไม่ได้รับการยกเว้นจากวิกฤตนี้ โรคระบาดทั่วโลกในครั้งนี้นำไปสู่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนไปอย่างมาก มีความเสี่ยงที่สำคัญหลายประการดังต่อไปนี้เกิดขึ้น 1. ความเสี่ยงต่อสุขภาพของพนักงาน 2. ความเสี่ยงต่อการผลิตและการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน 3. ความเสี่ยงต่อผลประกอบการทางธุรกิจและความเสี่ยงทางการเงิน เช่น สินเชื่อลูกค้า อัตราแลกเปลี่ยน และสภาพคล่อง 4. ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความสามารถในการตอบสนองต่อมาตรการด้านสาธารณสุขในแต่ละประเทศ แต่ละรัฐ แต่ละเมือง 5. ความเสี่ยงที่ต่อความมั่นใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในความสามารถของบริษัทที่จะตอบสนองต่อความท้าทายอย่างมีประสิทธิภาพ ในอีกมุมหนึ่งโควิด 19 ไม่ได้นำความเสี่ยงแต่ได้นำโอกาสแก่บริษัท เช่น การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ต่อการบริโภคอาหารเพื่อสุขภาพซึ่งเป็นผลดีต่อผลประกอบการบริษัท และเปิดให้บริษัทมีโอกาสส่งมอบความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมแก่ชุมชนที่บริษัทดำเนินงานอยู่	เพื่อรับมือกับการแพร่ระบาดอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่เกิดโรคระบาด บริษัทได้ริเริ่มมาตรการและทีมบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Teams: CMTs) ทั้งในระดับกลุ่มบริษัทและระดับบริษัทย่อยในแต่ละประเทศ บริษัทให้ความสำคัญยิ่งต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น บริษัทปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลและหน่วยงานท้องถิ่นกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมทั้งออกมาตรการความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและนอกสถานที่ทำงาน เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าพื้นที่ และการจำกัดผู้มาติดต่อ การติดตั้งจุดล้างมือและจุดบริการแอลกอฮอล์ที่ทางเข้าและพื้นที่ส่วนกลาง จัดระเบียบพื้นที่การทำงานและพื้นที่ส่วนกลางใหม่เพื่อให้มีการรักษาระยะห่างและการป้องกันอย่างเพียงพอ จัดให้มีการทำงานจากบ้านและการสลับกลุ่มเข้าพื้นที่ทำงานมากเท่าที่จะเป็นไปได้ นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายเดือนธันวาคม 2563 ที่มีการระบาดรอบใหม่กระจายตัวอย่างรวดเร็วในจังหวัดสมุทรสาคร จนถึงต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ทำการตรวจหาเชื้อพนักงานทุกคนที่ทำงานในจังหวัดสมุทรสาคร 2 ครั้ง บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อดูแลผู้ติดเชื้อ ตามแนวทางปฏิบัติของรัฐบาล ระบุและตรวจหาเชื้อผู้มีความเสี่ยงที่อยู่ใกล้ชิดผู้ติดเชื้อ และทำความสะอาดฆ่าเชื้อบริเวณที่มีผู้มาติดต่ออย่างละเอียด นอกจากนี้ บางโรงงานของบริษัทอยู่ในโครงการ “seal & bubble” ตามข้อกำหนดของรัฐบาล ในส่วนของการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน นอกจากมาตรการตามที่ได้กล่าวข้างต้น โรงงานทั้งหมดของบริษัทมีแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มมีการแพร่ระบาด ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลตามสถานการณ์ แผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น การเพิ่มการผลิตสินค้าและการสำรองวัสดุจำเป็นต่อการผลิตพิจารณาสถานะคู่ค้าของบริษัทและวางแผนจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านคู่ค้า เช่น หลีกเลี่ยงการพึ่งพิงคู่ค้าเพียงรายเดียว และพัฒนาแผนทางเลือกโรงงานผลิตสำรอง หากมีโรงงานต้องหยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2564 โรงงานทั้งหมดของไทยยูเนี่ยนยังคงเปิดดำเนินการ มีผลกระทบเพียงเล็กน้อยต่อกำลังการผลิต แต่การส่งสินค้าได้ตามกำหนด

โรคระบาดทั่วโลก	
คำอธิบายและผลกระทบ	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
	ในส่วนของผลการดำเนินงานและความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทจัดทำการทดสอบภาวะวิกฤตของกลุ่มบริษัทในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อให้เข้าใจความเป็นไปได้และผลกระทบทางธุรกิจพร้อมทั้งเตรียมแผนบริหารจัดการวิกฤตเหล่านั้นไว้ล่วงหน้าเพื่อให้มั่นใจในความต่อเนื่องทางธุรกิจ มาตรการเหล่านี้มุ่งเน้นการคงกำไรสุทธิ รักษาสภาพคล่อง และการรักษาสถานะทางการเงินที่สำคัญตามพันธะสัญญาที่เกี่ยวข้อง มาตรการต่างๆ ที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ แผนปกป้องเงินสด การเฝ้าระวังและให้สินเชื่อลูกค้าและการรักษาระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสม โดยรวม ผลประกอบการของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดี รายได้จากผลิตภัณฑ์อาหารทะเลประเภทแช่เยือกแข็งและแช่เย็นลดลงเล็กน้อยเนื่องจากอุปสงค์จากธุรกิจบริการด้านอาหารได้รับผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์และการบริโภคในร้านอาหารลดลง ในทางกลับกันผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและผลิตภัณฑ์สัตว์เลี้ยงเติบโตขึ้นเนื่องจากผู้บริโภคประกอบอาหารเองที่บ้านมากขึ้นและมองหาผลิตภัณฑ์อาหารที่ดีต่อสุขภาพและราคาเหมาะสม การเติบโตนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทที่ทันต่อการเติบโตของอุปสงค์ จากกลยุทธ์ SeaChange® และพันธกิจของบริษัทในการช่วยเหลือชุมชนที่เรามีการดำเนินงานอยู่ และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ เป้าหมายที่ 2 เรื่องการขจัดความหิวโหยและเป้าหมายที่ 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ บริษัทได้บริจาคผลิตภัณฑ์อาหารทะเลเพื่อช่วยผู้ได้รับผลกระทบและส่งมอบให้กับทางการและบุคลากรที่มีส่วนช่วยในการต่อสู้กับโรคระบาดในครั้งนี้ในหลายประเทศทั่วโลก **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน พัฒนาบุคลากรของเรา **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล

วัตถุดิบ	
คำอธิบายและผลกระทบ	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
ราคาวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท เช่น ปลาทูน่าและกุ้งเปรียบเสมือนราคาสินค้าโภคภัณฑ์ชนิดหนึ่งที่ไม่มีเครื่องมือบริหารความเสี่ยงโดยตรง และราคามีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างรวดเร็ว	กลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบอาหารทะเลของบริษัทเน้นที่การสร้างความสมดุลระหว่างปริมาณวัตถุดิบและความผันผวนของราคา รวมถึงการจัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืนได้อย่างต่อเนื่องจากซัพพลายเออร์ที่เชื่อถือได้
ปลาทูน่า	**ปลาทูน่า**
ในปี 2563 ตลาดปลาทูน่าหลายสายพันธุ์ทั่วโลกยังคงประสบกับความท้าทายด้านราคาและอุปทานที่ผันผวน นอกจากนี้ยังประสบกับความผันผวนในอุปสงค์และข้อจำกัดด้านการขนส่งอันเป็นผลมาจากการระบาดของโควิด 19 ราคาปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบ (Skipjack) เริ่มต้นปีในระดับต่ำแต่ปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่องมาจนถึงเดือนเมษายนเนื่องจากการประมงที่ลดลงประกอบกับอุปสงค์ที่ขยายตัวอันเป็นผลมาจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโรค ราคาปรับลดลงในเดือนพฤษภาคมถึงเดือนกรกฎาคมเนื่องจากมีการประมงเพิ่มขึ้นประกอบกับอุปสงค์ชะลอตัวลง ตลาดปรับตัวขึ้นอีกครั้งในเดือนสิงหาคมและไปแตะจุดสูงสุดของปีในเดือนกันยายนเนื่องจากการประมงและอุปทานที่ลดลงในช่วงที่มหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตกห้ามเรือประมงจับปลาด้วยเครื่องมือล่อปลา ในช่วงไตรมาสที่ 4 ตลาดปรับลงอีกครั้งเนื่องจากการประมงที่เพิ่มขึ้นแต่อุปสงค์อ่อนตัวลงจากธุรกิจบริการด้านอาหารจากการระบาดของโรคโควิด 19 ราคาของปลาทูน่าพันธุ์ครีบเหลือง (Yellowfin) และพันธุ์ครีบยาว (Albacore) ยังคงอยู่ในระดับสูงในช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 ในขณะที่อุปทานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ราคาของปลาทูน่าทั้งสองสายพันธุ์ปรับลดลงและทรงตัวใน 3 ไตรมาสที่เหลือของปี	บริษัทมีหน่วยงานจัดซื้อปลาระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยทีมผู้เชี่ยวชาญ โดยเพิ่มประสิทธิภาพความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์และยกระดับการจัดการห่วงโซ่อุปทานของปลาจากการรวมศูนย์การจัดซื้อ ทำให้บริษัทสามารถใช้ศักยภาพระดับโลกและมีความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม ในระดับปฏิบัติการ ทีมจัดซื้อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและบริหารจัดการความท้าทายในด้านราคาวัตถุดิบและอุปทานที่บริษัทต้องเผชิญในการทำธุรกิจ การบริหารจัดการดังกล่าวได้เพิ่มการสื่อสารและให้ข้อมูลที่โปร่งใส ตลอดห่วงโซ่อุปทานของโรงงานผลิตทุกโรงงานของไทยยูเนี่ยน

วัตถุดิบ	
คำอธิบายและผลกระทบ	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
กุ้ง โดยรวม ราคาวัตถุดิบกุ้งไทยในปี 2563 สูงกว่าปี 2562 เนื่องจากอุปทานมีอยู่จำกัด ทั้งนี้เป็นเพราะผู้เลี้ยงกุ้งท้องถิ่นเผชิญกับการยับยั้งการระบาดของโรค (โรคขี้ขาว โรคตัวแดงดวงขาว โรคอีเอชพี และอื่นๆ) และภาพรวมตลาดที่ไม่สดใส ทำให้ผู้เลี้ยงกุ้งชะลอการเลี้ยงและการเก็บเกี่ยวผลผลิตกุ้ง การระบาดของโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อธุรกิจบริการด้านอาหารในตลาดส่งออกหลักและตลาดในประเทศเนื่องจากการล็อกดาวน์และข้อปฏิบัติเรื่องการเว้นระยะห่าง นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินบาทตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เมื่อเทียบกับประเทศผู้ส่งออกกุ้งหลักประเทศอื่นเป็นปัจจัยเสี่ยงและยิ่งทำให้ภาพรวมการส่งออกในปี 2563 ตกต่ำลง เมื่อราคาวัตถุดิบในรูปสกุลเงินดอลลาร์สูงขึ้นบริษัทผลิตภัณฑ์แปรรูปและผู้ส่งออกต้องเผชิญกับแรงกดดันทั้งต้นทุนและด้านราคาขายที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขันและทำกำไร บริษัทจัดจำหน่ายอาหารแช่เยือกแข็งในสหรัฐอเมริกาของเรา (บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์) ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เกิดจากระดับอุปสงค์และอุปทานไม่สมดุลกันในประเทศผู้ผลิตหลัก และต้นทุนสินค้าคงคลังของบริษัท แต่ทั้งนี้ บริษัทได้ลดความเสี่ยงเหล่านี้ด้วยการพัฒนาและกระจายฐานคู่ค้าและลูกค้าให้มีความหลากหลายและลดการกระจุกตัว	**กุ้ง** เพื่อสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน ลดแรงกดดันด้านต้นทุน และสร้างความสามารถในการทำกำไร บริษัทลงทุนในกระบวนการผลิตและเครื่องมือในการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐานและความต้องการที่ลูกค้าต้องการ พร้อมทั้งสามารถได้การรับรองตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ ยังมีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์จากนวัตกรรมของบริษัทและริเริ่มโครงการด้านความยั่งยืนระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์ (โดยคำนึงถึงช่วงเวลาซื้อและปริมาณซื้อ) โดยวิเคราะห์จากองค์ความรู้ภายในองค์กร และความเข้าใจในเรื่องความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานภายในประเทศไทย ซึ่งช่วยทำให้ราคาของบริษัทแข่งขันได้ บริษัทยังได้ดำเนินโครงการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อลดการพึ่งพิงแรงงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาทซึ่งมีผลต่อต้นทุนผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อลดการพึ่งพิงบางตลาดมากเกินไป บริษัทกระจายความเสี่ยงด้วยการส่งออกสินค้าไปหลากหลายประเทศ เช่น ประเทศในกลุ่มอาเซียน นอกเหนือจากขายในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นพันธมิตรกับลูกค้ารายใหญ่ด้วยการทำสัญญาการจัดหาวัตถุดิบให้บริษัทโดยเฉพาะสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อให้ได้ราคาที่มีเสถียรภาพและได้ปริมาณเพียงพอในการทำธุรกิจ

วัตถุดิบ	
คำอธิบายและผลกระทบ	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
ปลาแซลมอน ราคาปลาแซลมอนน้ำหนัก 3 - 6 กิโลกรัม ในตลาดโลกเฉลี่ยทั้งปี 2563 อยู่ในระดับต่ำกว่าราคาในปี 2562 เนื่องจากโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบทั่วโลก และการปิดภาคบริการอาหารทำให้อุปสงค์ลดลง ในด้านอุปทาน มีการขาดตลาดเล็กน้อยยกเว้นในช่วงสัปดาห์สุดท้ายของปี 2563 วัตถุดิบขาดตลาด มีสาเหตุจากประเทศสกอตแลนด์ อันเป็นผลมาจากการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรป ของสหราชอาณาจักร (Brexit)	**ปลาแซลมอน** เราดำเนินงานตามกลยุทธ์ของเราซึ่งทำให้เราสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วด้วยการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรักษาความยืดหยุ่นให้เหมาะสม ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทใช้เครื่องมือติดตามปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน และปรับกลยุทธ์ของบริษัทหากจำเป็น **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยน ที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก สร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต พัฒนาบุคลากรของเรา **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล

การปฏิบัติการและความปลอดภัย	
คำอธิบายและผลกระทบ	**การบริหารจัดการความเสี่ยง**
บริษัทอาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นในโรงงานผลิตได้ในรูปแบบต่างๆ นับตั้งแต่การจัดการวัตถุดิบอาหารทะเลไปจนถึงกระบวนการแปรรูปและการผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ความเสี่ยงอาจเกี่ยวข้องกับด้านต่างๆ เช่น อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ภัยพิบัติต่อโรงงาน คุณภาพอาหาร การควบคุมต้นทุน การจัดการสินค้าคงคลัง ความเสี่ยงเหล่านี้อาจส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการผลิต เป้ายอดขาย และเป้าหมายของบริษัท บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้ • ความปลอดภัยที่โรงงาน • ต้นทุนการผลิต • ความปลอดภัยของอาหาร • คุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนขึ้นของผู้บริโภค ทั้งในด้านคุณภาพและความต้องการทางโภชนาการ	ไทยยูเนี่ยน ให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการดำเนินงานและตระหนักดีถึงความสำคัญของการมีวินัยในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในด้านความเสี่ยงด้านความปลอดภัย บริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงในแต่ละโรงงานผลิตเนื่องจากรูปแบบความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ (ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุจากมนุษย์หรือภัยธรรมชาติ) นอกจากนี้ บริษัทมีการประเมินมาตรฐานด้านความปลอดภัยของเราอยู่ตลอดเวลาเพื่อปิดช่องโหว่ เราได้ดำเนินโครงการเชิงวิศวกรรม การจัดการความเสี่ยงและการจำกัดความเสี่ยง ยกตัวอย่างเช่น การพัฒนาแผนแม่บท ซึ่งรวมถึงแนวทางปฏิบัติที่ได้มาตรฐาน และการลงทุนที่จำเป็น โดยเฉพาะโครงการลดความเสี่ยงการเกิดอัคคีภัยและแอมโมเนียรั่วไหล นอกจากนี้ บริษัทมีการพิจารณาอย่างรัดกุมในการลงทุนโครงการใหม่และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ในเรื่องของแบบโรงงาน การก่อสร้าง อุปกรณ์เครื่องจักร และอื่นๆ ที่อาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพิจารณาตามกรอบด้าน SHE ก่อนจะมีการอนุมัติการลงทุน ด้านต้นทุนความสามารถในการผลิต บริษัทมีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของทั้งกลุ่มบริษัทโดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายในการลงทุน เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติ การบำรุงรักษาทวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้แรงงานให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มสัดส่วนของการผลิต “ที่ถูกต้องตั้งแต่ครั้งแรก” ด้านความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทมีระบบบริหารจัดการคุณภาพที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของอาหาร คุณภาพสินค้าเป็นไปตามมาตรฐาน และสร้างคุณค่าให้กับผู้บริโภค ทั้งนี้ ระบบการจัดการคุณภาพภายในได้รับการตรวจสอบและรับรองจากหน่วยงานรับรองอิสระ เพื่อให้เป็นตามมาตรฐานภายในขององค์กร รวมถึงเป็นไปตามมาตรฐานสากล กฎหมายและข้อบังคับตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทได้รับการรับรองด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารจากหลายหน่วยงาน อาทิ ISO9001, ISO14001, TIS18001, BRC, BAP, GMP, HACCP, Halal, Kosher **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยน ที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน พัฒนาบุคลากรของเรา **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล

กฎหมายและกฎระเบียบ

คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ธุรกิจของบริษัทต้องเกี่ยวข้องกับกฎหมายและกฎระเบียบในหลายประเทศที่บริษัทมีการดำเนินงานอยู่ รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ความรับผิดชอบต่อสินค้า การตลาด การป้องกันการผูกขาดทางการค้า การแข่งขันทางการค้า สิ่งแวดล้อม การจ้างงาน การต่อต้านการติดสินบนหรือต่อต้านการทุจริต การปกป้องข้อมูลและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเรื่องอื่นๆ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมานี้ กฎหมายเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลหรือการปกป้องข้อมูลเริ่มมีผลบังคับใช้ ซึ่งรวมถึงเกือบทุกประเทศในทวีปยุโรปและหลายประเทศในละตินอเมริกา เอเชียและแอฟริกา กฎหมายและกฎระเบียบที่สำคัญในหมวดนี้ได้แก่ GDPR (กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพลเมืองที่อาศัยอยู่ในสหภาพยุโรป) และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับประเทศไทย ส่วนประเทศสหรัฐอเมริกา นอกจากจะมีกฎหมายเดิมที่เกี่ยวข้องในด้านข้อมูลอยู่แล้ว ยังมีกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยเพิ่มเติมในแต่ละรัฐ สำหรับไทยยูเนี่ยน บริษัทมีโรงงาน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มาติดต่อทั่วโลก ซึ่งนับเป็นความท้าทายในด้านการจัดการและควบคุมเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การส่งข้อมูลระหว่างประเทศ และพัฒนาการของอาชญากรรมไซเบอร์ได้เพิ่มความเสี่ยงเป็นทวีคูณ และจะมีมาตรการความปลอดภัยใหม่ออกมาเพื่อดูแลเรื่องเครือข่าย โครงสร้างพื้นฐานทางอินเตอร์เน็ต การสร้างความรู้ความเข้าใจให้สาธารณะและกระบวนการทำงาน การละเมิดกฎหมาย หรือการไม่ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือกฎระเบียบ รวมถึงการตีความที่เกี่ยวข้องอาจจะนำไปสู่การถูกปรับเป็นมูลค่ามหาศาล ถูกลงโทษ และส่งผลเสียต่อผลการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัท	บริษัทมีแผนกกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมายที่ติดตามความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งแจ้งให้หน่วยงานที่เป็นผู้บังคับใช้กฎหมายทราบถึงการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเข้าใจและดำเนินการอย่างเหมาะสม บริษัทจึงได้จัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติที่จำเป็นและจัดอบรมให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงประเด็นที่สำคัญทั้งหมด บริษัทยังคงจัดอบรมและเพิ่มความตระหนักรู้ของพนักงานในเรื่องกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม รวมทั้งแจ้งให้ทราบถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่กำลังจะมีผลบังคับใช้ในอนาคต ในส่วนของกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการปกป้องข้อมูล บริษัททราบดีถึงพัฒนาการของกฎหมายทั่วโลกในด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล และจะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว โดยบริษัทได้ออกมาตรการหลายด้านเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามที่กฎหมายและกฎระเบียบได้กำหนดไว้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ • บริษัทใช้กลยุทธ์ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบซึ่งครอบคลุม ผนวกรวมทุกแง่มุม และรวบรวมไว้ที่ศูนย์กลางเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยของข้อมูล • บริษัทได้เตรียมผู้เชี่ยวชาญด้านกฎระเบียบเพื่อทำความเข้าใจรายละเอียดของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างถ่องแท้ • บริษัทได้ออกนโยบายด้านการปกป้องข้อมูลและขั้นตอนการดำเนินการ • บริษัทเก็บและประเมินข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลที่เป็นเรื่องส่วนตัว • บริษัทได้เตรียมกลยุทธ์และแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน บริษัทมีความคืบหน้าในส่วนของคดีที่บริษัท ไทร-ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทไทยยูเนี่ยน ถูกกล่าวหาในปี 2560 ว่าฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาในตลาดทูน่า โดย ณ วันที่ 11 มกราคม 2564 บริษัทได้บรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อยุติคดีฟ้องร้องนี้ ขั้นตอนต่อจากนี้ คือเหลือเพียงการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อให้ศาลอนุมัติให้ยุติคดีตามข้อตกลงของคู่ความ โดยการยอมความตามข้อตกลงนี้ จะมาสู่การสิ้นสุดคดีนี้ในสหรัฐอเมริกาที่มีต่อบริษัท ไทร–ยูเนี่ยน ซีฟู้ดส์ ส่งผลให้ความเสี่ยงของบริษัทในด้านที่เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ** พัฒนาบุคลากรของเรา **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** การกำกับดูแล

นวัตกรรมเชิงการแข่งขัน

คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
รายได้ของบริษัทสัมพันธ์กับอุปสงค์ของโลกและความต้องการของลูกค้าที่ต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งของการที่บริษัทจะบรรลุตามเป้าหมายทางธุรกิจขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และทำการตลาดได้ตามความคาดหวังของลูกค้าซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ได้แก่ • พฤติกรรมผู้บริโภคซึ่งเปลี่ยนไปเน้นที่การซื้อของออนไลน์และการส่งสินค้าถึงที่มากขึ้น (bring in service) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงโควิด 19 • การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนประชากรซึ่งอาจนำไปสู่ลักษณะความชอบในผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนไป • แนวโน้มที่ผู้บริโภคหันมาสนใจอาหารเพื่อสุขภาพและสร้างความยั่งยืนทั่วโลก บริษัทต้องสามารถตีโจทย์การเปลี่ยนแปลงและสร้างการพัฒนาที่ตอบโจทย์ได้อย่างถูกต้อง การไม่สามารถคิดค้นนวัตกรรม หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอาหารทะเลของบริษัทได้หรือไม่สามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่อง อาจกระทบศักยภาพในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัท	ในการบริหารความเสี่ยงและสร้างโอกาสทางธุรกิจในด้านนี้ บริษัทมีการกำกับดูแลและขั้นตอนที่ตอบสนองได้ทันต่อทิศทางของตลาด มีการทบทวนแผนเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีการทบทวนการจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และริเริ่มโครงการเชิงกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อทำประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นและจำกัดความเสี่ยง ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีการลงทุนหลายโครงการเพื่อส่งเสริมด้านนวัตกรรมเชิงการแข่งขัน ยกตัวอย่างเช่น • การยกระดับการวิจัยและพัฒนาของบริษัทอย่างต่อเนื่องผ่านศูนย์นวัตกรรม Global Innovation Center ของเรา เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนโลกธุรกิจที่ตอบโจทย์ความพึงพอใจของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและก่อให้เกิดความยั่งยืน • การลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพผ่านกองทุน Corporate Venture เพื่อผลักดันให้เกิดนวัตกรรมเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมอาหาร โดยมีหลายโครงการเกิดขึ้นในปี 2563 เช่น การลงทุนในบริษัทนวัตกรรมอาหารสำหรับผู้เป็นโรคเบาหวาน การลงทุนในบริษัทเทคโนโลยีกำจัดแมลงและการลงทุนในบริษัทอี-คอมเมิร์ซ การลงทุนในบริษัทที่พัฒนาเทคโนโลยีเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพด้านการผลิตโปรตีนอาหารทะเลจากเซลล์เพาะเลี้ยง • บริษัทได้ตั้งบริษัทร่วมทุน “อินเตอร์ฟาร์มา-ซีวิต้า จำกัด” เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี • บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ส่วนผสมจากอาหารทะเลที่ดีต่อสุขภาพและสร้างความยั่งยืน อาทิ ผลิตภัณฑ์ผงแคลเซียมจากกระดูกปลาทูน่า “UniQ™BONE” ผลิตภัณฑ์ ZEAvita แคลเซียมรูปแคปซูล ผลิตภัณฑ์ซุปปลาทูน่าสกัดเข้มข้น ZEAvita - ZEAessen Boost และผลิตภัณฑ์น้ำมันปลาทูน่า ZEAvita - tuna oil **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก ขยายธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ สร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน พัฒนาบุคลากรของเรา **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล

ภัยคุกคามทางไซเบอร์

คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
รูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วได้รับแรงผลักดันมาจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เช่น การแพร่ระบาดของโควิด 19 ผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทต้องพึ่งพาเทคโนโลยีและการประสานงานร่วมกันมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลในด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ เนื่องจากการคุกคามมีความซับซ้อนและเพิ่มช่องทางในการจู่โจมมากยิ่งขึ้น ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์สามารถปรากฏให้เห็นได้ในรูปแบบของการทำให้โครงสร้างพื้นฐานและซอฟต์แวร์ที่สำคัญทำงานไม่ได้ ที่อันตรายยิ่งกว่านั้นคือ การลักลอบเข้าใช้งานหรือการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด อาจสร้างความเสียหายต่อข้อมูลที่มีความอ่อนไหวและข้อมูลลับ ความเสี่ยงนี้อาจส่งผลทางการเงินซึ่งทำให้เราไม่สามารถส่งมอบได้ตามรายการสั่งซื้อของลูกค้า หรืออาจก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และนำไปสู่การเสียค่าปรับและการรับโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท	บริษัทได้ทบทวนระบบรักษาความปลอดภัยองค์รวมในทุกระดับ ตั้งแต่การกำกับดูแล โครงสร้าง นโยบาย เทคโนโลยี ไปจนกระทั่งถึงบุคลากรและกระบวนการต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศที่รับผิดชอบในการดูแลนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทได้วางมาตรการต่างๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้อย่างเข้มงวดกับทุกหน่วยธุรกิจทั้งนี้ เพื่อปกป้องทรัพย์สินของบริษัทและข้อมูลส่วนบุคคล ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการหลายขั้นตอนเพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้แก่ • บริษัทประเมินการรักษาความปลอดภัยระบบ SAP ที่รันซอฟต์แวร์ ERP เพื่อทบทวนและแก้ไขการให้สิทธิ์การใช้งานกับผู้ใช้งาน • บริษัทใช้ “Infosec security monitoring” ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มและการประมวลผลระดับโลก เพื่อติดตามการแจ้งเตือนด้านความปลอดภัยและแจ้งเตือนเหตุเพื่อให้แผนกไอทีสามารถแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็ว • บริษัทเพิ่มการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการรักษาความปลอดภัยด้วยการใส่รหัส การใช้ระบบการยืนยันตัวตนสองขั้นตอนสำหรับผู้ใช้โทรศัพท์ของบริษัททุกคน • บริษัทติดตั้งโซลูชั่นการกรองอีเมลขั้นสูงเพื่อป้องกันอีเมลที่ไม่พึงประสงค์ • บริษัทติดตั้งระบบป้องกันการสร้างความเสียหายให้กับแบรนด์ โดยป้องกันผู้เกี่ยวข้องจากการล่อลวงด้วยวิธีฟิชชิ่งโดยใช้โดเมนคล้ายคลึงกับ Thaiunion.com • บริษัทได้เตรียมแผนฟื้นฟูความเสียหายสำหรับแอปพลิเคชันที่สำคัญของบริษัท • บริษัทมุ่งสร้างความตระหนักรู้ในด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับผู้ใช้งานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการฝึกอบรม การโรดโชว์ และการสื่อสารจากผู้บริหารถึงระดับปฏิบัติการในเรื่องความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยในบริษัท **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม การกำกับดูแล

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
สภาพภูมิอากาศทั่วโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ซึ่งทำให้ภาวะสภาพอากาศย่ำแย่รุนแรงลงไปอีก ในปี 2562 และปี 2563 มหาสมุทรของโลกทำสถิติเป็นปีที่มีอุณหภูมิสูงที่สุด ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงและฉับพลันต่อท้องทะเล สัตว์ทะเล และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยที่เราพึ่งพาอาศัย ภัยธรรมชาติและสภาพอากาศที่รุนแรง ซึ่งสัมพันธ์กับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วยภัยน้ำท่วม ภัยแล้ง และสึนามิ รวมถึงน้ำในมหาสมุทรมีอุณหภูมิสูงขึ้นและมีสภาพเป็นกรด ซึ่งอาจกระทบต่อการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ และทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท	ไทยยูเนี่ยนดำเนินงานด้วยความยึดมั่นในการให้เกียรติทุกฝ่ายและความรับผิดชอบ โดยแสดงถึงความห่วงใยที่มีต่อพนักงานผ่านการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบ บริษัทมีโครงการริเริ่มหลายโครงการที่ช่วยลดการใช้น้ำ ลดปริมาณขยะฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และติดตามความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและการจัดการความเสี่ยงเรื่องน้ำ บริษัทต้องการให้ทุกคนที่ทำงานที่ไทยยูเนี่ยนมีส่วนร่วมในการผลักดันให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทมองว่าการดูแลความปลอดภัยและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ของทุกคน ขณะนี้บริษัทอยู่ในกระบวนการตั้งเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมปี 2568 และการกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกตามฐานวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets: SBT) นอกจากนี้ บริษัทยังตั้งเป้าเพิ่มการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการจะบรรลุตามเป้าหมายนี้ บริษัทได้ดำเนินการหลายโครงการดังต่อไปนี้ • เป็นผู้ผลิตอาหารรายแรก และเป็นบริษัทจดทะเบียนไทยที่เข้าร่วมโครงการ EP100 ในส่วนของโปรแกรม Cooling Challenge ซึ่งเป็นโครงการทั่วโลกขององค์กร Climate Group ที่มุ่งผลักดันการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น • ดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ไว้ที่โรงงานและบนหลังคาของโรงงาน การรีไซเคิลและการหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตของบริษัท การนำปุ๋ยซึ่งทำจากกากน้ำทิ้งมาใช้ปลูกต้นไม้ และการรีไซเคิลพลาสติกที่มีสิ่งปนเปื้อนแทนการฝังกลบ **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างรากฐานที่มั่นคงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน พัฒนาบุคลากรของเรา **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล

อัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงทางการเงินอื่นๆ

คำอธิบายและผลกระทบ

จากการที่บริษัทดำเนินกิจการในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในหลายรูปแบบซึ่งมาจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย สภาพคล่อง ลูกหนี้การค้า ความเสี่ยงของคู่ค้า การลงทุน และเงินกู้ต่างๆ

ทั้งนี้ ความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่

1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากธุรกรรมการค้า การระดมทุน/ การลงทุน การลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศ รวมถึงการซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินต่างประเทศ
2. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืม
3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในธุรกรรมทางการเงินและธุรกรรมการค้า

ในปี 2563 มีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นหลายเหตุการณ์ ทั้งการระบาดของโควิด 19 ความคืบหน้าของ Brexit ความตึงเครียดทางการค้า ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศไทยและการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา เหตุการณ์เหล่านี้สร้างความเสี่ยงทางการเงิน โดยมีผลต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นอย่างยิ่ง

โควิด 19 มีอิทธิพลต่อค่าสกุลเงินเมื่อประเทศต่างๆ เริ่มได้รับผลกระทบจากโควิด 19 จากนั้นมีการเปลี่ยนแปลงตามความคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ นอกจากนี้ โรคระบาดยังส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางการเงินหลักอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

Brexit เป็นปัจจัยที่ทำให้ค่าสกุลเงินผันผวนด้วยเช่นกันสำหรับค่าสกุลเงินปอนด์เทียบกับยูโรและดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าและการตั้งราคาสินค้าของแบรนด์ JOHN WEST และผลจากการแปลงค่าเงิน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มของบริษัทให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวังความไม่แน่นอนของตลาดการเงิน และการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผลประกอบการของบริษัท โดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการ ทั้งนี้ เพื่อทำให้ผลการดำเนินงานในอนาคตมีเสถียรภาพ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงินอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเรื่องความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงดังต่อไปนี้

1. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทมีนโยบายและกลยุทธ์ดังนี้
   - บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการค้า โดยการจัดสรรให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกัน และการบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือประเภทอนุพันธ์ทางการเงินตามความเหมาะสม บริษัทได้กำหนดนโยบายและอัตราส่วนของการป้องกันความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ เพื่อทำให้แต่ละธุรกิจสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิผล
   - บริษัทบริหารอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากธุรกรรมการกู้ยืมเงิน การปล่อยกู้หรือฝากเงินในสกุลเงินต่างประเทศ โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน
   - สำหรับการลงทุนต่างประเทศในรูปของเงินทุนที่ผลตอบแทนอาจมาในรูปของการจ่ายปันผลหรือการลดทุน โดยการตัดสินใจเรื่องการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในการลงทุนเพื่อเข้าถือหุ้นของกิจการจะมาจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เช่น สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย เพื่อให้บรรลุอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ตั้งเป้าหมายไว้ทั้งแบบลอยตัวและคงที่
3. ในการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีนโยบาย ขั้นตอน และการควบคุมให้ความเสี่ยงนี้อยู่ในระดับต่ำที่สุด โดยการทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้าสำหรับลูกค้าส่วนใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทได้เตรียมแผนระดมทุนหากเกิดเหตุจำเป็น และการติดตามลูกหนี้การค้า รวมถึงแผนการจำกัดความเสี่ยงลูกหนี้การค้า โดยการทำประกันลูกหนี้การค้าหรือการซื้อขายลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนงานนี้อยู่ภายใต้การรับผิดชอบของทีมดูแลเงินสด เพื่อให้บริษัทสามารถติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดในช่วงที่เกิดโรคระบาดโควิด 19

อัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงทางการเงินอื่นๆ

คำอธิบายและผลกระทบ

นโยบายการคลังและนโยบายการเงิน รวมถึงนโยบายการต่างประเทศของรัฐบาลสหรัฐอเมริกาส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่ออัตราแลกเปลี่ยน และทำให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักอื่นๆ ที่บริษัทมีธุรกิจอยู่ อาทิ สกุลเงินยูโร เยน ปอนด์อังกฤษ และเงินบาท

แม้จะมีโรคระบาดโควิด 19 และตามมาด้วยวิกฤตการณ์ทางการเงิน หน่วยงานกำกับดูแลทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการหาแนวทางรองรับการยุติการใช้ดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR (London Inter-Bank Offered Rate) และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารอื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบ (ร่วมกับ LIBOR หรือที่เรียกว่า ‘IBORs’)

แม้ว่าจะยังมีความไม่แน่นอนอยู่หลายประการ แต่แนวทางการรองรับนี้คาดว่าน่าจะเกือบเสร็จสมบูรณ์ภายในสิ้นปี 2564 เพื่อให้งบการเงินสะท้อนผลจากการปฏิรูป IBOR ให้ได้มากที่สุด

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงของ IBORs ซึ่งเป็นกระบวนการที่ยังดำเนินอยู่ โดยการเปลี่ยนแปลงจำกัดอยู่ที่ IBORs และอาจส่งผลต่อบริษัท ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้ในเครื่องมือการกู้ยืม สัญญาเช่า หุ้นกู้ อนุพันธ์ และการป้องกันความเสี่ยง ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงพิจารณาปรับเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินและอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่นำมาใช้แทนไปในเวลาเดียวกัน รวมทั้งการนำ ISDA 2020 IBOR Fallbacks Protocol มาใช้กับสัญญาอนุพันธ์ที่มีอยู่

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการเงินได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 6 ในรายงานทางการเงิน หน้า 237 - 252

การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG

การกำกับดูแล

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

พลาสติกในท้องทะเล

คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ขยะพลาสติกในท้องทะเลเป็นประเด็นระดับโลกที่มีความสำคัญมากยิ่งขึ้นในไม่กี่ปีที่ผ่านมา สร้างความกังวลให้หลายฝ่าย ไม่เพียงแต่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แต่รวมถึงลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลก ขยะพลาสติกในท้องทะเลอาจส่งผลกระทบต่อความอุดมสมบูรณ์และการปรับตัวของท้องทะเลอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่และสุขภาพของคนที่พึ่งพาท้องทะเล	ไทยยูเนี่ยนได้ริเริ่มโครงการหลายโครงการเพื่อลดปริมาณขยะในทะเลและลดอุปกรณ์จับปลาที่ถูกทิ้งไว้ หรือสูญหายในทะเล (ALDFG) ซึ่งรวมถึงโครงการที่บริษัทได้เข้าร่วมกับ Global Ghost Gear Initiative (GGGI) ปัจจุบันบริษัทกำลังหาวิธีที่จะทำให้บรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ของเรามีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น และได้ประกาศพันธกิจที่จะให้บรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของบริษัททั้งหมดสามารถนำกลับมาใช้ได้ใหม่ รีไซเคิล หรือย่อยสลายได้ โดยตั้งเป้าไว้ว่าภายในปี 2568 เฉลี่ยร้อยละ 30 เป็นส่วนที่นำมารีไซเคิลได้ นอกจากนี้ เรายังมีส่วนร่วมกับพนักงานและชุมชนอย่างสม่ำเสมอในการลดของเสีย การรีไซเคิล และการขจัดของเสียอย่างเหมาะสม ในปี 2563 หนึ่งในโครงการภายใต้กลยุทธ์ SeaChange® ได้โปรโมตการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนของแบรนด์ซีเล็คในการเปลี่ยนจากพลาสติกเป็นกระดาษในส่วนของผลิตภัณฑ์ทูน่าสเปรด ตั้งแต่ปี 2562 ทีมของเราทั่วโลกได้มีส่วนในหลายโครงการที่ช่วยขจัดขยะพลาสติกและการทิ้งขยะในท้องทะเล โดยประกอบไปด้วยกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมดำน้ำเก็บขยะ #GhostGearReborn ในประเทศไทย ซึ่งจัดร่วมกับ GGGI นอกจากนี้ เรายังได้จัดกิจกรรมทำความสะอาดชายทะเลและคลองโดยทีมจากทั่วโลก เช่น ทีมจากทั่วยุโรปโดยทีมสำนักงาน JOHN WEST ในสหราชอาณาจักร ไอร์แลนด์ และเนเธอร์แลนด์ ส่วนพนักงานแบรนด์ซีเล็คได้มาช่วยกันทำความสะอาดหาดบ้านเพ ชายละเลฝั่งตะวันออกของประเทศไทย และพนักงาน Mareblu ร่วมกับจิตอาสาจาก Legambiente ในการทำความสะอาด Cascina Mulini Ascuitti ในสวน Monza **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก · สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน · พัฒนาบุคลากรของเรา **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม · สังคม · การกำกับดูแล

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

การปฏิรูปเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเคลื่อนย้ายตลาด

คำอธิบายและผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้รับการยอมรับว่าเป็นวิธีที่ยั่งยืนในการลดแรงกดดันต่อจำนวนปลาในทะเลและการผลิตโปรตีนให้กับประชากรโลก อย่างไรก็ตาม ในระหว่างนี้ มีการพัฒนาในหลายด้านซึ่งอาจส่งผลต่ออุปสงค์ อุปทาน และต้นทุน ยกตัวอย่างเช่น • การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้รับผลกระทบอย่างรวดเร็วจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในวงการเทคโนโลยี ภาคการเงิน การกำกับดูแล รวมถึงนวัตกรรมอาหารสัตว์และเทคโนโลยีชีวภาพ • การเคลื่อนย้ายตลาดโลกของอาหารทะเล เช่น กุ้ง ปลาแซลมอน ปลาสวาย และปลานิล • อนาคตของการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทะเล สำหรับไทยยูเนี่ยน การเปลี่ยนแปลงในภาคการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของผลิตภัณฑ์แช่เยือกแข็ง ผลิตภัณฑ์แช่เย็น และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทยยูเนี่ยนปรับตัวตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกสู่รูปแบบการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำผ่านการทำงานของหลายหน่วยงาน โดยผสมผสานการใช้มาตรการต่างๆ รวมทั้งการควบคุมและการดำเนินการภายใน มาตรการที่ปรับใช้ได้แก่ • บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นและจะทำการวิเคราะห์ในปี 2564 เพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบทางการเงินให้แม่นยำยิ่งขึ้น และดำเนินการปิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม เราติดตาม ตื่นตัวต่อเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง และทบทวนมาตรการที่สามารถนำมาปรับใช้ได้ในอนาคต เพื่อลดความเสียหายทางการเงินให้น้อยที่สุด • บริษัทมีการกำกับดูแลและขั้นตอนต่างๆ ที่ทันต่อทิศทางของตลาด การทบทวนแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การทบทวนการจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และโครงการเชิงกลยุทธ์ที่แข็งแกร่งในการสร้างประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นและจำกัดความเสี่ยง • บริษัทยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องในบริษัทเทคโนโลยีอาหารเพื่อเปิดทางสู่นวัตกรรม ในปี 2563 เราได้ลงทุนในบริษัทเทคโนโลยีเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำซึ่งอยู่ในประเทศเยอรมนีและในประเทศไทยที่ชื่อ “HydroNeo GmbH” ซึ่งเราเชื่อว่าการลงทุนดังกล่าวจะช่วยจำกัดความเสี่ยงในด้านนี้ให้กับบริษัท **องค์ประกอบกลยุทธ์ของไทยยูเนี่ยนที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมุ่งจะทำให้สำเร็จ** สร้างการเติบโตในกลุ่มธุรกิจหลัก · มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ · สืบสานความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน **การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยสนับสนุนการพัฒนา ESG** สิ่งแวดล้อม · การกำกับดูแล

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ภาพรวมการพัฒนาที่ยั่งยืน

การพัฒนาที่ยั่งยืนมีความสำคัญต่ออนาคตของธุรกิจไทยยูเนี่ยน และการเติบโตของบริษัท และความยั่งยืนยังเป็นพื้นฐานให้กับทั้งพนักงานและชุมชนทั่วโลกของเราในฐานะการเป็นพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสนับเป็นรากฐานสำคัญสำหรับวิสัยทัศน์องค์กรในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดในโลก เพราะนอกจากจะแสดงถึงความสำเร็จที่เกิดขึ้นแล้ว ยังแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีความรับผิดชอบในการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจสำหรับทุกการดำเนินงานทั้งหมดและในห่วงโซ่อุปทานของเรา ด้วยความตระหนักดีว่าความรับผิดชอบนี้เป็นการแสดงออกถึงความเป็นผู้นำ เราใส่ใจต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียของเราด้วยกลยุทธ์ SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน โดยมีพันธกิจต่างๆ ที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริงและยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงานของเรา

SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลของโลก เรามีความมุ่งมั่นที่จะ “สร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้คน และดูแลรักษาความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเล” (Healthy Living, Healthy Oceans) เพราะเราตระหนักว่าท้องทะเลและอาหารทะเลมีบทบาทสำคัญต่อการจัดการกับความท้าทายที่กำลังเกิดขึ้น เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์อาหารที่ดีต่อสุขภาพและมีคุณค่าทางโภชนาการให้กับผู้บริโภค ดังนั้น การสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้คนและดูแลรักษาความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเล จะช่วยให้เราพัฒนากลยุทธ์ SeaChange® อย่างต่อเนื่อง

แม้สถานการณ์โควิด 19 ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลกอย่างมีนัยสำคัญเมื่อปีที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงไทยยูเนี่ยน แต่เรายังคงให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนและการเป็นผู้นำในการกำหนดมาตรฐานด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมอาหารทะเล ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยนมีความภูมิใจที่ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน โดยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้วและมีคะแนนรวมที่เพิ่มขึ้น ทำให้เราได้อันดับ 2 ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารของโลก แม้ว่าโควิด 19 จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของไทยยูเนี่ยน แต่เรายังคงดำเนินโครงการและนโยบายต่างๆ เพื่อความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาด้านความยั่งยืน เรายังทำงานร่วมกับอุตสาหกรรมอาหารทะเลและภาคประชาสังคมในวงกว้าง และถึงแม้ว่าโควิด 19 ทำให้เราไม่สามารถพบกับผู้มีส่วนได้เสียแบบพูดคุยกันต่อหน้าได้ เรายังคงมีส่วนร่วมในการเข้าร่วมสัมมนาออนไลน์ และการเข้าร่วมในเวทีต่างๆ ทั่วโลก

เรามองว่า SeaChange® เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเลอย่างโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการขยะทะเลรวมถึงความรับผิดชอบที่เรามีต่อพนักงานของเราไปจนถึงการสร้างอนาคตที่ดีขึ้นให้กับชุมชนที่อยู่รอบบริเวณโรงงานของบริษัท

หัวใจหลักของกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนคือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค เมื่อมีระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของอาหารอย่างเต็มรูปแบบแล้ว จะทำให้บริษัทสามารถระบุตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญได้ เช่น เรื่องแรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในบริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดในโลก เราตระหนักดีว่าเราต้องมีทั้งความรับผิดชอบและศักยภาพในการเป็นผู้นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพราะเราตระหนักว่าท้องทะเลเป็นส่วนสำคัญในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วโลก ท้องทะเลเป็นรากฐานของธุรกิจเรา และความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเลก็มีความสำคัญยิ่งต่ออนาคตของโลกใบนี้และในการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยนเป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรายแรกที่เข้าร่วมโครงการ EP100 ซึ่งเป็นข้อริเริ่มเรื่องการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาด ขององค์กร The Climate Group การเข้าร่วมนี้เป็นหนึ่งในพันธกิจของบริษัทที่จะจัดการกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อท้องทะเลทั่วโลกอีกด้วย

ภาพรวมผลงานด้านความยั่งยืนในปี 2563

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และได้รับเลือกเป็นบริษัทอันดับ 2 ในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์อาหารของโลก ซึ่งมีกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน SeaChange® เป็นเป้าหมายขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก

CLIMATE GROUP EP100

การเป็นบริษัทอาหารทะเลและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรายแรกที่เข้าร่วมโครงการ EP100 ซึ่งเป็นเรื่องของการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาดขององค์กร The Climate Group



การเปิดศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน แห่งที่ 5 ในจังหวัดสมุทรสาคร สำหรับบุตรของแรงงานข้ามชาติ

การได้รับรางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน จากสถาบันไทยพัฒน์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ (ก.ล.ต.)



ดร.แดเรี่ยน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มการพัฒนาที่ยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน ได้รับคัดเลือกให้มีชื่อติดอยู่ในรายชื่อของ Most Creative People in Business ประจำปี 2563 จากนิตยสาร Fast Company ที่ให้การยอมรับเรื่องการใช้เทคโนโลยีด้านนวัตกรรมในการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก



การได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2563 ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งพิจารณาจากการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน

การได้รับรางวัล SDG Impact Award จากงาน Responsible Business Award ประจำปี 2563 ที่ยกย่องโครงการริเริ่มทั่วโลกที่ขับเคลื่อนตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

TSX THAILAND SUSTAINABILITY EXPO 2020

การร่วมสนับสนุนงาน Thailand Sustainability Expo 2020 (TSX) ร่วมกับพันธมิตรหลักอย่าง GC และไทยเบฟ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ทางสังคมเกี่ยวกับความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปี 2563 เป็นปีที่ครบ 5 ปีแรกของการดำเนินกลยุทธ์ SeaChange® การดำเนินงานนั้นค่อนข้างท้าทาย แต่เราภูมิใจกับความสำเร็จที่เกิดขึ้น ตั้งแต่การทำงานเพื่อให้มั่นใจว่าท้องทะเลของเราจะมีความยั่งยืนมากขึ้นไปจนถึงการนำเสนอนโยบายต่างๆ เพื่อให้แรงงานของเรามีการจ้างงานที่ถูกกฎหมายและทำงานอย่างปลอดภัย ตลอดจนการทำงานกับเรือประมงที่จัดหาวัตถุดิบให้กับเราเพื่อให้มีการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและถูกกฎหมาย สำหรับการดำเนินกลยุทธ์ SeaChange® ในระยะ 5 ปีข้างหน้า เรากำหนดวัตถุประสงค์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการส่งเสริมคุณค่าทางโภชนาการที่ดีด้วยอาหารทะเลที่มีความยั่งยืน ทั้งนี้เรายังคงทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล การที่หนึ่งในพันธกิจของเราคือการจัดการกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เราจะมุ่งมั่นปฏิบัติตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ประการที่ 13 เรื่องการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

seaCHANGE

วัตถุประสงค์หลัก



แผนงานหลัก

แรงงานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย

การจ้างงานที่ปลอดภัย ถูกกฎหมาย และมีเสรีภาพในการเลือกงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัทและในห่วงโซ่อุปทานซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อไทยยูเนี่ยน

แผนงานและเป้าหมาย
การจ้างแรงงานที่เป็นธรรม

การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ

วิธีการดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงถึงหน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัท

แผนงานและเป้าหมาย การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ

การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ

การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความโปร่งใส และแนวทางการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด

แผนงานและเป้าหมาย
การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ

ผู้คนและชุมชน

ที่ไทยยูเนี่ยน เรามีหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

แผนงานและเป้าหมาย
ของผู้คนและชุมชน

SeaChange® เป็นแผนบูรณาการ ซึ่งมีการดำเนินการ 4 ด้าน
เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลทั่วโลก

หลักการดำเนินงาน

การกำกับดูแลที่ดี

ความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่ง มีนโยบายและกระบวนการดำเนินงานย่อมรับรองว่าการดำเนินธุรกิจของเราจะเน้นการขับเคลื่อนเป้าหมายความยั่งยืนของเราและการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมในทุกสถานประกอบการทั่วโลกของเรา

ความโปร่งใส

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย ลูกค้า และทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมอย่างโปร่งใสที่สุด มีการแบ่งปันองค์ความรู้และรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

พันธมิตรและความร่วมมือ

บริษัทจะยังคงแสวงหาความร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับองค์การนอกภาครัฐ ภาครัฐ และพันธมิตรในอุตสาหกรรม เพื่อทำงานร่วมกันในโครงการริเริ่มต่างๆ ที่ออกแบบมาเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของเรา โดยบริษัทจะนำองค์ความรู้ที่ได้มาแบ่งปันเพื่อให้ทั้งอุตสาหกรรมได้รับประโยชน์จากประสบการณ์และสิ่งที่เราค้นพบ

เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ และ UN Global Compact

การดำเนินงานของเราถูกออกแบบมาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมอาหารทะเล และความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ของไทยยูเนี่ยนยังตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ และสอดคล้องกับพันธสัญญาของบริษัทในฐานะภาคี UN Global Compact การดำเนินงานทั้งหมดนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ SeaChange® โดยไทยยูเนี่ยนจะเน้นไปที่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ทุกเป้าหมาย แต่จะมุ่งเน้นไปที่ 3 เป้าหมายเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงทางสังคมในวงกว้าง







ด้วยความต้องการที่จะจัดการเรื่องความหิวโหยและผลิตอาหารทะเลที่ตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีหมายถึง เรามีเครื่องมือมากขึ้นที่จะจัดการเพื่อให้แน่ใจว่า อาหารของเรามีการผลิตอย่างยั่งยืน และเรากำลังมุ่งมั่นทำงานเพื่อรักษาปริมาณปลาในท้องทะเลให้คงไว้สำหรับคนรุ่นต่อไป

นอกจากนี้ การดำเนินงานของเรายังช่วยสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) อื่นๆ อาทิ เป้าหมายที่ 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเป้าหมายที่ 17 ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



สิทธิมนุษยชน

ไทยยูเนี่ยนจะสนับสนุนและเคารพการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติ	1
ไม่ข้องแวะกับการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน	2

มาตรฐานแรงงาน

ไทยยูเนี่ยนจะยึดมั่นต่อเสรีภาพของพนักงานในการสมาคมและรวมกลุ่มในการเจรจาต่อรอง	3
ขจัดการบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ	4
ขจัดการใช้แรงงานเด็ก	5
ขจัดการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและอาชีพ	6

สิ่งแวดล้อม

ไทยยูเนี่ยนจะสนับสนุนการดำเนินการป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม	7
แสดงความคิดริเริ่มให้เกิดความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง	8
ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	9

ต่อต้านการคอร์รัปชัน

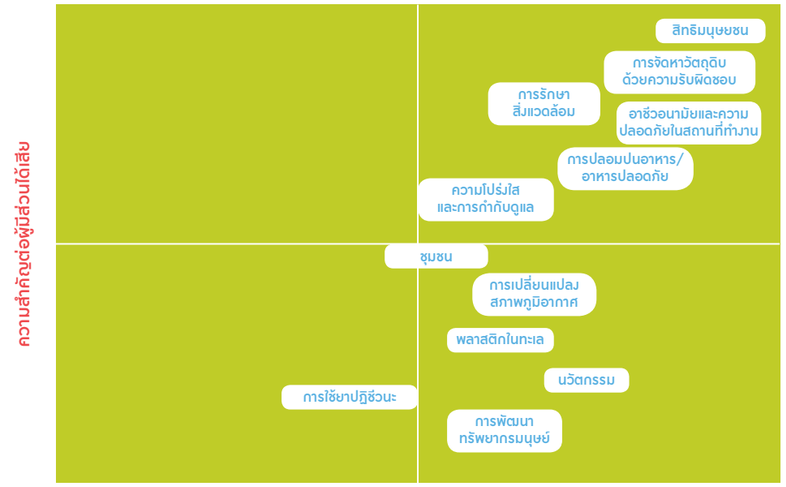
ไทยยูเนี่ยนจะร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ รวมไปถึงการบังคับขูดรีด และการรับสินบน	10

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การประเมินความเสี่ยงประเด็นที่มีนัยสำคัญ

วิธีหนึ่งที่ไทยยูเนี่ยนใช้ในการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ คือ การประเมินผ่านกระบวนการจัดการความเสี่ยงของเรา โดยการทบทวนกิจกรรมและความร่วมมือต่างๆ การประเมินกฎระเบียบที่กำลังจะเกิดขึ้นและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ ความพึงพอใจและความคิดเห็นจากคู่ค้า รวมถึงประวัติและความเสี่ยงของสื่อ ไทยยูเนี่ยนยังคงติดตามประเด็นที่มีนัยสำคัญและผลกระทบที่มีต่อเรื่องความเสี่ยงภายในของเรา ประเด็นความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้ได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัททุกไตรมาส สิ่งสำคัญสำหรับเราคือ การไม่เพียงจัดการกับประเด็นต่างๆ ที่เราเข้าใจว่าเป็นเรื่องที่สำคัญกับเราในฐานะที่เป็นผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลกเท่านั้น แต่เรายังต้องจัดการกับประเด็นต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียของเรา และพันธมิตรต่างๆ ทั่วโลก

แผนภาพแสดงประเด็นที่มีนัยสำคัญ



ประเด็นหลักต่างๆ ที่แสดงในแผนภาพประเด็นที่มีนัยสำคัญนั้นมีความคล้ายกับแผนงานหลักที่อยู่ในกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน SeaChange® โดยเฉพาะเรื่องสิทธิมนุษยชนและการคุ้มครองแรงงาน การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบยังคงเป็นประเด็นหลักที่สำคัญอันดับต้น อย่างไรก็ดี ไทยยูเนี่ยนยังคงทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อดำเนินการกับประเด็นที่มีนัยสำคัญเหล่านั้นร่วมกับสถาบันการศึกษา บริษัทอาหารทะเลที่ใหญ่ที่สุดของโลก 9 บริษัทผ่านความร่วมมือทาง SeaBOS (Seafood Business for Ocean Stewardship) และองค์กรภายนอกต่างๆ เช่น GGGI (Global Ghost Gear Initiative) เพื่อจัดการกับปัญหาพลาสติกในท้องทะเลที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเด็นเหล่านี้จะยังคงเป็นเรื่องหลักที่สำคัญสูดสำหรับไทยยูเนี่ยน และกลยุทธ์ SeaChange® ในอีก 10 ปีจากนี้และต่อไป

เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานอยู่ทั่วโลก ดังนั้นประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญและกระทบกับบริษัท จึงมีความซับซ้อนและเชื่อมโยงหลายทวีป ซึ่งการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ เราได้ทำการวิเคราะห์การดำเนินงานทั่วโลก เพื่อระบุและจัดลำดับประเด็นที่สำคัญที่สุดต่อผู้มีส่วนได้เสียและธุรกิจของเราโดยรวม ไทยยูเนี่ยนทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียหลักอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เข้าใจและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านความยั่งยืน และสามารถกำหนดแนวทางการตอบสนองที่เหมาะสมกับความท้าทายที่เกิดกับองค์กรได้ โดยการจัดทำกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อทบทวนและใส่ข้อมูลลงในเป้าหมายปี 2568 ของกลยุทธ์ SeaChange® โดยผลลัพธ์ที่ได้สรุปไว้ในตารางด้านล่าง

ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียของไทยยูเนี่ยน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การตอบสนองของไทยยูเนี่ยน
นักลงทุน	• การปรับปรุงผลการดำเนินงานทางธุรกิจ • การกำกับดูแลที่ดี • ความโปร่งใสของข้อมูล	• ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูล นโยบายทางภาษี และการรายงาน) • ทีมนักลงทุนสัมพันธ์ การจัดประชุมพบปะรายไตรมาส เพื่อให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนล่าสุด
	• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม
คู่ค้า	• การค้าขายที่เป็นธรรม • ความคาดหวังต่อความสม่ำเสมอของบริษัท • ปริมาณการสั่งสินค้าที่เพิ่มขึ้น	• การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ (การตรวจสอบย้อนกลับ ความหลากหลาย) • จรรยาบรรณธุรกิจด้านเรือประมง • การตรวจประเมินคู่ค้าและการสร้างศักยภาพ
ลูกค้า	• คุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ) • ฉลากสิ่งแวดล้อม (เช่น MSC, dolphin safe, ASC, BAP และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์)	• นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร) • การเพิ่มการสื่อสารและการจัดประชุมพูดคุยเรื่องความยั่งยืนกับลูกค้าทั่วโลก • การนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่มีความยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า • การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ • การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม • การนำเสนอข้อมูลล่าสุดเรื่องการทำงานร่วมกับ GGGI พันธกิจด้านปลาทูน่า และรายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับ WWF
ผู้บริโภค	• ฉลากสิ่งแวดล้อม • การตั้งราคาที่แข่งขันได้ในตลาด • ความปลอดภัยด้านอาหาร • คุณภาพของผลิตภัณฑ์ (สุขภาพและโภชนาการ)	• นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ (คุณภาพ และความปลอดภัยด้านอาหาร)
	• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • ฉลากสิ่งแวดล้อม (เช่น MSC, dolphin safe, ASC, BAP และฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์)	• การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ • ข้อมูลการตรวจสอบติดตามผลิตภัณฑ์กระป๋องและการตรวจสอบย้อนกลับ รวมถึงข้อมูลผลิตภัณฑ์
พนักงาน	• การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม • แนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม • ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดี • โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ การงานความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน	• สิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม • การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ • โปรแกรมการจัดการ • โปรแกรมการปรับมาตรการการทำงานให้สอดคล้องกันทั่วโลก • โครงการ Brand ambassador และ Thai Union Global Rollout

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็น	การตอบสนองของไทยยูเนี่ยน
แรงงานรายวัน/แรงงานข้ามชาติ	• การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม • แนวปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม • ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดี	• สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม • การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
ชุมชน	• การปฏิบัติตามกฎหมาย	• ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูล นโยบายทางภาษีและการรายงาน)
	• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การเข้าร่วมในการพัฒนาชุมชน • การพัฒนาทางสังคมและเศรษฐกิจ	• ข้อมูลด้านโภชนาการ • ชุมชน
ภาครัฐ	• การปฏิบัติตามกฎหมาย • การมีส่วนร่วมในโครงการของภาครัฐ	• ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูล นโยบายทางภาษีและการรายงาน)
องค์การนอกภาครัฐ	• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล • การมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม • รายงานความโปร่งใสในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับ WWF
	• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส	• ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูล นโยบายทางภาษีและการรายงาน) • รายงานความโปร่งใส ของบริษัท ไทยยูเนี่ยนยุโรป
องค์กรระหว่างประเทศ	• การปฏิบัติตามกฎหมาย • การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส	• ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูล นโยบายทางภาษีและการรายงาน)
	• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส	• การเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการเช่น การประชุมร่วมกับ ILO
สถาบันการศึกษา	• ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล • การมีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	• การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรักษาสิ่งแวดล้อม • ชุมชน • การร่วมมือกับ Stockholm Resilience Centre ผ่านทาง SeaBOS • การร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชิดนีย์
สื่อ	• การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส • การเปิดเผยข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์	• ความโปร่งใสและการกำกับดูแล (การป้องกันการทุจริต การเปิดเผยข้อมูล นโยบายทางภาษีและการรายงาน • การมีส่วนร่วมในประเด็นที่สำคัญ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

ไทยยูเนี่ยน มีการริเริ่มโครงการมากมายในสถานที่ประกอบการ ซึ่งช่วยให้มั่นใจได้ว่าบริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ และได้จัดการกับประเด็นที่มีนัยสำคัญบางประการอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และเป้าหมายประการที่ 13 เรื่องการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มีการกำหนดเป้าหมายอยู่ในแผนงานหลักของกลยุทธ์ SeaChange® ด้านการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ

ความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมของโลกเช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการจัดการของเสีย มีผลกระทบเชิงลบต่อท้องทะเลของเรามากขึ้นเรื่อยๆ และยังเป็นการคุกคามสัตว์ทะเลสายพันธุ์ต่างๆ ที่เรามีการพึ่งพาอยู่ด้วย ดังนั้น วิธีการดำเนินงานของเราต้องมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และการคุ้มครองแรงงาน ไทยยูเนี่ยนมุ่งมั่นที่จะปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เรามีการริเริ่มโครงการต่างๆ ในสถานประกอบการเพื่อนำไปสู่การลดการใช้น้ำ ลดการใช้พลังงาน เพิ่มการใช้พลังงานทดแทน ลดของเสียฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพัฒนาประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมของบรรจุภัณฑ์

บรรจุภัณฑ์เป็นส่วนประกอบสำคัญที่สุดของทุกผลิตภัณฑ์ และมีส่วนสำคัญที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การริเริ่มการพัฒนาและใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท จากการสำรวจบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนในการวิจัยด้านนวัตกรรมของเรา เรามั่นใจว่างานวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้ไทยยูเนี่ยนบรรลุเป้าหมายที่จะลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม และมีบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไทยยูเนี่ยนมีพันธกิจด้านบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายว่า บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในแบรนด์ของเราทั้งหมด 100 เปอร์เซ็นต์ สามารถนำมาใช้ซ้ำ นำกลับมาใช้ใหม่ หรือสามารถย่อยสลายได้ภายในปี 2568 นอกจากนี้ เรายังมีความมุ่งมั่นที่จะให้บรรจุภัณฑ์แบรนด์ของเราโดยเฉลี่ย 30 เปอร์เซ็นต์ ใช้วัตถุดิบที่ทำจากวัสดุที่นำกลับมาใช้ใหม่ ภายในปี 2568

จากพันธกิจที่จะสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้คน และดูแลรักษาความอุดมสมบูรณ์ของท้องทะเล ไทยยูเนี่ยนกำลังดำเนินการแก้ไขปัญหาพลาสติกในท้องทะเล นอกจากนี้ ซากอุปกรณ์ประมง การสูญหาย และการทิ้งอุปกรณ์ประมง (ALDFG) หรือ Ghost Gear นั้น เป็นภัยคุกคามต่อสัตว์ที่อยู่ในท้องทะเลของเรา เพราะอาจทำให้ปริมาณปลาในท้องทะเลลดลง ทำลายชีวิตความเป็นอยู่



และทำให้สัตว์นับล้านตัวต้องเสียชีวิตลงทุกปี ดังนั้น ในปี 2561 ไทยยูเนี่ยนได้เข้าร่วมโครงการ GGGI (Global Ghost Gear Initiative) เพื่อขับเคลื่อนปัญหาการทิ้งอุปกรณ์ประมงให้ลดลง เรามุ่งมั่นที่จะทำให้ท้องทะเลมีความสะอาดและปลอดภัยจากปัญหาการทิ้งอุปกรณ์ประมงและขยะในท้องทะเลทั่วโลกด้วยการผลักดันการแก้ปัญหาที่ยั่งยืนในเชิงเศรษฐกิจ การสนับสนุนความมุ่งมั่นนี้ พนักงานของเราทั่วโลกได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการทำความสะอาดชายหาด คลอง และสวนสาธารณะในชุมชนท้องถิ่นของพวกเขา

ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยน เป็นบริษัทผู้ผลิตอาหารและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรายแรกที่เข้าร่วมโครงการ EP100 เรื่องการใช้พลังงานอย่างชาญฉลาดขององค์กร The Climate Group ไทยยูเนี่ยนมีพันธกิจที่จะจัดการกับปัญหาเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะส่งผลกระทบต่อท้องทะเลทั่วโลก โดยบริษัทตั้งเป้าหมายที่จะใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเป็นสองเท่าภายในปี 2574 โดยเทียบกับฐานข้อมูลในปี 2559

ในปี 2563 เราสามารถบรรลุเป้าหมายเรื่องการลดการใช้น้ำและการลดขยะฝังกลบ ได้เกินเป้าที่กำหนดไว้ในปี 2563 เราลดการใช้น้ำและปริมาณขยะฝังกลบได้ร้อยละ 26 และร้อยละ 69 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับระดับการใช้ในปี 2559

เรายังมีความก้าวหน้าสำหรับเป้าหมายการลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2563 เราลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 28

นโยบายด้านความยั่งยืนทางสังคม

การจ้างงานที่ปลอดภัยและถูกกฎหมาย และมีเสรีภาพในการทำงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัทและในห่วงโซ่อุปทาน มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อไทยยูเนี่ยน เรามีการพิจารณาถึงวิธีการที่เราสามารถตอบสนองได้หรือดำเนินการได้มากกว่ากรอบการทำงานระดับสากล เช่น หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) กฎหมายการใช้แรงงานทาสยุคใหม่ (Modern Slavery Act) และที่สำคัญที่สุด คือ การสร้างความมั่นใจว่าพนักงานของเราทำงานอย่างปลอดภัยและถูกกฎหมายเพื่อช่วยให้พวกเขาสามารถมีส่วนร่วมในสังคมอย่างเต็มที่

ไทยยูเนี่ยน ทราบดีว่าการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบอย่างครบวงจรของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของเรา ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภคจะช่วยระบุปัญหาด้านแรงงานความปลอดภัยและถูกกฎหมายอย่างถูกต้อง รวมทั้งมีการรับฟังข้อกังวลจากแรงงาน เรามีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานในเรื่องนี้เพื่อช่วยขับเคลื่อนอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมายประการที่ 8 ของเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ ซึ่งส่งเสริมเรื่องการจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจสำหรับชุมชนและผู้คนทั่วโลก นอกจากนี้เรายังพยายามดำเนินงานตามนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเรา และพยายามสร้างมาตรฐาน วิธีการ และขั้นตอนด้านความปลอดภัยของเราอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา ไทยยูเนี่ยน ได้ออกแถลงการณ์เรื่องการใช้แรงงานทาสยุคใหม่อย่างโปร่งใสที่ประเทศอังกฤษ ซึ่งมีระยะเวลาครอบคลุมถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายการใช้แรงงานทาสยุคใหม่ของประเทศอังกฤษ (Modern Slavery Act 2015) และในปี 2563 มีการออกนโยบายการไม่ตอบโต้ (Non Reprisal Policy) ของไทยยูเนี่ยนที่จัดทำขึ้นเพื่อส่งเสริมพนักงานทุกคนของไทยยูเนี่ยน รวมถึงเจ้าหน้าที่ พนักงาน ผู้บริหาร ผู้รับเหมา และลูกจ้างชั่วคราว กล้าแจ้งข้อกังวล ขอคำแนะนำ ร้องเรียนหรือร้องทุกข์ หรือกล้าเข้าร่วมเป็นพยานหรือมีส่วนร่วมในกระบวนการสืบสวนสอบสวนการฝ่าฝืนมาตรฐานจริยธรรม โดยไม่ต้องเกรงกลัวว่าจะได้รับการตอบโต้

จากสถานการณ์โควิด 19 ที่เกิดขึ้นในปี 2563 สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นเรื่องที่ไทยยูเนี่ยนให้ความสำคัญที่สุดเป็นอันดับแรก บริษัทมีการใช้ระบบการตรวจสอบและมาตรการป้องกันอย่างเคร่งครัดทั่วโลก รวมถึงมีการทดสอบและติดตามผู้ที่มีการสัมผัสใกล้ชิดกับผู้ป่วยอย่างเข้มงวด มีนโยบายการแบ่งแยกสถานที่ทำงานเพื่อลดความเสี่ยงของการปนเปื้อนข้ามสถานที่ทำงานของไทยยูเนี่ยน มีมาตรการเข้มงวดในการเดินทางเพื่อธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อ และมีแนวทางการปฏิบัติงานจากที่บ้านเพื่อช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัย

ภายใต้เสาหลักเรื่องผู้คนและชุมชน ไทยยูเนี่ยนมีความมุ่งมั่นที่จะช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนที่อยู่อาศัยและทำงานในพื้นที่ที่เรามีการดำเนินธุรกิจอยู่ โดยรวมถึงการทำความสะอาดสภาพแวดล้อมทางทะเล และการทำงานเพื่อยุติความหิวโหยผ่านการบริจาคอาหาร และการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมแก่ชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไปจนถึงการให้ความรู้แก่เด็ก และให้ข้อมูลทางด้านโภชนาการแก่ผู้บริโภคและชุมชนท้องถิ่น ในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ไทยยูเนี่ยนมีการบริจาคไปยังชุมชนทั่วโลก ซึ่งประกอบด้วยการบริจาคผลิตภัณฑ์อาหารจากแบรนด์ซีเล็ค และฟิชโชในประเทศไทย แบรนด์ KING OSCAR ในประเทศจีนที่มอบผลิตภัณฑ์ปลาทูน่าให้กับโรงพยาบาลในประเทศจีน แบรนด์ MerAlliance และแบรนด์ PETIT NAVIRE บริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลที่ประเทศฝรั่งเศส แบรนด์ JOHN WEST สนับสนุน

ผลิตภัณฑ์ให้กับ Age UK ซึ่งเป็นชุมชนผู้สูงอายุ และแบรนด์ Chicken of the Sea® บริจาคผลิตภัณฑ์อาหารมากกว่า 500,000 ชุด เพื่อบรรเทาทุกข์ผู้เดือดร้อนในสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้เรายังทำงานร่วมกับพันธมิตรต่างๆ เพื่อให้ความรู้ในการทำงาน เช่น การอบรมสุขภาพและความปลอดภัย และเมื่อปีที่แล้ว ไทยยูเนี่ยนได้เปิดศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียนแห่งที่ 5 ในจังหวัดสมุทรสาคร เพื่อช่วยเตรียมความพร้อมแก่บุตรของแรงงานข้ามชาติสำหรับเข้าเรียนในระบบการศึกษาของไทย ทั้งนี้เรื่องของการศึกษาจะช่วยสนับสนุนเป้าหมายประการที่ 8 ของการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ห่วงโซ่อุปทาน

ไทยยูเนี่ยนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการจัดหาวัตถุดิบด้วยความโปร่งใสในห่วงโซ่อุปทานของเรา อุตสาหกรรมอาหารทะเลเป็นอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อน ไม่ว่าจะเป็นการทำประมงแบบจับจากธรรมชาติหรือการทำประมงแบบเพาะเลี้ยง ด้วยความซับซ้อนของอุตสาหกรรม เราจึงตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการเชิงรุกเพื่อรับมือต่อประเด็นที่เกิดขึ้นใหม่และประเด็นที่ยังคงอยู่ต่อเนื่อง ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เป็นหัวใจของการดำเนินงานด้านจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืน SeaChange® ซึ่งมีความสำคัญต่อการจัดการธุรกิจของเราให้ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ

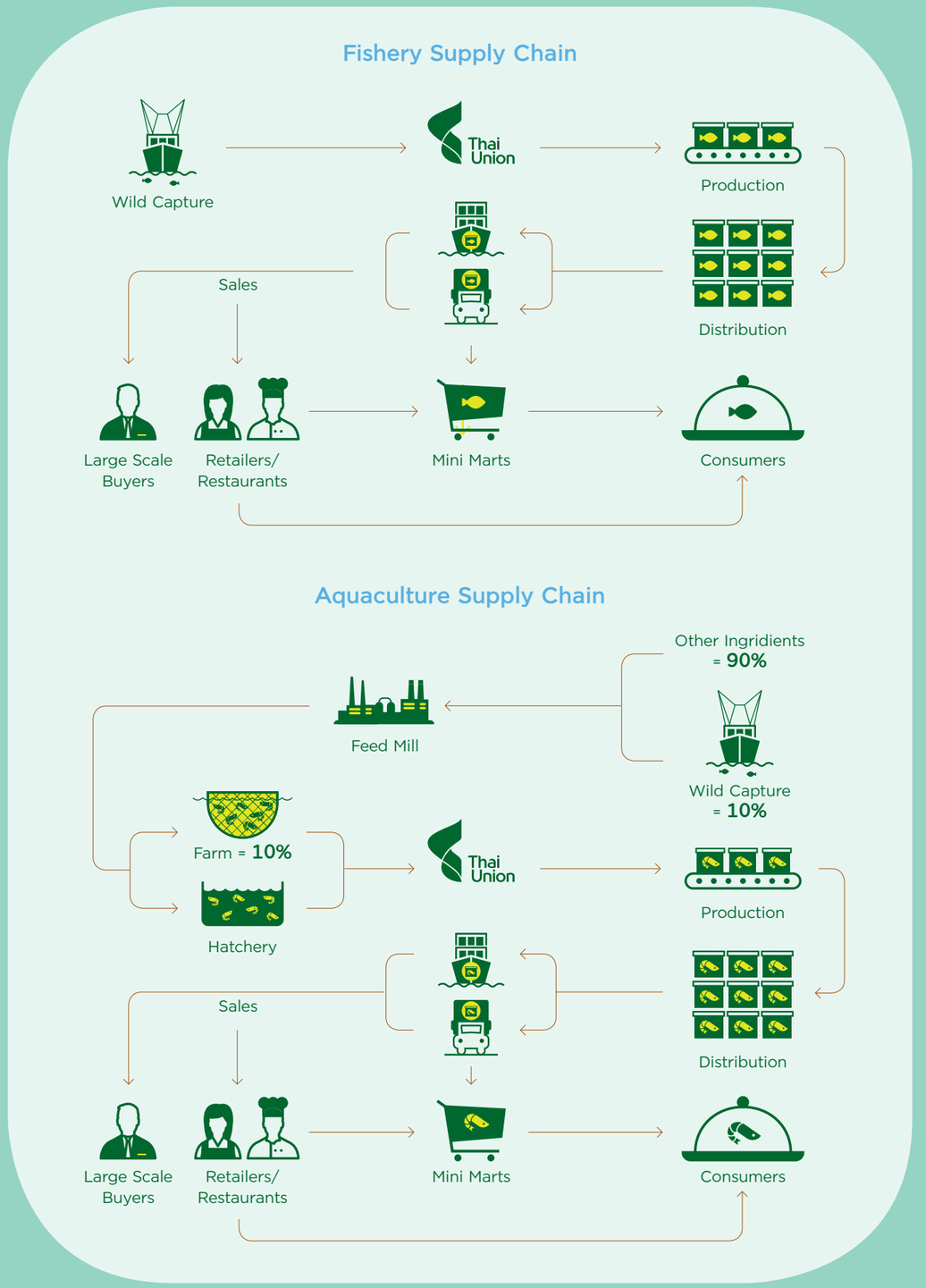
การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญในการปรับปรุงแนวทางด้านความโปร่งใส และการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด เมื่อมีการตรวจสอบย้อนกลับ เราสามารถสอบกลับทุกผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค และเราสามารถมั่นใจว่าคู่ค้าของเราปฏิบัติตามพันธกิจด้านความยั่งยืนเหมือนกับไทยยูเนี่ยน หากปราศจากระบบการตรวจสอบย้อนกลับอย่างเต็มรูปแบบในห่วงโซ่อุปทานของเราแล้ว เราจะไม่สามารถเริ่มต้นทำความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานได้ ด้วยเหตุนี้ เราจึงถือว่าการตรวจสอบย้อนกลับเป็นหัวใจสำคัญของกลยุทธ์ SeaChange®

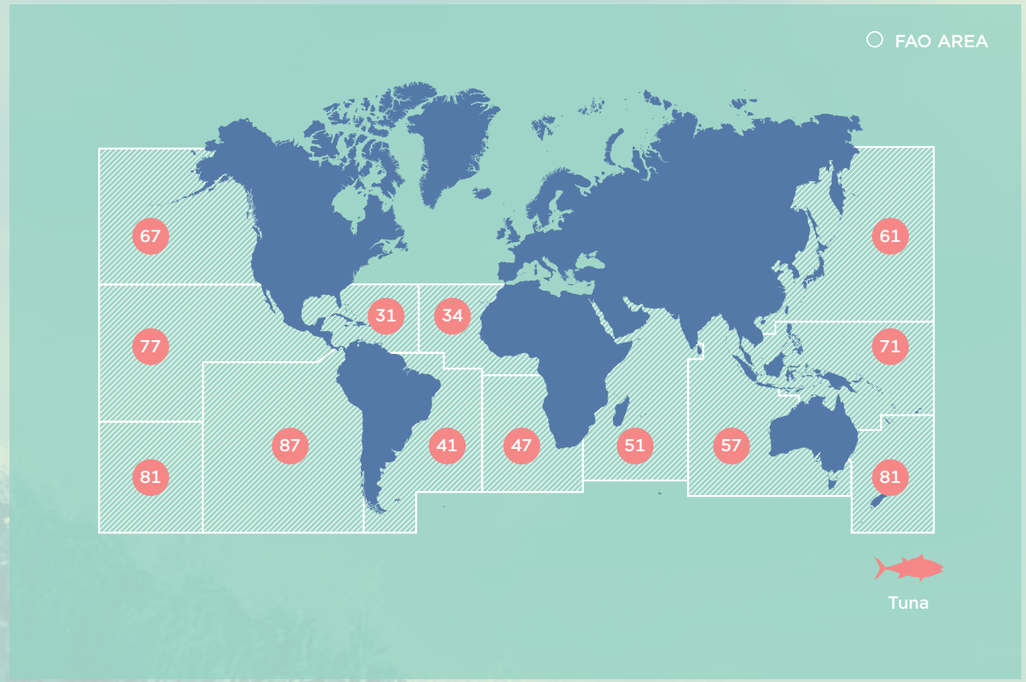
แผนงานการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบของเรา มิได้มุ่งเน้นเพียงการตรวจสอบย้อนกลับเท่านั้น แต่เน้นเรื่องของการมีส่วนร่วมอีกด้วย เมื่อปีที่แล้ว เราได้มีการออกนโนบายเพื่อการจัดหาวัตถุดิบปลาทูน่าด้วยความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การมีส่วนร่วมการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อผลักดันการพัฒนาด้านความยั่งยืนทุกแง่มุมในห่วงโซ่อุปทานของเราอย่างต่อเนื่อง เรามองคู่ค้าของเราเป็นหุ้นส่วน เราสนับสนุนและส่งเสริมคู่ค้าของเราให้สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานระดับสูงของลูกค้าของเราและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เรามีการทำงานอย่างต่อเนื่องกับ Global Dialogue on Seafood Traceability (GDST) เพื่อสนับสนุนการทดลองมาตรฐาน GDST 1.0 ในห่วงโซ่อุปทานของการทำประมงแบบจับจากธรรมชาติและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ รวมถึงการทดสอบมาตรฐานความสามารถในการทำงานร่วมกัน

วิธีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของบริษัทมุ่งเน้นไปที่การจัดหาวัตถุดิบประมงและการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ เนื่องจากกระบวนการเหล่านี้มีโอกาสสูงที่จะนำมาซึ่งความเสี่ยง นอกจากนี้ เรายังตระหนักถึงความจำเป็นในการบริหารระบบห่วงโซ่อุปทานในส่วนของวัตถุดิบประเภทอื่น ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ไปจนถึงส่วนประกอบที่ไม่ใช่อาหารทะเล และการขนส่ง ไทยยูเนี่ยนยังทำงานต่อเนื่องร่วมกับพันธมิตรของเราในเชิงลึกเพื่อเข้าถึงและเข้าใจในแนวทางการจัดหาวัตถุดิบอย่างมีความรับผิดชอบของเรา

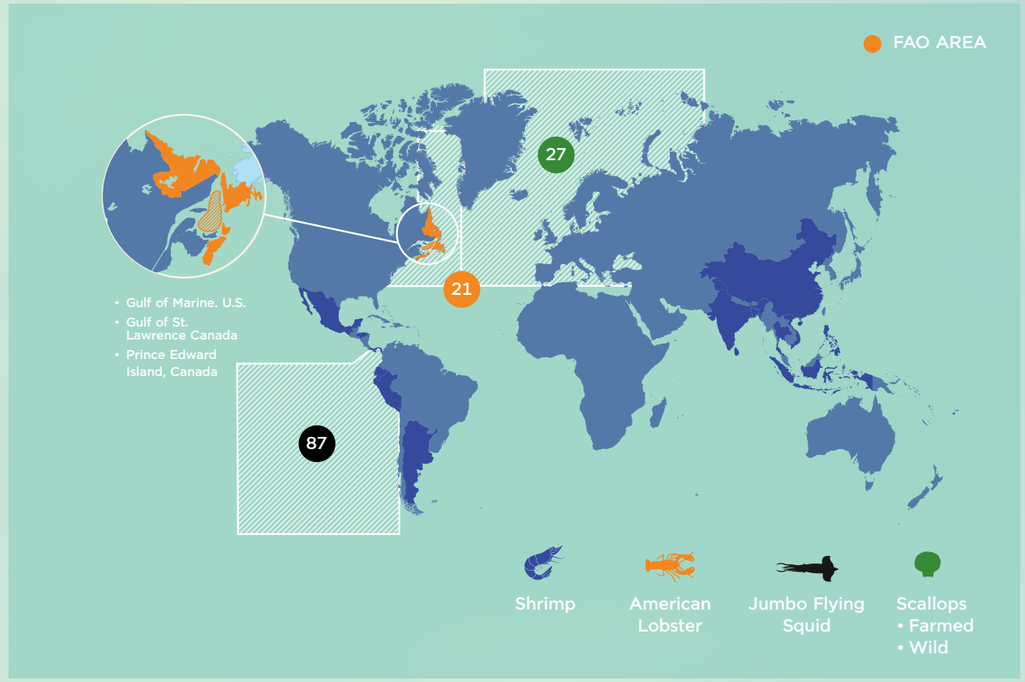
ระหว่างเดือนสิงหาคม 2561 และเดือนพฤศจิกายน 2563 ไทยยูเนี่ยนทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกประเมินเรือประมงที่จัดหาวัตถุดิบให้เราเสร็จสิ้นว่ามีการดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติด้านแรงงานบนเรือประมง โดยขอบเขตจะเน้นเรื่องการจัดซื้อปลาทูน่าและประเทศไทย ซึ่งจะครอบคลุมประเภทของอุปกรณ์จับปลาชนิดต่างๆ เช่น เรืออวนล้อม เรือเบ็ดตวัดและเรือเบ็ดราวที่จับอยู่บริเวณมหาสมุทรแปซิฟิค มหาสมุทรแอตแลนติก และมหาสมุทรอินเดีย การประเมินนี้ได้ทำการสัมภาษณ์ลูกเรือมากกว่า 850 คน มีการตรวจสอบเรือประมงมากกว่า 180 ลำ ตรวจสอบคู่ค้าของเรากว่า 40 ราย และประสบความสำเร็จในการพัฒนาวิธีการใหม่ที่ช่วยให้การตรวจสอบสามารถดำเนินการต่อไปได้หลังสถานการณ์โควิด 19 เมื่อปลายปี 2562 ไทยยูเนี่ยนได้ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกันกับลูกค้าของเราประกอบด้วย Nestle, The J.M. Smucker Company และ Mars Petcare เพื่อลงทุนในโครงการที่พัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานของชาวประมงบนเรือประมงร่วมกัน

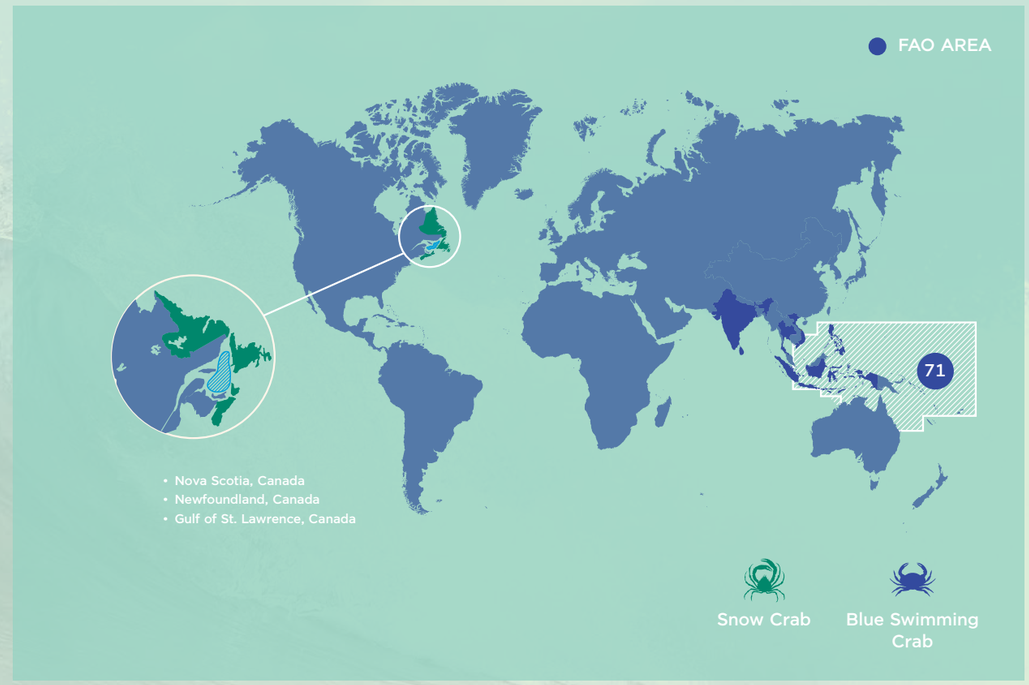
เรายังคงทำงานหนักเพื่อผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกอย่างจริงจังผ่านส่วนต่างๆ มากมายในอุตสาหกรรมอาหารทะเล รวมถึงการปรับปรุงห่วงโซ่อุปทานของเราเพื่อประโยชน์สำหรับท้องทะเลและสิ่งมีชีวิตในทะเล และเพื่อสิทธิของคนที่ทำงานในอุตสาหกรรมอาหารทะเล เราได้มีการนำนโยบายต่างๆ มาใช้ตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อส่งมอบคุณค่านั้นไปยังผู้มีส่วนได้เสีย ตัวอย่างเช่น แนวปฏิบัติเรื่องการตรวจสอบย้อนกลับ จะทำให้เราสามารถติดตามทุกผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค อีกทั้งยังทำให้เรามั่นใจได้ว่าคู่ค้าของเราปฏิบัติตามพันธกิจด้านความยั่งยืนเหมือนกับไทยยูเนี่ยน เช่น การใช้นโยบายต่อต้านกลโกงและภัยคุกคามอาหารเพื่อป้องกันห่วงโซ่การผลิตอาหารจากการปลอมปนอาหารโดยเจตนา ด้วยระบบการจัดการที่เข้มแข็งในการต่อสู้กับกลโกงอาหาร




FAO AREA
67
61
31
34
77
71
87
41
47
51
57
81
81
Tuna


FAO AREA
18
27
27
27
61
61
61
21
67
67
21
Poland
34
Morocco
71
57
87
Fishery
Aquaculture
Ecuador
Peru
Chile
Argentina
Sardine and Mackerel
Salmon
Salmon (Farmed)
Atlantic Herring
Anchovies
Sprat
Pollock
Mahi Mahi


FAO AREA
27
21
87
• Gulf of Marine. U.S.
• Gulf of St. Lawrence Canada
• Prince Edward Island, Canada
Shrimp
American Lobster
Jumbo Flying Squid
Scallops
• Farmed
• Wild


FAO AREA
71
• Nova Scotia, Canada
• Newfoundland, Canada
• Gulf of St. Lawrence, Canada
Snow Crab
Blue Swimming Crab

1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทวิเคราะห์ธุรกิจประจำปี

ภาพรวม

ไทยยูเนี่ยนรายงานยอดขายปี 2563 ที่ 132,402 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 เมื่อเทียบกับปี 2562 ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลัก ส่งผลให้รายได้ปรับเพิ่มขึ้นในปี 2563 รายได้ปี 2563 ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐอยู่ที่ 4,232 ล้านเหรียญ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปีก่อนหน้า ยิ่งไปกว่านั้น ปริมาณการขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากปีก่อนหน้า โดยมีเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งจากธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป และธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง

กำไรขั้นต้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 23,418 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายที่ปรับเพิ่มขึ้นดังที่กล่าวมาข้างต้น และอัตรากำไรที่ปรับเพิ่มขึ้น

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังรายงานกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์เกินกว่า 6 พันล้านบาท เป็นครั้งแรก โดยมีการรายงานผลกำไรสุทธิที่ 6,246 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 64 จากปีก่อนหน้า โดยแม้หากหักค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เกิดขึ้นในปี 2562 กว่า 1.4 พันล้านบาท ยอดกำไรสุทธิปี 2563 นั้นยังแสดงอัตราการเติบโตที่สูงถึงร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้าบนฐานการดำเนินงานปกติ

กระแสเงินสดอิสระปี 2563 นั้นสูงถึง 10,375 ล้านบาท โดยมาจากผลกำไร EBITDA ที่แข็งแกร่ง การปรับลดเงินลงทุน และการควบคุมสินทรัพย์หมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทปรับลดลงถึง 3.1 พันล้านบาท มาอยู่ที่ 52,129 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการชำระหนี้สินคืน ดังนั้นบริษัทสามารถลดอัตราหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.94 เท่า ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งลดลงจากระดับ 1.07 เท่า ณ สิ้นปี 2562

ในปี 2563 ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป (Ambient Seafood) ได้รายงานยอดขายปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยที่อัตรากำไรขั้นต้นยังได้เพิ่มขึ้นถึงระดับร้อยละ 21.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.4 เมื่อปี 2562 เนื่องจากอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาและในทวีปยุโรป ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง (Frozen and Chilled Seafood and Related Business) รายงานยอดขายปรับลดลงร้อยละ 5.4 จากปีก่อนหน้าจากปริมาณการขายที่ปรับลดลง เรายังเห็นธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น (PetCare, Valued-Added and Other Business) รายงานยอดขายเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 7.7 จากปีก่อนหน้า

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปยังคงเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้สูงที่สุดของไทยยูเนี่ยน โดยคิดเป็นร้อยละ 47 ของยอดขายรวมปี 2563 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44 ในปี 2562 เนื่องจากทั้งค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงเพื่อเทียบกับเงินสกุลหลักอื่น และความต้องการอาหารทะเลบรรจุกระป๋องที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในโลกตะวันตก ส่วนยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นคิดเป็นร้อยละ 38 ของยอดขายรวมของบริษัท และยอดขายกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ ปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 15 ของยอดขายรวมของบริษัท โดยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากระดับร้อยละ 14.8 ในปี 2562

สำหรับยอดขายรายภูมิภาคในปี 2563 สหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดหลักที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท โดยมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 42 ของบริษัท ภูมิภาคยุโรปมีส่วนแบ่งรายได้ คิดเป็นร้อยละ 29 ของยอดขายรวม โดยการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนยอดขายในทั้งสองตลาดนั้นมาจากความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและอาหารสัตว์เลี้ยงที่ปรับเพิ่มขึ้น สำหรับตลาดไทยยอดขายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 10 ของยอดขายรวม ในขณะที่ตลาดญี่ปุ่นยังคงเป็นตลาดสำคัญที่มีส่วนแบ่งยอดขายคิดเป็นร้อยละ 5 ของยอดขายรวม ในขณะที่ตลาดอื่นๆ ซึ่งรวมถึงตลาดแอฟริกาและประเทศที่เหลือในเอเชียรวมกัน มีส่วนแบ่งยอดขายที่ร้อยละ 14 ของยอดขายรวม

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2563 ที่ผ่านมาได้แก่:

1. ความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและอาหารสัตว์เลี้ยงปรับเพิ่มขึ้นในช่วงล็อกดาวน์

เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ในช่วงปีที่ผ่านมาส่งผลให้ผู้บริโภคปฏิบัติ Social Distancing และปรุงอาหารเองมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการอาหารทะเลบรรจุกระป๋องมากขึ้นในตลาดสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปได้รายงานยอดขายปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 13.6 จากการที่ปริมาณการขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 ยิ่งไปกว่านั้น ยอดขายธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น ยังรายงานยอดขายเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 7.7 จากปีก่อนหน้า ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากผู้คนใช้เวลากับสัตว์เลี้ยงมากขึ้นในช่วงล็อกดาวน์

2. การลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ล็อบสเตอร์ รายงานผลประกอบการที่ท้าทาย

ในปี 2559 ไทยยูเนี่ยนได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน เรด ล็อบสเตอร์ (Red Lobster) คิดเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 575 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยธุรกิจดังกล่าวรายงานยอดขาย 2.45 พันล้านเหรียญสหรัฐและมีสาขากว่า 750 สาขาทั่วโลก ทั้งในรูปแบบของร้านของบริษัทเองและในรูปแบบของแฟรนไชส์ ในปี 2563 เงินลงทุนดังกล่าวได้สร้างผลขาดทุนให้กับบริษัทเป็นมูลค่าสุทธิ 408 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการล็อกดาวน์ ส่งผลให้มีข้อจำกัดในการเปิดให้บริการของร้านอาหารทั่วประเทศ

3. ความผันผวนของค่าเงิน

ยอดขายของไทยยูเนี่ยนกว่าร้อยละ 90 อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยหลักๆ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์ ตามลำดับ ในระหว่างปี ค่าเงินบาทได้อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลักอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงรายงานยอดขายปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 จากปีก่อนหน้า แต่อย่างไรก็ดี หากแยกผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนออก ยอดขายของบริษัทปี 2563 ยังคงปรับตัวขึ้นร้อยละ 3.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

4. กระแสเงินสดอิสระที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้ชำระหนี้คืนต่อเนื่อง

กระแสเงินสดอิสระจำนวน 10,375 ล้านบาท นั้นเป็นผลมาจากกำไรที่ปรับตัวดีขึ้น ลดการลงทุน และการควบคุมสินค้าหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ กระแสเงินสดที่แข็งแกร่งส่งผลให้บริษัทสามารถชำระหนี้คืนได้กว่า 3 พันล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.94 เท่า ณ สิ้นปี 2563 ลดลงจากระดับ 1.07 เท่า ณ สิ้นปี 2562 บริษัทได้บรรลุเป้าหมายอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 1.0 - 1.1 เท่า ดังนั้นจึงส่งผลให้บริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้นและมีความยืดหยุ่นในการบริหารและวางแผนการลงทุนมากขึ้น

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูป

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมียอดขายในปี 2563 ทั้งสิ้น 62,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.6 จาก 55,221 ล้านบาทในปีก่อนหน้า ในขณะที่ปริมาณการขายได้ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 จากปี 2562 มาอยู่ที่ 392,563 ตัน ในปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผู้บริโภคปฏิบัติ Social Distancing และปรุงอาหารเองมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้มีความต้องการอาหารทะเลบรรจุกระป๋องมากขึ้น ซึ่งยอดขายที่ปรับตัวขึ้นดังกล่าวยังส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 21.1 ในปี 2563 เนื่องจากอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปทั้งในสหรัฐอเมริกาและในทวีปยุโรป

ราคาเฉลี่ยปลาทูน่าพันธุ์ท้องแถบ (Skipjack) (จากมหาสมุทรแปซิฟิกตะวันตก/ ณ ท่าเรือกรุงเทพ) ในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.6 มาอยู่ที่ 1,385 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับ 1,209 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปีก่อนหน้า

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง

มียอดขายในปี 2563 ทั้งสิ้น 49,605 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.4 จาก 52,424 ล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยการลดลงของยอดขายนั้นมีสาเหตุหลักมาจากการที่ราคากุ้งปรับตัวลดลงระหว่างปี และภาวะโรคระบาดที่ส่งผลกระทบต่อยอดขายของธุรกิจให้บริการอาหาร (Food Service) ตลอดทั้งปี ส่งผลให้ปริมาณขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องลดลงร้อยละ 5.4 มาอยู่ที่ 262,924 ตัน ในปี 2563

ในปี 2563 ราคากุ้งปรับลดลงจากปีก่อนหน้า โดยราคาวัตถุดิบกุ้งขาวเฉลี่ยอยู่ที่ 148 บาทต่อกิโลกรัม (ขนาดกุ้ง 60 ตัวต่อกิโลกรัม) ลดลงร้อยละ 0.7 จากราคาเฉลี่ยปี 2562 และอัตรากำไรขั้นต้นกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้อง ก็ปรับลดลงอยู่ที่ร้อยละ 9.7 จากร้อยละ 10.2 ในปี 2562

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และอื่นๆ

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและอื่นๆ รายงานยอดขายที่ 20,073 ล้านบาท โดยปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันที่ร้อยละ 2.8 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจในปี 2563 ยังปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 26.7 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 21.6 ในปี 2562 เนื่องจากผู้คนให้ความสำคัญและใช้จ่ายกับสัตว์เลี้ยงมากขึ้นและการมุ่งเปิดตัวสินค้าใหม่ๆ และสินค้านวัตกรรมต่างๆ ที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น

การจัดการทางการเงินและการลงทุน

ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยนได้ดำเนินกิจกรรมทางการเงินและการลงทุนที่สำคัญ ดังนี้

1. ไทยยูเนี่ยนลงทุน 4 บริษัทฟู้ดเทคสตาร์ทอัพผ่านกองทุน VENTURE FUND

ไทยยูเนี่ยนได้สนับสนุนการสร้างระบบนิเวศธุรกิจเพื่อที่จะสนับสนุนกิจกรรมฟู้ดเทคสตาร์ทอัพเพื่อที่จะสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอาหาร เรายังคงสนับสนุนโครงการ สเปซ-เอฟ ซึ่งเป็นเป็นโปรแกรมการพัฒนาสตาร์ทอัพด้านอาหารในระดับนานาชาติที่เกิดขึ้นในประเทศไทยเป็นกลุ่มที่สองแล้ว

ในปี 2563 ไทยยูเนี่ยนประกาศลงทุนใน 4 บริษัท ด้วยกัน ได้แก่ บริษัท อัลเคมี ฟู้ดเทค บริษัทสิงคโปร์ที่ทำธุรกิจนวัตกรรมอาหารสำหรับผู้ป่วยเบาหวาน บริษัท มันนา ฟู้ดส์ จำกัด บริษัทโปรตีนจากแมลงและอีคอมเมิร์ซจากประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัท ไฮโดรนีโอ บริษัทเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเยอรมัน และบริษัท วิสไวร์ส นิวโปรตีน อีกหนึ่งบริษัทเงินทุนสัญชาติสิงคโปร์ ที่ทำธุรกิจบริหารกองทุนที่มองหาโอกาสความร่วมมือและร่วมลงทุนในเทคโนโลยีอาหาร

2. ไทยยูเนี่ยนร่วมมือกับไทยเบฟจัดตั้งกิจการร่วมค้า

ไทยยูเนี่ยน อินกรีเดียนท์ และ ไทยเบฟเวอเรจได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ดเพื่อร่วมลงทุนและร่วมมือในการพัฒนาสินค้าผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพในประเทศไทย โดยไทยยูเนี่ยน ถือหุ้นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในกิจการร่วมค้า

3. ไทยยูเนี่ยนเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในกิจการร่วมค้าในรัสเซียเป็นร้อยละ 90

ไทยยูเนี่ยนได้ปรับเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นขึ้นร้อยละ 45 ในกิจการร่วมค้าในรัสเซีย TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) จากเดิมที่มีการเข้าซื้อร้อยละ 45 ในปี 2561 โดยหลังจากการเข้าซื้อ บริษัทจะมีการถือหุ้นทั้งสิ้นร้อยละ 90 ใน TUMD โดย TUMD เป็นนิติบุคคลที่เป็นเจ้าของบริษัทในประเทศรัสเซีย 3 บริษัทซึ่งเป็นผู้นำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลาทูน่ากระป๋องชั้นนำในประเทศรัสเซีย

แนวทางการดำเนินงานในอนาคต

ไทยยูเนี่ยนมีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแลและรักษาทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นหลัง เรายังมุ่งที่จะส่งมอบคุณค่าทางสารอาหารที่ดีผ่านผลิตภัณฑ์ที่มีการจัดหามาอย่างมีความรับผิดชอบสู่ผู้บริโภคทั่วโลก เพื่อที่จะสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัท

เรายังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลประกอบการของบริษัทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายปี 2568 ที่เราจะสร้างผลกำไร EBITDA ที่ 450-550 ล้านเหรียญสหรัฐ เรายังคงมุ่งมั่นที่จะใช้นวัตกรรมเป็นปัจจัยที่สร้างความแตกต่างจากผู้เล่นรายอื่น และยังคงให้ความสำคัญกับความยั่งยืนในทุกๆ การตัดสินใจทางธุรกิจของเรา

แนวทางของเราในปี 2564 ไทยยูเนี่ยนจะมุ่งเน้นไปที่การเติบโตของยอดขายร้อยละ 3 - 5 จากปีก่อนหน้า เราตั้งเป้าที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นที่ระดับประมาณร้อยละ 17 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 11 - 12 นอกจากนี้ เราคาดว่าอัตราดอกเบี้ยสุทธิจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนหน้า

ในปี 2564 เป็นต้นไป ไทยยูเนี่ยนมีแผนที่จะใช้เงินลงทุนจำนวน 6 พันล้านบาท สำหรับการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจในปัจจุบันเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

โดยการลงทุนหลักของเราในปีนี้คือการลงทุนในโรงงานอาหารสำเร็จรูป และโรงงาน Protein Hydrolysate และ Collagen Peptide ในประเทศไทย เรายังมีแผนจะลงทุนสร้างห้องเย็นสำหรับโรงงานของเราในประเทศกานา ยิ่งไปกว่านั้นเรายังมุ่งลงทุนในเครื่องจักร อุปกรณ์ และอาคารอื่นๆ ทั้งนี้ การให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จะช่วยส่งผลให้สถานะทางการเงินของบริษัทเข้มแข็งขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดรับ

ไทยยูเนี่ยนยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราจ่ายเงินปันผลในระดับสูง โดยเรามีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี และบริษัทจะแบ่งจ่ายเงินปันผลเป็น 2 งวด

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.34	1.66	1.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.39	0.55	0.45
อัตราส่วนโครงสร้างของทุน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.10	1.74	1.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	1.44	1.16	1.05
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	1.40	1.07	0.94
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.96	4.06	5.22
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.92	0.89	0.92
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.81	2.82	2.89
อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (เท่า)	9.56	9.56	11.11
อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	8.54	8.49	9.64
จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ (วัน)	128	128	125
จำนวนวันหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า (วัน)	38	38	32
จำนวนวันหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	42	42	37
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	14.2	15.9	17.7
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	8.3	9.5	9.8
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.9	4.1	4.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	11.9	9.0	14.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)**	5.6	4.6	6.3
อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย	7.7	6.5	9.2
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติต่อหุ้น (บาท)	1.09	0.80	1.26
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.40	0.47	0.72
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.95	8.90	9.69

* หนี้สิน คือ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่านั้น
** อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี/ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

บทวิเคราะห์งบการเงิน

ยอดขาย

ไทยยูเนี่ยนรายงานยอดขายปี 2563 ที่ 132,402 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจหลักและค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลัก บริษัทได้บันทึกยอดขายในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐคิดเป็นมูลค่า 4,232 ล้านเหรียญ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปีก่อนหน้า ยิ่งไปกว่านั้นปริมาณการขายยังปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากปีก่อนหน้าโดยกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปและกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมีการรายงานยอดขายเติบโตในปี 2563

กลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีสัดส่วนยอดขายสูงสุดที่ร้อยละ 47 ในปี 2563 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.6 จากปีก่อนหน้าเนื่องจากการที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินสกุลหลัก และความต้องการอาหารทะเลบรรจุกระป๋องเพิ่มขึ้นในประเทศทางตะวันตก ขณะเดียวกันสัดส่วนยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องปรับลดลงคิดเป็นร้อยละ 38 ของยอดขายรวม ลดลงจากร้อยละ 42 ในปี 2562 เนื่องจากปริมาณการขายของธุรกิจกุ้งและปลาแซลมอนที่ปรับลดลง ส่วนกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่นนั้นมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 15 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.8 ในปี 2562

ในปี 2563 ตลาดสหรัฐอเมริกายังคงเป็นตลาดใหญ่ที่สุดของบริษัท โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 42 ของยอดขายรวมบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40 ของยอดขายรวมในปี 2562 เป็นผลหลักมาจากยอดขายผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปและอาหารสัตว์เลี้ยงเพิ่มขึ้น และค่าเงินเหรียญสหรัฐที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินบาท ตลาดยุโรปเป็นตลาดอันดับสองของบริษัทตามยอดขาย โดยมีสัดส่วนยอดขายร้อยละ 29 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28 ในปี 2562 เนื่องจากค่าเงินยูโรและปอนด์สเตอร์ลิงที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินบาทในปี 2563 สัดส่วนยอดขายในประเทศไทยปรับลดลงเป็นร้อยละ 10 (จากร้อยละ 12 ในปีก่อนหน้า) เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะการท่องเที่ยวที่หดตัวลงจากกิจกรรมการท่องเที่ยวที่ลดลงและตลาดญี่ปุ่นคิดเป็นสัดส่วนยอดขายร้อยละ 5 ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า

ในปี 2563 สัดส่วนรายได้ของธุรกิจแบรนด์เติบโตมากกว่าธุรกิจรับจ้างผลิตเล็กน้อยส่งผลให้สัดส่วนยอดขายของทั้งสองธุรกิจอยู่ที่ร้อยละ 42 และร้อยละ 58 ตามลำดับ ยอดขายธุรกิจแบรนด์ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 จากปีก่อนหน้าเนื่องจากยอดขายแบรนด์ส่วนมากมาจากประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป และยังได้อานิสงส์จากค่าเงินสกุลหลักแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเงินบาทในปี 2563 อีกด้วย ยอดขายธุรกิจรับจ้างผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากปีก่อนหน้าเนื่องจากราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้นและปริมาณขายของธุรกิจรับจ้างผลิตยังคงเติบโตร้อยละ 5.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

กำไรขั้นต้น

บริษัทรายงานกำไรขั้นต้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 23,418 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.4 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากยอดขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นพร้อมอัตรากำไรที่ปรับดีขึ้นเช่นกัน

ธุรกิจอาหารทะเลแปรรูปมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ระดับร้อยละ 21.1 ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.4 ในปี 2562 การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรนั้นเกิดขึ้นจากยอดขายที่ปรับเพิ่มขึ้น และสัดส่วนการขายสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับดีขึ้นจากปีก่อนหน้า

ธุรกิจอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และสินค้าที่เกี่ยวข้องรายงานอัตรากำไรที่ร้อยละ 9.7 ลดลงจากร้อยละ 10.2 ในปี 2562 การปรับตัวลดลงของอัตรากำไรดังกล่าวเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการให้บริการอาหาร แต่อย่างไรก็ดี บริษัทมิได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทยังคงมาตรการสุขอนามัยที่เข้มงวดในทุกกิจกรรมการทำงานของบริษัท

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่นได้ปรับฟื้นตัวขึ้นมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 26.7 ในปี 2563 เนื่องจากยอดขายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 และมีปริมาณขายปรับเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันที่ร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (SG&A)

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 11.8 ซึ่งลดลงจากระดับร้อยละ 12.9 ในปีก่อนหน้า โดยการปรับลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวนั้นมีส่วนมาจากค่าใช้จ่ายทางกฎหมายในประเทศสหรัฐอเมริกาประมาณ 1.9 พันล้านบาทซึ่งได้มีการบันทึกในไตรมาส 2/2562 หากแยกผลกระทบจากค่าใช้จ่ายดังกล่าว อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อยอดขายในปี 2562 จะอยู่ที่ร้อยละ 11.4

กำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2563 ที่ 7,821 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 103 จากปีก่อนหน้า อันเป็นผลมาจากการปรับเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและกลยุทธ์ควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งส่งผลให้กำไร EBITDA (กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมและการด้อยค่าสินทรัพย์) ปี 2563 อยู่ที่ระดับ 12,959 ล้านบาท เนื่องจากอัตรากำไรที่ปรับตัวดีขึ้น

รายได้อื่น (รวมส่วนแบ่งกำไร/ ขาดทุนจากเงินลงทุนบริษัทร่วม)

บริษัทรายงานรายได้อื่นในปี 2563 ที่ 1,602 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยรับจาก Convertible Preferred Units ของ Red Lobster นั้นยังทรงตัวจากปีก่อนหน้า

กำไร/ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงร้อยละ 81 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 90 ล้านบาท เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่ำลง

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปี 2563 อยู่ที่ 1,724 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การปรับลดลงดังกล่าวมาจากการออกหุ้นกู้ชั่วนิรันดร์ (Perpetual Bond) ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยสุทธิปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.91 ลดลงจากร้อยละ 3.27 ในปี 2562

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2563 บริษัทบันทึกภาษีจ่ายมูลค่า 724 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 158 ล้านบาทในปี 2562 เนื่องจากบริษัทรายงานผลประกอบการที่ปรับตัวดีขึ้นในปี 2563 อัตราภาษีสุทธิปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 9.9 เมื่อเทียบกับร้อยละ 3.6 ในปี 2562

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิปี 2563 อยู่ที่ปรับสูงเกินระดับ 6 พันล้านบาทเป็นครั้งแรกโดยอยู่ที่ 6,246 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 64 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งตลอดปี 2563 โดยแม้จะแยกค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติปี 2563 ก็ยังแสดงการเติบโตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้า อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 4.7 เมื่อเทียบกับร้อยละ 3.0 ในปี 2562

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ 144,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 จาก 141,909 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562

- ลูกหนี้การค้าสุทธิอยู่ที่ 11,312 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.7 หรือ 1,220 ล้านบาท จาก 12,532 ล้านบาท ในปี 2562 อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 11.11 เท่า จากปี 2562 เนื่องจากบัญชีค้างรับเฉลี่ยลดลงและยอดขายที่เพิ่มขึ้น ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2563 ลดลงตัวจากปีที่แล้วอยู่ที่ 32 วัน จาก 38 วันในปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทสามารถพัฒนาความสามารถในการเรียกชำระลูกหนี้การค้าได้ดีขึ้นจากปีก่อนหน้า
- แม้ว่ายอดขายจะปรับเพิ่มขึ้น จำนวนวันหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2563 ปรับลดลงอยู่ที่ 125 วันจากระดับ 128 วันในปีก่อนหน้า เนื่องจากการจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพจากความต้องการสินค้าของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น สินค้าคงเหลือสุทธิปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 มาอยู่ที่ 38,546 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น
- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินทรัพย์ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 0.92 เท่าในปี 2563 จาก 0.89 เท่าในปี 2562 เป็นผลจากยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 จากปีก่อนหน้า

- อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2563 อยู่ที่ 1.37 เท่า ลดลงจาก 1.66 เท่าในปี 2562 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี ณ สิ้นปี 2563 หนี้สินระยะสั้น และการรีไฟแนนซ์หนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563
- ณ สิ้นปี 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีมูลค่ารวม 26,691 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 25,910 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากการลงทุนปกติในช่วงปี 2563

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 มีมูลค่า 88,838 ล้านบาท ลดลง 1,276 ล้านบาท จาก 90,114 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562

- เจ้าหนี้การค้าในปี 2563 มีมูลค่า 10,770 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.1 จาก 11,844 ล้านบาท ในปี 2562 ขณะที่ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยลดลงอยู่ที่ 37 วันจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการจัดการเงื่อนไขการซื้อจากคู่ค้า (Supplier) และการจัดการสินเชื่อคู่ค้าได้อย่างดีสม่ำเสมอ โดยอัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ ปี 2563 อยู่ที่ 9.64 เท่า เมื่อเทียบกับ 8.49 เท่าในปีก่อนหน้า
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.4 เป็น 13,465 ล้านบาท จาก 11,277 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562
- หนี้สินระยะยาวปรับลดลงร้อยละ 17.4 มาอยู่ที่ 36,862 ล้านบาท จาก 44,625 ล้านบาทจากการชำระหนี้คืน เนื่องจากบริษัทมีการบันทึกกำไร EBITDA ที่สูงและควบคุมงบการลงทุนในปี 2563 ยิ่งไปกว่านั้นหนี้สินระยะยาวส่วนหนึ่งได้มีการปรับสถานะเป็นหนี้สินระยะยาวที่มีกำหนดชำระใน 1 ปีเนื่องจากใกล้ครบกำหนดชำระ
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีมูลค่ารวม 58,415 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.5 จาก 59,905 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนหนี้สินระยะยาว (รวมหนี้สินที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี) คิดเป็นร้อยละ 77 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ในปี 2563 มีมูลค่ารวม 52,185 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,762 ล้านบาทจาก 48,423 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทรายงานกำไรสุทธิ และส่งผลให้กำไรสะสมปรับเพิ่มขึ้นในระหว่างปี
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 ลดลงมาอยู่ที่ 1.59 เท่า จากระดับ 1.74 เท่า ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทรายงานกำไรสุทธิที่แข็งแกร่งและมีการชำระหนี้คืนอย่างต่อเนื่อง
- เนื่องจากผลกำไรที่ดีขึ้นและความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นคืนมูลค่ารวม 1.5 พันล้านบาท ชำระหนี้สิน 3.0 พันล้านบาท และยังสามารถลดอัตราหนี้สินสุทธิต่อทุนได้มาอยู่ที่ 0.94 เท่า ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งลดลงจากระดับ 1.07 เท่า ณ สิ้นปีก่อนหน้า
- ในปี 2563 อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเฉลี่ย (ROCE) อยู่ที่ร้อยละ 9.2 หรือเพิ่มขึ้นอย่างมากจากระดับร้อยละ 6.5 ในปี 2562 มีสาเหตุหลักจากอัตรากำไรที่ปรับเพิ่มขึ้นดังที่ได้เห็นจาก EBIT ปรับเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 38.9 จากปีก่อนหน้า รวมถึงอัตราผลตอบแทนในปี 2562 ยังได้รับผลกระทบจากค่าใช้จ่ายทางกฎหมายในประเทศสหรัฐอเมริกามูลค่า 1.4 พันล้านบาทอีกด้วย

กระแสเงินสด

- บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2563 คิดเป็น 13,432 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินงานได้ในระดับสูง (EBITDA ปี 2563 คิดเป็น 12,959 ล้านบาท) ยิ่งไปกว่านั้นการจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นส่งผลให้จำนวนวันของสินค้าคงคลังลดลง มาอยู่ที่ 125 วัน จาก 128 วันในปีก่อนหน้า เนื่องจากยอดขายที่ปรับตัวสูงขึ้นมากกว่าการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินค้าคงคลัง ส่งผลให้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมการลงทุนอยู่ที่ 3,736 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการลดงบเงินลงทุนลงมาอยู่ที่ 3,700 ล้านบาท (จากเดิมที่ตั้งไว้ที่ 4,900 ล้านบาทในช่วงต้นปี)
- บริษัทบันทึกเงินสดจ่ายสุทธิสำหรับกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8,203 ล้านบาทในปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนหนี้ การจ่ายดอกเบี้ยจ่ายอันเกี่ยวเนื่องกับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และรายได้รับที่ลดลงจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- จำนวนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเท่ากับ 1,597 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ 6,286 ล้านบาท (รวมผลกระทบจากการใช้เงินกู้ระยะสั้น Overdraft)

รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง		นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
1. **บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด** (บริษัทย่อย 66.90%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	58,937,300	14.4%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
	นางนิตยา บุญมีโชติ (ภรรยานายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	4,500,000	1.1%		- ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้งและน้ำต้มปลา) จาก TU	32.16	29.72
	นายธนโชติ บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	4,125,000	1.0%		- ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก PPC	18.87	18.89
	นายบุญปวีณ บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	4,125,000	1.0%		- ซื้อวัตถุดิบ (เปลือกกุ้ง) จาก TUS	9.02	7.77
	นายชินโชติ บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	5,625,000	1.4%		- ซื้อลูกกุ้งจาก TUH	2.23	0.65
	นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	9,375,000	2.3%		- ซื้ออาหารเสริมใช้เลี้ยงกุ้งขาวจาก TMAC	--	0.06
						- จ่ายค่าอบรมให้ EHS	0.03	0.03
						- ขายอาหารกุ้งให้ TMAC	10.56	2.14
						- ขายอาหารกุ้งให้ TUH	1.06	2.76
						- ขายอาหารกุ้งให้ TCM	5.12	8.53
						- ขายอาหารกุ้งให้ TMK	9.86	26.96
						- ขายกุ้งให้ TU	10.01	6.93
						รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าบริหารจัดการให้ TU	15.79	21.57
						- รับค่าใบกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TU	1.55	1.05
						- รับค่าใบกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TUS	0.57	0.94
						- รับค่าใบกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก PCC	0.10	0.08
						- รับค่าใบกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) จาก TUH	0.77	1.95
						- รับเงินค่า Knowhow จาก AFL	39.80	37.76
						รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าโปรแกรม wan optimization เชื่อมต่อประชุมทางไกลให้ TU	0.48	--
						- จ่ายค่าโปรแกรม Office365 ให้ TU	0.16	0.40
						- จ่ายค่าบริการงานชิปปิ้ง โลจิสติกส์ และ BOI ให้ TUM	--	0.43
						- จ่ายค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์ให้ BZD	0.05	0.05
						- รับค่าเช่าสำนักงานและค่าโทรศัพท์จาก TMAC	0.24	0.45
						- รับค่าวิเคราะห์วัตถุดิบจาก TMAC	0.01	--
						- รับค่า Incentive Sale และค่าบริการจาก TUH	0.89	--

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง		นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
1. **บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด** (บริษัทย่อย 66.90%) (ต่อ)						**รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น** ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าเช่าที่ดินให้ TU ที่ตำบลกาหลง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อทำฟาร์มทดลองเลี้ยงกุ้งและปลา ในอัตราค่าเช่าปีละ 497,300 บาท โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2565 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว	0.50	0.50
						- จ่ายค่าเช่าฟาร์มและสาธารณูปโภคให้ TCM	0.62	--
						- จ่ายค่าเช่าฟาร์มให้ TMK	1.25	1.50
						- รับค่าเช่าที่ดินจาก TUH	1.25	--
2. **บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด** (บริษัทย่อย 51.00%)	นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการ	6,974,850	23.2%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
	นายชินโชติ บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	900,000	3.0%		- ซื้อวัตถุดิบและสินค้าจาก TU	1.77	1.79
	นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	900,000	3.0%		- ซื้อวัตถุดิบ (กุ้ง) จาก PPC	0.67	0.52
	นายธนโชติ บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	1,800,000	6.0%		- จ่ายค่าผลิตสินค้าจาก OKF	8.46	--
	นายบุญปวีณ บุญมีโชติ (บุตรนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	1,800,000	6.0%		- จ่ายค่าพิมพ์งานให้ TUG	51.47	28.45
						- ขายสินค้าให้ COSF	1,219.77	1,030.05
						- ขายสินค้าให้ TUC	120.99	111.26
						- ขายสินค้าให้ PPC	77.15	74.54
						- ขายสินค้าให้ TU	85.48	41.81
						- ขายเศษซาก (เปลือกกุ้ง) ให้ TFM	9.02	7.77
						- ขายสินค้าให้ TSR	0.37	3.10
						- ขายสินค้าให้ TUO	0.22	0.52
						รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าบริหารจัดการให้ TU	21.52	22.09
						- จ่ายค่าบริหารจัดการส่งออกให้ TUM	8.36	9.19
						- จ่ายค่าบริการจัดเก็บและขนส่งให้ COSF	0.64	0.78
						- จ่ายค่าคอมมิชชั่นและค่าบริการให้ TU	3.18	0.37
						- จ่ายค่าบรรจุภัณฑ์แพคสินค้าให้ OKF	0.36	0.20

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง		นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
2. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด (บริษัทย่อย 51.00%) (ต่อ)						**รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าใบกำกับการซื้อขายสินค้าสัตว์น้ำ (MCPD) ให้ TFM	0.57	--
						- จ่ายค่าพัฒนาและวิจัยพันธุ์กุ้งให้ TUH	--	5.25
						- รับค่าขนส่งและบริการจัดเก็บสินค้าจาก TU	0.67	0.65
						รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าโปรแกรม wan optimization เชื่อมต่อประชุมทางไกลให้ TU	0.53	0.52
						- จ่ายค่าบริการประมูลการจัดซื้อให้ TU	--	0.08
						- จ่ายค่าเช่าคอมพิวเตอร์ให้ TU	0.10	0.14
3. บริษัท ลัคกี้ ยูเนี่ยน ฟู้ดส์ จำกัด (บริษัทร่วม 25.00%)	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	102,000	11.3%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
						- ซื้อวัตถุดิบ (หัวปลา) จาก TU	0.52	0.77
						- ซื้อสินค้า จาก PPC	2.71	2.33
						- จ่ายค่าพิมพ์งานให้ TUG	1.30	1.89
						- จ่ายค่าอบรมให้ EHS	--	0.05
						- ขายวัตถุดิบ (Topping สำหรับอาหารสัตว์เลี้ยง) ให้ TUM	23.04	23.82
						- ขายสินค้า (ซูริมินำเข้าจากเวียดนาม) ให้ TU	4.17	1.72
						- ขายสินค้า (ปูเทียม ปูอัด และซูริมิ) ให้ PPC	0.47	0.75
						- ขายสินค้า (ปูอัดเพื่อผลิตต่อเป็นอาหารแมว) ให้ SC	0.53	0.72
						- ขายสินค้า (ปูอัด เต้าหู้ปลา) ให้ TSR	0.91	7.49
						รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:		
						- จ่ายค่าบริการฝากเก็บสินค้า ให้ TU	0.31	0.14
						- รับค่าบริการส่งสินค้า จาก PPC	0.04	--
						- รับค่าบริการส่งสินค้า จาก TU	0.04	0.03
						- ขาย Vitamin Premix ให้ TU	--	0.06
						รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:		
						- ขายเครื่องปั่น spread tuna (มือสอง) ให้กับ TU	--	0.06

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง		นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
4. บริษัท จันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	19,680,000	32.8%	ค่าเช่าสามารถเทียบกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกันและผู้เช่ารายอื่น	**รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น** ประกอบด้วย: TU, TUM, SC และ TUO จ่ายค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงานกรุงเทพฯ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องมีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อใช้ในการประสานงานต่างๆ โดยทำสัญญาเช่ากับบริษัท จันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจหลักคือพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมพื้นที่ 10,495.72 ตารางเมตร รวมค่าเช่าและค่าบริการ (ไม่รวมค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้าและค่าโทรศัพท์) ตารางเมตรละ 550 บาทต่อเดือน ปรับขึ้นจากเดิม 500 บาทต่อเดือน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้เป็นค่าเช่าเฉพาะพื้นที่เช่าที่กำหนดเท่านั้น ไม่รวมสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 3 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2565 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว	69.73	82.73
	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	15,260,000	25.4%				
	นายดิสพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	15,260,000	25.4%				
	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	7,800,000	13.0%				
	นางบุษกร จันศิริ (คู่สมรสนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	2,000,000	3.4%				
	นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการ	-	-				
						รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:		
						- ซื้อสินค้า (ฟิชโชกับปลากระป๋อง + New Pruduct) จาก TU	0.12	0.73
5. บริษัท จะนะ อุตสาหกรรมประมง จำกัด	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	50,000	25.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
						- ซื้อวัตถุดิบ (ก้างปลา หัวปลา) จาก SC	57.23	46.52
						- ขายวัตถุดิบ (น้ำมันปลา น้ำนึ่งปลา ปลาป่น) ให้ TFM	86.68	61.27
						- ขายส่วนผสมสำหรับผลิตอาหารสัตว์เลี้ยงให้ SC	1.16	1.41
6. บริษัท ทุนธนศิริ จำกัด	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1	0.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น:**		
	นายชู ชง ชาน	กรรมการ	1	0.0%		- ค่าเช่าสำนักงาน	0.02	--
						รายการธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:		
						- ซื้อสินค้าปลากระป๋องกับปลาเส้นฟิชโชจาก TU	--	0.10

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
7. บริษัท ที.ซี. ยูเนี่ยน อโกรเทค จำกัด	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	845,895 34.8%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
					- ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ ก้าง หัว หนัง และเลือดปลา) จาก TU	300.00	263.89
					- ซื้อวัตถุดิบ (ไส้ ก้าง หัว หนัง และเลือดปลา) จาก TUM	325.52	288.41
					- ซื้อวัตถุดิบ (เศษซากและตาปลา) จาก TUI	13.51	33.16
					- จ่ายค่าอบรมให้ EHS	--	0.02
					- ขายวัตถุดิบ (ปลาและกระดูกปลาป่น) ให้ TFM	159.04	138.50
					รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:		
					- จ่ายค่าบริการตักถังปลาให้ TU	0.22	0.39
					- จ่ายค่าถังปลาสแตนเลสให้ TUM	--	0.25
					- รับเงินค่าบริการส่งออกน้ำมันปลาจาก TUM	0.43	--
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:		
					- จ่ายค่าพาเลทไม้ให้ TUM	--	0.08
					รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย: TU จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับพื้นที่สำนักงานและโรงงาน พร้อมเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งค่าสาธารณูปโภคอื่นๆ เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องใช้พื้นที่ในการขยายกำลังการผลิตในส่วนของไลน์ผลิตอาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง จำนวนพื้นที่รวม 4,727.36 ตารางเมตร ในอัตราค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการต่อเดือน (ไม่รวมค่าไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ และค่าภาษีโรงเรือน) เท่ากับ 545,806.00 บาท โดยสัญญาเช่าดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า 2 ปี และจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเรียบร้อยแล้ว	18.49	15.06

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
8. บริษัท ไวไทย จำกัด	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	100,000 31.3%	ราคาตลาดเทียบเท่า Supplier ทั่วไป	**รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ** เนื่องจากเป็น Supplier ประจำจึงติดต่อประสานงานได้สะดวกและรวดเร็ว ประกอบด้วย:		
	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	59,200 18.5%				
	นางจินตนา นิรุตตินานนท์ (คู่สมรสนายเชง นิรุตตินานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	36,800 11.5%		- รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TUM	57.47	65.77
					- รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TU	7.63	9.79
	นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการ	20,000 6.3%		- รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก APC	2.63	2.30
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	20,000 6.3%		- รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก SC	0.25	0.39
	นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชง นิรุตตินานนท์)	ญาติสนิท กรรมการ	20,000 6.3%		- รับค่าหัวลากตู้สินค้า จาก TUI	0.02	0.21
					- รับเงินค่าสติ๊กเกอร์ติดรถ จาก APC	0.02	--
					รวมทุกรายการ	**68.02**	**78.46**
					ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำรายการเกี่ยวโยง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว		
9. บริษัท ไทยพัฒนา สแตนเลส สตีล จำกัด	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	20,000 40.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ** ประกอบด้วย:		
	นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการ	5,000 10.0%		- รับค่าเครื่องเป่าแห้ง สายพานลำเลียง ระบบท่อไลน์ ถังต้มผัก แผ่นรองก้นตะกร้า จานหมุน และเครื่องมือต่างๆ จาก TUM	90.96	53.48
					- รับเงินล่วงหน้างานก่อสร้างจาก TUM	*6.72*	*8.79*
					- รับค่ารถกึ่งพ่วง โต๊ะวางคอม ถังต้มน้ำร้อน ตู้รถขนปลาแบบแบน สายพานลำเลียงปลา และเครื่องมือต่างๆ จาก TU	11.75	6.83
					- รับค่าอุปกรณ์ ค่าอะไหล่ซ่อมแซมโรงงานและเครื่องจักร จาก TUM	16.29	14.93
					- รับค่าอะไหล่ ในการซ่อมแซมโรงงานและเครื่องจักร จาก SC	0.03	0.01
					- รับค่าอะไหล่ และอุปกรณ์ต่างๆ ซ่อมแซมเครื่องมือ จาก TU	0.69	0.82
					- รับเงินค่าโต๊ะสแตนเลสจาก APC	0.07	0.53
					- รับเงินค่าสายพานตรวจจับโลหะ รางไฟ และอุปกรณ์ต่างๆ จาก TUI	--	0.21
					รวมทุกรายการ *(ยกเว้นเงินล่วงหน้า)*	**126.51**	**76.81**
					ซึ่งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาทต่อปี สำหรับการทำรายการเกี่ยวโยง จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 เรียบร้อยแล้ว		

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
10. บริษัท ทีเอ็น ฟายน์ เคมีคอลส์ จำกัด (บริษัทร่วม 48.97%)	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1 0.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
					- ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUM	43.90	--
					- ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TU	10.03	--
					- ซื้อวัตถุดิบ (เศษซาก) จาก TUI	44.69	108.39
					รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ประกอบด้วย:		
					- จ่ายค่าบริหารการขายให้ TUM	3.39	2.04
					- จ่ายค่ากระดาษซับน้ำมัน ฟิล์มพันพาเลท น้ำมันโซล่าให้ TUM	--	0.12
					รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ ประกอบด้วย:		
					- จ่ายค่าบริการห้องแลบและอื่นๆ ให้ TU	0.02	0.11
					- รับเงินค่าขนส่ง จาก APC	--	0.03
					- รับเงินค่าเครื่องตัดหัว (ปลา) จาก TUM	3.33	--
					รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ประกอบด้วย:		
					- ค่าเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้ TUM	1.53	2.40
					รายการช่วยเหลือทางการเงิน ประกอบด้วย:		
					- TNFC รับดอกเบี้ยจาก TUM (ผู้ลงทุนใน TNFC)	1.22	0.41
					- ณ วันที่ 31 ธันวาคม จำนวนเงินกู้ระยะสั้น	82.10	45.10
11. บริษัท บีส ไดเมนชั่น จำกัด	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	2,575,001 51.5%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	250,000 5.0%		- รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์จาก TU	1.61	0.97
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	1,675,000 33.5%		- รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์จาก PPC	0.31	--
					- รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์จาก SC	0.52	0.15
					- รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์จาก TUM	0.77	0.66
					- รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์จาก APC	0.15	0.06
					- รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์จาก TUG	0.04	0.00
					- รับค่าบริการจัดซื้อจัดจ้างและประมูลผ่านเว็บไซต์จาก TFM	0.05	0.05

บริษัทที่เกี่ยวโยงกัน	ชื่อ-สกุล ผู้เกี่ยวข้อง	ตำแหน่งที่ TU	จำนวนหุ้นที่ถือในบริษัทที่เกี่ยวโยง	นโยบายราคา	รายการที่เกี่ยวโยง	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
12. บริษัท แฟคตอรี่ สตอเรจ เซอร์วิส จำกัด	นายนคร นิรุตตินานนท์ (บุตรนายเชง นิรุตตินานนท์)	ญาติสนิทกรรมการ	300,000 60.0%	ค่าเช่าสามารถเทียบกับอัตราค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียงกัน	**รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น** ประกอบด้วย: - TUM จ่ายค่าเช่าโกดังสินค้าเพื่อใช้เป็นพื้นที่ในการเก็บสินค้าและวัสดุอุปกรณ์ อัตราค่าเช่าตารางเมตรละ 65 บาทต่อเดือน พื้นที่รวม 19,262 ตารางเมตร เป็นจำนวนค่าเช่าเดือนละ 1.25 ล้านบาท โดยสัญญาเช่าดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2564 **ยอดเงินรวมค่าเช่าพัดลมระบายอากาศและสาธารณูปโภคแล้ว*	23.24	23.39
13. บริษัท ฟิล-ยูเนี่ยน โฟรเซ่น ฟู้ดส์ จำกัด (Phil-Union Frozen Foods, Inc.) ประเทศฟิลิปปินส์	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	149,996 100.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย: - ซื้อสินค้าจาก APC - ขายสินค้าให้ COSF	6.10 720.03	6.81 589.83
14. บริษัท นิวเซนจูรี่ พริ้นติ้ง แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	นายเชง นิรุตตินานนท์	กรรมการ	25,000 55.6%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย: - รับค่าจ้างทำบรรจุภัณฑ์ (กล่อง) จาก SC	2.30	0.79
15. แพรุ่งทิวา (บุคคลธรรมดา)	นางสาวรุ่งทิวา บุญมีโชติ (น้องนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ)	ญาติสนิทกรรมการ	เจ้าของ 100.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย: - ขายวัตถุดิบ (กุ้ง) ให้ PPC	0.62	--
16. บริษัท ไทยยูเนี่ยน ไฮเทค เพิร์ล คัลทิเวชั่น จำกัด	นายไกรสร จันศิริ	กรรมการ	2,500,000 5.0%	ราคาตลาดเทียบเท่าลูกค้าทั่วไป	**รายการธุรกิจปกติ** ประกอบด้วย:		
	นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	5,000,000 10.0%		- ซื้ออาหารปลาและลูกปลานวลจันทร์จากฟาร์มทดลองจาก TFM	25.56	44.37
	นายเดชพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	7,500,000 15.0%		- ซื้อสินค้า (ซีเล็คเดลี่) จาก TU	0.03	0.06
	นายดิสพล จันศิริ (บุตรนายไกรสร จันศิริ)	ญาติสนิทกรรมการ	7,500,000 15.0%				

หมายเหตุ:
- รายการธุรกิจปกติ เป็นการซื้อขายวัตถุดิบตามธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551
- รายการที่ 6, 8, 10-11 และ 16 กรรมการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แก่ นายไกรสร จันศิริ นายเชง นิรุตตินานนท์ นายชวน ตั้งจันสิริ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายชู ชง ชาน ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวโยงกันไม่ถึงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน แต่เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวโยงกัน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินกับบริษัท เอเชีย-แปซิฟิค ริสค์ คอนซัลแท้นส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอเชีย-แปซิฟิค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นนายหน้ารับประกันภัย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท เนื่องจากมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือนายชวน ตั้งจันสิริ และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยผ่านบริษัททั้งสอง ดังนี้
- ปี 2562 เป็นเงินรวมสองบริษัท 110.14 ล้านบาท
- ปี 2563 เป็นเงินรวมสองบริษัท 121.26 ล้านบาท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: +66 (0) 2009-9000
โทรสาร: +66 (0) 2009-9992

นายทะเบียนหุ้นกู้

หุ้นกู้ปี 2554	ชุดที่ 1 - 3	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 1	ชุดที่ 1 - 4	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2557 ครั้งที่ 2	ชุดที่ 1 - 2	:	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 1		:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2559 ครั้งที่ 2	ชุดที่ 1 - 3	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2560 ครั้งที่ 1	ชุดที่ 1 - 4	:	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2562 ครั้งที่ 1	ชุดที่ 1 - 2	:	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
หุ้นกู้ปี 2562 ครั้งที่ 2		:	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ปี 2562 ครั้งที่ 2	:	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้สอบบัญชี

นายพงทวี รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 หรือ
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3760 หรือ
นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: +66 (0) 2344-1000
โทรสาร: +66 (0) 2286-5050

ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นๆที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทไม่มีข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทเห็นว่ามีข้อมูลอื่นที่จำเป็นซึ่งเป็นประโยชน์หรืออาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ หรือเพื่อความเท่าเทียมกันในการเข้าถึงข้อมูลของผู้ลงทุนทุกกลุ่ม บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและครบถ้วนโดยทันที เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวประกอบการตัดสินใจลงทุน ทั้งทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U) ได้รับหมายเรียกจากกระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (United States Department of Justice หรือ DOJ) เพื่อให้ข้อมูลในการสอบสวนการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าในอุตสาหกรรมอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก โดย Tri-U ได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลอย่างเต็มที่ รวมถึงการมอบเอกสารและหลักฐานอื่นตามหมายเรียก ทั้งนี้ Tri-U ได้รับการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข (Conditional Leniency Program) ซึ่งสถานะการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไขดังกล่าวหมายความว่าหากทาง Tri-U และผู้บริหารหรือพนักงานของ Tri-U ให้ความร่วมมือในขั้นตอนของการสอบสวน จะไม่ถูกดำเนินคดีหรือถูกเรียกให้ต้องชำระค่าปรับ

นอกจากนี้ Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหลายคดี ทั้งที่ถูกดำเนินคดีแบบกลุ่มและที่ถูกฟ้องร้องโดยตรง ซึ่งโจทก์ได้แก่ ร้านค้าปลีก ร้านขายของชำ และลูกค้าหลายรายที่อ้างว่าซื้ออาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกจาก Tri-U และจำเลยร่วมคำฟ้องคดีแพ่งดังกล่าวได้ระบุเรื่องการร่วมกันกำหนด เพิ่มคงไว้ซึ่งราคา และ/หรือ ทำให้ราคาของอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นคงที่ ซึ่งฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้ามาตรา 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) (15 U.S.C. §§ 1, 3) และละเมิดกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า การคุ้มครองผู้บริโภค การประกอบการค้าที่ไม่เท่าเทียม และการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโจทก์มีการเรียกค่าชดเชยในความเสียหายดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายเพื่อระงับข้อพิพาทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 Tri-U สามารถบรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับข้อพิพาทคดีผูกขาดทางการค้าทั้งหมดได้สำเร็จแล้ว โดยปัจจุบันเหลือเพียงการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อให้ศาลอนุมัติตามข้อตกลงที่คู่ความได้เจรจายุติกันแล้วเท่านั้น การอนุมัติข้อตกลงเพื่อระงับข้อพิพาทในคดีผูกขาดทางการค้าดังกล่าวถือเป็นจุดสิ้นสุดของคดีผูกขาดทางการค้าทั้งหมดของ Tri-U



ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

6 การกำกับดูแลกิจการ

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งบริษัทควรจัดให้มีขึ้น เพื่อช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นที่ยอมรับจากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์และความรับผิดชอบ มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีการควบคุมและติดตาม ตลอดจนการถ่วงดุลอำนาจ เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีความเป็นธรรม มีจริยธรรมและความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในระดับดีเยี่ยมโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายตามโอกาส เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการได้สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือ Corporate Governance Code (CG Code) ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน เว้นแต่ในบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ และในกรณีที่บริษัทยังมิได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในเรื่องใดมาปฏิบัติ บริษัทจะทำการบันทึกเหตุผลและนำเสนอเพื่อการพิจารณาและทบทวนของคณะกรรมการทุกครั้ง เพื่อวางแผนพัฒนาและติดตามดูแลให้มีการดำเนินการต่อไป ซึ่งในปีที่ผ่านมา หลักการที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้มีดังนี้

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
หมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม	สืบเนื่องจากการจัดทำรายงานประจำปีจำเป็นต้องรอข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ที่จะถูกจัดทำและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับจากวันสิ้นงวดบัญชีวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งบริษัทมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติผลการดำเนินงานในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 จากนั้นต้องใช้เวลาปิดสมุดทะเบียนไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทกำหนดไว้ในวันที่ 3 มีนาคม 2563 จากนั้นจะสามารถส่งออกหนังสือเชิญประชุมได้หลังจากปิดสมุดทะเบียนประมาณ 10 วันทำการ เนื่องจากต้องรอรายชื่อผู้ถือหุ้นจากการปิดสมุดทะเบียนและการบรรจุของไปรษณีย์ ซึ่งก็คือวันที่ 19 มีนาคม 2563 ในขณะที่บริษัทได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 5 เมษายน 2563 ทำให้ไม่สามารถส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พร้อมเอกสารประกอบไว้อย่างครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 34 วัน นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจดีว่า บริษัทอาจเลื่อนเวลาจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาที่มากขึ้นในการอ่านและศึกษาข้อมูลจากหนังสือเชิญประชุม แต่เพราะบริษัทเห็นว่าในเดือนเมษายนเป็นเดือนที่มีวันหยุดราชการค่อนข้างมาก ทำให้จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นหลังช่วงวันสงกรานต์มีจำนวนค่อนข้างมาก จึงเห็นว่าการจัดประชุมที่เร็วขึ้นจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเข้าร่วมประชุมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพราะสถานการณ์โควิด 19 ในช่วงนั้น ทำให้คณะกรรมการบริษัทจำเป็นต้องเลื่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปอย่างไม่มีกำหนด โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต่อมาเมื่อสถานการณ์ต่างๆ ดีขึ้น คณะกรรมการได้พิจารณากำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ขึ้นใหม่ ในวันที่ 16 กันยายน 2563 รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ทำให้ระยะเวลาส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเท่ากับ 6 เดือน

หลักการ/แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	คำชี้แจงของบริษัท
หมวด ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการของบริษัทคือ นายไกรสร จันศิริ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจของบริษัท รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเป็นผลทำให้ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระ แต่เมื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่า ท่านสมควรเป็นประธานกรรมการของบริษัทต่อไป เนื่องจากท่านเป็นผู้มีประสบการณ์อันยาวนาน และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถควบคุมดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งท่านสามารถควบคุมการประชุมตลอดจนให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ทั้งนี้ สามารถพิสูจน์ได้จากผลงานของบริษัทที่ผ่านมาเกือบ 30 ปี จากบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาด 2 หมื่นล้านบาท กลายเป็น 7 หมื่นล้านบาท ทำให้บริษัทมีความมั่นคงและเจริญเติบโตมาจนถึงปัจจุบันนี้
กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเกิน 9 ปี	แม้ว่านายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทมานานถึง 20 ปี แต่ด้วยความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างเต็มความสามารถดูได้จากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านมานั้น ทำให้คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ก่อให้เกิดความไม่อิสระอย่างแน่นอน นอกจากนี้แล้วสำหรับ ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย และนายกีรติ อัสสกุล เป็นกรรมการอิสระที่อยู่กับบริษัทเป็นเวลา 11 ปี ทั้งสองท่านมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถที่สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่ดีต่อบริษัทมาโดยตลอดเช่นเดียวกัน ประกอบกับกรรมการอิสระอีก 1 ท่าน ก็ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทนานมากนัก จึงทำให้เกิดการถ่วงดุลได้อย่างเหมาะสม
กรรมการของบริษัทแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ (มากกว่าร้อยละ 75 จากการประชุมทั้งหมด)	ด้วยเหตุที่คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มาจากพันธมิตรทางธุรกิจยาวนานกว่า 25 ปี คือ บริษัท มิตซูบิชิ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้แก่ นายโนริโอะ ไซกุสะ มีถิ่นพำนักในประเทศญี่ปุ่น ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้ตามที่กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารสนับสนุนให้กับกรรมการทุกท่าน และเปิดโอกาสให้กรรมการสอบถามและให้ความเห็นโดยตรงกับประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่ม (Group CFO) ของบริษัทก่อนวันประชุม
คณะกรรมการควรมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน	บริษัทมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ แต่เพราะในปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการเพียงพอและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีโอกาสในการสรรหากรรมการเพิ่ม บริษัทก็พร้อมและยินดีที่จะมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอยู่ในคณะกรรมการอย่างแน่นอน
คณะกรรมการควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ CG Committee	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม
บริษัทควรจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิมากกว่า 3 ปี กำหนดราคาใช้สิทธิที่สูงกว่าราคาตลาด ณ ช่วงเวลาที่มีการจัดสรรสิทธิรวมถึงไม่มีการกระจุกตัวเกิน 5%	บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลและพิจารณาตามความเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้คนรอบข้างเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม รายงานการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำสูงสุดขององค์กรถือปฏิบัติอย่างเหมาะสมรวม 8 ข้อ คือ

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

โดยมีรายละเอียดของแต่ละหลักปฏิบัติ ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการมีหน้าที่จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือในระหว่างรอบปีบัญชี ทั้งนี้ อำนาจการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวเว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2) การเปลี่ยนแปลงราคามูลค่าหุ้น หรือเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน
3) เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัท
4) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ มีดังนี้

1) จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการดำเนินกิจการทั้งหลายของบริษัท
2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
3) ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเป็นประจำทุก 5 ปี
4) กำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
5) ติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ เป้าหมายและนโยบายต่างๆ ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้
6) ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
7) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง
8) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและขออนุมัติสำหรับมติต่างๆ ที่นอกเหนือจากอำนาจของคณะกรรมการ
9) ติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

10) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
11) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
12) กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
13) เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
14) เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
15) เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
16) อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเสนอ รวมถึงรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยหลักเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
17) อนุมัติการทำธุรกรรมสัญญาใดๆ ในเรื่องภาระผูกพันการก่อหนี้และการค้ำประกันของบริษัท
18) อนุมัติแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
19) กำหนดการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
20) อนุมัติให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21) จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมและแนวทางปฏิบัติที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างจริงจัง
22) อนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท
23) ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักปฏิบัติที่ 2
กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักรวมถึงนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงสภาวการณ์ภายใต้สภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัท โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ทำให้ทราบถึงตำแหน่งของการแข่งขัน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ได้แก่ ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ประเด็นทางด้านกฎหมาย และการแข่งขันในตลาด เพื่อกำหนดและทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากภายนอก ซึ่งมีทั้งโอกาสและอุปสรรคต่อองค์กร รวมถึงการสนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร ทั้งนี้เพื่อนำองค์กรไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน

การวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้ส่งเสริมให้มีการปลูกฝังค่านิยมขององค์กรที่คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยการร่วมมือกันของพนักงานทุกคนในองค์กรในการช่วยกันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณขององค์กร โดยมอบหมายและติดตามให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจทางด้านอาหารทะเลที่น่าเชื่อถือที่สุดของโลก ตลอดจนใส่ใจดูแลและรักษาทรัพยากรต่างๆ เพื่อรักษาให้คงไว้แก่คนรุ่นต่อๆ ไป

พันธกิจ

การมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมอาหารทะเล และสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นจริงต่อผู้บริโภค ลูกค้า และแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจ

เป้าหมาย

การมุ่งสร้าง “สุขภาพที่ดี และท้องทะเลที่สมบูรณ์” โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีในทุกประเภทผลิตภัณฑ์ของทั้งกลุ่ม โดยจะสร้างเสริมการเติบโตและความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจหลัก อีกทั้งขยายไปยังธุรกิจใหม่ที่น่าสนใจ และจะเดินหน้าขับเคลื่อนอุตสาหกรรมนี้ในด้านความยั่งยืน ในขณะเดียวกันจะดึงดูดผู้ที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับเรา และรักษาบุคลากรเหล่านั้นไว้

ค่านิยม 6 ประการ

เพื่อบรรลุพันธกิจและทำให้วิสัยทัศน์สำเร็จได้ โดยการยึดถือค่านิยม 6 ประการ ทั้งในด้านทัศนคติและด้านการปฏิบัติ

ความมุ่งมั่น	– ทะเยอทะยานที่จะเติบโต มีจิตวิญญาณของผู้ชนะ แสวงหาความเป็นเลิศ/มุ่งสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญ
ความอ่อนน้อม	– เชื่อมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ไม่ยกตนเหนือผู้อื่น ฟังอย่างใส่ใจและตั้งใจ
การให้เกียรติผู้อื่น	– ปฏิบัติต่อผู้อื่นเช่นเดียวกับที่ตนต้องการได้รับ เปิดใจรับในความแตกต่างและความหลากหลาย ตระหนักในคุณค่าและความคิดเห็นของผู้อื่น
ความรับผิดชอบ	– มีจิตสำนึกรับผิดชอบ ทำคำมั่นสัญญาให้สำเร็จผล คำนึงถึงบริบทในระยะยาว
การให้ความร่วมมือ	– กำหนดเป้าหมายร่วมของทุกคนในทีม ผสานทักษะที่หลากหลายเพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด ส่งเสริมและชื่นชมการมีส่วนร่วมของคนในทีม
การสร้างสรรค์สิ่งใหม่	– มีความสงสัยใฝ่รู้อยู่เสมอ พร้อมที่จะทดสอบแนวคิดใหม่และนำไปปฏิบัติ การคิดนอกกรอบ

หลักปฏิบัติที่ 3
เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีการแบ่งบทบาทที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช่บุคคลเดียวกัน ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทของฝ่ายจัดการ และควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

3.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาต่างๆ ของธุรกิจ ได้แก่ การบริหารธุรกิจ การบัญชี การเงิน วิศวกรรมศาสตร์ กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญจะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดซึ่งมีหน้าที่เฉพาะเรื่อง และนำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบเพื่อถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

สัดส่วนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท	จำนวน	สัดส่วนร้อยละ
กรรมการบริหาร	6	50.00
กรรมการอิสระ	4	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2	16.67

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่ง	จำนวน	สัดส่วนร้อยละ
ระหว่าง 0 - 5 ปี	1	8.33
ระหว่าง 6 - 9 ปี	1	8.33
มากกว่า 9 ปี	10	83.34

กรรมการอิสระ

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท
3) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
4) ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ
5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ
6) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าว เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนของอัตราการถือครองหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้ปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้องอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรสร จันศิริ	ประธานกรรมการ	17 มีนาคม 2531
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	8 เมษายน 2542
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 มกราคม 2533
4. นายชวน ตั้งจันสิริ	กรรมการบริหาร	17 มีนาคม 2531
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	กรรมการบริหาร	5 มกราคม 2541
6. นายซู ชง ชาน	กรรมการบริหาร	30 เมษายน 2544
7. นายโนริโอะ ไซกุสะ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5 เมษายน 2562
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรวาล ชาบจิตต์ เอส	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15 พฤศจิกายน 2553
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ	22 สิงหาคม 2543
10. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
11. นายกีรติ อัสสกุล	กรรมการอิสระ	22 มีนาคม 2553
12. นายนาถ ลิ่วเจริญ	กรรมการอิสระ	3 เมษายน 2558

โดยมี นางปะราลี สุขะตุงคะ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือในบางกรณีคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทก็ได้

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ซึ่งประกอบด้วยชุดที่เป็นกรรมการบริษัททั้งคณะและชุดที่กรรมการบริษัททำงานร่วมกับทีมผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองก่อนนำประเด็นสำคัญเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ประธาน	กรรมการอิสระ	12/12 (100.0%)
2. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	10/12 (83.3%)
3. นายนาถ ลิ่วเจริญ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	12/12 (100.0%)

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2542 เพื่อให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและธรรมาภิบาล และกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบ 2 คน ซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง และให้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานแบบประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งสายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินผลแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
6. สอบทานกระบวนการตรวจสอบและระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่าย และเสนอแนวทางการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
14. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณและกำลังพลของสายงานตรวจสอบ
15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสายงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
16. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้จัดการทั่วไป – สายงานตรวจสอบ
17. พิจารณาความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบ โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
18. สอบทานความพอเพียงของระบบกำกับดูแลของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
19. พิจารณาจัดหาที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำแนะนำหรือช่วยเหลือในการตรวจสอบภายใน
20. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของสายงานตรวจสอบให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
21. ตรวจเยี่ยมหน่วยงานในบริษัท บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงาน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ระบบสารสนเทศที่ใช้งาน รวมทั้งความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ตลอดจนปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป
22. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิผล เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ตลอดจนสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สายงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อมั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
23. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการรับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
   - 2.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   - 2.2 การทุจริตหรือสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   - 2.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแสดงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 196

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	ประธาน	กรรมการอิสระ	2/2 (100.0%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการ	กรรมการอิสระ	2/2 (100.0%)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 คน และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 คน โดยกรรมการทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัทและกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
4. นำเสนอแผนการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
5. เสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
6. นำเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
7. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
8. ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
10. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแสดงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในหน้า 198

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	สถานะ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายกีรติ อัสสกุล	ประธาน	กรรมการอิสระ	7/7 (100.0%)
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการ	กรรมการอิสระ	7/7 (100.0%)
3. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	กรรมการ	กรรมการอิสระ	7/7 (100.0%)
4. นายธีรพงศ์ จันศิริ	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7/7 (100.0%)
5. นายชู ชง ชาน	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5/7 (71.4%)

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และผู้บริหารตามความเหมาะสม โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน

บทบาทและความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม
2. ติดตามและพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
3. จัดให้มีการประเมิน วิเคราะห์และทบทวนความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต
4. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนด ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของบริษัท (Risk Assessment Criteria)
5. รับทราบและพิจารณาให้ความเห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงว่าเพียงพอและเหมาะสม

6. กำกับดูแลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงว่าได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม
7. รายงานความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
8. สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย
9. กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
10. สื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละครั้ง
11. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ ที่เป็นอิสระเกี่ยวกับกรอบขอบเขต และการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการความเสี่ยง
12. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานของส่วนบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่มีปริมาณงานมากเกินกว่าอัตรากำลังคนของฝ่ายบริหารความเสี่ยง
13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในหน้า 99

คณะกรรมการบริหาร (ExCom)

รายชื่อคณะกรรมการและจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมในปี 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายเชง นิรุตตินานนท์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	6/6 (100.0%)
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6 (100.0%)
3. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	6/6 (100.0%)
4. นายยอร์ก ไอร์ล	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท	6/6 (100.0%)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่แทนคณะกรรมการ ซึ่งสามารถอนุมัติในเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัท แต่ภายใต้วงเงินไม่เกิน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ และเนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนภายใต้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงมีหน้าที่จัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หากรายการดังกล่าวมีมูลค่าเท่ากับหรือสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งในกรณีทั่วไปของการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ คือการเทียบร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทจดทะเบียนหรือของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยรวมกัน ดังนั้นอำนาจของคณะกรรมการจะเปลี่ยนแปลงในแต่ละปีตามผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งเมื่อพิจารณาจากงบการเงินปี 2563 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุด ตัวเลขร้อยละ 15 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ที่ใช้เป็นกรอบอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ มีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการที่มีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ

คณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีมติจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย นายธีรพงศ์ จันศิริ เป็นประธานคณะกรรมการ นายเชง นิรุตตินานนท์ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของหน่วยธุรกิจหลักเป็นคณะกรรมการ โดยจะมีหน้าที่วางนโยบายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท และมีหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานของคณะทำงาน 5 ชุด ซึ่งประกอบด้วย คณะทำงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านจริยธรรมต่อแรงงาน คณะทำงานด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะทำงานด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศ และคณะทำงานด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่ธุรกิจ ขณะที่ทีมงานฝ่ายการพัฒนาที่ยั่งยืนจะมีหน้าที่ประสานงานการทำงานของทั้งห้าคณะเหล่านี้ พร้อมกับประสานงานกับบริษัทในเครือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลและสอบทานให้เกิดความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยในเรื่องสำคัญที่กำหนดไว้จะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกครั้ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบายและการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
2. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
4. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
7. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจในการจัดการ ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และการใช้อำนาจจัดการบริษัทอย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. รับผิดชอบการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
3. ติดตามและรายงานฐานะของบริษัท ตลอดจนเสนอแนะแนวทางและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และแผนงาน เพื่อสนับสนุนธุรกิจให้มีการเติบโต
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
5. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
7. ติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
8. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีอำนาจในการออก/แก้ไข/ เพิ่มเติม/ ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน กำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหารโดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงินหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ มีการกำหนดวงเงินสำหรับแต่ละรายการไว้ หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย อย่างไรก็ดี วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลพินิจของคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

3.2 ตำแหน่งประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ดำเนินการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3.3 การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาประวัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้และความสามารถของกรรมการที่ต้องการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอในการอุทิศความรู้ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณานำเสนอชื่อบุคคลจากฐานข้อมูลหรือการจ้างหน่วยงานภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม โดยแบ่งเป็น

- ในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการว่างลงโดยมิใช่การออกตามวาระในระหว่างปี ให้นำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัท โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ให้นำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมดต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

สำหรับปี 2563 ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คนจาก 12 คน ดังนี้

1. นายธีรพงศ์ จันศิริ
2. นายชวน ตั้งจันสิริ
3. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย (กรรมการอิสระ)
4. นายนาถ ลิ่วเจริญ (กรรมการอิสระ)

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงให้กรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง

ในส่วนของกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมิได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท หรือบริษัทย่อย มีอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด สามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ โดยจะนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กำหนดให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง จำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หากจำนวนกรรมการที่จะแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เพื่อเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

การจำกัดอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่า การมีกรรมการซึ่งมีประสบการณ์การทำงานต่อเนื่องกับบริษัทเป็นสิ่งที่มีค่าต่อบริษัท ดังนั้นจึงไม่ได้กำหนดคุณสมบัติเรื่องอายุและระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

สำหรับข้อบังคับของบริษัทได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.thaiunion.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ -> ข้อบังคับบริษัท

3.4 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

แสดงอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารในหน้า 44

3.5 การจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอของกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทกำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ไม่นับรวมบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าไปกำกับดูแลการบริหารจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งการให้คำปรึกษา คำแนะนำและข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายชื่อคณะกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนอื่น	บริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนอื่น
1. นายไกรสร จันศิริ	-	-
2. นายเชง นิรุตตินานนท์	-	-
3. นายธีรพงศ์ จันศิริ	1	-
4. นายชวน ตั้งจันสิริ	-	-
5. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	-	-
6. นายชู ชง ชาน	-	-
7. นายโนริโอะ ไชกุสะ	-	-
8. นายราวินเดอร์ สิงห์ เกรวาล ชาบจิตต์ เอส	-	-
9. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	-	-
10. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย	1	-
11. นายกีรติ อัสสกุล	1	-
12. นายนาถ ลิ่วเจริญ	-	-

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่มได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กำหนดการประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมวาระปกติอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี ในเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคมของทุกปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

เลขานุการบริษัทจะส่งตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนของทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้รับทราบ และสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ครั้ง ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการ	วันที่จัดประชุม
ครั้งที่ 1/2563	17 กุมภาพันธ์ 2563
ครั้งที่ 2/2563	17 มีนาคม 2563
ครั้งที่ 3/2563	27 มีนาคม 2563
ครั้งที่ 4/2563	5 พฤษภาคม 2563
ครั้งที่ 5/2563	11 สิงหาคม 2563
ครั้งที่ 6/2563	4 พฤศจิกายน 2563
ครั้งที่ 7/2563	17 ธันวาคม 2563

วาระการประชุม

ประธานคณะกรรมการของบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยกรรมการท่านอื่นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อนำมาพิจารณาได้ และเลขานุการบริษัทอาจนำเสนอวาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ให้ครบถ้วน

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาอย่างเร่งด่วน

องค์ประชุมและการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม และรวมถึง ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ก็ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จากนั้นประธานคณะกรรมการจะทำหน้าที่ดูแลและจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะเสนอความเห็น โดยมีฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ นำเสนอข้อมูลประกอบการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และในการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1 - 3 ชั่วโมง

รายงานการประชุม

เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็น ซึ่งในรายงานการประชุมจะมีการบันทึกมติของที่ประชุมและข้อมูลไว้อย่างเพียงพอและครบถ้วน

การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัททุกท่านมีความตั้งใจและพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ แสดงอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในหน้า 44

การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้พูดคุยหารือเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจอย่างเป็นอิสระ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย สำหรับปี 2563 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 4 คน

3.6 การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญและเป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งตัวแทนไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานกลยุทธ์ และงบประมาณตามที่มีการอนุมัติไว้
4. อนุมัติงบประมาณเพื่อการลงทุน การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
5. คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณานโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

3.7 การประเมินตนเองของกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเริ่มจากปี 2556 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้มีแนวทางในการปรับปรุงงานในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการและจัดลำดับคะแนน ดังนี้

1. คะแนนต่ำกว่าร้อยละ 60 เท่ากับต่ำกว่ามาตรฐาน
2. คะแนนร้อยละ 61 - 80 เท่ากับ พอใช้
3. คะแนนร้อยละ 81 - 90 เท่ากับ ดี
4. คะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 เท่ากับ ดีมาก

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินดังนี้

1. ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ
2. ความเป็นอิสระ
3. ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ
4. การเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
5. การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท
6. ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การดำเนินการในการประชุม
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งพิจารณาจากเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย โดยมีหัวข้อการประเมินดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่กรรมการ ซึ่งได้สรุปผลและเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการพิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยมีคะแนนประเมินเฉลี่ยดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98

3.8 การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

การปฐมนิเทศ

บริษัทจัดทำคู่มือสำหรับกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้รับทราบถึงข้อมูลของบริษัทในด้านต่างๆ ได้แก่ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ โครงสร้างองค์กร นโยบายต่างๆ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา ตารางการเข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอ ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จึงไม่มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทุกท่านสามารถเข้ารับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับในปี 2563 กรรมการบริหาร คือ นายธีรพงศ์ จันศิริ และนายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ ได้เข้าอบรมหลักสูตรการบริหารของสถาบันที่มีชื่อเสียง

สำหรับกรรมการของบริษัทที่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย ได้ผ่านหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆ ดังนี้

หลักสูตรเพื่อพัฒนากรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Director Certification Program (DCP)		10/2544			10/2545	13/2554 2/2549 1/2557	70/2549	27/2546	
Director Accreditation Program (DAP)			86/2553	84/2553			48/2548		120/2558
The Role of Chairman Program (RCP)	15/2550					4/2544	14/2549		
The Role of Compensation Committee (RCC)						9/2552		5/2550	
Audit Committee Program (ACP)							10/2548		
Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)							7/2550		
How to Develop a Risk Management Plan (HRP)						2/2555			

หลักสูตรเพื่อพัฒนากรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Handling Conflict of Interest (HCI)						4/2551			
TLCA Executive Development Program				2/2552	1/2552				
Advance Audit Committee Program (AACP)						20/2558			2560
National Director Conference (NDC)						2559 2560			
Audit Committee Forum (ACF)						2559			2559
A discussion on a corporation's preparedness for cybersecurity threats in the digital transformation Era						2559			
The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight						2560			
Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance						2561			
Dealing with Cyber Risk in the Boardroom						2561			
หลักสูตรเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบกระแสเงินสด กระทรวงพาณิชย์						2559			
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง: สถาบันวิทยาการตลาดทุน	12/2554			25/2560					
หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.รุ่น 1)				2561					
หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)		**2562 - 2563**							
หลักสูตรผู้บริหารกระทรวงยุติธรรม ระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม				**2563**					

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท
1. นายไกรสร จันศิริ ประธานกรรมการ
2. นายธีรพงศ์ จันศิริ กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายชวน ตั้งจันสิริ กรรมการบริหาร
4. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ กรรมการบริหาร
5. นายชู ชง ชาน กรรมการบริหาร
6. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า กรรมการอิสระ
7. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย กรรมการอิสระ
8. นายกีรติ อัสสกุล กรรมการอิสระ
9. นายนาถ ลิ่วเจริญ กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: หมายเลข 7. ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย ได้รับเชิญให้ทำหน้าที่เป็นวิทยากรในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

3.9 การเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ

การรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร

กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ เสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้จัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) อย่างสม่ำเสมอ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ซึ่งได้แก่ นางปะราลี สุขะตุงคะ อายุ 53 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รวมถึงได้อบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide 2559 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บไว้ในที่ที่ปลอดภัย โดยจัดเรียงตามลำดับเวลาอย่างต่อเนื่อง
- ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการจัดทำรายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลและให้คำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการใดๆ ให้ครบถ้วนและถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งเป็นตำแหน่งบริหารที่สำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงตำแหน่งอื่นๆ เทียบเท่ากรรมการผู้จัดการของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงต้องกำกับดูแลให้การสรรหาบุคลากรดังกล่าวเป็นไปอย่างเหมาะสม

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีผู้บริหาร 4 รายแรก และผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงินและด้านบัญชี ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 10 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีรพงศ์ จันศิริ	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายฤทธิรงค์ บุญมีโชติ	ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
3. นายยอร์ก ไอร์ล	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท
4. นายชู ชง ชาน	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านกิจการกลุ่มบริษัท
5. ดร.แดเรี่ยน แมคเบน	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
6. ดร.ธัญญวัฒน์ เกษมสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านนวัตกรรม
7. นายแพทริค เบอทาแลนฟี่	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์
8. นายคูลชาน ชิงห์	ผู้อำนวยการกลุ่มด้านทรัพยากรบุคคล
9. นายลิโอนาร์ดัช คูเลน	กรรมการผู้จัดการ Thai Union Ingredients
10. นางสาวอรุณรัตน์ สุรัตนจินดาภรณ์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงาน

4.1 แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งผู้นำองค์กร คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละภูมิภาคที่เป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กรทั้งในและต่างประเทศ โดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลประสานงานกับคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแผนการสืบทอดตำแหน่งทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

บริษัทมีนโยบายการทบทวนตำแหน่งงานที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร (Critical Position) และมีผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการและเป้าหมายขององค์กร โดยใช้กระบวนการพิจารณาตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบในทุกๆ ปี เพื่อใช้ในการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งทั้งในระยะยาวและในกรณีฉุกเฉิน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้ประสานงานในการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารในหน่วยงานหลักขององค์กรและผู้บริหารสูงสุดฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้นอกจากการเสริมสร้างความมีศักยภาพในการดำเนินการของธุรกิจ ยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของไทยยูเนี่ยน แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

1. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งงานที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Succession Plan for Critical Position): เป็นการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งตามระยะเวลาที่คาดว่าผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งนั้นๆ ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
   a. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในทันที หรือภายใน 1 ปี
   b. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 2 - 3 ปี
   c. พร้อมที่จะดำรงตำแหน่งในระยะเวลา 3 ปีขึ้นไป
2. แผนการสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีฉุกเฉิน (Succession for Emergency Plan): เป็นการวางตัวพนักงานที่จะมารับหน้าที่แทนผู้บริหารในตำแหน่งงานสำคัญเป็นการชั่วคราว เฉพาะในกรณีฉุกเฉิน โดยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายกำหนดชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินไว้ โดยอาจแบ่งงานออกเป็นส่วนๆ และมีชื่อผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน

แผนการสืบทอดตำแหน่งนี้จะมีทั้งในระดับกลุ่มองค์กร (Group Corporate) ระดับภูมิภาค (Regional) และระดับประเภทธุรกิจ (Business Categories) นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล โดยวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาทั้งด้าน ความรู้ความสามารถและทักษะต่างๆ ที่จะทำให้ผู้สืบทอดตำแหน่งมีความพร้อมเข้ารับตำแหน่งในทันทีเมื่อบริษัทต้องการ แผนการพัฒนาดังกล่าวจะได้รับการทบทวนทุกปี โดยหัวหน้างานโดยตรงของผู้สืบทอดตำแหน่งและคณะกรรมการที่บริษัทได้คัดเลือกมาทำหน้าที่ในแต่ละระดับของตำแหน่งงานนั้น

4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

โครงสร้างค่าตอบแทน

กระบวนการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานจะทำควบคู่ไปกับการประเมินศักยภาพของพนักงาน (Talent Review Process) และ แผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานจะร่วมกันประเมินศักยภาพของพนักงาน และกำหนดแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคลอย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง และพนักงานที่มีศักยภาพในการทำงานสูง จะมีการวิเคราะห์ขีดความสามารถเพื่อใช้ในการทำแผนพัฒนาขึ้นเป็นขั้นตอน รวมถึงมีการพูดคุยกับพนักงานถึงเป้าหมายอาชีพและความคาดหวังของพนักงาน ตลอดจนการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ

แผนการพัฒนาต่างๆ จะถูกปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและความคาดหวังของพนักงานตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและองค์กรจะได้รับประโยชน์ร่วมกันอย่างเต็มที่ ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืนต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินรางวัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดเป้าหมายและตัววัดในแต่ละปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท ซึ่งเรียกว่า Enterprise Objective โดยมีการวัดผล 4 ด้าน ดังนี้

1. Drive Superior Financial Performance ผลักดันความเป็นเลิศในการบริหารการเงินและประสิทธิภาพการใช้เงินทุน
2. Accelerate Growth โดยการมุ่งเน้นนวัตกรรมใหม่ๆ เร่งผลักดันชื่อเสียงในความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ การเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน รวมถึงการพัฒนาต่อยอดธุรกิจทูน่าออยล์และอื่นๆ
3. Improve Productivity ผนึกกำลังเป็นองค์กรแห่ง continuous improvement ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านการเงินตลอดจนทรัพยากรในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. Work on Business Fundamentals ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรที่ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีในค่านิยม 6 ประการที่เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการพัฒนาและการธำรงรักษาคนเก่งในองค์กร อีกทั้งมุ่งเน้นรักษาและเพิ่มระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร ตลอดจนเน้นย้ำการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์แบบระยะยาว เพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจและส่งผลตอบแทนทางด้านการเจริญเติบโตทางธุรกิจได้อย่างสูงสุด

บริษัทกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

- ค่าตอบแทนโดยรวม สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน
- อัตราการจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) กรณีที่ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายทั้งในส่วนของพนักงานและบริษัท ผู้บริหารจะได้รับเงินรางวัลในอัตราร้อยละ 25 - 30 ของเงินเดือนรวมทั้งปี

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการเรื่องค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ซึ่งเป็นแบบเดียวกันกับพนักงานทั่วไป) มีรายละเอียดขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ขั้นตอนที่ 1 รับทราบและมีความเห็นร่วมกันในส่วนของเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งส่งผลไปสู่เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เรียกว่าเป้าหมายร่วม (Enterprise Objectives) ประจำปีที่ได้ตั้งไว้
- ขั้นตอนที่ 2 เมื่อตั้งเป้าหมายการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงการบันทึกเข้าไปในเป้าหมายการทำงานประจำปีรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว ก็ยังมีการติดตามความคืบหน้าของเป้าหมายนั้น ซึ่งอาจจะมีกิจกรรมหลายๆ อย่างประกอบกันเพื่อให้เป้าหมายนั้นสำเร็จตามที่ตั้งไว้
- ขั้นตอนที่ 3 มีการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีหลายระดับ ตั้งแต่ระดับ 1 - 5 และนำคะแนนรวมที่ได้จากการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายมากำหนดค่าตอบแทนในลักษณะต่างๆ เช่น การให้โบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาส่วนประกอบอื่นๆ ร่วมกัน อันได้แก่ การมีส่วนร่วมของพนักงานในเป้าหมายธุรกิจนั้น ค่านิยมขององค์กร (TU 6 values) ที่พนักงานนำไปปฏิบัติ

เป้าหมายร่วมกันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดขึ้นมาในแต่ละปีนั้น มาจากการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทในหลายฝ่ายหลายหน่วยธุรกิจซึ่งต่างตั้งเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน/ หน่วยธุรกิจที่ส่งเสริมความสำเร็จของเป้าหมายรวม ทั้งนี้ ผู้บริหารของหน่วยงานหรือผู้บริหารของหน่วยธุรกิจจะกำหนดแผนความคิดริเริ่มต่างๆ ที่ต้องสัมพันธ์สอดคล้อง รวมถึงเป็นสิ่งที่ผลักดันส่งผลต่อความสำเร็จในเป้าหมายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน หรือหน่วยธุรกิจนั้น โดยความคิดริเริ่มที่ถูกพิจารณาและลงความเห็นร่วมกันแล้วว่าสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนที่สุดจะถูกเลือกมาเป็นเป้าหมายรายบุคคลประจำปี ซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้านค่านิยมจะถูกพิจารณาและอนุมัติจากหัวหน้างานให้อยู่ในระบบบริหารจัดการด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PMP) ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงเดือนมกราคมของทุกปี

ในส่วนของการประเมินผลสำเร็จของเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมถึงประเมินผลการทำงานนั้น จะมีช่วงเวลาที่ให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานได้ทำการประเมินตัวเอง โดยการให้คะแนนความสำเร็จ ความสัมฤทธิ์ผลของเป้าหมายที่ตั้งไว้ หลังจากนั้น Group Director HR หรือ HR business partner จะรวบรวมข้อมูลดำเนินการเปรียบเทียบเพื่อให้ได้เกณฑ์การประเมินที่เที่ยงธรรม ตรวจสอบได้ และเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของ CEO หรือผู้บังคับบัญชาในการให้คะแนน ประเมินผลการทำงานและเป้าหมายที่ตั้งไว้ของผู้บริหารและพนักงานดังกล่าว

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะสร้างมาตรฐานความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ดังนั้น ในการเป็นผู้นำด้านอาหารทะเลที่ได้รับการไว้วางใจมากที่สุดในโลก การพัฒนาที่ยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และยังเป็นมาตรฐานที่สามารถวัดได้สำหรับใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจและการปฏิบัติงานที่สำคัญ สำหรับเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการสร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมอาหารทะเลไทย บริษัทมีกลยุทธ์อันประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. แรงงานปลอดภัยและแรงงานที่ถูกกฎหมาย – การจ้างงานที่ปลอดภัยถูกกฎหมายและมีเสรีภาพในการเลือกงานทั้งในสถานประกอบการของบริษัท และในห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่ง
2. การจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ – การตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการปรับปรุงแนวทางเพื่อความโปร่งใสและแนวทางการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเลทั้งหมด
3. การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ – วิธีการดำเนินงานของบริษัทต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงถึงหน้าที่ในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัท
4. ผู้คนและชุมชน – บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้ที่อาศัยและทำงานในภูมิภาคที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่

5.1 การสร้างนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม เนื่องจากบริษัทมีพันธกิจในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารทะเล ดังนั้น นวัตกรรมคือกลยุทธ์หลักของไทยยูเนี่ยนที่ช่วยสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดอนาคตการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม หรือ Global Innovation Center (GIC) เป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนาระดับโลกในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิตรูปแบบใหม่ ที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจอาหารทะเลของบริษัท ทำหน้าที่ด้านงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเชิงพื้นฐานในวัตถุดิบ เทคโนโลยีใหม่ๆ ในกระบวนการแปรรูปและการต่อยอดวัตถุดิบที่เหลือให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเน้นความสำคัญไปที่ 1) การสร้างเสริมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณค่าทางโภชนาการ และความพึงพอใจของผู้บริโภค การเร่งสร้างความยั่งยืนของทรัพยากรโดยคิดค้นวิธีการใช้วัตถุดิบจากการประมงอย่างคุ้มค่า 2) ปรับปรุงกระบวนการและเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และการสร้างมูลค่าจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ และ 3) การก่อให้เกิดรายได้ให้กับองค์กรจากผลงานวิจัยและการพัฒนา

ศูนย์นวัตกรรมดำเนินงานอยู่บนฐานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ระหว่างผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม รัฐบาลและนักวิชาการ โดยร่วมกันสร้างสรรและประสานองค์ความรู้ระหว่างนักวิชาการและผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งให้เกิดนวัตกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวม

ในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก บริษัทมีความรับผิดชอบในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจในทุกการดำเนินงาน

ทั้งหมดและในห่วงโซ่อุปทาน ด้วยตระหนักดีว่าความรับผิดชอบนี้แสดงออกถึงความเป็นผู้นำ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียด้วย SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของไทยยูเนี่ยน โดยมีพันธกิจที่วัดผลได้ในการผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง และเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนในแนวทางการดำเนินงาน โดย SeaChange® มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก

5.2 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่มให้ได้รับการปฏิบัติที่ดีอย่างเท่าเทียมกัน เนื่องจากเห็นความสำคัญของการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนการได้รับความร่วมมือระหว่างกัน ซึ่งจะส่งผลต่อบริษัทให้สามารถสร้างความมั่งคั่ง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคงในระยะยาวได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ดังนั้นคณะกรรมการจึงติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดถือแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดความเสมอภาคทุกฝ่าย ตลอดจนกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและตรวจสอบการปฏิบัติตาม โดยจัดทำนโยบายเป็นแนวทางได้ดังนี้

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบแทนความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัท ตลอดจนสร้างผลตอบแทนการลงทุนให้เป็นที่พอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อยกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

บริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานให้สามารถรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ ดึงดูดคนเก่งจากภายนอก และมุ่งเน้นการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึง ความเป็นธรรมภายในองค์กร ความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน ตลอดจน ข้อกฎหมาย วัฒนธรรม และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและค่านิยมขององค์กร การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการจ่ายค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ประกอบกับการพิจารณาด้านความเท่าเทียมภายในบริษัท ซึ่งประเมินจากขอบเขตความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน ประสบการณ์และทักษะที่ใช้ในการทำงานที่แตกต่างกัน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินรางวัลตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินการของบริษัทเพื่อผลักดันวัฒนธรรมการตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน

ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้าง

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี แผนการประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การจัดสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และที่สำคัญ บริษัทได้จัดสรรผลประโยชน์ระยะยาวที่ช่วยการยังชีพของพนักงานและครอบครัวหลังการเกษียณจากหน้าที่การงานแล้ว ในรูปแบบของเงินบำเหน็จเกษียณอายุ ซึ่งบริษัทจะกันเงินสำรองไว้ทุกๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถจ่ายเงินทดแทนให้กับพนักงานตามสิทธิที่พึงมีได้ในอนาคต และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีการเตรียมความพร้อมในทุกๆ ด้าน บริษัทจึงร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำต่างๆ เพื่อจัดกิจกรรม “เกษียณสุข” ให้พนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ ดังนี้

1. ร่วมมือกับวิทยาลัยชุมชนสมุทรสาครจัดการอบรมหลักสูตรอาชีพหลากหลายหลักสูตรตามความถนัดและความสนใจของพนักงาน เช่น หลักสูตรการทำอาหารไทย หลักสูตรการทำขนมและหลักสูตรการประดิษฐ์งานฝีมือ
2. ร่วมมือกับมูลนิธิเกษตรกรรมยั่งยืน ในการอบรมเรื่องการปลูกผักปลอดสารเคมี และการปลูกผักในพื้นที่เมือง
3. ร่วมมือกับโรงพยาบาลสมุทรสาครและโรงพยาบาลวิชัยเวช เพื่อจัดหลักสูตรการดูแลสุขภาพกายและสุขภาพใจ อีกทั้งได้จัดช่วงเวลาสุดพิเศษที่ให้พนักงานเกษียณอายุได้พบกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อกล่าวขอบคุณและมอบของที่ระลึกในความมุ่งมั่นและทุ่มเททำงานกับบริษัทมาเป็นเวลานาน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน แบ่งเป็น ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน ซึ่งมีการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนปีละ 1 ครั้ง โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่มีให้กับพนักงานในทุกระดับ โดยบริษัทสมทบตั้งแต่ร้อยละ 2.5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือน ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 52.96 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะยาว ได้แก่ เงินเกษียณอายุงาน จ่ายให้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการพนักงาน ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองเงินเกษียณสำหรับปี 2563 เท่ากับ 48.19 ล้านบาท และในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินเกษียณสำหรับพนักงานเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 30.42 ล้านบาท

การพัฒนาบุคลากร

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท คือ พนักงานทุกคนคือคนเก่ง มีคุณค่าต่อองค์กร และมีศักยภาพที่แตกต่างกันไป ทุกคนสร้างคุณค่าให้กับองค์กรในผลการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่มีความหมาย เรามีความเชื่อว่าบุคลากรทุกคนมีความสามารถหรือมีข้อเด่นของตัวเอง ซึ่งทางบริษัทจะทำให้พนักงานทุกๆ คนรู้และช่วยให้พวกเขาสามารถนำข้อเด่นของตนเองออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและตัวเองได้มากที่สุด ดังนั้น ทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองและความก้าวหน้าในสายอาชีพที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละคนที่แตกต่างกันไป

การพัฒนาบุคลากรในทุกๆ ระดับเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์หลักของบริษัทและเป็นพันธสัญญาของคณะผู้บริหารระดับสูง เรามุ่งเน้นการนำเสนอวิธีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นที่การปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้ไปสู่องค์กรที่มีมาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมในห้องเรียน (Classroom training) การสอนงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and giving feedback) และการประยุกต์ใช้ในงานจริง (On-the-job training: OJT) โดยการอบรมและพัฒนาประกอบไปด้วยรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การดูแลพนักงานใหม่ เพื่อให้การต้อนรับอย่างอบอุ่น ทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรอย่างราบรื่น และเป็นรากฐานสู่ความสำเร็จในระยะยาว
- การฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ค่านิยมองค์กร การเรียนรู้วัฒนธรรมที่แตกต่าง และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งในและนอกองค์กรเพื่อให้พนักงานเข้าถึงข้อมูลและทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ
- ระบบพี่เลี้ยง การสอนงาน และการให้ข้อเสนอแนะ เพื่อส่งเสริมและสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำ
- โครงการเรียนรู้งานข้ามสายงาน เพื่อส่งเสริมความรู้ การแบ่งปัน และความร่วมมือ
- การมอบหมายงานที่ท้าทาย ด้วยทรัพยากรสำหรับการเรียนรู้และการสอนงานเพื่อส่งเสริมการเจริญเติบโต
- การสับเปลี่ยนหมุนเวียนสายงาน เพื่อส่งเสริมเพิ่มพูนทักษะและกระตุ้นแรงบันดาลใจ สร้างเครือข่าย รวมทั้งวิสัยทัศน์ในระยะยาวซึ่งเกิดจากการมองภาพที่กว้างขึ้น
- การได้รับมอบหมายงานด้านต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาทักษะด้านภาษา รวมทั้งเพิ่มความก้าวหน้าให้กับพนักงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- กระบวนการติดตามการพัฒนาบุคลากรเพื่อประเมินผลกระทบของโครงการการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถทั่วโลก และติดตามความคืบหน้าการพัฒนาบุคลากรเหล่านี้

สำหรับรายละเอียดของการฝึกอบรมพนักงานและผู้บริหารสำหรับปี 2563 ในหัวข้อที่เกี่ยวกับ ความเป็นผู้นำ มาตรฐานอุตสาหกรรม ทักษะความเป็นมืออาชีพ และการฝึกอบรมในงาน มีจำนวนดังนี้

จำนวนชั่วโมงรวมการฝึกอบรม 106,702 ชั่วโมง

จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อพนักงานรายบุคคล 11 ชั่วโมง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับบริษัท รวมถึงผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง โดยการจัดประชุมผู้บริหารพบพนักงานทุก 6 เดือน เพื่อรับฟังแนวทางการดำเนินการ เป้าหมายประจำปี ตลอดจนผลงานที่เกิดขึ้น เพื่อให้การทำงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกัน รวมถึงเป็นการให้ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในสถานการณ์ต่างๆ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบดังนี้

- ผลิตสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย (Food Safety) และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) ภายใต้กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด

- กำหนดราคาสินค้าและบริการที่เหมาะสมตามระดับรายละเอียด และคุณภาพสินค้าและบริการ ที่ลูกค้าต้องการ
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานของบริษัทตามที่ลูกค้าได้กำหนดไว้
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าหรือสูงกว่า และตรงตามกำหนดระยะเวลาส่งมอบตามที่ได้ตกลงกับลูกค้า
- ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนน้อม มีอัธยาศัยไมตรีที่ดีงาม ตามเหตุและผล ซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ลูกค้าทุกคนด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน โดยไม่ใช้วิจารณญาณส่วนตัวเข้ามาตัดสิน
- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อป้องกันและร่วมหาแนวทางแก้ไขไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ
- จัดทำข้อมูลคำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทั้งคุณสมบัติและรายละเอียดของสินค้าและบริการ ตลอดจนวิธีการใช้ วิธีการเก็บรักษา ให้กับลูกค้า รวมถึง ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และบริการอื่นๆ ที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่กล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแบบยั่งยืน
- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า ไม่นำความลับของลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม
- จัดให้มีช่องทาง กระบวนการ และบุคลากร สำหรับลูกค้าที่ต้องการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยดำเนินการตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็ว
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้แสดงความคิดเห็นและยินดีรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ ในการทำงานร่วมกัน ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยต่อบุคคลอื่น บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้า โดยมีการพิจารณาเรื่องการใช้แรงงานที่ถูกกฎหมายทุกครั้ง รวมทั้งมีการสื่อสารให้รับทราบเพื่อตระหนักถึงการใช้แรงงานที่ถูกต้อง (Labor Code of Conduct) รวมถึงนโยบายพิจารณาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานในการคัดเลือกคู่ค้า และมีการเปรียบเทียบราคา หรือการประกวดราคา ซึ่งต้องอนุมัติโดยผู้มีอำนาจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในงานด้านจัดซื้อ

และนอกจากการประสานงานผ่านช่องทางปกติ เช่น ฝ่ายการตลาดร่วมกับลูกค้า ฝ่ายจัดซื้อร่วมกับคู่ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบ ฝ่ายบุคคลร่วมกับพนักงาน ฝ่ายประสานงานราชการและฝ่ายธุรการร่วมกับภาครัฐและชุมชนท้องถิ่น ฝ่ายการเงินร่วมกับตลาดเงินและสถาบันการเงิน ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับตลาดทุนและนักลงทุน ฝ่ายสื่อสารองค์กรร่วมกับสื่อมวลชนและสาธารณะ ฯลฯ เรายังได้ริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ ในระหว่างปีจำนวนมาก อาทิ การสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้าด้วยมุมมองทางด้านความยั่งยืน และศักยภาพในด้านนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ การจับมือเป็นพันธมิตรกับองค์กรในภาคประชาสังคมระดับสากล เพื่อการลงทุนด้านทรัพยากรที่ยั่งยืน ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาเชิงลึก ร่วมกับภาคการศึกษาและภาครัฐเพื่อสร้างฐานองค์ความรู้และวิทยาการทางด้านอาหารทะเล การเข้าไปมีส่วนและร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรและแรงงานในเวทีต่างๆ ร่วมกับลูกค้า สมาคมและองค์กรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชน การเข้าร่วมแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ในงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนกับองค์กรภาคเอกชน หน่วยงานกำกับตลาดเงินและตลาดทุน เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ได้ตกลงไว้อย่างสุจริตและเคร่งครัด เพื่อให้เจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินได้รับผลตอบแทนที่ถูกต้องและยุติธรรม โดยจะหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง ซึ่งจะทำให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ แต่หากมีเหตุที่จะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทก็จะแจ้งเจ้าหนี้และสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีอย่างยุติธรรม มีจรรยาบรรณ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งในทางมิชอบหรือกล่าวหาข้อมูลที่เป็นเท็จจริงทำให้บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยเฉพาะการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนที่อาศัยและทำงานในทุกภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ โดยทำงานร่วมกับพันธมิตรทางภาคเอกชน ภาครัฐในท้องถิ่น องค์กรนานาชาติ และภาคประชาสังคม เช่น การให้ข้อมูลด้านโภชนาการที่ดีต่อชุมชนในท้องถิ่น ให้การศึกษาแก่เด็กข้ามชาติ ตลอดจนการบรรเทาทุกข์อันเกิดจากภัยพิบัติและความอดอยากทุกๆ ปี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความมุ่งมั่นเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ในเรื่องของการขจัดความหิวโหย เป็นต้น

กิจกรรมที่ดำเนินการ:

- จัดตั้งศูนย์เตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน เพื่อลูกหลานแรงงานข้ามชาติและแรงงานท้องถิ่นในจังหวัดสมุทรสาคร
- จัดตั้งศูนย์การพัฒนาศักยภาพด้านภาษา AEC สานสัมพันธ์สู่ชุมชน เพื่อพัฒนาภาษาล่ามหรือผู้ประสานงานด้านภาษาในการสื่อสารกับแรงงานข้ามชาติ
- โครงการประชารัฐ เพื่อพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนท้องถิ่น การส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาของเด็กนักเรียนครอบคลุมจังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วย โครงการผู้นำเพื่อการพัฒนาการศึกษาที่ยั่งยืน (CONNEXT ED) มีเป้าหมายเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคม พัฒนาศักยภาพของคน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของนักเรียนในโรงเรียนภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) โครงการประชารัฐรักสามัคคีสมุทรสาคร โดยการสนับสนุนธุรกิจชุมชน ช่วยให้ธุรกิจคงอยู่ได้ในเชิงพาณิชย์ ช่วยให้ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดเล็กสามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่นได้มากขึ้นทั้งในด้านเกษตรกรรม ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ และด้านการท่องเที่ยวชุมชน
- การให้ข้อมูลด้านโภชนาการและการฝึกอบรมด้านโภชนาการแก่ชุมชนท้องถิ่น

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทต้องมั่นใจได้ว่าจะไม่สร้างหรือก่อผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน บริษัทในฐานะที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านอาหารทะเลระดับโลก จึงมีความรับผิดชอบในการสร้างมาตรฐานให้กับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในทุกการดำเนินงานและในห่วงโซ่อุปทานด้วย SeaChange® ซึ่งเป็นกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท ที่มีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้เกิดขึ้นกับทั้งอุตสาหกรรมอาหารทะเลโลก และเป็นแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมทุกแง่มุมของธุรกิจอาหารทะเลตั้งแต่วิธีการดูแลท้องทะเลไปจนถึงวิธีการจัดการของเสีย หัวใจหลักของกลยุทธ์คือความยั่งยืนคือ ความสามารถในการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์อาหารทะเลของบริษัทได้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่การจับไปจนถึงผลิตภัณฑ์พร้อมบริโภค ทำให้บริษัทสามารถระบุ ตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานในเรื่องสำคัญ เช่น เรื่องแรงงาน เรื่องการจัดหาวัตถุดิบด้วยความรับผิดชอบ

กิจกรรมที่ดำเนินการ:

- โครงการพัฒนาการประมงอวนล้อมปลาทูน่าในมหาสมุทรอินเดีย เพื่อพัฒนาการจัดการสามสายพันธุ์ปลาทูน่าเขตร้อนในเชิงพาณิชย์ ตามพันธสัญญาเรื่องความยั่งยืนด้านอาหารทะเลซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความร่วมมือกับองค์การกองทุนสัตว์ป่าโลกสากล (WWF)
- โครงการพัฒนาศักยภาพให้แก่ฟาร์มคู่ค้าของบริษัท เพื่อช่วยให้คู่ค้าพัฒนาแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการฟาร์มได้ตรงตามมาตรฐานของการรับรองกระบวนการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดี (BAP) นำมาซึ่งมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยทางชีวภาพ และการบริหารจัดการน้ำ
- บริษัทร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ (IUCN) กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง และกรมประมง ให้การสนับสนุนโครงการริเริ่มเพื่อชุมชนหลายโครงการในเกาะยาวใหญ่ จังหวัดพังงา เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง พัฒนาการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนและส่งเสริมชีวิตความเป็นอยู่
- บริษัทเปิดตัวโครงการนำร่องเพื่อทดสอบรูปแบบการวัดข้อมูลการจับปลาแบบอิเล็กทรอนิกส์และระบบการตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบซึ่งจะใช้การเชื่อมจากแอปพลิเคชั่นบนมือถือและสัญญาณดาวเทียมในการแก้ปัญหาการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงานและไร้การควบคุม นับเป็นครั้งแรกของอุตสาหกรรมประมงของไทยที่ใช้ระบบการสื่อสารดังกล่าว
- โครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- การใช้นวัตกรรมและแนวทางการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการใช้น้ำและไฟฟ้า

- การใช้นวัตกรรมพัฒนาบรรจุภัณฑ์ เพื่อลดความกังวลในด้านสิ่งแวดล้อมไม่ว่าจะเป็นขยะจากอาหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพลาสติกในท้องทะเล ด้วยโครงการประเมินวงจรชีวิตของบรรจุภัณฑ์ เพื่อทำความเข้าใจในการหาบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์มาตรฐานต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การผลิต การบรรจุ การขนส่งไปยังผู้บริโภค และการกำจัด
- การทำความสะอาดชายหาดและการปกป้องสัตว์ใกล้สูญพันธุ์

สำหรับกิจกรรมที่ดำเนินการตลอดปี 2563 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ในหน้า 120

นอกเหนือไปจากนโยบายที่กลุ่มบริษัทไทยยูเนี่ยนจะต้องดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย และพันธสัญญาอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทเกี่ยวข้อง บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนารากฐานของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการอนุรักษ์พลังงานไว้ในการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 28 ต่อตัน ผลิตภัณฑ์ ลดการใช้น้ำลงร้อยละ 26 ต่อตันผลิตภัณฑ์ และลดปริมาณขยะฝังกลบร้อยละ 69 ต่อตันผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง โดยสามารถสรุปแผนดำเนินการได้ ดังนี้

1. การมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม (http://www.thaiunion.com/en/about/environment-health-and-safety)
2. การจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีอุปกรณ์เทียบเคียงกับมาตรฐานสากลเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และเป็นศูนย์ฝึกอบรมให้กับพนักงาน
3. การอบรมพนักงานทั้งก่อนเริ่มงาน และระหว่างปฏิบัติงาน การฝึกอบรมนี้จะถูกจัดขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงานของพนักงานนั้นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะมีความรู้ความเข้าใจในวิธีป้องกันตัวเองจากอันตรายต่างๆ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากงานที่ตนเองปฏิบัติอยู่
4. การประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานได้รับการอบรมตามกฎหมายหรือมีคุณสมบัติที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย หรือความปลอดภัยในหน่วยธุรกิจ การประเมินศักยภาพพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพิ่มเติมจากที่กฎหมายท้องถิ่นกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเพิ่มศักยภาพของพนักงานจะเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถเทียบเคียงในระดับสากล

การเคารพสิทธิและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทไม่อนุญาตให้พนักงานใช้โปรแกรมหรือซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมาย โดยกำหนดระเบียบและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 อย่างเคร่งครัด

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 สำหรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

บริษัทจะไม่ยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยครอบคลุมธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมกันนี้ บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดข้อปฏิบัติที่เคร่งครัด เพื่อป้องกัน และ/หรือจัดการกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายนี้ ทั้งนี้ บริษัทมีการสอบทานแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ธุรกิจ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจบนฐานของความถูกต้องและเป็นธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้โดยทั่วกัน และสื่อสารนโยบายนี้ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกทราบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน บริษัท จะให้ความคุ้มครอง ต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชันนี้

การกระทำใดๆ ของบุคลากรของบริษัท ที่เป็นการคอร์รัปชัน ให้ถือเป็นความผิดขั้นร้ายแรงต่อระเบียบวินัยเกี่ยวกับเรื่องทั่วไป และให้ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตรวจสอบและกำกับ ให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และขั้นตอนการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ ของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการกระทำอันอาจนำไปสู่การคอร์รัปชัน การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2) ผู้บริหารมีหน้าที่นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกำหนดให้มีระบบการบริหารจัดการและมาตรการที่เหมาะสมในการกำกับและส่งเสริมการดำเนินการ และทบทวนระบบและมาตรการการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และธุรกิจ
3) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่เฝ้าระวังและป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ในงานที่รับมอบหมาย รวมทั้งแจ้งเบาะแส หากพบการกระทำอันส่อทุจริตหรือเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

ข้อปฏิบัติทั่วไป

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่การงาน โดยไม่อาศัย หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ในตำแหน่งของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึง การเรียกร้อง หรือ ดำเนินการ เพื่อการคอร์รัปชันโดยยังประโยชน์อันมิชอบต่อตนเองหรือผู้อื่น
2) นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแล้ว การกระทำในข้อ 1 ให้หมายรวมถึง การให้หรือรับของขวัญหรือบริการ การให้หรือรับเงินสดหรือสิ่งของแทนเงินสด การติดสินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลภายนอกหรือการรับสินบน การยักยอกทรัพย์สินหรือเวลางานของบริษัท การฟอกเงิน การยับยั้ง หรือขัดขวางกระบวนการยุติธรรม และกระบวนการตามกฎหมาย การช่วยเหลือทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ อาทิ การให้สิ่งของและบริการ การโฆษณาส่งเสริม การบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์อันไม่พึงจะมี หรืออันมิควรจะได้ต่อตนเองหรือผู้อื่น

ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกร้อง รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ในรูปเงินทดแทน ของขวัญ ของมีค่าใดๆ รวมถึงบริการต่างๆ จากคู่ค้า ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอก หรือ คู่แข่งของบริษัท ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น ที่ไม่สุจริต หรือเป็นการเอื้อประโยชน์ต่อคู่ค้า หรือ ตัวแทนซื้อขาย เจ้าหนี้ บุคคลภายนอกและตนเอง
- การเลี้ยงรับรอง รับ หรือให้ของขวัญตามประเพณี ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท หรือในกรณีที่ไม่มีระเบียบข้อบังคับกำหนดไว้ ให้ดำเนินการอย่างเหมาะสม รัดกุม โปร่งใส และปราศจากวัตถุประสงค์แอบแฝงดังกล่าวข้างต้น

5.3 การกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการอำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้วางแผนกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อให้การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาดำเนินงานของบริษัทมีความสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เพิ่มความน่าเชื่อถือ และเพิ่มโอกาสแข่งขันในทางธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนการประกอบธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงกำหนดให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการอำนวยการเทคโนโลยีสารสนเทศได้วางแนวทางการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างหน่วยงานและการบริหารจัดการ
   1.1 การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ กำหนดนโยบายแผนงานและขั้นตอนปฏิบัติงาน
   กำหนดให้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ การกำหนดนโยบาย แผนงานและขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะนโยบาย แผนงาน และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการปฏิบัติงานประจำอื่นๆ ที่สำคัญ

1.2 การกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงาน
กำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานและการตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และอยู่ในกรอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้

2. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
2.1 การควบคุมการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์และการป้องกันความเสียหาย (Physical Security)
กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์ที่รัดกุมเพียงพอ โดยควรจำกัดและกำหนดสิทธิให้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และมีการตรวจสอบการเข้าออกศูนย์คอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ
2.2 การควบคุมการใช้ข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่าย (Logical Security)
กำหนดให้มีระบบป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่ายจากภายนอก เช่น ระบบไฟร์วอล (Firewall) ระบบการตรวจสอบผู้ใช้งานก่อนเข้าสู่ระบบ (Authentication) การกำหนดสิทธิในระบบ (Authorization) การบันทึกกิจกรรมที่สำคัญของระบบ (Audit Log) โดยมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยต่างๆ จะกำหนดให้เป็นไปตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

3. การสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน
3.1 การสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
กำหนดให้มีการสำรองข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการทดสอบความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลและการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้สำรองไว้
3.2 การเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน
กำหนดให้มีแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ รวมทั้งมีการทดสอบแผนดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผนดังกล่าวสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

4. การควบคุมการปฏิบัติงานประจำด้านคอมพิวเตอร์
กำหนดให้มีการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานประจำด้านคอมพิวเตอร์อย่างใกล้ชิดของผู้บังคับบัญชาการปฏิบัติงานที่มีขั้นตอนชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการรายงาน และการตรวจสอบการปฏิบัติงานประจำดังกล่าว

ในส่วนของการบริหารความเสี่ยง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนให้มีการประเมินและการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังนี้ กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการข้อมูลเพื่อตอบสนองทางธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐานและบริการของเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยของข้อมูล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงจัดให้มีสายงานตรวจสอบภายใน ด้านตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ให้จัดทำแผนการตรวจสอบและดำเนินการตรวจสอบทั้งด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทเป็นประจำทุกปี

หลักปฏิบัติที่ 6
ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานอิสระหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปัจจุบันมีนายปองพล ผลิพืช ตำแหน่งรองผู้จัดการทั่วไป สายงานตรวจสอบ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8549 ของสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงได้อบรมหลักสูตร Anti-Corruption – The Practical Guide ปี 2556 และปี 2559 และ IIAT Annual Conference 2562: Indispensable IA Insightful, Agile & Innovation สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

สายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอดส่องดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance control) การบริหารความเสี่ยง และการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผลซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะเน้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งที่ผ่านมาจากรายงานการตรวจสอบภายใน พบว่าการปฏิบัติงานยังเป็นไปตามระบบที่วางไว้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยังไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมอบหมายให้คณะผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะทำงานจะประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ โดยจะทำการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงออกเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงนั้น หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น รวมถึงการติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้ และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการต่อไป

การรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ตลอดจนแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังได้รายงานสถานะการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหารให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และนำเสนอสรุปรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงในหลักทรัพย์ของบริษัทประจำปี ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ

การรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องแก่บริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ต้องสำเนารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้กับประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และในรายงานประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำธุรกิจดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) และ/หรือตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญาทางการค้า เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและสายงานตรวจสอบจะทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลและตรวจทานการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดๆ ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมและไม่อยู่ในที่ประชุมนั้น

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายของบริษัท กรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎ ระเบียบ กฎหมายใดๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ อาทิ การไม่ส่งงบการเงินตามกำหนด การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทเกี่ยวโยงหรือบริษัทอื่นใดที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายแรงงานและการจ้างงาน รวมถึงกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบ กฎหมายต่างๆ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หรือกฎหมายต่างๆ ทั้งทางแพ่งและอาญา อาทิ ไม่มีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่มีการกระทำที่เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ไม่กระทำผิดด้านทุจริตหรือการกระทำผิดด้านจริยธรรม

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้สื่อสารให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้ จะสามารถยกมาตรฐานการกำกับดูแลให้สูงขึ้นอีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในการจัดการของบริษัท สร้างความยุติธรรมและความน่าเชื่อถือของตลาดทุน

จรรยาบรรณของบริษัท มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องดังนี้

1) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
3) ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
4) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
5) ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
6) ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
7) ความรับผิดชอบต่อบริษัท
8) การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
9) การต่อต้านการคอร์รัปชัน
10) การปกป้องและดูแลทรัพย์สินของบริษัท
11) ทรัพย์สินทางปัญญา
12) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
13) รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท
14) การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
15) การให้ข้อมูลหรือให้สัมภาษณ์ต่อสาธารณชน

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัท หรือการที่พนักงานคนใดหรือกลุ่มใดกระทำการใดที่ทุจริต ผิดกฎหมาย โดยสามารถยื่นเรื่องได้ที่

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
หรือ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชั้น 23 อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์ ถนนพหลโยธิน
แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4340
โทรสาร 0-2298-0024 ต่อ 4369

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ได้แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันการเงิน เป็นต้น ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และนโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว

การเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

คณะกรรมการเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนของการดำเนินงานและสถานะทางการเงินภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างชัดเจนทันเวลา เพื่อทำให้กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองของสาธารณชนที่มีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยจัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่มีผู้บริหารและผู้ทำหน้าที่รับผิดชอบงานติดต่อสื่อสารกับสาธารณชนไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. นายธีรพงศ์ จันศิริ
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายยอร์ก ไอร์ล
   ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท
3. นายบัลลังก์ ไวยานนท์
   ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับในปี 2563 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้บริหารของบริษัทให้ข้อมูลผลการดำเนินงานและตอบข้อซักถามแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ดังนี้
   - Company Visit จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 9 ครั้ง
   - Conference Call 38 ครั้ง
   - Analysts Meeting กับนักวิเคราะห์ 4 ครั้ง
   - Opportunity Day by SET 4 ครั้ง
   - ไม่มี Plant Visit กับผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักศึกษา เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19
   - ไม่มี Oversea Roadshow เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19
   - Local Roadshow 6 ครั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล โดยการจัดทำเอกสารเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้กับสาธารณชนรับทราบ ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ดังนี้

- เอกสารอธิบายผลการดำเนินงาน (MD&A) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- เอกสารสรุปข้อมูลของบริษัท (Presentation) ให้กับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาส
- IR-Newsletters ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เพื่อรายงานข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทุกไตรมาส
- ปฏิทิน IR/ ราคาวัตถุดิบ และรายละเอียดการจ่ายชำระหนี้ระยะยาว ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายงานประจำปี ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลของบริษัท เป็นรายปี
- รายงานเพื่อความยั่งยืน เป็นรายปี

2. การจัดประชุมให้ข้อมูลและการแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน จำนวน 25 ครั้ง
3. การให้ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบรายงาน 56-1 งบการเงินของบริษัท รายงานการวิเคราะห์งบการเงินรายไตรมาสและประจำปี การแจ้งมติคณะกรรมการบริษัทมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการรายงานหรือการแจ้งข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่ควรเปิดเผยตามประกาศที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

และจากการที่บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

ด้านการบริหารงาน

รางวัลจากงาน Asian Excellence Awards ครั้งที่ 10 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia:

- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่บริหารดีเด่นในเอเชีย
  นายธีรพงศ์ จันศิริ
- รางวัลประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินดีเด่นในเอเชีย
  นายยอร์ก ไอร์ล

รางวัลจาก IntraFish Seafood Power 100 โดยนิตยสาร IntraFish:

- ผู้ทรงอิทธิพลอันดับ 1 ของอุตสาหกรรมอาหารทะเลระดับโลก นายธีรพงศ์ จันศิริ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ผู้ทรงอิทธิพลอันดับ 46 ของอุตสาหกรรมอาหารทะเลระดับโลก ดร.แดเรี่ยน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

รางวัล Most Creative People in Business for 2020 โดยนิตยสาร Fast Company:

- ดร.แดเรี่ยน แมคเบน ผู้อำนวยการกลุ่มด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

ด้านองค์กร

รางวัลทีมบริหารการเงินดีเด่นประจำปี 2563 สำหรับประเทศไทย ประเภท Treasury, Trade, SSC and Risk Management โดย The Asset Triple A

- บริษัทได้รับรางวัลจากผลงานของศูนย์บริหารเงินทั่วโลกที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย และการให้ความสำคัญกับการเพิ่มการใช้ระบบอัตโนมัติ

รางวัล 2020 APAC Employee Experience Best Practice Award ในงาน 2020 Talent Management Best Practice Awards

- บริษัทได้รับรางวัลจากผลงานอันยอดเยี่ยมในการปฏิรูปองค์กรด้วยการใช้วิธีบริหารการยกระดับความสามารถพนักงานที่มีความสามารถสูง และสร้างการเปลี่ยนแปลงที่มุ่งผลลัพธ์เป็นสำคัญ

รางวัล Most Active Employer Branding Award ในงาน LinkedIn Awards 2020

- บริษัทได้รับรางวัลจากการสร้างสรรค์เนื้อหาประเภทภาพและวิดีโอที่ดึงดูดการมีส่วนร่วม และมีอัตราการเติบโตของผู้ติดตามเพิ่มขึ้นอย่างมากใน LinkedIn

ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทได้รับการยกย่องในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 30,000 - 100,000 ล้านบาท ในความโดดเด่นด้านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

รางวัลจากงาน Asian Excellence Awards ครั้งที่ 10 ซึ่งจัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia:

- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประเภทบริษัท
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมประเภทบุคคล ได้แก่ นายบัลลังก์ ไวยานนท์ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและส่งมาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขานุการบริษัท – สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
979/12 ชั้น M อาคารเอสเอ็มทาวเวอร์
ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท
เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

หรือการส่งผ่านอีเมล ดังนี้
คณะกรรมการตรวจสอบ ที่ complaint@thaiunion.com
คณะกรรมการบริษัทผ่านเลขานุการบริษัท
ที่ paralee.sukhatungka@thaiunion.com

หลักปฏิบัติที่ 8
สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จะเห็นได้จากคณะกรรมการและฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวม การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตรงเวลาและเท่าเทียมกันแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ บริษัทยึดถือและปฏิบัติหน้าที่ด้วยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ที่ทั่วถึงกันในผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะถือหุ้นอยู่เท่าใดก็ตาม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลหรือนิติบุคคลไทยและต่างประเทศ โดยทุกครั้งที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดอย่างเคร่งครัด และตระหนักว่าผู้ถือหุ้นควรมีสิทธิในการตัดสินใจโดยได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิและไม่ละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งก็คือ ภายในวันที่ 30 เมษายน ของทุกปี และหากมีความจำเป็นที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับในปีนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 กันยายน 2563 เนื่องจากติดสถานการณ์โควิด โดยบริษัทมีการเตรียมการดังนี้

ก่อนการประชุมและการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

- คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 รวมถึงคำถามที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งข่าวสารดังกล่าวทางระบบอิเล็กโทรนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลา 121 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ระบุวันเวลาสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดวัตถุประสงค์และเหตุผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและการแจ้งผลคะแนน ข้อมูลของกรรมการอิสระที่เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุม และคำเชิญให้เสนอคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2563 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 6 เดือน
- บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนและเพียงพอ มีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 บริษัทมีความห่วงใยในความปลอดภัยของท่านผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงของการแพร่ระบาด บริษัทได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยแจ้งในเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2563 ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็นเวลา 33 วัน ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถรับชมถ่ายทอดผ่าน Web-Live Broadcast ของบริษัทได้อีกหนึ่งช่องทาง
- บริษัทได้นำหนังสือเชิญประชุมลงประกาศในหนังสือพิมพ์ทันหุ้นสำหรับฉบับภาษาไทย และบางกอกโพสต์สำหรับฉบับภาษาอังกฤษ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมได้ตามวันและเวลาดังกล่าว

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นและระหว่างการประชุม

- บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลรวมถึงตรวจเอกสารก่อนการลงทะเบียน และได้นำระบบ AGM Voting ซึ่งให้บริการโดยบริษัท ควิดแลป จำกัด มาใช้ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2563 ตั้งแต่การจัดเตรียมข้อมูลผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ลงทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมโดยพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียง จนถึงการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเปิดให้ผู้ถือหุ้นได้ลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 12.00 - 14.00 น. ของวันที่ 16 กันยายน 2563 ณ สถานที่อันเป็นที่รู้จักดีและสะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม คือ ห้องบอลรูม ชั้น 4 โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล ถนนเพลินจิต กรุงเทพมหานคร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมและมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวน (คน)	จำนวน (หุ้น)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
มาประชุมด้วยตนเอง	118	792,096,195	17.02
มอบฉันทะ	1,739	2,019,147,743	43.37
รวมจำนวนผู้ถือหุ้น	1,857	2,811,243,938	60.39*

*จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้เป็นฐานในการเปิดประชุมที่สามารถลงคะแนนเสียงได้เท่ากับ 4,655,132,696 หุ้น เนื่องจากมีจำนวนหุ้นซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ทั้งสิ้น 116,682,800 หุ้น ซึ่งไม่นับเป็นองค์ประชุมผู้ถือหุ้นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมสามัญประจำปี 2563 ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท ร่วมกับกรรมการท่านอื่นรวมเป็น 9 คน จาก 12 คน ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารแช่แข็งและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ สำหรับกรรมการที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้เนื่องจากเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทางมาร่วมประชุม แต่อย่างไรก็ตาม แม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูลต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากวาระการประชุมที่ได้ส่งให้ไปก่อนแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงินกลุ่มบริษัท (Group CFO) ผู้จัดการทั่วไปด้านการเงินองค์กร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและควบคุมผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เข้าร่วมในการประชุม เพื่อสามารถตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน รวมถึงประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างเท่าเทียมกัน
- ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้พิธีกรในที่ประชุมแจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ตลอดจนชี้แจงถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 35. ในการออกเสียงลงคะแนน ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นมีหนึ่งเสียง รวมถึง วิธีลงคะแนนในบัตรลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยขอให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด และอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นจำนวน 1 รายมาเป็นพยานและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิถามคำถาม แสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ และซักถามอย่างเต็มที่ตลอดเวลาดำเนินการประชุม โดยมีคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีผู้ถือหุ้นซักถามและเสนอความเห็นรวม 2 ราย

- บริษัทได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงซึ่งมีแถบบาร์โค้ดสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยจะนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ทั้งนี้ก็เพื่อให้การประชุมดำเนินไปได้ภายในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนแยกการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในแต่ละท่านได้อย่างเป็นอิสระ และมีการประกาศผลของคะแนนเสียงเมื่อจบแต่ละวาระการประชุมอย่างชัดเจนในห้องประชุม เพื่อให้การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดีทัศน์ เพื่อเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจขอรับจากบริษัทได้ที่สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หลังการประชุมและรายงานการประชุม

- บริษัทนำส่งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทุกวาระยกเว้นในส่วนของคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบไปเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทหลังการประชุมเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 หรือ 12 วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อสอบถามข้อมูล เสนอความคิดเห็นหรือแจ้งความต้องการของผู้ถือหุ้นมายังบริษัทได้ที่ เลขานุการบริษัท สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โทรศัพท์ 0-2298-0024 ต่อ 4390, 4392

และจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมการให้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นผลให้ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้น และทราบถึงหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดทำข้อมูลเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยช่องทางระบบอิเล็กโทรนิกส์ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เป็นเวลา 121 วันก่อนวันส่งหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องดังกล่าวได้ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้านั้น บริษัทปฏิบัติมาตั้งแต่ปี 2550 โดยในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรวมถึงไม่มีการเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การอำนวยความสะดวก สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยการ เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีผู้ถือหุ้น 1,083 รายมอบฉันทะให้ นายกีรติ อัสสกุล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีผู้ถือหุ้น 583 รายมอบฉันทะให้นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ
- การจัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระการประชุม โดยใช้ระบบ AGM Voting จัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามสมควร ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง และนำคะแนนเสียงดังกล่าวหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น จากนั้นนำผลคะแนนมารวมกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานตรวจสอบได้ในภายหลัง

- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และเผยแพร่มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทุกวาระ ยกเว้นในส่วนของคำถามจากผู้ถือหุ้นและคำตอบ ไว้บนเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทที่ www.thaiunion.com ในวันเดียวกันโดยทันที จากนั้นจึงค่อยนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับเต็มให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้
- บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทุกท่านรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยทันทีไม่เกิน 3 วันทำการหลังจากวันที่ ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท และไม่ให้กรรมการและผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และการไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลอื่นใดจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้นในกรณีที่ราคาหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงติดต่อกันเป็นเวลานาน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ของตลาดโดยรวม ซึ่งทำให้รายการซื้อขายดังกล่าวของผู้บริหารเกิดขึ้นตามสถานการณ์ของตลาดเท่านั้น นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารยังทราบถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยจัดทำรายงานสรุปเป็นรายไตรมาส และเผยแพร่รายงานสรุป ณ วันสิ้นปี ไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากมีวาระใดที่กรรมการและผู้บริหารมีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยการงดออกเสียงหรือแสดงความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่มาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ดังนี้

1. **นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า**
   กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
   เข้าร่วมประชุม 12 ครั้ง
2. **ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย**
   กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
   เข้าร่วมประชุม 10 ครั้ง
3. **นายนาถ ลิ่วเจริญ**
   กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
   เข้าร่วมประชุม 12 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2563 มีดังนี้

การสอบทานงบการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563 ของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่สำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเอง เกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบทั้งทางด้านงานตรวจสอบภายในและงานตรวจสอบด้านระบบสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาบุคลากรและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

การตรวจเยี่ยมบริษัทและบริษัทย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเดินทางไปตรวจเยี่ยมบริษัทย่อยในประเทศไทยรวม 4 บริษัท เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสิ่งแวดล้อม ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ปัญหาเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิต การบริหารคลังสินค้าและสภาพแวดล้อมทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต และสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

- คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้จัดการทั่วไป-สายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

- คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบทานคุณสมบัติ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายพงทวี รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 และ/หรือนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 จากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2564 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด แทนได้



นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ประกอบด้วย

1. **ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย**
   ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. **นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า**
   กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสรรหานั้นจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 2 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุมดังนี้

1. เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท โดยให้ระยะเวลาในการเสนอชื่อตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 รวมเวลา 121 วัน พบว่าไม่มีผู้ใดขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด
2. พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระจำนวน 4 ท่าน โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีสรรหาตามแนวทางการพิจารณาเป็นกรรมการข้างต้น ได้เสนอให้กรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการทั้ง 4 ท่านอีกวาระหนึ่ง โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยใช้อ้างอิงการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้ และการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวปฏิบัติของบริษัทและแนวปฏิบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ติดตามการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเหมาะสม



ดร.ธรรมนูญ อานันโทไทย
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 เฉพาะในประเทศไทย

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวม 17 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 21,257,414 บาท

ค่าตอบแทนจากบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด มีจำนวนเงินทั้งสิ้น -ไม่มี- บาท
- ค่าตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศที่ ป. 4/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวม 7 บริษัท มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,170,000 บาท
- ค่าบริการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะและค่าปรึกษาด้านภาษี มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,532,500 บาท

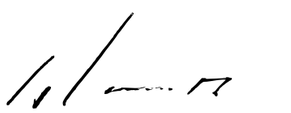
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าเป็นรายงานทางการเงินที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยอยู่บนรากฐานของการจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งได้ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงการประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทในรายงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างไม่มีเงื่อนไข เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ นายพงทวี รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 จาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายไกรสร จันศิริ
ประธานกรรมการ



นายธีรพงศ์ จันศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการรวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจำนวน 13,414 ล้านบาท และ 13,480 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.28 และร้อยละ 9.32 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และ 20 ตามลำดับ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นประจำทุกปี รวมถึงการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งจากผลการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทไม่ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เหล่านี้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว เนื่องจากค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความซับซ้อน และใช้ดุลพินิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานต่างๆ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสภาวะของตลาดหรือสภาพเศรษฐกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ดังกล่าว (Value-in-use) โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Model) ซึ่งกำหนดจากข้อสมมติฐานต่างๆ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนของผู้บริหาร • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบถึงความน่าเชื่อถือของประมาณการที่สำคัญ และประเมินความเหมาะสมของวิธีที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์และข้อสมมติฐานต่างๆ โดยเฉพาะการทดสอบข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ใช้ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลภายนอกและข้อมูลในอดีต เช่น การคาดการณ์อัตราการเติบโตของตลาด • ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการกระแสเงินสดของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของผู้บริหารในการประมาณการข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในอดีตจากการเปรียบเทียบสิ่งที่ผู้บริหารเคยประมาณการไว้กับข้อมูลจริงที่เกิดขึ้นว่าความแตกต่างนั้นจะกระทบกับความเหมาะสมของประมาณการปีปัจจุบันหรือไม่ และการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตจากการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มของตลาดในอนาคตว่ามีความสอดคล้องกับแผนธุรกิจหรือไม่ และ • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่อธิบายไว้ข้างต้นที่ใช้ในการประเมินมูลค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของอัตราที่เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและสัญญาอนุพันธ์	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 12,369 ล้านบาท สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์จำนวน 3,057 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.67 ของสินทรัพย์รวม และหนี้สินสัญญาอนุพันธ์จำนวน 999 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.12 ของหนี้สินรวม ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนคือตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) โดยผู้บริหารได้ทำการปรับปรุงอัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารหนี้ สัญญาอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่คือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ราคาที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 2) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเนื่องจากเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์ที่วัดค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งการประเมินมูลค่ายุติธรรมมีความซับซ้อน และสำหรับการใช้ข้อมูลระดับที่ 3 ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้เพื่อให้สะท้อนความเสี่ยงและลักษณะของตราสารหนี้ ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการ ข้อสมมติฐาน และดุลยพินิจที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่มีการใช้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญที่ไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 3) ได้แก่ อัตราผลตอบแทนคำนวณถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน (Yield to maturity) โดยการเปรียบเทียบกับตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดซึ่งมีความเสี่ยงที่คล้ายคลึงกันจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ และ • ประเมินความสมเหตุสมผลของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ราคาที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับที่ 2) โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาดของสัญญาอนุพันธ์เหล่านั้นที่เผยแพร่ในแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงิน จากวิธีการตรวจสอบที่ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและสัญญาอนุพันธ์มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า รวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



พงทวี รัตนะโกเศศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795
กรุงเทพมหานคร
22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564



7 รายงานทางการเงิน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	6,286,409	4,689,470	5,246,046	3,659,253
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11, 42	13,319,536	14,868,926	4,002,364	4,398,787
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	42	8,944	132,766	13,038,591	9,241,776
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	12	38,546,197	36,873,414	3,471,029	5,024,757
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	45	1,408,438	1,950,245	999,827	1,829,713
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	888,550	976,981	38,042	84,788
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14	6,463	54,981	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		60,464,537	59,546,783	26,795,899	24,239,074
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		5,017	4,367	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน	15	-	-	32,197,933	31,955,240
เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	15	9,269,170	10,280,183	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	7, 16	12,477,542	11,505,038	9,000	9,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	42	601	241,138	33,624,499	36,269,769
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	17	67,840	63,636	442,288	442,288
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	18	26,690,925	25,909,875	4,319,110	4,587,382
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	19	1,339,024	1,526,477	418,799	486,068
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	20	16,535,443	15,511,874	1,808,911	1,920,333
ค่าความนิยม - สุทธิ	21	13,414,318	12,387,483	-	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	45	1,648,860	2,360,231	1,656,735	2,368,105
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	2,056,799	1,968,521	42,826	33,286
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	604,596	603,443	26,285	24,053
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		84,110,135	82,362,266	74,546,386	78,095,524
รวมสินทรัพย์		144,574,672	141,909,049	101,342,285	102,334,598

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	24	13,406,089	11,181,760	6,889,424	1,744,080
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	25, 42	19,067,570	19,323,341	3,006,612	4,399,598
เงินกู้ยืมระยะสั้น		59,147	95,526	80,960	8,475
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	26	1,624,950	116,038	1,508,378	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	27	6,049,050	3,499,883	6,049,050	3,499,883
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี - สุทธิ	19	414,227	386,804	96,701	113,164
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		392,925	548,259	-	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	45	482,044	272,610	344,214	70,998
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28	2,496,786	357,401	177,005	28,100
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14	19,785	26,256	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		44,012,573	35,807,878	18,152,344	9,864,298
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	26	12,782,849	14,319,118	12,484,222	13,981,467
หุ้นกู้ - สุทธิ	27	23,291,802	29,342,993	23,291,802	29,342,993
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	19	787,091	962,639	332,867	379,663
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29	2,700,091	2,545,033	748,414	694,776
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	4,411,641	4,000,318	-	-
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	45	516,518	789,627	418,785	654,199
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		335,459	2,346,484	98,488	79,403
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		44,825,451	54,306,212	37,374,578	45,132,501
รวมหนี้สิน		88,838,024	90,114,090	55,526,922	54,996,799

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5,971,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	30	1,492,954	1,492,954	1,492,954	1,492,954
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,771,815,496 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท	30	1,192,954	1,192,954	1,192,954	1,192,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	30	19,948,329	19,948,329	19,948,329	19,948,329
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	33	149,295	149,295	149,295	149,295
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	30	1,519,051	-	1,519,051	-
ยังไม่ได้จัดสรร		33,235,050	31,358,197	18,522,873	20,228,998
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	30	(1,519,051)	-	(1,519,051)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(8,290,054)	(10,175,261)	52,227	(131,462)
รวม		46,235,574	42,473,514	39,865,678	41,388,114
หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	5,949,685	5,949,685	5,949,685	5,949,685
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		52,185,259	48,423,199	45,815,363	47,337,799
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,551,389	3,371,760	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		55,736,648	51,794,959	45,815,363	47,337,799
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		144,574,672	141,909,049	101,342,285	102,334,598

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้จากการขาย	35, 42, 46	132,402,436	126,275,247	20,529,621	27,651,325
ต้นทุนขาย	39, 42	(108,984,813)	(106,165,148)	(17,972,389)	(25,145,611)
กำไรขั้นต้น		23,417,623	20,110,099	2,557,232	2,505,714
รายได้ดอกเบี้ย	42	85,608	323,720	1,638,975	1,846,312
รายได้เงินปันผล	42	29	28	2,657,636	3,759,540
รายได้อื่น	36, 42	705,156	646,775	308,462	245,576
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		24,208,416	21,080,622	7,162,305	8,357,142
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(7,574,505)	(7,205,951)	(730,689)	(741,290)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(8,021,746)	(9,059,572)	(1,950,688)	(1,876,113)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	95,059	-	28,360
กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ	37	918,760	982,158	(382,181)	(44,357)
กำไรจากการดำเนินงาน		9,530,925	5,892,316	4,098,747	5,723,742
ต้นทุนทางการเงิน	38	(1,724,438)	(2,055,567)	(1,457,342)	(1,660,459)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย		7,806,487	3,836,749	2,641,405	4,063,283
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	15	(527,489)	591,288	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		7,278,998	4,428,037	2,641,405	4,063,283
ภาษีเงินได้	40	(723,764)	(157,937)	11,785	(23,163)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,555,234	4,270,100	2,653,190	4,040,120
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	14	(46,222)	(102,448)	-	-
กำไรสำหรับปี		6,509,012	4,167,652	2,653,190	4,040,120
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		6,292,312	3,918,325	2,653,190	4,040,120
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(46,222)	(102,448)	-	-
		6,246,090	3,815,877	2,653,190	4,040,120
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		262,922	351,775	-	-
กำไรสำหรับปี		6,509,012	4,167,652	2,653,190	4,040,120
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นที่เป็นของส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		1.27	0.82	0.50	0.85
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(0.01)	(0.02)	-	-
รวมกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	41	1.26	0.80	0.50	0.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท
กำไรสำหรับปี		6,509,012	4,167,652	2,653,190	4,040,120
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้	29, 40	(9,928)	235,882	-	196,415
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนสุทธิจากภาษีเงินได้		(21)	4,535	-	-
สำรองอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		179,782	(12,973)	-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		169,833	227,444	-	196,415
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		1,178,344	(2,163,482)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	15	(23,592)	(46,846)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่จากสำรองรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	34	1,531,046	2,028,455	1,365,831	2,233,262
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสัญญาอนุพันธ์สุทธิจากภาษีเงินได้	34	(985,923)	(2,057,184)	(1,182,142)	(2,124,618)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,699,875	(2,239,057)	183,689	108,644
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,869,708	(2,011,613)	183,689	305,059
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		8,378,720	2,156,039	2,836,879	4,345,179
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		8,121,369	1,807,737	2,836,879	4,345,179
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		257,351	348,302	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		8,378,720	2,156,039	2,836,879	4,345,179

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม															
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่															
				กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ									
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	หุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	การแปลงค่างบการเงิน พันบาท	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน พันบาท	สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง พันบาท	สำรองอื่น พันบาท	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย พันบาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ พันบาท	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน พันบาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ พันบาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		1,192,954	19,948,329	149,295	-	29,218,389	-	(2,067,107)	(4,551)	(232,229)	(2,135,676)	(3,381,104)	(7,820,667)	-	42,688,300	3,260,573	45,948,873
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย																	
เพิ่มขึ้นสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148,389	148,389
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,922	105,922
สิทธิเหนือส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(113,797)	-	(113,797)	-	(113,797)	-	(113,797)
การจ่ายเงินปันผล	32	-	-	-	-	(1,908,726)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,908,726)	(491,426)	(2,400,152)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	4,048,534	-	(2,156,784)	4,535	(28,729)	(59,819)	-	(2,240,797)	-	1,807,737	348,302	2,156,039
การออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,949,685	5,949,685	-	5,949,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		1,192,954	19,948,329	149,295	-	31,358,197	-	(4,223,891)	(16)	(260,958)	(2,309,292)	(3,381,104)	(10,175,261)	5,949,685	48,423,199	3,371,760	51,794,959
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		1,192,954	19,948,329	149,295	-	31,358,197	-	(4,223,891)	(16)	(260,958)	(2,309,292)	(3,381,104)	(10,175,261)	5,949,685	48,423,199	3,371,760	51,794,959
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย																	
เพิ่มขึ้นสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52,281	52,281
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจ	15	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	6	3,747	3,753
หุ้นทุนซื้อคืน	30	-	-	-	-	-	(1,519,051)	-	-	-	-	-	-	-	(1,519,051)	-	(1,519,051)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	30	-	-	-	1,519,051	(1,519,051)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายเงินปันผล	32	-	-	-	-	(2,539,441)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,539,441)	(133,750)	(2,673,191)
การจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	(300,823)	-	-	-	-	-	-	-	-	(300,823)	-	(300,823)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	6,236,162	-	1,160,323	(21)	545,123	179,782	-	1,885,207	-	8,121,369	257,351	8,378,720
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		1,192,954	19,948,329	149,295	1,519,051	33,235,050	(1,519,051)	(3,063,568)	(37)	284,165	(2,129,510)	(3,381,104)	(8,290,054)	5,949,685	52,185,259	3,551,389	55,736,648

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
				กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	หุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง พันบาท	หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		1,192,954	19,948,329	149,295	-	17,901,189	-	(240,106)	-	38,951,661
การจ่ายเงินปันผล	32	-	-	-	-	(1,908,726)	-	-	-	(1,908,726)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	4,236,535	-	108,644	-	4,345,179
การออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	5,949,685	5,949,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		1,192,954	19,948,329	149,295	-	20,228,998	-	(131,462)	5,949,685	47,337,799
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		1,192,954	19,948,329	149,295	-	20,228,998	-	(131,462)	5,949,685	47,337,799
หุ้นทุนซื้อคืน	30	-	-	-	-	-	(1,519,051)	-	-	(1,519,051)
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	30	-	-	-	1,519,051	(1,519,051)	-	-	-	-
การจ่ายเงินปันผล	32	-	-	-	-	(2,539,441)	-	-	-	(2,539,441)
การจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	(300,823)	-	-	-	(300,823)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	2,653,190	-	183,689	-	2,836,879
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		1,192,954	19,948,329	149,295	1,519,051	18,522,873	(1,519,051)	52,227	5,949,685	45,815,363

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	43	13,432,410	11,755,298	3,076,718	2,770,782
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(649)	793	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	-	(442,288)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,854,884)	(4,604,732)	(419,001)	(1,057,269)
การได้มาในสิทธิการใช้สินทรัพย์		-	(63,870)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		128,823	113,398	22,325	5,507
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย		33,831	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	15	-	(164,045)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	(58,617)	(532,787)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(54,020)	(75,104)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	(4,900)	(20,372)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาว		(75,057)	(18,758)	-	(7,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	162,853	-	29,370
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น		789	(321,367)	(2,815,573)	(1,059,006)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	-	-	2,591,642	1,012,159
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น		(78,751)	-	(532,720)	(502,925)
ดอกเบี้ยรับ		50,502	291,499	1,325,025	2,016,260
เงินปันผลรับ		118,728	214,445	2,657,636	3,759,540
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(3,735,588)	(4,485,260)	2,770,717	3,221,061
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,102,528	(1,952,139)	5,091,118	(2,095,397)
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		(37,000)	2,926	109,611	24,081
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	4,296	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	(69,101)	(115,651)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		-	6,000,000	-	6,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	27	(3,500,000)	(9,150,000)	(3,500,000)	(9,150,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	6,000,000	-	6,000,000
เงินสดจ่ายต้นทุนจากการออกหุ้นกู้		-	(8,191)	-	(8,191)
เงินสดจ่ายต้นทุนจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	(50,315)	-	(50,315)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น		(1,751,511)	(1,947,907)	(1,528,570)	(1,625,887)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	19	(514,380)	(469,100)	(137,177)	(134,281)
ดอกเบี้ยจ่ายเพื่อหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	(300,823)	-	(300,823)	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		52,281	74,268	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(2,538,824)	(1,908,831)	(2,538,825)	(1,908,831)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(131,727)	(503,141)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	30	(1,519,051)	-	(1,519,051)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(8,203,312)	(4,028,081)	(4,323,717)	(2,948,821)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		1,493,510	3,241,957	1,523,718	3,043,022
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	10	4,483,430	1,310,548	3,622,572	579,537
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		42,307	(69,075)	13,917	13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	10	6,019,247	4,483,430	5,160,207	3,622,572
รายการที่ไม่กระทบเงินสด					
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	25	366,790	415,353	42,069	114,541
การจัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	249,918	241,806	-	77,356
การจัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	-	(13,781)	-	959
การได้มาและการวัดมูลค่าใหม่ของสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	19	290,051	235,815	53,287	21,634
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุน	15, 42	-	-	204,122	-
การเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการใช้หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	15	34,374	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 72/1 หมู่ที่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 15 แห่งในจังหวัดกรุงเทพมหานครและสมุทรสาคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย ส่วนบริษัทย่อยประกอบกิจการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคือเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และบรรจุกระป๋อง นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศยังประกอบธุรกิจบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ และธุรกิจอาหารสัตว์

ส่วนธุรกิจหลักของบริษัทย่อยในต่างประเทศประกอบด้วยบริษัทย่อยในทวีปอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกุ้งมังกรและอาหารทะเลอื่น ๆ และเป็นผู้นำเข้ากุ้งและอาหารทะเลแช่แข็ง เพื่อจัดจำหน่ายให้ภัตตาคาร ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และบริษัทย่อยต่าง ๆ ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูปและแช่เย็นแบบครบวงจรให้แก่ประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ทวีปอเมริกา และทวีปออสเตรเลีย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง รวมทั้งบริษัทย่อยในทวีปเอเชียซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลในเวียดนามและจีน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 (“การระบาดของโควิด-19”) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของหลายอุตสาหกรรมรวมถึงของกลุ่มบริษัท

เนื่องด้วยมาตรการป้องกันการระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ในหลายประเทศ ส่งผลให้เกิดการควบคุมและจำกัดการเดินทางของกลุ่มลูกค้า จึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทใส่ใจกับเหตุการณ์การระบาดของโควิด-19 เป็นพิเศษและติดตามผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการวางแผนเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าว

ในสถานการณ์การจัดการวิกฤตนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดการผลกระทบของภาวะโรคระบาด เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งทีมจัดการวิกฤติขึ้นโดยมีการติดตามสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอกับบริษัทย่อยในแต่ละภูมิภาคเพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการและการตัดสินใจมีประสิทธิภาพและสนับสนุนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทกำลังดำเนินการเพื่อรักษาธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีสภาพคล่องด้วยมาตรการสำรองเงิน รวมถึงการจัดการต้นทุนและการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสัญญาอนุพันธ์ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นแต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ก่อนรับรู้การบันส่วนผลขาดทุนและการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดและค่าชดเชยที่ติดลบ) การปรับปรุงทำให้กลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการที่มีเงื่อนไขการชำระก่อนกำหนดที่มีค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบมีสิทธิที่จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายแทนการวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้รวมถึงเงินให้กู้ยืมบางประเภทและตราสารหนี้ โดยการที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายได้นั้น ค่าชดเชยในมูลค่าที่ติดลบจะต้องเป็นจำนวนเงินที่สมเหตุสมผลสำหรับการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด และตามโมเดลธุรกิจกลุ่มบริษัทถือสินทรัพย์นั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

ค) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอนและมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

- หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กลุ่มบริษัทต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- กลุ่มบริษัทต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงข้างต้นไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 และฉบับที่ 9) และที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า (มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรกสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันมีผลบังคับใช้

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้
   - การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
   - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
   - เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่าหนึ่งแห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
   - การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อย ซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เข้าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกที่จะไม่นำแนวผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปีปัจจุบัน

5 นโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

5.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15.1

5.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15.2

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

รายชื่อของการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15.3

5.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกิดกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

5.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัทผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย กับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือ สินทรัพย์ทางการเงิน

5.1.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยและเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียถูกปรับปรุงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวม และรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ณ วันที่ซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และ/หรือ ได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

5.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ หรือสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

5.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน หรือบันทึกไว้ในส่วนของเจ้าของถ้ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.3.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่ไม่ใช่บริษัทที่มีสกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินได้มีการแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้น และแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 5.7

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เงินที่ได้รับคืน และรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest: SPPI) ดังนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest)

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบันและการคาดการณ์ไปในอนาคต

กลุ่มบริษัทและบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ แสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) อื่น ในงบกำไรขาดทุน การได้ชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

5.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มบริษัทจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 40 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 20 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

5.11 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการซึ่งคือส่วนงานดำเนินงาน

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนของโครงการพัฒนา (ซึ่งเกี่ยวข้องกับการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์) เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อประเมินแล้วว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จค่อนข้างแน่นอนทั้งในแง่การค้าและแง่เทคโนโลยี และต้นทุนของโครงการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายจ่ายอื่นเพื่อการพัฒนาอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป กลุ่มบริษัททยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เมื่อเริ่มมีการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นเพื่อการค้าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แต่สูงสุดไม่เกิน 10 ปี

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้

เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาแยกต่างหากรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ เครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนเครื่องหมายการค้าและสิทธิการใช้ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เครื่องหมายการค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดและมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี ใบอนุญาตมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรง เพื่อปันส่วนต้นทุนของสิทธิการใช้ตามอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 16 ปี

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมาจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะมีการตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 2 - 10 ปี

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่าย

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายได้มาจากการรวมธุรกิจจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ สัญญาที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์กับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายมีอายุการให้ประโยชน์ที่ทราบได้แน่นอนและวัดมูลค่าที่ราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 20 ปี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ควบคุมจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กลุ่มบริษัทจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และทรัพยากรอื่น ๆ ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กลุ่มบริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่มีการบันทึกเป็นสินทรัพย์ในระยะเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาระหว่าง 3 ปี ถึง 10 ปี

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่นกลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปกลุ่มบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าประกอบด้วยการจ่ายชำระคงที่ การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และการจ่ายชำระในระยะการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ หรือราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่ามีการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้เริ่มแรกโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และต้องมีการวัดมูลค่าใหม่ (รวมถึงการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเจรจาต่อรอง การเปลี่ยนแปลงดัชนี อัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

5.15 หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การรับรู้รายการ การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข คือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส ของพนักงานปัจจุบันที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน ได้แก่ โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นสำหรับพนักงานที่ทำงานครบระยะเวลาที่กำหนดตามนโยบายของกลุ่มบริษัท

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึก เช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ ก) กลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ ข) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะแสดงไว้ในส่วนของเจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นดังกล่าว

หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มบริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของเจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ

5.21 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าได้รับการควบคุมสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนสุทธิที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเป็นการแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทจะบรรลุเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขในสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อส่งสินค้าและโอนการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้า ในวันที่ทำสัญญากับลูกค้า กลุ่มบริษัทประเมินสินค้าที่ระบุในสัญญาเพื่อระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาคือการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความแตกต่างกัน ราคาของรายการต้องปันส่วนให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาโดยใช้เกณฑ์ของราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าเพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้ถูกต้องและรับรู้ในเวลาที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้วโดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ซึ่งเป็นเวลาที่ลูกค้าได้การควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น จำนวนเงินรายได้ที่รับรู้คือจำนวนเงินที่ปันส่วนให้ภาระที่ต้องปฏิบัติที่เสร็จสิ้นนั้น ภาระที่ต้องปฏิบัติอาจเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) สำหรับกรณีการส่งมอบสินค้าทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over time) สำหรับกรณีการส่งมอบบริการทั่ว ๆ ไปให้ลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้เกี่ยวกับค่าสิทธิรับรู้ตามรายการที่เกิดขึ้นหลังระหว่าง ก) การขายหรือการใช้งานในภายหลัง และ ข) ความพึงพอใจบางส่วนหรือทั้งหมดในภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา ซึ่งมีการจัดสรรค่าสิทธิตามการขายหรือการใช้งาน

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

5.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5.23 สัญญาอนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังขึ้นอยู่กับว่ากลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ รวมทั้ง ลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์ส่วนหนึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทมีการจัดทำเอกสารที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนได้มีการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้ปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนมากกว่า 12 เดือน และจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนเมื่อระยะเวลาจนถึงวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีจำนวนไม่เกิน 12 เดือน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

เมื่อมีการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันเท่านั้นที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (องค์ประกอบราคาล่วงหน้าที่สอดคล้องกัน) เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวน (รวมทั้งองค์ประกอบราคาล่วงหน้า) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งจำนวนในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

ตราสารอนุพันธ์บางตัวไม่มีคุณสมบัติในการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในกำไร (ขาดทุน) อื่น

5.24 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยนโยบายของกลุ่มบริษัทได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและยังใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าและกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เข้าทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวเนื่องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาสิทธิเลือกและสัญญาฟอร์เวิร์ดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอร์เวิร์ดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

มูลค่าที่แท้จริง (Intrinsic value) ของสิทธิเลือกกำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวของในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่จะใช้สิทธิ ณ วันครบกำหนดตามสัญญา (Strike rate) และอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ณ ปัจจุบันที่คิดลดคือมูลค่าตามเวลา (Time value) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอร์เวิร์ดและมูลค่าตามเวลาของสิทธิเลือกที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรอรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทยังได้เข้าทำสัญญาฟอร์เวิร์ดสำหรับการคาดการณ์การซื้อในช่วง 12 เดือนข้างหน้า ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นรายการที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก ดังนั้น จึงไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (การป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ) ซึ่งสัญญาฟอร์เวิร์ดดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเช่นเดียวกับสัญญาอนุพันธ์อื่น ๆ ทั้งนี้ สัญญาฟอร์เวิร์ดที่ไม่เข้าเงื่อนไขนี้จะรับรู้เป็นรายการถือไว้เพื่อค้าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ความเสี่ยง

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งสรุปเป็นหน่วยสกุลเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2562 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2563 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2562 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2563 บาทต่อสกุลเงิน	พ.ศ. 2562 บาทต่อสกุลเงิน
ยูโร	425,236	415,946	77,245	55,199	36.88	33.73
ดอลลาร์สหรัฐ	1,327,540	1,264,105	392,527	442,988	30.04	30.15
เยน	51,399	44,071	134,567	117,266	0.29	0.28
โครนนอร์เวย์	55,815	14,302	49,382	93,925	3.50	3.42
ปอนด์อังกฤษ	116,939	108,515	50,820	85,177	40.64	39.52
โครนสวีเดน	5,955	2,086	4,738	88,628	3.67	3.23
สล็อตติโปแลนด์	198,999	224,216	108,180	112,804	8.11	7.91
โคลูนาเช็ก	981	890	1,413	1,179	1.41	1.32
เซดีกานา	5,352	7,885	108	4,410	7.13	5.53
รูเบิลรัสเซีย	1,514,284	-	769,966	-	0.41	-
หยวน	25,424	67,972	-	-	4.62	4.31

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2562 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2563 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2562 พันสกุลเงิน	พ.ศ. 2563 บาทต่อสกุลเงิน	พ.ศ. 2562 บาทต่อสกุลเงิน
ยูโร	418,110	413,126	23,858	13,107	36.88	33.73
ดอลลาร์สหรัฐ	1,043,370	1,008,339	163,364	187,751	30.04	30.15
เยน	31,962	38,399	203	-	0.29	0.28
โครนนอร์เวย์	-	114	554	537	3.50	3.42
ปอนด์อังกฤษ	25,553	40,534	12,746	342	40.64	39.52
สล็อตติโปแลนด์	98,967	111,634	-	142	8.11	7.91
หยวน	25,424	42,264	-	-	4.62	4.31

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
การป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	1,283,457	2,243,171	1,031,884	2,318,915
จำนวนเงินตามสัญญา (พันหน่วย)				
ดอลลาร์สหรัฐ	1,100,009	1,080,656	630,998	659,949
ยูโร	280,865	363,731	238,955	288,429
หยวน	32,000	45,000	32,000	45,000
วันครบกำหนด	มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2567	มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2566	มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2567	มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2566
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	1,581,693	1,335,242	1,395,285	1,804,303
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ดอลลาร์สหรัฐ : บาท	31.03	31.07	31.16	31.48
ยูโร : บาท	39.24	39.88	39.24	39.88
หยวน : บาท	4.30	4.34	4.30	4.34

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
การป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	363,481	833,882	363,481	833,882
จำนวนเงินตามสัญญา (พันหน่วย)				
ดอลลาร์สหรัฐ	98,000	122,000	98,000	122,000
ยูโร	141,819	141,819	141,819	141,819
สล็อตติโปแลนด์	100,000	112,500	100,000	112,500
วันครบกำหนด	มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง เมษายน พ.ศ. 2569	มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง เมษายน พ.ศ. 2569	มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง เมษายน พ.ศ. 2569	มกราคม พ.ศ. 2563 ถึง เมษายน พ.ศ. 2569
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	503,618	(357,553)	503,618	(357,553)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ดอลลาร์สหรัฐ : บาท	33.93	33.93	33.93	33.93
ยูโร : บาท	40.59	40.59	40.59	40.59
สล็อตติโปแลนด์ : ยูโร	4.35	4.35	4.35	4.35

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	54,587	70,670	54,587	70,670
จำนวนเงินตามสัญญา (พันดอลลาร์สหรัฐ)	30,000	30,000	30,000	30,000
วันครบกำหนด	มิถุนายน พ.ศ. 2565	มิถุนายน พ.ศ. 2565	มิถุนายน พ.ศ. 2565	มิถุนายน พ.ศ. 2565
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการรับรู้ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (พันบาท)	(19,981)	33,436	(19,981)	33,436
จำนวนเงินสะสมของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่คงเหลืออยู่ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงใด ๆ ที่ได้หยุดปรับผลกำไรและขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง (พันบาท)	61,316	81,272	61,316	81,272
จำนวนเงินสะสมของการปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน (พันบาท)	13,535	(9,954)	13,535	(9,954)
อัตราดอกเบี้ยที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.7	3.7	3.7	3.7

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินยูโร ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน (โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่) ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯและเงินยูโร และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ พันบาท**	**ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ พันบาท**	**ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ พันบาท**	**ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ พันบาท**
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เพิ่ม / ลด ร้อยละ 7	เพิ่ม / ลด 1,014,111	ลด / เพิ่ม 1,067,849	เพิ่ม / ลด 769,569	ลด / เพิ่ม 292,259
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร เพิ่ม / ลด ร้อยละ 9	ลด / เพิ่ม 361,661	-	เพิ่ม / ลด 31,399	-

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยาว และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในบางกรณีกลุ่มบริษัทมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคต โดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่กรณีกลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93	-	-	4,593	-	-	1,600	6,286	0.01 - 3.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	9	9	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	4	-	-	-	1	-	5	0.25 - 0.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	1	1	-
	93	4	-	4,593	-	1	1,610	6,301	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,679	-	-	1,727	-	-	-	13,406	0.65 - 4.60
เงินกู้ยืมระยะสั้น	58	-	-	-	-	-	1	59	0.80 - 1.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	56	214	39	1,569	12,515	-	15	14,408	1.22 - 5.75
หุ้นกู้	6,049	11,043	12,249	-	-	-	-	29,341	2.32 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	403	672	37	11	78	-	-	1,201	3.49 - 6.00
	18,245	11,929	12,325	3,307	12,593	-	16	58,415	

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,596	-	-	228	-	-	865	4,689	0.01 - 1.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	121	-	-	2	-	-	10	133	1.37 - 12.25
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	4	-	-	-	-	-	4	0.60 - 1.05
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	241	-	-	-	-	-	241	4.00
	3,717	245	-	230	-	-	875	5,067	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,371	-	-	811	-	-	-	11,182	0.75 - 5.22
เงินกู้ยืมระยะสั้น	82	-	-	-	-	-	14	96	1.10
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	52	200	36	64	14,072	-	11	14,435	1.55 - 5.75
หุ้นกู้	3,500	17,087	12,256	-	-	-	-	32,843	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	360	828	129	27	5	-	-	1,349	4.50 - 6.00
	14,365	18,115	12,421	902	14,077	-	25	59,905	

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,515	-	-	731	5,246	0.04 - 0.75
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4,156	-	-	8,883	-	-	-	13,039	1.00 - 3.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	16,113	2,179	-	14,516	803	13	33,624	1.30 - 6.16
	4,156	16,113	2,179	13,398	14,516	803	744	51,909	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,889	-	-	-	-	-	-	6,889	0.65 - 2.40
เงินกู้ยืมระยะสั้น	81	-	-	-	-	-	-	81	0.65 - 1.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,509	12,484			13,993	1.22 - 2.97
หุ้นกู้	6,049	11,043	12,249	-	-	-	-	29,341	2.32 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	97	312	21	-	-	-	-	430	4.00 - 4.50
	13,116	11,355	12,270	1,509	12,484	-	-	50,734	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวม ล้านบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,500	-	-	74	-	-	85	3,659	0.03 - 1.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3,229	-	-	6,012	-	-	-	9,241	1.25 - 3.51
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	31,673	2,218	-	2,379	-	-	36,270	1.60 - 4.00
	6,729	31,673	2,218	6,086	2,379	-	85	49,170	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,744	-	-	-	-	-	-	1,744	0.75 - 1.40
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	8	-	-	-	8	0.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	13,981	-	-	13,981	2.27 - 3.76
หุ้นกู้	3,500	17,087	12,256	-	-	-	-	32,843	2.03 - 5.18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	113	298	82	-	-	-	-	493	4.50
	5,357	17,385	12,338	8	13,981	-	-	49,069	

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ถ้าอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 1 ต่อปี ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไปจำนวน 148 ล้านบาท

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมาและปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินตามนโยบายดังกล่าว นอกจากนั้น ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เมื่อเปรียบเทียบกับผลตอบแทน กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการลงทุนอย่างสม่ำเสมอว่ายังมีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางราย กลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกันหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ พันบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พันบาท	3 - 6 เดือน พันบาท	6 - 12 เดือน พันบาท	เกินกว่า 12 เดือน พันบาท	รวม (หมายเหตุฯ ข้อ 11) พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	8,738,141	2,510,094	115,376	32,013	188,997	11,584,621
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(4,281)	(29,715)	(21,462)	(27,981)	(188,997)	(272,436)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	9,745,301	2,586,633	162,667	99,908	250,543	12,845,052
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(4,089)	(37,331)	(13,240)	(32,827)	(225,420)	(312,907)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ พันบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พันบาท	3 - 6 เดือน พันบาท	6 - 12 เดือน พันบาท	เกินกว่า 12 เดือน พันบาท	รวม (หมายเหตุฯ ข้อ 11) พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	2,610,486	257,232	1,700	4,161	3,012	2,876,591
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(396)	(243)	(330)	(1,535)	(2,821)	(5,325)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	2,682,984	826,274	26,989	30,870	49,145	3,616,262
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(2,010)	(624)	(3,196)	(3,302)	(47,284)	(56,416)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
มูลค่าตามบัญชีของ				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	253,857	-	-	253,857
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	601	-	601
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(244,913)	-	-	(244,913)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
มูลค่าตามบัญชี				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	132,766	-	-	132,766
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	249,201	-	249,201
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(8,063)	-	(8,063)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
มูลค่าตามบัญชีของ				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13,296,235	-	-	13,296,235
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	31,771,555	2,407,312	34,178,867
ค่าเผื่อผลขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	(257,644)	(326,155)	(228,213)	(812,012)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
มูลค่าตามบัญชี				
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	9,253,420	-	-	9,253,420
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	34,271,400	2,416,121	36,687,521
ค่าเผื่อผลขาดทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	(11,644)	(219,389)	(198,363)	(429,396)

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนผ่านวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ซึ่งวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 26 ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้อย่างเพียงพอเนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่เป็นฐานของกลุ่มบริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงได้

การวิเคราะห์อายุครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ ได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.1

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลงไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ทั้งนี้ กลุ่มสัญญาอนุพันธ์เพื่อค้าซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมติดลบนั้น ได้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญาดังกล่าวสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่จำนวน 66 ล้านบาท และจำนวน 22 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 จำนวน 69 ล้านบาท และจำนวน 21 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากวันครบกำหนดตามสัญญานั้นไม่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทบริหารสัญญาอนุพันธ์เหล่านี้จากมูลค่ายุติธรรมสุทธิมากกว่าการพิจารณาวันครบกำหนดตามสัญญา

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าหนี้สินตามบัญชี พันบาท
หนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	18,809,434	-	-	18,809,434	18,809,434
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	22,115,451	26,912,064	12,638,792	61,666,307	57,213,887
หนี้สินตามสัญญาเช่า	473,457	858,450	38,090	1,369,997	1,201,318
หนี้สินทางการเงินอื่น	2,496,786	335,459	-	2,832,245	2,832,245
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	43,895,128	28,105,973	12,676,882	84,677,983	80,056,884
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
อนุพันธ์เพื่อค้า	58,746	7,670	-	66,416	66,416
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(5,487,617)	(2,491,098)	-	(7,978,715)	-
กระแสเงินสดจ่าย	5,617,197	2,617,780	-	8,234,977	253,339
	129,580	126,682	-	256,262	253,339
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(1,600,967)	(330,265)	(2,294,467)	(4,225,699)	-
กระแสเงินสดจ่าย	1,879,772	370,760	2,575,795	4,826,327	678,807
	278,805	40,495	281,328	600,628	678,807
รวมหนี้สินอนุพันธ์	467,131	174,847	281,328	923,306	998,562
รวม	44,362,259	28,280,820	12,958,210	85,601,289	81,055,446

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าหนี้สินตามบัญชี พันบาท
หนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19,127,817	-	-	19,127,817	19,127,817
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	15,982,987	35,464,466	13,075,305	64,522,758	58,555,318
หนี้สินตามสัญญาเช่า	454,006	991,086	129,055	1,574,147	1,349,443
หนี้สินทางการเงินอื่น	357,401	2,346,484	-	2,703,885	2,703,885
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	35,922,211	38,802,036	13,204,360	87,928,607	81,736,463
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
อนุพันธ์เพื่อค้า	28,480	40,562	-	69,042	69,042
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(2,029,780)	(61,365)	-	(2,091,145)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,067,347	65,604	-	2,132,951	194,499
	37,567	4,239	-	41,806	194,499
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(131,394)	(2,758,727)	(92,571)	(2,982,692)	-
กระแสเงินสดจ่าย	168,032	3,097,936	104,131	3,370,099	798,696
	36,638	339,209	11,560	387,407	798,696
รวมหนี้สินอนุพันธ์	102,685	384,010	11,560	498,255	1,062,237
รวม	36,024,896	39,186,046	13,215,920	88,426,862	82,798,700

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าหนี้สินตามบัญชี พันบาท
หนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,952,234	-	-	2,952,234	2,952,234
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	15,498,265	26,650,902	12,599,867	54,749,034	50,303,836
หนี้สินตามสัญญาเช่า	113,415	344,628	20,946	478,989	429,568
หนี้สินทางการเงินอื่น	177,005	98,488	-	275,493	275,493
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	18,740,919	27,094,018	12,620,813	58,455,750	53,961,131
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
อนุพันธ์เพื่อค้า	22,024	-	-	22,024	22,024
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(3,105,840)	(2,491,098)	-	(5,596,938)	-
กระแสเงินสดจ่าย	3,181,273	2,617,780	-	5,799,053	152,231
	75,433	126,682	-	202,115	152,231
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(1,600,967)	(330,265)	(2,294,467)	(4,225,699)	-
กระแสเงินสดจ่าย	1,879,772	370,760	2,575,795	4,826,327	588,744
	278,805	40,495	281,328	600,628	588,744
รวมหนี้สินอนุพันธ์	376,262	167,177	281,328	824,767	762,999
รวม	19,117,181	27,261,195	12,902,141	59,280,517	54,724,130

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของ หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าหนี้สินตามบัญชี พันบาท
หนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,368,515	-	-	4,368,515	4,368,515
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	6,634,375	34,752,294	13,038,857	54,425,526	48,576,898
หนี้สินตามสัญญาเช่า	132,960	343,161	81,540	557,661	492,827
หนี้สินทางการเงินอื่น	28,100	79,403	-	107,503	107,503
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	11,163,950	35,174,858	13,120,397	59,459,205	53,545,743
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์					
อนุพันธ์เพื่อค้า	20,728	-	-	20,728	20,728
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ)					
(กระแสเงินสดรับ)	(1,249,136)	(61,365)	-	(1,310,501)	-
กระแสเงินสดจ่าย	1,281,080	65,604	-	1,346,684	639
	31,944	4,239	-	36,183	639
ยอดรวมที่ต้องชำระ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย)					
(กระแสเงินสดรับ)	(131,394)	(2,758,727)	(92,571)	(2,982,692)	-
กระแสเงินสดจ่าย	168,032	3,097,936	104,131	3,370,099	703,830
	36,638	339,209	11,560	387,407	703,830
รวมหนี้สินอนุพันธ์	89,310	343,448	11,560	444,318	725,197
รวม	11,253,260	35,518,306	13,131,957	59,903,523	54,270,940

6.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ตามสัญญาเงินกู้ยืม (หมายเหตุฯ ข้อ 26 และ 27)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน พันบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่าน - สัญญาอนุพันธ์ พันบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	6,286,409	6,286,409
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	-	12,230,395	12,230,395
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	8,944	8,944
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	51,794	51,794
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	3,057,298	-	-	3,057,298
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	5,017	5,017
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	12,442,244	-	35,298	-	12,477,542
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	-	601	601
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	244,831	244,831
	12,442,244	3,057,298	35,298	18,827,991	34,362,831
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	13,406,089	13,406,089
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	18,809,434	18,809,434
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	59,147	59,147
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,496,786	2,496,786
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	14,407,799	14,407,799
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	-	-	29,340,852	29,340,852
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	-	1,201,318	1,201,318
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	998,562	-	-	998,562
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	335,459	335,459
	-	998,562	-	80,056,884	81,055,446

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	**มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน พันบาท**	**มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์ พันบาท**	**มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท**	**ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท**	**รวม พันบาท**
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,689,470	4,689,470
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	-	13,989,908	13,989,908
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	132,766	132,766
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	157,124	157,124
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	-	4,310,476	-	-	4,310,476
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	4,367	4,367
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	11,461,968	-	43,070	-	11,505,038
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	-	241,138	241,138
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	249,348	249,348
	11,461,968	4,310,476	43,070	19,464,121	35,279,635
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	11,181,760	11,181,760
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	19,127,817	19,127,817
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	95,526	95,526
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	357,401	357,401
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	-	14,435,156	14,435,156
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	-	-	32,842,876	32,842,876
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	-	1,349,443	1,349,443
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	-	1,062,237	-	-	1,062,237
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	2,346,484	2,346,484
	-	1,062,237	-	81,736,463	82,798,700

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นประเภทมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563 พันบาท**	**พ.ศ. 2562 พันบาท**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
หน่วยลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพชนิดไถ่ถอนคืนได้ - ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	12,369,491	11,461,704
หุ้นกู้แปลงสภาพ	72,537	-
กองทุนเปิด	216	264
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	12,442,244	11,461,968

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	**มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์ พันบาท**	**ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท**	**ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท**	**รวม พันบาท**
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	5,246,046	5,246,046
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	3,779,108	3,779,108
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,038,591	13,038,591
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	2,656,562	-	-	2,656,562
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	9,000	-	9,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	33,624,499	33,624,499
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	26,285	26,285
	2,656,562	9,000	55,714,529	58,380,091
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	6,889,424	6,889,424
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	2,952,234	2,952,234
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	80,960	80,960
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	177,005	177,005
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	13,992,600	13,992,600
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	-	29,340,852	29,340,852
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	429,568	429,568
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	762,999	-	-	762,999
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	98,488	98,488
	762,999	-	53,961,131	54,724,130

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	มูลค่ายุติธรรม - สัญญาอนุพันธ์ พันบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย พันบาท	รวม พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	3,659,253	3,659,253
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	4,152,226	4,152,226
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,241,776	9,241,776
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	4,762	4,762
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	4,197,818	-	-	4,197,818
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	9,000	-	9,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	36,269,769	36,269,769
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	23,399	23,399
	4,197,818	9,000	53,351,185	57,558,003
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,744,080	1,744,080
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	4,368,515	4,368,515
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	8,475	8,475
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	28,100	28,100
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	-	13,981,467	13,981,467
หุ้นกู้ - สุทธิ	-	-	32,842,876	32,842,876
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	492,827	492,827
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	725,197	-	-	725,197
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	79,403	79,403
	725,197	-	53,545,743	54,270,940

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ แต่ไม่รวมถึงรายการที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
ตราสารหนี้	-	-	-	-	12,442,028	11,461,704	12,442,028	11,461,704
ตราสารทุน	-	-	216	264	-	-	216	264
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
ตราสารทุน	26,298	34,070	-	-	9,000	9,000	35,298	43,070
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1,901,751	2,702,094	-	-	1,901,751	2,702,094
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	1,101,447	1,608,382	-	-	1,101,447	1,608,382
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	-	54,100	-	-	-	54,100	-
รวม	26,298	34,070	3,057,514	4,310,740	12,451,028	11,470,704	15,534,840	15,815,514
หนี้สิน								
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	312,085	222,979	-	-	312,085	222,979
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	588,744	703,830	-	-	588,744	703,830
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	90,063	94,866	-	-	90,063	94,866
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	-	-	1,977	7,670	38,585	7,670	40,562
รวม	-	-	990,892	1,023,652	7,670	38,585	998,562	1,062,237

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
ตราสารทุน	-	-	-	-	9,000	9,000	9,000	9,000
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1,547,240	2,581,561	-	-	1,547,240	2,581,561
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	1,101,447	1,608,382	-	-	1,101,447	1,608,382
ตราสารอนุพันธ์อื่น	-	-	-	-	7,875	7,875	7,875	7,875
รวม	-	-	2,648,687	4,189,943	16,875	16,875	2,665,562	4,206,818
หนี้สิน								
สัญญาอนุพันธ์								
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	174,255	21,367	-	-	174,255	21,367
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	588,744	703,830	-	-	588,744	703,830
รวม	-	-	762,999	725,197	-	-	762,999	725,197

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over the counter)) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีแบบจำลองการกำหนดราคา มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และการคิดลดกระแสเงินสด โดยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญมาจากทั้งข้อมูลที่สังเกตได้ และไม่สามารถสังเกตได้ในตลาด เช่น ราคาหุ้นและส่วนต่างอัตราผลตอบแทน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ตารางต่อไปนี้ สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

คำอธิบาย	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พันบาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ช่วงของข้อมูล พ.ศ. 2563	ช่วงของข้อมูล พ.ศ. 2562	ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี พ.ศ.2563
หุ้นบุริมสิทธิชนิดแปลงสภาพและไถ่ถอนซึ่งมิใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	12,369,491	11,461,704	อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	การคิดลดกระแสเงินสด	ร้อยละ 7.76 ต่อปี	ร้อยละ 8.42 ต่อปี	- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง 548.69 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 583.70 ล้านบาท) - อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงลดลงร้อยละ 1 จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น 578.74 บาท (พ.ศ. 2562 : 621.20 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีกลุ่มทำงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าที่จำเป็นต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินอิสระเพื่อสนับสนุนการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน กลุ่มทำงานดังกล่าวรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินของกลุ่มบริษัท (CFO) และคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินได้แก่

- อัตราคิดลดสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ซึ่งพิจารณาจากแบบจำลองการประเมินราคาหลักทรัพย์ (CAPM) เพื่อคำนวณอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนผลการประเมินตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์
- การปรับปรุงความเสี่ยงเฉพาะสำหรับคู่สัญญา

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยข้อมูลระดับ 3

	งบการเงินรวม พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	11,571,381
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	710,619
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(820,296)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	11,461,704
เพิ่มขึ้น	72,369
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	991,946
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(83,991)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	12,442,028
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุฯ ข้อ 45)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	991,946
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	710,619

กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัท

ฝ่ายการเงินของกลุ่มบริษัทรวมถึงคณะทำงานที่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับการรายงานในงบการเงิน รวมถึงมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 คณะทำงานนี้ได้รายงานโดยตรงต่อผู้อำนวยการสายการเงิน (CFO) และคณะกรรมการบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมได้จัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในแต่ละไตรมาส ซึ่งสอดคล้องกับวันที่รายงานไตรมาสของกลุ่มบริษัท

8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ก) การด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมช่วงระยะเวลาหนึ่งซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ประมาณการไว้ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุฯ ข้อ 20 และ 21 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

(ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 7

(ค) ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความและการฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่าและบันทึกรายการประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นเนื่องจากคดีความและการฟ้องร้อง หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจะบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่และสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อ กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเป็นไปได้ของภาระผูกพันและในการคำนวณความเป็นไปได้ของจำนวนที่ใช้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าว และเนื่องจากความไม่แน่นอนจำนวนภาระผูกพันที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างจากประมาณหนี้สินที่บันทึกไว้เดิม

(ง) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 29

9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

คณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทานโดยคณะผู้บริหารกลุ่มไทยยูเนี่ยน โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป
- ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้น ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรขั้นต้นในงบกำไรขาดทุน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก งบการเงินรวมได้ตัดรายการระหว่างกันออกแล้ว ข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกรายได้เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลรายได้ที่ได้เปิดเผยตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรขั้นต้นของข้อมูลจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	**ผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล แปรรูป พันบาท**	**ผลิตภัณฑ์ อาหารทะเล แช่แข็งแช่เย็น และธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง พันบาท**	**ผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์ เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น พันบาท**	**รวมส่วนงาน ที่รายงาน พันบาท**	**ตัดรายการ ระหว่างกัน พันบาท**	**รวม พันบาท**
รายได้รวม	76,574,542	54,051,130	26,184,305	156,809,977	(24,407,541)	132,402,436
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน	(13,850,721)	(4,445,788)	(6,111,032)	(24,407,541)	24,407,541	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	62,723,821	49,605,342	20,073,273	132,402,436	-	132,402,436
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	13,210,770	4,794,754	5,369,016	23,374,540	43,083	23,417,623
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(15,596,251)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						7,821,372
ต้นทุนทางการเงิน						(1,724,438)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย						(527,489)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น ๆ						1,709,553
กำไรก่อนภาษีเงินได้						7,278,998
ภาษีเงินได้						(723,764)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						6,555,234
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(23,899)	(22,323)	-	-	(46,222)
กำไรสำหรับปี						6,509,012
จังหวะการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time)	62,723,821	49,605,342	20,073,273	132,402,436	-	132,402,436

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	**ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป พันบาท**	**ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็งแช่เย็นและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง พันบาท**	**ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าและธุรกิจอื่น พันบาท**	**รวมส่วนงานที่รายงาน พันบาท**	**ตัดรายการระหว่างกัน พันบาท**	**รวม พันบาท**
รายได้รวม	74,428,084	60,501,232	24,514,866	159,444,182	(33,168,935)	126,275,247
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน	(19,207,134)	(8,077,269)	(5,884,532)	(33,168,935)	33,168,935	-
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	55,220,950	52,423,963	18,630,334	126,275,247	-	126,275,247
ผลการดำเนินงาน						
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	10,807,834	5,390,790	4,022,629	20,221,253	(111,154)	20,110,099
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						(16,265,523)
กำไรจากการดำเนินงาน (ไม่รวมรายได้อื่น)						3,844,576
ต้นทุนทางการเงิน						(2,055,567)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย						591,288
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น ๆ						2,047,740
กำไรก่อนภาษีเงินได้						4,428,037
ภาษีเงินได้						(157,937)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง						4,270,100
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(105,257)	2,809	-	-	(102,448)
กำไรสำหรับปี						4,167,652
จังหวะการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (Point in time)	55,220,950	52,423,963	18,630,334	126,275,247	-	126,275,247

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**งบการเงินรวม**	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	**พ.ศ. 2562 พันบาท**
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	13,303,814	14,575,267
ประเทศสหรัฐอเมริกา	55,442,956	49,998,393
ประเทศญี่ปุ่น	7,030,631	7,358,218
ประเทศในทวีปยุโรป	38,361,388	35,178,815
ประเทศอื่น ๆ	18,263,647	19,164,554
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	132,402,436	126,275,247

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	**พ.ศ. 2562 พันบาท**	**พ.ศ. 2563 พันบาท**	**พ.ศ. 2562 พันบาท**
เงินสดในมือ	12,000	3,947	710	873
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	6,274,407	1,184,981	5,245,334	158,380
เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือน	2	3,500,542	2	3,500,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,286,409	4,689,470	5,246,046	3,659,253
หัก เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 24)	(267,162)	(206,040)	(85,839)	(36,681)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด	6,019,247	4,483,430	5,160,207	3,622,572

เงินฝากประจำไม่เกินสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 1.35 ต่อปี)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	11,584,621	12,845,052	2,876,591	3,616,262
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(272,436)	(312,907)	(5,325)	(56,416)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	11,312,185	12,532,145	2,871,266	3,559,846
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	2,504	14,684	702,653	414,343
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น	3,727	4,435	3,727	4,376
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,004	7,028	199,090	149,059
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	796,477	1,365,346	351	640
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	597,100	522,815	80,312	45,056
บัตรภาษี	55,295	30,636	20,624	8,169
รายได้ค้างรับ	111,498	66,270	2,021	23,962
เงินจ่ายล่วงหน้า	436,746	325,567	122,320	193,336
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	13,319,536	14,868,926	4,002,364	4,398,787

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยเฉลี่ยคือ 33 วันและ 53 วัน ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 โดยเฉลี่ย 39 วัน และ 56 วัน ตามลำดับ)

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	8,395,855	9,495,217	1,292,368	1,157,477
ไม่เกิน 3 เดือน	2,490,696	2,461,982	184,656	187,877
3 - 6 เดือน	84,593	142,517	1,674	685
6 - 12 เดือน	32,013	55,925	4,160	570
เกินกว่า 12 เดือน	188,997	218,879	3,012	34,178
	11,192,154	12,374,520	1,485,870	1,380,787
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(271,007)	(260,894)	(5,309)	(36,936)
	10,921,147	12,113,626	1,480,561	1,343,851

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	342,286	250,084	1,318,118	1,525,507
ไม่เกิน 3 เดือน	19,398	124,651	72,576	638,397
3 - 6 เดือน	30,783	20,150	26	26,304
6 - 12 เดือน	-	43,983	1	30,300
เกินกว่า 12 เดือน	-	31,664	-	14,967
	392,467	470,532	1,390,721	2,235,475
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	(1,429)	(52,013)	(16)	(19,480)
	391,038	418,519	1,390,705	2,215,995
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	11,312,185	12,532,145	2,871,266	3,559,846

ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(312,907)	(346,446)	(56,416)	(74,636)
การเพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	(7,375)	(3,860)	-	-
(กลับรายการ) รับรู้ผลขาดทุนในกำไรขาดทุน	(12,488)	(37,823)	19,230	(11,734)
ลูกหนี้การค้าที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	59,288	60,591	31,861	29,954
การจัดประเภทใหม่	1,396	(2,382)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(350)	17,013	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(272,436)	(312,907)	(5,325)	(56,416)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

12 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป	22,186,073	21,901,849	1,689,487	2,384,424
งานระหว่างทำ	311,877	396,847	-	-
วัตถุดิบ	9,098,278	9,523,910	1,271,069	1,968,703
วัสดุประกอบและภาชนะบรรจุ	1,839,400	1,574,167	90,110	85,622
สินค้าระหว่างทาง	5,758,679	4,172,416	461,322	643,513
อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	592,149	521,108	20,369	16,587
	39,786,456	38,090,297	3,532,357	5,098,849
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,240,259)	(1,216,883)	(61,328)	(74,092)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	38,546,197	36,873,414	3,471,029	5,024,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินค้าคงเหลือบางส่วนของกลุ่มบริษัทจำนวน 678.53 ล้านบาท ได้นำไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (พ.ศ. 2562 จำนวน 549.82 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 24)

13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	216,949	400,796	26,908	66,610
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	517,562	419,061	9,791	13,416
อื่น ๆ	154,039	157,124	26,908	4,762
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	888,550	976,981	38,042	84,788

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

14 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิกของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสองส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานประมงในประเทศกาน่าและส่วนงานแซลมอนแช่เย็นในประเทศสกอตแลนด์ตามที่รายงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ 2562 ข้อมูลทางการเงินของสองส่วนงานแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ส่วนงานประมง	4,115	4,787
ส่วนงานแซลมอนแช่เย็น	2,348	50,194
รวม	6,463	54,981
หนี้สินของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		
ส่วนงานประมง	17,750	18,408
ส่วนงานแซลมอนแช่เย็น	2,035	7,848
รวม	19,785	26,256

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ส่วนงานประมง	(22,323)	2,809
ส่วนงานแซลมอนแช่เย็น	(23,899)	(105,257)
รวม	(46,222)	(102,448)

กระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,473	27,497
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	34,778	19,208
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(19,596)	(60,009)
กระแสเงินสดสุทธิ	20,655	(13,304)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15 เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน และเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย

จำนวนของเงินลงทุนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน				
บริษัทย่อย	-	-	31,408,217	31,165,524
บริษัทร่วม	-	-	788,757	788,757
การร่วมค้า	-	-	959	959
เงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย				
บริษัทร่วม	9,043,879	10,082,375	-	-
การร่วมค้า	225,291	197,808	-	-
รวมเงินลงทุน	9,269,170	10,280,183	32,197,933	31,955,240

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)				
บริษัทร่วม	(522,883)	581,676	-	-
การร่วมค้า	(4,606)	9,612	-	-
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	(527,489)	591,288	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ				
บริษัทร่วม	(23,592)	(46,846)	-	-
การร่วมค้า	-	-	-	-
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	(23,592)	(46,846)	-	-

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	31,165,524	30,546,928
เพิ่มขึ้น	58,617	532,787
แปลงสภาพจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	204,122	-
จัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	85,809
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(20,046)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	31,408,217	31,165,524

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินกับ Thai Union China Co., Ltd. เพื่อให้การสนับสนุนเงินทุนเป็นจำนวน 45 ล้านหยวน หรือเทียบเท่าจำนวน 204.12 ล้านบาท โดยการแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นเงินลงทุน ต่อมาในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 1.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าจำนวน 51.66 ล้านบาท

ในระหว่างปี บริษัทได้จัดตั้ง Thai Union South East Asia Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 300,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าจำนวน 6.69 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยบริษัท		สัดส่วนเงินลงทุนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
				พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
			พ.ศ. 2563	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัท ไทยรวมเดินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด (TUM)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋องและอาหารสัตว์	ไทย	300 ล้านบาท	99.66	99.66	0.34	0.34	2,648,407	2,648,407	1,524,789	1,943,359
บริษัท ศรชล จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ไทย	360 ล้านบาท	99.55	99.55	0.45	0.45	2,006,664	2,006,664	895,979	824,301
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด	ผู้ผลิตและส่งออกกุ้งแช่เข็ง	ไทย	300 ล้านบาท	51.00	51.00	49.00	49.00	189,316	189,316	7,650	45,900
บริษัท อีเวอเรส เทรดดิ้ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผู้ให้บริการจัดหาและการจัดการ	ไทย	70 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	699	699	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดส์ไลล์ จำกัด (มหาชน) (TFM)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	ไทย	820 ล้านบาท	66.90	66.90	33.10	33.10	960,951	960,951	82,290	672,035
บริษัท ไทยยูเนี่ยน เทรฟฟิกส์ จำกัด	ผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไป	ไทย	40 ล้านบาท	98.00	98.00	2.00	2.00	96,019	96,019	14,700	-
Thai Union North America, Inc. (TUNA)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	343.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	100.00	-	-	11,741,316	11,741,316	-	-
Thai Union Investment Holding Co., Ltd. (TUIH)	ผู้ลงทุน	มอริเชียส	0.5 ล้านยูโร	100.00	100.00	-	-	20,046	-	-	-
บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่เข็ง	ไทย	330 ล้านบาท	99.74	99.74	0.26	0.26	2,111,932	2,111,932	82,281	131,650
Thai Union China Co., Ltd. (TUC)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	จีน	16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	100.00	-	-	529,927	274,146	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยนอเนไลซ์ซิ่ง จำกัด	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	1 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	1,000	1,000	-	-
Thai Union EU Seafood 1 S.A. (TUES1)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	212 ล้านยูโร	100.00	100.00	-	-	10,495,231	10,495,231	-	-
Thai Union Asia Investment Holding Limited (TUAIH)	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	100.00	-	-	626	626	-	-
บริษัท ทีเอ็มเอซี จำกัด (TMAC)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารกุ้งและลงทุนในกิจการฟาร์มเพาะพันธุ์กุ้งและเลี้ยงกุ้ง	ไทย	1,130 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	142,080	142,075	-	-
บริษัท ไทยยูเนี่ยน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TUI)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับประกอบอาหาร	ไทย	300 ล้านบาท	100.00	100.00	-	-	300,000	300,000	-	-
บริษัท ธรรมชาติ ซีฟู้ด จำกัด (TSR)	ผู้นำเข้าอาหารทะเลและร้านอาหารทะเล	ไทย	6 ล้านบาท	65.00	65.00	35.00	35.00	177,363	177,096	-	-
Thai Union South East Asia Pte. Ltd. (TUSEA)	ผู้ให้บริการทำบริษัท	สิงคโปร์	0.3 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์	100.00	-	-	-	6,686	-	-	-
รวม								31,408,217	31,165,524	2,607,689	3,617,245

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2563 ร้อยละ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2562 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
บริษัท โอคินอสฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท แพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารและสัตว์น้ำแช่แข็ง	ไทย	99.74	99.74
บริษัท เอเชียนแปซิฟิคแคน จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99)	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับบรรจุอาหาร	ไทย	99.54	99.54
Yueh Chyang Canned Food Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย บริษัท สงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	เวียดนาม	99.55	99.55
Thai Union Investments North America, LLC (TUINA) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายปลาทูน่าและอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products, Inc. (TUFP) (ถือหุ้นโดย TUNA ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลแช่แข็ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
US Pet Nutrition, LLC (USPN) (ถือหุ้นร้อยละ 99 โดย TUNA และ ร้อยละ 1 โดย Tri-U)	ผู้นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Tri-Union Frozen Products North America, LLC (TUFPNA) (ถือหุ้นโดย TUFP ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน (ชำระบัญชีในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2563)	สหรัฐอเมริกา	-	100.00
Tri-Union Frozen Products Canada, ULC (ถือหุ้นโดย TUFP ร้อยละ 100 พ.ศ. 2562 ถือหุ้นโดย TUFPNA ร้อยละ 100)	ผู้ให้บริการด้านเทคนิค	แคนาดา	100.00	100.00
Thai Union Europe (TUE) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	สำนักงานใหญ่	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
MW Brands Seychelles Limited (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	100.00	100.00
Tuna Logistics Services Limited (ถือหุ้นโดย MWBSL ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินกิจการ	เซเชลส์	100.00	100.00
Etablissements Paul Paulet SAS (EPP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิต นำเข้า จัดจำหน่ายและส่งออกอาหารทะเลกระป๋อง	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
European Seafood Investment Portugal (ESIP) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาซาร์ดีนและปลาแมคคาเรลกระป๋อง	โปรตุเกส	100.00	100.00
Pioneer Food Cannery Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาทูน่ากระป๋อง	กานา	100.00	100.00
Mareblu SRL (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	อิตาลี	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2563 ร้อยละ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2562 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
UK Seafood Investments Limited (UKSI) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Indian Ocean Tuna Limited (IOT) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 60)	ผู้ผลิตและส่งออกปลาทูน่ากระป๋อง	เซเชลส์	60.00	60.00
John West Foods Limited (JWUK) (ถือหุ้นโดย UKSI ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	สหราชอาณาจักร	100.00	100.00
Irish Seafood Investments Limited (ISIL) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	ไอร์แลนด์	100.00	100.00
John West Holland BV (ถือหุ้นโดย ISIL ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
TTV Limited (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 70)	หยุดดำเนินกิจการ (การดำเนินงานที่ยกเลิก)	กานา	70.00	70.00
Europeenne De La Mer SAS (EDM) (ถือหุ้นโดย TUE ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน และผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Armoric SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแซลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Imsaum SCI (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ให้เช่าทรัพย์สิน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance SAS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอนรมควัน	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
Meralliance Poland Sp. z.o.o (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตปลาแซลมอนแช่เย็น	โปแลนด์	100.00	100.00
Naco Trading AS (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายปลาแซลมอน	นอร์เวย์	100.00	100.00
The Edinburgh Salmon Company Ltd. (ESCO) (ถือหุ้นโดย EDM ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินกิจการ (การดำเนินงานที่ยกเลิก)	สก๊อตแลนด์	100.00	100.00
King Oscar AS (KON) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	นอร์เวย์	100.00	100.00
King Oscar Inc. (ถือหุ้นโดย KON ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
Norway Foods Europe NV (ถือหุ้นโดย EPP ร้อยละ 100)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	เบลเยี่ยม	100.00	100.00
Thai Union Poland Sp. Z.o.o. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลกระป๋อง	โปแลนด์	100.00	100.00
Thai Union Germany GmbH (TUGe) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	เยอรมนี	100.00	100.00
Thai Union Marine Nutrients GmbH (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตสารสกัดจากน้ำมันปลาทูน่า	เยอรมนี	100.00	100.00

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2563 ร้อยละ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2562 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
Rugen Fisch AG (RUFI) (ถือหุ้นโดย TUGe ร้อยละ 51)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Hawesta-Feinkost Hans Westphal GmbH & Co. KG (HAW) (ถือหุ้นโดย RUFI ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Seafood Beteiligungs - und Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินกิจการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Artur Heymann GmbH & Co.KG (HEY) (ถือหุ้นโดย HAW ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH (ถือหุ้นโดย HEY ร้อยละ 100)	ผู้จำหน่ายอาหารทะเล (ควบรวมกับ HEY ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563)	เยอรมนี	-	51.00
Meekrone Fisch-Feinkost GmbH (ถือหุ้นโดย RUFI ร้อยละ 100)	ให้บริการเช่าสินทรัพย์	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch Verwaltungs GmbH (ถือหุ้นโดย RUFI ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินกิจการ	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch GmbH & Co.Produktions-und Vertriebs KG (ถือหุ้นโดย RUFI ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	เยอรมนี	51.00	51.00
Ostsee Fisch Kretinga UAB (gAG) (ถือหุ้นโดย RUFI ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	ลิทูเนีย	51.00	51.00
Thai Union Canada Inc. (TUCa) (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเล	แคนาดา	100.00	100.00
C.H. Rich, Inc. (ถือหุ้นโดย TUCa ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายอาหารทะเล	แคนาดา	100.00	100.00
Thai Union Trading Europe B.V. (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 100)	ผู้จัดจำหน่ายอาหารทะเล	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) (ถือหุ้นโดย TFM ร้อยละ 65)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	อินโดนีเซีย	43.49	43.49
Thai Union Hatchery Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 100)	ผู้เพาะพันธุ์และอนุบาลลูกกุ้งเพื่อจำหน่ายและพัฒนาสายพันธุ์	ไทย	100.00	100.00
TCM Fishery Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 75)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	ไทย	75.00	75.00
TMK Farm Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย TMAC ร้อยละ 94.44)	ฟาร์มเพาะพันธุ์และเลี้ยงกุ้ง	ไทย	94.44	94.44
Thammachart Seafood China Limited (TSC) (ถือหุ้นโดย TSR ร้อยละ 90 และโดย TUAIH ร้อยละ 10)	หยุดดำเนินกิจการ	ฮ่องกง	68.50	68.50
Thammachart Shanghai (ถือหุ้นโดย TSC ร้อยละ 100)	หยุดดำเนินกิจการ	จีน	68.50	68.50

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2563 ร้อยละ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2562 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท (ต่อ)				
GGCOF RL Blocker, LLC (ถือหุ้นโดย TUINA ร้อยละ 100)	ผู้ลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	-
TUMD Luxembourg S.a.r.l (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 90)	ผู้ลงทุน	ลักเซมเบิร์ก	90.00	-
Dalpromryba Limited Liability Company (DPR) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100)	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลบรรจุกระป๋องและแช่แข็ง	รัสเซีย	90.00	-
Torgovo-Promyshlenny Kompleks “Dalpromryba” Limited Liability Company (TPK) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100)	ค้าขาย	รัสเซีย	90.00	-
Maguro Limited Liability Company (MGR) (ถือหุ้นโดย TUMD ร้อยละ 100)	ค้าขายปลาแช่แข็ง	รัสเซีย	90.00	-

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

ในระหว่างปี PT Thai Union Kharisma Lestari (TUKL) ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มร้อยละ 65 จาก TFM เป็นจำนวนเงิน 43,316 ล้านรูเปีย หรือเทียบเท่าจำนวน 97.09 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 90 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการจัดประเภทการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 Wefina Feinkost Gunther Wehowsky GmbH ถูกควบรวมกับ Artur Heymann GmbH & Co.KG. การควบรวมกิจการส่งผลให้เกิดการโอนย้ายสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมด การควบรวมกิจการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด พันบาท	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) พันบาท	Rugen Fisch Group พันบาท	รวม พันบาท
ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	396,765	377,278	1,950,850	2,724,893
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,411)	137,470	23,183	150,242
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	7,350	40,710	14,777	62,837

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2563 พันบาท	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2562 พันบาท	Rugen Fisch Group พ.ศ. 2563 พันบาท	Rugen Fisch Group พ.ศ. 2562 พันบาท	รวม พ.ศ. 2563 พันบาท	รวม พ.ศ. 2562 พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	1,044,802	1,001,648	1,933,563	1,470,235	4,167,565	3,832,865
หนี้สิน	(885,529)	(953,715)	(1,577,631)	(1,126,977)	(3,287,323)	(3,064,620)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	159,273	47,933	355,932	343,258	880,242	768,245
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์	1,334,996	1,157,960	1,044,924	909,727	2,949,417	2,646,481
หนี้สิน	(129,703)	(132,368)	(57,618)	(56,043)	(298,977)	(293,571)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	1,205,293	1,025,592	987,306	853,684	2,650,440	2,352,910
สินทรัพย์สุทธิ	1,364,566	1,073,525	1,343,238	1,196,942	3,530,682	3,121,155

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด พ.ศ. 2563 พันบาท	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด พ.ศ. 2562 พันบาท
ส่วนที่หมุนเวียน		
สินทรัพย์	1,189,200	1,360,982
หนี้สิน	(824,163)	(983,928)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	365,037	377,054
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
สินทรัพย์	569,497	578,794
หนี้สิน	(111,656)	(105,160)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	457,841	473,634
สินทรัพย์สุทธิ	822,878	850,688

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป และงบกระแสเงินสดโดยสรุป

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)		Rugen Fisch Group		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้	4,183,810	4,849,249	5,122,475	4,699,768	12,349,620	14,092,525
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	453,109	911,945	51,214	93,846	483,411	1,034,872
ภาษีเงินได้	(39,069)	(69,262)	(2,531)	(16,872)	(37,890)	(86,393)
กำไร (ขาดทุน หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	414,040	842,683	48,683	76,974	445,521	948,479
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	11,106	112,711	(116,483)	117,102	(104,862)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	414,040	853,789	161,394	(39,509)	562,623	843,617
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	137,470	203,021	23,183	37,071	150,242	258,577
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40,710	332,465	14,777	36,020	62,837	412,585
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	563,723	804,519	86,712	289,906	956,390	1,894,778
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(307,981)	187,804	(117,362)	(90,112)	(490,612)	64,387
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(260,562)	(990,911)	63,046	(191,660)	(437,770)	(1,952,103)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(4,820)	1,412	32,396	8,134	28,008	7,062

	บริษัท ไทยยูเนี่ยน ซีฟู้ด จำกัด	
	พ.ศ. 2563	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	พันบาท
	3,043,335	4,543,508
	(20,912)	29,081
	3,710	(259)
	(17,202)	28,822
	4,391	515
	(12,811)	29,337
	(10,411)	18,485
	7,350	44,100
	305,955	800,353
	(65,269)	(33,305)
	(240,254)	(769,532)
	432	(2,484)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การซื้อธุรกิจ - TUMD

ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทซื้อสัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มใน TUMD Luxembourg S.a.r.l (TUMD) ร้อยละ 45 จากผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินลงทุนใน TUMD เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 90 กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากการซื้อธุรกิจนี้ดำเนินการจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียใน TUMD ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ โดยส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในวันที่ซื้อธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทได้อยู่ในขั้นตอนการระบุมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาและการทบทวนการปันส่วนราคาซื้อจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาอาจจะมีการปรับปรุงรายการต่อไป ขึ้นอยู่กับการประมาณการมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนราคาซื้อ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่ซื้อเงินลงทุนเพิ่ม

	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน TUMD ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันซื้อเงินลงทุน	405,579
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน TUMD ณ วันซื้อเงินลงทุน	(155,661)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียเดิมซึ่งจัดประเภทเป็นบริษัทร่วม	249,918
สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ - หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	(34,374)
	215,544
ประมาณการมูลค่าของรายการที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	193,733
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	72,105
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	83,958
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(2,165)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(113,673)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(259,220)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11,990)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	(37,252)
ส่วนได้เสียตามเงินลงทุนของบริษัท (ร้อยละ 90)	(33,527)
ค่าความนิยม	249,071
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ	215,544

หากบริษัทย่อยทั้งหมดที่ซื้อมาในระหว่างปีได้ถูกรวมในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนรวมจะแสดงรายได้จำนวน 537 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 130 ล้านบาท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การซื้อธุรกิจใน พ.ศ. 2562 ซึ่งดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2563 บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสุทธิจากการซื้อธุรกิจที่เกิดขึ้นใน พ.ศ. 2562 เสร็จสิ้นแล้ว โดยผลของการวัดมูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างจากที่ได้รายงานไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 อย่างมีสาระสำคัญ บริษัทได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและค่าความนิยมแล้วในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

	พันบาท
ค่าความนิยม	355,000
ค่าความนิยม - ตามที่แสดงไว้	402,966
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(47,966)
รายละเอียดของการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมเป็นดังนี้	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	13,625
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	46,200
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(11,965)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	106
ค่าความนิยมลดลง	(47,966)

15.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	10,082,375	10,766,530	788,757	835,523
เพิ่มขึ้น	54,020	75,104	-	-
การจำหน่าย - สุทธิ	-	(52,884)	-	(1,010)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(522,883)	581,676	-	-
ส่วนแบ่งค่าใช้จ่ายเบ็ดเสร็จอื่น	(23,592)	(46,846)	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	-	6,584	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมจากการทยอยซื้อ	(155,661)	15,752	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่ไปยังเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(249,918)	(65,158)	-	(45,756)
เงินปันผลรับ	(118,699)	(214,417)	-	-
ภาษีจากเงินปันผลรับ	(14,835)	(11,865)	-	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(172,910)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,928)	(799,191)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	9,043,879	10,082,375	788,757	788,757

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุนหักด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท							
บริษัท ลัคกี้ ฟูเน็นเ ฟู้ดส์ จำกัด	ผู้แต่งและส่งออกปูอัด	25.00	25.00	37,500	37,500	503,377	408,315
Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) [1]	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	15.43	15.43	71,922	71,922	1,023,852	898,995
Avanti Frozen Foods Private Limited (ถือหุ้นโดย Avanti Feeds Limited ร้อยละ 60) [2]	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	54.53	54.53	679,335	679,335	1,168,006	1,015,014
				788,757	788,757	2,695,235	2,322,324
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย							
บริษัท ทีเอ็น ฟาบน์ เคมีคอลส์ จำกัด (ถือหุ้นโดย TUM ร้อยละ 49)	ผู้ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากอาหารทะเล	48.83	48.83	44,070	44,070	64,911	65,907
LDH (La Doria) Limited (ถือหุ้นโดย JWUK ร้อยละ 20)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	20.00	20.00	95,940	95,940	572,461	553,019
Red Lobster Master Holdings. L.P. (RL) (ถือหุ้นโดย TUINA และ GGCOF RL Blocker, LLC รวมร้อยละ 25) [3]	ผู้ลงทุน	25.00	25.00	8,179,652	8,135,123	5,128,678	6,235,311
Avanti Feeds Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินเดีย) [1] (ถือหุ้นโดย TUAIH ร้อยละ 8.78)	ผู้ผลิตและส่งออกอาหารสัตว์และผลิตภัณฑ์จากกุ้ง	8.78	8.78	40,884	40,884	582,594	511,548
TUMD Luxembourg S.a.r.l (ถือหุ้นโดย TUES1 ร้อยละ 45) [4]	ผู้ลงทุน	-	45.00	-	528,867	-	394,266
				8,360,546	8,844,884	6,348,644	7,760,051
				9,149,303	9,633,641	9,043,879	10,082,375

[1] เงินลงทุนของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited รวมเป็นร้อยละ 24.21 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ร้อยละ 24.21)
[2] บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นใหม่ โดย GGCOF RL Blocker, LLC เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่ระหว่างหุ้นส่วน ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 1,040,000 หน่วย การจัดสรรนี้ไม่ได้กระทบต่อสัดส่วนของผลประโยชน์ใน RL จำนวนร้อยละ 25 ของหุ้นสามัญที่ปรับลดทั้งหมด นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังคงถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ปรับลดทั้งหมดของ RL
[3] หุ้นส่วนของ RL ได้ทำสัญญาโอนหุ้นกับกลุ่มนักลงทุนรายใหม่ ข้อตกลงการโอนหุ้นนี้ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี ปรับลดทั้งหมด นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังคงถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24 ของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ปรับลดทั้งหมดของ RL
[4] กลุ่มบริษัทเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน TUMD จากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 90 และเปลี่ยนการจัดประเภทการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อย

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทตามความเห็นของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนของส่วนได้เสีย (ร้อยละ) พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	ลักษณะ ความสัมพันธ์	วิธีการวัดมูลค่า
Avanti Feeds Limited	อินเดีย	24.21	24.21	หมายเหตุ 1	วิธีส่วนได้เสีย
Red Lobster Group	สหรัฐอเมริกา	25.00	25.00	หมายเหตุ 2	วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ 1 Avanti Feeds Limited เป็นผู้ผลิตและส่งออกอาหารกุ้ง ผลิตภัณฑ์แปรรูปกุ้งไปทั่วโลก ทั้งนี้ Avanti Feeds Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัทในส่วนของการผลิตอาหารกุ้งและแปรรูปผลิตภัณฑ์กุ้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Avanti Feeds Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศอินเดียมีจำนวน 6,592.57 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 7,606 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 1,606.45 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 1,410.54 ล้านบาท)

หมายเหตุ 2 Red Lobster ซึ่งเป็นร้านอาหารทะเลที่มีสาขาอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและมีการดำเนินงานอยู่ในหลายประเทศ เช่น แคนาดา มาเลเซีย และญี่ปุ่น ทั้งนี้ Red Lobster เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในธุรกิจบริการด้านอาหาร

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	613,650	633,000	613,650	633,000
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.21%	24.21%	15.43%	15.43%
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม	148,565	153,249	94,686	97,672

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัทซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงได้ดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	Red Lobster Group พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	รวม พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,906,400	6,568,004	10,029,388	13,694,499	17,935,788	20,262,503
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,360,468	1,813,707	58,148,551	65,578,346	59,509,019	67,392,053
รวมสินทรัพย์	9,266,868	8,381,711	68,177,939	79,272,845	77,444,807	87,654,556
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน	(1,422,522)	(1,498,647)	(18,174,735)	(10,222,514)	(19,597,257)	(11,721,161)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(92,733)	(110,069)	(55,697,036)	(70,240,818)	(55,789,769)	(70,350,887)
รวมหนี้สิน	(1,515,255)	(1,608,716)	(73,871,771)	(80,463,332)	(75,387,026)	(82,072,048)
สินทรัพย์สุทธิ	7,751,613	6,772,995	(5,693,832)	(1,190,487)	2,057,781	5,582,508
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม	(932,185)	(756,952)	-	-	(932,185)	(756,952)
ตัดรายการระหว่างกัน	(183,962)	(189,762)	-	-	(183,962)	(189,762)
สินทรัพย์สุทธิ	6,635,466	5,826,281	(5,693,832)	(1,190,487)	941,634	4,635,794

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุปสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster Group		รวม	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้	17,077,619	17,434,111	52,184,554	71,740,806	69,262,173	89,174,917
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,978,586	1,995,980	(4,865,416)	(536,273)	(2,886,830)	1,459,707
ภาษีเงินได้	(494,489)	(432,209)	117,278	(32,827)	(377,211)	(465,036)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,484,097	1,563,771	(4,748,138)	(569,100)	(3,264,041)	994,671
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(10,158)	(187,384)	(10,158)	(187,384)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	1,484,097	1,563,771	(4,758,296)	(756,484)	(3,274,199)	807,287
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	87,732	70,169	-	-	87,732	70,169

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วม

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	Avanti Feeds Limited		Red Lobster		รวม	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,826,281	4,956,420	(1,190,487)	(456,471)	4,635,794	4,499,949
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	1,484,097	1,563,771	(4,748,138)	(569,100)	(3,264,041)	994,671
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	-	-	(10,158)	(187,384)	(10,158)	(187,384)
เงินปันผล	(362,378)	(289,837)	-	-	(362,378)	(289,837)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(312,534)	(404,073)	254,951	22,468	(57,583)	(381,605)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,635,466	5,826,281	(5,693,832)	(1,190,487)	941,634	4,635,794
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24.21%	24.21%	25.00%	25.00%		
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	1,606,446	1,410,543	(1,423,458)	(297,622)	182,988	1,112,921
ค่าความนิยม	-	-	6,507,606	6,532,933	6,507,606	6,532,933
ต้นทุนทางธุรกรรมจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น	-	-	44,530	-	44,530	-
มูลค่าตามบัญชี	1,606,446	1,410,543	5,128,678	6,235,311	6,735,124	7,645,854

บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	2,308,755	2,436,521
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม		
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	331,416	313,820
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(21,052)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	310,364	313,820

15.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	197,808	325,030	959	31,600
เพิ่มขึ้น	4,900	20,372	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(4,606)	9,612	-	-
จัดประเภทรายการใหม่ไปยังบริษัทย่อย	-	(176,648)	-	(31,600)
จัดประเภทรายการใหม่จากเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(13,781)	-	959
การจัดประเภทใหม่	32,689	21,163	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,500)	12,060	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	225,291	197,808	959	959

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาจัดตั้งการร่วมค้าใหม่ “บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด จำกัด” โดยมีจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท กิจการร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 4.90 ล้านบาท

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2563 ร้อยละ	สัดส่วนเงินลงทุน พ.ศ. 2562 ร้อยละ	ราคาทุน พ.ศ. 2563 พันบาท	ราคาทุน พ.ศ. 2562 พันบาท	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย พ.ศ. 2563 พันบาท	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย พ.ศ. 2562 พันบาท
เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัท								
Seafood International Two FZCO (การร่วมค้าของ TU และบริษัทอื่นในสัดส่วน 50:50)	ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	50.00	50.00	959	959	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้าถือหุ้นโดยบริษัทย่อย								
Moresby International Holdings Inc. (การร่วมค้าของ TUM และบริษัทอื่นในสัดส่วน 33:67)	ผู้ลงทุนในธุรกิจการจับปลา	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	33.22	33.22	170,655	170,655	134,913	123,475
Seafood International Holdco (การร่วมค้าของ TUGe และบริษัทอื่นในสัดส่วน 41:59)	ผู้ลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	41.00	41.00	59,150	59,150	63,352	53,498
Aegir Seafood Company [1]	ผู้ผลิตดับปลา	ไอซ์แลนด์	-	-	20,372	20,372	22,126	20,835
Food and Beverage United Co., Ltd. (การร่วมค้าของ TUI และบริษัทอื่นในสัดส่วน 49:51)	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารโภชนาการและผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	ไทย	49.00	-	4,900	-	4,900	-
รวม					256,036	251,136	225,291	197,808

[1] เงินลงทุนนี้เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงกึ่งหนึ่งของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่า ไม่มีการร่วมค้ารายใดที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	**พันบาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	225,291	197,808
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(4,606)	9,612
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(4,606)	9,612

16 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)	12,442,244	11,461,968	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	35,298	43,070	9,000	9,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	12,477,542	11,505,038	9,000	9,000

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	63,636	-	442,288	-
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	442,288
จัดประเภทรายการใหม่	4,204	63,636	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	67,840	63,636	442,288	442,288
มูลค่ายุติธรรม	195,821	184,475	441,320	441,320

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยการใช้การพิจารณาราคาขายของทรัพย์สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันและข้อมูลตลาดที่เกี่ยวข้อง มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่ รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3 ล้านบาทต่อปี (พ.ศ. 2562 จำนวน 3 ล้านบาท) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะถูกตัดรายการระหว่างกันออกในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดิน และกลุ่มบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	2,637,993	16,190,311	27,922,199	1,386,751	924,382	3,276,486	52,338,122
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(48,990)	(6,857,095)	(17,584,771)	(955,089)	(591,515)	-	(26,037,460)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(259)	(6,440)	(22,402)	-	-	-	(29,101)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,588,744	9,326,776	10,315,026	431,662	332,867	3,276,486	26,271,561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,588,744	9,326,776	10,315,026	431,662	332,867	3,276,486	26,271,561
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	194,622	154,604	46,025	16,343	977	5,648	418,219
ซื้อเพิ่มขึ้น	209,489	68,642	332,943	72,309	13,014	3,387,819	4,084,216
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(18,507)	(124,517)	(2,178)	(9,990)	(10,429)	(165,621)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(3,861)	(3,577)	(2,159)	(283)	(1,179)	(11,059)
การจัดประเภทใหม่	(63,234)	64,695	(67,157)	(22,646)	-	(304,911)	(393,253)
โอนเข้า (ออก)	9,574	1,064,457	2,189,404	92,826	57,819	(3,414,080)	-
ค่าเสื่อมราคา	(6,552)	(785,659)	(1,911,592)	(147,284)	(89,761)	-	(2,940,848)
การด้อยค่า	-	(130,135)	(541,361)	(1,061)	-	-	(672,557)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(24,480)	(263,344)	(284,577)	(13,502)	(3,015)	(91,865)	(680,783)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,908,163	9,477,668	9,950,617	424,310	301,628	2,847,489	25,909,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	3,052,708	17,229,770	28,686,557	1,311,173	901,411	2,847,489	54,029,108
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(83,326)	(7,615,702)	(18,183,457)	(885,703)	(599,740)	-	(27,367,928)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61,219)	(136,400)	(552,483)	(1,160)	(43)	-	(751,305)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,908,163	9,477,668	9,950,617	424,310	301,628	2,847,489	25,909,875

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	3,052,708	17,229,770	28,686,557	1,311,173	901,411	2,847,489	54,029,108
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(83,326)	(7,615,702)	(18,183,457)	(885,703)	(599,740)	-	(27,367,928)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61,219)	(136,400)	(552,483)	(1,160)	(43)	-	(751,305)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,908,163	9,477,668	9,950,617	424,310	301,628	2,847,489	25,909,875
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,908,163	9,477,668	9,950,617	424,310	301,628	2,847,489	25,909,875
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1)	14,737	47,987	21,643	846	517	-	85,730
ซื้อเพิ่มขึ้น	373,648	41,958	378,279	120,311	24,392	2,746,783	3,685,371
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(8,345)	(3,337)	(72,434)	(1,267)	(15,163)	(23,030)	(123,576)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(32,800)	(39,798)	(6,122)	(1,155)	(787)	(80,662)
การจัดประเภทใหม่	22,771	16,450	12,467	(2,450)	992	(55,530)	(5,300)
โอนเข้า (ออก)	8,745	1,014,773	2,161,059	140,694	86,632	(3,411,903)	-
ค่าเสื่อมราคา	(6,411)	(822,764)	(2,007,073)	(160,616)	(95,852)	-	(3,092,716)
การด้อยค่า	-	(46,901)	(12,761)	-	-	-	(59,662)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11,155	138,879	120,681	12,175	2,436	86,539	371,865
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,324,463	9,831,913	10,512,680	527,881	304,427	2,189,561	26,690,925
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	3,475,580	18,646,228	31,038,078	1,510,703	890,423	2,189,561	57,750,573
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(89,898)	(8,618,876)	(19,914,894)	(981,562)	(585,953)	-	(30,191,183)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61,219)	(195,439)	(610,504)	(1,260)	(43)	-	(868,465)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,324,463	9,831,913	10,512,680	527,881	304,427	2,189,561	26,690,925

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	889,610	3,195,429	3,792,505	257,660	166,863	253,875	8,555,942
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,239,866)	(2,449,107)	(158,506)	(104,772)	-	(3,952,251)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	889,610	1,955,563	1,343,398	99,154	62,091	253,875	4,603,691
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	889,610	1,955,563	1,343,398	99,154	62,091	253,875	4,603,691
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	2,590	31,306	25,085	2,240	430,659	491,880
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(30,080)	(70)	(4,730)	-	(34,880)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(141)	(31)	(2)	-	(174)
การจัดประเภทใหม่	-	-	(100)	-	-	1,549	1,449
โอนเข้า (ออก)	-	129,250	177,461	10,633	4,347	(321,691)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(153,885)	(266,654)	(36,688)	(17,357)	-	(474,584)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	889,610	1,933,518	1,255,190	98,083	46,589	364,392	4,587,382
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	889,610	3,327,269	3,793,249	246,829	155,423	364,392	8,776,772
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,393,751)	(2,538,059)	(148,746)	(108,834)	-	(4,189,390)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	889,610	1,933,518	1,255,190	98,083	46,589	364,392	4,587,382

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน พันบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน พันบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	889,610	3,327,269	3,793,249	246,829	155,423	364,392	8,776,772
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,393,751)	(2,538,059)	(148,746)	(108,834)	-	(4,189,390)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	889,610	1,933,518	1,255,190	98,083	46,589	364,392	4,587,382
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	889,610	1,933,518	1,255,190	98,083	46,589	364,392	4,587,382
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	1,217	26,428	18,197	5,469	206,806	258,117
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(1,856)	-	(6,207)	(91)	(2,582)	(2,017)	(12,753)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(189)	(8)	(482)	-	(725)	(1,404)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	20	-	(214)	(194)
โอนเข้า (ออก)	-	242,761	238,904	31,014	15,098	(527,777)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(172,951)	(277,927)	(42,847)	(18,313)	-	(512,038)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	887,754	2,004,356	1,236,380	103,894	46,261	40,465	4,319,110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	887,754	3,564,303	3,880,383	288,553	160,823	40,465	8,822,281
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,559,947)	(2,644,003)	(184,659)	(114,562)	-	(4,503,171)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	887,754	2,004,356	1,236,380	103,894	46,261	40,465	4,319,110

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าเสื่อมราคาได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	2,808,612	2,688,214	442,731	424,109
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11,518	3,570	1,230	353
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	272,586	249,064	68,077	50,122
รวมค่าเสื่อมราคา	3,092,716	2,940,848	512,038	474,584

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวนรวม 170.31 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 366.64 ล้านบาท) ได้นำไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 26)

19 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - สุทธิ	210,971	255,516	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร - สุทธิ	730,386	806,168	296,988	337,120
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน - สุทธิ	306,454	336,139	98,286	102,817
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน - สุทธิ	4,191	13,571	519	5,989
ยานพาหนะ - สุทธิ	87,022	115,083	23,006	40,142
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	1,339,024	1,526,477	418,799	486,068
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ				
ส่วนที่หมุนเวียน	414,227	386,804	96,701	113,164
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	787,091	962,639	332,867	379,663
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,201,318	1,349,443	429,568	492,827

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นและการวัดมูลค่าใหม่จำนวน 290 ล้านบาท และ 53 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 จำนวน 236 ล้านบาท และ 22 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 514 ล้านบาท และ 137 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 จำนวน 469 ล้านบาท และ 134 ล้านบาท ตามลำดับ)

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	26,671	26,768	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	269,602	245,672	76,562	79,564
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	113,342	94,204	20,821	18,701
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	9,678	13,096	5,470	5,470
ยานพาหนะ	63,276	62,482	17,135	17,950
รวมค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	482,569	442,222	119,988	121,685
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	67,466	73,273	20,983	23,300
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	80,218	113,853	12,994	11,014
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำไม่รวมสัญญาเช่าระยะสั้น (รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	12,640	16,808	3,376	8,471

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม									
	ลิขสิทธิ์ พันบาท	เครื่องหมายการค้า พันบาท	ความสัมพันธ์กับลูกค้า พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่าย พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562										
ราคาทุน	261,065	14,079,793	1,181,144	1,703,627	36,919	-	38,373	964,186	196,237	18,461,344
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(108,085)	(304,504)	(428,125)	(1,115,946)	(18,340)	-	(33,579)	-	-	(2,008,579)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(169,828)	-	-	-	-	-	-	(10,386)	(180,214)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	152,980	13,605,461	753,019	587,681	18,579	-	4,794	964,186	185,851	16,272,551
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	152,980	13,605,461	753,019	587,681	18,579	-	4,794	964,186	185,851	16,272,551
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	1,896	-	-	-	-	-	1,896
ซื้อเพิ่มขึ้น	1,024	563	-	17,595	-	-	301	492,216	30,665	542,364
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(14)	-	-	-	-	-	(14)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(20)	-	-	-	(648)	-	(668)
การจัดประเภทใหม่	(270)	-	-	304,147	-	-	(1,545)	(812)	-	301,520
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	958,402	-	177,933	-	(958,402)	(177,933)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(5,621)	(1,067)	(55,418)	(232,657)	(7,250)	(4,716)	(1,080)	-	-	(307,809)
การด้อยค่า	-	(1,561)	607	-	-	-	-	-	-	(954)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,054)	(1,212,356)	(66,359)	(11,319)	(496)	-	(375)	(53)	-	(1,297,012)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	142,059	12,391,040	631,849	1,625,711	10,833	173,217	2,095	496,487	38,583	15,511,874
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										
ราคาทุน	249,756	12,832,054	1,077,431	2,839,006	35,725	177,933	31,620	496,487	48,969	17,788,981
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,697)	(285,131)	(445,582)	(1,213,295)	(24,892)	(4,716)	(29,525)	-	-	(2,110,838)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(155,883)	-	-	-	-	-	-	(10,386)	(166,269)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	142,059	12,391,040	631,849	1,625,711	10,833	173,217	2,095	496,487	38,583	15,511,874

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม									
	ลิขสิทธิ์ พันบาท	เครื่องหมายการค้า พันบาท	ความสัมพันธ์กับลูกค้า พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่าย พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	249,756	12,832,054	1,077,431	2,839,006	35,725	177,933	31,620	496,487	48,969	17,788,981
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(107,697)	(285,131)	(445,582)	(1,213,295)	(24,892)	(4,716)	(29,525)	-	-	(2,110,838)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(155,883)	-	-	-	-	-	-	(10,386)	(166,269)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	142,059	12,391,040	631,849	1,625,711	10,833	173,217	2,095	496,487	38,583	15,511,874
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	142,059	12,391,040	631,849	1,625,711	10,833	173,217	2,095	496,487	38,583	15,511,874
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1)	1,321	9,622	-	510	36,400	-	341	-	-	48,194
ซื้อเพิ่มขึ้น	1,278	448	-	27,463	-	-	222	108,666	15,649	153,726
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(4,727)	-	-	(2)	-	-	-	(3,220)	-	(7,949)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(176)	-	-	(87)	(4,358)	-	-	-	-	(4,621)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	22,673	-	-	(946)	21,243	-	42,970
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	510,044	-	-	-	(510,044)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(5,906)	(1,496)	(56,142)	(289,864)	(10,568)	(16,060)	(154)	-	-	(380,190)
การด้อยค่า	-	29,696	-	-	-	-	-	-	-	29,696
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,153	1,050,516	54,325	32,605	151	-	103	(110)	-	1,141,743
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	138,002	13,479,826	630,032	1,929,053	32,458	157,157	1,661	113,022	54,232	16,535,443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	251,263	13,906,666	1,159,250	3,489,368	36,400	177,933	28,615	113,022	64,618	19,227,135
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(113,261)	(233,444)	(529,218)	(1,560,315)	(3,942)	(20,776)	(26,954)	-	-	(2,487,910)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(193,396)	-	-	-	-	-	-	(10,386)	(203,782)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	138,002	13,479,826	630,032	1,929,053	32,458	157,157	1,661	113,022	54,232	16,535,443

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เครื่องหมายการค้า พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ พันบาท	ค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำ พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	55,437	459,895	964,187	-	196,237	1,675,756
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(107,240)	-	-	-	(107,240)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	(10,386)	(10,386)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	55,437	352,655	964,187	-	185,851	1,558,130
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,437	352,655	964,187	-	185,851	1,558,130
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	2,868	479,336	-	30,665	512,869
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(12)	-	-	-	(12)
การจัดประเภทใหม่	-	-	(1,549)	-	-	(1,549)
โอนเข้า (ออก)	-	948,795	(948,795)	177,933	(177,933)	-
ค่าตัดจำหน่าย	-	(144,389)	-	(4,716)	-	(149,105)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	55,437	1,159,917	493,179	173,217	38,583	1,920,333
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	55,437	1,409,927	493,179	177,933	48,969	2,185,445
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(250,010)	-	(4,716)	-	(254,726)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	(10,386)	(10,386)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	55,437	1,159,917	493,179	173,217	38,583	1,920,333
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	55,437	1,159,917	493,179	173,217	38,583	1,920,333
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	237	73,180	-	15,649	89,066
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(23)	-	-	-	(23)
การจัดประเภทใหม่	-	214	(20)	-	-	194
โอนเข้า (ออก)	-	471,120	(471,120)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	-	(184,599)	-	(16,060)	-	(200,659)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	55,437	1,446,866	95,219	157,157	54,232	1,808,911
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	55,437	1,880,075	95,219	177,933	64,618	2,273,282
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(433,209)	-	(20,776)	-	(453,985)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	(10,386)	(10,386)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	55,437	1,446,866	95,219	157,157	54,232	1,808,911

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างทำได้รวมต้นทุนในการพัฒนาและต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกิดจากการพัฒนาภายในกลุ่มบริษัทเอง

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าตัดจำหน่ายได้แสดงรายการไว้ในงบกำไรขาดทุนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ต้นทุนขาย	25,813	16,240	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	62,170	60,426	9	8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	292,207	231,143	200,650	149,097
รวมค่าตัดจำหน่าย	380,190	307,809	200,659	149,105

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

การทดสอบการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของกลุ่มบริษัทได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงความเสถียรของผลการดำเนินงาน ความแข็งแกร่งของเครื่องหมายการค้า และความตั้งใจของผู้บริหาร เครื่องหมายการค้ามีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัดจึงไม่มีการคิดการตัดจำหน่าย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ (Relief-from-royalty method) และมูลค่าจากการใช้ (Value-in-use) โดยวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิคำนวณจากรายได้ที่ได้จากเครื่องหมายการค้า และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพของเครื่องหมายการค้าในตลาด วิธีมูลค่าจากการใช้คำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีการแบบไม่รวมค่าสิทธิ ได้แก่ อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและอัตราคิดลดสำหรับเครื่องหมายการค้าที่มูลค่าตามบัญชีที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	John West	Petit Navire	King Oscar	Rugen Fisch
อัตราค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ร้อยละ 3.0 - 5.0	ร้อยละ 12.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 3.0
อัตราคิดลด	ร้อยละ 7.8 - 10.8	ร้อยละ 7.1	ร้อยละ 6.9	ร้อยละ 6.2

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำหรับวิธีมูลค่าจากการใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด แสดงดังต่อไปนี้

เครื่องหมายการค้า	อัตราการเติบโต	อัตราคิดลด
Chicken of the Sea	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 7.1

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

21 ค่าความนิยม - สุทธิ

	งบการเงินรวม
	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	13,396,203
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(262,134)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,134,069
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,134,069
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	402,966
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,149,552)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	12,387,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	12,625,651
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(238,168)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	12,387,483
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,387,483
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1)	201,105
การตัดจำหน่าย - สุทธิ	(176,468)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,002,198
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,414,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
ราคาทุน	13,674,695
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(260,377)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,414,318

ในระหว่างปี โรงงานแปรรูปล็อบสเตอร์ในประเทศแคนาดาเกิดเหตุเพลิงไหม้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทตัดสินใจหยุดดำเนินงานโรงงานนี้และปรับลดมูลค่าตามบัญชีของความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายจำนวน 4 ล้านบาท และค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจของ Thai Union Canada Inc. จำนวน 177 ล้านบาท

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าอาคาร จำนวน 47 ล้านบาท และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 17 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 64 ล้านบาท ขาดทุนดังกล่าวได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ของกลุ่มบริษัทที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีการทบทวนผลดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจโดยแยกตามภูมิศาสตร์และลักษณะของธุรกิจ

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่ส่วนงานธุรกิจสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และธุรกิจอื่น	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ทวีปเอเชีย	42,358	402,966	-	445,324
ทวีปยุโรป	10,983,197	475,473	-	11,458,670
ทวีปอเมริกา	30,216	453,273	-	483,489
การปันส่วนค่าความนิยม	11,055,771	1,331,712	-	12,387,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ทวีปเอเชีย	42,358	355,000	-	397,358
ทวีปยุโรป	12,188,304	519,809	-	12,708,113
ทวีปอเมริกา	30,098	278,749	-	308,847
การปันส่วนค่าความนิยม	12,260,760	1,153,558	-	13,414,318

การปันส่วนดังกล่าวคำนวนจากประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีเงินได้ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตในตารางด้านล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ในส่วนงานผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในไทย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าการใช้มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 29.5 ล้านบาท หากมีการลดอัตราการเติบโตลงร้อยละ 1 หรือการเพิ่มอัตราคิดลดร้อยละ 0.5 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สำหรับหน่วยทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่มีมูลค่าค่าความนิยมที่มีสาระสำคัญแสดงดังต่อไปนี้

	ทวีปเอเชีย ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ทวีปยุโรป ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป	ทวีปยุโรป ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ทวีปอเมริกา ผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแช่แข็ง แช่เย็น และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
อัตราการเติบโต	0% - 1%	1.5%	1.5%	2.5%
อัตราคิดลด	7.8%	6.2%	6.1%	7.1%

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

อัตราการเติบโตที่ใช้จะสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม ส่วนอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	1,047,751	564,270	529	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	1,699,021	1,957,734	97,437	51,549
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,746,772	2,522,004	97,966	51,549
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(153,091)	(159,228)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(4,948,523)	(4,394,573)	(55,140)	(18,263)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,101,614)	(4,553,801)	(55,140)	(18,263)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,354,842)	(2,031,797)	42,826	33,286

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,056,799	1,968,521	42,826	33,286
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(4,411,641)	(4,000,318)	-	-
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,354,842)	(2,031,797)	42,826	33,286

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(2,031,797)	(2,638,036)	33,286	48,495
เพิ่มจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1)	54,615	(3,160)	-	-
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	29,097	357,889	14,573	(19,882)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5,527)	62,998	(5,033)	4,673
การจัดประเภทใหม่	(134,060)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(267,170)	188,512	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(2,354,842)	(2,031,797)	42,826	33,286

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การจัดประเภทใหม่	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	40,163	(16,725)	-	-	(853)	22,585
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	474,463	(55,645)	-	-	(22,799)	396,019
ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,495	73,762	-	-	(1,203)	100,054
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	215,782	(75,773)	-	-	(13,835)	126,174
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	42,179	(9,913)	61,903	-	(5,034)	89,135
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	151,081	78,725	-	-	(22,448)	207,358
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	962	17,935	-	-	(1,010)	17,887
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	121,036	31,347	(7,559)	1,213	(3,273)	142,764
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ	83,949	363,286	-	-	(46,379)	400,856
ขาดทุนทางภาษี	960,488	95,827	-	-	(70,914)	985,401
อื่น ๆ	52,510	(17,949)	-	-	(790)	33,771
รวม	2,170,108	484,877	54,344	1,213	(188,538)	2,522,004

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	การจัดประเภทใหม่	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(387,949)	(8,892)	-	-	16,334	(380,507)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,921,589)	16,459	-	-	338,629	(3,566,501)
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(2,911)	(7,169)	(22,968)	-	901	(32,147)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(301,169)	(170,479)	31,622	-	6,989	(433,037)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,479)	(18,468)	-	-	2,175	(29,772)
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(130,544)	13,584	-	-	11,517	(105,443)
อื่น ๆ	(50,503)	47,977	-	(4,373)	505	(6,394)
รวม	(4,808,144)	(126,988)	8,654	(4,373)	377,050	(4,553,801)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,638,036)	357,889	62,998	(3,160)	188,512	(2,031,797)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ พันบาท	การจัดประเภทใหม่ พันบาท	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	22,585	4,716	-	32,937	-	(554)	59,684
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	396,019	(16,253)	-	3,386	-	4,719	387,871
ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	100,054	(4,580)	-	2,894	-	3,600	101,968
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	126,174	(3,776)	-	65	-	10,872	133,335
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	89,135	(2,281)	(34,907)	-	-	5,142	57,089
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	207,358	107,335	-	-	-	(2,366)	312,327
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	17,887	39,044	-	-	-	526	57,457
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	142,764	7,726	5,739	-	-	1,560	157,789
ประมาณการหนี้สินและหนี้สินต่าง ๆ	400,856	396,487	-	43,244	-	(4,132)	836,455
ขาดทุนทางภาษี	985,401	(260,784)	-	-	(134,060)	15,867	606,424
อื่น ๆ	33,771	(5,171)	-	7,373	-	400	36,373
รวม	2,522,004	262,463	(29,168)	89,899	(134,060)	35,634	2,746,772

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท	บันทึกเป็นรายได้(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุน พันบาท	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ พันบาท	การจัดประเภทใหม่ พันบาท	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(380,507)	23,722	-	(3,333)	-	(5,553)	(365,671)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,566,501)	1,126	-	(12,389)	-	(292,069)	(3,869,833)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(288,542)	-	-	-	569	(287,973)
สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(32,147)	(2,929)	6,286	-	-	(261)	(29,051)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(433,037)	85,572	17,355	-	-	313	(329,797)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(29,772)	(39,271)	-	-	-	(1,721)	(70,764)
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ	(105,443)	5,458	-	-	-	(9,943)	(109,928)
อื่น ๆ	(6,394)	(18,502)	-	(19,562)	-	5,861	(38,597)
รวม	(4,553,801)	(233,366)	23,641	(35,284)	-	(302,804)	(5,101,614)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,031,797)	29,097	(5,527)	54,615	(134,060)	(267,170)	(2,354,842)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	บันทึกเป็นรายได้/(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายได้/(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	บันทึกเป็นรายได้/(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุน	บันทึกเป็นรายได้/(รายจ่าย)ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า	13,459	(6,021)	-	7,438	(6,909)	-	529
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	6,236	(11,299)	13,635	8,572	837	(6,636)	2,773
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	-	-	-	-	37,524	-	37,524
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32,635	4,910	(2,006)	35,539	18,559	-	54,098
อื่น ๆ	-	-	-	-	3,042	-	3,042
รวม	52,330	(12,410)	11,629	51,549	53,053	(6,636)	97,966
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,046)	783	-	(2,263)	417	-	(1,846)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(104)	104	-	-	(36,633)	-	(36,633)
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	(685)	(8,359)	(6,956)	(16,000)	(2,264)	1,603	(16,661)
รวม	(3,835)	(7,472)	(6,956)	(18,263)	(38,480)	1,603	(55,140)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	48,495	(19,882)	4,673	33,286	14,573	(5,033)	42,826

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 1,406 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 1,264 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 6,800 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 5,334 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 4,738 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 3,431 ล้านบาท) จะหมดอายุระหว่างปี พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2582 (พ.ศ. 2562 ระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2580)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและอุปกรณ์	215,859	247,589	-	654
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน	244,831	249,348	26,285	23,399
อื่น ๆ	143,906	106,506	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	604,596	603,443	26,285	24,053

24 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	267,162	206,040	85,839	36,681
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,057,258	6,702,327	6,057,659	-
ทรัสต์รีซีทและสินเชื่อเพื่อการส่งออก	4,081,669	4,273,393	745,926	1,707,399
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13,406,089	11,181,760	6,889,424	1,744,080

ในระหว่างปี บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินบาทเพิ่มขึ้น เพื่อใช้สำรองเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.65 ต่อปี ถึงร้อยละ 2.30 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินร้อยละ 1.20 ต่อปี และร้อยละ 1.41 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 1.51 ต่อปี และร้อยละ 1.53 ต่อปี ตามลำดับ)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือ (หมายเหตุฯ ข้อ 12) ของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

25 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	10,573,982	11,685,129	1,811,875	2,930,848
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	196,069	158,752	369,562	510,144
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	7,611,107	6,807,377	727,199	803,623
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,678	40,040	114	8,562
เงินปันผลค้างจ่าย	23,808	21,166	1,415	797
เงินมัดจำและรายได้รับล่วงหน้า	258,136	195,524	54,378	31,083
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการอื่น	360,075	399,898	41,985	112,135
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,715	15,455	84	2,406
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19,067,570	19,323,341	3,006,612	4,399,598

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายประกอบด้วยประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความตามกฎหมายตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 44 และมูลค่าตามบัญชีของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินระยะสั้น

26 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,624,950	116,038	1,508,378	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	12,782,849	14,319,118	12,484,222	13,981,467
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	14,407,799	14,435,156	13,992,600	13,981,467

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	14,435,156	13,981,467
เพิ่มขึ้น	4,296	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	17,358	17,358
การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(69,101)	-
จัดประเภทรายการใหม่	(626)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7,187)	(6,225)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	27,903	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	14,407,799	13,992,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสัญญากู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซื้อเครื่องจักร ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และก่อสร้างโรงงาน เงินกู้ยืมจำนวน 90.54 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 155 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุฯ ข้อ 18) โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อ รวมทั้งรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการ และรวมถึงการจำกัดการก่อหนี้ การทำสัญญาเช่าเพื่อการลงทุน รายจ่ายฝ่ายทุน รายการเกี่ยวกับกิจการในกลุ่มบริษัท การจัดสรรและจ่ายเงินปันผล

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สกุลเงินบาท	26,868 ล้านบาท	30,634 ล้านบาท
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	239 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	260 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
สกุลเงินยูโร	20 ล้านยูโร	18 ล้านยูโร
สกุลเงินดอลลาร์แคนาดา	1 ล้านดอลลาร์แคนาดา	1 ล้านดอลลาร์แคนาดา

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

27 หุ้นกู้ - สุทธิ

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้และไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

					งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	วันครบกำหนด	จำนวนหน่วย พันหน่วย	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ล้านบาท
ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3	5.02	10 ปี	27 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	1,500	1,500	1,500
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3	4.69	7 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564	1,550	1,550	1,550
ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 4	5.18	10 ปี	6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	1,050	1,050	1,050
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 1	4.21	7 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2564	1,000	1,000	1,000
ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2	4.58	10 ปี	9 ตุลาคม พ.ศ. 2567	3,500	3,500	3,500
ครั้งที่ 1/2559 (เงินเหรียญสหรัฐฯ)	3.66	10 ปี	11 เมษายน พ.ศ. 2569	75	2,266	2,275
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2	2.32	5 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	2.79	7 ปี	20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	2.49	3 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2563	3,500	-	3,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	2.91	5 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2565	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	3.58	7 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2567	2,500	2,500	2,500
ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	3.94	10 ปี	19 มกราคม พ.ศ. 2570	4,000	4,000	4,000
ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	2.78	7 ปี	6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	2,000	2,000	2,000
ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	3.00	10 ปี	6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2572	4,000	4,000	4,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					29,366	32,875
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(25)	(32)
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ					29,341	32,843
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(6,049)	(3,500)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					23,292	29,343

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ เช่น การรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดการออกหุ้นกู้ เช่น ต้องไม่จ่ายเงินปันผลในรูปของเงินสดในแต่ละปีบัญชีเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปีในงบการเงินรวม เป็นต้น

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ในระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	32,842,876
การจ่ายคืนหุ้นกู้	(3,500,000)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	7,313
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(9,337)
ราคาตามบัญชีปลายปี	29,340,852

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และพ.ศ. 2562 มีจำนวน 30,757 ล้านบาท และ 34,361 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับที่ 1 ในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

28 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สิทธิที่จะซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยต่างประเทศ	1,677,856	-	-	-
อื่น ๆ	818,930	357,401	177,005	28,100
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,496,786	357,401	177,005	28,100

ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Rugen Fisch AG ร้อยละ 51 และกลุ่มบริษัทยังมีสิทธิที่จะซื้อและผู้ถือหุ้นรายอื่นที่ถือส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีสิทธิที่จะขายสำหรับส่วนได้เสียคงเหลือจำนวนร้อยละ 49 ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ถึง พ.ศ. 2564 ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีภาระที่จะต้องรับซื้อส่วนได้เสียในส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนร้อยละ 49 กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินจำนวน 1,678 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 1,595 ล้านบาท) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่น (พ.ศ. 2562 จัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น) คู่กับส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้รายการสิทธิในการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งแสดงอยู่ในสำรองอื่นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

29 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	2,700,091	2,545,033	748,414	694,776
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
- ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	267,861	471,961	84,053	144,859
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	15,667	(243,441)	-	(198,421)

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนงวดสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,545,033	2,470,590	694,776	786,950
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	202,569	200,537	68,655	74,414
ต้นทุนบริการในอดีต	6,248	204,943	6,248	55,416
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	59,044	66,481	9,150	15,029
	267,861	471,961	84,053	144,859
การวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,450	(207,674)	-	(118,878)
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	5,907	4,769	-	(44,405)
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	8,310	(40,536)	-	(35,138)
	15,667	(243,441)	-	(198,421)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	4,059	10,054	-	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(149,373)	(141,624)	(30,415)	(37,683)
การจัดประเภทรายการใหม่	-	3,140	-	(929)
การจำหน่าย - บริษัทย่อย	-	(860)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	16,844	(24,787)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,700,091	2,545,033	748,414	694,776

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 382 ล้านบาท และ 181 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 จำนวน 380 ล้านบาท และจำนวน 181 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 17 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 ประมาณ 15 ปี และ 13 ปี ตามลำดับ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.6 - 3.1	1.8 - 3.0	1.2 - 2.5	1.2 - 2.5
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	3.1 - 7.0	3.3 - 6.8	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0
อัตราการหมุนเวียน (ร้อยละ)	2.7 - 27.5	2.8 - 27.8	3.0 - 30.0	3.0 - 30.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง	เพิ่มขึ้น		ลดลง	
		พ.ศ. 2563	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	ร้อยละ	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
อัตราคิดลด	1	(155,637)	(165,142)	187,532	196,478
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	250,961	217,331	(220,825)	(192,178)
อัตราการหมุนเวียน	20	(235,244)	(207,535)	290,358	253,916

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	การเปลี่ยนแปลง	เพิ่มขึ้น		ลดลง	
		พ.ศ. 2563	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	ร้อยละ	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
อัตราคิดลด	1	(47,289)	(46,052)	53,996	52,615
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	58,518	50,636	(52,184)	(45,338)
อัตราการหมุนเวียน	20	(79,386)	(69,360)	101,148	87,712

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กันในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

30 ทุนเรือนหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และหุ้นทุนซื้อคืน

	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระหุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	4,771,815,496	1,192,954	19,948,329	21,141,283

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 5,971,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2562 จำนวน 5,971,815,496 หุ้น) ราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 0.25 บาท) มีหุ้นจำนวน 4,771,815,496 หุ้น (พ.ศ. 2562 จำนวน 4,771,815,496 หุ้น) ที่ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนได้ในระหว่างระยะเวลาหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 โดยกำหนดวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.19 ของหุ้นที่จำหน่ายและได้รับชำระแล้วทั้งหมด โดยกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะกระทำภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ไม่เกิน 3 ปี

ในระหว่างปีบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นทุนคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนโดยวิธีการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 117 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวน 1,519 ล้านบาท จำนวนเงินสำหรับการซื้อหุ้นทุนคืนแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นทุนซื้อคืนไว้เพื่อรอการจำหน่ายอีกครั้งหนึ่งในเวลาต่อไป

31 หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้มีการออกแบบหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน กล่าวคือ เป็นหุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีกำหนดระยะเวลา (Perpetual) และไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดังกล่าวเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อยทั่วไป หุ้นกู้ดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 50.31 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ในระยะเวลา 5 ปีแรก หุ้นกู้ด้อยสิทธิดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5 ต่อปี และหลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยจะปรับโดยคำนวณจากอัตราอ้างอิงส่วนต่างในตำแหน่งเครดิต และอัตราคงที่ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาในระหว่างปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 และตั้งแต่ปีที่ 51 เป็นต้นไปและมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน อย่างไรก็ดี บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยได้โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนครั้ง และผู้ถือหุ้นกู้จะไม่มีสิทธิได้รับผลตอบแทนใด ๆ บนดอกเบี้ยที่เลื่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 6,000 ล้านบาท ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 50.31 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวน 300.82 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

32 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 1,909 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2561 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 716 ล้านบาท และมีการจ่ายในวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2562

ในวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,193 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2562

ในวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.22 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 1,050 ล้านบาท ซึ่งมีการจ่ายในวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ซึ่งได้อนุมัติไปก่อนหน้านี้ และเปิดเผยไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นอันเนื่องมาจากการเลื่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 ซึ่งเป็นผลจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ในประเทศไทย

ในวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,490 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2563

33 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,295	149,295	149,295	149,295
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	149,295	149,295	149,295	149,295

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

34 สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	สำรองรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด พันบาท	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	186,156	46,073	232,229
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,118,541	(22,422)	2,096,119
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	393,267	-	393,267
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,376,384)	-	(2,376,384)
- ขาดทุนอื่น	-	(42,876)	(42,876)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(38,992)	57	(38,935)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,462)	-	(2,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	280,126	(19,168)	260,958
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	280,126	(19,168)	260,958
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,116,536	(158,192)	958,344
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	(250,284)	-	(250,284)
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,300,369)	-	(1,300,369)
- กำไรอื่น	-	19,607	19,607
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	28,368	253	28,621
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,042)	-	(1,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(126,665)	(157,500)	(284,165)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด พันบาท	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	194,033	46,073	240,106
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,153,719	(22,422)	2,131,297
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	185,998	-	185,998
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,376,384)	-	(2,376,384)
- ขาดทุนอื่น	-	(42,876)	(42,876)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(6,736)	57	(6,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	150,630	(19,168)	131,462
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	150,630	(19,168)	131,462
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,335,301	(158,192)	1,177,109
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน			
- รายได้จากการขาย	(85,069)	-	(85,069)
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,300,369)	-	(1,300,369)
- กำไรอื่น	-	19,607	19,607
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,780	253	5,033
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	105,273	(157,500)	(52,227)

35 รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้จากการขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 46)	132,402,436	126,275,247	20,103,773	27,399,770
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	425,848	251,555
รวม	132,402,436	126,275,247	20,529,621	27,651,325

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

36 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บัตรภาษีรับ	177,120	180,888	16,434	17,103
รายได้ค่าบริหารจัดการ	2,402	72,901	12,602	10,096
อื่น ๆ	525,634	392,986	279,426	218,377
รวมรายได้อื่น	705,156	646,775	308,462	245,576

37 กำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,702)	(52,238)	9,571	(29,373)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(24,447)	54,061	(173,187)	(492,852)
กำไรจากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 45.3)	939,889	1,199,933	152,859	483,358
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	-	(172,910)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(894)	(390,718)	6,355
อื่นๆ	6,020	(45,794)	19,294	(11,845)
รวมกำไร (ขาดทุน) อื่นสุทธิ	918,760	982,158	(382,181)	(44,357)

38 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การตัดจำหน่ายต้นทุนในการจัดหาเงิน	24,671	26,753	24,671	26,753
ดอกเบี้ยจ่าย	1,616,512	1,800,825	1,411,673	1,580,645
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สินสัญญาเช่า (หมายเหตุฯ ข้อ 19)	67,466	73,273	20,983	23,300
ต้นทุนทางการเงินอื่น	15,789	154,716	15	29,761
รวมต้นทุนทางการเงิน	1,724,438	2,055,567	1,457,342	1,660,459

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

39 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	241,832	(900,902)	694,937	(371,902)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและการซื้อสินค้าสำเร็จรูป	81,444,333	79,156,284	11,379,884	21,449,835
(กลับรายการ)ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	82,542	(103,768)	(12,764)	(6,155)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	15,744,084	15,502,908	2,782,937	3,083,177
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุฯ ข้อ 18 และ 19)	3,575,285	3,383,070	632,026	596,269
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29,966	29,977	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 20)	380,190	307,809	200,659	149,105
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	162,930	75,733	18,668	46,398

40 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	834,202	520,733	6,870	4,812
การปรับปรุงจากปีก่อน	(81,341)	44,821	(4,082)	(1,531)
รวมภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	752,861	565,554	2,788	3,281
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 22)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	(262,463)	(484,877)	(53,053)	12,410
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	233,366	126,988	38,480	7,472
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,097)	(357,889)	(14,573)	19,882
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	723,764	207,665	(11,785)	23,163
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	723,764	157,937	(11,785)	23,163
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	49,728	-	-
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	723,764	207,665	(11,785)	23,163

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,278,998	4,428,037	2,641,405	4,063,283
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(46,222)	(52,720)	-	-
รวมกำไรก่อนภาษีเงินได้	7,232,776	4,375,317	2,641,405	4,063,283
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 34 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 34)	1,540,254	787,192	528,281	812,657
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,242,643)	(1,021,757)	(709,795)	(984,001)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเพิ่มเติม	(32,974)	(119,957)	(18,562)	(3,425)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	231,585	148,300	66,260	26,408
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่เคยมีการรับรู้	(27,312)	(38,586)	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่เคยมีการรับรู้	(23,016)	(56,930)	-	-
ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	288,142	380,052	124,889	147,109
การปรับปรุงจากปีก่อน	(81,341)	44,821	(4,082)	(1,531)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(7,382)	54,026	-	-
อื่น ๆ	78,451	30,504	1,224	25,946
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	723,764	207,665	(11,785)	23,163

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 10.01 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 4.75) การเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทเกิดจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์เพิ่มเติมทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยของบริษัทเท่ากับร้อยละ -0.45 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 0.57)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม(ลด)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม(ลด)	หลังภาษี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(15,667)	5,739	(9,928)	243,441	(7,559)	235,882
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	(23,592)	-	(23,592)	(46,846)	-	(46,846)
สำรองอื่น	179,782	-	179,782	(12,973)	-	(12,973)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(21)	-	(21)	4,535	-	4,535
สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง	573,744	(28,621)	545,123	(67,664)	38,935	(28,729)
การแปลงค่างบการเงิน	1,160,989	17,355	1,178,344	(2,195,104)	31,622	(2,163,482)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,875,235	(5,527)	1,869,708	(2,074,611)	62,998	(2,011,613)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม(ลด)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเพิ่ม(ลด)	หลังภาษี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	198,421	(2,006)	196,415
สำรองรายการป้องกันความเสี่ยง	188,722	(5,033)	183,689	101,965	6,679	108,644
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	188,722	(5,033)	183,689	300,386	4,673	305,059

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

41 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,292,312	3,918,325	2,653,190	4,040,120
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(46,222)	(102,448)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	6,246,090	3,815,877	2,653,190	4,040,120
หัก ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน (พันบาท)				
(หมายเหตุฯ ข้อ 31)	(300,823)	-	(300,823)	-
	5,945,267	3,815,877	2,352,367	4,040,120
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (พันหุ้น)	4,713,523	4,771,815	4,713,523	4,771,815
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.26	0.80	0.50	0.85

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

การเปลี่ยนแปลงในจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุฯ ข้อ 30)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

42 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มของครอบครัวจันศิริ โดยถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 19.26 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 15

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

42.1 รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
	พันบาท	**พันบาท**	**พันบาท**	**พันบาท**
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	7,791,945	14,662,973
บริษัทร่วม	2,033,091	2,924,940	771	13,511
การร่วมค้า	232,603	72,287	69,066	16,521
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	685,759	728,637	266,483	300,733
	2,951,453	3,725,864	8,128,265	14,993,738
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	1,589,767	1,768,020
บริษัทร่วม	8,187	223,748	-	-
การร่วมค้า	10,883	7,984	10,883	7,984
	19,070	231,732	1,600,650	1,776,004
รายได้เงินปันผล				
บริษัทย่อย	-	-	2,607,689	3,617,245
บริษัทร่วม	-	-	49,947	142,295
	-	-	2,657,636	3,759,540
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	235,861	169,329
บริษัทร่วม	42,991	142,924	247	12,999
การร่วมค้า	382	2,553	6	775
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	724	340	643	340
	44,097	145,817	236,757	183,443

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

42.2 การซื้อสินค้าและบริการ, สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,876,613	1,945,229
บริษัทร่วม	1,595,085	1,268,690	1,813	5,352
การร่วมค้า	25,304	3,547	24,401	3,116
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,063,189	1,219,810	91,988	83,257
	2,683,578	2,492,047	1,994,815	2,036,954
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
บริษัทย่อย	-	-	4,780	458,626
บริษัทร่วม	56	-	56	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	76,808	119,877	7,650	12,426
	76,864	119,877	12,486	471,052

42.3 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ และซื้อสินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	1,357,537	2,169,717
บริษัทร่วม	258,739	312,726	13	3,597
การร่วมค้า	89,699	64,034	23,138	32,845
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	42,600	41,759	10,017	9,836
	391,038	418,519	1,390,705	2,215,995
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	700,149	411,830
บริษัทร่วม	-	12,171	-	-
การร่วมค้า	2,504	2,513	2,504	2,513
	2,504	14,684	702,653	414,343
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	352,883	506,312
บริษัทร่วม	146,033	106,060	161	277
การร่วมค้า	-	228	-	228
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	50,036	52,464	16,518	3,327
	196,069	158,752	369,562	510,144

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

42.4 ยอดค้างชำระที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	206,169	239,045
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	151,701	147,434	117,593	112,215
	151,701	147,434	323,762	351,260

42.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	13,038,591	9,241,776
บริษัทร่วม	-	123,499	-	-
การร่วมค้า	-	-	-	-
	-	123,499	13,038,591	9,241,776

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	123,499	9,241,776
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	48,991	52,715,308
จัดประเภทรายการใหม่จาก(เป็น)เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(179,331)	1,331,916
รับคืนเงินให้กู้ยืม	-	(49,899,735)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	339	(350,674)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6,502	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	13,038,591

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าเผื่อขาดทุนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ค่าเผื่อขาดทุนต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	(12,825)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,181
ค่าเผื่อขาดทุนปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	(11,644)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงจากขาดทุนจากค่าเผื่อที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	-	-
จัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(244,913)	(244,913)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(1,087)
ค่าเผื่อขาดทุนปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(244,913)	(257,644)

42.6 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	-	-	80,960	8,475
บริษัทร่วม	45,100	82,100	-	-
	45,100	82,100	80,960	8,475

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	82,100	8,475
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น	61,700	5,066,758
คืนเงินกู้ยืม	(98,700)	(4,957,147)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(37,126)
ราคาตามบัญชีปลายปี	45,100	80,960

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

42.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	33,624,499	36,028,631
การร่วมค้า	-	241,138	-	241,138
	-	241,138	33,624,499	36,269,769

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างปีสามารถแสดงได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	241,138	36,269,769
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น	78,158	532,720
จัดประเภทรายการใหม่จาก(เป็น)เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	179,331	(1,331,916)
รับคืนเงินให้กู้ยืม	-	(2,591,642)
ลดลงจากการรวมธุรกิจ	(261,759)	-
แปลงสภาพเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	-	(204,122)
การปรับปรุงมูลค่าของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	-	23,488
ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า	(253,312)	(390,718)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	12,173	1,316,920
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,271	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	33,624,499

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถกระทบยอดได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	-	(449,779)
เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(4,020)	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงจากขาดทุนจากค่าเผื่อที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(906)	6,355
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	255	25,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(4,671)	(417,752)
เพิ่มขึ้นจากขาดทุนจากค่าเผื่อที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	-	(390,718)
จัดประเภทรายการใหม่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,913	244,913
จัดประเภทรายการใหม่	(253,312)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	13,070	9,189
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	(554,368)

42.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	310,280	297,804	222,373	207,641
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	86,275	37,292	14,311	8,098
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	53,301	39,946	33,372	25,617
	449,856	375,042	270,056	241,356

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

43 ข้อมูลกระแสเงินสด

43.1 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไรสุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,278,998	4,428,037	2,641,405	4,063,283
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(46,222)	(52,720)	-	-
รวม	7,232,776	4,375,317	2,641,405	4,063,283
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 18 และ 19)	3,575,285	3,383,070	632,026	596,269
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 20)	380,190	307,809	200,659	149,105
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า	(46,800)	(22,768)	(51,091)	(18,220)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	82,542	(103,768)	(12,764)	(6,155)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	56,102	673,511	139,411	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	172,910	20,046	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	-	906	390,718	(6,355)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุฯ ข้อ 29)	267,861	471,961	84,053	144,859
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(95,059)	-	(28,360)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ของกลุ่มที่จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย	10,990	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม - สุทธิ	264,453	63,964	(8,144)	29,559
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	527,489	(591,288)	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(836,238)	(726,372)	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิ	1,803,790	(1,873,803)	1,744,291	(1,910,171)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,279,319)	3,479,952	(989,588)	3,869,179
รายได้เงินปันผล	(29)	(28)	(2,657,636)	(3,759,540)
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 38)	1,724,438	2,055,567	1,457,342	1,660,459
ดอกเบี้ยรับ	(85,608)	(323,720)	(1,638,975)	(1,846,312)
รวม	6,445,146	6,872,844	(689,652)	(1,125,683)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,855,276	231,296	702,715	293,957
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,042,566)	(128,210)	1,566,493	(520,294)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(61,894)	60,065	7,044	2,603
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	16,465	7,650	(2,886)	4,454
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(463,909)	570,818	(1,183,480)	72,522
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	370,909	92,623	35,630	1,496
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(102,217)	(242,253)	(7,051)	19,691
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(149,373)	(141,624)	(30,415)	(37,685)
รวม	422,691	450,365	1,088,050	(163,256)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,232,776	4,375,317	2,641,405	4,063,283
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน	6,445,146	6,872,844	(689,652)	(1,125,683)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	422,691	450,365	1,088,050	(163,256)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	14,100,613	11,698,526	3,039,803	2,774,344
- รับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	(668,203)	56,772	36,915	(3,562)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,432,410	11,755,298	3,076,718	2,770,782

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

43.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม					
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน พันบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้น พันบาท	ดอกเบี้ยค้างจ่าย พันบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน พันบาท	หุ้นกู้ พันบาท	หนี้สินตามสัญญาเช่า พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	13,100,270	92,600	411,920	14,715,684	36,162,488	1,613,845
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(1,952,139)	2,926	(1,947,907)	(115,651)	(3,158,191)	(469,100)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,956,034	-	-	233,201
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(61,255)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	16,911	-	72,782
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	9,842	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(5,677)
การวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	-	3,535
การจัดประเภทใหม่	(95,381)	-	(6,371)	(17,660)	-	4,758
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	13,724	-	3	(113,420)	(171,263)	(1,416)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(90,754)	-	(37,752)	(50,708)	-	(41,230)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	10,975,720	95,526	375,927	14,435,156	32,842,876	1,349,443
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	2,102,528	(37,000)	(1,751,511)	(64,805)	(3,500,000)	(514,380)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,632,302	-	-	201,916
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	17,358	-	66,770
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	7,313	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(24,146)
การวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	-	78,228
จัดประเภทรายการ	-	626	-	(626)	-	10,712
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,611	-	196	(7,187)	(9,337)	(7,051)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	55,068	(5)	449	27,903	-	39,826
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	13,138,927	59,147	257,363	14,407,799	29,340,852	1,201,318

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน พันบาท	เงินกู้ยืมระยะสั้น พันบาท	ดอกเบี้ยค้างจ่าย พันบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน พันบาท	หุ้นกู้ พันบาท	หนี้สินตามสัญญาเช่า พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	3,789,076	-	390,430	14,078,732	36,162,488	587,040
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	(2,095,397)	24,081	(1,625,887)	-	(3,158,191)	(134,281)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,610,407	-	-	24,071
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(2,437)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	16,911	-	23,300
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	9,842	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(3,450)
การจัดประเภทใหม่	-	-	(7,970)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	13,720	(15,606)	2	(114,176)	(171,263)	(1,416)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,707,399	8,475	366,982	13,981,467	32,842,876	492,827
การเคลื่อนไหวในกระแสเงินสด	5,091,118	109,611	(1,528,570)	-	(3,500,000)	(137,177)
การเปลี่ยนแปลงของรายการที่ไม่ใช่เงินสด						
การเพิ่มขึ้น	-	-	1,411,688	-	-	16,686
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(15)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	-	-	17,358	-	20,983
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	-	-	7,313	-
ตัดจำหน่าย (ขาย)	-	-	-	-	-	(64)
การจัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	36,601
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,068	(37,126)	-	(6,225)	(9,337)	(273)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	6,803,585	80,960	250,100	13,992,600	29,340,852	429,568

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

44 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

44.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2562**
สัญญาซื้อที่ดิน	-	347 ล้านบาท	-	-
สัญญาสร้างอาคารโรงงาน	147 ล้านบาท	75 ล้านบาท	6 ล้านบาท	15 ล้านบาท
และคลังสินค้า	1 ล้านยูโร	2 ล้านยูโร	-	-
	60,413 ล้านรูเปีย	10,422 ล้านรูเปีย	-	-
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	137 ล้านบาท	338 ล้านบาท	2 ล้านบาท	1 ล้านบาท
	2 ล้านยูโร	2 ล้านยูโร	-	-
	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	-
	2 ล้านเยน	76 ล้านเยน	-	-
	-	0.2 ล้านสวิสฟรังก์	-	-
สัญญาซื้อสินทรัพย์อื่น ๆ	0.1 ล้านยูโร	-	-	-
สัญญาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	6 ล้านบาท	-	-	-
	0.1 ล้านยูโร	-	-	-

44.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 32 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 32 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยจำนวน 86 ล้านบาท 7 ล้านยูโร 3 ล้านโครนนอร์เวย์ และ 1 ล้านสล็อตติโปแลนด์ (พ.ศ. 2562 จำนวน 105 ล้านบาท 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 5 ล้านยูโร 3 ล้านโครนนอร์เวย์ และ 1 ล้านสล็อตติโปแลนด์) ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย

ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันจำนวน 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (พ.ศ. 2562 จำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่การร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

ง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวน 21 ล้านยูโร 9 ล้านดอลลาร์แคนาดา และ 41 ล้านหยวน (พ.ศ. 2562 จำนวน 21 ล้านยูโร 9 ล้านดอลลาร์แคนาดา และ 38 ล้านหยวน) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัท

44.3 คดีฟ้องร้อง

Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U)

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 Tri-Union Seafoods, LLC (Tri-U) ได้รับหมายเรียกจากกระทรวงยุติธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา (United States Department of Justice หรือ “DOJ”) เพื่อให้ข้อมูลในการสอบสวนการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าในอุตสาหกรรมอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึก โดย Tri-U ได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลอย่างเต็มที่ รวมถึงการมอบเอกสารและหลักฐานอื่นตามหมายเรียก ทั้งนี้ Tri-U ได้รับการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไข (Conditional Leniency Program) ซึ่งสถานะการผ่อนผันแบบมีเงื่อนไขดังกล่าวหมายความว่า หากทาง Tri-U และผู้บริหารหรือพนักงานของ Tri-U ให้ความร่วมมือในขั้นตอนของการสอบสวนจะไม่ถูกดำเนินคดีหรือถูกเรียกให้ต้องชำระค่าปรับ

นอกจากนี้ Tri-U ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งหลายคดีทั้งที่ถูกดำเนินคดีแบบกลุ่มและที่ถูกฟ้องร้องโดยตรง ซึ่งโจทก์ ได้แก่ ร้านค้าปลีก ร้านขายของชำ และลูกค้าหลายรายที่อ้างว่าซื้ออาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกจาก Tri-U และจำเลยร่วม คำฟ้องคดีแพ่งดังกล่าวได้ระบุเรื่องการร่วมกันกำหนด เพิ่ม คงไว้ซึ่งราคา และ/หรือ ทำให้ราคาของอาหารทะเลบรรจุภาชนะปิดผนึกในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นคงที่ ซึ่งฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้ามาตรา 1 และ 3 ภายใต้กฎหมายป้องกันการผูกขาด (Sherman Antitrust Act) (15 U.S.C. §§ 1, 3) และละเมิดกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า การคุ้มครองผู้บริโภค การประกอบการค้าที่ไม่เท่าเทียม และการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยโจทก์มีการเรียกค่าชดเชยในความเสียหายดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายเพื่อระงับข้อพิพาทดังกล่าว

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2564 Tri-U สามารถบรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับข้อพิพาทคดีผูกขาดทางการค้าทั้งหมดได้สำเร็จแล้ว โดยปัจจุบันเหลือเพียงการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อให้ศาลอนุมัติตามข้อตกลงที่คู่ความได้เจรจายุติกันแล้วเท่านั้น การอนุมัติข้อตกลงเพื่อระงับข้อพิพาทในคดีผูกขาดทางการค้าดังกล่าวถือเป็นจุดสิ้นสุดของคดีผูกขาดทางการค้าทั้งหมดของ Tri-U

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

45 เครื่องมือทางการเงิน

45.1 สัญญาอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทมีรายการสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- เพื่อค้า	317,835	264,424	316,005	262,008
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	605,081	1,591,954	252,400	1,473,838
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	431,422	93,867	431,422	93,867
ตราสารอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	54,100	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	1,408,438	1,950,245	999,827	1,829,713
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- เพื่อค้า	47,120	-	47,120	-
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	931,715	845,716	931,715	845,716
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- เพื่อค้า	94,635	-	94,635	-
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	507,761	1,438,796	507,761	1,438,796
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	67,629	75,719	67,629	75,719
สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	-	-	7,875	7,874
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	1,648,860	2,360,231	1,656,735	2,368,105

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
หนี้สินหมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- เพื่อค้า	58,746	28,480	22,024	20,728
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	127,888	193,971	26,780	111
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	282,368	45,110	282,368	45,110
- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	13,042	5,049	13,042	5,049
รวมหนี้สินหมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	482,044	272,610	344,214	70,998
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	125,451	528	125,451	528
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	293,334	653,671	293,334	653,671
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - การป้องกัน				
ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	90,063	94,866	-	-
สัญญาอนุพันธ์อื่น - เพื่อค้า	7,670	40,562	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนสัญญาอนุพันธ์	516,518	789,627	418,785	654,199

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อจุดประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยง ไม่ใช่เพื่อการลงทุนเพื่อหวังผลกำไร อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็น “เพื่อค้า” ในการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และสัญญาอนุพันธ์นั้นจะแสดงรายการไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากจะครบกำหนดภายใน 12 เดือนหลังรอบระยะเวลาบัญชี

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

45.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.1

จำนวนรวมของกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 37)	(24,447)	54,061	(173,187)	(492,852)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	(245,399)	433,228	(85,069)	185,998
- ต้นทุนขาย	6,280	(21,705)	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษี	(263,566)	465,584	(258,256)	(306,854)

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

45.3 กำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุน มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
กำไรจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ทำตามเงื่อนไขการป้องกันความเสี่ยง	100,339	515,904	128,030	518,907
ความป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม - กำไร (ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์	(19,956)	27,249	(19,956)	27,249
ความป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม - กำไร (ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	(3,507)	(68,874)	19,981	(33,436)
ความป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด - การป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิภาพ	(1,542)	58,509	(3,513)	24,935
ตัดจำหน่ายของต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง	28,317	(54,297)	28,317	(54,297)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(47)	(4,929)	-	-
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน	991,946	710,619	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมจากการทยอยซื้อ (หมายเหตุฯ ข้อ 15.2)	(155,661)	15,752	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ	939,889	1,199,933	152,859	483,358

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนได้รวมกำไรจากการวัดมูลค่าของหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทซึ่งถูกจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในวันที่กำหนดไว้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิการแปลงสภาพดังกล่าว ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการพิจารณากระแสเงินสดตามสัญญาจากตราสารหนี้ที่ลงทุนว่าประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทต้องรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

46 การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตอาหารสำเร็จรูปหรือกึ่งสำเร็จรูป บรรจุภาชนะผนึก อาหารพร้อมรับประทานแช่แข็ง สัตว์น้ำแช่แข็ง อาหารสัตว์บรรจุภาชนะผนึก ภายใต้สิทธิประโยชน์นี้ บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีและอากรตามรายละเอียดที่ระบุในบัตรส่งเสริมรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในบัตรส่งเสริม

รายได้แยกตามกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถแสดงได้ดังนี้ โดยรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมรายได้ทั้งที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามบัตรส่งเสริมการลงทุน และรายได้ที่ครบกำหนดสิทธิการยกเว้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	2,466,837	3,366,657	1,740,033	1,970,550	4,206,870	5,337,207
รายได้จากการส่งออก	13,688,200	12,756,333	2,208,703	9,306,230	15,896,903	22,062,563
รวมรายได้จากการขาย	16,155,037	16,122,990	3,948,736	11,276,780	20,103,773	27,399,770

47 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาจัดตั้งการร่วมค้าใหม่ “บริษัท อินเตอร์ฟาร์มา-ซีวิต้า จำกัด” ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทย โดยมีจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 9,800,000 บาท วัตถุประสงค์หลักของการลงทุนคือเพื่อร่วมลงทุนและร่วมมือในการพัฒนาสินค้าผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริมสำหรับมนุษย์

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 3,352 ล้านบาท แต่เนื่องจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานรอบหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.32 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,490 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2563 จึงคงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 1,862 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2564