



**KEEP MOVING FORWARD ►►**

รายงานประจำปี 2556

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

12

จุดเด่นการดำเนินการ  
ในรอบปี 2556

27

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

28

ภาพรวมทางการเงิน

30

สารปรธานกรรมการ

34

คณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร

58

ข้อมูลการดำรง  
ตำแหน่งของผู้บริหาร  
ในบริษัทย่อย

62

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

64

โครงสร้างองค์กร

66

ลักษณะ  
การประกอบธุรกิจ  
ขององค์กร

76

ภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขัน

78

โครงสร้างการถือหุ้น  
และการจัดการ

104

รายงาน  
การกำกับดูแลกิจการ  
ปี 2556

129

ความรับผิดชอบ  
และการสร้าง  
การมีส่วนร่วม  
กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

140

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

143

ปัจจัยความเสี่ยง

148

บทรายงาน  
การวิเคราะห์  
ของฝ่ายบริหาร

165

รายการระหว่างกัน

173

รายงาน  
ความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

174

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

177

รายงานคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

178

รายงานคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ  
และความรับผิดชอบต่อ  
สังคม

180

รายงานของผู้สอบ  
บัญชีรับอนุญาต

181

งบการเงินรวม

262

คำตอบแทน  
ของผู้สอบบัญชี  
ประจำปี 2556

263

รายงานการบริจาคเงิน  
ในนามผู้ถือหุ้น  
ที่รับข้อมูล  
เป็นอิเล็กทรอนิกส์

264

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

271

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

272

สรุปตำแหน่งของ  
รายการที่กำหนด  
ตามแบบ 56-2  
ในรายงานประจำปี  
2556

273

คำย่อ



## KEEP MOVING FORWARD ►► เดินหน้าอย่างต่อเนื่อง

วันนี้...เอ็กโกยังคงเดินหน้าต่อเนื่อง  
โดยมุ่งมั่นพัฒนารัฐกิจไฟฟ้าให้เจริญเติบโตอย่างเข้มแข็ง  
ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ  
ไม่หยุดนิ่งที่จะแสวงหาโอกาสในการขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง  
ควบคู่ไปกับการใส่ใจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ที่ที่ดำเนินการ  
รวมทั้งเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความเข้าใจกับสาธารณชน  
เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

ก้าวเดินของเอ็กโกในวันนี้ จึงเป็นก้าวที่มุ่งสู่วิสัยทัศน์ใหม่  
วิสัยทัศน์... ที่จะนำไปสู่การเป็น “บริษัทไทยชั้นนำ  
ที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก  
ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคม” อย่างมั่นคงสืบไป

มั่นคงด้วยผลประโยชน์  
จากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ

ผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง >>

ล้านบาท

ปี 2554

5,301

ปี 2555

6,060

ปี 2556

7,605\*

[ พร้อมมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ]

2554

\* ทำมาจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ และการดำเนินงานในส่วนที่ราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นของเคซอน





2556

2555





เติบโตจากการลงทุนที่รอบคอบ  
สร้างสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง >>

ล้านบาท

ปี 2554

72,956

ปี 2555

110,389

ปี 2556

130,937

[ พร้อมเดินหน้าก่อสร้างและพัฒนาโรงไฟฟ้า  
ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก  
ให้แล้วเสร็จตามกำหนด ]









ก้าวหน้าด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแห่งใหม่  
เสร็จสมบูรณ์เต็มรูปแบบ

จำนวนโรงไฟฟ้าใหม่ที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี 2556 >>

# 9 แห่ง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 8 แห่ง ได้แก่

โรงไฟฟ้าบึงสามพัน โรงไฟฟ้าลพบุรี โซลาร์ ส่วนขยาย  
และโรงไฟฟ้าโซลาร์ โก 6 แห่ง

โรงไฟฟ้าพลังงานลม จำนวน 1 แห่ง คือ

โรงไฟฟ้าเทพปนา วินด์ฟาร์ม

[ พร้อมเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้า  
จากพลังงานหมุนเวียนให้ครบ 300 เมกะวัตต์  
ภายในปี 2558 ]







เตรียมพร้อมรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ  
ด้วยการเสริมสร้างความรู้ความสามารถ  
ของบุคลากร

การเสริมสร้างความรู้ความสามารถของบุคลากรในปี 2556 >>

จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

จัดระบบหมุนเวียนงาน

จัดการถ่ายทอดความรู้  
โดยผู้เชี่ยวชาญ

[ พร้อมพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ  
ทักษะการบริหารจัดการ  
และความรู้ด้านธุรกิจไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ]







A photograph of two young boys sitting on a grassy field in a forest. The boy in the foreground is wearing a bright green t-shirt and dark shorts, sitting cross-legged and smiling broadly. The boy behind him is wearing a grey t-shirt and is also smiling. Above the boy in the grey shirt is a thought bubble containing icons of a tent, a person, and a heart. Above the boy in the green shirt is a thought bubble containing an icon of a hand holding a small plant. The background is a lush green forest with many trees.

มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม  
พร้อมใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน

การส่งเสริมการเรียนรู้  
พลังงานและสิ่งแวดล้อม

การอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ

[ มุ่งมั่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกัน ]





KEEP MOVING FORWARD ▶▶

จุดเด่นการดำเนินการในรอบปี

2556



## รางวัลแห่งความสำเร็จ

เอ็กโก ได้รับรางวัล “Thailand Corporate Brand Rising Stars 2013” หรือองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์เติบโตสูงสุดในกลุ่มทรัพยากร ซึ่งจัดขึ้นโดยสาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ASTV-Manager และ Settrade.com



เอ็กโก ได้รับรางวัล “บริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง 3 ปี” สำหรับบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2013 ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร



เอ็กโก ได้รับรางวัล “CSRI Recognition 2013” สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ภายใต้การดำเนินงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



เอ็กโก ได้รับรางวัล “รายงานความยั่งยืนดีเด่น ประจำปี 2556” หรือ Sustainability Report Award จาก CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งจัดขึ้นเพื่อช่วยยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และบริษัทที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์





บฟฟ. ได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ (ติดต่อกัน เป็นปีที่ 14)” จากกระทรวงแรงงาน ในงานสัปดาห์ความปลอดภัย ในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 27



ร้อยเอ็ดกรีน ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (ติดต่อกันเป็นปีที่ 4)” จากกระทรวงแรงงาน ในงานสัปดาห์ความปลอดภัย ในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 27



เอสพีพี ภูเก็ต เอสพีพี ศรี เอสพีพี โฟร์ และเอสพีพี โฟว์ ได้รับรางวัล และเกียรติบัตร “มาตรฐานมกฏไทย” ให้เป็นโครงการกลไกการพัฒนา ที่สะอาดในประเทศไทย จากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในกิจกรรมชดเชยคาร์บอน : CSR รูปแบบใหม่ ช่วยไทยลดโลกร้อน



เอ็กคอมธราฯ ได้รับรางวัล “โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม (ติดต่อกันเป็นปีที่ 4)” หรือ CSR-DIW Continuous Awards จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



## กิจกรรมธุรกิจ

เอ็กโก ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Asia Pacific Renewables Limited เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โบโค ร็อค วินด์ ฟาร์ม ในสัดส่วนร้อยละ 100 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในมลรัฐนิวเซาท์เวลส์ เมืองแคนเบอร์รา ประเทศออสเตรเลีย



บฟง. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน หน่วยที่ 4 จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 930 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



บฟง. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหิน หน่วยที่ 4 ขนาดกำลังการผลิต 930 เมกะวัตต์ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



เทพพนา วินด์ฟาร์ม โรงไฟฟ้าพลังงานลมแห่งแรกของกลุ่มเอ็กโก เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อเดือนกรกฎาคม 2556



โซลาร์โก โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ของกลุ่มเอ็กโก ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า 6 แห่ง ได้แก่ ไทรใหญ่ 1 ไทรใหญ่ 2 ไทรเพชร 1 ไทรเพชร 2 ไทรเพชร 3 จังหวัดนครปฐม และไทรเจียว จังหวัดสุพรรณบุรี มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 57 เมกะวัตต์ เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ระหว่างเดือนพฤศจิกายน - เดือนธันวาคม 2556



## กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม



เอ็กโก จัดนิทรรศการเคลื่อนที่ “Energy for Life On Tour” และการแข่งขันตอบคำถาม “Energy for Life Quiz” ให้ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม สำหรับโรงเรียน 10 แห่ง ในโครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต...ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง”



เอ็กโก จัดโครงการ “ค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักป่า รุ่นที่ 41” ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ ภายใต้แนวคิด “คนเล็กในป่าใหญ่” มีเยาวชนภายใต้โครงการ “พลังงานเพื่อชีวิตลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” 60 คน เข้าร่วมสัมผัสและเรียนรู้วิถีชีวิตของคนต้นน้ำที่อยู่ร่วมกับธรรมชาติอย่างเกื้อกูล



โรงไฟฟ้าระยอง จัดโครงการ “เปิดบ้านโรงไฟฟ้าระยอง” นำเยาวชนผู้นำชุมชน และหน่วยอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน ในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เยี่ยมชมและเรียนรู้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า พร้อมชมภูมิทัศน์บริเวณรอบโรงไฟฟ้า



บพข. ร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่งนครศรีธรรมราช จัดโครงการ “เพิ่มผลผลิตปูม้าในธรรมชาติ” โดยเฉพาะเลี้ยงและปล่อยลูกพันธุ์ปูม้าและแม่พันธุ์ปูม้าสู่ทะเล ณ อ่าวขนอม และปล่อยแม่พันธุ์ปูม้าไข่นอกกระดองลงในกระชัง บริเวณหาดแหวงเก่า และบริเวณแหลมประทับ อำเภอกอนนอม อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 7

ร้อยเอ็ด กรีน จัดโครงการ “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ครั้งที่ 1-3/2556” โดยตรวจสุขภาพให้กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน ในเดือน มีนาคม กรกฎาคม และพฤศจิกายน 2556



เอ็กโก โคเจน จัดโครงการ “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่” ให้บริการตรวจสุขภาพ ตรวจรักษาเบื้องต้น ก้อนพื่น ขูดหินปูน ให้กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



เอ็กคอมธราฯ ร่วมกับการประปาส่วนภูมิภาค 3 การประปาส่วนภูมิภาค สาขาปากท่อและการประปาส่วนภูมิภาค สาขาสมุทรสงคราม จัดกิจกรรม “โรงเรียนประหยัดน้ำ” โดยให้การสนับสนุนด้านสถานที่และวิทยากรให้ความรู้ ในการบรรยายและเดินชมระบบผลิตน้ำแก่คณะครู และนักเรียน โรงเรียนวัดหนองสั้ม และโรงเรียนวัดอมรวดี





## จุดเด่นการดำเนินการในรอบปี 2556

### รางวัลแห่งความสำเร็จ

#### เอ็กโก

สิงหาคม	ได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเต็ม 100 เป็นเวลา 5 ปี ติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย
กันยายน	รางวัล Thailand Corporate Brand Rising Stars 2013 ซึ่งจัดขึ้นโดยสาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ASTV-Manager และ Settrade.com
พฤศจิกายน	รางวัล CSRI Recognition 2013 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจัดขึ้นโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ภายใต้การดำเนินงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พฤศจิกายน	รางวัลดีเด่นโครงการประกวดรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2556 (Sustainability Report Award) ซึ่งจัดขึ้นเพื่อช่วยยกระดับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
พฤศจิกายน	รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ ด้านการรายงานบรรษัทภิบาลที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง ปี 2554 - 2556 จากงาน SET Awards 2013 สำหรับบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
ธันวาคม	ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ โดยได้รับคะแนนรวม 94 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### โรงไฟฟ้าระยอง

มิถุนายน	ได้รับใบรับรองโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
----------	--

#### บริษัท ผลิตไฟฟ้าแบบ จำกัด (บพข.)

กรกฎาคม	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2556 (14 ปีติดต่อกัน) ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติครั้งที่ 27 จากกระทรวงแรงงาน
สิงหาคม	รางวัล 5,000,000 ชั่วโมงการทำงานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุ โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) จากกระทรวงแรงงาน



### บริษัท เอ็กโก ไคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก ไคเจน)

มิถุนายน	ได้รับใบรับรองโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 เกี่ยวกับกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยกระทรวงอุตสาหกรรม
----------	---

### บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)

กรกฎาคม	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (เป็นปีที่สี่) ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ ครั้งที่ 27 โดยกระทรวงแรงงาน
---------	--

กันยายน	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ (เป็นปีที่สาม) โดยกระทรวงแรงงาน
---------	--

### บริษัท เอ็กคอมรารา จำกัด (เอ็กคอมรารา)

กรกฎาคม	ได้รับรางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 4 โครงการต้นแบบการส่งเสริมสุขภาพในสถานประกอบการ จากกระทรวงสาธารณสุข
---------	---

สิงหาคม	ได้รับประกาศเกียรติบัตรการผ่านเกณฑ์การประเมินการดำเนินงานโครงการโรงงานสุขภาพดี (Happy Factory) ระดับดีมาก จากสาธารณสุขจังหวัดราชบุรี
---------	--

สิงหาคม	ได้รับประกาศเกียรติบัตรการเข้าร่วมการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพพนักงานในสถานประกอบการภายใต้โครงการโรงงานสุขภาพดี จากสาธารณสุขจังหวัดราชบุรี
---------	--

กันยายน	ได้รับประกาศเกียรติคุณ ผ่านการประเมินรับรองเป็นศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบไร้พุง ประจำปี 2556 จากผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ 4 ราชบุรี
---------	---

กันยายน	ได้รับรางวัลโครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม (CSR-DIW Continuous Awards) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
---------	--

## กิจกรรมธุรกิจ

### ก. จัดตั้งบริษัท/การซื้อ/รับโอนกิจการ/การลงนาม

25 มิถุนายน	เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Asia Pacific Renewables Limited เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (โบโค ร็อค) ผ่าน บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในมลรัฐ นิวเซาท์เวลส์ เมืองแคนเบอร์รา ประเทศออสเตรเลีย
-------------	---

25 กรกฎาคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าขอนแก่น หน่วยที่ 4 กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โรงไฟฟ้าขอนแก่น
------------	---

	หน่วยที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 930 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ใน จังหวัดนครศรีธรรมราช
15 พฤศจิกายน	บริษัท นิวโกรทส์ พี.วี.จำกัด (ปวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโก ถือหุ้นทั้งหมดได้ลงนาม สัญญาข้อตกลงหุ้นส่วนทางธุรกิจ (partnership agreement) กับ Meralco PowerGen Corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ Manila Electric Company ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อยื่นข้อเสนอในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินแห่งใหม่ ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตสุทธิ 460 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าแห่งใหม่นี้ตั้งบนพื้นที่ ที่ติดกับโรงไฟฟ้าเคซอนปัจจุบัน
17 ธันวาคม	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 90 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. โดยชัยภูมิเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 90 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ใน จังหวัดชัยภูมิ

### กิจกรรมธุรกิจ

#### v. การรับรองระบบมาตรฐาน

##### โรงไฟฟ้าระยอง

20 กันยายน	ผ่านการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Audit) โดย บริษัท ซีคोट จำกัด
------------	--

##### uwv.

4 - 6 กุมภาพันธ์	ผ่านการรับรอง (Re-certify audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก. 18001:2542 & OHSAS 18001: 2007) และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) โดย TUV NORD
------------------	--

18 พฤศจิกายน	ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001: 2008) ครั้งที่ 1 โดย TUV NORD
--------------	--

##### เอ็กคอมธรา

19 กุมภาพันธ์	ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2004) ระบบการจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001:2542 & OHSAS 18001:2007 โดย United Registrar of Systems (Thailand) Limited (URS:UKAS)
---------------	--

14 สิงหาคม	ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance Audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2004) ระบบการ
------------	--

	จัดการชีวนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001:2542 & OHSAS 18001:2007 โดย United Registrar of Systems (Thailand) Limited(URS:UKAS)
18 กันยายน	ได้รับการรับรองการขยายขอบข่าย มอก.17025 (ISO/IEC 17025:2005) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนรวม 20 พารามิเตอร์ โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)
19 กันยายน	ได้รับการรับรองโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 โรงผลิตน้ำหลักเมือง โดยกระทรวงอุตสาหกรรม
ร้อยเอ็ด กรีน	
19 ธันวาคม	ผ่านการตรวจติดตาม (Surveillance audit) ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ครั้งที่ 2 โดย SGS

### กิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

#### ก. การประชุมผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

24 เมษายน	วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556
3 พฤษภาคม	วันจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท
20 กันยายน	วันจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท

#### ข. โครงการพบปะผู้บริหาร

13 มีนาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 1/2556 แลกผลประกอบการประจำปี 2555
30 พฤษภาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 2/2556 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 1/2556
22 สิงหาคม	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 3/2556 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 2/2556
20 พฤศจิกายน	โครงการพบปะผู้บริหาร ครั้งที่ 4/2556 แลกผลประกอบการไตรมาสที่ 3/2556

#### ค. โครงการพบนักลงทุน

29 มกราคม	งาน Thailand Conference 2013 จัดโดย J.P. Morgan's Thailand
28 มีนาคม	งาน CIMB Corporate Day จัดโดย บล. CIMB
28 มิถุนายน	งาน TISCO Corporate Day จัดโดย บริษัท หลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด
28 - 30 สิงหาคม	งาน Thailand Focus 2013 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ บล. ภัทร
21 - 24 พฤศจิกายน	งาน SET in the City 2013 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### ง. การให้ความรู้และการเยี่ยมชมบริษัท

13 มีนาคม	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
6 มิถุนายน	พนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเอสพีพี ฑู จังหวัดสระบุรี และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี
13 มิถุนายน	พนักผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเอสพีพี ฑู จังหวัดสระบุรี และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี
14 มิถุนายน	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
10 กันยายน	พนักผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเอสพีพี ฑู จังหวัดสระบุรี และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ จังหวัดลพบุรี
30 กันยายน	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
25 ธันวาคม	สื่อสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

### กิจกรรมเพื่อพนักงาน

5 กุมภาพันธ์, 10 กันยายน	งาน Communication Day ระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่ และพนักงาน
3, 18, 19 เมษายน	ตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี
17 กันยายน	การซ่อมหนีไฟประจำปี 2556
21 พฤศจิกายน	กิจกรรมกีฬากลุ่มเอ็กโก
25 ธันวาคม	งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ของเอ็กโก

### กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

เอ็กโก	
มกราคม - ธันวาคม	โครงการ “หนึ่งป่าต้นน้ำ หนึ่งต้นกำเนิดพลังงาน” ภายใต้โครงการเฉลิมพระเกียรติ “ลดโลกร้อน ถวายพ่อ” ร่วมกับ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยความร่วมมือจากมูลนิธิไทยรักษ์ป่า และมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ร่วมกันพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก สำหรับชุมชนในพื้นที่ป่าต้นน้ำ แห่งที่ 4 ณ หมู่บ้านฮากเกียะ ตำบลบ้านหลวง อำเภอดอยหล่อ จังหวัดเชียงใหม่
มกราคม - ธันวาคม	โครงการ “พลังงานเพื่อชีวิต...ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง” ภายใต้ความร่วมมือระหว่างเอ็กโก กรุ๊ป สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ

	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรกฎาคม - สิงหาคม : นิทรรศการเคลื่อนที่ “Energy for Life On Tour” และการแข่งขันตอบคำถาม Energy for Life Quiz ให้ความรู้เรื่อง การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม สำหรับ 10 โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก ในภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ</li> <li>กันยายน - พฤศจิกายน : การประกวดโรงเรียนดีเด่น ประจำปี 2556 โดยมีโรงเรียนที่ได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียนดีเด่นประจำปี 2556 จำนวน 6 โรงเรียน เป็นโรงเรียนระดับประถมศึกษา 1 โรงเรียน และโรงเรียนระดับ มัธยมศึกษา 5 โรงเรียน</li> </ul>
24 - 30 มีนาคม	โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 41 ณ อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จังหวัดเชียงใหม่ โดยร่วมกับอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ และมูลนิธิไทยรักษ์ป่า
โรงไฟฟ้าระยอง	
กุมภาพันธ์ - ตุลาคม	โครงการเชื่อมความสัมพันธ์กับชุมชน (ทอดผ้าป่าสามัคคี) ในเขตพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า จำนวน 12 วัด
26 กันยายน	โครงการความรู้การดับเพลิงเบื้องต้นสู่ชุมชน สำหรับชุมชนบ้านบน ชุมชนมาบยา ชุมชนวัดห้วยโป่ง ชุมชนห้วยโป่งใน - สะพานน้ำท่วม ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าระยอง
9 - 11 ตุลาคม	โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโก รุ่นที่ 11 เยาวชนในโรงไฟฟ้าเชิงนิเวศเพื่อเรียนรู้กระบวนการกระแสไฟฟ้าในสถานที่จริงและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติแก่เยาวชนรอบโรงไฟฟ้าในพื้นที่มาบตาพุด โดยจัดทำค่าย ณ โรงไฟฟ้าระยอง และ อุทยานแห่งชาติเขาแหลมหญ้า - หมู่เกาะเสม็ด
4 - 6 พฤศจิกายน	โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าในโรงเรียน วัด และชุมชน ซึ่งอยู่ในเขตพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยดำเนินการซ่อมแซมระบบไฟฟ้าเพื่อชุมชน ณ โรงเรียนวัดซากลูกหญ้า
28 พฤศจิกายน	กิจกรรมแข่งขันกีฬาร่วมกับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลเมืองมาบตาพุด เพื่อสร้างเสริมความสัมพันธ์และส่งเสริมสุขภาพพลานามัยที่ดีระหว่าง โรงไฟฟ้าระยองในกลุ่มเอ็กโก กับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเทศบาลเมืองมาบตาพุด
1 ธันวาคม	โครงการเปิดบ้านโรงไฟฟ้าระยอง นำเยาวชน ผู้นำชุมชน และหน่วยอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐานในชุมชนรอบโรงไฟฟ้า เยี่ยมชมเรียนรู้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า พร้อมชมภูมิทัศน์บริเวณรอบโรงไฟฟ้า
23 ธันวาคม	โครงการทำความสะอาดชุมชนและฟื้นฟูทัศนียภาพคลองน้ำขา ในบริเวณชุมชนหลังโรงไฟฟ้า เพื่อฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 85 พรรษา

## โรงไฟฟ้าชนอม

### มกราคม - ธันวาคม

**โครงการชีววิถีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน** กิจกรรมบรรยายและสาธิต “การทำปุ๋ยชีวภาพเพื่อใช้ในการเกษตร” สำหรับ 11 โรงเรียน ในอำเภอชนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช

**โครงการเพิ่มผลผลิตปฐมาในธรรมชาติ** ร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่ง นครศรีธรรมราชเพาะเลี้ยง และปล่อยลูกพันธุ์ปูม้า และปล่อยแม่พันธุ์ปูม้าสู่ทะเล ณ อ่าวชนอม และปล่อยแม่พันธุ์ปูม้าไข่นอกกระดองลงในกระชังบริเวณหาดแขวงเกา และบริเวณแหลมประทับ อำเภอชนอม

**โครงการพัฒนาชุมชนสัมพันธ์** ร่วมซ่อมแซม บำรุงรักษา ระบบไฟฟ้าให้กับโรงเรียน วัด ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และชุมชนอิสลาม ให้มีสภาพให้ที่ปลอดภัยในการใช้งาน

**โครงการบริการความรู้คอมพิวเตอร์สู่ชุมชน** โดยการสอนคอมพิวเตอร์เกี่ยวกับ Microsoft Office Application และการใช้งาน Internet เบื้องต้น ให้กับโรงเรียนในอำเภอชนอม

**โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนหมู่ 8 ตำบลท้องเนียน** ร่วมกับคณะอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐานบ้านบางแพง และกลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มอ่อมทรัพย์ บ้านหน้าแพ หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน จัดกิจกรรมการคัดกรองความเสี่ยงเร่งด่วน รวมทั้งการตรวจวัดความดัน ชั่งน้ำหนัก วัดส่วนสูง เจาะเลือดวัดน้ำตาลและดัชนีมวลกาย

**โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชนอิสลามบ้านท่าม่วง** โดยให้ความช่วยเหลือและพัฒนาส่งเสริมสภาพความเป็นอยู่ของชุมชนอิสลามบ้านท่าม่วง หมู่ 1 ตำบลท้องเนียน รวมทั้งด้านการสนับสนุนด้านถาวรวัตถุ และส่งเสริมด้านอาชีพให้แก่ชุมชน

### 12 มกราคม

**กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2556** เพื่อเปิดโอกาสให้เด็ก เยาวชน และชุมชน รอบโรงไฟฟ้า ได้เข้าร่วมกิจกรรมวันเด็ก และเข้าเยี่ยมชมโรงโรงไฟฟ้าชนอม

### 11 มีนาคม

**พิธีมอบทุนสอบแข่งขันชิงทุนการศึกษา ประจำปี 2556** ร่วมกับโรงเรียนบ้านท่าม่วง จัดการสอบแข่งขันความรู้ระดับประถมศึกษาชิงทุนการศึกษา ครั้งที่ 14 ประจำปี 2556 พร้อมจัดพิธีมอบทุนการศึกษาและประกาศนียบัตรแก่นักเรียนที่สอบผ่านตามเกณฑ์การแข่งขัน

### 26 มิถุนายน

**โครงการมอบทุนการศึกษาประจำปี 2556** และมอบชุดอุปกรณ์กีฬา ให้กับ 23 โรงเรียน ในอำเภอชนอม เพื่อเป็นการส่งเสริมนักเรียนที่เรียนดีแต่ฐานะความเป็นอยู่ยากจน

### 17 กรกฎาคม

**กิจกรรมถวายเทียนพรรษาประจำปี 2556** ร่วมกับพนักงานจัดถวายเทียนพรรษาให้กับวัดในอำเภอชนอม จำนวน 16 แห่ง เพื่อสืบสานประเพณีศาสนา



28 กรกฎาคม - 2 สิงหาคม	โครงการพัฒนศึกษาผู้สูงอายุอำเภอชนอม นำผู้สูงอายุจากชมรมผู้สูงอายุ โรงพยาบาลชนอม และผู้สูงอายุรอบโรงไฟฟ้า ไปทัศนศึกษาในสถานที่ต่างๆ ในภาคกลาง เพื่อสร้างความสุขให้กับผู้สูงอายุ
20 - 24 สิงหาคม	โครงการพัฒนศึกษาเยาวชนเพื่อการเรียนรู้ นำนักเรียนจาก 23 โรงเรียน ในอำเภอชนอม ไปทัศนศึกษาดูงานสถานที่ต่างๆ ในจังหวัดภาคกลาง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ กรุงเทพมหานคร และสุพรรณบุรี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ นอกห้องเรียนของเยาวชน
4 กันยายน - 1 ตุลาคม	โครงการฝึกอบรมเยาวชน “ต้นกล้า คุณธรรม” จำนวน 4 รุ่น ประจำปี 2556 ร่วมกับศูนย์เรียนรู้ประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมเมืองชนอม (วัดกลาง) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 4 กลุ่มโรงเรียน ในอำเภอชนอม และองค์กรนิสิตมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยวิทยาเขตนครศรีธรรมราช เพื่ออบรมปลูกฝังด้านคุณธรรมและจริยธรรมแก่เยาวชน
15 - 18 ตุลาคม	โครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า รุ่นที่ 42 ณ อุทยานแห่งชาติเขาหลวง (น้ำตกกรุงชิง) อำเภออบพิต้า จังหวัดนครศรีธรรมราช มีนักเรียนจากโรงเรียน ในอำเภอชนอม จำนวน 7 โรงเรียน และอำเภออบพิต้า 1 โรงเรียน
27 ตุลาคม	กิจกรรมทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2556 โดยเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี วัดเขาชนอม และร่วมทอดกฐินวัดต่างๆ ในอำเภอชนอมจำนวน 15 วัด
16 - 20 ธันวาคม	โครงการพัฒนศึกษาผู้นำชุมชน ประจำปี 2556 เพื่อเดินทางศึกษาดูงาน โรงไฟฟ้าระยอง ในเครือเอ็กโก และชุมชนรอบโรงไฟฟ้าระยอง รวมทั้งสถานที่ น่าสนใจในจังหวัดชลบุรี โดยมีผู้นำชุมชนในอำเภอชนอม เช่น นายกเทศบาล นายก อบต. ปลัดเทศบาล และกำนันผู้ใหญ่บ้าน เข้าร่วมกิจกรรม
ร้อยเอ็ดกรีน	
มกราคม	กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2556 <ul style="list-style-type: none"> <li>มอบชุดกล่องบรรจุอาหาร ให้กับโรงเรียนบ้านหนองนาสร้าง โรงเรียน บ้านแดงโนนสว่าง โรงเรียนบ้านสามแยกโพธิ์ชัย โรงเรียนบ้านโนนเมือง และโรงเรียนบ้านหนองผักแว่น ในพื้นที่ ตำบลเหนือเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด</li> <li>สนับสนุนชุดกล่องบรรจุอาหาร ให้กับพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติร้อยเอ็ด</li> </ul>
มีนาคม - พฤศจิกายน	โครงการ “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ตรวจสอบสุขภาพให้กับชาวบ้าน พื้นที่ชุมชนรอบ โรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> <li>วัดอัมพวัน-บ้านหนองม่วง ตำบลเหนือเมือง</li> <li>วัดบ้านบัว ตำบลหนองแวง</li> <li>วัดศรีอาราม บ้านท่างาม ตำบลยางใหญ่</li> </ul>

พฤษภาคม	โครงการ “ซ่อมแซมศาลาการเปรียญ” วัดอัมพวัน-บ้านหนองม่วง ตำบลเหนือเมือง
ธันวาคม	โครงการ “Open House 2013” มอบทุนการศึกษาและเสื้อผ้าให้กับนักเรียนจำนวน 6 โรงเรียน ในตำบลเหนือเมือง
เอ็กโก โคเจน	
มกราคม - ธันวาคม	โครงการ “หน่วยแพทย์เคลื่อนที่” บริการด้านตรวจสุขภาพ ตรวจรักษาเบื้องต้น, ถอนฟัน, ชุดหินปูน ให้กับชาวบ้าน ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โดยเป็นกิจกรรมต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ปีนี้เป็นปีที่ 6
มกราคม - ธันวาคม	ร่วมประชุมกลุ่ม RIP Club ซึ่งเป็นกลุ่มของผู้ประกอบการในสวนอุตสาหกรรมระยองอินดัสเทรียลปาร์ค โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีของกลุ่มโรงงานในสวนอุตสาหกรรม และแบ่งปันข้อมูลต่างๆ
10 มกราคม	สนับสนุนของขวัญวันเด็ก ให้แก่โรงเรียนวัดมาบข่า, โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง จังหวัดระยอง 2, โรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง 5
19 เมษายน	สนับสนุนการจัดงานประเพณีสงกรานต์ตำบลมาบข่า จัดโดยเทศบาลตำบลมาบข่าพัฒนา
27 พฤศจิกายน	สนับสนุนการจัดงานกาชาดจังหวัดระยอง จัดโดยจังหวัดระยอง
เอ็กคอมธรา	
11 มกราคม	กิจกรรม “วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2556” ร่วมกับผู้นำชุมชน กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน โรงเรียนในพื้นที่ ภาคเอกชน และส่วนราชการ โดยมอบของขวัญวันเด็ก และน้ำดื่มบรรจุขวด ณ โรงเรียนวัดสีตาราม ตำบลแพงพวย อำเภอดำเนินสะดวก
24 - 25 มกราคม	กิจกรรม “โรงเรียน ประหยัดน้ำ” ร่วมกับการประปาส่วนภูมิภาค 3, การประปาส่วนภูมิภาค สาขาปากท่อ และการประปาส่วนภูมิภาค สาขาสมุทรสงคราม โดยเอ็กคอมธรา ให้การสนับสนุนด้านสถานที่ และวิทยากรให้ความรู้ ในการบรรยายและเดินชมระบบผลิตแคะคณะครูและนักเรียน โรงเรียนวัดหนองส้ม และโรงเรียนวัดอมรวดี
24 กุมภาพันธ์	กิจกรรม “แข่งขันเดิน-วิ่ง ท่องเที่ยวราชบุรีของดีเมืองไอง่ ประจำปี 2556” ร่วมกับนักกีฬา เยาวชน และชุมชน ในการแข่งขันเดิน-วิ่ง ณ สนามกีฬาจังหวัดราชบุรี อำเภอเมือง และมอบน้ำดื่มบรรจุขวด
9 พฤศจิกายน	กิจกรรม “ทอดกฐินสามัคคี วันออกพรรษา ประจำปี 2556” ร่วมกับชุมชน ไกล่เคียง และออกบูธบริการน้ำดื่มแก่ผู้มาร่วมงาน ณ วัดตรีญาติ ตำบลพงสวาย อำเภอเมือง

เพิ่มเติมข้อมูลกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ได้ที่รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน ประจำปี 2556



## KEEP MOVING FORWARD ►►

### ภาพรวมทางการเงิน

#### งบการเงินรวม

		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่	
	2556	2555	2554	2553	2552 <sup>1</sup>
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	18,686	13,734	7,661	8,609	9,145
รายได้อื่น	983	737	449	386	349
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นเงินสด	-	4,310	-	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	12,060	9,673	5,589	5,678	5,411
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	4,083	2,882	1,933	1,888	1,772
ต้นทุนทางการเงิน	2,824	703	694	564	568
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,252	5,541	5,200	6,109	6,273
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	173	29	126	115	114
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	133	205	22	(56)	33
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,914	11,240	4,990	6,803	7,936
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ก่อนอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้และการตัดบัญชี และค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ตราสารสินทรัพย์เพิ่มของเคซอน	7,605	6,060	-	-	-
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	130,937	110,389	72,956	67,040	62,920
หนี้สินรวม	60,794	45,388	14,423	11,712	11,826
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	69,269	64,160	57,978	54,819	50,572
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	874	841	555	509	521
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	13.13	21.35	9.48	12.92	15.07
มูลค่าตามบัญชี	131.57	121.87	110.13	104.13	96.06
เงินปันผล	N/A	6.00	5.25	5.25	5.25
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.11	1.32	11.72	10.26	8.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.43	0.51	1.82	2.08	1.08
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	35.46	29.57	27.05	34.04	40.83
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	26.67	35.27*	37.49	45.04	50.33
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	10.36	11.56*	8.85	12.91	16.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.73	7.70*	7.13	10.47	13.09
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.87	0.70	0.25	0.21	0.23

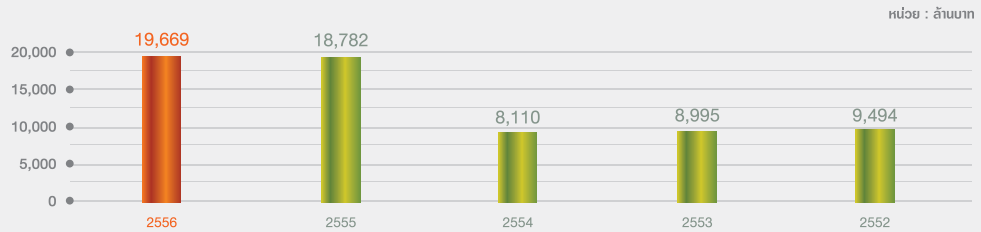
\* ไม่รวมกำไรทางบัญชีหลังหักค่าตัดจำหน่าย จำนวน 4,182 ล้านบาท ที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียร้อยละ 52.125 ในเคซอนที่เอ็กโกถือไว้ก่อนที่จะมีการซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 45.875 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี

หมายเหตุ

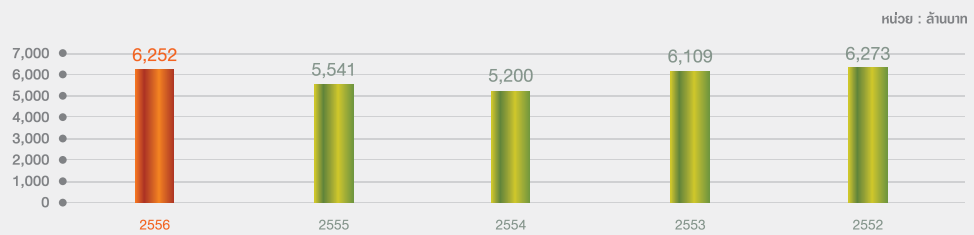
<sup>1</sup> ตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าว่าด้วยรูปแบบของงบการเงิน พ.ศ. 2552 ให้แยกแสดงค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารซึ่งเดิมกลุ่มบริษัทแสดงรวมอยู่ในต้นทุนขาย จึงมีการปรับปรุงรายการดังกล่าวในงบการเงินปี 2551 เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการในปีปัจจุบัน



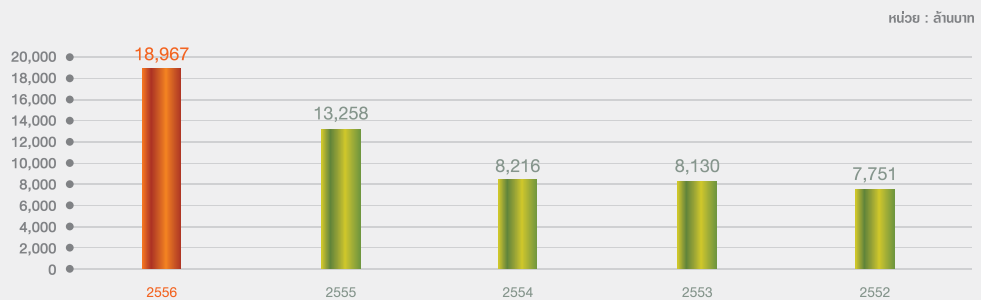
## รายได้รวม



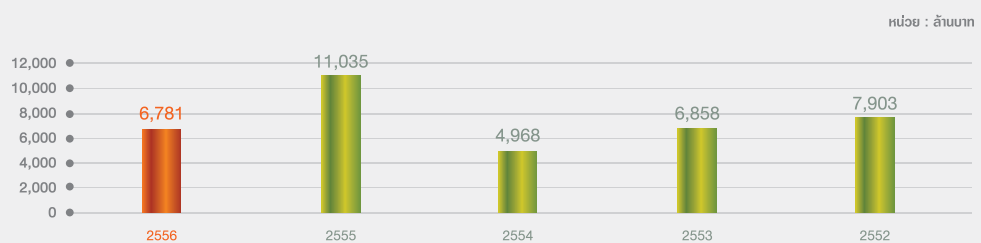
## ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า



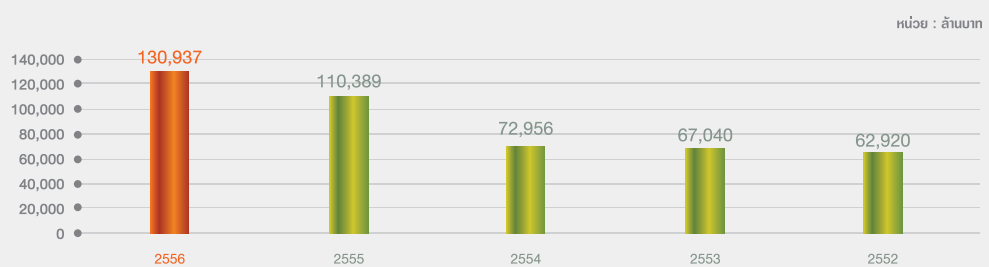
## ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน



## กำไร ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยน



## สินทรัพย์รวม



“

เดินหน้าพัฒนากิจการ  
ให้เจริญก้าวหน้า  
อย่างต่อเนื่อง...  
มุ่งมั่นสู่การเป็น  
บริษัทไทยชั้นนำ  
ที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า  
อย่างยั่งยืน

”



## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือกลุ่มเอ็กโกยังคงเดินหน้าพัฒนากิจการให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ 3 ด้านหลัก ได้แก่ การเดินเครื่องโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด การบริหารจัดการงานโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนด และการแสวงหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์ดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างจริงจังมาตั้งแต่ปี 2554 และเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรมในปี 2555 และปี 2556 โดยลำดับ ทำให้กลุ่มเอ็กโกสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง ท่ามกลางข้อจำกัดภายในประเทศและสถานะการแข่งขันที่เข้มข้นมากขึ้น

ในขณะที่การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมและความต้องการใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคอาเซียนมีแนวโน้มที่จะเป็นไปตามแนวทางการพัฒนาระบบเศรษฐกิจที่เป็นกระแสหลักในปัจจุบัน นั่นคือ การรวมกลุ่มกันของประเทศในภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้สามารถเติบโตได้จากตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน จึงเป็นโอกาสของกลุ่มเอ็กโก ที่จะขยายกิจการไปสู่ตลาดต่างประเทศ ซึ่งมีศักยภาพสูงและมีแนวโน้มที่จะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น อันหมายถึงโอกาสในการร่วมสร้างความมั่นคงให้กับระบบไฟฟ้า และการร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมที่กว้างขวางขึ้นไปพร้อมกัน ดังวิสัยทัศน์ของกลุ่มเอ็กโกที่มุ่งมั่นสู่การเป็น “บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าอย่างยั่งยืนในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยความใส่ใจที่จะดำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม”

ในรอบปีที่ผ่านมา นอกจากโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก จะสามารถเดินเครื่องได้ตามเป้าหมายแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าให้แล้วเสร็จได้ตามกำหนดและขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียน โดยสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าให้จ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้ทั้งสิ้น 9 แห่ง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานลม 1 แห่ง โดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายรวมประมาณ 52 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาเท่ากับ 930 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 25 ปี คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2559 และบริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาเท่ากับ 90 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559 สำหรับต่างประเทศ กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ 1 โครงการ โดยได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558



จากความสำเร็จที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มเอ็กโกมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 4,518.01 เมกะวัตต์ และมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา รวมจำนวน 1,838.65 เมกะวัตต์

สำหรับผลประกอบการในปี 2556 ถือว่ามีความโดดเด่นต่อเนื่องจากปีที่แล้วและดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยบริษัทสามารถทำกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ตีราคาสินทรัพย์เพิ่มของเคซอน ได้เป็นจำนวนเงิน 7,605 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 1,545 ล้านบาท มีสินทรัพย์รวม 130,937 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,548 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555

นอกจากความทุ่มเทที่จะพัฒนากิจการให้เติบโตโดยมีผลประกอบการที่ต่อเนื่องแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังให้ความสำคัญกับ *การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม* ด้วยเล็งเห็นว่าจะเป็นส่วนเสริมสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน รวมทั้งช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กร ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร ตามวิสัยทัศน์ นับตั้งแต่การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อสนับสนุนนโยบายของภาครัฐที่จะลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล การเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การคำนึงการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนในการผลิตไฟฟ้า โดยบำรุงรักษาประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ใช้เชื้อเพลิงน้อยที่สุดต่อการผลิตไฟฟ้าหนึ่งหน่วย รวมทั้งร่วมมือกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าและหน่วยงานต่างๆ ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง มากกว่า 40 โครงการ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำที่สำคัญของประเทศให้เกิดความยั่งยืน ร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน

ความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของเอ็กโก ทำให้ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ โดยในปี 2556 เอ็กโกได้รับการคัดเลือกให้ได้รับรางวัลต่างๆ ได้แก่ รางวัลรายงานบริษัทภิบาลที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่อง ปี 2554 - 2556 จากงาน SET Awards 2013 รางวัล Thailand Corporate Brand Rising Stars 2013 โดยสาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับ ASTV-Manager และ Settrade.com รางวัล CSRI Recognition 2013 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม รางวัลดีเด่นโครงการประกวดรางวัลรายงานความยั่งยืน โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและชมรม CSR นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับผลการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเต็ม 100 เป็นเวลา 5 ปี ติดต่อกัน โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย



พร้อมกันนี้ คุณภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท ยังได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่อง อาทิ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ 14 ปีติดต่อกัน จากกระทรวงแรงงาน บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ เป็นปีที่ 4 และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานระดับประเทศ เป็นปีที่ 3 จากกระทรวงแรงงาน

ในนามของคณะกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน กระผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้ให้การสนับสนุนทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกด้วยดีเสมอมา จนสร้างความสำเร็จให้กับองค์กรมาโดยลำดับ และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทจะยึดมั่นในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและเป็นธรรมต่อทุกภาคส่วน รวมทั้งเดินหน้าต่อเนื่องเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนสืบไป



นายพรชัย รุจิประภา  
ประธานกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2557



01 นายพรชัย รุจิประภา

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน



05 พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
ความรับผิดชอบต่อสังคม



02 นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ



03 นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



04 นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

06 นายไพบูลย์ ศิริภาณุเสถียร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน



07 นายโชติชัย เจริญงาม

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
ความรับผิดชอบต่อสังคม



09 นายพิบูลย์ บัวแซม

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



10 นายกุลิศ สมบัติศิริ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและ  
ความรับผิดชอบต่อสังคม



08 นายมงคล สกุลแก้ว

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



11 นายฮิเดโอะ กุราโมจิ

- กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



12 นายชิงรุ อินานะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)





13 นายโคชิโร่ คูดามะ

- กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



15 นายสหัส ประทีกษณุกุล

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - กรรมการลงทุน
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
  - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)



14 นายชาโตชิ ยาจิมาะ

- กรรมการ
  - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

## คณะกรรมการบริษัท

ที่ลาออกระหว่างปี 2556 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2557



01 นายสรจักร เกษมสุวรรณ

- กรรมการอิสระ
  - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
  - กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
- (ลาออกตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2556)



02 นายปสันน์ เทพรักษ์

- กรรมการอิสระ
  - กรรมการตรวจสอบ
- (ลาออกตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2556)



03 นายพิชญ์ กองวีระกุล

- กรรมการ
  - กรรมการลงทุน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)



04 นายสุรศักดิ์ สุขวิฑิตพัฒนา

- กรรมการ
  - กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน
- (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)

## ประวัติกรรมการของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (อี็กโก)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2557

### นายพรชัย รุจิประภา (61 ปี)

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต (Regional Economics), University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (Regional Economics), University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารโครงการ), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (อุตสาหกรรมเกษตร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Directors Accreditation Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - 2554	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2549 - 2551	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

##### หน่วยงานอื่นๆ

2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน) กระทรวงวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
ก.ค. 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ต.ค. 2549 - ก.พ. 2556	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2555	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
ต.ค. 2553 - ก.ย. 2555	ปลัดกระทรวง กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2549 - ก.ย. 2553	ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

### นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ (65 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย, สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา พ.ศ. 2518
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Directors Certification Program,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development  
Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and  
Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function,  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
----------------------	--

##### หน่วยงานอื่นๆ

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน	อัยการอาวุโส สำนักงานอัยการสูงสุด
ต.ค. 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
ต.ค. 2552 - 2554	อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีพิเศษ สำนักงานอัยการสูงสุด
เม.ย. 2551 - มิ.ย. 2554	กรรมการ การทำเรือแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2551 - ก.พ. 2552	กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
ธ.ค. 2548 - ก.ย. 2552	อธิบดีอัยการ ฝ่ายคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร สำนักงานอัยการสูงสุด
เม.ย. 2551 - ต.ค. 2551	กรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
ต.ค. 2550 - ก.พ. 2551	กรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



### นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์ (67 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขา Police Science and Administration, California State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ส.ค. 2555 - พ.ย. 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2553 - ก.พ. 2555 กรรมการอิสระ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2551 - เม.ย. 2552 กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2550 กรรมการอิสระ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

##### หน่วยงานอื่นๆ

- 2551 - พ.ย. 2553 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล (ค.ต.ป.) กระทรวงพลังงาน
- ต.ค. 2549 - 2551 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ธ.ค. 2549 - 2551 ประธานคณะกรรมการบริหารการพลังงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

### นายพงศธร คุณานุสรณ์ (62 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, North Texas State University, Denton, Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารสถาบันการเงิน รุ่น 1 (Mini MBA), สมาคมบริษัทเงินทุนและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ก.ย. 2554 - ก.ย. 2556 กรรมการ บริษัท อมานะย์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน)

##### หน่วยงานอื่นๆ

- ปัจจุบัน ประธานพันธกิจการคลังและทรัพย์สิน สภาครีเสดจอร์แห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบการดำเนินงาน ด้านบัญชีการเงินตรวจสอบและทรัพย์สิน สภาครีเสดจอร์แห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน กรรมการบริหารกองทุนพัฒนามูลนิธิ แห่งสภาครีเสดจอร์แห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพคริสเตียน
- ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย
- ปัจจุบัน กรรมการ การรถไฟฯขนส่งมวลชน แห่งประเทศไทย
- มี.ค. 2548 - ก.ย. 2554 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- มิ.ย. 2553 - ม.ค. 2554 ประธานกรรมการ บริษัท แคท ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
- มิ.ย. 2553 - ม.ค. 2554 กรรมการ บริษัท แคท โมบาย จำกัด
- มิ.ย. 2553 - ม.ค. 2554 กรรมการ บริษัท แคท คอนแทค เซ็นเตอร์ จำกัด
- เม.ย. 2551 - ก.ย. 2552 กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

### พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต (60 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

#### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท (Science Police Administration Criminal Justice), Eastern Kentucky University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ตำรวจ), โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการตลาดทุน, สถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2553 - 2556	ประธานคณะกรรมการเปรียบเทียบตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2552 - 2556	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2550 - 2552	ที่ปรึกษา (สบ 10) เทียบเท่ารองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2548 - 2550	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2548 - 2549	กรรมการอิสระ การไฟฟ้านครหลวง
2548 - 2549	กรรมการอิสระ การประปานครหลวง

### นายไพบูลย์ ศิริภานุเสถียร (51 ปี)

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท หลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
2551 - 2556	กรรมการอิสระบริษัท เมโทรสตาร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

##### หน่วยงานอื่นๆ

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการบริหารสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)
2552 - 2556	กรรมการอิสระบริษัท หลักทรัพย์สินเอเชีย จำกัด

### นายโชติชัย เจริญงาม (50 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Construction Engineering and Project Management), University of Texas at Austin ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.Sc. (Construction Engineering and Project Management), University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) (เกียรตินิยม), สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2541 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ Construction Engineering and Infrastructure Management คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
2545 - 2556	ที่ปรึกษาพัฒนาระบบงบประมาณ สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

### นายมงคล สกุลแก้ว (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Water Resources Engineering), สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2551 - ก.ย. 2554	ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2548 - ก.ย. 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจพลังงาน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



### นายพิบูลย์ บัวเข้ม (59 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)

### คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สถิติประยุกต์) (เกียรตินิยม), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน, สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน  | รองผู้อำนวยการบริหาร<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย                 |
| ต.ค. 2551 - ก.ย. 2555 | ผู้ช่วยผู้ว่าการควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |
| ต.ค. 2549 - ก.ย. 2551 | ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  |

### นายกุลิศ สมบัติศิริ (48 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการคลังสาธารณะ, San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท หลักทรัพย์กองทุนรวมกรุงไทย จำกัด<br>(มหาชน) |
|-----------------|---|

#### หน่วยงานอื่นๆ

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| 2554 - ปัจจุบัน       | กรรมการ<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  |
| ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน  | ผู้ตรวจราชการ<br>กระทรวงการคลัง   |
| ต.ค. 2553 - ก.ย. 2554 | ที่ปรึกษาด้านพัฒนาวิสาหกิจ<br>สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ<br>กระทรวงการคลัง |
| ก.ย. 2551 - ก.ย. 2553 | รองผู้อำนวยการ<br>สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ<br>กระทรวงการคลัง             |
| 2550 - ส.ค. 2551      | ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงินตรา<br>กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง                         |
| 2548 - 2550           | รองเลขาธิการ<br>สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคม                                   |

**นายอิเดโอะ นูราโมจิ (51 ปี)**

- กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Electronics and Communication),  
Waseda University โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง****บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

2551 - 2552 กรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

**หน่วยงานอื่นๆ**

เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน Chief Executive Officer  
Diamond Generating Asia, Limited

เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน Managing Director  
TEPDIA Generating B.V.

มี.ค. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

2554 Deputy General Manager,  
EMEA Business Unit  
Mitsubishi Corporation

2553 Deputy General Manager,  
New Energy Power Generation Unit  
Mitsubishi Corporation

2552 Head of International IPP,  
Power Generation and Marketing  
International Unit  
Mitsubishi Corporation

2550 Head of Southeast Asia IPP,  
Power Generation and Marketing  
International Unit  
Mitsubishi Corporation

**นายชิงรุ อินาโนะ (43 ปี)**

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต, Waseda University โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

2553 - ปัจจุบัน Director of the Business Development  
& Head of Asset Management  
Diamond Generating Asia, Limited

ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

2551 Power Generation and Marketing  
International Unit  
Mitsubishi Corporation

2548 Director of Business Development  
Electricidad Aguila de Tuxpan  
Electricidad Augila de Tuxpan /  
Electricidad Sol de Tuxpan

### นายโทชิโร่ คุดามะ (55 ปี)

- กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล),  
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล),  
Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน	Corporate Executive Officer, Head of International Operations Tokyo Electric Power Company, Inc.
2553 - 2556	Executive Officer, Executive General Manager, International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.
2549 - 2553	Executive General Manager, International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.

### นายซาโตชิ ยาจิมะ (46 ปี)

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า),  
Waseda University โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน	General Manager Business Planning & Coordination Group International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.
2545 - 2556	General Manager, Overseas Business Group 2 International Affairs Department Tokyo Electric Power Company, Inc.



### นายสหัส ประทีกัญญกุล (58 ปี)

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-1, บริษัท GE
- หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจ สำหรับนักบริหารระดับสูง, ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ  
ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท กัลฟ์อิล렉ทริก จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ยันฮีเอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด

เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท โซลาร์โก จำกัด

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส  
จำกัด

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด

ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด

ต.ค. 2554 - ต.ค. 2556 กรรมการ  
บริษัท กัลฟ์อิล렉ทริก จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2554 - ม.ค. 2556 ประธานกรรมการ  
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

ต.ค. 2554 - ม.ค. 2556 ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็นอีดี วินด์ จำกัด

ต.ค. 2553 - ก.ย. 2554 รองผู้ว่าการนโยบายและแผน  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ม.ค. 2552 - ธ.ค. 2553 กรรมการ  
บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ต.ค. 2549 ผู้ช่วยผู้ว่าการนโยบาย  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## ประวัติกรรมการของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (อีอีโก)

ที่ลาออกระหว่างปี 2556 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2557

### นายสรจักร เกษมสุวรรณ (59 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลและควบคุมรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2556)

### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต (Ph.D.) (กฎหมายระหว่างประเทศ), London School of Economics, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M.), University College, London, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิตและรัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม), University College of Wales, Aberystwyth, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Directors Accreditation Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ต.ค. 2556 - ธ.ค. 2556 กรรมการ  
บริษัท นกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2555 - ธ.ค. 2556 กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2554 - ต.ค. 2555 ประธานกรรมการ  
บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

- ปัจจุบัน รองประธาน  
มูลนิธิสถาบันการต่างประเทศสราญรมย์
- ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ซีดีเอ็มเคอท จำกัด
- 2553 - 2554 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวง  
กระทรวงศึกษาธิการ
- 2552 - 2553 อธิการบดี  
มหาวิทยาลัยนานาชาติแสตมฟอร์ด
- 2550 - 2552 ผู้อำนวยการบริหาร  
สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและ  
การพัฒนา (องค์การมหาชน)

### นายปลืมน์ เนวรักษ์ (52 ปี)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2556)

### คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหาร), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (การทูต), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- มี.ค. 2555 - ต.ค. 2555 กรรมการ  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ

- ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน เอกอัครราชทูต  
สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน,  
ประเทศสหราชอาณาจักร
- พ.ย. 2554 - ก.ย. 2555 เอกอัครราชทูตประจำกระทรวง  
กระทรวงการต่างประเทศ
- เม.ย. 2554 - พ.ย. 2554 อัครราชทูต  
สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงแคนเบอร์รา  
ประเทศออสเตรเลีย
- เม.ย. 2549 - เม.ย. 2554 กงสุลใหญ่ ณ เมืองดูไบ  
สถานกงสุลใหญ่ ณ เมืองดูไบ  
ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

### นายพิษณุ ทองวีระกุล (60 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร EGAT Senior Executive Program, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Senior Executive Development Program, มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร AMP-Negotiation ทักษะการเจรจาต่อรอง

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ต.ค. 2554 - ก.ย. 2556 รองผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ธ.ค. 2550 - ก.ย. 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2549 - ธ.ค. 2550 ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาเครื่องกล การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### นายสุรศักดิ์ ศุภวิทิตพัฒนา (61 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)  
(ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557)

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า), มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Directors Certification Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจ สำหรับนักบริหารระดับสูง, ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Positioning Utility Executives for Change (PUEC), University of Idaho ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ม.ค. 2553 - ก.ย. 2556 รองผู้อำนวยการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ต.ค. 2549 - ม.ค. 2553 ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงไฟฟ้า 2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- พ.ย. 2543 - ก.ย. 2549 ผู้จัดการฝ่ายการผลิตโรงไฟฟ้าแม่เมาะ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



## ผู้บริหารบริษัท



01 นายจอห์น พาลุมโบ  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1



02 นายนิวัติ อติเรก  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2



03 นายวรวิทย์ โพธิ์สูง  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ



04 นายปิยะ เจตะสานนท์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชีและการเงิน



05 นายสกุล พจนารต  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์



06 นายชุมศักดิ์ ดีสุดจิต  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



07 นายชาญกิจ เจียรพันธุ์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



08 นายวัชรพงศ์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่



09 นางวิมลวรรณ ศตะนาวัน  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1



10 นางสาวศรียญา กาลวันทนาวิช  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- พัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 2



11 นายคณูชา สิมะเสถียร  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- พัฒนารัฐกิจในประเทศ



12 นายสุวพันธุ์ ดำเฉลิม  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชี



13 นางสาวสมศิริ อยู่สุข  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน



14 นายธงชัย โชติจงเกียรติ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- บัญชีและการเงินบริษัทย่อย



15 นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย



16 นางศิริโรบล ด่านอุดมกิจ  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ



17 นายกัมปนาท บำรุงกิจ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- บริหารสินทรัพย์



18 นายพรศักดิ์ พรธารธรรม  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- บริหารโครงการ



19 นายณรงค์ อินเี่ยว  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน 4



20 นางวาสนา วงศ์พรหมเมฆ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่



21 นางงามพิศ จิตพรหมพันธุ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



22 น.ส.พันทิพา มูลศาสตร์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



23 นายเพ็บศักดิ์ รัตนอุบล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



24 นายมานะ วิทวิสุกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



25 นายวิชญะ ประเสริฐลาภ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



## ประวัติผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

### นายจอห์น พาคุมโบ (50 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 1
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจสีเขียว
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม)  
Columbia University, School of Engineering and Applied Science นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิยาน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมามัน โฮลดิ้ง อิงค์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อ็อกเด็น ดีเวลลอปเม้นท์ เคย์แมน อิงค์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรตติ้ง จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีโอ เคซอน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2554	กรรมการ บริษัท นอร์ท โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2552 - 2553	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2547 - 2553	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิลเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2548 - 2551	กรรมการ บริษัท เอ็กโกร่วมทุนและพัฒนา จำกัด
2548 - 2550	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2546 - 2547	Independent Consultant to Managing Director and Head of Southeast Asia Business China Light & Power Group (Hong Kong)
2546 - 2547	Team Leader & Infrastructure Specialist ADB Technical Assistance Program
2546	Independent consultant to Chief Executive Officer International Power PLC.
2538 - 2546	Principal and Marketing Director Delta Associates (Thailand) Limited

### นายบิวัต อติระก (55 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 2
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจสีเขียว
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Engineering (Electric Power), Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, New York, USA (Scholarship)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยม)
- Certificate of Technology Transfer in Electrical Design of Gas Turbine Combined Cycle Power Plant Black & Veatch International

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอจี พี.วี. จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิสิกส์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมามัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟิสิกส์ มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรตติ้ง จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อ็อกเด็น พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เคย์แมน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท โพล อินเวสต์เม้นท์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรธส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู.เอ. จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรธส์ บี.วี. จำกัด

2553 - 2556	กรรมการ บริษัท โคนเนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท อัลโต เพาเวอร์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท นอร์ธเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท เซาท์เทิร์น ฟิลิปินส์ เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท เวสเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - 2556	กรรมการ บริษัท อัลซิง พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2547 - 2554	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2546 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจอาวุโส - สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2540 - 2546	ผู้จัดการงานพัฒนาธุรกิจ - สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### นายวรวิทย์ โพธิ์สุว (56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้ากำลังและสื่อสาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Leadership Program (ELP-NIDA Wharton)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2554 - 2555	กรรมการ บริษัท กัลฟอิลีคตริก จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	กรรมการ บริษัท เคซอน เจเนอเรติง จำกัด
2553 - 2554	กรรมการ บริษัท โคนเนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2539 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2545 - 2546	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด

### นายปิยะ เจตะสาบงค์ (56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจสีเขียว
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2550	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนอเรชั่น จำกัด
2548 - 2553	กรรมการ บริษัท ไทยแอลเอ็นจี เพาเวอร์ จำกัด
2546 - 2548	ผู้จัดการฝ่ายการเงินอาวุโส บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2539 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2537 - 2539	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
	ผู้จัดการส่วนบริหารเงิน ฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### นายสกุล พจนารณ (56 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจสีเขียว
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- D.Sc.(Civil Engineering), Sever Institute of Technology, Washington University, USA
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคชอน เพาเวอร์ ینگ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคชอน เจเนอเรติง จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลยุทธ์และบริหารองค์กร บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2549 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารโครงการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2547 - 2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - พัฒนารูธุรกิจ ในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2546 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูธุรกิจ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2540 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### นายชุมศักดิ์ ดีสุดจิต (60 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าระยอง
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจสีเขียว
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Certificate in Executive Leadership Program, Joint Program NIDA-Wharton, University of Pennsylvania
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 7 (ปศส.7) สถาบันพระปกเกล้า วิทยาลัยการเมืองการปกครอง

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - 2556	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2552 - 2556	ประธานกรรมการ บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด และบริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2551 - 2556	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด และ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2551 - 2552	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด
2551 - 2552	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2550 - 2556	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2549 - 2550	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2545 - 2552	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2544 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด
2541 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด

### นายชาญกิจ เจียรพันธุ์ (59 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการผู้จัดการบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการพัฒนานักบริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยปทุมธานี
- Master of Public Administration (MPA), NIDA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท กัลฟ์ โอพีพี จำกัด บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2550 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโกกรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2547 - 2552	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าระยอง จำกัด
2545 - 2551	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด



### นายวัชรพงศ์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา (60 ปี)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับกิจการที่ดี
- กรรมการกำกับธุรกิจสีเขียว
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

#### คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร NIDA Executive Leadership Program สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และ Wharton, University of Pennsylvania
- ประกาศนียบัตร The Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อินค์ จำกัด
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิสิกส์ ออเพอเรตติ้ง อินค์ จำกัด
2554 - 2556	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2554 - 2555	กรรมการ บริษัท โคแวนต้า ฟิสิกส์ ออเพอเรตติ้ง อินค์
2554 - 2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2551 - 2556	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กคอม ธารา จำกัด
2542 - 2556	กรรมการ บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด
2540 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

### นายสุวัฒน์ คำเฉลิม (53 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (Secondment จาก เอ็กโก) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2543 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2537 - 2543	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### นางสาวสมศิริ อยู่สุข (49 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Administration (Finance),  
Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2554 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2546 - 2554	ผู้จัดการส่วนการเงินบริษัทในเครือ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2544 - 2545	ผู้จัดการส่วนการเงินโครงการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2539 - 2546	ผู้จัดการส่วนบริหารเงินกู้ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2537 - 2538	ผู้จัดการส่วนตรวจจ่าย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### นายธงชัย โชติงจระเกียรติ (53 ปี)

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชีและการเงินบริษัทย่อย

#### คุณวุฒิการศึกษา

- พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ-MBA)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร CFO สภาวิชาชีพบัญชี (FAP)

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	กรรมการ บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด
	กรรมการ บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด
	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2549 - 2554	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด
2542 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการ - สายบริหารและการเงิน บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

### นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย (53 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชีต้นทุน Cost Accounting จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2551 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์เซอร์วิส จำกัด
2547 - 2551	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2539 - 2547	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

### นางศิริโสม คำนอุดมกิจ (42 ปี)

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2555	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้จัดการส่วนวางแผนและบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2547 - 2553	ผู้จัดการส่วนวางแผนและบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (อีโก) ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 มกราคม 2557

รายชื่อ		เอ็กโก		บริษัทใหญ่		บริษัทย่อย ที่เป็นธุรกิจหลัก		บริษัทย่อย							บริษัทลงทุน												
		เอ็กโก		บริษัทใหญ่		บริษัทย่อย ที่เป็นธุรกิจหลัก		บริษัทย่อย							บริษัทลงทุน												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
1	นายพรชัย รุจิประภา		DDD, XX																								
2	นายอมรพิชญ์ มุลอกษ์		I, AA																								
3	นายพงศธร คุณานุสรณ์		I, A																								
4	นายโชติชัย เจริญงาม (แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2556) นายสรจักร เกษมสุวรรณ (ลาออกมีผลวันที่ 18 ตุลาคม 2556)		I, N, C																								
5	นายสมโภชน์ กาญจนภรณ์ (แต่งตั้งมีผลวันที่ 16 ธันวาคม 2556) นายเส็นน์ เพชรชัย (ลาออกมีผลวันที่ 8 พฤษภาคม 2556)		I, A																								
6	พลต.อ.ปานศิริ ประภาวัต		I, N, C																								
7	นายใหญ่ ศิริภาณุเสถียร		I, N, CC <sup>1</sup>																								
8	นายฤดีศ สมบัติศิริ		D, C																								
9	นายมงคล สกุลแก้ว (แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 มกราคม 2557) นายพิษณุ ทองวีระกุล (ลาออกมีผลวันที่ 1 มกราคม 2557)		D, X																								
10	นายพิชญ์ บัวเข้ม (แต่งตั้งมีผลวันที่ 1 มกราคม 2557) นายสุรศักดิ์ ศุภกิจพัฒนา (ลาออกมีผลวันที่ 1 มกราคม 2557)																										
11	นายอติเดช ฑูราโมลี		D																								D
12	นายชิงรุ อิมานโอะ		D, X																								D
13	นายชาติเดช ยงิยะ		D, X, NN <sup>1</sup>																								
14	นายไพฑิเร่ คุตนะ		D																								
15	นายสหัส ประทักษ์นุกูล		DDD			DDD							D														
16	นางจอห์น พหลุมไป					D																					
17	นายนิวัติ อติธรา					D			D																		
18	นายวรวิทย์ โพธิ์สุข					D																					
19	นายสกุล พงมณี					D						D	D							D	D						D
20	นายปิยะ เจตเสสนามท์					D			D				D														D
21	นายขุนศักดิ์ สีสุฉัตร				DDD	D			DDD	DDD																	
22	นายชาญกิจ เจริญพันธ์				D	D						D	D	D	D												D
23	นายวัชรพงศ์ ปลารวงค์ ณ อยุธยา				กรรมการผู้จัดการ														D								
24	นางสาวณศิริ อยู่สุข				D																						
25	นายสุวัจน์ ชำเณม																										
26	นายธงชัย โชติธรรมภิรมย์					D			D																		
27	นางศิริเนต ตำนอุดมกิจ																										
28	นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย																										
29	นางอุบลภา เพ็ชรร้อยทอง																										

**หมายเหตุ**  
ก. DDD = ประธานกรรมการ DD = รองประธานกรรมการ D = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการรองประธาน AA = กรรมการรองประธาน NN = ประธานกรรมการรองประธาน A = กรรมการรองประธาน และ  
พิจารณาแต่งตั้งแทน CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม C = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี G = ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี CC = ดำเนินงานหน่วยงานสร้าง  
วันที่ 1 เมษายน 2556 NN' = ดำเนินงานหน่วยงานอิสระ ฤาไฉไล มีผลวันที่ 25 เมษายน 2556



รายชื่อ	บริษัทกรุงเทพ (ต่อ)																																		
	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	
1 นายพรชัย รุจิประภา																																			
2 นายอนันต์ชัย มูลพฤกษ์																																			
3 นายพงษ์สรร คุณานุสรณ์																																			
4 นายโชติชัย เจริญงาม (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2556) นายสรจักร เกษสุวรรณ (ลาออกเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2556)																																			
5 นายสมโภชน์ กาญจนภรณ์ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556) นายเสกสรรค์ เทพรักษ์ (ลาออกเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2556)																																			
6 พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต																																			
7 นายไพฑูย์ ศิริภานุเสถียร																																			
8 นายภูสิต สมบัติศิริ																																			
9 นายมงคล สกลแก้ว (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557) นายพิชญ์ ทองวีระกุล (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557)																																			
10 นายพิบูลย์ บัวเข้ม (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557) นายสุรศักดิ์ ศุภจิตพัฒนา (ลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2557)																																			
11 นายพิทยะ ธุวานันท์																																			
12 นายดิเรก อิบาโนะ																																			
13 นายสาโรจน์ ยะจินะ																																			
14 นายโพธิ์โร คุตตะ																																			
15 นายสหัส ประทักษ์กุล													DDD	DDD	D	D																			
16 นายอรรถน พงษ์มโน																																			
17 นายนิวัติ อติง																																			
18 นายวรวิทย์ โพธิ์สุข																																			
19 นายสกล พจนาร																																			
20 นายปิยะ เจดะสานนท์																																			
21 นายสุนันท์ สีสุฉัต																																			
22 นายชาญกิจ เขียวพันธุ์																																			
23 นายวัชรพงศ์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา	DDD																																		
24 นางสาวสมศรี อยู่สุข																																			
25 นายสุวพันธุ์ ฉันทลิมา																																			
26 นายธงชัย โชติธรรมเกียรติ																																			
27 นางศิริโรบล ด้านอุดมกิจ																																			
28 นายณัฐนันท์ มีสุตสบาย																																			
29 นางอุกนก เหลืองสร้อยทอง																																			

- ข. 1 = การไม่เข้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
2 = เห็นด้วย เงื่อนไข ปี.วิ  
3 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
4 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
5 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
6 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
7 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
8 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
9 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
10 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด  
11 = บริษัท ผลผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- 12 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด  
13 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด  
14 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด  
15 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด  
16 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด  
17 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด  
18 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด  
19 = บริษัท กฟผ. เพาเวอร์ เชนเอเจนซี่ จำกัด
- 20 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
21 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
22 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
23 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
24 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
25 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
26 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
27 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
28 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด
- 29 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
30 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
31 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
32 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
33 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
34 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
35 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
36 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
37 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
38 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
39 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
40 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
41 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด
- 42 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
43 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
44 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
45 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
46 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
47 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
48 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
49 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
50 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
51 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด
- 52 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
53 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
54 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
55 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
56 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
57 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
58 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
59 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด  
60 = บริษัท เชนเอเจนซี่ จำกัด

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าทนอม จำกัด (wfv.) ในกลุ่ม เอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายชื่อ	วฟพ.	บริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม เอ็กโก																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1 นายสหัส ประทักษ์กุล	DD		DD					D							D			DD	
2 นายปิยะ เจดะสนามนท์	D		D	D				D							D				D
3 นายอรรถน พหลุมไป	D		D																D
4 นายนิวัติ อติเรก	D		D	D															D
5 นายวรวิทย์ โพธิ์สุข	D		D											D	D				
6 นายสุนันต์ ศิสุตจิต	D	DD	D	DD	DD										D				
7 นายวัชรพงศ์ ปาละวงษ์ ณ อุทยา	D		กรรมการผู้จัดการ			DD													
8 นายสกุล พงมากร	D		D				D							D	D				
9 นายชาญกิจ เสือพรพันธุ์	D, กรรมการผู้จัดการ		D					D				D	D						
10 นายมานะ วิหวัฏกุล	รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ																		
11 นายฐนิษฐ์ กาสัญกุล	ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา																		
12 นายอำนาจ จันทศักดิ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ																		
13 นายอภิชาติ คัมธิน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน																		
14 นายไพโรจน์ บุญมาก	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป																		

หมายเหตุ

- ก. DD = ประธานกรรมการ D = กรรมการ
- ข. 1 = บริษัท เอ็กโก โดเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 3 = บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (ป.ล.) จำกัด
- 4 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 5 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
- 6 = บริษัท เอ็กโคอรา จำกัด
- 7 = บริษัท กัลฟ์เอเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
- 8 = บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เอนเนอจี้ จำกัด
- 9 = บริษัท กัลฟ์ โดเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 10 = บริษัท หมองแค โดเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 11 = บริษัท สมุทรปราการ โดเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 12 = บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 13 = บริษัท กัลฟ์ โอเพิล จำกัด
- 14 = บริษัท น้ำดิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
- 15 = บริษัท บีแอลทีพี เพาเวอร์ จำกัด
- 16 = บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- 17 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ
- 18 = บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสเม้นท์ จำกัด

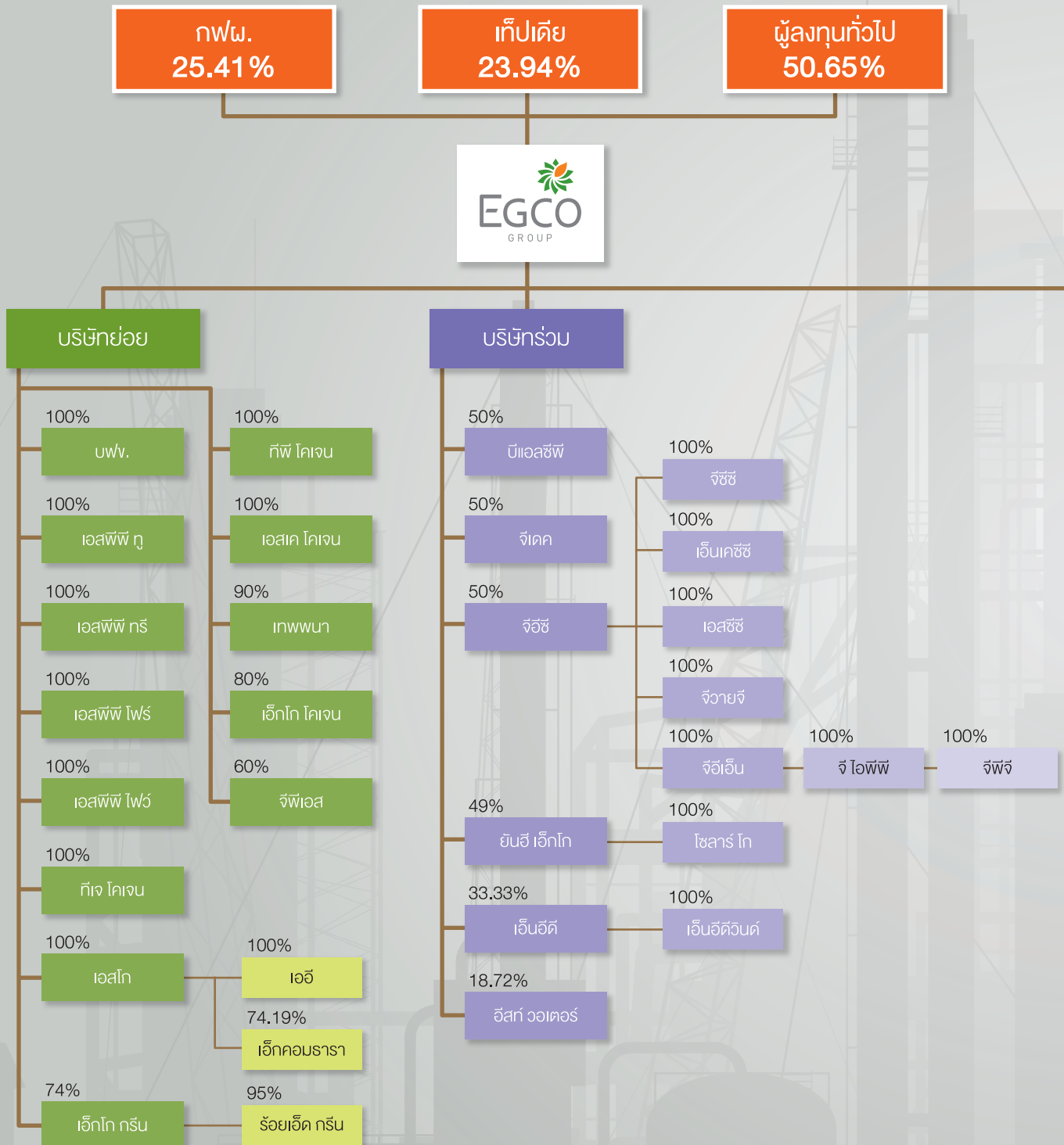
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งผู้บริหารและผู้อำนวยการศูนย์ควบคุมของบริษัท เอ็กโก โคเจน เอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายชื่อ	เอ็กโก โคเจน	บริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม เอ็กโก													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1 นายพรศักดิ์ พรหมารธรรม (แต่งตั้งเมื่อ 17 เมษายน 2556) นายชุมศักดิ์ ศิสุจิต (หมดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 เมษายน 2556)	DD			DD	DD										
2 นายธงชัย ใจดีจรรยาภิรมย์ (แต่งตั้งเมื่อ 17 เมษายน 2556) นายณรงค์ อินธิยา (หมดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 เมษายน 2556)	D			D	D										
3 นางสาวอุษา กาลวันดวงนี้ (แต่งตั้งเมื่อ 17 เมษายน 2556) นางสาวสมศรี อยู่สุข (หมดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 เมษายน 2556)	D														
4 นายภาสกร ศตะนันท์ (แต่งตั้งเมื่อ 17 เมษายน 2556) นายสุพจน์ ฉันทวิลาศกุล (หมดวาระดำรงตำแหน่งกรรมการ 17 เมษายน 2556)	D, ผู้จัดการทั่วไป														
5 นายชาญวิทย์ ไชยเดช	D			D	D										

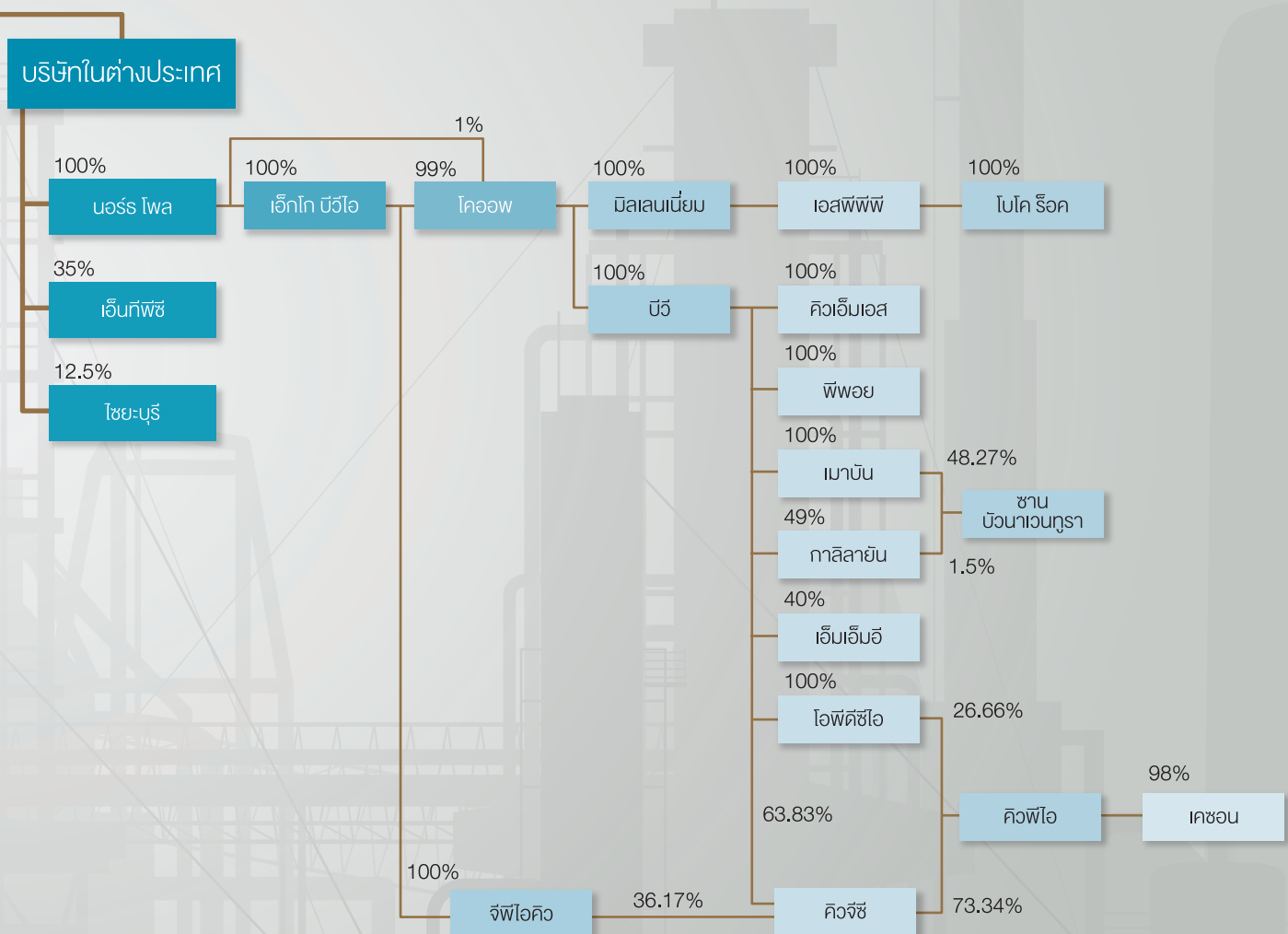
หมายเหตุ

- ก. DD = ประธานกรรมการ D = กรรมการ
- ข. 1 = บริษัท เอลิแอฟฟายคอม จำกัด  
2 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด  
3 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด  
4 = บริษัท รอยเอ็ด กรีน จำกัด
- 5 = บริษัท เอ็กคอมมูรา จำกัด  
6 = บริษัท กัลปอิลคิร จำกัด (มหาชน)  
7 = บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บียูไอ.) จำกัด  
8 = บริษัท นอร์ฟ โพล อินเวสเม้นท์ จำกัด
- 9 = บริษัท น้ำทิพย์ 2 พาวเวอร์ จำกัด  
10 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด  
11 = โคมบลู โอตัส คอร์ปอเรชั่น  
12 = นอร์เทิร์น มินดาเนา พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น
- 13 = บริษัท เคอน เจนเนอเรติง จำกัด

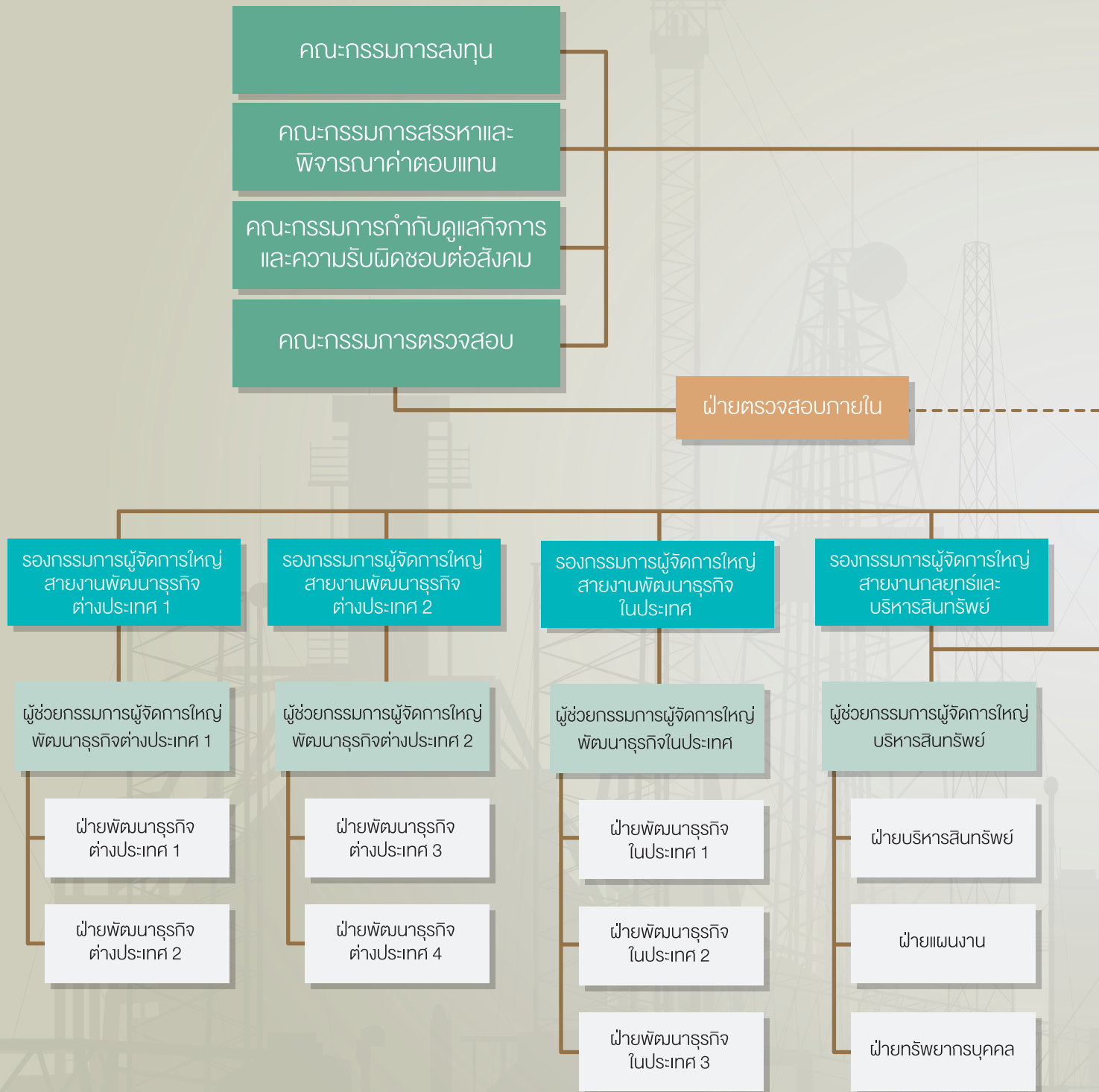
## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

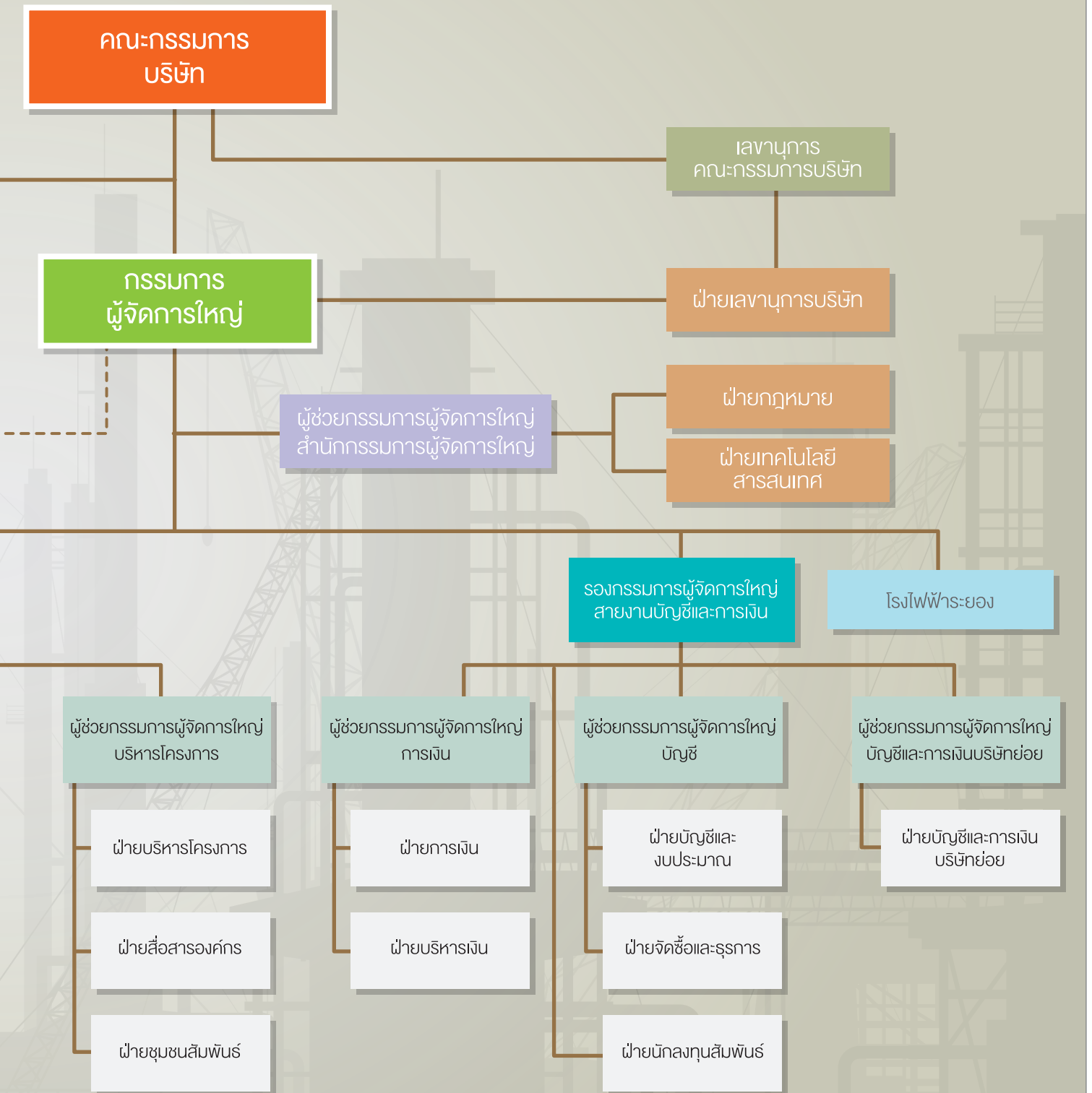






## โครงสร้างบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโก มาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามา มีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียน แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้รับจดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและระยะสั้นกับลูกค้าทั้งในประเทศและในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมไปถึงกิจการพลังงาน







## กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)** ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าระยอง บริษัท ผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด (บพข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 3,463 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 73.21 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
2. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน) บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี) บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) และบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 314.06 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 6.64 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
3. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)** ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ) บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา) และบริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 80.28 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.70 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
4. **ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ** ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 872.83 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 18.45 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก
5. **ธุรกิจอื่นๆ** ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย) และ ธุรกิจน้ำ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด (เอ็กคอมธารา) และบริษัทจัดการ

และพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส) และธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

## เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์แล้ว รวมทั้งสิ้น 20 โรงไฟฟ้า ซึ่งคิดเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมจำนวน 4,730.17 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังผลิตที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เป็นจำนวน 3,879.86 เมกะวัตต์ ซึ่งเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตติดตั้งรวมของประเทศที่จำหน่ายให้กับ กฟผ. ที่ 33,681.02 เมกะวัตต์ จะคิดเป็นร้อยละ 11.52 นอกจากนี้ เอ็กโกยังมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแก่ กฟผ. ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมจำนวน 82.41 เมกะวัตต์ โดยในปี 2556 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Asia Pacific Renewables Limited เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (โบโค ร็อค) ผ่านบริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี) ในสัดส่วนร้อยละ 100 และเอ็กโกได้รับโอนสิทธิในหุ้นในวันที่ 26 มิถุนายน 2556 โบโค ร็อค ตั้งอยู่ในเมืองแคนเบอร์รา มลรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย มีกำลังผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ และมีกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558
2. เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาเพื่อขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 40 ที่ถืออยู่ในบริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (โคแนล) โดยผ่านบริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด (เอ็กโก บีวีไอ) ให้แก่บริษัท Alson Consolidated Resources, Inc. (ACR) โดยโคแนล เป็นบริษัทร่วมทุนของเอ็กโก ลงทุนในบริษัทธุรกิจผลิตไฟฟ้าและบำรุงรักษาในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์
3. เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 กับ กฟผ. โดยมีอายุสัญญาระยะยาว 25 ปี นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในวันที่ 19 มิถุนายน 2559 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 930 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช
4. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาเพื่อขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 50 ที่ถืออยู่ในบริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด (เอพีพีซี) ให้แก่ บริษัท สิงห์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด โดยเอพีพีซีเป็นบริษัทร่วมทุนของเอ็กโก ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจหลักในการผลิต จำหน่ายน้ำมัน ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ทุกชนิด ทุกประเภท ที่เกิดจากกระบวนการผลิต
5. เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 90 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟผ. โดยชัยภูมิเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 90 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในวันที่ 1 ธันวาคม 2559

## ตาราง 1 การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

### 1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

#### 1.1 โรงไฟฟ้าระยอง

โรงไฟฟ้าระยองเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกในประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,232 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 308 เมกะวัตต์ จำนวน 4 ชุด ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าระยองผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 2,693.31 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 96.30

#### 1.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บพข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย บพข. เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าขนอม ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 749 เมกะวัตต์ ปัจจุบันประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 75 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 674 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 20 ปี

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 บพข. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 กับ กฟผ. มีอายุสัญญาระยะเวลา 25 ปี โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกะวัตต์ และมีกำหนดการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 19 มิถุนายน 2559 ซึ่งเป็นวันเดียวกันที่โรงไฟฟ้าเดิมหมดอายุ

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าขนอมผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,187.62 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 87.14

#### 1.3 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นใน บีแอลซีพี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,157.53 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 90.75 และ 92.11 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

#### 1.4 บริษัท กัลป์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นใน จีพีจี ผ่านบริษัท กัลป์โอเล็คทริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดย จีพีจี เป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด มีกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าแก่งคอย 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 9,323.12 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 85.83 และ 94.69 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

### 2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

#### 2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอ็กโก โคเจน ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี และจำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณรวมทั้งสิ้น 739.85 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.20 และผลิตและจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 49,374.00 ตัน

## 2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)

เอ็กโกถือหุ้นใน ร้อยเอ็ด กรีน ผ่านบริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน) ในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด มีกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้แก๊สเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 8.8 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 65.84 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.52

## 2.3 บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นใน จีซีซี ผ่าน จีอีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 110 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 16 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี และจำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าจีซีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 744.48 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.64 และผลิตและจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 160,190.66 ตัน

## 2.4 บริษัท หอนกเค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอ็นเคซีซี ผ่าน จีอีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี และจำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 842.94 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.54 และผลิตและจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 173,136.50 ตัน

## 2.5 บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสซีซี ผ่าน จีอีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอสซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่นตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี และจำหน่ายกำลังไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเอสซีซีผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 788.25 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.51 และผลิตและจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 130,056.83 ตัน

## 2.6 บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นใน จีวายจี ผ่าน จีอีซี ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียนตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา มีกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 20.20 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าจีวายจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 141.12 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 84.28

## 2.7 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดีในสัดส่วนร้อยละ 33.33 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ลพบุรีโซลาร์) ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 55 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภทสัญญา Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี เอ็นอีดีได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงจากอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเป็นระยะเวลา 10 ปี



เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีกโรงหนึ่งของ เอ็นอีดี คือโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยวังเพลิงโซลาร์มีกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 8 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากประเภทสัญญา Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี เอ็นอีดีได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง จากอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งเป็นระยะเวลา 10 ปี

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 109.40 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.60 ส่วนโรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10.70 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.39

### 3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (อีเอสพีพี)

#### 3.1 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในบริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ ในสัดส่วนร้อยละ 100 จากบริษัท MEMC Singapore Pte Ltd. และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. ซึ่ง เอสพีพี โฟร์ ได้รับเงินส่วนเพิ่ม จำนวน 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นเวลา 10 ปี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์ ซึ่งถือว่าเป็นของเอกชนแห่งแรกในประเทศไทย

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 12.28 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.57

#### 3.2 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นในบริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี 3) ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ ในสัดส่วนร้อยละ 100 จากบริษัท MEMC Singapore Pte Ltd. และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. ซึ่ง เอสพีพี ทรี ได้รับเงินส่วนเพิ่ม จำนวน 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นเวลา 10 ปี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 15.63 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.74

#### 3.3 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในสัดส่วนร้อยละ 60 กับบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีกำลังการผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ ซึ่งจีพีเอสได้รับเงินส่วนเพิ่มจำนวน 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมงเป็นเวลา 10 ปี ประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดาซิด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ โดยโรงไฟฟ้าบึงสามพันได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าดาซิด ดาสัง ดงคอน และบึงสามพัน ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 45.61 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 95.96

#### 3.4 บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ)

เอ็กโกถือหุ้นในบริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี ทุ) ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ในสัดส่วนร้อยละ 100 จากบริษัท SunEdison Energy Holding (Singapore) Pte. Ltd. และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. ซึ่ง เอสพีพี ทุ ได้รับเงินส่วนเพิ่ม จำนวน 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นเวลา 10 ปี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทุ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 16.28 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.22

### 3.5 บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในบริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์) ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ในสัดส่วนร้อยละ 100 จากบริษัท SunEdison Energy Holding (Singapore) Pte. Ltd. และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. ซึ่ง เอสพีพี ไฟร์ ได้รับเงินส่วนเพิ่มจำนวน 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นเวลา 10 ปี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแรงโซลาเซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟร์ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 16.30 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.52

### 3.6 บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพนา)

เอ็กโกถือหุ้นในบริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพนา) ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมมีกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ ในสัดส่วนร้อยละ 90 กับ PVI Group และเป็นผู้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. ที่ 6.9 เมกะวัตต์ ซึ่งเทพนาได้รับเงินส่วนเพิ่มจำนวน 3.50 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นเวลา 10 ปี ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเทพนา ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 5.33 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 93.58

### 3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนกับ บริษัท ยันฮี โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ในบริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก) ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม และ สุพรรณบุรี ในสัดส่วนร้อยละ 49 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีกำลังการผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3 ซึ่งได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว ซึ่งเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 โดยโซลาร์ โก ได้รับเงินส่วนเพิ่มจำนวน 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นเวลา 10 ปี

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 9.56 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.63

## 4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

### 4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นโดยอ้อมในเคซอนผ่านบริษัท นอร์ธ โพล อินเวสท์เมนต์ จำกัด (นอร์ธ โพล) และ เอ็กโก บีวีไอ ในสัดส่วนร้อยละ 98 โดยโรงไฟฟ้าเคซอน ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 502.5 เมกะวัตต์ ซึ่งใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าเคซอนยังช่วยเสริมเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้าบนเกาะลูซอนอีกด้วย

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,825.95 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.33

### 4.2 บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซีในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยเอ็นทีพีซีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 948 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ในปริมาณ 75 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2556 โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,896.57 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง และผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EDL ในปริมาณ 377.70 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.31 สำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. และร้อยละ 96.42 สำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ EDL

## 5. ธุรกิจอื่นๆ

### 5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

### 5.2 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งพีพอยเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน

### 5.3 บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ใน คิวเอ็มเอส (เดิมชื่อ อินเทอร์เจน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส (ฟิสิกส์) ลิมิเต็ด) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอน

### 5.4 บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด (เอ็กคอมธารา)

เอ็กโกถือหุ้นใน เอ็กคอมธารา ผ่าน เอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 74.19 เอ็กคอมธาราดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาตามมาตรฐานอุตสาหกรรมให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค 3 แห่ง ได้แก่ สถานีจ่ายน้ำหลักเมือง, สถานีจ่ายน้ำดำเนินสะดวก สังกัดการประปาส่วนภูมิภาค สาขาราชบุรี และสถานีจ่ายน้ำสมุทรสงคราม สังกัดการประปาส่วนภูมิภาค สาขาสมาคมสมุทรสงคราม ภายใต้สัญญาระยะยาว 30 ปี

### 5.5 บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์)

เอ็กโกถือหุ้นใน อีสท์ วอเตอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 18.72 โดยอีสท์ วอเตอร์ รับผิดชอบการพัฒนาและดำเนินการดูแลระบบท่อส่งน้ำดิบสายหลักในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ครอบคลุมพื้นที่ 7 จังหวัด อันได้แก่ ชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี สระแก้ว จันทบุรี และตราด

### 5.6 บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นโดยอ้อมใน เอ็มเอ็มอี ผ่านนิว โกรทส์ พี.วี. ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 ตั้งอยู่ที่เมืองเมารา อีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เอ็มเอ็มอี มีปริมาณสำรองถ่านหิน 140 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รวมประมาณ 0.58 ล้านตัน

## โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2556		2555 (ปรับปรุงใหม่)		2554	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	<b>ไอพีพี</b>			<b>54.30%</b>		<b>41.54%</b>		<b>33.27%</b>
	โรงไฟฟ้าระยอง (เดิม บพร.)							
	ค่าพลังไฟฟ้า		2,125.65	8.20%	2,043.26	8.40%	2,201.28	16.54%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		75.53	0.29%	123.35	0.51%	57.05	0.43%
	บพข.	99.99%						
	ค่าพลังไฟฟ้า		1,972.47	7.61%	1,696.70	6.98%	2,098.32	15.77%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		63.05	0.24%	65.96	0.27%	72.08	0.54%
	เคซอน 98% <sup>/A</sup> และนอร์ธโพล	98.00%						
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		9,839.36	37.96%	6,173.09	25.38%		
	<b>เอสพีพี</b>			<b>11.23%</b>		<b>8.34%</b>		<b>17.95%</b>
	เอ็กโก โคเจน	80.00%						
	ค่าพลังไฟฟ้า		2,547.48	9.83%	1,631.00	6.71%	2,064.46	15.51%
	ร้อยเอ็ด กรีน	70.30%						
	ค่าพลังไฟฟ้า		364.59	1.41%	396.89	1.63%	324.60	2.44%
	<b>วีเอสพีพี</b>			<b>1.01%</b>		<b>0.62%</b>		
	เอสพีพี ทุ <sup>B</sup>	99.99%						
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		57.50	0.22%	41.78	0.17%		
	เอสพีพี ทร <sup>C</sup>	99.99%						
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		54.65	0.21%	43.62	0.18%		
	เอสพีพี โฟ <sup>D</sup>	99.99%						
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		42.99	0.17%	37.06	0.15%		
	เอสพีพี ไฟ <sup>E</sup>	99.99%						
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		57.24	0.22%	28.04	0.12%		
	ยันฮี เอ็กโก <sup>F</sup>	49.00%						
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		34.19	0.13%				
	เทพนา <sup>G</sup>	90.00%						
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		16.45	0.06%				
บริการ	เอสโก	99.99%	725.52	2.80%	819.05	3.37%	375.93	2.82%
	พีพอย <sup>H</sup>	100.00%	320.62	1.24%	310.30	1.28%	198.75	1.49%
	คิวเอ็มเอส <sup>I</sup>	100.00%	80.19	0.31%	33.00	0.14%		
น้ำประปา	เอ็กคอมธารา	74.19%	308.76	1.19%	290.54	1.19%	268.56	2.02%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโก		26.64	0.10%	113.71	0.47%	141.21	1.06%
	โรงไฟฟ้าระยอง		0.14	0.00%	0.79	0.00%	4.38	0.03%
	บพข.		7.81	0.03%	6.02	0.02%	9.71	0.07%
	เคซอน 98% และนอร์ธโพล		1.83	0.01%	2.56	0.01%		
	เอ็กโก โคเจน, เอ็กโก กรีน, เอสพีพี ทุ,							
	เอสพีพี ทร, เอสพีพี โฟ, เอสพีพี ไฟ,							
	ยันฮี เอ็กโก, เทพนา, เอสโก,							
	เอ็กคอมธารา, พีพอย, คิวเอ็มเอส							
	และโบโค ร็อค		30.52	0.12%	30.48	0.13%	21.10	0.16%

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2556		2555 (ปรับปรุงใหม่)		2554	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
อื่นๆ	เอ็กโก		215.58	0.83%	4,506.28	18.53%	208.91	1.57%
	โรงไฟฟ้าระยอง		48.47	0.19%	48.81	0.20%	49.20	0.37%
	บพข.		1.24	0.00%	2.18	0.01%	1.12	0.01%
	เอ็กโก โคเจน, เอ็กโก กรีน, เอสพีพี ทุ,							
	เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์,							
ส่วนแบ่งผล กำไร (ขาดทุน)	ยันฮี เอ็กโก, เทพพนา, เอสโก,							
	เอ็กคอมธารา, พืพอย, คิวเอ็มเอส							
	และโบโค ร็อค		650.88	2.51%	337.07	1.39%	13.48	0.10%
	บีแอลซีพี	50.00%	2,369.99	9.14%	2,011.22	8.27%	1,849.03	13.89%
	จีอีซี	50.00%	2,131.20	8.22%	2,075.55	8.53%	1,836.18	13.80%
	เอ็นอีดี	33.33%	243.24	0.94%	160.14	0.66%	(28.21)	(0.21%)
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,407.98	5.43%	618.28	2.54%	1,045.62	7.86%
	โคแนล <sup>/J</sup>	40.00%	34.04	0.13%	78.98	0.32%	19.66	0.15%
	เคซอน 52.125% <sup>/K</sup>	52.125%	-	-	551.91	2.27%	477.41	3.59%
	จีพีเอส <sup>/L</sup>	60.00%	134.69	0.52%	38.84	0.16%		
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)	เอพีพีซี <sup>/M</sup>	50.00%	(24.05)	(0.09%)	(15.81)	(0.06%)		
	จีเคค <sup>/N</sup>	50.00%	(27.39)	(0.11%)	(4.10)	(0.02%)		
	เอ็มเอ็มอี <sup>/O</sup>	40.00%	(18.05)	(0.07%)	25.74	0.11%		
			25,920.98	100%	24,322.31	100%	13,309.84	100%

## หมายเหตุ

<sup>/A</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) ในสัดส่วนร้อยละ 45.875 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 ซึ่งเอ็กโกได้จ่ายเงินค่าหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์ในวันที่ 11 มิถุนายน 2555 ซึ่งในปี 2555 รายได้ของนอร์ธโพลจะรวมกับเคซอนสัดส่วนร้อยละ 98

<sup>/B</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี 2) สัดส่วนร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555

<sup>/C</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี 3) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555

<sup>/D</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี 4) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555

<sup>/E</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นบริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี 5) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2555

<sup>/F</sup> เอ็กโก ได้ลงนามสัญญาการหาผู้ถือหุ้นกับบริษัท ยันฮีโซล่า เพาเวอร์ จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท ยันฮี เอ็กโก โอลด์คิง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก) ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

<sup>/G</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา) ในสัดส่วนร้อยละ 90 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555

<sup>/H</sup> เอ็กโก ลงทุนในหุ้นสามัญของ PEPOI เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2554 ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

<sup>/I</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นของบริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) (เปลี่ยนชื่อจากอินเตอร์เจน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส (ฟิลิปปินส์) จำกัด (ไอเอ็มเอส)) ในสัดส่วนร้อยละ 100 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 ซึ่งเอ็กโกได้จ่ายเงินค่าหุ้นเสร็จสิ้นสมบูรณ์ในวันที่ 11 มิถุนายน 2555

<sup>/J</sup> เอ็กโก ขายหุ้นทั้งหมดในโคแนล เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556

<sup>/K</sup> เอ็กโก ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของ เคซอน เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2554 มีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 26 เป็นร้อยละ 52.125 และเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 เอ็กโก ซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกสัดส่วนร้อยละ 45.875 ทำให้เอ็กโกถือหุ้น เคซอน ในสัดส่วนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 98 เคซอนจึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมค่าเป็นบริษัทย่อย

<sup>/L</sup> เอ็กโก ซื้อหุ้นในบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) ในสัดส่วนร้อยละ 60 จากบริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2555

<sup>/M</sup> เอ็กโก เข้าร่วมทุนในโครงการโรงผลิตเชื้อเพลิงไบโอดีเซลของบริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด (เอพีพีซี) ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 และได้ขายหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556

<sup>/N</sup> เอ็กโก ลงทุนและสัญญาผู้ถือหุ้นเพื่อเข้าลงทุนในบริษัท จีเคค จำกัด (จีเคค) เพื่อประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555

<sup>/O</sup> เอ็กโก ซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าร่วมทุนในบริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินีม จำกัด (เอ็มเอ็มอี) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งเป็นเหมืองถ่านหินชนิดเปิด (open-pit coal mine) เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555

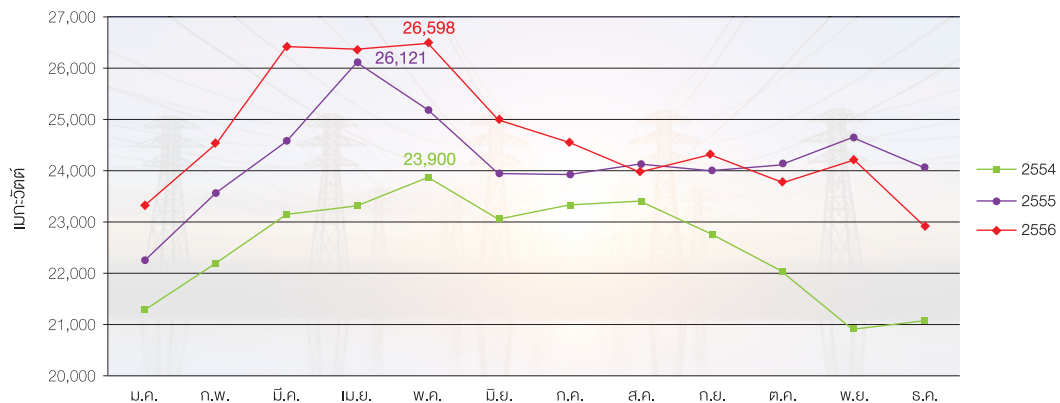


## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะการผลิตและการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยรายงานค่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของปี 2556 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2556 เท่ากับ 26,598 เมกะวัตต์ ขยายตัวจากปี 2555 เพียงร้อยละ 1.83 เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวตามอุปสงค์ในประเทศ โดยจะเห็นได้จากการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนในภาครัฐรวมถึงภาคเอกชนลดลง ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าของที่อยู่อาศัยและภาคอุตสาหกรรมชะลอตัว ประกอบกับการรณรงค์ให้ประหยัดไฟฟ้าในช่วงเดือนเมษายน และปัจจัยด้านสภาพอากาศที่ฝนตกเร็ว โดย ณ เดือนธันวาคม 2556 ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งประเทศเท่ากับ 169,529 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันปีที่ผ่านมาเป็นจำนวน 1,766 กิกะวัตต์ชั่วโมง หรือร้อยละ 1.05

รูปที่ 1: ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด ปี 2554-2556



ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### ภาวะการแข่งขัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 33,681 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นสัดส่วนของจาก กฟผ. มากที่สุดจำนวน 15,010 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 45 ของกำลังการผลิตทั้งหมด รองลงมาคือ ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน จำนวน 12,742 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 38 ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก จำนวน 3,525 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 10 และการซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศจำนวน 2,404 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 7 ตามลำดับ

โดยภาพรวมของปี 2556 ภาวะการแข่งขันในภาคอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศไทยถือว่ามีความตื่นตัว สืบเนื่องมาจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชนคิดเป็นกำลังการผลิตรวม 5,400 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างปี 2564 - 2569 ซึ่งเป็นไปตามตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555 - 2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (PDP 2010 Rev3) ที่ได้ถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามนโยบายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล โดยเมื่อสิ้นแผนฯ ประเทศไทย จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,686 เมกะวัตต์ ในปี 2556 เอ็กโกประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าให้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์จ่ายกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้ทั้งสิ้น 9 แห่ง รวมกำลังการผลิตติดตั้ง 79 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ กำลังการผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด สาขาบึงสามพัน กำลังการผลิตติดตั้ง 6.5 เมกะวัตต์



- โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก 6 แห่ง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 57 เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ฟาร์ม กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เอ็กโกมีกำลังการผลิตติดตั้งของโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมจำนวน 4,730.17 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 22.31 เมกะวัตต์

นอกจากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ดังที่กล่าวมาข้างต้น เอ็กโกยังได้ลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ 3 โครงการ คือ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 เอ็กโกได้ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 สำหรับอีก 2 โครงการเป็นความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศ โดยเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 บริษัทผลิตไฟฟ้าขอนแก่น จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาเท่ากับ 930 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 25 ปี และคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2559 และเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาเท่ากับ 90 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559

สำหรับการแสวงหาโอกาสการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ เอ็กโกได้ดำเนินการในเชิงรุกมากขึ้น โดยได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรเพิ่มสายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศอีกหนึ่งสายงาน เพื่อแสวงหาโอกาสและช่องทางลงทุนในประเทศใหม่ๆ ที่มีศักยภาพรวมถึงการลงทุนพัฒนาโครงการใหม่ในประเทศฟิลิปปินส์และอินโดนีเซีย เนื่องจาก 2 ประเทศนี้ เป็นประเทศที่เอ็กโกได้เข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่แล้ว และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้แล้วทั้งประเทศฟิลิปปินส์และอินโดนีเซียยังมีแหล่งพลังงานอื่นๆ ที่น่าสนใจ ซึ่งอาจจะเป็นโอกาสที่ดีของเอ็กโกที่จะได้ขยายการลงทุนไปในการผลิตไฟฟ้าทางเลือกอื่น นอกเหนือจากที่มีอยู่ในปัจจุบัน

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### โครงสร้างการถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียน : 5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2) ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

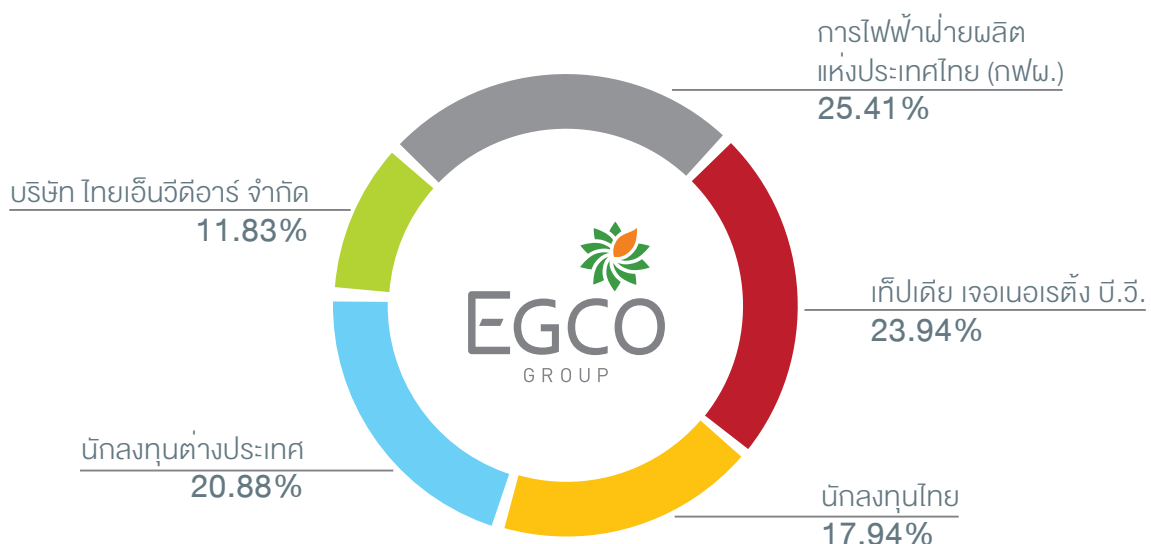
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 10 กันยายน 2556

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	62,297,985	11.83
4	HSBC (Singapore) Nominees PTE LTD	15,837,771	3.01
5	Littledown Nominees Limited	12,538,128	2.38
6	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	9,000,000	1.71
7	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	8,275,000	1.57
8	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	7,112,300	1.35
9	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	6,387,300	1.21
10	State Street Bank Europe Limited	5,350,129	1.02



ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

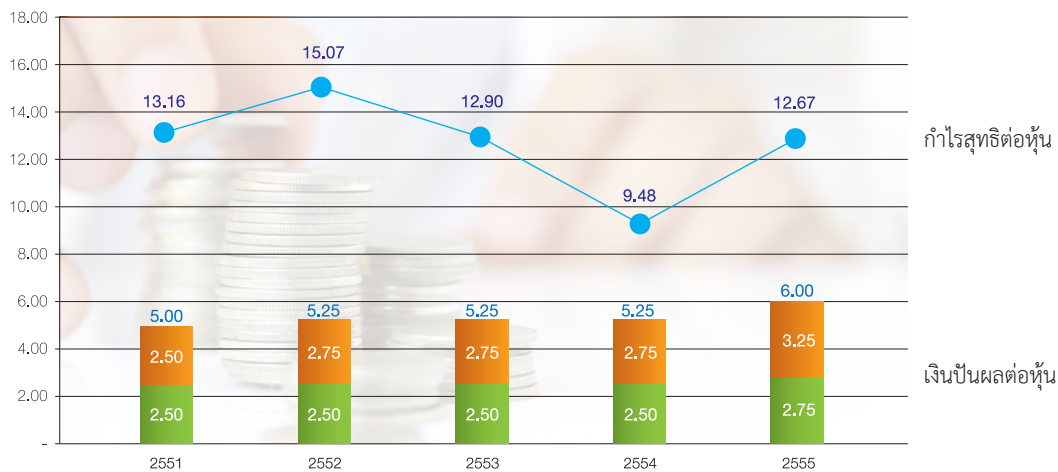
1. **การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”)** เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
2. **บริษัท TEPDIA Generating B.V.** เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 2 ราย ได้แก่
  - 2.1 บริษัท Diamond Generating Asia, Limited (DGA) ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ DGA เป็นบริษัทย่อยของ Mitsubishi Corporation (“MC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม ปัจจุบัน DGA มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน
  - 2.2 บริษัท Tokyo Electric Power Company Inc. (“TEPCO”) ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน TEPCO เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น และเป็นหนึ่งในธุรกิจด้านสาธารณูปโภคไฟฟ้าขนาดใหญ่ของโลกซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 60 กิกะวัตต์ นับตั้งแต่ก่อตั้งในปี 2494 TEPCO จ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่พื้นที่ให้บริการต่างๆ รวมถึงกรุงโตเกียวซึ่งใช้กระแสไฟฟ้าประมาณ 1 ใน 3 ของความต้องการใช้ไฟฟ้าในญี่ปุ่น ปัจจุบัน TEPCO มีผู้แทนเป็นกรรมการ เอ็กโกจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน





## การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือ ในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัท ในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



ภาพแสดงสถิติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่ผ่านมา

โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี ดังนี้

ปี	2551	2552	2553	2554	2555
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	13.16	15.07	12.90	9.48	12.67
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	5.00	5.25	5.25	5.25	6.00
การจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	38	35	41	55	47

## โครงสร้างการจัดการองค์กร

โครงสร้างการจัดการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (คณะกรรมการ) คณะกรรมการชดเชยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร ดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้กำหนด วิสัยทัศน์ นโยบาย งบประมาณในการดำเนินงาน ร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม



ปัจจุบัน คณะกรรมการมีจำนวน 15 คนประกอบด้วย

1.1 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 8 คนและกรรมการอิสระ 6 คน

1.2 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีรายชื่อกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	จำนวนหุ้น		
				31 ธ.ค. 55	31 ธ.ค. 56	เพิ่ม/ลด
1	นายพรชัย รุจิประภา	ประธานกรรมการ	25 เม.ย. 55	-	-	-
2	นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการอิสระ	21 เม.ย. 54	-	-	-
3	นายธนพิชญ์ มุลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	25 เม.ย. 55	-	-	-
4	นายพงศธร คุณานุกรณ์	กรรมการอิสระ	25 เม.ย. 55	-	-	-
5	พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต	กรรมการอิสระ	24 เม.ย. 56	-	-	-
6	นายโชติชัย เจริญงาม	กรรมการอิสระ	1 ธ.ค. 56	-	-	-
7	นายสมโภชน์ กาญจนภรณ์	กรรมการอิสระ	16 ธ.ค. 56	-	-	-
8	นายกุลิศ สมบัติศิริ	กรรมการ	25 เม.ย. 55	-	-	-
9	นายสุรศักดิ์ ศุภวิทิตพัฒนา	กรรมการ	24 เม.ย. 56	-	-	-
10	นายพิษณุ ทองวีระกุล	กรรมการ	24 เม.ย. 56	-	-	-
11	นายโทชิโร่ คุดามะ	กรรมการ	28 ก.พ. 54	-	-	-
12	นายซาโตชิ ยาจิมาะ	กรรมการ	30 ม.ค. 55	-	-	-
13	นายชินรุ อินาโนะ	กรรมการ	1 มี.ค. 55	-	-	-
14	นายฮิเดโอะ กุราโมจิ	กรรมการ	24 เม.ย. 56	-	-	-
15	นายสหัส ประทักษ์นุกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	24 เม.ย. 56	1,890	1,890	-

รายชื่อกรรมการและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	จำนวนหุ้น	หมายเหตุ
1	นายมงคล สกุลแก้ว	กรรมการ	1 ม.ค. 57	-	ดำรงตำแหน่งแทนนายพิษณุ ทองวีระกุล
2	นายพิบูลย์ บัวเข้ม	กรรมการ	1 ม.ค. 57	-	ดำรงตำแหน่งแทนนายสุรศักดิ์ ศุภวิทิตพัฒนา

โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2556 - 2557 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก	จำนวนหุ้น		
				31 ม.ค. 57	31 ธ.ค. 56	เพิ่ม/ลด
1	นายธวัช วัฒนพรสิทธิ์	กรรมการ	1 ม.ค. 56	-	-	-
2	นายสรจักร เกษมสุวรรณ	กรรมการ	18 ต.ค. 56	-	-	-
3	นายปสันน์ เทพรักษ์	กรรมการ	8 พ.ย. 56	-	-	-
4	นายสุรศักดิ์ ศุภวิทิตพัฒนา	กรรมการ	1 ม.ค. 57	-	-	-
5	นายพิษณุ ทองวีระกุล	กรรมการ	1 ม.ค. 57	-	-	-

### กรรมาการอิสระ:

คณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก ทั้งนี้ คุณสมบัติของ กรรมการอิสระของบริษัท สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

### วาระของกรรมาการอิสระ:

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ โดยเริ่มนับวาระตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2554 เป็นต้นไป

ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน ซึ่งถือเป็นสัดส่วนที่มากกว่า 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งหมด

### รายชื่อกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร	กรรมการอิสระ	21 เม.ย. 54
2	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	25 เม.ย. 55
3	นายพงศธร คุณานุกรณ์	กรรมการอิสระ	25 เม.ย. 55
4	พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต	กรรมการอิสระ	24 เม.ย. 56
5	นายโชติชัย เจริญงาม	กรรมการอิสระ	1 ธ.ค. 56
6	นายสมโภชน์ กาญจนารณ์	กรรมการอิสระ	16 ธ.ค. 56

### ในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการอิสระ ดังนี้

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก
1	นายสรจักร เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ	18 ต.ค. 56
2	นายปลันน์ เทพรัักษ์	กรรมการอิสระ	8 พ.ย. 56

### กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ยกเว้นกรรมการอิสระ เพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งยกเว้นกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ และกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

### การแต่งตั้ง การลาออกและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัทหากไม่มีการกำหนดวัน

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการ โดยสรุปมีดังนี้

#### 1. หน้าที่ต่อบริษัท

- อุทิศเวลาให้เอ็กโกอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติการกิจในฐานะกรรมการและปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของเอ็กโก

- ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินการของเอ็กโก
- ปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเอ็กโกด้วย
- คัดสรรผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ความสามารถ และพร้อมที่จะอุทิศตนเพื่อประโยชน์ของเอ็กโกอย่างเต็มที่
- ติดตามผลการดำเนินการของเอ็กโก และรับทราบการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเอ็กโก และดูแลให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญเพื่อให้การดำเนินการของเอ็กโกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
- ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

## 3. หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

- ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่นในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่ต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

## 4. หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ

ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงานผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

## 5. ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

- เข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
- มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโกรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสถานะภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก
- ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่างๆ ล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานธุรกิจและจริยธรรม
- หากมีข้อสงสัย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอข้อมูลหรือคำแนะนำจากที่ปรึกษาของบริษัท ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ และสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ที่ปรึกษาด้านบุคคล ที่ปรึกษาเฉพาะด้าน เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการของเอ็กโกโดยค่าใช้จ่ายของบริษัท

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของเอ็กโกมีจำนวน 4 คณะ ซึ่งคณะกรรมการกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญในด้านต่างๆ ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชี หรือการเงินอย่างน้อย 1 คน (ปัจจุบันนายพงศธร คุณานุสรณ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปีในนี้หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะมีการสอบทานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจภายนอกและภายในที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีภารกิจดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non - audit services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของเอ็กโกและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
14. ทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง



15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลาสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

18. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังต้องมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบใช้วิธีการประเมินตนเองทั้งคณะโดยจัดทำแบบสอบถามจากคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์โดยคำถามในแบบสอบถามแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งครอบคลุมเรื่องการสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานการควบคุมภายใน ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน และเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 87

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	25 เม.ย. 55
2	นายพงศธร คุณานุสรณ์	กรรมการตรวจสอบ	25 เม.ย. 55
3	นายสมโภชน์ กาญจนารณ์	กรรมการตรวจสอบ	16 ธ.ค. 56

## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบในปี 2556

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก
1	นายปสันน์ เทพรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	8 พ.ย. 2556

นายสมโภชน์ กาญจนารณ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทนนายปสันน์ เทพรักษ์ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556

### คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวน 5 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการลงทุนมีกำหนดการประชุมเดือนละครั้ง เพื่อพิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุน รวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการที่ได้กำหนดและแบ่งแยกอำนาจระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการในการประชุม ครั้งที่ 6/2556 อนุมัติตารางอำนาจดำเนินการฉบับปัจจุบัน

คณะกรรมการลงทุนมีภารกิจ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 (ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเพิ่มทุนจดทะเบียนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการจัดทำและแก้ไขระเบียบของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท (อำนาจการดำเนินการตั้งแต่ระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ รวมทั้งการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทและบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุน และการเงิน รวมทั้งความเสี่ยงในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาสอบทานให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินการด้านการเงินของบริษัท และบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 การจัดสรรกำไร รวมทั้ง การบริหารความเสี่ยงทางการเงินและธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการลงทุนทางการเงินนอกเหนือจาก Treasury Management Guidelines
9. พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณและแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรืออนุมัติการดำเนินงานด้านการจัดหาพัสดุและการจำหน่ายพัสดุ ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท
11. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบของบริษัท

คณะกรรมการลงทุน มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 97

รายชื่อคณะกรรมการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายพรชัย รุจิประภา	ประธานกรรมการลงทุน	25 เม.ย. 55
2	นายชาโตชิ ยาจิมาะ	กรรมการลงทุน	1 มี.ค. 55
3	นายชิเงรุ อินาโนะ	กรรมการลงทุน	23 เม.ย. 56
4	นายสหัส ประทักษ์นุกูล	กรรมการลงทุน	24 เม.ย. 56
5	นายพิษณุ ทองวีระกุล	กรรมการลงทุน	14 พ.ค. 56

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการลงทุนในปี 2556

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่พ้นจากตำแหน่ง กรรมการลงทุน
1	นายฮิเดโอะ กุราโมจิ <sup>1</sup>	กรรมการลงทุน	23 เม.ย. 56
2	นายสุรศักดิ์ ศุภวิจิตพัฒนา <sup>2</sup>	กรรมการลงทุน	14 พ.ค. 56

<sup>1</sup> นายชิเงรุ อินาโนะ ดำรงตำแหน่งกรรมการลงทุน แทนนายฮิเดโอะ กุราโมจิ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556

<sup>2</sup> นายพิษณุ ทองวีระกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการลงทุน แทนนายสุรศักดิ์ ศุภวิจิตพัฒนา เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปีในที่นี้หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีความต่อเนื่อง กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาและนำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่หมดวาระต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นๆ
3. แต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มิได้มีตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. พิจารณาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. ประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
8. พิจารณาอนุมัติผลการประเมินการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งนำเสนอ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่

9. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
11. ให้นโยบายแก่กรรมการผู้แทนเกี่ยวกับโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทย่อย
12. พิจารณาดำเนินคดีผลสำเร็จ ประเมินผลและอนุมัติผลสำเร็จของบริษัทเพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
13. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
14. พิจารณานุมัติในหลักการ โครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย
15. พิจารณาสอบทานความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล
16. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 83  
รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายชาโตชิ ยาจิเมะ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	16 ก.ค. 56
2	นายไพบูลย์ ศิริภาณเสถียร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	21 เม.ย. 54
3	พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	24 เม.ย. 55
4	นายสุรศักดิ์ ศุภวิทิตพัฒนา <sup>2</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	24 ก.ค. 56
5	นายโชติชัย เจริญงาม <sup>3</sup>	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 ธ.ค. 56

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2556

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก
1	นายอิเดโอะ กุราโมจิ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	16 ก.ค. 56
2	นายพิษณุ ทองวีระกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	16 ก.ค. 56
3	นายสรจักร เกษมสุวรรณ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	18 ต.ค. 56

<sup>1</sup> นายชาโตชิ ยาจิเมะ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายอิเดโอะ กุราโมจิ เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 56

<sup>2</sup> นายสุรศักดิ์ ศุภวิทิตพัฒนา ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายพิษณุ ทองวีระกุล เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 56

<sup>3</sup> นายโชติชัย เจริญงาม ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสรจักร เกษมสุวรรณ เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 56

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (คณะกรรมการกำกับฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกำกับฯ ที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีความต่อเนื่อง กรรมการกำกับฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการกำกับฯ มีอำนาจหน้าที่แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

#### 1. การกำกับดูแลกิจการ

- 1.1 การกำกับดูแลกิจการในที่นี้ให้หมายถึง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1.2 พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 1.3 ติดตามการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย
- 1.4 ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำตามความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

#### 2. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- 2.1 พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กรอบการดำเนินโครงการและกิจกรรมของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- 2.2 พิจารณาและอนุมัติแผนแม่บท แผนงานประจำปีของกลุ่มบริษัทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 90

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1	นายไพฑูรย์ ศิริภานุเสถียร	ประธานกรรมการ CC	21 เม.ย. 54
2	นายกุลิศ สมบัติศิริ	กรรมการ CC	25 เม.ย. 55
3	พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต	กรรมการ CC	24 เม.ย. 56
4	นายสหัส ประทักษ์นุกูล	กรรมการ CC	24 เม.ย. 56
5	นายโชติชัย เจริญงาม <sup>1</sup>	กรรมการ CC	1 ธ.ค. 56

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมในปี 2556

ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่พ้นจากตำแหน่ง กรรมการ CC
1	นายสรจักร เกษมสุวรรณ	กรรมการ CC	18 ต.ค. 56

<sup>1</sup> นายโชติชัย เจริญงาม ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม แทนนายสรจักร เกษมสุวรรณ เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 56



### 3. โครงสร้างฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ โครงสร้างเอ็กโก แบ่งสายงานในองค์กรเป็น 6 สายงาน ประกอบด้วย

- **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ 1 เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1
- **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ 2 เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2
- **สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 1 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 3 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานบัญชี กลุ่มงานการเงิน และกลุ่มงานบัญชีและการเงินของบริษัทย่อย
- **สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์เป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 2 ตำแหน่ง ทำหน้าที่หัวหน้ากลุ่มงานบริหารสินทรัพย์ และกลุ่มงานบริหารโครงการ
- **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกรรมการผู้จัดการ เป็นหัวหน้ากลุ่มงาน ดูแลงานกฎหมาย และเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ มีฝ่ายที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่อีก 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝ่ายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อคณะกรรมการ แต่ฝ่ายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่

#### กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับตลอดจนระเบียบบริษัท หรือมติของคณะกรรมการและมีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างตามที่กรรมการมอบหมาย โดยรวมถึงกิจกรรม ดังนี้

- การดำเนินกิจการและ/หรือการบริหารงานประจำวันของเอ็กโก
- การจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง มอบหมายงาน โยกย้ายพนักงาน และการลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไป (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท)
- ดำเนินการให้มีการมอบหมายงาน ส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของเอ็กโก และปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถมอบอำนาจให้พนักงานอื่นปฏิบัติหน้าที่ได้ แต่ยังคงต้องรับผิดชอบต่อการปฏิบัติของผู้รับมอบอำนาจนั้นด้วย

## ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2557

ที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น (เพิ่ม/ลด)
			31 ส.ค. 56	31 ส.ค. 55	
1	นายสหัส ประทักษ์นุกูล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1,890	1,890	-
2	นายจอห์น พาลุมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1	-	-	-
3	นายนิวัติ อติเรก	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2	-	-	-
4	นายวรวิทย์ โพธิ์สุข	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
5	นายสกุล พจนารถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	-	-	-
6	นายปิยะ เจตะสานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
7	นายชุมศักดิ์ ดีสุดจิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน้าที่ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าระยอง	-	-	-
8	นายชาญกิจ เจียรพันธุ์ <sup>1</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ และทำหน้าที่ รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บพข.	-	-	-
9	นายวัชรพงษ์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการเอสโก	-	-	-
10	นายวิญญะ ประเสริฐลาภ <sup>2</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการเอสโก	-	-	-
11	นายสุวัฒน์ ฉ่ำเฉลิม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชี	-	-	-
12	นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-
13	นายธงชัย โชติขจรเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงินบริษัทย่อย	-	-	-
14	นายณัฐนันท์ มีสุขสบาย	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	-	-	-
15	นางศิริโรบล ด่านอุดมกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-

<sup>1</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

<sup>2</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการเอสโกแทนนายวัชรพงษ์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา ซึ่งเกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2551 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

### ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำหน้าที่เลขาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานการปฏิบัติงานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### คณะทำงาน

เอ็กโกได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

#### คณะกรรมการบริหารจัดการ

คณะกรรมการบริหารจัดการประกอบด้วย ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในจำนวนที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการบริหารจัดการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการบริหารธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก กลั่นกรองข้อเสนอเกี่ยวกับนโยบายและการบริหารงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และติดตามการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก

คณะกรรมการบริหารจัดการกำหนดประชุมตามความจำเป็น ซึ่งในปี 2556 มีการประชุม 11 ครั้ง

#### คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในจำนวนที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานคณะกรรมการโดยตำแหน่ง คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาลักษณะที่วิธีการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักสากล หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.
2. กำหนดนโยบาย แนวทาง วิธีปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
3. ปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจและเผยแพร่ข้อมูลให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจ รวมทั้งประสานงาน สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในจำนวนที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานคณะกรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดประชุมตามความจำเป็นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก และบริษัทย่อย
2. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน บริหาร และจัดการความเสี่ยง
3. ติดตาม ดูแล ให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
4. สอบทานการเปิดเผยปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทตามข้อกำหนดของหน่วยกำกับดูแล
5. รายงานการปฏิบัติต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารจัดการกำหนดประชุมตามความจำเป็น ซึ่งในปี 2556 มีการประชุม 2 ครั้ง

#### คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทในจำนวนที่เหมาะสม โดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ เป็นประธานคณะกรรมการโดยตำแหน่ง คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มีขอบเขตความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. การกำหนดแนวทางและแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SHE) ของบริษัทในกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
2. จัดให้มีการดำเนินงานด้าน SHE ของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก
3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน SHE ของกลุ่มบริษัทเอ็กโก
4. ปรับปรุงและพัฒนางาน SHE ของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก

#### คณะกรรมการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

คณะกรรมการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ประกอบด้วยผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทในจำนวนที่เหมาะสม โดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ เป็นประธานกรรมการโดยตำแหน่ง คณะทำงานดังกล่าวมีขอบเขตความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้มีแผนรองรับความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันเนื่องมาจากภาวะวิกฤตที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้น

#### 4. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

เพื่อให้การสรรหากรรมการและผู้บริหารเป็นไปโดยเหมาะสมเพื่อให้การบริหารงานของเอ็กโกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอ็กโกได้กำหนดแนวทางไว้ดังนี้

##### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

เอ็กโกให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการที่ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการและกำหนดนโยบายแผนงานในการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่เอ็กโกและผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมอันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

1. ข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการ
2. คุณสมบัติของกรรมการที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการ ประกอบด้วยความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความคิดริเริ่ม ความสัมฤทธิ์ผล ความเป็นเลิศ ความรับผิดชอบ ความยุติธรรม ความเป็นอิสระ การให้โอกาสผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. ประวัติการศึกษา และประวัติการทำงานอันเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ
4. การอบรมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและการกำหนดนโยบายในระดับสูง
5. ความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
6. การอุทิศเวลาและความสามารถเพื่อยกระดับการพัฒนากิจการของเอ็กโก

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ จากความเหมาะสมและความผสมผสานของทักษะและประสบการณ์ที่จะสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการ ซึ่งจะมีการทบทวนเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยการลงมติตามข้อบังคับของเอ็กโก ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคน มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่า 1 คนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่แต่ละบุคคลได้เท่ากับคะแนนเสียงที่มีอยู่ โดยจะแบ่งแยกคะแนนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับคะแนนเสียงต่ำลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

5. ผู้ที่ได้รับเลือกจะต้องได้รับด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

โดยเอ็กโกจะนำเสนอข้อมูลกรรมการพร้อมไปกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ประกอบด้วยประวัติการศึกษาการทำงาน รวมทั้งการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ประสบการณ์ และข้อพิพาททางกฎหมาย (ถ้ามี) และในกรณีที่เสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง จะมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องจำนวนครั้งที่เข้าประชุม รวมทั้งผลงานของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนในการประชุมครั้งถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

### สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย

เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกระเปาะวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม 2556 โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยสามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของเอ็กโก

### การปฐมนิเทศและการอบรมกรรมการ

กรรมการเข้าใหม่ทุกท่านจะได้รับมอบคู่มือกรรมการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการและพนักงาน รวมทั้งจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งผู้บริหารระดับสูงจะบรรยายข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับเอ็กโก ทั้งนี้ กรรมการท่านอื่นๆ อาจเข้าร่วมการปฐมนิเทศดังกล่าวด้วย

สำหรับคู่มือกรรมการนั้น มีเนื้อหาที่สำคัญประกอบด้วย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ การถือและซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ การรายงานเรื่องผลประโยชน์ของกรรมการ การบริหารการประชุม การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การติดต่อกับฝ่ายบริหาร คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์กรรมการและกรรมการชุดย่อย ตารางอำนาจดำเนินการ และข้อมูลทั่วไปของบริษัท

อีกทั้งส่งเสริมให้กรรมการได้รับการฝึกอบรมในหัวข้อหลักสูตรที่จะเพิ่มพูนความเข้าใจในบทบาทและภารกิจ ภายใต้แผนงานการรณรงค์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการสามารถเข้ารับการอบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรมและความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับการสรรหาผู้บริหารอื่นของบริษัท เป็นไปตามคุณสมบัติและวิธีการคัดเลือกที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล และมติคณะกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการบริษัทในเครือ
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งพนักงานในระดับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการส่วน สำหรับการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน



## 5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงิน และแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) ค่าตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญของการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุมโดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2555 จำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับวงเงินในปี 2554 ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น และโบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ จำนวนโบนัสดังกล่าวเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.40 ของกำไรสุทธิและคิดเป็นร้อยละ 0.72 ของเงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับค่าตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อยได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2556 ได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	วันเริ่มตำแหน่ง	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วม ประชุม (12 ครั้ง/ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี 2556			ค่าตอบแทน รวม
						ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส <sup>/2</sup>	
			ปี 2556	ปี 2555		กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย <sup>/1</sup>		
1	นายพรชัย รุจิประภา	25 เม.ย. 55	12	12	12/12	600,000	625,000	1,758,910	2,983,910
2	นายไพบุลย์ ศิริภานุเสถียร	21 เม.ย. 54	12	12	11/12	470,000	394,000	1,407,220	2,271,220
3	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	25 เม.ย. 55	12	12	12/12	480,000	575,000	1,407,220	2,462,220
4	นายพงศธร คุณานุสรณ์	25 เม.ย. 55	12	9	12/12	480,000	460,000	961,600	1,901,600
5	พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต	24 เม.ย. 56	12	10	10/12	460,000	364,000	1,172,680	1,996,680
6	นายโชติชัย เจริญงาม	1 ธ.ค. 56	1	-	1/1	40,000	40,000	-	80,000
7	คุณสมโภชน์ กาญจนภรณ์	16 ธ.ค. 56	0.5	2	-/1	15,484	230,323	237,320	483,126
8	นายกุลิศ สมบัติศิริ	25 เม.ย. 55	12	12	12/12	480,000	48,000	1,407,220	1,935,220
9	นายสุรศักดิ์ ศุภวิจิตพัฒนา	24 เม.ย. 56	12	12	12/12	480,000	360,000	1,407,220	2,247,220
10	นายพิษณุ ทองวีระกุล	24 เม.ย. 56	12	-	12/12	480,000	420,000	-	900,000
11	นายโทชิโร่ คุดามะ	28 ก.พ. 54	12	12	8/12	440,000	-	1,044,234	1,484,234
12	นายชาโตชิ ยาจิมะ	30 ม.ค. 55	12	10	12/12	480,000	791,581	968,985	2,240,566
13	นายชินงู อินานะ	1 มี.ค. 55	12	10	12/12	480,000	383,333	875,587	1,738,920
14	นายฮิเดโอะ กุราโมจิ	24 เม.ย. 56	12	10	12/12	480,000	262,333	875,587	1,617,920
15	นายสหัส ประทักษ์นุกุล	24 เม.ย. 56	12	12	12	-	-	-	-

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2555 - 2556 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	วันที่ครบวาระ/ ลาออกจาก ตำแหน่ง	จำนวนเดือน ที่ดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วม ประชุม (12 ครั้ง/ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี 2556			ค่าตอบแทน รวม
			ปี 2556	ปี 2555		ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม		โบนัส	
						กรรมการ	กรรมการ ชุดย่อย		
1	นายอาคิโอะ มัตสึซากิ	29 ม.ค. 55	-	1	-	-	-	234,540	234,540
2	นายชัยพัฒน์ สหสกุล	1 มี.ค. 55	-	2	-	-	-	237,320	237,320
3	นายเรียวตะ ซากากิบาระ	1 มี.ค. 55	-	2	-	-	-	234,540	234,540
4	นายฮิเดโอะ โทมิกุ	1 มี.ค. 55	-	2	-	-	-	113,360	113,360
5	นายอัสวิน คงศิริ	25 เม.ย. 55	-	12	-	-	-	500,350	500,350
6	พลตำรวจโทพิจาร จิตติรัตน์	25 เม.ย. 55	-	4	-	-	-	454,860	454,860
7	นายธวัช วัจนะพรสิทธิ์	1 ม.ค. 56	-	12	-	-	-	1,297,770	1,297,770
8	นายสรจักร เกษมสุวรรณ	18 ต.ค. 56	10	9	7/9	356,452	260,968	961,600	1,579,019
9	นายปลื้ม เทพรักษ์	8 พ.ย. 56	11	10	7/10	377,000	284,667	1,172,680	1,834,347

<sup>/1</sup> กรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการลงทุน 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

<sup>/2</sup> โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2555 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม ปี 2556 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556

### คำตอบแทนฝ่ายบริหาร

ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบ Key Performance Indicators และผลงานของแต่ละบุคคลภายใต้โครงสร้างคำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยเอ็กโกจัดให้มีการสำรวจคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้แน่ใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างคำตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและความสามารถแข่งขันได้เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ สรุปคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับในปี 2556 ได้ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2556	
	ผู้บริหาร 7 ราย <sup>/1</sup>	คำตอบแทนรวม
เงินเดือนรวม	37,452,840.00	37,452,840.00
โบนัสรวม <sup>/2</sup>	16,258,467.30	16,258,467.30
เบี้ยประชุม	-	-
<b>รวม</b>	<b>53,711,307.30</b>	<b>53,711,307.30</b>

<sup>/1</sup> ผู้บริหาร 9 ราย ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 1 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ 2 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าระยอง และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 คน ที่ได้รับการ secondment เป็น กรรมการผู้จัดการ บพข. และ เอสโก ซึ่งได้รับคำตอบแทนจาก บพข. และ เอสโก ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทจะรับผิดชอบคำตอบแทนกรรมการสำหรับผู้บริหาร 7 คน

<sup>/2</sup> โบนัสของปี 2555 จ่ายในเดือนมกราคม 2556

### คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2556 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (มีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม) ได้แก่ บพข. เอ็กโก โคเจน และเคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอนไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการ (Management Service Agreement) กับบริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) โดยคิวเอ็มเอสให้บริการบริหารจัดการโครงการ ตั้งแต่ส่งพนักงานมาปฏิบัติหน้าที่ ผู้จัดการทั่วไปและพนักงานในตำแหน่งอื่นที่สำคัญ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ เคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี้ ฟิสิกส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (ฟิฟอย) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ดังนั้น ในปี 2556 การเปิดเผยข้อมูลเรื่องคำตอบแทนของผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในรายงานฉบับนี้ จะปรากฏเฉพาะของ บพข. และเอ็กโก โคเจนเท่านั้น

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของ บพข. และ เอ็กโก โคเจน เป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

คำตอบแทน	ปี 2556					
	บพข.			เอ็กโก โคเจน		
	กรรมการ 9 ราย	ผู้บริหาร 2 ราย	คำตอบแทนรวม	กรรมการ 5 ราย	ผู้บริหาร 1 ราย <sup>/3</sup>	คำตอบแทนรวม
เงินเดือนรวม		7,308,740.00	7,308,740.00	-	-	-
โบนัสรวม <sup>/1</sup>		3,400,005.36	3,400,005.36	-	-	-
เบี้ยประชุม		-	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>10,708,745.36</b>	<b>10,708,745.36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>/1</sup> โบนัสของปี 2555 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2556

<sup>/2</sup> เบี้ยประชุมคณะกรรมการของ บพข. นั้น เอ็กโกเป็นผู้รับผิดชอบค่าตอบแทน

<sup>/3</sup> ผู้บริหารของเอ็กโก โคเจน ซึ่งเป็นพนักงานของเอ็กโกได้รับการ assignment เป็นผู้จัดการทั่วไป โดยปฏิบัติตามสัญญาให้บริหารระหว่างเอ็กโก โคเจน กับ เอ็กโก

### คำตอบแทนอื่น

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหรดังรายละเอียดต่อไปนี้  
(หน่วย : บาท)

บริษัท	ปี 2556	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	7	2,938,284.00
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	2	732,552.00
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	1	184,800.00

## 6. บุคลากร

### เอ็กโก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 295 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 8 คน ผู้บริหารที่ส่งไปเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย secondment จำนวน 3 คน และพนักงานจำนวน 283 คน โดยมีจำนวนพนักงานของแต่ละสายงาน ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	37
2. สายงานพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ 1	6
3. สายงานพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ 2	8
4. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	12
5. สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์	60
6. สายงานบัญชีและการเงิน	73
7. สายงานโรงไฟฟ้าระยอง	99
<b>รวม</b>	<b>295</b>

### บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

#### ก. บพข.

บุคลากร	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายปฏิบัติการ	62
2. สายบำรุงรักษา	51
3. อื่นๆ	29
<b>รวม</b>	<b>142</b>

## ข. เอ็กโก โคเจน

เอ็กโก โคเจน มีพนักงานประจำทั้งสิ้น 4 คน โดยผู้จัดการทั่วไป เป็นพนักงานของเอ็กโก ปฏิบัติงานตามสัญญาให้บริการระหว่างเอ็กโก โคเจน กับเอ็กโก ส่วนผู้ปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า จำนวน 32 คน เป็นพนักงานของเอสโก ซึ่งปฏิบัติตามสัญญาจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระหว่างเอ็กโก โคเจน กับเอสโก

ทั้งนี้ เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## 7. ค่าตอบแทนพนักงาน

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยไม่มีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2556 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน		
	บริษัท <sup>1/</sup>	บพข.	เอ็กโก โคเจน <sup>2/</sup>
เงินเดือนรวม	277,661,588.34	127,243,937.00	3,057,936.00
โบนัสรวม <sup>3/</sup>	113,980,811.34	62,731,129.59	1,149,265.69
เงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	27,452,134.14	12,306,353.70	269,923.20
<b>รวม</b>	<b>419,094,533.82</b>	<b>202,281,420.29</b>	<b>4,477,124.89</b>

<sup>1/</sup> รวมเงินเดือน และโบนัสของผู้บริหารตามสัญญาการจ้าง

<sup>2/</sup> รวมเงินเดือนและโบนัสของผู้บริหารของเอ็กโก โคเจน ซึ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก ได้รับการ assignment เป็นผู้จัดการทั่วไป โดยปฏิบัติงานตามสัญญาให้บริการระหว่างเอ็กโก โคเจน กับ เอ็กโก และพนักงานประจำ 3 คน

<sup>3/</sup> โบนัสของปี 2556 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2557

## 8. นโยบายการพัฒนาพนักงาน

เอ็กโกและบริษัทในกลุ่มตระหนักในคุณค่าทรัพยากรมนุษย์ และประสงค์ที่จะให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร โดยมีบรรยากาศการทำงานอย่างมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกัน พนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องเพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจเอ็กโกให้มีความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency) ความสามารถในการปฏิบัติงาน (Functional Competency) และความสามารถในเชิงบริหารและการเป็นผู้นำ (Managerial/Leadership Competency) โดยได้ดำเนินโครงการและหลักสูตรการพัฒนาในหลายรูปแบบ จากการศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง การถ่ายทอดงาน การฝึกอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญหรือผู้ทรงคุณวุฒิและจากการแบ่งปันและร่วมเรียนรู้ในกลุ่มพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีพัฒนาการในทุกมิติ ทั้งด้านสติปัญญา (IQ) ความฉลาดทางอารมณ์ (EQ) ความฉลาดทางจริยธรรม (MQ) และความสามารถในการฟันฝ่าปัญหาและอุปสรรค (AQ)

จำนวนชั่วโมงการเข้าอบรมของพนักงาน สรุปได้ดังต่อไปนี้

ปี 2556	จำนวนชั่วโมง
การอบรมที่จัดโดยเอ็กโก	4,616.35
การอบรมโดยหลักสูตรของหน่วยงานภายนอก	2,976.00



### จำนวนชั่วโมงการเข้าอบรมของพนักงาน แบ่งตามระดับพนักงาน

ระดับพนักงาน	จำนวนชั่วโมง
ผู้บริหารระดับสูง	88.00
ผู้บริหารระดับกลาง	727.25
ผู้บริหารระดับต้น	1,822.85
เจ้าหน้าที่	4,954.25

อนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันความสำเร็จตามนโยบายการพัฒนาบุคลากร เอ็กโกได้ดำเนินการกำหนดรายการความสามารถเฉพาะที่จำเป็นต่อการสร้างผลสำเร็จในการปฏิบัติงานของทุกตำแหน่งงาน ซึ่งทำให้แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ของเอ็กโกเป็นรูปธรรม และมีความชัดเจนยิ่งขึ้น

### 9. ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2556 ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการหรือผู้บริหารที่มีประวัติการทำผิดกฎหมายเกี่ยวกับ

- การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดอื่นในทำนองเดียวกัน
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานของบริษัท

	คณะกรรมการชุดย่อย					คณะทำงาน				หมายเหตุ
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสหภาพและพหุภาคีค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานต่อสังคม	คณะกรรมการบริหารจัดการ	คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	คณะทำงานจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ	
นายพรชัย ฐิธิประภา		ประธาน							กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายไพบูลย์ ศิริภานุเสถียร			กรรมการ	ประธาน					กรรมการอิสระ	
นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	ประธาน								กรรมการอิสระ	
นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์	กรรมการ								กรรมการอิสระ	
พลตำรวจเอกปณศิริ ประภาวดี			กรรมการ	กรรมการ					กรรมการอิสระ	
นายโชติชัย เจริญงาม			กรรมการ	กรรมการ					กรรมการอิสระ	
นายสมโภชน์ กาญจนารณ์	กรรมการ								กรรมการอิสระ	
นายกฤติศ สมบัติศิริ				กรรมการ					กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายสุรศักดิ์ ศุภจิตต์พัฒนา			กรรมการ						กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายพิษณุ ทองวีระกุล		กรรมการ							กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายโทสิโร คุตตามะ		กรรมการ							กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายชาโตชิ ยาจิมะ		กรรมการ	ประธาน						กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายชิงเระ อินาโนะ		กรรมการ							กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายฮิเดโอะ คุราโมจิ		กรรมการ							กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
นายสหัส ประทีปกันกุล		กรรมการ							กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
กรรมการผู้จัดการใหญ่		กรรมการ		กรรมการ	ประธาน	ประธาน	กรรมการ		กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 1									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
สายงานพัฒนารัฐกิจต่างประเทศ 2									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
สายงานพัฒนารัฐกิจในประเทศ									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
สายงานบัญชีและการเงิน									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าระยอง									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
กรรมการผู้จัดการ บริษัท แผลไฟฟ้า									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
ขอนแก่น จำกัด (บพข.)									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กโก									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	
เอ็นจีเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)									กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	

	คณะกรรมการชุดย่อย					คณะทำงาน				หมายเหตุ
	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสหภาพและพหุวัฒนธรรม	คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานและความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะกรรมการบริหารจัดการ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม	คณะทำงานจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์					กรรมการ		กรรมการ	ประธาน	ประธาน	ผู้บริหาร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารโครงการ					กรรมการ		กรรมการ			ผู้บริหาร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีและการเงินบริษัทย่อย									กรรมการ	ผู้บริหาร
ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย						กรรมการ				
ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร						กรรมการ				
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล						กรรมการ				
ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท					เลขานุการ	กรรมการและเลขานุการ				
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ					กรรมการและเลขานุการ				
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและธุรกรรม									กรรมการ	
ผู้จัดการส่วนทรัพยากรบุคคล								กรรมการ	กรรมการ	
โรงไฟฟ้าระยอง										
ผู้จัดการส่วนความปลอดภัย บพข.										
ผู้จัดการส่วนความปลอดภัย เอสโก										
ผู้จัดการโรงไฟฟ้าเอ็กโก โดเจน										
ผู้จัดการโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน										
ผู้จัดการผลิตน้ำประปา เอ็กคอมดารา										
ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ เอ็กโก									กรรมการ	
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ									กรรมการ	
ผู้จัดการส่วนติดตามและประเมินผล									กรรมการ	
เจ้าหน้าที่อาวุโสฝ่ายบริหารสินทรัพย์ เอ็กโก								กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ	กรรมการ	

## รายงานการกำกับดูแลกิจการปี 2556

ด้วยเชื่อมั่นว่า การบริหารจัดการธุรกิจ โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้ง การกำกับดูแลที่ดีจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งทางการเงิน การลงทุน ความสามารถในการแข่งขัน คณะกรรมการบริษัท (คณะกรรมการ) จึงมีการควบคุมดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเอ็กโกที่จะเป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจรและครอบคลุมถึงธุรกิจการให้บริการด้านพลังงานทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยความมุ่งมั่นที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม

### การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยได้ให้ความสำคัญกับปัจจัย ดังนี้

- การกำหนดนโยบายที่ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
- การปรับปรุงวิธีการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
- การรักษาไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของสาธารณชน
- การสร้างเสริมขวัญและกำลังใจของพนักงาน รวมทั้งความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน
- การปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดของเสียในกระบวนการผลิต
- การรักษาประโยชน์ขององค์กรในระยะยาวโดยการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2556 คณะกรรมการได้ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปรับปรุงวิสัยทัศน์ และพันธกิจเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกและเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน ดังที่ปรากฏในหลักการที่ 1 นโยบายการประกอบธุรกิจในส่วนของวิสัยทัศน์ พันธกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเต็มที่ จึงได้ปรับปรุงนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ดังปรากฏในหลักการที่ 7 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และในหมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการหัวข้อ 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

### การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.egco.com](http://www.egco.com) และผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนที่ประสงค์จะได้รับนโยบายดังกล่าวเป็นเอกสาร สามารถติดต่อขอรับข้อมูลได้จากฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยใช้แบบฟอร์มขอรับเอกสารที่ส่งพร้อมรายงานประจำปี นอกจากนั้น เอ็กโกได้จัดทำบรรยายกรรมทางธุรกิจ เพื่อเป็นหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำหนังสือและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงานของบริษัท โดยยึดหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ ธรรมาภิบาลเป็นกรอบรับผิดชอบต่อโปร่งใส พัฒนาก้าวไกล เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย

Promotion of Best Practice : การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

Responsibility : สำนึกต่อหน้าที่รับผิดชอบ

Equitable Treatment : ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

Accountability : รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ

Creation of Long Term Value : การสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทในระยะยาว

Transparency : โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลและตรวจสอบได้

โดยในปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมหลัก ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่กรรมการและพนักงาน รวมถึงข้อมูล ข่าวสารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมติคณะกรรมการ และ ตลท. ให้พนักงานในกลุ่มบริษัททราบผ่านทางระบบอินทราเน็ตขององค์กร
- การรายงานการปฏิบัติของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. และข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการทราบ
- การจัดบรรยายเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจรรยาบรรณกรรมการให้แก่กรรมการเข้าใหม่
- การจัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การบรรยายและอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานเข้าใหม่ของบริษัท

### การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโกและบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2556 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย

จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2556 เอ็กโกได้รับรางวัลและการรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- บริษัทจดทะเบียนที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นได้ดีเยี่ยมและสมควรเป็นแบบอย่างในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 โดยได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านการรายงานบรรษัทภิบาล ที่มีความเป็นเลิศต่อเนื่องปี 2554 - 2556 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท จากงาน SET Awards 2013 โดย ตลท. ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร
- รางวัล CSRI Recognition 2013 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่แสดงความมุ่งมั่นพัฒนาการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจัดขึ้นโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ภายใต้การดำเนินงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลดีเด่นโครงการประกวดรางวัลรายงานความยั่งยืนประจำปี 2556 (Sustainability Report Award) ซึ่งจัดขึ้นเพื่อช่วยยกระดับการเปิดเผยข้อมูล ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- การกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ โดยได้รับคะแนนรวม 94 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนนในการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

เนื่องจาก ตลท. เสนอแนะให้บริษัทจดทะเบียนนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนในปี 2555 ซึ่งปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ไปปฏิบัติ โดยบริษัทจดทะเบียนสามารถปรับใช้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งชี้แจงข้อขัดข้องที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว พร้อมเหตุผลหรือมาตรการทดแทนที่บริษัทนำมาใช้ พร้อมทั้งให้เปิดเผยผลการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติใช้ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทราบ คณะกรรมการจึงจัดทำรายงานฉบับนี้เพื่อรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโกในปี 2556 สรุปได้ ดังนี้



## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### 1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีโดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2556 เอ็กโกได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2556 ณ ห้องวิภาวดีบอลรูม โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

#### ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2556 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 35 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุม โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการจัดตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ เป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย วัตถุประสงค์ และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2556 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 35 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละฉบับติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบเอกสารจากเอ็กโกอย่างละเอียด และเตรียมการมอบฉันทะในกรณีที่มิสะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง รวมทั้งจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มิข้อสงสัยเพิ่มเติม นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์
- ร่วมกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในการให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความจำนงค์การเข้าประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าผ่านระบบ IVR เพื่อให้บริษัทสามารถจัดการรับรองได้ถูกต้อง
- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่บริษัท 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร

หรือขอเอกสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่น่าเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ directors@egco.com หรือโทรสารหมายเลข 02 955 0956-7 ต่อ 5020-5025 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2556 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 14 คนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยประธานกรรมการชุดย่อยทุกคนเข้าร่วมประชุมและประธานและกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยได้ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีกรรมการที่ลาประชุม 1 ท่าน เนื่องจากติดภารกิจสำคัญ
- ให้ความสำคัญต่อการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น โดยในปี 2556 เอ็กโกได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดแสดงนิทรรศการ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผู้บริหาร หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานบัญชีและการเงิน หน่วยงานพัฒนาธุรกิจ ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- เชิญเจ้าหน้าที่จาก TSD ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของเอ็กโกมาให้บริการและตอบข้อซักถามเกี่ยวกับข้อแนะนำด้านเช็คเงินปันผล และการดำเนินการเกี่ยวกับใบหลักทรัพย์
- ใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้นของ TSD ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และการประมวลผลเพื่อความโปร่งใส รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น 1 ท่านอาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยละเอียดของข้อมูลสำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- ว่าจ้างสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบอำนาจที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ความสอดคล้องของวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนน กับข้อบังคับของบริษัทและที่ประธานแจ้ง การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบ ให้ความเห็นว่า การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน โปร่งใส และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น ซึ่งผลการประเมินคุณภาพในปี 2556 พบว่าผู้เข้าร่วมประชุมมีความพึงพอใจต่อหนังสือเชิญประชุม การจัดประชุม และวิธีดำเนินการประชุม

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนเปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะจำนวน 548 ราย และ 821 รายตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 417,696,490 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.340 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2555 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 542 ราย และ 753 รายตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 407,525,838 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.408 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

#### หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกการซื้อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้ง ได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างมีระบบเพื่อการตรวจสอบและอ้างอิง
- จัดให้มีการบันทึกบรรยากาศการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ บนเว็บไซต์ของเอ็กโกซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอรับแบบดังกล่าวได้ในรูปแบบวีดิทัศน์
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เอ็กโกได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลท. และประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- นำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดประชุม มาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

## 1.2 การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

คณะกรรมการจัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะผู้บริหารเพื่อความเข้าใจในธุรกิจและติดตามความเป็นไปในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2556 มีการจัดการเยี่ยมชมกิจการสำหรับนักวิเคราะห์และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดในหมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียม

คณะกรรมการได้ดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำเพื่อสร้างความมั่นใจว่า การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติมีความเท่าเทียมกันและยุติธรรม รวมทั้งกระบวนการดูแลผู้ถือหุ้นไม่มีความยุ่งยากหรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเข้าร่วมในการตัดสินใจ และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยประกาศให้ทราบโดยผ่านช่องทางของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย

ของ ตลท. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม 2555 (ประมาณ 8 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,232.5 หุ้น ณ วันที่ 1 กันยายน 2555) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของ ตลท. ที่ร้อยละห้าของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ/หรือชื่อกรรมการล่วงหน้า

- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบและผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมอาสาสมัครเป็นผู้สังเกตการณ์ 1 ราย
- คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ ซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คนซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้
- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ตลท. หรือของเอ็กโก จึงได้จัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อตรวจสอบความถูกต้องด้วย

## 2.2 การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณของกรรมการและจรรยาบรรณของพนักงานเพื่อป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนี้

### กรรมการ

- กรรมการจะต้องไม่ใช้อข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- กรรมการจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- กรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะจะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นในขณะที่มีข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งหากเปิดเผยต่อสาธารณชนจะมีผลกระทบต่อราคาหุ้น
- กรรมการจะต้องไม่แจ้งข้อมูลซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้อื่นอันอาจนำไปสู่การจ้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท

### พนักงาน

- พนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท., ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่ธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นหนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

ทั้งนี้ เอ็กโกกำหนดห้าม กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. โดยเลขานุการบริษัทจะส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง นอกจากนั้น เอ็กโกได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว การที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

### 2.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

เอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาการขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าเมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นหรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะต้องตเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงอนุมัติในรายการดังกล่าว
- กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ซึ่งในระเบียบวาระดังกล่าว มีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อ ก.ล.ต.

ทั้งนี้การรายงานข้อมูลแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของเอ็กโกสอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ดังนี้

1. จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารทุกไตรมาส
2. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาสให้แจ้งเลขานุการบริษัท เพื่อส่งแบบรายการให้ปรับปรุงใหม่โดยไม่ชักช้า
3. ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

### 2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมิให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ และพนักงาน โดยจะกล่าวถึงในรายละเอียดในหมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2556 คณะกรรมการไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น หรือการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน อันแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของคณะกรรมการในการดูแลเรื่องดังกล่าว



## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสีทึบของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงและเรื่องที่ถือเป็นหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และ “จรรยาบรรณธุรกิจ กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

#### พนักงาน

เอ็กโกตระหนักในคุณค่าของพนักงานและเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน นับตั้งแต่การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การบริหารค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม การพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ รวมทั้งการจัดให้มีกิจกรรมด้านพนักงานสัมพันธ์อย่างเหมาะสม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานได้สร้างสรรค์ชุมชนและสังคมไปพร้อมกับบริษัท โดยการมีส่วนร่วมในโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าและสังคมในวงกว้าง

ในปี 2556 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและพนักงาน รวมทั้งไม่มีอุบัติเหตุแก่พนักงานจนถึงขั้นหยุดงานในทุกบริษัทย่อย

#### ลูกค้า

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่ลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน และผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่ลูกค้าทุกราย ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในราคาที่เป็นธรรม และสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน

ในปี 2556 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยรวมมีค่าความพร้อมจ่ายสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในส่วนของธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโก สามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับ ดีมาก จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ในส่วนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา กลุ่มเอ็กโก สามารถจัดหาน้ำได้สูงกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา และสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงกว่ามาตรฐานการผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.)

#### เจ้าหนี้

เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท

ในปี 2556 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

#### คู่ค้าและคู่สัญญา

เอ็กโกปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ไม่เรียกร้องผลประโยชน์ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้โดยเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงินและคุณภาพทางด้านเทคนิค รวมทั้งมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างกัน

ในปี 2556 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่ค้าและคู่สัญญา

#### คู่แข่งทางการค้า

เอ็กโกประกอบธุรกิจภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ในปี 2556 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่แข่งทางการค้า

### ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่แท้จริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อม และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ

ในปี 2556 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง รวม 48 โครงการ รวมทั้งได้ริเริ่มจัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารกับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าอีกทางหนึ่ง ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน โดยในปี 2556 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ได้มีส่วนร่วมสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำ จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนประมาณ 70,000 ไร่

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโก ได้รายงานรายละเอียดการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2556 หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 3.2 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

เอ็กโกกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอ็กโกและกลุ่มบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงานและคู่ธุรกิจโดยการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการจ้างงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่เหมาะสม ซึ่งที่ผ่านมาไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

### 3.3 ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### 3.4 การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน โดยกำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกหรือรับประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่สื่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม รวมทั้งให้พนักงานละเว้นการเสนอ หรือให้ประโยชน์ หรือทรัพย์สินใดแก่บุคคลภายนอกเพื่อจงใจให้ผู้นั้นกระทำ หรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

ตั้งแต่ปี 2553 เอ็กโกได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชน กับ IOD หอการค้าไทย หอการค้าต่างชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการระดับชาติที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ ป.ป.ช.

### 3.5 การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักในคุณค่าของสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยตั้งต้นของพลังงาน จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมสร้างแหล่งพลังงานที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศเป็น 300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2558 รวมทั้งได้ประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบ ตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังตระหนักดีว่าประเด็นสิ่งแวดล้อมจะทวีความสำคัญมากขึ้นในอนาคต กลุ่มเอ็กโก จึงได้ปรับปรุงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เท่าทันและครอบคลุมต่อสถานการณ์สิ่งแวดล้อมปัจจุบัน โดยเพิ่มประเด็นการมีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นที่มาของภาวะโลกร้อน และการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ

ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโก มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามสัญญาซื้อขายตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้น 72.28 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเฉพาะภายในประเทศ จากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา ตามสัญญาซื้อขายตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 201.28 เมกะวัตต์ และบริษัทย่อยในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้รายงานการดำเนินการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียรวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2556

### 3.6 ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโก ได้ ดังนี้

	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-5
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5147-48

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) อาคารเอ็กโก 222 หมู่ที่ 5 ถนนวิภาวดีรังสิต ทูตสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้องและจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการทราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

### 3.7 การดำเนินการในกรณีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเป็น 2 ระดับคือ ช่องทางในระดับผู้บริหาร ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ และคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี และช่องทางในระดับคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร ดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนเองทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างจริงจัง บริษัทได้จัดทำช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ตลอดจนเบาะแสการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในบริษัท ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และได้กำหนดแนวทางในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลข้อร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน ซึ่งผู้แจ้งข้อมูลจะเปิดเผยชื่อหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องให้ข้อมูลมากเพียงพอที่จะทำให้สามารถสืบค้นเบาะแสต่อได้

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 ช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

#### 1. การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว บริษัทได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ บนเว็บไซต์ ดังนี้

ก. ระบบของ ตลท. และ ก.ล.ต.

ข. เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ [www.egco.com](http://www.egco.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว บริษัทได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทซึ่งมีสองภาษา ได้แก่ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ ดังนี้

- ข้อมูลบริษัท ประกอบด้วย ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร
- การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง
- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น ปฏิทินนักลงทุน
- ข่าวสารและความเคลื่อนไหวขององค์กร ประกอบด้วย ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชนและสังคม
- ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย แนวคิดและทิศทางการดำเนินงาน ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชนและสังคม ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

#### 2. การให้ข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสารและวารสาร โทรทัศน์

#### 3. การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัท

#### 4. การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### 5. การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

#### 6. การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

เอ็กโกได้กำหนดหน้าที่ผู้ที่สามารถเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกลยุทธ์และบริหารสินทรัพย์ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ตามขอบข่ายอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2556 เอ็กโกได้สื่อสารข้อมูลและกิจกรรมตามแผนงานสื่อสารที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของเอ็กโกอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และคำนึงถึงคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสำคัญ โดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และได้จัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2556 ได้แก่

- โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส จำนวน 4 ครั้ง
- การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเอสพีที หู และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ลพบุรีโซลาร์ จำนวน 2 ครั้ง
- การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าเอสพีที หู และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ลพบุรีโซลาร์ จำนวน 1 ครั้ง
- การเดินทางไปร่วมประชุมและสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญ และผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมของนักลงทุนและผู้ถือหุ้นโดยละเอียดไว้ในจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี 2556 และเรื่องความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

#### ฝ่ายสื่อสารองค์กร

ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหว กิจกรรมและความร่วมมือของบริษัท กับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2556 มีกิจกรรมได้แก่ การแถลงข่าวผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจ 3 ครั้ง การจัดสัมมนาพิเศษผู้บริหาร 10 ครั้ง และข่าวประชาสัมพันธ์และภาพข่าวประชาสัมพันธ์รวม 17 ชิ้นงาน

#### ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2556 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 19 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ รวมทั้งได้ประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลโดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์ นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดส่งแบบขอรับความเห็นให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับรายงานประจำปีและหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขอรับข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพรายงาน เอกสารที่ต้องการได้รับเพิ่มเติม และคำถามที่ต้องการให้กรรมการและผู้บริหารตอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งถัดไป ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี



## 4.2 การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน คณะกรรมการจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน การใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงควบคุมกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2556 เอ็กโกได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรชิวเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอส เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพ ไม่มีความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระและความเป็นกลาง และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด เพื่อสร้างความมั่นใจแก่กรรมการและผู้ถือหุ้นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุมตามความเป็นจริงทุกประการ

นอกจากนั้น เอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SET Portal ของ ตลาด. พร้อมกับการส่งงบการเงิน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ด. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

#### โครงสร้าง องค์ประกอบและการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นกรรมการภายนอกที่ไม่เป็นพนักงานของบริษัทจำนวน 14 คน ซึ่ง คิดเป็นร้อยละ 93 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และในจำนวนกรรมการภายนอกนี้มีกรรมการอิสระ 6 คน หรือร้อยละ 40 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นเพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการในการกำกับดูแลบริษัท รวมทั้งประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย คุณธรรมและความรับผิดชอบ วุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ และจะมีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบัน\* ซึ่งประกอบด้วยกรรมการเพศชาย ร้อยละ 100 โดยมีผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์, บัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ และกฎหมายและรัฐศาสตร์ ในสัดส่วนร้อยละ 53.33 ร้อยละ 33.33 และร้อยละ 13.33 ตามลำดับ มีความเหมาะสม โดยมีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์ที่เชี่ยวชาญซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม

### โครงสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการ



\* ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ซึ่งมีกรรมการเข้าใหม่ 2 ท่าน คือ นายมงคล สกุลแก้ว และนายพิบูลย์ บัวเข้ม ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านวิทยาศาสตร์ และสถิติประยุกต์ ตามลำดับ\*

### การกำหนดวาระและอายุกรรมการ

เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทั้งนี้เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 3 วาระ เพื่อให้กรรมการอิสระควรเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มนับวาระตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เป็นต้นไป สำหรับอายุกรรมการนั้น คณะกรรมการเห็นว่า ควรกำหนดอายุสูงสุดไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยหากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ

### ประธานกรรมการ

นายพรชัย รุจิประภา ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นประธานกรรมการ เนื่องจากมีประสบการณ์และความรอบรู้ในด้านพลังงาน เป็นระยะเวลานาน มีภาวะผู้นำ ซึ่งจะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์และภารกิจที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการเห็นว่า มีกลไกที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ครอบคลุมและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายบุคคลเกี่ยวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ที่แยกระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือแนะนำ และสอดส่องดูแลและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวัน ที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ
2. ประธานกรรมการไม่ใช่พนักงานของ กฟผ. แต่เป็นผู้แทนภาครัฐในคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อดูแลผลประโยชน์ของภาครัฐ ซึ่งคณะกรรมการเชื่อมั่นว่า ประธานจะดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกฝ่าย
3. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน กรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V.(TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่าการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม
4. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณา กลั่นกรองและติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดย

มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีความชัดเจน และโปร่งใส

ทั้งนี้ ในการประเมินผลกรรมการในปี 2556 คณะกรรมการให้ความเห็นว่า ประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

### กรรมการอิสระ

ปัจจุบันเอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งหมด 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระได้กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น

### การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการเพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนและปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินการให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างคณะกรรมการและโครงสร้างองค์กร โดยตารางอำนาจการดำเนินการ ฉบับปัจจุบันได้มีการปรับปรุงในเดือนกรกฎาคม 2556

### นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงได้พิจารณาและปรับปรุงนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยปรับลดจำนวนบริษัทสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 6 แห่งเป็นไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 แห่ง เป็น ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้นำจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการประกอบการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่

### งานเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ด.
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ

- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และ รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ในปี 2556 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์กรประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการฉบับล่าสุดเมื่อปี 2555 คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทาน รายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวทางการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คนโดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือมีจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายชาโตชิ ยาจิเมะ กรรมการผู้แทนจาก TEPDIA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น

**คณะกรรมการลงทุน** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยไม่ต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านพลังงานมาเป็นเวลานาน จึงได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน

**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมมีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

เอ็กโกได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งจำนวนครั้งการประชุมในหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### หน้าที่คณะกรรมการ

กรรมการทุกคนเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน และได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน เฝ้าสังเกต และ(หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและสอดส่องดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และดูให้แน่ใจว่าคณะกรรมการมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการและโปร่งใส
- เฝ้าสังเกตและแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุมที่เหมาะสมใช้อยู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบการเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- เฝ้าสังเกตประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

#### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมายและแผนธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนธุรกิจเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดดัชนีวัดความสำเร็จการดำเนินการขององค์กรในแต่ละด้าน ทั้งด้านการสร้างความเติบโต การเงิน และการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่สำคัญได้แก่ ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอรายงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อสอบทานให้การดำเนินงานของเอ็กโกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดทำจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามอย่างมีจริยธรรม โดยจรรยาบรรณของกรรมการมีเนื้อหาประกอบด้วย หลักการในการทำธุรกิจ จรรยาบรรณคณะกรรมการ อุดมการณ์คณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท สำหรับจรรยาบรรณของพนักงานนั้นได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของ 1. หลักการในการทำธุรกิจ 2. การรักษาจรรยาบรรณ 3. จรรยาบรรณเรื่องการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 4. จรรยาบรรณเรื่องการปฏิบัติต่อบริษัท 5. จรรยาบรรณเรื่องการจัดหาและการทำธุรกรรม 6. จรรยาบรรณเรื่องการป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 7. จรรยาบรรณเรื่องพนักงาน 8. จรรยาบรรณเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม 9. การแจ้งเบาะแส 10. ภาระหน้าที่อันพึงปฏิบัติ



เอ็กโกได้จัดอบรมชี้แจงพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทเพื่อให้ได้รับทราบเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำคำอธิบายสำหรับปัญหาที่มักถามบ่อยให้พนักงานทราบ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องและส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนด และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยปี 2556 เพื่อให้เป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ กรรมการผู้จัดการใหญ่จึงมีดำริให้พนักงานทุกระดับสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณก่อนลงนามในหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเป็นประจำทุกปี

### ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในทุกระดับของการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนั้น เอ็กโกได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยในปี 2556 นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี เพื่อตรวจสอบงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยรวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อลดจุดอ่อนในการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ และเป็นการเสริมสร้างแนวทางการตรวจสอบในเชิงป้องกัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้งและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่าย เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของการปฏิบัติงานและการรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในโดยกำหนดให้มีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีการจัดสัมมนาภายในเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ และจัดให้มีการสัมมนานอกเป็นประจำปีสม่ำเสมอโดยพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายในทุกคนได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย ซึ่งจัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย นอกจากนั้นเอ็กโกยังสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีคุณสมบัติที่ได้รับการรับรองในสาขาวิชาชีพ โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในที่ได้รับวุฒิปัตร Certified Internal Auditor (“CIA”) และ Certified Professional Internal Audit of Thailand (“CPIAT”) และผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในที่ได้รับวุฒิปัตร CPIAT ด้วย

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึง

เอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโกโดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อกำหนดนโยบายในภาพรวมและติดตามการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ รวมทั้งจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้าเพื่อกำหนดนโยบายและดูแลการบริหารความเสี่ยงของแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายในภาพรวม และสภาพทางธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- จัดให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายแผนงานซึ่งทำให้สามารถเชื่อมโยงแผนงานและความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วมและรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา รวมทั้งกำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเองเรื่องการควบคุมภายใน ซึ่งผลการประเมินในปี 2556 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงเข้าใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ และพนักงาน สรุปได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์การหรือสมาคมทางธุรกิจอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบ
- กรรมการต้องแจ้งรายละเอียดของความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์ (ถ้ามี) ให้คณะกรรมการทราบ รวมทั้งให้พิจารณางดเว้นจากการร่วมอภิปรายให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- เปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลการรายงานพร้อมการประชุมคณะกรรมการ
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและอำนาจอนุมัติ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ตามประกาศของ ก.ล.ด. และประกาศคณะกรรมการ ตลาด. โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในส่วนของกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เพื่อเป็นข้อมูลและเครื่องมือให้เลขานุการบริษัทใช้ในการช่วยติดตามให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยเลขานุการบริษัทได้ส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการเทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการและหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ตลาด. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

### การควบคุมการทุจริต

คณะกรรมการเห็นว่า การทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการควบคุมการทุจริต ดังนี้

- มาตรการป้องกัน ได้แก่การจัดตั้งองค์กรให้เหมาะสมกับการควบคุมและการบริหารธุรกิจ การจัดให้มีจรรยาบรรณที่เป็นลายลักษณ์อักษรและส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการประเมินผลการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งการนำระบบการแจ้งเบาะแสเข้าใช้งาน
- การดำเนินการตรวจสอบ ได้แก่การมอบหมายให้ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับมีหน้าที่ในการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตและข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระจากผู้บริหารระดับสูงช่วยตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการตรวจสอบสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยงต่างๆ

- การให้ความเป็นธรรม โดยการสอบสวนการทุจริต จะทำในรูปแบบองค์คณะเพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา และโดยกำหนดความคุ้มครองอย่างเหมาะสมกับผู้แจ้งเบาะแส
- การนำกรณีศึกษามาเป็นประโยชน์ โดยการศึกษากรณีการทุจริตที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อให้ความรู้กับพนักงานระดับหัวหน้างานเพื่อป้องกันการเกิดทุจริตในองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2556 ไม่มีการร้องเรียนหรือการตรวจพบการทุจริตในองค์กร จากการดำเนินมาตรการป้องกันที่มีประสิทธิภาพดังกล่าวข้างต้น

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบต่อนหน้าที่มีต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการได้พิจารณานโยบายธุรกิจที่สำคัญ รวมทั้งปฏิทินการทำงานของบริษัท และกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาถ้อยแถลงหรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของบริษัทและสามารถให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เกิดการปฏิบัติไม่เป็นไปตามแผนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

คณะกรรมการได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี และเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกันพิจารณาเลือกระเบียบวาระการประชุมกรรมการ โดยกรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุมต่อประธานกรรมการ รวมทั้งอภิปรายให้ความเห็นได้อย่างอิสระในการประชุม โดยกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งได้รับเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อประกอบการพิจารณาล่วงหน้าในเวลาอันเหมาะสมเพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูล การจัดระเบียบวาระประชุมจะเรียงตามลำดับความสำคัญ คือ เรื่องสืบเนื่อง เรื่องพิจารณา และเรื่องเพื่อทราบ เพื่อให้กรรมการใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ประธานกรรมการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับฝ่ายบริหารที่จะเสนอเรื่องและคณะกรรมการที่จะอภิปรายประเด็นที่สำคัญอย่างรอบคอบ มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการภายใน 14 วันหลังวันที่ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นมีเหตุจำเป็น โดยในปี 2556 คณะกรรมการได้จัดประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง 30 นาที และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณร้อยละ 92

เนื่องจากเอ็กโกมีกรรมการซึ่งไม่มีถิ่นพำนักในประเทศไทย เพื่อให้เอ็กโกสามารถได้รับประโยชน์จากการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะของกรรมการดังกล่าว เอ็กโกจึงกำหนดให้กรรมการเหล่านั้นสามารถเข้าร่วมประชุมโดยวิธีการโทรศัพท์ทางไกลโดยไม่จำเป็นต้องประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุม

คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูงได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการสามารถขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสามารถดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอิสระ เพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการโดยค่าใช้จ่ายของบริษัท รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2556 เป็นไปตามตาราง 1 ท้ายบทความนี้

#### 5.5 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการเห็นชอบการใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทั้งนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผล ซึ่งได้ปรับปรุงในปี 2555 โดยปรับปรุงจากแบบประเมินผลที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม การประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินตนเองนี้แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ แบบประเมินคณะกรรมการในภาพรวม และแบบประเมินตนเองรายบุคคล ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยหากคะแนนมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม คะแนนซึ่งอยู่ในช่วงระหว่างมากกว่าร้อยละ 85 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 75 = ดี มากกว่าร้อยละ 55 = พอใช้ และต่ำกว่าร้อยละ 55 = ควรปรับปรุง ซึ่งสรุปผลได้ ดังนี้

#### การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินคณะกรรมการในภาพรวมแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน หน้าที่ทางกฎหมายและจริยธรรม และการติดตามผลการดำเนินงาน (2) โครงสร้าง องค์ประกอบ และความเป็นอิสระของกรรมการ (3) การกำหนดวาระการประชุม และการมีส่วนร่วมของกรรมการ (4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร (5) การประเมินผลและคำตอบแทนคณะกรรมการ (6) การประเมินผลและคำตอบแทน รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหาร ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ ตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการมีความเหมาะสม การจัดประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม ทั้งนี้ คณะกรรมการเห็นว่า ควรกำหนดแผนงานเพื่อปรับปรุงการรายงาน เหตุการณ์สำคัญ ปัญหาหรืออุปสรรคที่อาจจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นตามเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบ อย่างทันทั่วทั้ง รวมทั้งปรับปรุงแผนการพัฒนากฎการ และการพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหารให้มีความครอบคลุมและ สมบูรณ์มากขึ้น

#### การประเมินกรรมการรายบุคคล

แบบประเมินตนเองรายบุคคลของกรรมการแบ่งการประเมินเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) ความคิดเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแล กิจการ (2) ความรู้ความสามารถในธุรกิจและความสามารถส่วนบุคคล (3) ความเป็นอิสระ (4) การเตรียมความพร้อม ในฐานะกรรมการ และ (5) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินรายบุคคลพบว่าคะแนนส่วนใหญ่สูงกว่า ร้อยละ 97 จึงสรุปผลการประเมินได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและ เหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

#### การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2556 คณะกรรมการริเริ่มให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม นอกเหนือจาก คณะกรรมการตรวจสอบเป็นปีแรก การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง โดยแบบ ประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ซึ่ง ครอบคลุม 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย (2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ (3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และ (4) การทำหน้าที่กรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีองค์ประกอบ ที่เหมาะสม และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎหมายที่บริษัทกำหนด โดยมีคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

คณะกรรมการลงทุน ร้อยละ 97

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ร้อยละ 95

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ร้อยละ 93

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้จัดทำเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบ ใช้วิธีการประเมินตนเองทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1) การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2) การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2556 ไม่มีคำถามในแบบประเมินในข้อใดที่มีคำตอบว่า “ไม่ใช่” หรือ “ไม่ได้ทำ” และได้รายงาน ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2556 นี้ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการ

ประชุมครั้งที่ 12/2556 วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5.6 การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

## 5.7 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เอ็กโกกำหนดคำตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ คำตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณา กำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยคำตอบแทนของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วยเพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ไม่ได้รับคำตอบแทน

คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากคำตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และให้ความเห็นชอบโครงสร้างคำตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 5.8 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร โดยในปี 2556 คณะกรรมการให้ความเห็นชอบการดำเนินการเพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

**กรรมการเข้าใหม่ :** คณะกรรมการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ และปรับปรุงคู่มือกรรมการให้ทันสมัย เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการของ IOD



**กรรมการปัจจุบัน :** คณะกรรมการส่งเสริมให้กรรมการปัจจุบันได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD โดยในปี 2556 ได้นำกรรมการเยี่ยมชมกิจการที่โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่จังหวัดนครปฐมและสุพรรณบุรี และโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการพลังงานและแนวโน้มที่สำคัญในอนาคต

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ โดยมีกรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรจาก IOD และหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการอบรมภายใน นับถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2556 ดังรายละเอียดในตารางที่ 2 การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

#### แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร โดยพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสมกับหน้าที่ และให้มีการมอบหมายงานที่เหมาะสมและท้าทาย

คณะกรรมการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ จริยธรรมและความเป็นผู้นำ และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2553 และมติคณะกรรมการ ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุนที่บริษัทมีอำนาจแต่งตั้งซึ่งมีระดับเทียบเท่าผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของเอ็กโกขึ้นไป
- กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้งพนักงานในระดับผู้จัดการฝ่ายและผู้จัดการส่วน
- คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ในการนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดทำแผนสืบทอดงานตำแหน่งงานในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่รวมทั้งหมด 23 ตำแหน่งและให้จัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารควบคู่กันไปด้วยเพื่อให้แน่ใจว่า มีบุคคลที่สามารถสืบทอดงานได้อย่างเหมาะสม การจัดทำแผนพัฒนาดังกล่าวได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency) ความสามารถในการเชิงบริหารและการเป็นผู้นำ (Managerial / Leadership Competency) และความสามารถในการปฏิบัติงาน (Functional Competency) โดยจำนวนผู้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญในปี 2556 มี ดังนี้

หลักสูตร	จำนวนคน
Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	4
Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	1
การต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption:The Practical Guide) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	5
การทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมภายในตาม TSA ใหม่ สภาวิชาชีพบัญชี	1

ตารางที่ 1 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2556 (ครั้ง)				
		คณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	คณะกรรมการลงทุน รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน รวม 6 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อสังคม 2 ครั้ง
1	นายพรชัย รุจิประภา ประธานกรรมการ	12/12		13/13		
2	นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร กรรมการอิสระ	11/12			5/6	2/2
3	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ กรรมการอิสระ	12/12	11/11			
4	นายพงศธร คุณานุสรณ์ กรรมการอิสระ	12/12	11/11			
5	พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต กรรมการอิสระ	10/12			5/6	2/2
6	นายโชติชัย เจริญงาม <sup>1</sup> กรรมการอิสระ	1/1			1/1	
7	นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์ <sup>2</sup> กรรมการอิสระ	0/1	1/1			
8	นายกุลิศ สมบัติศิริ กรรมการ	12/12				2/2
9	นายสุรศักดิ์ สุภวิทพัฒนา กรรมการ	12/12		3/4	3/4	
10	นายพิษณุ ทองวีระกุล กรรมการ	12/12		8/9	2/2	
11	นายโทชิโร่ คุดามะ กรรมการ	8/12				
12	นายชาโตชิ ยาจิมาะ กรรมการ	12/12			13/13	4/4
13	นายชินเจรุ อีนาโนะ กรรมการ	12/12		10/10		
14	นายฮิเดโอะ กุราโมจิ กรรมการ	12/12		3/3	2/2	
15	นายปลื้ม เทพรักษ์ <sup>3</sup> กรรมการอิสระ	7/10	4/9			
16	นายสรจักร เกษมสุวรรณ <sup>4</sup> กรรมการอิสระ	7/9			3/4	1/2
17	นายสหัส ประทักษ์นุกูล กรรมการผู้จัดการใหญ่	12/12		12/12	7/7	2/2

<sup>1</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อ 1 ธ.ค. 2556<sup>2</sup> ดำรงตำแหน่งเมื่อ 16 ธ.ค. 2556<sup>3</sup> ลาออกเมื่อ 18 ต.ค. 2556<sup>4</sup> ลาออกเมื่อ 8 พ.ย. 2556**หมายเหตุ**

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน คือ ลำดับที่ 3, 4, 7, 15

คณะกรรมการลงทุน จำนวน 7 คน คือลำดับที่ 1, 9, 10, 12, 13, 14, 17

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 9 คน คือลำดับที่ 2, 5, 6, 9, 10, 12, 14, 16, 17

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 6 คน คือลำดับที่ 2, 5, 6, 8, 16, 17

ตารางที่ 2 การได้รับการยอมรับของกรรมการ

กสสภาค	หลักสูตร												
	Directors' Certification Program	Successful Formulation and Execution of Strategy	Audit Committee Program	Financial Instrument for Directors	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee and Continuing Development Program	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management	Monitoring Fraud Risk Management	Monitoring the Quality of Financial Reporting	Monitoring the Internal Audit Function	Risk It all	Chairman Forum	Risk Management of Committee Program (RMP)
นายพรชัย ฐีระเวช ประธานกรรมการ					✓						✓		
นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ กรรมการอิสระ	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
นายไพฑูรย์ ศรีภานุเสถียร กรรมการอิสระ	✓	✓									✓	✓*	✓*
พลตำรวจเอกปานศิริ ประภาวัต กรรมการอิสระ	✓												
นายปสันน์ เพ็ชรภักษ์ กรรมการอิสระ													
นายสรจักร เกษมสุวรรณ กรรมการอิสระ													
นายพงษ์ธร คุณานุสรณ์ กรรมการอิสระ	✓		✓										
นายสุรศักดิ์ ศรีวิจิตรพัฒนา กรรมการ	✓												
นายกุลิศ สมบัติศิริ กรรมการ	✓												
นายฮิเดโอะ คุรามิ กรรมการ													
นายโพธิ์ไร่ คุตมาะ กรรมการ													
นายชาติชาย ยากิมะ กรรมการ													
นายชิงเจอร์ อีนาโนะ กรรมการ													
นายสหัส ประทักษ์นุกูล กรรมการผู้จัดการใหญ่	✓			✓							✓		

\* อบรมในปี 2556

## ความรับผิดชอบต่อและการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### แนวทางการบริหารจัดการ

กลุ่มเอ็กโก เล็งเห็นถึงความสำคัญในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งหมายถึง กลุ่มบุคคลหรือองค์กรที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจขององค์กร ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกถือเป็นนโยบายที่จะรับผิดชอบต่อและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งประเมินความต้องการและความคาดหวังที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอโดยมีการกำหนดความรับผิดชอบต่อและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตาม กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่าความต้องการและความคาดหวังดังกล่าวย่อมเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปจึงมุ่งพัฒนากระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีความหลากหลายสอดคล้องตามลักษณะของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการสื่อสารระหว่างกันอย่างเพียงพอและทั่วถึง รวมทั้งเสริมสร้างความเชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจการของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

### ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกลุ่มเอ็กโก



### แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริงของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและผลประโยชน์ที่ดีของบริษัท



## 2. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักในคุณค่าทรัพยากรมนุษย์และประสงค์ที่จะให้บุคลากรมีความภาคภูมิใจในองค์กรโดยมีบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและมีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเท่าเทียมกันบุคลากรจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อการสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงาน โดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทจะเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

## 3. นโยบายด้านการให้บริการแก่ลูกค้า

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้าทุกรายโดย

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดและให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้
- ให้บริการซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและด้วยความสุภาพอ่อนน้อม
- ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

## 4. นโยบายด้านการจัดหาสินค้าและบริการ (คู่ค้า)

บริษัทประสงค์ให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐานและมุ่งหมายที่จะรักษาและพัฒนาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา เพื่อการส่งมอบคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงินคุณภาพทางด้านเทคนิค และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันโดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายโดย



- มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้อย่างเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าและคู่สัญญา
- จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
- จ่ายเงินให้คู่ค้าและคู่สัญญาตรงเวลาตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ตกลงกัน

## 5. นโยบายด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

### 5.1 นโยบายการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

- มุ่งส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าเพื่อให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชน
- ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงาน รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อชุมชน
- เผยแพร่ผลการดำเนินกิจกรรมต่อชุมชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### 5.2 นโยบายการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

- มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมโดยดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับความสามารถหลักขององค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับรู้เข้าใจและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม
- ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลดีต่อสังคมอย่างแท้จริงและยั่งยืน
- แสวงหาโอกาสที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

## 6. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมเช่นการจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

## 7. นโยบายด้านการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกรายโดย

- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้เช่น ในกรณีที่บริษัทมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการบริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา

## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

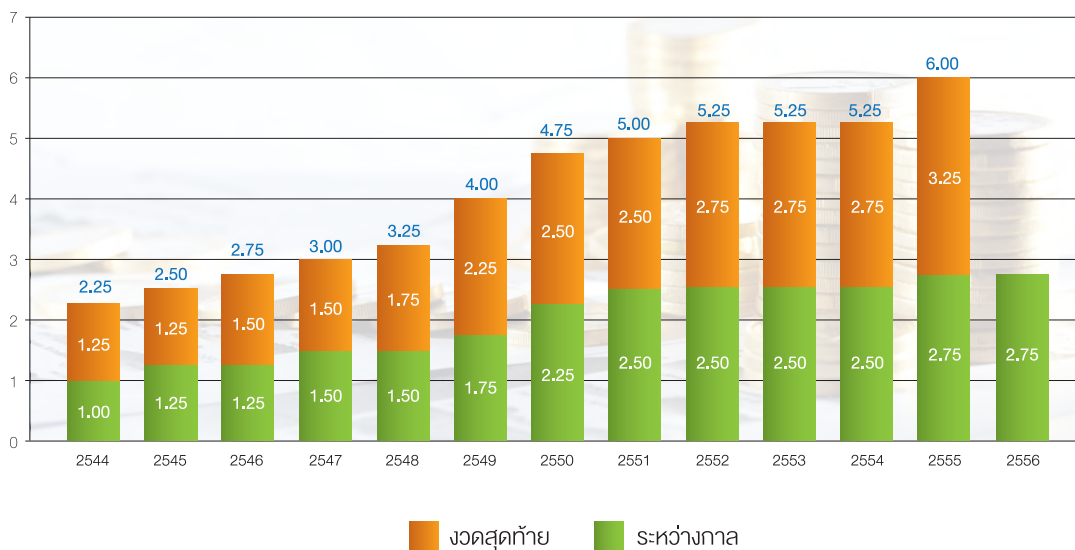
เอ็กโกมีจรรยาบรรณทางธุรกิจว่าจะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพหรือขีดความสามารถที่แท้จริง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน จากการทำงานที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดีของบริษัท เอ็กโกเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการได้รับข้อมูลที่จำเป็น เพื่อประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกัน และจะเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

#### ราคาหุ้น

ราคาหุ้นเฉลี่ยในปี 2556 เท่ากับ 140.28 บาทต่อหุ้น ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 26.40 โดยมีราคาปิดสูงสุด 166 บาท ณ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2556 และราคาปิดต่ำสุด 122.50 บาท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 และมีอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E ratio) ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 8.78 เท่า

#### การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิทางการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัท ในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ



สถิติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

#### การบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

เอ็กโกมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้รับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน และรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลและเสนอแนะความเห็นได้โดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร 0 2998 5147-8 หรือทางอีเมล [ir@egco.com](mailto:ir@egco.com) นอกจากนี้ เอ็กโกได้ให้มีช่องทางในการสื่อสารและกิจกรรมต่างๆ ระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้

- **โครงการนักลงทุนพบปะผู้บริหาร**

เอ็กโกได้จัดการบรรยายสำหรับนักลงทุนและนักวิเคราะห์เพื่อรายงานผลประกอบการทุกไตรมาส โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามในโครงการดังกล่าวทุกครั้ง

- **โครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า**

เอ็กโกจัดโครงการพาผู้ถือหุ้น และนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อให้เข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และพบปะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก โดยโครงการเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าสำหรับผู้ถือหุ้นนั้น เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนร่วมงานเป็นประจำในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และผ่านเว็บไซต์เอ็กโก ภายในสองสัปดาห์นับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในปี 2556 เอ็กโกจัดให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เอสพีที ทุ จังหวัดสระบุรี และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ลพบุรี โซลาร์ จังหวัดลพบุรี รวมทั้งจัดการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับโรงไฟฟ้างดังกล่าว

- **การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)**

เอ็กโกมีการจัดประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ โดยผู้บริหารระดับสูงร่วมเข้าประชุมกับหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอตามคำขอของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ ซึ่งหากไม่สามารถมาพบได้ด้วยตนเอง เอ็กโกสามารถจัดการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) ตามเวลาที่ทุกฝ่ายสะดวกได้อีกด้วย

- **การพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow)**

ในปี 2556 เอ็กโกพบปะนักลงทุนรายย่อยและนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ร่วมงานกับ ตลท., บล.ทีเอสโก้, บล.เจที มอร์แกน, บล.ซีไอเอ็มบี, บล.ภัทร รวมทั้งร่วมงาน SET in the City 2013 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- **วารสารสำหรับผู้ถือหุ้น**

เอ็กโกจัดทำวารสารสำหรับผู้ถือหุ้น “Life” เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานข่าวสาร ผลการดำเนินงาน กิจกรรมต่างๆ ที่เอ็กโกดำเนินการ รวมถึงปฏิทินแผนกิจกรรมของเอ็กโกและสาระน่ารู้ต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งยังเปิดให้ผู้ถือหุ้นรับข่าวสารผ่านทาง e-mail alerts ทางเว็บไซต์ของเอ็กโกด้วย

- **การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์**

เอ็กโกได้นำข้อมูลต่างๆ ของเอ็กโกที่ได้เผยแพร่ในการพบปะนักลงทุนนอกสถานที่ (Roadshow) ผลการดำเนินงาน ที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส ภาพและเสียงโครงการพบปะนักวิเคราะห์ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของเอ็กโก (Webcast) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทันทีหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

นอกจากนั้น เอ็กโกได้มีการปรับปรุงหน้าเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถรับข้อมูลข่าวสาร ได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด โดยมีข้อมูล อาทิ

- 1) ราคาหลักทรัพย์ล่าสุด และย้อนหลัง
- 2) รายชื่อนักวิเคราะห์ซึ่งเผยแพร่บทวิเคราะห์เกี่ยวกับราคาหลักทรัพย์เอ็กโก
- 3) กำหนดการของกิจกรรมพบปะนักลงทุน เป็นต้น

## 2. พนักงาน

กลุ่มเอ็กโกตระหนักดีว่า พนักงาน คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร จึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นที่การสร้างเสริมความรู้ความสามารถและความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร (Business knowledge and understanding) ให้กับพนักงาน



เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้รองรับต่อการขยายตัวของธุรกิจและสร้างเสริมความภาคภูมิใจให้กับพนักงานในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้

- ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้กำหนด “มาตรฐานและคู่มือความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” เพื่อให้เอ็กโก และโรงไฟฟ้าในกลุ่มยึดถือปฏิบัติ เพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานสำหรับพนักงานเอ็กโกและผู้เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักการบริหารจัดการเพื่อให้ปราศจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ควบคู่ไปกับการสร้างเสริมจิตสำนึกและความรู้ความเข้าใจในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโก ได้จัดกิจกรรมซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี นิทรรศการความปลอดภัย กิจกรรมเพิ่มพูนความรู้และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัย และการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าระยอง มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นกับพนักงาน 1 ครั้ง โรงไฟฟ้าชนอม มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นกับลูกจ้างของผู้รับเหมา 1 ครั้ง และโรงไฟฟ้าเคซอน มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นกับลูกจ้างของผู้รับเหมา 1 ครั้ง

จากเหตุการณ์ดังกล่าว โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัยภายในโรงไฟฟ้าให้รัดกุมยิ่งขึ้น ตลอดจนซ่อมแซมและเพิ่มเติมอุปกรณ์ป้องกันโดยทันที

- ด้านค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์

กลุ่มเอ็กโกกำหนดระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงาน รวมทั้งจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการแก่พนักงานและครอบครัวบนพื้นฐานความจำเป็นและความต้องการของพนักงานเป็นหลัก ด้วยเหตุผลและหลักการที่เหมาะสม โดยการปรับขึ้นค่าจ้างประจำปีของพนักงานในทุกระดับจะพิจารณาจากองค์ประกอบสำคัญ 2 ประการ ได้แก่

- ความสำเร็จขององค์กร อัตราการขึ้นค่าจ้างเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และสภาวะทางเศรษฐกิจในปีนั้นๆ
- ผลการปฏิบัติงานและความอุตสาหะของพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้รับการขึ้นค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม และเพื่อจูงใจรักษาคนเก่งและคนดีไว้กับองค์กร

กลุ่มเอ็กโกยังได้ศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ กับธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขัน

ได้ในตลาด สำหรับปี 2556 บริษัทได้สำรวจค่าตอบแทน โดยศึกษาและวิเคราะห์โครงสร้างเงินเดือนของกลุ่มเอ็กโก เปรียบเทียบกับโครงสร้างเงินเดือนในตลาดแรงงาน หลังจากการศึกษา บริษัทได้นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้พิจารณาให้มีการปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือนของกลุ่มเอ็กโก ขึ้นใหม่ ให้สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้ โดยจะมีผลใช้งานในปี 2557 เป็นต้นไป

นอกจากนั้น ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการซึ่งเลือกตั้งจากพนักงานที่สนใจและพร้อมในการดูแล ติดตาม รวมถึงให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อให้การบริหารจัดการสวัสดิการของกลุ่มบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจและความต้องการของพนักงานได้ในทุกระดับ อันเป็นการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ระหว่างพนักงานกับบริษัทในทางหนึ่งด้วย ทั้งนี้ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสวัสดิการ ไม่เกิน 2 ปี

- **ด้านการพัฒนาศักยภาพเพื่อโอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ**

จากการที่กลุ่มเอ็กโกขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น ทั้งในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องด้าน พลังงาน ทำให้พนักงานมีโอกาสที่จะเจริญเติบโตในหน้าที่การงานด้วย นอกเหนือจากที่บริษัทดูแลเรื่องค่าตอบแทนและ สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการเติบโตในสายวิชาชีพของพนักงานให้ได้รับการส่งเสริม ให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถที่มี เรียกว่า Career Path โดยมีระบบการเลื่อนตำแหน่งและ เลื่อนระดับพนักงานบนหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานบุคคลของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับ พนักงาน และมีระบบการพิจารณาในรูปคณะกรรมการ ประกอบด้วยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาคัดเลือกและ แสดงความเห็นบนเหตุผลประกอบการพิจารณาด้วย นอกจากนี้ ยังมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เท่าทันกับการขยายตัวและการเติบโตของธุรกิจ

ในปี 2556 บริษัทได้จัดอบรมความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าให้กับผู้บริหารระดับต้น และพนักงานระดับปฏิบัติงานในหน่วยงาน ที่รับผิดชอบการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กร เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และให้ข้อมูล ข่าวสารแก่บุคคลภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม รวมทั้งมีแผนงานที่จะจัดการอบรมไปยังหน่วยงาน อื่นอย่างต่อเนื่องไปในปี 2557

- **ด้านพนักงานสัมพันธ์**

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญของความแตกต่างในปัจเจกบุคคล และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม จึงได้สร้างเสริมค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กรที่ให้พนักงานเกิดการยอมรับและเคารพในความแตกต่างของกันและกันอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่ การประสานและทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี

กลุ่มเอ็กโก เชื่อว่าความสัมพันธ์ที่ดีเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีความสุข เมื่อพนักงานมีความสุข ในการทำงานและมีความสามารถสอดคล้องกับงานตามที่ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องแล้วจะทำให้ผลงาน ที่ออกมามีประสิทธิภาพขณะเดียวกันการดำเนินงานขององค์กรจะประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในที่สุด

ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโก ได้จัดกิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน ดังนี้

- **Communication Day** : เป็นการพบปะระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่และพนักงานในรูปแบบกึ่งทางการในทุกไตรมาส เพื่อแจ้งข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตลอดจนซักถามข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ จากผู้บริหารด้วย
- **EGCO Group Sport Day** : เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานผ่านกิจกรรมกีฬาโดยจัดขึ้นปีละ 1 ครั้ง และให้แต่ละบริษัทหมุนเวียนกันเป็นเจ้าภาพการจัดงาน เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสเรียนรู้และสัมผัสถึงการทำงานของบริษัทและโรงไฟฟ้าต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2556 บริษัท เอ็กโก เอนิเจนีรี้ง แอนด์เซอร์วิส จำกัด เป็นเจ้าภาพจัดกิจกรรมที่จังหวัดชลบุรี โดยเน้นกิจกรรมที่ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเป็นหลัก



นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมต่างๆ ที่แต่ละบริษัทจัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ภายใน อาทิ งานเลี้ยงปีใหม่ กิจกรรมทางด้านศาสนาและวัฒนธรรม เช่น กิจกรรมทอดผ้าป่า รวมถึงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมของชมรมต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ชมรมถ่ายภาพ ชมรมธรรมปฏิบัติ ชมรมกอล์ฟ และชมรมกีฬาและนันทนาการ

ขณะเดียวกัน กลุ่มเอ็กโกยังสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวขององค์กร ทั้งทางธุรกิจ การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และกิจกรรมภายในองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารในหลากหลายรูปแบบ อาทิ จดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์ บอร์ดประชาสัมพันธ์ โปสเตอร์ เสียงตามสาย โทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อรับ-ส่งข้อมูลระหว่างบริษัทและพนักงานอย่างต่อเนื่อง และในปี 2556 ได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร คือ “EGCO Group NET” ซึ่งเป็นอินทราเน็ต เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมต่างๆ ที่กลุ่มบริษัทจัดขึ้น

#### • ด้านการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เป็นแนวทางหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพและสร้างความตระหนักในคุณค่าของตนเอง จึงสนับสนุนให้พนักงานร่วมกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในแต่ละพื้นที่ริเริ่มและดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชน โดยเข้าร่วมเป็น “พนักงานอาสาสมัคร” สร้างสรรค์สังคมผ่านกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้า รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับพลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานในกลุ่มเอ็กโกกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และชุมชนต่างๆ

ในปี 2556 พนักงานกลุ่มเอ็กโกได้ร่วมสานต่อกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมขององค์กรที่จัดอย่างต่อเนื่องรวม 48 โครงการ อาทิ การเข้าร่วมเป็นพี่เลี้ยงอาสาสมัครในโครงการค่ายเยาวชนเอ็กโกไทยรักษ์ป่า การเข้าร่วมเป็นวิทยากรด้านเทคนิคการผลิตไฟฟ้าในโครงการหนึ่งป่าต้นน้ำ หนึ่งต้นกำเนิดพลังงาน การเข้าร่วมเป็นวิทยากรให้ความรู้กับเยาวชนเรื่องกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากหลากหลายเชื้อเพลิงในกิจกรรม Energy for Life On Tour ภายใต้โครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อน ด้วยวิถีพอเพียง และโครงการบริการซ่อมแซมระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน เป็นต้น

### 3. ลูกค้า

กลุ่มเอ็กโกภูมิใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อในฐานะ ผู้ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงในฐานะผู้ให้บริการด้านพลังงานด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม ก่อสร้าง และฝึกอบรมให้แก่โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนรับผิดชอบต่อในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำให้การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) โดยร่วมดำเนินงาน เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ในราคาเป็นธรรม และสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีต่อกัน

**ธุรกิจผลิตไฟฟ้า** ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโกยังคงสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานระบบไฟฟ้าในปริมาณและเงื่อนไขเวลาที่ กฟผ. และลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมกำหนด เพื่อให้ลูกค้ามีไฟฟ้าอย่างพอเพียงที่จะให้บริการแก่ประชาชนและใช้ประโยชน์ในกิจการต่อไป ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ในกลุ่มเอ็กโกมีความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเป้าหมายประจำปียกเว้นโรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน โรงไฟฟ้าดงคอน และโรงไฟฟ้าบึงสามพันที่ค่าความพร้อมจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายประจำปีโดยมีรายละเอียดดังนี้

- โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน และโรงไฟฟ้าดงคอน มีค่าความพร้อมจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เล็กน้อย โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน เนื่องจากหม้อต้มชำรุด ในช่วงเดือนมกราคมและเดือนมีนาคม รวมแล้วเป็นเวลา 8 วัน และโรงไฟฟ้าดงคอน เนื่องจากการทรีปในระบบเพราะสายชำรุด
- โรงไฟฟ้าบึงสามพัน มีค่าความพร้อมจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากเลื่อนกำหนดเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD) ออกไป 1 เดือน

โรงไฟฟ้า	ค่าความพร้อมจ่ายในปี 2556 (ร้อยละ)	
	เป้าหมายประจำปี	สามารถทำได้จริง
โรงไฟฟ้าระยอง	95.44	96.30
โรงไฟฟ้าชนอม	79.81	87.14
โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน	88.92	88.52
โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน	97.20	98.20
โรงไฟฟ้าเอสพีพี หู	98.00	99.22
โรงไฟฟ้าเอสพีพี ตรี	98.00	98.68
โรงไฟฟ้าเอสพีพี โพร	98.00	98.57
โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไพว์	98.00	99.52
โรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ฟาร์ม	92.00	93.50
โรงไฟฟ้าดงคอน	97.50	97.49
โรงไฟฟ้าดาซิด	97.50	98.24
โรงไฟฟ้าดาสัง	97.50	97.96
โรงไฟฟ้าบึงสามพัน	97.50	90.15
โรงไฟฟ้าเคซอน	88.00	90.00

**ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน** กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในธุรกิจบำรุงรักษา พบว่า มีความพึงพอใจกับพนักงานที่ให้บริการและผลการดำเนินงานร้อยละ 93.18

**ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำ** กลุ่มเอ็กโกยังคงให้ความสำคัญกับเรื่อง “ปริมาณ” และ “คุณภาพ” ในการจัดหา น้ำประปาให้สำนักงานประปาของการประปาสวนภูมิภาค (กปภ.) สาขาราชบุรี และสาขาสมุทรสงคราม โดยในปี 2556 กลุ่มเอ็กโกสามารถจัดหา น้ำประปาได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยมีปริมาณเฉลี่ย 36,989 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งสูงกว่าปริมาณขั้นต่ำตามข้อตกลงในสัญญาที่ระบุไว้ 35,400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงกว่ามาตรฐานการผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) กำหนด โดยจากการสำรวจของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ตั้งแต่ปี 2545 - 2556 รับรองให้น้ำประปาที่ผลิตโดยเอ็กโกมอธรา เป็น ‘น้ำประปาดื่มได้’

#### 4. คู่ค้าและคู่สัญญา

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญของ “คู่ค้า” ในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังสร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญระหว่างกลุ่มเอ็กโกและคู่ค้าและคู่สัญญา สร้างความเชื่อถือ รักษาและพัฒนาสัมพันธภาพที่ดีซึ่งกันและกันทั้งนี้ ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าคู่สัญญา

#### 5. เจ้าหนี้

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโกได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

## 6. คู่แข่ง

กลุ่มเอ็กโกปฏิบัติตนภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติงานเพื่อใช้ร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่ค้าและคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ทั้งนี้ ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโก ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

## 7. ชุมชนและสังคม

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล จึงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อให้ชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ามีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมและความต้องการของชุมชนครอบคลุมการดำเนินงาน ดังนี้

- การจ้างงานในชุมชน
- การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ
- การพัฒนาสาธารณูปโภค
- การส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโกดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน ด้วยการจ้างงานในชุมชน โดยมากกว่าร้อยละ 80 ของผู้รับเหมาและผู้รับจ้างเป็นแรงงานในท้องถิ่นที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่ พร้อมทั้งได้พัฒนาและดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 48 โครงการ ประกอบด้วยโครงการด้านการพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ 8 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี 9 โครงการ โครงการด้านการพัฒนาสาธารณูปโภคและการสนับสนุนอื่นๆ 10 โครงการ โครงการด้านการส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับเยาวชน 12 โครงการ และโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 9 โครงการ

ในส่วนความรับผิดชอบต่อสังคมกลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการเรียนรู้เรื่องพลังงานและสิ่งแวดล้อมสำหรับเยาวชน ด้วยเล็งเห็นว่าเป็นวัยต้นทางของการเรียนรู้ที่จะปลูกฝังจิตสำนึกที่พึงปรารถนาให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนได้ในอนาคต โดยเฉพาะจิตสำนึกในการรู้คุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นปัจจัยตั้งต้นของพลังงาน ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโก ได้สานต่อโครงการพลังงานเพื่อชีวิต ลดโลกร้อนด้วยวิถีพอเพียง ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กระทรวงศึกษาธิการ เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนไทยได้เรียนรู้เรื่องพลังงานไฟฟ้าอย่างรอบด้าน โดยในปี 2556 ได้จัดกิจกรรม Energy for Life on Tour เพื่อให้ความรู้แก่นักเรียนของโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ เกี่ยวกับไฟฟ้า เชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าและกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงแต่ละประเภทรวมทั้งสนับสนุนให้ครูสามารถจัดการเรียนรู้เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับบริบทท้องถิ่น โดยมีโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและโรงเรียนที่สนใจเข้าร่วมโครงการ 62 แห่งทั่วประเทศ

## 8. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นเสมือนหนึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่บริษัทจะต้องแสดงความรับผิดชอบต่อและใส่ใจต่อการพัฒนาและการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังพิจารณาการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อร่วมสร้างแหล่งพลังงานที่ยั่งยืน และมีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนใส่ใจการรักษาประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า เพื่อให้ใช้เชื้อเพลิงน้อยที่สุดต่อการผลิตไฟฟ้าหนึ่งหน่วยตลอดจนการมีส่วนร่วมดูแลระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า และการมีส่วนร่วมอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ซึ่งเป็นแหล่งเก็บกักคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon sink) ตามธรรมชาติที่สำคัญ

ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วน และได้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศแล้วเสร็จและจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ จำนวน 9 แห่ง แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานลม 1 แห่ง และได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง และได้ร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานขยะชุมชนขนาดใหญ่ เพื่อมีส่วนร่วมกำจัดขยะมูลฝอยในชุมชนอย่างเป็นระบบและยั่งยืน สำหรับโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามความต้องการของระบบโดยรักษาประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงและปริมาณการใช้เชื้อเพลิง ซึ่งแปรผันตามปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอยู่ในเกณฑ์ปกติ

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้สนับสนุนงานวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพในท้องทะเลบริเวณโรงไฟฟ้าขนอมตลอดจนการสนับสนุนมูลนิธิไทยรักษ์ป่า ซึ่งเป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อสนับสนุนงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องในปี 2556 มูลนิธิฯ มีส่วนร่วมสนับสนุนงานอนุรักษ์ป่าต้นน้ำ ในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ จำนวนประมาณ 70,000 ไร่

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก และการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพียงพอ เหมาะสม สอดคล้องกับแนวทางของ ก.ล.ด. ตลท. และระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานระดับฝ่าย ปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ รายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานการบริหารงานทางด้านการต่อต้านการทุจริตต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้หน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในถูกกำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตงานตรวจสอบทั้งเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามแผนงานตรวจสอบประจำปีซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาถึงความเสี่ยงสำคัญของแต่ละบริษัทและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า การควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนว COSO คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล และระบบการติดตาม รวมถึงผลจากการตอบคำถามในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ ก.ล.ด. กำหนด คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด ทั้งนี้รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2556 ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีหัวข้อ “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

ระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานของเอ็กโกที่สนับสนุนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

### การควบคุมภายในองค์กร

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ตลอดจนผู้ร่วมลงทุน เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ และมีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม มีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- มีระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเรื่อง การบัญชี การเงิน การงบประมาณ การจัดซื้อ การพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่งอาจถูกลงโทษทางวินัย

### การประเมินความเสี่ยง

- เอ็กโกมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยคณะผู้บริหารของกลุ่มเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน มีการสอบทานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของเอ็กโกและบริษัทย่อยและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยงการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดในอนาคต และวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- โครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน กำหนดให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายแผนงาน ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมโยงแผนงาน เป้าหมายและความเสี่ยงองค์กรได้เป็นอย่างดี
- รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก แสดงไว้ในรายงานประจำปีหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

### การควบคุมการปฏิบัติงาน

เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการปฏิบัติตาม เอ็กโกจึงจัดให้มีการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดังนี้

- กำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authority) และทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม
- แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อให้เกิดการสอบทานซึ่งกันและกัน
- ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอโดยฝ่ายบริหารสินทรัพย์
- พิจารณาการทุจริตที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย
- กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้การปฏิบัติงานของเอ็กโกและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ก.ล.ด. ตลท. และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดแนวปฏิบัติให้การใช้งานคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเอ็กโกไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้พนักงานทุกคนรับทราบและลงนามยืนยันรับรองการไม่ละเมิดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

เอ็กโกจัดระบบสารสนเทศให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ในการเสนอเรื่องเพื่อประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น คณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม และจะมีการบันทึกข้อซักถามความเห็น และข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา และสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงหรือเพื่อการตรวจสอบ
- มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากล

- มีการประชุม Business Update Meeting ระหว่าง กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารของแต่ละสายงาน เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน แก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ทำให้ผู้บริหารทุกระดับมีข้อมูลเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการตัดสินใจ
- ใช้ระบบ Intranet เพื่อการสื่อสารภายในเอ็กโก ทำให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครบถ้วน ถูกต้อง และรวดเร็ว
- มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ โดยไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้
- มีการรวบรวมข้อกำหนดและกฎหมายทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- นอกจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. เอ็กโกได้จัดช่องทางการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอก ผ่านทางเว็บไซต์ [www.egco.com](http://www.egco.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน สามารถรับข้อมูลของเอ็กโกตลอดเวลา รวมถึงการจัดประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส การแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์แจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- มีการกำหนดแนวทางสำหรับพนักงานและผู้ถือหุ้นในการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistle-blower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจซึ่งเผยแพร่ใน website ของบริษัท โดยสามารถแจ้งได้ทั้งกับผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยผู้แจ้งข้อมูลจะได้รับการปกป้องจากบริษัท

### ระบบการติดตาม

ในการติดตามและประเมินผลว่าระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม เอ็กโกได้ปฏิบัติดังนี้

- มีหน่วยงานที่รับผิดชอบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- ผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต. เพื่อประกอบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของเอ็กโก
- เอ็กโกได้ให้พนักงานและผู้บริหารลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยลงนามยืนยันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะประธานกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงนามยืนยันต่อประธานกรรมการบริษัท
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบระบุหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการให้ความเห็นชอบ พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551”
- ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 14/2555 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม ซึ่งเป็นผู้มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี คุณสมบัติของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบท้ายบทความนี้
- สำหรับการตรวจสอบงบการเงินของเอ็กโก ผู้สอบบัญชีได้สอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลา และขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2556 ผู้สอบบัญชีไม่พบสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกปรับปรุงระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก เห็นความสำคัญของการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้นเพื่อความมั่นใจว่า กลุ่มเอ็กโกมีระบบจัดการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบายและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับของฝ่ายบริหารนั้น เอ็กโกได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก และกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน นอกจากนั้นโรงไฟฟ้าระยอง บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด และ บริษัท เอ็กโก เอนจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยเช่นกัน เพื่อให้ความมั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม

เอ็กโกกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่พนักงานและใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและวิธีการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงของการขยายการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศและมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนโดยแผนกลยุทธ์ของเอ็กโกจะมีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่นั้นอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่จะทำให้อีกโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนให้เกิดความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สามารถจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม ซึ่งการตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุน นับเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมาก จึงมีการกำหนดมาตรการในการคัดเลือกโครงการที่จะลงทุนอย่างรอบคอบ โดยหน่วยงานพัฒนาธุรกิจมีหน้าที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง รวมทั้งมาตรการการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อโครงการและมาตรการป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้าและชดเชยความเสี่ยงเหล่านั้นไว้ในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโกและคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

#### 1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศถือเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาวของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศอาจมีปัจจัยหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ

การเมือง สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ซึ่งความไม่คุ้นเคยจากความแตกต่างทางสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ อาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ ดังนั้นกลุ่มเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

## 2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งโครงการเหล่านี้อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดความล่าช้าของการก่อสร้าง อันเนื่องมาจากผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ ดังนั้นเอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในการก่อสร้าง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญรวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติรวมทั้งมีหน่วยงานบริหารโครงการรับผิดชอบในการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2556 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งสิ้น 8 โครงการ โดยมีโครงการที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์และสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในระหว่างปี 2556 จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการจี-พาวเวอร์ โซร์ซ 4 โครงการเอ็นอีดี (ส่วนขยาย) โครงการเทพพนา วินด์ฟาร์ม และโครงการ โซลาร์โก และมี 4 โครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการจีเดค โครงการโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม โครงการขนอมหน่วยที่ 4 และโครงการไชยะบุรี ซึ่งจากการบริหารโครงการก่อสร้างโครงการอย่างดีคาดว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ตามระยะเวลาที่กำหนด

## 3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

### 3.1 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมาย

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงด้านนี้อย่างสูงเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ตั้งเป้าหมายไว้เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุนรวมทั้งวิเคราะห์ผลตอบแทนและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้นอกจากนี้เอ็กโกยังมีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องนี้ ได้แก่

- กำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและโครงการลงทุนในกรณีที่สามารถทำได้
- จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันเวลา
- ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการเข้าตรวจสอบกิจการที่ลงทุนด้วยกันเพื่อให้ความมั่นใจในความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกิจการที่ไปลงทุน

ในปี 2556 บริษัทที่เอ็กโกได้ไปร่วมลงทุนส่วนใหญ่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมาย

### 3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

เพื่อให้โรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญาอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่ทำให้ไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากการทำงานของบุคลากรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า รวมทั้งการบริหารงาน ซึ่งความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าสรุปได้ ดังนี้

### 3.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าหากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญาสาเหตุของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและการจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ รวมทั้ง ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังคำนึงในมาตรการต่างๆ ในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

- มีการตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- จัดทำระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับข้อมูลที่สำคัญในระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า
- จัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น และเพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- นำระบบบริหารคุณภาพเข้าใช้งานเพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้ผลตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า เช่น ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2008) ที่โรงไฟฟ้าขอม
- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับที่ต้องการ

### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนน้ำดิบ อาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการแหล่งน้ำดิบที่มีปริมาณที่เพียงพอโดยการเพิ่มปริมาณการกักเก็บน้ำ รวมทั้งกำหนดมาตรการการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น โรงไฟฟ้าระยองมีอ่างเก็บน้ำสำรองเพื่อใช้ในกรณีขาดแคลนน้ำซึ่งสามารถใช้ดำเนินการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเวลา 7 วัน ด้วยการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดทำให้การผลิตไฟฟ้าที่ผ่านมาไม่พบปัญหาการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิต

### 3.2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า จะส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับได้ เชื้อเพลิงที่อาจมีปัญหาคือถ่านหินและชีวมวล ซึ่งอาจมีการขาดแคลนเนื่องจากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้นและราคาที่ผันผวนโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงเรื่องนี้ ดังนี้

- โรงไฟฟ้าเคซอน ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาวเพียงพอ กับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่องกับผู้จำหน่ายซึ่งมีข้อมูลผูกพันที่ผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหิน ในปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้ามีการเก็บเชื้อเพลิงสำรองเพียงพอ ที่จะใช้ในการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 45 วัน
- โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ด กรีน ที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิง มีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคาของเชื้อเพลิง เนื่องจากเป็นผลิตผลทางเกษตรกรรม ดังนั้นแนวทางในการจัดการ คือ การขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง โดยจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีปริมาณมากและราคาถูก รวมทั้งการสำรองปริมาณเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิต ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องได้เป็นระยะเวลา 30 วัน



### 3.2.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงเรื่อง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ซึ่งมีทั้งโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และชีวมวล เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากประสิทธิภาพของการผลิต และมาตรการจัดการที่ไม่เพียงพอในเรื่องดังกล่าว ฝ่ายบริหารจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- ดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มเอ็กโก
- ดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นสำหรับกลุ่มเอ็กโก เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ
- ดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือ ระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอยู่เป็นประจำทำให้ไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

### 3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน และการก่อวินาศกรรม

ในการประกอบธุรกิจของเอ็กโกอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ ที่ส่งผลให้เกิดเพลิงไหม้ และอาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงเหล่านี้อาจมีสาเหตุมาจากอายุการใช้งานของตัวโรงไฟฟ้า การปฏิบัติงานของบุคลากร นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าอาจเป็นเป้าหมายของการก่อวินาศกรรมจากมาตรการที่มีอยู่และการเฝ้าติดตามสถานการณ์ แนวโน้มของความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงมีไม่มาก อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท เพราะเชื่อว่าความประมาทเพียงเล็กน้อยอาจนำมาซึ่งความเสียหายที่ประมาณค่ามิได้
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้อุปกรณ์นั้นๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า อันจะก่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องได้
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิดรวมทั้ง การฝึกซ้อมเป็นประจำ
- การจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในเรื่อง All Risks, Machinery Breakdown, Business Interruption และ Third Party Liability เพื่อความมั่นใจว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดจะได้ความคุ้มครองอย่างเพียงพอและเหมาะสม

ในปี 2556 เอ็กโกได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความรุนแรง การขัดแย้งทางการเมือง และรวมถึงความเสียหายเกิดจากการกระทำของผู้ก่อการร้าย สำหรับโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 ได้แก่ โรงไฟฟ้าระยอง โรงไฟฟ้าชนอม โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจน โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีน โรงไฟฟ้าเคซอน รวมถึงอาคารสำนักงานใหญ่ที่นอร์ธปาร์ค และโรงผลิตน้ำประปาของบริษัท เอ็กคอมธารา จำกัดด้วยทั้งนี้โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ในกลุ่มบริษัทร่วมทุนได้จัดทำประกันภัยจากการก่อการร้ายไว้แล้วเช่นกัน

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เอ็กโกถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอสพีที หู โรงไฟฟ้าเอสพีที ตรี โรงไฟฟ้าเอสพีที โพร โรงไฟฟ้าเอสพีที โฟว์ โรงไฟฟ้า จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ และโรงไฟฟ้าเทพนา วินด์ฟาร์ม โดย

อยู่ระหว่างการจัดทำกรรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความรุนแรง การขัดแย้งทางการเมือง และรวมถึงความเสียหายเกิดจากการกระทำของผู้ก่อการร้าย

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศ และต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยสาเหตุของความเสี่ยงดังกล่าว อาจเกิดจากโครงสร้างของรายได้และเงินกู้ไม่สอดคล้องกันและมีความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งหากแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบในทางลบต่อโครงสร้างรายได้ของ เอ็กโก จะส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มเอ็กโกลดลง ดังนั้น แนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงทางการเงิน มีดังนี้

### 4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายาม บริหารให้ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการเป็นเงินสกุลเดียวกับเงินกู้ที่ได้รับในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้และพยายามจัดการให้โครงสร้างระหว่างรายได้ เงินกู้ และค่าใช้จ่าย ในช่วงที่โรงไฟฟ้าเดินเครื่องแล้วมีสัดส่วน ของสกุลเงินที่ใกล้เคียงกันมากที่สุดสำหรับการจัดหาเงินทุนเพื่อโครงการใหม่ของเอ็กโก เอ็กโกจะจัดหาเงินทุนให้มีสกุลเงิน ที่สอดคล้องกับสกุลเงินที่จะได้รับปันผลจากโครงการนั้นๆ

### 4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกัน ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับ อัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย ทั้งนี้การทำธุรกรรมดังกล่าวมิได้มีจุดประสงค์เพื่อการเก็งกำไรแต่อย่างใด

### 4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

เอ็กโกมีการขยายการลงทุนในโครงการต่างประเทศหลายโครงการ โดยรายได้ที่ได้รับเป็นเงินสกุลต่างประเทศ ซึ่งมีโอกาส ที่จะเกิดความไม่สมดุลระหว่างกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย ดังนั้นเอ็กโกมีการกำหนดมาตรการในการป้องกัน ความเสี่ยงในเรื่องนี้ โดยได้มีการประมาณการสถานะของกระแสเงินสดเป็นประจำทุกเดือน ติดตามความต้องการใช้เงิน สกุลต่างประเทศเพื่อลงทุนในโครงการใหม่และรักษาระดับของกระแสเงินสดในบัญชีเพื่อลงทุนในโครงการใหม่ ซึ่งในปัจจุบัน ความเสี่ยงในเรื่องนี้อยู่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากบริษัทมีการขยายการลงทุนในโครงการใหม่ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทจะพยายามบริหารจัดการรายได้จากต่างประเทศให้เหมาะสม สำหรับในอนาคตหากมีการลงทุน ในโครงการใหม่เพิ่มมากขึ้น บริษัทจะพยายามหาเงินลงทุนให้เป็นสกุลเงินเดียวกันกับเงินปันผลที่ได้รับหรืออาจใช้เครื่องมือ ทางการเงินที่เหมาะสมในการปิดความเสี่ยงดังกล่าว

## 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบันกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจไฟฟ้ามีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น การฝ่าฝืน กฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้นกลุ่มเอ็กโก จึงได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยชีวอนามัยและสุขภาพของพนักงาน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับกฎหมายใหม่ๆ ที่ออกมาบังคับใช้

ในปี 2556 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เอ็กโกได้ติดตามข้อกำหนดที่ออกใหม่ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องถึงข้อกำหนดที่ปรับปรุงหรือออกใหม่เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบ ที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ

## บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

### สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2556

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

**หมายเหตุ:** บทรายงานและการวิเคราะห์ทางการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและแสดงวิสัยทัศน์ของฝ่ายบริหารให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

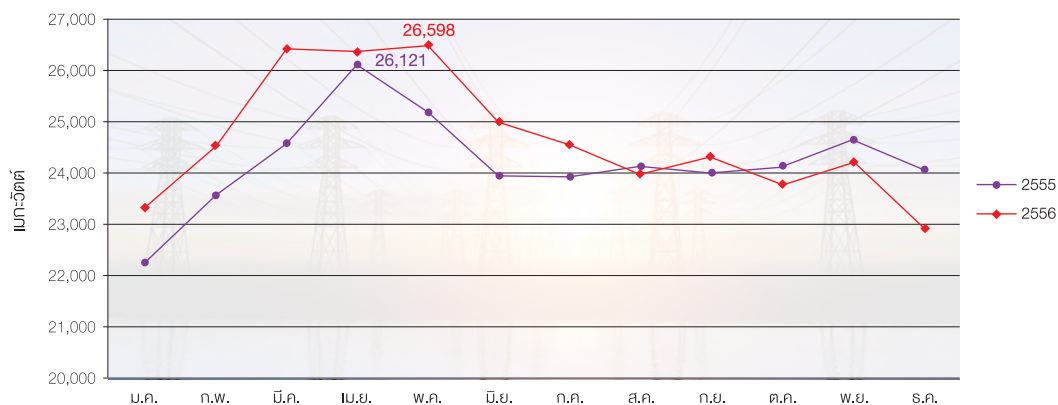
อนึ่งเนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนออาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใด กรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์บริษัท ผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โทร. 02-998-5145-8 หรือ Email:ir@egco.com

### บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

#### 1. ภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รายงานค่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak) ของปี 2556 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2556 เวลา 14.00 น. อยู่ที่ระดับ 26,598 เมกะวัตต์ ซึ่งขยายตัวจากปี 2555 เพียงร้อยละ 1.83 เนื่องมาจากการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนในภาครัฐรวมถึงภาคเอกชนที่ชะลอตัว ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าของที่อยู่อาศัยและภาคอุตสาหกรรมชะลอตัวตามอุปสงค์ในประเทศ รวมถึงผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงอีกด้วย ในปี 2556 ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งประเทศของ กฟผ. เท่ากับ 169,529 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันปีที่ผ่านมาจำนวน 1,766 กิกะวัตต์ชั่วโมง หรือคิดเป็นร้อยละ 1.05 อย่างไรก็ตามเอ็กโกมิสสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวแก่ กฟผ. โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้า (Availability Payment : AP) ซึ่งสามารถกำหนดรายได้ค่าไฟฟ้าที่ค่อนข้างแน่นอน ดังนั้นเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงจึงไม่ส่งผลกระทบต่อความต้องการจำหน่ายไฟฟ้ารวมของเอ็กโกเพื่อเข้าระบบแต่อย่างใด

กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด ปี 2555 - 2556



แหล่งที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## 2. เหตุการณ์สำคัญในปี 2556

### 2.1 โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ

- **โครงการบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์** ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการที่ 4 ของ **บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556
- **โครงการเอ็นอีที 8 เมกะวัตต์** ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ส่วนขยายจากโครงการเดิม ของ **บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีที)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงิน Adder จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า กกพ. จำนวน 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 2 พฤษภาคม 2556
- **บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับเงิน Adder จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า กกพ. จำนวน 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มต้นจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 18 กรกฎาคม 2556
- **บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์จำนวน 6 โครงการ รวมกำลังการผลิต 57 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครปฐมและจังหวัดสุพรรณบุรี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟภ. และได้รับ Adder จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า กกพ. จำนวน 8 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 จำนวน 3 โครงการ และในวันที่ 16 ธันวาคม 2556 อีกจำนวน 3 โครงการ

### 2.2 การซื้อสินทรัพย์ของโครงการใหม่

- เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 เอ็กโกซื้อหุ้นทั้งหมดใน **บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (โบโค ร็อค)** (เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100) จากบริษัท Asia Pacific Renewables Limited ซึ่งโบโค ร็อคเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 113 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 15 ปีกับบริษัท Energy Australia Pty Ltd. คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

### 2.3 การลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 **บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 930 เมกะวัตต์ โดยมีอายุสัญญาระยะยาว 25 ปี นับตั้งแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2559
- เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 **บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และได้รับเงิน Adder จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า กกพ. จำนวน 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559

## 2.4 ความก้าวหน้าของโครงการ

### 2.4.1 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

- **บริษัท จีเตค จำกัด (จีเตค)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50) เป็นโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะของเทศบาลนครหาดใหญ่ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 6.7 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากกับ กฟผ. และได้รับเงิน Adder จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สกพ. จำนวน 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 95 คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2557
- **โครงการไชยะบุรี ของบริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 12.50) เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 1,225 เมกะวัตต์ ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 20.02 คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562
- **โครงการโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ของ บพข.** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. จำนวน 930 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 22.80 คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2559

### 2.4.2 โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

- **บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บ้านโป่ง)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม จำนวน 2 โครงการ (โครงการเอสเค โคเจน และโครงการทีพี โคเจน) ซึ่งดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งในแต่ละโครงการประมาณ 125 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี แต่ละโครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรม เป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการทำรายงานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเตรียมการด้านวิศวกรรมและจัดหาเครื่องจักรเพื่อพัฒนาโครงการ คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2559
- **บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (คลองหลวง)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) เป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วมจำนวน 1 โครงการ (โครงการทีเจ โคเจน) ซึ่งดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 110 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับลูกค้าอุตสาหกรรม และการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2560
- **บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)** (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90) เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลม ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่จังหวัดชัยภูมิ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และได้รับเงิน Adder จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สกพ. จำนวน 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า คาดว่าจะเริ่มต้นเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนธันวาคม 2559

## 2.5 ขายหุ้นในกิจการร่วมค้า

- เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เอ็กโกลงนามสัญญาขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์เปอเรชั่น (โคแนล) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ให้แก่บริษัท Alson Consolidated Resources, Inc. (ACR) โดยโคแนลเป็นบริษัทร่วมทุนของเอ็กโก ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและบำรุงรักษาในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์
- เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 เอ็กโกลงนามสัญญาขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท แอ็บโซลูท เพาเวอร์ พี จำกัด (เอพีพีซี) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้แก่บริษัท สิงห์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด โดยเอพีพีซีเป็นกิจการร่วมค้าของเอ็กโก ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจหลักในการผลิต จำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ทุกชนิด ทุกประเภทที่เกิดจากกระบวนการผลิต



### 3. ภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) เหมือนถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) และบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยมีโรงไฟฟ้าระยองรวมอยู่ในเอ็กโก ทั้งนี้เอ็กโกลงทุนในกิจการต่างๆ ดังนี้

#### (1) บริษัทย่อย โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

##### 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

###### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)	IPP
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)	SPP
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)	SPP
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บ้านโป่ง)	SPP
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (คลองหลวง)	SPP
บริษัท เอสพีพี ทุ จำกัด (เอสพีพี 2)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ตรี จำกัด (เอสพีพี 3)	VSPP
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี 4)	VSPP
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี 5)	VSPP
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)	Holding Co.
• บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)	VSPP
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา)	VSPP
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)	SPP

###### 1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (โบโค ร็อค)

##### 2. ธุรกิจอื่น

###### 2.1 ธุรกิจอื่นในประเทศ ได้แก่

บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)	O&M
• บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด (เอ็กคอมธารา)	ผลิตน้ำประปา

###### 2.2 ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติง อิงค์ (ฟิพอย)	O&M
บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)	Management Services

#### (2) กิจการร่วมค้า โดยแบ่งเป็น 2 ธุรกิจ คือ

##### 1. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

###### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ได้แก่

บริษัท กัลฟ์อิล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)	Holding Co.
• บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)	SPP
• บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)	SPP
• บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)	SPP
• บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)	IPP

บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)  
 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)  
 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)  
 บริษัท จีเดค จำกัด (จีเดค)

IPP  
 SPP&VSPP  
 VSPP  
 VSPP

## 1.2 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

## 2. ธุรกิจอื่น

### • ธุรกิจอื่นต่างประเทศ ได้แก่

บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

Coal Mining

### (3) เงินลงทุนอื่นๆ

เงินลงทุนอื่นซึ่งถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ ได้แก่

- บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์) ในสัดส่วนร้อยละ 18.72
- บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี) ในสัดส่วนร้อยละ 12.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เอ็กโก มีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้วจำนวน 20 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 4,518 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นจำนวน 3,880 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตทั้งประเทศจำนวน 33,681 เมกะวัตต์

## 4. รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 กลุ่มเอ็กโกได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยมาตรฐานการบัญชีที่มีผลกระทบต่อตัวเลขผลประกอบการ คือ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เอ็กโกขอแสดงรายงานวิเคราะห์งบการเงินรวมของเอ็กโก เพื่อให้เห็นถึงภาพรวมที่ชัดเจนของผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

### ผลการดำเนินงานปี 2556 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจอื่น		รวม		เปลี่ยนแปลง	
	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	%
รายได้รวม	18,552	15,816	1,050	1,126	19,602	16,942	2,660	16%
ค่าใช้จ่ายรวม	(17,086)	(14,644)	(702)	(801)	(17,788)	(15,445)	2,343	15%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	5,498	5,016	(42)	10	5,456	5,026	430	9%
NCI* ก่อน FX	(131)	21	(43)	(40)	(174)	(19)	(155)	(816%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX	6,833	6,209	263	295	7,096	6,504	592	9%
FX	(197)	558	14	(4)	(182)	554	(736)	(133%)
กำไร (ขาดทุน) หลัง FX	6,636	6,767	277	291	6,914	7,058	(144)	(2%)
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	-	4,182	-	-	-	4,182	(4,182)	(100%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	6,636	10,949	277	291	6,914	11,240	(4,326)	(38%)

\* NCI: กำไรสุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลการดำเนินงาน ปี 2556 ของเอ็กโก มีกำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (FX) จำนวน 7,096 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 592 ล้านบาท โดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 624 ล้านบาท และธุรกิจอื่นลดลงจำนวน 32 ล้านบาท ตามรายละเอียดในข้อ 4.1 และ 4.2 ดังนี้

#### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX สำหรับปี 2556 ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 624 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นของ จีอีซี บพข. เอนทีพีซี เอ็กโก โคเจน เคซอน ระยอง จีพีเอส และเอ็นอีดี ในขณะที่ผลประกอบการของเอ็กโก บีแอลซีพี และจีพีจี ลดลง ดังนี้

จีอีซี (ยกเว้น จีพีจี) :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	4,573	3,855	718	19%
รายได้อื่น	153	23	130	565%
<b>รายได้รวม</b>	<b>4,726</b>	<b>3,878</b>	<b>848</b>	<b>22%</b>
ต้นทุนขาย	(4,012)	(3,515)	497	14%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(257)	(292)	(35)	(12%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(4,269)</b>	<b>(3,807)</b>	<b>462</b>	<b>12%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>457</b>	<b>71</b>	<b>386</b>	<b>544%</b>

- **จีอีซี** : กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 221 ล้านบาท จากการผลิตไฟฟ้าที่มากขึ้นกว่าปี 2555 เนื่องจากเอ็นเคซีซี มีอุปกรณ์โรงไฟฟ้าชำรุดตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน - 24 กันยายน 2555 นอกจากนี้มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 130 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเงินชดเชยความเสียหายของเอ็นเคซีซีกรณีอุปกรณ์โรงไฟฟ้าชำรุดจากบริษัทประกันภัย และมีการลดค่าใช้จ่ายอื่นได้ส่วนหนึ่ง เป็นผลให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 386 ล้านบาท

บพข. :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,035	1,763	272	15%
รายได้อื่น	9	8	1	13%
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,044</b>	<b>1,771</b>	<b>273</b>	<b>15%</b>
ต้นทุนขาย	(1,429)	(1,529)	(100)	(7%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(326)	(284)	42	15%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,755)</b>	<b>(1,813)</b>	<b>(58)</b>	<b>(3%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>289</b>	<b>(42)</b>	<b>331</b>	<b>788%</b>

- **บพข.** : รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้นจำนวน 272 ล้านบาท เนื่องจากค่า AP ได้รวมค่าบำรุงรักษาหลักตามแผนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าไว้ ซึ่งปี 2556 สูงกว่าปี 2555 นอกจากนี้ต้นทุนขายลดลงจำนวน 100 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการบำรุงรักษาหลักน้อยกว่าปี 2555 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 42 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากภาษีเงินได้ เป็นผลให้มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 331 ล้านบาท

## เอ็นทีพีซี :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,787	2,710	77	3%
รายได้อื่น	19	15	4	27%
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,806</b>	<b>2,725</b>	<b>81</b>	<b>3%</b>
ต้นทุนขาย	(752)	(766)	(14)	(2%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,022)	(1,217)	(195)	(16%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,774)</b>	<b>(1,983)</b>	<b>(209)</b>	<b>(11%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>1,032</b>	<b>742</b>	<b>290</b>	<b>39%</b>

- **เอ็นทีพีซี** : รายได้ค่าไฟฟ้า Primary Energy (PE) และ Secondary Energy (SE) เพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณน้ำที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ามากกว่าปี 2555 และอัตราค่าไฟฟ้าในสูตรค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นประมาณ 1% เป็นผลให้รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 77 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 195 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายบริหารทั่วไปและดอกเบี้ยจ่าย ทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 290 ล้านบาท

## เอ็กโก โคเจน :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,548	1,631	917	56%
รายได้อื่น	8	7	1	14%
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,556</b>	<b>1,638</b>	<b>918</b>	<b>56%</b>
ต้นทุนขาย	(2,318)	(1,732)	586	34%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(122)	(34)	88	259%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(2,440)</b>	<b>(1,766)</b>	<b>674</b>	<b>38%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>116</b>	<b>(128)</b>	<b>244</b>	<b>191%</b>

- **เอ็กโก โคเจน** : กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 331 ล้านบาท จากการผลิตไฟฟ้าที่มากกว่าปีก่อน เนื่องจากเอ็กโก โคเจน มีอุปกรณ์โรงไฟฟ้าชำรุดตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ - 11 ตุลาคม 2555 ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 88 ล้านบาท มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 244 ล้านบาท

## เคซอน ในสัดส่วนร้อยละ 98.00 (รวมพีพอยและคิวเอ็มเอส) :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	10,230	8,847	1,383	16%
รายได้อื่น	-	129	(129)	(100%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,230</b>	<b>8,976</b>	<b>1,254</b>	<b>14%</b>
ต้นทุนขาย	(5,815)	(5,265)	550	10%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2,476)	(1,917)	559	29%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(8,291)</b>	<b>(7,182)</b>	<b>1,109</b>	<b>15%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>1,939</b>	<b>1,794</b>	<b>145</b>	<b>8%</b>

- **เคซอน** : ปี 2556 ผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปี 2555 อย่างไรก็ตามตัวเลขผลประกอบการแสดงกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 145 ล้านบาท เกิดจากการที่เอ็กโกรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเคซอนร้อยละ 98 แบบเต็มปี เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งรับรู้ในสัดส่วนร้อยละ 52.125 ในช่วง 5 เดือนแรก และรับรู้เพิ่มเป็นร้อยละ 98 ในช่วง 7 เดือนหลัง จากการซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 45.875 ในเดือนมิถุนายน 2555

## ระยอง :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,201	2,166	35	2%
รายได้อื่น	49	50	(1)	(2%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,250</b>	<b>2,216</b>	<b>34</b>	<b>2%</b>
ต้นทุนขาย	(1,511)	(1,673)	(162)	(10%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(308)	(236)	72	31%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(1,819)</b>	<b>(1,909)</b>	<b>(90)</b>	<b>(5%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>431</b>	<b>307</b>	<b>124</b>	<b>40%</b>

- **ระยอง** : รายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท มาจากรายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้นจำนวน 82 ล้านบาท เนื่องจากค่า AP ได้รวมค่าบำรุงรักษาหลักตามแผนในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าไว้ ซึ่งปี 2556 สูงกว่าปี 2555 ในขณะที่รายได้จากการผลิตไฟฟ้าลดลงจำนวน 47 ล้านบาท เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าน้อยลงกว่าปีก่อน นอกจากนี้ต้นทุนขายลดลงจำนวน 162 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการซ่อมบำรุงหลักเกิดขึ้นน้อยกว่าปีก่อน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 72 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เป็นผลให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 124 ล้านบาท



## จีพีเอส :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	315	157	158	101%
รายได้อื่น	1	1	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>316</b>	<b>158</b>	<b>158</b>	<b>100%</b>
ต้นทุนขาย	(100)	(59)	41	69%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(81)	(60)	21	35%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(181)</b>	<b>(119)</b>	<b>62</b>	<b>52%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>135</b>	<b>39</b>	<b>96</b>	<b>246%</b>

- **จีพีเอส :** กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 117 ล้านบาท สาเหตุหลักจากโครงการบึงสามพัน ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าโครงการที่ 4 ของจีพีเอส เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 21 ล้านบาท ทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 96 ล้านบาท

## เอ็นอีดี :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	463	369	94	25%
รายได้อื่น	10	1	9	900%
<b>รายได้รวม</b>	<b>473</b>	<b>370</b>	<b>103</b>	<b>28%</b>
ต้นทุนขาย	(119)	(95)	24	25%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(111)	(115)	(4)	(3%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(230)</b>	<b>(210)</b>	<b>20</b>	<b>10%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>243</b>	<b>160</b>	<b>83</b>	<b>52%</b>

- **เอ็นอีดี :** กำไรจากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 70 ล้านบาท สาเหตุหลักจากโครงการเอ็นอีดี 8 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นโครงการส่วนขยายจากโครงการเดิมของเอ็นอีดี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นจำนวน 83 ล้านบาท

## เอ็กโก :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	-	-
รายได้อื่น	242	324	(82)	(25%)
รายได้รวม	242	324	(82)	(25%)
ต้นทุนขาย	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,844)	(1,360)	484	36%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,844)	(1,360)	484	36%
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX	(1,602)	(1,036)	(566)	(55%)

- **เอ็กโก :** ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 484 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและดอกเบี้ยจ่าย ในขณะที่รายได้อื่น คือ ดอกเบี้ยรับลดลงจำนวน 82 ล้านบาท ทำให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 566 ล้านบาท

## บีแอลซีพี :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	8,630	9,212	(582)	(6%)
รายได้อื่น	121	118	3	3%
รายได้รวม	8,751	9,330	(579)	(6%)
ต้นทุนขาย	(5,752)	(6,293)	(541)	(9%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,210)	(996)	214	21%
ค่าใช้จ่ายรวม	(6,962)	(7,289)	(327)	(4%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX	1,789	2,041	(252)	(12%)

- **บีแอลซีพี :** รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงจำนวน 179 ล้านบาท ในขณะที่มีกำไรจากการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 138 ล้านบาท เนื่องจากราคาเฉลี่ยของถ่านหินที่ลดลงจากปีก่อน เป็นผลให้กำไรค่าขายไฟฟ้าลดลงจำนวน 41 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 214 ล้านบาท สาเหตุหลักจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ทำให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 252 ล้านบาท

## จีพีจี :

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	13,735	14,824	(1,089)	(7%)
รายได้อื่น	81	68	13	19%
<b>รายได้รวม</b>	<b>13,816</b>	<b>14,892</b>	<b>(1,076)</b>	<b>(7%)</b>
ต้นทุนขาย	(11,542)	(12,514)	(972)	(8%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(439)	(492)	(53)	(11%)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(11,981)</b>	<b>(13,006)</b>	<b>(1,025)</b>	<b>(8%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>1,835</b>	<b>1,886</b>	<b>(51)</b>	<b>(3%)</b>

- จีพีจี : รายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงจำนวน 124 ล้านบาท ในขณะที่มีกำไรจากการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 7 ล้านบาท เป็นผลให้กำไรค่าขายไฟฟ้าลดลงจำนวน 117 ล้านบาท และในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 53 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากดอกเบี้ยจ่าย ทำให้ผลประกอบการลดลงจำนวน 51 ล้านบาท

## บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า :

หน่วย : ล้านบาท

	ร้อยละ กรีน		เอสพีพี 2*		เอสพีพี 3*		เอสพีพี 4*	
	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	365	397	187	105	179	149	140	127
รายได้อื่น	7	8	2	3	3	4	2	2
<b>รายได้รวม</b>	<b>372</b>	<b>405</b>	<b>189</b>	<b>108</b>	<b>182</b>	<b>153</b>	<b>142</b>	<b>129</b>
ต้นทุนขาย	(189)	(168)	(52)	(31)	(49)	(40)	(38)	(35)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(77)	(96)	(53)	(33)	(56)	(76)	(42)	(51)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(266)</b>	<b>(264)</b>	<b>(105)</b>	<b>(64)</b>	<b>(105)</b>	<b>(116)</b>	<b>(80)</b>	<b>(86)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>106</b>	<b>141</b>	<b>84</b>	<b>44</b>	<b>77</b>	<b>37</b>	<b>62</b>	<b>43</b>

\* เอ็กโกเข้าซื้อหุ้นเอสพีพี 2 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555 เอสพีพี 3 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 และเอสพีพี 4 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2555

## บริษัทย่อยอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า : (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	เอลพีพี 5*		เทพพนา**		อื่นๆ***		รวม		เปลี่ยนแปลง	
	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	187	93	35	-	110	-	1,203	871	332	38%
รายได้อื่น	2	1	-	-	11	3	27	21	6	29%
รายได้รวม	189	94	35	-	121	3	1,230	892	338	38%
ต้นทุนขาย	(50)	(27)	(14)	-	(31)	-	(423)	(301)	122	41%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(52)	(28)	(20)	(5)	(345)	(4)	(645)	(293)	352	120%
ค่าใช้จ่ายรวม	(102)	(55)	(34)	(5)	(376)	(4)	(1,068)	(594)	474	80%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	87	39	1	(5)	(255)	(1)	162	298	(136)	(46%)

\* เอ็กโกเข้าซื้อหุ้นเอลพีพี 5 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2555

\*\* เทพพนา เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2556

\*\*\* - ยันฮี เอ็กโก เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 จำนวน 3 โครงการ และวันที่ 16 ธันวาคม 2556 อีกจำนวน 3 โครงการ

- โบโค ร็อค อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

- บ้านโป่งและคลองหลวง อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ

## กิจการร่วมค้าอื่นๆ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า :

หน่วย : ล้านบาท

	จีเดค*		โคแนล**		รวม		เปลี่ยนแปลง	
	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	%
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	-	-	296	616	296	616	(320)	(52%)
รายได้อื่น	-	-	21	47	21	47	(26)	(55%)
รายได้รวม	-	-	317	663	317	663	(346)	(52%)
ต้นทุนขาย	-	-	(119)	(254)	(119)	(254)	(135)	(53%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(28)	(4)	(165)	(328)	(193)	(332)	(139)	(42%)
ค่าใช้จ่ายรวม	(28)	(4)	(284)	(582)	(312)	(586)	(274)	(47%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX	(28)	(4)	33	81	5	77	(72)	(94%)

\* เอ็กโกเข้าซื้อหุ้น จีเดค เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555

\*\* เอ็กโกขายหุ้น โคแนล เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556

#### 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในธุรกิจอื่น

กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX สำหรับปี 2556 ในธุรกิจอื่น ลดลงจากปีก่อนจำนวน 32 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในธุรกิจอื่น :

หน่วย : ล้านบาท

	เอสโก		เอ็กคอมธรา		เอ็มเอ็มอี*		เอฟพีซี**		รวม		เปลี่ยนแปลง	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	%
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่			
รายได้ค่าขาย	-	-	309	290	190	96	37	127	536	513	23	4%
รายได้ค่าบริการ	726	819	-	-	-	-	-	-	726	819	(93)	(11%)
รายได้อื่น	11	11	4	5	-	-	-	-	15	16	(1)	(6%)
<b>รายได้รวม</b>	<b>737</b>	<b>830</b>	<b>313</b>	<b>295</b>	<b>190</b>	<b>96</b>	<b>37</b>	<b>127</b>	<b>1,277</b>	<b>1,348</b>	<b>(71)</b>	<b>(5%)</b>
ต้นทุนขาย	(477)	(569)	(86)	(81)	(158)	(70)	(51)	(135)	(772)	(855)	(83)	(10%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(85)	(97)	(97)	(93)	(50)	-	(10)	(8)	(242)	(198)	44	22%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>(562)</b>	<b>(666)</b>	<b>(183)</b>	<b>(174)</b>	<b>(208)</b>	<b>(70)</b>	<b>(61)</b>	<b>(143)</b>	<b>(1,014)</b>	<b>(1,053)</b>	<b>(39)</b>	<b>(4%)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อน FX</b>	<b>175</b>	<b>164</b>	<b>130</b>	<b>121</b>	<b>(18)</b>	<b>26</b>	<b>(24)</b>	<b>(16)</b>	<b>263</b>	<b>295</b>	<b>(32)</b>	<b>(11%)</b>

\* เอ็กโกเข้าซื้อหุ้น เอ็มเอ็มอี เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555 และการโอนหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2555

\*\* เอ็กโกเข้าซื้อหุ้น เอฟพีซี เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2555 และขายหุ้นเอฟพีซี เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556

#### 5. รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ปี		เปลี่ยนแปลง	
	2556	2555	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
		ปรับปรุงใหม่		
<b>สินทรัพย์</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,740	19,553	3,187	16.30%
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (สุทธิ)	34,162	31,924	2,238	7.01%
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	52,961	38,871	14,090	36.25%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21,074	20,041	1,033	5.15%
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>130,937</b>	<b>110,389</b>	<b>20,548</b>	<b>18.61%</b>
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินหมุนเวียน	5,596	13,721	(8,125)	(59.22%)
เงินกู้ยืมระยะยาว				
(รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายใน 1 ปี)	47,429	25,216	22,213	88.09%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,768	6,451	1,317	20.42%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>60,793</b>	<b>45,388</b>	<b>15,405</b>	<b>33.94%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	69,270	64,160	5,110	7.96%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	874	841	33	3.92%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>70,144</b>	<b>65,001</b>	<b>5,143</b>	<b>7.91%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>130,937</b>	<b>110,389</b>	<b>20,548</b>	<b>18.61%</b>



### 5.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

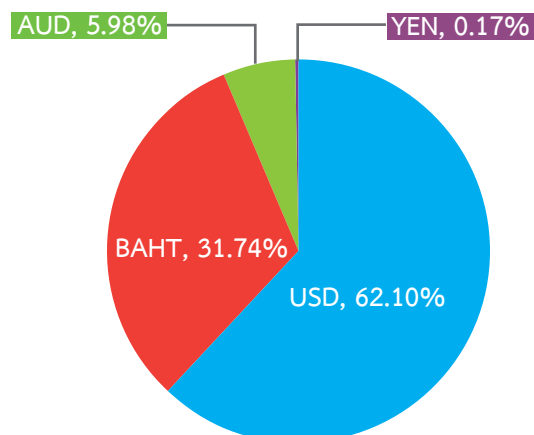
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มเอ็กโก มีสินทรัพย์รวม จำนวน 130,937 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,548 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.61 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 3,187 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.30 มีสาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 2,952 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 662 ล้านบาท ในขณะที่เงินปันผลค้างรับจากบีแอลซีพีลดลง 474 ล้านบาท และวัสดุสำรองคลังลดลง 196 ล้านบาท
- ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (สุทธิ) เพิ่มขึ้น 2,238 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.01 มีสาเหตุหลักจากการรับรู้ผลกำไรในกิจการร่วมค้า
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เพิ่มขึ้น 14,090 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.25 มีสาเหตุหลักจากโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย ได้แก่ บพข. ยันฮี เอ็กโก โบโค ร็อค และเทพพนา
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1,033 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.15 มีสาเหตุหลักจากเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อเป็นค่าหุ้นใน San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL) ซึ่งอยู่ระหว่างการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชีของ โบโค ร็อค และเงินลงทุนในโครงการไชยะบุรี

### 5.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มเอ็กโก มีหนี้สินรวม จำนวน 60,793 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,405 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.94 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน ลดลง 8,125 ล้านบาท หรือร้อยละ 59.22 สาเหตุหลักจากเอ็กโกมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 9,233 ล้านบาท ในขณะที่มีการเบิกเงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลบาทเพิ่มอีก จำนวน 400 ล้านบาท นอกจากนี้หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 708 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายของยันฮี เอ็กโก บพข. และเอ็กโก
- เงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้น 22,213 ล้านบาท หรือร้อยละ 88.09 ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวของเอ็กโก บพข. ยันฮี เอ็กโก (โซลาร์ โก) โบโค ร็อค และเทพพนา โดยมีรายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราสกุลต่างๆ ดังนี้
  - เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 910 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
  - เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 99 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
  - เงินกู้สกุลเยน จำนวน 262 ล้านเยน
  - เงินกู้สกุลบาท จำนวน 15,295 ล้านบาท



## กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	เคซอน	บพข.	ยันฮี เอ็กโก	เอสพีพี 2, 3, 4, 5	โบโค ร็อค	กพพวนา	เอ็กโก โคเจน	ร้อยเอ็ด กรีน
ภายใน 1 ปี	3,332	916	99	279	254	-	23	255	33
2 - 5 ปี	18,023	5,439	3,311	1,540	1,288	2,694	110	-	49
เกินกว่า 5 ปี	-	5,142	1,290	1,792	1,321	-	238	-	-
<b>รวม</b>	<b>21,355</b>	<b>11,497</b>	<b>4,700</b>	<b>3,611</b>	<b>2,863</b>	<b>2,694</b>	<b>371</b>	<b>255</b>	<b>82</b>

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1,317 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.42 สาเหตุหลักจากค่าประกันผลงานของคู่สัญญา เพิ่มขึ้น 517 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนเพิ่มขึ้น 260 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 269 ล้านบาท และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพิ่มขึ้น 62 ล้านบาท

## 5.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มเอ็กโก มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 70,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 จำนวน 5,143 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.91 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่เอ็กโกมีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น จำนวน 6,914 ล้านบาท และมีกำไรจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น 1,520 ล้านบาท ในขณะที่มีส่วนที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,159 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 166 ล้านบาท

## 5.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 6,984 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 ทั้งสิ้น 2,836 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

หน่วย : ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,541
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,390)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,207
เงินสดเพิ่มขึ้นจากกำไรจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	478
<b>เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>2,836</b>

- เงินสดได้มาสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 5,541 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากเงินสดรับจากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 9,390 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 9,743 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า จำนวน 3,970 ล้านบาท และเพิ่มทุนในไชยะบุรี (เงินลงทุนระยะยาวอื่น) จำนวน 478 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจำนวน 4,653 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 6,207 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการกู้เงินเพิ่ม จำนวน 29,842 ล้านบาท ในขณะที่มีการ refinance เงินกู้ระยะสั้น จำนวน 9,233 ล้านบาท การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา จำนวน 11,114 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 3,288 ล้านบาท

## 6. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
อัตรากำไรขั้นต้น	30.77%	28.12%*	2.65%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อน FX	25.00%	17.54%*	7.46%
อัตรากำไรก่อน FX	13.90%	13.19%*	0.71%
กำไรก่อน FX ต่อหุ้น (บาท)	13.48	12.35*	1.13

\* ไม่รวมกำไรทางบัญชีที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียร้อยละ 52.125 ในเคซอนที่เอ็กโกถือไว้ก่อนที่จะมีการซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 45.875 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีจำนวน 4,182 ล้านบาท

### การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง	
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	%
ไม่เกินกำหนด	1,905	1,724	181	10%
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	49	46	3	7%
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	53	21	32	152%
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	79	17	62	365%
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	77	26	51	196%
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,163	1,834	329	18%
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	-	-	-	-
	2,163	1,834	329	18%

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

	2556	2555 ปรับปรุงใหม่	เปลี่ยนแปลง
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)			
- งบการเงินรวม	0.87	0.70	0.17
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	0.44	0.41	0.03
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)			
- งบการเงินรวม	131.57	121.87	9.70
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	106.03	106.17	(0.14)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)			
- งบการเงินรวม	2.11	1.32	0.79
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	1.91	0.89	1.02
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)			
- งบการเงินเฉพาะบริษัท	6.09	10.24	(4.15)

## 7. แผนการดำเนินงานในอนาคต

เอ็กโก มีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนเพื่อสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่องค์กรมีความชำนาญและมีประสบการณ์ โดยเอ็กโกได้วางแผนกลยุทธ์ด้านการลงทุนสำหรับปี 2557 ไว้ 2 ระยะคือ แผนการลงทุนระยะสั้นและแผนการลงทุนระยะยาว สำหรับแผนการลงทุนระยะสั้นนั้น จะมุ่งเน้นในการมองหาโอกาสในการซื้อสินทรัพย์ที่เดินเครื่องแล้วเพื่อช่วยให้บริษัทรับรู้รายได้ทันทีหรือในระยะเวลาอันสั้น ในขณะเดียวกันสำหรับแผนการลงทุนระยะยาว เอ็กโกจะมุ่งเน้นการหาโอกาสในการลงทุนในโครงการ Greenfield เพื่อสร้างรายได้ในระยะยาว โดยหากเป็นการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทจะพยายามใช้ประโยชน์จากโครงการที่มีอยู่แล้วเพื่อขยายโอกาสการลงทุน นอกจากนี้เอ็กโกยังให้ความสำคัญด้านการบริหารสินทรัพย์ซึ่งเป็นโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีแผนการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เดินเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้

## รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ข้อ 38 และ 39

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโกเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า นิติบุคคลและ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่า ราคดังกล่าวสมเหตุผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- จะดำเนินการรายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย และ/หรือกิจกรรมร่วมค้า เช่นเงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้ การค้าประกัน ด้วยความระมัดระวังเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม โดยคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน เช่น ค่าดอกเบี้ย หรือค่าธรรมเนียมการค้าประกัน ในราคาตลาด ณ วันที่เกิดรายการ
- ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการลงทุนตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้ โดยฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

## รายการระหว่างกันในปี 2556

รายการระหว่างกันของเอ็กโกเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างเอ็กโก บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยการทำการรายการแต่ละรายการมีกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใสโดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำการรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งมีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การทำการรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2556 มีรายละเอียด ดังนี้

### 1. รายการระหว่างกันกับ กฟผ.

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและการจ้างบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับกฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำการรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งเอ็กโกได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันดังกล่าวตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2556 มี ดังนี้

#### 1.1 การจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.

เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง) และบริษัทย่อยสามแห่งของเอ็กโก คือ บพข. เอ็กโก โคเจน และ ร้อยเอ็ด กรีน ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. สัญญาทั้งสี่ฉบับดังกล่าวมีอายุ 20 ปี 20 ถึง 25 ปี 21 ปี และ 21 ปีตามลำดับ

รายการดังกล่าวสมเหตุผลเนื่องจากการขายไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท และ กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ นอกจากนั้น ราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า
เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง)	บริษัทย่อย	2,201	384
บพข.		2,036	188
เอ็กโก โคเจน		1,498	267
ร้อยเอ็ด กรีน		365	71

เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกได้บันทึกส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้น จึงไม่ได้แสดงมูลค่ารายการระหว่างกันของกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวม โดยมูลค่าการจำหน่ายไฟฟ้าของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นให้กับ กฟผ. มีดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
		รายได้ค่าขายไฟฟ้า	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า
กลุ่ม จีอีซี	กิจการร่วมค้า	18,308	3,048
บีแอลซีพี		8,630	1,001
เอ็นทีพีซี		2,787	380
เอ็นอีดี		463	88



## 1.2 การให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ.

เอสโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอ็กโกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาได้ทำสัญญารับจ้างเหมางานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการและการบริการเพิ่มเติมอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า

รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุผลเนื่องจากได้คำนวณค่าบริการตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับการให้บริการแก่บุคคลภายนอก สัญญาดังกล่าวมีอายุ 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2550

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
		ค่าบริการ	ยอดคงค้างลูกหนี้การค้า
เอสโก	บริษัทย่อย	21	4

## 1.3 งานเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ.

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษากับ กฟผ. ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งค่าตอบแทนสามารถคำนวณได้จากทรัพย์สินหรือมูลค่าอ้างอิงซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. ดังนี้

- เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง) ได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก (Major Maintenance Agreement) กับ กฟผ. เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการ และบริการเพิ่มเติมอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญาโดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค โดย เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง) ได้ต่ออายุสัญญาออกไปอีก 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2549 และ บพข. ได้ทำการจ้าง กฟผ. เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาหลักเป็นคราวๆ ไป

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
		ค่าเดินเครื่องและบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
เอ็กโก (โรงไฟฟ้าระยอง)		59	10
บพข.	บริษัทย่อย	37	19

- กลุ่มจีอีซีได้ทำสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษากับ กฟผ. อัตราค่าบริการเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามสัญญาว่าจ้างบริการที่ปรึกษากับ กฟผ.

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
		ที่ปรึกษาการซ่อมบำรุงรักษา	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
กลุ่มจีอีซี	กิจการร่วมค้า	3	1

#### 1.4 งานจ้างที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

- บพข. (โครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4) ได้ทำสัญญาจ้างงานบริการวิศวกรรมที่ปรึกษาด้านโยธาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ กฟผ. โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 44.95 ล้านบาท

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	9	-

#### 2. รายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท เก๊ปเดีย เจเนอเรตติ้ง บี.วี. (เก๊ปเดีย)

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก มีรายการระหว่างกันในส่วนของการที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าระหว่างบริษัทในกลุ่มเอ็กโกกับกลุ่มบริษัทเก๊ปเดีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 22.42 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 ท่าน อย่างไรก็ตาม การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยรายละเอียดของรายการระหว่างกันในปี 2556 มีดังนี้

##### งานจ้างที่ปรึกษาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

- บพข. (โครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4) ได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัทเก๊ปเดีย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 3.54 ล้านเหรียญสหรัฐ

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	
		งานระหว่างก่อสร้าง	ยอดคงค้างเจ้าหนี้การค้า
บพข.	บริษัทย่อย	17	-

#### 3. รายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

เอ็กโกได้ทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเอ็กโกเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของเอ็กโกได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น ดังนี้

- 3.1 สัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคารแก่บริษัท 4 บริษัทได้แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน และร้อยเอ็ด กรีน โดยขอบเขตพื้นที่และการให้บริการในบริเวณอาคารเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นการใช้พื้นที่ของอาคารเอ็กโกให้เกิดประโยชน์สูงสุด และค่าธรรมเนียมในการเช่าและให้บริการในบริเวณอาคารคำนวณตามราคาตลาด
- 3.2 สัญญาให้บริการบริหารจัดการในด้านงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยี งานประชาสัมพันธ์และชุมชนสัมพันธ์ และงานด้านบริหารการเงิน (ยกเว้นเอสโกและเอ็กคอมธารา) แก่ บพข. เอสโก เอ็กโก โคเจน เอ็กโก กรีน ร้อยเอ็ด กรีน เอ็กคอมธารา เอ็กโก บีวีไอ พีพอย เคซอน เทพพนา เอสพีพี ฟู เอสพีพี ทรี เอสพีพี โฟร์ เอสพีพี ไฟว์ ยันฮี เอ็กโก โซลาร์ โก บีแอลซีพี จีเดค และจีพีเอส รวมทั้งการส่งเจ้าหน้าที่ไปปฏิบัติงานที่เอ็นทีพีซี

3.3 สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการ โดยเอ็กโกบริการเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาโครงการและบริหารโครงการสำหรับโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด และบพข. (โรงไฟฟ้าชนอม 4)

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทในกลุ่มไม่มีบุคลากรในด้านดังกล่าวในขณะที่บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อม โดยค่าธรรมเนียมในการให้บริการบริหารจัดการคิดตามชั่วโมงที่เกิดขึ้นจริงโดยการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)
		งบการเงิน
บพข.	บริษัทย่อย	8
บพข. (โรงไฟฟ้าชนอม 4)		40
เอสโก		6
เอ็กโก โคเจน		5
เอ็กโก กรีน		1
ร้อยเอ็ด กรีน		6
เอ็กคอมธารา		2
เอ็กโก บีวีไอ		1
พีพอย		22
เคซอน		9
เทพพนา		5
เอสพีพี ทุ		5
เอสพีพี ทรี		4
เอสพีพี โฟร์		4
เอสพีพี ไฟว์		4
ยันฮี เอ็กโก		1
โซลาร์ โก		10
บ้านโป่ง		31
คลองหลวง		27
<b>รวมบริษัทย่อย</b>		<b>191</b>
เอ็นทีพีซี	กิจการร่วมค้า	19
บีแอลซีพี		14
จีเดค		2
จีพีเอส		5
<b>รวมกิจการร่วมค้า</b>		<b>40</b>

#### 4. การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เอ็กโกได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นโดยใช้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเป็นการบริหารจัดการทางธุรกิจตามปกติเพื่อให้เอ็กโกบรรลุเป้าหมายในการหาผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้คำสั่งบริษัท เรื่อง ตารางอำนาจดำเนินการ และบริษัทได้เปิดเผยภาระผูกพันและรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

##### 4.1 เงินกู้

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
เอสโก	บริษัทย่อย	551	เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2548 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 780 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นปี ละ 46 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ถึงเดือนธันวาคม 2568 การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามสภาพตลาดสำหรับเงินกู้ระยะยาวในขณะนั้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ โดยจ่ายคืนดอกเบี้ยทุกครึ่งปี
เอสพีที พู	บริษัทย่อย	103	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 11 มกราคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีที ทรี	บริษัทย่อย	105	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 105 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีที โฟร์	บริษัทย่อย	80	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 20 กันยายน 2579 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
เอสพีที ไฟว์	บริษัทย่อย	78	เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 27 มีนาคม 2580 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยไตรมาสละ 1 ครั้ง
ยันฮี เอ็กโก	บริษัทย่อย	1,720	เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 1,720 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นเท่ากัน ปีละ 1 ครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ย

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556 (ล้านบาท)	เงื่อนไข
			ร้อยละ MLR และกำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง นับจากวันเบิกเงินกู้
เทพพนา	บริษัทย่อย	29	เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 31 ล้านบาท และได้เบิกเงินกู้แล้ว จำนวน 29 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบ 10 ปี นับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ อัตราส่วนลดคงที่ และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนนับจากวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
จีเดค	กิจการร่วมค้า	85	เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2556 ลงนามในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และกำหนดชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นในวันจ่ายคืนเงินต้น

#### 4.2 การผูกพัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support Agreement จากการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

##### 4.2.1 การค้ำประกันเงินกู้ยืม

บริษัท	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการระหว่างกันงวด 31 ธันวาคม 2556	เงื่อนไข
เอ็กโก โคเจน	บริษัทย่อย	160 ล้านบาท	สัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืม โดยจะให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในรูปเงินกู้แก่ เอ็กโก โคเจน หาก เอ็กโก โคเจน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้และค่าใช้จ่ายต่างๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ในวงเงินรวมไม่เกิน 200 ล้านบาท ดังนั้น เอ็กโกจึงมีภาระค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นวงเงินสูงสุดไม่เกิน 160 ล้านบาท
ร้อยเอ็ด กรีน	บริษัทย่อย	262 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 83 ล้านบาท	สัญญาค้ำประกันเงินกู้ยืม ในวงเงินต้นคงค้างรวมกับภาระดอกเบี้ยค้างจ่าย

รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ สัดส่วนการถือหุ้น และเงื่อนไขในการพัฒนาโครงการ

##### 4.2.2 หนังสือค้ำประกัน

เอ็กโกมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee, Standby Letter of Credit และ Bank Guarantee ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

ราชสิมา วินด์ฟาร์ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าโครงการราชสิมา วินด์ฟาร์ม จำนวนเงิน 6 ล้านบาท

*เอสพีพี 3 โครงการ (ทีเจ โคเจน, ทีพี โคเจน และ เอสเค โคเจน)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าโครงการ 3 เอสพีพี จำนวนเงิน 270 ล้านบาท

*เทพพนา*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เอ็กโกมีภาระผูกพันที่ออกในนามของเอ็กโก เพื่อค้ำประกันการยื่นข้อเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ. ค้ำประกันการเช่าที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ให้แก่ สปก. ค้ำประกันการขอเช่าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติให้แก่ กรมป่าไม้ และ ค้ำประกันการเช่าที่ดิน สปก. ซ้ำรวมเป็นเงิน 87 ล้านบาท

*โบโค ร็อค*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินส่วนทุนของโครงการโบโค ร็อค จำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 66 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 1,932 ล้านบาท

*บพข.*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อขายให้แก่ กฟผ. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4 จำนวน 1 ฉบับ วงเงินค้ำประกัน 465 ล้านบาท และมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันการจ่ายเงินส่วนทุนของโครงการโรงไฟฟ้าชนอม 4 อีก 1 ฉบับ จำนวนเงิน 4,720 ล้านบาท

*เอ็นทีพีซี*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด ออก Standby Letter of Credit เพื่อค้ำประกันแนบการสำรองเงินในบัญชีหลักประกันโครงการน้ำเทิน 2 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 156 ล้านบาท และฉบับที่สองจำนวน 609 ล้านบาท

*จีพีเอส*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เอ็กโกมีภาระผูกพันในฐานะผู้ขอให้ธนาคารกสิกรไทย ออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้วางเป็นหลักประกันแนบการดำรงเงินสดในบัญชีหลักประกันโครงการจีพีเอสจำนวน 1 ฉบับ จำนวนเงิน 135 ล้านบาท

## นโยบายและแนวปฏิบัติการรายงานระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกส่วนใหญ่จะเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใส และรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ออกระเบียบเอ็กโกว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2550 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น เพื่อช่วยกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วนสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ช่วยป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่และช่วยให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว และผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



นายพรชัย รุจิประภา  
ประธานกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย บัญชีการเงิน การบริหาร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน ดังนี้

1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายพงศธร คุณานุสรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ
3. นายสันัน เทพรัักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556)
4. นายสมโภชน์ กาญจนารักษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2556)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 11 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการปี 2556”

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงาน และมีความเห็นดังนี้

1. เอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้
2. เอ็กโกมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ
3. การปฏิบัติของเอ็กโกเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ที่มีความเหมาะสม มีความเชี่ยวชาญ และเป็นอิสระ
5. มีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิตรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
6. การปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สนับสนุนให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ผู้ถือหุ้น พนักงาน สามารถติดต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีระบบรับเรื่องการร้องเรียน (Whistleblower)

### การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2556 มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

- พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี 2556 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบถามผู้สอบบัญชี เรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาข้อมูลการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับเอ็กโก พร้อมทั้งพิจารณาการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2556 และ 2557 มาปฏิบัติ
- พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน
- ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน
- พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีให้เอ็กโกและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนว่าจะต้องมีลักษณะงานและค่าบริการที่ไม่เป็นสาระสำคัญจนอาจทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

#### การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหารที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า การควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบตามแนว COSO คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูล และระบบการติดตาม รวมถึงผลจากการตอบคำถามในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ ก.ล.ต. กำหนด คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า

1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ
2. ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

#### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- พิจารณานุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และกำหนดให้มีการตรวจสอบ Management Audit ไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปีด้วย
- พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- พิจารณางบประมาณ บุคลากรและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความมั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่า เอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลท. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก และรับทราบการรับรองตนเองของพนักงานและผู้บริหารตามลำดับชั้นจนถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2556 ว่ามีการกำกับดูแลพนักงานให้การปฏิบัติงานในความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำการธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย

### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโกกับฝ่ายบริหาร รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย

### การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงานและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงที่ email address auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblower)
- พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยลงนามยืนยันต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะประธานกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงนามยืนยันต่อประธานกรรมการบริษัท โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า เอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

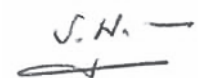
ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับ คณะกรรมการตรวจสอบ ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ตลท. และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางของ ตลท.

### กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายใน

ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบปีละหนึ่งครั้ง และให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

### การคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ เชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีประสบการณ์เหมาะสม ปฏิบัติงานได้ผลเป็นอย่างดี และเป็น ผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ด. จึงเห็นควรให้ นายสมชาย จินโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3271 นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 และนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 ในนาม บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโกในปี 2557 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท พลังไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ ปี 2556 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายชาติชาย ยาจิมะ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายสุรศักดิ์ ศุภวิจิตพัฒนา พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต นายไพฑูรย์ ศิริภานุเสถียร และนายสรจักร เกษมสุวรรณ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 ตุลาคม 2556) ซึ่งต่อมาคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายโชติชัย เจริญงาม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนนายสรจักร เกษมสุวรรณ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยมีหน้าที่หลักในการสรรหากรรมการเข้าใหม่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาในกรณีกรรมการลาออกก่อนครบวาระ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีกรรมการที่ครบวาระ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ์เสนอชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ขั้นตอนที่กำหนดด้วย ทั้งนี้การสรรหากรรมการได้คำนึงถึงคุณสมบัติความรู้ความสามารถ ทักษะประสบการณ์ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความเป็นมืออาชีพ และการอุทิศเวลาเพื่อกิจการของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท อีกทั้งยังคำนึงถึงขนาดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและยุติธรรมนอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา โดยเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และสร้างแรงจูงใจต่อกรรมการที่มีคุณภาพสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางที่คณะกรรมการกำหนด และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ภารกิจหลักของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนครอบคลุมถึงการพิจารณาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สอบทานและปรับปรุงแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาด และสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานที่มีความเก่งและผลการปฏิบัติงานดี เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน

ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยเฉลี่ยร้อยละ 83.33

เอ็กโกได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของปี 2556 ไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้วซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่ามีเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาเห็นชอบแล้ว



นายชาติชาย ยาจิมะ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (คณะกรรมการกำกับฯ) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายไพฑูรย์ ศิริภานุเสถียร ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม นายกุลิศ สมบัติศิริ พล.ต.อ.ปานศิริ ประภาวัต และนายสรจักร เกษมสุวรรณ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 ตุลาคม 2556) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายโชติชัย เจริญงาม ให้ดำรงตำแหน่งแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2556 และนายสหัส ประทักษ์นุกูล กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการกำกับฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งต่อเอ็กโกและต่อสังคมส่วนรวม

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับฯ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มเอ็กโกเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย ตามหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) โดยเบื้องต้นได้ปรับปรุงและกำหนดแนวทางปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

- กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 2 แห่ง
- ศึกษาแนวทางในการปรับปรุงนโยบายและการดำเนินงานเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตของกลุ่มเอ็กโก
- กำหนดแผนการปรับปรุงหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับฯ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทของโครงการเพื่อชุมชนและสังคม ปี 2555 - 2558 ของเอ็กโก ประกอบด้วยโครงการเพื่อชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า และโครงการเพื่อสังคมรวมทั้งการสื่อสารผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยบริษัทได้จัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนปี 2555 โดยอ้างอิงแนวทางการจัดทำรายงานตามมาตรฐานขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล หรือ GRI (Global Reporting Initiative) เพื่อสื่อสารถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก ที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำทั้งในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และอิเล็กทรอนิกส์เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ ในปี 2556 บริษัทยังได้ริเริ่มให้มีการจัดทำวารสารสุขใจราย 3 เดือน สำหรับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อสื่อสารถึงการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล ตลอดจนเพิ่มช่องทางการสื่อสารกับชุมชนดังรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับฯ พิจารณาและเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการทำงาน (CSR in Process) ให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีกระบวนการดำเนินงานดังนี้

1. การระบุความต้องการและความคาดหวังต่อการดำเนินธุรกิจของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Need & Expectation)
2. การทบทวนสถานะการดำเนินงาน CSR in Process ของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน เทียบเคียงกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และการระบุประเด็นที่ควรปรับปรุง (Gap Analysis)
3. การพัฒนาแนวทางการขับเคลื่อน CSR in Process เพื่อความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก
4. การพัฒนาแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องและแผนการดำเนินงาน

โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของกลุ่มเอ็กโก โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน และก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งต่อองค์กรและต่อสังคมส่วนรวม



นายไพบุลย์ ศิริรากุสเสถียร

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

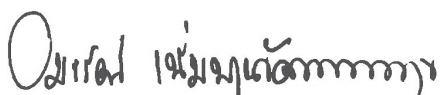
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



อมรรัตน์ ฟิลิปพนวัฒน์สากุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,983,790,385	4,147,493,526	8,401,866,377	1,800,125,759	1,216,920,679	5,674,226,709
เงินลงทุนระยะสั้น	9					
- เงินฝากสถาบันการเงิน	127,156,620	134,107,615	1,717,680,697	972,369	977,071	1,576,075,477
- หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,000,000	-	222,000,000	-	-	222,000,000
เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	10	807,313,276	687,976,387	343,952,162	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	11	2,162,501,750	1,834,296,411	245,141,606	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.4	914,108,591	579,994,306	549,230,689	384,230,466	189,269,070
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	15.4	7,126,653,930	7,600,763,848	6,089,418,454	7,437,493,216	8,045,088,668
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.6	-	56,200,000	-	56,200,000	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	38.7	-	-	-	45,882,350	45,882,350
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.5	148,996,090	145,384,054	51,081,780	252,970,623	48,426,774
เชื่อเพื่อกู้และวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	12	3,016,796,663	3,212,468,649	2,043,819,652	467,324,952	559,451,239
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	1,449,339,584	1,154,684,767	455,163,628	252,110,124	220,054,166
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>22,739,656,889</b>	<b>19,553,369,563</b>	<b>20,119,355,045</b>	<b>10,641,109,859</b>	<b>10,382,270,017</b>	<b>15,707,644,878</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	14	3,802,303,123	4,023,893,202	1,937,293,740	3,799,606,918	4,017,617,151
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	38.5	-	60,452,781	168,134,509	-	60,452,781
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	38.7	85,000,000	-	-	2,704,668,257	1,635,916,722
เงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน		282,300	282,300	282,300	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	15.2	-	-	-	35,042,200,872	33,720,618,084
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	15.3	34,161,636,208	31,923,930,727	34,015,615,719	24,371,697,638	24,418,626,488
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	726,158,750	247,750,000	127,000,000	725,718,750	247,750,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	322,071,012	322,071,012	322,071,012	322,071,012	322,071,012
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	17	48,991,662,200	38,555,753,857	13,022,582,385	3,010,993,263	4,061,521,218
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	18	5,306,288,433	5,214,759,125	685,946,459	-	-
ค่าความนิยม	19	9,850,345,586	9,846,164,486	212,456,341	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	60,200,598	13,411,791	7,879,600	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า		3,969,854,827	314,583,988	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิ	20	921,845,174	312,261,314	128,834,166	11,551,549	46,818,067
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>108,197,648,211</b>	<b>90,835,314,583</b>	<b>50,628,096,231</b>	<b>69,988,508,259</b>	<b>68,531,391,523</b>	<b>49,185,709,310</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>130,937,305,100</b>	<b>110,388,684,146</b>	<b>70,747,451,276</b>	<b>80,629,618,118</b>	<b>78,913,661,540</b>	<b>64,893,354,188</b>

แทนกรรมการ .....



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

			งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,800,000,000	10,673,650,000	-	1,800,000,000	10,633,250,000	-	
เจ้าหนี้การค้า		1,230,807,672	1,142,218,414	253,078,447	16,065,370	23,076,173	27,636,013	
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.4	29,469,240	84,045,636	64,551,410	10,440,761	78,820,644	55,751,959	
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.5	13,062,183	10,265,114	9,701,695	927,580	5,367,940	4,458,738	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	23	5,191,405,438	1,050,700,537	535,728,282	3,331,957,009	559,590,904	289,380,906	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	2,523,124,975	1,810,825,378	853,001,958	405,444,806	329,392,392	332,069,166	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,787,869,508	14,771,705,079	1,716,061,792	5,564,835,526	11,629,498,053	709,296,782	
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	23	42,237,559,592	24,165,114,877	11,521,387,363	18,023,178,849	10,238,363,645	10,893,809,094	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน								
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	25	261,405,778	198,954,170	199,408,660	103,927,455	90,063,890	91,767,927	
ประมาณการหนี้สินคาร์บอน	26	1,348,601,983	1,088,849,809	972,895,496	419,554,703	402,643,668	386,414,269	
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	5,220,019,721	4,950,636,416	723,701,083	672,592,777	630,025,266	212,691,391	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	27	938,252,204	212,266,506	13,267,003	25,306,969	26,382,349	30,590,721	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		50,005,839,278	30,615,821,778	13,430,659,605	19,244,560,753	11,387,478,818	11,615,273,402	
รวมหนี้สิน		60,793,708,786	45,387,526,857	15,146,721,397	24,809,396,279	23,016,976,871	12,324,570,184	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น						
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000	5,300,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น						
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000	5,264,650,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000	8,601,300,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035	47,373,035
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
- สรรองตามกฎหมาย	28 530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	53,045,922,492	49,290,932,522	40,946,276,262	39,031,205,928	38,933,260,572	37,274,695,405
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,779,969,536	426,012,795	(336,585,278)	2,345,692,876	2,520,101,062	850,765,564
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	69,269,215,063	64,160,268,352	55,053,014,019	55,820,221,839	55,896,684,669	52,568,784,004
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29 874,381,251	840,888,937	547,715,860	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	70,143,596,314	65,001,157,289	55,600,729,879	55,820,221,839	55,896,684,669	52,568,784,004
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	130,937,305,100	110,388,684,146	70,747,451,276	80,629,618,118	78,913,661,540	64,893,354,188

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท
รายได้จากการขายและบริการ	38.1, 38.2	18,686,230,427	13,733,658,273	2,201,180,419	2,166,613,171
ต้นทุนขายและบริการ		(12,059,532,015)	(9,672,800,113)	(1,511,600,532)	(1,673,335,632)
กำไรขั้นต้น		6,626,698,412	4,060,858,160	689,579,887	493,277,539
รายได้อื่น	30	983,102,155	737,466,368	5,345,314,476	5,192,597,438
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้น สุทธิ		-	4,310,427,223	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		133,343,683	205,089,164	149,545,936	(4,238,299)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	38.10	(2,865,376,921)	(2,361,691,424)	(1,223,720,648)	(992,856,735)
ต้นทุนทางการเงิน	32	(2,824,422,786)	(703,268,565)	(1,617,851,527)	(134,312,293)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	15	6,251,644,573	5,540,762,540	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		8,304,989,116	11,789,643,466	3,342,868,124	4,554,467,650
ภาษีเงินได้	33	(1,217,851,467)	(520,253,704)	(86,169,558)	(382,878)
กำไรสำหรับปี		7,087,137,649	11,269,389,762	3,256,698,566	4,554,084,772
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,913,743,180	11,240,175,865	3,256,698,566	4,554,084,772
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		173,394,469	29,213,897	-	-
กำไรสำหรับปี		7,087,137,649	11,269,389,762	3,256,698,566	4,554,084,772
กำไรต่อหุ้นสำหรับปี	34				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		13.13	21.35	6.19	8.65
กำไรต่อหุ้นปรับลด		13.13	21.35	6.19	8.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท
กำไรสำหรับปี	7,087,137,649	11,269,389,762	3,256,698,566	4,554,084,772
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
สุทธิจากภาษีเงินได้	(166,395,943)	1,677,456,871	(174,408,186)	1,669,335,498
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,517,566,801	(938,415,632)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>1,351,170,858</b>	<b>739,041,239</b>	<b>(174,408,186)</b>	<b>1,669,335,498</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>8,438,308,507</b>	<b>12,008,431,001</b>	<b>3,082,290,380</b>	<b>6,223,420,270</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,267,699,921	12,002,773,938	3,082,290,380	6,223,420,270
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	170,608,586	5,657,063	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>8,438,308,507</b>	<b>12,008,431,001</b>	<b>3,082,290,380</b>	<b>6,223,420,270</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ร.อ. ธีรยุทธ



ကမ္ဘာ့အသံ

ส่วนของบริษัทใหญ่														
หมายเหตุ	ญก้อออแะ ฮังระเฮื้อ บกก	ส่วนเกินส่วนเกินมูลค่า				องค์ประกอบอื่นของส่วนเกินมูลค่า				ส่วนประกอบอื่นของส่วนเกินมูลค่า				
		ส่วนเกินส่วนเกินมูลค่า		ส่วนเกินส่วนเกินมูลค่า		ส่วนประกอบอื่นของส่วนเกินมูลค่า		ส่วนประกอบอื่นของส่วนเกินมูลค่า		ส่วนประกอบอื่นของส่วนเกินมูลค่า		ส่วนประกอบอื่นของส่วนเกินมูลค่า		
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	42,681,867,762	1,063,456,955	(210,622,492)	852,834,463	57,978,025,260	555,026,907	58,533,052,167			
	-	-	-	-	(1,735,591,500)	(213,203,449)	(976,216,292)	(1,189,419,741)	(2,925,011,241)	(7,311,047)	(2,932,322,288)			
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	40,946,276,262	850,253,506	(1,186,838,784)	(336,585,278)	55,053,014,019	547,715,860	55,600,729,879			
3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	(2,895,519,605)	-	-	-	(2,895,519,605)	(112,991,363)	(3,008,510,968)			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400,507,377	400,507,377		
3.1	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	49,290,932,522	2,527,710,377	(2,101,697,582)	426,012,795	64,160,268,352	840,888,937	65,001,157,289			
	-	-	-	-	(1,474,813,244)	(631,927,594)	(1,166,350,740)	(1,798,278,334)	(3,273,091,578)	(45,973,521)	(3,319,065,099)			
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	50,765,745,766	3,159,637,971	(935,346,842)	2,224,291,129	67,433,359,930	886,862,458	68,320,222,388			
3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	49,290,932,522	2,527,710,377	(2,101,697,582)	426,012,795	64,160,268,352	840,888,937	65,001,157,289			
35	-	-	-	-	6,913,743,180	(166,395,943)	1,520,352,684	1,353,956,741	8,267,699,921	170,608,586	8,438,308,507			
	-	-	-	-	(3,158,753,210)	-	-	-	(3,158,753,210)	(141,297,372)	(3,300,050,582)			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,181,100	4,181,100		
2556	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	53,045,922,492	2,361,314,434	(581,344,898)	1,779,969,536	69,269,215,063	874,381,251	70,143,596,314			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

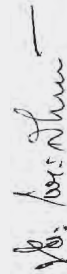
## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะบริษัท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไรสะสม					กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
		ทุนก้อและ ชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นซื้อคืน บาท	สำรอง ตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	เงินลงทุนเพื่อขาย บาท	ส่วนต่อประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น บาท	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บาท		
3.1	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555										
	- ตามที่รายงานไว้เดิม	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	37,274,695,405	1,063,456,955	1,063,456,955	52,781,475,395		
	- ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	-	(212,691,391)	(212,691,391)	(212,691,391)		
	- ตามที่รายงานไว้ใหม่	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	37,274,695,405	850,765,564	850,765,564	52,568,784,004		
3.1	การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่) เงินปันผลจ่าย										
	- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	-	-	4,554,084,772	1,669,335,498	1,669,335,498	6,223,420,270		
	- ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	(2,895,519,605)	-	-	(2,895,519,605)		
	- ตามที่รายงานไว้ใหม่	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	38,933,260,572	2,520,101,062	2,520,101,062	55,896,684,669		
3.1	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 (ปรับปรุงใหม่)										
	- ตามที่รายงานไว้เดิม	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	38,933,260,572	3,150,126,328	3,150,126,328	56,526,709,935		
	- ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	-	(630,025,266)	(630,025,266)	(630,025,266)		
	- ตามที่รายงานไว้ใหม่	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	38,933,260,572	2,520,101,062	2,520,101,062	55,896,684,669		
35	การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย										
	- ตามที่รายงานไว้เดิม	-	-	-	-	3,256,698,566	(174,408,186)	(174,408,186)	3,082,290,380		
	- ผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	(3,158,753,210)	-	-	(3,158,753,210)		
	- ตามที่รายงานไว้ใหม่	5,264,650,000	8,601,300,000	47,373,035	530,000,000	39,031,205,928	2,345,692,876	2,345,692,876	55,820,221,839		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



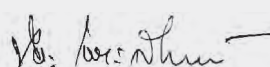

## บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	8,304,989,116	11,789,643,466	3,342,868,124	4,554,467,650
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,387,007,866	2,810,751,914	1,047,623,731	1,053,402,897
- ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังลำสมัย	191,420,261	208,619,811	103,008,999	105,536,365
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	25 84,029,095	30,974,679	16,103,565	10,342,608
- ดอกเบี้ยรับ	(66,935,551)	(153,560,682)	(207,226,621)	(192,521,377)
- ดอกเบี้ยจ่าย	1,639,106,642	1,018,185,447	639,460,489	476,524,713
- ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	45,027,784	41,499,562	16,911,034	16,229,399
- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	905,730,330	(382,249,382)	961,480,004	(358,441,818)
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง				
จากการรับคืนทุนจากกิจการร่วมค้า	(10,171,006)	(118,537,874)	-	-
- กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ				
ที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้นสุทธิ	-	(4,310,427,223)	-	-
- กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ	15.1.1 (6,459,581)	-	-	-
- ขาดทุน (กำไร) จากการขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(61,311,641)	-	60,000,000	-
- ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและขายวัสดุสำรองคลัง	933,000	21,515	933,000	21,515
- ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายและขายอุปกรณ์	15,451,012	928,158	(3,367,757)	(847,783)
- เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(137,035,004)	(155,721,595)	(137,035,004)	(155,721,595)
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	15.4 -	-	(4,679,977,291)	(4,646,428,386)
- ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	15.1 (6,251,644,573)	(5,540,762,540)	-	-
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์</b>				
และหนี้สินดำเนินงาน	8,040,137,750	5,239,365,256	1,160,782,273	862,564,188
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อบริษัทย่อย)				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(684,814,142)	(258,993,848)	(194,961,396)	12,747,673
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,906,049	(102,330,168)	(100,702,061)	653,978
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง	55,980,032	268,242,855	6,671,559	49,634,355
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(384,148,587)	(447,199,086)	(31,812,669)	(133,232,503)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(679,393,789)	(13,815,436)	60,464,240	72,442,428
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(754,381,099)	6,666,458	(75,390,686)	18,508,845
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,542,165	(6,356,467)	(4,440,360)	909,202
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	25 (21,601,787)	(31,441,215)	(2,240,000)	(12,046,645)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	966,487,036	97,847,272	107,467,899	(42,406,245)
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>				
	6,562,713,628	4,751,985,621	925,838,799	829,775,276

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้




บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	6,562,713,628	4,751,985,621	925,838,799	829,775,276
- เงินสดรับจากดอกเบี้ย	100,971,280	191,642,825	101,155,169	197,163,095
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่าย	(1,122,553,719)	(733,462,441)	-	(382,878)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>5,541,131,189</b>	<b>4,210,166,005</b>	<b>1,026,993,968</b>	<b>1,026,555,493</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าสุทธิ				
จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้มา	(262,829,205)	(19,650,603,912)	(1,374,653,938)	(17,052,152,138)
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	(50,210,835)	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน	(72,536,874)	(3,202,217)	-	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ	7,062,460	1,805,573,082	4,702	1,797,098,405
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาว สุทธิ	362,868	1,448,526	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(478,408,750)	(120,750,000)	(477,968,750)	(120,750,000)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,743,318,950)	(357,464,017)	(6,933,913)	(21,634,755)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(3,969,854,827)	-	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(93,855,031)	(620,000,000)	(574,855,031)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,317,650	34,155,031	676,200,000	564,537,381
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(86,964,977)	-	(1,114,632,742)	(721,367,258)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,847,328	-	47,847,328	-
เงินสดจ่ายจากการรับโอนลูกหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	(369,088,173)	-	(369,088,173)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	4,652,599,667	4,087,746,612	5,287,572,743	3,619,379,450
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	137,035,004	155,721,595	137,035,004	155,721,595
เงินสดรับจากการขายและลดทุนของกิจการร่วมค้า	419,347,261	376,015,329	5,000,000	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(9,389,552,180)</b>	<b>(14,134,303,175)</b>	<b>2,559,470,434</b>	<b>(12,723,110,524)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน	(2,135,375)	(2,739,443)	(1,062,724)	(1,062,724)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(1,567,502,263)	(1,003,944,657)	(632,110,930)	(471,149,992)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,318,689,312	11,027,400,000	2,800,000,000	10,987,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(15,886,409,312)	(663,072,400)	(11,327,320,000)	(100,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3 22,522,815,415	334,628,051	11,251,262,500	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3 (2,889,978,315)	(915,304,113)	(1,935,800,818)	(280,543,634)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นอื่น	-	4,100,000	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(3,288,174,268)	(2,999,665,205)	(3,158,227,350)	(2,894,994,649)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>6,207,305,194</b>	<b>5,781,402,233</b>	<b>(3,003,259,322)</b>	<b>7,239,249,001</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>2,358,884,203</b>	<b>(4,142,734,937)</b>	<b>583,205,080</b>	<b>(4,457,306,030)</b>
ยอดคงเหลือต้นปี	4,147,493,526	8,401,866,377	1,216,920,679	5,674,226,709
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	477,412,656	(111,637,914)	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>6,983,790,385</b>	<b>4,147,493,526</b>	<b>1,800,125,759</b>	<b>1,216,920,679</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



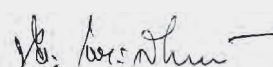
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย</b>				
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	4,690,040,929	2,235,776,038	37,291,774	39,349,851
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	2,293,749,456	1,911,717,488	1,762,833,985	1,177,570,828
	6,983,790,385	4,147,493,526	1,800,125,759	1,216,920,679
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
- จัดประเภทรายการวัสดุสำรองหลัก เบิกใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	302,731,758	451,149,214	34,352,347	185,760,381
- จัดประเภทรายการวัสดุสำรองหลักที่ไม่ได้ใช้งาน ออกจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(352,467,206)	(267,471,090)	(52,839,616)	(66,417,165)
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน	9,987,485	96,041,986	9,510,456	4,229,080

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 191 ถึง 261 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้






บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 หมู่ที่ 5 ถนนวิภาวดีรังสิต ท้องสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่อยู่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐาน และประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”)

##### 2.2.1 มาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่องภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

### 2.2.1 มาตรฐานการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทั้งสามฉบับดังกล่าว โดยผลกระทบที่มีต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 3

### 2.2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

2.2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทยังมีได้นำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวข้างต้นมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับลักษณะการแปลงสภาพที่การตัดสินใจเป็นของผู้ถือตราสารไม่มีผลกระทบกับการจัดประเภทของหนี้สินสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่แปลงสภาพได้ นอกจากนี้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้ยังได้อธิบายส่วนประกอบของส่วนของเจ้าของว่ากิจการอาจแสดงรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แต่ละรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของหรือในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างใดอย่างหนึ่งได้
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุน จะต้องส่งผลให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินเท่านั้นจึงสามารถจัดประเภทเป็นกิจกรรมลงทุน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อยกเว้นของหลักการที่มีอยู่สำหรับการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันกำหนดให้กิจการวัดค่าภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยขึ้นกับการคาดการณ์ของกิจการเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จากการใช้หรือจากการขาย การปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้ได้มีการเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานว่า ราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมคาดว่าจะได้รับคืนโดยการขาย นอกจากนี้ได้มีการรวมการตีความฉบับที่ 21 เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่ เป็นส่วนของมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุง มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการ บัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

2.2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการตัดแนวทางปฏิบัติสำหรับการเช่าที่ดินซึ่งมีอายุการ ใช้งานไม่จำกัดให้เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้ได้มีการแก้ไขโดยมีการ กำหนดให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและอาคารโดยจะต้องมีการพิจารณาแยกจากกันว่า ควรจัด ประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้หลักการทั่วไปที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) ได้ตัดภาคผนวกของมาตรฐานการบัญชีของมาตรฐานการ บัญชีฉบับที่ 18 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันออก
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการตัดข้อความในส่วนของการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง ของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันออก
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีสำหรับ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนรอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับการจำหน่ายหรือการจำหน่ายบางส่วน ของหน่วยงานในต่างประเทศ กิจการต้องใช้วิธีการปรับไปข้างหน้าสำหรับการนำวิธีการทางบัญชีดังกล่าว มาใช้ปฏิบัติ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการยกเลิกการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้อง กับรัฐบาลโดยยกเลิกการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดสำหรับรายการทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับรัฐบาลและ หน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ได้มีการกำหนดคำนิยามของกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลให้ง่าย และชัดเจนขึ้น
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบาย การบัญชีจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้ กำหนดให้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง และสำหรับกรณีที่เกิดการสูญเสียอรรถพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการ ต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการปรับปรุงเรื่องนี้ต้อง ใช้วิธีปรับไปข้างหน้า
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบาย การบัญชีจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้ กำหนดให้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง และสำหรับกรณีที่กิจการสูญเสียการควบคุมร่วมในส่วนได้เสีย ในบริษัทดังกล่าว กิจการต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดย การปรับปรุงเรื่องนี้ต้องใช้วิธีปรับไปข้างหน้า
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการเน้นหลักการของการเปิดเผยที่มีอยู่ในปัจจุบัน สำหรับเหตุการณ์และรายการที่มีสาระสำคัญ โดยมีการเพิ่มเติมข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ให้ครอบคลุมการเปิดเผยเกี่ยวกับ การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (ถ้าหากมีสาระสำคัญ) และต้องมีการปรับ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันจากข้อมูลล่าสุดของรายงานประจำปี
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายการปันส่วนค่าความนิยมให้หน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด จะต้องไม่เกินกว่าส่วนงานดำเนินงานก่อนการรวมส่วนงาน ตามที่ได้รับไว้ในมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

18. ๒๕๖๓

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

2.2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจอาจต้องมีการแบ่งแยกได้ แต่จะรวมได้เฉพาะกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่สามารถระบุได้ในสัญญาที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนต้องรับรู้แยกต่างหากจากค่าความนิยมแต่สามารถรวมกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องได้ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอาจรับรู้ร่วมกันเป็นสินทรัพย์ชุดเดียวโดยที่สินทรัพย์แต่ละรายการมีอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ใกล้เคียงกัน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) ได้ขยายขอบเขตครอบคลุมการจัดประเภทและวิธีการบันทึกบัญชีของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสดและการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วย ตราสารทุนในกลุ่มกิจการ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) ได้แก้ไขการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยให้ทางเลือกในการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ ทั้งนี้ทางเลือกดังกล่าวจะทำให้ได้ก็ต่อเมื่อตราสารนั้นแสดงถึงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในปัจจุบันและทำให้ผู้ถือมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกิจการตามสัดส่วนที่ลงทุนในกรณีที่มีการชำระบัญชี สำหรับองค์ประกอบอื่นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เว้นแต่มาตรฐานการรายงานทางการเงินจะกำหนดให้ใช้เกณฑ์อื่นในการวัดมูลค่า แนวทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้จะนำมาใช้กับรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ทั้งหมดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการรวมธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการกำหนดการเปิดเผยข้อมูลสำหรับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก การเปิดเผยข้อมูลโดยมาตรฐานฉบับอื่นมีต้องนำมาปฏิบัติให้ยกเว้นมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้มีการกำหนดให้เปิดเผย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการจะเปิดเผยการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงานเมื่อมีการรายงานการวัดมูลค่านั้นให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน

2.2.3 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่องการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่องสิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

### 2.2.3 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่องการปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29
	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่องงบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	เรื่องการจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	เรื่องสิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	เรื่องการประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

กลุ่มบริษัทยังมีได้นำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นมาใช้ปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ที่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในประมาณการระยะเวลา หรือจำนวนของทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน หรือการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเข้าเงื่อนไขต่อไปนี้หรือไม่ (1) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (2) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีในงบการเงินของผู้ลงทุนสำหรับส่วนได้เสียจากกองทุนเพื่อการรื้อถอน ซึ่งสินทรัพย์ของกองทุนมีการจัดการแยกต่างหาก และมีการจำกัดสิทธิของผู้ลงทุนในการเข้าถึงสินทรัพย์ของกองทุน

Dr. Sornthum



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

### 2.2.3 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง สำหรับรอบระยะเวลาซึ่งกิจการได้ระบุแล้วว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของตนเป็นสกุลเงินของระบบเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง โดยที่ในช่วงก่อนสถานะเศรษฐกิจไม่ได้มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดว่าห้ามกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เคยรับรู้ในช่วงระหว่างกาลงวดก่อน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะ การตีความนี้ใช้เฉพาะข้อตกลงสัมปทานซึ่งการใช้โครงสร้างพื้นฐานถูกควบคุมโดยผู้ให้สัมปทาน การตีความนี้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่แตกต่างกันสองวิธีขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่เป็นการเฉพาะของข้อตกลงสัมปทาน หากผู้ประกอบการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน สิทธินั้นจะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หากผู้ประกอบการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธินั้นจะถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ยาสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คະแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 กำหนดแนวปฏิบัติในการบันทึกการจ่ายสินทรัพย์นอกเหนือจากเงินสดเป็นเงินปันผลให้แก่เจ้าของที่ปฏิบัติตนอยู่ในลักษณะที่เป็นเจ้าของ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กล่าวถึงการกำหนดเวลารับรู้เงินปันผลค้างจ่าย การวัดมูลค่าเงินปันผลค้างจ่ายและการบัญชีสำหรับผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของเงินปันผลค้างจ่ายเมื่อกิจการชำระเงินปันผลค้างจ่าย
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 กำหนดวิธีการบัญชีสำหรับการโอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งกิจการได้รับโอนมาจากลูกค้า ข้อตกลงซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตของการตีความฉบับนี้ หมายถึงข้อตกลงที่ทำให้กิจการได้รับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อกับเครือข่ายได้หรือเพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าหรือบริการได้อย่างต่อเนื่อง การตีความฉบับนี้กล่าวถึงการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่รับโอนและการบันทึกบัญชี
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 กำหนดวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในการรับรู้สิ่งจูงใจที่ผู้ให้เช่าให้แก่ผู้เช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 กำหนดแนวทางในประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมายระหว่างกิจการกับผู้ลงทุน ว่ารายการดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกัน ควรบันทึกเป็นรายการเดียวกันและเข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่าหรือไม่ โดยกำหนดให้วิธีปฏิบัติทางบัญชีจะต้องสะท้อนถึงเนื้อหาของสาระของสัญญา

Yb. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี (รวมเรียกว่า “มาตรฐานการบัญชี”) (ต่อ)

2.2.3 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายจ่ายที่เกิดขึ้นภายในกิจการในการพัฒนาและการดำเนินงานสำหรับเว็บไซต์ที่กิจการมีไว้เพื่อการงานภายในหรือภายนอก โดยให้กิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

**2.2.4** มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4                      สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้ใช้ปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

### 2.3.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานและโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดย กลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง และสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจจะวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหนี้ที่ถือ

ในกรณีที่มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าความนิยม แต่ถ้ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังงบกำไรขาดทุน

  
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
Electricity Generating Public Company Limited

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

#### 2.3.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทจะตัดบัญชีออกไปเต็มจำนวน เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน โดยรายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้ เมื่อบริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับโดยต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายไปยังบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

#### 2.3.2 รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกการที่เกิดขึ้นกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยถือเสมือนว่าเป็นรายการเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกฎบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลน้อยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือ หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 2.3.3 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งราคาทุนรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มาสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) หลังจากนั้น มูลค่าของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียอยู่ โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกิจการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนรวม และรับรู้ส่วนเปลี่ยนแปลงในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกิจการร่วมค้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไปหากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของกิจการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนกิจการร่วมค้า

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

#### 2.3.3 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับกิจการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของกิจการร่วมค้าได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน โดยรายได้จากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าจะรับรู้เมื่อกิจการร่วมค้ามีการประกาศจ่ายเงินปันผล

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายละเอียดของกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งกิจการร่วมค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### 2.4.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### 2.4.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนด้วย

#### 2.4.3 กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
  - รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
  - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- ค่าความนิยมที่เกิดหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

Y.S. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.5 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยค้างจ่ายและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำให้กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศในอนาคตตามจำนวนและวันที่ที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้า ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน ส่วนเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เท่ากับส่วนแตกต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงเป็นการล่วงหน้าตามสัญญาจะตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงิน

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37

### 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.8 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

#### 2.8.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซล ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

Dr. Sirin

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง (ต่อ)

#### 2.8.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ วัสดุสำรองคลังแยกประเภทได้เป็นวัสดุสำรองหลักและวัสดุสำรองทั่วไป โดยวัสดุสำรองหลักมีสองประเภท ซึ่งประกอบด้วยวัสดุสำรองหลักที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า และวัสดุสำรองหลักทั่วไปที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองหลักจะคำนวณจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีของวัสดุสำรองหลักหารด้วยจำนวนปีที่คงเหลืออยู่ ตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองหลักที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า จะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

### 2.9 เงินลงทุนทั่วไป

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเป็นสามประเภท คือ เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเพื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและพบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

- เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมกับมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยมีระยะเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้งสามประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำการรายการ

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจะรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและศูนย์ซื้อขายตราสารหนี้ไทย เมื่อมีการขายเงินลงทุนเพื่อขายหรือเกิดการด้อยค่า ผลสะสมของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกนำไปรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงเป็นรายการกำไรและรายการขาดทุนจากเงินลงทุน

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่า หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

Y.S. Srisuwan



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตหรือที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต กล่าวคือกลุ่มบริษัทมีได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายจ่ายนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าของรายจ่ายนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 2.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
โรงผลิตน้ำประปาและท่อส่งน้ำประปา	30
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 ถึง 20
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนของวัสดุสำรองหลักที่มีอายุการใช้งานเกินกว่าหนึ่งปี จะบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อมีการเบิกใช้เพื่อการซ่อมบำรุงรักษาหลักและตัดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของวัสดุสำรองหลักดังกล่าวซึ่งอยู่ระหว่าง 6 ปี ถึง 12 ปี ส่วนวัสดุสำรองหลักที่ถูกเปลี่ยนแทนจากการซ่อมบำรุงรักษาหลักจะตัดออกจากสินทรัพย์ด้วยราคาตามบัญชีและบันทึกเป็นวัสดุสำรองคลังด้วยราคาตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแทน สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 2.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมแสดงถึงส่วนของต้นทุนการได้มาที่มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีในหุ้นส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการร่วมค้าแสดงรวมอยู่ในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

### 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### 2.13.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปาและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปาและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยหรือส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายน้ำประปา และสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

#### 2.13.2 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นของการพัฒนาโครงการรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จในการประเมินความเป็นไปได้ ทั้งทางพาณิชย์กรรมและเทคโนโลยี และบันทึกในจำนวนไม่เกินต้นทุนที่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนรายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่บันทึกเป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อเริ่มใช้ในการผลิตเพื่อพาณิชย์กรรม โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

### 2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 สัญญาเช่าระยะยาวในกรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนของเงินที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 2.16 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น โดยเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้เมื่อมีความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะใช้งานเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะถูกตั้งพักไว้รอการรับรู้เมื่อมีการเบิกใช้เงินกู้ แต่ถ้าหากไม่มีหลักฐานที่ความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทจะใช้งานเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทอยู่ และกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี และกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ ผลต่างชั่วคราวส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปาและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว เป็นต้น

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้ว หากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ส่วนโครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

#### 2.18.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อช่วยให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานอยู่ หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

#### 2.18.2 โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 ประมาณการหนี้สิน

#### 2.19.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

#### 2.19.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน (Decommissioning costs)

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าและโรงน้ำประปาด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาซื้อขายน้ำประปา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าและโรงน้ำประปาคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้าและโรงน้ำประปา

### 2.20 หักบัญชี

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

### 2.21 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบด้วยรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังงานไฟฟ้า รายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะรับรู้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริง รายได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและโอนกำไรภาคอุตสาหกรรมรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัททยอยสองแห่ง กฟผ. เป็นผู้รับภาระต้นทุนก๊าซธรรมชาติ ดังนั้นรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าและต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติของบริษัททยอยทั้งสองแห่งดังกล่าวจึงไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินนี้

การรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานโดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนการก่อสร้างที่ทำให้เสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมด รายได้จากการให้บริการอื่นๆ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญาหรือได้ออกใบแจ้งหนี้แล้ว

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

### 2.22 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และกลุ่มบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย โดยแสดงไว้ภายใต้หมวดรายได้อื่น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการตัดบัญชี และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

Dr. Sornthum

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่

### 3.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท เพิ่มขึ้น (ลดลง)	บาท เพิ่มขึ้น (ลดลง)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>		
- ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(2,653,860,957)	-
- ค่าความนิยม	3,705,059,118	-
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,411,791	-
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,950,636,416	630,025,266
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(566,961,365)	-
- กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	(1,474,813,244)	-
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	(1,798,278,334)	(630,025,266)
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	(45,973,521)	-
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555</b>		
- ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(2,428,957,147)	-
- ค่าความนิยม	212,456,341	-
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,879,600	-
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	723,701,083	212,691,391
- กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	(1,735,591,500)	-
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	(1,189,419,741)	(212,691,391)
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	(7,311,047)	-

Dr. Sornthum



### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ (ต่อ)

#### 3.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	บาท เพิ่มขึ้น (ลดลง)	บาท เพิ่มขึ้น (ลดลง)
<b>งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>		
- รายได้จากการขายและบริการ	(322,880,904)	-
- รายได้อื่น	322,880,904	-
- ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในสัดส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(36,823,766)	-
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	258,939,548	-
- กำไรสำหรับปี	222,115,782	-
- กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(38,662,474)	-
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.50	-
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>		
- ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	(418,724,145)	(417,333,875)
- ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(190,134,448)	-

#### 3.2 การจัดประเภทรายการใหม่

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในงวดบัญชีปัจจุบัน บริษัทได้จัดประเภทรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ใหม่ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	จัดประเภทใหม่เป็น บาท	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,154,684,767	1,447,518,755
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า)	314,583,988	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	312,261,314	334,011,314

การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555

ร.อ. เสงี่ยม



#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า เกี่ยวข้องกับเรื่องประมาณการด้อยค่าของความนิยม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

##### ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมจำนวน 8,246 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่) เกิดจากการซื้อเงินลงทุนใน Quezon Power (Philippines), Limited Co. กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดโดยอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 39.2.1 (ค)) เป็นระยะเวลา 13 ปี และกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 13 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ 0% ต่อปี โดยประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายเป็นไปตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และประมาณการราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 3.44 ต่อปี หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00 ต่อปี กลุ่มบริษัทไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวมนี้

#### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่และการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

#### 6 งบกระแสเงินสด

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกันเป็นการกักเงินจากเงินสดรับจากการขายกระแสไฟฟ้า จำเป็นต้องนำไปสำรองเป็นเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 23

#### 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ ส่วนงานธุรกิจอื่นทำการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่หน่วยงานรัฐบาลภายในประเทศรวมทั้งให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้าและธุรกิจเหมืองถ่านหิน ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

Dr. Sornthum

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บาท	ธุรกิจอื่น บาท	งบการเงินรวม บาท	รายการปรับปรุง บาท	รายงานงบ วิเคราะห์ห้อง ฝ่ายบริหาร บาท
รายได้จากการขายและบริการ	17,455,891,743	1,230,338,684	18,686,230,427	-	18,686,230,427
ต้นทุนขายและบริการ	(11,365,376,330)	(694,155,685)	(12,059,532,015)	-	(12,059,532,015)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	6,090,515,413	536,182,999	6,626,698,412	-	6,626,698,412
รายได้อื่น	742,284,060	240,818,095	983,102,155	(67,096,299) <sup>(4)</sup>	916,005,856
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	114,176,737	19,166,946	133,343,683	(315,792,378) <sup>(1),(2),(3),(4)</sup>	(182,448,695)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,327,710,805)	(537,666,116)	(2,865,376,921)	-	(2,865,376,921)
ต้นทุนทางการเงิน	(2,783,807,894)	(40,614,892)	(2,824,422,786)	1,179,166,796 <sup>(2)</sup>	(1,645,255,990)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิใน					
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,293,749,837	(42,105,264)	6,251,644,573	(796,213,161) <sup>(1)</sup>	5,455,431,412
กำไรก่อนภาษีเงินได้	8,129,207,348	175,781,768	8,304,989,116	64,958	8,305,054,074
ภาษีเงินได้	(1,131,124,223)	(86,727,244)	(1,217,851,467)	-	(1,217,851,467)
กำไรสำหรับปี	6,998,083,125	89,054,524	7,087,137,649	64,958	7,087,202,607
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,867,413,520	46,329,660	6,913,743,180	-	6,913,743,180
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	130,669,605	42,724,864	173,394,469	64,958 <sup>(3)</sup>	173,459,427
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	48,560,667,598	430,994,602	48,991,662,200		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	74,574,969,842	7,370,673,058	81,945,642,900		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	123,135,637,440	7,801,667,660	130,937,305,100		

<sup>(1)</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของกิจการร่วมค้า

<sup>(2)</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

<sup>(3)</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

<sup>(4)</sup> กำไรจากการขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

Dr. Sornthum

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 (ปรับปรุงใหม่)					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า บาท	ธุรกิจอื่น บาท	งบการเงินรวม บาท	รายการปรับปรุง บาท	รายงานบท วิเคราะห์ของ ฝ่ายบริหาร บาท
รายได้จากการขายและบริการ	12,363,153,013	1,370,505,260	13,733,658,273	2,470,475,541 <sup>(5)</sup>	16,204,133,814
ต้นทุนขายและบริการ	(8,840,698,552)	(832,101,561)	(9,672,800,113)	(2,085,424,064) <sup>(5)</sup>	(11,758,224,177)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,522,454,461	538,403,699	4,060,858,160	385,051,477	4,445,909,637
รายได้อื่น	714,788,274	22,678,094	737,466,368	-	737,466,368
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ					
ที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้น สุทธิ	4,310,427,223	-	4,310,427,223	(128,326,853) <sup>(7)</sup>	4,182,100,370
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	134,160,632	70,928,532	205,089,164	348,965,063 <sup>(1),(2),(3),(4)</sup>	554,054,227
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,768,140,401)	(593,551,023)	(2,361,691,424)	291,144,583 <sup>(5),(6),(7),(8)</sup>	(2,070,546,841)
ต้นทุนทางการเงิน	(658,615,967)	(44,652,598)	(703,268,565)	(391,910,564) <sup>(2)</sup>	(1,095,179,129)
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิในส่วนได้เสีย					
ในกิจการร่วมค้า	5,537,226,101	3,536,439	5,540,762,540	(515,069,214) <sup>(1),(4),(5),(6),(8)</sup>	5,025,693,326
กำไรก่อนภาษีเงินได้	11,792,300,323	(2,656,857)	11,789,643,466	(10,145,508)	11,779,497,958
ภาษีเงินได้	(427,557,344)	(92,696,360)	(520,253,704)	-	(520,253,704)
กำไรสำหรับปี	11,364,742,979	(95,353,217)	11,269,389,762	(10,145,508)	11,259,244,254
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11,375,435,078	(135,259,213)	11,240,175,865	-	11,240,175,865
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,692,099)	39,905,996	29,213,897	(10,145,508) <sup>(3)</sup>	19,068,389
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	38,124,004,960	431,748,897	38,555,753,857		
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	65,414,185,712	6,418,744,577	71,832,930,289		
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม	103,538,190,672	6,850,493,474	110,388,684,146		

<sup>(1)</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของกิจการร่วมค้า

<sup>(2)</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย

<sup>(3)</sup> กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

<sup>(4)</sup> ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

<sup>(5)</sup> เปลี่ยนสถานะจากกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

<sup>(6)</sup> ภาษีหัก ณ ที่จ่ายของ QPL

<sup>(7)</sup> ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

<sup>(8)</sup> ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในเหมืองถ่านหิน

18. 12. 55

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือน ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 3.00 ต่อปี (พ.ศ. 2555 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 3.85 ต่อปี)

## 9 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินประเภทครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี และหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

### เงินฝากสถาบันการเงิน

เงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่ออกโดยสถาบันการเงินภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 3.85 ต่อปี (พ.ศ. 2555 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ถึงร้อยละ 4.20 ต่อปี)

### หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
หลักทรัพย์ที่ถือไว้จนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	3,000,000	-	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	3,000,000	-	-	-

## 10 เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน

เงินลงทุนระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกันประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแปดแห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 เป็นของบริษัทย่อยหกแห่ง) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และมีไว้เพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีและเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันสกุลเงินบาทจำนวน 807 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึง ร้อยละ 3.85 ต่อปี (พ.ศ. 2555 จำนวน 688 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 3.85 ต่อปี) โดยเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 650 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 480 ล้านบาท) และส่วนที่เหลือจำนวน 157 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 208 ล้านบาท) เป็นยอดบัญชีซึ่งต้องมีไว้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม เงินลงทุนที่ใช้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

Dr. Sornthum



## 11 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ลูกหนี้การค้า	2,162,501,750	1,834,296,411	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,162,501,750	1,834,296,411	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ไม่เกินกำหนด	1,904,795,371	1,722,943,331	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	48,512,903	46,083,965	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	53,312,622	21,407,326	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	78,752,942	17,493,438	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	77,127,912	26,368,351	-	-
	2,162,501,750	1,834,296,411	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	2,162,501,750	1,834,296,411	-	-

## 12 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เชื้อเพลิง	1,201,895,635	1,364,297,551	186,676,928	188,229,898
วัสดุสำรองหลัก				
- วัสดุสำรองหลักที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า	1,510,219,127	556,296,959	1,011,868,162	151,762,455
- วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	862,463,628	1,744,254,836	-	848,327,461
วัสดุสำรองทั่วไป	779,632,630	693,613,400	12,340,955	11,683,520
	4,354,211,020	4,358,462,746	1,210,886,045	1,200,003,334
หัก ค่าเพื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(1,337,414,357)	(1,145,994,097)	(743,561,093)	(640,552,095)
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	3,016,796,663	3,212,468,649	467,324,952	559,451,239

Dr. Sornthum



### 13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	461,829,884	359,211,809	228,186,819	203,378,107
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	522,608,676	221,375,448	-	2,022,292
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	25,424,834	66,520,270	-	-
รายได้ค้างรับ	68,710,013	134,067,836	8,335,433	-
ดอกเบียค้างรับ	5,259,451	5,340,232	623,268	804,862
อื่นๆ	365,506,726	368,169,172	14,964,604	13,848,905
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,449,339,584	1,154,684,767	252,110,124	220,054,166

### 14 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
หลักทรัพย์เมื่อขาย				
ตราสารหนี้	2,696,205	6,276,051	-	-
ตราสารทุน	867,490,823	867,490,823	867,490,823	867,490,823
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,932,116,095	3,150,126,328	2,932,116,095	3,150,126,328
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	3,802,303,123	4,023,893,202	3,799,606,918	4,017,617,151
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนอื่น	726,158,750	247,750,000	725,718,750	247,750,000
รวมเงินลงทุนอื่น	726,158,750	247,750,000	725,718,750	247,750,000
รวมเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,528,461,873	4,271,643,202	4,525,325,668	4,265,367,151

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นในตราสารทุนส่วนใหญ่เป็นเงินทุนในบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (“XPCL”) ในสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ XPCL โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการที่ XPCL ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ในการออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบฝายน้ำล้น (“Run-of-the-river dam”) ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,285 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 29 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

Dr. Sornthum



#### 14 เงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพ์ในความต้องการของตลาดและเงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 XPCL ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงหุ้นเดิมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 478 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 121 ล้านบาท) ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินทุนใน XPCL มีจำนวนเท่ากับ 724 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 246 ล้านบาท)

#### 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	35,042,200,872	33,768,438,084
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(47,820,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ				
(หมายเหตุฯ ข้อ 15.2)	-	-	35,042,200,872	33,720,618,084
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ				
(หมายเหตุฯ ข้อ 15.3)	34,161,636,208	31,923,930,727	24,371,697,638	24,418,626,488
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย				
ในกิจการร่วมค้า สุทธิ	34,161,636,208	31,923,930,727	59,413,898,510	58,139,244,572

##### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		
- ตามที่รายงานไว้เดิม	34,577,791,684	36,444,572,866
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	(2,653,860,957)	(2,428,957,147)
- ตามที่รายงานใหม่	31,923,930,727	34,015,615,719
ซื้อส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	6,924,496,250
การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	24,862,365	373,400,000
เงินรับจากการลดทุนของกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	(28,381,366)	(257,477,454)
ขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	(385,060,502)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	6,251,644,573	5,540,762,540
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายของกิจการร่วมค้า	8,012,243	9,511,644
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย	-	(8,710,874,273)
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า	(4,178,489,749)	(5,599,092,006)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	545,117,917	(372,411,693)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	34,161,636,208	31,923,930,727

18. ๒๕๖

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	58,139,244,572	41,052,092,434
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	10,362,665,013
ซื้อส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	6,245,987,125
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.1)	1,318,053,938	105,100,000
การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	21,600,000	373,400,000
ขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)	(65,000,000)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	59,413,898,510	58,139,244,572

#### 15.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

##### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

##### บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (“เทพพนา”)

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2556 เทพพนาได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 38 ล้านบาท

##### North Pole Investment Company Limited (“North Pole”)

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2556 North Pole ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.72 ล้านบาทหรือสุทธิฯ เทียบเท่ากับ 115 ล้านบาท

##### บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (“คลองหลวง”)

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556 คลองหลวงได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.5 ล้านบาท

##### บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (“บ้านโป่ง”)

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2556 บ้านโป่งได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.5 ล้านบาท

##### บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (“ขนอม”)

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ขนอมได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,150 ล้านบาท

##### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

##### Millennium Energy B.V.

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 New Growth Cooperatief U.A (“New Growth COOP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง Millennium Energy B.V. ในประเทศเนเธอร์แลนด์เพื่อให้บริษัทดังกล่าวลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรีย โดย New Growth COOP มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดหรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 24.62 ล้านบาทหรือสุทธิฯ เทียบเท่ากับ 758 ล้านบาท และได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2556

Dr. Sornthum



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

#### 15.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (ต่อ)

##### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

##### *South Pacific Power Pty Limited*

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน พ.ศ. 2556 Millennium Energy B.V. (“Millennium Energy”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง South Pacific Power Pty Limited ในประเทศออสเตรเลียเพื่อให้บริษัทดังกล่าวลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในมลรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย โดย Millennium Energy มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 25.74 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เทียบเท่ากับ 752 ล้านบาท และได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2556

##### *Boco Rock Wind Farm Pty Ltd. (“BRWF”)*

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนใน BRWF ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในมลรัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย ในสัดส่วนร้อยละ 100 จาก Asia Pacific Renewables Limited ที่ราคา 9.2 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เทียบเท่ากับ 263 ล้านบาท โดยเป็นการชำระเงินค่าหุ้นผ่าน South Pacific Power Pty Limited (บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท)

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม
	บริษัทย่อย BRWF บาท
มูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	1,223,037,019
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว	179,309,253
ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า	124,747,570
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	(387,308,525)
เจ้าหนี้การค้า	(787,498,862)
สินทรัพย์อื่นหักด้วยหนี้สินอื่น	(82,997,669)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ สุทธิ	269,288,786
หัก สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	(262,829,205)
กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ	6,459,581

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจะตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 15 ปี ตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่มีอยู่ของ BRWF

*Signature*



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

#### 15.1.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (ต่อ)

##### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

##### *Boco Rock Wind Farm Pty Ltd. (“BRWF”) (ต่อ)*

ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 BRWF ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35.29 ล้านเหรียญออสเตรเลีย เทียบเท่ากับ 1,022 ล้านบาท หากถือเสมือนว่าการซื้อ BRWF เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ BRWF ที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีจำนวนเท่ากับ 229 ล้านบาท

##### *Mauban Holdings Company, Inc. (“MHCI”)*

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2556 New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง MHCI ในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อให้บริษัทดังกล่าวลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดย New Growth B.V. มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ MHCI หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 9 ล้านเปโซ เทียบเท่ากับ 8 ล้านบาท และได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ณ วันเดียวกัน

#### 15.1.2 การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

##### กิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

##### *บริษัท จี พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (“จีพีเอส”)*

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2556 จีพีเอสได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22 ล้านบาท

##### *บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด (“เอพีพีซี”)*

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นเพื่อขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในเอพีพีซีให้กับบุคคลภายนอกในราคา 5 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าขายหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2556

##### กิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

##### *Conal Holdings Corporation (“Conal”)*

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 และวันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 Conal ได้ลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 1.26 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 1.60 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ กลุ่มบริษัทได้รับเงินจากการลดทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.14 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 35 ล้านบาท โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการคืนทุนจำนวน 10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเพื่อขายหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยทางอ้อมใน Conal ที่ราคา 12.16 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 379 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวและได้รับชำระเงินค่าขายหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2556 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับส่วนได้เสียใน Conal เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 48 ล้านบาท

##### *Kalilayan Power Inc. (“KPI”)*

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง KPI ในประเทศฟิลิปปินส์เพื่อให้บริษัทดังกล่าวลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ KPI หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4.4 ล้านเปโซ เทียบเท่ากับ 3 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ณ วันเดียวกัน

*Y.S. Sornthum*

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

15.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	ทุนชำระแล้ว		อัตราจ่ายละของหุ้นที่ถือ		วิธีราคาทุน		เงินปันผล		
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ประเภทธุรกิจ									
(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)									
บริษัท ไฟฟ้า	6,000,000	4,850,000	99.99	99.99	6,000,000	4,850,000	23,610	34,448	
บริษัท ไฟฟ้าฟาร์ม จำกัด และบริษัทย่อย	400,000	400,000	99.99	99.99	400,000	400,000	197,809	151,255	
- บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด			99.99	99.99	-	-			
- บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด			74.19	74.19					
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัทย่อย	175,000	175,000	74.00	74.00	129,500	129,500	125,060	96,940	
- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด			95.00	95.00					
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	1,060,000	1,060,000	80.00	80.00	891,894	891,894	-	-	
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	145,226	103,415	90.00	90.00	144,411	102,600	-	-	
บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด	196,700	196,700	99.99	99.99	265,805	265,805	56,086	-	
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด	197,500	197,500	99.99	99.99	300,529	300,529	53,988	-	
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด	148,700	148,700	99.99	99.99	223,641	223,641	53,106	-	
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด	198,400	198,400	99.99	99.99	370,923	370,923	44,116	-	
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โกลด์ จำกัด และบริษัทย่อย	10,000	10,000	49.00	49.00	4,900	4,900	-	-	
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด			99.98	99.98					
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	10,000	2,500	99.99	99.99	10,000	2,500	-	-	
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	10,000	2,500	99.99	99.99	10,000	2,500	-	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย			8,751,603	7,544,792	553,775	282,643			





15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

15.3 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

รายละเอียดของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล			
		พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556
ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556
(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)									
บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย	50.00	50.00	6,672,769	14,050,439	13,131,142	1,219,915	1,095,856		
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	50.00	50.00	10,433,597	8,015,537	7,229,417	1,983,290	2,261,345		
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	33.33	33.33	761,000	878,969	859,330	223,603	-		
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	60.00	60.00	734,388	793,311	755,152	114,600	-		
บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด (เอพีพีซี) *	-	50.00	-	65,000	-	49,191	-		
บริษัท นีเดค จำกัด (จีเดค)	50.00	50.00	200,000	168,506	195,899	-	-		
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์									
Conal Holdings Corporation (Conal) และบริษัทย่อย*	-	40.00	-	697,169	-	401,817	52,287	143,212	
Quezon Power (Philippines), Limited Co. (QPL)**	-	-	-	-	-	-	-	1,428,763	
Kalilayan Power Inc. (KPI)	49.00	-	3,262	-	3,219	-	-	-	
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว									
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	35.00	35.00	5,569,943	4,261,497	3,255,901	584,795	669,916		
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย									
PT Manambang Muara Enim (MME)	40.00	40.00	6,029,579	5,990,158	6,046,082	-	-		
รวมส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า			30,404,538	31,145,375	34,161,636	31,923,931	4,178,490	5,599,092	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของบีแอลซีพีและจีพีเอส บริษัทต้องนำไปสู่สามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวไปว่าเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาวของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 จึงเป็นผลค้างจากกิจการร่วมค้าในงบการเงินรวมมีจำนวน 7,127 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 จำนวน 7,601 ล้านบาท)

\* ขยายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Conal และเอพีพีซี (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)

\*\* โอนเปลี่ยนประเภทส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า QPL เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในระหว่างปี พ.ศ. 2555

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

### 15.3 ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

รายละเอียดของส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท						
ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
ประเภทธุรกิจ	(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
	ลงทุนในโครงการต่างๆ ทางด้านธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	6,672,769	6,672,769	1,219,915	1,095,856
	ผลิตไฟฟ้า	50.00	10,433,597	10,433,597	1,983,290	2,261,345
	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	33.33	761,000	761,000	223,603	-
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00	734,388	716,318	114,600	-
	ผลิตไบโอดีเซล	-	-*	65,000	-	-
	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานขยะ (ยังไม่เริ่มดำเนินงานธุรกิจ)	50.00	200,000	200,000	-	-
<b>กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</b>						
บริษัท กัลฟ์เอ็ดดูริค จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย	35.00	35.00	5,569,943	5,569,943	584,795	669,916
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)			24,371,697	24,418,627	4,126,203	4,027,117
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นเอต)			-	-	-	-
บริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด (จีพีเอส)			24,371,697	24,418,627	4,126,203	4,027,117
บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด (เอพีพี)*						
บริษัท จีดีค จำกัด (จีดีค)						
<b>กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</b>						
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	35.00	35.00	5,569,943	5,569,943	584,795	669,916
รวมส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า			24,371,697	24,418,627	4,126,203	4,027,117
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			-	-	-	-
ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ			24,371,697	24,418,627	4,126,203	4,027,117

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของบีแอลซีพีและจีพีเอส บริษัทต้องนำไปสู่สามัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาวของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เงินปันผลค้างรับจากกิจการร่วมค้าในการเงินเฉพาะบริษัทมีจำนวน 7,127 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 จำนวน 7,601 ล้านบาท)

\* ขาดส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าเอพีพี (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

### 15.4 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	7,600,763,848	6,089,418,454	8,045,088,668	7,018,039,732
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	553,774,326	619,311,713
การประกาศจ่ายเงินปันผลของกิจการร่วมค้า	4,178,489,749	5,599,092,006	4,126,202,965	4,027,116,673
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	(4,652,599,667)	(4,087,746,612)	(5,287,572,743)	(3,619,379,450)
ราคาตามบัญชีปลายปี	7,126,653,930	7,600,763,848	7,437,493,216	8,045,088,668

### 15.5 ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า มีดังนี้

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท กัลฟ์อิล렉ตริก จำกัด (มหาชน) (“จีอีซี”)

จีอีซี เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท เจ เพาเวอร์ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“JPHT”) และบริษัท มิตร พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จีอีซีประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) และภาคอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (“บีแอลซีพี”)

บีแอลซีพี เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท บ้านปู โคล เพาเวอร์ จำกัด บีแอลซีพีประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Conal Holdings Corporation (“Conal”)

Conal เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง EGCO International (B.V.I.) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Alsons Consolidated Resources, Inc. Conal ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ National Power Corporation ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐบาลของประเทศฟิลิปปินส์ และให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยทางอ้อมใน Conal ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15.1.2

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Nam Theun 2 Power Company Limited (“NTPC”)

NTPC เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Government of Lao PDR ผ่าน Lao Holding State Enterprise, EDF International NTPC ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 35

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (“เอ็นอีดี”)

เอ็นอีดี เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ CLP Thailand Renewables Limited และ Diamond Generating Asia Limited โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 33.33 เอ็นอีดีผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. และ กฟผ.

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (“จีพีเอส”)

จีพีเอส เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จีพีเอสประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้กับกฟผ. โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60

*Signature*



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

### 15.5 ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า มีดังนี้ (ต่อ)

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด (“เอพีพีซี”)

เอพีพีซี เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบุคคลธรรมดา เอพีพีซีประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงให้กับภาคอุตสาหกรรม โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 60

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในเอพีพีซี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15.1.2

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า บริษัท จีเดค จำกัด (“จีเดค”)

จีเดค เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ไออีซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จีเดคประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานขยะเพื่อจำหน่ายให้กับภก. โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 50

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า PT Manambang Muara Enim (“MME”)

MME เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ PT Alarm Karya Nusantara และ PT Manunggal Power บริษัท MME ประกอบธุรกิจเหมืองถ่านหินในเขตพื้นที่จังหวัดสุมาตราใต้ ประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Kalilayan Power Inc. (“KPI”)

KPI เป็นกิจการร่วมค้าระหว่าง New Growth B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับ Meralco PowerGen Corporation บริษัท KPI ประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในอัตราส่วนร้อยละ 49

รายละเอียดของฐานะการเงินและผลประกอบการของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556						
	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	รายได้ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ พันบาท	อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ
(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)						
จีอีซี และบริษัทย่อย	ไทย	21,769,678	7,720,702	18,542,902	2,137,446	50
บีแอลซีพี	ไทย	21,068,391	16,080,176	8,750,794	2,538,173	50
เอ็นอีดี	ไทย	2,522,598	1,643,629	473,415	243,242	33
จีพีเอส	ไทย	1,846,927	1,217,274	315,906	141,622	60
เอพีพีซี*	ไทย	-	-	36,966	(24,052)	50
จีเดค	ไทย	436,263	278,443	129	(27,393)	50
Conal และบริษัทย่อย*	ฟิลิปปินส์	-	-	316,946	47,892	40
NTPC	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	12,450,637	9,493,153	2,806,303	1,459,717	35
MME	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	253,036	49,384	190,242	3,570	40
KPI	ฟิลิปปินส์	3,219	-	-	-	49

\* ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทขายส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า Conal และเอพีพีซี (หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.2)

Dr. S. S. S.



## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า สุทธิ (ต่อ)

### 15.5 ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า มีดังนี้ (ต่อ)

รายละเอียดของฐานะการเงินและผลประกอบการของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555						
	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สินทรัพย์ พันบาท	หนี้สิน พันบาท	รายได้ พันบาท	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ พันบาท	อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ
(รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)						
จีอีซี และบริษัทย่อย	ไทย	22,046,794	9,124,361	18,770,851	2,039,716	50
บีแอลซีพี	ไทย	24,699,797	17,815,743	9,329,366	2,361,548	50
เอ็นอีดี	ไทย	2,668,811	1,809,481	370,574	160,142	33
จีพีเอส	ไทย	1,946,549	1,365,535	157,902	44,223	60
เอฟพีซี	ไทย	150,313	133,128	127,118	(15,809)	50
จีเคค	ไทย	346,143	160,930	-	(4,101)	50
Conal และบริษัทย่อย	ฟิลิปปินส์	1,040,898	374,480	662,628	82,259	40
NTPC	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	12,101,960	10,019,588	2,725,699	670,016	35
MME	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	285,576	47,624	96,004	25,736	40

## 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
มูลค่าตามบัญชี	322,071,012	322,071,012	322,071,012	322,071,012
มูลค่ายุติธรรม	721,631,000	727,939,371	721,631,000	727,939,371

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต

18. ๒๕.๓๓๓



## 17 กีดัน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม									
	กีดัน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	ไฟฟ้า สถานีและ ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และโรงผลิตน้ำประปา บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>									
ราคาทุน	1,529,063,309	4,010,224,922	36,103,548,610	583,526,969	11,001,290	42,237,365,100			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,770,094,305)	(26,000,282,128)	(444,406,282)	-	(29,214,782,715)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,529,063,309	1,240,130,617	10,103,266,482	139,120,687	11,001,290	13,022,582,385			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,529,063,309	1,240,130,617	10,103,266,482	139,120,687	11,001,290	13,022,582,385			
ซื้อสินทรัพย์	-	13,975,894	143,179,637	17,287,536	353,431,649	527,874,716			
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย									
บันทึกวัสดุสำรองหลักเป็นสินทรัพย์	90,325,803	2,235,491,187	24,846,484,381	6,568,603	904,439,736	28,083,309,710			
โอนวัสดุสำรองคลังออกจากสินทรัพย์	-	-	451,149,214	-	-	451,149,214			
จำหน่าย สุทธิ	-	-	(267,471,090)	-	-	(267,471,090)			
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(3)	(1,675,927)	-	(1,675,930)			
โอนสินทรัพย์	-	-	(3,979,252)	(229,514)	(100,000)	(4,308,766)			
โอนสินทรัพย์	(1,182,000)	(8,027,316)	916,544,307	225,000	(932,956,103)	(25,396,112)			
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	-	(256,077,704)	(2,213,098,642)	(47,062,448)	-	(2,516,238,794)			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(64,840,246)	(649,117,381)	(113,849)	-	(714,071,476)			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,618,207,112	3,160,652,432	33,326,957,653	114,120,088	335,816,572	38,555,753,857			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>									
ราคาทุน	1,618,207,112	7,049,250,604	67,677,877,937	599,098,365	335,816,572	77,280,250,590			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,888,598,172)	(34,350,920,284)	(484,978,277)	-	(38,724,496,733)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,618,207,112	3,160,652,432	33,326,957,653	114,120,088	335,816,572	38,555,753,857			

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีและ ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และโรงผลิตน้ำประปา บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,618,207,112	3,160,652,432	33,326,957,653	114,120,088	335,816,572	38,555,753,857
ซื้อสินทรัพย์	47,656,936	12,488,591	308,228,096	17,956,092	10,323,498,177	10,709,827,892
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,223,037,019	1,223,037,019
บันทึกวัสดุสำรองหลักเป็นสินทรัพย์	-	-	302,731,758	-	-	302,731,758
โอนวัสดุสำรองคงคลังออกจากสินทรัพย์	-	-	(352,467,206)	-	-	(352,467,206)
จำหน่าย สุทธิ	-	(126)	(5,444,657)	(6,516,274)	-	(11,961,057)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(9,776,345)	(24,481)	(1,336,960)	(11,137,786)
โอนสินทรัพย์	-	346,038,203	5,454,086,821	3,807,031	(5,803,932,055)	-
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	-	(251,841,519)	(2,773,166,177)	(40,645,234)	-	(3,065,652,930)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	581,306	147,366,373	1,479,636,705	341,094	13,605,175	1,641,530,653
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,666,445,354	3,414,703,954	37,730,786,648	89,038,316	6,090,687,928	48,991,662,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556						
ราคาทุน	1,666,445,354	7,620,854,638	75,313,264,610	594,505,865	6,090,687,928	91,285,758,395
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,206,150,684)	(37,582,477,962)	(505,467,549)	-	(42,294,096,195)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,666,445,354	3,414,703,954	37,730,786,648	89,038,316	6,090,687,928	48,991,662,200

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและ ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท		งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท		
				บาท	บาท				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554									
ราคาทุน	315,573,445	1,107,860,699	5,455,044,649	286,126,256	3,490,000		7,168,095,049		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(571,903,272)	(1,398,815,270)	(220,162,917)	-		(2,190,881,459)		
ราคาตามบัญชี สุทธิ	315,573,445	535,957,427	4,056,229,379	65,963,339	3,490,000		4,977,213,590		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	315,573,445	535,957,427	4,056,229,379	65,963,339	3,490,000		4,977,213,590		
ซื้อสินทรัพย์	-	5,790,000	189,533	4,706,190	7,925,855		18,611,578		
บันทึกวิธีลดสำรองหลักเป็นสินทรัพย์	-	-	185,760,381	-	-		185,760,381		
โอนวิธีลดสำรองคล้งออกจากสินทรัพย์	-	-	(66,417,165)	-	-		(66,417,165)		
จำหน่าย สุทธิ	-	-	(2)	(61,258)	-		(61,260)		
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	(183,009)	-		(183,009)		
โอนสินทรัพย์	-	1,750,000	-	225,000	(1,975,000)		-		
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	-	(108,175,757)	(922,015,486)	(23,211,654)	-		(1,053,402,897)		
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	315,573,445	435,321,670	3,253,746,640	47,438,608	9,440,855		4,061,521,218		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555									
ราคาทุน	315,573,445	1,115,400,697	5,490,618,678	285,846,575	9,440,855		7,216,880,250		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(680,079,027)	(2,236,872,038)	(238,407,967)	-		(3,155,359,032)		
ราคาตามบัญชี สุทธิ	315,573,445	435,321,670	3,253,746,640	47,438,608	9,440,855		4,061,521,218		

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน บาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและ ระบบส่งพลังงานไฟฟ้า บาท	อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ บาท	งานระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	315,573,445	435,321,670	3,253,746,640	47,438,608	9,440,855	4,061,521,218			
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	2,752,152	13,749,039	16,501,191			
บันทึกไว้สำหรับลงทุนเป็นสินทรัพย์	-	-	34,352,347	-	-	34,352,347			
โอนวัสดุสำหรับก่อสร้างออกจากสินทรัพย์	-	-	(52,839,616)	-	-	(52,839,616)			
จำหน่าย สุทธิ	-	-	-	(898,427)	-	(898,427)			
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	(19,717)	-	(19,717)			
โอนสินทรัพย์	-	3,860,000	(3,272,748)	3,017,031	(3,604,283)	-			
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	-	(108,402,556)	(919,494,791)	(19,726,386)	-	(1,047,623,733)			
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	315,573,445	330,779,114	2,312,491,832	32,563,261	19,585,611	3,010,993,263			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>									
ราคาทุน	315,573,445	1,119,260,697	5,413,914,690	278,090,653	19,585,611	7,146,425,096			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(788,481,583)	(3,101,422,858)	(245,527,392)	-	(4,135,431,833)			
ราคาตามบัญชี สุทธิ	315,573,445	330,779,114	2,312,491,832	32,563,261	19,585,611	3,010,993,263			

## 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ จำนวน 34,705 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมได้นำไปจดจำนอง และจำนำ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 22.1 (พ.ศ. 2555 จำนวน 21,925 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีรายการจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้าที่ถือเป็นภาระผูกพันที่เป็นสาระสำคัญแต่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินรวมจำนวน 107 ล้านเหรียญสหรัฐฯ 90 ล้านเหรียญออสเตรเลีย 21,023 ล้านเยน 64 ล้านยูโร และ 3,669 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 76 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 2,519 ล้านบาท)

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

งบการเงินรวม			
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปา และสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาวมาก	ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้ามาก	รวมมาก
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	685,946,459	-	685,946,459
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	4,778,263,281	-	4,778,263,281
การตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	(249,450,615)	-	(249,450,615)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	5,214,759,125	-	5,214,759,125
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>			
ราคาทุน	5,639,537,329	-	5,639,537,329
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(424,778,204)	-	(424,778,204)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,214,759,125	-	5,214,759,125
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	5,214,759,125	-	5,214,759,125
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	179,309,253	124,747,570	304,056,823
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	190,850,771	190,850,771
การตัดจำหน่าย (หมายเหตุฯ ข้อ 31)	(403,378,286)	-	(403,378,286)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,990,690,092	315,598,341	5,306,288,433
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>			
ราคาทุน	5,818,846,582	315,598,341	6,134,444,923
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(828,156,490)	-	(828,156,490)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,990,690,092	315,598,341	5,306,288,433

ร.ร. สุทธิ

## 19 ค่าความนิยม

งบการเงินรวม	
บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	
ราคาตามบัญชีต้นปี	
- ตามที่รายงานไว้เดิม	6,141,105,368
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	3,705,059,118
- ตามที่รายงานใหม่	9,846,164,486
การซื้อบริษัทย่อย	4,181,100
ราคาตามบัญชีปลายปี	9,850,345,586

ค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เป็นรายการที่เกิดจากการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำประปาและสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าระยะยาว เป็นต้น ค่าความนิยมนดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท

## 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินมัดจำ	15,344,581	15,636,910	11,551,549	11,527,550
ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ	41,974,214	-	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมล่วงหน้าสำหรับ				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	368,668,504	-	-	-
อื่นๆ	495,857,875	296,624,404	-	35,290,517
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สุทธิ	921,845,174	312,261,314	11,551,549	46,818,067

Dr. Sornthum



## 21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	1,800,000,000	1,440,400,000	1,800,000,000	1,400,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	-	9,233,250,000	-	9,233,250,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,800,000,000	10,673,650,000	1,800,000,000	10,633,250,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเงินบาทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 1,800 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทั้งจำนวนภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

## 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	300,129,321	260,098,636	12,598,727	14,833,849
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	406,125,984	386,250,983	36,266,768	30,184,259
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	285,441,036	273,386,700	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	514,290,891	81,151,291	-	-
อื่นๆ	1,017,137,743	809,937,768	356,579,311	284,374,284
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,523,124,975	1,810,825,378	405,444,806	329,392,392

ร.ร. เจริญ

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

### 23.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท
<b>ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>				
<b>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	760,823,054	354,644,828	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	4,517,123,326	725,858,021	3,342,117,544	559,590,904
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	33,113,179	37,525,663	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี	(119,654,121)	(67,327,975)	(10,160,535)	-
	5,191,405,438	1,050,700,537	3,331,957,009	559,590,904
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	14,534,079,654	11,019,336,672	8,000,000,000	8,000,000,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	25,404,287,403	13,382,463,025	10,038,708,690	2,238,363,645
เงินกู้ยืมสกุลเงินเยน	49,669,769	93,814,157	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	2,883,194,712	-	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอดัตบัญชี สุทธิ	(633,671,946)	(330,498,977)	(15,529,841)	-
	42,237,559,592	24,165,114,877	18,023,178,849	10,238,363,645
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</b>	<b>47,428,965,030</b>	<b>25,215,815,414</b>	<b>21,355,135,858</b>	<b>10,797,954,549</b>

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินภายในประเทศ

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 10) อีกทั้งบริษัทย่อยได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สินสัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรรมสิทธิ์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

### 23.2 การบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1

Dr. Sornthum



## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.2 การบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	15,579,585,953	15,329,261,025	4,000,000,000	4,000,000,000
- ณ อัตราลอยตัว	31,849,379,077	9,886,554,389	17,355,135,858	6,797,954,549
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	47,428,965,030	25,215,815,414	21,355,135,858	10,797,954,549

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.30 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 2.60 ต่อปีสำหรับสกุลเงินเยน ร้อยละ 4.90 ต่อปีสำหรับสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย และร้อยละ 4.52 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2555 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.98 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ร้อยละ 2.78 ต่อปีสำหรับสกุลเงินเยน และร้อยละ 4.50 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของเฉพาะบริษัทหลังบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคืออัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.59 ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 4.10 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท (พ.ศ. 2555 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และร้อยละ 4.10 ต่อปี สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท)

### 23.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	25,215,815,414	12,057,115,645	10,797,954,549	11,183,190,000
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย				
(หมายเหตุฯ ข้อ 15.1.1)	387,308,525	14,154,878,536	-	-
เงินสัทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาว	22,522,815,415	334,628,051	11,251,262,500	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,889,978,315)	(915,304,113)	(1,935,800,818)	(280,543,634)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,370,359,736	(132,227,703)	1,267,410,004	(104,691,817)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(50,336,746)	-	(35,239,300)	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	98,412,360	40,484,816	9,548,923	-
ผลต่างจากการแปลงค่าการเงิน	774,568,641	(323,759,818)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	47,428,965,030	25,215,815,414	21,355,135,858	10,797,954,549

Dr. Sornthum

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท (ต่อ)

เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศสี่แห่ง เพื่อกู้ยืมเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เป็นจำนวนเงินรวม 375 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 11,456 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BBA LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกหกเดือนและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดแรกในเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2556 ในระหว่างปี พ.ศ. 2556 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 375 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 11,251 ล้านบาท

เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ใน โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปีและเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่ กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 10) อีกทั้งบริษัทย่อยได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สินสัญญา การบำรุงรักษาหลักและกรรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้

บริษัท โซลาร์โก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ ในประเทศและต่างประเทศเป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 3,960 ล้านบาท และ 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,454 ล้านบาท และ 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 1,057 ล้านบาท เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง THBFIX ถึง THBFIX 3 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกหกเดือนและทุกไตรมาส ซึ่งมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2557 ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินบาทเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1)

บริษัท เทพพนาวินด์ฟาร์ม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ ในประเทศและต่างประเทศเป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 290 ล้านบาท และ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 249 ล้านบาท และ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 121 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และอัตรา ดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงของ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และทำสัญญา ป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1) และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี เงินกู้ยืมทั้งหมดมีกำหนดการชำระคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ยทุกหกเดือน โดยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2557 และเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นงวดแรกในมิถุนายน พ.ศ. 2557

Boco Rock Wind Farm Pty Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กับธนาคารพาณิชย์ในต่างประเทศหลายแห่งโดยมีจำนวนวงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 265 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย บริษัทย่อย ดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 106 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เทียบเท่ากับ 3,076 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือนในช่วงก่อสร้าง โรงไฟฟ้า และทุกสามเดือนหลังก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส นอกจากนี้

Dr. Sornthum

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ (ต่อ)

### 23.3 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท (ต่อ)

เงินสหรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1)

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 12,880 ล้านบาท และ 311 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี ถึง MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนและทุกหกเดือนเริ่มจากเดือนมกราคม พ.ศ. 2557 และเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ตามลำดับ ส่วนเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือนโดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้ยืมแล้วจำนวน 1,458 ล้านบาทและ 100 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ เทียบเท่ากับ 3,342 ล้านบาท

### 23.4 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,191,405,438	1,050,700,537	3,331,957,009	559,590,904
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	32,455,363,226	16,360,851,679	18,023,178,849	10,238,363,645
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	9,782,196,366	7,804,263,198	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	47,428,965,030	25,215,815,414	21,355,135,858	10,797,954,549

### 23.5 วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 15,207 ล้านบาท 295 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ และ 166 ล้านบาทเหรียญออสเตรเลีย ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 2,200 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 4,004 ล้านบาท และ 63 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 2,875 ล้านบาท)

Dr. Sornthum

## 24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้				
ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	29,005,782	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้				
ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	31,194,816	13,411,791	-	-
	60,200,598	13,411,791	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่าย				
ชำระภายใน 12 เดือน	(185,391,862)	(181,878,823)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่าย				
ชำระเกินกว่า 12 เดือน	(5,034,627,859)	(4,768,757,593)	(672,592,777)	(630,025,266)
	(5,220,019,721)	(4,950,636,416)	(672,592,777)	(630,025,266)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(5,159,819,123)	(4,937,224,625)	(672,592,777)	(630,025,266)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(4,937,224,625)	(715,821,483)	(630,025,266)	(212,691,391)
การซื้อบริษัทย่อย	(91,217,047)	(4,071,694,220)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(204,612,109)	8,685,405	-	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	29,632,610	258,939,548	(86,169,559)	-
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	43,602,048	(417,333,875)	43,602,048	(417,333,875)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(5,159,819,123)	(4,937,224,625)	(672,592,777)	(630,025,266)

Dr. Sornthum



## 24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

งบการเงินรวม									
	ประมาณการหนี้สิน บาท	ผลขาดทุน สะสมภาษี บาท	ค่าเผื่อขาด สำรองกลับสามัญ บาท	ต้นทุนภาษี บาท	เงินส่วนเกินมูลค่า เงินลงทุนในเงิน ลงทุนเพื่อขาย บาท	อื่นๆ บาท	รวม บาท		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	99,702,864	20,040,336	229,198,819	301,495,097	-	3,105,996	653,543,112		
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	167,539,640	15,432,775	27,054,497	(60,330,009)	93,141,584	26,569,825	269,408,312		
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน	1,739,383	(333,466)	-	16,341,817	8,067,561	2,446	25,817,741		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	268,981,887	35,139,645	256,253,316	257,506,905	101,209,145	29,678,267	948,769,165		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	104,883,404	-	187,474,857	-	-	-	292,358,261		
ซื้อบริษัทย่อย	17,702,958	-	-	315,334,591	30,863,466	-	363,901,015		
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(22,353,939)	20,040,336	41,723,962	(5,113,620)	(33,355,746)	3,106,027	4,047,020		
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน	(529,559)	-	-	(8,725,874)	2,492,280	(31)	(6,763,184)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	99,702,864	20,040,336	229,198,819	301,495,097	-	3,105,996	653,543,112		

24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินรวม (ต่อ)						
	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย บาท	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนใน เงินลงทุนเผื่อขาย บาท	การประเมินมูลค่าขั้นรวม ของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการ ซื้อธุรกิจ บาท		อื่นๆ บาท	รวม บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	337,409,621	804,487,988	3,815,438,496	633,431,632		5,590,767,737
ซื้อบริษัทย่อย	91,217,047	-	-	-		91,217,047
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	485,434,749	(171,374,182)	(394,403,277)	320,118,412		239,775,702
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,241,018)	(2,410,713)	161,033,245	73,048,336		230,429,850
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(43,602,048)	-	-		(43,602,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	912,820,399	587,101,045	3,582,068,464	1,026,598,380		6,108,588,288
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	314,970,053	212,691,397	480,518,294	-		1,008,179,744
ซื้อบริษัทย่อย	-	-	3,492,602,777	942,992,458		4,435,595,235
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	22,439,568	194,246,887	(157,682,575)	(313,896,408)		(254,892,528)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(19,784,171)	-	4,335,582		(15,448,589)
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	417,333,875	-	-		417,333,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	337,409,621	804,487,988	3,815,438,496	633,431,632		5,590,767,737

## 24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ประมาณการ หนี้สิน บาท	ค่าเพื่อวัตถุประสงค์ สามัญ บาท	รวม บาท
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	57,801,829	128,110,419	185,912,248
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	35,887,955	20,601,800	56,489,755
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	93,689,784	148,712,219	242,402,003
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	68,628,241	107,003,146	175,631,387
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(10,826,412)	21,107,273	10,280,861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	57,801,829	128,110,419	185,912,248

งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย บาท	ส่วนเกินมูลค่าเงิน ลงทุนในเงินลงทุน เพื่อขาย บาท	รวม บาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	185,912,248	630,025,266	815,937,514
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	142,659,314	-	142,659,314
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(43,602,048)	(43,602,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	328,571,562	586,423,218	914,994,780
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	175,631,387	212,691,391	388,322,778
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	10,280,861	-	10,280,861
ภาษีเพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	417,333,875	417,333,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	185,912,248	630,025,266	815,937,514

ร.ร. สุวณัฐ

## 25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	198,954,170	199,408,660	90,063,890	91,767,927
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจาก				
การเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ	79,280,001	27,570,752	14,188,577	7,993,561
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,749,094	3,403,927	1,914,988	2,349,047
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(21,601,787)	(31,441,215)	(2,240,000)	(12,046,645)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	24,300	12,046	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	261,405,778	198,954,170	103,927,455	90,063,890

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ที่สำคัญ ณ วันที่ในงบการเงินมีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
อัตราคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3.70	4.80
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 10.00	5.00 - 10.00
อัตราการลาออก	0.00 - 6.00	0.00 - 5.00
อัตราการตาย	0.08 - 1.66	0.11 - 2.18

## 26 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,088,849,809	972,895,496	402,643,668	386,414,269
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	19,604,248	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	206,519,491	-	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น				
- ต้นทุนทางการเงิน	45,027,784	96,945,770	16,911,035	16,229,399
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	8,204,899	(595,705)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,348,601,983	1,088,849,809	419,554,703	402,643,668

18. ๒๕๖๓

## 27 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
รายได้รับล่วงหน้า	326,235,329	204,209,482	-	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงินระยะยาว	3,908,412	6,059,248	1,183,962	2,262,145
เงินมัดจำ	2,000,577	1,997,776	200,577	197,774
เงินประกันผลงานก่อสร้าง	337,870,544	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	268,237,342	-	23,922,430	23,922,430
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	938,252,204	212,266,506	25,306,969	26,382,349

\* หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นได้รวมมูลค่ายุติธรรมของหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ออกให้บุคคลอื่นจำนวน 5 ล้านบาท หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวถือเป็นหนี้สินทางการเงินตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทสะสม โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้นสามัญตามจำนวนเงินที่กำหนดไว้ในสัญญา อีกทั้งตามเงื่อนไขของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้กำหนดให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นสามัญมีความรับผิดชอบที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยตามจำนวนที่กำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลา 25 ปี

## 28 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530,000,000	530,000,000	530,000,000	530,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

พ.ศ. ๒๕๕๖

## 29 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี				
- ตามที่รายงานไว้เดิม	886,862,458	555,026,907	-	-
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 3.1)	(45,973,521)	(7,311,047)	-	-
- ตามที่รายงานใหม่	840,888,937	547,715,860	-	-
การซื้อบริษัทย่อย	-	400,507,457	-	-
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	4,181,100	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	173,394,469	29,213,898	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	(141,297,372)	(112,991,443)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,785,883)	(23,556,835)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	874,381,251	840,888,937	-	-

## 30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	-	-	4,679,977,292	4,646,428,386
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	137,035,004	155,721,595	137,035,004	155,721,595
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุฯ ข้อ 38.6 และ 38.7)	66,935,548	153,560,682	207,226,621	192,521,377
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ (หมายเหตุฯ ข้อ 38.9)	66,679,065	49,624,635	261,180,210	141,733,583
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)	498,627,440	322,880,904	-	-
อื่นๆ	213,825,098	55,678,552	59,895,349	56,192,497
รวมรายได้อื่น	983,102,155	737,466,368	5,345,314,476	5,192,597,438

Dr. Sornthum



### 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	3,065,652,930	2,516,238,794	1,047,623,733	1,053,402,897
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และน้ำประปา (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	403,378,286	249,450,615	-	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	491,401,377	533,793,889	96,764,336	239,757,953
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,367,284,128	1,313,070,534	584,285,952	526,161,674

### 32 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	1,493,667,545	1,095,179,129	627,549,058	492,754,111
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,179,166,797	(391,910,564)	961,480,004	(358,441,818)
ต้นทุนทางการเงินอื่น	151,588,444	-	28,822,465	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,824,422,786	703,268,565	1,617,851,527	134,312,293

### 33 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2555 บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,247,484,103	779,193,252	-	382,878
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,632,636)	(258,939,548)	86,169,558	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,217,851,467	520,253,704	86,169,558	382,878

ร.ร. ๒๕๖๓

### 33 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท	ว.ศ. 2556 บาท	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555 บาท
กำไรก่อนภาษี	8,304,989,116	11,789,643,466	3,342,868,124	4,554,467,650
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	23	20	23
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,660,997,823	2,711,617,997	668,573,625	1,047,527,560
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(90,748,347)	(1,177,757,225)	(966,211,684)	(1,148,223,799)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	331,220,876	151,815,877	202,827,024	121,966,121
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	-	(8,844,050)	-	(20,887,004)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	269,196,258	-	180,980,593	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,250,328,915)	(1,282,844,850)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มบริษัท				
ดำเนินการกิจการอยู่	297,513,772	126,265,955	-	-
ภาษีเงินได้	1,217,851,467	520,253,704	86,169,558	382,878

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 14.66 และ ร้อยละ 2.58 ตามลำดับ (พ.ศ. 2555 ร้อยละ 4.41 และร้อยละ 0.01 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่ เพิ่ม / (ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	630,025,266	212,691,391
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43,602,047)	417,333,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	586,423,219	630,025,266

18. ๒๕๖๓

### 33 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่ เพิ่ม / (ลด) ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556 บาท	ว.ศ. 2555 บาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	630,025,266	212,691,391
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43,602,047)	417,333,875
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	586,423,219	630,025,266

### 34 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ศ. 2556	ปรับปรุงใหม่ ว.ศ. 2555	ว.ศ. 2556	ว.ศ. 2555
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	6,913,743,180	11,240,175,865	3,256,698,566	4,554,084,772
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	526,465,000	526,465,000	526,465,000	526,465,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	13.13	21.35	6.19	8.65

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 35 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2556 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2555 ในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,448 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2555

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2556 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ในอัตราหุ้นละ 2.75 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,448 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2556

ร.อ. เสงี่ยม



### 36 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าและผลิตน้ำประปา โดยบริษัทย่อยแปดแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่างๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยกลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องจ่ายเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศและจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยป้องกันโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศ กลุ่มบริษัทสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณรายได้ค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ. (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1) ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทมี

กลุ่มบริษัทไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำตราสารอนุพันธ์ทุกประเภท ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทก่อน

#### 37.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 งบการเงินรวมมียอดคงเหลือในสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศหลังบันทึกผลของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2556		พ.ศ. 2555	
	เงินตรา ต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท	เงินตรา ต่างประเทศ ล้าน	ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	172.37	5,643	110.66	3,380
สกุลเงินออสเตรเลีย	6.11	178	-	-
		<u>5,821</u>		<u>3,380</u>
<b>หนี้สิน</b>				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	910.44	29,921	512.46	14,136
สกุลเงินเยน	262.08	83	366.91	131
สกุลเงินออสเตรเลีย	99.23	2,883	-	-
		<u>32,887</u>		<u>14,267</u>

*(ลายเซ็น)*

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 37.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท				
พ.ศ. 2556			พ.ศ. 2555	
เงินตราต่างประเทศ	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	เงินตราต่างประเทศ
ล้าน	ล้านบาท		ล้าน	ล้านบาท
หนี้สิน				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	406.10	13,381	90.91	2,798

สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินฝากสถาบันการเงิน หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ดอกเบี้ยค้างจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อการจ่ายชำระหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 738.07 ล้านเหรียญสหรัฐ สกุลเงินบาท จำนวน 262.08 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย จำนวน 93.12 ล้านเหรียญ (พ.ศ. 2555 จำนวน 402 ล้านเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินบาท จำนวน 367 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามสำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐกลุ่มบริษัทได้รับการชดเชยผลกระทบที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับภาระหนี้สินที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และเงินบาท จาก กฟผ. อีกทั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศส่วนใหญ่มีกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนบริษัทย่อยที่อยู่ในประเทศออสเตรเลียจะมีกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย เมื่อบริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มดำเนินการผลิตและขายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์

#### วัตถุประสงค์และเงื่อนไขสำคัญ

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ดังต่อไปนี้ ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินบาท จำนวน 4,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 45 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 1,483 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทย่อยแปดแห่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 124 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวน 4,998 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 100.82 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 2,930 ล้านบาท)

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นสัญญาที่ช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐ (หรือเทียบเท่า 141 ล้านบาท) และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย จำนวน 86 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่า 2,487 ล้านบาท) ตามลำดับ

Dr. Sornthum



### 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 37.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)		อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	
	ว.ค. 2556	ว.ค. 2555	ว.ค. 2556	ว.ค. 2555
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	49	57	1.60 - 7.42	1.53 - 7.42
สกุลเงินบาท	8,998	7,374	1.60 - 6.10	2.48 - 6.10
สกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	101	-	4.40- 4.40	-

เงินต้นคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ว.ค. 2556 ล้านบาท	ว.ค. 2555 ล้านบาท	ว.ค. 2556 ล้านบาท	ว.ค. 2555 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,998	768	1,483	308
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี	9,557	8,366	4,000	5,231
	11,555	9,134	5,483	5,539

#### 37.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายการเงินสดและเงินลงทุนกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มบริษัทไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน และสำหรับรายการลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว

#### 37.3 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้น เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงิน ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา

18. ๒๕๖๓



## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

### 37.3 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

มูลค่าตามสัญญาและมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีดังนี้

พ.ศ. 2556

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,720	1,768
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,580	16,514	4,000	4,067

พ.ศ. 2555

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	มูลค่าตามสัญญา ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	364	311
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,860	15,510	4,000	4,219

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	(258)	(178)	(74)	(100)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสินทรัพย์	-	5	-	5
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นหนี้สิน	177	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสินทรัพย์	4	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มบริษัทเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบการเงิน

พ.ศ. ๒๕๕๖

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPCO Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) และ Diamond Generating Asia, limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และ 22.42 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 38.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท

รายได้ค่าขายไฟฟ้า

- ผู้ถือหุ้นใหญ่	6,100	4,997	2,201	2,167
------------------	-------	-------	-------	-------

บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. สัญญาทั้งสองฉบับดังกล่าวมีอายุระหว่าง 20 ปี ถึง 21 ปี ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537 วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2539 วันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2546 และวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 ตามลำดับ ได้กำหนดให้ราคาค่าไฟฟ้าตามสัญญาดังกล่าวคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม โดยสัญญาเหล่านั้นมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการขายไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสามแห่งให้กับบุคคลที่สามตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งยังสามารถนำผลกระทบที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับภาระหนี้สินที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ มาใช้ในการคำนวณรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของแต่ละเดือนจากกฟผ. ทั้งนี้รายได้จากการขายไฟฟ้าส่วนที่ได้รับจากการชดเชยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 มีจำนวน 71 ล้านบาท และ 44 ล้านบาท ตามลำดับ

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทและของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กฟผ. เป็นผู้รับภาระต้นทุนก๊าซธรรมชาติจนกว่าบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ดังนั้นรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าและต้นทุนขายจึงไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินนี้

18. ๒๕๓๓

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า (ต่อ)

นอกจากนี้บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) จำนวนสามฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งยังไม่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าใหม่กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ โครงการโรงไฟฟ้าใหม่นี้ตั้งอยู่เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมส่วนที่ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา มีปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 930 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 โครงการดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

#### 38.2 รายได้การให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท

รายได้การให้บริการ

- ผู้ถือหุ้นใหญ่ 21 58 - -

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับจ้างเหมางานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการและการบริการเพิ่มเติมอื่นที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม สัญญาดังกล่าวมีอายุ 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2550

#### 38.3 ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท

ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก

- ผู้ถือหุ้นใหญ่ 96 101 59 27

บริษัทได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ กฟผ. เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาหลัก การซ่อมแซม การจัดการและการบริการเพิ่มเติมอื่น ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าของบริษัท ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ตามเงื่อนไขของสัญญาค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค บริษัทได้ต่ออายุของสัญญาดังกล่าวต่อไปอีก 8 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2549

Dr. Sornthum



### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.4 ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	914	580	384	189
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุได้ดังนี้				
ไม่เกินกำหนด	912	556	384	189
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	19	-	-
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	-	4	-	-
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	2	1	-	-
	914	580	384	189
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	29	84	10	79

#### 38.5 ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	248	41
- กิจการร่วมค้า	149	80	5	7
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	65	-	-
	149	145	253	48
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	60	-	60
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	1	5
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	13	10	-	-
	13	10	1	5
เงินรับล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำรองคลัง (แสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	-	24	24

Dr. Sornthum

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.6 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- กิจการร่วมค้า	-	56	-	56
	-	56	-	56
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	-	-
- กิจการร่วมค้า	-	1	-	1
	-	1	-	1

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	3	-
- กิจการร่วมค้า	4	2	4	2
	4	2	7	2

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	56	56
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	620
รับชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(56)	(676)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-

ร.ร. ๒๕๖๓

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.6 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

##### งบการเงินเฉพาะบริษัท

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2556 บริษัท โซลาร์โก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 320 ล้านบาท และได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญา Shareholder Loan Agreement กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทโดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 300 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราส่วนลดคงที่ต่อปี และมีกำหนดการชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2556 ทั้งนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยได้เบิกใช้เงินกู้และชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

##### งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท จี-พาวเวอร์ โซลาร์ จำกัด เป็นจำนวน 31 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีกำหนดการชำระดอกเบี้ยในวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2555 และชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2556 กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2555 และวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท แอ็บ โซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด เป็นจำนวน 10 ล้านบาทและ 15 ล้านบาท ตามลำดับ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ และมีกำหนดการชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบหกเดือนนับจากวันทำสัญญา กิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

#### 38.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	46	46
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	2,620	1,636
	-	-	2,666	1,682
- กิจการร่วมค้า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	85	-	85	-
	85	-	85	-

18. 10. 10



### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.7 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	128	26
- กิจการร่วมค้า	2	-	2	-
	2	-	130	26

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	180	78
	-	-	180	78

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทย่อย		
ยอดคงเหลือต้นปี	-	1,684
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	85	1,115
จ่ายคืนระหว่างปี	-	(48)
ยอดคงเหลือปลายปี	85	2,751

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยสองแห่ง ซึ่งได้แก่บริษัท เทพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด และบริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท และ 1,020 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้เบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนแล้ว

บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท จีเคซี จำกัด (“จีเคซี”) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ภายใต้วงเงินกู้ให้ยืมไม่เกิน 85 ล้านบาท โดยจีเคซีเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเต็มจำนวนแล้ว ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี พ.ศ. 2556 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีกำหนดการชำระเงินคืนต้นและดอกเบี้ยพร้อมกันทั้งจำนวนภายในสามปีนับจากวันเบิกเงินกู้

เงินให้กู้ยืมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 จำนวน 1,115 ล้านบาท ได้รวมดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมที่คำนวณตามวิธีทบต้นจำนวน 2 ล้านบาท

Dr. Sornthum



### 38.8 งานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับ Tokyo Electric Power Company (“TEPCO”) โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 3.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และได้ทำสัญญาจ้างงานบริการวิศวกรรมที่ปรึกษาด้านโยธาสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ด้วยจำนวนเงินรวมตามสัญญา 44.95 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาให้บริการในบริเวณอาคาร และสัญญาให้บริการบริหารจัดการ กับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยเป็นสัญญาปีต่อปี ค่าบริการบริหารจัดการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไร ส่วนเพิ่ม

W. Beecher

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.10 ค่าบริการพัฒนาโครงการ

บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการพัฒนาโครงการกับบริษัทย่อย ค่าบริการพัฒนาโครงการคำนวณตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
ค่าบริการพัฒนาโครงการ				
- บริษัทย่อย	-	-	98	-
	-	-	98	-

#### 38.11 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	116	102	84	66
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	3	2	2	1
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	119	104	86	67

### 39 การระงับข้อพิพาทและสัญญาที่สำคัญ

#### 39.1 การระงับข้อพิพาท

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support Agreement จากการค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 243 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 291 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทเพื่อบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 8,380 ล้านบาท (พ.ศ. 2555 จำนวน 1,110 ล้านบาท)
- ค) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 ปี ถึง 21 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 140 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว

#### 39.2 สัญญาที่สำคัญ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายหนึ่งของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญดังต่อไปนี้

Dr. Sornthum



### 39 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 39.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

##### 39.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- ก) บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวนสิบเอ็ดฉบับภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ
- ข) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543
- ค) บริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี และมีทางเลือกในการต่อสัญญาได้อีก 5 ปี นับจากเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

##### 39.2.2 สัญญาซื้อขายน้ำประปา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญากับการประปาสวนภูมิภาค (กปภ.) เพื่อผลิตน้ำประปาซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี ภายใต้สัญญาบริษัทย่อยดังกล่าวต้องผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้การประปาในจังหวัดราชบุรีและจังหวัดสมุทรสงครามซึ่งกปภ. ต้องซื้อน้ำประปาตามปริมาณขั้นต่ำและราคาที่ระบุในสัญญา

##### 39.2.3 สัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้า

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยได้รับสิทธิในการใช้และบำรุงรักษาตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543

##### 39.2.4 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

- ก) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 21 ปี และสามารถต่ออายุออกไปได้อีกสี่ปี
- ข) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเตากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีอายุสามปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ต่ออายุของสัญญาออกไปอีกหนึ่งปี และสามารถทำได้โดยอัตโนมัติในปีต่อไป (หากไม่มีการยกเลิกการขยายเวลาโดยอัตโนมัติ)
- ค) บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปี และ 25 ปี ตามลำดับ นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543
- ง) บริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยสัญญามีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559 และปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

##### 39.2.5 สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่อง บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบำรุงรักษาเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับลูกค้าสามราย โดยมีระยะเวลห้ถึงหกปี สัญญามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 694 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้ทำสัญญาจัดซื้ออุปกรณ์โรงไฟฟ้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาสองและสามปี สัญญามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 14.48 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

*Signature*

### 39 การระบุพันธและสัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### 39.2 สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

##### 39.2.5 สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (ต่อ)

- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่อง บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และบำรุงรักษาเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด โดยมีระยะเวลา 10 ปี สัญญามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 140 ล้านบาท

##### 39.2.6 สัญญาเช่าพื้นที่

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่กับคู่สัญญารายหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ สัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับจากวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2543 และบริษัทย่อยสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละห้าปี แต่อายุสัญญา รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 50 ปี

### 40 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ก) เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง San Buenaventura Power Ltd.,Co. (“SBPL”) ในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อให้บริษัทดังกล่าวลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 147 ล้านเปโซ เทียบเท่า 105 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- ข) ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 248.97 ล้านดอลลาร์ (หรือเทียบเท่า 8,226 ล้านบาท) และสกุลเงินบาทจำนวน 7,852 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยแบ่งเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 206 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 4.92 ล้านดอลลาร์ (หรือเทียบเท่า 168 ล้านบาท) และสกุลเงินเยนจำนวน 8,786 ล้านเยน (หรือเทียบเท่า 2,877 ล้านบาท)

Dr. Sornthum

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2556

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 3,658,000 บาท ประกอบด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,757,700 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเองจำนวน 1,900,300 บาท

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

### ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 33,338,346 บาท 64,400 เหรียญสหรัฐฯ และ 126,000 เหรียญออสเตรเลีย ซึ่งได้จ่ายไปแล้วจำนวน 20,763,092 บาท 64,400 เหรียญสหรัฐฯ และ 126,000 เหรียญออสเตรเลีย คงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จจำนวน 12,575,254 บาท ประกอบด้วย

1. สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาค่าบริการสอบทานข้อมูลทางการเงินที่ปรึกษาทางบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินทรัพย์ การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน และการตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะที่บริษัทและบริษัทย่อยจำนวนเงินรวม 2,309,460 บาท ได้จ่ายไปแล้วจำนวน 602,110 บาท คงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จจำนวน 1,707,350 บาท
2. กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาค่าบริการปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนในต่างประเทศ การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ และการสอบทานข้อมูลทางการเงินจำนวนเงินรวม 31,028,886 บาท 64,400 เหรียญสหรัฐฯ และ 126,000 เหรียญออสเตรเลีย ได้จ่ายไปแล้วจำนวน 20,160,982 บาท 64,400 เหรียญสหรัฐฯ และ 126,000 เหรียญออสเตรเลีย คงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จจำนวน 10,867,904 บาท

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง จึงไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชีซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว



## รายงานการบริจาคเงินในนามผู้ถือหุ้นที่รับข้อมูลเป็นอิเล็กทรอนิกส์

ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานประจำปีในรูปแบบ CD ROM เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และลดการทำลายต้นไม้ที่จะนำมาผลิตกระดาษ โดยบริษัทจะนำเงินที่ประหยัดได้จากการจัดทำรายงานประจำปี ในรูปแบบ CD ROM ไปบริจาคให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” ซึ่งก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดทำกิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้บริจาคเงินให้แก่ “มูลนิธิไทยรักษ์ป่า” ในนาม “ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)” จำนวน 1,930,026 บาท

บริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ร่วมสนับสนุนนโยบายดังกล่าวและหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากท่านผู้ถือหุ้นในปีต่อไป

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก)</b> ทะเบียนเลขที่ 0107537000866 (เดิมเลขที่ บมจ. 333) สำนักงานใหญ่ 222 หมู่ที่ 5 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้าระยอง สำนักงานกรุงเทพฯ อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0931 สำนักงานระยอง 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 1012, 0 3868 1016, 0 3868 1020 โทรสาร 0 3868 1784 หมวดธุรกิจ พลังงานและสาธารณูปโภค กลุ่มอุตสาหกรรม ทรัพยากร ข้อจำกัดการถือหุ้น 44.81% ต่างค่า % การถือหุ้นของ 51.90% ผู้ถือหุ้นรายย่อย เว็บไซต์ www.egco.com	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer หรือ IPP)	5,300	10	5,264.65	-

### บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บพข.)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0932 โรงไฟฟ้า 112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ 0 7552 9173, 0 7552 9179 โทรสาร 0 7552 8358	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	6,000	10	6,000	99.99
<b>บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0933 สำนักงานสาขา 35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 2611-4 โทรสาร 0 3868 2823	ให้บริการด้านวิศวกรรม เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
<b>บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (นอร์ธ โพล)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท	27,523.11 <sup>1/</sup>	32.7356 <sup>1/</sup>	27,523.11 <sup>1/</sup>	100

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
สำนักงาน ต่างประเทศ	โทรสาร 0 2955 0956-9 6 <sup>th</sup> Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Republic of Mauritius	อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	(840,769,857 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	(1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	(840,769,857 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	
บริษัท เอ็กโก อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ปวีไอ) จำกัด (เอ็กโก ปวีไอ) (ถือหุ้นโดย นอร์ธ โพล ร้อยละ 100)	สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	11.46 <sup>1</sup>  (350,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	32.7356 <sup>1</sup>  (1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	11.46 <sup>1</sup>  (350,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
สำนักงาน ต่างประเทศ	Akara Bldg., 24 De Castro Street, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, P.O. Box 3136					
นิว โกรทส์ โคออปเพอเรทีฟ ยู. เอ. (โคออป) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	25,483.61 <sup>1</sup>  (778,467,737 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		25,483.61 <sup>1</sup>  (778,467,737 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	100
สำนักงาน ต่างประเทศ	Schiphol Boulevard 231, 1118BH Schiphol, The Netherlands					
บริษัท นิว โกรทส์ ปวี. จำกัด (ปวี) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	1.23 <sup>1</sup>  (37,680 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		1.23 <sup>1</sup>  (37,680 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
สำนักงาน ต่างประเทศ	Schiphol Boulevard 231, 1118BH Schiphol, The Netherlands					
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 98)	สำนักงาน 26/F Orient Square Building, Ortigas Center, pasig City, 1605 Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	6,797.26 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)		6,797.26 <sup>1</sup>  (207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	98
ต่างประเทศ	Barangay, Cagsiay I, Mauban Quezon Province, Philippines 4330					
บริษัท เฟิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ (ฟิพอย) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าเคซอน	6.54 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		6.54 <sup>1</sup>  (200,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	100
สำนักงาน ต่างประเทศ	Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon, Philippines 4330					
บริษัท เคซอน เมนเนอจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โรงไฟฟ้าเคซอน	3.85 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)		3.85 <sup>3</sup>  (5,260,000 เปโซ)	100
สำนักงาน ต่างประเทศ	14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building Makati Avnue corner Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines					
บริษัท เมาบัน โซลดีง อิงค์ จำกัด (เมาบัน) (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)	สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้า	6.58 <sup>3</sup>  (9,000,000 เปโซ)	73.11 <sup>3</sup>  (100 เปโซ)	6.58 <sup>3</sup>  (9,000,000 เปโซ)	100
สำนักงาน ต่างประเทศ						

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง + ทางอ้อม) (%)
สำนักงาน ต่างประเทศ	14 <sup>th</sup> Floor Zuellig Building Makati Avenue cor. Paseo de Roxas 1225 Makati City, Philippines					
<b>บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี พี.วี. จำกัด (มิลเลนเนียม)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)		ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศ	0.00 <sup>1</sup>		0.00 <sup>1</sup>	100
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9		(1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)		(1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	
สำนักงาน ต่างประเทศ	Schiphol Boulevard 231, 1118BH Schiphol, The Netherlands					
<b>บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพี)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)		ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัท อื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	1,371.05 <sup>4</sup>		1,371.05 <sup>4</sup>	100
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9		(47,183,773 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)		(47,183,773 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	
สำนักงาน ต่างประเทศ	Darling Park Tower 2, 201 Sussex Street, Sydney, New South Wales, 2000					
<b>บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (โบโค ร็อค)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)		ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,089.66 <sup>4</sup>	29.0577 <sup>4</sup>	1,089.66 <sup>4</sup>	100
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9		(37,499,917 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	(1 ดอลลาร์ ออสเตรเลีย)	(37,499,917 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)	
สำนักงาน ต่างประเทศ	81 Flinders Street, Adelaide, South Australia, 5000 Tel. +61 8 8384 7755 Fax. +61 8 8384 7722					
<b>บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)</b>		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,060	10	1,060	80
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9					
โรงไฟฟ้า	222 หมู่ 8 ตำบลมาบตา อำเภอนิคมน้ำจืด จังหวัดระยอง 21180 โทรศัพท์ 0 3863 7051-8 โทรสาร 0 3863 7063					
<b>บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (เอ็กโก กรีน)</b>		ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9					
<b>บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (ร้อยเอ็ด กรีน)</b> (ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95)		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ในลักษณะ ชีวมวล	180	10	180	70.30
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9					
โรงไฟฟ้า	222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 0 4351 9825-6 โทรสาร 0 4351 9827					
<b>บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด (เออี)</b> (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 99.99)		ซื้อ/ขาย ขนส่งเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุ ธรรมชาติ	2	10	2	99.99
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9					

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด (เอ็กคอม ธรา)</b> (ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 74.19) สำนักงาน อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0945 สำนักงานสาขา - โรงผลิตน้ำ 1 332 หมู่ที่ 2 ตำบลพงสวาย อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 - โรงผลิตน้ำ 2 250 หมู่ที่ 1 ตำบลแพงพวย อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี 70130	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	345	10	345	74.19
<b>บริษัท เอสพีพี พู จำกัด (เอสพีพี พู)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลแสงพัน อำเภอวังม่วง จังหวัดสระบุรี 18220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษณ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ไฟร์ จำกัด (เอสพีพี ไฟร์)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษณ์ จังหวัดศรีสะเกษ 33110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
<b>บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 โรงไฟฟ้า ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสรวง จังหวัดร้อยเอ็ด 45220	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
<b>บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (เทพพนา)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	157.32	100	145.23	90
<b>บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	10	100	10	49
<b>บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก)</b> (ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 99.98) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
<b>บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ชัยภูมิ)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	6.55	100	6.55	99.99

## บริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง + ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (ทีเจ โคลเจน, คลองหลวง)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	10	10	10	99.99
<b>บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (เอสเค โคลเจน แอนด์ ทีพี โคลเจน, บ้านโป่ง)</b> สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5999 โทรสาร 0 2955 0956-9	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	10	10	10	99.99

## บริษัทรวม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง + ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)</b> สำนักงาน 87 ชั้นที่ 11 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7 เว็บไซต์ <a href="http://www.gulfelectric.co.th">http://www.gulfelectric.co.th</a>	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	14,000	10	13,784.35	50
<b>บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (จีอีเอ็น)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	9,782	10	9,782	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โอเพที จำกัด (จีโอพีที)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ 1 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0 2654 0155 โทรสาร 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าในรูปแบบ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
<b>บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 64 หมู่ที่ 2 ต.บ้านป่า อ.แก่งคอย จ.สระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 8305 โทรสาร 0 3624 8314, 0 3625-1344	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,607	10	9,607	50
<b>บริษัท กัลฟ์ โคลเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 79 หมู่ที่ 3 ต.ตาลเดี่ยว อ.แก่งคอย จ.สระบุรี 18110 โทรศัพท์ 0 3624 6531 โทรสาร 0 3624 8020	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	850	10	850	50
<b>บริษัท หนองแค โคลเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 111/11 หมู่ที่ 7 ต.หนองปลาหมอ อ.หนองแค จ.สระบุรี 18140	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,241.72	74	1,241.72	50



## บริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
โทรศัพท์ 0 3637 3676 โทรสาร 0 3637 3691					
<b>บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 745 หมู่ที่ 2 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0 2709 0751 โทรสาร 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	981.54	76	981.54	50
<b>บริษัท กัลป์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)</b> (ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 80 หมู่ที่ 1 ต.พร่อน อ.เมือง จ.ยะลา 95160 โทรศัพท์ 0 7325 2721 โทรสาร 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ในลักษณะ ชีวมวล	460	10	460	50
<b>บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)</b> สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3892 5100 โทรสาร 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	12,010	100	12,010	50
<b>บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)</b> สำนักงาน Unit 9, Tat Luang Road Nongbone Village, P.O. Box 5862 Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ (856-21) 263 900 โทรสาร (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	14,731.02 <sup>1</sup> (450,000,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	3,273.56 <sup>1</sup> (100 เหรียญ สหรัฐอเมริกา)	12,226.75 <sup>1</sup> (373,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	35
<b>บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)</b> สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 โรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์, โรงไฟฟ้าวังเพลิง โซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120 โทรศัพท์ 0 3641 8400 โทรสาร 0 3641 8401	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	33.33
<b>บริษัท เอ็น อี ดี วินด์ จำกัด (เอ็นอีดีวินด์)</b> (ถือหุ้นโดย เอ็นอีดี ร้อยละ 100) สำนักงาน เลขที่ 188 หมู่ที่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง จังหวัดลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	6	10	6	33.33
<b>บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)</b> สำนักงาน เลขที่ 1046 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 โทรศัพท์ 0 2242 5800 โทรสาร 0 2242 5832  โรงไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าดาซิด เลขที่ 11/1,111,111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรคบุรี จังหวัดชัยนาท 17140 - โรงไฟฟ้าดาสัง เลขที่ 11/1,11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลดาซิด อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180 - โรงไฟฟ้าดงคอน เลขที่ 11,11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลดาสัง อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ 60180	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	930	100	930	60

## บริษัทรวม (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
- โรงไฟฟ้าบึงสามพัน เลขที่ 311,311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลชัยสมรทอด อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ 67160					
<b>บริษัท จีเคค จำกัด (จีเคค)</b> สำนักงาน 408/70 อาคารพลโยธิน เฟส ชั้นที่ 16 ถนนพลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โรงงาน ถนนสายสนามบิน หมู่ที่ 3 ตำบลควนลัง อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากขยะมูลฝอย	400	100	400	50
<b>บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อินนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 40) สำนักงาน BRI2 Building, 30 <sup>th</sup> Floor, ต่างประเทศ Jalan Jendral Sudirman Kavling 44-46, Jakarta 10210 Indonesia เหมือง Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province, Indonesia	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและขนส่งถ่านหิน	1,947.53 <sup>/2</sup>  750,000,000 (พันรูเปีย)	2,596.7 <sup>/2</sup>  1,000 (พันรูเปีย)	486.88 <sup>/2</sup>  187,500,000 (พันรูเปีย)	40
<b>บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด (กาลิลาอัน)</b> (นอร์ธ โพลเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2955 0956-9 สำนักงาน 62 H. Dela Costa Street, ต่างประเทศ Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippine	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ ลิมิเต็ด	6.58 <sup>/3</sup>  (9,000,000 เปโซ)	7.31 <sup>/3</sup>  (10 เปโซ)	6.58 <sup>/3</sup>  (9,000,000 เปโซ)	49

## บริษัทอื่นๆ

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ทางตรง +ทางอ้อม) (%)
<b>บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (อีสท์ วอเตอร์)</b> สำนักงาน อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23 - 26 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2272 1600 โทรสาร 0 2272 1601-3 เว็บไซต์ www.eastwater.com	พัฒนาการบริหารและการจัดการ แหล่งน้ำ เพื่อจำหน่ายน้ำดิบแก่ผู้ใช้น้ำ	1,663.73	1	1,663.73	18.72
<b>บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (ไชยะบุรี)</b> สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel. (856-21) 223 215, 252 060 Fax (856-21) 215 500	ผู้ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิต กระแสไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ ในประเทศลาว	26,861	10	5,790	12.5

หมายเหตุ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556

<sup>/1</sup> 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD) เท่ากับ 32.7356 บาท<sup>/2</sup> 1,000 รูเปีย (Rupiah) เท่ากับ 2.5967 บาท<sup>/3</sup> 1 เปโซ (PESO) เท่ากับ 0.7311 บาท<sup>/4</sup> 1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD) เท่ากับ 29.0577 บาท

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2695 9999 โทรสาร 0 2695 9660 อีเมล info@sec.or.th เว็บไซต์ www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2000, 0 2654 5656 โทรสาร 0 2229 2030, 0 2654 5649 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2229 2222 อีเมล SETCallCenter@set.or.th เว็บไซต์ www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1259 ศูนย์บริการข้อมูล 0 2229 2888 อีเมล contact.tsd@set.or.th เว็บไซต์ www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	1. นายสมชาย จิณโณวาท ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271 2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 3. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2286 9999, 0 2344 1000 โทรสาร 0 2286 5050

## สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2556

(จัดทำขึ้นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์)

หัวข้อ	หน้าที่
1. ข้อมูลทั่วไป	264
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	28
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท	66
โครงสร้างรายได้	74
แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	76
4. ปัจจัยความเสี่ยง	143
5. โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ	
ผู้ถือหุ้น	78
โครงสร้างการจัดการ	80
การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	94
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	96
6. รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	104
การใช้ข้อมูลภายใน	109
7. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	140
8. รายการระหว่างกัน	165
9. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	148
10. งบการเงิน	
งบการเงินเปรียบเทียบ	181
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	262

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.egco.com](http://www.egco.com)

## คำย่อ

### 1. ชื่อบริษัท

กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กันกุล	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
กาลิลาอัน	บริษัท กาลิลาอัน พาวเวอร์ ینگ์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส ینگ์ จำกัด
เคซอน	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
โคแนล	บริษัท โคแนล โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
โคออฟ	นิว โกรทส์ โคออฟเพอเรทิฟ ยู. เอ.
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีเดค	บริษัท จีเดค จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อีเล็คทริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
ชัยภูมิ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
ชาน บัวนาเวนทูรา	บริษัท ชาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ไชยะบุรี	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
ดับบลิวเอ็มพีซี	บริษัท เวสเทิร์น มินดาเนา เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรตติ้ง เอเชีย จำกัด
ทีเจ โคเจน	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
เท็ปเดีย	บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรตติ้ง ปี.วี. จำกัด
เทพพนา	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
นอร์ธ โพล	บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
บพข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีวี	บริษัท นิว โกรทส์ บี.วี. จำกัด
โบโค ร็อค	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม ฟิฟาย จำกัด

พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี ฟิลิปินส์ ออเปอเรตติ้ง อิงค์ จำกัด
มิลเลนเนียม	บริษัท มิลเลนเนียม เอนเนอร์ยี พี.วี. จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
ร้อยเอ็ด กรีน	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
วันเอนเนอจี	บริษัท วันเอนเนอจี ไทยแลนด์ จำกัด
อีสท์ วอเตอร์	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก บีวีไอ	บริษัท เอ็กโก อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
เอ็กคอมธารา	บริษัท เอ็กคอมธารา จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอ็นอีดีวินด์	บริษัท เอ็นอีดีวินด์ จำกัด
เอฟทีพีซี	บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์พี จำกัด
เอฟทีเอ็มซี	บริษัท อัลโต เพาเวอร์ แมนเนจเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมาร่า อินิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสเค โคเจน แอนด์ ทีพี โคเจน	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสพีพี ฑู	บริษัท เอสพีพี ฑู จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีซี	บริษัท เซาท์เทิร์น ฟิลิปินส์ เพาเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
เอสพีพีพี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิก พาวเวอร์ จำกัด
เออี	บริษัท พลังงานการเกษตร จำกัด



## 2. หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพข.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

## 3. สถาบันอื่น

COSO	The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

## 4. คำศัพท์เทคนิค

บริษัทย่อย	<p>ก) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น</p> <p>ข) บริษัทที่บริษัทตาม ก) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น</p> <p>ค) บริษัทที่ถูกถือหุ้นต่อไปเป็นทอดๆ โดยเริ่มจากการถือหุ้นของบริษัทตาม (ข) ในบริษัทที่ถูกถือหุ้น โดยการถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวในแต่ละทอดมีจำนวนเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถูกถือหุ้นนั้น</p> <p>ง) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทตาม ก) ข) หรือ ค) ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถูกถือหุ้น</p> <p>จ) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทตาม ก) ข) ค) หรือ ง) มีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทนั้น</p> <p>การถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนหรือของบริษัทตาม ก) ข) ค) หรือ ง) ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย</p>
------------	--

บริษัทร่วม	<p>ก) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ถูกถือหุ้นนั้น</p> <p>ข) บริษัทที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าวและไม่ถือเป็นบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า</p> <p>การถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย</p>
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	<p>ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย</p>
ผู้มีอำนาจควบคุม	<p>ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้</p> <p>ก) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท</p> <p>ข) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้</p> <p>ค) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท</p> <p>ง) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น</p>
ฟีดฟี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีฟี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีฟี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีฟี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน





บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)  
222 หมู่ที่ 5 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง  
เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ 0 2998 5000, 0 2998 5999  
โทรสาร 0 2955 0956-9

[www.egco.com](http://www.egco.com)

Energy  
for  
life