

ANNUAL REPORT  
**2016**  
รายงานประจำปี 2559



บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)  
Thai Rung Union Car Public Company Limited





THAIRUNG

ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอโน้มเกล้าโน้มกระหม่อม  
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้  
ข้าพระพุทธเจ้า บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)





**THAIRUNG**

ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อมขอพระเจ้า

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

06

ประวัติความเป็นมา  
ของบริษัท

24

ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

07

วิสัยทัศน์ และ  
พันธกิจ

28

ลักษณะการ  
ประกอบธุรกิจ

09

สรุปข้อมูล  
ทางการเงิน

31

ปัจจัย  
ความเสี่ยง

10

สารจาก  
ประธาน  
กรรมการ

35

โครงสร้าง  
การถือหุ้น  
และการจัดการ

15

ประวัติ  
คณะกรรมการ  
บริษัท

49

รายการ  
ระหว่างกัน

52

การทำกับ  
ดูแลกิจการ

74

รายงาน  
คณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

66

การควบคุม  
ภายใน

75

คำอธิบายและการ  
วิเคราะห์ฐานทางการเงิน  
และผลการดำเนินการ

68

รายงาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ  
และบรรษัทภิบาล

80

รายงาน  
ของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต

71

รายงาน  
คณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

86

งบการเงิน

73

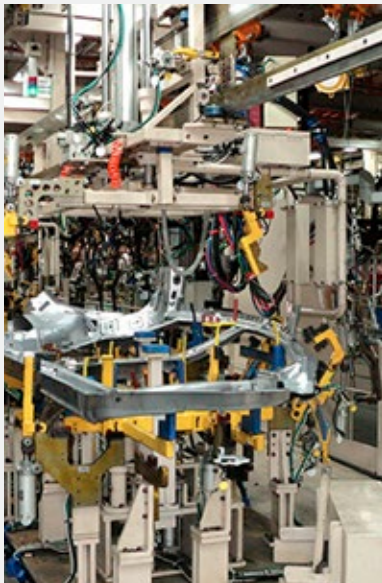
รายงาน  
ความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

139

รายงาน  
การพัฒนายั่งยืน



## ประวัติความเป็นมาของบริษัท



บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและเติบโตบนเส้นทางการผลิตชิ้นส่วนตัวถังและการประกอบรถยนต์มาอย่างยาวนานและมั่นคง นับตั้งแต่ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยรุ่งวิศวกรรม ขึ้นมาในปี 2510 โดยนายห้างวิเชียร เผอิญโชค และพัฒนาธุรกิจจนประสบความสำเร็จเป็นบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2537

จวบจนวันนี้เป็นเวลากว่า 50 ปี ที่บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ครบวงจรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การออกแบบ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก การผลิตเบาะ การรับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบ และผลิตรถยนต์อเนกประสงค์ และและรถใช้งานเฉพาะด้านต่างๆ ด้วยฝีมือและความสามารถของบุคลากรคนไทย โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความยืดหยุ่นสูง



บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว บริษัทยังคงเน้นรายได้จากงานชิ้นส่วน OEM งานรับจ้างประกอบ และฟิ้นสรีถยนต์ การขยายตลาดชิ้นส่วนและตัวถังรถยนต์ไปยังภูมิภาคต่างๆทั่วโลก รวมถึงการหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อขยายธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ ทางบริษัทได้เตรียมพร้อมในการเพิ่มศักยภาพของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง และการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุน และเพิ่มกำไรของบริษัทในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และกระแสดการค้าและการลงทุนข้ามชาติ

บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพของบริษัทด้านการผลิตที่ครบวงจร ความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว รวมถึงความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทได้รับโอกาสมากมายที่รออยู่ข้างหน้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ ดังนั้น บริษัท มั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัท จะเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยอย่างแน่นอน







## วิสัยทัศน์

“เป็นยอดย่นตรกรรมไทย เป็นผู้พัฒนา  
ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร  
ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง  
สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า  
ทั้งด้านคุณภาพและบริการในระดับสากล”

## พันธกิจ

1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถยนต์ประสมค์ รถใช้งานเฉพาะด้าน ชิ้นส่วน แม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์รถยนต์
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบและบริการในระดับสากล
3. มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการอย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ด้วยวิศวกรรม เทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า
5. สร้างและขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน และต่างประเทศ
6. มุ่งมั่นพัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพที่สามารถแข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุขและความภาคภูมิใจในการทำงานกับองค์กร
7. สร้างความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน
8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล



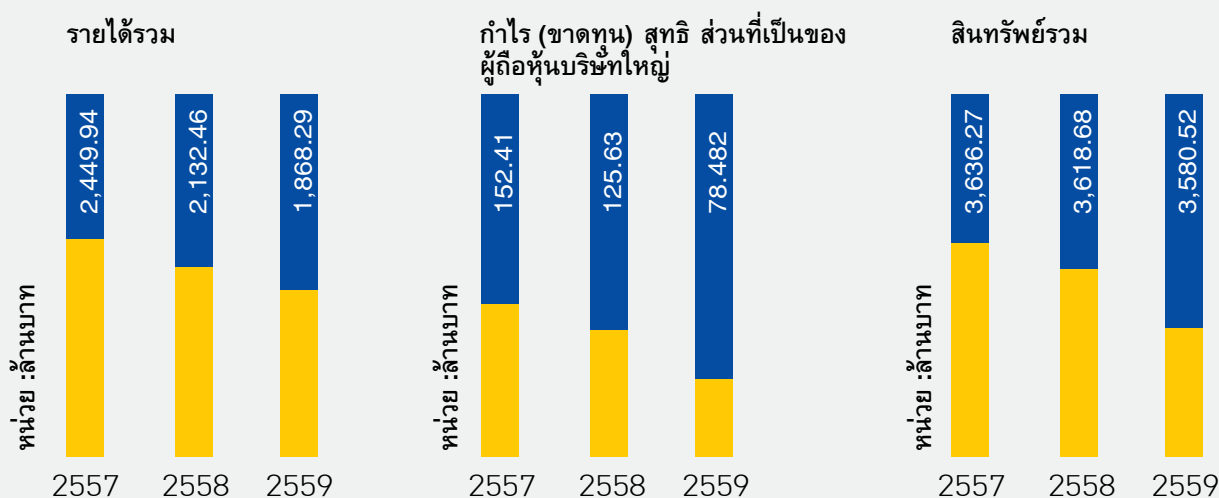


# สรุปข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม	2559	2558	2557
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	1,782.99	2,042.39	2,255.10
รายได้รวม	1,868.29	2,132.46	2,449.94
ค่าใช้จ่ายรวม	1,784.69	1,995.57	2,271.71
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	83.60	136.89	178.23
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	78.48	125.63	152.41
<b>ฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,054.94	983.11	1,065.42
สินทรัพย์รวม	3,580.52	3,618.68	3,636.27
หนี้สินรวม	348.80	371.71	424.82
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,231.71	3,246.97	3,211.45
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท)</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	0.13	0.21	0.26
เงินปันผลต่อหุ้น *	0.09	0.15	0.15
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.33	5.33	5.26
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)	15.27%	16.27%	12.05%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	4.20%	5.89%	6.22%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.49%	4.01%	4.95%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	2.32%	3.77%	4.91%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	3.63	3.17	2.98
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.11	0.12	0.14

หมายเหตุ \* เงินปันผล ประจำปี 2559 จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ก่อน





## สารจากประธานกรรมการ



ป. เผอผะ

ดร. ปราณี เพ็ญโชค  
ประธานกรรมการ



ในปี 2559 อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย มียอดผลิตรถยนต์ 1.94 ล้านคัน เพิ่มขึ้น 2% จากปีก่อน โดยแบ่งเป็นยอดส่งออก 1.19 ล้านคัน ลดลง 1% และยอดขายในประเทศ 0.77 ล้านคัน ลดลง 4% จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากกำลังซื้อในประเทศที่ชะลอตัวจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ และราคาน้ำมันที่ลดลง สำหรับปี 2560 สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยคาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจะมีปริมาณการผลิตรถยนต์ 2 ล้านคัน เพิ่มขึ้น 3% จากปี 2559 ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจภายในประเทศที่มีแนวโน้มดีขึ้น อันเป็นผลมาจากนโยบายการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ การอัดฉีดเม็ดเงินเข้าสู่ระบบ และราคาพืชผลการเกษตรที่ดีขึ้น ซึ่งในระยะยาวแล้วอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยยังมีความโดดเด่น และเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญที่สุดในอาเซียน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ในปี 2559 นั้น มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,868 ล้านบาท ลดลง 12% และมีกำไรสุทธิ 78 ล้านบาท ลดลง 38% จากปีก่อน สาเหตุหลักจากปริมาณงานแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน และรับจ้างประกอบลดลง เนื่องจากค่ายรถต่าง ๆ ชะลอการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ อีกทั้งยอดการขายรถอเนกประสงค์ของบริษัทก็ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงเน้นการควบคุมต้นทุน และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการกระจายความเสี่ยงโดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเมื่อปี 2557 เพื่อขยายธุรกิจไปยังลูกค้ากลุ่มรถชุดัก รถเครื่องจักรก่อสร้าง รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร และธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั้ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต ฯลฯ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนเพิ่มสูงขึ้นอีกทางหนึ่ง โดยบริษัทฯ ยังคงเปิดโอกาสเจรจากับนักลงทุนที่สนใจร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ เพื่อขยายฐานธุรกิจด้านต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และการพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานที่มีคุณภาพสูงขึ้น ใช้วัตถุดิบใหม่ที่มีน้ำหนักเบา แต่มีความทนทานและปลอดภัยมากขึ้น เช่น เหล็กไฮเทนไซล วัสดุคอมโพสิต ฯลฯ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในอนาคต

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารงานภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความใส่ใจต่อการดูแลรักษาสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (Corporate Social Responsibility) ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ดังนั้นผู้ถือหุ้น จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และบนหลักการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ดิฉันขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐบาลและเอกชน และพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ ในการสนับสนุนให้กิจการของบริษัทประสบความสำเร็จด้วยดีมาโดยตลอด ดิฉันและคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะพยายามอย่างเต็มที่ที่จะนำพาบริษัทฯ ให้ก้าวต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง และร่วมกันขยายธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป





## คณะกรรมการ



1

ดร.ปราณี เพ็ญโชค  
ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



2

นายปรีชา อรรถวิทักษ์  
กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



3

นายสมพงษ์ เพ็ญโชค  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่



4

นางสาวแก้วใจ เพ็ญโชค  
กรรมการ



5

นายวุฒิชัย เพ็ญโชค  
กรรมการ





6

นายสมเกียรติ นิ่มระวี  
กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



7

นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล  
กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล



8

นายดำริ่ ต้นชีวะวงศ์  
กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



9

นายถาวร ชลัษเฐียร  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง







# ประวัติคณะกรรมการบริษัท

## ดร.ปราณี เภอวิโชค

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ : 78 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคสท์โลท ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญามหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

### หลักสูตรการอบรมภาค สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- 2503 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ. ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.สินธรนิฟร็อพเพอร์ตี้
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ. อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ.ไทยอโต้ เพรสพาร์ท
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ. บิซ มอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ. เลกซ์ส ออโต้ ซิตี้
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บจ. วีพีเค ออโต้
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอเชีย เวลท์ โฮลดิ้ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เทริก ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

การกระทำความผิด -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : 119,839,725 หุ้น (20.28%)

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : 119,839,725 หุ้น (20.28%)

## นายปรีชา อรรถวิทักษ์

กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 79 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ MS (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 32)

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification Program 39/2004 : IOD
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors 8/2004 : IOD
- หลักสูตร Director Accreditation Program 107/2014 : IOD

### ประสบการณ์การทำงาน :

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ที เอส ฟลาวมิลล์
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เกษตรไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. แพนเปเปอร์ (1992)
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เอกรัฐพัฒนา
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ที เอส จี แอสเซ็ท
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. น้ำตาลไทยเอกลักษณ์
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอช. ซี. สตาร์ค
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล

#### การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิคุณหญิงพรพรรณ ชื่น รื่นศิริ
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิอาจารย์ถ้อยอาจ ภมรภา
- 2544 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร สภาวิศวกร สาขาวิศวกรรมกรรมอุตสาหกรรม
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการวิชาการระบบการจัดการ หรือ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- 2542 - ปัจจุบัน นายกสมาคมมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

### การกระทำผิด -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : 502,000 หุ้น (0.085%)

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : 772,000 หุ้น (0.131%)

จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี 270,000



## นายสมพงษ์ เผธิไชย

กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ : 56 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 49)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.8)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. มส.1) หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง
- สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 7 (วพน.7)

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification Program 26/2003 : IOD

### ประสบการณ์การทำงาน :

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บรีคเคอร์ กรุ๊ป

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการ บจ. เคียววะ ไทยรุ่ง
- 2530 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. ไทยอัลติเมตคาร์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. อีซูซุซึยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. บิซ มอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. เลกซ์ส ออโต้ ซิตี
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและรองประธานกรรมการ บจ. เทริก ไทยรุ่ง
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ใดส์
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ซึยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สินธรณีฟร็อพเพอร์ตี้
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไทยออโต้ คอนเวอชั่น

#### การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปัจจุบัน อุปนายก สมาคมผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ นิติบุคคลอาคารชุด สราญชล พัททยา คอนโดมิเนียม

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

### การกระทำผิด -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

- ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : ถือหุ้นทางตรง 62,232,825 หุ้น (10.53%)  
ถือหุ้นทางอ้อมโดยภรรยา นางแก้วแก้ว เผธิไชย 2,700,000 หุ้น (0.46%)  
รวมการถือหุ้นทั้งสิ้น 64,932,825 หุ้น (10.99%)
- ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : ถือหุ้นทางตรง 62,232,825 หุ้น (10.53%)  
ถือหุ้นทางอ้อมโดยภรรยา นางแก้วแก้ว เผธิไชย 2,700,000 หุ้น (0.46%)  
รวมการถือหุ้นทั้งสิ้น 64,932,825 หุ้น (10.99%)

## นางสาวแก้วใจ เพ็ญโชค

กรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ : 52 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- Bachelor Degree in Financial Administration University of New England Australia
- หลักสูตร Executive Program “Owner/President Management Program” รุ่นที่ 42 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Winning with Strategy : YPO (Thailand)
- หลักสูตร Secret of Effective Business : YPO (Thailand)
- หลักสูตร Cambridge-Thammasat Executive Education Program “leadership” รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยแคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จ รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร The Boss Executive Educational Program รุ่นที่ 38 Management and Psychology
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 55)

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification Program 29/2003 : IOD
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

### ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. อีซูซุซัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. บิซ มอเตอร์ส
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. เลกซ์ส ออโต้ ซิตี
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. วีพีเค ออโต้
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจ. บิซริชอร์ส
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไตส์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยอัลติเมตคาร์
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยอโต้ เพรสพาร์ท
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอเชีย เวลท์ โฮลดิ้ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เทริก ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา สมาคมรถเช่าไทย
- ปัจจุบัน ประธาน ชมรมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

การกระทำผิด -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : 98,253,765 หุ้น (16.63%)

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : 98,253,765 หุ้น (16.63%)



## นายวุฒิชัย เณอญไชย

กรรมการ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ : 47 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมยานยนต์ มหาวิทยาลัยโคเวนทรี ประเทศอังกฤษ

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ. อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ. สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ. ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บจ. บิซ มอเตอร์ส
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บจ.ไทย วี.พี.ออโต้เซอร์วิส
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยอัลติเมทคาร์
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไตส์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บิซริชอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เคียววะ ไทยรุ่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

การกระทำผิด -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : 96,528,225 หุ้น (16.34%)

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : 96,528,225 หุ้น (16.34%)

## นายสมเกียรติ นิ่มระวี

กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 65 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Accreditation Program 10/2004 : IOD

### ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.แดน-ไทย เอ็นยีเนียร์

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น -ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

การกระทำผิด -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : 96,000 หุ้น (0.02%)

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : 96,000 หุ้น (0.02%)



## นายสุเวทย์ ธีรวิชญ์กุล

กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง

และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

อายุ : 57 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Wagner College, นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 10
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปราม การทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification Program 9/2001 : IOD
- หลักสูตร Audit Committee Program 15/2006 : IOD
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2010 : IOD

### ประสบการณ์การทำงาน :

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหาร บมจ. เอ็ม บี เค
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอ เอฟ เอส แคปปิตอล (ประเทศไทย)
- 2552 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. โรงแรม รอยัลออกคิด (ประเทศไทย)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วชิรฉัตร
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของ บมจ. เอ็ม บี เค จำนวน 70 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

การกระทำได้ -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : 18,014 หุ้น (0.003%)

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : 18,014 หุ้น (0.003%)

## นายดำริ์ กันชีวะวงศ์

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 63 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program Harvard University, USA.
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.8)

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- หลักสูตร Director Certification Program 106/2008 : IOD
- หลักสูตร Audit Committee Program 24/2008 : IOD
- หลักสูตร Role of the Chairman Program 22/2009 : IOD
- หลักสูตร Role of Compensation Committee 10/2010 : IOD

### ประสบการณ์การทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. การบินไทย
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด -ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

การกระทำได้ -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : -

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : -



## นายถาวร ชลัษเฐียร

กรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 64 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ

### หลักสูตรการอบรมจาก สถาบัน IOD :

- ไม่มี -

### ประสบการณ์การทํางาน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด

- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส ฝ่ายบริหาร บจ. เด็นโซ่ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น

- ปัจจุบัน รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์ กลุ่มชิ้นส่วนและอะไหล่ยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน อุปนายก ฝ่ายบริหาร สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน อุปนายก ฝ่ายบริหารและแผน สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน อุปนายก กลุ่มงานพัฒนาระบบบริหาร สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- ปัจจุบัน ประธาน คณะอนุกรรมการพัฒนากฎหมายการพัฒนากำลังแรงงาน ในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์ ภายใต้ กพร.ปช. กระทรวงแรงงาน
- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ องค์การมหาชน
- ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
- ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สถาบันไทย-เยอรมัน
- ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ สภาวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ
- ปัจจุบัน กรรมการ สภาวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนบุรี
- ปัจจุบัน กรรมการ พัฒนาอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ กระทรวงอุตสาหกรรม
- ปัจจุบัน กรรมการ สำนักพัฒนามาตรฐานและทดสอบฝีมือแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมวิศวกรรมยานยนต์ไทย
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท -ไม่มี -

การกระทำผิด -ไม่มี -

### จำนวนการถือหุ้น

ณ วันที่ 10 มี.ค. 2559 : -

ณ วันที่ 17 มี.ค. 2560 : -

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



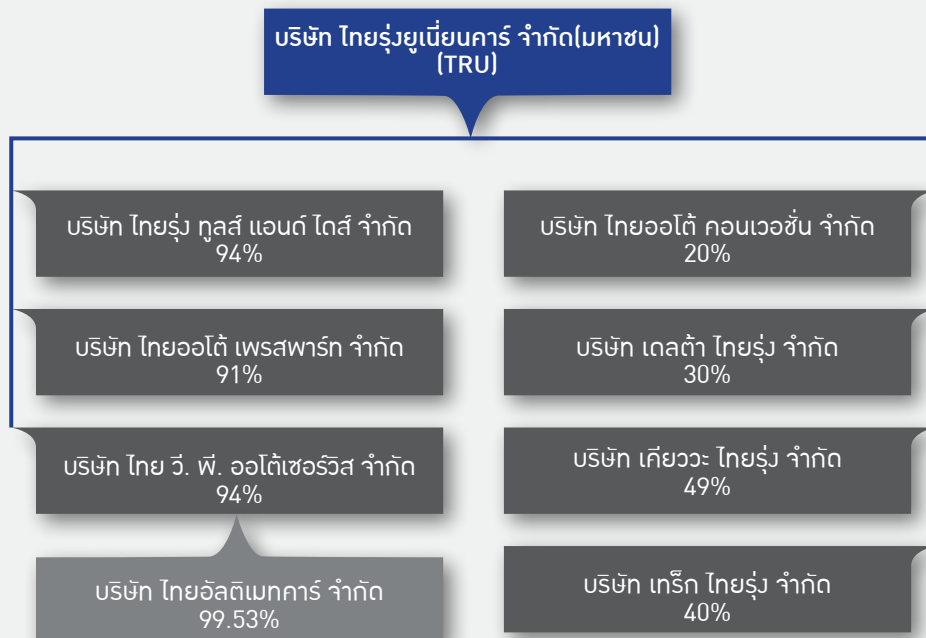
## ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001435
ทุนจดทะเบียน	619,846,931 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	590,846,931 บาท
ประเภทธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"><li>- ออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li><li>- สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต</li><li>- ผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก และผลิตเบาะรถยนต์</li><li>- รับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ</li></ul>
สถานที่ตั้ง	304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2812-0844, 0-2814-5030, 0-2420-3664
Website	www.thairung.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 100/72 ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิช B, ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110



## โครงสร้างของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



### ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

#### บริษัทย่อย

##### • บริษัท ไทยรุ่ง กุลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด

ทุนจดทะเบียน	27,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2814-5030, 0-2420-3664

##### • บริษัท ไทยอ้อยได้ เพรสพาร์ท จำกัด

ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
	แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทต เลขที่ 7/122 หมู่ที่ 4 ถนนทางหลวงหมายเลข 331 ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 956-156, 956-239-42
โทรสาร	(038) 956-169

• บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด

ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ตกแต่ง ศูนย์บริการหลังการขาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2420-6708, 0-2420-4823, 0-2812-1445-6
โทรสาร	0-2420-1601
Website	www.trservice.in.th

• บริษัท ไทยอัลติเมตคาร์ จำกัด

ทุนจดทะเบียน	25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับรถยนต์ การให้คำปรึกษา และให้บริการงานบริหารองค์กรทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2812-1992

ข้อมูลบริษัทร่วม

• บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด

ทุนจดทะเบียน	74,500,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 74,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาผลิตภัณฑ์ และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	159 หมู่ที่ 16 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	0-2313-1371-8
โทรสาร	0-2313-1380

• บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด

ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทตส์ 7/150 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 650-398-400
โทรสาร	(038) 650-400



• บริษัท เทริก ไทยรุ่ง จำกัด

ทุนจดทะเบียน	550,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ผลิตตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถดั้ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	10/73 ซอยสุขุมวิท 13 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2168-7644
โทรสาร	0-2168-7645
ที่ตั้งโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทตส์ เลขที่ 7/462-463 หมู่ที่ 6 ถนน ทางหลวงหมายเลข 331 ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	(038) 020-250-3
โทรสาร	(038) 020-254
Website	www.trext.com

• บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด

ทุนจดทะเบียน	20,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ประเภทธุรกิจ	ประกอบตัวถังห้องโดยสาร และผลิตชิ้นส่วน สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก (Industrial Machinery), รถขุดตัก, รถเครื่องจักรก่อสร้าง, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร, รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร และอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	304 ถ.มาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160
โทรศัพท์	0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076
โทรสาร	0-2812-0844, 0-2814-5030, 0-2420-3664

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่
  - การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์ดัดแปลงประเภทต่าง ๆ และการรับจ้างออกแบบวิจัย การดัดแปลงรถประเภทต่าง ๆ แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ
  - การผลิตชิ้นส่วน โลหะและพลาสติก ผลิตเบาะรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มรถยนต์, รถจักรยานยนต์, ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือการก่อสร้าง, เครื่องมืออุตสาหกรรม, เครื่องจักรกลการเกษตร และธุรกิจอื่นที่มีโซ่ยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมทั้งผลิตเพื่อใช้ภายในบริษัทฯ เอง
  - การรับจ้างพ่นสี รับจ้างประกอบ แกะลูกค้ากลุ่มรถยนต์, เครื่องมือการก่อสร้าง, เครื่องมืออุตสาหกรรม, เครื่องจักรกลการเกษตร และดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ เพื่อเป็นรถเนกประสงค์และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Special Purpose Vehicle) เช่น รถ TR Transformer รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร (MUV4) รถฉุกเฉินเคลื่อนที่เร็ว เป็นต้น
- บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ใดส์ จำกัด (TRT) ประกอบธุรกิจด้านการสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI
- บริษัท ไทยอโต้เพรสพาร์ท จำกัด (TAP) เริ่มเปิดดำเนินการในเดือน มิถุนายน 2545 ตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทตส์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วน โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ในพื้นที่บริเวณอีสเทิร์น ชีบอร์ด และบริเวณใกล้เคียง รวมถึงตลาดส่งออก และเมื่อปี 2555 ขยายโรงงานใหม่เพิ่มอีก 1 โรงงาน
- บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (TVS) ประกอบธุรกิจด้านจำหน่ายอะไหล่ และศูนย์บริการหลังการขาย สำหรับรถเนกประสงค์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2556 ทางบริษัทเริ่มเปิดดำเนินการธุรกิจรับพ่นสี เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้า
- บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด (TUC) เป็นบริษัทย่อยของ TVS ซึ่งเข้าลงทุนในปี 2544 ปัจจุบันดำเนินการธุรกิจเกี่ยวกับรถยนต์ การให้คำปรึกษา และให้บริการงานบริหารองค์กรทั่วไป
- บริษัท ไทยอโต้ คอนเวอชั่น จำกัด (TAC) เป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประกอบธุรกิจด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle
- บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด (DTC) เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Delta Kogyo ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ในปี 2550 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์ โดยตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทตส์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
- บริษัท เกียววะ ไทยรุ่ง จำกัด (KTR) เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Kyowa Sangyo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2557 เพื่อประกอบธุรกิจประกอบตัวถังห้องโดยสาร และผลิตชิ้นส่วน สำหรับรถอุตสาหกรรมหนัก (Industrial Machinery), รถขุดตัก, รถเครื่องจักรก่อสร้าง, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร, รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร



- บริษัท เทริก ไทยรุ่ง จำกัด (TTR) เป็นบริษัทร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนอีก 3 บริษัท คือ Nippon Trex Co.,Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น), Kyokuto Kaihatsu Kogyo Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และ Mitsiam International Co.,Ltd. จัดตั้งบริษัทขึ้นในปี 2557 เพื่อประกอบธุรกิจต่อตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ อาทิ รถดั้ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทอร์เลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ ตลอดจนให้บริการหลังการขาย โดยตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทรต อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งทำพิธีเปิดโรงงานอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่ม ให้บริษัทย่อยแต่ละบริษัทประกอบธุรกิจ ให้มีกำไร ด้วยความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยนั้น ๆ และภายใต้กรอบนโยบายจากบริษัทแม่

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2557-2559

หน่วย ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2559		ปี 2558		ปี 2557	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์	TRU, TAP, TRT	91, 94	1,112.63	59	1,222.03	57	1,445.47	59
ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์	TRU		486.28	26	606.63	29	675.95	28
ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์	TRU, TVS, TUC	94, 99.53*	181.98	10	208.67	10	127.43	5
รายได้ขายและบริการอื่น ๆ			2.10	0	5.06	0	6.25	0
รวมรายได้จากการขายและบริการ			1,782.99	95	2,042.39	96	2,255.10	92
รายได้อื่น ๆ			85.30	5	90.07	4	194.84	8
รวมรายได้ทั้งสิ้น			1,868.29	100	2,132.46	100	2,449.94	100

\* TRU ถือหุ้นใน TVS 94% และ TVS ถือหุ้นใน TUC 99.53%

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตรถยนต์ ซึ่งเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยสนับสนุนการผลิตรถยนต์ที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งตรงตามความต้องการของตลาดโลก ทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์จะเปลี่ยนไปสู่การพัฒนาารถประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า ไฮบริด หรือพลังงานสะอาดอื่น ๆ อาจจะเป็นโปรดักต์แซมเปียนตัวใหม่ของไทย นอกจากนี้หลังจากการเปิดเสรีการค้าตามกรอบเออีซี ในปี 2559 ทำให้การค้าขายในเขตชายแดนขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน เช่น พม่า ลาว เวียดนาม และกัมพูชา ก็จะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น ไทยจึงมีแนวโน้มการส่งออกรถยนต์ไปยังกลุ่มประเทศเหล่านี้ได้มากขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ คาดว่าในปี 2568 ไทยจะผลิตรถยนต์ได้ไม่ต่ำกว่า 3.5 ล้านคัน

เมื่อเทรนด์รถยนต์ในอนาคตเปลี่ยนแปลงไปสู่โลกอนาคตมากขึ้นเรื่อยๆ ย่อมส่งผลต่อความต้องการชิ้นส่วนรถยนต์ที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชิ้นส่วนที่มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมากขึ้น เช่น วัสดุที่ทนทานขึ้นแต่น้ำหนักเบาลง รวมไปถึงธุรกิจดิจิทัลจะเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมรถยนต์มากขึ้น ดังนั้นหากผู้ประกอบการไม่ปรับตัวเพื่อให้สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้ ก็อาจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น

โดยกลยุทธ์การบริหารของบริษัทในปี 2560 ยังคงเน้นรายได้จากรถยนต์ประเภടงานชิ้นส่วน OEM งานรับจ้างประกอบ พันสีเพิ่มขึ้น งานต่อตัวถังรถ และขยายงานด้านชิ้นส่วนเครื่องจักรอุตสาหกรรมการเกษตร รวมถึงการหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อขยายธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่ ดังเช่นในปี 2557 ซึ่งบริษัทประสบความสำเร็จในการจัดตั้งบริษัทร่วมลงทุนกับพันธมิตรญี่ปุ่น 2 แห่ง เพื่อขยายธุรกิจไปยังกลุ่มรถบรรทุกประเภทต่างๆ เช่น รถดั้ม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ และการผลิตห้องโดยสารและชิ้นส่วนสำหรับลูกค้ากลุ่ม Industrial Machinery รถชุดตัด รถเครื่องจักรก่อสร้าง รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร รถแทรกเตอร์ทางการเกษตร ฯลฯ เพื่อขายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ซึ่งธุรกิจใหม่ทั้ง 2 แห่งนี้ มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากตลาดรถบรรทุกยังมีความต้องการสูง ประกอบกับการเปิด AEC ในปี 2559 ยังทำให้ภาคการขนส่งในภูมิภาคขยายตัว และ รถบรรทุกและรถเทรลเลอร์ จะเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการปรับตัว ไม่ว่าจะเป็น การเพิ่มประสิทธิภาพแรงงาน การลดต้นทุนการผลิต และการแสวงหาธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ ยังคงเปิดโอกาสเจรจากับนักลงทุนที่สนใจร่วมทุนกับกลุ่มบริษัทไทยรุ่ง เพื่อขยายฐานธุรกิจด้านต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดและสร้างรายได้ให้แก่บริษัทเพิ่มขึ้นในอนาคต เพื่อผลประโยชน์ที่ดีของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการรักษาสีงแวดล้อม ดังที่บริษัทได้รับการรับรองระบบ ISO 9001, ISO/TS 16949 และ ISO 14001 รวมทั้งการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าในเวลาที่กำหนด โดยใช้ต้นทุนตามเป้าหมาย นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในกระบวนการออกแบบ การผลิต และการจัดการให้มีประสิทธิภาพอย่างจริงจัง รวมทั้งยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกภายนอก โดยมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยในการทำงาน มีส่วนร่วมในการรักษาสีงแวดล้อม และสร้างสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ ยังมีแนวทางในการดำเนินงานทั้งในระดับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กร ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสากล ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบกำกับดูแลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและการดำเนินการ โดยได้กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การทบทวนคู่มือปฏิบัติงานให้ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่ดีขึ้นทั่วทั้งองค์กร
- การกำหนดและทบทวนบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานให้ชัดเจน
- ปรับปรุงตัวชี้วัดในการประเมินผลงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม นำไปสู่การดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย

ในปี 2559 บริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงจากผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมด้านมลพิษ ทั้งเสียงและอากาศ ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทลงทุนปรับปรุงระบบป้องกันละอองสี และติดตั้งเครื่องกำจัดกลิ่นที่ได้มาตรฐานตามระบบสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO14001 ซึ่งมีการตรวจเช็คค่าของเสีย มลพิษต่างๆ ของระบบการผลิตอย่างสม่ำเสมอจากบริษัทที่ได้รับการรับรองจากทางราชการ รวมทั้งบริษัทมีระบบการตรวจสอบปรับปรุง ซ่อมบำรุงเครื่องจักรและระบบการผลิตของบริษัทตามรอบระยะเวลาที่กำหนด ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าประสิทธิภาพของระบบงานการผลิตของห้องจุ่มสีและพ่นสีจะมีประสิทธิภาพ และไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน

## 1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ

### 1.1 ธุรกิจรถอเนกประสงค์

- บริษัทฯ มีคู่แข่งด้านการตลาดซึ่งเป็นผู้ผลิตและเป็นเจ้าของตราสินค้า (Brand Owner) รายใหญ่หลายราย ทั้งที่เป็นรายเดิมที่มีการผลิตรถอเนกประสงค์อยู่แล้ว และผู้ผลิตรายใหม่ที่พร้อมจะเข้ามาแข่งขัน ซึ่งผู้บริโภคมีความนิยมใช้รถอเนกประสงค์อย่างต่อเนื่อง ทำให้มูลค่าตลาดสำหรับรถอเนกประสงค์มีมูลค่าสูงขึ้น
- นโยบายภาครัฐที่สนับสนุนการเปิดเสรีทางการค้า ทำให้รถยนต์จากต่างประเทศมีโอกาสเข้ามาทำตลาดในประเทศไทยได้มากขึ้น และทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น โดยเฉพาะเมื่อมีการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้กรอบ AEC ในปี 2559

เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในธุรกิจรถอเนกประสงค์ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- บริษัทฯ มุ่งเน้นงานด้านการวิจัยและพัฒนา รถอเนกประสงค์ให้มีรูปลักษณะที่ทันสมัยจากคู่แข่ง และมีความตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย พร้อมกันนี้ได้ทำการศึกษาเพื่อพัฒนาธุรกิจรถใช้งานเฉพาะด้านประเภทต่างๆ เช่น รถ TR Transformer, รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางทหาร (MUV4), รถฉุกเฉินเคลื่อนที่เร็ว ฯลฯ เพื่อขยายตลาด และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้กว้างขึ้น โดยการใช้ความได้เปรียบจากความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต
- บริษัทฯ ใช้ช่องทางการนำเสนอสินค้าโดยการเปิดโชว์รูม 2 แห่ง ที่บริเวณถนนเพชรเกษม และวิภาวดีรังสิต รวมทั้งการออก Event & Road Show ตามหัวเมืองต่างๆ และการแต่งตั้ง Dealer ในภาคเหนือ,

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ, ภาคตะวันออก และภาคใต้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการขายให้มากขึ้น นอกจากนี้ ยังเน้นเรื่องการขายให้กับหน่วยงานราชการต่างๆ

- บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และมีมาตรการลดต้นทุน ประหยัดค่าใช้จ่ายทุกหมวดทั้งด้านโรงงาน ด้านสนับสนุน ให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถแข่งขันได้

## 1.2 ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรับจ้างประกอบ

ผลจากการเปิดเสรีทางการค้า ซึ่งมีการลดภาษีนำเข้าสินค้า ทำให้ผู้ผลิตรถยนต์มีทางเลือกมากขึ้นในการนำเข้าชิ้นส่วนจากต่างประเทศมาทดแทนการจ้างผลิตชิ้นส่วนในประเทศ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนไทยต้องแข่งขันด้านราคาและคุณภาพเพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ

เพื่อกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรับจ้างประกอบ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าหลักรายเดิม รวมถึงแสวงหากลุ่มลูกค้ารายใหม่จากธุรกิจอื่นๆ เช่น ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมียม หรือชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ เช่น จีน อินเดีย เป็นต้น เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการหางาน รวมทั้งการจัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย
- ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานชิ้นส่วนพลาสติก งานพ่นสี งานรับจ้างประกอบและงานตัดแปลงต่างๆ ตั้งแต่การออกแบบวิจัย ไปจนถึงชิ้นงานสำเร็จรูป
- บริษัทฯ มีแนวทางในการแสวงหาพันธมิตรจากต่างประเทศ เพื่อเพิ่ม Know how เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อเตรียมรับมือกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนการร่วมลงทุนกับพันธมิตรหรือต่างชาติ เพื่อการขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีนโยบายในการรับงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น

## 1.3 ธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิต

ในปี 2559 ปริมาณงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ๆ ของยี่ห้อต่าง ๆ ลดลง อย่างไรก็ตามเพื่อลดความไม่แน่นอนในอนาคต บริษัทฯ จึงต้องเร่งหางานจากต่างประเทศ หรือจากผู้ประกอบรถยนต์ที่ย้ายฐานการผลิตมาประเทศไทยเพิ่มขึ้น รวมทั้งมองหาโอกาสในงานใหม่ๆ เช่น เครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องจักรกลการเกษตร รถบรรทุกใหญ่ หรือธุรกิจอื่นที่มีไซ้ยานยนต์

เพื่อกระจายความเสี่ยง และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ในธุรกิจสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพในขบวนการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสการหางานแม่พิมพ์ขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง คู่แข่งขันน้อย

- บริษัทฯ ได้พัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้มีการทำงานแบบอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือในขบวนการผลิต พร้อมกันนี้ ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นคู่กันไปด้วย
- เป็นผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดสำหรับการผลิตในระดับ Tier 2 ให้กับ Tier 1 ของต่างประเทศ เช่น ยุโรป อเมริกา ซึ่งต้องการ outsource งานไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า
- ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานการออกแบบวิจัยคัดแปลงต่างๆ ตลอดจนงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดการผลิต
- ยกระดับเป็นผู้ออกแบบ สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด สำหรับการผลิตในระบบ Turn key โดยร่วมกับพันธมิตรจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานแบบ Turn key ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น
- สร้างเครือข่ายพันธมิตรภายในประเทศ เพื่อรองรับปริมาณงาน Project ใหม่ ๆ ที่ได้เข้ามา เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและรับงาน Turn key จากต่างประเทศ

นอกจากวิธีการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจหลักทั้ง 3 ธุรกิจ ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังได้พยายามขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่นๆเพิ่มเติมด้วย ซึ่งนอกจากจะลดความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจลงแล้ว ยังเพิ่มความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจให้เพิ่มขึ้นอีก ได้แก่

- เป็นผู้ดำเนินการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กระบะพื้นเรียบ (Flat Deck) จำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถกระบะหลายค่าย เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ และอยู่ระหว่างการพัฒนาผลิตภัณฑ์กระบะพื้นเรียบไปยังตลาดรถบรรทุกขนาดเล็ก และขนาดกลาง
- ในปี 2557 บริษัทฯ ร่วมกับพันธมิตรญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ 2 แห่ง เพื่อขยายฐานธุรกิจไปยังอุตสาหกรรม Industrial Machinery, รถชุดตัด, รถเครื่องจักรกลทางการเกษตร และธุรกิจต่อเติมตัวถังรถบรรทุกประเภทต่าง ๆ เช่น รถคัม รถตู้บรรทุก รถหางลากเทรเลอร์ รถบรรทุกผสมคอนกรีต รถบรรทุกห้องเย็น ฯลฯ

## 2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราวและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ



### 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงจากการถูกผู้บริโภคฟ้องร้อง ตาม พ.ร.บ. ความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551 (Products Liability : PL LAW) หากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตมีปัญหาด้านคุณภาพและเกิดผลกระทบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ อาจถูกผู้บริโภคฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงจากกฎหมายดังกล่าว จึงได้ออกประกาศบริษัท เรื่อง นโยบายการผลิตสินค้าที่ปลอดภัย โดยแต่งตั้งคณะทำงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงาน คอยกำกับดูแลให้เป็นไปตามตัวบทกฎหมาย รวมทั้งมีการอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานให้ทราบถึงข้อกำหนด และกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม

สำหรับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมรถยนต์ จะมีส่วนงานที่รับผิดชอบคอยกำกับติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย อย่างเคร่งครัด

### 4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบข้าง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยเน้นเรื่องความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของบุคลากรทุกคน ควบคู่กับการตอบแทนสังคมและการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- บริษัทมีการทบทวนนโยบายด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยดำเนินการติดตามและรายงานผลให้ระดับหัวหน้างานได้รับทราบในการประชุมกิจกรรมทุกไตรมาส
- บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคน ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามระบบความปลอดภัยผ่านกิจกรรม Completely Check Completely Find Out (CCCF) และระบบสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ เช่น โรงงานสีขาว ขับขี่ปลอดภัยเมาไม่ขับ งดเหล้าเข้าพรรษา เป็นต้น

บริษัทมีโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่เรียนดีเป็นประจำทุกปี และมีกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยการบริจาคเงินสนับสนุนแก่หน่วยงานต่างๆ และชุมชนในเขตประกอบการหลายครั้ง เช่น การบริจาคเครื่องมือแพทย์แก่โรงพยาบาล การบริจาคเงินทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนต่างๆ จัดกิจกรรมออกค่ายอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนด้วยโอกาสทั้งในเขตและนอกเขตประกอบการ จัดโครงการชุมชนสีขาว การณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และอีกหลายกิจกรรม ฯลฯ

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 17 มีนาคม 2560) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	จำนวนหุ้น	% ของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด
1.	ดร.ปราณี เผอญุโชค	119,839,725	20.28%
2.	นางสาวแก้วใจ เผอญุโชค	98,253,765	16.63%
3.	นายวุฒิชัย เผอญุโชค	96,528,225	16.34%
4.	นายสมพงษ์ เผอญุโชค*	64,932,825	10.99%
5.	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-S.A PBG CLIENTS SG	27,926,310	4.73%
6.	นายพัฒนสรณ์ เผอญุโชค	15,878,240	2.69%
7.	นายวงศ์วิศ เผอญุโชค	15,700,100	2.66%
8.	นายกรวุฒิ เผอญุโชค	14,200,000	2.40%
9.	EFG BANK AG	14,200,000	2.40%
10.	บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	10,800,000	1.83%
รวม		478,259,190	80.94%

หมายเหตุ \* คุณสมพงษ์ เผอญุโชค ถือหุ้นจำนวน 62,232,825 หุ้น และคุณแก้วใจ เผอญุโชค (คู่สมรส) ถือหุ้นจำนวน 2,700,000 หุ้น

## การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการ

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดดังนี้

#### 1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และอนุมัติเพื่อขอมติต่าง ๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีการควบคุม กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส

5. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาคัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ อำนาจการบริหาร โครงการลงทุน ขนาดใหญ่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
7. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
9. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ แทนบริษัทฯ
10. พิจารณาการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
11. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
12. ให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารงาน และการตัดสินใจในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท
13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ละการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. การทำรายการที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย, จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน
4. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส



## 2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก ทบทวนและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าสอบของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
7. เสนอและทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทในเครือต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ
10. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับและมีผลในทางปฏิบัติ
11. ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่บริษัทกำหนด
12. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อติดตามผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงทุกไตรมาส
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

## 3) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่าง ๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลับกรองอนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 400 ล้านบาท)

4. กำหนดนโยบายทางการเงิน และควบคุม ดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้ง การทำธุรกรรมทั้งหมดกับสถาบันการเงิน
5. พิจารณานุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. การกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้อง กัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

#### 4) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้สามารถประเมิน ติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งการสร้างระบบการเตือนภัย ล่วงหน้า
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการ ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไป ด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานในการบริหารความ เสี่ยงแต่ละประเภทของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยให้คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่ตั้งขึ้นรายงานตรง ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. มีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา เพื่อให้การ ดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการ ควบคุม ภายใน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 5) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ รวมทั้งแผนการสืบ ทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

3. กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน
4. พิจารณา ทบทวน และเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอรายงาน และความคิดเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
6. การกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

#### 1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกรรมการรวม 9 ท่าน ดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	ดร. ปราณี เผอญูโชค	ประธานกรรมการ
2	นายปรีชา อรรถวิภันท์	กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการ
3	นายสมพงษ์ เผอญูโชค	กรรมการ
4	นางสาวแก้วใจ เผอญูโชค	กรรมการ
5	นายวุฒิชัย เผอญูโชค	กรรมการ
6	นายถาวร ชลัษเฐียร	กรรมการอิสระ
7	นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	กรรมการอิสระ
8	นายสมเกียรติ นิ่มระวี	กรรมการอิสระ
9	นายคำริ ตันชีวะวงศ์	กรรมการอิสระ

โดยมีนายศักดิ์ชัย คมกฤต เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง



## 2) คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งมีกรรมการรวม 3 ท่านทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
2. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
3. นายสมเกียรติ นิ่มระวี	กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

โดยมีนายศิริพงษ์ โพธิ์สุข รักษาการ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล  
หมายเหตุ <sup>1</sup> นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล เป็นกรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

## 3) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารรวม 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ปราณี เผิบุญโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมพงษ์ เผิบุญโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นางสาวแก้วใจ เผิบุญโชค	กรรมการบริหาร
4. นายวุฒิชัย เผิบุญโชค	กรรมการบริหาร

โดยมีนายศักดิ์ชัย กมกฤต เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยคณะกรรมการบริหาร

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และหากกรรมการบริษัทท่านใดที่ครบกำหนดวาระและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง ก็ให้ถือว่าได้รับการอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารต่อไปโดยปริยาย
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหาร
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

#### 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ เผือญไชย	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสมเกียรติ นิ่มระวี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายถาวร ชลัษเฐียร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายศักดิ์ชัย คมกฤต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายภักดิ์วัฒน์ สุวรรณมาโจ	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์กรประชุมประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยง
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

#### 5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวม 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายคำริ ตันชีวะวงศ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสมเกียรติ นิ่มระวี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
โดยมีนายศักดิ์ชัย คมกฤต	เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์กรประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ตามที่ระบุในหนังสือรับรองของบริษัทฯ เป็นดังนี้

1. นางปราณี เผือญไชย หรือ
2. นายสมพงษ์ เผือญไชย หรือ
3. นางสาวแก้วใจ เผือญไชย หรือ
4. นายวุฒิชัย เผือญไชย

คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กระบวนการคัดเลือกกรรมการอิสระ สามารถดูได้จากหัวข้อ “หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

### นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
  2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
  3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
    - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
    - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการ  $\geq 2$  ล้านบาทต่อปี
    - 3.3 ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่มีมูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยนับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย
- ทั้งนี้ต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 3.1-3.3 ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัทก่อน และบริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้น ไว้ในแบบ Filing แบบ 56-1 รายงานประจำปี และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อต่อวาระแก่กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้นอีก
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
  5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเป็นอย่างเป็นอิสระได้
  7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective decision) ได้



จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2559 ของ  
คณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม /การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบและ บรรษัท ภิบาล	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	การประชุมผู้ ถือหุ้น
1 ดร.ปราณี เผิบุญโชค	5/5	2/2	-	-	-	2/2
2 คุณปริษา อรรถวิวัฒน์	5/5	-	4/4	2/2	-	2/2
3 คุณสมพงษ์ เผิบุญโชค	5/5	2/2	-	-	4/4	2/2
4 คุณแก้วใจ เผิบุญโชค	4/5	2/2	-	-	-	1/2
5 คุณวุฒิชัย เผิบุญโชค	5/5	2/2	-	-	-	2/2
6 คุณสมเกียรติ นิ่มระวี	5/5	-	4/4	2/2	4/4	2/2
7 คุณสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	5/5	-	4/4	-	4/4	1/2
8 คุณคำริ ดันชีวะวงศ์	4/5	-	-	2/2	-	1/2
9 คุณถาวร ชลัษเฐียร	3/5	-	-	-	1/4	1/2
10 คุณศักดิ์ชัย คมกฤต (เลขานุการ)	5/5	2/2	-	2/2	4/4	2/2
11 คุณภักดิ์วัฒน์ สุวรรณมาโจ (เลขานุการ)	-	-	-	-	4/4	-

รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน กสท. ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ปราณี เผิบุญโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมพงษ์ เผิบุญโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายยัง หอย คิม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
4. นายวุฒิชัย เผิบุญโชค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิจัยและพัฒนา
5. นายศักดิ์ชัย คมกฤต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหาร
	ผู้อำนวยการ สำนักกฎหมายกลาง และเลขานุการบริษัท
6. นาย ลิม วี เอน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายขายต่างประเทศ
7. นายภักดิ์วัฒน์ สุวรรณมาโจ	รองผู้จัดการทั่วไป ด้านธุรกิจ (ผู้บริหารสูงสุด ของฝ่ายบัญชีและการเงิน)

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร มอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลับกรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 200 ล้านบาท)
4. ควบคุม และดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้เป็นไปตามนโยบายทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### **ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระกับบริษัทฯ**

ในระหว่างปี 2559 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ของสำนักงานกคต.

### **หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 โดยมอบหมายอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาเพิ่มเติมให้แก่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิม (รายละเอียดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูได้จากหัวข้อ “โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท”)

โดยในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัท มีความซื่อสัตย์เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น กรณกรรมการอิสระ จะต้องมีความคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดูได้จากหัวข้อ “หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ”) ทั้งนี้ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนหลายแห่งในขณะเดียวกัน เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอ และ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในเบื้องต้น และจะคัดเลือกเพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสม ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (2) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (4) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากับ เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบกับค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและกิจการที่มีขนาดรายได้ในระดับเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ การเติบโตของรายได้และกำไรของบริษัท ตลอดจนจำนวนกรรมการของบริษัทในปัจจุบัน

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) กรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการในรูปค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมกรรมการ รวม 9 ท่าน ในปี 2559 รวมทั้งสิ้น 3,925,000 บาท โดยค่าตอบแทนแยกตามรายบุคคล เป็นดังนี้

ชื่อกรรมการ			ประจำปี 2559	ประจำปี 2558
1	ดร.ปราณี เจริญโชค		520,000	600,000
2	นายปรีชา อรรถวิวัฒน์		655,000	695,000
3	นายสมพงษ์ เจริญโชค		440,000	538,000
4	นางสาวแก้วใจ เจริญโชค		400,000	492,000
5	นายวุฒิชัย เจริญโชค		400,000	450,000
6	นายสมเกียรติ นิมะระวี		395,000	425,000
7	นายสุเวทย์ ธีรวัชรกุล		380,000	370,000
8	นายคำริ ดันชีวะวงศ์		395,000	390,000
9	นายถาวร ชลชัยเกียรติ		340,000	410,000
รวม			3,925,000	4,370,000

(ข) ผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการบริษัท)

	ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน ราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน <sup>1</sup>	5	13,389,360	5	13,351,260
ค่าตอบแทนประจำปี <sup>1</sup>	5	954,711	5	1,468,772
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	606,168	5	599,940
ค่าตำแหน่งเลขานุการบริษัท	1	84,000	1	84,000
<b>รวม</b>		<b>15,034,239</b>		<b>15,503,972</b>

หมายเหตุ ค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนประจำปี ของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

(ก) กรรมการบริษัท

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2015)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2015) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจ และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว

โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอการจัดสรร ESOP ให้กรรมการแต่ละท่าน ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 5 บาท อายุโครงการ 5 ปี โดยกรรมการของบริษัทจำนวน 9 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.41 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

(ข) ผู้บริหาร

- รถประจำตำแหน่ง
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่เสนอขายแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2015)



ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (TRU-ESOP 2015) จำนวน 29,000,000 หน่วย เพื่อให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท, เพื่อเป็นการตอบแทน, สร้างแรงจูงใจ และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถและประสิทธิภาพให้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว

โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรร ดังนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรร ESOP ให้ผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท และมีราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้น 5 บาท อายุโครงการ 5 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 19 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.76 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทของทั้งโครงการ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปีของงบการเงินรวม โดยจ่ายในปีถัดไป อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต

#### ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท

ปี	2555	2556	2557	2558	2559*
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	1.13	0.72	0.26	0.21	0.13
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.60	0.40	0.15	0.15	0.09
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%)	53.15	55.68	58.15	70.55	67.74

หมายเหตุ \*เงินปันผลประจำปี 2559 จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ก่อน

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ที่จ่ายให้บริษัทฯ

บริษัท ไทยรุ่ง ทุลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด, บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด, บริษัท ไทยอโต้เพรสพาร์ท จำกัด และบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล จากความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนและตามความเหมาะสมในแต่ละปี

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### (ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	2559	2558
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	1,300,000	1,157,000
บริษัท ไทย วิ.พี.โอโต้เซอร์วิส จำกัด	252,000	239,500
บริษัท ไทยรุ่งทูลส์แอนด์ไคส์ จำกัด	295,000	281,000
บริษัท ไทยอโต้เพรสพาร์ท จำกัด	474,000	451,500
บริษัท ไทยอัลติเมทการ์ จำกัด	238,000	227,000
<b>รวม</b>	<b>2,559,000</b>	<b>2,356,000</b>

### (ข) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการอื่นให้กับ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ผู้จ่าย	2559	2558
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น *	บริษัทฯ	216,799	359,799
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น *	บริษัทย่อย	309,748	372,748
ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศของ BOI	บจ.ไทยอโต้เพรสพาร์ท	55,000	55,000
ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศของ BOI	บจ.ไทยรุ่งทูลส์แอนด์ไคส์	50,000	47,000
<b>รวม</b>		<b>631,547</b>	<b>834,547</b>

**หมายเหตุ** ค่าตอบแทนงานบริการอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าที่พัก ค่าโทรศัพท์ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าปลงงานการเงิน แฟ้มเอกสารและอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวผู้สอบบัญชีจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้น			การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	กลุ่มเผชิญโชค	ไทยรุ่ง ออโต้ กรุ๊ป	ไทยรุ่ง พาร์ท เนอร์ส กรุ๊ป	ดร.ปราณี	คุณสมพงษ์	คุณแก้วใจ	คุณวุฒิชัย
บจ.อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์	36.3635%	63.6365%	-	C	D	D	D,MD
บจ.วี.พี.ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์	0.0007%	99.9993%	-	C	D	D,MD	D
บจ.ไทย.วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	15.3099%	-	84.6901%	C	D	D,MD	D
บจ.โพธิภูมิ	100%	-	-	C	D	D	D,MD
บจ.สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้	100%	-	-	C	D	D	D,MD
บจ.เลกซ์สอโต้ซิติ	3.3338%	96.6662%	-	C	D	D,MD	D
บจ. ไทยรุ่ง ออโต้ กรุ๊ป	0.0003%	-	99.9997%	C	D	D	D
บจ. ไทยรุ่ง พาร์ทเนอร์ส กรุ๊ป	100%	-	-	C	D	D	D

หมายเหตุ

1. กลุ่มเผชิญโชค ประกอบด้วย ดร.ปราณี เผชิญโชค, คุณสมพงษ์ เผชิญโชค, คุณแก้วใจ เผชิญโชค และคุณวุฒิชัย เผชิญโชค
2. C = ประธานกรรมการ D = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ CEO

## 12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

1. การซื้อ-ขายอุปกรณ์ตกแต่งรถ, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้-รับบริการซ่อมรถ ระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
2. การเช่าที่ดิน พื้นที่สำนักงาน/โชว์รูม ค่าสาธารณูปโภค ระหว่างกันนั้นเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน/โชว์รูมของบริษัท โดยใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด/ราคาประเมิน
3. รายการเช่ารถยนต์ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เพื่อนำมาใช้ในกิจของบริษัท โดยใช้ราคาตลาด และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
4. รายการให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เพื่อให้บริษัทและ/หรือบริษัทย่อย 4 บริษัท สามารถนำเงินที่มีอยู่หาผลประโยชน์ได้ในอัตราที่สูงกว่าดอกเบี้ยเงินฝาก (อัตราดอกเบี้ยขึ้นกับต้นทุนของแหล่งเงินทุนที่นำมาให้กู้ บวก 1%) ทำให้การบริหารเงินมีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีการค้าประกันโดยกรรมการบริษัทผู้กู้ ซึ่งมีฐานะมั่นคง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาทบทวนวงเงินดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

รายการระหว่างกันข้างต้น ได้มีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมแล้ว โดยรายการส่วนใหญ่จะเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่ได้มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด



### 12.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทกิตติบาลมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทกิตติบาล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

หลักการกำกับดูแลกิจการ เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และบริหารองค์กร ซึ่งได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย ตามหลักการนี้ คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำกับดูแลองค์กรให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเน้นการบริหารงานที่เป็นธรรมชาติ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการพิทักษ์สิทธิ และดูแลผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง และได้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามแบบ AGM Checklist ในระดับ “ดีเยี่ยม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 9 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดทำ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” ฉบับใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และทำการเผยแพร่ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด และคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และบนหลักการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่นทุกรูปแบบ

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ, สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ, สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ, สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี, สิทธิใน ส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัท, สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท, สิทธิในการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท, การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท, การลดทุน เพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ, สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการ

แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น

- 1.1 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยบริษัทฯ จะแจ้งวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องและความเห็นของคณะกรรมการต่อวาระนั้น ๆ ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม โดยหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยผ่านช่องทาง Email : omd\_ir@thairung.co.th หรือ Fax: 02-812-0844 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นต่อบริษัท
- 1.3 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดประชุมในวันทำการ ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง และได้จัดเตรียมอาหารแตรมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นที่รับมอบฉันทะ
- 1.4 บริษัทฯ ได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ และใช้ระบบบาร์โค้ดในการประมวลผลคะแนน ก่อนเริ่มการประชุม จะมีการชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในวาระแต่งตั้งกรรมการ ก็จัดให้มีการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบ เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่ง ประกอบด้วย ชื่อ รูปถ่าย อายุ การศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ ประสิทธิภาพการทำงาน และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจได้ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายภายนอกหรืออาสาสมัครจากผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมด้วย
- 1.5 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุม ซึ่งมีการตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งมีการบันทึกวิดีโอระหว่างการประชุมไว้ด้วย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมย้อนหลังได้
- 1.6 คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการประชุมผู้ถือหุ้น จึงมีนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่านพยายามเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง โดยเฉพาะประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

- 1.7 ภายหลังการประชุม บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยมติที่ประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจนแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันทำการถัดไป นับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

### **2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย**

2.1.1 บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้เข้าประชุมและใช้สิทธิออกเสียงแทนของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะระบุรายละเอียดของกรรมการอิสระประกอบด้วยชื่อ ตำแหน่ง อายุ ที่อยู่ การศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และการมีส่วนได้เสียในวาระใดของกรรมการแต่ละท่านไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ แต่หากผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบอื่นตามประกาศที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดไว้ก็ได้ และขอให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม

2.1.2 บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคม-ธันวาคมทุกปี โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและเผยแพร่ผ่านข้อมูลผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### **2.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

2.2.1 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (รวมคู่สมรส บิดา มารดา บุตร พี่น้อง) หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการ

2.2.2 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทำการ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส



## 2.3 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.3.1 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานกรรมการบริหาร จัดทำ “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยจะต้องรายงานทันที ที่มีรายการเกิดขึ้น และรายงานทุกครั้งภายใน 30 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้มีการรายงานทุกวันที่ 1 กรกฎาคมของทุกปี โดยส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บ พร้อมทั้งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) ตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นไป

2.3.2 บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ขอบบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

2.3.3 ในการประชุมคณะกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าวนั้น เพื่อให้ที่ประชุมสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า/เจ้าหนี้, คู่แข่ง, ผู้ร่วมลงทุน, ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of conduct) ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ

#### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และคำนึงถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยจะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
- **พนักงาน** : บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า “พนักงานทุกคน” เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร จึงมุ่งเน้นที่จะสรรหาและรักษานักวิชาการที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และมีคุณธรรม รวมทั้งยังมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และศักยภาพบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าและมีผลตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรมและมีสวัสดิการต่างๆ ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานให้เกิดความศรัทธาเริ่มสร้างสรรค์ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม ดูแลรักษาสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสม
- **ลูกค้า** : บริษัทฯ มุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกู้ค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รวมทั้งการรักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อกู้ค้าด้วยความจริงใจ สุภาพอ่อนน้อม และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- **คู่ค้า/เจ้าหนี้** : บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีแนวทางในการคัดเลือกคู่ค้า/ผู้รับเหมา ตามระเบียบของบริษัท ทำให้มั่นใจได้ว่าวิธีการปฏิบัติต่อคู่ค้าจะเป็นไปตามสัญญา หรือเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้ สำหรับเจ้าหนี้นั้น บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้ โดยการกู้ยืมเงิน การชำระคืน การค้าประกันต่าง ๆ จะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกับเจ้าหนี้
- **คู่แข่งทางการค้า** : บริษัทฯ จะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันกับคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- **ผู้ร่วมลงทุน** : บริษัทฯ เคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมลงทุน
- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** : บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามกำลังความสามารถขององค์กร

อย่างเต็มที่ ควบคู่ไปกับการดูแลเอาใจใส่ชุมชนโดยรอบ รวมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่องานที่อยู่ร่วมกัน

- 3.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างจิตสำนึก เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ไม่นำพาต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกประการ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ว่าด้วยการรับและการให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อมุ่งใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นประกาศบริษัท และประชุมชี้แจง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และในวันที่ 29 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้เชิญลูกค้าของบริษัทฯ จำนวน 57 บริษัท มีผู้เข้าร่วมงานจำนวน 63 ท่าน เพื่อรับทราบนโยบายดังกล่าวด้วย
- 3.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ หรือ การแจ้งเบาะแส จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาสินค้า/บริการ และองค์กร ให้มีความมั่นคง สามารถแข่งขัน และสร้างความสำเร็จในระยะยาวได้ รวมถึงสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ นโยบายของบริษัท หรือร้องเรียนเรื่องต่างๆ โดยสามารถแจ้งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ หรือเลขานุการบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1) กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

E-mail Address : auditcommittee@thairung.co.th  
ส่งไปรษณีย์ : ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล  
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)  
304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู  
เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

2) เลขานุการบริษัทฯ (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ คุณศักดิ์ชัย คมกฤต)

E-mail Address : sakchai@thairung.co.th  
เบอร์โทรศัพท์ : 02-420-0076 ต่อ 104, 251 , 333  
ส่งไปรษณีย์ : ถึง เลขานุการบริษัท  
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)  
304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู  
เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

3) เว็บไซต์ของบริษัทฯ : [www.thairung.co.th](http://www.thairung.co.th) หัวข้อ “ติดต่อบริษัท”

ทั้งนี้รายละเอียด วิธีการและช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนฯ ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

โดยในปี 2559 ที่ผ่านมา ไม่มีผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชันแต่อย่างใด

- 3.4 บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชันต่าง ๆ โดยไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด และบริษัทฯ จะจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อให้

ผู้ร้องเรียน มั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการ รับทราบและพิจารณาโดยตรง

ทั้งนี้รายละเอียด กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ปรากฏในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หมวด 2 “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน/ผู้มีส่วนได้เสีย ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Whistleblower Policy)”

- 3.5 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และศาสนา ตัวอย่างเช่น การร่วมบริจาคเงินหรือสิ่งของสนับสนุนองค์กร มูลนิธิต่าง ๆ, การมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนของพนักงานบริษัท และเยาวชนในโรงเรียนละแวกใกล้เคียงบริษัทเป็นประจำทุกปี, สนับสนุนให้มีการจัดตั้งชมรมพุทธศาสนา ในบริษัท การจัดกิจกรรมทางศาสนาที่สำคัญภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เป็นต้น
- 3.6 บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน จึงได้จัดทำประกาศบริษัท เรื่องนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนร่วมมือ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- 3.7 บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญของบริษัท จึงมีนโยบายในการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค จัดให้มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนทั้งระยะสั้น และระยะยาวแก่พนักงานอย่างเหมาะสม เช่น สวัสดิการรถรับส่งพนักงาน สวัสดิการโรงอาหาร เครื่องแบบพนักงาน ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ห้องสมุด เป็นต้น และเพื่อให้พนักงานมีเงินออม เพื่อใช้จ่ายในระยะยาว หรือเมื่อเกษียณงานแล้วนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ และจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบและผลประโยชน์ให้กับพนักงาน
- 3.8 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากพนักงาน จึงจัดให้มีกิจกรรมข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายปีละ 12 เรื่องต่อคน หรือสามารถแจ้งผ่านกล่องข้อเสนอแนะโดยตรงถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้น

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการ และอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

- 4.1 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์-สำนักกรรมการผู้จัดการ” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งการรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่



ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ - สำนักกรรมการผู้จัดการ

โทรศัพท์ 0-2420-0076 ต่อ 321 หรือ 359 โทรสาร 0-2812-0844

E-mail address : naiyana@thairung.co.th หรือ omd\_ir@thairung.co.th

Website : <http://www.thairung.co.th>

- 4.2 บริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศที่สำคัญอื่น ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัทด้วย
- 4.3 คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งได้เปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และหัวข้อ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ)
- 4.4 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานกรรมการบริหารของบริษัท ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลและอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทุกวันที่ 1 กรกฎาคม ของทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ.2/2552 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นไป

### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีถึงการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

#### 5.1 โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ : คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และมีจำนวนเหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ ในจำนวนนี้ต้องมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และไม่ต่ำกว่า 3 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 56
- 5.1.2 คุณสมบัติของกรรมการ : ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งควรมีคุณสมบัติอย่างน้อย ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 2) มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมายาวนาน หรือเฉพาะด้าน ซึ่งขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์บริษัท ในช่วงเวลานั้น ๆ
  - 3) เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะการตัดสินใจที่สำคัญเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
  - 4) เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม และคุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมตามความเหมาะสม
- 5.1.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ : กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตาม नियามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ) กรรมการอิสระแต่ละท่านต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 5.1.4 ความหลากหลายของกรรมการ (Board Skill Matrix) : คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการแต่ละคนต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทั้งด้าน Hard skills และ Soft skills ที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยในขั้นตอนการสรรหากรรมการ จะพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จาก Membership Directory ของสถาบัน IOD ประกอบการพิจารณาด้วย
- 5.1.5 ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องรายชื่อผู้บริหาร) เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้
- 5.1.6 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร ตลอดจนหน้าที่อื่น ๆ ตามที่พรบ. หลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทางกฎหมาย และการบริหารงาน เลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลบริษัท
- 5.2 บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 5.2.1 คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ และดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ รายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

- 5.2.2 คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกปี ตลอดจนมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและกำกับดูแล และติดตามให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 5.2.3 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 5.2.4 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- 5.2.5 คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล
- 5.3 คณะกรรมการชุดย่อย
- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และทำให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายชื่อกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และข้อมูลอื่น ๆ ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ปรากฏในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”)
- 5.3.2 ประธานคณะกรรมการ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และสมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

## 5.4 การประชุมของคณะกรรมการ

5.4.1 คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดปีอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างปี ซึ่งรวมทั้งปีไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกท่านให้ความสำคัญในการประชุมเป็นอย่างยิ่งและพยายามเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง และในภาพรวมของกรรมการทุกท่าน มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ร้อยละ 91 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน มีการกำหนดวาระชัดเจน และสำนักกรรมการผู้จัดการจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลมาก่อนล่วงหน้า โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ หรือหากต้องการสารสนเทศเพิ่มเติม ก็สามารถแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้

5.4.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และกรรมการผู้จัดการได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## 5.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ, คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลงานของ CEO

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรวม, คณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล CEO เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ประจำปี 2558 เป็นดังนี้

### 5.5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

คะแนนเฉลี่ย 3.64 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 91% อยู่ในระดับ “ดีมาก” โดยแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หมวด ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.70
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.52
3. การประชุมคณะกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.65
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	ค่าเฉลี่ย 3.76
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	ค่าเฉลี่ย 3.87



6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ค่าเฉลี่ย 3.52

5.5.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คะแนนเฉลี่ย 3.65 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 91.25% อยู่ในระดับ “ดีมาก” โดยแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

- |  |                |
|--|----------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการเหมาะสมสำหรับการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ | ค่าเฉลี่ย 3.78 |
| 2. ประสิทธิภาพในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย                                   | ค่าเฉลี่ย 3.65 |
| 3. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล                          | ค่าเฉลี่ย 3.97 |
| 4. บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                               | ค่าเฉลี่ย 3.35 |
| 5. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร   | ค่าเฉลี่ย 3.25 |

5.5.3 การประเมินผลงานของ CEO

คะแนนเฉลี่ย 3.95 จากคะแนนเต็ม 4 หรือคิดเป็น 98.75% อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 10 หมวด คือ

- |  |                |
|--|----------------|
| 1. ความเป็นผู้นำ                         | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 2. การกำหนดกลยุทธ์                       | ค่าเฉลี่ย 3.83 |
| 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์                  | ค่าเฉลี่ย 3.83 |
| 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน       | ค่าเฉลี่ย 3.94 |
| 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ             | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก                 | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 8. การสืบทอดตำแหน่ง                      | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ         | ค่าเฉลี่ย 4.00 |
| 10. คุณสมบัติส่วนตัว                     | ค่าเฉลี่ย 4.00 |

5.6 ค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โปร่งใส เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ตามที่สำนักงานก.ล.ด. กำหนด (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

5.7.1 คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างสม่ำเสมอ โดยปัจจุบันมีกรรมการร้อยละ 67 ที่ได้เข้ารับ การอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. คุณสมพงษ์ เผือชัย	Director Certification Program 26/2003
2. คุณแก้วใจ เผือชัย	Director Certification Program 29/2003 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries 10/2015
3. คุณสมเกียรติ นิมระวี	Director Accreditation Program 10/2004
4. คุณปรีชา อรรถวิวัฒน์	Director Certification Program 39/2004 Finance for Non-Finance Directors 8/2004 Director Accreditation Program 107/2014
5. คุณสุเวทย์ ชีววิชิตกุล	Director Certification Program 9/2001 Audit Committee Program 15/2006
6. คุณคำริ ดันชีวะวงศ์	Director Certification Program 106/2008 Audit Committee Program 24/2008 Role of the Chairman Program 22/2009 Role of Compensation Committee 10/2010

5.7.2 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้แนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการต่อสำนักงานกต. และบริษัท การเปิดเผยข้อมูลที่มีส่วนได้เสียของกรรมการต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กำหนดการประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตลอดทั้งปี และกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ฯลฯ และส่งเสริมให้กรรมการได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อเป็นเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5.7.3 การจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงนั้น ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ก่อนจะนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

## 5.8 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิมาทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยจะพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และ

ประสบการณ์ทั้งด้าน Hard skills และ Soft skills ที่เอื้อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความรู้และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส สามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่เพียงพอ โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญ ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จาก Membership Directory ของสถาบัน IOD ประกอบการพิจารณาด้วย

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการป้องกันไม่ให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตน ข้อมูลภายในที่สำคัญจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น

คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (รวมกลุ่มสมรส บิดา มารดา บุตร พี่น้อง) หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการ อีกทั้งบริษัทฯ ได้แจ้งให้ทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตน (รวมกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ มอบหมายให้ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ ดำเนินการแจ้งช่วงเวลาที่ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ล่วงหน้าเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องหลักการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นหัวข้อหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนพึงยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย ต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัท ภายใน 3 วันทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำ “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ.2/2552 โดยจะต้องรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และรายงานทุกวัน ที่ 1 กรกฎาคมของทุกปี โดยส่งข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บ พร้อมทั้งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) ตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจ สามารถติดตามดูแลให้การทำหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2559 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล มีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยสรุปได้ดังนี้

## องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)

บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจชัดเจนและมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารมีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ราคาผลิตภัณฑ์ และงานบริการที่เป็นธรรมกับลูกค้า มีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีแนวทางการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน และมีการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานจริงทั้งในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานด้านการผลิตและการตลาด เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และไม่มี การปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดผลเสียกับบริษัท

## การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คอยกำกับดูแลให้มีการประเมินปัจจัยและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แล้วแจ้งให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานทราบและร่วมกันกำหนดมาตรการ แนวทางป้องกัน รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติ/ การบันทึกรายการ/ และการดูแลทรัพย์สินอย่างชัดเจน

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ กรรมการ/ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มีการอนุมัติอย่างถูกต้อง โดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการอิสระผู้ไม่มีส่วนได้เสีย และมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างถูกต้อง ส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีการติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่าง ๆ นั้น ผลการตรวจของฝ่ายตรวจสอบภายใน พบว่า มีการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามระเบียบ ระบบงานที่กำหนดไว้ และยังไม่ปรากฏการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของทางราชการ



### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)

การประชุมคณะกรรมการแต่ละวาระ บริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม ที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยมีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน และตรวจสอบได้ทุกครั้ง

ด้านการบันทึกบัญชี เป็นไปตามหลักการที่รับรองทั่วไป และเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี มีการรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่ และจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามคำแนะนำในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างครบถ้วน

### ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติ ไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมผู้บริหารในวาระพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณา ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ว่าเป็นไปตามเป้าหมาย หรือพิจารณากำหนดแนวทางแก้ไข หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

โดยสรุป การควบคุมภายใน ได้กำหนดแผนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล/คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมวาระปกติ ซึ่งจัดประชุมพร้อมกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไตรมาสละครั้ง เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขและติดตาม ทั้งนี้ในกรณีทุจริต หรือเป็นการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย จะมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทันที

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบทุจริต การเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล จำนวน 4 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2559 ดังนี้

## 1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี งบการเงินรวมในปี 2559 ของบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้บริหารว่า ได้ทำตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย ซึ่งในปี 2559 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย ส่งผลให้การจัดทำงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

## 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลที่ดี พบว่า กรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

### 3. การสอบทานระบบประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในปี 2559 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่อง อัตราหมุนเวียนพนักงานสูง แต่ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มพนักงานฝ่ายการผลิต ซึ่งจะผันแปรไปตามปริมาณงานที่มีในแต่ละช่วงเวลา จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการ หรือไม่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงัก ทั้งนี้ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า และจัดการความเสี่ยงโดยกำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เช่น การกำหนดแผนปรับปรุงขบวนการผลิตให้ได้มาตรฐาน ควบคุมอัตราหมุนเวียนพนักงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

### 4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่า มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญหรือที่จะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

ในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้สอบทาน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้สอบทานความเหมาะสมของการกำหนดผังการบริหารงาน ความเพียงพอของอัตรากำลัง กระบวนการตรวจสอบการควบคุมภายใน ซึ่งผลการปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคน และเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ปีละ 1 ครั้ง และมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รวบรวมและสรุปผลการประเมิน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันอภิปรายถึงผลการประเมิน และหาแนวทางปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมิน ปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ “ดี” (คะแนน 86%)

### 5. การสอบทานการตรวจสอบทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ได้สอบทานผลการตรวจสอบทุจริตเป็นรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นได้ในระบบงานต่างๆ การตรวจสอบทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยงและระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัย และเหมาะสมกับ

สภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทไม่มีเรื่องร้องเรียนหรือเรื่องเข้าข่ายทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ เมื่อปี 2557 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) ต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และบนหลักการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ

#### 6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2559 โดยนำเสนอว่าจ้าง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้วมีความเหมาะสม จึงเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง ด้วยค่าตอบแทนเป็นเงิน 1.30 ล้านบาท/ปี (ปี 2558 = 1.16 ล้านบาท/ปี) ดังนี้

นายอิทธิพงศ์	อิทธิพงศ์สกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ
นายวิชัย	รุจิตานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ
นายเสถียร	วงศ์สนั่น	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495 หรือ
น.ส.กุลธิดา	ภาสุรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแล ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างครบถ้วน ซึ่งมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี และมีระบบประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสม โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายปรีชา อรรถวิทักษ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการพิจารณา ทบทวน การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน โดยนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นการดูแลผลประโยชน์แทนผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2559 และค่าตอบแทนประจำเดือน ปี 2560 ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. พิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2559 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ภายใต้วงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
3. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2560 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันแล้ว
4. พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป
5. พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

6. พิจารณาการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ตามโครงการ TRU-ESOP Warrant 2015 ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 2.1 ล้านหน่วย ซึ่งต้องจัดสรรให้เสร็จภายใน 1 ปี (วันที่ 27 เมษายน 2559) ให้แก่ผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละท่าน และเพื่อเป็นแรงจูงใจให้ผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อันจะส่งผลให้บริษัทและกลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่ดีตามมาในที่สุด

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าการสรรหากรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และเหมาะสม ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท



(นายปรีชา อรรถวิทักษ์)

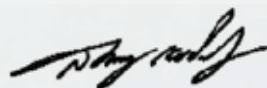
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง จึงได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ โดยในปี 2559 มีการประชุมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมทั้งการกำหนดมาตรการป้องกัน / แก้ไขความเสี่ยงและการติดตามผล ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
2. กำกับดูแลให้มีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานนำไปกำหนดมาตรการในการแจ้งเตือน / ป้องกัน ความเสี่ยงเหล่านั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การควบคุมภายใน มาตรการ และ คู่มือการทำงานต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน
3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์” โดยกำชับให้หัวหน้างานควบคุมดูแลพนักงานให้ปฏิบัติงานตามคู่มือการทำงาน และสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันขณะปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ตรวจสอบความพร้อมของเครื่องจักร เครื่องมือก่อนการทำงาน และฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะเพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงทุกประเภทอันจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของพนักงานทุกคน
4. สนับสนุนการพัฒนางานบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. กำหนดให้แต่ละหน่วยงาน มีการประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีการปฏิบัติงานตามระบบ / คู่มือการทำงานต่างๆ สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงและสอดคล้องกับการควบคุมภายในที่กำหนด

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน



(นายสมพงษ์ เพ็ญโชค)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

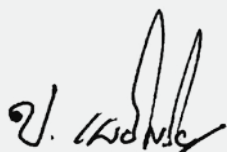
## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

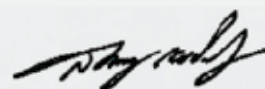
ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ กำกับดูแลคุณภาพของงบการเงินและประเมินระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



(ดร. ปราณี เพ็ญโชค)

ประธานกรรมการ



(นายสมพงษ์ เพ็ญโชค)

กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

(งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ในปี 2559 อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย มียอดผลิตรถยนต์ 1.94 ล้านคัน เพิ่มขึ้น 2% จากปี 2558 โดยแบ่งเป็นยอดส่งออก 1.19 ล้านคัน ลดลง 1% และยอดขายในประเทศ 0.77 ล้านคัน ลดลง 4% จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากกำลังซื้อในประเทศที่ชะลอตัวจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวม และราคาสินค้าเกษตรที่ตกต่ำ จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในปีนี้อย่างไรก็ตาม ทีมผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต่างมุ่งมั่นทำงาน โดยเน้นการควบคุมต้นทุน และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลประกอบการที่ดีของบริษัท

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ในปี 2559 นั้น มีรายได้รวม 1,868 ล้านบาท ลดลง 12% จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 78 ล้านบาท ลดลง 38% จากปีก่อน เนื่องจากรายได้จากงานแม่พิมพ์ การรับจ้างประกอบ และยอดขายรถยนต์ที่ลดลง และจากอัตรากำไรที่แตกต่างกันของแต่ละผลิตภัณฑ์ จึงทำให้สัดส่วนต้นทุนขายและบริการต่อยอดขายเพิ่มขึ้น 1% จากปีก่อน โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) อยู่ที่ 2.32% ลดลงจากปีก่อน 1.45% และอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) อยู่ที่ 2.49% ลดลงจากปีก่อน 1.52% เนื่องจากกำไรที่ลดลงจากรายได้ที่ลดลง โดยปัจจุบันรายได้หลักของบริษัทมาจากงานแม่พิมพ์ ชิ้นส่วน OEM และงานรับจ้างประกอบและพ่นสี ซึ่งปัจจุบันมีสัดส่วนรายได้รวมกันประมาณ 85% ของรายได้รวม

บริษัทฯ ยังคงกลยุทธ์การขายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่น ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมยานยนต์เพียงกลุ่มเดียว เช่น กลุ่มเครื่องมืออุตสาหกรรม เครื่องมือก่อสร้าง เครื่องจักรกลการเกษตร และรถจักรยานยนต์ระดับพรีเมียม ซึ่งเป็น Niche market ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และขยายธุรกิจการประกอบตัวถังรถบรรทุก ซึ่งมีแนวโน้มเจริญเติบโตที่ดีในอนาคตอันใกล้นี้ เนื่องจากตลาดรถบรรทุกยังมีความต้องการสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีการเปิด AEC คาดว่าจะทำให้ภาคการขนส่งในภูมิภาคขยายตัวขึ้นมาก ซึ่งรถบรรทุกและรถแทรกเตอร์ จะเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมมากขึ้น

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้รวม

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินงาน และส่วนแบ่งกำไร รวมจำนวน 1,868 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 264 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	2559		2558		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์	1,113	59%	1,222	57%	(109)	-9%
รายได้จากการรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์	486	26%	607	28%	(120)	-20%
รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ ศูนย์บริการรถยนต์	182	10%	209	10%	(27)	-13%
รายได้จากการขายและบริการอื่น	2	0%	5	0%	(3)	-58%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,783</b>	<b>95%</b>	<b>2,042</b>	<b>96%</b>	<b>(259)</b>	<b>-13%</b>
รายได้อื่น	32	2%	30	1%	2	7%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	54	3%	60	3%	(7)	-11%
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>1,868</b>	<b>100%</b>	<b>2,132</b>	<b>100%</b>	<b>(264)</b>	<b>-12%</b>

- รายได้จากการผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้างผลิตชิ้นส่วน, แม่พิมพ์, จี๊ และจำหน่ายอะไหล่รถยนต์) ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9 เนื่องจากกลุ่มลูกค้าชะลอการเปิดตัวรุ่นใหม่
- รายได้จากการรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 20 เนื่องจากยอดการสั่งซื้อของลูกค้าลดลง
- รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์และรายได้ค่าบริการจากศูนย์บริการรถยนต์ ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 13 จากยอดขายรถโครงการพิเศษ และรถโครงการ Semi Body Kit Transformer ที่ลดลง

#### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงิน 54 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7 ล้านบาทหรือร้อยละ 11

#### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและบริการรวม 1,511 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 199 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 มีสัดส่วนต้นทุนขายและบริการ เท่ากับ ร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปี 2558 เนื่องจากสัดส่วนต้นทุนขายและบริการที่เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากสัดส่วนการผลิต (Product Mix) ที่เปลี่ยนแปลงไปเมื่อเทียบกับปี 2558 และในปี 2559 รายได้ของบริษัทฯไม่เต็มกำลังการผลิตของทรัพยากรบริษัทที่มีอยู่

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 274 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถควบคุมและลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลงอย่างต่อเนื่อง

## รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ตามคำแนะนำหรือคำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตามแนวทางของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)) จำนวนทั้งสิ้น 19.36 ล้านบาท โดยเป็นรายการหมวดเงินเดือนและค่าใช้จ่ายของบุคลากร ค่าที่ปรึกษา ทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงาน ค่าวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายในการทดสอบและพัฒนาเริ่มต้นแบบโครงการต่างๆ เช่น Transformer , Minibus Project ฯลฯ

## กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ในปี 2559 จำนวน 78 ล้านบาท โดยกำไรลดลงจากปีก่อน 47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38 ผลมาจากยอดขายที่ลดลง

## ฐานะทางการเงิน

ฐานะการเงินของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงิน			
	31-ธ.ค.-59	31-ธ.ค.-58	เพิ่ม / (ลด)	%
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,055	983	72	7
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	586	573	13	2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	162	164	(2)	(1)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,711	1,820	(110)	(6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	66	78	(12)	(15)
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,581</b>	<b>3,619</b>	<b>(38)</b>	<b>(1)</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	291	310	(20)	(6)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	58	62	(3)	(6)
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>349</b>	<b>372</b>	<b>(23)</b>	<b>(6)</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของบริษัทใหญ่	3,148	3,152	(4)	(0)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	84	95	(12)	(12)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,232</b>	<b>3,247</b>	<b>(15)</b>	<b>(0)</b>
<b>รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,581</b>	<b>3,619</b>	<b>(38)</b>	<b>(1)</b>

## สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 3,581 ล้านบาท และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 3,619 ล้านบาท ซึ่งลดลง 38 ล้านบาท รายการหลักจาก

- **สินทรัพย์หมุนเวียน** เพิ่มขึ้น 72 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 129 ล้านบาท จากการลงทุนในกองทุนรวม
  - สินค้าคงเหลือสุทธิ เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท จากวัตถุดิบที่ส่งเข้ามาเพื่อรองรับการผลิตรถ Transformer ในปี 2560
  - มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ ลดลง 94 ล้านบาท จากงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดที่แล้วเสร็จและส่งมอบพร้อมรับชำระเสร็จสิ้นในปี
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** เพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุน 54 ล้านบาท รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 38 ล้านบาท และรับคืนทุนจากบริษัทร่วมทุน 3 ล้านบาท
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ** ลดลง 110 ล้านบาท เกิดจากค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในปี 155 ล้านบาท และมีการซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท

## หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 349 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 372 ล้านบาท ลดลง 23 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากยอดการผลิตที่ลดลง ส่งผลทำให้เจ้าหนี้การค้าลดลงตามไปด้วย

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 3,232 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 3,247 ล้านบาท ลดลง 15 ล้านบาท โดยลดลงจากการจ่ายเงินปันผล 89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรของผลการดำเนินงานของบริษัทใหญ่ 78 ล้านบาท และตั้งสำรองตามกฎหมาย เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 13 ล้านบาท และเงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวดคงเหลือ เท่ากับ 253 ล้านบาท ทั้งนี้รายละเอียดกระแสเงินสด แต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	294
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(175)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(106)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่ม/(ลด) ระหว่างงวด-สุทธิ	13
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	240
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิปลายงวด	253

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 294 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการรับชำระเงินจากลูกค้า
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 175 ล้านบาท จากการลงทุนในกองทุน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 106 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินปันผลจ่าย



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และเฉพาะของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามที่กล่าวไว้ในวรรคแรกในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

งบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมห้าแห่งซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียจำนวนเงินรวม 586.29 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 53.70 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8) ซึ่งบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมจำนวนสองแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น เนื่องจากงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม และงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งที่สองอยู่ระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว นอกจากนั้นงบการเงินของ

บริษัทร่วมที่เหลืออีกสามแห่งซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข  
อย่างไรก็ดีเนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงกระดาษาทำการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการ  
ตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจในรายงานดังกล่าวได้ ดังนั้นข้าพเจ้าไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความ  
รับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามี  
ความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระ  
บรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม  
ความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐาน การสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับ  
เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ  
ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของ  
การตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้  
แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ ยกเว้นเรื่องที่ได้อธิบายในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข  
ของผู้สอบบัญชี

### มูลค่าของสินค้ายกเลื้อ

#### ความเสี่ยง

ตามที่ปรากฏไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทมีสินค้ายกเลื้อเป็นจำนวน  
มูลค่าสุทธิ 214.23 ล้านบาท เนื่องจากลักษณะการดำเนินงานที่จำเป็นต้องเก็บรักษาอะไหล่และอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ไว้เป็น  
จำนวนมากซึ่งอะไหล่บางส่วนต้องสำรองไว้ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ส่งผลให้มีความเสี่ยงในการประเมินมูลค่าสุทธิ  
ที่คาดว่าจะได้รับของสินค้ายกเลื้อดังกล่าว

#### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- 1) ข้าพเจ้าทำความเข้าใจขั้นตอนในการจัดทำข้อมูลประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ายกเลื้อของกลุ่มบริษัท
- 2) ตรวจสอบวิธีการคำนวณและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ประกอบการจัดทำข้อมูลประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่า  
สินค้ายกเลื้อแต่ละประเภท
- 3) ทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับและพิจารณาความเหมาะสมของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ายกเลื้อ
- 4) พิจารณากลุ่มสินค้ายกเลื้อหาย ถูกทำลาย ในระหว่างการตรวจนับสินค้ายกเลื้อ ณ สิ้นปี

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

1) ในระหว่างไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2559 บริษัทได้รับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งแสดงยอดกำไรสุทธิต่ำกว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมแห่งนั้น บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยใช้งบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวสูงไปจำนวน 22.03 ล้านบาท ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงทำการปรับปรุงงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

2) ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงรายการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่บันทึกสูงไปในปีก่อน โดยใช้วิธีปรับงบการเงินย้อนหลัง ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ที่แสดงเปรียบเทียบจึงได้มีการปรับปรุงย้อนหลังจากผลกระทบจากการปรับปรุงดังกล่าว

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ก่อนปรับปรุง) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทได้รับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมทั้งห้าแห่ง โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้ทำการปรับปรุงงบการเงินรวมของบริษัทย้อนหลังโดยปรับปรุงใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ตามที่กล่าวไว้ในวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น) งบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมอีกสี่แห่งไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมเหล่านั้น

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี พ.ศ. 2559 แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี พ.ศ. 2559 จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างไรก็ตาม ดังที่อธิบายในวรรคก่อนในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมห้าแห่งซึ่งบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมจำนวนสองแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น เนื่องจากงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งที่หนึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม และงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งที่สองอยู่ระหว่างการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าวและงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข อย่างไรก็ดี เนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถเข้าถึงกระดาดำทำการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่ยอมรับในรายงานดังกล่าวได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้วิธีการที่ปรากฏในภาคผนวก

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560



## ภาคผนวก

การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้วิธีการดังต่อไปนี้

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ		หน่วย: บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)
	<b>สินทรัพย์</b>						
	สินทรัพย์หมุนเวียน						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด						
5	เงินลงทุนชั่วคราว	253,139,024	239,953,512	306,161,197	120,587,717	129,026,535	73,356,601
4, 6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	139,954,547	10,749,064	-	109,992,050	-	-
	มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้รับยกเก็บ	333,720,512	396,451,657	440,600,596	217,163,613	214,234,277	270,840,659
4	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,800,309	127,562,454	96,817,690	4,532,552	50,700,535	41,641,838
7	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	80,000,000	30,000,000	-	153,000,000	138,000,000	94,000,000
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	214,233,541	178,391,200	221,837,960	152,205,179	113,257,422	120,154,455
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,054,937,933	983,107,887	1,065,417,443	757,481,111	645,218,769	599,993,553
8, 28	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	586,293,130	572,906,049	426,721,662	334,700,000	339,300,000	239,300,000
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	412,880,000	412,880,000	412,880,000
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	162,029,356	163,828,889	167,427,351	-	-	-
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,710,803,688	1,820,398,538	1,836,570,393	1,026,716,985	1,058,640,865	995,494,266
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	3,655,286	3,559,275	3,958,395	1,754,462	2,331,324	2,352,308
13, 28	สินทรัพย์ถาวรเป็นให้อาคารจัดบัญชี - สุทธิ	14,744,474	14,660,433	14,690,721	10,031,862	8,937,915	8,710,260
14	สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	48,054,035	60,222,874	121,008,614	18,125,592	31,005,557	122,712,222
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,525,579,969	2,635,576,058	2,570,377,136	1,804,208,901	1,853,095,661	1,781,449,056
	<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,580,517,902</b>	<b>3,618,683,945</b>	<b>3,635,794,579</b>	<b>2,561,690,012</b>	<b>2,498,314,430</b>	<b>2,381,442,609</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)
			1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)		1 มกราคม พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)
หมายเหตุ 4, 16	หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
	หนี้สินหมุนเวียน	289,887,880	305,863,659	198,349,340	248,685,762
	หนี้สินการกู้ยืมและเจ้าหนี้				
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	650,762	4,314,934	540,429	4,455,132
	ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
17	เงินผู้ขายระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	128,931	-	-	-
	ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	290,667,573	310,178,593	198,889,769	253,140,894
	รวมหนี้สินหมุนเวียน				
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	527,576	1,147,059	411,689	3,269,600
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	57,608,759	60,385,754	38,869,608	38,708,686
18, 28	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	58,136,335	61,532,813	39,281,297	41,978,286
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	348,803,908	371,711,406	238,171,066	295,119,180
	รวมหนี้สิน				
	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น	619,846,931	619,846,931	619,846,931	590,847,356
19	ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญ 590,847,356 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
	หุ้นสามัญ 619,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
	ทุนที่ชำระแล้ว				
	หุ้นสามัญ 590,846,931 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	590,846,931	590,846,931	590,846,931	590,846,931
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	713,782,739	713,782,739	713,782,739	713,782,739
	สำรองเพื่อการจ่ายไดฟให้หุ้นเป็นเกณฑ์	12,316,526	5,902,395	12,316,526	-
	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว				
20	สำรองตามกฎหมาย	61,984,692	57,168,019	61,984,692	57,168,019
	ยังไม่ได้จัดสรร	1,768,919,948	1,783,870,146	944,588,058	724,525,740
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,147,850,836	3,151,570,230	2,323,518,946	2,086,323,429
	ส่วนได้เสียที่ไม่อาจควบคุม	83,863,158	95,402,309	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,231,713,994	3,246,972,539	2,323,518,946	2,086,323,429
9	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,580,517,902	3,618,683,945	2,561,690,012	2,381,442,609

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)				
<b>รายได้</b>	4, 25, 27							
รายได้จากการขาย		1,573,508,428	1,705,056,951	908,945,936	1,017,848,117			
รายได้จากการให้บริการ		209,483,833	337,337,010	127,143,424	198,099,429			
<b>รวมรายได้</b>		1,782,992,261	2,042,393,961	1,036,089,360	1,215,947,546			
<b>ต้นทุน</b>	4, 18, 22, 23, 28							
ต้นทุนขาย		(1,339,951,994)	(1,443,707,420)	(755,064,853)	(839,044,225)			
ต้นทุนจากการให้บริการ		(170,766,707)	(266,481,661)	(100,423,364)	(168,012,162)			
<b>รวมต้นทุน</b>		(1,510,718,701)	(1,710,189,081)	(855,488,217)	(1,007,056,387)			
<b>กำไรขั้นต้น</b>		272,273,560	332,204,880	180,601,143	208,891,159			
รายได้เงินปันผล	4, 8, 9	-	-	203,871,047	178,510,807			
รายได้อื่น	4, 21	31,595,147	29,652,490	33,862,411	25,981,534			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4, 18, 22, 23, 28	(75,368,263)	(64,541,811)	(59,589,585)	(61,679,700)			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 18, 22, 23, 28	(198,602,936)	(220,841,868)	(152,260,610)	(150,355,916)			
ต้นทุนทางการเงิน		(193,914)	(649,697)	(111,502)	(637,323)			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8, 28	53,701,019	60,415,195	-	-			
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		83,404,613	136,239,189	206,372,904	200,710,561			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24, 28	(3,019,443)	(6,793,848)	(641,664)	(4,319,824)			
<b>กำไรสำหรับปี</b>		80,385,170	129,445,341	205,731,240	196,390,737			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-			
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	28	80,385,170	129,445,341	205,731,240	196,390,737			
<b>การแบ่งปันกำไรและกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>								
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		78,482,721	125,630,097	205,731,240	196,390,737			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	1,902,449	3,815,244					
		80,385,170	129,445,341					
<b>กำไรต่อหุ้น</b>								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน								
กำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่ (บาท)	28	0.13	0.21	0.35	0.33			
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		590,846,931	590,846,931	590,846,931	590,846,931			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	หน่วย: บาท									
	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
	ทุนที่ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจัดซื้อหุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่ได้ชำระค่าตอบแทน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ก่อนปรับปรุง)	590,846,931	713,782,739	5,902,395	57,168,019	1,801,487,551	3,169,187,635	95,402,309	3,264,589,944	(17,617,405)	3,246,972,539
ผลกระทบของการปรับปรุงรายการบัญชี	-	-	-	-	(17,617,405)	(17,617,405)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (หลังปรับปรุง)	590,846,931	713,782,739	5,902,395	57,168,019	1,783,870,146	3,151,570,230	95,402,309	3,246,972,539	-	3,246,972,539
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:										
32	-	-	6,414,131	-	-	6,414,131	-	6,414,131	-	6,414,131
20	-	-	-	4,816,673	(4,816,673)	-	-	-	-	-
9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	-	-	-	-	(88,616,246)	(88,616,246)	-	(88,616,246)	-	(88,616,246)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	78,482,721	78,482,721	1,902,449	80,385,170	-	80,385,170
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	590,846,931	713,782,739	12,316,526	61,984,692	1,768,919,948	3,147,850,836	83,863,158	3,231,713,994	-	3,231,713,994
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (ก่อนปรับปรุง)	590,846,931	713,782,739	-	57,168,019	1,744,971,240	3,106,768,929	104,684,665	3,211,453,594	-	3,211,453,594
ผลกระทบของการปรับปรุงรายการบัญชี	-	-	-	-	1,895,549	1,895,549	-	1,895,549	-	1,895,549
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (หลังปรับปรุง)	590,846,931	713,782,739	-	57,168,019	1,746,866,789	3,108,664,478	104,684,665	3,213,349,143	-	3,213,349,143
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:										
32	-	-	5,902,395	-	-	5,902,395	-	5,902,395	-	5,902,395
26	-	-	-	-	(88,626,740)	(88,626,740)	-	(88,626,740)	-	(88,626,740)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (หลังปรับปรุง)	-	-	-	-	125,630,097	125,630,097	3,815,244	129,445,341	-	129,445,341
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (หลังปรับปรุง)	590,846,931	713,782,739	5,902,395	57,168,019	1,783,870,146	3,151,570,230	95,402,309	3,246,972,539	-	3,246,972,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายความว่าเหตุประกอบประการใดเป็นเหตุแห่งการเงิน

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	83,404,613	136,239,189	206,372,904	200,710,561
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดสุทธิรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
(โอนกลับ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(800,000)	1,491,869	-	-
(โอนกลับ)ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	40,980	(3,059,649)	(688,560)	(1,503,398)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(53,701,019)	(60,415,195)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	(2,021,104)	(97,505)	(21,104)	(97,505)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	152,689,998	167,734,327	65,952,807	73,721,683
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	261,509	523,303	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(1,427,938)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	136,226	6,142,459	3,538,710	3,271,692
สำรองการจ่ายที่ใช้หุ้เป็นเกณฑ์	6,414,131	5,902,395	6,414,131	5,902,395
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,175,091)	2,902,204	(1,089,960)	(23,991)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	823,687	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,375,332	1,350,921	-	-
ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	1,639,109	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(293,889)	(550,457)	-	-
รายได้เงินชดเชยจากสินทรัพย์ถาวร	-	(3,858,688)	-	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	(611,064)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(203,871,047)	(178,510,807)
รายได้ดอกเบี้ย	(5,230,753)	(2,178,127)	(4,657,727)	(2,495,770)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	193,914	649,697	111,502	637,323
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	182,507,470	251,348,805	73,700,765	101,612,183
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	73,641,781	31,170,625	(1,582,633)	56,684,997
สินค้าคงเหลือ	(32,613,197)	43,749,110	(33,748,814)	8,400,430
มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ	93,672,145	(30,744,764)	46,167,983	(9,058,697)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,010,127)	8,203,900	11,200,859	24,429,119
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	(15,225,345)	(39,426,724)	(31,435,221)	(21,145,065)
กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	299,972,727	264,300,952	64,302,939	160,922,967
จ่ายดอกเบี้ย	(193,914)	(649,698)	(119,639)	(629,186)
เงินสหรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	9,407,075	1,493,256	1,142,414	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,913,221)	(5,678,140)	(2,042,960)	(4,606,520)
จ่ายภาษีเงินได้	(11,568,422)	(14,205,881)	(5,709,302)	(7,269,933)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	294,704,245	245,260,489	57,573,452	148,417,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(125,000,000)	(105,000,000)	(157,000,000)	(89,000,000)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	75,000,000	75,000,000	142,000,000	45,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,326,813	646,424	1,177,640	487,208
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(129,205,483)	(10,749,064)	(109,992,050)	-
ดอกเบี้ยรับ	4,225,443	2,169,790	3,657,524	2,417,156
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	37,353,047	14,230,807	203,871,047	178,510,807
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(41,396,494)	(79,477,318)	(31,179,830)	(67,080,691)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(100,000,000)	-	(100,000,000)
เงินสดรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,614,391	-	2,614,391	-
เงินชดเชยจากสินทรัพย์ถาวร	-	3,858,688	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(175,082,283)	(199,320,673)	55,148,722	(29,665,520)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	221,000,000
จ่ายชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(30,000,000)	(191,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(4,368,166)	(10,423,161)	(2,534,308)	(4,455,134)
เงินปันผลจ่าย	(88,626,684)	(88,626,740)	(88,626,684)	(88,626,740)
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,441,600)	(13,097,600)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(106,436,450)	(112,147,501)	(121,160,992)	(63,081,874)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	13,185,512	(66,207,685)	(8,438,818)	55,669,934
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	239,953,512	306,161,197	129,026,535	73,356,601
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	253,139,024	239,953,512	120,587,717	129,026,535
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	84,510	-	84,510	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	2,254,301	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ถาวร	1,240,259	2,757,299	-	-
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	12,045,237	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินค้าคงเหลือ	4,510,383	-	4,510,383	-
โอนเงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ถาวร	-	70,000,000	-	70,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์และแม่พิมพ์โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

บริษัทมีบริษัทย่อยดังนี้

1. บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายอุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการซ่อมรถยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานครและมีสำนักงานสาขาส่งอยู่ เลขที่ 32 ซอยอินทามระ 26 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร และเลขที่ 9/28 หมู่ที่ 8 ซอยเพชรเกษม 77 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
2. บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดรวมถึงการให้บริการด้านระบบไฟฟ้า โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร
3. บริษัท ไทยอโต้เพรสพาร์ต จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์และแม่พิมพ์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร และมีสาขาส่งอยู่ที่เลขที่ 7/122 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง หมู่ที่ 4 ถนนฉะเชิงเทรา - สัตหีบ ตำบลมาบตาพุด อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
4. บริษัท ไทยอัลติเมทาร์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทยดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายรถยนต์ อุปกรณ์ประดับยนต์และอะไหล่รวมทั้งการบริการตกแต่งและซ่อมรถยนต์และการให้บริการทางด้านกฎหมายทางบัญชีการเงิน พาณิชยกรรม อุตสาหกรรมตลอดจนงานด้านดังกล่าวและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการบริการธุรกิจกับสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ บริษัทถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 304/1 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

ก. งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิออกเสียง ของกิจการ(ร้อยละ)
			2559 2558
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทโดยตรง</b>			
บริษัท ไทย วิ.พี. โอโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ประดับยนต์และศูนย์บริการรถยนต์	ไทย	94 94
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไซด์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	ไทย	94 94
บริษัท ไทยโอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์	ไทย	91 91
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วิ.พี.โอโต้ เซอร์วิส จำกัด</b>			
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่และอุปกรณ์ประดับยนต์และให้บริการด้านการบริการธุรกิจและภาษี	ไทย	99.53 99.53

ข. บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้



- ค. บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง. งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน
- จ. ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ. ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินใน งบกระแสเงินสด

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของ ลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือ ต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุน สินค้าคำนวณโดยการใช้อนุมูลฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถ่วงเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่า โสรัถยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิต

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถ่วงเฉลี่ย) หรือ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสรัถยโรงงาน ด้วย

วัตถุดิบและชิ้นส่วนรถยนต์แสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถ่วงเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่ จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้

อะไหล่ของศูนย์บริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีราคาเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะบันทึกโดยพิจารณาจากสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณใน การขาย

#### เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อ การค้ำค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

##### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร เท่ากับ 30 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า แล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

ค่าเสื่อมราคา รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

#### การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการใหม่โดยใช้ราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ดีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

##### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและ

ขาดทุนจากการซื้อขาย ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา	อายุการให้ ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิ่งปรับปรุงที่ดิน	วิธีเส้นตรง	20
อาคารโรงงานและสิ่งปรับปรุงอาคาร	วิธีเส้นตรง	5 – 20
อาคารสำนักงานและสิ่งปลูกสร้าง	วิธีเส้นตรง	30
แม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด	วิธียอดคงเหลือลดลง	5
	(ยอดลดลงทวีคูณ)	
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและเครื่องมือ	วิธีเส้นตรง	5 – 20
เครื่องใช้สำนักงาน	วิธีเส้นตรง	5
ยานพาหนะ	วิธีเส้นตรง	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### รายการในการวิจัยและพัฒนา

รายการในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายการที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายการในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายการในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่ซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการลดมูลค่า

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

	อายุการให้ ประโยชน์ (จำนวนปี)
	<u>วิธีการคิดค่าตัดจำหน่าย</u>
ซอฟต์แวร์	วิธีเส้นตรง 5
สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	วิธีเส้นตรง 5

### การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน



## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

## สัญญาเช่าระยะยาว

### สัญญาเช่าทางการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าไม่ว่าในที่สุดการโอนกรรมสิทธิ์จะเกิดขึ้นหรือไม่ จัดเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน และกลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของมูลค่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่า ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจะถูกบันทึกในกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าและการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะคิดตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมด หรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่า จัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน และกลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

#### *การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้และต้นทุนของงานให้บริการรับทำแม่พิมพ์และอุปกรณ์จัดพิมพ์ที่รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานที่เสร็จสิ้น ความสำเร็จของงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้ประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหารจากการสำรวจงานที่ทำ จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กลุ่มบริษัท มีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างโดยพิจารณาจากต้นทุนที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้ (หักจำนวนขาดทุนที่รับรู้) ในส่วนที่เกินกว่าเงินงวดที่เรียกเก็บจะแสดงไว้เป็น “มูลค่างานสำเร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนจำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาจากเงินงวดที่เรียกเก็บในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้น บวกกำไรที่รับรู้ (หักจำนวนขาดทุนที่รับรู้) จะแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนที่ทำเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดจริงจะแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### *รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### *เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### *ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสถานะใบสำคัญแสดงสิทธิ เนื่องจากราคาตามสิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ ซึ่งไม่มีผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง

## เงินตราต่างประเทศ

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### 4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

4.1 รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	-	-	78	122	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	7	1	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	-	-	16	17	ราคาต้นทุนและต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นไม่เกินร้อยละ 5
ค่าขนส่ง	-	-	4	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	-	-	2	4	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่าบริหารจัดการ	-	-	1	31	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่าซ่อมและบริการหลังการขาย	-	-	3	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	-	-	111	116	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายน้ำมัน	-	-	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าที่ดินและรายได้ค่าเช่าสำนักงาน	-	-	1	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	10	4	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการรถรับส่งพนักงาน	-	-	3	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	4	8	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้เงินปันผล	-	-	167	164	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1	1	ร้อยละ 1.05-1.35 ต่อปี (พ.ศ. 2558: ร้อยละ 1.10-1.85 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	6	3	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	1	1	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	48	5	47	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริหารจัดการ	3	4	3	3	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	37	14	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายวัสดุสิ้นเปลือง	-	1	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้รับจ้างทำแม่พิมพ์	6	10	2	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	8	7	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

	หน่วย: ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	8	5	8	5	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าซ่อมและบริการหลังการขาย ตัดจำหน่าย	5	4	3	3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่ารถยนต์จ่าย	5	5	-	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่าไฟฟ้า	1	1	-	-	ราคาต้นทุนและต้นทุนบวกอัตรากำไร ขั้นต้นไม่เกินร้อยละ 5
ขายสินค้า	2	2	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าที่ดินและรายได้ค่าเช่า สำนักงาน	4	3	-	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้จากการบริการ	15	15	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการรถ รับส่งพนักงาน	1	1	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	2	-	1	-	ร้อยละ 2.63-2.69 ต่อปี

#### 4.2 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,049,618	47,227,453	22,021,066	20,758,262
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	1,338,686	1,282,199	670,389	643,020
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	44,388,304	48,509,652	22,691,455	21,401,282

#### 4.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ถูกหน้การค้างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ใดส์ จำกัด	-	-	76,175	349,707
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	15,985,167	3,317,240
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	7,897,057	3,076,027
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	17,072,857	5,559,720
	-	-	41,031,256	12,302,694



	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	13,775,040	1,252,165	13,775,040	1,252,165
บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	243,784	291,762	175,460	95,456
บริษัท ไทยอโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	733,806	74,421	733,806	74,421
บริษัท เทริก ไทยรุ่ง จำกัด	323,118	3,891,402	323,118	-
	15,075,748	5,509,750	15,007,424	1,422,042
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์ จำกัด	5,149,045	2,842,420	-	-
บริษัท ไทย วิ.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	331,497	239,418	-	3,745
บริษัท วิ.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	3,274	24,112	-	-
บริษัท สินธรณี จำกัด	5,350	-	-	-
	5,489,166	3,105,950	-	3,745
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,564,914	8,615,700	56,038,680	13,728,481
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ใดส์ จำกัด	-	-	2,445,836	794,355
บริษัท ไทยอโต้เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	2,440,402	82,800
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	16,999	-
	-	-	4,903,237	877,155
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	98,975	248,975	98,975	98,975
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	-	1,943,797	-	1,943,797
บริษัท เทริก ไทยรุ่ง จำกัด	-	1,154,756	-	-
	98,975	3,347,528	98,975	2,042,772
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทย วิ.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	703,384	96,684	700,284	50,700
บริษัท เลกซ์ส ออโต้ ซิตี้ จำกัด	322,245	-	-	-
	1,025,629	96,684	700,284	50,700
รวมลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,124,604	3,444,212	5,702,496	2,970,627

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**บริษัทย่อย**

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท ไทย วิ.พี.คอร์ปอเรชั่น จำกัด

รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**บริษัทย่อย**

บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด

บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด

**บริษัทร่วม**

บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัท อีซูซุ ซัพพลายเออร์ จำกัด

บริษัท ไทย วิ.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท วิ.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

บริษัท วิ.พี.เค.อโต้ จำกัด

รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**บริษัทย่อย**

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด

บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด

บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด

บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2559	2558	2559	2558
-	-	73,000,000	138,000,000
80,000,000	30,000,000	80,000,000	-
80,000,000	30,000,000	153,000,000	138,000,000
-	-	-	900
-	-	2,039,533	4,759,719
-	-	8,923,562	9,557,867
-	-	10,963,095	14,318,486
22,046	-	-	-
22,046	-	-	-
76,069	109,824	-	-
156,382	156,381	-	-
621,994	806,751	-	-
5,350	5,350	-	-
859,795	1,078,306	-	-
881,841	1,078,306	10,963,095	14,318,486
-	-	1,636,144	1,726,395
-	-	1,016,600	833,112
-	-	-	761,041
-	-	-	138,642
-	-	2,652,744	3,459,190

หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2559	2558	2559
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			2558
บริษัท อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์ จำกัด	180,114	103,023	126,631
บริษัท ไทย วิ.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	452,075	469,313	-
บริษัท วิ.พี. แคมป์ดอล แอสเซ็ทส์ จำกัด	10,774	5,232	10,774
บริษัท เลกซ์ส ออโต้ ซิตี้ จำกัด	6,214	114,885	6,214
	649,177	692,453	143,619
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	649,177	692,453	2,796,363
<b>ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ใดส์ จำกัด	-	-	22,574,763
รวมต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22,574,763
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ใดส์ จำกัด	-	-	1,254,301
บริษัท ไทยอัสติเมทคาร์ จำกัด	-	-	1,000,000
รวมเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,254,301
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	-	-
บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-

4.4 ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท				
1 มกราคม พ.ศ. 2559	ระหว่างปี		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>งบการเงินรวม</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไทย วิ.พี.คอร์ปอเรชั่น จำกัด	30	125	(75)	80

ร้อยละ 2.63-2.69 ต่อปี ครอบคลุมค้ำประกัน  
เมื่อทวงถาม

	หน่วย: ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	ระหว่างปี		31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด	138	42	(107)	73	ร้อยละ 1.05-1.35 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในเดือนมกราคมและเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	-	15	(15)	-	ร้อยละ 1.05-1.10 ต่อปี
บริษัท ไทยอโต้ได้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	20	(20)	-	ร้อยละ 1.05 ต่อปี
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท ไทย วิ.พี.คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	80	-	80	ร้อยละ 2.69 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทางถาม
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	10	-	(10)	-	ร้อยละ 1.10 ต่อปี
บริษัท ไทยอโต้ได้ เพรสพาร์ท จำกัด	20	-	(20)	-	ร้อยละ 1.10 ต่อปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นตัวเลขสัญญาใช้เงินจำนวน 125 ล้านบาทและ 105 ล้านบาทตามลำดับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทที่ทำการกู้ยืม บริษัทและบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีความสัมพันธ์กันโดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

#### 4.5 ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัท มีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับธนาคารในประเทศหนึ่งแห่งในวงเงิน 135 ล้านบาท บริษัทไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากบริษัทย่อยดังกล่าว

#### 4.6 สัญญาที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 บริษัท ไทยอัลติเมทาร์ จำกัด ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท เลกซ์ส ออโต้ จำกัด เพื่อให้เช่าที่ดิน โดยกำหนดระยะเวลาเช่า 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2559 จนถึงวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2574 รายละเอียดและอัตราค่าเช่าจะเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัททำสัญญาซื้อที่ดินจากบริษัท สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีราคาทั้งสิ้น 7.58 ล้านบาท บริษัทจ่ายชำระค่าที่ดินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	1,706,285	277,419	80,000	124,682
เช็ครับในมือ	2,681,640	-	-	-
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	2,209,058	18,564,745	688,056	3,481,415
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	246,014,766	220,588,610	119,292,386	124,897,700
เงินลงทุนระยะสั้น	527,275	522,738	527,275	522,738
รวม	253,139,024	239,953,512	120,587,717	129,026,535

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	295,740,627	372,559,120	145,314,525	191,173,833
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,564,914	8,615,700	56,038,680	13,728,481
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,174,588)	(1,974,587)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	315,130,953	379,200,233	201,353,205	204,902,314
ลูกหนี้อื่น				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันภายใน 1 ปี	600,000	-	600,000	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,124,604	3,444,212	5,702,496	2,970,627
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	3,440,615	3,852,439	456,780	-
ภาษีซื้อตั้งพัก	1,379,101	1,027,069	658,847	622,819
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	6,473,698	6,100,429	4,855,141	4,079,991
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	307,127	307,062	-	-
อื่นๆ	5,264,414	2,520,213	3,537,144	1,658,526
รวมลูกหนี้อื่น	18,589,559	17,251,424	15,810,408	9,331,963
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	333,720,512	396,451,657	217,163,613	214,234,277



ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2559	2558	2559
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	239,564,287	333,602,323	135,700,524
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	54,164,829	32,875,261	9,614,001
3 - 6 เดือน	-	359,159	-
6 - 12 เดือน	-	2,616,121	-
มากกว่า 12 เดือน	2,011,511	3,106,256	-
รวม	295,740,627	372,559,120	145,314,525
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,174,588)	(1,974,587)	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	294,566,039	370,584,533	145,314,525
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>			
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	38,987,031
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	2,044,225
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	41,031,256
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม</b>			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,069,748	5,509,750	15,001,424
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน	6,000	-	6,000
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม	15,075,748	5,509,750	15,007,424

		หน่วย: บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2559	2558
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		5,489,166	3,050,425
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน		-	55,525
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		5,489,166	3,105,950
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		20,564,914	8,615,700
		56,038,680	13,728,481

7.
 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

หน่วย:บาท						
งบการเงินรวม						
ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ		
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	82,462,845	70,911,995	(11,666,038)	(11,336,038)	70,796,807	59,575,957
งานระหว่างทำ	54,624,941	58,108,976	(300,000)	(300,000)	54,324,941	57,808,976
วัตถุดิบ	100,502,772	72,431,236	(12,166,746)	(12,455,766)	88,336,026	59,975,470
สินค้าระหว่างทาง	775,767	1,030,797	-	-	775,767	1,030,797
รวม	238,366,325	202,483,004	(24,132,784)	(24,091,804)	214,233,541	178,391,200

หน่วย:บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ราคาทุน		สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ		
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	38,729,480	26,408,973	(980,000)	(1,400,000)	37,749,480	25,008,973
งานระหว่างทำ	43,964,224	43,445,907	(300,000)	(300,000)	43,664,224	43,145,907
วัตถุดิบ	78,215,748	52,540,345	(8,200,040)	(8,468,600)	70,015,708	44,071,745
สินค้าระหว่างทาง	775,767	1,030,797	-	-	775,767	1,030,797
รวม	161,685,219	123,426,022	(9,480,040)	(10,168,600)	152,205,179	113,257,422

8. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัทร่วม	ประเภทกิจการ	หน่วย: บาท					
		สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงของการ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	ทุนเรียกชำระแล้ว	วิธีส่วนได้เสีย	2559	วิธีราคาทุน
บริษัท เดลต้า-ฟlier จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	-	46	-	(ปรับปรุงใหม่)	-	4,600,000
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	20	20	74,500,000	129,254,335	14,900,000	14,900,000
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์	30	30	300,000,000	273,578,204	90,000,000	90,000,000
บริษัท เคียววะ ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิต จำหน่าย เครื่องจักรขนาดใหญ่ทุกประเภท รวมทั้งอุปกรณ์อะไหล่ชิ้นส่วน	49	49	20,000,000	8,446,879	9,800,000	9,800,000
บริษัท เพิร์ก ไทยรุ่ง จำกัด	ประกอบกิจการก่อสร้างงานพาหนะทุกชนิด	40	40	550,000,000	175,013,712	220,000,000	220,000,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม		944,500,000	954,500,000	586,293,130	572,906,049	334,700,000	339,300,000

#### **บริษัท เทริก ไทยรุ่ง จำกัด**

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2558 ของบริษัท เทริก ไทยรุ่ง จำกัด ที่ประชุมมีมติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวรวม 100 ล้านบาทเพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยบริษัทมีการจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว

#### **บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด**

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด มีหนังสือแจ้งการจ่ายเงินปันผลมายังบริษัท โดยกำหนดจ่ายในอัตรา 493.49 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทถือหุ้น จำนวน 14,900 หุ้น รวมเงินปันผลรับทั้งสิ้น 7.35 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2559

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ของบริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผล แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 351.06 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นจำนวน 14,900 หุ้น รวมเงินปันผลรับทั้งสิ้น 5.2 ล้านบาท

#### **บริษัท เสด้า ไทยรุ่ง จำกัด**

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เสด้า ไทยรุ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลรวมเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 รวมเงินปันผลรับทั้งสิ้น 30 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เสด้า ไทยรุ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลรวมเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 รวมเงินปันผลรับทั้งสิ้น 9 ล้านบาท

#### **บริษัท เสด้า-ทีอาร์ จำกัด**

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัท เสด้า-ทีอาร์ จำกัด มีหนังสือแจ้งการคืนทุนส่วนที่เหลือที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้บริหารและผู้ชำระบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทได้รับคืนทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.61 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทยังไม่ได้รับคืนเงินลงทุนอีกจำนวน 0.35 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมห้าแห่ง สำหรับปี พ.ศ. 2559 จำนวนเงิน 53.70 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมคำนวณจากงบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมจำนวนสองแห่งที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น และงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมห้าแห่งสำหรับปี พ.ศ.2558 จำนวน 60.42 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวม ถูกปรับปรุงใหม่โดยฝ่ายบริหาร เนื่องจากในระหว่างไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2559 บริษัทได้รับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งแสดงยอดกำไรสุทธิต่ำกว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมแห่งนั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงทำการปรับปรุงงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ส่วนงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมอีกสี่แห่งไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมที่บริษัทนำมาใช้ในการคำนวณส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทรับระหว่างปี	
	2559	2558	2559	2558
		(ปรับปรุงใหม่)		
บริษัท เกลต้า-ทีอาร์ จำกัด	(25,214)	(437,229)	-	-
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	28,912,337	29,895,008	7,353,047	5,230,807
บริษัท เกลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	50,843,114	50,601,129	30,000,000	9,000,000
บริษัท เทียวะ ไทยรุ่ง จำกัด	878,820	(1,993,724)	-	-
บริษัท เทรีก ไทยรุ่ง จำกัด	(26,908,038)	(17,649,989)	-	-
รวม	53,701,019	60,415,195	37,353,047	14,230,807

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ โดยสรุปมีดังนี้

	หน่วย: บาท				
	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เคียวะ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	950,668,692	809,999,700	176,090,338	32,817,792	1,969,576,522
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	41,645,931	326,740,287	565,730,515	13,825,861	947,942,594
หนี้สินหมุนเวียน	332,122,717	220,705,127	241,814,623	29,405,125	824,047,592
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,920,232	4,107,510	62,471,950	-	80,499,692
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
รายได้	1,910,382,442	2,739,107,123	94,696,801	72,476,035	4,816,669,285
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	144,561,686	169,477,046	(67,316,705)	1,952,514	248,619,728
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	144,561,686	169,477,046	(67,316,705)	1,952,514	248,619,728

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทฯ ที่รับรู้ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	หน่วย: บาท				
	บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เทร็ก ไทยรุ่ง จำกัด	บริษัท เคียวะ ไทยรุ่ง จำกัด	รวม
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทฯ รวม	646,271,674	911,927,350	437,534,279	17,238,528	2,012,971,831
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทฯ รวม (ร้อยละ)	20	30	40	49	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทฯ รวม</b>	129,254,335	273,578,205	175,013,711	8,446,879	586,293,130



9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิการออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)	หน่วย: บาท			
			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ทุนเรียกชำระแล้ว	เงินลงทุนตามราคาทุน	2559	เงินปันผล
			2559	2558	2558	2558
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายอะไหล่, อุปกรณ์ อะไหล่รถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์	94	25,000,000	23,500,000	65,800,000	75,200,000
บริษัท ไทยรุ่ง ทูเดย์ แอนด์ โค จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	94	27,000,000	25,380,000	27,918,000	25,380,000
บริษัท ไทยออโต้ เพอร์สพาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์	91	400,000,000	364,000,000	72,800,000	63,700,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			452,000,000	412,880,000	166,518,000	164,280,000
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี.ออโต้ เซอร์วิส จำกัด</b>						
บริษัท ไทยอัสติเมททาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่และอุปกรณ์อะไหล่รถยนต์และให้บริการด้านการบริการธุรกิจและภาษี	93.56	25,000,000	24,882,000	55,000,000	80,000,000

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้งและ สถานที่หลักของธุรกิจ	เจ้าของและสิทธิใน การออกเสียงที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
			กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจัดสรร สำหรับส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม สะสม
บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	ไทย	6	31,603	3,045,015
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด	ไทย	6	(211,037)	7,623,731
บริษัท ไทยอโต้เพรสพาร์ท จำกัด	ไทย	9	1,756,566	54,723,839
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วิ.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด</b>				
บริษัท ไทยอัลติเมทการ์ จำกัด	ไทย	6.44	325,317	18,470,573
รวม			1,902,449	83,863,158

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท				
	บริษัท ไทย วิ. พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด	บริษัท ไทย อโต้เพรส พาร์ท จำกัด	บริษัท ไทยอัล ติเมทการ์ จำกัด	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	63,681,816	71,448,135	281,818,802	46,057,706	463,006,459
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	68,959,213	154,213,030	451,151,568	231,240,753	905,564,564
หนี้สินหมุนเวียน	21,762,999	86,788,046	113,880,157	35,226,802	257,658,004
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,688,935	6,164,002	6,829,252	2,172,850	18,855,039
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>3,045,015</b>	<b>7,623,731</b>	<b>54,723,839</b>	<b>18,470,573</b>	<b>83,863,158</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>					
รายได้	123,607,051	105,353,521	692,865,408	128,902,966	1,050,728,946
กำไรสุทธิสำหรับปีส่วนของ					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31,603	(211,037)	1,756,566	325,317	1,902,449
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนของ					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,200,000	1,782,000	7,200,000	259,600	13,441,600

	หน่วย: บาท				รวม
	บริษัท ไทย วิ. พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด	บริษัท ไทย ออโต้เพรส พาร์ท จำกัด	บริษัท ไทยอัล ติเมทคาร์ จำกัด	
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)					
กิจกรรมดำเนินงาน	3,871,038	109,656,643	68,721,703	54,483,586	236,732,970
กิจกรรมลงทุน	56,550,258	(2,537,637)	25,254,118	314,895	79,581,634
กิจกรรมจัดหาเงิน	(70,099,429)	(95,883,718)	(80,790,826)	(47,916,301)	(294,690,274)
<b>เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(9,678,133)</b>	<b>11,235,288</b>	<b>13,184,995</b>	<b>6,882,180</b>	<b>21,624,330</b>

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 ของบริษัท ไทย วิ.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2558 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนถือหุ้นในอัตรา 280 บาทต่อหุ้น จำนวน 250,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 70 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ของบริษัท ไทย วิ.พี.ออโต้เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2557 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนถือหุ้นในอัตรา 320 บาทต่อหุ้น จำนวน 250,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 ของบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2558 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 110 บาทต่อหุ้น จำนวน 270,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 29.70 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ของบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2557 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 100 บาทต่อหุ้น จำนวน 270,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 27 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 ของบริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2558 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 20 บาทต่อหุ้น จำนวน 4,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ของบริษัท ไทยออโต้เพรสพาร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2557 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 17.50 บาทต่อหุ้น จำนวน 4,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 70 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 ของบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2558 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 2,200 บาทต่อหุ้น จำนวน 25,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 55 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ของบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมปี พ.ศ. 2557 แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 3,200 บาทต่อหุ้น จำนวน 25,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	2559	2558
เงินลงทุนในบริษัท แอล พี แลนด์ แอนด์ เฮาส์ซึ่ง ได้เวลลอปเมนต์ จำกัด	24,000	24,000
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	(24,000)	(24,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ	-	-

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	ส่วนปรับปรุง			รวม
	ที่ดิน	อาคาร	อาคาร	
<u>ราคาทุน</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	161,755,500	33,225,280	21,172,669	216,153,449
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	161,755,500	33,225,280	21,172,669	216,153,449
โอนออก	-	-	(1,256,942)	(1,256,942)
ตัดจำหน่าย	-	(32,710,280)	(19,833,727)	(52,544,007)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	161,755,500	515,000	82,000	162,352,500
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	(30,082,636)	(18,643,462)	(48,726,098)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,932,965)	(1,665,497)	(3,598,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	-	(32,015,601)	(20,308,959)	(52,324,560)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(973,636)	(2,210)	(975,846)
โอนออก	-	-	1,256,942	1,256,942
ตัดจำหน่าย	-	32,710,279	19,010,041	51,720,320
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-	(278,958)	(44,186)	(323,144)
<u>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	161,755,500	1,209,679	863,710	163,828,889
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	161,755,500	236,042	37,814	162,029,356

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารเพื่อให้เช่า โดยแต่ละสัญญาเช่าได้ระบุระยะเวลาเช่าเมื่อเริ่มแรก ที่ไม่สามารถยกเลิกสัญญาเป็นเวลา 1-15 ปี การต่ออายุสัญญาครั้งต่อไปเป็นการเจรจากับผู้เช่า

บริษัทย่อยได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วนกลับมาเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากสิ้นสุดสัญญาให้เช่ากับผู้เช่ารายหนึ่ง และบริษัทย่อยมีการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวในกลุ่มบริษัทเอง

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินเช่าแห่งหนึ่ง เนื่องจากหมดสัญญาเช่าที่ดินกับผู้ให้เช่า

บริษัทจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ซึ่งอยู่ภายใต้บัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดย บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ตามรายงานลงวันที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีเปรียบเทียบราคาลาด (Market Approach) ราคาประเมินมีจำนวน 256.87 ล้านบาท

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ สิ่งปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	721,693,533	803,122,248	2,144,693,631	152,408,598	142,261,987	8,751,472	3,972,931,469
ซื้อเพิ่ม	122,400,625	729,887	6,831,371	2,915,025	10,292,937	8,798,010	151,967,855
โอนเข้า (โอนออก)	150,000	283,700	6,210,881	20,500	266,355	(7,267,800)	(336,364)
จำหน่าย	-	-	(10,047,214)	(1,663,636)	(1,927,869)	(230,810)	(13,869,529)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	844,244,158	804,135,835	2,147,688,669	153,680,487	150,893,410	10,050,872	4,110,693,431
ซื้อเพิ่ม	12,457,921	2,837,550	12,410,726	1,773,500	1,066,674	8,607,743	39,154,114
โอนเข้า (โอนออก)	-	236,854	5,586,811	-	1,461,754	(5,880,491)	1,404,928
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(107,349,144)	(58,777,469)	(948,599)	(45,635)	(167,120,847)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	856,702,079	807,210,239	2,058,337,062	96,676,518	152,473,239	12,732,489	3,984,131,626
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	(9,189,718)	(426,514,009)	(1,471,216,878)	(131,845,396)	(94,957,125)	-	(2,133,723,126)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(141,326)	(27,005,766)	(110,795,727)	(6,754,628)	(18,083,855)	-	(162,781,302)
จำหน่าย	-	-	5,621,965	1,651,855	1,476,160	-	8,749,980
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(9,331,044)	(453,519,775)	(1,576,390,640)	(136,948,169)	(111,564,820)	-	(2,287,754,448)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(188,886)	(27,419,481)	(100,241,275)	(6,245,255)	(16,262,111)	-	(150,357,008)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	105,632,418	58,721,864	948,577	-	165,302,859
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(9,519,930)	(480,939,256)	(1,570,999,497)	(84,471,560)	(126,878,354)	-	(2,272,808,597)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	-	(2,161,950)	-	(476,000)	-	(2,637,950)
ตัดจำหน่าย	-	-	53,505	-	44,000	-	97,505
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	-	-	(2,108,445)	-	(432,000)	-	(2,540,445)
ตัดจำหน่าย	-	-	2,021,104	-	-	-	2,021,104
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-	-	(87,341)	-	(432,000)	-	(519,341)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	834,913,114	350,616,060	569,189,584	16,732,318	38,896,590	10,050,872	1,820,398,538
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	847,182,149	326,270,983	487,250,224	12,204,958	25,162,885	12,732,489	1,710,803,688

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ที่รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 117 ล้านบาท และ 129 ล้านบาท ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร



หน่วย: บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ สิ่งปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	589,761,005	461,685,692	1,167,419,634	92,728,603	109,782,727	2,690,368	2,424,068,029
ซื้อเพิ่ม	122,400,625	-	3,181,100	1,333,668	6,546,569	2,582,035	136,043,997
รับโอน/(โอนออก)	150,000	663,588	130,000	-	887,850	(1,512,017)	319,421
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(10,300)	(1,004,178)	(1,377,868)	-	(2,392,346)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	712,311,630	462,349,280	1,170,720,434	93,058,093	115,839,278	3,760,386	2,558,039,101
ซื้อเพิ่ม	12,457,922	2,837,550	4,840,383	818,769	1,782,502	10,577,316	33,314,442
รับโอน/(โอนออก)	-	109,855	24,193	-	221,495	(355,543)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(89,263,701)	(50,054,723)	(477,571)	-	(139,795,995)
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	724,769,552	465,296,685	1,086,321,309	43,822,139	117,365,704	13,982,159	2,451,557,548
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	(9,189,718)	(253,254,463)	(1,012,129,957)	(80,271,405)	(73,090,270)	-	(1,427,935,813)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(141,326)	(13,747,561)	(42,678,423)	(4,254,578)	(12,029,220)	-	(72,851,108)
จำหน่าย	-	-	10,299	992,669	926,162	-	1,929,130
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	(9,331,044)	(267,002,024)	(1,054,798,081)	(83,533,314)	(84,193,328)	-	(1,498,857,791)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(188,886)	(13,513,310)	(36,492,186)	(3,888,458)	(11,088,906)	-	(65,171,746)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	89,200,787	50,029,978	477,550	-	139,708,315
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	(9,519,930)	(280,515,334)	(1,002,089,480)	(37,391,794)	(94,804,684)	-	(1,424,321,222)
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	-	(161,950)	-	(476,000)	-	(637,950)
ตัดจำหน่าย	-	-	53,505	-	44,000	-	97,505
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	-	-	(108,445)	-	(432,000)	-	(540,445)
รับโอน/(โอนออก)	-	-	21,104	-	-	-	21,104
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	-	-	(87,341)	-	(432,000)	-	(519,341)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	702,980,586	195,347,256	115,813,908	9,524,779	31,213,950	3,760,386	1,058,640,865
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	715,249,622	184,781,351	84,144,488	6,430,345	22,129,020	13,982,159	1,026,716,985

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ที่รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตจำนวน 40 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,494 ล้านบาท และจำนวน 1,523 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 1,111 ล้านบาท และ 1,205 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,155,200	19,084,506	12,241,903	10,801,860
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,410,726)	(4,424,073)	(2,210,041)	(1,863,945)
สุทธิ	14,744,474	14,660,433	10,031,862	8,937,915

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)		
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>						
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	4,818,361	8,196	4,826,557	2,033,720	(137,712)	1,896,008
ค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	4,800	-	4,800	4,800	-	4,800
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	508,089	(404,221)	103,868	108,089	(4,221)	103,868
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	394,917	(160,000)	234,917	-	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	12,077,151	(555,399)	11,521,752	7,474,772	299,150	7,773,922
ประมาณการหนี้สิน	100,709	(100,709)	-	-	-	-
สำรองรายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,180,479	1,282,827	2,463,306	1,180,479	1,282,826	2,463,305
รวม	19,084,506	70,694	19,155,200	10,801,860	1,440,043	12,241,903
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>						
ค่าเสื่อมราคา	(3,986,764)	13,347	(3,973,417)	(1,863,945)	(346,096)	(2,210,041)
สัญญาเช่าทางการเงิน	(437,309)	-	(437,309)	-	-	-
รวม	(4,424,073)	13,347	(4,410,726)	(1,863,945)	(346,096)	(2,210,041)

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<u>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</u>						
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	5,430,291	(611,930)	4,818,361	2,334,400	(300,680)	2,033,720
ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	4,800	-	4,800	4,800	-	4,800
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ถาวร	527,590	(19,501)	508,089	127,590	(19,501)	108,089
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	96,543	298,374	394,917	-	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน	11,984,287	92,864	12,077,151	7,741,737	(266,965)	7,474,772
ประมาณการหนี้สิน	451,208	(350,499)	100,709	-	-	-
สำรองจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1,180,479	1,180,479	-	1,180,479	1,180,479
รวม	18,494,719	589,787	19,084,506	10,208,527	593,333	10,801,860
<u>หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</u>						
ค่าเสื่อมราคา	(3,803,998)	(182,766)	(3,986,764)	(1,498,267)	(365,678)	(1,863,945)
สัญญาเช่าทางการเงิน	-	(437,309)	(437,309)	-	-	-
รวม	(3,803,998)	(620,075)	(4,424,073)	(1,498,267)	(365,678)	(1,863,945)

#### 14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร – สุทธิ	-	261,509	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	28,504,675	29,317,945	6,441,297	3,610,020
ต้นทุนแม่พิมพ์รอตัดบัญชี – สุทธิ	6,654,706	13,140,520	8,247,112	17,477,995
เงินวางประกัน	1,749,499	2,388,358	611,855	946,254
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	4,705,391	4,650,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,439,764	10,464,542	2,825,328	8,971,288
รวม	48,054,035	60,222,874	18,125,592	31,005,557

15. **วงเงินสินเชื่อกับธนาคาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 158 ล้านบาท และ 1,449 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 68 ล้านบาท และ 976 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการวงเงินดังกล่าวปลอดภาระค่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อระยะสั้นอื่นกับธนาคารจำนวน 98 ล้านบาท และ 1,108 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม และจำนวน 38 ล้านบาท และ 805 ล้านบาทตามลำดับในงบการเงินเฉพาะกิจการวงเงินดังกล่าวปลอดภาระค่าประกัน

16. **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	223,445,813	230,980,203	125,206,896	125,717,595
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	881,841	1,078,306	10,963,095	14,318,486
รวมเจ้าหนี้การค้า	224,327,654	232,058,509	136,169,991	140,036,081
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	17,550,907	17,746,838	13,401,378	8,482,110
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	649,177	692,453	2,796,363	3,599,905
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,254,301	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,561,688	21,061,905	14,297,447	13,453,359
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,196,021	1,571,233	-	28,900
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	7,828,678	2,734,715	1,677,937	2,644,962
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,360,165	3,068,313	747,073	481,629
ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,032,658	18,325,878	-	4,067,000
ต้นทุนงานค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22,574,763	52,291,156
เงินมัดจำค่าสินค้า	3,064,260	1,765,798	1,890,159	21,000
อื่นๆ	6,316,672	6,838,017	2,539,928	2,442,732
รวมเจ้าหนี้อื่น	65,560,226	73,805,150	62,179,349	87,512,753
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	289,887,880	305,863,659	198,349,340	227,548,834

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท						
งบการเงินรวม						
2559			2558			
มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	655,953	(5,191)	650,762	4,431,934	(117,000)	4,314,934
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	550,324	(22,748)	527,576	1,205,034	(57,975)	1,147,059
รวม	1,206,277	(27,939)	1,178,338	5,636,968	(174,975)	5,461,993

หน่วย: บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2559			2558			
มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้อง จ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	578,931	(38,502)	540,429	2,625,378	(105,174)	2,520,204
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	429,004	(17,315)	411,689	928,996	(47,283)	881,713
รวม	1007,935	(55,817)	952,118	3,554,374	(152,457)	3,401,917

## 18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>	60,385,754	59,921,435	37,373,858	38,708,686
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(948,306)	5,169,024	2,613,040	2,431,741
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,084,532	973,435	925,670	839,951
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	-
<b>ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี</b>	<b>(2,913,221)</b>	<b>(5,678,140)</b>	<b>(2,042,960)</b>	<b>(4,606,520)</b>
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>57,608,759</b>	<b>60,385,754</b>	<b>38,869,608</b>	<b>37,373,858</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>ต้นทุน</b>	2,567,198	3,992,437	1,811,467	1,654,754
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(610,387)	(65,711)	113,296	86,607
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,820,585)	2,215,733	1,613,947	1,530,331
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>136,226</b>	<b>6,142,459</b>	<b>3,538,710</b>	<b>3,271,692</b>

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 มีการโอนย้ายพนักงานระหว่างบริษัทในกลุ่ม ส่งผลให้ต้นทุนบริการปัจจุบันของกลุ่มบริษัทลดลง

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.85% - 2.72%	2.62%
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.00%	4.00%
อัตรามรณะ	ร้อยละ 80 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2551	ร้อยละ 80 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2551
อัตรามูลเงินพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 25 ปี	41.26%	41.26%
อายุตั้งแต่ 25 ปี ถึง 30 ปี	30.94%	30.94%
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 35 ปี	20.63%	20.63%
อายุตั้งแต่ 35 ปี ถึง 40 ปี	13.75%	13.75%
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 45 ปี	10.31%	10.31%
อายุตั้งแต่ 45 ปี ถึง 50 ปี	6.88%	6.88%
อายุตั้งแต่ 50 ปี ถึง 60 ปี	3.44%	3.44%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้น 50 เบซิสพอยท์	2,153,013 – 37,877,604	37,877,604
ลดลง 50 เบซิสพอยท์	2,193,564 – 39,918,775	39,918,775
อัตรากำไรเงินเดือน		
เพิ่มขึ้น 1%	2,210,144 – 40,736,146	40,736,146
ลดลง 1 %	2,137,907 – 37,166,664	37,166,664
อัตรากำไรเงินพนักงาน		
เพิ่มขึ้น 20%	2,134,211 – 36,569,458	36,569,458
ลดลง 20 %	2,216,369 – 41,615,106	41,615,106

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	1,016,095 - 10,587,434	10,587,434
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	511,535 - 11,954,930	11,954,930
เกินกว่า 5 ปี	268,211 - 22,578,368	22,578,368

#### 19. ทุนเรือนหุ้น

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมมีมติให้มีการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 425 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่บริษัทออกและจัดสรรไว้เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล โดยทำการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 590,847,356 บาทเป็น 590,846,931 บาท บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2558

นอกจากนี้ ที่ประชุมมีมติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของบริษัทตามโครงการ ESOP 2015 โดยทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 590,846,931 บาทเป็น 619,846,931 บาท บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2558

#### 20. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 21. รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้	2,909,577	2,357,642	2,988,821	2,473,182
ดอกเบี้ยรับ	5,230,753	2,178,127	4,657,727	2,495,770
รายได้ค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการ				
รถรับส่งพนักงานและการขายวัสดุสิ้นเปลือง	11,463,191	9,008,964	20,733,578	16,791,112
รายได้ค่าเช่า	4,150,453	3,618,500	1,584,000	2,275,440
รายได้เงินชดเชย	-	3,858,688	-	-
อื่น ๆ	7,841,173	8,630,569	3,898,285	1,946,030
รวม	31,595,147	29,652,490	33,862,411	25,981,534

## 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัท และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงานและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 0-100 ของเงินสะสมที่หักจากพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด) บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกลสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 และปี พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท และ 8 ล้านบาทตามลำดับ

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	368,577,590	395,057,205	232,200,117	210,334,748
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	152,951,607	168,257,630	65,952,807	73,721,683
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	988,198,249	1,147,222,872	500,522,244	585,197,600
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(8,066,815)	34,641,507	(12,838,824)	104,773

## 24. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
<u>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</u>				
สำหรับปีปัจจุบัน	3,103,484	6,763,560	1,735,611	4,547,479
<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(84,041)	30,288	(1,093,947)	(227,655)
	(84,041)	30,288	1,093,947	(227,655)
รวม	3,019,443	6,793,848	641,664	4,319,824

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		83,404,613		136,239,189
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	16,680,923	20	27,247,838
ผลกระทบจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการ ลงทุน		(4,522,327)		(7,723,731)
ผลขาดทุนในงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		2,574,639		2,282,731
กลับรายการภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		-		(5,805)
ผลกระทบทางภาษีจากส่วนแบ่งกำไรใน เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(10,740,204)		(12,083,039)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,302,986		1,177,559
ค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้น		(997,831)		(1,263,391)
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		(1,278,743)		(2,838,314)
รวม	3.62	3,019,443	4.99	6,793,848

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		206,372,904		200,710,561
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	41,274,581	20	40,142,112
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(40,774,209)		(35,702,161)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		141,292		(120,127)
รวม	0.31	641,664	2.15	4,319,824

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

จำนวนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนน้อยกว่าจำนวนภาษีเงินได้ที่คำนวณโดยใช้อัตราภาษีเงินได้คูณกับยอดกำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปีเนื่องจากบริษัทขอยกกำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวได้รับการยกเว้นและลดหย่อนอัตราภาษีเงินได้

บริษัทขอยกสองแห่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25 ซึ่งรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม

## 25. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทขอยกสองแห่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังนี้

### บริษัท ไทยออยล์ เพรสพาร์ต จำกัด

บริษัทขอยกได้รับสิทธิพิเศษบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1453 (1)/2544 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2544 สำหรับการผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะรถยนต์ ชิ้นส่วนพลาสติกและไฟเบอร์กลาสสำหรับรถยนต์ การผลิตและการซ่อมแซมแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดและตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1610 (2)/2554 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2554 สำหรับการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

สิทธิประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 3 มิถุนายน พ.ศ. 2545) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1453 (1)/2544 และได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2555) แต่ไม่เกินเงินลงทุนที่ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริง ณ วันเปิดดำเนินการตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1610 (2)/2554

สิทธิประโยชน์ในการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 เป็นรายได้ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 585.70 ล้านบาทและ 565.92 ล้านบาทตามลำดับ

### บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ โคส์ จำกัด

บริษัทขอยกได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการผลิตแม่พิมพ์ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง และอุปกรณ์จับยึด ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1867(2)/2555 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2555 ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี รวมถึงสิทธิประโยชน์อื่นตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริม สิทธิพิเศษดังกล่าวได้รับการส่งเสริมตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

บริษัทย่อยดังกล่าวได้เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 โดยรายได้จากการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 เป็นรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 29.50 ล้านบาทและ 63.41 ล้านบาทตามลำดับ

## 26. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 88.62 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2559

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 88.63 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2558

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถเป็นส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ (2) ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และจิ๊ก และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วน) และ (3) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ธุรกิจรับจ้าง													
	ประกอบและ		ธุรกิจผลิตอุปกรณ์				ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์				การตัดรายการบัญชี			
	รับจ้างอื่นๆ ที่		สำหรับใช้ผลิตรถยนต์		ศูนย์บริการรถยนต์		อื่นๆ		ระหว่างกัน		งบการเงินรวม			
	เกี่ยวกับรถยนต์													
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558		
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้จากภายนอก	486	606	1,113	1,222	182	209	2	5	-	-	1,783	2,042		
รายได้ระหว่างส่วนงาน	17	44	90	139	98	79	29	68	(234)	(330)	-	-		
รายได้ทั้งสิ้น	503	650	1,203	1,361	280	288	31	73	(234)	(330)	1,783	2,042		
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	120	140	127	148	21	25	-	20	4	(1)	272	332		
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:														
รายได้อื่น											31	30		
ค่าใช้จ่ายในการขาย											(75)	(65)		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(199)	(221)		
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											54	60		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(3)	(7)		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											80	129		



หน่วย: ล้านบาท

	ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์		ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ศูนย์บริการรถยนต์		อื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	-	-	-	-	162	164	-	-	-	-	162	164
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	522	607	974	1,021	226	147	-	-	(11)	45	1,711	1,820
สินทรัพย์ส่วนกลาง											1,708	1,635
รวมสินทรัพย์											3,581	3,619

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดรายการระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## 28. รายการปรับปรุงงบการเงินปีก่อน

- 1) ในระหว่างไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2559 บริษัทได้รับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งแสดงยอดกำไรสุทธิต่ำกว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมแห่งนั้น บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โดยใช้งบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าว ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทจึงทำการปรับปรุงงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ด้วยกำไรสุทธิของงบการเงินของบริษัทร่วมที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งนั้นตามวิธีส่วนได้เสีย
- 2) ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงรายการเกี่ยวกับประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่บันทึกสูงเกินไปในปีก่อน โดยใช้วิธีปรับงบการเงินย้อนหลัง ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ที่แสดงเปรียบเทียบกับได้มีการปรับปรุงย้อนหลังจากผลกระทบการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าว

ผลกระทบของรายการดังกล่าวต่อการแสดงงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ สรุปได้ดังนี้

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1 มกราคม พ.ศ. 2558	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	1 มกราคม พ.ศ. 2558
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	22,035,017	-	-	-
สินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชี-สุทธิลดลง	1,104,403	473,887	365,980	47,222
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง	5,522,015	2,369,436	1,829,901	236,110
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร(เพิ่มขึ้น)ลดลง	17,617,405	(1,895,549)	(1,463,921)	(188,888)

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
ต้นทุนขายลดลง	4,087,883	989,705
ต้นทุนจากการให้บริการลดลง	194,488	194,488
ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง	23,428	40,973
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,153,220)	368,625
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	22,035,017	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	630,516	318,758
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (เพิ่มขึ้น) ลดลง	19,512,954	(1,275,033)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง (บาทต่อหุ้น)	0.04	(0.002)

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราวและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินลงทุนชั่วคราวและเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 30. ภาระผูกพัน

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน รถยนต์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	-	0.37

#### 30.2 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559</b>			
เพื่อค้ำประกันผลงาน	0.11	-	-
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	-	13.38	3.62
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>			
เพื่อค้ำประกันผลงาน	0.11	-	-
เพื่อค้ำประกันการขอคืนภาษี	-	58.55	-
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	-	11.09	3.46

### 31. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

1) บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทแห่งหนึ่งในฐานความผิดเพิกถอนนิติกรรม ผิดสัญญา ละเมิด ถูกเรียกค่าเสียหาย จำนวนเงิน 230,000,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี พร้อมค่าเสียหายวันละ 300,000 บาท และบริษัทได้ดำเนินการฟ้องกลับฐานความผิดขับไล่ เรียกค่าเสียหายจำนวนเงิน 100,000,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวชดเชยทรัพย์สินและบริวารออกจากที่ดินและให้ชำระเงิน 1.63 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีและชำระค่าเสียหายในปีแรกนับจากวันฟ้องคือวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2556 วันละ 0.13 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี หลังจากนั้นให้ชำระวันละ 0.4 ล้านบาทพร้อมทั้งดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จให้แก่บริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างรอหมายแจ้งนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

2) บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกฟ้องร้องในฐานความผิดสัญญาจ้างทำของ รวม 3 คดีโดยศาลชั้นต้นพิพากษาให้ชดเชยความเสียหายกับโจทก์ รวมเป็นจำนวนเงิน 2,693,812 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันผิดนัด แต่ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นว่าให้บริษัทไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด ชำระค่าเสียหายตามข้อตกลงที่ได้ทำกับโจทก์ทั้ง 3 เป็นจำนวนเงิน 373,754 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5% ต่อปี ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

3) บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ถูกฟ้องร้องในฐานความผิดสัญญาจ้างแรงงาน กฎหมายคุ้มครองแรงงาน ละเมิด เรียกค่าเสียหาย จำนวนเงิน 15,658,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันผิดนัด โดยศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด ชำระค่าเสียหายจำนวน 280,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นไปให้แก่โจทก์ ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

### 32. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน โดยมีรายละเอียดโดยสังเขปของใบสำคัญแสดงสิทธิฯดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก
วันที่ออกและเสนอขาย	:	25 – 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2558
จำนวนที่เสนอขาย	:	29,000,000 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับแต่วันที่บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	:	5 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ใช้สิทธิได้เมื่อครบระยะเวลาทุกๆ 1 ปี ละไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้จัดสรรให้ หากไม่ใช้สิทธิในปีใด สามารถยกยอดสะสมไปใช้ในปีถัดไปได้

กำหนดการใช้สิทธิ : วันทำการสุดท้ายของเดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2558 และวันใช้สิทธิวันสุดท้าย วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตามบริษัททำการตัดสิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานที่ลาออกในระหว่างปีจำนวน 1,400,000 หน่วย ทำให้ยอดคงเหลือของสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มีจำนวน 27,600,000 หน่วย

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่) กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 และ 0.11:1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10:1 และ 0.14:1 ตามลำดับ

### 34. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ก่อนปรับปรุง) ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี พ.ศ. 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี พ.ศ. 2559

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่
	(ก่อนปรับปรุง)		(ก่อนปรับปรุง)	(ก่อนปรับปรุง)		(ก่อนปรับปรุง)
ต้นทุนขาย	(1,498,843,430)	51,048,128	(1,447,795,302)	(855,966,744)	15,932,814	(840,033,930)
ต้นทุนจากการ						
ให้บริการ	(269,696,503)	3,020,354	(266,676,149)	(168,206,650)	-	(168,206,650)
รายได้อื่น	83,720,972	(54,068,482)	29,652,490	41,914,348	(15,932,814)	25,981,534
		-			-	

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560



# รายงานการพัฒนา อย่างยั่งยืน



## 1. ด้านเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ในปี 2559 นั้น มีรายได้รวม 1,868 ล้านบาท ลดลง 12% จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 78 ล้านบาท ลดลง 38% จากปีก่อน เนื่องจากอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยที่ชะลอตัวลง





## 2. ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการขยายผลการดำเนินกิจกรรมให้ครอบคลุมเพิ่มเติม ดังนี้

### การตรวจประเมินการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004

เพื่อเป็นการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจัดให้มีการตรวจประเมินการดำเนินงานบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 ขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2559 ได้จัดให้มีการตรวจประเมิน จำนวน 3 ครั้ง โดยเป็นการตรวจประเมินจากฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวน 2 ครั้ง และตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกโดย บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ครั้ง ผลการตรวจประเมิน พบว่า บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 14001: 2004

#### 1. การจัดการกากของเสียอันตราย

ในกระบวนการพ่นสี จะมีการใช้หม่าน้ำหมุนเวียนเพื่อดักจับละอองสี และนำกากตะกอนสีซึ่งเป็นของเสียอันตรายส่งให้บริษัทผู้รับกำจัด นำกากของเสียไปดำเนินการกำจัดอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



#### 2. การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการมลพิษทางอากาศ ที่อาจเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า และการให้บริการของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับปรุงระบบจุ่มและพ่นสีเพื่อลดมลพิษ รวมทั้งสร้างความมั่นใจให้กับบริษัทคู่ค้าว่ากระบวนการจุ่มและพ่นสีของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ใช้เทคโนโลยีการบำบัดมลพิษทางอากาศที่อาจเกิดจากกระบวนการจุ่มสี EDP โดยพัฒนาระบบบำบัดกลิ่น (Activated Carbon) เพื่อดูดซับกลิ่นจากห้องชุบสี ส่วนการพ่นสีจะใช้เทคโนโลยีหม่าน้ำเพื่อให้มวลสารจากอากาศรวมกับน้ำ ก่อนปล่อยอากาศที่บำบัดแล้วออกทางปล่องระบายอากาศ ส่วนน้ำเสียจะถูกส่งไปบำบัดน้ำเสียที่สีสีเจือปน (Spay Booth) ตามลำดับ

### 3. การจัดการมลพิษทางน้ำ

น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ทั้งน้ำเสียที่มีสารเคมีเจือปน และน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Contaminated Water) ที่อาจเกิดจากกระบวนการจุ่มและพ่นสีรถยนต์ บริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐานตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด โดยใช้ระบบบำบัดสารเคมีที่มีสารเคมีเจือปน (Degrease) และระบบบำบัดน้ำเสียที่มีสีเจือปน (Spray Booth) ซึ่งในขั้นตอนการบำบัดน้ำเสียจะควบคุมโดยฝ่ายวิศวกรรมโรงงานของบริษัท และกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำหลังการบำบัดโดยบริษัทผู้รับดำเนินการ ทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำของโรงงานก่อนปล่อยออกสู่ภายนอกเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งบริษัทได้มีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับปรุงระบบการบำบัดมลพิษ ของบริษัท อันจะนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นด้านสิ่งแวดล้อมให้กับชุมชนใกล้เคียงโรงงาน



บริษัทฯ ได้รับรางวัล “การอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำดีเด่น” ประจำปี 2559

จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559

### 3. ด้านสังคม

- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

#### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้ความสำคัญในการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ควบคู่ไปกับการดูแล เอาใจใส่ ชุมชนโดยรอบ รวมทั้งสร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ร่วมกัน

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จ และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัท ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน และสังคม อย่างรอบด้าน รวมทั้งดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท กำหนด
2. ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมกับพนักงานทุกระดับของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ให้ทั่วถึงทั้งองค์กร
3. สนับสนุนโครงการ และกิจกรรมเพื่อสังคม โดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัท ในการดำเนินการ เพื่อให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย
4. จัดให้มีการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าใจในการดำเนินงานของบริษัท และทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นระยะเพื่อให้เกิดความเหมาะสม
5. บริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและ มีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และมีความเป็นกลางทางการเมือง

### อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

นอกจากการดูแลและให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อมที่ดีแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน ในฐานะทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กรและเป็นปัจจัยหลักที่ผลักดันให้การดำเนินงานบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายจึงจัดให้มีการดำเนินด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในปี 2559 บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานด้านความปลอดภัยเพื่อควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงานภายในบริษัท ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่ที่ใช้ในกระบวนการผลิต และพื้นที่ทั่วไป ในปี 2559 บริษัทมีชั่วโมงการทำงานที่ปลอดภัยต่อเนื่องรวม 3,424,960 ชั่วโมง (556 วัน) โดยไม่มีอุบัติเหตุ และเพื่อเป็นการกระตุ้นจิตสำนึกให้กับพนักงานได้ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการทำงานด้วยความปลอดภัยที่มีต่อตนเอง คนรอบข้าง และต่อองค์กร บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในด้านต่างๆ ดังนี้

#### 1. การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

- จัดให้มีอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน ให้กับพนักงานที่เข้ามาเริ่มงานใหม่ และจัดอบรมผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อทบทวนกฎความปลอดภัยในการทำงานทั้งความปลอดภัยเฉพาะงาน และกฎความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด ให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามข้อกำหนดได้อย่างถูกต้อง
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน จะจัดการตรวจสอบ และประเมินความเสี่ยงในการเกิดอันตรายต่อบุคคล และทรัพย์สิน รวมทั้งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกัน และบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดจากการทำงาน ก่อนอนุญาตให้ผู้รับจ้างภายนอก เข้าทำงานในพื้นที่ของบริษัท



## 2. การเตรียมความพร้อมรับมือเหตุฉุกเฉิน

กำหนดให้มีการอบรม การซ้อมการดับเพลิงและทดสอบสัญญาณเตือนภัยเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งจัดให้มีการซ้อม การอพยพหนีไฟประจำปี และการส่งต่อผู้บาดเจ็บ เป็นประจำทุกปี



## 3. การดูแลสุขภาพและอาชีวอนามัยพนักงาน

- ดำเนินการจัดทำโปรแกรมตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน ตามความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังด้านสุขภาพของพนักงานที่ต้องสัมผัสกับความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติงาน รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุง ลดความเสี่ยงในการทำงานให้ลดน้อยลง
- จัดให้มีการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วม ได้แก่ การจัดงานสัปดาห์ความปลอดภัย การสำรวจและปรับปรุงอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล เป็นต้น

## กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมต่อสาธารณประโยชน์ เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม โดยมีเจตจำนงที่ให้ความสำคัญในเรื่อง CSR ทั้งภายในบริษัทฯ คือพนักงานทุกคน และต่อบุคคลภายนอกบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งมูลนิธิวิเชียร-ปราณี เฝือกโชด ขึ้นเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ หรือการพัฒนาสังคมในด้านต่างๆ เช่น ช่วยเหลือด้านการศึกษา ช่วยสงเคราะห์ผู้ประสบปัญหาภัยไ้ เป็นต้น

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมแบบมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการของบริษัทในทุกภาคส่วน ทั้งบริษัทและกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทคู่ค้า หน่วยงานราชการในท้องถิ่น และที่สำคัญบริษัทมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของพนักงาน ในร่วมดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยแบ่งออกเป็นกิจกรรมด้านต่างๆ ดังนี้

- 1) การดูแลสุขภาพชนและสังคม
- 2) การสนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชน
- 3) การบริจาคสิ่งของ และเงินแก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ
- 4) กิจกรรมส่งเสริมการทำมาค้าดี



## 1) การดูแลชุมชนและสังคม

การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัท มุ่งเน้นถึงความสำคัญของชุมชนโดยรอบพื้นที่โรงงาน ตลอดจนการเสริมสร้างหน่วยงานสาธารณะในท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง มีศักยภาพในการดูแลและให้บริการกับประชาชนในเขตพื้นที่หนองแขม และเขตบางแค ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งของกิจการในกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมในรอบปีที่ผ่านมา มีดังนี้

### ชุมชนสัมพันธ์

ด้วยพื้นที่ตั้งของโรงงานผลิตชิ้นส่วน และประกอบรถยนต์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) อยู่ติดกับเขตที่พักอาศัยของชุมชน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและควบคุมมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตทั้งการชุบสี การพ่นสี

ที่อาจก่อให้เกิดความรำคาญกับชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงเขตโรงงาน บริษัทได้กำหนดให้มีทีมงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อสร้างช่องทางการสื่อสาร รับเรื่องราวเรียนจากชุมชน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยทีมชุมชนสัมพันธ์ จะเข้าเยี่ยมเยียนพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

## 2) การสนับสนุนการศึกษาโดยการมอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชน

นอกจากความตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมการให้บริการด้านสุขภาพอนามัยแก่ประชาชนในพื้นที่ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมการศึกษา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะส่งผลกระทบต่อระดับชีวิตของประชาชน บริษัทจึงจัดสรรงบประมาณสำหรับเป็นทุนการศึกษา เพื่อมอบให้กับเยาวชนได้ใช้เป็นทุน และเป็นขวัญกำลังใจในการศึกษาเล่าเรียนด้วยความขยันหมั่นเพียร โดยบริษัทได้จัดสรรทุนการศึกษา ดังนี้



### 2.1 ทุนการศึกษาสำหรับเยาวชนในเขตพื้นที่ทุบกันดาร จังหวัดเชียงราย

บริษัทฯ ได้มอบเงิน จำนวน 460,000 บาท



### 2.2 ทุนการศึกษาสำหรับเยาวชนในเขตพื้นที่หนองแขม และเขตบางแค

บริษัทฯ มอบทุนสนับสนุนโรงเรียน สถานศึกษา ต่างๆ ในพื้นที่เขตหนองแขม และเขตบางแค เพื่อใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนมัธยมวัดหนองแขม, โรงเรียนวัดม่วง, โรงเรียนวัดศรีนวลธรรมวิมล, โรงเรียนวัดราษฎร์บำรุง, โรงเรียนคลองบางแวก (มนต์ จรัสสิงห์) รวมเป็นเงิน 250,000 บาท

### 2.3 ทุนสนับสนุนส่งเสริมการจัดกิจกรรมและทุนการศึกษาให้กับนักศึกษา

บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนส่งเสริมการจัดกิจกรรมด้านการวิจัย ให้กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นประจำทุกปี ในปี 2559 ได้มอบเงินสนับสนุนการจัดกิจกรรมเป็นเงิน 50,000 บาท



## 2.4 สนับสนุนสโมสรเทนนิสไทยรุ่ง

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความต้องการโอกาสในการแข่งขันของนักกีฬาและช่วยอนุเคราะห์ ให้การสนับสนุนนักกีฬาได้มีโอกาสในการฝึกซ้อมที่ดีและมีโอกาสเดินทางแข่งขันทั่วประเทศเพื่อเก็บคะแนนสะสม เพื่อเติมเต็มความฝันที่จะประสบความสำเร็จในการเล่นเทนนิส ซึ่งกลุ่มเด็กนักกีฬาเหล่านี้ หลายคนเป็นเด็กนักกีฬาที่ขาดโอกาสในด้านทุนทรัพย์ทั้งเรื่องของอุปกรณ์ในการแข่งขันและโอกาสในการเดินทางไปแข่งในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ เนื่องจากข้อจำกัดในเรื่องทุนทรัพย์และไม่ได้รับการสนับสนุนด้านทุนทรัพย์จากผู้ปกครอง เนื่องจากมีสถานะที่ค่อนข้างลำบาก ซึ่งเด็กในสโมสรทุกคนเป็นนักกีฬาที่มีฝีมือระดับต้นๆ ของประเทศ ถ้าหากได้มีการพัฒนาและมีโอกาสทางการแข่งขัน ก็จะประสบความสำเร็จได้แน่นอน

บริษัทฯ จึงได้มอบเงินสนับสนุนให้กับนักกีฬา เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกซ้อม ตลอดไปจนถึงค่าใช้จ่ายที่จำเป็นสำหรับการแข่งขันต่อไป โดยตลอดปี 2559 บริษัทฯ ได้สนับสนุนเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 203,170 บาท



## 3) การบริจาคสิ่งของ และเงินแก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ

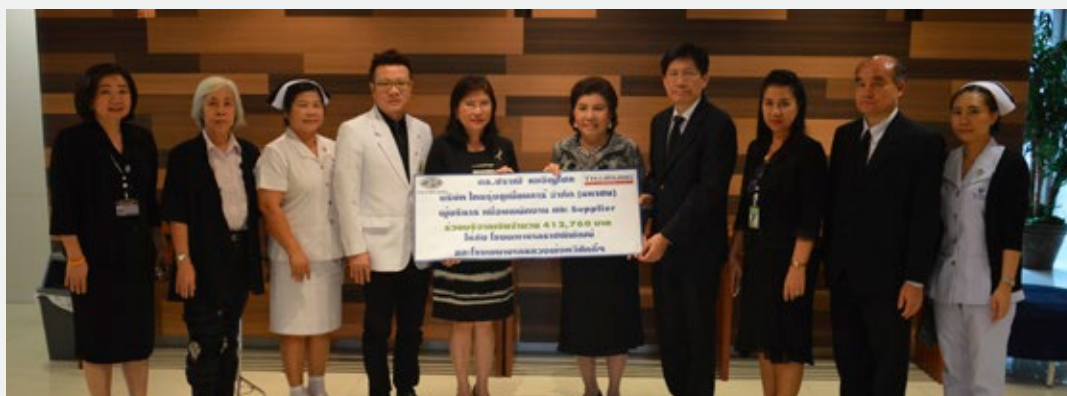


### 3.1 บริจาคเงินให้มูลนิธิรามาธิบดี

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 สมทบทุน มูลนิธิรามาธิบดี เพื่อโครงการสถาบันการแพทย์จักรีนฤพดินทร์ เป็นเงินจำนวน 1,000,000 บาท

### 3.2 บริจาคเงินสมทบเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ขาดแคลน

ให้แก่โรงพยาบาลหลวงพ่อทวีศักดิ์ และโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 โดยบริษัท ร่วมกับกลุ่ม supplier และพนักงานได้ร่วมกันบริจาคเงิน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 412,760 บาท





### 3.3 บริจาคเงินให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคเงิน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 170,000 บาท



### 3.4 บริจาคเงินให้มูลนิธิผู้สูงอายุบ้านบางแค 2

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคเงิน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 100,000 บาท



### 3.5 กิจกรรมร่วมช่วยเหลือ และปันน้ำใจแด่เด็กกำพร้า ณ มูลนิธิเด็ก พุทธมณฑลสาย 4

บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคม โดยจัดเลี้ยงอาหาร บริจาคสิ่งของ และมอบเงินสนับสนุน มูลค่า 33,627 บาท



3.6 กิจกรรม จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และมอบเงินบริจาค ให้กับผู้พิการ ณ มูลนิธิสิริวัฒนา เซสเซียร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยจัดร่วมกับ บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

### 3.7 การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์

เพื่อเป็นการสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นเพื่อสร้างประโยชน์ หรือเพื่อการขับเคลื่อนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์แก่สังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปี 2559 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อการดำเนินกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ให้กับองค์กรต่างๆ ทั้งสถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ เอกชน องค์กรเพื่อการกุศลต่างๆ เป็นเงินทั้งสิ้น 2,635,046 บาท

#### 4) กิจกรรมส่งเสริมการทำความดี

จากปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ ด้วยการ “คิดดี ทำดี พูดดี” บริษัทได้ใช้หลักดังกล่าวเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดำเนินชีวิตด้วยหลักคิดดี ทำดี และพูดดี ผ่านกิจกรรมส่งเสริมการทำความดีที่หลากหลาย ดังนี้

##### 4.1 โครงการค่ายอาสาพัฒนา ไทยรุ่ง

นอกเหนือจากการขับเคลื่อนกิจกรรมสร้างและส่งเสริมการทำความดีภายในบริษัท ให้พนักงานของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมแล้ว บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานได้สร้างความดี บำเพ็ญประโยชน์ให้กับสาธารณะ โดยได้ให้การสนับสนุนกลุ่มพนักงานที่มีจิตอาสาที่มาร่วมตัวกันทำกิจกรรมสร้างความดี ภายใต้โครงการค่ายอาสาพัฒนา ไทยรุ่ง ซึ่งในปี 2559 ที่ผ่านมา กลุ่มค่ายอาสาพัฒนา ไทยรุ่ง ได้ร่วมตัว ทำกิจกรรมสร้างความดี ด้วยการจัดกิจกรรมสันทนาการ มอบของบริจาค สร้างกันสาดหลังคาอาคาร ซ่อมแซมเครื่องเล่น อุปกรณ์โต๊ะเก้าอี้ของนักเรียน และบริการตัดผมฟรีให้กับนักเรียนที่โรงเรียนบ้านเกาะสะเดิง ตำบลไล่โว่ อำเภอสังขละบุรี จังหวัดกาญจนบุรี



##### 4.2 กิจกรรมการบริจาคโลหิต

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมการบริจาคโลหิตทุกไตรมาส เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปัจจุบัน มีพนักงานบริจาคโลหิต 3,215 คน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการแบ่งปันและเสียสละเพื่อสังคมส่วนรวม อีกทั้งเป็นการช่วยเหลือสังคม



#### 4. ด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล เพราะทรัพยากรบุคคลนั้นเป็นส่วนสำคัญในการช่วยให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนพัฒนาเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และมีการกำหนดสภาพการทำงานที่เป็นธรรมไม่ขัดต่อกฎหมายแรงงาน และให้โอกาสพนักงานทุกคนที่จะก้าวหน้าได้ตามผลการปฏิบัติงานโดยไม่แบ่งแยกเพศชายหรือเพศหญิง

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดแผนนโยบายความรับผิดชอบต่อแรงงานเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จ และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สร้างความเข้าใจต่อกันระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน รวมทั้งให้การยอมรับต่อหน้าที่ของกันและกัน และหากมีปัญหาที่มีการปรึกษาหารือร่วมกัน โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูลกันด้วยความเชื่อใจซึ่งกันและกัน เพื่อให้การแก้ปัญหาต่างๆ ลุล่วงด้วยดี
2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค และยุติธรรม โดยมีการปกครองแบบครอบครัวและให้พนักงานมีส่วนร่วมในการออกความคิดเห็นต่างๆ ผ่านระบบข้อเสนอแนะและมีการสร้างขวัญและกำลังใจ โดยการมอบรางวัลและทุนการศึกษาบุตรพนักงานทุกปี
3. บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้พนักงานได้มีทักษะและความรู้มากขึ้น ด้วยการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งส่งไปดูงานที่ต่างประเทศ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมทั้งสิ้น 76 หลักสูตร (แบ่งเป็นการอบรมภายใน 29 หลักสูตร และอบรมภายนอก 47 หลักสูตร) มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 2,097 คน คิดเป็น 10,764 ชั่วโมง จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 11.26 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

หัวเรื่อง	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน ผู้ได้รับการฝึก (คน)	จำนวน ชั่วโมง	จำนวน ผู้ได้รับการฝึก (คน)	จำนวน ชั่วโมง
หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่	247	1,976	156	1,248
หลักสูตรพื้นฐานทั่วไป	56	448	538	2,586
หลักสูตรพัฒนาความสามารถในการจัดการ	268	1,672	253	1,518
หลักสูตรพัฒนาความสามารถในงาน	376	3,864	1,150	5,412
รวม	947	7,960	2,097	10,764

4. บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบการสื่อสารภายในที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารที่ชัดเจน และถูกต้อง
5. บริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีการ Survey โรงงานเพื่อรับทราบข้อมูลและปัญหาต่างๆ ของพนักงานเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข และหากพนักงานมีปัญหาสงสัยหรือต้องการปรึกษาก็สามารถปรึกษาได้ทันทีหรือต้องการเป็นส่วนตัวก็สามารถนัดปรึกษาได้ โดยการทำในเรื่องดังกล่าวก็เพื่อจุดประสงค์ให้พนักงานทำงานด้วยความสบายใจ และเป็นสุขกับการทำงาน

การสรรหาและการจ้างงาน บริษัทฯ มีนโยบายสรรหาคัดเลือกพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม พิจารณาจากความสามารถและความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ ไม่จ้างแรงงานเด็ก มีการจัดทำระบบการสรรหาบุคลากรที่จัดเป็นระเบียบปฏิบัติ มีกระบวนการทดสอบความรู้ ความสามารถ และทักษะตามตำแหน่งงาน มีการสัมภาษณ์อย่างโปร่งใส เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานอย่างแท้จริง



**การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทน** บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติแต่ละตำแหน่งงาน โดยมีตัวชี้วัดที่เหมาะสมสอดคล้องกับตำแหน่งงาน เพื่อความเป็นธรรม และนอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจและให้สามารถแข่งขันได้กับอุตสาหกรรมในลักษณะเดียวกัน เพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ

**การบริหารด้านสวัสดิการ** บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัว จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบกิจการ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการและยังเป็นสื่อกลางในการสื่อสารเรื่องสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ และให้ความช่วยเหลือเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน

**กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์** เพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี และความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนพนักงานในฝ่ายงานต่างๆ และระหว่างพนักงานกับผู้บริหารและบริษัทฯ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

- โครงการ “ไทยรุ่งร่วมใจ น้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ”

มอบนโยบายให้ดำเนินการตกแต่งสถานที่เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถร่วมถวายอาลัย ตามที่ได้มีประกาศจากสำนักพระราชวัง เรื่อง พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรามหิทธิจักรีนาถ บดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร เสด็จสวรรคต ลงวันที่ 13 ตุลาคม 2559 หน่วยงานภาครัฐ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ได้ขอความร่วมมือสถานประกอบกิจการทุกแห่งจัดจัดงานรื้อนึ่ง เพื่อไว้อาลัย และน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ เป็นระยะเวลา 100 วัน



- กิจกรรมวันขึ้นปีใหม่

เพื่อเป็นการต้อนรับปีใหม่ เป็นการสร้างขวัญกำลังใจกับพนักงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะพนักงานในทุก ๆ ระดับอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมมอบรางวัลไม่หยุดงานประจำปีให้กับพนักงานที่มีความขยันหมั่นเพียรไม่เคยหยุดงาน ไม่เคยทำงานสาย ในรอบปีนั้นอีกด้วย เพื่อเป็นการทำให้พนักงานเห็นว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมองเห็นถึงความขยัน พุ้มเท ต่อการทำงาน of พนักงานอย่างแท้จริง



- จัดกิจกรรมวันไทยรุ่ง

เนื่องในวันที่ 18 มีนาคม 2545 ตรงกับวันที่ท่านนายห้างวิเชียร เผอญโซค ผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ ได้ถึงแก่กรรม จึงได้กำหนดให้วันที่ 18 มีนาคม ของทุกปี เป็นวันไทยรุ่ง เพื่อระลึกถึงนายห้างฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อระลึกถึงท่านนายห้างฯ รวมไปถึงการจัดนิทรรศการ ทำบุญเลี้ยงพระ การเลี้ยงอาหารกลางวันพนักงานทุกคน

ซึ่งกิจกรรมนี้จะช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีความรักองค์กร และได้เห็นแบบอย่างที่ดีจากท่านผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตด้วยคุณธรรมและความดี





- กิจกรรมการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่มีผลการเรียนดี และมีความประพฤติดี

จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความใส่ใจดูแลพนักงาน และบุตรของพนักงาน โดยพนักงานทุกคนสามารถขอรับทุนการศึกษาบุตรได้ ตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงานที่เป็นผู้ปกครองให้ได้มีกำลังใจในการทำงานร่วมกับบริษัท โดยการมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีและความประพฤติเรียบร้อย ซึ่งในปี 2559 ได้มอบทุนจำนวน 89 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 318,000 บาท และหากนับตั้งแต่ปี 2528 จนถึงปัจจุบัน เป็นระยะเวลากว่า 31 ปี บริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานรวมทั้งสิ้นกว่า 1,787 ทุน เป็นเงิน 5,364,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานกับบริษัท จนมีอายุงานครบ 10 , 15 , 20 , 25 และ 30 ปี เพื่อสร้างกำลังใจให้กับพนักงาน โดยในปี 2559 ได้มอบทองคำพร้อมด้วยประกาศนียบัตรจำนวน 73 รางวัล รวมเป็นทองคำมูลค่า 990,000a บาท



- จัดกิจกรรมสงกรานต์

ได้การจัดกิจกรรมรดน้ำดำหัวผู้ใหญ่เป็นการส่งเสริมประเพณีที่ดีงามของไทย อีกทั้งผู้บริหารยังให้มีการจัดเลี้ยงไอศกรีมแก่พนักงานทุกคนตลอดเดือนเมษายนเพื่อคลายความร้อนจากอากาศที่ร้อน เป็นการแสดงถึงความห่วงใยที่มีต่อพนักงานทุกคน





- จัดให้มีกิจกรรมการส่งพนักงานกลับบ้านอย่างปลอดภัย ช่วงสงกรานต์ และปีใหม่

กิจกรรมส่งพนักงานกลับบ้าน จะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เนื่องจากทางบริษัท เล็งเห็นความสำคัญของสถาบันครอบครัว จึงกำหนดวันหยุดในช่วงเทศกาลให้เป็นวันหยุดยาว เพื่อพนักงานที่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างจังหวัดได้ใช้เวลาอยู่กับครอบครัวได้นานขึ้น กิจกรรมนี้จึงเป็นการสร้างความรู้สึกที่ดีให้กับพนักงานทุกคนที่มีต่อผู้บริหารและต่อบริษัท



- จัดกิจกรรม งานเลี้ยงอวยพรวันคล้ายวันเกิดแก่พนักงาน เป็นประจำทุกไตรมาส

เพื่อความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและผู้บริหาร เปิดโอกาสให้ผู้บริหารพบปะพนักงาน แลกเปลี่ยนนโยบายสำคัญให้พนักงานรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และผู้บริหารในองค์กรร่วมอวยพรวันคล้ายวันเกิด จักรวาลของขวัญให้พนักงาน เพื่อให้พนักงานเกิดความรู้สึกอบอุ่นและมีแรงใจที่ได้ทำงานร่วมกัน





- จัดกิจกรรม Sports day

กิจกรรมแข่งขันกีฬา หรืองานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ ประจำปี 2559 เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้พบปะสังสรรค์ ผ่อนคลายจากการทำงานหนักมาตลอดทั้งปี ส่งเสริมการออกกำลังกายและสร้างความสัมพันธ์จากการทำกิจกรรม ร่วมกันประกอบด้วยการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ การประกวดกองเชียร์ลีดเดอร์ และการจับสลากของขวัญมอบรางวัล ให้แก่พนักงาน



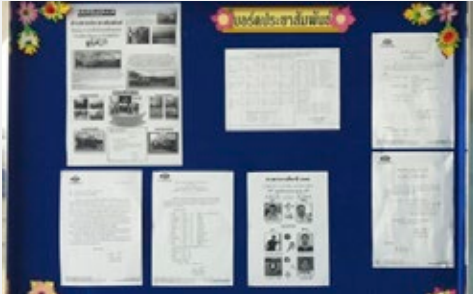
- ตรวจสอบสุขภาพประจำปี

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของสุขภาพพนักงานเป็นอย่างมาก จึงจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานทุกคน ให้ได้รับการตรวจสอบสุขภาพฟรี จากโรงพยาบาลชั้นนำที่มีทีมแพทย์พยาบาล และอุปกรณ์ทันสมัย



- จัดให้มีระบบการสื่อสารภายในอย่างมีประสิทธิภาพ

อาทิเช่น การประชุมหน้าแถวตอนเช้า (morning talk) การจัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อแจ้งข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน คุณภาพชีวิต และข่าวสารของบริษัท ที่ต้องการสื่อไปถึงพนักงานในทุกระดับ



- การเยี่ยมพนักงานที่เจ็บป่วย หรือ คลอดบุตร

ทางบริษัท จะให้ตัวแทนสวัสดิการฯ และตัวแทนพนักงานนำกระเช้าไปเยี่ยมผู้ป่วยเพื่อเป็นกำลังใจกรณีที่เจ็บป่วย หรือกรณีคลอดบุตร มีการมอบกระเช้าของขวัญ แสดงความยินดีกับพนักงาน



- มอบเงินฌาปนกิจสงเคราะห์

พนักงานทุกคนจะได้รับเงินช่วยเหลือพิเศษ ในกรณีจำเป็น บิดา, มารดา, บุตร, สามี หรือ ภรรยา เสียชีวิตเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงาน และบริษัท จะส่งดอกไม้เพื่อแสดงความเสียใจกับพนักงาน

- มุมนมแม่

นโยบายให้จัดสถานที่ในการดำเนินการมุมนมแม่ในสถานประกอบการ เนื่องด้วยได้ให้ความสำคัญของประโยชน์ของน้ำนมแม่ที่มีต่อบุตรของพนักงาน และช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในครัวเรือนของพนักงานที่สามารถมาบีบน้ำนมและมีน้ำนมกลับไปให้ลูกดื่มได้









**THAIRUNG**

**บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)**

304 ถ.มาเจริญ แขวงหนองค้างพลู

เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

โทรศัพท์ 0-2814-5034-7, 0-2814-5056-62,  
0-2431-0071-2, 0-2420-0076

โทรสาร 0-2814-5030, 0-2814-5033

