

รายงานประจำปี
2562
ANNUAL REPORT
2019



สารบัญ

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2562

CREATIVE
PERFORMANCE
LIFESTYLE

สารจากประธานกรรมการ	4
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	8
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	9
จุดเด่นทางการเงิน	10
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
วิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	21
รายการระหว่างกัน	26
ปัจจัยความเสี่ยง	28
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	30
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	31
โครงสร้างการจัดการ	32
การกำกับดูแลกิจการและการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	60
ความรับผิดชอบต่อสังคม	72
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	75
งบการเงินประจำปีและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	77







เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน

ปี 2562 เป็นปีที่ต้องการสินค้าตลาดเครื่องหนังและรองเท้าชะลอตัวลงอย่างชัดเจน แต่เป็นความท้าทายที่บริษัทยังคงสามารถทำตลาดในธุรกิจฟอกหนังได้ดี โดยมียอดขายคำสั่งซื้อในปริมาณ 20-24 ล้านตารางฟุตต่อปี ซึ่งถือว่าเป็นการรักษาระดับคำสั่งซื้อไว้ได้ แม้ว่าธุรกิจฟอกหนังจะอยู่ในภาวะชะลอตัวจากปัญหาทางเศรษฐกิจภายนอกที่เข้ามามีผลกระทบ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน รวมถึงการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในแต่ละประเทศและปัญหาเศรษฐกิจยุโรป ทำให้ภาพรวมเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

แม้จะเผชิญกับภาวะที่ยากลำบาก แต่ซีพีแอล กรุ๊ป ยังมั่นใจในด้านการตลาด การขายและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ารายหลัก ทำให้สินค้าของเรายังคงได้รับความนิยมไว้วางใจจากแบรนด์ผู้ผลิตสินค้าชั้นนำของโลกที่ยังคงส่งคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่เราสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในช่วงเวลาที่ยากลำบากเช่นนี้ เป็นผลมาจากความพยายามปรับปรุงการผลิตและการขายให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทได้ขยายการลงทุนและปรับปรุงระบบการผลิตให้มีมาตรฐานเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 30 % รวมไปถึงความสามารถในการบริหารจัดการสินค้าได้ดีขึ้น และการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

เช่นเดียวกันกับธุรกิจเซฟตี้ โปรดักส์ ภายใต้แบรนด์ “แพงโกลิน” ซึ่งเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างการเติบโตให้กับ ซีพีแอล กรุ๊ป นั้น ในปีที่ผ่านมายังสามารถรักษาระดับการขายตัวไว้ได้อย่างพอใจ จากความต้องการสินค้าป้องกันภัยส่วนบุคคลที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากโครงการต่างๆของทางภาครัฐและเอกชนโดยเฉพาะการเดินทางของโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกหรืออีอีซี ที่จะมีการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่อีกด้วย รวมทั้งผู้ประกอบการภาคเอกชนเริ่มตระหนักถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน ทำให้สินค้าเซฟตี้ โปรดักส์มีความต้องการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่แพงโกลินเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าด้านความปลอดภัย ที่ดำเนินกิจการต่อเนื่องยาวนานกว่า 30 ปี ทำให้ลูกค้ามั่นใจในสินค้าและบริการ ส่งผลให้แพงโกลินเป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งเพิ่มขึ้นและมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ท่ามกลางความท้าทายในปีที่ผ่านมา มีเรื่องที่น่ายินดีสำหรับเราในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมฟอกหนังสำเร็จรูปรายใหญ่ในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เมื่อซีพีแอล กรุ๊ป ได้รับ **รางวัลเกียรติยศมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม CSR-DIW Award 2019** ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่ทุ่มเทและตั้งใจปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

กับความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สะท้อนให้เห็นว่าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ซีพีแอล กรุ๊ป ได้ให้ความสำคัญกับการสร้างความยั่งยืนในอุตสาหกรรมโดยไม่ละเลยต่อการดูแลสิ่งแวดล้อมทำให้เราได้รับการยอมรับจากลูกค้าชั้นนำในต่างประเทศทั่วโลก

ขณะเดียวกัน ในปีที่ผ่านมา สินค้าเซฟตี้ โปรดักส์ของ “แฟงโกลิน” ยังได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณจากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในฐานะ 1 ใน 5 ผู้ผลิตกลุ่มแรกๆ ที่ร่วมเป็นสถานประกอบการต้นแบบในการขอรับรองเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพื่อความปลอดภัย S-MARK เพื่อยกระดับความปลอดภัย โดยอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยที่ได้รับมาตรฐาน S-MARK ได้รับการยอมรับว่า เป็นอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงสุด ช่วยป้องกันอุบัติเหตุ รวมทั้งลดการสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน

ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่น ตั้งใจและทุ่มเท ในการสร้างการเติบโตให้ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ภายใต้นโยบายเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มแข็งและจริงจังของบริษัท



นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งขึ้นตามมติคณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นายสุพัต อ่องแสงคุณ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์ และ ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวลัษณ์รัตน์ ศิลปชีวกิจจา ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างและกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ การสอบทานให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีการระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีข้อสรุปดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน

ผลการประเมินระบบควบคุมภายใน มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินบริษัท สำหรับงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบภายในได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

3. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขเกี่ยวกับคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติกับหลักการกำกับกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายประมวลจริยธรรมธุรกิจ นโยบายเผยแพร่ข้อมูล นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลและการสอบสวนเรื่องร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล โปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ด้วยเงื่อนไขและราคาที่เหมาะสม ผลดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทให้แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยพิจารณาและจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และค่าสอบบัญชีที่สมเหตุสมผล และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ประจำปี เพื่อแต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด โดย นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ หมายเลข 4387 และ/หรือ นางสาว วราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7881 และ/หรือ นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 12258 เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
ของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



(นายสุพัต อ่องแสงคุณ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สำหรับงบการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคือ บริษัท ซีดับเบิลยูดับเบิลยูพี จำกัด โดยการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหารทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า การบริหารงานและระบบความควบคุมภายในโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และ ผลการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ไม่มีเงื่อนไขและไม่มีข้อสังเกต ทำให้เชื่อถือได้ว่า งบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงฐานะการเงินและกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ความในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย

ในนามคณะกรรมการบริษัท

นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	CPL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	CPL
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายหนังฟอกสำหรับผลิตรองเท้าและสินค้าเครื่องหนังทุกประเภท และสินค้าอุปกรณ์นักรักบี้
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000289
HOME PAGE	WWW.CPL.CO.TH
โทรศัพท์	(66) 2 709 5633 – 8
โทรสาร	(66) 2 709 6033
ทุนจดทะเบียน	439,844,340 บาท
ทุนชำระแล้ว	439,844,284 บาท
มูลค่าหุ้นละ	1.00 บาท
ชนิดของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	หุ้นสามัญ
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด 128/180 -181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 – 216 -2268 – 9 โทรสาร 02 – 216 - 2286
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 - 009 9000 โทรสาร 02 – 009 9991
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานพ่ายพ์ ข้าอาจ ทนายความ 49/154 หมู่ 1 ตำบลบางระทิก อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ 081 – 814 -0793

จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลจากงบการเงิน	2562	2561	2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์รวม	2,231	2,822	2,067
หนี้สินรวม	1,316	1,738	992
ส่วนของผู้ถือหุ้น	915	1,084	1,075
รายได้จากการขาย	2,430	2,898	2,275
รายได้รวม	2,459	2,922	2,379
กำไรสุทธิ	(164)	12	(103)
กำไรเบ็ดเสร็จ	(161)	12	(96)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.37)	0.03	(0.25)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.08	2.47*	25.66

อัตราส่วนทางการเงิน		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.44	1.60	1.55
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(6.78)	0.41	(4.54)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(18.05)	1.10	(9.60)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(7.39)	0.42	(4.99)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.44	0.11	0.92
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	****	0.02***	0.05**

* 1) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจากเดิมจำนวน 41,889,937 หุ้น เป็นจำนวน 418,899,370 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นสามัญกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

** 2) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเป็นจำนวนไม่เกิน 20,944,970 หุ้น คิดเป็นอัตราหุ้นปันผลไม่เกินหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20,944,970 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นจากการคำนวณตามสัดส่วนการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะตัดเศษหุ้นดังกล่าวทิ้ง และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081 บาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081.00 บาท



*** 3) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

**** 4) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติจ่ายปันผล เนื่องจากในปีนี้มีบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ด้วยทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท โดยบุคคลในตระกูลวงษ์เจริญสิน Pan oversea Corporation และ Lien Dah Ltd. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจโรงงานฟอกหนังครบวงจร คือเริ่มตั้งแต่นำหนังวัวดิบหมักเกลือ นำมาฟอก ผ่านขั้นตอนการผลิตที่ต้องอาศัยทักษะความชำนาญและประสบการณ์เพื่อให้ได้หนังฟอกสำเร็จรูปที่มีคุณภาพสูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตรองเท้าหนัง กระเป๋าหนัง และผลิตภัณฑ์เครื่องหนังทุกประเภท ที่ใช้หนังแท้เป็นส่วนประกอบ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2537 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2537 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ซี.พี.แอล.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 264 ล้านบาท ในปัจจุบันได้มีการแก้ไขชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”

ในปี พ.ศ. 2544 บริษัทฯ ได้ขยายการทำธุรกิจ โดยได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรในประเทศจีน 3 ฝ่าย คือ ธุรกิจโรงงานฟอกหนัง และ โรงงานผลิตรองเท้าในประเทศจีน เปิดโรงงานฟอกหนังที่เมืองกวางโจว ประเทศจีน คือ บริษัท ซีพีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าในประเทศจีน แต่เนื่องจากประสบปัญหาด้านการบริหารจัดการและกฎหมายท้องถิ่น ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการได้ ปัจจุบันได้มีการขายธุรกิจให้กับทางผู้ซื้อกิจการรายใหม่ในประเทศจีน

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งจะดำเนินธุรกิจในการประกอบธุรกิจเพื่อนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากบริษัทฯ



ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบทางธุรกิจโดยเน้นหนักไปที่การให้บริการที่เกี่ยวกับการจัดการหนังฟอกสำเร็จรูป

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง เข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้กระบวนการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด หลังจากนั้นทางบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างภายใน โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป
2. กลุ่มธุรกิจการให้บริการฟอกหนัง
3. กลุ่มธุรกิจรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความเป็นหนึ่งในวงการฟอกหนังชั้นนำ รองเท้าหนังและอุปกรณ์หนังของโลก ด้วยศักยภาพการบริหารและกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ, การจัดส่งสินค้าตรงต่อเวลา, สร้างมิตรภาพและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม โดยมีวิสัยทัศน์ดังนี้

**“ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน
วิถีชีวิตด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ”
หรือ “Innovative Solutions to your Sustainable Growth
Creative Performance Lifestyles in
Leather & Safety Products”**

พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจในอนาคตฟอกหนัง รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชีย
- สร้างความหลากหลายและกระจายการลงทุนไปในธุรกิจที่ช่วยสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
- จัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและมีความหลากหลาย โดยเน้นการรักษาพันธสัญญา การมีความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นต่อลูกค้า
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และดำรงตนเป็นพลเมืองที่ดีของทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ



วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจในปี 2562-2564 บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจในประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาวิเคราะห์สถานการณ์การใช้หนัง รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความสมดุลใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง ด้านการผลิตและคุณภาพ และด้านการขาย และมีการกำหนดเป้าหมาย ดังนี้

- ด้านการจัดซื้อและปริมาณสำรอง: บริษัทฯ มีเป้าหมายในการรักษาระดับปริมาณหนังถึงสำเร็จรูปในปริมาณต่ำ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ สามารถซื้อหนังผ่านทางบริษัทร่วม ทำให้ระยะเวลาลดลง รวมถึงบริษัทฯ สามารถจัดหาลักษณะหนังได้ตรงกับความต้องการลูกค้าได้ด้วย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงวางแผนในการซื้อหนังถึงสำเร็จรูปจากทางต่างประเทศบางส่วน เพื่อไม่ให้เป็นการผูกขาดกับคู่ค้าเพียงรายเดียว ส่วนของรองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัย บริษัทฯ ได้มีการกำหนดสินค้าคงเหลือขั้นต่ำเพื่อจะใช้เป็นตัวกำหนดการสั่งซื้อของ
- ด้านการผลิตและคุณภาพ: จากแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยเน้นในเรื่องระดับการผลิตและกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในอนาคต ทำให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตปัจจุบัน 25 ล้านตารางฟุต อย่างไรก็ตามในสภาวะเศรษฐกิจและตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ คาดว่าจะมีการผลิตจริงที่ประมาณ 20-22 ล้านตารางฟุต ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงระบบการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรในจุดต่างๆ



อันจะนำมาซึ่งการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงขององค์กร ส่วนของรองเท้านิรภัยได้มีการคาดการณ์ว่าจะสามารถผลิตได้ในระดับ 600,000 – 800,000 คู่ต่อปี ด้วยโอกาสทางการตลาดที่เติบโตอย่างมากในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งจุดยุทธศาสตร์เศรษฐกิจหลักของโลก จากการขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ ทางบริษัทฯ คาดหวังจะทำให้การขายอุปกรณ์นิรภัยต่างๆ นั้นจะได้انسองส์จากการขยายตลาดในครั้งนี้ด้วย

- ด้านการขาย: บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายตลาดในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีนที่มีปริมาณการใช้สูงมาก อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงเน้นกลุ่มลูกค้า Brand ในส่วนของราคาขายนั้นได้มีการปรับลดลงอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบ โดยทางบริษัทฯ สามารถต่อรองราคากับทางคู่ค้าเพื่อปรับราคาขายให้สอดคล้องกับสภาวะราคาวัตถุดิบในตลาดโลกได้ในด้านรองเท่านั้นภัยและอุปสรรคภัยต่างๆ ทางบริษัทฯ ได้มีแผนการณ์ที่จะมุ่งเติบโตในกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดกลุ่มประเทศ CLMV ภายใน 5 ปี และอยู่ในอันดับ Top 5 ของอาเซียน

กลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

- เพิ่มปริมาณแหล่งจัดหาหนึ่งถึงสำเร็จรูปและขั้นตอนในการคัดกรองหนึ่ง เพื่อที่จะได้หนึ่งที่มีคุณภาพตามความต้องการตรงตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
- กลยุทธ์การเติบโตและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ได้แก่ การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกด้านอย่างสมดุล การดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บรรษัทภิบาล และการขยายการลงทุน โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์
- การสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ลดต้นทุน เพิ่มผลตอบแทนในการลงทุน โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรเนื่องจากความสามารถขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการนำแผนกลยุทธ์ของบริษัทไปสู่การดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเร่งพัฒนาความสามารถขององค์กรในด้านต่าง ๆ ดังนี้
 - ด้านการจัดหาเงินทุนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทฯ ได้วางแผนการจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงการบริหารจัดการเงินและการลงทุนให้สัดส่วนทางการเงินต่างๆ เช่น หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม เพื่อที่จะรักษาอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ในระดับเดียวกับสูง และบริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่องของบริษัท ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพการบริหารเงินและบัญชีเพื่อก้าวไปสู่ระดับโลก
 - การเร่งพัฒนาองค์ความรู้ เทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัทฯ โดยจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถและเทคโนโลยี เพื่อรองรับงานสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเป้าหมายการเจริญเติบโตตามแผนกลยุทธ์ และ ส่วนงานวิจัยและพัฒนาเพื่อเป็นแหล่งในการค้นคว้าวิจัยขององค์กร รวมถึงการพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีสารสนเทศและ Enterprise Resource Planning (ERP) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
 - ด้านการพัฒนากระบวนการ กระบวนการทำงาน และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่จะมีการลงทุนและดำเนินงานในประเทศ เช่น การจัดโครงสร้างและโมเดลสำหรับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ
 - ด้านบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถที่แข่งขันได้ในระดับสากล โดยการเตรียมจัดหาบุคลากรให้เพียงพอการพัฒนาความสามารถของบุคลากรและภาวะผู้นำ รวมไปถึงการรักษาศักยภาพให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การกำหนดโครงสร้างและรูปแบบการทำงานขององค์กรให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรอย่างยั่งยืน ตลอดจนปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับค่านิยม ซึ่งถือเป็นรากฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ
 - ด้านการบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยตระหนักถึง บทบาทขององค์กรต่อการตอบสนองต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผ่านความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรที่คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมด้านการใช้น้ำ การปล่อยของเสีย และมลภาวะสู่อากาศ ดิน ซึ่งได้รับการยอมรับและปกป้องจากทางสังคมในทุกๆ พื้นที่ปฏิบัติการ โดยใช้มาตรวัดผลการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรในระดับสากล

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1. เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณาการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ ขาดทุนในปีที่ผ่านมา
2. ในปี 2562 กลุ่มธุรกิจการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป เป็นกลุ่มธุรกิจที่ต้องพบกับช่วงที่ยากลำบาก เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลก อัตราแลกเปลี่ยน และภาพรวมของอุตสาหกรรม ทำให้ปริมาณการใช้หนังในตลาดโลกลดลง ประกอบกับราคาหนังดิบในตลาดโลกอยู่ในระดับต่ำทำให้ส่งผลกระทบต่อราคาขายในปัจจุบัน
3. ในปี 2562 กลุ่มธุรกิจรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง เป็นกลุ่มธุรกิจที่สามารถทำผลงานได้ดีที่สุด แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงคาดหวังว่าธุรกิจผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูปจะสามารถผ่านพ้นวิกฤตจากการที่ตลาดโลกซบเซาและราคาหนังที่อยู่ในระดับต่ำตลอดทั้งปีไปได้ในระยะเวลาอันใกล้
4. ในปี 2562 กลุ่มธุรกิจการให้บริการฟอกหนังเป็นช่วงที่ยากลำบากเช่นเดียวกัน เนื่องจากลูกค้าลดปริมาณการสั่งซื้อหนัง ทำให้ปริมาณหนังที่รับจ้างฟอกลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามปัจจุบันผู้บริหารได้มีการติดต่อลูกค้ารายใหม่ซึ่งอยู่ในช่วงการเจรจาต่อรองราคา โดยในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทฯ ได้มีการปรับกำลังการรับจ้างฟอกมาเป็นการทำหนังเพื่อใช้ในระบบของกลุ่มธุรกิจการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูปแทน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ แบ่งเป็น กลุ่มเจริญสิน และกลุ่มตระกูลเงิน ในสัดส่วนร้อยละ 73.43 และ ร้อยละ 15.24 ตามลำดับ (ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ปทท) จำกัด ณ วันปิดสมุดทะเบียน 31 ธันวาคม 2562) โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯเป็นดังนี้

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ความสัมพันธ์
1.	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด	40%	บริษัทร่วม

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ ทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสด้วยโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ธุรกิจฟอกหนังของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของกลุ่มเจริญสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนปลายน้ำ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มเจริญสินรายการสำคัญในปี 2562 ได้แก่ บริษัทฯ มีการจัดหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท แพนกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด และบริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือ เท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ส่วนในเรื่องของการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตกับทางบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เช่น บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด และบริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด รายละเอียดความสัมพันธ์ ประกอบเพิ่มเติมในหัวข้อ รายการระหว่างกัน และงบการเงินประจำปี

ลำดับ	บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
1.	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัทร่วมของกิจการ โดยการถือหุ้นทางตรงร้อยละ 40.00 และมีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้นำเข้าและจัดดูแลจัดการหนังวัวดิบและหนังวัวฟอกถึงสำเร็จรูป
2.	บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์เพื่อใช้ในการอุตสาหกรรม
3.	บริษัท แอ็พพลาย ดีบี อินดัสเตรียล จำกัด	มีกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกาวยาลิโคน อเนกประสงค์ ใช้ในงานยึดพื้นผิว
4.	บริษัท มิมิ อินดัสเตรียล จำกัด	มีกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น	ผู้ผลิตและนำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์จากหนังสัตว์ หนังเทียมและผลิตภัณฑ์จากยางพารา
5.	บริษัท แมงนูด อินเตอร์เทรด จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรองเท้าแฟชั่น
6.	บริษัทไทย ไวโรจ ชิสเต็ม จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตขวด เคเบิล และของที่ทำจากขวด
7.	บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเว่น จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเส้นใยสังเคราะห์และผ้าขนหนู
8.	บริษัท จินจง ซีเอส รับเบอร์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาง
9.	บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิต นำเข้า-ส่งออก ผลิตภัณฑ์ยาง
10.	บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
11.	บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
12.	บริษัท เจริญสินธานี จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์
13.	บริษัท เจริญสิน คอนโดทาวน์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ให้เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
14.	บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ในการก่อสร้าง
15.	บริษัท ฟูราโน แอร์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้จัดจำหน่าย บริการ ติดตั้ง ดูแล ซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศ
16.	บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด	มีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร	ผู้ขายส่งและผลิตใยเทียมและใยสังเคราะห์
17.	บริษัท สมาร์ท เซนส์ อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด	มีกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น	ผู้ให้บริการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์
18.	คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการและผู้ถือหุ้น	
19.	คุณณัฐจักร วงษ์เจริญสิน	เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทและเป็นกรรมการ,ถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	
20.	คุณธวัชชัย วงษ์เจริญสิน	เป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการบริษัท	สัญญาจ้างที่ปรึกษา
21.	คุณจีเชียง ไส่	เป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการบริษัท	สัญญาจ้างที่ปรึกษา
22.	คุณอาทิตย์ เขียวปรีชา	เป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการบริษัท	สัญญาจ้างที่ปรึกษา

ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังวัวพอกสำเร็จรูป โดยกระบวนการผลิตเริ่มต้นจากการคัดสรรและนำเข้าหนังวัวหมักเกลือที่มีคุณภาพ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก และมีการนำเข้าสารเคมีที่ใช้สำหรับพอกหนังที่ได้มาตรฐานจากประเทศในแถบทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา หนังดิบ(หนังวัวหมักเกลือ) และสารเคมี จึงถือเป็นวัตถุดิบหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านการพอกหนัง โดยกระบวนการเริ่มต้นจากการพอกหนัง ย้อมหนัง และตกแต่งหนัง รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูงมาเป็นส่วนช่วยในการทำงานทำให้กระบวนการผลิตของบริษัทมีศักยภาพ ทำให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า สินค้าของบริษัทฯ ร้อยละ 90 ขายให้กับโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิ เช่น Adidas, Timberland, Marks & Spencer, Lacoste, และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยที่ก้าลังการผลิตสูงสุดของบริษัทฯ ในปัจจุบันอยู่ที่ 2,500,00 ตารางฟุตต่อเดือน

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังการรับจ้างพอกหนังวัว โดยได้เล็งเห็นว่าตลาดพอกหนังในประเทศไทยกำลังเป็นกระแสที่มาแรง ทำให้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต และมีการปรับวางเครื่องจักรใหม่ โดยเครื่องจักรใหม่สามารถเดินหน้าทำการผลิตได้มากกว่ากำลังผลิตปัจจุบันถึง 2 เท่า ในส่วนของการพอกหนังหมักเช่นกัน ได้มีการสร้างโรงงานใหม่ซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานปัจจุบันเพื่อทำการพอกหนังหมักเต็มกำลัง โดยปัจจุบันสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลัง

นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด รวมทั้งการเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้อง บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัทในเครือกลุ่มเจริญสิน (ผู้นำธุรกิจอุตสาหกรรมพอกหนัง) ได้ขยายเครือข่ายเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้าในนามของ “บริษัท รองเท้าเซฟตี้ จำกัด” เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2526 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ต่อมาธุรกิจมีผลตอบรับการเติบโตอย่างรวดเร็วจึงได้เพิ่มกำลังการผลิต ด้วยทุนจดทะเบียนเพิ่มเป็น 80 ล้านบาท เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2545 ในปี พ.ศ. 2549 ได้ขยาย

สายการผลิตเข้าสู่หมวกนิรภัย ภายใต้แบรนด์ แพงโกลิน โดยได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมมอก.368-2538 ด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีประสิทธิภาพอันยาวนานของทีมบริหารและเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายประกอบกับแรงสนับสนุนจากลูกค้าในอุตสาหกรรมภาคต่างๆ จึงทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จนเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ได้ขยายกิจการโดยจัดตั้ง “บริษัท แพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เซฟตี้ อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลครบวงจรตามมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์รองเท้านิรภัยเสริมหัวเหล็ก แบรินด์เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม มอก. 523-2528 , มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2008 จากองค์กรชั้นนำ Bureau Veritas และเป็นสมาชิกของศูนย์เทคโนโลยี SATRA ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการยอมรับในคุณภาพผลิตภัณฑ์แบรนด์อีกทั้งยังเป็นผู้นำตลาดในการผลิตและจัดจำหน่าย นอกจากนี้แพงโกลินจะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยแล้ว แพงโกลินยังได้รับความเชื่อมั่นให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น Sundstrom , Singing Rock , 3M ปัจจุบันแพงโกลินได้จำหน่ายให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ และรัฐวิสาหกิจทั่วประเทศอีกทั้งบริษัทยังมีตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในภูมิภาคอินโดจีนรวมทั้งส่งออกไปหลายประเทศทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นการดำเนินธุรกิจให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพสินค้าและการพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นหน่วยสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน และได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันที่มีชื่อเสียงทางด้านระบบการจัดการคุณภาพ การจัดการสิ่งแวดล้อมอาทิเช่น การรับรองจาก URS ในมาตรฐาน ISO9001:2008, ISO: TS16949: 2009, ISO14001:2004 และยังได้รับการรับรองจากสถาบันระดับโลกเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับเหรียญทองจาก BLC รวมถึงการรับรองด้านการวิจัยและพัฒนา การคิดเกเรตหนึ่ง จาก สถาบัน SATRA โดยมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นเป็นระบบที่ทางบริษัทฯ และผู้บริหารมุ่งมั่นและพัฒนาและดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทุกปี และจะรักษาและพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้นไป เพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

โครงสร้างรายได้ย้อนหลัง 3 ปีของบริษัทฯสามารถสรุปได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ปี 2562 ล้านบาท	%	ปี 2561 ล้านบาท	%	ปี 2560 ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	2,430.10	97.75	2,897.55	99.17	2,275.80	96.59
รายได้อื่น ๆ						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28.54	1.15	3.00	0.10	34.26	1.45
ดอกเบี้ยรับ	0.15	0.01	0.92	0.03	2.20	0.10
รายได้ขดเคียวภาษีอากร	2.61	0.10	1.71	0.06	12.68	0.56
อื่น ๆ	24.59	0.99	18.73	0.64	31.26	1.30
รวม	2,485.99	100	2,921.91	100	2,356.20	100

รายได้หลักของบริษัทฯคือรายได้จากการจำหน่ายหนังฟอกสำเร็จรูป โดยตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ ประเทศจีน, ประเทศเวียดนาม, ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย กัมพูชา และบังคลาเทศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯยังมีรายได้ในประเทศจากการขายรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง โดยมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับต้นๆของประเทศ อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯมีช่องทางการขายได้ต่างประเทศเป็นทุนเดิมอยู่แล้วนั้น ในอนาคตอันใกล้ทางผู้บริหารคาดว่าจะสามารถส่งผลิตภัณฑ์รองเท้าหนังและอุปกรณ์หนังไปแข่งขันกับประเทศใกล้เคียงได้

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ คือหนังวัวฟอกสำเร็จรูป ได้แก่ หนังผิวฟอกสำเร็จรูป (Full Grain Leather) และหนังท้องฟอกสำเร็จรูป (Suede Split Leather) ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผลิตเพื่อส่งให้กับโรงงานรองเท้าทั้งในและต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นหนังประเภท หนังนูน,หนังนํ้ามัน,หนังทำสี,หนังท้อง,และหนังกันน้ำ โดยที่บริษัทฯทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

ลักษณะการจำหน่าย หนังวัวฟอกสำเร็จรูปทุกชนิดมีลักษณะเป็นแผ่น ต้องผ่านการวัดฟุตก่อนทำการจัดจำหน่ายทุกครั้ง หน่วยของการขายสินค้า เป็นหน่วยตารางฟุต ระยะเวลาการผลิตสินค้าเริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนเป็นหนังวัวฟอกสำเร็จรูป รวมเวลาทั้งสิ้นประมาณ 23 วัน และจะทำการจัดส่งให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเป็นลำดับต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัย อาชีวนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้บริษัทแบ่งกลุ่มสินค้าหลักออกเป็น 2 กลุ่มสินค้าโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มสินค้ารองเท้านิรภัย (Safety Shoe)

ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯผลิตขึ้นเองโดยโรงงานแพงโกลิน เซฟตี้ โปรดักส์ จำกัด แบ่งเป็น 3 กลุ่ม

1.1. Premium เป็นรองเท้านิรภัยที่นอกจากความทนทานและความสบายในการสวมใส่และการใช้งานแล้วยังมีความสวยงามในรูปทรงและสีสันทันสมัยทั้งเนื้อวัสดุที่เพิ่มคุณภาพ ราคาอยู่ในระดับสูงกว่า Medium และ Low ได้แก่รุ่น Harrier, Soft Plus

1.2. Medium เป็นรองเท้านิรภัยที่ให้ความทนทานและเพิ่มความสบายในการสวมใส่ เหมาะกับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการงานหนักให้สวมใส่ ราคาอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่รุ่น Lady Sizzler, Heavy, Sport

1.3. Low เป็นรองเท้านิรภัยที่ให้ความทนทานเหมาะกับลูกค้าที่ต้องการประหยัดงบ มีปริมาณการใช้จำนวนมาก ราคาในระดับต่ำสุดใน 3 กลุ่ม ได้แก่รุ่น Standard, Safety Plus, Classic, Safelight



2. กลุ่มสินค้าอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล

(Personal Protective Equipment - PPE)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและซื้อมา-ขายไป ทั้งจากนำเข้าจากต่างประเทศและหาซื้อภายในประเทศ รวมทั้งเป็นสินค้าที่จ้างผลิต (OEM: original equipment manufacturer) ดีแบรนด์ แพงโกลิน

ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้เป็นอุปกรณ์ที่บุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใช้สวมใส่บนอวัยวะส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกาย หรือหลายส่วนร่วมกันในขณะทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากสภาวะแวดล้อมในการทำงาน เช่น อันตรายจากความร้อน, แสง, เสียง, สารพิษ, สารเคมี เป็นต้น โดยสินค้าในหมวดอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลนี้ สามารถแบ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ปกป้องร่างกายตั้งแต่ศีรษะจรดเท้า 11 ประเภท ได้แก่

- 2.1 อุปกรณ์ป้องกันศีรษะและใบหน้า (Head & Face Protection)
- 2.2 อุปกรณ์ป้องกันระบบการได้ยิน (Hearing Protection)
- 2.3 อุปกรณ์ป้องกันดวงตา (Eye Protection)
- 2.4 อุปกรณ์ป้องกันมือ (Hand Protection)
- 2.5 อุปกรณ์ป้องกันระบบทางเดินหายใจ (Respiratory Protection)
- 2.6 ชุดป้องกันร่างกาย (Safety Clothing)
- 2.7 อุปกรณ์ป้องกันเท้า (Foot Protection)
- 2.8 อุปกรณ์ป้องกันการตกจากที่สูง (Fall Protection)
- 2.9 เครื่องมือตรวจวัดแก๊ส (Gas Detector)
- 2.10 อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน (Workplace Safety)
- 2.11 ป้ายความปลอดภัยและงานจราจร (Safety Sign & Traffic)

การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมในปีนี้มีปริมาณการใช้หนังทั่วโลกมีระดับทรงตัว เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ ราคาขายยังคงได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ยอดขายและราคาขายถูกปรับลดลง ถึงแม้ว่าลูกค้าบางส่วนจะเริ่มกลับมาให้ความสนใจการใช้หนังผิวและหนังท้องถิ่นเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ สามารถขายหนังสำเร็จรูปได้สูงกว่าปีก่อน

สำหรับคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน ภาพรวมยังไม่มีเปลี่ยนแปลงอย่างเด่นชัดจากเมื่อปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากเศรษฐกิจโลก ถึงแม้ว่าต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่จะลดลงเนื่องจากราคาดัชนีก็ตาม อย่างไรก็ตามการซื้อขายที่มีปริมาณมากๆ ส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านแบรนด์สินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลก หากบริษัทฯ ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นก็จะทำให้ได้เปรียบคู่แข่ง เพราะโรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ค่อนข้างได้เปรียบกว่าคู่แข่งที่ส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีน และควมมีเสถียรภาพของประเทศไทย ก็ถูกมองว่าดีกว่าหลายประเทศในแถบเอเชีย

สำหรับคู่แข่งในประเทศก็ยังไม่ค่อยเป็นปัญหามากนักเหมือนเช่นเคย ทั้งนี้เพราะกำลังการผลิตของโรงงานพอกพูนในประเทศ ส่วนใหญ่มีขนาดเล็ก และทำธุรกิจส่วนใหญ่ขายให้กับลูกค้าในประเทศ จึงใช้วัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากในประเทศ หรือซื้อจากประเทศในแถบเอเชีย ซึ่งคุณภาพของสินค้าเมื่อทำเสร็จแล้วไม่ค่อยได้มาตรฐานสากล และราคาค่อนข้างต่ำ ซึ่งจะเหมาะสมกับลูกค้าที่สั่งในจำนวนหรือปริมาณที่ไม่มากนักทางบริษัทฯ จึงไม่ได้มุ่งเน้น หรือขายให้กับลูกค้าในประเทศ

ตามที่กล่าวมาข้างต้น กลุ่มลูกค้าที่ทางบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญ คือลูกค้ากลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่มีชื่อเสียง อาทิ เช่น Adidas, Timberland, Puma, Marks & Spencer, Lacoste, และอื่นๆ ซึ่งเป็นแบรนด์รองเท้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง แต่เนื่องจากความต้องการของลูกค้าแบรนด์ในปีที่ผ่านมาลดลง ทำให้บริษัทฯ จึงต้องพยายามที่จะหาลูกค้าทั่วไปรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ โดยที่สัดส่วนของการจำหน่ายยังคงเป็นต่างประเทศ 80% และในประเทศ 20%

สำหรับแนวโน้มของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตยังคงอยู่ในอัตราที่สูง เนื่องจากแบรนด์รองเท้าส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจในการใช้ผ้าเนื่องจากมีราคาต้นทุนที่ถูกกว่า ทำให้ยอดปริมาณการใช้หนังอาจจะมียอดแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้วางแผนเพื่อรับมือเหตุการณ์ดังกล่าว โดยการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่มีคุณภาพน่าเชื่อถือและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งเน้นการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนในการผลิต ทำให้คุณภาพของสินค้าและราคาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

สำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์รองเท้านิรภัยและอุปกรณ์นิรภัยได้รับอานิสงส์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้ภาพรวมของยอดขายนั้นสูงกว่าเมื่อปีก่อน โดยแบ่งโกลินแบ่งช่องทางการขายเป็น 4 ช่องทาง ซึ่งมีสัดส่วนตามยอดขายดังนี้

1. ขายในประเทศ
2. ขายโซ่วรรณสาขา
3. ขายต่างประเทศ
4. ขายธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade)

โดยช่องทางการขายที่สามารถทำอัตราการเติบโตของยอดขายได้สูงสุด คือ ขายต่างประเทศในกลุ่มสินค้า Safety Shoe จากตลาดพม่า รองลงมาเป็นช่องทางขายในประเทศ ซึ่งการเติบโตดังกล่าว จะมาจากเป้าหมายการเน้นหาลูกค้าใหม่ และการรักษาและเพิ่มยอดขายจากลูกค้ารายเดิม 5 กลุ่มลูกค้าที่มียอดขายเยอะในปีนี้เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ บางปะกง ฉะ.บางนาตราด จังหวัดชลบุรี ปราจีนบุรี และระยอง ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเพิ่มพนักงานขายให้เน้นเข้าถึงลูกค้ามากขึ้นในพื้นที่ดังกล่าว กลุ่มลูกค้าแบ่งตามประเภทธุรกิจอันดับหนึ่ง มาจากกลุ่มซื้อมาขายไปและตัวแทนจำหน่าย ลำดับรองลงมาอีก 4 ลำดับ จะเป็น ยานยนต์ผลิวิสตูก่อสร้างอาหาร

และเกษตร และโลหะ สินค้ากลุ่ม Safety Shoe จากกลุ่ม Premium เช่น รุ่น 0283UZG,2001C,2012C,0282UG เป็นต้น และ Medium ซึ่งยังคงเป็นรุ่นยอดนิยม คือ 9501U.

สินค้ากลุ่ม PPE เติบโตจากการเน้นการขาย นอกเหนือจากขายเพียงอุปกรณ์เป็นการนำเสนอพร้อมการขายแบบบริการแก้ปัญหา(Solution & Service) ได้แก่ การขายพร้อมสำรวจติดตั้ง Safety Shower, การให้เช่าอุปกรณ์เครื่องตรวจวัดแก๊สระยะยาว 4 ปี (INET), การขายสำรวจพร้อมติดตั้งอุปกรณ์กันตกทั้งบนบันไดและแนวระนาบ, การติดตั้งระบบตรวจจับแก๊สแบบติดกับที่(Fixed System) การสาธิตการอบรมการใช้งานทั้งก่อนและหลังการขาย และการจัดอบรมสัมมนา ทำให้เกิดการรับรู้ในกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการของแพงโกลินมากขึ้น กลุ่มสินค้าอีกกลุ่มที่เน้นทำตลาดคือ กลุ่มสินค้า OEM ภายใต้แบรนด์ PANGOLIN ซึ่งได้เน้นหนักให้ทีมขายต้องนำเสนอโดยมีสินค้าเด่นในปีนี้เป็นสินค้าในกลุ่มถุงมือ 2 ประเภทที่สามารถทำตลาดได้ดีในกลุ่มลูกค้าประกอบยานยนต์ คือถุงมืองานทั่วไป PLPU และอีกประเภทคือถุงมือกันบาด กลุ่มถุงมือ Pango Family



วิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายการ / ปี	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
รายได้จากการขาย	2,430	2,898	(468)
ต้นทุนขาย	(2,184)	(2,484)	300
กำไรขั้นต้น	246	414	(168)

รายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ส่วนแรกคือการผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูปซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 67 ของรายได้รวมของบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์หนังของบริษัทฯสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ หนังผิวและหนังห้อง หน่วยงานเป็นขนาดพื้นที่คือตารางฟุต ส่วนที่สองคือการรับจ้างฟอกหนังซึ่งแบ่งเป็นการฟอกหนังวัวและการฟอกหนังหมูคิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 9 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และส่วนสุดท้ายคือการผลิตและจำหน่ายรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง คิดเป็นร้อยละ 24 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

1.1 การผลิตและจำหน่ายหนังสำเร็จรูป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มียอดขายหนังลดลง 320 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยคิดเป็นรายได้ 1,622 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 1,942 ล้านบาท) สาเหตุหลักเกิดจากสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่ค่อนข้างซบเซาทำให้ยอดขายลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทฯได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนทำให้รายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

1.2 การฟอกหนัง

สำหรับธุรกิจการฟอกหนังวัว ในช่วงสองปีที่ผ่านมาบริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยเมื่อปีก่อน บริษัทฯสามารถเดินหน้าทำการฟอกหนังได้ตามกำลังผลิตที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตามในช่วงปีนี้ทางลูกค้าได้ชะลอการนำเข้าเนื่องจากต้องรอดูทิศทางเศรษฐกิจโลก โดยคาดการณ์ว่าลูกค้าจะเริ่มส่งหนังเข้ามาเต็มทีในช่วงปีหน้า อย่างไรก็ตามทางผู้บริหารเล็งเห็นช่องว่างดังกล่าวจึงได้สั่งหนังเข้ามาผลิตเพื่อใช้เอง ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯสามารถลดต้นทุนการผลิตหนังสำเร็จรูปได้

สำหรับการรับจ้างฟอกหนังหมูมีทิศทางที่ดีเนื่องจากมีการฟอกส่งไปเมืองจีนมากขึ้น แต่ในปีที่ผ่านมาเกิดปัญหาโรคระบาดหมูแอฟริกาในญี่ปุ่น ทำให้วัตถุดิบหนังหมูขาดแคลนค่อนข้างมาก ทำให้อัตราการฟอกทำได้น้อยกว่าเป้าที่วางไว้ ทั้ง ๆ ที่ลูกค้าปลายทางมีออเดอร์ค่อนข้างมาก ซึ่งตอนนี้ทางลูกค้าก็พยายามหาหนังหมูเข้ามาทดแทนในหลายๆช่องทาง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯมียอดบริการฟอกหนังลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยการฟอกหนังทำรายได้ 127 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 257 ล้านบาท) ส่งผลให้บริษัทฯมีกำไรขั้นต้นติดลบ 7 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 11 ล้านบาท)

1.3 การผลิตและจำหน่ายรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง

บริษัทฯมีรายได้ที่สม่ำเสมออย่างต่อเนื่องจากรองเท้าหนังและอุปกรณ์หนัง โดยยอดขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ลดลงเล็กน้อยเป็น 681 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561: 698 ล้านบาท) โดยสาเหตุหลักมาจากการสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศทำให้การซื้อขายชะลอตัว

1.4 รายได้อื่น

ประเภทรายได้	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	29	3
รายได้อื่นๆ	27	21
รวมรายได้อื่นๆ	56	24

นอกจากรายได้จากการขายแล้วบริษัทยังมีรายได้อื่นได้แก่ ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนหุ้นกู้ เงินชดเชยค่าภาษีอากรมาตรา 19 ทวิ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกสินค้าสำเร็จรูปโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐภายใต้เงื่อนไขระบบเครดิต ดังนั้นไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าวัตถุดิบหรือส่งออกสินค้าสำเร็จรูป จะทำให้มีผลต่างของช่วงเวลาในการชำระหนี้เกิดผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงทุกวัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินในจุดนี้บางส่วนไว้เรียบร้อยแล้ว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีกำไรจากรายการรายได้อื่นข้างต้นทั้งหมด 56 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 24 ล้านบาท)

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายหนึ่งสำเร็จรูปประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบหนึ่งตัวหลักเกลือ ต้นทุนวัตถุดิบเคมีภัณฑ์ และต้นทุนอื่น เช่น ค่าตอบแทนพนักงานในโรงงาน ค่าเสื่อมราคาโรงงาน อุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นต้น โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 70:20:10 ตามลำดับ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการซื้อหนึ่งเข้ามาถัวเฉลี่ยในระบบ ทำให้ต้นทุนการผลิตได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันโครงสร้างราคาต้นทุนลดลงมาอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับระดับที่เหมาะสม ซึ่งจะทำให้กำไรขั้นต้นสะท้อนภาพธุรกิจมากขึ้นกว่าปีก่อน

ต้นทุนขายของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายรองเท้านิรภัยประกอบด้วยต้นทุนหนังรองเท้า ต้นทุนพื้นรองเท้า และต้นทุนอื่น เช่นเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายหนึ่งสำเร็จรูป โดยคิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนขายรวมประมาณร้อยละ 55:20:25 ตามลำดับ สำหรับอุปกรณ์นิรภัยทางบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากผู้ผลิตอุปกรณ์นิรภัยระดับโลกเช่น 3M, Sundstrom, Drager, Singing Rock, Industrial Scientific เป็นต้น ในส่วนของต้นทุนการผลิตรองเท้านิรภัยและต้นทุนสินค้าอุปกรณ์นิรภัยนั้นอยู่ในเกณฑ์ปกติที่ระดับประมาณ 60%

กำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายของบริษัทลดลงจากร้อยละ 14 เป็นร้อยละ 10 เนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งสาเหตุดังกล่าวได้รับผลกระทบมาจากอัตราแลกเปลี่ยนและราคาขายกับทางลูกค้า โดยในปีนั้นทางผู้บริหารของทางบริษัทหาทางลดต้นทุนการผลิตสินค้า โดยการวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการพิจารณาปรับปรุงระบบเครื่องจักรเพื่อตอบโจทย์ในระยะยาว

ค่าใช้จ่าย

ประเภทรายการ	2562 (ล้านบาท)	ร้อยละ	2561 (ล้านบาท)	ร้อยละ	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	241	51	186	41	55
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	188	39	201	52	(13)
ต้นทุนทางการเงิน	47	10	36	7	11

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัท ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายการส่งสินค้าซึ่งบริษัทได้มีการเจรจาต่อรองกับคู่ค้าเพื่อจัดปัญหาค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน ตลอดจนบริหารจัดการจำนวนเที่ยวการขนส่ง โดยบริษัทมีนโยบายตรงต่อเวลาในการส่งสินค้าให้ลูกค้า และหลีกเลี่ยงการส่งสินค้าแบบเร่งด่วนทางเครื่องบินเท่าที่จะทำได้เพราะมีค่าใช้จ่ายสูง 2) ค่านายหน้า 3) ค่าใช้จ่ายเดินทางไปต่างประเทศเพื่อพบลูกค้าและหาลูกค้ารายใหม่และดูงานศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแม่นยำและรวดเร็วยิ่งขึ้น 4) ค่าตอบแทนพนักงานและผู้บริหารและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม เป็นต้น ทั้งนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.90 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 6.40) ของรายได้ โดยในปีนี้อัตราค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นในภาพรวมเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายจากการเคลมและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเปลี่ยนเป็น 400 วัน ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.73 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 6.95) ของรายได้ ยอดค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเปลี่ยนเป็น 400 วัน อย่างไรก็ตาม ถ้าพิจารณาเฉพาะงวดหกเดือนหลังจะพบว่าค่าใช้จ่ายจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหารได้ปรับลดลงเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทในฮ่องกง จัดตั้งบริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งจะประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายหนังสัตว์ทุกประเภท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจากบริษัทฯ ได้เล็งเห็นช่องทางการทำธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อขายหนังและเป็นการลดข้อจำกัดในเรื่องของเกรดหนังที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ร่วมนี้ได้ติดตั้งระบบเครื่องจักรซึ่งสามารถเดินหน้าการผลิตได้เต็มกำลังแล้วในปี 2560 ทางบริษัทฯ ใหญ่ต้องการให้บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด เป็นบริษัทที่ให้บริการเพียงอย่างเดียว จึงได้ตัดสินใจขายหุ้นที่มีอยู่ในระบบออกไปทั้งหมด รวมไปถึงบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวิธีการคิดค่าบริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทฯ รวม 4.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561: 0.53 ล้านบาท) โดยสาเหตุเกิดจากปริมาณหนังที่ถูกคำสั่งให้จัดการมีน้อยลงอย่างเป็นสาระสำคัญ

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ ดอกเบี้ยจากการทำทรัสต์รีซีพ (trust receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินจากสัญญาเช่าการเงิน ค่าธรรมเนียมธนาคารในการขอเปิดแอลซี และค่าธรรมเนียมโอนเงินระหว่างธนาคาร บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น และอันเนื่องมาจากการขยายปรับเปลี่ยนในส่วน of แผนกผลิตซึ่งต้องใช้เม็ดเงินในการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 47 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 36 ล้านบาท)

ผลของการดำเนินงานแสดงถึงความสามารถในการหากำไร

ประเภทรายการ	2562 / ล้านบาท	2561 / ล้านบาท
รายได้จากการขาย	2,430	2,898
ต้นทุนขาย	(2,184)	(2,484)
กำไรขั้นต้น	246	414
รายได้อื่น ๆ	56	24
รวมรายได้	302	438
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	(429)	(387)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	(4)	1
ต้นทุนทางการเงิน	(47)	(36)
กำไรจากการดำเนินงาน	(178)	16
ภาษีเงินได้	14	(4)
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(164)	12

กำไรจากการดำเนินงาน (EBIT) และ กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เท่ากับ 163.89 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : กำไรสุทธิ 11.98 ล้านบาท) หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 6.78 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 0.41) โดยขาดทุนเพิ่มขึ้นเท่ากับ 175.87 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสรุปแล้วปัจจัยที่ทำให้ผลประกอบการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาได้แก่ 3 ประการ ได้แก่ ราคาขายหนึ่งสำเร็จรูปลดต่ำลงเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยน การขาดหายไปของคำสั่งพอกหนึ่ง การรับรู้และบันทึกรายการเคลมจากลูกค้า และการบันทึกรายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเปลี่ยนเป็น 400 วัน

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ด้านฐานะการเงิน

สินทรัพย์	2562 ล้านบาท	2561 ล้านบาท
เงินสด	42	146
ลูกหนี้การค้าสุทธิและลูกหนี้อื่น	240	710
สินค้าคงเหลือสุทธิ	1,099	1,130
เงินลงทุนในบริษัทรวม	-	4
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	127	127
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ	638	629
อื่นๆ	85	76
สินทรัพย์รวม	2,231	2,822



สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เท่ากับ 2,231 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 2,822 ล้านบาท) โดยเป็นการลดลงจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 104 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า 470 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 31 ล้านบาท และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในปีนี้นับว่าบริษัทฯ สามารถเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ดีขึ้น ส่วนสินค้าคงเหลือที่ยังมีระดับที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องมาจากราคาระดับที่ปรับตัวลดลง

ด้านหนี้สินและแหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน	2562 / ล้านบาท	2561 / ล้านบาท
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	861	1,200
เจ้าหนี้การค้า	296	391
หนี้สินอื่น ๆ	70	24
หนี้สินไม่หมุนเวียน	89	122
หนี้สินรวม	1,316	1,738
ส่วนของผู้ถือหุ้น	915	1,084
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,231	2,822
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.59	0.62
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.44	1.60

หนี้สินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 เท่ากับ 1,316 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 1,738 ล้านบาท) โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คือ สัญญาทรัสต์รีซีพ (trust receipt) ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นมีเงื่อนไขระยะเวลาการชำระหนี้จากสถาบันการเงินเกิดจากการซื้อวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ จำนวน 801 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 1,200 ล้านบาท) และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ๆ จำนวน 296 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 : 391 ล้านบาท) โดยตามปกติเมื่อบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้แล้ว ก็จะมีการเลือกชำระเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพก่อนถึงเวลาครบกำหนดเพื่อลดภาระดอกเบี้ย อย่างไรก็ตามสาเหตุที่หนี้สินลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในงวดนี้เกิดจากการนำเงินที่ได้ชำระจากลูกหนี้ไปจ่ายชำระหนี้สินเพื่อลดภาระดอกเบี้ย โดยอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ลดลงเล็กน้อยจาก 0.62 มาอยู่ที่ 0.59 เท่า



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท มีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการทำรายการระหว่างกัน มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การซื้อขายสินค้าเป็นการดำเนินทางธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าที่สามารถเปรียบเทียบกับในการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องบริษัท ซึ่งล้วนเป็นการทำรายการที่มีความสมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม ไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

โดยมติคณะกรรมการครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องในอนาคต

นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ได้แก่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ

ทั้งนี้การทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป หรือธุรกรรมอื่น ๆ ให้มีหลักการดังนี้

การทำรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นรายการทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทได้กำหนดกรอบการทำรายการดังกล่าว ซึ่งได้ถูกพิจารณาและให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการจากกรรมการบริษัทแล้ว โดยเมื่อมีการทำธุรกรรมดังกล่าว ฝ่ายจัดการของบริษัท สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมได้โดยทำธุรกรรมในรายการดังกล่าวจะต้องมีข้อตกลงทางการที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทกระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการหรือเป็นรายการทางการค้า ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าดังต่อไปนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกับบริษัทให้กับบุคคลทั่วไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการทำธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาตัดสินใจ ซึ่งภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการพิจารณาอนุมัติแล้วจะจัดทำรายงานสรุปรายการระหว่างกัน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบรายการในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพบว่ามีการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

การทำการรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือการทำการธุรกรรมอื่น ๆ

การทำการรายการทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือการทำการธุรกรรมอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำการรายการตลอดจนความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขการเข้าทำการรายการนั้น ๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาตัดสินใจในรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทอาจจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติต่อไป ซึ่งผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผู้มีส่วนได้เสียในการทำการรายการจะไม่สามารถมีส่วนร่วมหรือมีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกันดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลอเธอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท มิมิ อินดัสเทรียล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย ไวรริง ซิสเต็ม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเน่ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท จิงตง ซีเอส รับเบอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสินธานี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน คอนโดทาวน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อุตสาหกรรมพอกหนังเจริญสิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟุราโน่ แอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สมาร์ท เซนส์ อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
คุณภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
คุณณัฐจักร วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกรรมการและผู้ถือหุ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
คุณอวัชชัย วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ
คุณไฉ่ จีเชียง	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ
คุณอาทิตย์ เชิญปริษา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตกรรมการของบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรอยู่ภายใต้การบริหารของผู้บริหารในทุกระดับ และการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อติดตามความเสี่ยงและผลการบริหารจัดการตามแผนบรรเทาความเสี่ยงรวมทั้งจัดให้มีการรายงานสอบทานการบริหารความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานปฏิบัติ วิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน เพื่อความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากขึ้น

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(ก) ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์

บริษัทฯ ได้สร้างระบบและกระบวนการในการทบทวนแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นระยะๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่อาจเกิดจากการคาดการณ์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น การประชุมประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน เปรียบเทียบข้อมูลจากสถาบันและแหล่งที่เชื่อถือได้ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยในการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อความรุนแรงทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจประเมินค่าเป็นต้นทุนได้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ความโปร่งใสและเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความปลอดภัยในที่ทำงาน ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การยอมรับจากชุมชนและสังคม และที่สำคัญคือการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาพร้อมกัน และสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน รวมถึงการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม

(ค) ความเสี่ยงด้านคุณภาพของวัตถุดิบ

ความเสี่ยงในด้านคุณภาพวัตถุดิบที่ยังคงเป็นปัญหาสำคัญของการสั่งซื้อวัตถุดิบในแต่ละครั้ง เนื่องจากไม่สามารถตรวจสอบสภาพวัตถุดิบที่ซื้อมาได้ครบถ้วนและทันที ในการสั่งซื้อแต่ละครั้งก็ไม่สามารถควบคุมคุณภาพได้ บริษัทฯ จึงต้องแบกรับความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้อในแต่ละครั้งอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

(ง) ความเสี่ยงจากการคืนสินค้าและส่งล่าช้า

เนื่องจากการผลิตหนึ่งสำเร็จรูปนั้นเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) คือ ลูกค้าเป็นผู้กำหนดลักษณะพิเศษของสินค้า เช่น สี และลาย ในบางครั้งอาจต้องใช้เวลาในการผลิตมากขึ้น จึงมีความเสี่ยงในเรื่องการส่งล่าช้ากว่ากำหนด และเรื่องคุณภาพที่เสี่ยงกับการที่ลูกค้าไม่ยอมรับสินค้าหรือส่งคืนสินค้าเนื่องจากไม่เป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

(จ) ความเสี่ยงในเรื่องทักษะของพนักงาน

บริษัทฯ ได้วางแผนงานในการแก้ไขปัญหาในเรื่องการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในตำแหน่งที่ต้องใช้ทักษะความสามารถ และความชำนาญเป็นพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพราะในการดำเนินงานในโรงงานฟอกหนัง สิ่งสำคัญไม่ใช่เพียงการมีเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิตเท่านั้น แต่ต้องอาศัยทักษะและประสบการณ์ของพนักงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการทำงาน ดังนั้นหากพนักงานที่มีความชำนาญไม่เพียงพอต่อความต้องการในการผลิต ก็นับว่าเป็นความเสี่ยงอีกรูปแบบหนึ่ง

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

(ก) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนการลงทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอ ในสัดส่วนต้นทุนที่เหมาะสมตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และสร้างความเติบโตตามแผนการลงทุนด้วยการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (Financial Strategy) ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีการคาดการณ์ภายใต้สถานการณ์ (Scenario) ต่างๆ กันในเรื่องของแหล่งเงินทุนทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน เพื่อให้มีแหล่งเงินทุนสำรองอย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารกระแสเงินสดเข้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(ข) ความเสี่ยงในด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการซื้อและจัดหาวัตถุดิบและเคมี ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศการซื้อจึงเป็นเงินสกุลต่างประเทศและในขณะนี้การซื้อขายสินค้าส่วนใหญ่ร้อยละ 90 เป็นการขายแบบส่งออกต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในเรื่องผลกำไรขาดทุนในอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นการป้องกันในเรื่องดังกล่าวบางครั้งบริษัทฯ ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินแทรกแซงเพื่อให้เหมาะสมหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในตลาด จัดสรรเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวทั้งในส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับประเภทการลงทุนของกิจการ รวมถึงมีการพัฒนาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริหารโครงสร้างหนี้ในทุกประเทศที่ไปลงทุนให้เหมาะสม เช่น Interest rate swap ซึ่งใช้ในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและสอดคล้องต่อแนวโน้มของสถานการณ์

(ง) ความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ

ราคาน้ำมันดิบในปัจจุบันได้ปรับตัวลดลงอย่างมากหลังจากในปี 2555 อย่างไรก็ตามหลังจากนั้นบริษัทฯ มีการติดตามและเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถควบคุมได้ตลอดเวลา เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีวิธีที่ลดความเสี่ยงโดยการกำหนดปริมาณสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อเฉลี่ยต้นทุนวัตถุดิบไม่ให้สูงจนเกินไปและในขณะเดียวกันก็มีการปรับราคาสินค้าขึ้นอย่างยุติธรรม และสมเหตุสมผล



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 439,844,340 หุ้น ชำระแล้ว 439,844,284 หุ้น
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 439,844,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1.บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด *	175,937,736	40.00
2. MR. CHEN,YU YU	29,764,350	6.767
3.นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	28,837,502	6.556
4.นายอิสระ วงษ์เจริญสิน	18,633,749	4.236
5.บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	15,941,965	3.624
6.นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	14,467,488	3.289
7.นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน	12,337,141	2.805
8.นายณัฐกิตติ์ วงษ์เจริญสิน	9,401,364	2.137
9. MR. CHEN RUI TENG**	8,835,750	2.009
10. นายวีระชัย วงษ์เจริญสิน	8,425,357	1.916

หมายเหตุ * 1. บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้เช่าและขายอสังหาริมทรัพย์ ผู้ถือหุ้น ทั้งหมดคือ
กลุ่มครอบครัววงษ์เจริญสิน

** 2. จำนวนหุ้น MR.CHEN RUI TENG รวมอยู่ใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 14,422,100 หุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีบริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี ในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักภาษีและหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ คณะกรรมการจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และการจ่ายเงินปันผลนั้น จะต้องไม่กระทบต่อการดำเนินงานตามปกติอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจมีการจ่ายเงินปันผลน้อยกว่านโยบายที่กำหนดข้างต้นได้ ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน หรือ ขยายกิจการในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และ/หรือ เห็นสมควร โดยจะเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในการประชุมสามัญประจำปี ถัดจากปีที่ดำเนินการ

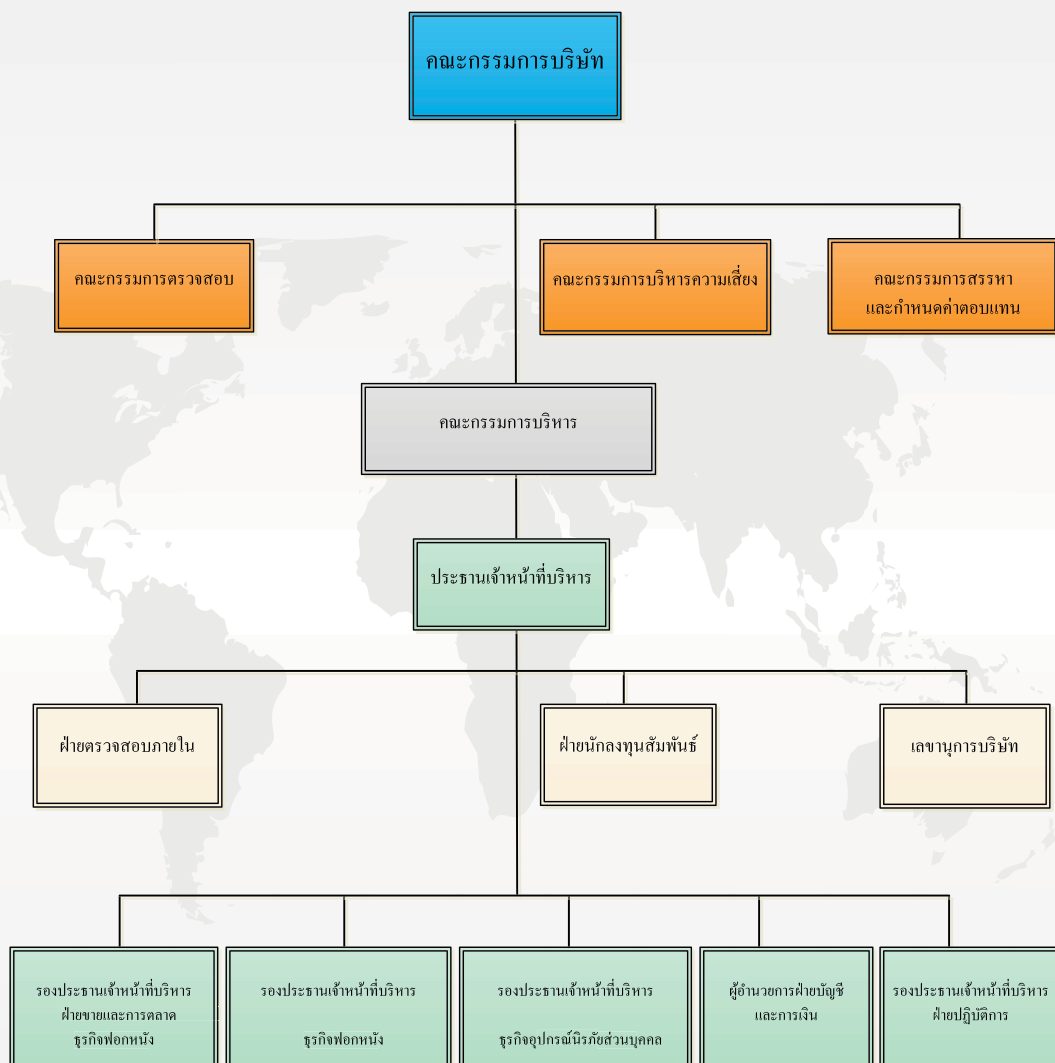
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	เงินปันผลต่อหุ้น	อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	เงินปันผลจ่ายล้านบาท
2558	1.33	1.50	113	39.60
2559	(2.14)	-	-	-
2560	(0.25)	0.05	-	20.94
2561	0.03	0.02*	67	8.80
2562	(0.37)	-**	-	-

* 1) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 พิจารณาการอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท โดยกำหนดรายชื้อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

** 2) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติงดจ่ายเงินปันผลประจำปี เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ และงดจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

โครงสร้างการจัดการ บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



□ ผู้บริหารตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการบริษัท



นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน
ประธานกรรมการ



นายกองสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายช็อน ก๊ว
กรรมการ
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายกิติชัย วงษ์เจริญสิน
กรรมการ
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาว ยู่น เวิน เจิน
กรรมการ



นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน
กรรมการ



นายสุพัต อ่องแสงคุณ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



พล.ต.ท.ชุต รัตนวิชิต
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ



ดร.มงคล เหล่ารพงศ์
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งสอดคล้องตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย อีก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร

1.2 ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการได้กำหนดหน้าที่ของ ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน และมีการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

1.3 บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

2. คุณสมบัติของกรรมการ

2.1 คณะกรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่ล้มลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัด (มหาชน) กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท

2.2 คณะกรรมการบริษัท มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ อีกทั้งมีความซื่อสัตย์ สุจริต และจริยธรรมที่ดีงาม

3. การประชุมคณะกรรมการ

3.1 บริษัทมีการจัดการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี อย่างน้อย 2 เดือน ต่อครั้ง และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่พฤศจิกายนของทุกปี ซึ่งเพื่อให้กรรมการทุกท่านได้วางแผนและจัดสรรเวลาสำหรับการประชุมได้อย่างเต็มที่ กรรมการบริษัททุกท่านให้ความสำคัญกับการประชุม โดยจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่กำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

3.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 ประธานกรรมการ เป็นผู้พิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และกรรมการทุกท่านมีความอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

3.4 คณะกรรมการมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลรายละเอียดที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ เลขานุการบริษัท หรือ ผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบการวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายบริษัท

3.5 ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3.6 ในการประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมในครั้งถึงไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยได้จัดให้มีการบรรยายนำเสนอภาพรวมกิจการบริษัท ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบในหัวข้อดังต่อไปนี้

1. กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ
2. ข้อมูลการดำเนินงานและกิจกรรม
3. การพัฒนาองค์กร การพัฒนาธุรกิจ
4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเอง รายบุคคล และการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
3. เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- | | |
|---|--|
| 4 = มีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม | 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร | 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น | |

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน และปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบ ผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2562 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- | | |
|---|--|
| 4 = มีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม | 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร | 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น | |

สรุปผลการประเมินประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินตนเองรายบุคคล

นอกจากการประเมินตนเองของคณะกรรมการแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปี 2562 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- | | |
|---|--|
| 4 = มีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม | 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร | 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น | |

สรุปผลการประเมินปี 2562 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยม และเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

- | | |
|---|--|
| 4 = มีการดำเนินงานในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม | 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร | 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น | |

สรุปผลการประเมินปี 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย 1) คณะกรรมการบริษัท 2) คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- | | |
|------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน | ประธานกรรมการ |
| 2. นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน | กรรมการ |
| 3. นายชื้อลุ่น ก้าว | กรรมการ |
| 4. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน | กรรมการ |
| 5. นางสาว ยูน เวณ เฉิน | กรรมการ |
| 6. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน | กรรมการ |
| 7. นายสุพัต อ่องแสงคุณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 8. พล.ต.ท.ชยุต ธนทวีรัชต์ | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 9. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสินหรือนายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน ลงลายมือชื่อร่วมกับนายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสินหรือนายชื้อลุ่น ก้าว พร้อมประทับตราบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการที่เข้าประชุม

รายชื่อ

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- | | |
|------------------------------|-----|
| 1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน | 6/6 |
| 2. นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน | 6/6 |
| 3. นายชื้อลุ่น ก้าว | 6/6 |
| 4. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน | 5/6 |
| 5. นางสาว ยูน เวณ เฉิน* | 4/6 |
| 6. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน | 6/6 |
| 7. นายสุพัต อ่องแสงคุณ | 6/6 |
| 8. พล.ต.ท.ชยุต ธนทวีรัชต์** | 4/6 |
| 9. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ | 6/6 |

- * นางสาว ยูน เวณ เฉิน เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562
- ** พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562
- โดยมีนางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ

1. นายสุพัต อ่องแสงคุณ
2. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์

ตำแหน่ง

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีนางสาวลัษณ์รัตน์ ศิลปชีวะกิจจา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อ

1. นายสุพัต อ่องแสงคุณ
2. พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- 4/4
- 2/4
- 4/4

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ

1. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน
2. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ

1. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน
2. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน
3. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- 3/3
- 3/3
- 3/3

โดยมีนางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ

1. นายจีเชียง ไกล่
2. นายอาทิตย์ เชิญปรีชา
3. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน
4. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้าประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อ

1. นายจีเชียง ไกล่
2. นายอาทิตย์ เชิญปรีชา
3. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน
4. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- 1/1
- 1/1
- 1/1
- 1/1

โดยมีนายนิธิพงษ์ เตชะมนตริกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน | ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายชื้อลั่น กัว | กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน | กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 4. นางศรียา สุริยปัทมาลัย | กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |

โดยมีนางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหาร มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายชื้อลั่น กัว | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด ผลิตภัณฑ์ฯ |
| 3. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ และผู้อำนวยการฝ่ายสายงานฟอกหนัง ธุรกิจหนัง |
| 4. นางศรียา สุริยปัทมาลัย | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานผลิตภัณฑ์รองเท้า และอุปกรณ์เสริม |
| 5. นายธีรวัจน์ วงษ์เจริญสิน | ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานผลิตภัณฑ์หนัง ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา |
| 6. นางสาวชุติมา กิตติธรากุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด |
| 7. นายนิธิพงษ์ เตชะมนตรีกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี |
| 8. นางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย | เลขานุการบริษัท |

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวน กรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังการจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่ง นานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว แต่ใน เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตาม ที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนด หรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไป ตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

4. พิจารณาดัดสนใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารปฏิบัติงาน
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่าย โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการ ประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ การบริหารการจัดการ ความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
10. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่าง เพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
 12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษา ในกรณีจำเป็น
 13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
 14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรงและมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดนโยบายด้านกำลังคน โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการ คัดเลือกการฝึกอบรม การว่าจ้าง การสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงการประเมินผลและหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดผลตอบแทนของพนักงานทุกระดับ
4. ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกันและการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้ อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
7. ติดตามผลการพัฒนาระบบการจัดการ และดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพ้นตำแหน่งเมื่อ

1. ลาออก
2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการแต่งตั้ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทดแทน จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งตนแทนเท่านั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

ด้านการสรรหา

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มี ตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. สนับสนุน ช่วยเหลือ แนะนำ การดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
4. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
5. การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน รวมทั้งรับผิดชอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ควบคุม ดูแล และดำเนินการ และ/หรือ บริหารงานทั่วไปเป็นตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณานุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัท ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ๆ
6. อำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มอบอำนาจหน้าที่เพื่อให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่พิจารณาเห็นสมควร
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เป็นคราว ๆ ไป

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอาจารย์ ศุภสินวงศ์ชัย ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
 - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
4. งานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติ คุณสมบัติ ประสิทธิภาพเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเข้าเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสิทธิภาพที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท

3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และ กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์กำหนด

2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็น กรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้หมดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

กรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมหาชน บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วาระการดำรงตำแหน่งของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดงานขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงานดังนี้

1) ประธานกรรมการบริหาร

เมื่อตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯจะมีระบบให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

2) กรรมการบริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหา
3. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า
4. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

1. ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจจะเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
2. ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดปฐมนิเทศ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กรรมการใหม่

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. จัดให้คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสม
2. จัดให้คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนใจจะสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนและต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับ
3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลงานกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร ฯลฯ และเสนอผลประเมินให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 11 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.93 ล้านบาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นคำตอบแทนในรูปแบบค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัสประจำปี	รวม
1. นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	240,000.00	105,000.00	350,000.00	695,000.00
2. นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน	240,000.00	105,000.00	350,000.00	695,000.00
3. นายชื้อลุ่น ก้าว	240,000.00	70,000.00	350,000.00	660,000.00
4. นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน	240,000.00	60,000.00	250,000.00	550,000.00
5. นางสาวยุวณว เฉิน*	120,000.00	70,000.00	250,000.00	440,000.00
6. นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน	240,000.00	70,000.00	100,000.00	410,000.00
7. นายสุพัต อ่องแสงคุณ	240,000.00	150,000.00	100,000.00	490,000.00
8. พล.ต.ต.ชยุต ธนทวีรัชต์**	160,000.00	70,000.00	40,000.00	270,000.00
9. ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์	240,000.00	110,000.00	100,000.00	450,000.00
10. รศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์***	80,000.00	30,000.00		110,000.00
11. นายจีเชียง ไส่****	120,000.00	40,000.00		160,000.00
	2,160,000.00	880,000.00	1,890,000.00	4,930,000.00

*ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 ,

**ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ,

***สิ้นสุดจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562,

****สิ้นสุดจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการบริหาร ได้รับสิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลเท่าจำนวนที่จ่ายไปและค่ารักษาฟัน ตลอดจน ค่าตรวจสอบสุขภาพประจำปี และ รถประจำตำแหน่ง

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35.51 ล้านบาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวเป็นคำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,054 คน โดยแบ่งเป็น 2 สายงานการผลิต ดังนี้

1. สายงานผลิตโรงงานฟอกหนัง จังหวัดสมุทรปราการ

ข้อมูลพนักงานตามส่วนงาน	ปี 2562	ปี 2561
สายงานบริหาร	11	9
เลขานุการบริษัท	1	1
ฝ่ายกลยุทธ์ธุรกิจ	1	1
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	10	12
ฝ่ายกำกับนโยบายและระเบียบ	4	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และเทคโนโลยีสารสนเทศ	21	42
ฝ่ายขายและการตลาด	23	24
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและห้องปฏิบัติการทดสอบ	26	26
ฝ่ายประกันคุณภาพและควบคุมคุณภาพ	68	77
ฝ่ายซ่อมบำรุง	28	42
ฝ่ายจัดซื้อ	8	11
ฝ่ายวางแผน	19	21
ฝ่ายผลิต	352	432
รวม	572	702

2. สายงานผลิตรองเท้าและอุปกรณ์นิรภัย จังหวัดชลบุรี

ข้อมูลพนักงานตามส่วนงาน	ปี 2562	ปี 2561
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4	4
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	28	28
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และเทคโนโลยีสารสนเทศ	31	27
ฝ่ายขายและการตลาด	72	68
ฝ่ายจัดซื้อ	6	5
ฝ่ายผลิต	246	248
ฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง	95	100
รวม	482	480

ค่าตอบแทนของพนักงานบริษัท

ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานรวม 1,054 คน เป็นจำนวนเงิน 388.43 ล้านบาท และ ในปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานรวม 1,182 คน จำนวน 327.52 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินค่าวิชาชีพ เงินค่าเบี้ยขยัน เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินรายได้ประเภทอื่น ๆ

ข้อมูลสถิติการฝึกอบรมในปี 2561-2562 ธุรกิจผลิตหนังสำเร็จ

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	14	20
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย / หลักสูตร	6	6
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	250,000	230,000
จำนวนอบรมพนักงาน	544	477
จำนวนพนักงานทั้งหมด	572	673
% อบรมพนักงาน	95	71
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย / คน	6.50	6.50

ข้อมูลสถิติการฝึกอบรมในปี 2561-2562 ธุรกิจอุปกรณ์ความปลอดภัย

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	23	24
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย / หลักสูตร	15	10
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม	306,630	560,478
จำนวนอบรมพนักงาน	332	308
จำนวนพนักงานทั้งหมด	482	480
% อบรมพนักงาน	68.88	64.17
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย / คน	14.68	7.7

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมุ่งมั่นในการดูแลป้องกันเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ทรัพยากร และกระบวนการทำงานทุกขั้นตอน มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ชุมชน และสังคมส่วนรวมอยู่เสมอ โดยได้กำหนดนโยบายและจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ควบคุมปรับปรุงแก้ไขอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัทพร้อมการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับบุคลากรทุกคน

ในปี 2562 บริษัทได้เก็บสถิติเกี่ยวกับการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงาน 6 ครั้ง ซึ่งได้บันทึกการเกิดอุบัติเหตุและวิเคราะห์สาเหตุการเกิดและจัดการแผนการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีก โดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำบริษัท คิดเป็นอัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุ 3 .32

นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ / ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2543
อายุ	47 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาศึกษานาฏกลาง และขนาดย่อย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	กรรมการ บริษัทแมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด กรรมการ บริษัท โฮลิสต์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเว่น จำกัด กรรมการ บริษัท ไอพี รีไซเคิล(ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท กะตะ ตลาดสวน จำกัด กรรมการ บริษัท ชงเม่า นันวูเว่น จำกัด กรรมการ บริษัท ชันไซน์ พลาสติก โปรดักส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส โพลีเมอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ดิกนิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ บริษัท ฟูราโน แอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท มิตรนิยม (แมนวูด) จำกัด กรรมการ บริษัท มิมี อันดัสเทรียล จำกัด กรรมการ บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ไฟเบอร์ โปรดักส์ จำกัด นายกสมาคมอุตสาหกรรมฟอกหนังไทย ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมหนังและผลิตภัณฑ์หนังสภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า อบรมหลักสูตร “ผู้ประกอบการแห่งอนาคต” รุ่นที่ 3 Future Entrepreneurs Forum (FEE) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ Director Certification Program – Class 46/2004 Finance for Non – Finance – FN 2003 Successful Formulation & Execution of Strategy 15/2012 Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) 2/2013 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 43/2018 Oxford Program me on Negotiation Batch 2
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	14,467,488 (3.289%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	พี่ชาย : นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน , นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน น้องชาย : นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน

นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556
อายุ	46 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ MBA University of Nevada, Las Vegas ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ หลักสูตรการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	กรรมการ บริษัท ยู อาร์ แฟมิลี่ จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท เดอะเลิฟมาร์คส์ จำกัด กรรมการ บริษัท เอส เค เรียวแอสเสท จำกัด กรรมการ บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด กรรมการ บริษัท แสงบูรพา รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท โฮลิสัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ไอพี รีไซเคิล (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท กะตะ ตลาดสวน จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส โพลีเมอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ดิกนิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ บริษัท ฟุราโน่ แอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท มิตรนิยม (แมนวูด) จำกัด กรรมการ บริษัท มิราเคิล จิวเวลรี่ จำกัด กรรมการ บริษัท ยู อาร์ เซอร์วิสเชส จำกัด กรรมการ บริษัท สมาร์ท เซ็น อินดัสเตรียล ดีไซน์ จำกัด กรรมการ บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด กรรมการ บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	Future Entrepreneurs Forum 2/2014 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย Director Certification Program – 88/2007 Audit Committee Program – 18/2007 End 38/2007 Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 5/2018
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	12,337,141 (2.805%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	น้องชาย : นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน , นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน พี่ชาย : นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน

นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2548
อายุ	44 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต,สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยหัวเฉียว ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	กรรมการ บริษัท เจริญสิน โฮตติ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท แสงบูรพา รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท จิงดง ซี เอส รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด กรรมการ บริษัท ซีเอส ยูนิเทล เทคโนโลยี จำกัด กรรมการ บริษัท อินทีเกรตเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด กรรมการ บริษัท วีอาร์ วารา จำกัด กรรมการ บริษัท เขตประกอบการอุตสาหกรรมฟอห์นัง กม.34 จำกัด รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ Young – FTI สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program 64/2007 Director Certification Program – 187/2014 หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 14 การบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระหว่างศึกษาหลักสูตร BRAIN รุ่น 3 Business Revelation and Innovation Network สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง 23
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	5,363,002 (1.219%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	น้องชาย : นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน , นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน , นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน

นายชื้อลุ่น กัว	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2537
อายุ	66 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	Diploma Shu The Junior College of Technology
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	2531-2532 ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท แพนโอเวอร์ซีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 2519-2531 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ ADI GROUP (Taiwan)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program – Class 65/2007
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	5,366,980 (1.220%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

นางสาวยุวณ เฉิน	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม 2562
อายุ	43 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	Carnegie Mellon University PA, USA
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	Owner Fay Cuisine Italian Restaurant, Taipei
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	Director Certification Program – 284/2019
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน***	กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560
อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง อนุปริญญา Martin College Business and Technology Training, Australia
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ซี เอส ยูนิเทล เทคโนโลยี จำกัด ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจริญสินโฮลดิ้ง จำกัด ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท จินตง ซีเอส รับเบอร์ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสินธานี จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสินคอนโดทาวน์ จำกัด กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด กรรมการ บริษัท เจริญสิน พัฒนา จำกัด กรรมการ บริษัท แสงบูรพา รับเบอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท โรงงานฟอกหนังเจริญสิน จำกัด กรรมการ บริษัท ไทย เทคนิคคอล นันวูเวน จำกัด กรรมการ บริษัท ไอพี รีไซเคิล (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท กะตะ ตลาดสวน จำกัด กรรมการ บริษัท ชันไซน์ พลาสติก โปรดักส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ซีเอส มิตซูฟูกู ลีลาสโตเมอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท ดิกนิตี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ บริษัท ฟูราโน แอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท มิตรนิยม (แมนวูด) จำกัด กรรมการ บริษัท มิมิ อินดัสเทรียล จำกัด กรรมการ บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท อีเกิ้ล เคมีคอล อินดัสทรี จำกัด กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ไฟเบอร์ โปรดักส์ จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Board Nomination & Compensation Program (BNCP 4/2018X) Director Accreditation Program (DAP) 59/2006
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	28,837,502 (6.556%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	พี่ชาย : นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน นายภูวสิษฐ์ วงษ์เจริญสิน นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน

นายสุพัต อ่องแสงคุณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2559
อายุ	59 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance) สถาบัน Westcoast University U.S.A. ปริญญาตรี Bachelor of Science (Business Administration) สถาบัน Pepperdine University U.S.A.
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	กงสุล (ฝ่ายการพาณิชย์) สถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองฮ่องกง ผู้อำนวยการระดับสูง กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ รองอธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ที่ปรึกษาการพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพาณิชย์
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	Financial Statements for Directors (FSD) 39/2019 Director Certification Program – 234/2017 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ปี 2555
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

พล.ต.ท. ชยุต ธนทวีรัชต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2562
อายุ	64 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (รป.บ.) จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) ร.ม. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	2558-2559 หัวหน้า จเรตำรวจ (สบ 8) 2557-2558 จเรตำรวจ (สบ 8) 2556-2557 รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล 2550-2556 รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 1
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	Director Accreditation Program (DAP) 162/2019
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

ดร. มงคล เหล่าวรวงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2554
อายุ	50 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาเอก สาขาบัญชี หลักสูตรนานาชาติ ปริญญาโท สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งในบริษัทอื่น	2558 – ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชี บริษัท กรินทร์ ออติท จำกัด 2560 – 2561 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) 2556 – 2558 อาจารย์ประจำ สาขาบัญชี คณะบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ 2552 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ สาขาวิชาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ และประวัติการอบรมอื่น	มาตรฐานบัญชี และมาตรฐานการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี รวม 64 ชั่วโมง ปี 2019 ผู้สอบบัญชีอนุญาต ประกาศนียบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) BJC/2004 Director Certification Program (DCP) 88/2007 Audit Committee Program (ACP) 18/2007 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 03/2008 Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 15/2012 How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) 03/201 Chartered Director Class (CDC) 08/2014 หลักสูตร Boardroom Success through financing and Investment (BFI) 5/2018
การถือครองหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ/ผู้บริหาร	ไม่มี

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2561	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2562
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสุวัชชัย วงษ์เจริญสิน (ประธานกรรมการบริษัท)	21,556,458	396,200	7,485,170	14,467,488
	คู่สมรส	235,200	-	-	235,200
	บุตร	-	-	-	-
2	นาย ชีอ ลุ่น ก้าว (กรรมการ)	5,366,980	-	-	5,366,980
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
3	นายภูวสิทธิ์ วงษ์เจริญสิน (กรรมการ)	19,822,288	-	7,485,147	12,337,141
	คู่สมรส	1,663,200	-	-	1,663,200
	บุตร	-	-	-	-
4	นายกิตติชัย วงษ์เจริญสิน (กรรมการ)	4,940,302	422,700	-	5,363,002
	คู่สมรส	630	3,000	-	3,630
	บุตร	-	-	-	-
5	นายวิวัฒน์ วงษ์เจริญสิน (กรรมการ)	35,739,060	583,600	7,485,158	28,837,502
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
6	นางสาวยุ่น เวิน เฉิน (กรรมการ)	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
7	พลตำรวจโทชุต ธนวิรัตน์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
8	นายสุพัต อ่องแสงคุณ (กรรมการตรวจสอบ)	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-
9	ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	-	-	-
	คู่สมรส	-	-	-	-
	บุตร	-	-	-	-

นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ต่อต้านการติดสินบน การคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับให้ความสำคัญ และมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้ง ระเบียบคู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ ที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป เพื่อความชัดเจนในการดำเนินในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริต บริษัทจึงกำหนดนโยบายในเรื่องต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายที่สอดคล้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
2. ไม่กระทำการใดๆ ที่เจตนาว่าเป็นการทุจริตแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเรื่องที่ตนเองเป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้ได้ซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำการที่เข้าข่ายทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งไปยังเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทหรือช่องทางร้องเรียนอื่นของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
4. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้เห็นถึงความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตรวมทั้งจัดมีการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบ
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตจะถูกสอบสวนโดยไม่ต้องคำนึงว่าจะดำรงตำแหน่งใด ๆ เพราะถือเป็นการกระทำความผิดตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
6. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำทุจริต ตามมาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน
7. บริษัทจะสอบทานและทบทวนแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการดำเนินของธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการบริจาคเพื่อการกุศลและการเงินสนับสนุน เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องการใช้จ่ายเงิน โดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตนซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตได้ ซึ่งการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัททุกครั้งจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรม รวมถึงจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจของบริษัท ตลอดจนสามารถสอบทานและติดตามเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ได้ โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไข คือ แสดงถึงที่มาและจุดประสงค์ในการดำเนินการโครงการอย่างชัดเจน เช่น ชื่อเจ้าของโครงการ วัตถุประสงค์ ผลสำเร็จ และประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ พร้อมเอกสารประกอบอื่นๆ รวมไปถึงโครงการต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการกระทำใดๆ ที่มีผลประโยชน์อื่นอันส่อไปในทางทุจริต

นโยบายและแนวปฏิบัติการรับหรือการให้ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

1. บริษัทกำหนดให้ การให้มอบ หรือรับของขวัญ และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายอื่น แก่/จ่าย บุคคลใดๆ ต้องเป็นไปตามประเพณีมูลค่า มีความเหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ
2. ห้ามมิให้พนักงานทุกระดับเรียกรับหรือรับของขวัญ ค่ารับรองค่าบริการต่าง ๆ โดยมีขอบเพื่อการจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติ รวมทั้งประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า ผู้ค้า ผู้ขาย หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท ไม่ว่ากรณีใด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า

1. สร้างความตระหนักให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัทฯ จะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งาน
2. ห้ามมิให้บุคคลทุกฝ่ายในบริษัทกระทำการใดๆ ก็ตามอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดในเรื่องเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เป็นต้น
3. สนับสนุนไม่ให้ใช้งานใดๆ ก็ตามอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในบริษัททุกคนสร้างสรรค์งานที่เกี่ยวข้องกับสินค้าของบริษัทในลักษณะใหม่ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือ สิทธิบัตรของบุคคลอื่น
5. บริษัทจะรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้มาจากลูกค้า รวมถึงข้อมูลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททั้งหมด ยกเว้นกรณีที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล โดยจะต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งมิให้ความลับของลูกค้าและ/หรือบุคคลผู้มีส่วนได้เสียล่วงรู้ไปถึงบุคคลภายนอก
6. กำหนดให้มีข้อบังคับในการใช้งานคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทถือปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ในระดับบริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานในแต่ละระดับ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และช่องทางในระดับกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัท ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

นโยบายการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, ผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้มีนโยบายการพิจารณาคำตอบแทนให้กับ กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, ผู้บริหารและ พนักงาน ซึ่งในระดับกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาโดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะต้องคำนึงให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ความตั้งใจของกรรมการ ประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัท ตลาด และคู่แข่ง ผลการดำเนินงานของบริษัท และการเติบโตทางผลกำไรของบริษัท โดยที่คำตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะพอใจ และรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

สำหรับผู้บริหารและพนักงานจะพิจารณาโดยผู้บังคับบัญชา ซึ่งจะเป็นการจ่ายโดยผันแปรตามผลการปฏิบัติงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพของงานที่ทำได้ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และสร้างความเป็นธรรมในระยะยาว อีกทั้งยังเป็นการสร้างระบบการจ่ายคำตอบแทนให้เป็นรูปธรรม เพื่อการทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

การจ่ายคำตอบแทนและการปรับเงินเดือนประจำปี จะเกิดขึ้นหลังจากมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยตั้งตัวชี้วัดความสำเร็จ (KEY PERFORMANCE INDICATOR: KPI) ที่ส่งเสริมเป้าหมายขององค์กร เป็นที่ยอมรับร่วมกันระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับหัวหน้างาน เพื่อเป็นการสร้างหลักฐานเชิงประจักษ์ วัดได้ ประเมินได้ ประกอบกับการตั้งความคาดหวังเชิงพฤติกรรมหลัก (CORE COMPETENCY) ขององค์กร เพื่อให้ได้ผู้ปฏิบัติงานที่เป็นคนเก่ง และ คนดีในเวลาเดียวกัน บริษัทมีความเป็นธรรมภายใน โดยพิจารณาจ่ายคำตอบแทนที่เท่ากันสำหรับคนที่มีผลการปฏิบัติงานเท่ากัน และจ่ายคำตอบแทนที่สูงกว่าสำหรับคนที่ทำผลงานได้ดีกว่า มากกว่า หรือยากกว่า โดยทั้งนี้ต้องผ่านการวิเคราะห์ค่างาน และประเมินค่างานอย่างโปร่งใส เปรียบเทียบกันได้ระหว่างงานทุกงานในองค์กร เพราะงานทุกอย่างและทุกด้านมีความสำคัญกับองค์กรทั้งสิ้น เพียงแต่จะแตกต่างกันไปด้วยลักษณะหน้าที่เท่านั้น

นโยบายการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียใช้บังคับกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เช่น ลูกค้า ชุมชน ผู้ถือหุ้น คู่ค้าทางธุรกิจ และหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

สร้างความเข้าใจในประเด็นต่างๆ ของผู้มีส่วนได้เสียภายนอก และความคาดหวังของบุคคลเหล่านั้น ,ให้ได้รับและดำรงไว้ซึ่งความไว้วางใจ และความเคารพนับถือจากผู้มีส่วนได้เสีย ,เพื่อช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับผลลัพธ์ที่ดี และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในคุณภาพ และการเข้าถึงการบริการของบริษัท

ช่องทางการสื่อสารและการติดต่อ

บริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่ง ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนมายังบริษัท ผ่านการส่งจดหมายปิดผนึกถึงคณะกรรมการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ อีเมลถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งสร้างความเชื่อมั่นในทุกด้านให้กับ นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายหนึ่งฟลอกสำเร็จรูปตลอดจนอุปกรณ์นรียส่วนบุคคล ด้วยการคำนึงถึงผลประโยชน์ในระยะยาวและความยั่งยืนทางธุรกิจ จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้นำหลักการกำกับกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Code Policy หรือ GC Code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มากำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสำหรับประกาศใช้ ในปี 2562 ดังนี้

หลักการปฏิบัติที่ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักการปฏิบัติที่ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
หลักการปฏิบัติที่ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักการปฏิบัติที่ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
หลักการปฏิบัติที่ 6	ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักการปฏิบัติที่ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักการปฏิบัติที่ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

หลักการปฏิบัติ 1.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบสำคัญในการกำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงในระยะยาว คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ด้วยการดำเนินธุรกิจ
- (2) กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน เพื่อเป็นกรอบให้องค์กรดำเนินไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนให้ความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- (3) มุ่งปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ และดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ยึดมั่นในบรรษัทภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
- (5) มีการติดตามประเมินผล ทบทวนกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

หลักการปฏิบัติ 1.2 หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

- (1) คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ของบริษัท โดยการยึดถือปฏิบัติยึดมั่นในกรอบการแข่งขันที่เป็นไปตามกติกาทางการค้าและจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับของกฎหมายและหลักของความโปร่งใสและเป็นธรรม
- (2) คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลให้กรรมการดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดี ในฐานะผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมในองค์กร โดยยึดหลักการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ให้ความสำคัญต่อสิทธิ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- (3) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปโดยไม่มีผลกระทบต่อสังคมส่วนรวม คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นหลักในการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- (4) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถปรับตัวได้ตามปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำกับดูแลสื่อสารในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ และการเตรียมความพร้อม ของการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น และมีการติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

หลักการปฏิบัติ 1.3 หน้าที่ในการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความระมัดระวังและมีความซื่อสัตย์สุจริตจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีต่อองค์กร โดยปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อบังคับ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติ 1.4 ขอบเขตความรับผิดชอบและการมอบหมายงาน

คณะกรรมการบริษัท เข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง และเป็นผู้กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการ ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักการปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักการปฏิบัติ 2.1 จัดการดูแลให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทมีเป้าหมายขององค์กรในการดำเนินงานในกิจการมีความมั่นคงเป็นที่น่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก (Global Brand) พัฒนาลินค้าใหม่พร้อมทั้งคุณสมบัติที่ดีเยี่ยม เพื่อมุ่งมั่นเป็นหนึ่งในธุรกิจหนึ่งพอกสำเร็จโดยมีวิสัยทัศน์ คือ *“ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เดิมนวัตกรรมอย่างยั่งยืน วิถีชีวิตด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ”* หรือ *“Innovative Solutions to your Sustainable Growth Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products”*

ซึ่งบริษัทมีนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานให้รวดเร็วและถูกต้องโดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามกลุ่มลูกค้า ตลอดจนมีการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพ อีกทั้งมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างผลิตภัณฑ์และสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม อันนำมาสู่ความยั่งยืนของกิจการ

หลักการปฏิบัติ 2.2 กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ของกิจการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายที่ดำเนินด้วยความน่าเชื่อถือและไว้วางใจของลูกค้า มาโดยตลอดและรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์และมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการพัฒนาด้านกระบวนการผลิต ลดขั้นตอนและค่าใช้จ่ายในการทำงาน โดยวิธีพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สามารถใช้สนับสนุนงานฝ่ายผลิต

หลักการปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักการปฏิบัติ 3.1 ความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมเพื่อนำองค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

- (1) ด้านคุณสมบัติ คณะกรรมการบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติที่หลากหลาย และเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ ทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการพอกหนัง และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล สามารถให้เห็นที่เป็นอิสระ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) ด้านโครงสร้าง คณะกรรมการของบริษัท ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้คือ บริษัทต้องมีกรรมการอย่างน้อย 5 คน และความไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นพำนักอยู่ในประเทศไทย เพื่อความเหมาะสมในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) ด้านการถ่วงดุลอำนาจ คณะกรรมการบริษัท กรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ในสัดส่วน 1 ใน 3 ซึ่งถือว่าเป็นการสะท้อนอำนาจความถ่วงดุลที่เหมาะสม

- (3.1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถให้ความชอบเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่างอิสระ
- (3.2) กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตรงตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- (4) ด้านการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลกรรมการ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไว้ในรายงานประจำปี

หลักการปฏิบัติ 3.2 การพิจารณาเลือกประธานกรรมการ การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่เป็นอิสระกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจ

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ และเพื่อให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ประธานกรรมการเป็นบุคคลที่มีความรู้ ทักษะความสามารถ และประสบการณ์ ในการที่จะนำพาวงค์กรไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ดังนี้

- (1) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท
 - (1.1) กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
 - (1.2) ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในองค์กรที่มีจริยธรรมและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - (1.3)หารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีมาตรการในการกำกับดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 - (1.4) มีการจัดสรรและควบคุมเวลาให้เพียงพอและเหมาะสม สำหรับให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและเหมาะสมสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญอย่างทั่วถึงและส่งเสริมให้กรรมการได้ใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
 - (1.5) ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - (2.1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานตรงกับคณะกรรมการบริษัท
 - (2.2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร
 - (2.3) มีอำนาจในการบริหารงาน ควบคุม อนุมัติ และรับผิดชอบการดำเนินงานตามที่ได้กำหนดไว้ในแผน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารงบประมาณ การปฏิบัติงาน การลงทุนและการดำเนินการต่างๆ เพื่อปลดปล่อยภาระของบริษัท
 - (2.4) มีอำนาจในการดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (2.5) มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการในระดับปฏิบัติการชุดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของงาน
 - (2.6) มีอำนาจในการอนุมัติและจัดการค่าใช้จ่ายในจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ ไม่เกินอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- (3) คณะกรรมการได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ และกลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบต่อไป

หลักการปฏิบัติ 3.3 กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีความโปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และชัดเจน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติ
- (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการจัดประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่เหมาะสมและพิจารณาประวัติบุคคลที่ทำการสรรหา และเสนอความเห็นต่อกรรมการบริษัท ก่อนที่นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป และได้เปิดเผยประวัติกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- (3) คณะกรรมการสรรหาได้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ และได้คำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายเดิมที่ได้เสนอให้ต่อวาระ

หลักการปฏิบัติ 3.4 การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทให้มีโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับสถานะอุตสาหกรรมเดียวกันและเหมาะสมกับความรับผิดชอบเพื่อเป็นแรงจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- (2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งให้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนในเบื้องต้นและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย
- (3) ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสมทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท
- (4) คณะกรรมการบริษัทได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนค่าตอบแทนด้วย

หลักการปฏิบัติ 3.5 การควบคุมและดูแลความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และการจัดสรรเวลาของกรรมการที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคน

- (1) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง
- (2) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- (3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (4) กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่จัดให้มีขึ้นในรอบปี

หลักการปฏิบัติ 3.6 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินไปพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยใช้วิธีประเมินด้วยตนเอง เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินที่ปรับปรุงของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งผลการประเมินของคณะกรรมการถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ

หลักการปฏิบัติ 3.7 ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท

กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ตลอดจนกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้จากสถาบันภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) และการจัดอบรมภายในบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

หลักการปฏิบัติ 3.8 ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกรรมการบริษัทให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน กรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการ ทราบก่อนการประชุมในครั้งนั้น ๆ และเลขานุการบริษัทจะต้องแจ้งผลการประชุมให้กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- (2) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อเป็นโอกาสในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- (3) คณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงสารสนเทศที่สำคัญและข้อมูลที่จำเป็นได้ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ที่จำเป็น และเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ โดยให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบเพื่อเป็นสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

เลขานุการบริษัทได้รับการสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

หลักการปฏิบัติที่ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักการปฏิบัติที่ 4.1 การดำเนินสรรหาพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ดำเนินการพิจารณาหลักเกณฑ์ตามกระบวนการสรรหาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์มาเป็นผู้บริหารระดับสูง
- (2) บริษัทได้จัดทำแนวทางแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้นโยบายการบริหารจัดการมีความต่อเนื่องในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในตำแหน่งสำคัญรับทราบว่า ตนมีหน้าที่ต้องส่งแผนการโอนงาน ตามกรอบเวลาที่บริษัทกำหนด ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการและขั้นตอนการทำงาน รายละเอียดของงานที่ค้าง วิธีการติดต่อสื่อสารเพื่อขอข้อมูลในงานรับโอน โดยแจ้งให้บริษัทรับทราบ เมื่อตนเองจะพ้นจากตำแหน่ง ทั้งนี้ บริษัทมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบ ในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทัน่วงที
- (3) คณะกรรมการบริษัท มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ได้รับการอบรมและพัฒนา เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

หลักการปฏิบัติที่ 4.2 กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสมกับบุคคลกรในองค์กร

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน ที่เป็นเครื่องจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรทุกระดับในองค์กร เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง
 - (1.1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส
 - (1.2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยค่าตอบแทนในระดับที่ใกล้เคียงกันอุตสาหกรรมเดียวกัน ควบคู่ไปกับผลการดำเนินงานของบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของประธานกรรมการในเรื่องดังนี้
 - (2.1) เห็นชอบในหลักเกณฑ์การประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินผลงานเป็นที่น่าพอใจต่อการบริหารงาน โดยสอดคล้องตามวัตถุประสงค์เป้าหมาย กลยุทธ์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว
 - (2.2) มีการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี
 - (2.3) อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นประกอบควบคู่กันไป
- (3) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และอนุมัติ ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ พร้อมทั้งมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานทั้งองค์กร

หลักการปฏิบัติที่ 4.3 สร้างความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบของข้อตกลงภายในกิจการครอบครัวไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ ข้อตกลงผู้ถือหุ้น หรือนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลไม่ให้ข้อตกลงดังกล่าวเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ตามที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักการปฏิบัติที่ 4.4 ติดตามและดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ ทักษะ และเป็นการเพิ่มประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนจิตวิทยา กลยุทธ์ขององค์กร และสภาพแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อที่จะได้นำความรู้ความสามารถมาพัฒนาตนเอง และองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีการออมเงินอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการการเงิน

หลักการปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักการปฏิบัติที่ 5.1 ควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพและมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าระดับโลก (Global Brand) พัฒนาศักยภาพในด้านการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทเป็นสมาชิกหน่วยงานตรวจสอบระดับสากลของโลกคือ Leather Working Group ซึ่งต้องผ่านการตรวจสอบตามมาตรฐานสากล ด้านสิ่งแวดล้อม ทุกระบบ ตลอดจน ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านโรงงานฟอกหนังรายแรกของประเทศไทย

หลักการปฏิบัติที่ 5.2 ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ

หลักการปฏิบัติที่ 5.3 จัดให้มีการกำกับดูแลและการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศของบริษัททั้งหมดมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร

- (1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการด้านความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำรายงานความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
- (2) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อใช้เป็นมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ในการใช้ข้อมูลข่าวสารขององค์กรในการรักษาความลับ และความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งป้องกันไม่ให้นำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต

หลักการปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักการปฏิบัติที่ 6.1 บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัทมีการระบุความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งการประเมินความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และมีวิธีจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ทุกหน่วยงานทำการทบทวนประเมินความเสี่ยง ปีละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมและสรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท

หลักการปฏิบัติที่ 6.2 จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการอิสระท่านหนึ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตาม กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตามแนวนโยบายของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ และคุณสมบัติต้องมีความเป็นอิสระ

หลักการปฏิบัติที่ 6.3 คณะกรรมการบริษัท ควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในบริษัท รวมถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

- (1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยมีมาตรการควบคุมดูแลการใช้ภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นและกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทในส่วนของตนรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ให้สำนักเลขานุการบริษัทจัดเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหุ้นของกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการประชุมคณะกรรมการในครั้งแรกของปี และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และ แบบ 56-1

- (2) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสำหรับระบบสารสนเทศ และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนตัว นำมาใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานหลักของบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดและนำไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนติดตามตรวจสอบการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

หลักการปฏิบัติที่ 6.4 คณะกรรมการ กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและสื่อสารในทุกระดับของบริษัท และต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อใช้ป้องกันและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือในเรื่องความซื่อสัตย์ให้แก่บริษัทในการดำเนินธุรกิจ มาปรับใช้กับการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหาหรือการคัดเลือกพนักงาน โดยพนักงานที่ได้รับการคัดเลือก ต้องไม่กระทำความผิดทางวินัยหรือต้องโทษในความผิดที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทน บริษัทต้องพิจารณาผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบาย และไม่มีประวัติการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือความประพฤติที่ขัดขวางต่อการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ตลอดจนสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนัก เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่และมีการประเมินการฝึกอบรมทดสอบความรู้อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับนโยบาย

หลักการปฏิบัติที่ 6.5 คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในเรื่องรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

- (1) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันในหลายช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางรับเรื่องร้องเรียนในเว็บไซต์หรือรายงานประจำปีของบริษัท พร้อมทั้งเปิดรับข้อเสนอแนะเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันจากพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส
- (2) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต โดยห้ามการเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาลหรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

หลักการปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติที่ 7.1 คณะกรรมการบริษัทดูแลและรับผิดชอบให้การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- (1) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีบุคลากรที่มีความรู้ มีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนที่เพียงพอให้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล ในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
- (1.1) ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
 - (1.2) ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน
 - (1.3) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (1.4) ความสอดคล้องของวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงการเงิน รายงานประจำปี และ แบบ 56-1 ที่สะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ(Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

หลักการปฏิบัติที่ 7.2 การติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากมีสัญญาณบ่งชี้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

(2) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีการเสนอรายการ หรือความเห็นสำหรับให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทมั่นใจแล้วว่าจะมีผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการหรือสภาพคล่องทางการเงิน

หลักการปฏิบัติที่ 7.3 การจัดทำแผนและกลไกการแก้ปัญหาทางการเงิน หากกิจการประสบปัญหาทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มจะประสบปัญหา หรือมีแนวโน้มมีปัญหาทางการเงิน โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงานทุกด้านของบริษัท โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแล ทบทวน และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบาย วิธีปฏิบัติมาตรฐานกลยุทธ์ และการชี้วัดความเสี่ยง โดยรวมที่ครอบคลุมทั้งองค์กร ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนดเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงต่าง ๆ อยู่ในกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

หลักการปฏิบัติที่ 7.4 การจัดทำรายงานความยั่งยืน ตามความเหมาะสมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ *“ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน วิถีชีวิตด้านแฟชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ”* หรือ *“Innovative Solutions to your Sustainable Growth Creative Performance Lifestyles in Leather & Safety Products”* ได้ถูกนำไปเชื่อมโยงกับการบวนการทำงานของฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กร เพื่อเป็นแรงหนุนและขับเคลื่อนกระบวนการสร้างความยั่งยืนให้องค์กร โดยการดำเนินงานกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และรายงานความยั่งยืนที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งยึดหลักการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรม รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักการปฏิบัติที่ 7.5 จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ตัวอย่างในการติดต่อ สื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายสื่อสารและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นอย่างเหมาะสมเท่าเทียม ทันเวลา และใช้ช่องทางที่เหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท เป็นผู้ให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก และยังได้ให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักการปฏิบัติที่ 7.6 ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท โดยสม่ำเสมอเพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน

หลักการปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักการปฏิบัติที่ 8.1 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทดูแลและให้ความสำคัญในทุกประเด็นที่สำคัญ ทั้งประเด็นที่ถูกกำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ จะถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และ/หรือ อนุมัติในเรื่องสำคัญนั้น ๆ
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีการสนับสนุนการมีส่วนร่วมต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - (2.1) เปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ว่าควรบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือไม่ ถ้าไม่สมควร จะชี้แจงเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ถือหุ้นที่ได้ทำการเสนอวาระเข้ามาและเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท
 - (2.2) เปิดโอกาสและกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า ซึ่งหลักเกณฑ์ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า
- (3) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- (4) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ส่งเอกสารการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 15 วันก่อนการประชุม และไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมสำหรับเอกสารการประชุมภาษาอังกฤษ

- (5) คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- (6) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ได้มีการจัดทำเป็นทั้งภาษาอังกฤษ และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

หลักการปฏิบัติที่ 8.2 ดูแลให้การดำเนินเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และเอื้อต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันเวลาที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการอธิบาย และกำหนดสถานที่ประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง
- (2) ไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมประชุมหรือสร้างภาระให้กับผู้ถือหุ้น คือไม่มีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้
- (3) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยการใช้ Barcode ในการลงทะเบียน การลงคะแนนเสียง การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ
- (4) ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท พร้อมทั้งเป็นผู้จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- (5) ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งถือว่าการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่มีสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้
- (6) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน ร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
- (7) ก่อนเริ่มการประชุม ที่ประชุมจะแจ้งจำนวน สัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง
- (8) ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานที่ประชุมจะให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (9) มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง และมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนน และเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

หลักการปฏิบัติที่ 8.3 ดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

- (1) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันถัดไปหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- (2) ส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) ดูแลให้รายงานการประชุมมีการบันทึกข้อมูลที่สำคัญดังนี้
 - (3.1) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม
 - (3.2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ
 - (3.3) ประเด็นคำถามคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ



ตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงิน การเปิดเผยสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ในแง่ของความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจน บุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงในการซื้อขายหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทางบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลให้กับหน่วยงานกำกับดูแลทราบตลอดเวลาโดยเคร่งครัด

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัชนั้น บริษัทได้มีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในโดยได้กำหนดเป็นข้อปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ โดยเฉพาะการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทถือว่าเป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น ในส่วนของกรรมการได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้ในข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ โดยมีข้อกำหนดดังนี้

1. กรรมการผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
2. พนักงานบริษัททุกระดับต้องรักษาและปกปิดข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับพนักงานบริษัท ต้องไม่เปิดเผยความลับของลูกค้าทั้งต่อพนักงานด้วยกัน และบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นข้อบังคับ โดยกฎหมายให้เปิดเผยการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดีหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
3. ห้ามกรรมการผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลเปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัวญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น
4. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ พนักงานทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผยให้แนะนำผู้ถามสอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้นเพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท
6. บริษัทจะมีการออกประกาศแจ้งห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาการจัดทำงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปี ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานบริษัทจนกว่าจะมีการประกาศให้ทราบ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงวันที่สามารถทำการซื้อ/ขายได้ตามปกติ

7. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้จัดทำรายงานการซื้อขาย นั้นภายใน 3 วันทำการ และ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตาม หลักเกณฑ์พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นรายไตรมาสต่อเลขานุการบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริษัทที่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่ต้องทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ต้องดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ หากรายการนั้นเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในแนวปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางสำหรับกรรมการหากได้รับรู้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและกำหนดให้ มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในส่วนของการพัฒนาระบบควบคุมการใช้ข้อมูลภายในบริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) มาใช้ควบคุม เช่น ระบบการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ จากบุคคลภายนอก ระบบควบคุมระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ของพนักงานในระดับต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกระดับ ในหมวดวินัยและบทลงโทษ โดยกำหนดว่าพนักงานผู้ใดไม่ปฏิบัติตามหรือฝ่าฝืนวินัยที่กำหนดไว้ให้ถือว่าพนักงานผู้นั้นกระทำความผิดวินัยและต้องได้รับโทษตามลักษณะแห่งความผิดโดยมีใจความว่า **“เปิดเผยความลับของบริษัทฯ เจตนาทำลายชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทอันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ”** พนักงานผู้กระทำความผิดจะได้รับโทษรุนแรงถึงขั้นไล่ออก

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)



นโยบายและภาพรวม

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility CSR) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ประกอบธุรกิจและจัดทำกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม คำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

บริษัทฯ มีได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม แต่ได้ดำเนินการและปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแสดงถึงกรอบการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีแบบแผน โดยยึดมั่นในวิสัยทัศน์ **“ตอบโจทย์ด้วยนวัตกรรม เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน วิถีชีวิตด้านแพชั่นและความปลอดภัย คุณภาพที่คัดสรรมาเพื่อคุณ”** จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจตามหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินการตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

(1) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นต้นแบบที่ดีของโรงงานฟอกหนังในประเทศไทย โดยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาและบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างมาตรฐานที่เป็นสากล เป็นที่ยอมรับทั่วโลก เพื่อเป็นสิ่งยืนยันการทำงาน และศักยภาพของบริษัทฯ ให้มีความน่าเชื่อถือ และยอมรับกันในสังคมวงกว้าง ให้ความเป็นธรรม โปร่งใส ให้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้องพร้อมเปิดเผยข้อมูล

(2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ในการประชุมครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 และได้ประกาศใช้ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561 พร้อมทั้งกำกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ยึดถือปฏิบัติ และได้ระบุไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

- 1) ห้ามเรียกรับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ไม่ว่ากับโดยตนเองหรือผู้อื่น
- 2) ห้ามรับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับองค์กรเว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกันโดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด ทั้งนี้การรับดังกล่าวต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่
- 3) การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 2) โดยความจำเป็นอย่างยิ่งเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล ให้ผู้รับรายงานผู้บังคับบัญชาของตนทราบ
- 4) การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่ให้แกกันในกิจกรรมต่างๆ ระหว่างองค์กร หรือเป็นการเชื่อม สัมพันธไมตรีระหว่างองค์กรให้ผู้รับรายงานผู้บังคับบัญชาของตนทราบ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสผ่าน E-mail และกำหนดมาตาการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสไว้ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งมีรายละเอียดขั้นตอนของการรับเรื่องร้องเรียน และการพิจารณาข้อร้องเรียน โดยได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561

(3) – (4) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ เคารพในเกียรติของพนักงานในสถานที่ทำงานของเรากำหนดให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมในการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิในการทำงาน ทั้งระบบขององค์กรมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะชาติตระกูล สถานศึกษา ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยมีข้อกำหนดดังนี้

- ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (forced labour) หรือ แรงงานนักโทษและไม่ใช้การลงโทษทางกายหรือการคุกคามจากการถูกระงับการรุนแรง หรือรูปแบบอื่น ๆ ของการข่มเหงทางกาย เพศ จิตใจ หรือทางวาจา เป็นมาตรการด้านระเบียบวินัยหรือการควบคุม

- ต่อต้านและไม่ใช่แรงงานเด็ก (child labour) โดยการไม่ว่าจ้างบุคคลอายุต่ำกว่า 15 ปี ไม่ว่าในจุดประสงค์ใดทั้งแบบงานประจำหรืองานนอกเวลา รวมทั้งการทำงานแบบมีค่าจ้างและไม่มีค่าจ้าง

- การว่าจ้างแรงงานต่างด้าวบริษัทฯ กระทำอย่างถูกต้องตามกฎหมายภายใต้กฎหมายแรงงาน
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณสมบัติทางการศึกษาประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุเชื้อชาติศาสนา สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานด้วยทราบดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่า และเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและดูแลให้พนักงานมีทักษะในการทำงานและมีความมั่นคง โดย

- ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานสามารถทราบได้ว่าปัจจุบัน สุขภาพของตนเองเป็นอย่างไร และได้รับการรักษาหรือป้องกันได้อย่างทันที่ และยังสร้างความตระหนักให้พนักงานดูแลสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- จัดงานปฐมนิเทศและมอบคู่มือพนักงาน ให้พนักงานใหม่ทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงสิทธิที่พนักงานพึงได้รับตามการว่าจ้างที่เป็นธรรม จริยธรรมในด้านต่างๆ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด

- มุ่งพัฒนาและจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้มีประสิทธิภาพและส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีการพิจารณาผลงานเพื่อเลื่อนตำแหน่งในแต่ละปี

- จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออมเงินระยะยาวไว้ สำหรับตนเอง และครอบครัวเมื่อลาออกจากงาน เกษียณอายุ พุพพลภาพหรือเสียชีวิต

- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย และกำหนดนโยบายความปลอดภัยในสถานประกอบการ คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ) เพื่อดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน ได้มีการจัดประชุมและจัดทำรายงานทุกเดือน จัดให้มีการวางแผนและฝึกอบรมระบบป้องกันอัคคีภัย และซ้อมหนีไฟให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ว่าจ้างทีมวิศวกรตรวจสอบตามกฎหมายซึ่งผ่านการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ตรวจสอบอาคารและอุปกรณ์ให้มาดำเนินการตรวจสอบอาคารและอุปกรณ์ประกอบอาคารเป็นประจำทุกปี

- จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อเป็นเสมือนสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบและร่วมปรึกษาให้ข้อเสนอแนะตลอดจนดูแลจัดการด้านสวัสดิการภายในสถานประกอบการ ซึ่งเห็นว่าพนักงานได้รับประโยชน์และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน สนับสนุนให้มีอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงานและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีตามที่คณะกรรมการสวัสดิการนำเสนอ

- บริษัทจะรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติประวัติสุขภาพประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัยเว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค หมายถึง ความรับผิดชอบต่อคุณภาพและคุณสมบัติของสินค้าที่บริษัทฯ ผลิต ว่าต้องไม่เป็นอันตรายและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค หรือ ผู้ใช้สินค้านั้น ๆ ตลอดจนไม่ทำลายสังคม ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สินค้าของบริษัทฯ ได้ผ่านการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากลได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบจากต่างประเทศหลายหน่วยงาน ซึ่งเข้มงวดเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งเป็นข้อกำหนดโดยตรงจากบริษัทคู่ค้า และ ลูกค้าของบริษัท

ในปีที่ 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดปริมาณในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยการขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ หนังสือฟอกสำเร็จ ประเภท Nature Back เพื่อลดต้นทุนการผลิตจากการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและแสดงเจตนารมณ์ในการรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้บริษัท โดยได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายสลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

(6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมพร้อมกับกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมและประกาศอย่างชัดเจน มีทีมงานสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนและดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร พนักงานรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยให้ความร่วมมือและใส่ใจกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO : 14001 : 2008 จากสถาบัน URS ซึ่งเป็นระบบการจัดการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน และยังได้รับการรับรองมาตรฐาน เจริญทองจากสถาบัน BLC Leather Technology Centre Ltd ซึ่งเป็นสถาบันที่ตรวจสอบระบบและจัดอันดับด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของโรงงานฟอกหนังระดับโลก ได้รับการรับรองรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม จากคำรับรองของสถาบันต่างๆ เป็นสิ่งที่สามารถยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ยึดมั่นกับการรักษา ใส่ใจ และปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยแท้จริง และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องและตลอดไปและสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ

“สิ่งแวดล้อมดี พนักงานมีความสุข”

(7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตชุมชนจึงเข้าใจปัญหาและความต้องการของชุมชนเป็นอย่างดี ผู้บริหารมีนโยบายช่วยเหลือสังคมหลายๆ ด้าน อาทิ เช่น ด้านการศึกษา วัฒนธรรม สังคม ศาสนา ทางบริษัทได้มีส่วนช่วยเหลือและมีส่วนร่วม รวมถึงเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ทั้งด้านการบริจาคเงิน สิ่งของ และกำลังแรงงานในการพัฒนาชุมชน โดยส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมและช่วยเหลือทุกครั้งไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของภาครัฐ และเอกชน ตามสมควรและความต้องการอย่างแท้จริง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระของบริษัทซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานนั้นๆ ซึ่งช่วยให้ฝ่ายบริหารเกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีอยู่นั้นมีการปฏิบัติจริงอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างเหมาะสม รวมทั้งช่วยค้นหาข้อบกพร่องและวิธีการพัฒนาระบบการดำเนินงานที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยแผนกตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และสามารถรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดยคำถามหลักแบ่งเป็น 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม เห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมอย่างเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างาน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นางสาวลลิตรัตน์ ศิลปะชีวะกิจจา ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบ และเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัทฯ ในขณะที่การพิจารณาและการอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้ความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ

การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) รับผิดชอบในการควบคุมและติดตามเพื่อการบริหารจัดการไม่ให้ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk) รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและนโยบายอื่น ๆ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติการ

บริษัทได้มอบหมายให้ นางจิราภรณ์ กองแก้ว ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับนโยบายและระเบียบ (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชี รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน เป็นจำนวน 1.93 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชี รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน เป็นจำนวน 1.80 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชี รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท มีความเป็นอิสระและมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่สอบบัญชีโดยมีค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัท โดยสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน เป็นจำนวน 1.85 ล้านบาท โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่น

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สินค้าคงเหลือ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5.6 5.21 8 และ 28.2 บริษัทฯ แสดงสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 1,098.59 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จจนขายสินค้านั้นได้

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้ เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นรายได้จากส่วนงานธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนังที่ทำรายการค้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งผันผวนไปตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ ขณะนั้น โดยบริษัทฯ มีผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของส่วนงานธุรกิจดังกล่าวเป็นขาดทุนขั้นต้น จำนวนเงิน 32.43 ล้านบาท รวมถึงการแสดงผลค่าของสินค้านี้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 1,098.59 ล้านบาท ที่มีสาระสำคัญต่อการประเมิน

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเกี่ยวกับสินค้านี้ดังต่อไปนี้

- การทำความเข้าใจกระบวนการผลิต การควบคุม และวัตถุดิบสินค้านี้ของบริษัทฯ
- การทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับสินค้านี้ของบริษัทฯ
- การเข้าถึงเหตุการณ์การตรวจนับสินค้านี้ของบริษัทฯ
- การประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ในการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้ของบริษัทฯ
- การทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านี้ของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัทฯ
- การเปรียบเทียบราคาที่เราคาดว่าจะขายสินค้านี้ของบริษัทฯ ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ในการประมาณการกับราคาขายภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่แปลงค่าเป็นเงินบาทไทยแล้ว
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล



ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงิน แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายเชิดสกุล อ้นมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561
		บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	42,353,886.80	145,638,243.37	109,170,886.43
เงินลงทุนชั่วคราว		-	-	16,000,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	240,153,573.40	709,976,753.08	266,021,762.13
สินค้าคงเหลือ	8	1,098,589,628.27	1,129,868,606.97	1,023,061,052.66
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		648,803.26	661,662.61	7,446,148.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		184,319.91	143,581.63	117,764.62
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,381,930,211.64	1,986,288,847.66	1,421,817,614.28
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	-	4,438,208.60	3,997,735.34
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		327,610.00	141,147.00	266,035.71
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	127,452,206.14	127,452,206.14	127,452,206.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	637,825,133.60	628,536,248.15	455,937,606.30
สิทธิการเช่า		49,605.13	250,224.80	450,844.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		5,929,591.38	6,439,288.52	6,864,974.62
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดก่อน	26.3	68,967,602.84	54,914,054.68	57,433,241.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดก่อน		661,662.61	7,446,148.44	163,615.69
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		5,524,047.34	4,483,752.00	-
อื่น ๆ		2,443,026.82	1,926,659.46	1,749,066.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		849,180,485.86	836,027,937.79	654,315,325.92
รวมสินทรัพย์		2,231,110,697.50	2,822,316,785.45	2,076,132,940.20



บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561
		บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินคิณัดชำระ	13	21,562,032.28	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	779,218,169.46	1,200,386,786.29	649,082,803.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15	295,992,796.95	391,078,554.59	259,691,105.75
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30.3	60,000,000.00	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	60,451,000.00	13,404,000.00	8,004,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	10,247,970.43	10,916,045.67	2,527,237.66
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,227,471,969.12	1,615,785,386.55	919,305,146.86
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	14,654,000.00	41,108,000.00	30,662,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	15,667,531.13	25,119,296.23	3,369,711.81
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.4	2,822,327.43	1,952,896.32	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	55,533,693.02	53,561,969.99	47,477,149.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		221,500.00	221,500.00	305,500.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		88,899,051.58	121,963,662.54	81,814,360.81
รวมหนี้สิน		1,316,371,020.70	1,737,749,049.09	1,001,119,507.67
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 439,844,340 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		439,844,340.00	439,844,340.00	-
หุ้นสามัญ 41,889,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		-	-	418,899,370.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 439,844,284 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		439,844,284.00	439,844,284.00	-
หุ้นสามัญ 41,889,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		-	-	418,899,370.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		574,095,791.76	574,095,791.76	574,095,791.76
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(242,518,625.38)	(242,518,625.38)	(242,518,625.38)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	29,539,593.15	28,940,744.21	28,940,744.21
ยังไม่ได้จัดสรร		113,868,652.87	284,295,561.37	295,596,151.94
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(90,019.60)	(90,019.60)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		914,739,676.80	1,084,567,736.36	1,075,013,432.53
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,231,110,697.50	2,822,316,785.45	2,076,132,940.20

รายงานประจำปี
2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีแอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	28.2	2,430,098,909.62	2,897,548,258.28
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(2,183,834,503.22)	(2,483,561,309.94)
กำไรขั้นต้น		246,264,406.40	413,986,948.34
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน		28,539,864.73	3,000,278.90
รายได้อื่น	23	27,353,267.04	21,358,834.18
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(240,513,212.97)	(185,587,028.56)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(187,700,886.20)	(201,311,357.99)
ต้นทุนทางการเงิน		(47,289,999.33)	(35,528,225.61)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(4,438,208.60)	530,492.86
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(177,784,768.93)	16,449,942.12
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	26.1	13,898,012.65	(4,472,963.23)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(163,886,756.28)	11,976,978.89
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษี	26.2	-	(90,019.60)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(90,019.60)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน			
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	26.2	2,855,582.40	(3,520.00)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,855,582.40	(3,520.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		2,855,582.40	(93,539.60)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		(161,031,173.88)	11,883,439.29
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	(0.37)	0.03



บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่างทุน จากการรวมกิจการ ภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		รวม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทรวม				บาท	บาท
หมายเหตุ												
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
	418,899,370.00	574,095,791.76	(242,518,625.38)	28,940,744.21	295,596,151.94	-	-	-	-	1,075,013,432.53		
	-	-	-	-	11,976,978.89	-	-	-	-	11,976,978.89		
	-	-	-	-	(3,520.00)	(90,019.60)	(90,019.60)	(90,019.60)	(93,539.60)			
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จประจำปี	-	-	-	-	11,973,458.89	(90,019.60)	(90,019.60)	(90,019.60)	(90,019.60)	11,883,439.29		
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ												
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน												
เงินปันผล	20,944,914.00	-	-	-	(23,274,049.46)	-	-	-	-	(2,329,135.46)		
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	20,944,914.00	-	-	-	(23,274,049.46)	-	-	-	-	(2,329,135.46)		
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	20,944,914.00	-	-	-	(23,274,049.46)	-	-	-	-	(2,329,135.46)		
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	439,844,284.00	574,095,791.76	(242,518,625.38)	28,940,744.21	284,295,561.37	(90,019.60)	(90,019.60)	(90,019.60)	(90,019.60)	1,084,567,736.36		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จประจำปี	-	-	-	-	(163,886,756.28)	-	-	-	-	(163,886,756.28)		
กำไร(ขาดทุน)กำไรบริษัท	-	-	-	-	2,855,582.40	-	-	-	-	2,855,582.40		
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จประจำปี	-	-	-	-	(161,031,173.88)	-	-	-	-	(161,031,173.88)		
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ												
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน												
เงินปันผล	-	-	-	-	(8,796,885.68)	-	-	-	-	(8,796,885.68)		
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	-	(8,796,885.68)	-	-	-	-	(8,796,885.68)		
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	-	(8,796,885.68)	-	-	-	-	(8,796,885.68)		
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	598,848.94	(598,848.94)	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	439,844,284.00	574,095,791.76	(242,518,625.38)	29,539,593.15	113,868,652.87	(90,019.60)	(90,019.60)	(90,019.60)	(90,019.60)	914,739,676.80		

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(177,784,768.93)	16,449,942.12
รายการปรับปรุงเพื่อปรับกระทบเป็นเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา		73,928,517.39	60,421,861.58
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า		200,619.67	200,619.67
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น		1,968,666.92	1,755,334.10
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย		778,725.42	12,182,177.91
หนี้สูญ		4,533.86	8,753.16
(โอนกลับ)หนี้สงสัยจะสูญ		35,426,914.94	302,756.06
(โอนกลับ)ขาดทุนจากมูลค่าสินค้างเหลือลดลง		28,759,459.39	(143,001,898.35)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(244,115.56)	(446,720.06)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(291,118.42)	(1,933,047.39)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,289,492.77	2,726,987.27
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น		328,630.22	2.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		-	163,615.69
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		4,438,208.60	(530,492.86)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		23,600,764.03	6,226,520.99
รายได้ดอกเบี้ย		(152,509.23)	(923,120.33)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		44,867,270.24	32,659,822.40
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		430,617,175.20	(468,224,260.27)
สินค้างเหลือ		(4,827,854.69)	36,194,344.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(40,738.28)	(597,347.15)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(584,330.00)	80,662.90
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(100,442,592.76)	141,412,196.67
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(7,997,344.50)	(146,100.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(84,000.00)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน		353,843,606.28	(305,101,389.85)
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(648,803.26)	(661,662.61)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้		7,446,148.44	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		360,640,951.46	(305,763,052.46)

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการปล่อยเงินลงทุนในตราสารหนี้		-	16,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		(480,000.00)	(245,000.00)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน		293,537.00	369,888.71
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนทั่วไป		-	3,178,108.50
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(72,311,908.00)	(238,816,699.22)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		296,126.17	2,022,968.32
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(2,027,600.00)	(577,900.00)
เงินสดจ่ายในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		(5,524,047.34)	(4,483,752.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		152,509.23	1,191,218.94
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(79,601,382.94)	(221,361,166.75)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เพิ่มขึ้น(ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชี		12,128,430.68	(452,490.80)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,225,127,088.59	2,605,856,035.96
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,636,484,045.21)	(2,051,880,346.94)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		60,000,000.00	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		40,000,000.00	27,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(19,407,000.00)	(11,154,000.00)
เงินสดรับจากการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงิน		-	33,329,652.89
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(11,084,887.06)	(7,490,325.88)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ย		(45,844,412.78)	(30,335,440.55)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล		(8,796,667.68)	(1,982,479.01)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		(384,361,493.46)	562,890,605.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(103,321,924.94)	35,766,386.46
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		37,568.37	700,970.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ		(103,284,356.57)	36,467,356.94
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		145,638,243.37	109,170,886.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		42,353,886.80	145,638,243.37

6

รายงานประจำปี
2562

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 700 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2537

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกิจกรรมหลักในการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสือสำเร็จรูป ให้บริการฟอกหนัง และผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มวงษ์เจริญสิน

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 งบการเงินนี้แสดงรายการในสกุลเงินบาทไทยซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

3. การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งรวมถึงการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ที่ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า บริษัทฯ ต้องมีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ ตามหมายเหตุ 5.16 และ 5.17

บริษัทฯ ได้เลือกปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ด้วยวิธีการปรับปรุงโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสม (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม) ณ วันต้นงวดของงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงยอดกมาต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ของกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากผลกระทบสะสมย้อนหลังดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของงวดปัจจุบันจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อเทียบกับการใช้มาตรฐานฉบับอื่นที่มีผลบังคับใช้ก่อนการเปลี่ยนแปลง

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ และคาดว่าจะนำมาเริ่มถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่กำลังจะมีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาเริ่มถือปฏิบัติสรุปได้ดังนี้

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ประกอบด้วย

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย	

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่องที่ 9	เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจการประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

แนวปฏิบัติทางการบัญชีเกี่ยวกับหุ้นทุนซื้อคืนของกิจการ

การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งต้องจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหากบริษัทฯ เลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจากการวัดมูลค่าภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งต้องรับรู้ผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้น และจะถูกลบมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาเริ่มถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าค่านางาน – สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับผู้เช่าซึ่งต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยกรณีบริษัทฯ เป็นผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงการระงับพื้นที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับรายการที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

5.2 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยการแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันที่เกิดรายการ

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราปิดผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่าของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

5.3 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่มีอนุพันธ์ทางการเงินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินจะไม่ได้รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย หนี้สินผิวน้ำเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถูกใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ มูลค่าสุทธิรวมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวดจะแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่ได้รับหรือจ่ายชำระ

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน โดยไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

5.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหรือกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น โดยส่วนทุนหรือเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทร่วมจะถูกนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น

หากส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมมีจำนวนเงินเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น) บริษัทฯ จะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทร่วมนั้น เมื่อส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินที่ต่อเมื่อมีการผูกพันตามกฎหมายหรือมีการผูกพันจากการอนุমানหรือได้มีการจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว หากในเวลาต่อมา บริษัทร่วมมีกำไร บริษัทฯ จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ อีกครั้งหลังจากที่ส่วนแบ่งกำไรมีจำนวนเงินเท่ากับส่วนแบ่งขาดทุนที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมารับรู้

5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการทำงานในอนาคตและ/หรือมิได้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ แสดงด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 10 – 30 ปี

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 – 20 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 20 ปี
- เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 10 ปี
- ยานพาหนะ	5 – 7 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในวงจรระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์อื่นนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์อื่นนั้นโดยจะหักรวมเป็นราคาทุนเมื่อสินทรัพย์อื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้น

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากจากการซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วยการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่กำหนดไว้ (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) โดยไม่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

5.12 สัญญาเช่า

กรณีบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน รับรู้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายจะถูกนำมาแยกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะนำไปลดหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกกับงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่แต่ละงวด ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดจะคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่เช่าให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าแล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ต้องจ่าย (สุทธิจากสิ่งจูงใจทั้งหมดที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) ตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้สำหรับเงินสมทบที่ต้องจ่ายเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานจากสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แตกต่างจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกองทุนเท่านั้น

เงินสมทบที่ต้องจ่ายให้โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ รับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยบริษัทฯ ต้องจัดหาผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ต้นทุนบริการและต้นทุนดอกเบี้ยจากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการและต้องไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

5.14 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ราชจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อมีความเชื่อมั่นแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้วน่าจะได้รับการชดเชยนั้นคืนอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

5.15 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดโดยจะจัดสรรเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

5.16 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอนเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้ปันให้กับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น

- รายได้จากการขายสินค้า

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าสินค้าจากลูกค้าสำหรับสินค้าที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าโดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัทฯ มีธรรมเนียมปฏิบัติทางธุรกิจในการลดราคาหรือให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้าได้ด้วยเหตุผลความไม่พึงพอใจผลิตภัณฑ์ ราคาของรายการจึงได้รวมสิ่งตอบแทนผันแปรจากเงินคืนการหักหนี้ หรือการลดราคาแก่ลูกค้าซึ่งบริษัทฯ ได้ประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรโดยใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุดเพื่อรับรู้หนี้สินเงินคืนและสิทธิในการได้รับสินค้าคืนที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการขายสินค้านับเมื่อโอนสินค้าแก่ลูกค้า

- รายได้จากการให้บริการ

บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่บริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้น โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิออกไปแจ้งหนี้

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

5.17 ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี รับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในระยะเวลา 1 ปีหรือสั้นกว่า รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ ตามการผ่อนปรนในทางปฏิบัติ

5.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน



ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอคืนได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีการเพิกถอนในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีการเพิกถอนในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

5.19 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

5.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจะใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลเพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงานการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในกระบวนการนำนโยบายการบัญชีไปถือปฏิบัติซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินสรุปได้ดังนี้

- สิ่งตอบแทนผันแปรจากการขายสินค้า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินสิ่งตอบแทนผันแปรจากเงินคืน การหักหนี้หรือการลดราคาแก่ลูกค้าตามธรรมเนียมปฏิบัติทางธุรกิจในการลดราคาหรือให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้าได้ด้วยเหตุผลความไม่พึงพอใจผลิตภัณฑ์เพื่อประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรจากการขายสินค้าโดยใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุดไปรวมเป็นราคาของรายการในการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าหนี้สินเงินคืน และสิทธิในการได้รับสินค้าคืนที่เกี่ยวข้อง

- สัญญาเช่า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเพื่อพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีถัดไปสรุปได้ดังนี้

- สิ่งตอบแทนผันแปรจากการขายสินค้า

ในการขายสินค้า บริษัทฯ มีธรรมเนียมปฏิบัติทางธุรกิจในการลดราคาหรือให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้าได้ด้วยเหตุผลความไม่พึงพอใจผลิตภัณฑ์ซึ่งการโต้แย้งด้านคุณภาพส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นภายใน 3 เดือนหลังจากส่งมอบสินค้า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้การเปรียบเทียบอัตราการรับคืนสินค้าและการให้ส่วนลดจ่ายที่เกิดขึ้นจากยอดขาย 3 เดือนสุดท้ายของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับการรับคืนสินค้าและการให้ส่วนลดจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานนั้น และอัตราต้นทุนขายของสินค้าที่รับคืนเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรจากการขายสินค้าไปรวมเป็นราคาของรายการในการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า หนี้สินเงินคืน และสิทธิในการได้รับสินค้าคืนที่เกี่ยวข้อง



- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ในการขายสินค้า บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขายเป็นเงินตราต่างประเทศตามราคาดตลาด ซึ่งมีความผันผวนจากสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ ขณะนั้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ราคาขายและต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการขายสินค้าที่เกิดขึ้น ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน อัตราต้นทุนในการจัดจำหน่ายค่อยๆ ลดลงสำหรับปี และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่เกิดรายการนั้นเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการลาออก อัตราการขาดงาน และอัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลดและการคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการขาดงานของพนักงาน อัตราการลาออก และอัตราการหมุนเวียนในมุมมองระยะยาวให้สอดคล้องกับลักษณะภาระผูกพันของโครงการซึ่งมีระยะเวลายาวเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทฯ ต้องมีการพิจารณาจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ซึ่งจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้การประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินสด	790,259.40	1,355,657.60
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	13,779,486.43	82,368,727.59
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	27,023,938.58	61,913,858.18
เชื่อกับที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	760,202.39	-
รวม	42,353,886.80	145,638,243.37

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้การค้าในประเทศ	117,667,732.44	105,364,502.49
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	122,319,149.19	354,238,129.66
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	4,516,576.00	14,160,043.22
ลูกหนี้เช็คคืน	58,753.70	100,146.65
รวม	244,562,211.33	473,862,822.02
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,005,033.78)	(474,973.63)
สุทธิ	229,557,177.55	473,387,848.39
ลูกหนี้อื่น	31,493,250.64	236,588,904.69
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,896,854.79)	-
สุทธิ	10,596,395.85	236,588,904.69
รวม	240,153,573.40	709,976,753.08

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้	410,325.76	868,771.87
อยู่ในกำหนดชำระ	102,112,179.11	155,872,810.08
เกินกำหนดชำระ 1 – 30 วัน	66,957,661.32	140,461,423.62
เกินกำหนดชำระ 31 – 60 วัน	26,653,634.96	104,504,538.58
เกินกำหนดชำระ 61 – 90 วัน	14,096,486.23	35,179,715.69
เกินกำหนดชำระ 91 – 180 วัน	7,568,568.74	27,269,100.07
เกินกำหนดชำระ 181 – 365 วัน	11,758,321.43	8,710,726.66
เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน	15,005,033.78	995,735.45
รวม	244,562,211.33	473,862,822.02
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,005,033.78)	(474,973.63)
สุทธิ	229,557,177.55	473,387,848.39



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,921,553.55	3,831,056.85
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	22,672,070.28	215,789,669.54
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	363,814.74	11,100,259.22
อื่น ๆ	4,535,812.07	5,867,919.08
รวม	31,493,250.64	236,588,904.69
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(20,896,854.79)	-
สุทธิ	10,596,395.85	236,588,904.69
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(474,973.63)	(172,217.57)
ตั้งเพิ่ม	(36,004,563.44)	(395,636.12)
โอนกลับ	577,648.50	92,880.06
ยอดคงเหลือปลายปี	(35,901,888.57)	(474,973.63)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 4,533.86 บาท และจำนวนเงิน 8,753.16 บาท ตามลำดับ ถูกตัดเป็นหนี้สูญ



8. สินค้ำคงเหลือ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	386,566,409.75	376,639,322.24
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังผิว	372,594,108.01	372,286,024.95
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทหนังห้อง	28,658,589.23	43,204,431.61
สินค้ากึ่งสำเร็จรูปประเภทอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล	41,710,760.35	25,928,419.27
สินค้านิรภัยผลิต	166,424,126.00	205,245,171.92
วัตถุดิบ	61,022,755.22	51,005,202.12
สารเคมี	31,810,618.86	27,831,191.39
วัสดุสิ้นเปลือง	20,545,808.83	13,785,804.98
สินค้านิรภัยทาง	36,307,349.14	35,546,381.26
สิทธิในการได้รับสินค้าคืน	4,271,975.20	960,070.16
รวม	1,149,912,500.59	1,152,432,019.90
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง	(51,322,872.32)	(22,563,412.93)
สุทธิ	1,098,589,628.27	1,129,868,606.97
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(22,563,412.93)	(165,565,311.28)
ตั้งเพิ่ม	(64,046,705.39)	(68,257,949.98)
โอนกลับ	35,287,246.00	211,259,848.33
ยอดคงเหลือปลายปี	(51,322,872.32)	(22,563,412.93)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผลประโยชน์จากการประกันภัยสินค้ำคงเหลือในวงเงินตามสัญญาประกันภัยจำนวนเงิน 1,180.30 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,038.10 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันหนี้สินทุกประเภทกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 12



9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

9.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		วิธีส่วนได้เสีย	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท อินทิเกรตเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	ให้บริการติดตั้งและกระจายสินค้าประเภทหนัง	ไทย	100,000,000.00 บาท	100,000,000.00 บาท	40.00 ร้อยละ	40.00 ร้อยละ	- บาท	4,438,208.60 บาท
รวม							-	4,438,208.60

เงินลงทุนในบริษัทร่วมข้างต้นวัดมูลค่าในงบการเงินด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด จึงไม่มีการเปิดเผยมูลค่าผู้ถือหุ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม



9.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญแสดงดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	41,291,324.92	72,782,457.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	49,728,336.46	48,553,616.14
หนี้สินหมุนเวียน	(125,289,029.78)	(108,079,825.11)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,658,485.15)	(3,520,402.54)
สินทรัพย์สุทธิ	(35,927,853.55)	9,735,846.11
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
รายได้	52,218,604.80	579,5947,209.77
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(43,632,652.66)	57,637.42
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,031,047.00)	(225,049.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(45,663,699.66)	(167,411.58)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินแสดงได้ดังนี้

	บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวอร์ค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ	(35,927,853.55)	9,735,846.11
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	40.00	40.00
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน	(14,371,141.42)	3,894,338.44
(กำไร)ขาดทุนในสินทรัพย์ปลายปี	640,903.40	543,870.16
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในสินทรัพย์ปลายปี	7,848,458.82	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ปลายปี	5,881,779.20	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,438,208.60



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	4,438,208.60	3,997,735.34
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้		
รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(4,438,208.60)	530,492.86
รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	(90,019.60)
เงินปันผลที่ได้รับ	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	4,438,208.60

9.3 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้รับรู้มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่ได้รับรู้		
ยังไม่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(12,917,819.22)	-
ยังไม่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(812,418.80)	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนที่รับรู้		
รับรู้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7,848,458.82	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(5,881,779.20)	-



10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี		
ราคาทุน	127,452,206.14	127,452,206.14
มูลค่าตามบัญชี	127,452,206.14	127,452,206.14
รายการระหว่างปี		
ยอดคงเหลือต้นปี	127,452,206.14	127,452,206.14
ยอดคงเหลือปลายปี	127,452,206.14	127,452,206.14
ยอดคงเหลือปลายปี		
ราคาทุน	127,452,206.14	127,452,206.14
มูลค่าตามบัญชี	127,452,206.14	127,452,206.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 124.99 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่บริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคต มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 141.17 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระตามวิธีราคาตลาดและวิธีราคาทุนตามรายงานลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 2.46 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นที่ดินที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายในราคา จำนวนเงิน 4.50 ล้านบาท และได้รับชำระครบถ้วนแล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอการนัดหมายเพื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าว



11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
98,165,178.96	404,486,024.87	621,514,668.44	6,988,243.54	56,610,603.80	89,342,887.88	19,973,165.85	7,570,319.92	1,304,651,093.26
-	(236,785,513.13)	(326,755,364.83)	(5,123,981.73)	(43,912,603.18)	(63,537,382.24)	-	-	(676,114,845.11)
98,165,178.96	167,700,511.74	294,759,303.61	1,864,261.81	12,698,000.62	25,805,505.64	19,973,165.85	7,570,319.92	628,536,248.15
98,165,178.96	167,700,511.74	294,759,303.61	1,864,261.81	12,698,000.62	25,805,505.64	19,973,165.85	7,570,319.92	628,536,248.15
-	671,000.00	23,873,274.00	149,257.90	3,971,011.20	1,935,046.72	43,365,902.71	(657,265.81)	73,308,226.72
-	27,683,340.46	43,032,964.44	-	187,237.00	-	(52,854,773.79)	(6,913,054.11)	11,135,714.00
-	-	-	(8.00)	(4,996.75)	(3.00)	-	-	(5,007.75)
-	(1.00)	(354,614.76)	(2,949.12)	(108,091.58)	-	(823,836.31)	-	(1,289,492.77)
-	(19,159,837.90)	(42,740,190.37)	(546,189.24)	(5,120,077.64)	(6,294,259.60)	-	-	(73,860,554.75)
98,165,178.96	176,895,013.30	318,570,736.92	1,464,373.35	11,623,082.85	21,446,289.76	9,660,458.46	-	637,825,133.60
98,165,178.96	432,832,365.33	681,778,678.28	6,992,681.96	55,492,825.89	89,978,487.88	9,660,458.46	-	1,374,900,676.76
-	(255,937,352.03)	(363,207,941.36)	(5,528,308.61)	(43,869,743.04)	(68,532,198.12)	-	-	(737,075,543.16)
98,165,178.96	176,895,013.30	318,570,736.92	1,464,373.35	11,623,082.85	21,446,289.76	9,660,458.46	-	637,825,133.60

ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าตามบัญชีต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

รับโอน(โอนออก)

ขายสินทรัพย์

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

มูลค่าตามบัญชีปลายปี

ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี



ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าตามบัญชีต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

รับโอน(โอนออก)

ขายสินทรัพย์

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

มูลค่าตามบัญชีปลายปี

ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี

ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
98,165,178.96	322,476,077.66	453,325,478.72	6,759,179.83	52,930,827.98	89,865,317.78	106,921,254.66	-	1,130,443,315.59
-	(222,920,232.04)	(341,375,709.48)	(5,605,592.81)	(41,340,921.26)	(63,263,253.70)	-	-	(674,505,709.29)
98,165,178.96	99,555,845.62	111,949,769.24	1,153,587.02	11,589,906.72	26,602,064.08	106,921,254.66	-	455,937,606.30
98,165,178.96	99,555,845.62	111,949,769.24	1,153,587.02	11,589,906.72	26,602,064.08	106,921,254.66	-	455,937,606.30
-	366,883.96	91,795,559.36	1,115,022.43	6,684,305.59	7,657,570.10	121,089,398.21	8,138,678.28	236,847,417.93
-	81,643,063.25	123,499,868.61	-	46,905.00	-	(205,704,226.58)	(568,358.36)	(1,082,748.08)
-	-	(5,190.14)	-	(84,726.79)	(4.00)	-	-	(89,920.93)
-	-	(28,991.76)	(2,791.87)	(361,941.20)	(2.00)	(2,333,260.14)	-	(2,726,987.27)
-	(13,865,281.09)	(32,451,711.70)	(401,555.77)	(5,176,448.70)	(8,454,122.54)	-	-	(60,349,119.80)
98,165,178.96	167,700,511.74	294,759,303.61	1,864,261.81	12,698,000.62	25,805,505.64	19,973,165.85	7,570,319.92	630,999,885.87
98,165,178.96	404,486,024.87	621,514,668.44	6,988,243.54	56,610,603.80	89,342,887.88	19,973,165.85	7,570,319.92	1,304,651,093.26
-	(236,785,513.13)	(326,755,364.83)	(5,123,981.73)	(43,912,603.18)	(63,537,382.24)	-	-	(676,114,845.11)
98,165,178.96	167,700,511.74	294,759,303.61	1,864,261.81	12,698,000.62	25,805,505.64	19,973,165.85	7,570,319.92	628,536,248.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 168.02 ล้านบาท และจำนวนเงิน 181.98 ล้านบาท ตามลำดับ พร้อมผลประโยชน์จากการประกันภัยในวงเงินตามสัญญาประกันภัย จำนวนเงิน 672.70 ล้านบาท และจำนวนเงิน 654.70 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันหนี้สินทุกประเภท กับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อุปกรณ์ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 39.93 ล้านบาท และจำนวนเงิน 48.73 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน

12. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งในรูปวงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต ทริสตีรีชีต หนังสือค้ำประกัน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมจำนวนเงิน 2,835.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 2,402.06 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต จำนวนเงิน 3.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และวงเงินบัตรเครดิต จำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกันเป็นการยกผลประโยชน์จากการประกันภัยสินค้ายของบริษัทฯ ตามหมายเหตุ 8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ พร้อมการยกผลประโยชน์จากการประกันภัย ตามหมายเหตุ 11 และการค้ำประกัน ของกรรมการของบริษัทฯ

13. หนี้สินผิดนัดชำระ

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ทริสตีรีชีต	21,435,038.11	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	126,994.17	-
รวม	21,562,032.28	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินผิดนัดชำระทั้งจำนวนเป็นทริสตีรีชีตเพื่อสั่งซื้อสินค้าต่างประเทศ โดยการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่เกินกำหนดชำระแล้ว อัตราดอกเบี้ยผิดนัด ร้อยละ 18.00 ต่อปี ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้ว

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	20,576,204.86	8,447,774.18
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	310,000,000.00	319,492,681.18
ทรัสต์รีซีด	448,641,964.60	872,446,330.93
รวม	779,218,169.46	1,200,386,786.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินเบิกเกินบัญชีทั้งจำนวนเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 – 6.70 ต่อปี และร้อยละ 6.25 – 7.68 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งจำนวนเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 3 – 6 เดือน ทำกันทั้งสองปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 – 4.25 ต่อปี และร้อยละ 3.00 – 4.00 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ทรัสต์รีซีดทั้งจำนวนเป็นทรัสต์รีซีดเพื่อสั่งซื้อสินค้าต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.50 – 3.95 ต่อปี และร้อยละ 1.50 – 3.57 ต่อปี ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีด บริษัทฯ ได้รับสินค้าที่สั่งซื้อโดยการใช้สินเชื่อกับสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการผูกพันต่อสถาบันการเงิน สำหรับค่าสินค้าดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีหลักประกันตามหมายเหตุ 12



15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า		
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ	123,011,775.93	217,946,921.38
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	39,884,968.96	47,313,598.01
เช็คจ่ายลงวันที่ล่วงหน้า	5,664,264.58	7,322,434.23
รวม	168,561,009.47	272,582,953.62
เจ้าหนี้อื่น	127,431,787.48	118,495,600.97
รวม	295,992,796.95	391,078,554.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
หนี้สินเงินคืน	11,332,425.78	3,704,048.65
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	44,786,425.80	51,359,213.19
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	27,457,665.97	22,445,185.93
เงินรับล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	4,499,993.76	4,499,993.76
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	2,028,605.40	1,944,738.13
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,549,712.26	3,653,848.97
เงินปันผลค้างจ่าย	1,014,050.65	1,013,832.65
เงินชดเชยเกษียณอายุกรณีพิเศษค้างจ่าย	3,494,000.00	12,675,000.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงานค้างจ่าย	10,062,218.50	-
อื่น ๆ	20,206,689.36	17,199,739.69
รวม	127,431,787.48	118,495,600.97



16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
ส่วนที่หมุนเวียน		
ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน	52,447,000.00	-
ไม่เกิน 1 ปี	8,004,000.00	13,404,000.00
รวมส่วนที่หมุนเวียน	60,451,000.00	13,404,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	14,654,000.00	41,108,000.00
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	14,654,000.00	41,108,000.00
รวม	75,105,000.00	54,512,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขการจ่ายชำระดังนี้

วงเงินที่	วงเงินรวม		ยอดคงเหลือ		เงื่อนไขการจ่ายชำระ
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562 บาท	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2562 บาท	31 ธันวาคม 2561 บาท	
1	40,000,000.00	40,000,000.00	22,658,000.00	30,662,000.00	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นจำนวนเงิน 667,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี
2	27,000,000.00	27,000,000.00	18,450,000.00	23,850,000.00	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นจำนวนเงิน 450,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี
3	40,000,000.00	-	33,997,000.00	-	จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นจำนวนเงิน 667,000.00 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี
รวม	107,000,000.00	67,000,000.00	75,105,000.00	54,512,000.00	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวมีเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนไม่เกิน 1.50 เท่า
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2 เท่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ จึงจัดประเภทยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เกี่ยวข้องเป็นส่วนที่หมุนเวียน ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอผ่อนปรนการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 12



17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน						
ไม่เกิน 1 ปี	11,192,933.64	12,315,432.76	(944,963.21)	(1,399,387.09)	10,247,970.43	10,916,045.67
รวมส่วนที่หมุนเวียน	11,192,933.64	12,315,432.76	(944,963.21)	(1,399,387.09)	10,247,970.43	10,916,045.67
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,290,397.72	26,631,493.86	(622,866.59)	(1,512,197.63)	15,667,531.13	25,119,296.23
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	16,290,397.72	26,631,493.86	(622,866.59)	(1,512,197.63)	15,667,531.13	25,119,296.23
รวม	27,483,331.36	38,946,926.62	(1,567,829.80)	(2,911,584.72)	25,915,501.56	36,035,341.90

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	55,533,693.02	53,561,969.99
รวม	55,533,693.02	53,561,969.99

18.1 ลักษณะของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ ซึ่งเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยโดยไม่มีการเตรียมเงินกองทุน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการจ่ายผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ของประเทศไทยซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 โดยเพิ่มข้อกำหนดการจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายจำนวน 400 วัน

18.2 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	53,561,969.99	47,477,149.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		
ต้นทุนบริการในอดีต	15,843,405.78	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,417,934.25	5,243,836.95
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,339,424.00	982,684.04
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	23,600,764.03	6,226,520.99
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,569,478.00)	4,400.00
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(3,569,478.00)	4,400.00
จ่ายชำระผลประโยชน์	(18,059,563.00)	(146,100.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	55,533,693.02	53,561,969.99

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.07 ต่อปี	ร้อยละ 3.32 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 3.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 0.00–35.00 ต่อปี	ร้อยละ 0.00–35.00 ต่อปี
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100.00 ของตารางมรณะไทย พื้นฐานปี 2560	ร้อยละ 100.00 ของตารางมรณะไทย พื้นฐานปี 2560
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 5.00 ของอัตรามรณะ	ร้อยละ 5.00 ของอัตรามรณะ
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี



18.3 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยสมมติให้ข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ซึ่งแสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลต่อการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(3,644,727.00)	(2,561,090.00)
ลดลงร้อยละ 1.00	4,134,751.00	2,905,156.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	5,194,371.00	3,120,977.00
ลดลงร้อยละ 1.00	(4,666,269.00)	(2,809,328.00)

18.4 การครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เท่ากับ จำนวน 6.91 ปี เท่ากันทั้งสองปี

บริษัทฯ ไม่ได้แสดงการวิเคราะห์การครบกำหนดของกระแสเงินสดจ่ายชำระผลประโยชน์ซึ่งยังไม่ได้คิดลดแต่ได้แสดงความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักต่าง ๆ แล้ว



19. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ทุนเรือนหุ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	บาทต่อหุ้น	หุ้น	บาท	บาทต่อหุ้น	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	439,844,340	439,844,340.00	10.00	41,889,937	418,899,370.00
การเพิ่มหุ้นสามัญ						
จากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.00	-	-	1.00	377,009,433	-
การออกหุ้นสามัญ						
เพื่อจ่ายหุ้นปันผล	1.00	-	-	1.00	20,944,970	20,944,970.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	439,844,340	439,844,340.00	1.00	439,844,340	439,844,340.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	439,844,284	439,844,284.00	10.00	41,889,937	418,899,370.00
การเพิ่มหุ้นสามัญ						
จากการเปลี่ยนแปลง						
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.00	-	-	1.00	377,009,433	-
การออกหุ้นสามัญ						
เพื่อจ่ายหุ้นปันผล	1.00	-	-	1.00	20,944,914	20,944,914.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	439,844,284	439,844,284.00	1.00	439,844,284	439,844,284.00

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ จากจำนวน 41,889,937 หุ้น เป็นจำนวน 418,899,370 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นสามัญกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 418,899,370.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 418,899,370 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 439,844,340.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 439,844,340 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2561

20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21. การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายและเงินปันผล

- 21.1 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 598,848.94 บาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมจำนวนเงิน 8,796,885.68 บาท
- 21.2 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสะสมจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนี้
- จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 20 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนไม่เกิน 20,944,970 หุ้น คิดเป็นอัตราหุ้นปันผลไม่เกินหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20,944,970.00 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นจากการคำนวณตามสัดส่วนการจัดสรรหุ้นปันผลดังกล่าว บริษัทฯ จะตัดเศษหุ้นดังกล่าวทิ้ง
 - จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.00556 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,329,081.00 บาท

22. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการจัดการส่วนทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

บริษัทฯ กำกับดูแลส่วนทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนซึ่งคำนวณโดยการหารหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงได้ดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สิน (บาท)	1,316,371,020.70	1,737,749,049.09
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บาท)	914,739,676.80	1,084,567,736.36
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.44	1.60

ภายใต้เงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน ตามหมายเหตุ 16 ซึ่งบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินได้ตลอดรอบระยะเวลารายงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แต่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ตลอดรอบระยะเวลารายงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอผ่อนปรนการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวจากสถาบันการเงิน

23. รายได้อื่น

ประกอบด้วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	152,509.23	923,120.33
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	9,706,711.99	7,525,903.02
รายได้ค่าที่ปรึกษา	3,228,482.14	4,751,010.60
รายได้เงินชดเชยภาษีอากร	2,605,478.05	1,705,514.58
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	291,115.42	1,637,533.39
อื่น ๆ	11,368,970.21	4,815,752.26
รวม	27,353,267.04	21,358,834.18

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามข้อบังคับของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 4.01 ล้านบาท และจำนวนเงิน 3.78 ล้านบาท ตามลำดับ



25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	27,349,376.65	7,911,404.91
วัตถุดิบและสารเคมีที่ใช้ไป	1,679,639,576.31	2,185,852,566.64
(โอนกลับ)ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	28,759,459.39	(143,001,898.35)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	388,723,896.66	379,316,942.22
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	38,332,910.00	49,810,309.00
ค่าเสื่อมราคา	73,941,097.96	60,421,852.48
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	200,619.67	200,619.67
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,734,811.77	1,755,334.10
หนี้สูญ	4,533.86	8,753.16
หนี้สงสัยจะสูญ	35,426,914.94	302,756.06
ค่าขนส่ง	21,069,930.30	33,017,930.59
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	30,415,496.65	29,406,759.74
ค่าบริการอื่น	32,259,375.21	31,011,113.37
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	96,622,199.91	96,351,094.31
ค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภค	93,442,264.34	88,645,736.58
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	24,012,166.43	27,232,114.14
อื่น ๆ	39,113,972.34	22,216,307.87
รวม	2,612,048,602.39	2,870,459,696.49



26. ภาษีเงินได้

26.1 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของผลแตกต่างชั่วคราว ที่เกิดขึ้นหรือที่กลับรายการ	13,898,012.65	(4,472,963.23)
รวม	13,898,012.65	(4,472,963.23)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ความสัมพันธ์ระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีในรูปแบบการกระทบยอดระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(177,784,768.93)	16,449,942.12
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	35,556,953.79	(3,289,988.42)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(1,196,270.42)	(1,289,073.38)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	1,417,375.22	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้		
รอการตัดบัญชี	(887,641.72)	106,098.57
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้		
รอการตัดบัญชี	(20,992,404.22)	-
รวม	13,898,012.65	(4,472,963.23)

26.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	จำนวนเงิน ก่อนภาษี บาท	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ ภาษีเงินได้ บาท	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี บาท	จำนวนเงิน ก่อนภาษี บาท	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ ภาษีเงินได้ บาท	จำนวนเงิน สุทธิจากภาษี บาท
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม	-	-	-	(90,019.60)	-	(90,019.60)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	3,569,478.00	(713,895.60)	2,855,582.40	(4,400.00)	880.00	(3,520.00)
รวม	3,569,478.00	(713,895.60)	2,855,582.40	(94,419.60)	880.00	(93,539.60)

26.3 สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่รับรู้ในงบการเงิน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	สำหรับปี	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผ่อนี้สงจะสูญ	94,994.73	7,085,382.98	-	7,180,377.71
ค่าเผ่อนี้สงจะสูญ	4,512,682.58	5,751,891.88	-	10,264,574.46
การขายที่ให้สิทธิในการคืน				
หนี้สินเงินต้น	740,809.73	1,525,675.43	-	2,266,485.16
สิทธิในการได้รับสินค้าคืน	(192,014.03)	(662,381.01)	-	(854,395.04)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,712,394.00	1,108,240.21	(713,895.60)	11,106,738.61
ขาดทุนทางภาษี	39,045,187.67	(41,365.73)	-	39,003,821.94
รวม	54,914,054.68	14,767,443.76	(713,895.60)	68,967,602.84

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	สำหรับปี	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผ่อนี้สงจะสูญ	34,443.51	60,551.22	-	94,994.73
ค่าเผ่อนี้สงจะสูญ	33,113,062.26	(28,600,379.68)	-	4,512,682.58
การขายที่ให้สิทธิในการคืน				
หนี้สินเงินต้น	1,853,541.04	(1,112,731.31)	-	740,809.73
สิทธิในการได้รับสินค้าคืน	(1,089,327.26)	897,313.23	-	(192,014.03)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,495,429.79	1,216,084.21	880.00	10,712,394.00
ขาดทุนทางภาษี	14,026,092.25	25,019,095.42	-	39,045,187.67
รวม	57,433,241.59	(2,520,066.91)	880.00	54,914,054.68



26.4 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สัญญาเช่าการเงิน	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	สำหรับปี	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
	(1,952,896.32)	(869,431.11)	-	(2,822,327.43)
รวม	(1,952,896.32)	(869,431.11)	-	(2,822,327.43)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
สัญญาเช่าการเงิน	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	สำหรับปี	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
	-	(1,952,896.32)	-	(1,952,896.32)
รวม	-	(1,952,896.32)	-	(1,952,896.32)

26.5 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	40,000,000.00	35,561,791.40
รวม	40,000,000.00	35,561,791.40

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่มีวันสิ้นสุด
ประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี
ที่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมข้างต้นเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความตั้งใจจะจำหน่ายเงินลงทุนนี้

26.6 ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี		
ปี 2567	104,962,021.10	-
รวม	104,962,021.10	-

บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้น
เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้



27. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ และจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปีที่มีการปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเพิ่มหุ้นสามัญจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ และการออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผล ตามหมายเหตุ 21.2 เสมือนว่าเหตุการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกสุดที่เสนอรายงานดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (บาท)	(163,886,756.28)	11,976,978.89
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังปรับปรุง (หุ้น)		
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	439,844,284	400,708,775
ผลกระทบของการเพิ่มหุ้นสามัญจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	-	30,987,077
ผลกระทบของการออกหุ้นสามัญเพื่อจ่ายหุ้นปันผล	-	8,148,432
รวม	439,844,284	439,844,284
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.37)	0.03

28. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

28.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับส่วนงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดส่วนงานที่รายงานจากโครงสร้างระบบการบริหารจัดการและข้อมูลทางการเงินภายในของบริษัทฯ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นส่วนงานดำเนินงานที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีการใช้กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ตามส่วนงานในการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- ส่วนงานอุตสาหกรรมฟอกหนังซึ่งมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หนังสำเร็จรูปและการให้บริการฟอกหนัง
- ส่วนงานอุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคลซึ่งมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์นิรภัยส่วนบุคคล

28.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงาน

รายการระหว่างส่วนงานที่รายงานกำหนดราคาตามเกณฑ์ราคาปกติธุรกิจกับบุคคลภายนอก และได้ตัดออกจากงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

รายได้ และกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือที่สามารถเป็นส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานได้อย่างสมเหตุสมผลซึ่งมีการวัดมูลค่าเช่นเดียวกับรายได้ และกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินของบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	ส่วนงานที่รายงาน			รายการตัดบัญชี		รวม
	อุตสาหกรรมฟอกหนัง		รวม	อุปกรณ์ไม้รักบี้		รวม
	หนังสือสำเร็จรูป พันบาท	ฟอกหนัง พันบาท		ส่วนบุคคล พันบาท	พันบาท	
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ลูกค้าภายนอก	1,621,738	127,446	1,749,184	680,915	-	2,430,099
ระหว่างส่วนงาน	54,493	99,106	153,599	-	(153,599)	-
รวม	1,676,231	226,552	1,902,783	680,915	(153,599)	2,430,099
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ตามเขตทางภูมิศาสตร์						
ในประเทศ	261,614	102,343	363,957	652,693	(153,599)	863,051
ต่างประเทศ	1,414,617	124,209	1,538,826	28,222	-	1,567,048
รวม	1,676,231	226,552	1,902,783	680,915	(153,599)	2,430,099
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(25,891)	(6,540)	(32,431)	278,688	7	246,264
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน			25,471	3,069	-	28,540
รายได้ดอกเบี้ย			33	119	-	152
รายได้อื่น			16,326	10,882	(7)	27,201
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(117,491)	(123,022)	-	(240,513)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(123,128)	(64,573)	-	(187,701)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			(35,510)	(9,357)	-	(44,867)
ต้นทุนทางการเงินอื่น			(1,852)	(571)	-	(2,423)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)						
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(4,438)	-	-	(4,438)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			(273,020)	95,235	-	(177,785)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						13,898
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						(163,887)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			53,626	22,472	-	76,098



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ส่วนงานที่รายงาน			รายการตัดบัญชี		รวม
	อุตสาหกรรมฟอกหนัง			อุปกรณ์บริษัท		
	หนังสือรูป พันบาท	ฟอกหนัง พันบาท	รวม พันบาท	ส่วนบุคคล พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า						
ลูกค้าภายนอก	1,942,493	256,770	1,646,887	698,285	-	2,897,548
ระหว่างส่วนงาน	28,928	14,484	43,412	-	(43,412)	-
รวม	1,971,421	271,254	2,242,675	698,285	(43,412)	2,897,548
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ตามเขตทางภูมิศาสตร์						
ในประเทศ	208,718	14,484	223,202	674,383	(43,412)	854,173
ต่างประเทศ	1,762,703	256,770	2,019,473	23,902	-	2,043,375
รวม	1,971,421	271,254	2,242,675	698,285	(43,412)	2,897,548
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	116,906	10,788	127,694	286,293	-	413,987
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน			(197)	3,197	-	3,000
รายได้ดอกเบี้ย			813	110	-	923
รายได้อื่น			11,627	8,809	-	20,436
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(70,433)	(115,154)	-	(185,587)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(138,232)	(63,079)	-	(201,311)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			(29,027)	(3,633)	-	(32,660)
ต้นทุนทางการเงินอื่น			(2,200)	(668)	-	(2,868)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)						
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			530	-	-	530
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้			(99,425)	115,875	-	16,450
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้						(4,473)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						11,977
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			35,795	26,382	-	62,177

28.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าภายนอกที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ แสดงได้ดังนี้

	สัดส่วนต่อรายได้		รายได้	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
ลูกค้าต่างประเทศรายที่หนึ่ง	13.00	13.35	315,939,957.48	386,837,020.48
ลูกค้าต่างประเทศรายที่สอง	11.44	11.68	278,045,697.64	338,402,652.25
รวม	24.44	25.03	593,985,655.12	725,239,672.73

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไร หรือเพื่อการค้า

29.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักร และการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3,765,475.89	10,780,174.40	7,344,214.84	11,573,320.63
ยูโรโซน	5,100.00	2,240.00	136,425.50	306,350.50
หยวนจีน	30,700.00	-	-	-
ดอลลาร์ฮ่องกง	150.00	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	-	-	-	1,760.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงินที่บริหารความเสี่ยง	จำนวนเงินที่จะได้รับ(ส่งมอบ)			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า				
จำนวนเงินตามสัญญา				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	762,938.08	-	(3,278,449.63)	(2,893,424.63)
บาทไทย	(23,261,982.06)	-	98,915,002.08	94,022,352.74
มูลค่ายุติธรรม (บาท)	(293,902.55)	-	418,412.03	477,187.84

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนวัดมูลค่าโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยสถาบันการเงินคู่สัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

29.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,023,938.58	-	15,329,948.22	42,353,886.80	0.050 – 0.712
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	327,610.00	-	327,610.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน					
หนี้สินค้ำประกัน	21,435,038.11	-	126,994.17	21,562,032.28	18.00
เงินเบิกเกินบัญชี	20,576,204.86	-	-	20,576,204.86	6.25 – 6.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	508,350,938.75	-	-	508,350,938.75	2.73 – 4.25
สกุลเงินตราต่างประเทศ	250,291,025.85	-	-	250,291,025.85	1.50 – 3.57
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	60,000,000.00	-	60,000,000.00	2.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	75,105,000.00	-	-	75,105,000.00	4.875 – 5.000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	25,915,501.56	-	25,915,501.56	0.35 – 2.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61,913,858.18	-	83,724,385.19	145,638,243.37	0.125 – 0.75
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่พนักงาน	-	141,147.00	-	141,147.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชี	8,447,774.18	-	-	8,447,774.18	7.675
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
สกุลเงินบาทไทย	621,857,571.15	-	-	621,857,571.15	3.00 – 4.00
สกุลเงินตราต่างประเทศ	570,081,440.96	-	-	570,081,440.96	1.50 – 4.14
เงินกู้ยืมระยะยาว	54,120,000.00	-	-	54,120,000.00	5.00 – 5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	36,035,341.90	-	36,035,341.90	0.31 – 2.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย



29.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่ง จะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยที่ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้ จากเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีผลเสียหายสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้น เท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ดังนี้

กลุ่มสินทรัพย์ทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
เงินฝากสถาบันการเงิน	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินและการให้สินเชื่อกับบริษัทฯ
ลูกหนี้	การพิจารณาคุณภาพสินเชื่อของลูกหนี้จากฐานะการเงินและประสิทธิภาพการรับชำระหนี้ในอดีต และการกำหนดให้ลูกค้ายางรายต้องเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตหรือจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้า

29.5 มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่า ไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

29.6 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
			ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,988,568.42	-	-	141,170,000.00	141,170,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
			ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,988,568.42	-	-	141,170,000.00	141,170,000.00

30. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

30.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินทิเกรเต็ด เลเซอร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท อีเกิ้ล เคมิกอล อินดัสตรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แอ็พพลาย ดีบี จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท มิมิ อินดัสเทรียล จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แมนวูด อินเตอร์เทรด จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย ไวรริง ซิสเต็ม จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทย เทคนิกคอล นันวูเน่ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซี เอส รับเบอร์ อินดัสทรี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท จิงคง ซีเอส รับเบอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสินธานี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เจริญสิน คอนโดทาวน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อุดสาหกรรมฟอกหนังเจริญสิน จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท วี ที บราเดอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟูราโน แอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สมาร์ท เซนส์ อินดัสเทรียล ดีไซน์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน
คุณวุฒิชัย วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
คุณฐจักร วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกรรมการและผู้ถือหุ้นของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
คุณวัชรชัย วงษ์เจริญสิน	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตรกรรมการของบริษัทฯ
คุณไฉ่ จีเชียง	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตรกรรมการของบริษัทฯ
คุณอาทิตย์ เชิญปรีชา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและอดีตรกรรมการของบริษัทฯ

30.2 รายการค้าระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท
บริษัทร่วม			
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	25,802.50	1,798,423.40
รายได้ค่าที่ปรึกษา	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	3,228,482.14	4,751,010.60
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	130,625.00
ซื้อสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	2,255,053.29
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	14,202,664.00	484,074,863.41
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขาย	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	1,248,086.65	3,622,703.66
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	420,742.32	420,742.32
ขายอุปกรณ์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	481,246.72	-
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	341,014,181.98	376,754,225.03
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	2,582,055.54	2,271,850.00
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	6,670,052.00	6,049,616.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,978,354.91	1,222,341.90
ซื้ออุปกรณ์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	977,383.25	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	3,600,000.00	-
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	180,000.00	180,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	423,440.45	352,663.43



30.3 ขอดคงค้างระหว่างกัน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
ลูกหนี้การค้า		
บริษัทร่วม	-	41,173.60
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	196,113.35	1,593,055.80
รวม	196,113.35	1,634,229.40
เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้า		
บริษัทร่วม	7,848,458.82	7,848,458.82
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	720,000.00
รวม	7,848,458.82	8,568,458.82
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,848,458.82)	-
สุทธิ	-	8,568,458.82
ลูกหนี้อื่น		
บริษัทร่วม	180,285.00	43,468.75
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,206.19	2,206.19
รวม	182,491.19	45,674.94
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทร่วม	2,512,821.80	2,512,821.80
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83,470,125.09	151,748,552.10
รวม	85,982,946.89	154,261,373.90
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,070.00	36,280.50
รวม	5,070.00	36,280.50
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	52,054.79	-
รวม	52,054.79	-
ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานค้างจ่าย		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8,424,680.00	-
รวม	8,424,680.00	-
เจ้าหนี้อื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	122,918.81	168,641.18
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,922.73	10,284.00
รวม	151,841.54	178,925.18

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
กู้ยืมเพิ่ม	60,000,000.00	-
ชำระคืน	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	60,000,000.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทฯ ในรูปสัญญากู้เงิน ระยะเวลา 2 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ชำระคืนครบถ้วนแล้ว

30.4 ภาระผูกพันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุ 32.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหมายเหตุ 32.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามหมายเหตุ 32.5

30.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	32,216,950.00	40,815,050.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	500,592.00	568,464.00
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	3,080,368.00	878,465.00
เงินชดเชยเกษียณอายุกรณีพิเศษ	2,535,000.00	7,605,000.00
รวม	38,332,910.00	49,866,979.00



31. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

31.1 รายการที่มีใช้เงินสด

ประกอบด้วย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		
โดยการก่อเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		
มูลค่าสินทรัพย์ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,927,641.55	1,896,369.55
ภาษีมูลค่าเพิ่มในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	100,963.85	48,368.58
โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน	965,046.72	4,299,065.42
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,347,374.00	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	751,750.00
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	-	330,998.08
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		
เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	240,000.00	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		
เป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	695,412.00	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,788,340.00	-
โอนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	661,662.61	7,446,148.44
ผลประโยชน์หลังออกจากรานค้างจ่าย	10,062,218.50	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	(90,019.60)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่		
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		
ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	3,569,478.00	(4,400.00)



31.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	ผลกระทบ	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด	ของการเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	จากการจัดหาเงิน	ของอัตราแลกเปลี่ยน		31 ธันวาคม 2562
	เงินตราต่างประเทศ				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินค้ำประกัน	-	-	-	21,562,032.28	21,562,032.28
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,200,386,786.29	(399,228,525.94)	(505,052.78)	(21,435,038.11)	779,218,169.46
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	60,000,000.00	-	-	60,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ส่วนที่หมุนเวียน	13,404,000.00	(19,407,000.00)	-	66,454,000.00	60,451,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	41,108,000.00	40,000,000.00	-	(66,454,000.00)	14,654,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่หมุนเวียน	10,916,045.67	(11,084,887.06)	-	10,416,811.82	10,247,970.43
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	25,119,296.23	-	-	(9,451,765.10)	15,667,531.13
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3,653,848.97	(45,844,412.78)	-	44,740,276.07	2,549,712.26
เงินปันผลค้างจ่าย	1,013,832.65	(8,796,667.68)	-	8,796,885.68	1,014,050.65
รวม	1,295,601,809.81	(384,361,493.46)	(505,052.78)	54,629,202.64	965,364,466.21

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	ผลกระทบ	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด	ของการเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	จากการจัดหาเงิน	ของอัตราแลกเปลี่ยน		31 ธันวาคม 2561
	เงินตราต่างประเทศ				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	649,082,803.45	553,523,198.22	(2,219,215.38)	-	1,200,386,786.29
เงินกู้ยืมระยะยาว					
ส่วนที่หมุนเวียน	8,004,000.00	(11,154,000.00)	-	16,554,000.00	13,404,000.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	30,662,000.00	27,000,000.00	-	(16,554,000.00)	41,108,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่หมุนเวียน	2,527,237.66	(7,490,325.88)	-	15,879,133.89	10,916,045.67
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,369,711.81	33,329,652.89	-	(11,580,068.47)	25,119,296.23
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,329,467.12	(30,335,440.55)	-	32,659,822.40	3,653,848.97
เงินปันผลค้างจ่าย	667,176.20	(1,982,479.01)	-	2,329,135.46	1,013,832.65
รวม	695,642,396.24	562,890,605.67	(2,219,215.38)	39,288,023.28	1,295,601,809.81



32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
เงินเบิกเกินบัญชี						
ล้านบาท	100.00	(20.58)	79.42	100.00	(8.45)	91.55
ตัวสัญญาใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต และทรัสต์รีซิด						
ล้านบาท	1,630.00	(780.09)	849.91	1,637.06	(1,167.28)	469.78
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.00	(1.25)	1.75	3.00	(2.10)	0.90
หนังสือค้ำประกัน						
ล้านบาท	15.00	(7.59)	7.41	15.00	(7.26)	7.74
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
ล้านบาท	1,090.00	(122.18)	967.82	650.00	(94.02)	555.98
บัตรเครดิต						
ล้านบาท	1.60	(0.22)	1.38	1.60	(0.28)	1.32

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2575 อัตราค่าเช่า จำนวนเงิน 0.06 ล้านบาทต่อเดือน โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิ์ปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าได้ไม่เกินร้อยละ 10 ทุก 3 ปี

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่าอาคาร ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
ไม่เกิน 1 ปี	5.56	5.56
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4.02	8.04
รวม	<u>9.58</u>	<u>13.60</u>

32.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่าอาคาร และสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานซึ่งจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานกับกิจการอื่นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
ไม่เกิน 1 ปี	2.39	2.86
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2.99	3.41
รวม	<u>5.38</u>	<u>6.27</u>

- 32.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการผูกพันตามสัญญาจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีระยะเวลา 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราค่าที่ปรึกษา จำนวนเงิน 0.60 ล้านบาทต่อเดือน
- 32.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการผูกพันตามสัญญาจ้างบริการกับกิจการอื่น จำนวนเงิน 6.44 ล้านบาท และจำนวนเงิน 14.21 ล้านบาท ตามลำดับ
- 32.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีการผูกพันจะต้องจ่ายรายจ่ายฝ่ายทุนในอนาคตกับกิจการอื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีสาระสำคัญซึ่งยังไม่ได้รับรู้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ล้านบาทไทย	1.36	15.50
ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.02	0.01
ล้านยูโร	0.11	0.17

33. การจัดประเภทรายการใหม่

ข้อมูลทางการเงินของงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้กับการจัดประเภทรายการในงบการเงินของงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้วโดยสรุปได้ดังนี้

	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	การจัดประเภทใหม่ บาท	ตามที่รายงานใหม่ บาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	706,272,704.43	3,704,048.65	709,976,753.08
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,988,568.42	2,463,637.72	127,452,206.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	630,999,885.87	(2,463,637.72)	628,536,248.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	387,374,505.94	3,704,048.65	391,078,554.59
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	256,754,056.95	9,267,705.18	266,021,762.13
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,988,568.42	2,463,637.72	127,452,206.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	458,401,244.02	(2,463,637.72)	455,937,606.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	250,423,400.57	9,267,705.18	259,691,105.75

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท ซีพีแอล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563






CPL Group Public Company Limited

700 Moo 6 Sukhumvit Rd. Bangpoo - Mai,
Muang, Samutprakarn, 10280 Thailand

 contact@cpl.co.th , secretary@cpl.co.th

 www.cpl.co.th , www.pangolin.co.th

 (66) 0 2709 5633-38

 (66) 0 2709 6033 , (66) 0 2709 6044