



Creative Performance Leather

# Growth Sustainability

รายงานประจำปี 2559  
Annual Report 2016

# สารบัญ

• จุดเด่นทางการเงิน	4
• ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	5
• สารจากประธานกรรมการ	7
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
• วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	17
• รายการระหว่างกัน	22
• ปัจจัยความเสี่ยง	23
• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	25

• นโยบายการจ่ายเงินปันผล	26
• โครงสร้างการจัดการ	28
• การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	37
• ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
• การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	51
• รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	52
• รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท	53
ต่อรายงานทางการเงิน	
• งบการเงินประจำปีและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	54

# 1. จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงิน	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	1,514.11	1,543.82	1,471.50
หนี้สินรวม	611.94	549.41	446.26
ส่วนของผู้ถือหุ้น	902.17	994.41	1,025.24
รายได้จากการขาย	1,769.03	2,315.50	2,289.37
รายได้รวม	1,779.33	2,323.02	2,310.43
กำไรสุทธิ	(56.48)	35.17	88.96
กำไรเบ็ดเสร็จ	(52.64)	35.17	84.27
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(2.14)	1.33	3.37
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	34.17	37.67	38.83

อัตราส่วนทางการเงิน		31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.06	2.36	2.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.20	0.30	0.46
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	16.39	18.37	21.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	22.27	19.87	16.75
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	1.58	2.08	6.15
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	227.85	173.08	58.54
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(3.19)	1.52	3.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(6.26)	3.54	8.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(3.73)	2.88	6.48
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	-	1.50	2.50



## 2. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ซีพีแอล / CPL
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000289
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจฟอกหนังสำหรับผลิตรองเท้าและสินค้าเครื่องหนังทุกประเภท
ทุนจดทะเบียน	263,999,950 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6044
Web Site	www.cpl.co.th
ฝ่ายเลขานุการ	โทรศัพท์ 02 709 5633 ต่อ 401 อีเมล secretary@cpl.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02 709 5633 ต่อ 402 อีเมล ir.dept@cpl.co.th
บุคคลอ้างอิง	
นายกะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนน รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 009 9000 โทรสาร 02 009 9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7195 นางสาวรณญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 นางสาววรารมภ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 128/150 -153 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14 กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 216 6464 โทรสาร 02 215 4772
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานพாயัพ ขำอาจ ทนายความ 49/154 หมู่ 1 ตำบลบางระทิง อำเภอสามปราชญ์ จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 081 814 0793



### 3. สารจากประธานกรรมการ

ปี 2559 นับเป็นปีแห่งความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่สำหรับพสกนิกรชาวไทย จากประกาศสำนักพระราชวัง เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม เรื่อง “การสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช” ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ ข้าพระพุทธเจ้าคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน เจริญรอยเบื้องพระยุคลบาทสืบไป และขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายพระพรชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ขอพระองค์ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน ในปี 2559 เศรษฐกิจโลกมีความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภาคการเมืองและเศรษฐกิจหลายประการ ได้แก่ การออกจากสมาชิกสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร ผลการเลือกตั้งของประเทศสหรัฐอเมริกา ผลการเลือกตั้งในภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนการดำเนินนโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศจีน สำหรับประเทศไทย ร่างรัฐธรรมนูญได้ผ่านการลงประชามติเห็นชอบ ทำให้กรอบระยะเวลาและขั้นตอนทางด้านการเมืองของรัฐบาลในเรื่องนี้มีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนด้านเศรษฐกิจได้มีการริเริ่มปฏิรูปเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมในหลายด้าน ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตต่อไป อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาผลการดำเนินงานของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) นับว่าเป็นปีที่บริษัทฯ ได้เผชิญกับบททดสอบที่สำคัญทางธุรกิจ เนื่องจากคู่ค้าหลักของเราได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจ ทำให้เราได้รับผลกระทบตามไปด้วย แต่เราก็ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทั้งทีมบริหารและพนักงานที่ร่วมแรงร่วมใจฟันฝ่าอุปสรรค ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานจะต่ำกว่าเป้าหมายที่ได้คาดการณ์ไว้ล่วงหน้าเป็นอย่างมาก แต่ทว่าทางทีมงานก็มีแผนกลยุทธ์ที่จะหายอดขายเพิ่มเติมให้กับ

ทางบริษัทฯ เพื่อสามารถกลับไปมียอดขายในระดับเดิม ซึ่งเป็นสิ่งที่น่าชื่นชมอย่างยิ่ง

สำหรับปีนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างแน่นอน ไม่ว่าในด้านการขาย การผลิต คุณภาพผลิตภัณฑ์ ระบบขนส่ง ระบบสารสนเทศ บัญชีการเงิน ทรัพยากรมนุษย์ อีกทั้งในด้านเทคโนโลยีก็มีการพัฒนาและปรับปรุงในด้านของเครื่องจักรซึ่งส่งผลทำให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้นในทุกๆ ด้าน ซึ่งคาดว่าจะส่งผลต่อผลการดำเนินงานของปีและที่สำคัญยิ่งกว่านั้นผมคาดว่าจะสิ่งเหล่านี้จะเป็นการวางรากฐานในการส่งผ่านธุรกิจไปยังคนรุ่นต่อไปที่จะทำให้บริษัทฯ ของเราเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายหลักที่ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนสาธารณะอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอตลอดหลายปีที่ผ่านมา และจะเป็นอย่างนี้ต่อไปตราบที่ทางบริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอยู่เพื่อที่จะทำให้ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเติบโตไปด้วยกัน

ท้ายสุดนี้ในนามของประธานกรรมการบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผมขอเรียนยืนยันในความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะร่วมกันทำงานโดยยึดหลักความโปร่งใส จรรยาบรรณ และบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดอย่างยั่งยืนต่อไปอีกทั้งขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และขอชื่นชมคณะผู้บริหารและพนักงานทุกๆ ท่านที่ได้ร่วมตั้งใจทำงานมาด้วยกัน และฟันฝ่าอุปสรรคในปีที่ผ่านมาจนส่งผลให้มีผลการดำเนินงานที่ดีและสร้างชุมชนให้ดีขึ้น



นายมานิช วงษ์เจริญสิน  
ประธานกรรมการ



## 4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงษ์เจริญสิน Pan oversea Corporation และ Lien Dah Ltd. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโรงงานฟอกหนังครบวงจร คือเริ่มตั้งแต่นำหนังวัวดิบหมักเกลือ นำมาฟอก ผ่านขั้นตอนการผลิตที่ต้องอาศัยทักษะความชำนาญและประสบการณ์ เพื่อให้ได้หนังฟอกสำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตรองเท้าหนัง กระเป๋าหนัง และผลิตภัณฑ์เครื่องหนังทุกประเภท ที่ใช้หนังแท้เป็นส่วนประกอบ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 264 ล้านบาท ในปัจจุบันได้มีการแก้ไขชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

ในปี พ.ศ. 2544 บริษัทฯ ได้ขยายการทำธุรกิจโดยได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรในประเทศจีน 3 ฝ่าย คือ ธุรกิจโรงงานฟอกหนัง และ โรงงานผลิตรองเท้า ในประเทศจีน เปิดโรงงานฟอกหนังที่เมืองกวางโจว ประเทศจีน คือ บริษัท ซีพีแอล อินเตอร์เนชันแนล จำกัด เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าในประเทศจีน แต่เนื่องจากประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการและกฎหมายท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ ปัจจุบันได้มีการพูดคุยกับทางผู้ที่จะซื้อกิจการรายใหม่ในประเทศจีน

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัทอินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรตหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต



## 4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดประสงค์และเป้าหมาย

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการฟอกหนังชั้นนำของโลก ด้วยศักยภาพการบริหารและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ, การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา, สร้างมิตรภาพและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม

### พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจในอนาคตเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2559-2564 บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์สถานการณ์การใช้หนี้ เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง ด้านการผลิตและคุณภาพ และด้านการขาย และมีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

- ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง: บริษัทมีนโยบายในการรักษาระดับปริมาณหนังดิบและหนังกึ่งสำเร็จรูปในปริมาณไม่ต่ำกว่า 4 เดือน เนื่องจากการซื้อหนังดิบหรือหนังกึ่งสำเร็จรูปจากต่างประเทศซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการขนส่ง อย่างไรก็ตามการสำรองหนังดังกล่าวนี้จะลดลงในอนาคต เนื่องจากบริษัทสามารถซื้อหนังผ่านทางบริษัทร่วม ทำให้ระยะเวลาลดลง รวมถึงบริษัทสามารถจัดหาลักษณะหนังได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ด้วย
- ด้านการผลิตและคุณภาพ: จากแผนการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน โดยเน้นในเรื่องระดับการผลิตและกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในอนาคต เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและกำลังซื้อในปีที่ผ่านมาทำให้กำลังการผลิตลดลงเหลือ 21-22 ล้านตารางฟุต อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทคาดว่าจะมีกำลังการผลิตกลับไปสู่จุดเดิมที่ประมาณ 24-25 ล้านตารางฟุต ทั้งนี้ เพื่อให้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงขององค์กร
- ด้านการขาย: บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายตลาดในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีนที่มีปริมาณการใช้หนังมาก อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงเน้นกลุ่มลูกค้า Brand โดยคาดหวังว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ในส่วนของราคาขายนั้นไม่ค่อยน่าเป็นห่วงเพราะทางบริษัท สามารถต่อรองราคากับทางคู่ค้าเพื่อปรับราคาขายให้สอดคล้องกับสภาวะราคาหนังดิบในตลาดโลกได้

### กลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทมีแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

- เพิ่มปริมาณแหล่งจัดหาหนังดิบและหนังกึ่งสำเร็จรูปและขั้นตอนในการคัดกรองหนัง เพื่อที่จะได้หนังที่มีคุณภาพตามความต้องการตรงตามคำสั่งซื้อของลูกค้า



- กลยุทธ์การเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล การดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และการขยายการลงทุน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์
- การสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ลดต้นทุน เพิ่มผลตอบแทนในการลงทุน โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เนื่องจากความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการนำแผนกลยุทธ์ของบริษัทไปสู่การดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งพัฒนาความสามารถขององค์กรในด้านต่าง ๆ ดังนี้
  - ด้านการจัดหาเงินทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงการบริหารการจัดหาเงินและการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงินต่างๆ เช่น หุ้นสินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่เหมาะสม เพื่อที่จะรักษาอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ในระดับสูง และบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่องของบริษัทตลอดจนการพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชีเพื่อก้าวไปสู่ระดับโลก
  - การเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี เพื่อรองรับงานสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และ ส่วนงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นแหล่งในการค้นคว้าวิจัยขององค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
  - ด้านการพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะมีการลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศ เช่น การจัดโครงสร้างและโมเดลสำหรับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ
  - ด้านบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถที่แข่งขันได้ในระดับสากล โดยเตรียมจัดหาบุคลากรให้เพียงพอ การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำ รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การกำหนดโครงสร้างและรูปแบบการทำงานขององค์กรให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับค่านิยม ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
  - ด้านการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึง บทบาทขององค์กรต่อการตอบสนองต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรที่คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้น้ำ การปล่อยของเสีย และมลภาวะสู่อากาศ ดิน ซึ่งได้รับการยอมรับและปกป้องจากทางสังคมในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการ โดยใช้มาตรการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากล

## 4.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.50 บาทซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 งวด 1 มกราคม — 31 ธันวาคม 2557

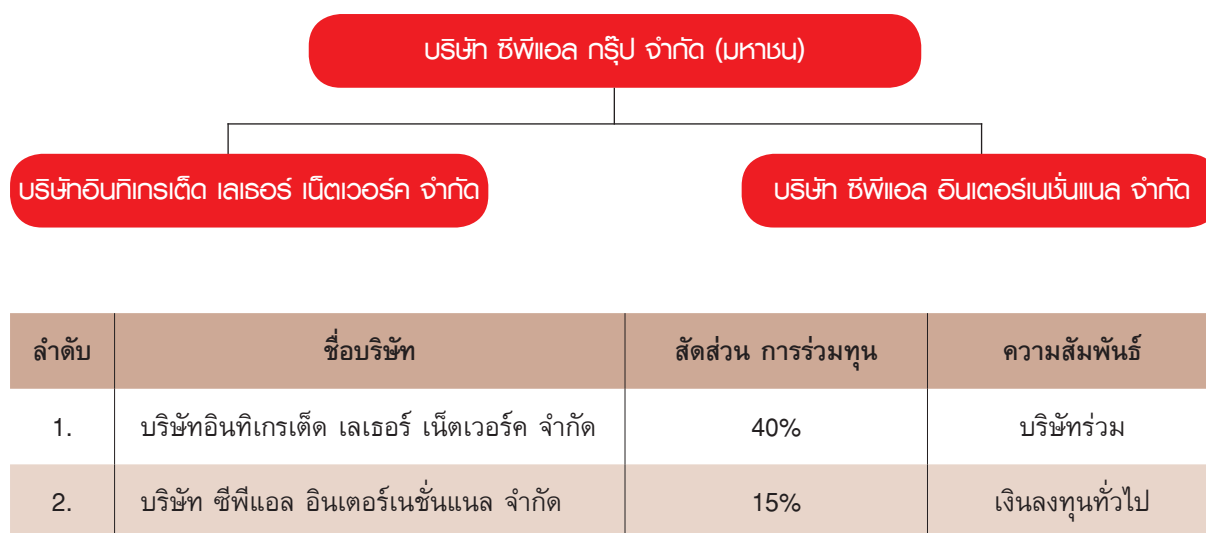


- เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัทอินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งจะดำเนินธุรกิจในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต
- เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาการรับโอนกิจการของบริษัทแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 34.28 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 530 ล้านบาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นการชำระค่าตอบแทนให้กับ บริษัทแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด แทนการชำระด้วยเงินสด
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด\* รวมทั้งการลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาประมาณหุ้นละ 34.28 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 530,995,211.76 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นการชำระค่าตอบแทนให้กับ บริษัทแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด แทนการชำระด้วยเงินสด

\* บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มเจริญสิน (ผู้นำธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง) ได้ขยายเครือข่ายเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้าหนังในนามของ “บริษัท รองเท้าเซฟตี้ จำกัด” เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาธุรกิจมีผลตอบรับการเติบโตอย่างรวดเร็ว จึงได้เพิ่มกำลังการผลิต ด้วยทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 80 ล้านบาทเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ.2545 ในปี พ.ศ. 2549 ได้ขยายสายการผลิตเข้าสู่หมวกหนัง ภายใต้แบรนด์ แพงโกลิน โดยได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมอก.368-2538 ด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีประสิทธิภาพอันยาวนานของทีมบริหารและเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายประกอบกับแรงสนับสนุนจากลูกค้าในอุตสาหกรรมภาคต่างๆจึงทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จนเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ได้ขยายกิจการโดยจัดตั้ง “ บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด ” ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อก้าวสู่การเป็น “ ผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เซฟตี้ อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลครบวงจรตามมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์รองเท้าหนังเสริมหัวเหล็ก PSP เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม มอก.523-2528 , มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 จากองค์กรชั้นนำ Bureau Veritasและเป็นสมาชิกของศูนย์เทคโนโลยี SATRA ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการยอมรับในคุณภาพผลิตภัณฑ์ อีกทั้งยังเป็นผู้นำตลาดในการผลิตและจัดจำหน่าย นอกจากนี้แพงโกลินจะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยแล้ว แพงโกลินยังได้รับความเชื่อมั่นให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น Sundstrom, Singing Rock, 3M ปัจจุบันแพงโกลินได้จำหน่ายให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และรัฐวิสาหกิจทั่วประเทศอีกทั้งบริษัทยังมีตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในภูมิภาคอินโดจีนรวมทั้งส่งออกสินค้าไปหลายประเทศทั่วโลก

#### 4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ แบ่งเป็น กลุ่มเจริญสิน และกลุ่มตระกูลเงิน ในสัดส่วนร้อยละ 53.60 และ ร้อยละ 11.11 ตามลำดับ (ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ปทท) จำกัด ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 27 มกราคม ปี 2560 ) โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯเป็นดังนี้



#### 4.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจฟอกหนังของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของกลุ่มเจริญสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำซึ่งประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มเจริญสิน

ในปี 2559 บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด และบริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) นอกจากนี้ทางบริษัท ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ส่วนในเรื่องของการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตกับทางบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อความชัดเจนและโปร่งใส โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่

ลำดับ	บุคคล/ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
1.	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ ซึ่งกิจการถือหุ้นร้อยละ 40.00 และมีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท
2.	บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์เพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
3.	บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรองเท้าแฟชั่น
4.	บริษัท แอ็พพลาย ดีปี อินดัสเตรียล จำกัด	มีกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกาวซิลิโคนอเนกประสงค์ ใช้ในงานยึดพื้นผิว
5.	บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์เซฟตี้ อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลครบวงจร
6.	บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเวน จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเส้นใยสังเคราะห์และผ้านันวูเวน
7.	Paramount Hide & Leather H.K. Limited	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วม	ผู้จัดจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังวัวพอกสำเร็จรูป โดยกระบวนการผลิตเริ่มต้นจากการคัดสรรและนำเข้าหนังวัวหมักเกลือที่มีคุณภาพ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก และมีการนำเข้าสารเคมีที่ใช้สำหรับพอกหนังที่ได้มาตรฐานจากประเทศในแถบทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา หนังดิบ (หนังวัวหมักเกลือ) และสารเคมี จึงถือเป็นวัตถุดิบหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านการพอกหนัง โดยกระบวนการเริ่มต้นจากการพอกหนัง ย้อมหนัง และตกแต่งหนัง รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง มาเป็นส่วนช่วยในการทำงานทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทมีศักยภาพ ทำให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความใส่ใจในเรื่องคุณภาพสินค้า และการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงทางด้านระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการสิ่งแวดล้อมอาทิเช่น การรับรองจาก URS ในมาตรฐาน ISO9001:2008, ISO: TS16949: 2009, ISO14001:2004 และยังได้รับการรับรองจากสถาบันระดับโลกเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับเหรียญทองจาก BLC รวมถึงการรับรองด้านการวิจัยและพัฒนา การคัดเกรดหนัง จาก สถาบัน SATRA โดยมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นเป็นระบบที่ทางบริษัทและผู้บริหารมุ่งมั่นและพัฒนาและดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี และจะรักษาและพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

สินค้าของบริษัทฯ ร้อยละ 90 ขายให้กับโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น Adidas, Timberland, Marks & Spencer, Lacoste และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยที่กำลังการผลิตสูงสุดของบริษัทฯ ในปัจจุบันอยู่ที่ 2,500,000 ตารางฟุต ต่อเดือน ซึ่งโครงสร้างรายได้ย้อนหลัง 3 ปีของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

### โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ปี 2559 ล้านบาท	%	ปี 2558 ล้านบาท	%	ปี 2557 ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,769.03	99.66	2,315.50	100.32	2,289.37	99.08
รายได้อื่นๆ						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4.33)	(0.24)	(15.02)	(0.65)	15.98	0.69
ดอกเบี้ยรับ	2.48	0.14	0.05	0.00	1.67	0.07
รายได้เช่าเช่าพาณิชย์อาคาร	5.35	0.30	6.13	0.27	3.32	0.14
อื่น ๆ	2.47	0.14	1.34	0.06	0.08	0.02
รวม	1,775.00	100	2,308.00	100	2,310.42	100

รายได้หลักของบริษัทฯคือรายได้จากการจำหน่ายหนังพอกสำเร็จรูป โดยตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ประเทศจีน, ประเทศเวียดนาม, ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย กัมพูชา และบังกลาเทศ เป็นต้น





## 5.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือหนังวัวฟอกสำเร็จรูป ได้แก่ หนังฟอกสำเร็จรูป (Full Grain Leather) และหนังท้องฟอกสำเร็จรูป (Suede Split Leather) ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ผลิตเพื่อส่งให้กับโรงงานรองเท้าทั้งในและต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นหนังประเภท หนังนูนค, หนังน้ำมัน, หนังทำสี, หนังท้อง และหนังกันน้ำ โดยที่บริษัท ทำการผลิตตามการสั่งซื้อของลูกค้า

ลักษณะการจำหน่าย หนังวัวฟอกสำเร็จรูปทุกชนิด มีลักษณะเป็นแผ่น ต้องผ่านการวัดฟุตก่อนทำการจัดจำหน่ายทุกครั้ง หน่วยของการขายสินค้า เป็นหน่วยตารางฟุต

ระยะเวลาการผลิตสินค้าเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนเป็นหนังวัวฟอกสำเร็จรูป รวมเวลาดำเนินการประมาณ 23 วัน และจะทำการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นลำดับต่อไป

## 5.2 การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2559 บริษัท ยังคงมีกำลังระดับการผลิตหนังฟอกสำเร็จรูปสูงสุดที่ระดับ 30 ล้านตารางฟุตเช่นเดิม แต่อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ปริมาณการใช้หนังทั่วโลกมีระดับลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ อีกทั้งราคาหนังดิบในตลาดซื้อขายได้มีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ราคาขายได้ถูกลดลงมาเช่นกัน ถึงแม้ว่าลูกค้าบางส่วนจะเริ่มกลับมาให้ความสนใจการใช้หนังฟอกและหนังท้องเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่หนาวซึ่งยังคงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ทำให้การใช้รองเท้าประเภทต่างๆ โดยเฉพาะหนังที่มีคุณสมบัติที่หนาและกันน้ำ ซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้าอย่างมาก แต่ภาพรวมยอดขายสั่งซื้อยังมีปริมาณที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สำหรับคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน ก็ได้ลดกำลังการผลิตลงเช่นกัน โดยสาเหตุก็มาจากเศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่าต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่จะลดลงเนื่องจากราคาหนังดิบก็ตาม ลูกค้าบางส่วนก็ได้ย้ายฐานการผลิต หรือย้ายโรงงานไปยังประเทศอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น โรงงานในประเทศจีนได้ย้ายไปตั้งโรงงานใหม่ที่เวียดนาม กัมพูชา และพม่า ทำให้มีโรงงานคู่แข่งของเราจำนวนหนึ่ง ต้องปิดตัวลงเนื่องจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดีการซื้อขายที่มีปริมาณมากๆ ส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านแบรนด์สินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก หากบริษัทยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นก็จะทำให้ได้เปรียบคู่แข่ง เพราะโรงงานตั้งอยู่ในประเทศไทยซึ่งค่อนข้างได้เปรียบกว่าคู่แข่งที่ส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน และควมมีเสถียรภาพของประเทศไทย ก็ถูกมองว่าดีกว่าหลายประเทศในแถบเอเชีย

สำหรับคู่แข่งในประเทศก็ยังไม่ค่อยเป็นปัญหามากนักเหมือนเช่นเคย ทั้งนี้เพราะกำลังการผลิตของโรงงานฟอกหนังในประเทศ ส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก และทำธุรกิจส่วนใหญ่ขายให้กับลูกค้าในประเทศ จึงใช้วัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากในประเทศ หรือซื้อจากประเทศในแถบเอเชีย ซึ่งคุณภาพของสินค้าเมื่อทำเสร็จแล้วไม่ได้มาตรฐานสากล และราคาค่อนข้างต่ำ ซึ่งจะเหมาะสมกับลูกค้าที่สั่งในจำนวนหรือปริมาณที่ไม่มากนัก ทางบริษัทจึงไม่ได้มุ่งเน้น หรือขายให้กับลูกค้าในประเทศ

ตามที่กล่าวมาข้างต้น กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทยังคงให้ความสำคัญ คือลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น Adidas, Timberland, Marks & Spencer, Lacoste และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง แต่เนื่องจากความต้องการของลูกค้าแบรนด์ในปีที่ผ่านมาลดลง ทำให้บริษัทจึงต้องพยายามที่จะหาลูกค้าทั่วไปรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยที่สัดส่วนของการจำหน่ายยังคงเป็นต่างประเทศ 80% และในประเทศ 20%

สำหรับแนวโน้มของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตยังคงอยู่ในอัตราที่สูง เนื่องจากแบรนด์รองเท้าส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจในการใช้ผ้า เนื่องจากมีราคาต้นทุนที่ถูกกว่า ทำให้ยอดปริมาณการใช้หนังอาจจะมึแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามทางบริษัท ได้วางแผนเพื่อรับมือเหตุการณ์ดังกล่าว โดยการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีคุณภาพน่าเชื่อถือและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเน้นการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนในการผลิต ทำให้คุณภาพของสินค้าและราคาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้



## 6. วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นโรงงานฟอกหนังครบวงจร คือเริ่มตั้งแต่นำหนังวัวดิบหมักเกลือ นำมาฟอกผ่านขั้นตอนการผลิตที่ต้องอาศัยทักษะความชำนาญและประสบการณ์ เพื่อให้ได้หนังฟอกสำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตรองเท้าหนัง กระเป๋าหนัง และผลิตภัณฑ์เครื่องหนังทุกประเภทที่ใช้หนังแท้เป็นวัตถุดิบ

รายการ / ปี	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
รายได้จากการขาย	1,769.03	2,315.50	(546.47)
ต้นทุนขาย	1,666.09	2,095.00	(428.91)
กำไรขั้นต้น	102.94	220.50	(117.56)

### รายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ คือ รายได้จากการขายหนังสำเร็จรูปซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 99 ของรายได้รวมของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ หนังผิวและหนังท้อง หน่วยขายเป็นขนาดพื้นที่คือตารางฟุต วัตถุดิบของสินค้าเริ่มจากหนังวัวหมักเกลือทั้งตัว เมื่อผ่านกระบวนการฟอกแล้วนำมาผ่าแยกออกเป็น 2 ส่วนก่อนจะนำไปย้อมสี การผ่าแยกชิ้นหนังจะได้หนังผิวอยู่ด้านบนซึ่งเป็นส่วนด้านนอกของตัววัว และหนังท้องอยู่ด้านล่างซึ่งเป็นส่วนด้านในของตัววัว หนังผิวนั้นสามารถนำไปอัดลายผิว ย้อมสี ตกแต่งให้สวยงาม เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกระเป๋า รองเท้า หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ต่อไป ทำให้หนังผิวเป็นที่ต้องการของตลาดมากกว่าหนังท้องและมีราคาขายที่สูงกว่า ดังนั้น สัดส่วนปริมาณการขายผลิตภัณฑ์จึงมีผลกับรายได้ของบริษัทฯ โดยในปี 2559 บริษัทฯมีสัดส่วนปริมาณการขายหนังผิวต่อหนังท้องเท่ากับร้อยละ 87:13 (ปี 2558 เท่ากับร้อยละ 89:11) แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการใช้หนังที่ลดลงในปีนี้ ทำให้ยอดขายทั้งหมดลดลงเหลือ 1,769 ล้านบาท (2558: 2,316 ล้านบาท) โดยลดลงจากปีก่อนทั้งสิ้น 547 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ขายหนังในปริมาณที่ลดลงเกือบร้อยละ 21

ประเภทรายได้	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(4.33)	(15.02)
รายได้อื่นๆ	10.30	7.52
รวมรายได้อื่นๆ	5.97	(7.50)

นอกจากรายได้จากการขายแล้วบริษัทฯยังมีรายได้อื่นได้แก่ ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนหุ้นกู้ เงินชดเชยค่าภาษีอากรมาตรา 19ทวิ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าสำเร็จรูปโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐภายใต้เงื่อนไขระบบเครดิต ดังนั้นไม่จำเป็นที่จะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือส่งออกสินค้าสำเร็จรูป จะทำให้มีผลต่างของช่วงเวลาในการชำระหนี้ เกิดผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงทุกวัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการชำระหนี้หลักเสี่ยงไม่ได้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินในจุดนี้ไว้เรียบร้อยแล้ว



## ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบหนึ่งวัหะหมักเกลือ ต้นทุนวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ และต้นทุนอื่น เช่น ค่าตอบแทนพนักงานในโรงงาน ค่าเสื่อมราคาโรงงาน อุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นต้น โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 70:20:10 ตามลำดับ โดยต้นทุนขายของบริษัทในปี 2559 ลดลงจาก 2,095 ล้านบาทเป็น 1,666 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงเท่ากับร้อยละ 20 เนื่องจากราคาสั่งซื้อวัตถุดิบหนึ่งวัหะหมักเกลือซึ่งอ้างอิงราคาตลาดโลกปรับตัวลดลงจากปีก่อน และปริมาณการใช้หนึ่งวัหะหมักเกลือลดลงอย่างมีสาระสำคัญเนื่องจากปริมาณการขายหนึ่งวัหะหมักเกลือโดยในปีบริษัทมีนโยบายเก็บสำรองวัตถุดิบไว้บางส่วนเพื่อไม่ให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบและเพื่อใช้ในการผลิตในปีถัดไป เมื่อถัวเฉลี่ยมูลค่าวัตถุดิบต้นงวดซึ่งมีต้นทุนที่สูงกับมูลค่าการสั่งซื้อภายในปี 2559 ซึ่งมีต้นทุนต่ำกว่า ทำให้ต้นทุนขายเฉลี่ยในปี 2559 ได้ปรับตัวลดลง

## กำไรขั้นต้น

จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายของบริษัทลดลงจากร้อยละ 9.5 เป็นร้อยละ 5.8 ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2558 จนถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2559 บริษัทมีการขายหนึ่งวัหะหมักเกลือผ่านการพอกแล้ว (wetblue) ซึ่งเป็นสินค้าคงคลังที่ถูกเก็บสะสมมานานหลายปีแบบลดราคาในปริมาณมาก (Deep Discount) ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2559 ลดลงจากระดับปกติ หากหักรายได้และต้นทุนของสินค้าลดราคาในปริมาณมากนี้ออกไป กำไรขั้นต้นในปี 2559 จะเท่ากับร้อยละ 8.8 นอกจากนี้ทางบริษัทได้ตั้งสำรองการด้อยค่าสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนึ่งวัหะหมักเกลือเพิ่มเติมอีก 20.5 ล้านบาท เพื่อทำให้คลายความกังวลต่อเหตุการณ์ขาดทุนจากการขายสินค้าประเภทหนึ่งวัหะหมักเกลือที่เกิดขึ้นในอนาคตได้

ประเภทรายการ	2559 (ล้านบาท)	ร้อยละ	2558 (ล้านบาท)	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น
ค่าใช้จ่ายในการขาย	45.69	2.58	50.85	2.20	(5.16)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	101.72	5.75	96.72	4.18	5.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	7.25	0.31	(7.25)
ต้นทุนทางการเงิน	12.64	0.71	11.50	0.50	1.14

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายการส่งสินค้าซึ่งบริษัทได้มีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อขจัดปัญหาค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน ตลอดจนบริหารจัดการจำนวนเที่ยวการขนส่ง โดยบริษัทมีนโยบายตรงต่อเวลาในการส่งสินค้าให้ลูกค้าและหลีกเลี่ยงการส่งสินค้าแบบเร่งด่วนทางเครื่องบินเท่าที่จะทำได้เพราะมีค่าใช้จ่ายสูง 2) ค่าขนส่ง 3) ค่าใช้จ่ายเดินทางไปต่างประเทศเพื่อพบลูกค้าและหาลูกค้ารายใหม่และดูงานศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแม่นยำและรวดเร็วยิ่งขึ้น 4) ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหารและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.33 (2558: ร้อยละ 6.37) ของรายได้ โดยเท่ากับ 147.41 ล้านบาท (2558: 147.57 ล้านบาท)

บริษัท มีขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในประเทศจีน คือ บริษัท ซีพีแอล อินเทอร์เน็ตชนันแด่ จำกัด ซึ่งบริษัท มีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 51.48 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 กิจการดังกล่าวประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการและกฎหมายท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการได้ ปัจจุบันมีผู้ที่สนใจจะซื้อกิจการ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่าง ขั้นตอนการเจรจา ทั้งนี้เนื่องจากการลงทุนในต่างประเทศในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าการตั้งสำรองเพื่อการ ด้อยค่าจึงแปรผันตามอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละปี

ในปี 2558 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งจะประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจาก บริษัท ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะ นำมาใช้ในการกระบวนการผลิต โดยบริษัทร่วมนี้ได้ติดตั้งระบบเครื่องจักรซึ่งสามารถเดินหน้าการผลิตได้เต็มกำลังในช่วงปลาย ปี 2559 โดยในปี 2559 บริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมกับ 14.7 ล้านบาท (2558: 1.4 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามทางบริษัท ได้มีการเพิ่มทุนตามสัดส่วนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 โดยได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 40,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน ใหม่ จำนวนเงิน 100,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ทั้งนี้ทางบริษัท คาดหมายว่าบริษัทร่วมจะสามารถทำกำไรได้ในปี 2560

ต้นทุนทางการเงินของบริษัท ได้แก่ ดอกเบี้ยจากการทำทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น มีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ค่าธรรมเนียมธนาคาร ในการขอเปิดแอลซี และค่าธรรมเนียมโอนเงินระหว่างธนาคาร บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากมูลค่า การสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2559 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 12.6 ล้านบาท (2558: 11.5 ล้านบาท)

## พลของการดำเนินงานแสดงถึงความสามารถในการหักกำไร

ประเภทรายการ	2559 / ล้านบาท	2558 / ล้านบาท
รายได้จากการขาย	1,769.03	2,315.50
ต้นทุนขาย	1,666.09	2,095.00
กำไรขั้นต้น	102.94	220.50
รายได้อื่น ๆ	5.97	(7.5)
รวมรายได้	1,779.33	2,308.00
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	147.41	167.73
กำไรจากการดำเนินงาน	(65.80)	45.27
ภาษีเงินได้	(9.33)	10.10
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(56.48)	35.17



## กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) และ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัท มีขาดทุนสุทธิในปี 2559 เท่ากับ 56.48 ล้านบาท (2558: กำไรสุทธิ 35.17 ล้านบาท) หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 3.19 (2558: กำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 1.51) โดยหากคำนวณกำไรที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานหลักของบริษัท ซึ่งคือรายได้จากการขายหักด้วยต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร โดยไม่นับรวมรายได้และต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนึ่งท้องถิ่นแล้ว จะให้อัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการขายของบริษัท ลดลงเหลือ เท่ากับร้อยละ 0.79 (2558: อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 2.53)

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์	2559 / ล้านบาท	2558 / ล้านบาท
เงินสด	10.95	19.02
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	82.67	133.78
สินค้าคงเหลือสุทธิ	1,065.22	1,044.79
เงินลงทุนในบริษัทรวม	-	16.00
เงินลงทุนระยะยาว	30.59	31.04
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	124.99	124.59
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	140.13	147.95
อื่นๆ	59.56	26.65
สินทรัพย์รวม	1,514.11	1,543.82

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 1,514.11 ล้านบาท (2558: 1,543 ล้านบาท) โดยเป็นการลดลงจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 50.51 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทสามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้ และเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง 14.58 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทรวมมีผลขาดทุน ในทางตรงกันข้ามบริษัท มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20.43 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเกิดจากบริษัท นำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตและสำรองไว้ส่วนหนึ่ง โดยมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับทางบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท เมื่อพิจารณาสภาพคล่องทางการเงิน บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.36 เท่า ณ สิ้นปี 2558 เป็น 2.06 เท่า ณ สิ้นปี 2559 ถึงแม้ว่าสภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทจะลดลง แต่ธุรกิจก็มีเงินสดหมุนเวียนจากการขายสินค้าที่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ทำให้มีเงินหมุนเวียนในกิจการไม่เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัท ได้มีแผนสำรองโดยได้ทำสัญญาขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นตลอด 2-3 ปีที่ผ่านมา เพื่อรองรับสภาพคล่องหากมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายในขณะที่มีเงินสดไม่เพียงพอในขณะใดขณะหนึ่ง

## ด้านหนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน	2559 / ล้านบาท	2558 / ล้านบาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	464.98	376.63
เจ้าหนี้การค้า	107.13	129.26
หนี้สินอื่นๆ	1.53	2.18
หนี้สินไม่หมุนเวียน	38.30	41.34
หนี้สินรวม	611.94	549.41
ส่วนของผู้ถือหุ้น	902.17	994.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,514.11	1,543.82
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.40	0.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.68	0.55

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 611.94 ล้านบาท (2558: 549.41 ล้านบาท) โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัท คือ สัญญาทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ตามปกติเมื่อบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกค้าแล้ว ก็จะทำการเลือกชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพก่อนถึงเวลาครบกำหนดเพื่อลดภาระดอกเบี้ย ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 0.36 เท่า เป็น 0.40 เท่า ณ สิ้นปี 2559 การที่อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นนี้เป็นการเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานตามปกติซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบเป็นหลัก



## 7. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณของบริษัทฯได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมไว้ ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย การที่เครือเจริญสินประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ตลอดจน หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐและนโยบายของบริษัทฯรวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อบริษัทหรือบุคคลภายนอก บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทฯปฏิบัติตามกรอบการแข่งขัน โดยพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับรวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ นอกจากนี้บริษัทฯได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัทฯทราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อนและบริษัทฯจะพิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันกับทางบริษัทในเครือ โดยในรายละเอียดทางบริษัทได้มีการเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27

## 8. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่บริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารของผู้บริหารในทุกระดับ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการการบริหาร โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง

รวมทั้งจัดให้มีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัท ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น

### 8.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### (ก) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัท ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นระยะๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ

#### (ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อความรวดเร็ว รุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ บริษัท ได้มุ่งเน้นการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในที่ทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม และที่สำคัญคือการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกัน และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม

#### (ค) ความเสี่ยงด้านคุณภาพของวัตถุดิบ

ความเสี่ยงในด้านคุณภาพวัตถุดิบที่ยังคงเป็นปัญหาสำคัญของการสั่งซื้อหนึ่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง เนื่องจากไม่สามารถตรวจเช็คสภาพหนึ่งวัตถุดิบที่ซื้อมาได้ครบถ้วนและทันที ในการสั่งซื้อแต่ละครั้งก็ไม่สามารถควบคุมคุณภาพได้ บริษัทจึงต้องแบกรับความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้อในแต่ละครั้งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

#### (ง) ความเสี่ยงจากการขึ้นสินค้าและส่งล่าช้า

เนื่องจากการผลิตหนึ่งสำเร็จรูปนั้นเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ ( Made to order ) คือ ลูกค้าเป็นผู้กำหนดลักษณะพิเศษของสินค้า เช่น สี และลาย ในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาในการผลิตมากขึ้น จึงมีความเสี่ยงในเรื่อง

การส่งล่าช้ากว่ากำหนด และเรื่องคุณภาพที่เสี่ยงกับการที่ลูกค้าไม่ยอมรับสินค้าหรือส่งคืนสินค้าเนื่องจากไม่เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

(จ) ความเสี่ยงในเรื่องทักษะของพนักงาน

บริษัท ได้วางแผนทางในการแก้ไขปัญหาในเรื่องการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่ต้องใช้ทักษะความสามารถ และความชำนาญเป็นพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพราะในการดำเนินงานในโรงงานฟอกหนังสิ่งสำคัญไม่ใช่เพียงการมีเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิตเท่านั้น แต่ต้องอาศัยทักษะและประสบการณ์ของพนักงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการทำงาน ดังนั้นหากพนักงานที่มีความชำนาญไม่เพียงพอต่อความต้องการในการผลิต ก็นับว่าเป็นความเสี่ยงอีกรูปแบบหนึ่ง

## 8.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัท บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัท และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัท และเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัท สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการซื้อและจัดหาวัตถุดิบและเคมี ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศการซื้อจึงเป็นเงินสกุลต่างประเทศและในขณะนี้การซื้อขายสินค้าส่วนใหญ่ร้อยละ 90 เป็นการขายแบบส่งออกต่างประเทศ บริษัท จึงมีความเสี่ยงในเรื่องผลกำไร ขาดทุนในอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นการป้องกันในเรื่องดังกล่าวบางครั้ง บริษัท ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินแทรกแซงเพื่อให้เหมาะสมหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนมาก

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุน ให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและสอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

(ง) ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

หลังจากในปี 2555 ราคาหนังวัวดิบเริ่มสูงขึ้นและสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่หยุดจนกระทั่งปี 2557 ก็ยังสูงอยู่และเริ่มชะลอตัวเนื่องจากเป็นราคาติดเพดานแล้วโดยเฉลี่ยราคาประมาณตัวละ 110 เหรียญสหรัฐจนถึง 120 เหรียญสหรัฐต่อตัวซึ่งนับว่าเป็นราคาที่สูงที่สุดนับตั้งแต่ประกอบธุรกิจฟอกหนังจากอดีต อย่างไรก็ตามในปีนี้ราคาหนังวัวดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท มีการปรับตัวลดลงต่อเนื่อง จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัท ได้พิสูจน์แล้วว่าสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เป็นอย่างดี แต่เพื่อความไม่ประมาทบริษัท มีการติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมได้ตลอดเวลา และมีวิธีที่ลดความเสี่ยงโดยการกำหนดปริมาณสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อเฉลี่ยต้นทุนวัตถุดิบไม่ให้สูงจนเกินไป และในขณะเดียวกันก็มีการปรับราคาสินค้าขึ้นอย่างยุติธรรม และสมเหตุสมผล



## 9. ข้อมูลหลักกรรพยและพุกอกุบ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 263,999,950 บาท เรียกรชำระแล้วเต็มจำนวน แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 26,399,995หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

### รายชื่อพุกอกุบใหญ่ 10 รายแรก

รายชื่อพุกอกุบ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท เจริญสินโฮลตึง จำกัด *	10,032,200	38.00
2. MR. CHEN,JUI YING	2,834,700	10.738
3. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,183,190	8.270
4. นางสาวนุชนภา วงษ์เจริญสิน	1,013,220	3.838
5. นายยุยถึง เณ	841,500	3.188
6. นายจีเชียง ไล่	657,057	2.489
7. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	600,000	2.273
8. นางสาวลยรัตน์ ศิลปะชีวะกิจจา	464,990	1.761
9. นายชื้อลุ่น กัว	462,000	1.750
10. นายวิเชียร ศรีมนิทรนิต	450,000	1.705

หมายเหตุ \* 1. บริษัท เจริญสินโฮลตึง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เช่าและขายอสังหาริมทรัพย์ พุกอกุบทั้งหมดคือกลุ่มครอบครัววงษ์เจริญสิน

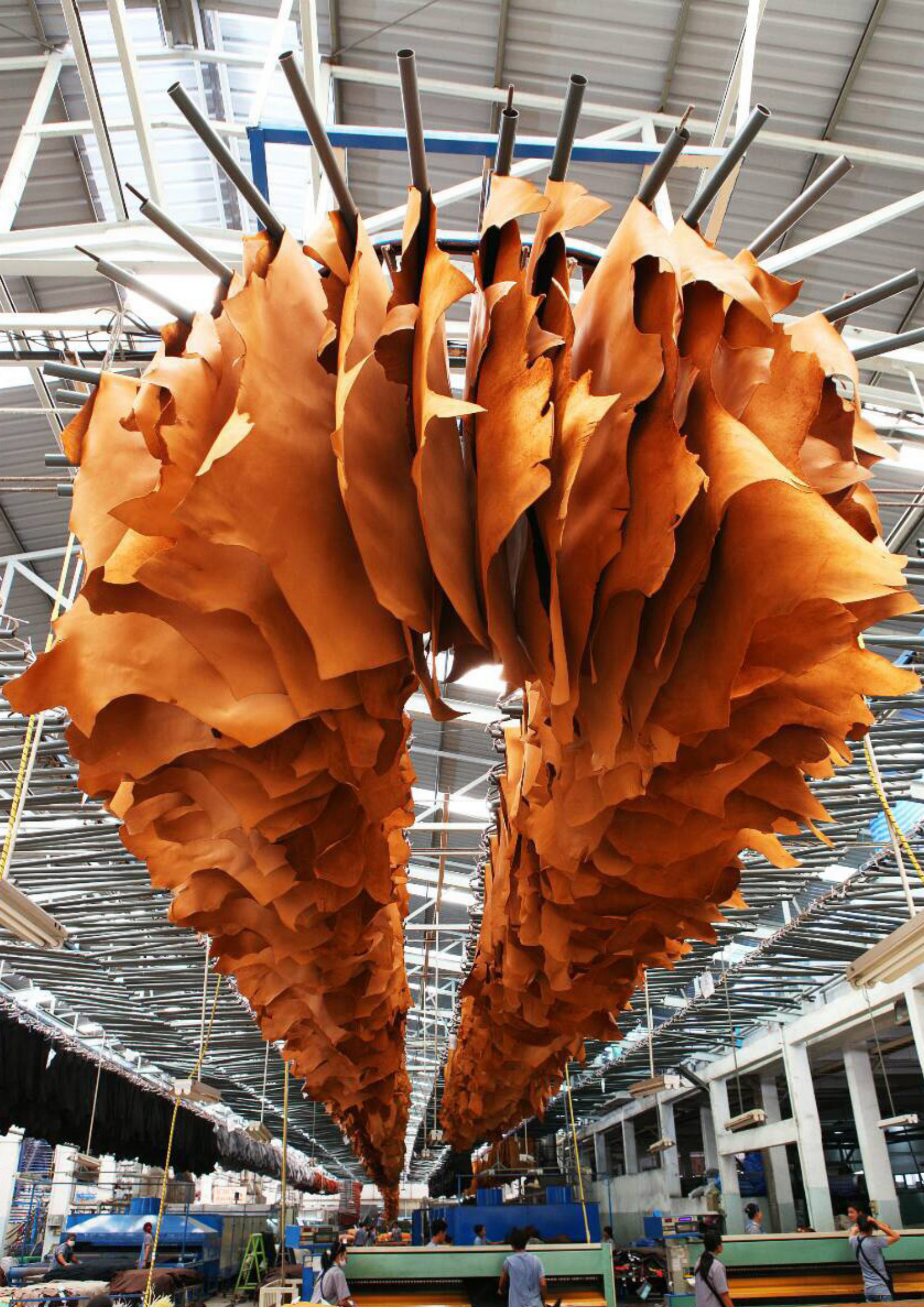
## 10. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี ในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี ตามข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้น	อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละล้านบาท
2555	1.49	1.75	117	46.20
2556	2.50	2.00	80	52.80
2557	3.37	2.50	74	66.00
2558	1.33	1.50	113	39.60
2559	(2.14)	-	-	-

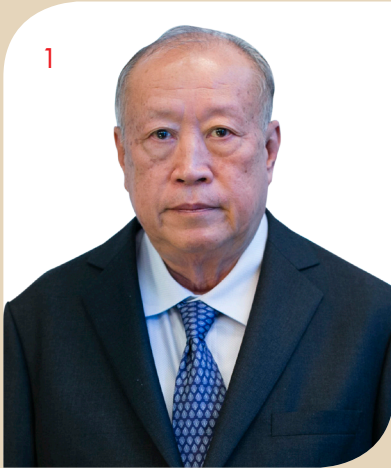
อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจมีการจ่ายเงินปันผลน้อยกว่านโยบายที่กำหนดข้างต้นได้ ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน หรือ ขยายกิจการในอนาคต ตามที่คณะ กรรมการบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้น เห็นสมควรและอนุมัติโดยจะเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในการประชุมสามัญประจำปี ถัดจากปีที่ยังดำเนินการ







## 11. โครงสร้างการจัดการ



1. นายมานะ วงษ์ทองธินสิน

ประธานกรรมการ

2. นายจิรัชยง ไส้

กรรมการผู้จัดการ

3. นายช็อลุ่น คิว

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ

4. นายสุวัชชัย วงษ์ทองธินสิน

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท

5. นายกวาสีเมญ์ วงษ์ทองธินสิน

กรรมการ





**6. นายกิตติชัย วงษ์ทองขัม**

กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด

**7. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์\***

ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

**8. นายสุพัต อ่องแสงคุณ\*\***

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

**9. ดร. มงคล เหล่าวรวงศ์**

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

\*ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559

\*\*ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559

ในระหว่างปี 2559 ทางบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน คือ

1. นายกำธร วรรณะเลาะห์ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายสุโข วุฒิโชติ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กรรวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามแผน การดำเนินธุรกิจของบริษัทตามกฎหมายข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่กำหนดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมดซึ่งจะรักษาคะแนนเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆและมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่านซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ซึ่งกำหนดให้จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่เฉพาะและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการดังกล่าวมีสิทธิตามที่ได้รับมอบหมายตามแต่ละคณะ

## รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมานิช วงษ์เจริญสิน	ประธานกรรมการ
2. นายจีเชียง ไล่	กรรมการผู้จัดการ
3. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ / เลขานุการบริษัท
4. นายชื้อลูน กัว	กรรมการ
5. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
6. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
7. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์	กรรมการอิสระ
8. นายสุพพัทธ์ อ่องแสงคุณ	กรรมการอิสระ
9. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการอิสระ

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมาย เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนด หรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
10. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

### ชื่อ - สกุล

### ตำแหน่ง

- |                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| 1. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุพัต อ่องแสงคุณ    | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์   | กรรมการตรวจสอบ          |

กรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และนางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ คราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีเหตุผล
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน, การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่านประกอบด้วย

### ชื่อ - สกุล

### ตำแหน่ง

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายมาโนช วงษ์เจริญสิน    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายจีเชียง ไล่           | กรรมการผู้จัดการ    |
| 3. นายชื้อลุ่น ก้าว         | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน | กรรมการบริหาร       |

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ



3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดนโยบายด้านกำลังคน โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการ คัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงการประเมินผลและหลักเกณฑ์การพิจารณา กำหนดผลตอบแทนของพนักงานทุกระดับ
4. ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
7. ติดตามผลการพัฒนาระบบการจัดการ และดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทและติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วย

### ชื่อ-สกุล

1. นายจีเชียง ไส่
2. นายชื้อลุ่น กัว
3. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
4. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน
5. นายธีรวัจน์ วงษ์เจริญสิน
5. นายสิงห์ วงศ์จุฬโรจน์
6. นางสาวชุตินา กิติธรากุล
7. นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล
8. นางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย

### ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
- ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- รองผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
- รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน / เลขานุการคณะกรรมการ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ศักยภาพเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเข้าเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์กำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท





## 12. การกำกับดูแลกิจการ และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยบริษัทได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2549 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คือ ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์กันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กรนั้นคือ คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม (Fairness) และเสมอภาค

นอกจากนี้การกำกับดูแลกิจการ ยังรวมถึงระบบการบริหาร และควบคุมการดำเนินงานภายในของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยยึดหลัก 4 ประการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและเป็นรากฐานของการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจได้แก่ความ โปร่งใส (Transparency) ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability) และความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) โดยมีแนวทางในการปฏิบัติแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 12.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท จึงสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกลุ่มบุคคลที่ผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง ให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน

#### 1. ด้านสิทธิขั้นพื้นฐาน

- 1.1 คณะกรรมการของ บริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย กำหนดไว้อันประกอบด้วย

- 1.1.1 สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน สิทธิการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท และ ได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลาโดยผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารที่บริษัทได้เปิดไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งต่อตนเองและบริษัท
- 1.1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาในวาระต่างๆ ของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.1.3 สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- 1.1.4 สิทธิในส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียม

## 2. ด้านสิทธิในการรับข้อมูลและเสนอความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 ด้วยตระหนักถึงผู้ถือหุ้นที่มีทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ บริษัท จึงจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมและสารสนเทศทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอวาระที่ต้องการนำเสนอเข้าที่ประชุมหรือส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัทที่ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th) ล่วงหน้าก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารด้านการเงินของบริษัท รวมทั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ จะเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในระหว่างการประชุมประธานประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสมและให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจง / ให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท ที่ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th) ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้ประชุม
- 2.4 ค่าตอบแทนทุกรูปแบบของกรรมการได้รับการอนุมัติ จากผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี บริษัทจะแจ้งประเภทค่าตอบแทน พร้อมทั้งข้อมูลเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา
- 2.5 ในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการจะเป็นการลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.6 บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจนและจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

## 12.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักดีถึงผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่งบริษัทยึดมั่นในการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

### การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เผยแพร่เอกสารการประชุมล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th) ล่วงหน้า 30 วันก่อนจัดประชุม และส่งเอกสารทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยบริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งเอกสารทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม
2. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกคน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของสถานที่จัดประชุม ที่เดินทางได้สะดวก การเข้าถึงข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์บริษัท บริษัทฯได้แจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นนำเอกสาร หลักฐานที่จำเป็นมาให้ครบถ้วนในวันประชุมเพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมตามข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ เลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทนอีกทั้งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ที่ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th)
3. จัดให้มีช่องทางสำหรับ ผู้ถือหุ้นในการเสนอข้อ มูลเพื่อเป็นกรรมการของบริษัท ได้โดยสามารถเข้าไปดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th)

4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการลงคะแนนเสียงและจำนวนองค์ประชุม ทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งใช้บัตรลงคะแนนและแจ้งผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ
5. บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วโดยให้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

## 12.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจัดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งใน จริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจโดยสรุปได้ดังนี้

### การปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทมีการจัดระบบค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมเหมาะสม รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทยังได้คำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว โดยมีการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่พนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยพนักงาน โดยจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ จัดให้มีระบบป้องกันภัยกิจกรรมงานความปลอดภัยและ 5 ส วัตถุประสงค์ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
2. บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
3. บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
4. บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
5. บริษัทฯ ตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
6. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

### การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. พนักงานบริษัทต้องทุ่มเท มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพและมีราคาที่สมเหตุสมผลทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภคและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค

3. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
4. พึงรักษาความลับของลูกค้าย่างจริงจังจวบจนแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำข้อมูลมาใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### การปฏิบัติคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่บิดเบือนข้อมูลหลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลอง ของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่นการจ่ายสินจ้าง ให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

### การปฏิบัติคู่ค้า

1. การจัดซื้อ จัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และก่อประโยชน์สูงสุด
2. บริษัทต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม
3. พนักงานบริษัทต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการโดยคำนึงถึงความต้องการความคุ้มค่าราคา และคุณภาพ มีการให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้องไม่มีอคติไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้ารวมทั้งมีการจัดซื้อ จัดหาที่มีความรัดกุมสอดคล้องกับ สถานการณ์
4. ในการติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญาการทำสัญญาและการปฏิบัติตาม สัญญาไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด
5. พนักงานบริษัทจะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อจัดหาต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดกับคู่ค้าจนทำให้คู่ค้า มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจนเกินไป
6. ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัดเมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดย

1. มีการกำหนดนโยบายการจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่า 60% ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมายให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทดำรงเงินสำรองครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้การจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมี การเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงินและแผนงานการลงทุนของบริษัท
2. จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทางการเป้าหมายทางธุรกิจแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รวมถึงเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการ ผ่านเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดด้านล่างนี้



สำนักเลขานุการบริษัท  
บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6033 อีเมล secretary@cpl.co.th

เลขานุการบริษัท จะรวบรวมรายงานหรือเรื่องร้องเรียนที่ผู้ถือหุ้นส่งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียน ทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการ

## การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงและให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องรวมทั้งมีการจ่ายชำระหนี้ตรงตามเวลาทุกครั้งและปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใด ข้อหนึ่งบริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจพึงละเว้น การเรียกรับหรืออ้างผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตในการค้า

## 12.4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส มีความเท่าเทียมกันผ่านทั้งทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และของบริษัทฯ

### ด้านการเปิดเผยข้อมูลและรายงาน

1. บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วนโปร่งใสทั่วถึงและทันเวลาตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำ ปี(แบบ 56-1) และรายงานประจำปี(แบบ 56-2) แล้วและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูล ได้ง่ายมีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้
2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่อผู้ลงทุนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกันกับคณะกรรมการบริษัท โดยสามารถติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6033 อีเมล ir.dept@cpl.co.th

3. บริษัทฯ จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบริษัทของ บริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ในแง่ของความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงในการซื้อ

ขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทางบริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทนั้น บริษัทได้มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัท บริษัทถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ โดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. กรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
2. พนักงานบริษัททุกระดับต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับพนักงานบริษัทต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าทั้งต่อพนักงานด้วยกัน และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องวันแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
3. ห้ามกรรมการผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลเปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ พนักงานทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท
6. บริษัทจะมีการออกประกาศแจ้งห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาการจัดทำงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทจนกว่าจะมีการประกาศให้ทราบ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงวันที่สามารถทำการซื้อ/ขายได้ตามปกติ
7. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้จัดทำรายงานการซื้อขาย นั้นภายใน 3 วันทำการ และ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตาม หลักเกณฑ์พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาสต่อเลขานุการบริษัท

นอกจากนี้บริษัท ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติหากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและกำหนดให้ มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายในบริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความเสี่ยง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นั้น บริษัท ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและบทลงโทษ โดยกำหนดว่าพนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำผิดวินัยและต้องได้รับ

โทษตามลักษณะแห่งความผิดโดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้กระทำความผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

## 12.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการและการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 1.2 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 6 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 1.4 ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
- 1.6 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายชื่อเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 7 ข้อ 7.3)

### 2. คุณสมบัติของกรรมการ

- 2.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจและอุทิศเวลาความรู้ความสามารถรวมทั้งมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ
- 2.2 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2.3 มีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

### 3. คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้วบริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุดได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

3.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งหมด 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทซึ่งอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชี-การเงินและกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีทั้งหมด 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและมีวาระการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

### 4. การประชุมคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งบริษัทจะส่งจดหมายนัดประชุมคณะกรรมการและเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมโดยกรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระเข้าที่ประชุมได้และหากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้กรรมการจะแจ้งบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1-2 วัน ซึ่งการประชุมคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาให้มีการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเพียงพอรวมทั้งให้ผู้บริหารระดับสูงชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงผ่านกรรมการบริหารและมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

### 5. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติซึ่งการพิจารณาค่าตอบแทนบริษัทได้คำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากคณะกรรมการโดยค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการซึ่งบริษัท จ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยแบ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการ

### 6. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความเหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระจะเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

### 7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการกำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงโดยในแต่ละปีบริษัทได้มีการประชุมแผนงานซึ่งมีการแลกเปลี่ยนความรู้และถ่ายทอดงานอย่างมีระบบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานและการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารแต่ละฝ่ายได้อย่างต่อเนื่อง



## 8. การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับทราบหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท โดยบริษัทส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลองค์กรของรัฐหรือองค์กรอิสระเช่นหลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานก.ล.ด. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตรซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

## 9. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลมากที่สุดอีกทั้งเพื่อเป็นกรอบในการทบทวนและปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการบริษัท จึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยโดยคณะกรรมการบริษัท การประเมินทั้งหมดจะสรุปผลและบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1 ของทุกปีเพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และแสดงความเห็นในแต่ละประเด็นร่วมกัน

## การเปิดเผยข้อมูลของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดอื่นๆ

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายมานิช วงษ์เจริญสิน	7/8		1/1
2. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	8/8		1/1
3. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน	8/8		1/1
4. นายภูวสินธุ์ วงษ์เจริญสิน	8/8		1/1
5. นายจีเชียง ไล่	8/8		1/1
6. นายชื้อลุ่น ก้าว	7/8		1/1
7. รศ. ดร. รุธิร์ พนมยงค์*	1/8	1/4	
8. นายสุพัต อ่องแสงคุณ*	1/8	1/4	
9. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	6/8	4/4	1/1
10. นายกำธร วรรณนะเลาหะ	3/8	3/4	1/1
11. นายสุโข วุฑฒิโชติ	3/8	3/4	1/1

# ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัท ซี.พี.แอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility CSR) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯประกอบธุรกิจและจัดทำกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

## การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นหลัก ทำในสิ่งที่เขียน และ เขียนในสิ่งที่ทำ โดยยึดมั่นใน วิสัยทัศน์ “มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการฟอกหนังชั้นนำของโลก ด้วยศักยภาพการบริหารและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ, การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา,สร้างมิตรภาพและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

- (1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นต้นแบบที่ดีของโรงงานฟอกหนังในประเทศไทย โดยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาและบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างมาตรฐานที่เป็นสากล เป็นที่ยอมรับทั่วโลก เพื่อเป็นที่ยืนยันการทำงาน และศักยภาพของบริษัทฯ ให้มีความน่าเชื่อถือ และยอมรับกันในสังคมวงกว้าง ให้ความสำคัญเป็นธรรม โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องพร้อมเปิดเผยข้อมูล
  - (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การทุจริตคอร์รัปชัน เป็นปัญหาใหญ่ของประเทศไทยมาช้านานแล้ว บริษัทฯ ตระหนักในปัญหาใหญ่ของประเทศเป็นอย่างดี จึงได้มีการกำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติไว้เป็นส่วนหนึ่งของหลักการกำกับดูแลกิจการ
  - (3) - (4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ เคารพในเกียรติของพนักงาน ในสถานที่ทำงานของเรากำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน ทั้งระบบขององค์กรมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีมืด ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยมีข้อกำหนดดังนี้
1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) หรือ แรงงานนักโทษและไม่ใช้การลงโทษทางกายหรือการคุกคามจากการถูกระงับการกระทำรุนแรง หรือรูปแบบอื่นๆของการข่มเหงทางกาย เพศ จิตใจ หรือทางวาจา เป็นมาตรการด้านระเบียบ วินัยหรือการควบคุม
  - 2.ต่อต้านและไม่ใช่แรงงานเด็ก (Child Labour) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใด ทั้งแบบงานประจำหรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำงานแบบมีค่าจ้างและไม่มีค่าจ้าง
  3. การว่าจ้างแรงงานต่างด้าวบริษัทฯ กระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน

4. บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานคุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุเชื้อชาติศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานโดยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่า และ เป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคง โดย
  - 5.1 ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
  - 5.2 จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงานพึงได้รับจากการว่าจ้างที่เป็นธรรม จริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด
  - 5.3 มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจารณาผลงานเพื่อเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี
  - 5.4 จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้สำหรับตนเองและครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ ทูพพลภาพหรือเสียชีวิต
6. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
7. บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติประวัติสุขภาพประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัยเว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย
  - (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค หมายถึง ความรับผิดชอบต่อคุณภาพและคุณสมบัติของสินค้าที่บริษัทผลิต ว่าต้องไม่เป็นอันตรายและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค หรือ ผู้ใช้สินค้านั้นๆ ตลอดจนไม่ทำลายสังคม ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม สินค้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากลได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบจากต่างประเทศหลายหน่วยงาน ซึ่งเข้มงวดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อกำหนดโดยตรงจากบริษัทคู่ค้า และ ลูกค้าของบริษัท
  - (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมพร้อมกับกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมและประกาศอย่างชัดเจน มีทีมงานสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนและดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร พนักงานรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยให้ความร่วมมือและใส่ใจกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO : 14001 : 2008 จากสถาบัน URS ซึ่งเป็นระบบการจัดการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน และยังได้รับการรับรองมาตรฐาน เจริญทองจากสถาบัน BLC Leather Technology Centre Ltd ซึ่งเป็นสถาบันที่ตรวจสอบระบบและจัดอันดับด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานฟอกหนังระดับโลก ได้รับการรับรองรอง อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากคำรับรองของสถาบันต่างๆ เป็นสิ่งที่สามารถยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ยึดมั่นกับการรักษา ใส่ใจ และปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยแท้จริง และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องและตลอดไปและสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ “สิ่งแวดล้อมดี พนักงานมีความสุข”

- (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตชุมชนจึงเข้าใจปัญหาและความต้องการของชุมชนเป็นอย่างดี ผู้บริหารมีนโยบายช่วยเหลือสังคมหลายๆ ด้าน อาทิ เช่น ด้านการศึกษา วัฒนธรรม สังคม ศาสนา ทางบริษัทได้มีส่วนช่วยเหลือและมีส่วนร่วม ถือเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ทั้งด้านการบริจาคเงิน สิ่งของ และกำลังแรงงานในการพัฒนาชุมชน โดยส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมและช่วยเหลือทุกครั้งไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของภาครัฐ และเอกชน ตามสมควรและความต้องการอย่างแท้จริง



- (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้ดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งเครื่องบีบอัดตะกอนเพื่อสกัดตะกอนที่มีสารเคมีในน้ำ การปล่อยน้ำเสียลงสู่บ่อบำบัด ตะกอนที่สกัดได้แล้วส่งคืนไปให้บริษัทเคมีภัณฑ์ (ผู้ขาย) เพื่อสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ทั้งนี้ อยู่ในระหว่างการทดลองและศึกษาวิจัยผลการดำเนินงาน

## โครงการกับบริษัทจัดทำ (CSR in Process)

- **โครงการหุ่นปันผลตอบแทน** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นมืออาชีพและเพื่อความมั่นคงในการธุรกิจเพื่อเป็นการตอบแทนกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยจ่ายในอัตราที่สูง และได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นหุ้นปันผลตอบแทน จ่ายปันผลจากผลประกอบการต่อเนื่องติดต่อกันเป็นเวลา 5 ปี
- **โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า** บริษัทฯ สนับสนุนในการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟในช่วงพักกลางวัน การใช้รถร่วมกันในการเดินทางทางเดียวกัน การใช้น้ำในการผลิตล้างพื้นโรงงาน มาตรการการปิดน้ำปิดไฟทุกครั้งที่เลิกใช้ การกำหนดการเปิดสวิตช์เครื่องจักรในตอนเช้าก่อนเริ่มงานด้วยระบบดีเลย์ 1 นาที เพื่อลดปัญหาไฟกระชากและทำให้มอเตอร์ไฟวิ่งเร็ว การทำโครงการดังกล่าวอาจจะไม่เห็นผลทางด้านตัวเลขค่าพลังงานหรือตัวเลขค่าใช้จ่ายลดลงชัดเจน แต่เป็นการปลูกจิตสำนึกและฝึกพนักงานให้ติดเป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตรประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม
- **โครงการลดของเสียที่เป็นวัตถุดิบ** ด้วยการร่วมกับผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ด้วยการใช้ภาชนะบรรจุหมุนเวียน อาทิเช่น ถังพลาสติก, ถังพลาสติก เป็นต้น นอกจากเป็นการใช้ภาชนะอย่างคุ้มค่าแล้ว เป็นการลดปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นด้วย เนื่องจากภาชนะที่บรรจุเคมีภัณฑ์บางชนิดร้ายแรง ผู้นำกลับไปใช้ใหม่อาจจะมอันตรายจากการใช้ไม่ถูกวิธี ดังจะเห็นได้จากที่เป็นข่าวอยู่เนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ด้วยเช่นกัน
- **โครงการครอบครัวเดียวกัน** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร และ พนักงานในทุกระดับ เพื่อการทำงานเป็นทีม ด้วยการจัดงานเลี้ยงบริษัท ส่งเสริมเนื่องในโอกาสต่างๆ หรือ การท่องเที่ยวประจำปี ตลอดจนช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้บุตรหลานพนักงาน เข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์ทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ตลอดจนการเลี้ยงอาหารกลางวันพนักงานเป็นประจำทุก 3 เดือน เพื่อแสดงการขอบคุณต่อพนักงาน



- **โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน** บริษัทฯ จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร จัดให้มีประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในกลุ่มพนักงาน
- **โครงการบริจาคโลหิตในสถานประกอบการและบริเวณชุมชนโดยรอบ** บริษัทฯ จัดให้มีการจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสมาคมพอกหนัง ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนชุมชนบริเวณข้างเคียง เพื่อร่วมกับบริจาคโลหิตให้ได้ในปริมาณที่มาก เนื่องจากเป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า ความต้องการใช้โลหิตมีมากขึ้นทุกปี
- **โครงการกิจกรรมวันเด็ก** บริษัทฯ จัดกิจกรรมวันเด็กเป็นประจำทุกปี โดยมีอาหาร พร้อมขนมและน้ำดื่ม แจกให้กับเด็กๆ พร้อมทั้งอุปกรณ์การเรียน และเกมส์การแข่งขัน เพื่อให้เด็กสนุกสนานและกล้าแสดงออก ตลอดจนให้การสนับสนุนจัดงานกิจกรรมวันเด็กกับสถานที่ตำรวจในชุมชน

การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ให้ทราบทั้งองค์กร ตลอดจน ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต แนวทางในการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3. บริษัทฯ พัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง
4. บริษัทฯ ไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม



5. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
6. บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
7. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
8. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา มาตรการการ แจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร ดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย/ระเบียบปฏิบัติ/ข้อกำหนดของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายต่างๆ อย่างจริงจัง และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรม บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบรอบ โดยผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆได้ในช่องทาง ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ

เลขานุการบริษัท

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6033 อีเมลล์ [secretary@cpl.co.th](mailto:secretary@cpl.co.th)

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระของบริษัทซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้นๆ ซึ่งช่วยให้ฝ่ายบริหารเกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีอยู่นั้นมีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมทั้งช่วยค้นหาข้อบกพร่องและวิธีการพัฒนาระบบการดำเนินงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแผนตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และสามารถรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้คณะกรรมการทุกท่านใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานกลต. เป็นต้นแบบเพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบที่สำนักงาน กลต. กำหนด สำหรับการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นายสิงห์ วงศ์จุฬโรจน์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท ในขณะที่การพิจารณาและการอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้ความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบระยะเวลาบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุพัต อ่องแสงคุณ และ นายมงคล เหล่าวรพงศ์ กรรมการตรวจสอบ

สำหรับ รองศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์ และ นายสุพัต อ่องแสงคุณ ได้เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เชิญกรรมการบริหารของบริษัท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาเข้าร่วมประชุมด้วยสาระสำคัญของผลการประชุมมีดังนี้

### 1. การจัดทำงบการเงินประจำปี

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 มาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์เป็นผู้เสนอแนะ งบการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอหากมีข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีในเรื่องใดก็ได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้ถูกต้องและเหมาะสม

### 2. ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตรวจสอบตามแผนงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดไว้แต่ละปี มีการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะ ซึ่งประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมการปฏิบัติ, ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตาม ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่พึงพอใจ

### 3. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประสานงานกับฝ่ายบริหารของบริษัท ซึ่งได้ชี้แจงให้ทราบถึงความเสี่ยงในด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านธุรกิจ และจากภายนอกซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเพื่อหาทางลดหรือบำบัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ฝ่ายบริหารติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้โดยเฉพาะจากเหตุการณ์ภายนอกที่ควบคุมได้ยาก เช่น ราคาวัตถุดิบ ราคาน้ำมัน ซึ่งมีผลกระทบต่อดัชนีการผลิตสินค้าของบริษัท

### 4. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและค่าตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้แต่งตั้ง นายเชิดสกุล อันมงคล ผู้สอบบัญชีหมายเลข 7195 และหรือ นางสาววรรณฯ พุทธิเสถียร ผู้สอบบัญชี หมายเลข 4387 และหรือ นางสาวจันทร์หา วงศ์ศรีอุดมพร ผู้สอบบัญชีหมายเลข 4996 และหรือ นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ จากบริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยมีค่าตอบแทน 1,750,000 บาท



รองศาสตราจารย์ ดร. รุธิร์ พนมยงค์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลต่าง ที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 -1 ) สำหรับงบการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคือ บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด โดยการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า การบริหารงานและระบบความควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และ ผลการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ไม่มีเงื่อนไขและไม่ข้อสงสัยใดๆ ทำให้เชื่อถือว่า งบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แสดงฐานะการเงินและการแสดงเงินสดถูกต้องตามที่ความในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายจีเชียง ไล่  
กรรมการผู้จัดการ

## 17. งบการเงินประจำปีและรายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบันตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าเรื่องเหล่านี้ได้ถูกระบุในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้บริษัท ต้องมีการทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ร่วมที่ได้จากกระบวนการผ่าหนังออกเป็นหนังผิวและหนังท้อ โดยในสภาพตลาดปัจจุบัน หนังผิวจะมีราคาตลาดและมีความต้องการในตลาดสูงกว่าหนังท้อ ในขณะที่บริษัท บันทวนต้นทุนให้แก่หนังผิวและหนังท้อด้วยอัตรามาตรฐาน การทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อนี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 163.21 ล้านบาท มีสาระสำคัญต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนั้น กระบวนการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคั่นเกี่ยวข้อง

กับการประมาณการปริมาณหนึ่งผิวและหนึ่งห้องที่ผลิตได้ การตัดสินใจจำหน่ายในสภาพสินค้าสำเร็จรูปหรือนำไปผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูป และราคาตลาดของสินค้าที่ถูกกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะตลาดในอนาคต

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการปันส่วนต้นทุนให้แก่หนึ่งผิวและหนึ่งห้องซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ร่วมที่ได้จากกระบวนการผ่าหนึ่งด้วยอัตรามาตรฐานของผู้บริหาร การประเมินความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการปริมาณหนึ่งผิวและหนึ่งห้องที่ผลิตได้ และราคาตลาดของหนึ่งห้องที่ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจจำหน่ายในสภาพสินค้าสำเร็จรูปหรือนำไปผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนึ่งห้อง

### การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้บริษัท ต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ที่ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจและมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 16.00 ล้านบาท ในขณะที่แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเป็นประมาณการหนี้สินในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท และเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีสาระสำคัญต่อการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนั้น กระบวนการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเกี่ยวข้องกับการประเมินแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหารซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก และขึ้นอยู่กับข้อสมมติโดยเฉพาะอย่างยิ่งการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่าย และอัตราคิดลดที่ถูกกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะตลาดในอนาคตที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตามแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหาร

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของผู้บริหาร การประเมินความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำประมาณการและความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ โดยเฉพาะการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และค่าใช้จ่าย และอัตราคิดลดที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตามแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้นำทีมในการกำกับดูแลต้องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่เลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้นสอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ

หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเชตสกุล อันมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,951,114.88	19,022,434.42	10,951,114.88	19,022,434.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	82,674,086.68	133,175,688.61	82,674,086.68	133,175,688.61
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	27.3	24,000,000.00	-	24,000,000.00	-
สินค้าคงเหลือ	8	1,065,217,408.76	1,044,794,271.17	1,065,217,408.76	1,044,794,271.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		114,723.27	106,640.60	114,723.27	106,640.60
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,182,957,333.59</b>	<b>1,197,099,034.80</b>	<b>1,182,957,333.59</b>	<b>1,197,099,034.80</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	-	14,584,265.54	16,000,000.00	16,000,000.00
เงินลงทุนระยะยาว	10	30,585,409.72	31,035,409.72	30,585,409.72	31,035,409.72
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	124,988,568.42	124,988,568.42	124,988,568.42	124,988,568.42
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	140,130,217.62	147,950,231.32	140,130,217.62	147,950,231.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	5,622,609.87	6,692,420.03	5,622,609.87	6,692,420.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	29,759,002.68	21,391,575.72	29,759,002.68	21,391,575.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		69,574.26	76,571.26	69,574.26	76,571.26
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>331,155,382.57</b>	<b>346,719,042.01</b>	<b>347,155,382.57</b>	<b>348,134,776.47</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,514,112,716.16</b>	<b>1,543,818,076.81</b>	<b>1,530,112,716.16</b>	<b>1,545,233,811.27</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	464,977,408.57	376,633,425.32	464,977,408.57	376,633,425.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	107,133,771.59	129,259,634.47	107,133,771.59	129,259,634.47
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,529,341.63	2,179,292.60	1,529,341.63	2,179,292.60
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>573,640,521.79</b>	<b>508,072,352.39</b>	<b>573,640,521.79</b>	<b>508,072,352.39</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ประมาณการหนี้สินในบริษัทรวม	9	81,718.41	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	2,295,906.20	3,383,379.18	2,295,906.20	3,383,379.18
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	35,923,299.00	37,955,844.00	35,923,299.00	37,955,844.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>38,300,923.61</b>	<b>41,339,223.18</b>	<b>38,219,205.20</b>	<b>41,339,223.18</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>611,941,445.40</b>	<b>549,411,575.57</b>	<b>611,859,726.99</b>	<b>549,411,575.57</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นดัดบัญชี</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>		<b>198,000,000.00</b>	<b>198,000,000.00</b>	<b>198,000,000.00</b>	<b>198,000,000.00</b>
<b>กำไรสะสม</b>					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		28,940,744.21	28,940,744.21	28,940,744.21	28,940,744.21
ยังไม่ได้จัดสรร		411,230,576.55	503,465,807.03	427,312,294.96	504,881,541.49
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>902,171,270.76</b>	<b>994,406,501.24</b>	<b>918,252,989.17</b>	<b>995,822,235.70</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,514,112,716.16</b>	<b>1,543,818,076.81</b>	<b>1,530,112,716.16</b>	<b>1,545,233,811.27</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย		1,769,029,387.34	2,315,504,666.37	1,769,029,387.34	2,315,504,666.37
ต้นทุนขาย		(1,666,086,395.16)	(2,094,996,559.54)	(1,666,086,395.16)	(2,094,996,559.54)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>102,942,992.18</b>	<b>220,508,106.83</b>	<b>102,942,992.18</b>	<b>220,508,106.83</b>
รายได้อื่น		10,299,267.66	7,516,258.87	10,299,267.66	7,516,258.87
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(45,685,973.91)	(50,849,920.20)	(45,685,973.91)	(50,849,920.20)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(101,717,849.74)	(96,719,893.24)	(101,717,849.74)	(96,719,893.24)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(4,334,215.63)	(15,023,137.71)	(4,334,215.63)	(15,023,137.71)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว		(1,230.00)	(7,249,793.29)	(1,230.00)	(7,249,793.29)
ต้นทุนทางการเงิน		(12,641,125.55)	(11,499,369.15)	(12,641,125.55)	(11,499,369.15)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(14,665,983.95)	(1,415,734.46)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(65,804,118.94)</b>	<b>45,266,517.65</b>	<b>(51,138,134.99)</b>	<b>46,682,252.11</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	23	9,327,717.76	(10,100,727.96)	9,327,717.76	(10,100,727.96)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(56,476,401.18)</b>	<b>35,165,789.69</b>	<b>(41,810,417.23)</b>	<b>36,581,524.15</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>23</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี		3,841,163.20	-	3,841,163.20	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี		3,841,163.20	-	3,841,163.20	-
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		3,841,163.20	-	3,841,163.20	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(52,635,237.98)</b>	<b>35,165,789.69</b>	<b>(37,969,254.03)</b>	<b>36,581,524.15</b>

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (2.14) 1.33 (1.58) 1.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	21.2	263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	534,300,004.84	1,025,240,699.05
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	35,165,789.69	35,165,789.69
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	35,165,789.69	35,165,789.69
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	21.1	263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	503,465,807.03	994,406,501.24
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(56,476,401.18)	(56,476,401.18)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	3,841,163.20	3,841,163.20
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	(52,635,237.98)	(52,635,237.98)
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	411,230,576.55	902,171,270.76

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	534,300,004.84	1,025,240,699.05
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	36,581,524.15	36,581,524.15
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	36,581,524.15	36,581,524.15
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย	21.2	-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	504,881,541.49	995,822,235.70
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(41,810,417.23)	(41,810,417.23)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	3,841,163.20	3,841,163.20
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	(37,969,254.03)	(37,969,254.03)
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย	21.1	-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	427,312,294.96	918,252,989.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(65,804,118.94)	45,266,517.65	(51,138,134.99)	46,682,252.11
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา		17,557,007.18	15,918,910.63	17,557,007.18	15,918,910.63
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		1,214,810.16	2,324,799.81	1,214,810.16	2,324,799.81
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย		4,644,589.85	4,271,998.45	4,644,589.85	4,271,998.45
หนี้สงสัยจะสูญ		1,223,136.00	-	1,223,136.00	-
ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย		27,675,062.48	890,350.40	27,675,062.48	890,350.40
ประมาณการสินค้ารับคืน(โอนกลับ)		(20,690,836.05)	303,082.21	(20,690,836.05)	303,082.21
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)		20,457,161.68	(2,423,999.17)	20,457,161.68	(2,423,999.17)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,161,862.32	23,007.19	2,161,862.32	23,007.19
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(695,319.04)	(566,853.17)	(695,319.04)	(566,853.17)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		72,655.76	134,091.75	72,655.76	134,091.75
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว		1,230.00	7,249,793.29	1,230.00	7,249,793.29
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		14,665,983.95	1,415,734.46	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		3,011,741.00	2,788,405.00	3,011,741.00	2,788,405.00
ดอกเบี้ยรับ		(2,480,619.15)	(714,038.67)	(2,480,619.15)	(714,038.67)
ดอกเบี้ยจ่าย		10,665,632.37	11,499,369.15	10,665,632.37	11,499,369.15
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		13,679,979.57	88,381,168.98	13,679,979.57	88,381,168.98
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		17,306,329.57	(15,331,844.49)	17,306,329.57	(15,331,844.49)
สินค้าคงเหลือ		(20,189,463.22)	(75,970,786.35)	(20,189,463.22)	(75,970,786.35)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(8,082.67)	13,879.16	(8,082.67)	13,879.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,000.00	(600.00)	7,000.00	(600.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(23,783,256.49)	(98,505,208.70)	(23,783,256.49)	(98,505,208.70)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(242,832.00)	-	(242,832.00)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(13,230,325.24)	(101,413,391.40)	(13,230,325.24)	(101,413,391.40)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		46,541.54	74,101.45	46,541.54	74,101.45
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(163,615.70)	(27,223,137.44)	(163,615.70)	(27,223,137.44)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(13,347,399.40)	(128,562,427.39)	(13,347,399.40)	(128,562,427.39)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(24,000,000.00)	-	(24,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(9,378,555.12)	(33,338,544.52)	(9,378,555.12)	(33,338,544.52)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		1,009,707.82	566,869.17	1,009,707.82	566,869.17
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(145,000.00)	(225,000.00)	(145,000.00)	(225,000.00)
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		1,944,440.88	-	1,944,440.88	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(16,000,000.00)	-	(16,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินลงทุนทั่วไป		448,770.00	-	448,770.00	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		2,227,275.21	640,000.00	2,227,275.21	640,000.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(27,893,361.21)	(48,356,675.35)	(27,893,361.21)	(48,356,675.35)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี		31,262,012.24	1,147,760.70	31,262,012.24	1,147,760.70
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,356,179,273.39	2,565,539,915.14	1,356,179,273.39	2,565,539,915.14
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,301,236,660.73)	(2,360,345,934.98)	(1,301,236,660.73)	(2,360,345,934.98)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		(371,290.00)	-	(371,290.00)	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(2,613,368.00)	(2,985,045.00)	(2,613,368.00)	(2,985,045.00)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย		(10,193,680.99)	(10,881,757.45)	(10,193,680.99)	(10,881,757.45)
เงินสดจ่ายเงินปันผลจ่าย		(39,938,224.95)	(65,999,737.50)	(39,938,224.95)	(65,999,737.50)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		33,088,060.96	126,475,200.91	33,088,060.96	126,475,200.91
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		81,380.11	294,369.39	81,380.11	294,369.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(8,071,319.54)	(50,149,532.44)	(8,071,319.54)	(50,149,532.44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		19,022,434.42	69,171,966.86	19,022,434.42	69,171,966.86
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6	10,951,114.88	19,022,434.42	10,951,114.88	19,022,434.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2537 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2537 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107537000289 สำนักงานแห่งใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มตระกูลวงษ์เจริญสิน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูป

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

**3. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

บริษัทฯ ได้นำกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินงวดปัจจุบัน

**4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้**

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

การนำเสนองบการเงิน

สินค้าย่อย

งบกระแสเงินสด

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง

ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาก่อสร้าง

ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล
	และการเปิดเผยข้อมูล
	เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา
	แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ
	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการ
	ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ
	ที่เงินเฟ้อรุนแรง
	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่า
	แหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย
	ในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล — กรณีที่ไม่มี
	ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง
	กับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน — สิ่งสูงค่าให้แก่
	ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ — การเปลี่ยนแปลงสภาพ
	ทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตาม
	รูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อนำมาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

บริการ

รายได้ — รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน — ต้นทุนเว็บไซต์  
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการ  
ผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

เงินที่นำส่งรัฐ

การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

## 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่นๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง



## 5.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกรายการโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราปิด ณ วันสิ้นงวด ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่านี้แสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

## 5.3 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวดจะคำนวณหามูลค่ายุติธรรม และแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

## 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

## 5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

## 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

## 5.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

## 5.8 เงินลงทุนระยะยาว

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุน และปรับลดด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) บริษัทฯ จะรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต และ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ บริษัทฯ วัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

## 5.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกตามราคาทุน ณ วันเริ่มรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
- ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 และ 10 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี
- บ่อบำบัดน้ำเสีย	10 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์ถาวรอื่น นำมารวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ชนิดอื่นนั้น โดยจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์ถาวรอื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ต้นทุนของการเปลี่ยนแทนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการเปลี่ยนแทนจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์

อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดบัญชีที่เกิดรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับมูลค่าตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

#### 5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

#### 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่นๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งสุดท้ายแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 5.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### 5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

- บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์ระยะยาว

- บริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยซึ่งเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่น บริษัทฯ แสดงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

#### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายการที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์

แยกต่างหากก็ต่อเมื่อมีความเชื่อมั่นแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้ว บริษัทฯ น่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืน แต่ไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 5.16 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 5.17 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายรับรู้เมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อ
- รายได้จากการให้เช่ารับรู้ตามระยะเวลาเช่าตลอดอายุของสัญญาเช่า
- ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- รายได้จากการได้รับคืนภาษีอากร รับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับคืนภาษีอากร
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### 5.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 5.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วระหว่างงวด ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 5.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการประมาณค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเพื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย

ในการประมาณการค่าเพื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเพื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่ายจากสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดไว้ โดยบริษัทฯ คำนวณขึ้นจากอัตราการลดหนี้และอัตราการรับคืนสินค้าต่อยอดขายโดยถ่วงเฉลี่ยคูณกับยอดขายสินค้าที่เกิดขึ้นทุก 3 เดือน

#### ประมาณการสินค้ารับคืน

ในการประมาณการสินค้ารับคืน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสินค้ารับคืนจากสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดไว้ โดยบริษัทฯ คำนวณจากอัตราต้นทุนขายถ่วงเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการค่าเพื่อการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนสินค้า

#### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### การด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเดือ้นที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการลาออก และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานเกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

## มูลค่ายุติธรรม

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เงินสด	359,546.06	1,073,028.95
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	79,968.89	835,680.99
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	10,511,599.93	16,961,212.42
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	-	152,512.06
รวม	10,951,114.88	19,022,434.42

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าในประเทศ	34,009,529.11	36,541,416.93
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	58,731,978.05	89,401,545.97
ตัวเงินรับ	3,391,167.44	12,749,905.52
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	96,132,674.60	138,692,868.42
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
ค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย	(32,350,785.67)	(4,675,723.19)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ — สุทธิ	41,803,485.59	112,038,741.89
ลูกหนี้อื่น	42,093,737.09	21,136,946.72
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,223,136.00)	-
ลูกหนี้อื่น — สุทธิ	40,870,601.09	21,136,946.72
รวม	82,674,086.68	133,175,688.61

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับแยกตามอายุได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	43,837,523.10	86,645,925.36
เกินกำหนดชำระ 1 — 30 วัน	26,343,609.34	27,616,235.05
เกินกำหนดชำระ 31 — 60 วัน	1,927,969.91	1,478,171.55
เกินกำหนดชำระ 61 — 90 วัน	211,666.07	398,943.68
เกินกำหนดชำระ 91 — 180 วัน	1,833,502.84	575,189.44
เกินกำหนดชำระ 181 — 365 วัน	-	-
เกินกำหนดชำระ 366 วันขึ้นไป	21,978,403.34	21,978,403.34
รวม	96,132,674.60	138,692,868.42
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
ค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย	(32,350,785.67)	(4,675,723.19)
สุทธิ	41,803,485.59	112,038,741.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,087,081.99	1,170,847.90
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	20,313,029.34	10,665,470.88
ดอกเบี้ยค้างรับ	450,818.17	244,015.77
ลูกหนี้กรมสรรพากร	7,877,204.23	2,015,230.66
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	4,402,648.79	4,239,033.09
ลูกหนี้อื่น	7,962,954.57	2,802,348.42
รวม	42,093,737.09	21,136,946.72
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,223,136.00)	-
สุทธิ	40,870,601.09	21,136,946.72

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(1,223,136.00)	-
โอนกลับในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(23,201,539.34)	(21,978,403.34)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(4,675,723.19)	(3,785,372.79)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(55,371,394.77)	(28,667,668.15)
โอนกลับในระหว่างปี	27,696,332.29	27,777,317.75
ยอดคงเหลือปลายปี	(32,350,785.67)	(4,675,723.19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระหนี้ ตั้งแต่ 366 วันขึ้นไป เป็นลูกหนี้การค้าต่างประเทศ — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วทั้งจำนวน โดยผู้บริหารของบริษัทฯ จะดำเนินการติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ น้อยที่สุด

## 8. สินค้าคงเหลือ

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	248,912,605.49	212,779,935.87
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังผิว	540,025,321.20	418,186,393.24
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังทอง	163,212,248.31	255,365,367.52
สินค้าระหว่างผลิต	-	48,301,251.90
วัตถุดิบ	25,197,630.28	16,449,159.76
สารเคมี	55,737,443.64	41,314,364.58
วัสดุสิ้นเปลือง	3,627,922.28	3,331,326.87
สินค้าระหว่างทาง	29,101,630.98	49,897,539.22
รวม	1,065,814,802.18	1,045,625,338.96
บวก ประมาณการสินค้ารับคืน	21,219,142.82	528,306.77
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(21,816,536.24)	(1,359,374.56)
สุทธิ	1,065,217,408.76	1,044,794,271.17

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของประมาณการสินค้ารับคืนดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	528,306.77	831,388.98
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	28,887,803.59	5,428,769.44
โอนกลับในระหว่างปี	(8,196,967.54)	(5,731,851.65)
ยอดคงเหลือปลายปี	21,219,142.82	528,306.77



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,359,374.56)	(3,783,373.73)
ดั่งเพิ่มในระหว่างปี	(25,542,986.68)	(4,603,024.53)
โอนกลับในระหว่างปี	5,085,825.00	7,027,023.70
ยอดคงเหลือปลายปี	(21,816,536.24)	(1,359,374.56)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท ได้ทำประกันภัยสินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ สารเคมี และวัสดุสิ้นเปลือง มูลค่าทุนเอาประกัน จำนวนเงิน 800.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 634.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยกผลประโยชน์จากการประกันภัยให้กับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 15

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/ประมาณการหนี้สินในบริษัทร่วม

### 9.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการ ลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2559	2558			2559	2558	2559	2558
	บาท	บาท			บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	40,000,000.00	40,000,000.00	40.00	40.00	(81,718.41)	14,584,265.54	16,000,000.00	16,000,000.00

## 9.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	120,838,899.32	34,274,135.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,896,717.63	3,647,909.36
หนี้สินหมุนเวียน	(155,537,796.24)	(1,461,380.98)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8,682,933.26)	-
สินทรัพย์สุทธิ	(485,112.55)	36,460,663.83
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
รายได้	92,521,045.71	2,392,796.51
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(36,945,776.39)	(3,539,336.15)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(36,945,776.39)	(3,539,336.15)
เงินปันผลรับจากบริษัทรวมระหว่างปี	-	-

การกระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทรวมที่รับรู้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงได้ดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ	(485,112.55)	36,460,663.83
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	40.00	40.00
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน	(194,045.02)	14,584,265.54
(กำไร)ขาดทุนในสินทรัพย์ปลายงวด	112,326.61	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	(81,718.41)	14,584,265.54

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติร่วมทุนจัดตั้งบริษัทใหม่กับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งในชื่อ “บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด” ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสือทุกประเภทโดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาร่วมทุนแล้ว เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 และได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 1,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 40,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558

ต่อมา เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 40,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 100,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม จำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นเงินลงทุนเพิ่ม จำนวนเงิน 24,000,000.00 บาท ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน

## 10. เงินลงทุนระยะยาว

### ประกอบด้วย

	ประเภท กิจการ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุน ที่ชำระแล้ว	สัดส่วน การลงทุน	เงินลงทุน ราคาทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
			ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ร้อยละ	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	บาท	บาท
<b>เงินลงทุนทั่วไป:</b> <b>C.P.L. INTERNATIONAL</b> <b>COMPANY LIMITED</b> <b>บวก</b> เงินสำรองหนี้เพื่อการเพิ่มทุน <b>หัก</b> ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม <b>สุทธิ</b>	ลงทุน ในกิจการอื่น	British Virgin Islands	8,000,000.00 1,000,000.00	15 15	1,200,000.00 150,000.00	51,483,750.00 4,618,500.00 (41,516,840.28)	51,483,750.00 4,618,500.00 (41,516,840.28)
	ให้เช่าอาคาร สำนักงาน	ไทย	บาท 15,000,000.00	ร้อยละ 3	บาท 450,000.00	14,585,409.72 -	14,585,409.72 450,000.00
<b>บริษัท สิริรัตน์ จำกัด</b>  <b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b> <b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด:</b> <b>ตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี</b> <b>รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b> <b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>					16,000,000.00	16,000,000.00 16,000,000.00 30,585,409.72	16,000,000.00 16,000,000.00 31,035,409.72

ในระหว่างงวด บริษัทฯ รับรู้รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนทั่วไปในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
C.P.L. International Company Limited	-	-
บริษัท สิริรัตน์ จำกัด	-	-
รวม	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุนทั่วไป ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(41,516,840.28)	(34,267,046.99)
ดัดเพิ่มในระหว่างปี	-	(7,249,793.29)
ยอดคงเหลือปลายปี	(41,516,840.28)	(41,516,840.28)

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดทั้งจำนวนเป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ โดยหุ้นกู้มีอายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ระยะเวลาดังแต่วันที่ 27 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 อัตราดอกเบี้ย ปีที่ 1 — 4 ร้อยละ 4.00 ต่อปี ปีที่ 5 — 6 ร้อยละ 4.40 ต่อปี และตั้งแต่ปีที่ 6 จนครบกำหนด ร้อยละ 5.50 ต่อปี และมีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 16.86 ล้านบาท และจำนวนเงิน 17.20 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าที่ประกาศจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2



## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน
	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
ราคาทุน	124,590,482.42
มูลค่าตามบัญชี	124,590,482.42
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ซื้อสินทรัพย์	-
รับโอน	398,086.00
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	124,988,568.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ราคาทุน	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ซื้อสินทรัพย์	-
รับโอน	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	124,988,568.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ราคาทุน	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต และมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 141.17 ล้านบาท และจำนวนเงิน 135.83 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. กีดกัน อาคารและอุปกรณ์

### ประกอบด้วย

	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		บอปรับดน้ำเสีย	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557								
ราคาทุน	55,985,352.00	155,252,746.96	242,587,852.40	38,464,854.76	7,945,006.28	6,250,000.00	506,723.00	506,992,535.40
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(135,951,053.84)	(205,389,910.05)	(28,648,603.15)	(6,493,231.22)	(6,249,997.89)	-	(382,732,796.15)
มูลค่าตามบัญชี	55,985,352.00	19,301,693.12	37,197,942.35	9,816,251.61	1,451,775.06	2.11	506,723.00	124,259,739.25
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ซื้อสินทรัพย์	1,255,428.00	-	1,879,575.89	6,728,500.00	756,296.29	-	28,324,824.34	38,944,624.52
รับโอน (โอนออก)	(146,086.00)	19,262,158.12	9,633,020.92	-	(1,448.52)	-	(27,948,758.59)	798,885.93
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1,470,775.61)	(4,670,000.00)	(7,000.00)	-	(127,091.75)	(6,274,867.36)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสำหรับปี	-	(2,922,704.17)	(9,227,615.07)	(3,140,200.07)	(628,391.32)	-	-	(15,918,910.63)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับปี	-	-	1,470,761.61	4,669,998.00	-	-	-	6,140,759.61
ส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,094,694.00	35,641,147.07	39,482,910.09	13,404,549.54	1,571,231.51	2.11	755,697.00	147,950,231.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ราคาทุน	57,094,694.00	174,514,905.08	252,629,673.60	40,523,354.76	8,636,253.04	6,250,000.00	755,697.00	540,404,577.48
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(138,873,758.01)	(213,146,763.51)	(27,118,805.22)	(7,065,021.53)	(6,249,997.89)	-	(392,454,346.16)
มูลค่าตามบัญชี	57,094,694.00	35,641,147.07	39,482,910.09	13,404,549.54	1,571,231.51	2.11	755,697.00	147,950,231.32

	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		บอับัดหนี้เสีย	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ราคาทุน	57,094,694.00	174,514,905.08	252,629,673.60	40,523,354.76	8,636,253.04	6,250,000.00	755,697.00	540,404,577.48
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(138,873,758.01)	(213,146,763.51)	(27,118,805.22)	(7,065,021.53)	(6,249,997.89)	-	(392,454,346.16)
มูลค่าตามบัญชี	57,094,694.00	35,641,147.07	39,482,910.09	13,404,549.54	1,571,231.51	2.11	755,697.00	147,950,231.32
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ซื้อสินทรัพย์	-	-	451,172.51	1,452,000.00	902,443.15	-	7,318,425.36	10,124,041.02
รับโอน (โอนออก)	-	633,129.32	6,603,595.92	-	625,743.52	-	(7,862,468.76)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(11,231,892.13)	(1,849,300.00)	(534,359.85)	-	-	(13,615,551.98)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสำหรับปี	-	(4,064,283.83)	(8,834,891.45)	(3,886,311.40)	(771,520.50)	-	-	(17,557,007.18)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	11,175,171.08	1,534,915.22	518,418.14	-	-	13,228,504.44
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,094,694.00	32,209,992.56	37,646,066.02	10,655,853.36	2,311,955.97	2.11	211,653.60	140,130,217.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ราคาทุน	57,094,694.00	175,148,034.40	248,452,549.90	40,126,054.76	9,630,079.86	6,250,000.00	211,653.60	536,913,066.52
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(142,938,041.84)	(210,806,483.88)	(29,470,201.40)	(7,318,123.89)	(6,249,997.89)	-	(396,782,848.90)
มูลค่าตามบัญชี	57,094,694.00	32,209,992.56	37,646,066.02	10,655,853.36	2,311,955.97	2.11	211,653.60	140,130,217.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 73.73 ล้านบาท และจำนวนเงิน 84.14 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ เพื่อค้ำประกันหนี้สินทุกประเภทกับสถาบันการเงิน และได้ยกประโยชน์จากการประกันภัยในวงเงินตามสัญญาประกันภัย จำนวนเงิน 275.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 210.00 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 15

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

#### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	
ราคาทุน	12,845,916.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,053,696.16)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>8,792,219.84</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	
ซื้อสินทรัพย์	225,000.00
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1,483,400.00)
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(2,324,799.81)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	1,483,400.00
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>6,692,420.03</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	
ราคาทุน	11,587,516.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,895,095.97)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>6,692,420.03</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	
ซื้อสินทรัพย์	145,000.00
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(1,214,810.16)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>5,622,609.87</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	
ราคาทุน	11,732,516.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,109,906.13)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>5,622,609.87</b>

## 14. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ประกอบด้วย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีนี้สินตาม งบแสดงฐานะการเงิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจวบจน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,330,825.31	5,779,639.69	-	11,110,465.00
สินค้าคงเหลือ	166,213.56	(46,734.87)	-	119,478.69
เงินลงทุนระยะยาว	8,303,368.06	-	-	8,303,368.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,591,168.79	(406,509.00)	-	7,184,659.79
ขาดทุนทางภาษี	-	3,041,031.14	-	3,041,031.14
รวม	21,391,575.72	8,367,426.96	-	29,759,002.68
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจวบจน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,152,755.23	178,070.08	-	5,330,825.31
สินค้าคงเหลือ	590,396.95	(424,183.39)	-	166,213.56
เงินลงทุนระยะยาว	6,853,409.40	1,449,958.66	-	8,303,368.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,033,487.79	557,681.00	-	7,591,168.79
รวม	19,630,049.37	1,761,526.35	-	21,391,575.72

## 15. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีต เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินรวม จำนวนเงิน 1,690.00 ล้านบาท วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต จำนวนเงิน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และวงเงินบัตรเครดิต จำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีต เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินรวม จำนวนเงิน 1,595.00 ล้านบาท วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต จำนวนเงิน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 วงเงินสินเชื่อข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ ผลประโยชน์จากการประกันภัยในสินค้าคงเหลือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ดังกล่าว ตามหมายเหตุ 8 และ 12



## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	32,409,772.94	1,147,760.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	432,567,635.63	375,485,664.62
รวม	464,977,408.57	376,633,425.32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปทรัสต์รีซีดและตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.94 — 3.30 ต่อปี และร้อยละ 0.65 — 3.35 ต่อปี ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีด บริษัทฯ ได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามาโดยการเชิ่ลนเชื่อของสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้่าดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น มีหลักทรัพย์ค้่าประกัน ตามหมายเหตุ 15

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ	55,283,289.35	65,875,360.00
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	23,698,395.20	31,193,574.35
ตั๋วเงินจ่าย	-	5,564.00
เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย	78,981,684.55	97,074,498.35
เจ้าหนี้อื่น	28,152,087.04	32,185,136.12
รวม	107,133,771.59	129,259,634.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,870,940.37	18,667,840.36
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	3,560,952.87	5,706,431.13
เงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	3,333,329.76	1,388,888.88
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	838,030.10	590,022.77
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	93,485.90	371,290.00
เงินปันผลค้างจ่าย	667,176.20	1,005,408.65
เจ้าหนี้อื่น	5,788,171.84	4,455,254.33
รวม	28,152,087.04	32,185,136.12

## 18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	4,070,492.00	5,997,292.00
หัก ดอกเบี้ยเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(245,244.17)	(434,620.22)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,825,247.83	5,562,671.78
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,529,341.63)	(2,179,292.60)
สุทธิ	2,295,906.20	3,383,379.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงินแยกตามกำหนดชำระได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	1,676,796.00	2,384,512.00
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,393,696.00	3,612,780.00
รวม	4,070,492.00	5,997,292.00

## 19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	37,955,844.00	35,167,439.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,824,921.00	2,011,769.00
ดอกเบี้ยจ่าย	1,186,820.00	776,636.00
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,801,454.00)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(242,832.00)	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,923,299.00	37,955,844.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่รวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,824,921.00	2,011,769.00
ดอกเบี้ยจ่าย	1,186,820.00	776,636.00
รวม	3,011,741.00	2,788,405.00

ค่าใช้จ่ายข้างต้นแสดงรวมอยู่ในรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	1,370,249.00	1,261,462.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	263,662.00	245,415.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,377,830.00	1,281,528.00
รวม	3,011,741.00	2,788,405.00

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกิดขึ้นจาก

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	บาท	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(5,064,154.00)	
ข้อสมมติทางการเงิน	2,803,940.00	
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,541,240.00)	
รวม	(4,801,454.00)	

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.81 ต่อปี	ร้อยละ 3.51 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท
อัตราคิดลด	
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.00	(1,281,194.00)
ลดลงอัตราร้อยละ 1.00	1,457,454.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.00	1,283,752.00
ลดลงอัตราร้อยละ 1.00	(1,152,821.00)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

## 20. กุญเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้น ดังนี้

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้นบาท	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงินบาท	จำนวนหุ้น	จำนวนเงินบาท
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00

## 21. เงินปันผลจ่าย

- 21.1 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ได้มีมติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 เป็นเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 26.40 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 39.60 ล้านบาท
- 21.2 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ได้มีมติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2557 เป็นเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 26.40 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 66.00 ล้านบาท

## 22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.68:1 และ 0.55:1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.67:1 และ 0.55:1 ตามลำดับ



## 23. (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	-	(11,862,254.31)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,327,717.76	1,761,526.35
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	9,327,717.76	(10,100,727.96)

ผลต่างระหว่าง (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(65,804,118.94)	45,266,517.65
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้คำนวณด้วยอัตราร้อยละ 20	13,160,823.79	(9,053,303.53)
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	(3,833,106.03)	(1,047,424.43)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	9,327,717.76	(10,100,727.96)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน ก่อนภาษี	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	4,801,454.00	(960,290.80)	3,841,163.20

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(17,517,226.47)	(178,204,205.69)
วัตถุดิบ และสารเคมีที่ใช้ไป	896,743,742.12	978,410,064.66
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	20,457,161.68	(2,423,999.17)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,334,215.63	15,023,137.71
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	143,015,261.76	158,912,385.14
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	31,906,435.00	30,926,219.00
ค่าเสื่อมราคา	17,557,007.18	15,918,910.63
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,214,810.16	2,324,799.81
หนี้สงสัยจะสูญ	1,223,136.00	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	1,230.00	7,249,793.29
ค่าขนส่ง	7,880,987.77	9,518,634.24
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	663,945,544.56	1,185,406,330.67
ค่าใช้จ่ายอื่น	47,063,359.05	41,777,233.69
รวม	1,817,825,664.44	2,264,839,303.98

## 25. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูป และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ 2 ส่วนงาน คือ ในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น รายได้ กำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดที่แสดงในรายงานทางการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานได้ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย						
บุคคลภายนอก	360,271	382,398	1,408,758	1,933,107	1,769,029	2,315,505
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รวม	360,271	382,398	1,408,758	1,933,107	1,769,029	2,315,505
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	23,187	(660)	79,756	221,168	102,943	220,508
ดอกเบี้ยรับ					2,481	714
รายได้อื่น					7,818	6,802
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(45,686)	(50,850)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(101,718)	(96,720)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน					(4,334)	(15,023)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ					(1)	(7,250)
เงินลงทุนระยะยาว					(12,641)	(11,499)
ต้นทุนทางการเงิน						
ส่วนแบ่งขาดทุนจาก					(14,666)	(1,416)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					(65,804)	45,266
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้					9,328	(10,100)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้					(56,476)	35,166
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					18,772	18,244
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					1,514,113	1,543,818
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					611,941	549,412

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัท มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งบริษัท จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 26.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท โดยบริษัท มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิด ต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,961,212.42	152,512.06	1,908,709.94	19,022,434.42	0.25 - 1.00
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่ เกิน 5 ปี	-	16,000,000.00	-	16,000,000.00	4.00 - 4.40
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชี	1,147,760.70	-	-	1,147,760.70	7.375 - 7.80
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	55,525,449.99	-	-	55,525,449.99	2.40 - 3.35
สกุลเงินตราต่างประเทศ	319,960,214.63	-	-	319,960,214.63	1.77 - 2.01
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,961,212.42	152,512.06	1,908,709.94	19,022,434.42	0.25 — 1.00
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่ เกิน 5 ปี	-	16,000,000.00	-	16,000,000.00	4.00 — 4.40
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชี	1,147,760.70	-	-	1,147,760.70	7.38 — 7.80
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	55,525,449.99	-	-	55,525,449.99	2.40 — 3.35
สกุลเงินตราต่างประเทศ	319,960,214.63	-	-	319,960,214.63	1.77 — 2.01

## 26.3 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักร และการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัท มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	-	978.00	-	-
รูปีอินเดีย	2,850.00	2,850.00	-	-
ยูโร	1,138.00	1,229.00	-	-
หยวนจีน	12,591.00	58,460.00	-	-
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,176,887.64	3,055,854.94	11,165,390.98	10,676,667.38

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	600.00 ล้านบาท	505.00 ล้านบาท
จำนวนเงินที่ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	7.23 ล้าน	10.85 ล้าน
มูลค่าตามสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	256.80 ล้านบาท	428.46 ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรม	259.10 ล้านบาท	392.31 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2

## 26.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท ไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัท มีการขายสินค้าต่างประเทศ ซึ่งเป็นการขายโดยการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือให้ลูกค้าจ่ายเงินล่วงหน้า ค่าสินค้า ส่วนการขายในประเทศเป็นการขายให้กับกิจการที่มีความมั่นคงทางการเงิน มีความสามารถในการชำระหนี้ เนื่องจากบริษัท ได้ติดต่อกับลูกค้าเหล่านี้นาน บริษัท จึงเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอแล้ว

## 26.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินลงทุนในตราสารหนี้ และเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัท จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ



## 26.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,951,114.88	-	10,951,114.88	-	10,951,114.88
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	82,674,086.68	-	82,674,086.68	-	82,674,086.68
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,000,000.00	-	16,864,988.48	-	16,864,988.48
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	32,409,772.94	-	32,409,772.94	-	32,409,772.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	432,567,635.63	-	432,567,635.63	-	432,567,635.63
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	107,133,771.59	-	107,133,771.59	-	107,133,771.59
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,529,341.63	-	1,529,341.63	-	1,529,341.63
<b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,295,906.20	-	2,295,906.20	-	2,295,906.20

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,022,434.42	-	19,022,434.42	-	19,022,434.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	133,175,688.61	-	133,175,688.61	-	133,175,688.61
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,000,000.00	-	17,195,544.80	-	17,195,544.80
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	1,147,760.70	-	1,147,760.70	-	1,147,760.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	375,485,664.62	-	375,485,664.62	-	375,485,664.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	129,259,634.47	-	129,259,634.47	-	129,259,634.47
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,179,292.60	-	2,179,292.60	-	2,179,292.60
<b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,383,379.18	-	3,383,379.18	-	3,383,379.18

27. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท กับกิจการเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

27.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

รายชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด  
C.P.L. Marketing Company Limited

บริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด

บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด

บริษัท มิมิ อินดัสเทรียล จำกัด

บริษัท แอ็พพลาย ดีปี อินดัสเทรียล จำกัด

Paramount Hide & Leather H.k. Limited

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน  
C.P.L. International Company Limited  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหาร  
ร่วมกัน (ตั้งขึ้นจากการควบรวมระหว่าง  
บริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด กับบริษัท  
รองเท้าเซฟตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558)  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้น  
และผู้บริหารร่วมกัน  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้น  
และผู้บริหารร่วมกัน  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้น  
และผู้บริหารร่วมกัน  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วม

27.2 รายการค้าระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
		2559	2558
		บาท	บาท
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
รายได้จากการให้บริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	2,300,987.40	245,963.00
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,140,000.00	285,000.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 9.00 ต่อปี	1,712,219.18	-
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	43,837,408.48	-
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขาย	ราคาปกติธุรกิจที่เทียบเคียงได้ กับบุคคลภายนอก	25,402,937.78	47,703,039.15
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	522,446.18	-
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	165,966,401.90	101,023,082.00
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	159,309.91	-

### 27.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

	งบการเงินที่แสดง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
C.P.L. Marketing Company Limited	21,978,403.34	21,978,403.34
บริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด	4,074,091.35	2,332,580.88
รวม	26,052,494.69	24,310,984.22
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
สุทธิ	4,074,091.35	2,332,580.88
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
บริษัทร่วม		
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	96,050.00	80,867.60
ดอกเบี้ยค้างรับ		
บริษัทร่วม		
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	183,452.05	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม		
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด		
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	24,000,000.00	-
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	24,000,000.00	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	25,569,201.51	31,947,632.00
บริษัท แอ็พพลาย ดีบี อินดัสเตรียล จำกัด	2,568.00	95,016.00
บริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด	8,250.98	-
รวม	25,580,020.49	32,042,648.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมทั้งจำนวนเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดให้ผู้กู้ต้องทยอยจ่ายชำระคืนหลังจากดำเนินงานเต็มรูป โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.00 ต่อปี

#### 27.4 การค้ำประกันระหว่างกัน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 ได้มีมติให้บริษัทฯ ค้ำประกันการขอใช้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 49.80 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุน

#### 27.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	31,676,600.00	30,714,600.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	229,835.00	211,619.00
รวม	31,906,435.00	30,926,219.00

## 28. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

#### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	146,086.00
โอนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	252,000.00
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.00	1,448.52
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	946,420.45
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	652,000.00	5,234,790.00
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ	93,485.90	371,290.00
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		
ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	3,841,163.20	-

## 29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

29.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน			
ล้านบาท	8.50	4.01	4.49
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีด			
ล้านบาท	1,055.00	374.99	680.01
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.00	2.54	0.46
ตัวสัญญาใช้เงิน			
ล้านบาท	35.00	35.00	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ล้านบาท	600.00	256.80	343.20
บัตรเครดิต			
ล้านบาท	1.00	-	1.00
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน			
ล้านบาท	8.50	4.01	4.49
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีด			
ล้านบาท	1,055.00	329.70	725.30
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.00	0.59	2.41
ตัวสัญญาใช้เงิน			
ล้านบาท	35.00	-	35.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ล้านบาท	505.00	428.46	76.54

29.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าดำเนินการประชาสัมพันธ์และ  
นักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตภายใต้สัญญาจ้างบริการกับกิจการอื่น จำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท และจำนวนเงิน  
0.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัญญามีอายุ 1 ปี

### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้

- อนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญา  
ที่เกี่ยวข้อง เข้ากับธุรกิจของบริษัท เพื่อปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการ  
ทั้งหมดของบริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด ในมูลค่าทั้งสิ้น จำนวนเงิน 530,995,211.76 บาท โดย  
การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท แทนการ  
ชำระด้วยเงินสด และกำหนดราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคาหุ้นละ 34.28 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 154,899,420.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม  
จำนวนเงิน 263,999,950.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 418,899,370.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญ  
เพิ่มทุนจำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560







C.P.L Group Public Company Limited

บริษัท ซี.พี.แอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

Tel : (66) 0 2709 5633-38 โทรสาร : (66) 0 2709 6033, (66) 0 2709 6044

E-mail : [contact@cpl.co.th](mailto:contact@cpl.co.th), [secretary@cpl.co.th](mailto:secretary@cpl.co.th)

[www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th)

# สารบัญ

• จุดเด่นทางการเงิน	4
• ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	5
• สารจากประธานกรรมการ	7
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
• วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	17
• รายการระหว่างกัน	22
• ปัจจัยความเสี่ยง	23
• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	25

• นโยบายการจ่ายเงินปันผล	26
• โครงสร้างการจัดการ	28
• การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	37
• ความรับผิดชอบต่อสังคม	46
• การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	51
• รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	52
• รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท	53
ต่อรายงานทางการเงิน	
• งบการเงินประจำปีและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	54

# 1. จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงิน	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	1,514.11	1,543.82	1,471.50
หนี้สินรวม	611.94	549.41	446.26
ส่วนของผู้ถือหุ้น	902.17	994.41	1,025.24
รายได้จากการขาย	1,769.03	2,315.50	2,289.37
รายได้รวม	1,779.33	2,323.02	2,310.43
กำไรสุทธิ	(56.48)	35.17	88.96
กำไรเบ็ดเสร็จ	(52.64)	35.17	84.27
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(2.14)	1.33	3.37
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	34.17	37.67	38.83

อัตราส่วนทางการเงิน		31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.06	2.36	2.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.20	0.30	0.46
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	16.39	18.37	21.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	22.27	19.87	16.75
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	1.58	2.08	6.15
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	227.85	173.08	58.54
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(3.19)	1.52	3.64
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(6.26)	3.54	8.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(3.73)	2.88	6.48
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	-	1.50	2.50

## 2. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ซีพีแอล / CPL
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000289
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจฟอกหนังสำหรับผลิตรองเท้าและสินค้าเครื่องหนังทุกประเภท
ทุนจดทะเบียน	263,999,950 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6044
Web Site	www.cpl.co.th
ฝ่ายเลขานุการ	โทรศัพท์ 02 709 5633 ต่อ 401 อีเมล secretary@cpl.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02 709 5633 ต่อ 402 อีเมล ir.dept@cpl.co.th
บุคคลอ้างอิง	
นายกะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนน รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 009 9000 โทรสาร 02 009 9991
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	บริษัท บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7195 นางสาวรณญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 นางสาววรารมภ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 128/150 -153 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14 กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 216 6464 โทรสาร 02 215 4772
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานพாயัพ ขำอาจ ทนายความ 49/154 หมู่ 1 ตำบลบางระทึ อำเภอสามปราชญ์ จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 081 814 0793





### 3. สารจากประธานกรรมการ

ปี 2559 นับเป็นปีแห่งความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่สำหรับพสกนิกรชาวไทย จากประกาศสำนักพระราชวัง เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม เรื่อง “การสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช” ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ ข้าพระพุทธเจ้าคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน เจริญรอยเบื้องพระยุคลบาทสืบไป และขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายพระพรชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ขอพระองค์ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน ในปี 2559 เศรษฐกิจโลกมีความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภาคการเมืองและเศรษฐกิจหลายประการ ได้แก่ การออกจากสมาชิกสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร ผลการเลือกตั้งของประเทศสหรัฐอเมริกา ผลการเลือกตั้งในภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนการดำเนินนโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศจีน สำหรับประเทศไทย ร่างรัฐธรรมนูญได้ผ่านการลงประชามติเห็นชอบ ทำให้กรอบระยะเวลาและขั้นตอนทางด้านการเมืองของรัฐบาลในเรื่องนี้มีความชัดเจนมากขึ้น ส่วนด้านเศรษฐกิจได้มีการริเริ่มปฏิรูปเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมในหลายด้าน ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตต่อไป อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาผลการดำเนินงานของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) นับว่าเป็นปีที่บริษัทฯ ได้เผชิญกับบททดสอบที่สำคัญทางธุรกิจ เนื่องจากคู่ค้าหลักของเราได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจ ทำให้เราได้รับผลกระทบตามไปด้วย แต่เราก็ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทั้งทีมบริหารและพนักงานที่ร่วมแรงร่วมใจฟันฝ่าอุปสรรค ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานจะต่ำกว่าเป้าหมายที่ได้คาดการณ์ไว้ล่วงหน้าเป็นอย่างมาก แต่ทว่าทางทีมงานก็มีแผนกลยุทธ์ที่จะหายอดขายเพิ่มเติมให้กับ

ทางบริษัทฯ เพื่อสามารถกลับไปมียอดขายในระดับเดิม ซึ่งเป็นสิ่งที่น่าชื่นชมอย่างยิ่ง

สำหรับปีนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าสามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างแน่นอน ไม่ว่าในด้านการขาย การผลิต คุณภาพผลิตภัณฑ์ ระบบขนส่ง ระบบสารสนเทศ บัญชีการเงิน ทรัพยากรมนุษย์ อีกทั้งในด้านเทคโนโลยีก็มีการพัฒนาและปรับปรุงในด้านของเครื่องจักรซึ่งส่งผลทำให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้นในทุกๆ ด้าน ซึ่งคาดว่าจะส่งผลต่อผลการดำเนินงานของปีและที่สำคัญยิ่งกว่านั้นผมคาดว่าจะสิ่งเหล่านี้จะเป็นการวางรากฐานในการส่งผ่านธุรกิจไปยังคนรุ่นต่อไปที่จะทำให้บริษัทฯ ของเราเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายหลักที่ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนสาธารณะอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอตลอดหลายปีที่ผ่านมา และจะเป็นอย่างนี้ต่อไปตราบที่ทางบริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอยู่เพื่อที่จะทำให้ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเติบโตไปด้วยกัน

ท้ายสุดนี้ในนามของประธานกรรมการบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผมขอเรียนยืนยันในความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะร่วมกันทำงานโดยยึดหลักความโปร่งใส จรรยาบรรณ และบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดอย่างยั่งยืนต่อไปอีกทั้งขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และขอชื่นชมคณะผู้บริหารและพนักงานทุกๆ ท่านที่ได้ร่วมตั้งใจทำงานมาด้วยกัน และฟันฝ่าอุปสรรคในปีที่ผ่านมาจนส่งผลให้มีผลการดำเนินงานที่ดีและสร้างชุมชนให้ดีขึ้น



นายมานูช วงษ์เจริญสิน  
ประธานกรรมการ

## 4. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงษ์เจริญสิน Pan oversea Corporation และ Lien Dah Ltd. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโรงงานฟอกหนังครบวงจร คือเริ่มตั้งแต่นำหนังวัวดิบหมักเกลือ นำมาฟอก ผ่านขั้นตอนการผลิตที่ต้องอาศัยทักษะความชำนาญและประสบการณ์ เพื่อให้ได้หนังฟอกสำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตรองเท้าหนัง กระเป๋าหนัง และผลิตภัณฑ์เครื่องหนังทุกประเภท ที่ใช้หนังแท้เป็นส่วนประกอบ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 264 ล้านบาท ในปัจจุบันได้มีการแก้ไขชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

ในปี พ.ศ. 2544 บริษัทฯ ได้ขยายการทำธุรกิจโดยได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรในประเทศจีน 3 ฝ่าย คือ ธุรกิจโรงงานฟอกหนัง และ โรงงานผลิตรองเท้า ในประเทศจีน เปิดโรงงานฟอกหนังที่เมืองกวางโจว ประเทศจีน คือ บริษัท ซีพีแอล อินเตอร์เนชันแนล จำกัด เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าในประเทศจีน แต่เนื่องจากประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการและกฎหมายท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ ปัจจุบันได้มีการพูดคุยกับทางผู้ที่จะซื้อกิจการรายใหม่ในประเทศจีน

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัทอินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรตหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต





## 4.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดประสงค์และเป้าหมาย

### วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการฟอกหนังชั้นนำของโลก ด้วยศักยภาพการบริหารและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ, การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา, สร้างมิตรภาพและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม

### พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจในอนาคตเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

### วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2559-2564 บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์สถานการณ์การใช้หนี้ เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง ด้านการผลิตและคุณภาพ และด้านการขาย และมีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

- ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง: บริษัทมีนโยบายในการรักษาระดับปริมาณหนี้ดิบและหนี้กึ่งสำเร็จรูปในปริมาณไม่ต่ำกว่า 4 เดือน เนื่องจากการซื้อหนี้ดิบหรือหนี้กึ่งสำเร็จรูปจากต่างประเทศซึ่งจะต้องใช้ระยะเวลาในการขนส่ง อย่างไรก็ตามการสำรองหนี้ดังกล่าวนี้จะลดลงในอนาคต เนื่องจากบริษัทสามารถซื้อหนี้ผ่านทางบริษัทร่วม ทำให้ระยะเวลาลดลง รวมถึงบริษัทสามารถจัดหาลักษณะหนี้ได้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ด้วย
- ด้านการผลิตและคุณภาพ: จากแผนการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน โดยเน้นในเรื่องระดับการผลิตและกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในอนาคต เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและกำลังซื้อในปีที่ผ่านมาทำให้กำลังการผลิตลดลงเหลือ 21-22 ล้านตารางฟุต อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทคาดว่าจะมีกำลังการผลิตกลับไปสู่จุดเดิมที่ประมาณ 24-25 ล้านตารางฟุต ทั้งนี้ เพื่อให้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงขององค์กร
- ด้านการขาย: บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายตลาดในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีนที่มีปริมาณการใช้หนี้มาก อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงเน้นกลุ่มลูกค้า Brand โดยคาดหวังว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายตามแนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้น ในส่วนของราคาขายนั้นไม่ค่อยน่าเป็นห่วงเพราะทางบริษัท สามารถต่อรองราคากับทางคู่ค้าเพื่อปรับราคาขายให้สอดคล้องกับสภาวะราคาหนี้ดิบในตลาดโลกได้

### กลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทมีแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

- เพิ่มปริมาณแหล่งจัดหาหนี้ดิบและหนี้กึ่งสำเร็จรูปและขั้นตอนในการคัดกรองหนี้ เพื่อที่จะได้หนี้ที่มีคุณภาพตามความต้องการตรงตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

- กลยุทธ์การเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล การดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และการขยายการลงทุน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์
- การสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ลดต้นทุน เพิ่มผลตอบแทนในการลงทุน โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร เนื่องจากความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการนำแผนกลยุทธ์ของบริษัทไปสู่การดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งพัฒนาความสามารถขององค์กรในด้านต่าง ๆ ดังนี้
  - ด้านการจัดหาเงินทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงการบริหารการจัดหาเงินและการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงินต่างๆ เช่น หุ้นสินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่เหมาะสม เพื่อที่จะรักษาอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ในระดับสูง และบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่องของบริษัทตลอดจนการพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชีเพื่อก้าวไปสู่ระดับโลก
  - การเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี เพื่อรองรับงานสำคัญที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และ ส่วนงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นแหล่งในการค้นคว้าวิจัยขององค์กร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
  - ด้านการพัฒนาระบบ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะมีการลงทุนและดำเนินงานในต่างประเทศ เช่น การจัดโครงสร้างและโมเดลสำหรับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ
  - ด้านบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถที่แข่งขันได้ในระดับสากล โดยเตรียมจัดหาบุคลากรให้เพียงพอ การพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำ รวมไปถึงการรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การกำหนดโครงสร้างและรูปแบบการทำงานขององค์กรให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับค่านิยม ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
  - ด้านการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึง บทบาทขององค์กรต่อการตอบสนองต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรที่คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ด้านการใช้น้ำ การปล่อยของเสีย และมลภาวะสู่อากาศ ดิน ซึ่งได้รับการยอมรับและปกป้องจากทางสังคมในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการ โดยใช้มาตรการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากล

## 4.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.50 บาทซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2557 งวด 1 มกราคม — 31 ธันวาคม 2557



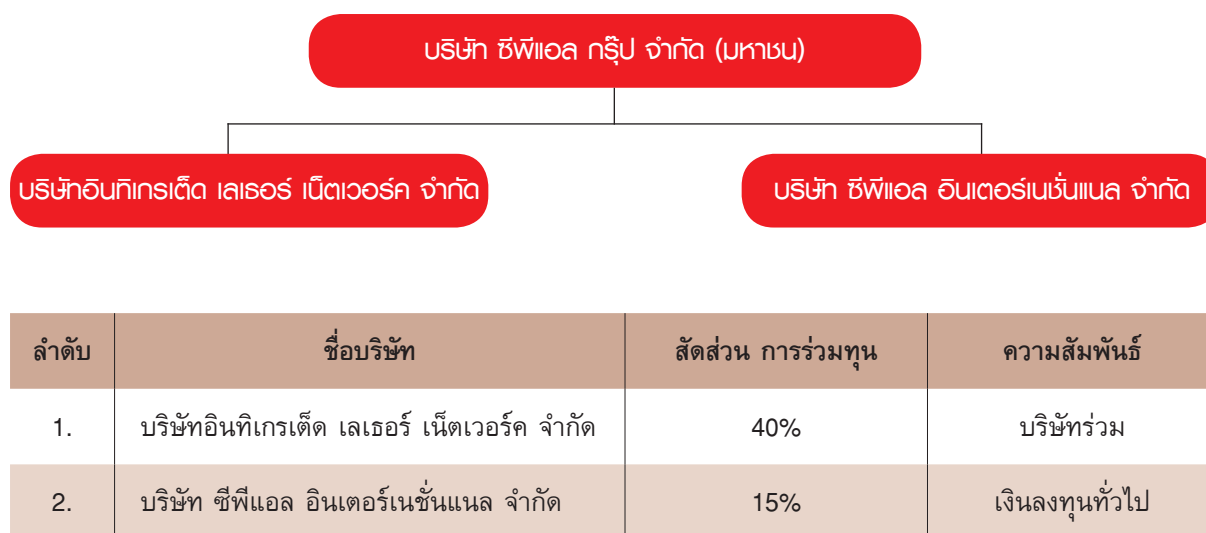
- เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัทอินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งจะดำเนินธุรกิจในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต
- เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาการรับโอนกิจการของบริษัทแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาหุ้นละ 34.28 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 530 ล้านบาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นการชำระค่าตอบแทนให้กับ บริษัทแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด แทนการชำระด้วยเงินสด
- เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการรับโอนกิจการของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด\* รวมทั้งการลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาประมาณหุ้นละ 34.28 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 530,995,211.76 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นการชำระค่าตอบแทนให้กับ บริษัทแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด แทนการชำระด้วยเงินสด



\* บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มเจริญสิน (ผู้นำธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง) ได้ขยายเครือข่ายเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้าหนังในนามของ “บริษัท รองเท้าเซฟตี้ จำกัด” เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาธุรกิจมีผลตอบรับการเติบโตอย่างรวดเร็ว จึงได้เพิ่มกำลังการผลิต ด้วยทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 80 ล้านบาทเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ.2545 ในปี พ.ศ. 2549 ได้ขยายสายการผลิตเข้าสู่หมวกหนัง ภายใต้แบรนด์ แพงโกลิน โดยได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมอก.368-2538 ด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีประสิทธิภาพอันยาวนานของทีมบริหารและเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายประกอบกับแรงสนับสนุนจากลูกค้าในอุตสาหกรรมภาคต่างๆจึงทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จนเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ได้ขยายกิจการโดยจัดตั้ง “ บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด ” ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อก้าวสู่การเป็น “ ผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เซฟตี้ อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลครบวงจรตามมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์รองเท้าหนังเสริมหัวเหล็ก PSP เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม มอก.523-2528 , มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 จากองค์กรชั้นนำ Bureau Veritasและเป็นสมาชิกของศูนย์เทคโนโลยี SATRA ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการยอมรับในคุณภาพผลิตภัณฑ์ อีกทั้งยังเป็นผู้นำตลาดในการผลิตและจัดจำหน่าย นอกจากนี้แพงโกลินจะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยแล้ว แพงโกลินยังได้รับความเชื่อมั่นให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น Sundstrom, Singing Rock, 3M ปัจจุบันแพงโกลินได้จำหน่ายให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และรัฐวิสาหกิจทั่วประเทศอีกทั้งบริษัทยังมีตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในภูมิภาคอินโดจีนรวมทั้งส่งออกสินค้าไปหลายประเทศทั่วโลก

#### 4.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ แบ่งเป็น กลุ่มเจริญสิน และกลุ่มตระกูลเงิน ในสัดส่วนร้อยละ 53.60 และ ร้อยละ 11.11 ตามลำดับ (ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ปทท) จำกัด ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 27 มกราคม ปี 2560 ) โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯเป็นดังนี้



#### 4.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจฟอกหนังของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของกลุ่มเจriumสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำซึ่งประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มเจriumสิน

ในปี 2559 บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด และบริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรต จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) นอกจากนี้ทางบริษัท ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ส่วนในเรื่องของการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตกับทางบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อความชัดเจนและโปร่งใส โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่

ลำดับ	บุคคล/ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
1.	บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ ซึ่งกิจการถือหุ้นร้อยละ 40.00 และมีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท
2.	บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์เพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
3.	บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรต จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรองเท้าแฟชั่น
4.	บริษัท แอ็พพลาย ดีปี อินดัสเตรียล จำกัด	มีกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกาวซิลิโคนอเนกประสงค์ ใช้ในงานยึดพื้นผิว
5.	บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์เซฟตี้ อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลครบวงจร
6.	บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเวน จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเส้นใยสังเคราะห์และผ้านันวูเวน
7.	Paramount Hide & Leather H.K. Limited	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วม	ผู้จัดจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังวัวพอกสำเร็จรูป โดยกระบวนการผลิตเริ่มต้นจากการคัดสรรและนำเข้าหนังวัวหมักเกลือที่มีคุณภาพ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก และมีการนำเข้าสารเคมีที่ใช้สำหรับพอกหนังที่ได้มาตรฐานจากประเทศในแถบทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา หนังดิบ (หนังวัวหมักเกลือ) และสารเคมี จึงถือเป็นวัตถุดิบหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านการพอกหนัง โดยกระบวนการเริ่มต้นจากการพอกหนัง ย้อมหนัง และตกแต่งหนัง รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง มาเป็นส่วนช่วยในการทำงานทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทมีศักยภาพ ทำให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความใส่ใจในเรื่องคุณภาพสินค้า และการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงทางด้านระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการสิ่งแวดล้อมอาทิเช่น การรับรองจาก URS ในมาตรฐาน ISO9001:2008, ISO: TS16949: 2009, ISO14001:2004 และยังได้รับการรับรองจากสถาบันระดับโลกเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับเหรียญทองจาก BLC รวมถึงการรับรองด้านการวิจัยและพัฒนา การคัดเกรดหนัง จาก สถาบัน SATRA โดยมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นเป็นระบบที่ทางบริษัทและผู้บริหารมุ่งมั่นและพัฒนาและดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี และจะรักษาและพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

สินค้าของบริษัทฯ ร้อยละ 90 ขายให้กับโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น Adidas, Timberland, Marks & Spencer, Lacoste และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยที่กำลังการผลิตสูงสุดของบริษัทฯ ในปัจจุบันอยู่ที่ 2,500,000 ตารางฟุต ต่อเดือน ซึ่งโครงสร้างรายได้ย้อนหลัง 3 ปีของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

### โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ปี 2559 ล้านบาท	%	ปี 2558 ล้านบาท	%	ปี 2557 ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,769.03	99.66	2,315.50	100.32	2,289.37	99.08
รายได้อื่นๆ						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4.33)	(0.24)	(15.02)	(0.65)	15.98	0.69
ดอกเบี้ยรับ	2.48	0.14	0.05	0.00	1.67	0.07
รายได้ขาดเสียภาษีอากร	5.35	0.30	6.13	0.27	3.32	0.14
อื่น ๆ	2.47	0.14	1.34	0.06	0.08	0.02
รวม	1,775.00	100	2,308.00	100	2,310.42	100

รายได้หลักของบริษัทฯคือรายได้จากการจำหน่ายหนังพอกสำเร็จรูป โดยตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ประเทศจีน, ประเทศเวียดนาม, ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย กัมพูชา และบังคลาเทศ เป็นต้น



## 5.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือหนังวัวฟอกสำเร็จรูป ได้แก่ หนังฟอกสำเร็จรูป (Full Grain Leather) และหนังท้องฟอกสำเร็จรูป (Suede Split Leather) ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ผลิตเพื่อส่งให้กับโรงงานรองเท้าทั้งในและต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นหนังประเภท หนังนูนค, หนังน้ำมัน, หนังทำสี, หนังท้อง และหนังกันน้ำ โดยที่บริษัท ทำการผลิตตามการสั่งซื้อของลูกค้า

ลักษณะการจำหน่าย หนังวัวฟอกสำเร็จรูปทุกชนิด มีลักษณะเป็นแผ่น ต้องผ่านการวัดฟุตก่อนทำการจัดจำหน่ายทุกครั้ง หน่วยของการขายสินค้า เป็นหน่วยตารางฟุต

ระยะเวลาการผลิตสินค้าเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนเป็นหนังวัวฟอกสำเร็จรูป รวมเวลาดำเนินการประมาณ 23 วัน และจะทำการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นลำดับต่อไป

## 5.2 การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2559 บริษัท ยังคงมีกำลังระดับการผลิตหนังฟอกสำเร็จรูปสูงสุดที่ระดับ 30 ล้านตารางฟุตเช่นเดิม แต่อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ปริมาณการใช้หนังทั่วโลกมีระดับลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ อีกทั้งราคาหนังดิบในตลาดซื้อขายได้มีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ราคาขายได้ถูกปรับลดลงมาเช่นกัน ถึงแม้ว่าลูกค้าบางส่วนจะเริ่มกลับมาให้ความสนใจการใช้หนังฟอกและหนังท้องเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่หนาวซึ่งยังคงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ทำให้การใช้รองเท้าประเภทต่างๆ โดยเฉพาะหนังที่มีคุณสมบัติที่หนาและกันน้ำ ซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้าอย่างมาก แต่ภาพรวมยอดขายคำสั่งซื้อยังมีปริมาณที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สำหรับคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน ก็ได้ลดกำลังการผลิตลงเช่นกัน โดยสาเหตุก็มาจากเศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่าต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่จะลดลงเนื่องจากราคาหนังดิบก็ตาม ลูกค้าบางส่วนก็ได้ย้ายฐานการผลิต หรือย้ายโรงงานไปยังประเทศอื่นๆ ยกตัวอย่างเช่น โรงงานในประเทศจีนได้ย้ายไปตั้งโรงงานใหม่ที่เวียดนาม กัมพูชา และพม่า ทำให้มีโรงงานคู่แข่งของเราจำนวนหนึ่ง ต้องปิดตัวลงเนื่องจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มขึ้น



อย่างไรก็ดีการซื้อขายที่มีปริมาณมากๆ ส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านแบรนด์สินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก หากบริษัท ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นก็จะทำให้ได้เปรียบคู่แข่ง เพราะโรงงานตั้งอยู่ในประเทศไทยซึ่งค่อนข้างได้เปรียบกว่าคู่แข่งที่ส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน และควมมีเสถียรภาพของประเทศไทย ก็ถูกมองว่าดีกว่าหลายประเทศในแถบเอเชีย

สำหรับคู่แข่งในประเทศก็ยังไม่ค่อยเป็นปัญหามากนักเหมือนเช่นเคย ทั้งนี้เพราะกำลังการผลิตของโรงงานฟอกหนังในประเทศ ส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก และทำธุรกิจส่วนใหญ่ขายให้กับลูกค้าในประเทศ จึงใช้วัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากในประเทศ หรือซื้อจากประเทศในแถบเอเชีย ซึ่งคุณภาพของสินค้าเมื่อทำเสร็จแล้วไม่ได้มาตรฐานสากล และราคาค่อนข้างต่ำ ซึ่งจะเหมาะสมกับลูกค้าที่สั่งในจำนวนหรือปริมาณที่ไม่มากนัก ทางบริษัทจึงไม่ได้มุ่งเน้น หรือขายให้กับลูกค้าในประเทศ

ตามที่กล่าวมาข้างต้น กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทยังคงให้ความสำคัญ คือลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น Adidas, Timberland, Marks & Spencer, Lacoste และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง แต่เนื่องจากความต้องการของลูกค้าแบรนด์ในปีที่ผ่านมาลดลง ทำให้บริษัทจึงต้องพยายามที่จะหาลูกค้าทั่วไปรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยที่สัดส่วนของการจำหน่ายยังคงเป็นต่างประเทศ 80% และในประเทศ 20%

สำหรับแนวโน้มของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตยังคงอยู่ในอัตราที่สูง เนื่องจากแบรนด์รองเท้าส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจในการใช้ผ้า เนื่องจากมีราคาต้นทุนที่ถูกกว่า ทำให้ยอดปริมาณการใช้หนังอาจจะมึแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามทางบริษัท ได้วางแผนเพื่อรับมือเหตุการณ์ดังกล่าว โดยการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีคุณภาพน่าเชื่อถือและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเน้นการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนในการผลิต ทำให้คุณภาพของสินค้าและราคาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้



## 6. วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นโรงงานฟอกหนังครบวงจร คือเริ่มตั้งแต่นำหนังวัวดิบหมักเกลือ นำมาฟอกผ่านขั้นตอนการผลิตที่ต้องอาศัยทักษะความชำนาญและประสบการณ์ เพื่อให้ได้หนังฟอกสำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตรองเท้าหนัง กระเป๋าหนัง และผลิตภัณฑ์เครื่องหนังทุกประเภทที่ใช้หนังแท้เป็นวัตถุดิบ

รายการ / ปี	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
รายได้จากการขาย	1,769.03	2,315.50	(546.47)
ต้นทุนขาย	1,666.09	2,095.00	(428.91)
กำไรขั้นต้น	102.94	220.50	(117.56)

### รายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ คือ รายได้จากการขายหนังสำเร็จรูปซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่มากกว่าร้อยละ 99 ของรายได้รวมของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ หนังผิวและหนังท้อง หน่วยขายเป็นขนาดพื้นที่คือตารางฟุต วัตถุดิบของสินค้าเริ่มจากหนังวัวหมักเกลือทั้งตัว เมื่อผ่านกระบวนการฟอกแล้วนำมาผ่าแยกออกเป็น 2 ส่วนก่อนจะนำไปย้อมสี การผ่าแยกชิ้นหนังจะได้หนังผิวอยู่ด้านบนซึ่งเป็นส่วนด้านนอกของตัววัว และหนังท้องอยู่ด้านล่างซึ่งเป็นส่วนด้านในของตัววัว หนังผิวนั้นสามารถนำไปอัดลายผิว ย้อมสี ตกแต่งให้สวยงาม เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกระเป๋า รองเท้า หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ต่อไป ทำให้หนังผิวเป็นที่ต้องการของตลาดมากกว่าหนังท้องและมีราคาขายที่สูงกว่า ดังนั้น สัดส่วนปริมาณการขายผลิตภัณฑ์จึงมีผลกับรายได้ของบริษัทฯ โดยในปี 2559 บริษัทฯมีสัดส่วนปริมาณการขายหนังผิวต่อหนังท้องเท่ากับร้อยละ 87:13 (ปี 2558 เท่ากับร้อยละ 89:11) แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณการใช้หนังที่ลดลงในปีนี้ ทำให้ยอดขายทั้งหมดลดลงเหลือ 1,769 ล้านบาท (2558: 2,316 ล้านบาท) โดยลดลงจากปีก่อนทั้งสิ้น 547 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ขายหนังในปริมาณที่ลดลงเกือบร้อยละ 21

ประเภทรายได้	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(4.33)	(15.02)
รายได้อื่นๆ	10.30	7.52
รวมรายได้อื่นๆ	5.97	(7.50)

นอกจากรายได้จากการขายแล้วบริษัทฯยังมีรายได้อื่นได้แก่ ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนหุ้นกู้ เงินชดเชยค่าภาษีอากรมาตรา 19ทวิ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าสำเร็จรูปโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐภายใต้เงื่อนไขระบบเครดิต ดังนั้นไม่จำเป็นที่จะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือส่งออกสินค้าสำเร็จรูป จะทำให้มีผลต่างของช่วงเวลาในการชำระหนี้ เกิดผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงทุกวัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการชำระหนี้หลักเสี่ยงไม่ได้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินในจุดนี้ไว้เรียบร้อยแล้ว



## ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบหนึ่งวัหะหมักเกลือ ต้นทุนวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ และต้นทุนอื่น เช่น ค่าตอบแทนพนักงานในโรงงาน ค่าเสื่อมราคาโรงงาน อุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นต้น โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 70:20:10 ตามลำดับ โดยต้นทุนขายของบริษัทในปี 2559 ลดลงจาก 2,095 ล้านบาทเป็น 1,666 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงเท่ากับร้อยละ 20 เนื่องจากราคาสั่งซื้อวัตถุดิบหนึ่งวัหะหมักเกลือซึ่งอ้างอิงราคาตลาดโลกปรับตัวลดลงจากปีก่อน และปริมาณการใช้หนึ่งวัหะหมักเกลือลดลงอย่างมีสาระสำคัญเนื่องจากปริมาณการขายหนึ่งวัหะหมักเกลือโดยในปีนี้บริษัทมีนโยบายเก็บสำรองวัตถุดิบไว้บางส่วนเพื่อไม่เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบและเพื่อใช้ในการผลิตในปีถัดไป เมื่อถัวเฉลี่ยมูลค่าวัตถุดิบต้นงวดซึ่งมีต้นทุนที่สูงกับมูลค่าการสั่งซื้อภายในปี 2559 ซึ่งมีต้นทุนต่ำกว่า ทำให้ต้นทุนขายเฉลี่ยในปี 2559 ได้ปรับตัวลดลง

## กำไรขั้นต้น

จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายของบริษัทลดลงจากร้อยละ 9.5 เป็นร้อยละ 5.8 ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2558 จนถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2559 บริษัทมีการขายหนึ่งวัหะหมักเกลือผ่านการพอกแล้ว (wetblue) ซึ่งเป็นสินค้าคงคลังที่ถูกเก็บสะสมมานานหลายปีแบบลดราคาในปริมาณมาก (Deep Discount) ทำให้กำไรขั้นต้นในปี 2559 ลดลงจากระดับปกติ หากหักรายได้และต้นทุนของสินค้าลดราคาในปริมาณมากนี้ออกไป กำไรขั้นต้นในปี 2559 จะเท่ากับร้อยละ 8.8 นอกจากนี้ทางบริษัทได้ตั้งสำรองการด้อยค่าสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนึ่งวัหะหมักเกลือเพิ่มเติมอีก 20.5 ล้านบาท เพื่อทำให้คลายความกังวลต่อเหตุการณ์ขาดทุนจากการขายสินค้าประเภทหนึ่งวัหะหมักเกลือที่เกิดขึ้นในอนาคตได้

ประเภทรายการ	2559 (ล้านบาท)	ร้อยละ	2558 (ล้านบาท)	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น
ค่าใช้จ่ายในการขาย	45.69	2.58	50.85	2.20	(5.16)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	101.72	5.75	96.72	4.18	5.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	7.25	0.31	(7.25)
ต้นทุนทางการเงิน	12.64	0.71	11.50	0.50	1.14

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายการส่งสินค้าซึ่งบริษัทได้มีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อขจัดปัญหาค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน ตลอดจนบริหารจัดการจำนวนเที่ยวการขนส่ง โดยบริษัทมีนโยบายตรงต่อเวลาในการส่งสินค้าให้ลูกค้าและหลีกเลี่ยงการส่งสินค้าแบบเร่งด่วนทางเครื่องบินเท่าที่จะทำได้เพราะมีค่าใช้จ่ายสูง 2) ค่าขนส่ง 3) ค่าใช้จ่ายเดินทางไปต่างประเทศเพื่อพบลูกค้าและหาลูกค้ารายใหม่และดูงานศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแม่นยำและรวดเร็วยิ่งขึ้น 4) ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหารและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.33 (2558: ร้อยละ 6.37) ของรายได้ โดยเท่ากับ 147.41 ล้านบาท (2558: 147.57 ล้านบาท)

บริษัท มีขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในประเทศจีน คือ บริษัท ซีพีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัท มีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 51.48 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 กิจการดังกล่าวประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการและกฎหมายท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการได้ ปัจจุบันมีผู้ที่สนใจจะซื้อกิจการ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่าง ขั้นตอนการเจรจา ทั้งนี้เนื่องจากการลงทุนในต่างประเทศในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ มูลค่าการตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าจึงแปรผันตามอัตราแลกเปลี่ยนในแต่ละปี

ในปี 2558 บริษัทได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัท อินทิเกรเตด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งจะประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจาก บริษัท ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในระบบการผลิต โดยบริษัทร่วมนี้ได้ติดตั้งระบบเครื่องจักรซึ่งสามารถเดินหน้าการผลิตได้เต็มกำลังในช่วงปลายปี 2559 โดยในปี 2559 บริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมกับ 14.7 ล้านบาท (2558: 1.4 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามทางบริษัท ได้มีการเพิ่มทุนตามสัดส่วนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 โดยได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 40,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 100,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ทั้งนี้ทางบริษัท คาดหมายว่าบริษัทร่วมจะสามารถทำกำไรได้ในปี 2560

ต้นทุนทางการเงินของบริษัท ได้แก่ ดอกเบี้ยจากการทำทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น มีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ค่าธรรมเนียมธนาคาร ในการขอเปิดแอลซี และค่าธรรมเนียมโอนเงินระหว่างธนาคาร บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากมูลค่า การสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2559 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 12.6 ล้านบาท (2558: 11.5 ล้านบาท)

## พลของการดำเนินงานแสดงถึงความสามารถในการหักกำไร

ประเภทรายการ	2559 / ล้านบาท	2558 / ล้านบาท
รายได้จากการขาย	1,769.03	2,315.50
ต้นทุนขาย	1,666.09	2,095.00
กำไรขั้นต้น	102.94	220.50
รายได้อื่น ๆ	5.97	(7.5)
รวมรายได้	1,779.33	2,308.00
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	147.41	167.73
กำไรจากการดำเนินงาน	(65.80)	45.27
ภาษีเงินได้	(9.33)	10.10
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(56.48)	35.17

## กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) และ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัท มีขาดทุนสุทธิในปี 2559 เท่ากับ 56.48 ล้านบาท (2558: กำไรสุทธิ 35.17 ล้านบาท) หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 3.19 (2558: กำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 1.51) โดยหากคำนวณกำไรที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานหลักของบริษัท ซึ่งคือรายได้จากการขายหักด้วยต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร โดยไม่นับรวมรายได้และต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนึ่งท้องถิ่นแล้ว จะให้อัตราขาดทุนจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการขายของบริษัท ลดลงเหลือ เท่ากับร้อยละ 0.79 (2558: อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 2.53)

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์	2559 / ล้านบาท	2558 / ล้านบาท
เงินสด	10.95	19.02
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	82.67	133.78
สินค้าคงเหลือสุทธิ	1,065.22	1,044.79
เงินลงทุนในบริษัทรวม	-	16.00
เงินลงทุนระยะยาว	30.59	31.04
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	124.99	124.59
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	140.13	147.95
อื่นๆ	59.56	26.65
สินทรัพย์รวม	1,514.11	1,543.82

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 1,514.11 ล้านบาท (2558:1,543 ล้านบาท) โดยเป็นการลดลงจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 50.51 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทสามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้ และเงินลงทุนในบริษัทรวมลดลง 14.58 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทรวมมีผลขาดทุน ในทางตรงกันข้ามบริษัท มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20.43 ล้านบาท ซึ่งสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเกิดจากบริษัท นำเข้าวัตถุดิบเพื่อการผลิตและสำรองไว้ส่วนหนึ่ง โดยมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับทางบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท เมื่อพิจารณาสภาพคล่องทางการเงิน บริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.36 เท่า ณ สิ้นปี 2558 เป็น 2.06 เท่า ณ สิ้นปี 2559 ถึงแม้ว่าสภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทจะลดลง แต่ธุรกิจก็มีเงินสดหมุนเวียนจากการขายสินค้าที่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ทำให้มีเงินหมุนเวียนในกิจการไม่เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัท ได้มีแผนสำรองโดยได้ทำสัญญาขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นตลอด 2-3 ปีที่ผ่านมา เพื่อรองรับสภาพคล่องหากมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายในขณะที่มีเงินสดไม่เพียงพอในขณะใดขณะหนึ่ง

## ด้านหนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน	2559 / ล้านบาท	2558 / ล้านบาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	464.98	376.63
เจ้าหนี้การค้า	107.13	129.26
หนี้สินอื่นๆ	1.53	2.18
หนี้สินไม่หมุนเวียน	38.30	41.34
หนี้สินรวม	611.94	549.41
ส่วนของผู้ถือหุ้น	902.17	994.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,514.11	1,543.82
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.40	0.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.68	0.55

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 611.94 ล้านบาท (2558: 549.41 ล้านบาท) โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัท คือ สัญญาทรัสต์รีซีท (Trust Receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ตามปกติเมื่อบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกค้าแล้ว ก็จะทำการเลือกชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทก่อนถึงเวลาครบกำหนดเพื่อลดภาระดอกเบี้ย ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 0.36 เท่า เป็น 0.40 เท่า ณ สิ้นปี 2559 การที่อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นนี้เป็นการเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานตามปกติซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบเป็นหลัก



## 7. รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณของบริษัทฯได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมไว้ ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย การที่เครือเจริญสินประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ตลอดจน หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐและนโยบายของบริษัทฯรวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อบริษัทหรือบุคคลภายนอก บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทฯปฏิบัติตามกรอบการแข่งขัน โดยพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับรวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ นอกจากนี้บริษัทฯได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัทฯทราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อนและบริษัทฯจะพิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันกับทางบริษัทในเครือ โดยในรายละเอียดทางบริษัทได้มีการเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27



## 8. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่บริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารของผู้บริหารในทุกระดับ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการการบริหาร โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยง

รวมทั้งจัดให้มีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัท ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น

### 8.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### (ก) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัท ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัท เป็นระยะๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ

#### (ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อความรวดเร็ว รุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ บริษัท ได้มุ่งเน้นการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในที่ทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม และที่สำคัญคือการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาาร่วมกัน และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม

#### (ค) ความเสี่ยงด้านคุณภาพของวัตถุดิบ

ความเสี่ยงในด้านคุณภาพวัตถุดิบที่ยังคงเป็นปัญหาสำคัญของการสั่งซื้อหนึ่งวัตถุดิบในแต่ละครั้ง เนื่องจากไม่สามารถตรวจสอบเช็คสภาพหนึ่งวัตถุดิบที่ซื้อมาได้ครบถ้วนและทันที ในการสั่งซื้อแต่ละครั้งก็ไม่สามารถควบคุมคุณภาพได้ บริษัทจึงต้องแบกรับความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้อในแต่ละครั้งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

#### (ง) ความเสี่ยงจากการขึ้นสินค้าและส่งล่าช้า

เนื่องจากการผลิตหนึ่งสำเร็จรูปนั้นเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ ( Made to order ) คือ ลูกค้าเป็นผู้กำหนดลักษณะพิเศษของสินค้า เช่น สี และลาย ในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาในการผลิตมากขึ้น จึงมีความเสี่ยงในเรื่อง



การส่งล่าช้ากว่ากำหนด และเรื่องคุณภาพที่เสี่ยงกับการที่ลูกค้าไม่ยอมรับสินค้าหรือส่งคืนสินค้าเนื่องจากไม่เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

(จ) ความเสี่ยงในเรื่องทักษะของพนักงาน

บริษัท ได้วางแผนทางในการแก้ไขปัญหาในเรื่องการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่ต้องใช้ทักษะความสามารถ และความชำนาญเป็นพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพราะในการดำเนินงานในโรงงานฟอกหนังสิ่งสำคัญไม่ใช่เพียงการมีเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิตเท่านั้น แต่ต้องอาศัยทักษะและประสบการณ์ของพนักงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการทำงาน ดังนั้นหากพนักงานที่มีความชำนาญไม่เพียงพอต่อความต้องการในการผลิต ก็นับว่าเป็นความเสี่ยงอีกรูปแบบหนึ่ง

## 8.2 ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัท บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัท และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัท และเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัท สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการซื้อและจัดหาวัตถุดิบและเคมี ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศการซื้อจึงเป็นเงินสกุลต่างประเทศและในขณะนี้การซื้อขายสินค้าส่วนใหญ่ร้อยละ 90 เป็นการขายแบบส่งออกต่างประเทศ บริษัท จึงมีความเสี่ยงในเรื่องผลกำไร ขาดทุนในอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นการป้องกันในเรื่องดังกล่าวบางครั้ง บริษัท ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินแทรกแซงเพื่อให้เหมาะสมหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนมาก

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัท บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาดโลกและในประเทศไทย จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุน ให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและสอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

(ง) ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

หลังจากในปี 2555 ราคาหนังวัวดิบเริ่มสูงขึ้นและสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่หยุดจนกระทั่งปี 2557 ก็ยังสูงอยู่และเริ่มชะลอตัวเนื่องจากเป็นราคาติดเพดานแล้วโดยเฉลี่ยราคาประมาณตัวละ 110 เหรียญสหรัฐจนถึง 120 เหรียญสหรัฐต่อตัวซึ่งนับว่าเป็นราคาที่สูงที่สุดนับตั้งแต่ประกอบธุรกิจฟอกหนังจากอดีต อย่างไรก็ตามในปีนี้ราคาหนังวัวดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท มีการปรับตัวลดลงต่อเนื่อง จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัท ได้พิสูจน์แล้วว่าสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เป็นอย่างดี แต่เพื่อความไม่ประมาทบริษัท มีการติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมได้ตลอดเวลา และมีวิธีที่ลดความเสี่ยงโดยการกำหนดปริมาณสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อเฉลี่ยต้นทุนวัตถุดิบไม่ให้สูงจนเกินไป และในขณะเดียวกันก็มีการปรับราคาสินค้าขึ้นอย่างยุติธรรม และสมเหตุสมผล

## 9. ข้อมูลหลักกรัพย์และพื้กัอหุ้บ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 263,999,950 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 26,399,995หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

### รายชื่อพื้กัอหุ้บไ้ใหญ่ 10 รายแรก

รายชื่อพื้กัอหุ้บ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด *	10,032,200	38.00
2. MR. CHEN,JUI YING	2,834,700	10.738
3. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,183,190	8.270
4. นางสาวนุชนภา วงษ์เจริญสิน	1,013,220	3.838
5. นายยุ้ยถึง เฉิน	841,500	3.188
6. นายจีเชียง ไ่	657,057	2.489
7. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	600,000	2.273
8. นางสาวลย์รัตน์ ศิลปะชีวะกิจจา	464,990	1.761
9. นายชื้อลุ่น กั้ว	462,000	1.750
10. นายวิเชียร ศรีมนิรินทร์นิมิต	450,000	1.705

หมายเหตุ \* 1. บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เช่าและขายอสังหาริมทรัพย์ พื้กัอหุ้บทั้งหมดคือกลุ่มครอบครัววงษ์เจริญสิน

## 10. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี ในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี ตามข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้น	อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละล้านบาท
2555	1.49	1.75	117	46.20
2556	2.50	2.00	80	52.80
2557	3.37	2.50	74	66.00
2558	1.33	1.50	113	39.60
2559	(2.14)	-	-	-

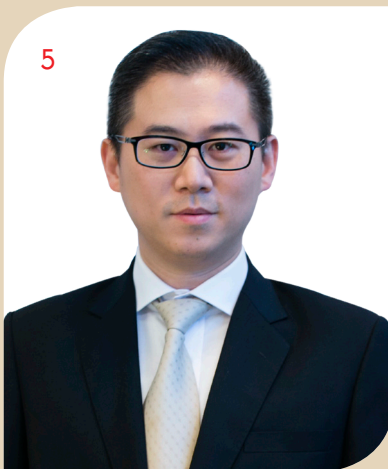
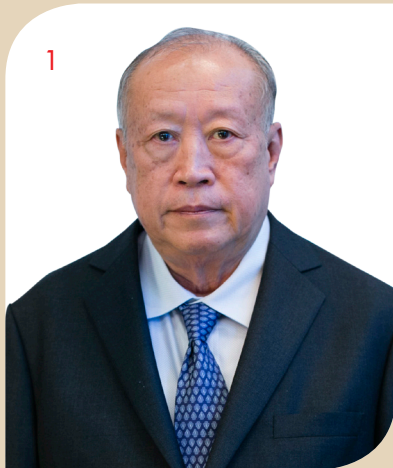
อย่างไรก็ตามบริษัทฯ อาจมีการจ่ายเงินปันผลน้อยกว่านโยบายที่กำหนดข้างต้นได้ ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน หรือ ขยายกิจการในอนาคต ตามที่คณะ กรรมการบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้น เห็นสมควรและอนุมัติโดยจะเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในการประชุมสามัญประจำปี ถัดจากปีที่ยังดำเนินการ







## 11. โครงสร้างการจัดการ



1. นายมานะ วงษ์ทองถิ่น

ประธานกรรมการ

2. นายจิรัชยง ไส่

กรรมการผู้จัดการ

3. นายชื้อลุ่น ก๊ว

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ

4. นายสุวัชชัย วงษ์ทองถิ่น

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท

5. นายภูวสิทธิ์ วงษ์ทองถิ่น

กรรมการ



6. นายกิตติชัย วงษ์ทองรักษ์สิน

กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด

7. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์\*

ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

8. นายสุพัต อ่องแสงคุณ\*\*

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

9. ดร. มงคล เหล่าวรวงศ์

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

\*ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559

\*\*ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559

ในระหว่างปี 2559 ทางบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน คือ

1. นายกำธร วรรณะเลาะห์ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายสุโข วุฒิโชติ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กรรวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามแผน การดำเนินธุรกิจของบริษัทตามกฎหมายข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่กำหนดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมดซึ่งจะรักษาคะแนนเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆและมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่านซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ซึ่งกำหนดให้จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่เฉพาะและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการดังกล่าวมีสิทธิตามที่ได้รับมอบหมายตามแต่ละคณะ

## รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมานิช วงษ์เจริญสิน	ประธานกรรมการ
2. นายจีเชียง ไล่	กรรมการผู้จัดการ
3. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ / เลขานุการบริษัท
4. นายชื้อลูน กัว	กรรมการ
5. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
6. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ
7. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์	กรรมการอิสระ
8. นายสุพัต อ่องแสงคุณ	กรรมการอิสระ
9. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	กรรมการอิสระ

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมาย เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนด หรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
10. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

### ชื่อ - สกุล

1. รศ. ดร. รุธีร์ พนมยงค์
2. นายสุพัต อ่องแสงคุณ
3. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์

### ตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และนางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ คราวละ 3 ปี

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีเหตุผล
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน, การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 5 ท่านประกอบด้วย

### ชื่อ - สกุล

### ตำแหน่ง

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายมาโนช วงษ์เจริญสิน    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายจีเชียง ไล่           | กรรมการผู้จัดการ    |
| 3. นายชื้อลุ่น ก้าว         | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน | กรรมการบริหาร       |

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดนโยบายด้านกำลังคน โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการ คัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงการประเมินผลและหลักเกณฑ์การพิจารณา กำหนดผลตอบแทนของพนักงานทุกระดับ
4. ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เชื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
7. ติดตามผลการพัฒนาระบบการจัดการ และดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทและติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 คณะผู้บริหาร มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วย

### ชื่อ-สกุล

1. นายจีเชียง ไส่
2. นายชื้อลุ่น กัว
3. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
4. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน
5. นายธีรวัจน์ วงษ์เจริญสิน
5. นายสิงห์ วงศ์จุฬโรจน์
6. นางสาวชุตินา กิติธรากุล
7. นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล
8. นางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย

### ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- รองกรรมการผู้จัดการ
- ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
- ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- รองผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
- รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน / เลขานุการคณะกรรมการ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติ คุณสมบัติ ประสิทธิภาพ ศักยภาพเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเข้าเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสิทธิภาพที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์กำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท



6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท



## 12. การกำกับดูแลกิจการ และการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยบริษัทได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2549 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คือ ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์กันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กรนั้นคือ คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม (Fairness) และเสมอภาค

นอกจากนี้การกำกับดูแลกิจการ ยังรวมถึงระบบการบริหาร และควบคุมการดำเนินงานภายในของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยยึดหลัก 4 ประการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและเป็นรากฐานของการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจได้แก่ความ โปร่งใส (Transparency) ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability) และความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) โดยมีแนวทางในการปฏิบัติแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 12.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท จึงสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกลุ่มบุคคลที่ผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง ให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน

#### 1. ด้านสิทธิขั้นพื้นฐาน

- 1.1 คณะกรรมการของ บริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยได้คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมาย กำหนดไว้อันประกอบด้วย

- 1.1.1 สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอน สิทธิการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท และ ได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลาโดยผ่านช่องทางติดต่อสื่อสารที่บริษัทได้เปิดไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งต่อตนเองและบริษัท
- 1.1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาในวาระต่างๆ ของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.1.3 สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- 1.1.4 สิทธิในส่วนแบ่งกำไรร่วมกันอย่างเท่าเทียม

## 2. ด้านสิทธิในการรับข้อมูลและเสนอความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 ด้วยตระหนักถึงผู้ถือหุ้นที่มีทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ บริษัท จึงจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมและสารสนเทศทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอวาระที่ต้องการนำเสนอเข้าที่ประชุมหรือส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัทที่ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th) ล่วงหน้าก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารด้านการเงินของบริษัท รวมทั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ จะเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในระหว่างการประชุมประธานประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสมและให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจง / ให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท ที่ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th) ภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้ประชุม
- 2.4 คำตอบแทนทุกรูปแบบของกรรมการได้รับการอนุมัติ จากผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี บริษัทจะแจ้งประเภทคำตอบแทน พร้อมทั้งข้อมูลเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา
- 2.5 ในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการจะเป็นการลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.6 บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจนและจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

## 12.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักดีถึงผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ ซึ่งบริษัทยึดมั่นในการกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

### การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เผยแพร่เอกสารการประชุมล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th) ล่วงหน้า 30 วันก่อนจัดประชุม และส่งเอกสารทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยบริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งเอกสารทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม
2. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกคน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของสถานที่จัดประชุม ที่เดินทางได้สะดวก การเข้าถึงข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์บริษัท บริษัทฯได้แจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นนำเอกสาร หลักฐานที่จำเป็นมาให้ครบถ้วนในวันประชุมเพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมตามข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้ เลือกที่จะมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทนอีกทั้งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้ทางเว็บไซต์ที่ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th)
3. จัดให้มีช่องทางสำหรับ ผู้ถือหุ้นในการเสนอข้อ มูลเพื่อเป็นกรรมการของบริษัท ได้โดยสามารถเข้าไปดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ [www.cpl.co.th](http://www.cpl.co.th)

4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่ประธานจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีการลงคะแนนเสียงและจำนวนองค์ประชุม ทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งใช้บัตรลงคะแนนและแจ้งผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ
5. บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วโดยให้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ในระเบียบวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

## 12.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจัดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งใน จริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจโดยสรุปได้ดังนี้

### การปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานของบริษัทถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินธุรกิจประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทมีการจัดระบบค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เป็นธรรมเหมาะสม รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ เช่น เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาเสริมสร้างความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทยังได้คำนึงถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานและครอบครัว โดยมีการสนับสนุนด้านการศึกษาแก่พนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยพนักงาน โดยจัดให้มีการซ้อมหนีไฟ จัดให้มีระบบป้องกันภัยกิจกรรมงานความปลอดภัยและ 5 ส วัตถุประสงค์ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
2. บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
3. บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
4. บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
5. บริษัทฯ ตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
6. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

### การปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. พนักงานบริษัทต้องทุ่มเท มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพและมีราคาที่เหมาะสมผลตอบแทนต่อสถานการณ์ มีคุณภาพไม่จำกัดสิทธิของผู้บริโภคและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมสำหรับผู้บริโภค



3. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
4. พึงรักษาความลับของลูกค้าย่างจริงจังจวบจนแต่ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรหรือเป็นไปตามกฎหมายรวมทั้งไม่นำข้อมูลมาใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### การปฏิบัติคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่บิดเบือนข้อมูลหลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลอง ของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่นการจ่ายสินจ้าง ให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายไม่โจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

### การปฏิบัติคู่ค้า

1. การจัดซื้อ จัดหาต้องมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และก่อประโยชน์สูงสุด
2. บริษัทต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม
3. พนักงานบริษัทต้องจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการโดยคำนึงถึงความต้องการความคุ้มค่าราคา และคุณภาพ มีการให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมถูกต้องไม่มีอคติไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ค้ารวมทั้งมีการจัดซื้อ จัดหาที่มีความรัดกุมสอดคล้องกับ สถานการณ์
4. ในการติดต่อคู่ค้าให้ผู้ติดต่อเก็บเอกสารหลักฐานการเจรจาการร่างสัญญาการทำสัญญาและการปฏิบัติตาม สัญญาไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ตามระยะเวลาที่กำหนด
5. พนักงานบริษัทจะต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดซื้อจัดหาต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดกับคู่ค้าจนทำให้คู่ค้า มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจนเกินไป
6. ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัดเมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวโดย

1. มีการกำหนดนโยบายการจ่ายปันผลไม่ต่ำกว่า 60% ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมายให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทดำรงเงินสำรองครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้การจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมี การเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานฐานะการเงินและแผนงานการลงทุนของบริษัท
2. จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทางการเป้าหมายทางธุรกิจแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รวมถึงเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการ ผ่านเลขานุการบริษัท ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

สำนักเลขานุการบริษัท  
บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6033 อีเมล secretary@cpl.co.th

เลขานุการบริษัท จะรวบรวมรายงานหรือเรื่องร้องเรียนที่ผู้ถือหุ้นส่งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียน ทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการ

## การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงและให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องรวมทั้งมีการจ่ายชำระหนี้ตรงตามเวลาทุกครั้งและปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใด ข้อหนึ่งบริษัทจะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไขในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจพึงละเว้น การเรียกรับหรืออ้างผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตในการค้า

## 12.4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส มีความเท่าเทียมกันผ่านทั้งทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และของบริษัท

### ด้านการเปิดเผยข้อมูลและรายงาน

1. บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วนโปร่งใสทั่วถึงและทันเวลาตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำ ปี(แบบ 56-1) และรายงานประจำปี(แบบ 56-2) แล้วและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูล ได้ง่ายมีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้
2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่อผู้ลงทุนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันกับคณะกรรมการบริษัท โดยสามารถติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6033 อีเมล ir.dept@cpl.co.th

3. บริษัทฯ จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงินและการดำเนินการไว้ในนโยบายบริษัทของ บริษัทฯ ในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ในแง่ของความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงในการซื้อ

ขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทางบริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทนั้น บริษัทได้มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัท บริษัทถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ โดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. กรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
2. พนักงานบริษัททุกระดับต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับพนักงานบริษัทต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าทั้งต่อพนักงานด้วยกัน และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องวันแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
3. ห้ามกรรมการผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลเปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ พนักงานทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท
6. บริษัทจะมีการออกประกาศแจ้งห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาการจัดทำงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทจนกว่าจะมีการประกาศให้ทราบ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงวันที่สามารถทำการซื้อ/ขายได้ตามปกติ
7. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้จัดทำรายงานการซื้อขาย นั้นภายใน 3 วันทำการ และ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตาม หลักเกณฑ์พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาสต่อเลขานุการบริษัท

นอกจากนี้บริษัท ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติหากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและกำหนดให้ มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายในบริษัทได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความเสี่ยง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นั้น บริษัท ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและบทลงโทษ โดยกำหนดว่าพนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำผิดวินัยและต้องได้รับ

โทษตามลักษณะแห่งความผิดโดยมีใจความว่า “เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ” พนักงานผู้กระทำความผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

## 12.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการและการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ (Accountability) ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 1.2 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน
- 1.3 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 6 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 1.4 ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 1.5 คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
- 1.6 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายชื่อเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 7 ข้อ 7.3)

### 2. คุณสมบัติของกรรมการ

- 2.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจและอุทิศเวลาความรู้ความสามารถรวมทั้งมีความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ
- 2.2 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2.3 มีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

### 3. คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้วบริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุดได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

3.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งหมด 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทซึ่งอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชี-การเงินและกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีทั้งหมด 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและมีวาระการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

### 4. การประชุมคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งบริษัทจะส่งจดหมายนัดประชุมคณะกรรมการและเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมโดยกรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระเข้าที่ประชุมได้และหากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้กรรมการจะแจ้งบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1-2 วัน ซึ่งการประชุมคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาให้มีการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเพียงพอรวมทั้งให้ผู้บริหารระดับสูงชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงผ่านกรรมการบริหารและมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

### 5. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติซึ่งการพิจารณาค่าตอบแทนบริษัทได้คำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากคณะกรรมการโดยค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสูงเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการซึ่งบริษัท จ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยแบ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการ

### 6. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความเหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรวมทั้งประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระจะเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

### 7. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการกำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงโดยในแต่ละปีบริษัทได้มีการประชุมแผนงานซึ่งมีการแลกเปลี่ยนความรู้และถ่ายทอดงานอย่างมีระบบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานและการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารแต่ละฝ่ายได้อย่างต่อเนื่อง



## 8. การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับทราบหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งนโยบายและข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท โดยบริษัทส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลองค์กรของรัฐหรือองค์กรอิสระเช่นหลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานก.ล.ด. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตรซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

## 9. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลมากที่สุดอีกทั้งเพื่อเป็นกรอบในการทบทวนและปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการบริษัท จึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยโดยคณะกรรมการบริษัท การประเมินทั้งหมดจะสรุปผลและบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1 ของทุกปีเพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และแสดงความเห็นในแต่ละประเด็นร่วมกัน

## การเปิดเผยข้อมูลของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดอื่นๆ

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายมานิช วงษ์เจริญสิน	7/8		1/1
2. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	8/8		1/1
3. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน	8/8		1/1
4. นายภูวสินธุ์ วงษ์เจริญสิน	8/8		1/1
5. นายจีเชียง ไล่	8/8		1/1
6. นายชื้อลุ่น ก้าว	7/8		1/1
7. รศ. ดร. รุธิร์ พนมยงค์*	1/8	1/4	
8. นายสุพัต อ่องแสงคุณ*	1/8	1/4	
9. ดร. มงคล เหล่าวรพงศ์	6/8	4/4	1/1
10. นายกำธร วรรณนะเลาหะ	3/8	3/4	1/1
11. นายสุโข วุฑฒิโชติ	3/8	3/4	1/1

# ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัท ซี.พี.แอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility CSR) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯประกอบธุรกิจและจัดทำกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

## การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเน้นหลัก ทำในสิ่งที่เขียน และ เขียนในสิ่งที่ทำ โดยยึดมั่นใน วิสัยทัศน์ “มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการฟอกหนังชั้นนำของโลก ด้วยศักยภาพการบริหารและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ, การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา,สร้างมิตรภาพและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม” จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

- (1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นต้นแบบที่ดีของโรงงานฟอกหนังในประเทศไทย โดยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาและบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างมาตรฐานที่เป็นสากล เป็นที่ยอมรับทั่วโลก เพื่อเป็นที่ยืนยันการทำงาน และศักยภาพของบริษัทฯ ให้มีความน่าเชื่อถือ และยอมรับกันในสังคมวงกว้าง ให้ความสำคัญเป็นธรรม โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องพร้อมเปิดเผยข้อมูล
  - (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การทุจริตคอร์รัปชัน เป็นปัญหาใหญ่ของประเทศไทยมาช้านานแล้ว บริษัทฯ ตระหนักในปัญหาใหญ่ของประเทศเป็นอย่างดี จึงได้มีการกำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติไว้เป็นส่วนหนึ่งของหลักการกำกับดูแลกิจการ
  - (3) - (4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ เคารพในเกียรติของพนักงาน ในสถานที่ทำงานของเรากำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน ทั้งระบบขององค์กรมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยมีข้อกำหนดดังนี้
1. ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) หรือ แรงงานนักโทษและไม่ใช้การลงโทษทางกายหรือการคุกคามจากการถูกระงับการกระทำรุนแรง หรือรูปแบบอื่นๆของการข่มเหงทางกาย เพศ จิตใจ หรือทางวาจา เป็นมาตรการด้านระเบียบ วินัยหรือการควบคุม
  - 2.ต่อต้านและไม่ใช่แรงงานเด็ก (Child Labour) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใด ทั้งแบบงานประจำหรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำงานแบบมีค่าจ้างและไม่มีค่าจ้าง
  3. การว่าจ้างแรงงานต่างด้าวบริษัทฯ กระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน

4. บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานคุณวุฒิทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุเชื้อชาติศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานโดยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่า และ เป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคง โดย
  - 5.1 ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
  - 5.2 จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงานให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงานพึงได้รับจากการว่าจ้างที่เป็นธรรม จริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด
  - 5.3 มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจารณาผลงานเพื่อเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี
  - 5.4 จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้สำหรับตนเอง และครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ ทูพพลภาพหรือเสียชีวิต
6. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
7. บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติประวัติสุขภาพประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัยเว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย
  - (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค หมายถึง ความรับผิดชอบต่อคุณภาพและคุณสมบัติของสินค้าที่บริษัทผลิต ว่าต้องไม่เป็นอันตรายและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค หรือ ผู้ใช้สินค้านั้นๆ ตลอดจนไม่ทำลายสังคม ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม สินค้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากลได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบจากต่างประเทศหลายหน่วยงาน ซึ่งเข้มงวดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อกำหนดโดยตรงจากบริษัทคู่ค้า และ ลูกค้าของบริษัท
  - (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมพร้อมกับกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมและประกาศอย่างชัดเจน มีทีมงานสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนและดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร พนักงานรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยให้ความร่วมมือและใส่ใจกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO : 14001 : 2008 จากสถาบัน URS ซึ่งเป็นระบบการจัดการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน และยังได้รับการรับรองมาตรฐาน เจริญทองจากสถาบัน BLC Leather Technology Centre Ltd ซึ่งเป็นสถาบันที่ตรวจสอบระบบและจัดอันดับด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานฟอกหนังระดับโลก ได้รับการรับรองรอง อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากคำรับรองของสถาบันต่างๆ เป็นสิ่งที่สามารถยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ยึดมั่นกับการรักษา ใส่ใจ และปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยแท้จริง และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องและตลอดไปและสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ “สิ่งแวดล้อมดี พนักงานมีความสุข”

- (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตชุมชนจึงเข้าใจปัญหาและความต้องการของชุมชนเป็นอย่างดี ผู้บริหารมีนโยบายช่วยเหลือสังคมหลายๆ ด้าน อาทิ เช่น ด้านการศึกษา วัฒนธรรม สังคม ศาสนา ทางบริษัทได้มีส่วนช่วยเหลือและมีส่วนร่วม ถือเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ทั้งด้านการบริจาคเงิน สิ่งของ และกำลังแรงงานในการพัฒนาชุมชน โดยส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมและช่วยเหลือทุกครั้งไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของภาครัฐ และเอกชน ตามสมควรและความต้องการอย่างแท้จริง



- (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้ดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งเครื่องบีบอัดตะกอนเพื่อสกัดตะกอนที่มีสารเคมีในน้ำ การปล่อยน้ำเสียลงสู่บ่อบำบัด ตะกอนที่สกัดได้แล้วส่งคืนไปให้บริษัทเคมีภัณฑ์ (ผู้ขาย) เพื่อสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ ทั้งนี้ อยู่ในช่วงระหว่างการทดลองและศึกษาวิจัยผลการดำเนินงาน

## โครงการกับบริษัทจัดทำ (CSR in Process)

- **โครงการหุ่นปันผลตอบแทน** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเพื่อความมั่นคงในการธุรกิจเพื่อเป็นการตอบแทนกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยจ่ายในอัตราที่สูง และได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นหุ้นปันผลตอบแทน จ่ายปันผลจากผลประกอบการต่อเนื่องติดต่อกันเป็นเวลา 5 ปี
- **โครงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า** บริษัทฯ สนับสนุนในการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟในช่วงพักกลางวัน การใช้รถร่วมกันในการเดินทางทางเดียวกัน การใช้น้ำในการผลิตล้างพื้นโรงงาน มาตรการการปิดน้ำปิดไฟทุกครั้งที่เลิกใช้ การกำหนดการเปิดสวิตช์เครื่องจักรในตอนเช้าก่อนเริ่มงานด้วยระบบดีเลย์ 1 นาที เพื่อลดปัญหาไฟกระชากและทำให้มอเตอร์ไฟวิ่งเร็ว การทำโครงการดังกล่าวอาจจะไม่เห็นผลทางด้านตัวเลขค่าพลังงานหรือตัวเลขค่าใช้จ่ายลดลงชัดเจน แต่เป็นการปลูกจิตสำนึกและฝึกพนักงานให้ติดเป็นนิสัยส่วนตัวและนำกลับไปใช้ในชีวิตรประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม
- **โครงการลดของเสียที่เป็นวัตถุดิบ** ด้วยการร่วมกับผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ด้วยการใช้ภาชนะบรรจุหมุนเวียน อาทิเช่น ถังพลาสติก, ถังพลาสติก เป็นต้น นอกจากเป็นการใช้ภาชนะอย่างคุ้มค่าแล้ว เป็นการลดปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นด้วย เนื่องจากภาชนะที่บรรจุเคมีภัณฑ์บางชนิดร้ายแรง ผู้นำกลับไปใช้ใหม่อาจจะมอันตรายจากการใช้ไม่ถูกวิธี ดังจะเห็นได้จากที่เป็นข่าวอยู่เนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ด้วยเช่นกัน
- **โครงการครอบครัวเดียวกัน** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บริหาร และ พนักงานในทุกระดับ เพื่อการทำงานเป็นทีม ด้วยการจัดงานเลี้ยงบริษัท ส่งเสริมเนื่องในโอกาสต่างๆ หรือ การท่องเที่ยวประจำปี ตลอดจนช่วงปิดภาคเรียน เปิดโอกาสให้บุตรหลานพนักงาน เข้ามาทำงานฝึกงานเพื่อช่วยเหลือแบ่งเบาภาระครอบครัวและเป็นการหาประสบการณ์ทำงาน รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ตลอดจนการเลี้ยงอาหารกลางวันพนักงานเป็นประจำทุก 3 เดือน เพื่อแสดงการขอบคุณต่อพนักงาน



- **โครงการส่งเสริมสุขภาพพนักงาน** บริษัทฯ จัดการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานและผู้บริหาร จัดให้มีประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานนอกเหนือจากประกันสังคม และดูแลให้มีการใช้สารเสพติดใดๆ ในกลุ่มพนักงาน
- **โครงการบริจาคโลหิตในสถานประกอบการและบริเวณชุมชนโดยรอบ** บริษัทฯ จัดให้มีการจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสมาคมพอกหนัง ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนชุมชนบริเวณข้างเคียง เพื่อร่วมกับบริจาคโลหิตให้ได้ในปริมาณที่มาก เนื่องจากเป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า ความต้องการใช้โลหิตมีมากขึ้นทุกปี
- **โครงการกิจกรรมวันเด็ก** บริษัทฯ จัดกิจกรรมวันเด็กเป็นประจำทุกปี โดยมีอาหาร พร้อมขนมและน้ำดื่ม แจกให้กับเด็กๆ พร้อมทั้งอุปกรณ์การเรียน และเกมส์การแข่งขัน เพื่อให้เด็กสนุกสนานและกล้าแสดงออก ตลอดจนให้การสนับสนุนจัดงานกิจกรรมวันเด็กกับสถานที่ตำรวจในชุมชน

การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ให้ทราบทั้งองค์กร ตลอดจน ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต แนวทางในการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3. บริษัทฯ พัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง
4. บริษัทฯ ไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม





5. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้นักงงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ
6. บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
7. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
8. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา มาตรการการ แจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร ดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย/ระเบียบปฏิบัติ/ข้อกำหนดของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายต่างๆ อย่างจริงจัง และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้

เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรม บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบรอบ โดยผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆได้ในช่องทาง ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ

เลขานุการบริษัท

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ 02 709 5633 - 8 โทรสาร 02 709 6033 อีเมลล์ secretary@cpl.co.th

โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทั้งที่เป็นพนักงาน ลูกค้า บุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นที่เป็นผู้แจ้งเบาะแส จะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระของบริษัทซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้นๆ ซึ่งช่วยให้ฝ่ายบริหารเกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีอยู่นั้นมีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมทั้งช่วยค้นหาข้อบกพร่องและวิธีการพัฒนาระบบการดำเนินงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแผนตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และสามารถรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งให้คณะกรรมการทุกท่านใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานกลต. เป็นต้นแบบเพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วย

คณะกรรมการบริษัท ได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแบบที่สำนักงาน กลต. กำหนด สำหรับการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี 2559 คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นายสิงห์ วงศ์จุฬโรจน์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ และบริษัทฯ มอบหมายให้ นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท ในขณะที่การพิจารณาและการอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้ความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบระยะเวลาบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุพัต อ่องแสงคุณ และ นายมงคล เหล่าวรพงศ์ กรรมการตรวจสอบ

สำหรับ รองศาสตราจารย์ ดร.รุธิร์ พนมยงค์ และ นายสุพัต อ่องแสงคุณ ได้เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เชิญกรรมการบริหารของบริษัท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาเข้าร่วมประชุมด้วยสาระสำคัญของผลการประชุมมีดังนี้

### 1. การจัดทำงบการเงินประจำปี

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 มาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์เป็นผู้เสนอแนะ งบการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอหากมีข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีในเรื่องใดก็ได้ปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้ถูกต้องและเหมาะสม

### 2. ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ตรวจสอบตามแผนงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดไว้แต่ละปี มีการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสนอแนะ ซึ่งประกอบด้วย การควบคุมภายในองค์กร, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมการปฏิบัติ, ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตาม ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีพอสมควร

### 3. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประสานงานกับฝ่ายบริหารของบริษัท ซึ่งได้ชี้แจงให้ทราบถึงความเสี่ยงในด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านธุรกิจ และจากภายนอกซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเพื่อหาทางลดหรือบำบัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ฝ่ายบริหารติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้โดยเฉพาะจากเหตุการณ์ภายนอกที่ควบคุมได้ยาก เช่น ราคาวัตถุดิบ ราคาน้ำมัน ซึ่งมีผลกระทบต่อดัชนีทุนการผลิตสินค้าของบริษัท

### 4. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและค่าตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้แต่งตั้ง นายเชิดสกุล อันมงคล ผู้สอบบัญชีหมายเลข 7195 และหรือ นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชี หมายเลข 4387 และหรือ นางสาวจันทร์หา วงศ์ศรีอุดมพร ผู้สอบบัญชีหมายเลข 4996 และหรือ นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ จากบริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 โดยมีค่าตอบแทน 1,750,000 บาท



รองศาสตราจารย์ ดร. รุธิร์ พนมยงค์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลต่าง ที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 -1 ) สำหรับงบการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคือ บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด โดยการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า การบริหารงานและระบบความควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และ ผลการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ไม่มีเงื่อนไขและไม่ข้อสงสัยใดๆ ทำให้เชื่อถือว่า งบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แสดงฐานะการเงินและการแสดงเงินสดถูกต้องตามที่ความในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายจีเชียง ไล่  
กรรมการผู้จัดการ



## 17. งบการเงินประจำปีและรายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบันตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าเรื่องเหล่านี้ได้ถูกระบุในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้บริษัท ต้องมีการทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ร่วมที่ได้จากกระบวนการผ่าหนังออกเป็นหนังผิวและหนังท้อ โดยในสภาพตลาดปัจจุบัน หนังผิวจะมีราคาตลาดและมีความต้องการในตลาดสูงกว่าหนังท้อ ในขณะที่บริษัท บันส่วนต้นทุนให้แก่หนังผิวและหนังท้อด้วยอัตรามาตรฐาน การทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อนี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนังท้อแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 163.21 ล้านบาท มีสาระสำคัญต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนั้น กระบวนการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับคั่นเกี่ยวข้อง

กับการประมาณการปริมาณหนึ่งผิวและหนึ่งห้องที่ผลิตได้ การตัดสินใจจำหน่ายในสภาพสินค้าสำเร็จรูปหรือนำไปผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูป และราคาตลาดของสินค้าที่ถูกกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะตลาดในอนาคต

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการปันส่วนต้นทุนให้แก่หนึ่งผิวและหนึ่งห้องซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ร่วมที่ได้จากกระบวนการผ่าหนึ่งด้วยอัตรามาตรฐานของผู้บริหาร การประเมินความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการปริมาณหนึ่งผิวและหนึ่งห้องที่ผลิตได้ และราคาตลาดของหนึ่งห้องที่ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจจำหน่ายในสภาพสินค้าสำเร็จรูปหรือนำไปผลิตต่อเป็นสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูปประเภทหนึ่งห้อง

### การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 9 มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้บริษัท ต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ที่ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจและมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 16.00 ล้านบาท ในขณะที่แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเป็นประมาณการหนี้สินในบริษัทร่วม จำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท และเป็นข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีสาระสำคัญต่อการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนั้น กระบวนการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเกี่ยวข้องกับการประเมินแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหารซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก และขึ้นอยู่กับข้อสมมติโดยเฉพาะอย่างยิ่งการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่าย และอัตราคิดลดที่ถูกกระทบโดยสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะตลาดในอนาคตที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตามแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหาร

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจกระบวนการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของผู้บริหาร การประเมินความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำประมาณการและความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ โดยเฉพาะการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และค่าใช้จ่าย และอัตราคิดลดที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตามแผนการดำเนินงานในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้นำทีมในการกำกับดูแลต้องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่เลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้นสอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ

หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเชตสกุล อันมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,951,114.88	19,022,434.42	10,951,114.88	19,022,434.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	82,674,086.68	133,175,688.61	82,674,086.68	133,175,688.61
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	27.3	24,000,000.00	-	24,000,000.00	-
สินค้าคงเหลือ	8	1,065,217,408.76	1,044,794,271.17	1,065,217,408.76	1,044,794,271.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		114,723.27	106,640.60	114,723.27	106,640.60
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,182,957,333.59</b>	<b>1,197,099,034.80</b>	<b>1,182,957,333.59</b>	<b>1,197,099,034.80</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	-	14,584,265.54	16,000,000.00	16,000,000.00
เงินลงทุนระยะยาว	10	30,585,409.72	31,035,409.72	30,585,409.72	31,035,409.72
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	124,988,568.42	124,988,568.42	124,988,568.42	124,988,568.42
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	140,130,217.62	147,950,231.32	140,130,217.62	147,950,231.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	5,622,609.87	6,692,420.03	5,622,609.87	6,692,420.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	29,759,002.68	21,391,575.72	29,759,002.68	21,391,575.72
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		69,574.26	76,571.26	69,574.26	76,571.26
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>331,155,382.57</b>	<b>346,719,042.01</b>	<b>347,155,382.57</b>	<b>348,134,776.47</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,514,112,716.16</b>	<b>1,543,818,076.81</b>	<b>1,530,112,716.16</b>	<b>1,545,233,811.27</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	464,977,408.57	376,633,425.32	464,977,408.57	376,633,425.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	107,133,771.59	129,259,634.47	107,133,771.59	129,259,634.47
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,529,341.63	2,179,292.60	1,529,341.63	2,179,292.60
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>573,640,521.79</b>	<b>508,072,352.39</b>	<b>573,640,521.79</b>	<b>508,072,352.39</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
ประมาณการหนี้สินในบริษัทรวม	9	81,718.41	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	2,295,906.20	3,383,379.18	2,295,906.20	3,383,379.18
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	35,923,299.00	37,955,844.00	35,923,299.00	37,955,844.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>38,300,923.61</b>	<b>41,339,223.18</b>	<b>38,219,205.20</b>	<b>41,339,223.18</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>611,941,445.40</b>	<b>549,411,575.57</b>	<b>611,859,726.99</b>	<b>549,411,575.57</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นดัดบัญชี</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>	20				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 26,399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00	263,999,950.00
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>		<b>198,000,000.00</b>	<b>198,000,000.00</b>	<b>198,000,000.00</b>	<b>198,000,000.00</b>
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		28,940,744.21	28,940,744.21	28,940,744.21	28,940,744.21
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>		<b>411,230,576.55</b>	<b>503,465,807.03</b>	<b>427,312,294.96</b>	<b>504,881,541.49</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>902,171,270.76</b>	<b>994,406,501.24</b>	<b>918,252,989.17</b>	<b>995,822,235.70</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,514,112,716.16</b>	<b>1,543,818,076.81</b>	<b>1,530,112,716.16</b>	<b>1,545,233,811.27</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย		1,769,029,387.34	2,315,504,666.37	1,769,029,387.34	2,315,504,666.37
ต้นทุนขาย		(1,666,086,395.16)	(2,094,996,559.54)	(1,666,086,395.16)	(2,094,996,559.54)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>102,942,992.18</b>	<b>220,508,106.83</b>	<b>102,942,992.18</b>	<b>220,508,106.83</b>
รายได้อื่น		10,299,267.66	7,516,258.87	10,299,267.66	7,516,258.87
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(45,685,973.91)	(50,849,920.20)	(45,685,973.91)	(50,849,920.20)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(101,717,849.74)	(96,719,893.24)	(101,717,849.74)	(96,719,893.24)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(4,334,215.63)	(15,023,137.71)	(4,334,215.63)	(15,023,137.71)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว		(1,230.00)	(7,249,793.29)	(1,230.00)	(7,249,793.29)
ต้นทุนทางการเงิน		(12,641,125.55)	(11,499,369.15)	(12,641,125.55)	(11,499,369.15)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(14,665,983.95)	(1,415,734.46)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(65,804,118.94)</b>	<b>45,266,517.65</b>	<b>(51,138,134.99)</b>	<b>46,682,252.11</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	23	9,327,717.76	(10,100,727.96)	9,327,717.76	(10,100,727.96)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>(56,476,401.18)</b>	<b>35,165,789.69</b>	<b>(41,810,417.23)</b>	<b>36,581,524.15</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>23</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี		3,841,163.20	-	3,841,163.20	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี		3,841,163.20	-	3,841,163.20	-
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		3,841,163.20	-	3,841,163.20	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(52,635,237.98)</b>	<b>35,165,789.69</b>	<b>(37,969,254.03)</b>	<b>36,581,524.15</b>

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (2.14) 1.33 (1.58) 1.39

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	21.2	263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	534,300,004.84	1,025,240,699.05
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	35,165,789.69	35,165,789.69
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	35,165,789.69	35,165,789.69
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	21.1	263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	503,465,807.03	994,406,501.24
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(56,476,401.18)	(56,476,401.18)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	3,841,163.20	3,841,163.20
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	(52,635,237.98)	(52,635,237.98)
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	411,230,576.55	902,171,270.76

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	534,300,004.84	1,025,240,699.05
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	36,581,524.15	36,581,524.15
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	36,581,524.15	36,581,524.15
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย	21.2	-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(65,999,987.50)	(65,999,987.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	504,881,541.49	995,822,235.70
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	(41,810,417.23)	(41,810,417.23)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	3,841,163.20	3,841,163.20
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี		-	-	-	(37,969,254.03)	(37,969,254.03)
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผลจ่าย	21.1	-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรร ส่วนทุน		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(39,599,992.50)	(39,599,992.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		263,999,950.00	198,000,000.00	28,940,744.21	427,312,294.96	918,252,989.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(65,804,118.94)	45,266,517.65	(51,138,134.99)	46,682,252.11
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา		17,557,007.18	15,918,910.63	17,557,007.18	15,918,910.63
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		1,214,810.16	2,324,799.81	1,214,810.16	2,324,799.81
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย		4,644,589.85	4,271,998.45	4,644,589.85	4,271,998.45
หนี้สงสัยจะสูญ		1,223,136.00	-	1,223,136.00	-
ประมาณการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย		27,675,062.48	890,350.40	27,675,062.48	890,350.40
ประมาณการสินค้ารับคืน(โอนกลับ)		(20,690,836.05)	303,082.21	(20,690,836.05)	303,082.21
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)		20,457,161.68	(2,423,999.17)	20,457,161.68	(2,423,999.17)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,161,862.32	23,007.19	2,161,862.32	23,007.19
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(695,319.04)	(566,853.17)	(695,319.04)	(566,853.17)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		72,655.76	134,091.75	72,655.76	134,091.75
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว		1,230.00	7,249,793.29	1,230.00	7,249,793.29
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		14,665,983.95	1,415,734.46	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		3,011,741.00	2,788,405.00	3,011,741.00	2,788,405.00
ดอกเบี้ยรับ		(2,480,619.15)	(714,038.67)	(2,480,619.15)	(714,038.67)
ดอกเบี้ยจ่าย		10,665,632.37	11,499,369.15	10,665,632.37	11,499,369.15
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		13,679,979.57	88,381,168.98	13,679,979.57	88,381,168.98
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		17,306,329.57	(15,331,844.49)	17,306,329.57	(15,331,844.49)
สินค้าคงเหลือ		(20,189,463.22)	(75,970,786.35)	(20,189,463.22)	(75,970,786.35)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(8,082.67)	13,879.16	(8,082.67)	13,879.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,000.00	(600.00)	7,000.00	(600.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(23,783,256.49)	(98,505,208.70)	(23,783,256.49)	(98,505,208.70)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(242,832.00)	-	(242,832.00)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(13,230,325.24)	(101,413,391.40)	(13,230,325.24)	(101,413,391.40)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		46,541.54	74,101.45	46,541.54	74,101.45
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(163,615.70)	(27,223,137.44)	(163,615.70)	(27,223,137.44)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(13,347,399.40)	(128,562,427.39)	(13,347,399.40)	(128,562,427.39)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(24,000,000.00)	-	(24,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(9,378,555.12)	(33,338,544.52)	(9,378,555.12)	(33,338,544.52)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		1,009,707.82	566,869.17	1,009,707.82	566,869.17
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(145,000.00)	(225,000.00)	(145,000.00)	(225,000.00)
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		1,944,440.88	-	1,944,440.88	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(16,000,000.00)	-	(16,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินลงทุนทั่วไป		448,770.00	-	448,770.00	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		2,227,275.21	640,000.00	2,227,275.21	640,000.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(27,893,361.21)	(48,356,675.35)	(27,893,361.21)	(48,356,675.35)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี		31,262,012.24	1,147,760.70	31,262,012.24	1,147,760.70
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,356,179,273.39	2,565,539,915.14	1,356,179,273.39	2,565,539,915.14
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,301,236,660.73)	(2,360,345,934.98)	(1,301,236,660.73)	(2,360,345,934.98)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		(371,290.00)	-	(371,290.00)	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(2,613,368.00)	(2,985,045.00)	(2,613,368.00)	(2,985,045.00)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย		(10,193,680.99)	(10,881,757.45)	(10,193,680.99)	(10,881,757.45)
เงินสดจ่ายเงินปันผลจ่าย		(39,938,224.95)	(65,999,737.50)	(39,938,224.95)	(65,999,737.50)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		33,088,060.96	126,475,200.91	33,088,060.96	126,475,200.91
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		81,380.11	294,369.39	81,380.11	294,369.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(8,071,319.54)	(50,149,532.44)	(8,071,319.54)	(50,149,532.44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		19,022,434.42	69,171,966.86	19,022,434.42	69,171,966.86
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6	10,951,114.88	19,022,434.42	10,951,114.88	19,022,434.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2537 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2537 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107537000289 สำนักงานแห่งใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มตระกูลวงษ์เจริญสิน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูป

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

**3. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

บริษัทฯ ได้นำกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินงวดปัจจุบัน

**4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้**

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้างเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง
	ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล
	และการเปิดเผยข้อมูล
	เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา
	แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ
	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการ
	ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ
	ที่เงินเฟ้อรุนแรง
	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่า
	แหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสีย
	ในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล — กรณีที่ไม่มี
	ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง
	กับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน — สิ่งสูงใจที่ให้แก่
	ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ — การเปลี่ยนแปลงสถานภาพ
	ทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตาม
	รูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อนำมาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

บริการ

รายได้ — รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน — ต้นทุนเว็บไซต์  
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการ  
ผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

เงินที่นำส่งรัฐ

การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

## 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดหางบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่นๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

## 5.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกรายการโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราปิด ณ วันสิ้นงวด ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่านี้แสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

## 5.3 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวดจะคำนวณหามูลค่ายุติธรรม และแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

## 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

## 5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

## 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

## 5.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

## 5.8 เงินลงทุนระยะยาว

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุน และปรับลดด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) บริษัทฯ จะรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต และ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ บริษัทฯ วัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

## 5.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกตามราคาทุน ณ วันเริ่มรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
- ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 และ 10 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี
- บ่อบำบัดน้ำเสีย	10 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์ถาวรอื่น นำมารวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ชนิดอื่นนั้น โดยจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์ถาวรอื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ต้นทุนของการเปลี่ยนแทนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการเปลี่ยนแทนจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์



อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดบัญชีที่เกิดรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับมูลค่าตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

#### 5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

#### 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่นๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งสุดท้ายแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 5.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### 5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

- บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์ระยะยาว

- บริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยซึ่งเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่น บริษัทฯ แสดงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

#### 5.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายการที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์

แยกต่างหากก็ต่อเมื่อมีความเชื่อมั่นแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้ว บริษัทฯ น่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืน แต่ไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 5.16 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 5.17 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายรับรู้เมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อ
- รายได้จากการให้เช่ารับรู้ตามระยะเวลาเช่าตลอดอายุของสัญญาเช่า
- ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- รายได้จากการได้รับคืนภาษีอากร รับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับคืนภาษีอากร
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### 5.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 5.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วระหว่างงวด ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 5.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ในการประมาณค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเพื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย

ในการประมาณการค่าเพื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเพื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่ายจากสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดไว้ โดยบริษัทฯ คำนวณขึ้นจากอัตราการลดหนี้และอัตราการรับคืนสินค้าต่อยอดขายโดยถ่วงเฉลี่ยคูณกับยอดขายสินค้าที่เกิดขึ้นทุก 3 เดือน

#### ประมาณการสินค้ารับคืน

ในการประมาณการสินค้ารับคืน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสินค้ารับคืนจากสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนดไว้ โดยบริษัทฯ คำนวณจากอัตราต้นทุนขายถ่วงเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการค่าเพื่อการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนสินค้า

#### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### การด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดชำระและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเดือ้นที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการลาออก และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานเกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

## มูลค่ายุติธรรม

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เงินสด	359,546.06	1,073,028.95
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	79,968.89	835,680.99
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	10,511,599.93	16,961,212.42
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	-	152,512.06
รวม	10,951,114.88	19,022,434.42

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าในประเทศ	34,009,529.11	36,541,416.93
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	58,731,978.05	89,401,545.97
ตัวเงินรับ	3,391,167.44	12,749,905.52
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	96,132,674.60	138,692,868.42
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
ค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย	(32,350,785.67)	(4,675,723.19)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ — สุทธิ	41,803,485.59	112,038,741.89
ลูกหนี้อื่น	42,093,737.09	21,136,946.72
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,223,136.00)	-
ลูกหนี้อื่น — สุทธิ	40,870,601.09	21,136,946.72
รวม	82,674,086.68	133,175,688.61

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับแยกตามอายุได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
อยู่ในกำหนดชำระ	43,837,523.10	86,645,925.36
เกินกำหนดชำระ 1 — 30 วัน	26,343,609.34	27,616,235.05
เกินกำหนดชำระ 31 — 60 วัน	1,927,969.91	1,478,171.55
เกินกำหนดชำระ 61 — 90 วัน	211,666.07	398,943.68
เกินกำหนดชำระ 91 — 180 วัน	1,833,502.84	575,189.44
เกินกำหนดชำระ 181 — 365 วัน	-	-
เกินกำหนดชำระ 366 วันขึ้นไป	21,978,403.34	21,978,403.34
รวม	96,132,674.60	138,692,868.42
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
ค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย	(32,350,785.67)	(4,675,723.19)
สุทธิ	41,803,485.59	112,038,741.89



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,087,081.99	1,170,847.90
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	20,313,029.34	10,665,470.88
ดอกเบี้ยค้างรับ	450,818.17	244,015.77
ลูกหนี้กรมสรรพากร	7,877,204.23	2,015,230.66
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	4,402,648.79	4,239,033.09
ลูกหนี้อื่น	7,962,954.57	2,802,348.42
รวม	42,093,737.09	21,136,946.72
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,223,136.00)	-
สุทธิ	40,870,601.09	21,136,946.72

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(1,223,136.00)	-
โอนกลับในระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(23,201,539.34)	(21,978,403.34)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(4,675,723.19)	(3,785,372.79)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(55,371,394.77)	(28,667,668.15)
โอนกลับในระหว่างปี	27,696,332.29	27,777,317.75
ยอดคงเหลือปลายปี	(32,350,785.67)	(4,675,723.19)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระหนี้ ตั้งแต่ 366 วันขึ้นไป เป็นลูกหนี้การค้าต่างประเทศ — กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้ที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วทั้งจำนวน โดยผู้บริหารของบริษัทฯ จะดำเนินการติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ น้อยที่สุด

## 8. สินค้าคงเหลือ

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	248,912,605.49	212,779,935.87
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังผิว	540,025,321.20	418,186,393.24
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังทอง	163,212,248.31	255,365,367.52
สินค้านิรหว่างผลิต	-	48,301,251.90
วัตถุดิบ	25,197,630.28	16,449,159.76
สารเคมี	55,737,443.64	41,314,364.58
วัสดุสิ้นเปลือง	3,627,922.28	3,331,326.87
สินค้านิรหว่างทาง	29,101,630.98	49,897,539.22
รวม	1,065,814,802.18	1,045,625,338.96
บวก ประมาณการสินค้ารับคืน	21,219,142.82	528,306.77
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(21,816,536.24)	(1,359,374.56)
สุทธิ	1,065,217,408.76	1,044,794,271.17

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของประมาณการสินค้ารับคืนดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	528,306.77	831,388.98
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	28,887,803.59	5,428,769.44
โอนกลับในระหว่างปี	(8,196,967.54)	(5,731,851.65)
ยอดคงเหลือปลายปี	21,219,142.82	528,306.77

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,359,374.56)	(3,783,373.73)
ดั่งเพิ่มในระหว่างปี	(25,542,986.68)	(4,603,024.53)
โอนกลับในระหว่างปี	5,085,825.00	7,027,023.70
ยอดคงเหลือปลายปี	(21,816,536.24)	(1,359,374.56)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท ได้ทำประกันภัยสินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ สารเคมี และวัสดุสิ้นเปลือง มูลค่าทุนเอาประกัน จำนวนเงิน 800.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 634.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยกผลประโยชน์จากการประกันภัยให้กับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 15

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/ประมาณการหนี้สินในบริษัทร่วม

### 9.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการ ลงทุน		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	40,000,000.00	40,000,000.00	40.00	40.00	(81,718.41)	14,584,265.54	16,000,000.00	16,000,000.00

9.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม  
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	120,838,899.32	34,274,135.45
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	42,896,717.63	3,647,909.36
หนี้สินหมุนเวียน	(155,537,796.24)	(1,461,380.98)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8,682,933.26)	-
สินทรัพย์สุทธิ	(485,112.55)	36,460,663.83
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
รายได้	92,521,045.71	2,392,796.51
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(36,945,776.39)	(3,539,336.15)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(36,945,776.39)	(3,539,336.15)
เงินปันผลรับจากบริษัทรวมระหว่างปี	-	-

การกระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทรวมที่รับรู้ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงได้ดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ	(485,112.55)	36,460,663.83
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	40.00	40.00
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน	(194,045.02)	14,584,265.54
(กำไร)ขาดทุนในสินทรัพย์ปลายงวด	112,326.61	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	(81,718.41)	14,584,265.54

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2558 ได้มีมติอนุมัติร่วมทุนจัดตั้งบริษัทใหม่กับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งในชื่อ “บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด” ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสือทุกประเภทโดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาร่วมทุนแล้ว เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 และได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 1,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 40,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2558

ต่อมา เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 40,000,000.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 100,000,000.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม จำนวน 2,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นเงินลงทุนเพิ่ม จำนวนเงิน 24,000,000.00 บาท ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน



## 10. เงินลงทุนระยะยาว

### ประกอบด้วย

	ประเภท กิจการ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุน ที่ชำระแล้ว	สัดส่วน การลงทุน	เงินลงทุน ราคาทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
			ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	ร้อยละ	ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	บาท	บาท
<b>เงินลงทุนทั่วไป:</b> <b>C.P.L. INTERNATIONAL</b> <b>COMPANY LIMITED</b> <b>บวก</b> เงินสำรองหนี้เพื่อการเพิ่มทุน <b>หัก</b> ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม <b>สุทธิ</b>	ลงทุน ในกิจการอื่น	British Virgin Islands	8,000,000.00 1,000,000.00	15 15	1,200,000.00 150,000.00	51,483,750.00 4,618,500.00 (41,516,840.28)	51,483,750.00 4,618,500.00 (41,516,840.28)
	ให้เช่าอาคาร สำนักงาน	ไทย	บาท 15,000,000.00	ร้อยละ 3	บาท 450,000.00	14,585,409.72 -	14,585,409.72 450,000.00
<b>บริษัท สิริรัตน์ จำกัด</b>  <b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b> <b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด:</b> <b>ตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี</b> <b>รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b> <b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>					16,000,000.00	16,000,000.00 16,000,000.00 30,585,409.72	16,000,000.00 16,000,000.00 31,035,409.72

ในระหว่างงวด บริษัทฯ รับรู้รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนทั่วไปในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
C.P.L. International Company Limited	-	-
บริษัท สิริรัตน์ จำกัด	-	-
รวม	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุนทั่วไป ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(41,516,840.28)	(34,267,046.99)
ดัดเพิ่มในระหว่างปี	-	(7,249,793.29)
ยอดคงเหลือปลายปี	(41,516,840.28)	(41,516,840.28)

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดทั้งจำนวนเป็นเงินลงทุนในหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ โดยหุ้นกู้มีอายุ 6 ปี 9 เดือน 19 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ระยะเวลาดังแต่วันที่ 27 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 อัตราดอกเบี้ย ปีที่ 1 — 4 ร้อยละ 4.00 ต่อปี ปีที่ 5 — 6 ร้อยละ 4.40 ต่อปี และตั้งแต่ปีที่ 6 จนครบกำหนด ร้อยละ 5.50 ต่อปี และมีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 16.86 ล้านบาท และจำนวนเงิน 17.20 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าที่ประกาศจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน
	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
ราคาทุน	124,590,482.42
มูลค่าตามบัญชี	124,590,482.42
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ซื้อสินทรัพย์	-
รับโอน	398,086.00
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	124,988,568.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ราคาทุน	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ซื้อสินทรัพย์	-
รับโอน	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	124,988,568.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ราคาทุน	124,988,568.42
มูลค่าตามบัญชี	124,988,568.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต และมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 141.17 ล้านบาท และจำนวนเงิน 135.83 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. กีดกัน อาคารและอุปกรณ์

### ประกอบด้วย

	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		บอปรับดน้ำเสีย	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557								
ราคาทุน	55,985,352.00	155,252,746.96	242,587,852.40	38,464,854.76	7,945,006.28	6,250,000.00	506,723.00	506,992,535.40
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(135,951,053.84)	(205,389,910.05)	(28,648,603.15)	(6,493,231.22)	(6,249,997.89)	-	(382,732,796.15)
มูลค่าตามบัญชี	55,985,352.00	19,301,693.12	37,197,942.35	9,816,251.61	1,451,775.06	2.11	506,723.00	124,259,739.25
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ซื้อสินทรัพย์	1,255,428.00	-	1,879,575.89	6,728,500.00	756,296.29	-	28,324,824.34	38,944,624.52
รับโอน (โอนออก)	(146,086.00)	19,262,158.12	9,633,020.92	-	(1,448.52)	-	(27,948,758.59)	798,885.93
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1,470,775.61)	(4,670,000.00)	(7,000.00)	-	(127,091.75)	(6,274,867.36)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในงบกำไรสำหรับปี	-	(2,922,704.17)	(9,227,615.07)	(3,140,200.07)	(628,391.32)	-	-	(15,918,910.63)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับปี	-	-	1,470,761.61	4,669,998.00	-	-	-	6,140,759.61
ส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,094,694.00	35,641,147.07	39,482,910.09	13,404,549.54	1,571,231.51	2.11	755,697.00	147,950,231.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ราคาทุน	57,094,694.00	174,514,905.08	252,629,673.60	40,523,354.76	8,636,253.04	6,250,000.00	755,697.00	540,404,577.48
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(138,873,758.01)	(213,146,763.51)	(27,118,805.22)	(7,065,021.53)	(6,249,997.89)	-	(392,454,346.16)
มูลค่าตามบัญชี	57,094,694.00	35,641,147.07	39,482,910.09	13,404,549.54	1,571,231.51	2.11	755,697.00	147,950,231.32

	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		บอับัดหนี้เสีย	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน			
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ราคาทุน	57,094,694.00	174,514,905.08	252,629,673.60	40,523,354.76	8,636,253.04	6,250,000.00	755,697.00	540,404,577.48
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(138,873,758.01)	(213,146,763.51)	(27,118,805.22)	(7,065,021.53)	(6,249,997.89)	-	(392,454,346.16)
มูลค่าตามบัญชี	57,094,694.00	35,641,147.07	39,482,910.09	13,404,549.54	1,571,231.51	2.11	755,697.00	147,950,231.32
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ซื้อสินทรัพย์	-	-	451,172.51	1,452,000.00	902,443.15	-	7,318,425.36	10,124,041.02
รับโอน (โอนออก)	-	633,129.32	6,603,595.92	-	625,743.52	-	(7,862,468.76)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(11,231,892.13)	(1,849,300.00)	(534,359.85)	-	-	(13,615,551.98)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสุทธิ	-	(4,064,283.83)	(8,834,891.45)	(3,886,311.40)	(771,520.50)	-	-	(17,557,007.18)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ								
ส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	11,175,171.08	1,534,915.22	518,418.14	-	-	13,228,504.44
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,094,694.00	32,209,992.56	37,646,066.02	10,655,853.36	2,311,955.97	2.11	211,653.60	140,130,217.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ราคาทุน	57,094,694.00	175,148,034.40	248,452,549.90	40,126,054.76	9,630,079.86	6,250,000.00	211,653.60	536,913,066.52
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(142,938,041.84)	(210,806,483.88)	(29,470,201.40)	(7,318,123.89)	(6,249,997.89)	-	(396,782,848.90)
มูลค่าตามบัญชี	57,094,694.00	32,209,992.56	37,646,066.02	10,655,853.36	2,311,955.97	2.11	211,653.60	140,130,217.62



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 73.73 ล้านบาท และจำนวนเงิน 84.14 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ เพื่อค้ำประกันหนี้สินทุกประเภทกับสถาบันการเงิน และได้ยกประโยชน์จากการประกันภัยในวงเงินตามสัญญาประกันภัย จำนวนเงิน 275.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 210.00 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 15

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์
	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
ราคาทุน	12,845,916.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,053,696.16)
มูลค่าตามบัญชี	8,792,219.84
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ซื้อสินทรัพย์	225,000.00
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1,483,400.00)
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(2,324,799.81)
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	1,483,400.00
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,692,420.03
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ราคาทุน	11,587,516.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,895,095.97)
มูลค่าตามบัญชี	6,692,420.03
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ซื้อสินทรัพย์	145,000.00
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(1,214,810.16)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,622,609.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
ราคาทุน	11,732,516.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,109,906.13)
มูลค่าตามบัญชี	5,622,609.87

## 14. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ประกอบด้วย

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีนี้สินตาม งบแสดงฐานะการเงิน โดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจวบจน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,330,825.31	5,779,639.69	-	11,110,465.00
สินค้าคงเหลือ	166,213.56	(46,734.87)	-	119,478.69
เงินลงทุนระยะยาว	8,303,368.06	-	-	8,303,368.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,591,168.79	(406,509.00)	-	7,184,659.79
ขาดทุนทางภาษี	-	3,041,031.14	-	3,041,031.14
รวม	21,391,575.72	8,367,426.96	-	29,759,002.68
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจวบจน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,152,755.23	178,070.08	-	5,330,825.31
สินค้าคงเหลือ	590,396.95	(424,183.39)	-	166,213.56
เงินลงทุนระยะยาว	6,853,409.40	1,449,958.66	-	8,303,368.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,033,487.79	557,681.00	-	7,591,168.79
รวม	19,630,049.37	1,761,526.35	-	21,391,575.72

## 15. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีต เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินรวม จำนวนเงิน 1,690.00 ล้านบาท วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต จำนวนเงิน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และวงเงินบัตรเครดิต จำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีต เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน และวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินรวม จำนวนเงิน 1,595.00 ล้านบาท วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต จำนวนเงิน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 วงเงินสินเชื่อข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ ผลประโยชน์จากการประกันภัยในสินค้าคงเหลือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ดังกล่าว ตามหมายเหตุ 8 และ 12

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	32,409,772.94	1,147,760.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	432,567,635.63	375,485,664.62
รวม	464,977,408.57	376,633,425.32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปทรัสต์รีซีตและตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.94 — 3.30 ต่อปี และร้อยละ 0.65 — 3.35 ต่อปี ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีต บริษัทฯ ได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามาโดยการเชิ่ลนเชื่อของสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้่าดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น มีหลักทรัพย์ค้่าประกัน ตามหมายเหตุ 15

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ	55,283,289.35	65,875,360.00
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	23,698,395.20	31,193,574.35
ตั๋วเงินจ่าย	-	5,564.00
เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย	78,981,684.55	97,074,498.35
เจ้าหนี้อื่น	28,152,087.04	32,185,136.12
รวม	107,133,771.59	129,259,634.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,870,940.37	18,667,840.36
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	3,560,952.87	5,706,431.13
เงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	3,333,329.76	1,388,888.88
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	838,030.10	590,022.77
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	93,485.90	371,290.00
เงินปันผลค้างจ่าย	667,176.20	1,005,408.65
เจ้าหนี้อื่น	5,788,171.84	4,455,254.33
รวม	28,152,087.04	32,185,136.12

## 18. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	4,070,492.00	5,997,292.00
หัก ดอกเบี้ยเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(245,244.17)	(434,620.22)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,825,247.83	5,562,671.78
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,529,341.63)	(2,179,292.60)
สุทธิ	2,295,906.20	3,383,379.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงินแยกตามกำหนดชำระได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	1,676,796.00	2,384,512.00
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,393,696.00	3,612,780.00
รวม	4,070,492.00	5,997,292.00

## 19. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม	37,955,844.00	35,167,439.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,824,921.00	2,011,769.00
ดอกเบี้ยจ่าย	1,186,820.00	776,636.00
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,801,454.00)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(242,832.00)	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,923,299.00	37,955,844.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่รวมอยู่ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,824,921.00	2,011,769.00
ดอกเบี้ยจ่าย	1,186,820.00	776,636.00
รวม	3,011,741.00	2,788,405.00

ค่าใช้จ่ายข้างต้นแสดงรวมอยู่ในรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	1,370,249.00	1,261,462.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	263,662.00	245,415.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,377,830.00	1,281,528.00
รวม	3,011,741.00	2,788,405.00

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกิดขึ้นจาก

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	บาท	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(5,064,154.00)	
ข้อสมมติทางการเงิน	2,803,940.00	
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,541,240.00)	
รวม	(4,801,454.00)	

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.81 ต่อปี	ร้อยละ 3.51 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท
อัตราคิดลด	
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.00	(1,281,194.00)
ลดลงอัตราร้อยละ 1.00	1,457,454.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.00	1,283,752.00
ลดลงอัตราร้อยละ 1.00	(1,152,821.00)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ



## 20. กุญเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้น ดังนี้

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้นบาท	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงินบาท	จำนวนหุ้น	จำนวนเงินบาท
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญต้นปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00
หุ้นสามัญปลายปี	10.00	26,399,995	263,999,950.00	26,399,995	263,999,950.00

## 21. เงินปันผลจ่าย

- 21.1 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ได้มีมติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 เป็นเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 26.40 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 39.60 ล้านบาท
- 21.2 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ได้มีมติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2557 เป็นเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 26.40 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 66.00 ล้านบาท

## 22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.68:1 และ 0.55:1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.67:1 และ 0.55:1 ตามลำดับ

## 23. (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	-	(11,862,254.31)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,327,717.76	1,761,526.35
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	9,327,717.76	(10,100,727.96)

ผลต่างระหว่าง (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(65,804,118.94)	45,266,517.65
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้คำนวณด้วยอัตราร้อยละ 20	13,160,823.79	(9,053,303.53)
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	(3,833,106.03)	(1,047,424.43)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	9,327,717.76	(10,100,727.96)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน ก่อนภาษี	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	4,801,454.00	(960,290.80)	3,841,163.20

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(17,517,226.47)	(178,204,205.69)
วัตถุดิบ และสารเคมีที่ใช้ไป	896,743,742.12	978,410,064.66
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	20,457,161.68	(2,423,999.17)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,334,215.63	15,023,137.71
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	143,015,261.76	158,912,385.14
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	31,906,435.00	30,926,219.00
ค่าเสื่อมราคา	17,557,007.18	15,918,910.63
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,214,810.16	2,324,799.81
หนี้สงสัยจะสูญ	1,223,136.00	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	1,230.00	7,249,793.29
ค่าขนส่ง	7,880,987.77	9,518,634.24
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	663,945,544.56	1,185,406,330.67
ค่าใช้จ่ายอื่น	47,063,359.05	41,777,233.69
รวม	1,817,825,664.44	2,264,839,303.98

## 25. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูป และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ 2 ส่วนงาน คือ ในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น รายได้ กำไรหรือขาดทุน และสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดที่แสดงในรายงานทางการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานได้ ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขาย						
บุคคลภายนอก	360,271	382,398	1,408,758	1,933,107	1,769,029	2,315,505
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รวม	360,271	382,398	1,408,758	1,933,107	1,769,029	2,315,505
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	23,187	(660)	79,756	221,168	102,943	220,508
ดอกเบี้ยรับ					2,481	714
รายได้อื่น					7,818	6,802
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(45,686)	(50,850)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(101,718)	(96,720)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน					(4,334)	(15,023)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ					(1)	(7,250)
เงินลงทุนระยะยาว					(12,641)	(11,499)
ต้นทุนทางการเงิน						
ส่วนแบ่งขาดทุนจาก					(14,666)	(1,416)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม					(65,804)	45,266
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้					9,328	(10,100)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้					(56,476)	35,166
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					18,772	18,244
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					1,514,113	1,543,818
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					611,941	549,412

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัท มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งบริษัท จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 26.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท โดยบริษัท มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,511,599.93	-	439,514.95	10,951,114.88	0.25 - 0.50
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี	-	16,000,000.00	-	16,000,000.00	4.00 - 4.40
แต่ไม่เกิน 5 ปี					
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชี	32,409,772.94	-	-	32,409,772.94	7.12 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	44,257,236.26	-	-	44,257,236.26	3.10
สกุลเงินตราต่างประเทศ	388,310,399.37	-	-	388,310,399.37	1.94 - 2.80
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,961,212.42	152,512.06		19,022,434.42	0.25 — 1.00
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด			1,908,709.94		
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่	-	16,000,000.00	-	16,000,000.00	4.00 — 4.40
เกิน 5 ปี					
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินเบิกเกินบัญชี	1,147,760.70	-	-	1,147,760.70	7.38 — 7.80
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	55,525,449.99	-	-	55,525,449.99	2.40 — 3.35
สกุลเงินตราต่างประเทศ	319,960,214.63	-	-	319,960,214.63	1.77 — 2.01

## 26.3 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ เครื่องจักร และการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัท มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	-	978.00	-	-
รูปีอินเดีย	2,850.00	2,850.00	-	-
ยูโร	1,138.00	1,229.00	-	-
หยวนจีน	12,591.00	58,460.00	-	-
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1,176,887.64	3,055,854.94	11,165,390.98	10,676,667.38

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	600.00 ล้านบาท	505.00 ล้านบาท
จำนวนเงินที่ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	7.23 ล้าน	10.85 ล้าน
มูลค่าตามสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	256.80 ล้านบาท	428.46 ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรม	259.10 ล้านบาท	392.31 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2

## 26.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท ไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เนื่องจากบริษัท มีการขายสินค้าต่างประเทศ ซึ่งเป็นการขายโดยการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต หรือให้ลูกค้าจ่ายเงินล่วงหน้า ค่าสินค้า ส่วนการขายในประเทศเป็นการขายให้กับกิจการที่มีความมั่นคงทางการเงิน มีความสามารถในการชำระหนี้ เนื่องจากบริษัท ได้ติดต่อกับลูกค้าเหล่านี้นาน บริษัท จึงเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอแล้ว

## 26.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินลงทุนในตราสารหนี้ และเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัท จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ



26.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,951,114.88	-	10,951,114.88	-	10,951,114.88
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	82,674,086.68	-	82,674,086.68	-	82,674,086.68
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,000,000.00	-	16,864,988.48	-	16,864,988.48
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	32,409,772.94	-	32,409,772.94	-	32,409,772.94
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	432,567,635.63	-	432,567,635.63	-	432,567,635.63
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	107,133,771.59	-	107,133,771.59	-	107,133,771.59
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,529,341.63	-	1,529,341.63	-	1,529,341.63
<b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,295,906.20	-	2,295,906.20	-	2,295,906.20

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,022,434.42	-	19,022,434.42	-	19,022,434.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	133,175,688.61	-	133,175,688.61	-	133,175,688.61
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ครบกำหนดได้ก่อนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,000,000.00	-	17,195,544.80	-	17,195,544.80
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	1,147,760.70	-	1,147,760.70	-	1,147,760.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	375,485,664.62	-	375,485,664.62	-	375,485,664.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	129,259,634.47	-	129,259,634.47	-	129,259,634.47
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,179,292.60	-	2,179,292.60	-	2,179,292.60
<b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,383,379.18	-	3,383,379.18	-	3,383,379.18

## 27. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### 27.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

#### รายชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด  
C.P.L. Marketing Company Limited

บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด

บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด

บริษัท มิมิ อินดัสเทรียล จำกัด

บริษัท แอ็พพลาย ดีบี อินดัสเทรียล จำกัด

Paramount Hide & Leather H.k. Limited

#### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นทางอ้อมผ่าน  
C.P.L. International Company Limited  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหาร  
ร่วมกัน (ตั้งขึ้นจากการควบรวมระหว่าง  
บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด กับบริษัท  
รองเท้าเซฟตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558)  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้น  
และผู้บริหารร่วมกัน  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้น  
และผู้บริหารร่วมกัน  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้น  
และผู้บริหารร่วมกัน  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วม

### 27.2 รายการค้าระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
		2559	2558
		บาท	บาท
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
รายได้จากการให้บริการ	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	2,300,987.40	245,963.00
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,140,000.00	285,000.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 9.00 ต่อปี	1,712,219.18	-
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	43,837,408.48	-
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
รายได้จากการขาย	ราคาปกติธุรกิจที่เทียบเคียงได้ กับบุคคลภายนอก	25,402,937.78	47,703,039.15
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	522,446.18	-
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	165,966,401.90	101,023,082.00
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	159,309.91	-

### 27.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

	งบการเงินที่แสดง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
C.P.L. Marketing Company Limited	21,978,403.34	21,978,403.34
บริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด	4,074,091.35	2,332,580.88
รวม	26,052,494.69	24,310,984.22
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(21,978,403.34)	(21,978,403.34)
สุทธิ	4,074,091.35	2,332,580.88
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
บริษัทร่วม		
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	96,050.00	80,867.60
ดอกเบี้ยค้างรับ		
บริษัทร่วม		
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	183,452.05	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม		
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด		
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	24,000,000.00	-
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	24,000,000.00	-
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	25,569,201.51	31,947,632.00
บริษัท แอ็พพลาย ดีบี อินดัสเตรียล จำกัด	2,568.00	95,016.00
บริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด	8,250.98	-
รวม	25,580,020.49	32,042,648.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมทั้งจำนวนเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดให้ผู้กู้ต้องทยอยจ่ายชำระคืนหลังจากดำเนินงานเต็มรูป โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.00 ต่อปี

#### 27.4 การค้ำประกันระหว่างกัน

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 ได้มีมติให้บริษัทฯ ค้ำประกันการขอใช้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 49.80 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุน

#### 27.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	31,676,600.00	30,714,600.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	229,835.00	211,619.00
รวม	31,906,435.00	30,926,219.00

## 28. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

#### ประกอบด้วย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	146,086.00
โอนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	252,000.00
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.00	1,448.52
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	946,420.45
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	652,000.00	5,234,790.00
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ	93,485.90	371,290.00
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		
ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	3,841,163.20	-

## 29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

29.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน			
ล้านบาท	8.50	4.01	4.49
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีด			
ล้านบาท	1,055.00	374.99	680.01
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.00	2.54	0.46
ตัวสัญญาใช้เงิน			
ล้านบาท	35.00	35.00	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ล้านบาท	600.00	256.80	343.20
บัตรเครดิต			
ล้านบาท	1.00	-	1.00
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน			
ล้านบาท	8.50	4.01	4.49
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีด			
ล้านบาท	1,055.00	329.70	725.30
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.00	0.59	2.41
ตัวสัญญาใช้เงิน			
ล้านบาท	35.00	-	35.00
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ล้านบาท	505.00	428.46	76.54

29.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าดำเนินการประชาสัมพันธ์และ  
นักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตภายใต้สัญญาจ้างบริการกับกิจการอื่น จำนวนเงิน 0.70 ล้านบาท และจำนวนเงิน  
0.60 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัญญามีอายุ 1 ปี

### 30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้

- อนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญา  
ที่เกี่ยวข้อง เข้ากับธุรกิจของบริษัท เพื่อปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการ  
ทั้งหมดของบริษัท แพนโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด ในมูลค่าทั้งสิ้น จำนวนเงิน 530,995,211.76 บาท โดย  
การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท แทนการ  
ชำระด้วยเงินสด และกำหนดราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคาหุ้นละ 34.28 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 154,899,420.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม  
จำนวนเงิน 263,999,950.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 418,899,370.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญ  
เพิ่มทุนจำนวน 15,489,942 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560





**cpl**